

合纵科技股份有限公司

2025 年年度报告



2026 年 4 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人刘泽刚、主管会计工作负责人韦强及会计机构负责人(会计主管人员)张晓杰声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

北京中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）对本公司 2025 年度财务报表出具了保留意见的审计报告，本公司董事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

（一）业绩亏损的具体原因

1、报告期内，受资金紧张、外部市场环境变化等因素影响，电力板块和锂电池正极材料板块业绩均有不同程度下降；2、结合公司合同违约事项，经与年审会计师沟通确认计提财务费用；3、公司根据《企业会计准则第 8 号—资产减值》及相关会计政策规定，基于谨慎性原则，对相关资产进行年末减值测试，经分析评估和测算，对部分存在减值迹象的资产及商誉计提资产减值准备，主要包括固定资产、无形资产、存货、商誉等。

（二）公司主要业务及核心竞争力未发生重大不利变化，主要财务指标详见“第三节 管理层讨论与分析”之“四、主营业务分析”。

（三）行业景气情况

公司锂电池正极材料板块业务所处新能源新材料行业属于国家重点发展方向，处于快速发展阶段，未来市场发展空间将不断提升。本报告期内，受行业产能、市场竞争影响，行业整体发展略有受阻，但不影响行业未来长期发展趋势。

（四）公司持续经营及盈利能力不存在重大风险。

（五）公司将进一步加大市场的开拓力度、加强研发技术能力、采取多元化的成本控制措施，提高公司的核心竞争力、改善公司的盈利能力。

本年度报告中所涉及的公司战略规划及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 1,072,018,687.00 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损

截至 2025 年 12 月 31 日，公司经审计的母公司财务报表未分配利润-303,933,589.55 元，母公司未弥补亏损 303,933,589.55 元。根据《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等相关规定，公司不满足现金分红的法定条件。敬请广大投资者关注本事项，并注意投资风险。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	11
第四节 公司治理、环境和社会	37
第五节 重要事项	54
第六节 股份变动及股东情况	82
第七节 债券相关情况	88
第八节 财务报告	89

备查文件目录

- (一) 载有法定代表人签名的 2025 年年度报告文本；
- (二) 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
- (三) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- (四) 报告期内在巨潮资讯网公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- (五) 其他有关资料。

释义

释义项	指	释义内容
公司、合纵科技、上市公司	指	合纵科技股份有限公司
高级管理人员	指	公司总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
元、万元	指	人民币元、人民币万元
合纵实科	指	北京合纵实科电力科技有限公司
天津合纵	指	天津合纵电力设备有限公司
天津新能	指	天津新能电力科技有限公司
湖南雅城	指	湖南雅城新能源股份有限公司
江苏合纵	指	江苏合纵智慧能源有限公司
桂宁电力	指	广西合纵桂宁电力工程有限公司
宁波源纵	指	宁波源纵股权投资合伙企业（有限合伙）
天津茂联	指	天津市茂联科技有限公司
湖南云松	指	湖南云松新能科技有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
上期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
期初/年初	指	2025 年 1 月 1 日
期末	指	2025 年 12 月 31 日
EPC	指	承包方受业主委托，按照合同约定对工程建设项目的的设计、采购、施工等实行全过程或若干阶段的总承包，并对其所承包工程的质量、安全、费用和进度进行负责。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	ST 合纵	股票代码	300477
公司的中文名称	合纵科技股份有限公司		
公司的中文简称	合纵科技		
公司的外文名称（如有）	Hezong Science&Technology Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Hezong Science & Technology		
公司的法定代表人	刘泽刚		
注册地址	北京市房山区弘安路 87 号院 5 号楼 2 层 235 室		
注册地址的邮政编码	102402		
公司注册地址历史变更情况	公司于 2024 年 1 月 11 日将注册地址由“北京市海淀区上地三街 9 号（嘉华大厦）D 座 1211、1212”变更为“湖南湘江新区东方红街道岳麓西大道 588 号芯城科技园 2 栋 401-16”公司于 2025 年 10 月 28 日将注册地址由“湖南湘江新区东方红街道岳麓西大道 588 号芯城科技园 2 栋 401-16”变更为“北京市房山区弘安路 87 号院 5 号楼 2 层 235 室”		
办公地址	北京市海淀区上地三街 9 号（嘉华大厦）D1211、1212		
办公地址的邮政编码	100085		
公司网址	www.hezonggroup.cn		
电子信箱	zqb@chinahezong.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	董晓瑜	
联系地址	北京市海淀区上地三街 9 号（嘉华大厦）D1211、1212	
电话	010-62978271	
传真	010-62975911	
电子信箱	zqb@chinahezong.com	

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所： http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券日报》、巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
公司年度报告备置地点	董事会办公室

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	北京中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区建国门内大街 18 号办公楼一座 9 层 910 单元

签字会计师姓名	牛国庆、丁小锋
---------	---------

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	1,663,135,478.74	2,649,827,051.42	-37.24%	2,954,985,646.13
归属于上市公司股东的净利润（元）	-894,627,863.83	-631,249,596.92	-41.72%	-643,354,377.43
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-863,590,672.66	-623,673,361.64	-38.47%	-542,596,195.67
经营活动产生的现金流量净额（元）	147,013,480.76	363,630,223.91	-59.57%	-2,043,579,458.78
基本每股收益（元/股）	-0.8345	-0.59	-41.44%	-0.60
稀释每股收益（元/股）	-0.8345	-0.59	-41.44%	-0.60
加权平均净资产收益率	-157.77%	-40.23%	-117.54%	-0.31%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	4,214,057,669.04	5,417,294,104.48	-22.21%	9,688,182,135.23
归属于上市公司股东的净资产（元）	119,753,905.24	1,121,343,835.92	-89.32%	1,838,629,431.03

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	1,663,135,478.74	2,649,827,051.42	全部营业收入
与主营业务无关的业务收入	34,242,940.02	130,189,267.57	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	34,242,940.02	130,189,267.57	销售材料、废品收入、提供服务等
营业收入扣除后金额（元）	1,628,892,538.72	2,519,637,783.85	扣除后净额

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
--	------	------	------	------

营业收入	340,021,994.58	395,264,359.01	373,784,169.69	554,064,955.46
归属于上市公司股东的净利润	-31,833,936.36	-46,048,282.79	-57,313,512.35	-759,432,132.33
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-37,022,630.16	-38,254,020.02	-50,412,794.13	-737,901,228.35
经营活动产生的现金流量净额	90,512,135.34	76,947,180.06	-63,785,529.13	43,339,694.49

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-80,657,453.64	-19,667,935.75	-477,777.60	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	23,041,880.12	9,552,149.90	13,495,437.02	
委托他人投资或管理资产的损益			313,695.45	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-13,619,262.41	-12,438,719.62	-13,634,846.65	
其他符合非经常性损益定义的损益项目			-96,516,305.06	
减：所得税影响额	1,001,390.74	-1,340,483.05	45,746.95	
少数股东权益影	-41,199,035.50	-13,637,787.14	3,892,637.97	

响额（税后）				
合计	-31,037,191.17	-7,576,235.28	-100,758,181.76	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业务”的披露要求

（一）公司的经营范围和主营业务

公司业务包括电力板块和锂电池正极材料板块，电力板块的具体业务为配电、变电及相关控制设备研发、制造、销售及相关工程、设计、技术服务；锂电池正极材料板块的具体业务为锂电池正极前驱体的研发、制造和销售。

1、电力板块业务



公司是从事配电及控制设备制造及相关技术服务的高新技术企业。公司配电设备业务的下游应用场景涉及智能电网、新能源建设、轨道交通、商业地产、数据中心、石油化工及海外项目领域，为 220kV 及以下送变电工程提供全价值链一站式服务。电力设备端，公司聚焦于生产和销售户外（12-40.5kV）变电、配电和控制设备，主要产品包括环网柜、开关柜、柱上开关、箱式变电站、变压器、配电智能终端等产品。公司全资子公司江苏合纵智慧能源有限公司主要从事 220kV 及以下送电、变电、新能源工程的工程咨询、设计、EPC 总承包以及综合能源项目规划、管理、工程技术开发等业务。

2、锂电正极材料板块业务

公司控股公司湖南雅城的主营业务为锂电池正极材料前驱体的研发、制造和销售。主要产品包括磷酸铁、四氧化三钴、氢氧化亚钴、羟基氧化钴等。其中，磷酸铁主要用于制造磷酸铁锂，后者主要用于新能源电动汽车及储能中使用的锂电池的正极材料；四氧化三钴主要用于 3C 电子产品中锂电池正极材料钴酸锂的制备；氢氧化亚钴、羟基氧化钴为用于 3C 电子产品、电动汽车中锂电池正极材料的添加剂、包覆剂，能增加锂电池的结构和电学稳定性能，提高锂电池的电容量。

（二）公司主要产品

1、电力板块主要产品

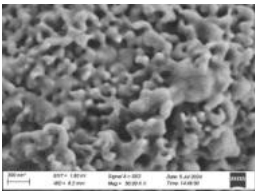
产品类别	产品名称	产品图	主要用途
	SF6 气体绝缘环网柜		属于环形配电网中每个配电支路设置的开关柜，通过此开关柜向外配电，广泛应用于工业及民用环网配电系统及供电末端，特别适用于小型二次配电站、工矿企业开闭所、城市住宅小区、机场、铁路等场所。
	环保气体绝缘环网柜		

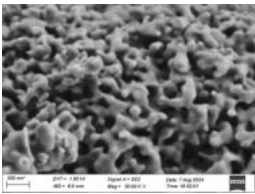
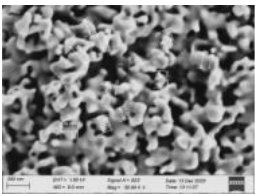
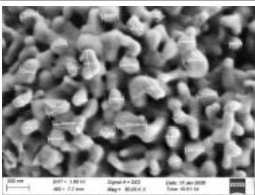
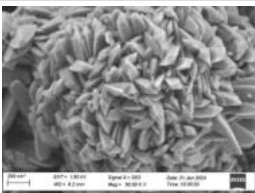
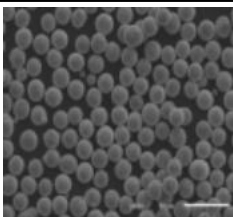
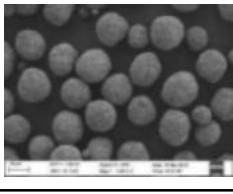
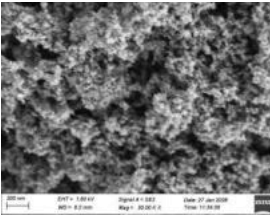
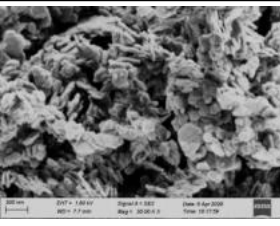
环网开关设备	固体绝缘环网柜		作为接受和分配电能之用，并对电路实行控制、保护和监测，广泛用于市政工程、公用事业、商业建筑、工矿企业、石油化工、发电厂、变电站、冶金、纺织、船舶、钻井平台等场所。
	高压开关柜		
	低压开关柜		
箱式变电站	欧式变电站		箱式变电站作为电网发展的重要产物，已经成为大、中型城市电网设备的中坚力量。广泛应用于 12kV~40.5kV 配电系统，工矿企业、机场、车站、港口、码头、高速公路、地铁、居住小区、大型建筑等场所。
	美式变电站		
柱上开关	柱上断路器		在配电系统中开断、分合负荷电流、过载电流及短路电流，与控制终端配套使用实现配网自动化，具备“自适应综合型就地自动化”功能，适用于线路分段、联络、分支、用户分界等场合，广泛用于农网、城网的户外架空线路中。
	柱上负荷开关		

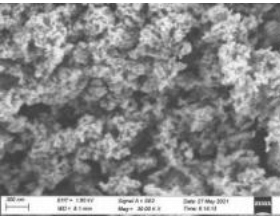
电力变压器	全密封油浸式电力变压器		主要用于 10kV、50Hz 输配电系统中，可广泛用于高层建筑、商业中心、地铁、机场、车站、工矿企业、钻井平台、采油平台等场所，特别适用于易燃、易爆等防火要求高以及环境恶劣的场所使用。也可供居民区、商业街道、工矿企业和农村动力及照明之用。
	全密封油浸式立体卷铁心式变压器		
	树脂绝缘干式变压器		
	非晶合金油浸式变压器		
	树脂绝缘非晶合金干式变压器		
	配电台区		

配电智能终端	站所终端		主要应用于配电自动化系统，可实现多条路的电压、电流、有功功率、无功功率等数据的采集、分析和控制，监测故障、故障区域定位、隔离及非故障区域恢复供电，可与公司生产的一次配电设备配套组成一二次融合设备。
	馈线终端		
	配变终端		
储能设备	储能成套设备		储能系统成套设备集成储能电池、模块化PCS、能量管理监控系统、配电系统、环境控制系统及火灾控制系统等。可应用于工商业储能场景并提供相应的解决方案、可应用于微电网多能互补场景并提供相应的解决方案、可应用于低压配网智能台区并提供解决方案
	储能升压一体机		公司研制生产的储能升压一体机，将储能技术与升压技术相结合：由升压变压器、交流配电柜、PCS、通讯柜等组成，将电能存储、功率调节和电网交流输电功能集成在一起的设备；储能升压一体机为电站储能系统中的核心设备。

2、锂电正极材料板块主要产品

产品类别	产品名称	产品电镜图/产品图	性能及优点	主要用途
磷酸铁 (FePO ₄)	无水磷酸铁		单晶粒度小、分散均匀、加工性能优异、低温充放电性能好	主要用于磷酸铁锂制备，制造锂电池正极材料，也可用作催化剂及制造陶瓷等。

	无水磷酸铁		压实密度高，电性能良好，生产成本低	主要用于磷酸铁锂制备，旨在动力电池及储能领域。
	无水磷酸铁		杂质含量低，压实密度高，倍率性能好	主要用于更高压实磷酸铁锂制备，旨在动力电池及储能领域。
	无水磷酸铁		掺杂型产品，电性能良好，主要用于一烧四代型磷酸铁锂前驱体	主要用于更高磷酸铁锂制备，旨在动力电池及储能领域。
	磷酸锰铁锂前驱体		为制备磷酸锰铁锂的前驱体材料	主要用于磷酸锰铁锂制备。
四氧化三钴 (Co3O4)	球形大颗粒四氧化三钴		15-20 μm 球形大颗粒四氧化三钴，具有振实比重高，颗粒形貌均一，粒度集中等优点，应用于高压实、高电压钴酸锂中，烧成钴酸锂后形貌均一，并能大幅降低钴酸锂制造成本	用于 4.2-4.5V 高电压、高容量钴酸锂的制备，使容量提升 7%。
	掺铝四氧化三钴		掺杂元素均一性好	用于高电压钴酸锂。
	纳米级四氧化三钴		1、降低正极材料残余锂的作用； 2、提升正极材料在电池端高低温循环性能的作用； 3、能明显提高正极材料首次放电容量	
氢氧化亚钴 (Co(OH)2)	无定形氢氧化亚钴		为锂电池正极材料的添加剂，该添加剂能增加锂电池正极材料的振实密度，提高锂电池的电容量	适用于智能手机、平板电脑、笔记本电脑等电池的生产。

羟基氧化钴 (CoO(OH))	无定形羟基氧化钴		1、提高中高镍三元材料首次容量与放电效率的作用； 2、降低中高镍三元材料 pH 值的作用； 3、提升中高镍三元材料在电池端循环寿命的作用。	适用于智能手机、平板电脑、笔记本电脑等电池的生产。
--------------------	----------	---	---	---------------------------

(三) 主要经营模式

1、研发模式

(1) 电力板块

公司自成立以来，坚持自主研发模式，不断向市场推出新产品，围绕产品系列完善和前瞻性开展研发。研发部门职责包括新产品立项、样机研制、小批量生产、产业化、标准化、技术改进、专利申报、科技项目申报、产品检测、新产品的资质获取、配合市场部对现有产品资质获取、投标技术支持与产品报价支持、新产品技术推广。积极参与行业会议，掌握最新技术动向，参与行业标准的制定。电力工程设计咨询领域的研发主要针对变电设计、送电线路设计、居住区和工矿企业配电设计、农配网和配网自动化设计领域的技术开发与应用。

(2) 锂电正极材料板块

公司锂电材料板块主要通过自主研发的方式进行，湖南雅城设有技术中心，主要研究开发了掺杂型四氧化三钴、掺杂型氢氧化钴、G 系列新一代高压实磷酸铁、高压实倍率型磷酸铁、掺杂型磷酸铁等产品的生产工艺技术。湖南雅城还与中南大学和长沙矿冶研究院开展技术和人才培养方面的合作，在其提供技术咨询和指导的基础上进行自主研发，为新型产品的生产工艺技术研发打下了坚实的基础。

