

福建三木集团股份有限公司

独立董事2025年度述职报告

卢少辉

本人作为福建三木集团股份有限公司（以下简称“公司”）第十一届董事会独立董事，尽职尽责地完成了2025年度独立董事的各项工作。现将本人2025年度公司履职情况报告如下：

2025年，本人严格按照《公司法》《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等法律法规和《公司章程》《公司独立董事工作制度》等相关条款的规定，恪尽职守，勤勉尽责履行职责，及时了解公司实际经营情况，关注公司重大事项，积极出席独立董事专门会议、董事会和股东会等，认真审议各项议案，对公司相关事项发表意见，并就公司的业务发展、管理运营、风险管控等提出建设性建议，充分发挥独立董事及各专门委员会委员的作用，切实维护了公司和全体股东的合法权益。

一、独立董事的基本情况

（一）个人基本情况

卢少辉，男，汉族，1961年9月生，博士后，副教授。1983年9月起历任福建电视大学教师、经济系主任。历任华通国际招商集团股份有限公司副总裁，华通天香集团股份有限公司总裁，阳光城集团股份有限公司总裁、独立董事、董事，上海银都实业集团有限公司副总裁，福建三木集团股份有限公司第六届、第七届董事会独立董事，第八届、第九届董事会董事长、总裁。现任福建三木集团股份有限公司独立董事、薪酬委员会主任委员、战略委员会委员、审计委员会委员，阳光城集团股份有限公司董事。

（二）任职董事会专业委员会情况

2025年7月7日，公司召开的2025年第四次临时股东会选举本人为公司第十一届董事会独立董事，同时担任第十一届董事会薪酬委员会主任委员、战略委员会委员、审计委员会委员，本人切实履行委员责任和义务，充分发挥监督审查作用，促进董事会及管理层规范高效运作，切实维护公司及全体股东的合法权益。

（三）独立性的情况说明

经自查，作为公司独立董事，本人未在公司担任除独立董事以外的任何职务，本人及直系亲属、主要社会关系均未在公司或其附属企业任职，亦不存在为公司及其控股股东或者其各自的附属企业提供财务、法律、咨询等服务的情形，不存在妨碍本人进行独立客观判断的情形，本人作为公司独立董事任职符合《上市公司独立董事管理办法》第六条规定的独立性要求，不存在影响独立性的情况。

二、独立董事年度履职概况

（一）出席董事会和股东会的情况

2025年度，公司共召开了14次董事会会议，任职后的董事会，本人均亲自出席，计8次。本人严格按照有关法律法规积极履行职责，在出席董事会会议前，与公司经营管理层进行充分沟通，并认真审阅会议材料，了解和获取做出决策所需要的相关资料 and 情况；会上认真审议每一项议案，积极参与讨论，并利用自身的专业知识提出合理的建议。在发表意见时，不受公司和主要股东的影响，独立、客观、审慎地行使表决权，切实维护中小股东的合法权益。

2025年度，公司各次董事会、股东会的召集召开符合法定程序，重大经营决策事项和其它重大事项均履行了相关审批程序。本人对董事会会议审议的相关议案均投了赞成票，没有对公司董事会各项议案及公司其它事项提出异议，无缺席董事会会议的情况。

1、出席董事会会议情况

独立董事姓名	本年应参加董事会次数	亲自出席(次)	委托出席(次)	缺席(次)	备注
卢少辉	8	8	0	0	

2、出席股东会情况

2025年度，公司共召开1次年度股东会和9次临时股东会，根据《公司法》、公司《章程》的有关规定，本人出席了上述6次股东会。

（二）任职董事会专业委员会及独立董事专门会议的履职情况

本人遵照公司董事会专业委员会的工作细则，积极参与任职的专业委员会的日常工作，充分利用自身专业所长为公司经营与发展献计献策，为公司重大事项提供决策参考，发挥智囊作用；同时发挥外部监督作用，促进公司规范运作，积极履行了专业委员会的职责。

1、2025年，公司董事会审计委员会共召开7次会议。本人作为公司审计委员会主任委员，出席并主持了委员会4次日常会议，认真履行职责。审计委员会对公司控股股东向公司提供借款暨关联交易、聘任公司高管、业绩预告等重要事项并发表审核意见，还

