

合纵科技股份有限公司

2025 年度财务决算报告

合纵科技股份有限公司（以下简称“公司”）2025 年 12 月 31 日合并及母公司的资产负债表、2025 年度合并及母公司的利润表、2025 年度合并及母公司的现金流量表、2025 年度合并及母公司的所有者权益变动表及相关报表附注已经北京中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）审计并出具了保留意见的审计报告，现将公司财务报表反映的主要财务数据报告如下：

一、2025 年度主要财务数据和指标

单位：元

	2025 年	2024 年	本年比上年 增减	2023 年
营业收入（元）	1,663,135,478.74	2,649,827,051.42	-37.24%	2,954,985,646.13
归属于上市公司股东的净利润（元）	-894,627,863.83	-631,249,596.92	-41.72%	-643,354,377.43
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-863,590,672.66	-623,673,361.64	-38.47%	-542,596,195.67
经营活动产生的现金流量净额（元）	147,013,480.76	363,630,223.91	-59.57%	-
基本每股收益（元/股）	-0.8345	-0.59	-41.44%	-0.60
稀释每股收益（元/股）	-0.8345	-0.59	-41.44%	-0.60
加权平均净资产收益率	-157.77%	-40.23%	-117.54%	-0.31%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上 年末增减	2023 年末
资产总额（元）	4,214,057,669.04	5,417,294,104.48	-22.21%	9,688,182,135.23
归属于上市公司股东的净资产（元）	119,753,905.24	1,121,343,835.92	-89.32%	1,838,629,431.03

二、财务状况、经营成果及现金流量情况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增 减	重大变动 说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		

货币资金	115,633,308.79	2.74%	191,005,884.94	3.53%	-0.79%	
应收账款	549,116,448.76	13.03%	855,260,158.25	15.79%	-2.76%	
合同资产	23,781,078.04	0.56%	50,323,270.73	0.93%	-0.37%	
存货	331,220,297.74	7.86%	457,122,681.20	8.44%	-0.58%	
长期股权投资	44,397,133.91	1.05%	44,785,822.47	0.83%	0.22%	
固定资产	1,862,140,215.32	44.19%	2,364,524,551.46	43.65%	0.54%	
在建工程	75,471,529.38	1.79%	113,246,087.29	2.09%	-0.30%	
使用权资产	1,244,827.28	0.03%	1,599,605.69	0.03%	0.00%	
短期借款	1,044,170,904.81	24.78%	1,324,148,335.60	24.44%	0.34%	
合同负债	79,685,245.68	1.89%	65,657,308.72	1.21%	0.68%	
长期借款	970,542,881.65	23.03%	344,450,000.00	6.36%	16.67%	
租赁负债	940,791.60	0.02%	1,287,196.51	0.02%	0.00%	

2、主营业务构成情况

公司业务包括电力板块和锂电池正极材料板块，电力板块的具体业务为配电、变电及相关控制设备研发、制造、销售及相关工程、设计、技术服务；锂电池正极材料板块的具体业务为锂电池正极前驱体的研发、制造和销售。本报告期的情况如下：

单位：元

	2025年		2024年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	1,663,135,478.74	100%	2,649,827,051.42	100%	-37.24%
分行业					
输配电设备产品	516,636,870.10	31.06%	1,142,618,987.56	43.12%	-54.78%
EPC业务	241,424,287.50	14.52%	70,032,490.26	2.64%	244.73%
锂电池材料产品	867,482,689.11	52.16%	1,090,238,359.51	41.14%	-20.43%
电力工程设计服务	30,764,248.70	1.85%	51,963,510.80	1.96%	-40.80%
有色金属	6,827,383.33	0.41%	294,973,703.29	11.13%	-97.69%
分产品					
输配电设备产品	516,636,870.10	31.06%	1,142,618,987.56	43.12%	-54.78%
电力工程建设与咨询设计业务	272,188,536.20	16.37%	121,996,001.06	4.60%	123.11%
锂离子电池材料产品	867,482,689.11	52.16%	1,090,238,359.51	41.14%	-20.43%
有色金属	6,827,383.33	0.41%	294,973,703.29	11.13%	-97.69%
分地区					
中国大陆	1,636,673,656.41	98.41%	2,581,435,284.47	97.42%	-36.60%
国外地区	26,461,822.33	1.59%	68,391,766.95	2.58%	-61.31%
分销售模式					
直销	1,663,135,478.74	100.00%	2,649,827,051.42	100.00%	-37.24%

3、现金流量情况

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	1,549,669,470.47	2,820,561,395.24	-45.06%
经营活动现金流出小计	1,402,655,989.71	2,456,931,171.33	-42.91%
经营活动产生的现金流量净额	147,013,480.76	363,630,223.91	-59.57%
投资活动现金流入小计	130,115,596.66	56,103,234.89	131.92%
投资活动现金流出小计	68,195,500.57	433,247,686.66	-84.26%
投资活动产生的现金流量净额	61,920,096.09	-377,144,451.77	116.42%
筹资活动现金流入小计	1,889,901,357.81	2,635,835,983.21	-28.30%
筹资活动现金流出小计	2,102,476,864.20	3,168,067,440.44	-33.64%
筹资活动产生的现金流量净额	-212,575,506.39	-532,231,457.23	60.06%
现金及现金等价物净增加额	-3,682,160.04	-545,934,057.77	99.33%

1、受市场环境及经营压力影响，公司营业收入及回款大幅下降，经营活动现金流入同比减少 45.06%；公司同步压缩采购、费用等支出，经营活动现金流出同比减少 42.91%，导致经营活动现金流量净额仍同比下降 59.57%。

2、为保存现金、应对流动性压力，公司大幅缩减资本开支，投资活动现金流出同比下降 84.26%；同时通过处置部分闲置或非核心资产增加现金流入，投资活动现金流入同比增长 131.92%，使得投资活动现金流量净额同比增长 116.42%。

3、公司融资环境趋紧，筹资活动现金流入同比减少 28.30%；同时公司积极与债权人协商债务展期或调整还款计划，筹资活动现金流出同比减少 33.64%，流出降幅大于流入降幅，筹资活动现金流量净额同比增长 60.06%。

合纵科技股份有限公司

2026 年 4 月 28 日