

深圳市新城市规划建筑设计股份有限公司

2025 年度董事会工作报告

2025 年度，深圳市新城市规划建筑设计股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规以及《公司章程》、公司《董事会议事规则》等规章制度的规定，切实行使公司及股东赋予董事会的各项权利，认真贯彻执行股东会通过的各项决议，全体董事认真履职、勤勉尽责，为公司董事会的科学决策和规范运作做了大量富有成效的工作，保证了公司持续、稳定的发展。现将董事会 2025 年主要工作情况报告如下：

一、2025 年度公司总体经营情况

2025 年度，公司实现营业收入 14,395.93 万元，实现归属于上市公司股东的净利润-2,883.94 万元。面对复杂多变的国内外经济和政治环境以及市场竞争加剧的严峻形势，公司管理层坚定信心，沉着应对各项风险挑战，严格执行董事会制订的年度经营计划，积极响应时代需求，提出“一体两翼”的公司新战略布局，在聚焦传统主业的同时，积极推进科技转型，着力智慧城市运维与城市智慧能源的布局与发展。

二、2025 年度董事会工作情况

（一）董事会的主要工作

1、完善上市公司法人治理结构

2025 年，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规和中国证监会有关法律法规的要求，不再设置监事会及监事，由董事会审计委员会行使《公司法》赋予监事会的法定职权，并同步修订了相关核心制度，推动公司治理体系的完善与更新。同时，公司顺利完成了新一届董事会的换届选举工作，公司内控制度健全，法人治理水平不断完善。

2、加强信息披露和内幕信息管理

2025 年度公司严格按照相关法律法规及公司制度的规定，有效地完善了信息披露机制，保证信息披露质量。公司通过定期提醒，持续增强相关人员保密意识，控制内幕信息知情人范围及做好内幕信息知情人登记，确保公司未发生内幕信息泄露事件或内幕交易行为。

3、投资者保护工作

公司董事会重视投资者权益的保护，通过真实、有效的沟通，引导投资者形成价值投资理念。2025 年度，公司通过深圳证券交易所“互动易”平台、投资者专线电话、网上业绩说明会等多种渠道保持与投资者特别是中小投资者的联系与沟通，耐心解答投资者关心的问题，协调好公司与投资者之间的关系，并指定《证券时报》和巨潮资讯网为公司信息披露的报纸和网站，确保公司所有股东能够及时了解公司的重大事项并以平等的机会获得信息，保障了公司股东尤其是中小股东的知情权。

（二）2025 年董事会运作情况

1、董事会召开情况

报告期内，公司董事会共召开 10 次会议，历次董事会严格按照《公司章程》规定的职权范围对公司各项事务进行了讨论决策。会议通知、召开、表决方式符合《公司法》和《公司章程》的规定，会议记录完整规范。

报告期内，公司各董事均亲自出席会议，无缺席会议的情况，全体董事对提交至董事会审议的议案未提出异议。各董事本着维护公司及全体股东利益的原则，忠实勤勉地履行职责，审慎行使董事权利，积极参与公司治理，充分发挥了自身专业优势。历次董事会会议决议公告详见中国证监会创业板指定信息披露网站。

2、董事会对股东会决议的执行情况

报告期内公司共召开 3 次股东会，公司董事会根据《公司法》《证券法》等相关法律法规及《公司章程》的规定履行职责，严格按照股东会的授权，认真执行公司股东会通过的各项决议。

3、董事会专门委员会的履职情况

（1）董事会审计委员会

报告期内公司董事会审计委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《董

《董事会审计委员会工作细则》的有关规定，履行相关监督和核查职责，认真听取内部审计部门的工作汇报，对内部审计工作进行业务指导和监督，对审计机构出具的审计意见进行认真审议。2025年董事会审计委员会共召开5次会议，全体委员在任职期间均亲自出席了会议，审议定期报告（包含季度内部审计工作报告及工作计划）、内部控制评价报告、续聘会计师事务所和提名公司财务总监等相关事项，充分发挥了审计委员会的专业职能和监督作用。