审议了公司财务会计报告，审核公司的财务信息及披露情况，对内部控制制度的健全和执行情况进行监督。

2、2025年，公司董事会薪酬委员会共召开2次会议。本人作为公司薪酬委员会主任委员，出席了委员会1次日常会议，认真履行职责。薪酬委员会结合公司2025年度经营目标，制定了《2025年度高级管理人员薪酬方案》及《2025年度高级管理人员绩效考核方案》。

3、根据中国证监会《上市公司独立董事管理办法》以及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等的相关规定，结合公司自身实际情况，公司已修订了《独立董事工作制度》。报告期内，公司召开了8次独立董事专门会议。本人作为公司独立董事按时参加了5次专门会议，对控股股东向公司提供借款暨关联交易、出售资产暨关联交易、增补董事等事项进行了审核，并发表了审核意见。

本报告期内没有召开战略委员会会议。

（三）行使独立董事职权的情况

本人在2025年度任职公司独立董事和专门委员期内，未行使以下特别职权：

未有独立聘请中介机构对公司具体事项进行审计、咨询或核查的情况；未有向董事会提议召开临时股东会的情况；未有提议召开董事会的情况；未有依法公开向股东征集股东权利的情况。

（四）与内部审计的沟通情况

报告期内，独立董事与公司内部审计进行积极沟通，及时了解、掌握定期报告的工作安排，就定期报告及财务问题进行有效的探讨和交流。

（五）与中小股东的沟通交流情况

报告期内，独立董事通过各种方式与中小股东进行沟通交流，同时关注公司互动易答复、公司舆情、投资者关系热线等多种渠道，了解投资者的诉求和建议，切实维护中小股东的合法权益。

（六）现场工作情况

报告期内，本人严格遵守相关法律法规及公司章程对独立董事履职的要求，现场工作累计11个工作日，利用参加公司董事会、股东会的机会及其他时间，对公司进行了多次现场考察，以及现场出席、视频会议、高层交流、邮件往来等方式，与公司其他董事、高级管理人员、内部审计机构及相关工作人员保持密切联系，对公司的生产经营、财务状况、内部控制、信息披露、董事会决议执行等情况主动了解并进行检查，时刻关注公司的发展情况，切实履行独立董事的责任和义务。公司管理层高度重视与独立董事的沟

通交流，认真听取并采纳独立董事合理的意见和建议，使本人更加积极有效地履行了独立董事的职责，充分发挥了指导和监督的作用，切实有效地维护了公司股东利益特别是广大中小股东的利益。

（七）公司配合独立董事工作的情况

公司董事会高度重视独立董事的履职保障工作，公司董事、经营管理层及相关人员在独立董事履行职责的过程中给予了积极有效的配合和支持，接受电话问询，向独立董事详细讲解了公司各产业板块的生产经营情况，及时、准确的提交了详细的资料文件，使本人能够依据相关材料和信息，作出独立、公正的判断。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

2025年度，本人根据国家有关法律法规和《公司章程》及《公司独立董事制度》等规定，勤勉尽责，恪尽职守，在出席董事会及各专业委员会会议之前，能够认真细致地审阅会议材料，发挥自身的专业特长，就有关材料、议案进行深入探讨，并提出了一些宝贵的意见和建议。

本人在2025年度任职公司独立董事期内，重点关注了公司关联交易、财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告、选举董事、财务资助和对外担保等相关事项的决策程序、执行以及披露情况，对相关事项是否合法合规作出了独立明确的判断，对公司与控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员之间对潜在重大利益冲突事项进行了监督，对公司提交董事会审议的各项议案均投赞成票，无反对、弃权的情形，也没有提出异议的事项。具体如下：

（一）应披露的关联交易

公司第十一届董事会第四次会议审议通过《关于控股股东对公司提供借款暨关联交易的议案》，本次控股股东国资营运公司为支持公司发展，降低公司资金成本，拟对公司提供总额不超过人民币15,000万元的借款。本人作为独立董事，针对上述事项进行了事前审核，并基于独立判断发表了意见。独立董事认为，本次交易条款经交易双方充分协商确定，不存在损害公司及股东利益特别是中小股东利益的情形，公司不提供任何担保，不会对公司独立性产生影响，符合《公司法》、《深圳证券交易所股票上市规则》及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等文件的要求和《公司章程》的规定。