2、采购模式

(1) 电力板块

公司在产品生产过程中所需要的主要原材料和零部件由供应链中心遵循供应商目录管理及质量标准规定，按订单要求进行采购，其他少量可备货的通用件如螺栓螺母、电气元件的采购由采购部库房依据安全库存的情况直接进行采购。公司对主要原、辅材料的供应商采用目录管理，每种物料一般固定几家供应商，供应商需要经过资质评审、专项检测、样品试用、小批量试用、内部评审、商务谈判等环节，符合公司要求方可纳入供应商目录。电力工程设计咨询业务的采购主要涉及部分设计协作及测绘服务采购，由采购部门根据项目需要进行采购。

(2) 锂电正极材料板块

根据采购物资分类不同，公司锂电板块的采购主要分为原料采购、设备采购、辅助材料（包材五金劳保）采购等，所有采购物资由商务部门执行，根据不同类型物资的具体验收标准管控物资品质。原料采购主要采取以生产厂家采购为主、贸易商采购为辅的合作模式。辅料类物资主要通过采取年度招标及签订年度合同的模式进行标准化统一采购。公司收到相关物资后，按照物资具体验收流程进行取样及检测，对各类物资质量进行严格把控。目前，公司已经形成了较为稳定的原材料供货渠道，与主要供应商建立了长期良好的合作关系。

3、生产模式

(1) 电力板块

公司主要通过招投标的方式获得业务订单，在接到客户订单，签订购货合同后，安排生产。但是为了满足市场日益紧迫的交货期限，对部分半成品（例如负荷开关本体）采用备货方式，按计划生产。由于客户区域差别及建设水平差异较大，对产品的需求存在差异性，公司的产品在一定程度上需要按照客户的要求进行制造，因此生产环节主要包括产品设计、原材料（包括零部件）采购加工、装配调试、质量检验、包装运输，其中产品设计环节是最为核心的环节。公司掌握了中高压开关、复合绝缘、计算机仿真分析、压力容器以及户外箱体设计方面的核心技术，因此能够充分按照客户的需求，迅速提供较为完善的整体解决方案。公司电力工程设计咨询业务不涉及生产环节。

（2）锂电正极材料板块

湖南雅城主要根据客户订单及市场需求预测来安排生产，经品质部检验合格后根据合同约定交货。

4、销售模式

（1）电力板块

公司的销售体系可划分为以国家电网、南方电网市场为主要客户的销售部、智慧能源事业部、国际业务部、交通业务部、能源业务部。公司配电设备业务主要采取直销的销售方式，通过参加行业或用户组织的招投标的方式获得合同。电力配电设备产品通常在生产完工并接到客户发货通知后发货，在客户指定场所由客户组织验收。对于环网柜、箱式变电站、高低压成套开关等产品，需要安装调试的，安装调试完成并经客户验收合格后确认收入；不需要安装调试的，经客户开箱验收合格后确认收入。对于电缆附件、配电自动化终端、微机保护、故障指示器等小件产品，公司在向购货方发出该类产品并收取价款或者取得收取价款的凭证后确认收入。公司电力工程设计咨询业务主要为电力工程设计服务，同样主要依靠直销的方式来取得订单。结合电力工程设计行业的行业特性，公司设计咨询业务通常在设计工作完成并提交委托方电力设计施工图，经委托方验收并出具签收单后，确认该项目完工并据此确认收入。

（2）锂电正极材料板块

公司锂电材料业务以大客户直销的方式来进行产品销售，通过参与行业展会与论坛、广告宣传、互联网搜索推广和与目标客户直接沟通等多种方式进行市场推广。湖南雅城经过小试、中试、批量试产、客户小批量试样、客户批量试用等产品品质认证过程后，与目标客户进行商务谈判，在最终签订正式销售协议后安排生产供货。

（四）报告期内主要的业绩驱动因素

1、电力投资规模稳定

用电量增速和电网公司的投资规模及政策对公司业绩有较大的驱动作用，一方面，当用电量增速抬升时，需要加大相应的建设投资用于输配电容量的扩容建设，电气设备企业经营业绩也将受益。根据国家能源局发布的数据显示，2025 年全社会用电量累计 103682 亿千瓦时，同比增长 5.0%。另一方面，电网建设与国家能源结构变革息息相关，需要宏观政策引导，相关投资规模及政策也是电气设备行业发展的直接影响因素。根据国家能源局发布的 2025 年全国电力工业统计数据，2025 年全国主要发电企业电源工程完成投资 10928 亿元，同比下降 9.6%；尽管电源工程投资总额小幅下降，但非化石能源投资占比持续提升，风电、光伏成为新增装机的主力，占全年新增发电装机容量的 80.2%。与此同时，电网投资达 6395 亿元，同比增长 5.1%。

2、配电系统的升级改造

与发达国家相比，我国输变电系统发展较为成熟，但配电系统以及用电系统运行效率仍存在较大提升空间。新能源、分布式电源及电动汽车等新型配网元件的出现对电网的承载和调配带来较大压力，对配电网自动化、智能化建设提出了更高要求。馈线终端、站所终端、配变终端等配电自动化终端智能化以及智能环网柜、一二次融合开关设备是配网自动化、数字化的重点，集信息采集、运算、控制为一体的智能配电台区将是配电网建设的核心。随着我国新型城镇化、工业转型升级、农业现代化的持续推进以及我国电力改革步伐的持续加快，新能源、智能电网、智慧城市、物联网、分布式能源、微网、电动汽车和储能装置都得到了快速的发展，终端用电负荷呈现出增长快、变化大、多样化的新趋势，从而导致加快配电网改造升级的任务愈发紧迫。当前我国配电自动化水平覆盖率不到 15%，而西方发达国家一般都在 70%-80%，因此推进应用配电自动化技术、提高配电网智能化水平、加快智能配电网的建设也将成为未来发展的必然趋势。国家发展改革委、国家能源局 2024 年 3 月 1 日发布的《关于新形势下配电网高质量发展的指导意见》指出，到 2025 年，配电网网架结构更加坚强清晰，供配电能力合理充裕；配电网承载力和灵活性显著提升，具备 5 亿千瓦左右分布式新能源、1200 万台左右充电桩接入能力；有源配电网与大电网兼容并蓄，配电网数字化转型全面推进，开放共享系统逐步形成，支撑多元创新发展；智慧调控运行体系加快升级，在具备条件地区推广车网协调互动和构网型新能源、构网型储能等新技术。

3、储能行业快速发展

随着“双碳”目标的提出以及清洁能源转型的加快，我国电力市场发生了重要变化，构建全国统一的电力市场成为电力体制改革的重要方向，国家也从顶层设计强化储能的战略地位，出台政策支持储能产业的发展。2024 年 5 月国家发展改革委印发《电力市场运行基本规则》，明确了新型储能企业、虚拟电厂、分布式电源、智能微电网等新型经营主体

进入电力市场的基本条件，为推动全国统一的电力市场建设提供了政策指引，为新型储能等新型市场主体提供了更广阔的发展空间。同月国务院发布《2024-2025 年节能降碳行动方案》，将“十四五”新型储能装机目标提升至 40GW。2024 年 11 月，《全国统一电力市场发展规划蓝皮书》发布，首次明确全国统一电力市场发展“路线图”和“时间表”。储能被定位为新型电力系统的“关键枢纽”。2025 年 2 月，工业和信息化部等八部门印发《新型储能制造业高质量发展行动方案》，明确储能作为新型电力系统核心调节资源的定位，并提出到 2027 年实现新型储能制造业全链条国际竞争优势的目标。在各项政策的推动下，新型储能建设进一步加快。

另外，新型储能中电化学储能占据主导地位，储能电池作为电化学储能的主要载体，通过电池完成能量储存、释放与管理，应用于发电侧、电网侧、用户侧等多场景。由于磷酸铁锂电池具有能量密度高、电池寿命长、循环次数高、安全性能好、技术路线成熟等诸多优势，因此在电化学储能市场中以磷酸铁锂电池为主，其他技术路线多元突破。

4、新能源汽车保持高增长、高渗透趋势

根据中国汽车工业协会统计数据显示，2025 年我国新能源汽车产销分别完成 1662.6 万辆和 1649 万辆，同比分别增长 29%和 28.2%，新能源汽车渗透率达到 47.9%。根据中国电动汽车百人会的预测，2026 年新能源汽车销量有望达到 2000 万辆，渗透率提升至约 57%，保有量有望突破 6000 万辆。

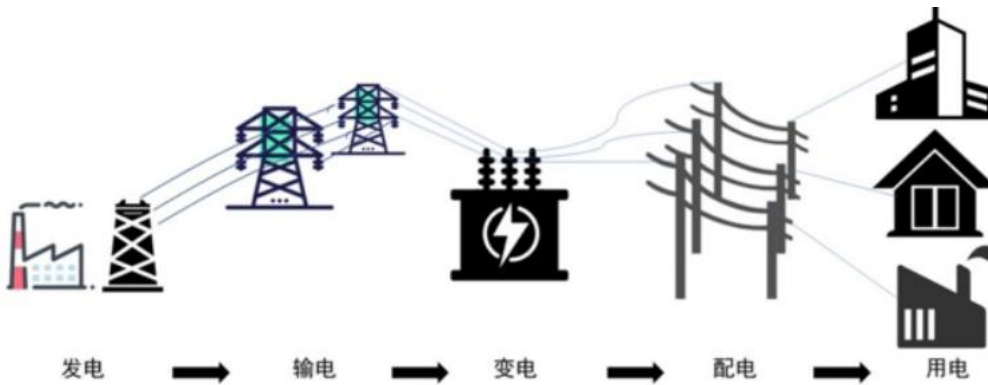
二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业务”的披露要求

（一）行业概况及发展趋势

1、输配电及控制设备制造业概况及发展趋势

电力系统是一个生产和提供电力能源、满足社会电力需求的复杂系统，由发电、输电、变电、配电和用电等环节组成。发电厂将一次能源转换成电能，经过输电和配电将电能输送和分配到最终电力用户，从而完成电能从生产到使用的整个过程。具体如下图所示：



资料来源：根据公开资料整理

电力行业作为国民经济的基础性支柱产业，与国民经济发展及工业结构变化息息相关，不同的经济发展阶段对应着不同的电力工业需求。输配电设备主要应用于电力系统和工矿企业的电能传输和控制等领域，可以在一定程度上影响电网的建设和运行，是国家能源战略和装备制造领域的重要战略设备。现阶段，我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展，电力生产消费也呈现新常态特征，电力需求持续增加，结构不断调整，清洁能源加快发展，能源结构继续优化配置。电力设备的应用贯穿整个电力产业链，为电力工业的发展提供基础性支撑，而电力行业的发展也为电力设备行业提供了市场保证。按照设备种类不同，电力设备大致可以分为电力一次设备、电力二次设备。其中，一次设备是指直接参与生产、变换、传输、分配和消耗电能的设备，如进行电能生产和变换的发电机、变压器，接通、断开电路的开关电器，载流导体及气体绝缘设备等；二次设备是为了保护保证电气一次设备的正常运行，对其运行状态进行测量、监视、控制和调节的设备，如各种测量表计，各种继电保护及自动装置等。

近几年来，我国的输配电及控制设备制造行业一直在持续不断地发展，产业规模也在不断地扩大。据国家能源局发布的 2025 年全国电力工业统计数据，2025 年全国主要发电企业电源工程完成投资 10928 亿元，同比下降 9.6%；尽管电源工程投资总额小幅下降，但非化石能源投资占比持续提升，风电、光伏成为新增装机的主力，占全年新增发电装机容量的 80.2%。与此同时，电网投资达 6395 亿元，同比增长 5.1%，增速反超电源投资，凸显新型电力系统下“源网协同”的重要性。

随着我国农网改造、特高压、超高压直流输电等工程的建设，带动了输配电设备行业的快速发展，经过近几年的发展我国逐渐向智能电网全面建设阶段布局。输配电及控制设备制造产业是与电力工业密切相关的行业，受国民经济影响较大，也是国民经济发展重要的装备工业，担负着为国民经济、国防事业以及人民生活电气化提供所需的各种各样的电气设备的重任。近年来我国电力工业的长期发展潜力为输配电及控制设备制造企业提供广阔的发展空间。输配电及控制设备制造行业发展趋势主要呈现以下特征：

(1) 电网升级改造，装备能效和智能化需求显著

配电网作为重要的公共基础设施，在保障电力供应、支撑经济社会发展、服务改善民生等方面发挥重要作用。随着新型电力系统建设的推进，配电网正逐步由单纯接受、分配电能给用户的电力网络转变为源网荷储融合互动、与上级电网灵活耦合的电力网络，在促进分布式电源就近消纳、承载新型负荷等方面的功能日益显著。

国家发展改革委、国家能源局 2024 年 3 月 1 日发布的《关于新形势下配电网高质量发展的指导意见》指出，提高装备能效和智能化水平。加快老旧和高耗能设备设施更新改造，改造后须达到能效节能水平，并力争达到能效先进水平。2025 年，电网企业全面淘汰 S7（含 S8）型和运行年限超 25 年且能效达不到准入水平的配电变压器，全社会在运能效节能水平及以上变压器占比较 2021 年提高超过 10 个百分点。持续推进设备标准化建设，全面应用典型设计和标准物料，积极推广高可靠、一体化、低能耗、环保型、一二次融合设备。进一步拓展网络通信、大数据、自动控制等技术的应用范围，持续提升配电自动化有效覆盖率，逐步提升负荷控制能力。合理配置监测终端、无人巡检终端、带电作业机器人等设施，加快设备状态智能监测分析、电网灾害智能感知等技术应用。创新应用数字化技术，加强配电网层面源网荷储协同调控。挖掘电力数据价值，促进电网数字技术与实体经济深度融合。建立健全数据安全管理制度，采取相应的技术措施保障数据安全。

(2) 国家环保政策引导，输配电及控制设备节能环保化持续深入

近年来，在我国国民经济迅猛发展的同时，国家加大对于节能环保产品的推广力度，有利于输配电及控制设备制造业扩大市场需求。输配电及控制设备的节能环保化有助于提高电能利用率，减少输配电过程中的电能和设备损耗，有效节约了资源。未来，随着我国电网建设规模的不断扩大，国家电力投资将越来越注重提高电网的输配电效率和节能环保，积极发展节能环保类的输配电及控制设备。减少有毒有害气体及不可回收材料的使用，利用清洁环保材料、开发节能环保设备已成为行业发展的重要趋势。例如，高低压成套开关设备研发制造过程中通过完善产品设计，使用新技术工艺可有效控制和治理电网谐波污染、改善电网传输质量、减少电能损耗、促进电网绿色环保。

(3) 新型电力系统建设提速，构建清洁低碳安全高效的能源体系

2021 年 3 月中央财经委员会第九次会议中，首次提出构建以清洁能源为供给主体的新型电力系统，并明确了新型电力系统在实现碳中和、碳达峰目标中的基础地位。随着近年来的不断完善，2023 年 6 月 2 日，国家能源局组织发布《新型电力系统发展蓝皮书》《新型电力系统发展蓝皮书》明确，新型电力系统是以确保能源电力安全为基本前提，以满足经济社会高质量发展的电力需求为首要目标，以高比例新能源供给消纳体系建设为主线任务，以源网荷储多向协同、灵活互动为有力支撑，以坚强、智能、柔性电网为枢纽平台，以技术创新和体制机制创新为基础保障的新时代电力系统，是新型能源体系的重要组成部分和实现“双碳”目标的关键载体。新型电力系统具备安全高效、清洁低碳、柔性灵活、智慧融合四大重要特征，其中安全高效是基本前提，清洁低碳是核心目标，柔性灵活是重要支撑，智慧融合是基础保障，共同构建起新型电力系统的“四位一体”框架体系。《蓝皮书》提出，按照党中央提出的新时代“两步走”战略安排，锚定“3060”战略目标，以 2030 年、2045 年、2060 年为构建新型电力系统的重要时间节点，制定新型电力系统“三步走”发展路径，即加速转型期（当前至 2030 年）、总体形成期（2030 年至 2045 年）、巩固完善期（2045 年至 2060 年），有计划、分步骤推进新型电力系统建设。