（2）董事会薪酬与考核委员会

报告期内公司董事会薪酬与考核委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》的有关规定积极开展相关工作。2025年董事会薪酬与考核委员会召开1次会议，全体委员在任职期间均亲自出席了会议，审议了关于公司非独立董事2025年度薪酬方案的议案、关于公司高级管理人员2025年度薪酬方案的议案以及关于回购注销已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票的议案和关于作废已授予但尚未归属的第二类限制性股票的议案等。

（3）董事会战略委员会

报告期内公司董事会战略委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《董事会战略委员会工作细则》的有关规定积极开展相关工作。报告期内公司董事会战略委员会召开2次会议，审议了关于修订《公司章程》的议案。此外，各成员通过出席董事会积极了解公司的经营情况及行业发展状况，对公司中长期发展战略和重大投资决策提出了个人专业意见。

（4）董事会提名委员会

报告期内公司董事会提名委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《董事会提名委员会工作细则》的有关规定积极开展相关工作。2025年董事会提名委员会召开1次会议，全体委员在任职期间均亲自出席了会议，审议了关于公司董事会换届选举暨提名第四届董事会非独立董事候选人的议案、关于公司董事会换届选举暨提名第四届董事会独立董事候选人的议案等相关议案。

三、董事履职及薪酬等情况

2025年，公司董事严格按照《公司法》《上市公司治理准则》等法律法规和《公司章程》等的规定，勤勉尽责，按时出席董事会、董事会专门委员会会议和股东会，对审议事项进行了充分审议、认真表决，对公司发展战略及经营管理

事项建言献策，未对公司有关事项提出异议；公司独立董事严格按照《公司法》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规及《公司章程》等的规定，勤勉尽责、恪尽职守，积极出席董事会、董事会专门委员会、独立董事专门会议和股东会，认真审议各项议案，促进董事会科学决策，充分发挥独立董事的独立作用，维护了公司及全体股东尤其是中小股东的合法权益。

公司根据《董事、高级管理人员薪酬管理制度》、薪酬体系及绩效考核体系完成非独立董事绩效评价和独立董事履职评价，公司非独立董事 2025 年度绩效评价结果全部为“称职”，独立董事履职评价结果全部为“称职”。2025 年度董事薪酬情况详见公司《2025 年年度报告》“第四节公司治理、环境和社会之六、董事和高级管理人员情况”中的相关内容。

四、2026 年度董事会工作计划

2026 年，公司董事会将继续发挥董事会在公司治理中的核心作用，扎实做好董事会日常工作，科学高效决策重大事项，从全体股东的利益出发，认真贯彻落实股东会决议，确保经营管理工作稳步有序开展，为实现年度各项经营目标提供有力的决策支持和保障。2026 年重点工作规划如下：

（一）公司董事会将严格按照有关法律法规和规范性文件的要求，认真组织落实股东会各项决议，根据自身职责权限和股东会的有关授权，科学决策、高效决策。同时，董事会将通过培训等措施进一步提升各董事的履职能力。

（二）公司董事会将加强投资者关系管理工作，切实维护中小投资者的合法权益。规范公司与投资者关系的管理工作，持续完善投资者沟通渠道和方式，加强公司与投资者和潜在投资者之间的互动交流，传递公司愿景及与投资者共谋发展的经营理念，增进投资者对公司的了解和认同，建立公司与投资者之间长期、稳定的良好关系，从而坚定投资者信心，切实保护投资者尤其是中小投资者的利益。

（三）公司董事会将加强内控体系建设，不断优化企业运营管理体系和风险防范机制，对已经制定的治理、管理等相关制度进行梳理、修订和完善，保障公司的各项活动有章可循、高效运作；在内控制度的执行中对公司的关键业务流程、关键控制环节和内部控制设计的有效性和执行性进行评估与评价。

深圳市新城市规划建筑设计股份有限公司董事会

2026年4月28日