（二）定期报告相关事项

报告期内，公司严格依照相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露了《2024年年度报告》《2025年第一季度报告》《2025年半年度报告》《2025年第三季度报

告》，准确披露了相应报告期内的财务数据和重要事项，向投资者充分揭示了公司经营情况。上述报告经公司董事会、监事会审议通过，其中《2024年年度报告》经公司年度股东会审议通过，公司董事、监事、高级管理人员对公司定期报告签署了书面确认意见。公司对定期报告的审议及披露程序合法合规，财务数据准确详实，真实地反映了公司的实际情况。

（三）内部控制

公司内部控制评价报告按照《企业内部控制基本规范》、《公开发行证券的公司信息披露编报规则第21号——年度内部控制评价报告的一般规定》编制，全面、真实、客观地反映了公司内部控制体系建设和运作的实际情况，符合深圳证券交易所《上市公司内部控制指引》及其他相关文件的要求，第十届董事会独立董事同意公司2024年度内部控制评价报告。

（四）续聘会计师事务所

公司第十届董事会第三十三次会议和2024年年度股东会，审议通过《关于公司拟续聘2025年度会计师事务所的议案》。华兴会计师事务所2024年为公司提供审计服务，表现了良好的职业操守和执业水平，且具备执行证券、期货相关业务资格，具备从事财务审计、内部控制审计的资质和能力，与公司股东以及公司关联人无关联关系，不会影响在公司事务上的独立性。为保证审计工作的连续性，第十届董事会独立董事同意续聘华兴会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度审计机构，业务范围包括财务报告审计、内控审计等。独立董事针对上述事项，对有关材料进行了事前审核，并基于独立判断发表了意见。

（五）控股股东及其他关联方占用资金及公司对外担保情况

报告期内，独立董事对公司与关联方的资金往来和对外担保情况进行了认真核查，认为公司不存在控股股东及其他关联方违规占用资金的情形；公司未对控股股东及其他关联方提供担保，不存在违规担保的情形。

（六）换届选举及增补董事

为完善公司治理结构，公司第十届董事会任期届满进行换届选举，2025年7月7日公司2025年第四次临时股东大会选举产生第十一届董事会；2025年12月10日公司2025年第八次临时股东会选举朱敏为公司董事，公司第十一届董事会第七次会议选举朱敏为公司董事长；2025年12月26日公司2025年第九次临时股东会选举张钟林为公司独立董事。根据《公司法》和《公司章程》等有关规定，经与会职工审议，公司第七届职工代表大会第二次会议选举江晓华先生为公司第十一届董事会职工代表董事。同时，公司董事会对

战略委员会、审计委员会、薪酬委员会的委员构成进行了相应调整。

（七）董事、高级管理人员薪酬

公司第十一届董事会第一次会议和2025年第五次临时股东大会，审议及通过《关于2025年度公司董事、高级管理人员薪酬方案的议案》，经认真审阅公司人力资源部依照《工资计算和支付管理办法》等规章制度所提供的相关资料，基于独立、客观判断的原则，独立董事认为公司董事、高级管理人员的薪酬兼顾了公司自身的实际经营情况以及相同行业和地区的实际薪酬水平，具有公允性及合理性，发放程序符合有关法律、法规及公司章程的规定，不存在损害公司及股东利益的情形。

四、总体评价和建议

2025年，本人作为公司独立董事，严格按照《公司法》、《证券法》和《上市公司独立董事管理办法》等相关法律法规以及《公司章程》的规定和要求，勤勉尽责履行独立董事的责任和义务，积极参与公司经营决策，就相关问题进行充分沟通，促进公司规范运作。对各项议案及其他重大事项认真审议讨论，结合自身专业知识，独立、客观、审慎的行使表决权，充分发挥了独立董事的作用，切实维护了公司和广大投资者的合法权益。

2026年，本人将一如既往，继续本着诚信、谨慎和勤勉的精神，按照国家相关法律、法规及《公司章程》的规定和要求，忠实、勤勉、尽责地履行独立董事的义务，行使独立董事权利，加强与公司董事、管理层的沟通，及时了解公司经营情况，充分利用自己的专业知识和经验，为公司的发展提供更多积极有效的建言，促进公司科学决策水平的不断提高，切实维护公司整体利益和中小股东的合法权益。

特此报告。

福建三木集团股份有限公司

独立董事：卢少辉

2026年4月27日