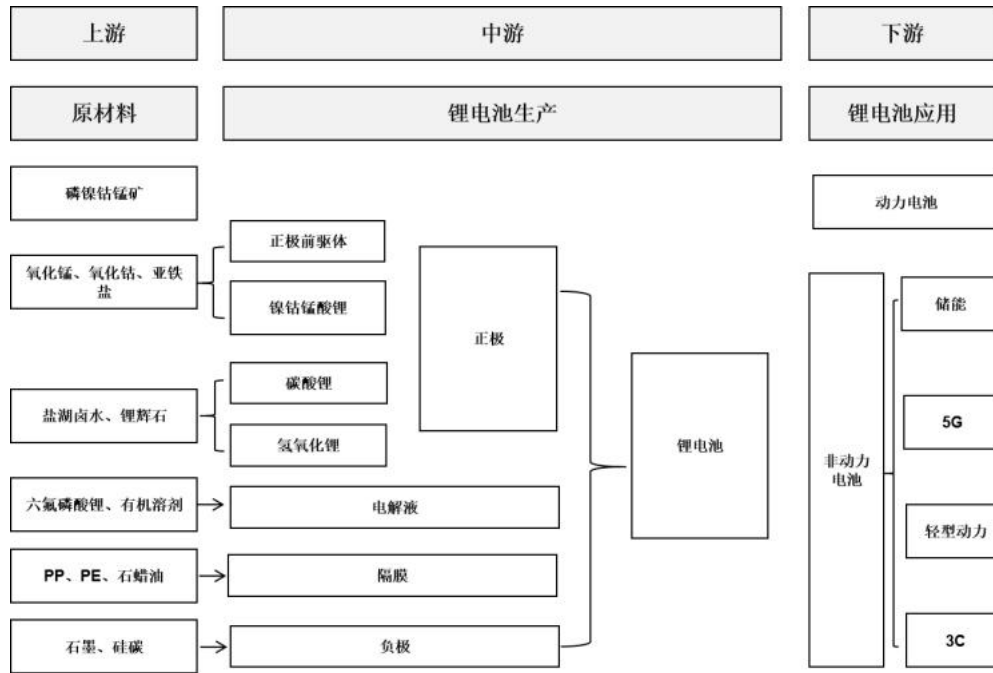
2、锂电正极材料行业概况及发展趋势

锂电池是一种常用的二次电池，其工作原理是依靠锂离子在正负极之间移动来实现充放电。相较于其他二次电池

（如镍镉、镍氢、铅蓄电池），锂电池的工作电压高、能量密度大、循环寿命长且无重金属污染，被广泛应用于新能源汽车、储能、消费电子及电动工具等领域。

锂电池主要由正极材料、负极材料、隔膜、电解液等几个重要部分组成。正极材料是锂电池电化学性能的决定性因素，直接决定电池的能量密度及安全性，进而影响电池的综合性能。另外，由于正极材料在锂电池材料成本中占比最高，其成本也直接决定了电池整体成本的高低，因此正极材料在锂电池中具有举足轻重的作用，并直接引领了锂电池产业的发展。

公司处于锂电池产业链中游锂电池生产环节。



资料来源：根据公开资料整理

目前，市场上的锂离子动力电池通常根据正极材料命名，分别是锰酸锂电池（LMO）、磷酸铁锂电池（LFP）、镍钴锰三元锂电池（NCM）、镍钴铝三元锂电池（NCA）。在能量密度方面，三元材料（即 NCM 和 NCA）表现得更好，更高的能量密度可以有效增加电动汽车的续航里程；在安全性能和循环寿命方面，磷酸铁锂表现得最好，因此该电池广泛应用于一些重型电动机械或者电动公交领域；在使用成本方面，除 NCA 之外，其他材料体系的锂离子电池表现得都比较好。目前国内外企业和用户最为关注的是电池的续航里程、安全性以及使用寿命等性能。因此，三元锂离子电池和磷酸铁锂电池是目前动力电池市场上的主流产品。

根据研究机构 EVTank 联合伊维经济研究院共同发布了《中国锂离子电池正极材料行业发展白皮书（2026 年）》，2025 年，中国锂离子电池正极材料出货量为 498.7 万吨，同比增长 51.5%，其中磷酸铁锂正极材料出货量占比提升至 79.1%。2025 年中国磷酸铁锂材料出货量达到 394.4 万吨，同比增长 62.5%；三元材料出货量 78.6 万吨，同比增长 22.2%；钴酸锂出货量 11.9 万吨，同比增长 20.2%；锰酸锂出货量 13.8 万吨，同比增长 12.2%。

(1) 锂电池正极材料需求端仍具备发展空间

根据中国汽车工业协会统计数据显示，2025 年我国新能源汽车产销分别完成 1662.6 万辆和 1649 万辆，同比分别增长 29%和 28.2%，新能源汽车渗透率达到 47.9%。根据中国电动汽车百人会的预测，2026 年新能源汽车销量有望达到 2000 万辆，渗透率提升至约 57%，保有量有望突破 6000 万辆。

(2) 储能市场的需求持续增长

2022 年 5 月，国家能源局综合司发布《关于加强电化学储能电站安全管理的通知》，从电化学储能电站安全管理等方面对电化学储能电站安全提出了具体措施。2022 年 6 月，国家能源局发布《防止电力生产事故的二十五项重点要求（2022 年版）（征求意见稿）》，其中要求中大型化学储能电站不得选用三元锂电池、不宜选用梯次利用动力电池。在各种储能技术中，由于锂电池具备能量密度高、转化效率高、响应速度快、产业链配套完善、不受地域限制等优点，成

为快速发展的新型储能主流技术。2025 年 10 月,《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》将“全面提升电力系统互补互济和安全韧性水平,科学布局抽水蓄能,大力发展新型储能,加快智能电网和微电网建设”作为我国加快建设新型能源体系的一项重要发展目标。

根据 EVTank 联合伊维经济研究院发布的《中国储能电池行业发展白皮书(2026 年)》显示,2025 年全球储能电池出货量达 651.5GWh,同比增长 76.2%。其中,中国企业储能电池出货量为 614.7GWh,占全球储能电池出货量的 94.4%。在整个储能市场规模不断扩大的背景下,磷酸铁锂安全优势被认可,磷酸铁锂配套的新型储能项目规模增加。电化学储能市场将为磷酸铁锂正极材料带来长期、刚性的增长空间。

三、核心竞争力分析

(一) 电力板块

1、持续的研发创新能力

公司一直坚持技术创新,技术中心是北京市级(省部级)研发中心,以市场需求为导向本着“生产一代、储备一代、研发一代”的原则,在相关技术领域进行了适度前瞻性的技术研究和产品研发,储备了许多可以较快进入这些领域的技术和产品,如大电流充气式开关柜、一二次融合环网柜、一二次融合柱上断路器、适用于国网标准化相关产品研发、新能源预装式变电站研发、预制舱变电站的研究和应用、柱上断路器高海拔型研发、高效能配电变压器研发、城市配电房辅助监测系统、彩钢瓦屋顶光伏排水问题解决方案的研究与应用等。这些储备技术和产品是公司未来持续发展的动力。

2、产品和市场优势

经过二十余年的发展,公司电力板块的产品涵盖城农网配电设备、工矿企事业配电设备、轨道交通供电设备、新材料新能源电力设备,包括环网开关柜、柱上开关、高低压开关柜、箱式变电站、高效能配电变压器、配电自动化设备及监控系统等系列产品。其中环网开关柜连续多年销量排名中国行业前列,箱变、高效能配电变压器、柱上开关处于国内行业领先地位。

目前公司的业务主要集中于电网市场,遍及我国 29 个省市自治区,在广东、江苏、山东、广东、河南、河北等区域拥有较为雄厚的市场基础。随着市场竞争的日益激烈和电力系统用户普遍采用招投标方式,对投标企业产品质量及过往业绩要求严格。公司凭借满足客户需求的产品设计、稳定可靠的产品质量、优质的售后服务逐渐获得了客户的认可,在行业客户中拥有较高的认可度。

3、团队管理优势

公司自成立以来一直注重人才的储备和管理制度的创新,高度重视优秀管理团队的搭建和高、精、尖的专业人才的培养,提升管理人员的经营意识;提升企业运作效率和盈利能力,实现企业持续有效的发展。随着公司业务模式由设备提供商到工程服务商的转变,公司不断优化管理手段,丰富管理效果,注重对项目全方位、全专业、全过程和全目标的全生命周期综合管理,同时,加强资源集成,提高整合能力和配置效率,使设计、采购、施工深度融合,实现项目各方利益的最大化。

4、服务优势

公司构建了产业链各阶段的服务能力,通过“设计咨询+工程总包+设备制造+运维服务”的配电全产业链生态链,形成为客户提供一体化解决方案的能力。依托上述能力,在继续开拓配电设备制造业务的同时,快速进入电力工程总包业务领域,从而成为综合服务商。

(二) 锂电材料板块

1、技术与研发优势

湖南雅城秉承“以自主研发为主、对外技术合作为辅”的研发战略,建立了研究院,核心研发团队来自中南大学、湖南大学等一流大学。拥有多套独立的磷酸铁、磷酸铁锂、扣电评测试验产线,自主设计的智能化磷酸铁生产线已升级

至第三代，并通过国家高新技术企业和湖南省企业技术中心认定。同时，湖南雅城十分重视同科研机构、高校的产学研合作，如与中南大学和长沙矿冶研究院的产学研合作推动了公司高质量发展。在长期的研发实践中，公司持续投入技术研发，建立了以客户需求为导向的研发模式，提升下游市场需求、生产交付环节等对产品技术与研发的促进作用。

2、客户资源优势

湖南雅城致力于磷酸铁、钴添加剂等产品的生产、研发及销售，磷酸铁锂正极材料是锂电池的核心材料，主流锂电池生产厂商对正极材料供应商实行严格的体系认证，对供应商的技术研发实力、生产工艺、产品质量管控、规模化供应能力、财务稳定性、生态环保等方面进行严格的准入认证，从前期客户接触到产品批量出货供应一般要经历较长的时间周期。因主流锂电池生产厂商对原料质量要求严格，新供货商认证周期较长，与长期合作的正极材料供货商形成较强粘性。湖南雅城产线产品已完成厦钨新能源、CATL/邦普、三星 SDI、优美科、五矿新能、荣盛盟固利、华友钴业、当升科技、容百科技、中创新航、兴顺新材料、丰元股份、泰丰先行等等下游客户认证及批量供货，并积极加快下游其他客户准入认证，积极拓展海外客户。

3、品质优势

湖南雅城设立了产品检测中心，建立了科学高效的品质管理体系，实现了产品设计、产线设计、过程控制、产品检验全流程质量管控，并已获得 CNAS 国家实验室、AAA 级企业质量信用等级、IATF16949:2016 和 ISO9001:2015 质量管理体系认证、ISO14001:2015 环境管理体系认证以及职业健康安全管理体系认证 ISO 45001:2018 等系列质量和管理认证。

4、品牌优势

湖南雅城十多年的努力，荣获国家高新技术企业、国家实验室认可、国家专精特新“小巨人”企业、湖南省新材料企业、湖南省认定企业技术中心、湖南省制造业单项冠军产品、湖南省智能制造标杆车间、湖南省诚信建设示范单位、湖南省质量信用 AAA 级企业、湖南省著名商标、湖南湘江新区百强企业、长沙市工业企业“规模 50 强”、长沙市第七批创建创新型单位、长沙市智能制造企业、长沙市节能示范企业、宁乡市第一批先进制造业企业等荣誉。湖南雅城成为全国锂电池正极材料前驱体知名品牌，并且获得 2019 年湖南省制造强省专项资金，进入湖南省 100 家重点培养发展企业。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，受资金紧张、外部市场环境变化等因素影响，电力板块和锂电池正极材料板块业绩均有不同程度下降。报告期内，公司实现营业收入 166,313.55 万元，较上年同期下降 37.24%；实现营业利润-104,620.37 万元，同比上升 8.29%；归属于上市公司股东的净利润-89,462.79 万元，同比下降 41.72%。业绩亏损的主要原因是，结合公司合同违约事项，经与年审会计师沟通确认计提财务费用。另外，公司根据《企业会计准则第 8 号—资产减值》及相关会计政策规定，基于谨慎性原则，对相关资产进行年末减值测试，经分析评估和测算，对部分存在减值迹象的资产及商誉计提资产减值准备，主要包括固定资产、无形资产、存货、商誉等。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	1,663,135,478.74	100%	2,649,827,051.42	100%	-37.24%

分行业					
输配电设备产品	516,636,870.10	31.06%	1,142,618,987.56	43.12%	-54.78%
EPC 业务	241,424,287.50	14.52%	70,032,490.26	2.64%	244.73%
锂电池材料产品	867,482,689.11	52.16%	1,090,238,359.51	41.14%	-20.43%
电力工程设计服务	30,764,248.70	1.85%	51,963,510.80	1.96%	-40.80%
有色金属	6,827,383.33	0.41%	294,973,703.29	11.13%	-97.69%
分产品					
输配电设备产品	516,636,870.10	31.06%	1,142,618,987.56	43.12%	-54.78%
电力工程建设与咨询设计业务	272,188,536.20	16.37%	121,996,001.06	4.60%	123.11%
锂离子电池材料产品	867,482,689.11	52.16%	1,090,238,359.51	41.14%	-20.43%
有色金属	6,827,383.33	0.41%	294,973,703.29	11.13%	-97.69%
分地区					
中国大陆	1,636,673,656.41	98.41%	2,581,435,284.47	97.42%	-36.60%
国外地区	26,461,822.33	1.59%	68,391,766.95	2.58%	-61.31%
分销售模式					
直销	1,663,135,478.74	100.00%	2,649,827,051.42	100.00%	-37.24%

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业务”的披露要求

报告期内上市公司从事锂离子电池产业链相关业务的海外销售收入占同期营业收入 30%以上

适用 不适用

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业务”的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分业务						
输配电设备产品	514,496,108.17	440,230,600.80	14.43%	-54.94%	-47.35%	-12.33%
EPC 业务	241,424,287.50	220,890,570.85	8.51%	244.73%	313.61%	-15.24%
锂电池材料产品	842,207,894.35	932,049,781.18	-10.67%	-19.01%	-20.36%	1.88%
电力工程设计服务	30,764,248.70	23,842,668.98	22.50%	-40.80%	-36.63%	-5.10%
分产品						
输配电设备产品	514,496,108.17	440,230,600.80	14.43%	-54.94%	-47.35%	-12.33%
电力工程建设与咨询设计业	272,188,536.20	244,733,239.83	10.09%	123.11%	168.85%	-15.30%

务						
锂离子电池材料产品	842,207,894.35	932,049,781.18	-10.67%	-19.01%	-20.36%	1.88%
分地区						
中国大陆	1,602,430,716.39	1,580,218,643.10	1.39%	-34.72%	-31.65%	-4.44%
分销售模式						
直销	1,628,892,538.72	1,617,013,621.81	0.73%	-35.44%	-30.75%	-6.73%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

锂离子电池产业链各环节主要产品或业务相关的关键技术或性能指标

适用 不适用

1、公司生产的磷酸铁作为锂电池正极材料的前驱体使用，生产制备采用铵法工艺，公司磷酸铁的工艺优势包括极片压实高、倍率性能好、循环寿命好、品质稳定，磷酸铁产品特点包括粒径范围分布较窄，单分散性好，孔隙分散均匀，振实密度高，铁磷比稳定可控。可以满足下游不同客户对不同型号磷酸铁的需求，根据与下游动力电池厂的联合测试，以公司所生产的主要型号正极前驱体材料制备成电芯后的性能指标如下：

项目	G01X	G100	C01	G200
比容量（单体电池、全电）	160Wh/kg	170Wh/kg	175Wh/kg	175Wh/kg
倍率性能	3C, ≥96%	3C, ≥96%	3C, ≥97%	3C, ≥96%
循环寿命	循环 6000 周，容量保持率大于 80%	循环 5000 周，容量保持率大于 80%	循环 5000 周，容量保持率大于 80%	循环 5000 周，容量保持率大于 80%
低温性能	-20 度容量保持率大于 70%	-20 度容量保持率大于 70%	-20 度容量保持率大于 70%	-20 度保持率大于 70%

2、公司具备成熟四氧化三钴生产技术，公司四氧化三钴产品特点包括粒度分布均一、振实密度高、掺杂元素分布均一性好。以四氧化三钴为前驱体材料，制造钴酸锂电池，主要应用于 3C 电子产品领域。湖南雅城自主研发的高电压四氧化三钴已经应用至 4.48V 高电压钴酸锂中，使得钴酸锂电池容量得到进一步的提升。

占公司最近一个会计年度销售收入 30%以上产品的销售均价较期初变动幅度超过 30%的

适用 不适用

不同产品或业务的产销情况

	产能	在建产能	产能利用率	产量
分产品				
输配电设备产品（台/面）	57,100.00		19.43%	11,093.00
锂离子电池材料产品（公斤）	125,300,000.00		36.98%	46,330,309.00

（3）公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
输配电设备制造业	销售量	台	13,098.00	24,976.00	-47.56%
	生产量	台	11,154.00	24,929.00	-55.26%

	库存量	台	343.00	2,287.00	-85.00%
锂电池材料行业	销售量	公斤	50,317,241.00	81,354,340.79	-38.15%
	生产量	公斤	46,330,309.00	60,019,458.88	-22.81%
	库存量	公斤	1,967,264.60	6,454,638.00	-69.52%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

报告期内，受资金紧张、外部市场环境变化等因素影响导致输配电设备和锂电池正极材料产销量均有所下降。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
输配电设备制造	直接材料	388,819,184.06	88.31%	731,144,377.40	88.25%	0.06%
输配电设备制造	直接人工	18,701,902.95	4.25%	43,583,615.19	5.26%	-1.01%
输配电设备制造	制造费用	32,709,513.79	7.44%	53,719,227.24	6.48%	0.96%
锂电池材料	直接材料	682,234,775.57	71.52%	834,823,376.04	68.59%	2.93%
锂电池材料	直接人工	42,486,781.69	4.45%	54,382,709.16	4.47%	-0.02%
锂电池材料	制造费用	229,201,348.75	24.03%	327,986,097.15	26.95%	-2.92%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

合并范围变更主体的具体信息详见“第十节 财务报告”之“附注九、合并范围的变更”

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	547,971,315.36
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	32.95%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	当升蜀道(攀枝花)新材料有限公司	145,918,849.55	8.77%
2	厦门建益达有限公司	135,506,194.68	8.15%
3	中创新航科技集团股份有限公司	108,836,900.00	6.54%
4	河南安禄嘉业建设工程有限公司建德分公司	87,927,910.95	5.29%
5	四川锂源新材料有限公司	69,781,460.18	4.20%
合计	--	547,971,315.36	32.95%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	336,709,223.57
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	26.00%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	宜昌鄂中生态工程有限公司	99,850,440.34	7.71%
2	长沙谷藤商贸有限公司	77,932,973.45	6.02%
3	国网湖南省电力有限公司宁乡市供电分公司	59,547,380.74	4.60%
4	广东佳纳能源科技有限公司	50,293,805.19	3.88%
5	赣州腾远钴业新材料股份有限公司	49,084,623.85	3.79%
合计	--	336,709,223.57	26.00%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	98,730,460.14	234,370,920.09	-57.87%	公司主动压缩市场推广费及销售人员薪酬等支出，导致销售费用显著下降

管理费用	230,207,489.39	307,722,966.00	-25.19%	公司推行降本增效措施，严格控制办公费、差旅费及行政人员成本，管理费用同比减少
财务费用	276,640,110.14	125,434,963.96	120.54%	公司存在合同违约事项，相应计提财务费用
研发费用	77,133,467.32	113,101,106.07	-31.80%	营业收入下降所致

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
适用于统一运维软件的 FTU 升级	提升终端软件的运维效率、提高现场运维人员的工作体验，同时确保满足国网的统一管理要。	该项目已完成产品研发设计，项目已完结。	满足客户对统一运维的要求	在满足客户要求的，便于产品在大范围推广
40.5kV-25kA 低成本断路器 and 隔离开关本体研发	为了更匹配市场发展方向，适应 C-GIS 系列化产品生产需求，提高公司 ZC1-40.5 开关柜市场竞争力及扩大覆盖范围，满足不同客户对产品需求。	优化了一部分产品结构、降低的操作机构成本，下一步将不断完善产品，最后完成项目移交至事业部批量生产。	满足日益增长的用户对低成本 C-GIS 系列化产品需要	提高生产效率，降低成本，提高经济效益。
C-GIS-40.5kV 双气室方案自产优化	结构优化，降低钣金焊接难度及错误率，实现双气室方案完全自产化，进一步提升产品竞争力。	该项目已完成产品研发设计，项目已完结。	进一步降低了 C-GIS 系列化产品生产成本	降低成本，提高经济效益，增加市场竞争力。
磷酸铁锂回收渣制备磷酸铁	本项目旨在通过对磷酸铁锂回收渣进行酸溶，配置出含 Fe、P 的浸出液，然后通过沉淀、转白等工艺合成出合格的成品磷酸铁。	小试验证已基本完成，正在进行成本核算与中试验证。	1、用磷酸铁锂回收渣生产的磷酸铁成品杂质 $\leq 100\text{ppm}$ ，成品硫含量低于 200ppm；2、无水磷酸铁比表 $6\sim 10\text{m}^2/\text{g}$ ，一次粒子大小约为 $50\sim 80\text{nm}$ ，片状结构，成品粒度 D50 在 $4.5\sim 7.5\mu\text{m}$ ，内部密实少孔，产品一致性好。	用于生产铁锂配套高端动力电池；产品压实密度高、容量高，可满足不同客户需求。
纳米级包覆材料开发（磷酸氢钛）	本项目旨在开发出一种比表面积在 $\geq 120\text{m}^2/\text{g}$ 以上的磷酸盐包覆材料。产品同时具有粒度分布均一，一次粒子呈现纳米级。计划采用控制结晶法，以硫酸氧钛、磷酸一铵等为原料，通过结晶反应，得到浆料，再通过洗涤、烘干、破碎得到纳米级的磷酸氢钛。	已在实验室能稳定做出产品，工艺基本定型，送三家客户验证，出货 50-80kg，反馈良好，还未进行中试实验；	1、粒度 D50 ≤ 2.0 微米，Dmax ≤ 8 微米，微观电镜一次颗粒纳米化，比表面积 $\geq 120\text{m}^2/\text{g}$ 、磷含量 $24.0\pm 1.5\%$ ，钛含量 $\leq 18.5\pm 1\%$ ，磁性异物 $\leq 200\text{ppb}$	磷酸盐系添加剂，通过钛元素改善其导电性能，扩充我司在添加剂方面的影响力，丰富添加剂种类。

纳米级四氧化三钴	本项目旨在开发出一种比表面积在 $\geq 45\text{m}^2/\text{g}$ 以上的钴产品包覆材料。产品同时具有粒度分布均一，一次粒子呈现纳米级。计划采用控制结晶法，以氯化钴、碳酸氢铵等为原料，通过结晶反应，得到碳酸钴浆料，再通过洗涤、烘干、煅烧、破碎得到纳米级的四氧化三钴。	已完成小试中试，并在产线进行量产，出货近 60 吨，正在进行文件修订，输出为正式产品；客户反馈该产品包覆性能良好，优于其它包覆产品；	1、粒度 $D_{50} \leq 2.0$ 微米、 $D_{\text{max}} \leq 8$ 微米，微观电镜一次颗粒纳米化，比表面积 $\geq 45\text{m}^2/\text{g}$ 、钴含量 $71 \pm 1\%$ ，钠含量 $\leq 100\text{ppm}$ ，磁性异物 $\leq 200\text{ppb}$	钴系添加剂，通过将钴纳米化，使得在包覆中更加均一，最终使得正极材料的电化学活性得到进一步的增加，扩充我司在添加剂方面的影响力，丰富添加剂种类。
碳酸钴洗硫项目	本项目旨在开发一款以硫酸钴为原料的碳酸钴生产工艺，且合成后的产品硫含量极低	完成量试阶段开发，工艺固化，由于硫含量波动，还未进行量产调试；	1、小颗粒碳酸钴中硫含量 $\leq 50\text{ppm}$ ，松装： $0.3-0.45\text{g}/\text{cm}^3$ ，钴含量 $\geq 46.5\%$ ，粒度在 80 目筛网下，过筛率为 100%，杂质符合客户要求；2、大颗粒掺铝碳酸钴中硫含量 $\leq 70\text{ppm}$ ，或四氧化三钴中硫含量 $\leq 100\text{ppm}$ 。放电 $\geq 156\text{mAh}/\text{g}$	技术储备，以增强公司产品竞争力。
大比表氢氧化钴项目	本项目旨在开发一款比表在 $20-25\text{m}^2/\text{g}$ 氢氧化钴产品，提高产品在钴酸锂和三元领域的包覆效果	已完成小试，准备中试和量产，送往客户验证	1、粒度 $D_{50} \leq 0.5$ 微米、 $D_{\text{max}} \leq 3$ 微米，微观电镜一次颗粒呈片状，比表面积 $20-25\text{m}^2/\text{g}$	通过提高比表，增加物料活性，以达到更强包覆效果，降低残余锂为目的，提高产品竞争力
掺铝、掺锰纳米四氧化三钴项目	本项目旨在开发一款掺铝 20%-50%，掺锰 20%-50% 的纳米四氧化三钴产品，提高产品在镍钴锰和镍钴铝等领域的包覆效果	已完成小试，送往客户验证	1、粒度 $D_{50} \leq 0.5$ 微米、 $D_{\text{max}} \leq 10$ 微米，微观电镜一次颗粒呈颗粒状，比表面积 $50-80\text{m}^2/\text{g}$	通过掺杂，提高产品在三元产品领域的包覆效果，做到针对性强，包覆性好等效果；提高公司产品竞争力；
G200T 型磷酸铁产品开发	G200T 磷酸铁研发的目的在于：在行业产能过剩与价格竞争加剧背景下，在满足电化学性能与压实要求的前提下，达到类似铁法磷酸铁的低杂质、高铁磷比的目的，增强公司产品市场竞争力。	截至 2025 年底，在技术层面，完成了 G200T 型磷酸铁的优化开发，目前团队已完成 G200T 实验室小试、中试、吨试及量产全流程开发，成功制备出量产级样品并完成性能测试。结果显示，G200T 型压实密度达到预期指标，电化学性能稳定，项目已基本完成。	产品自测粉压： $2.55-2.60\text{g}/\text{cm}^3$ ； 0.1C 放电比容量 $>156\text{mAh}/\text{g}$ ； 1C 放电比容量 $\geq 135\text{mAh}/\text{g}$ 。	在满足基本电化学性能与压实要求的前提下，增强公司产品的市场竞争力。
G400 型磷酸铁开发	主要基于 ECP-G300 型磷酸铁进行改性，重点开展以下方面研发工作：在 ECP-G300 型磷酸铁工艺基础上，对加料方式以及制备方式进行改进，开发兼顾高压实、高倍率	截至 2025 年底，已在实验室进行小试阶段开发，并进行铁锂评测。	采用该款前驱体，制备磷酸铁锂一烧能达到 4 代水平（压实 $2.60-2.65$ ， 0.1C 放电 $156\text{mAh}/\text{g}$ ， 1C 放电 $140\text{mAh}/\text{g}$ ）。	基于 G300 的基础上进行，生产产线不需要大规模改动。G400 在实验室完成中试级试制，作为 2026 年下半年及 2027 年重点产品储备。

	与低成本的一烧四代磷酸铁产品，对于提升正极材料性能一致性、降低制造成本、增强市场竞争力具有重要意义。			
环保磷酸一铵除钙工艺优化	目前环保除钙工艺对磷酸一铵的需求量较大，使得废水的环保处理成本较高。现对环保碱性清液和洗石膏酸液的除钙工艺进行优化，以减少除钙工艺对磷酸一铵的需求量。	环保产线稳定运行，并且达到了预期目标。	对环保产线的设备管路改造与工艺优化，理论上可减少 40%左右磷酸一铵的用量；在环保除钙工序选择用农业一铵替代工业一铵可以节省 30%以上的成本。	降低环保运行成本。
石膏工艺优化	环保工艺生产的石膏粒度较小，容易造成带式、立式压滤机过滤困难，同时产生的石膏固废无法长期堆存，需要一定的处理成本。	环保产线稳定运行，并且达到了预期目标。	目前已完成环保车间中和反应的工艺调整，优化后，中和反应浆料和酸性石膏浆料粒度均有明显增加，后续石膏过滤性能有明显改善；工艺调整后，产线生产的酸性石膏白度为 91.8%，完全满足后续石膏厂转晶的需求，且转晶效果较好。	优化石膏过滤性能，降低环保运行成本。
除磷母液环保工艺处理	磷酸铁母液在进行除磷处理后，后续环保母液和洗水的处理量和化学成分将发生极大改变，需要重新进行水处理方案设计。	现已在实验室完成后续除磷后母液、洗水的环保设计方案。	①根据原始工艺，调整诱导反应工艺，以确保后续石膏为白色；②中和反应按原始工艺不做调整；③将碱性石膏洗至酸性；④除钙过程需额外添加农业一铵进行除钙。	为后续母液磷回收及回收后母液的环保处理提供工艺指导。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	238	330	-27.88%
研发人员数量占比	18.90%	15.31%	3.59%
研发人员学历			
本科	109	133	-18.05%
硕士	18	15	20.00%
其他	111	182	-39.01%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	50	106	-52.83%
30~40 岁	136	137	-0.73%
40 岁以上	52	87	-40.23%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	77,133,467.32	113,101,106.07	116,094,217.55
研发投入占营业收入比例	4.64%	4.27%	3.93%

研发支出资本化的金额 (元)	0.00	0.00	1,360,541.70
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.05%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	-0.16%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	1,549,669,470.47	2,820,561,395.24	-45.06%
经营活动现金流出小计	1,402,655,989.71	2,456,931,171.33	-42.91%
经营活动产生的现金流量净额	147,013,480.76	363,630,223.91	-59.57%
投资活动现金流入小计	130,115,596.66	56,103,234.89	131.92%
投资活动现金流出小计	68,195,500.57	433,247,686.66	-84.26%
投资活动产生的现金流量净额	61,920,096.09	-377,144,451.77	116.42%
筹资活动现金流入小计	1,889,901,357.81	2,635,835,983.21	-28.30%
筹资活动现金流出小计	2,102,476,864.20	3,168,067,440.44	-33.64%
筹资活动产生的现金流量净额	-212,575,506.39	-532,231,457.23	60.06%
现金及现金等价物净增加额	-3,682,160.04	-545,934,057.77	99.33%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、受市场环境及经营压力影响，公司营业收入及回款大幅下降，经营活动现金流入同比减少 45.06%；公司同步压缩采购、费用等支出，经营活动现金流出同比减少 42.91%，导致经营活动现金流量净额仍同比下降 59.57%。

2、为保存现金、应对流动性压力，公司大幅缩减资本开支，投资活动现金流出同比下降 84.26%；同时通过处置部分闲置或非核心资产增加现金流入，投资活动现金流入同比增长 131.92%，使得投资活动现金流量净额同比增长 116.42%。

3、公司融资环境趋紧，筹资活动现金流入同比减少 28.30%；同时公司积极与债权人协商债务展期或调整还款计划，筹资活动现金流出同比减少 33.64%，流出降幅大于流入降幅，筹资活动现金流量净额同比增长 60.06%。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

报告期内公司经营活动产生的净现金流量与本年度净利润存在重大差异的原因主要是以下非现金流因素导致的：

- 1、天津茂联计提资产减值损失；
- 2、新能源锂电池正极板块商誉减值损失；

3、公司存在合同违约事项，相应计提财务费用。

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	21,686,871.61	-2.05%	处置子公司形成的投资收益	否
资产减值	-300,852,281.02	28.41%	对部分存在减值迹象的资产，计提资产减值准备	否
营业外收入	174,448.43	-0.02%		否
营业外支出	13,015,880.74	-1.23%		否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	115,633,308.79	2.74%	191,005,884.94	3.53%	-0.79%	
应收账款	549,116,448.76	13.03%	855,260,158.25	15.79%	-2.76%	
合同资产	23,781,078.04	0.56%	50,323,270.73	0.93%	-0.37%	
存货	331,220,297.74	7.86%	457,122,681.20	8.44%	-0.58%	
长期股权投资	44,397,133.91	1.05%	44,785,822.47	0.83%	0.22%	
固定资产	1,862,140,215.32	44.19%	2,364,524,551.46	43.65%	0.54%	
在建工程	75,471,529.38	1.79%	113,246,087.29	2.09%	-0.30%	
使用权资产	1,244,827.28	0.03%	1,599,605.69	0.03%	0.00%	
短期借款	1,044,170,904.81	24.78%	1,324,148,335.60	24.44%	0.34%	
合同负债	79,685,245.68	1.89%	65,657,308.72	1.21%	0.68%	
长期借款	970,542,881.65	23.03%	344,450,000.00	6.36%	16.67%	
租赁负债	940,791.60	0.02%	1,287,196.51	0.02%	0.00%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面余额	期末账面价值	受限原因
货币资金	11,508,539.30	11,508,539.30	银行承兑汇票保证金
货币资金	4,857,476.36	4,857,476.36	履约保证金
货币资金	70,848,018.80	70,848,018.80	冻结账户资金
固定资产	982,984,567.72	794,616,942.03	借款抵押固定资产
固定资产	224,929,639.39	158,990,441.49	冻结资产
固定资产	58,498,974.74	12,642,797.30	固定资产融资租赁抵押
固定资产	34,946,537.69	29,454,015.20	抵押给供应商
无形资产	176,504.86	48,809.32	无形资产质押
无形资产	100,937,727.12	78,746,668.82	借款抵押无形资产（土地使用权）
无形资产	139,549,200.00	109,313,539.86	无形资产冻结
在建工程	16,263,996.52	16,263,996.52	在建工程抵押
应收账款	147,250,449.00	110,081,169.60	最高额担保阶段展期质押
合计	1,792,751,631.50	1,397,372,414.60	

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
北京合纵实科电力科技有限公司	子公司	输配电设备	103,092,783.51	851,212,070.67	144,160,194.08	424,554,580.38	-45,991,797.88	-48,423,620.60
天津合纵电力设备有限公司	子公司	EPC 工程	81,632,653.06	1,195,307,223.40	110,005,568.97	71,242,515.60	3,865,959.15	856,166.12
天津新能电力科技有限公司	子公司	输配电设备	312,500,000.00	1,091,159,684.74	478,841,935.85	343,902,940.29	-9,638,336.88	-10,372,563.15
湖南雅城新能源股份有限公司	子公司	新能源材料	563,860,086.00	2,750,356,524.12	30,885,784.59	867,482,689.11	-341,665,772.54	-318,056,931.82
江苏合纵智慧能源有限公司	子公司	电力工程服务	30,000,000.00	136,110,184.69	62,545,761.78	223,295,242.43	3,723,260.76	3,163,149.82
天津市茂联科技有限公司	子公司	有色金属	883,240,314.00	675,758,827.18	-1,114,259,221.88	6,827,383.33	-306,704,028.07	-307,719,682.65

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
浙江盈联科技有限公司	股权转让	无重大不利影响

主要控股参股公司情况说明

无

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

宁波源纵为公司纳入合并报表范围控制的结构化主体。宁波源纵为有限合伙企业，主要业务为股权投资及相关信息咨询服务，未开展具体的实体经营业务。宁波源纵仅持有天津茂联的股权。

十一、公司未来发展的展望

（一）公司发展战略

在电力领域，公司多年以来一直坚持自主研发和技术创新，为用户提供安全可靠、性能卓越的智能配电产品和解决方案，同时，依托自身制造能力，通过资源整合及完善的 EPC 工程服务能力，为国内外客户提供规划设计、施工承包、装备制造、管理运营等一揽子整体解决方案，致力于成为一流的配电及智慧能源领域系统解决方案服务商。在锂电池正极材料领域，控股公司湖南雅城聚焦锂电池正极材料前驱体的研发、生产和销售，并立志成为“先进的锂电池材料前驱体供应商”。

（二）2026 年度经营计划

1、围绕公司整体战略目标，推动企业持续健康发展

2026 年，公司董事会将进一步加强自身建设，认真履行股东会所赋予的各项职权，贯彻落实股东大会的各项决议，紧紧围绕公司发展战略目标，坚持规范运作和科学决策，提升公司的管理水平，推动企业经营提质增效，力争实现各项经营指标的持续稳定增长，完成全年经营计划目标。

2、化解债务、推动各类商业违约解决工作

针对各类合同违约事项，公司将积极与各类债权人、法院、申请执行人等进行协商，依法妥善处理双方纠纷，维护公司合法权益。针对不同类型的债权人，公司将制定差异化沟通策略。对于长期合作的供应商、合作伙伴，公司将秉持诚实信用原则，主动沟通或召开专题会议，向其说明公司当前面临的困难，争取对方的理解与支持。在协商过程中，公司会结合自身实际还款能力，提出切实可行的解决方案，如延长还款期限、分期支付款项、以货物或服务抵债等。同时，积极倾听债权人诉求，在法律允许的范围内，灵活调整方案，寻求双方利益的平衡点。对于金融机构等债权人，公司将及时提交财务报表、经营规划等资料，展示公司的发展潜力与还款意愿，争取展期续贷等方式，缓解资金压力。

3、规范运作，健全公司治理

董事会将进一步完善公司相关的规章制度，优化公司的治理机构，提升规范运作水平，同时加强内控制度建设，坚持依法经营；优化内部控制流程，不断完善风险防范机制，保障公司健康、稳定、可持续发展。

4、高度重视信息披露合规，做好投资者关系管理

公司董事会将严格按照相关规定做好信息披露，及时编制并披露公司定期报告和临时报告，确保公司信息披露内容的真实、准确、完整，不断提升公司信息披露透明度与及时性。加强公司与投资者之间的沟通，加深投资者对公司的了解和认同，促进公司与投资者之间长期、稳定的良好互动关系。

（三）公司面临的风险和应对措施

1、电力板块风险及应对措施

（1）近年来，随着国家电力体制改革的深入推进，行业市场化程度不断提高，行业存在着巨大的发展机遇。行业市场规模的不断扩大以及发展前景的不断向好，持续吸引着新企业不断进入，加之行业内现有企业投入的不断加大，行业内市场竞争将日趋激烈。市场竞争的加剧可能导致行业平均利润率的下滑，从而对公司的生产经营带来负面影响，如果公司不能充分认识到市场竞争环境的变化趋势，采取更加积极的竞争策略，强化自身的综合竞争实力，则公司在激烈的市场竞争中可能面临因竞争优势减弱而导致经营业绩不能达到预期目标的风险。

应对措施：电网市场是公司传统优势市场，公司在该领域的业务拓展一直保持最大的力度，公司未来依然会专注于此，随着国家电网、南方电网对产品品质要求的不断提升，公司正在积极改进产品设计工艺，满足客户需求；同时利用公司具备从设计咨询、工程、设备提供的综合服务能力提升来赢得更多电网之外的客户市场，从而保证业务持续增长。

(2) 2022 年以来，公司重点开拓并实施风电、光伏、储能等智慧能源相关的 EPC 业务及相关设备制造，公司陆续中标并执行相关 EPC 项目，部分项目涉及总金额较大，投资、建设过程中的资金筹措、信贷政策的变化、融资渠道的通畅程度将使公司承担一定的资金财务风险；另外，在实际项目建设施工过程中，可能因不可预见因素的影响导致项目建设不能按预定计划完工，影响到项目的投资收益；同时，项目设备、工程建设的主要原材料为硅料、钢材、水泥、砂、石子等。原材料采购价格对项目收益的影响很大，若因市场因素引起原材料价格上涨，可能导致该项目投资收益无法达到预期水平。

应对措施：对于财务风险，公司将通过进一步拓宽融资渠道，完善法人治理结构、加强内部控制机制等方式优化整体资源配置，提升公司规范化管理水平，降低和防范风险，保障公司项目落地；对于原材料等成本项目波动风险，公司将进一步拓宽采购渠道，注重收集价格信息和预测、分析价格走势。同时做好建设设备计划和预测工作，力求保持合理的库存水平，以确保在原材料的价格相对稳定，并争取在确保质量和采购量的前提下降低采购价格。对于项目建设进度不达预期风险，公司将依托多年发展中积累的管理经验，组织高效的项目管理团队来实施建设管理，不断加强项目建设管理团队自身的队伍建设，提高自身专业管理水平，强化项目设计、施工、监理力量，增强项目实施全过程的控制力，严把质量关、进度关、投资关，从而降低工程建设相关风险。

2、锂电池正极材料板块风险及应对措施

(1) 近年来，随着新能源汽车和储能行业利好政策的不断推出，新能源汽车和储能产业链面临巨大的市场前景和广阔的发展空间。公司作为上游供应商，产品市场需求快速增长。目前行业头部企业加速扩产进程，相继布局或规划新产线。此外磷化工、钛白粉等多个行业的龙头企业纷纷跨界进入到磷酸铁及磷酸铁锂材料领域，行业竞争态势将进一步加剧。若行业内继续维持近年来的扩张速度，或各厂商扩产计划能够得以落地，将最终导致本行业出现产能过剩局面。公司前期锂电池正极材料业务的扩产，也可能受产业政策、行业竞争等因素发生重大不利变化影响，从而产生无法全部消化的风险。以上情况都将会对公司盈利水平产生不利影响。

应对措施：在行业周期波动、原材料价格出现周期性下跌以及市场供需调整的过程中，包括锂电池正极材料在内的整个锂电材料行业将出现阶段性的产能过剩，但市场的“过剩”将更多的呈现出结构性过剩特点，高端优质产能仍然不足，而具有较强的技术实力、客户资源、供应链优势的电池材料企业，公司将持续进行技术和产品的升级迭代，积极探索并实施降本措施，在提升产品品质同时提高产品的盈利空间，以充足的技术储备和成本优势迎接未来市场格局的变化。

(2) 新能源汽车动力电池存在锂离子电池、氢燃料电池、钠离子电池等多种技术路线。当前应用最为广泛的动力电池为锂离子电池，锂离子电池按正极材料不同分为磷酸铁锂电池、三元材料电池、钴酸锂电池和锰酸锂电池等类型。目前，动力电池使用的正极材料主要为磷酸铁锂和三元材料。公司的前驱体产品应用于磷酸铁锂，随着电池技术的不断改进和突破，如果锂电池被其他类型电池替代或其他类型的锂电池正极材料在短期内取得革命性突破，而公司未能及时有效地应对市场变化，将存在被替代的风险及市场空间受限风险，将对公司未来发展产生不利影响。

应对措施：虽然公司目前以锂电池正极前驱体材料研发、生产和销售为主。但同时也在积极关注新的技术路线及相关技术的商业化落地情况，公司将持续投入新产品的研发，确保拥有技术储备可以及时、有效地开发和推出符合市场趋势的产品，使公司在行业内保持竞争优势。

(3) 近年来，由于原材料价格波动、客户需求变化、市场竞争格局变化等因素影响，锂电池正极材料产品在本报告期的毛利率出现较大幅度下降。若未来湖南雅城不能持续加强成本控制，适应市场需求变化，或者未来出现市场竞争加剧，市场需求放缓、原材料采购价格及产品销售价格发生不利变化等情况，存在毛利率波动甚至下降的风险。

应对措施：公司将注重原材料供应的成本和价格管理，并通过技术研发优化改善生产技术，提高对原材料的利用率，优化运营效率，降低此类风险。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 05 月 16 日	深圳证券交易所互动易平台“云访谈”	网络平台线上交流	机构、个人	参加“2024 年年度业绩说明会”的投资者	详见公司 2025 年 5 月 19 日在巨潮资讯网披露的投资者关系活动记录表（编号：20250516-01）	详见公司 2025 年 5 月 19 日在巨潮资讯网披露的投资者关系活动记录表（编号：20250516-01）
2025 年 09 月 19 日	全景网“投资者关系互动平台”	网络平台线上交流	机构、个人	参加“2025 年湖南辖区上市公司投资者网上集体接待日暨半年度业绩说明会”的投资者	详见公司 2025 年 9 月 22 日在巨潮资讯网披露的湖南辖区 2025 年湖南辖区上市公司投资者网上集体接待日暨半年度业绩说明会活动记录表（编号：20250919-01）	详见公司 2025 年 9 月 22 日在巨潮资讯网披露的湖南辖区 2025 年湖南辖区上市公司投资者网上集体接待日暨半年度业绩说明会活动记录表（编号：20250919-01）

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规及规范性文件的要求，结合公司实际情况，持续完善公司治理结构，建立健全内部管理制度，不断提高治理水平。公司治理的实际状况符合中国证监会、深圳证券交易所等发布的法律法规和规范性文件的要求。

1、关于股东与股东会

公司严格按照《公司法》《上市公司股东会规则》以及《公司章程》《股东会议事规则》和深圳证券交易所创业板的相关规定和要求，规范股东会的召集、召开和表决程序，全面采用现场投票与网络投票结合的方式，为全体股东行使权利提供便利条件，确保全体股东特别是中小股东能够充分行使股东权利。

报告期内公司共召开了 1 次年度股东会，4 次临时股东会，会议均由董事会召集召开。同时，公司聘请专业的律师进行现场见证并出具法律意见书，对会议召集、出席人员资格、召集人资格、表决程序及表决结果等事项出具法律意见，确保股东会的规范运作。

2、关于董事与董事会

公司董事会由 9 名董事组成，其中独立董事 3 人，董事会人数、人员构成及资格均符合法律、法规和公司规章的规定。公司全体董事能够依据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《董事会议事规则》《独立董事工作细则》等规定开展工作，出席董事会和股东会，积极参加相关知识的培训，熟悉有关法律法规，以勤勉、尽责的态度认真履行董事职责，维护公司和广大股东的利益。公司董事会下设战略发展委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会四个专门委员会，为董事会的决策提供了科学和专业的意见和参考，公司董事会各专门委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》及各专门委员会工作细则合规运作，就各专业性事项进行研究，提出意见及建议。

3、关于公司与控股股东

公司控股股东及实际控制人为刘泽刚先生。报告期内，公司控股股东严格按照《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《公司章程》等规定和要求，规范自身行为，不存在超越公司股东会直接或间接干预公司决策和经营活动的行为，不存在利用其控制地位损害公司和其他股东利益的行为，不存在控股股东占用公司资金的现象，公司亦无为控股股东提供担保的情形。

公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、资产、人员、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会和内部机构独立运作。

4、关于信息披露与透明度

公司高度重视信息披露工作，严格按照有关法律法规以及《信息披露管理办法》等要求，做到真实、准确、完整、及时、公平地披露有关信息。董事会指定董事会秘书负责日常信息披露工作、接待股东来访及咨询。董事会办公室作为信息披露事务办事机构，在董事会秘书的领导下，负责信息披露的日常管理工作。公司选定《证券日报》和巨潮资讯网为公司的信息披露媒体，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。

5、关于绩效评价和激励约束机制

公司建立并完善公正、透明、有效的董事和高级管理人员的绩效评价标准和激励约束机制，公司高级管理人员的聘任公开、透明，严格按照有关法律法规的规定进行。

6、关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，积极与相关利益者合作，加强与各方的沟通和交流，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

1、资产独立

公司拥有独立的研发、经营、销售系统及配套设施的资产，生产经营设备，以及商标、专利技术、软件著作权等资产。除总部部分管理部门、江苏合纵的办公用房租外，拥有独立的房产、土地。公司与控股股东及其他关联方之间的资产完全分离，产权关系清晰。公司不存在为控股股东或实际控制人及其关联方、任何非法人单位和个人提供违规担保的情形，亦不存在公司资金、资产及其他资源被违规占用的情形，公司资产独立完整。

2、人员独立

公司拥有独立的劳动、人事及工资管理规章制度和规范的管理考核体系，并设有人力资源中心专门负责公司的劳动、人事及工资管理工作。公司及其子公司自主决定员工的薪酬和奖励，并按照国家相关的法律法规为员工提供社会保险和福利。

公司董事、高级管理人员均按照《公司法》及其他法律、法规、规范性文件和《公司章程》的有关规定产生，总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均专职于公司工作、领取薪酬，不存在有关法律、法规禁止的兼职情况。

公司自上市以来，董事的聘任与解聘均经过合法程序进行，高级管理人员由董事会聘任或解聘。公司控股股东推荐董事人选是通过合法程序进行的，符合《公司法》和《公司章程》的有关规定，不存在干预公司董事会和股东会所作出的人事任免决定的情况。

3、财务独立

公司设有独立的财务部门，配置有独立的财务人员，具拥有独立的财务核算体系，具有独立、规范的财务会计制度和子公司的财务管理制度。公司开设有独立的银行账户，作为独立的纳税人，依法独立纳税。财务负责人及其他财务人员均未在股东控制的其他企业中兼职。公司及各子公司均为独立纳税人，依法独立纳税。公司能够根据《公司章程》规定的程序和权限，独立作出财务决策。

4、机构独立

公司已按照《公司法》《证券法》等相关法律、法规和规范性文件的规定，建立了由公司股东会、董事会、高级管理层组成的公司治理结构，各机构依法独立运作。公司下设审计部、财务部、证券投资部等部门，公司控股股东、实际控制人为自然人，生产经营和办公机构与股东单位完全分开，不存在与股东混合经营、合署办公的情形，不存在股东单位和其他关联单位或个人干预公司机构设置的情况。股东单位各职能部门与公司各职能部门之间不存在任何上下级关系，不存在股东单位直接干预公司生产经营活动的情况。

5、业务独立

公司主营业务突出，具有独立的研发、销售、采购及配套的业务系统和职能机构，具有直接面向市场独立经营的能力。公司自设立以来，在业务上与股东不存在竞争关系，在采购、生产、销售和研发上不依赖股东和其他任何企业或个人。公司与关联方的关联交易遵循了公开、公平、公正的市场原则，并严格按照《公司章程》《关联交易管理办法》和《规范与关联方资金往来的管理办法》等的规定，履行关联交易决策程序，确保交易的公允，并对关联交易予以充分及时的披露，不存在影响公司独立性的重大关联交易，公司独立获取业务收入和利润，不存在依赖于股东及其他任何关联方的情形。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股份数量 (股)	本期减持股份数量 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
刘泽刚	男	59	董事长	现任	1997年04月15日	2028年01月15日	127,142,120	0	50,897,029	0	76,245,091	未偿到期债务，四川省宜宾市中级人民法院裁定司法拍卖、处置其持有的部分公司股票，导致被动减持公司股份。
韦强	男	59	董事、总经理	现任	1997年04月14日	2028年01月15日	53,600,067	0	28,863,208	0	24,736,859	未偿到期债务，四川省宜宾市中级人民法院

													裁定司法拍卖、处置持有的部分公司股票，导致被动减持公司股份。
韩国良	男	60	董事	现任	2001年09月03日	2028年01月15日	995,363	0	0	0	995,363		
王慧	女	48	董事	现任	2024年05月31日	2028年01月15日	0	0	0	0	0		
张晓杰	女	43	董事、财务总监	现任	2025年01月16日	2028年01月15日	0	0	0	0	0		
张银昆	男	52	董事、副总经理	现任	2022年01月27日	2028年01月15日	0	0	0	0	0		
刘松源	男	50	独立董事	现任	2022年01月27日	2028年01月15日	0	0	0	0	0		
张宏兵	男	58	独立董事	现任	2025年01月16日	2028年01月15日	0	0	0	0	0		
彭民	男	40	独立董事	现任	2025年01月16日	2028年01月15日	0	0	0	0	0		
王萍	女	41	董事会秘书	离任	2022年09月30日	2026年01月05日	0	0	0	0	0		
张晓屹	男	50	董事、财务总监	离任	2022年01月27日	2025年01月16日	72,400	0	72,400	0	0		高管锁定期届满，股份变动无相关限

												制
刘光超	男	52	独立董事	离任	2022年01月27日	2025年01月16日	0	0	0	0	0	
张宁	男	40	独立董事	离任	2022年01月27日	2025年01月16日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	181,809,950	0	79,832,637	0	101,977,313	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司于 2025 年 1 月 16 日召开公司 2025 年第二次临时股东会，完成了董事会换届选举。同日，公司召开第七届董事会第一次会议，审议通过聘任公司高级管理人员议案。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
张晓屹	董事、财务总监	任期满离任	2025 年 01 月 16 日	换届
刘光超	独立董事	任期满离任	2025 年 01 月 16 日	换届
张宁	独立董事	任期满离任	2025 年 01 月 16 日	换届
张晓杰	董事、财务总监	被选举	2025 年 01 月 16 日	换届
张宏兵	独立董事	被选举	2025 年 01 月 16 日	换届
彭民	独立董事	被选举	2025 年 01 月 16 日	换届

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（1）董事简历

刘泽刚先生，1966 年出生，中国国籍。1989 年 7 月毕业于南京河海大学（原华东水利学院），获学士学位。1989 年 7 月至 1991 年 9 月，在能源部水电二局（现中电建建筑集团公司）从事房建电气施工技术工作。1997 年 4 月，刘泽刚与韦强等人出资设立了合纵科技，1997 年 4 月至 2016 年 8 月兼任公司总经理，一直担任本公司董事长至今。

韦强先生，1966 年出生，中国国籍。1991 年 8 月毕业于长沙理工大学（原长沙电力学院），获学士学位。1991 年 10 月至 1995 年 5 月，任河南省电力公司办公室工作。1997 年 4 月，韦强与刘泽刚等人出资设立了合纵科技。1997 年 4 月至今，韦强历任公司副总经理，现任公司董事、总经理。

韩国良先生，1965 年出生，中国国籍。1987 年 7 月毕业于南京工学院电气技术专业，获学士学位。1987 年 7 月至 2001 年 8 月，历任江苏省南通供电公司用电业务人员、检修专责、线损专责、主任工程师等职；2001 年 9 月至 2024 年 2 月 18 日就职于公司，任公司董事、副总经理，现任公司董事。

王慧女士，1977 年出生，中国国籍，毕业于华北电力大学电力系统自动化专业，本科学历，电气设计工程师中级职称。自 2001 年 11 月在公司任职，历任技术员、市场专员、销售管理部副经理、合同管理部经理、营销管理中心总经理等职务，现任公司董事、助理总裁。

张晓杰女士，1982 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，国际注册会计师（ICPA），高级管理会计师，中级管理会计师。2004 年 6 月，毕业于河北工程大学会计学专业，2013 年 6 月至 2015 年 6 月，在中国人民大学研究生院商学院企业管理专业研修班学习，2024 年 4 月至今，在清华大学实战型 CFO 班学习。2004 年 7 月至 2006 年 7 月，在北京中亚恒远物业管理有限公司工作，2006 年 11 月至 2015 年 5 月，在致同会计师事务所工作，2015 年 8 月至 2018 年 2 月，在

无锡绿领电动科技有限公司任财务总监兼总经理助理，2018 年 5 月至 2025 年 1 月 16 日，任公司财务中心总经理。现任公司董事、财务总监。

张银昆先生，1973 年出生，中国国籍，无境外永久居留权。1997 年毕业于重庆理工大学劳动经济学专业，获学士学位，2015 年毕业于中国科学院大学工商管理专业，获硕士学位。1997 年至 1999 年，工作于航天总公司 239 厂任人事干事，1999 年至 2002 年工作于北京地杰通信设备有限公司任人力资源经理，2002 年至 2006 年工作于汉王科技有限公司任人力资源经理、办公室主任，2006 年至 2012 年工作于银河联动信息技术（北京）有限公司任人力资源总监。2012 年至 2022 年 2 月 15 日就职于公司，历任公司人力资源总监，现任公司董事、副总经理。

刘松源先生，1975 年出生，中国国籍，高级会计师，长沙理工大学会计学本科、上海交通大学金融学硕士。历任北京电力建设公司会计、北京三吉利能源股份公司资金财务部副总经理、北京国利能源投资公司经营财务部副总经理、新密市超化煤矿有限公司总会计师、城云科技（中国）有限公司 CFO，北京九汇华纳财务顾问公司执行董事。现任本公司独立董事。

张宏兵先生，1967 年 11 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于武汉大学，理学学士。先后就职于曙光集团、成功控股集团、湖南成功投资有限公司、湖南银河信息技术股份有限公司、岳阳恒立股份有限公司。目前担任湘西老爹生物有限公司监事长；唤醒之翼（北京）科技有限公司董事长；溪洲论坛理事长。本公司独立董事。

彭民先生，1985 年 11 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，先后就职于方正证券股份有限公司、中南出版传媒集团股份有限公司、开元教育科技集团股份有限公司、无锡帝科电子材料股份有限公司。现任本公司独立董事。

(2) 高级管理人员简历

总经理：韦强先生，（详见董事简历）

财务总监：张晓杰女士（详见董事简历）

副总经理：张银昆先生（详见董事简历）

副总经理、董事会秘书：董晓瑜先生，1986 年 5 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，管理学学士学位。曾任广州证券有限责任公司投资银行部高级经理、新时代证券股份有限公司投资银行并购融资部业务董事、上海朝希私募基金管理有限公司投资总监，公司助理总裁。现任公司副总经理、董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
刘松源	北京荣茂盛公司；荣茂盛国资国企研究院、中国企业改革与发展研究会；北京发行集团；龙源技术	北京荣茂盛公司董事长、荣茂盛国资国企研究院院长、中国企业改革与发展研究会高级研究员，北京发行集团外部董事、龙源技术独立董事			是
张宏兵	湘西老爹生物有限公司；唤醒之翼（北京）科技有限公司；溪洲论坛	湘西老爹生物有限公司监事长；唤醒之翼（北京）科技有限公司董事长；溪洲论坛理事长			是
张银昆	北京银河鼎元信	北京银河鼎元信			否

	息技术有限公司；上海银翰解放广告有限公司	息技术有限公司监事；上海银翰解放广告有限公司监事			
在其他单位任职情况的说明	上述其他单位指公司合并范围以外的公司				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

名称/姓名	类型	原因	处罚类型	结论（如有）	披露日期	披露索引
刘泽刚	董事长	公司未及时披露关联交易事项，公司披露的2022年年度报告存在重大遗漏	行政处罚	刘泽刚时任合纵科技董事长，决策、安排案涉关联交易事项，对刘泽刚给予警告，并处以300万元的罚款。	2024年12月26日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
韦强	董事、总经理	公司未及时披露关联交易事项，公司披露的2022年年度报告存在重大遗漏	行政处罚	韦强时任合纵科技董事、总经理，参与、知悉案涉关联交易事项，对韦强给予警告，并处以150万元的罚款。	2024年12月26日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
张晓屹	董事（离任）、财务总监（离任）	公司未及时披露关联交易事项，公司披露的2022年年度报告存在重大遗漏	行政处罚	张晓屹时任合纵科技董事、财务总监，对于案涉关联交易事项未予充分关注，对张晓屹给予警告，并处以100万元的罚款。	2024年12月26日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、高级管理人员报酬的决策程序	按照《高级管理人员薪酬考核管理办法》及公司现行其他工资制度和业绩考核规定，由董事会薪酬与考核委员会根据岗位绩效评价结果及薪酬分配政策提出上述人员的绩效薪酬数额和奖惩方式，提交公司董事会审核批准。
董事、高级管理人员报酬确定依据	根据公司盈利水平及各董事、高级管理人员的分工及履职情况确定。
董事、高级管理人员报酬的实际支付情况	公司存在未按期支付报酬的情形。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
刘泽刚	男	59	董事长	现任	59.08	否
韦强	男	59	董事、总经理	现任	53.2	否
韩国良	男	60	董事	现任	45.31	否
张银昆	男	52	董事、副总经理	现任	42.65	否
王慧	女	48	董事	现任	33.03	否
张晓屹	男	50	董事、财务总监	离任	35.1	否
张晓杰	女	43	董事、财务总监	现任	41.52	否

			监			
刘松源	男	50	独立董事	现任	10	否
张宏兵	男	58	独立董事	现任	9.62	否
彭民	男	40	独立董事	现任	9.62	否
刘光超	男	52	独立董事	离任	0.83	否
张宁	男	40	独立董事	离任	0.83	否
王萍	女	41	董事会秘书	离任	46.23	否
合计	--	--	--	--	387.02	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	按照《高级管理人员薪酬考核管理办法》及公司现行其他工资制度和业绩考核规定，由董事会薪酬与考核委员会根据岗位绩效评价结果及薪酬分配政策提出上述人员的绩效薪酬数额和奖惩方式，提交公司董事会审核批准。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已达成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
刘泽刚	11	3	8	0	0	否	3
韦强	11	3	8	0	0	否	6
韩国良	11	3	8	0	0	否	0
张晓杰	11	3	8	0	0	否	4
张银昆	11	3	8	0	0	否	2
王慧	11	3	8	0	0	否	5
刘松源	11	3	8	0	0	否	1
张宏兵	11	3	8	0	0	否	1
彭民	11	3	8	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	刘松源、张宏兵、刘泽刚	5	2025年01月16日	审议《关于聘任公司财务总监的议案》	无	无	无
审计委员会	刘松源、张宏兵、刘泽刚	5	2025年04月14日	审议：《关于〈2024年度财务决算报告〉的议案》《关于〈2024年年度报告〉及其摘要的议案》《关于公司2024年度利润分配预案的议案》《关于2024年度计提资产减值准备的议案》《关于〈公司2024年度内部控制评价报告〉的议案》《关于〈2025年第一季度报告〉的议案》《董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告》《董事会关于2024年度审计报告保留意见涉及事项的	无	无	无

				专项说明》 《董事会关于 2024 年度非标准内部控制审计报告涉及事项的专项说明》《2025 年第一季度内部审计工作报告》 《2024 年年度的内部审计报告》 《2025 年第一季度的内部审计报告》			
审计委员会	刘松源、张宏兵、刘泽刚	5	2025 年 08 月 15 日	审议：《关于公司 2025 年半年度报告及其摘要的议案》 《2025 年半年度内部审计报告》 《2025 年半年度内部审计工作报告》	无	无	无
审计委员会	刘松源、张宏兵、刘泽刚	5	2025 年 10 月 23 日	审议：《关于公司 2025 年第三季度报告的议案》 《2025 年第三季度的内部审计报告》 《2025 年第三季度内部审计工作报告》	无	无	无
审计委员会	刘松源、张宏兵、刘泽刚	5	2025 年 12 月 18 日	审议：《关于聘任会计师事务所的议案》	无	无	无
薪酬与考核委员会	彭民、刘松源、韦强	1	2025 年 12 月 01 日	审议：《关于终止实施 2022 年限制性股票激励计划的议案》	无	无	无
战略发展委员会	刘泽刚、韩国良、彭民	1	2025 年 04 月 14 日	审议：《关于〈2024 年度总经理工作报告〉的议案》 《关于〈2024 年	无	无	无

				度董事会工作报告的议案》			
提名委员会	张宏兵、彭民、韦强	1	2025 年 01 月 16 日	审议：《聘任公司高级管理人员的议案》	无	无	无

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	187
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	1,129
报告期末在职工的数量合计（人）	1,316
当期领取薪酬员工总人数（人）	1,316
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	571
销售人员	95
技术人员	409
财务人员	37
行政人员	204
合计	1,316
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	26
本科	283
大专	312
大专以下	695
合计	1,316

2、薪酬政策

公司持续完善战略导向型薪酬体系，构建“绩效评估-价值创造-长效激励”的闭环机制。在薪酬结构优化方面，建立基于岗位价值评估的薪酬体系，强化绩效奖金与组织目标达成度的强关联设计。同步推进创新激励工程，设立年度专项创新基金，通过项目申报评审、里程碑考核、成果转化奖励的三级递进机制，重点培育公司战略级创新项目，有效激发组织创新活力。

3、培训计划

公司构建分层分类的人才发展生态系统，形成“高管战略领导力-中层战略解码力-基层专业执行力”的三级赋能架构。通过优秀高管培训项目，围绕战略落地、行业趋势等主题进行专项研修，打造合纵头部领导力；实施合纵“营盘人才”培训计划，通过“导师带教+轮岗实践+项目历练”组合培养，夯实合纵腰部骨干人才力量，强化关键岗位后备人才库；搭建合纵专业研习营等内训课程体系，通过定期组织业务案例分享会、认证考核等方式实现全员能力持续升级。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司于 2024 年 1 月 19 日召开了第六届董事会第三十三次会议，于 2024 年 2 月 5 日召开 2024 年第一次临时股东会审议通过了《关于拟修订〈公司章程〉的议案》，为规范公司运作，进一步提升公司治理水平，根据最新修订《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》等相关法律法规的规定，公司对《公司章程》相关利润分配条款进行了修订。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	1,072,018,687
现金分红金额（元）（含税）	0.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	0

本次现金分红情况

其他

利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

鉴于公司 2025 年度业绩亏损，截至 2025 年 12 月 31 日公司合并报表、母公司报表中可供分配利润均为负值，并兼顾公司未来发展战略的需求，以及根据《公司章程》等相关规定，经公司董事会研究拟定公司 2025 年度利润分配方案为：

不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

公司于 2022 年 3 月 1 日分别召开了第六届董事会第二次会议、第六届监事会第二次会议，并于 2022 年 3 月 17 日召开了 2022 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于〈北京合纵科技股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》等相关事项。公司于 2022 年 3 月 21 日分别召开了第六届董事会第三次会议、第六届监事会第三次会议，审议通过了《关于向 2022 年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》，确定以 2022 年 3 月 21 日为首次授予日，以 6.26 元/股的价格向 134 名激励对象授予 2,143 万股第二类限制性股票。上述事项已在巨潮资讯网进行披露。

公司于 2022 年 12 月 5 日分别召开了第六届董事会第十六次会议、第六届监事会第十一次会议，审议通过了《关于向激励对象授予预留部分限制性股票的议案》，确定以 2022 年 12 月 5 日为预留授予日，以 6.26 元/股的价格向 52 名激励对象授予 357 万股第二类限制性股票。上述事项已在巨潮资讯网进行披露。

公司于 2024 年 3 月 15 日分别召开第六届董事会第三十五次会议、第六届监事会第二十次会议，审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》《关于作废部分已授予但尚未归属的第二类限制性股票的议案》等议案，本次满足归属条件的激励对象共 45 人，可申请归属的限制性股票共 373.12 万股。对于已授予但未满足归属条件的第二类限制性股票作废失效。截止本激励计划第一个归属期满（2024 年 3 月 20 日），由于本次符合归属条件的 45 名激励对象因个人原因放弃认购其对应可归属的第二类限制性股票，因此，本次完成归属的第二类限制性股票数量为 0 股，本次上市流通的股票数量为 0 股；公司对前述激励对象放弃归属的 373.12 万股第二类限制性股票予以作废处理。上述事项已在巨潮资讯网进行披露。

公司于 2024 年 12 月 19 日分别召开第六届董事会第四十四次会议、第六届监事会第二十六次会议，审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予第二个归属期及预留授予第一个归属期归属条件未成就暨作废已授予但尚未归属的限制性股票的议案》，同意公司作废已授予但尚未归属的第二类限制性股票合计 921.60 万股。上述事项已在巨潮资讯网进行披露。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

无

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司根据中国证监会、深圳证券交易所的有关规定，遵循内部控制的基本原则，结合公司所处行业、业务特点和实际管理需要，基本建立健全了公司的内部控制制度体系并得到有效的执行。公司每年开展制度梳理优化工作，保证制度的完善性提升、有效性方面的标准化建立和流程优化、执行性方面的充分落地。报告期内，公司依据企业内部控制规范体系及公司内部控制评价方法规定的程序组织开展了 2025 年度内部控制评价工作。根据公司内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司存在 1 项非财务报告的重大缺陷、1 项非财务报告一般缺陷。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

缺陷发生的时间	缺陷的具体描述	缺陷对财务报告的潜在影响	已实施或拟实施的整改措施	整改时间	整改责任人	整改效果
2025 年 01 月 01 日	以前年度向控股子公司宁波源纵、天津茂联及浙江盈联提供资金支持，未能实现其他股东或合伙人同比例提供资金支持	不影响对财务报告内部控制有效性发表的审计意见。	2025 年收回天津茂联及浙江盈联资金 1,960 万元	2026 年 01 月 01 日	董事长	推进中

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
无	无	无	无	无	无	无

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	1、重大缺陷：（1）公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为；（2）公司更正已公布的财务报告；（3）注册	1、重大缺陷：（1）违反国家法律法规或规范性文件；（2）重大决策程序不民主、不科学；（3）制度缺失

	<p>会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报；(4) 审计委员会和审计部对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效。2、重要缺陷：(1) 未依照公认会计准则选择和应用会计政策；(2) 未建立反舞弊程序和控制措施；(3) 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；(4) 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。3、一般缺陷：除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>可能导致系统性失效；(4) 管理骨干人员或技术骨干人员纷纷流失；(5) 媒体负面新闻频现；(6) 重大或重要缺陷不能得到整改；(7) 其他对公司负面影响重大的情形。2、重要缺陷：一个或多个缺陷组合，其严重程度和经济后果低于重大缺陷，但仍可能导致企业偏离控制目标的缺陷。3、一般缺陷：不构成重大缺陷或重要缺陷的其他内部控制缺陷。</p>
定量标准	<p>1、重大缺陷：考虑补偿性控制措施和实际偏差率后，缺陷\geq营业收入 1%。 2、重要缺陷：考虑补偿性控制措施和实际偏差率后，营业收入 1%$>$缺陷\geq营业收入 0.25%。 3、一般缺陷：考虑补偿性控制措施和实际偏差率后，缺陷$<$营业收入 0.25%。</p>	<p>1、重大缺陷：(1) 直接财产损失达到 400 万元(含)以上；(2) 潜在负面影响：已经对外正式披露并对公司定期报告披露造成负面影响；企业关键岗位人员流失严重。 2、重要缺陷：(1) 直接财产损失达到 100 万元(含) -- 400 万元；(2) 潜在负面影响：受到国家政府部门处罚，但未对公司定期报告披露造成负面影响。 3、一般缺陷：(1) 直接财产损失在 100 万元以下；(2) 潜在负面影响：受到省级(含省级)以下政府部门处罚，但未对公司定期报告披露造成负面影响。</p>
财务报告重大缺陷数量(个)		0
非财务报告重大缺陷数量(个)		1
财务报告重要缺陷数量(个)		0
非财务报告重要缺陷数量(个)		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，合纵科技于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
内控审计报告意见类型	带强调事项段的无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	是

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具非标准意见的内部控制审计报告的说明

北京中名国成会计师事务所(特殊普通合伙)认为，合纵科技于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。在内部控制审计过程中，我们注意到合纵科技的非财务报告内部控制存在重大缺陷，具体情况如下：合纵科技全资子公司以前年度向控股子公司宁波源纵、天津茂联及浙江盈联提供

资金支持，未能实现其他股东或合伙人同比例提供资金支持，合纵科技全资子公司 2025 年收回天津茂联及浙江盈联资金 1,960 万元，截止 2025 年 12 月 31 日，尚未全部收回。合纵科技在上述资金往来回收管理方面存在重大缺陷。由于存在上述重大缺陷，我们提醒本报告使用者注意相关风险。需要指出的是，我们并不对合纵科技的非财务报告内部控制发表意见或提供保证。本段内容不影响对财务报告内部控制有效性发表的审计意见。

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

导致内部控制非标准审计意见的问题成因、整改进展等情况说明：

北京中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度的财务报告内部控制有效性进行审计，并出具了《合纵科技股份有限公司内部控制审计报告》（中名国成内控审计字【2026】第 0512 号），该报告对公司财务报告内部控制出具了带强调事项段无保留意见。合纵科技在上述资金往来回收管理方面存在重大缺陷。本段内容不影响对财务报告内部控制有效性发表的审计意见。公司的整改措施如下：

- 1、以审计结果为基础，建立详细的资金往来台账，对每一笔资金往来进行逐笔登记和跟踪，及时更新资金回收情况，确保公司管理层能够实时掌握资金往来的全貌。
- 2、将资金回收情况纳入相关部门和人员的绩效考核体系，建立健全资金回收考核机制。对能够按时、足额回收资金的部门和人员给予奖励，对未完成资金回收任务的部门和人员进行问责，追究其相应的责任。同时，设置合理的逾期资金回收考核指标，鼓励相关人员积极采取措施回收逾期资金。
- 3、根据整改过程中发现的问题，对公司的内部控制体系进行全面梳理和完善。进一步明确各部门在资金管理方面的职责和权限，加强部门之间的沟通与协作，形成相互制约、相互监督的内部控制机制。同时，加强对员工的内部控制培训，提高员工的风险意识和合规意识。
- 4、公司将持续加强财务队伍建设，定期组织财务人员及相关管理人员开展学习会计准则及应用指南、财税政策、交易所的监管动态和相关处罚案例等，提升相关人员专业水平和合规意识。公司将进一步加强财务人员与业务人员的沟通和紧密联系，对业务活动实质做到充分了解，强化关键单据审核，持续夯实财务核算基础，从源头保证财务报告信息质量。

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		2
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	湖南雅城新能源股份有限公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=de35bb56-0976-4eb0-bdf1-f6967b5fbf26&XH=1676904814184029941760&year=2025&reportType=0
2	天津市茂联科技有限公司	https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/ndpl/index?search=%E5%A4%A9%E6%B4%A5%E5%B8%82%E8%8C%82%E8%81%94%E7%A7%91%E6%8A%80

十八、社会责任情况

报告期内，公司积极履行社会义务、承担社会责任，切实维护股东、员工、客户、供应商等相关方的利益，不断完善并深化社会责任理念，将社会责任融入到企业发展战略中，促进企业可持续发展。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

无

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	不适用					
资产重组时所作承诺	公司控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员	关于重组信息准确性、完整性、合法性的承诺	本人保证本次交易的信息披露和申请文件均为真实、完整、准确的，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对披露信息和申请文件的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。如本次交易所提供或披露的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在形成调查结论以前，本人不转让在合纵科技拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交合纵科技董事会，由合纵科技董事会代本人向证券交易所和登记结算公司申请锁定；本人未在	2016年12月28日	长期有效	严格遵守所做的承诺，未发生违反承诺的情形

			两个交易日内提交锁定申请的，授权合纵科技董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送本人的身份信息和账户信息并申请锁定；合纵科技董事会未向证券交易所和登记结算公司报送本人的身份信息和账户信息的，本人授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现本人存在违法违规情节，本人承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。			
	公司控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员	关于摊薄即期回报及填补措施的承诺	为保证公司填补即期回报措施切实履行，特承诺如下： 1、本人承诺不越权干预公司经营管理活动；2、本人承诺不侵占公司利益。	2016年12月28日	长期有效	严格遵守所做的承诺，未发生违反承诺的情形
	公司董事、监事、高级管理人员	关于无违法承诺	1、本人最近三年内未受到过刑事处罚、中国证监会的行政处罚；最近十二个月未受到过证券交易所公开谴责。2、本人不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会等行政主管部门立案调查之情形。3、本人不存在违反《公司法》第一百四	2016年12月28日	长期有效	严格遵守所做的承诺，未发生违反承诺的情形

			十七、一百四十八条规定的行为。4、本人与本次交易的交易对方及其股东（出资人）均不存在一致行动关系及关联关系。上述声明均为真实、准确、完整的，且不存在任何虚假、误导及遗漏之处，本人愿就上述声明内容承担相应法律责任。			
	控股股东刘泽刚及一致行动人韦强、张仁增、何昀、高星	关于规范与公司关联交易的承诺	在本次交易完成后，本人及本人控制的其他公司/企业将尽量减少与合纵科技发生关联交易。若发生不可避免且必要的关联交易，本人及本人控制的企业与合纵科技将根据公平、公允、等价有偿等原则，依法签署合法有效的协议文件，并将按照有关法律、法规和规范性文件以及合纵科技章程之规定，履行关联交易审批决策程序、信息披露义务等相关事宜；确保从根本上杜绝通过关联交易损害合纵科技及其他股东合法权益的情形发生。	2016年12月28日	长期有效	严格遵守所做的承诺，未发生违反承诺的情形
	公司	公司关于发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金相关事项承诺	1、本公司及本公司现任董事、监事、高级管理人员不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或	2016年12月28日	长期有效	严格遵守所做的承诺，未发生违反承诺的情形

			<p>涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形。2、本次交易申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。3、本公司最近十二个月内不存在未履行向投资者作出的公开承诺的情形。4、本公司及下属子公司最近三年不存在因违反法律、行政法规、规章受到行政处罚且情节严重，或者受到刑事处罚，或者因违反证券法律、行政法规、规章受到中国证监会的行政处罚的情形；最近十二个月内未受到过证券交易所的公开谴责；不存在因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证监会立案调查的情形。5、本公司实际控制人刘泽刚及其一致行动人韦强、张仁增、何昀、高星最近十二个月内不存在因违反证券法律、行政法规、规章，受到中国证监会的行政处罚，或者受到刑事处罚的情形。6、本公司现任董事、监事和高级管理人员不存在违反《公司法》第一百</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>四十七条、第一百四十八条规定的行为，或者最近三年内受到中国证监会的行政处罚、最近十二个月内受到证券交易所的公开谴责的情形；不存在因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证监会立案调查的情形。</p> <p>7、本公司不存在损害投资者的合法权益和社会公共利益的其他情形。</p>			
	<p>控股股东刘泽刚及一致行动人韦强、张仁增、何昀、高星</p>	<p>关于避免同业竞争的承诺</p>	<p>1、本人将不在中国境内外直接或间接从事或参与任何在商业上对股份公司构成竞争的业务及活动；或拥有与股份公司存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益；或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的控制权；或在该经济实体、机构、经济组织中担任高级管理人员或核心技术人员。</p> <p>2、在担任股份公司董事、高级管理人员期间及不再担任董事、高级管理人员职务之日起六个月内，本承诺持续有效。3、本人愿意承担因违反上述承诺而给股份公</p>	<p>2014 年 02 月 21 日</p>	<p>长期有效</p>	<p>严格遵守所做的承诺，未发生违反承诺的情形</p>

			司造成的全部经济损失。			
	控股股东刘泽刚及一致行动人韦强、张仁增、何昀、高星	关于规范关联交易的承诺	1、本人及本人控制的子公司将尽量避免与股份公司和其控股或控制的子公司之间发生关联交易。2、如果关联交易难以避免，交易双方将严格按照正常商业行为准则进行。关联交易的定价政策遵循市场公平、公正、公开的原则，交易价格依据与市场独立第三方交易价格确定。无市场价格可资比较或定价受到限制的重大关联交易，按照交易的商品或劳务的成本基础上加合理利润的标准予以确定交易价格，以保证交易价格的公允性。	2014年02月21日	长期有效	严格遵守所做的承诺，未发生违反承诺的情形
首次公开发行或再融资时所作承诺	首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东刘泽刚及一致行动人韦强、张仁增、何昀、高星	关于《招股说明书》的承诺		2014年04月21日	长期有效
	控股股东刘泽刚及一致行动人韦强、张仁增、何昀、高星	关于避免同业竞争的承诺	1、本人将不在中国境内外直接或间接从事或参与任何在商业上对股份公司构成竞争的业务及活动；或拥有与股份公司存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益；或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的控制权；或在该经济实体、机	2014年02月21日	长期有效	严格遵守所做的承诺，未发生违反承诺的情形

			<p>构、经济组织中担任高级管理人员或核心技术人员。</p> <p>2、在担任股份公司董事、高级管理人员期间及不再担任董事、高级管理人员职务之日起六个月内，本承诺持续有效。</p> <p>3、本人愿意承担因违反上述承诺而给股份公司造成的全部经济损失。</p>			
	<p>控股股东刘泽刚及一致行动人韦强、张仁增、何昀、高星</p>	<p>关于规范关联交易的承诺</p>	<p>1、本人及本人控制的子公司将尽量避免与股份公司和其控股或控制的子公司之间发生关联交易。</p> <p>2、如果关联交易难以避免，交易双方将严格按照正常商业行为准则进行。关联交易的定价政策遵循市场公平、公正、公开的原则，交易价格依据与市场独立第三方交易价格确定。无市场价格可资比较或定价受到限制的重大关联交易，按照交易的商品或劳务的成本基础上加合理利润的标准予以确定交易价格，以保证交易价格的公允性。</p>	<p>2014 年 02 月 21 日</p>	<p>长期有效</p>	<p>严格遵守所做的承诺，未发生违反承诺的情形</p>
	<p>公司控股股东、实际控制人</p>	<p>2020 年度向特定对象发行 A 股股票摊薄即期回报采取填补措施承诺</p>	<p>1、不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益，切实履行对公司填补回报的相关措施；</p> <p>2、自本承诺</p>	<p>2020 年 05 月 19 日</p>	<p>长期有效</p>	<p>严格遵守所做的承诺，未发生违反承诺的情形</p>

			<p>出具日至公司本次向特定对象发行股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新规定且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺；</p> <p>3、如违反上述承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人同意根据法律法规及证券监管机构的有关规定承担相应法律责任，本人同意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。</p>			
	<p>公司全体董事、高级管理人员</p>	<p>2020 年度向特定对象发行 A 股股票</p>	<p>1、本人承诺不以无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；</p> <p>2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；</p> <p>3、本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>4、本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>5、未来公司如实施股权激励，本人承诺股权激励的行权条</p>	<p>2020 年 05 月 19 日</p>	<p>长期有效</p>	<p>严格遵守所做的承诺，未发生违反承诺的情形</p>

			<p>件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本承诺，如违反本承诺或拒不履行本承诺给公司或投资者造成损失的，同意根据法律、法规及证券监管机构的有关规定承担相应法律责任；</p> <p>7、自本承诺出具日至公司本次向特定对象发行股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。</p>			
股权激励承诺	激励对象	股份限售承诺	<p>1、公司承诺不为激励对象依本激励计划获取限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。2、本公司所有激励对象承诺，公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或权益归属安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被</p>	2022年03月01日	2022年限制性股权激励存续期内	严格遵守所做的承诺，未发生违反承诺的情形

			确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本激励计划所获得的全部利益返还公司。			
其他对公司中小股东所作承诺	不适用					
其他承诺	无					
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

公司董事会认为：中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）本着严格、谨慎的原则对公司 2024 年度财务报表出具了保留意见审计报告，符合公司实际情况，客观的反映了所涉事项的现状，公司董事会对该审计报告予以理解和认可。公司将积极采取有效的措施，尽早消除不确定性因素对公司的影响。

结合对目前公司所处形势的研判，公司董事会和管理层在未来将采取更加积极有效的应对措施，拟采取的措施包括：

（一）关于与朱某某关联方的往来款

公司将主动采取各项应对措施，积极主张公司关于与朱某某关联公司往来款项中的相关权利，保护公司正当权益不受侵害，尽最大可能维护上市公司合法权益，降低公司可能遭受的损失。天津茂联已向天津市滨海新区公安局递交了刑事报案书，公安局于 2022 年 11 月 7 日向天津茂联发送立案告知书，认为朱某某涉嫌职务侵占罪一案，符合立案条件，决定对朱某某涉嫌职务侵占案立案侦查，朱某某已于 2024 年 6 月被采取取保候审的刑事强制措施。2025 年 6 月 5 日天津市滨海新区人民检察院向天津茂联出具告知书，告知已收到天津市滨海新区公安局移送审查起诉的朱某某职务侵占、偷越国(边)境案一案的案件材料。目前，案件处于审查起诉阶段。公司董事会将持续关注并敦促公司管理层积极落实上述措施，提升公司持续经营能力，维护公司和广大投资者的合法权益。

(二) 对湖南云松的股权投资

报告期内，根据相关法律法规、部门规章及规范性文件的最新规定并结合公司实际情况，修订完善多项公司治理制度，确保内部控制制度健全、有效；关于投资管理方面，重新梳理各项流程，不断完善、规范投资管理的各个环节，进一步规范投前尽调、投前审批、投后管理等环节的流程。

报告期内，针对湖南云松拖欠款项的问题，尽管公司已采取了刚柔并济的催收策略，仍未能足额收回款项。本报告期内，公司已向有管辖权的人民法院提起了民事诉讼。

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

公司董事会认为：北京中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）本着严格、谨慎的原则对公司 2025 年度财务报表出具了保留意见审计报告，符合公司实际情况，客观的反映了所涉事项的现状，公司董事会对该审计报告予以理解和认可。公司将积极采取有效的措施，尽早消除不确定性因素对公司的影响。结合对目前公司所处形势的研判，公司董事会和管理层在未来将采取更加积极有效的应对措施，拟采取的措施包括：

(一) 关于与朱某某关联方的往来款

公司将主动采取各项应对措施，积极主张公司关于与朱某某关联公司往来款项中的相关权利，保护公司正当权益不受侵害，尽最大可能维护上市公司合法权益，降低公司可能遭受的损失。公司董事会将持续关注并敦促公司管理层积极落实上述措施，提升公司持续经营能力，维护公司和广大投资者的合法权益。

(二) 对湖南云松的股权回购款

公司将持续加强财务队伍建设，定期组织财务人员及相关管理人员开展学习会计准则及应用指南、财税政策、交易所的监管动态和相关处罚案例等，提升相关人员专业水平和合规意识。公司将进一步加强财务人员与业务人员的沟通和紧密联系，对业务活动实质做到充分了解，强化关键单据审核，持续夯实财务核算基础，从源头保证财务报告信息质量。另外，公司将充分发挥内部审计部门监督职能，复核公司财务报表的准确性、及时性、完整性。同时，加强公司财务部门与会计师事务所等外部专业机构的日常沟通，从内部和外部双管齐下，确保财务核算专业性、规范性，提升信息披露质量。

(三) 重大诉讼

公司将健全内部控制体系，强化信息披露管理流程，明确信息传递、审核与披露的职责分工，杜绝因管理混乱或职责不清导致的信息披露滞后。对已发生的重大诉讼、仲裁、资产冻结等事项进行全面梳理，对造成信息披露违规的相关责任人进行严肃问责，防止类似问题再次发生。

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
湖南雅城科源新材料有限公司	投资设立	无
常州合纵宇恒新能源有限公司	投资设立	无
浙江盈联科技有限公司	股权转让	无

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	北京中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	75
境内会计师事务所审计服务的连续年限	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	牛国庆、丁小锋
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	1, 2

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
天津茂联、刘泽刚与鑫*诚公司合同纠纷	43,532.81	否	尚未裁决	尚未裁决	暂无	2024年02月08日	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
天津茂联、香港茂联、Sino metal 增资协议案	31,061.47	否	尚未裁决	尚未裁决	暂无	2025年04月29日	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)

天津茂联、中冶天工集团天津有限公司建设工程施工合同纠纷案	2,829.74	否	已判决	判决支持中冶天工集团天津有限公司相关诉讼请求	暂未履行判决	2025年06月06日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
天津茂联、合纵科技、中国工商银行股份有限公司天津南开支行金融借款合同纠纷案	4,983.89	否	已判决	判决支持中国工商银行股份有限公司天津南开支行诉相关诉讼请求	已按照判决履行	2025年06月06日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
天津茂联、杭实国贸投资(杭州)有限公司买卖合同纠纷案	2,494.53	否	已调解	调解结案	已履行部分款项	2025年06月06日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
合纵科技、浙江华友钴业股份有限公司股权投资合同纠纷案	15,540.51	否	一审已判决	一审判决支持浙江华友钴业股份有限公司相关诉讼请求	暂未履行判决	2026年04月29日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
合纵科技、华友控股集团有限公司股权投资合同纠纷案	7,782.57	否	一审已判决	一审判决支持华友控股集团有限公司相关诉讼请求	暂未履行判决	2026年04月29日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
合纵科技、鄂州市昌达产业投资母基金合伙企业(有限合伙)股权投资合同纠纷案	24,428.78	否	已判决	判决支持鄂州市昌达产业投资母基金合伙企业(有限合伙)相关诉讼请求	暂未履行判决	2026年04月29日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
合纵科技、南京稼沃麒信创业投资合伙企业(有限合伙)股权投资合同纠纷案	3,023.01	否	法院已受理	尚未判决	暂无	2026年04月29日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
合纵科技、南京嘉瑞创业投资合伙企业(有限合伙)股权投资合同纠纷案	7,619.48	否	法院已受理	尚未判决	暂无	2026年04月29日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
合纵科技、湖南云松投资合同纠纷案	3,000	否	法院已收到公司诉讼材料	尚未判决	暂无	2026年04月29日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

合纵科技、 东方旭能 (山东)有 限公司买卖 合同纠纷案	1,576.18	否	法院已收到 公司诉讼材 料	尚未判决	暂无	2026年04 月29日	巨潮资讯网 (www.cnin fo.com.cn)
合纵科技、 广东希赫科 技有限公司 合同纠纷案	1,597.17	否	已判决	判决支持广 东希赫科技 有限公司相 关诉讼请求	暂未履行判 决	2026年04 月29日	巨潮资讯网 (www.cnin fo.com.cn)
合纵科技、 贵州云赫兹 电力科技有 限公司合同 纠纷案	960.68	否	已判决	判决支持贵 州云赫兹电 力科技有限 公司相关诉 讼请求	暂未履行判 决	2026年04 月29日	巨潮资讯网 (www.cnin fo.com.cn)
其他诉讼事 项汇总	28,823.65	否	部分案件已 判决结案, 部分案件尚 由法院组织 调解,部分 案件处于执 行阶段,另 有部分案件 在审理中或 待审理。	部分案件已 判决结案, 部分案件尚 由法院组织 调解,部分 案件处于执 行阶段,另 有部分案件 在审理中或 待审理。	部分案件已 判决结案, 部分案件尚 由法院组织 调解,部分 案件处于执 行阶段,另 有部分案件 在审理中或 待审理。	2026年04 月29日	巨潮资讯网 (www.cnin fo.com.cn)

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第4号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业务”的披露要求

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论(如有)	披露日期	披露索引
湖南雅城新能 源股份有限公 司	其他	非法倾倒工业 固体废物	其他	因非法倾倒工 业固体废物被 罚款14.4万 元		https://yfpl.ssthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=de35bb56-0976-4eb0-bdf1-f6967b5fbf26&XH=1676904814184029941760&year=2025&reportType=0

整改情况说明

适用 不适用

针对因非法倾倒工业固体废物被问题,湖南雅城已制定一般工业固体废物管理制度,并严格按照制度执行,相关问题已整改完毕。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第4号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业务”的披露要求

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
永康市宝满金属制品有限公司、永康市银阳金属制品有限公司、永康市百洲工贸有限公司、吴学江	2024年12月23日	2,973		0 ¹	抵押	浙江盈联科技有限公司土地及房产	吴学江	1年	是	否
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			0	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）						0
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			2,973	报告期末实际对外担保余额合计（A4）						0
公司对子公司的担保情况										

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
天津市茂联科技有限公司	2021年12月01日	5,000	2021年12月17日	4,900	连带责任保证	无	刘泽刚	3年	否	是
天津市茂联科技有限公司	2022年08月06日	5,000	2022年08月24日	5,000	连带责任保证	无	刘泽刚、韦强	2.5年	否	是
浙江盈联科技有限公司	2023年11月23日	3,000	2024年01月11日	3,000	连带责任保证	浙江盈联土地及建筑物抵押	刘泽刚、韦强、张仁增	1年	是	是
天津市茂联科技有限公司	2023年11月23日	5,000	2023年12月20日	5,000	连带责任保证	天津茂联土地抵押	刘泽刚、韦强、张仁增	1年	是 ⁶	是
天津市茂联科技有限公司	2024年02月06日	11,400		0 ²	连带责任保证	天津茂联土地及地上建筑物	天津茂联	1年	是	是
湖南雅城新能源股份有限公司	2025年04月29日	180,000	2025年05月22日 ³	161,660	连带责任保证	无	湖南雅城	1年	否	否
天津合纵电力设备有限公司	2025年04月29日	10,000		0	连带责任保证	无	无	1年	否	否
北京合纵实科电力科技有限公司	2025年04月29日	50,000	2025年06月24日 ⁴	40,940	连带责任保证	实科生产设备抵押、实科房产抵押、实科持有天津合纵股权、合纵持有天津合纵、实科股权、天津新能持有实科股权质押	无	1年	否	否
湖南赫利俄斯新能源有限公司	2025年04月29日	1,000	2024年09月30日	1,000	连带责任保证	合纵科技股份有限公司房产抵押	无	1年	否	否

江苏合纵智慧能源有限公司	2025年04月29日	5,000	2025年06月12日 ⁵	1,188	连带责任保证	无	无	1年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)		246,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)		204,788				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(B3)		275,400		报告期末对子公司实际担保余额合计(B4)		194,505.38				
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
湖南雅城新能源股份有限公司	2024年12月23日	50,000	2024年12月23日	50,000	连带责任保证	无	无	7年	否	否
湖南雅城新能源股份有限公司	2024年12月23日	22,000	2025年04月01日	19,860	连带责任保证	无	无	2年	否	否
湖南雅城锂电新材料有限公司	2024年12月13日	300	2025年11月19日	300	连带责任保证	无	无	1年	是	否
湖南雅城新能源股份有限公司	2024年10月29日	14,500	2024年10月29日	14,500	连带责任保证	无	无	1年	是	否
北京合纵实科电力科技有限公司	2025年05月22日	36,000	2025年06月24日	36,000	连带责任保证	实科房产抵押、实科持有天津合纵股权、合纵持有天津合纵、实科股权、天津新能持有实科股权质押	无	1.5年	否	否
北京合纵实科电力科技有限公司	2023年07月26日	3,000	2023年07月26日	3,000	连带责任保证	实科动产抵押	无	3年	否	否

报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)	36,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)	36,000
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)	125,800	报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)	118,901.9
公司担保总额 (即前三大项的合计)			
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)	282,000	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)	240,788
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	404,173	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	313,407.28
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例	2,617.09%		
其中:			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)	0		
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)	311,219.28		
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)	307,419.58		
上述三项担保金额合计 (D+E+F)	311,219.28		
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)	公司为天津茂联与工商银行的债务代为偿还 5,242.96 万元, 公司已采取措施向相关反担保方追偿。		
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)	无		

注: 1 截至报告期末未签订相关合同, 未实际产生担保义务

2 该笔担保报告期内未与银行签订借款合同, 截至报告期末, 未实际产生担保义务

3 此担保为额度预计, 包含多笔具体业务, 该时间为额度预计审议通过后的首笔担保业务发生的时间, 其余各笔业务均在授权的额度及有效期内。

4 此担保为额度预计, 包含多笔具体业务, 该时间为额度预计审议通过后的首笔担保业务发生的时间, 其余各笔业务均在授权的额度及有效期内。

5 此担保为额度预计, 包含多笔具体业务, 该时间为额度预计审议通过后的首笔担保业务发生的时间, 其余各笔业务均在授权的额度及有效期内。

6 该笔借款公司已代为偿还, 公司已采取措施向相关反担保方追偿。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2020	向特定对象发行股票并募集资金	2021年06月02日	100,438.3	97,180.95	34,550.06	97,640.58	100.47%	34,507.44	70,921.43	72.98%	0	不适用	0
合计	--	--	100,438.3	97,180.95	34,550.06	97,640.58	100.47%	34,507.44	70,921.43	72.98%	0	--	0

募集资金总体使用情况说明：

公司募集资金总体使用情况说明如下：

经中国证监会《关于同意北京合纵科技股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2020]3313号）同意注册，公司2020年向特定对象发行股票并募集资金总额100,438.30万元，扣除发行费用人民币（不含增值税）3,257.35万元后，实际募集资金净额为人民币97,180.95万元，截至2025年12月31日，公司募集资金已使用97,640.58万元（不包含与发行有关的费用3,257.35万元，包含募集资金账户累计取得利息收入、理财产品收益共计人民币459.63万元），尚未使用的募集资金余额为人民币0.00万元。截至2025年12月31日，公司开设的募集资金专用账户合计余额为人民币0.00万元。

（1）2021年6月7日，公司召开第五届董事会第四十八次会议、第五届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金及自有资金进行现金管理的议案》。同意使用不超过4亿元的闲置募集资金及不超过2亿元的自有资金进行现金管理。具体详见公司披露于巨潮资讯网的《关于使用部分闲置募集资金及自有资金进行现金管理的公告》。

（2）2021年6月15日，公司第五届董事会第四十九次会议、第五届监事会第二十三次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币50,000万元的闲置募集资金暂时补充流动资金。具体详见公司披露于巨潮资讯网的《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的公告》。

（3）2021年9月22日，公司向特定对象发行股票的“补充流动资金”项目26,580.95万元募集资金已使用完毕，公司注销了该募集资金专户，详见公司披露于巨潮资讯网的《关于注销部分募集资金专户的公告》。

(4) 2021 年 12 月 13 日，公司召开第五届董事会第五十九次会议、第五届监事会第二十八次会议，并于 2021 年 12 月 29 日召开 2021 年第十二次临时股东大会，审议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意将本次募投项目“新能源汽车充电桩设备制造项目”及“配电网物联网研发中心建设项目”未使用的募集资金合计 30,700 万元及专户银行存款利息 226.82 万元共计 30,926.82 万元，用于新项目“湖南雅城新能源股份有限公司宁乡基地 5 万吨/年电池级磷酸铁扩建工程”。详见公司披露于巨潮资讯网的《关于变更部分募集资金用途的公告》。

(5) 2022 年 5 月 26 日，公司第六届董事会第八次会议、第六届监事会第六次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币 60,000 万元的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。

(6) 2023 年 5 月 15 日，公司召开第六届董事会第二十一次会议、第六届监事会第十四次会议审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》，并于 2023 年 5 月 31 日召开了 2023 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》，为提高募集资金使用效率，匹配现阶段经营发展的实际需要以创造更大的效益价值，同意对向特定对象发行股票募集资金投资项目进行调整，将“配用电自动化终端产业化项目”未使用的募集资金合计 39,900.00 万元及专户银行存款利息 94.61 万元合计 39,994.61 万元，用于新项目“华能天津蓟州 80MW 光伏发电项目 EPC 工程总承包”和“华能文水县 60MW 屋顶分布式光伏发电项目 EPC 工程总承包”。

(7) 2023 年 6 月 6 日，公司召开第六届董事会第二十二次会议、第六届监事会第十五次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币 40,000 万元的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期或募集资金投资项目需要时立即归还至募集资金专户。2024 年 6 月 3 日该临时补流资金已归还至募集资金专户。

(8) 2024 年 6 月 4 日，公司召开第六届董事会第三十八次会议、第六届监事会第二十二次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币 36,000 万元的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期或募集资金投资项目需要时立即归还至募集资金专户。截至 2025 年 5 月 30 日，公司已将上述用于暂时补充流动资金的募集资金提前归还并存入公司募集资金专用账户。具体详见公司 2025 年 5 月 30 日披露于巨潮资讯网的《关于归还暂时补充流动资金的募集资金的公告》。

(9) 2025 年 3 月 5 日，公司召开第七届董事会第二次会议、第七届监事会第二次会议，2025 年 3 月 24 日，公司召开 2025 年第三次临时股东大会审议通过《关于终止募投项目并将剩余募集资金永久补充流动资金的议案》，公司终止“华能天津蓟州 80MW 光伏发电项目 EPC 工程总承包”和“华能文水县 60MW 屋顶分布式光伏发电项目 EPC 工程总承包”项目，并将剩余募集资金永久补充流动资金，用于公司日常经营活动。具体内容详见公司 2025 年 3 月 7 日披露于巨潮资讯网的《关于终止募投项目并将剩余募集资金永久性补充流动资金的公告》。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)= (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2020 年向特定对象发行	2021 年 06 月 02 日	配用电自动化终端产业	生产建设	是	39,900	0	0	0.00%			0	0	不适用	是

股票		化项目												
2020年向特定对象发行股票	2021年06月02日	新能源汽车充电桩设备制造项目	生产建设	是	20,300	0	0	0.00%			0	0	不适用	是
2020年向特定对象发行股票	2021年06月02日	配电网研发中心建设项目	生产建设	是	10,400	0	0	0.00%			0	0	不适用	是
2020年向特定对象发行股票	2021年06月02日	补充流动资金	补流	否	26,580.95	26,580.95	0	26,580.95	100.00%		0	0	不适用	否
2020年向特定对象发行股票	2021年06月02日	湖南雅城新能源股份有限公司宁乡基地5万吨/年电池级磷酸铁扩建工程	生产建设	否		30,926.82	0	31,064.55	100.45%	2022年12月31日	-11,710.64	-19,834.81	否	否
2020年向特定对象发行股票	2021年06月02日	“华能天津蓟州80MW光伏发电项目EPC工程总承包”和“华能文县60MW屋顶分布式光	生产建设	是		5,487.64	42.62	5,487.64	100.00%		0	657.19	否	否

		光伏发电项目 EPC 工程总承包”													
2020 年向特定对象发行股票	2021 年 06 月 02 日	项目终止结余资金永久补充流动资金	补流	否		34,507.44	34,507.44	34,507.44	100.00%		0	0	不适用	否	
承诺投资项目小计				—		97,180.95	97,502.85	34,550.06	97,640.58	—	—	11,710.64	19,177.62	—	—
超募资金投向															
无	2021 年 06 月 02 日	不适用	研发项目	否										不适用	否
合计				—		97,180.95	97,502.85	34,550.06	97,640.58	—	—	11,710.64	19,177.62	—	—
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	<p>1、配用电自动化终端产业化项目：由于变更募集资金用途，原项目终止，变更后的“华能天津蓟州 80MW 光伏发电项目 EPC 工程总承包”和“华能文水县 60MW 屋顶分布式光伏发电项目 EPC 工程总承包”。近年来，随着光伏终端装机需求快速提升，巨量资本涌入光伏行业，产能扩张加速推进。在此背景下，光伏行业整体出现供需错配，产业链竞争加剧，各环节产品销售价格迅速回落，“华能天津蓟州 80MW 光伏发电项目 EPC 工程总承包”和“华能文水县 60MW 屋顶分布式光伏发电项目 EPC 工程总承包”面临项目投资回报不达预期的情况。因此，综合考虑公司整体规划，为提高资金使用效率，公司终止该项目募集资金投入，并将该项目剩余募集资金及利息收入、扣除手续费、扣除已经通过自有银承支付的尚未到期将以募集资金置换的金额、扣除预留待以募集资金支付的项目余款后的净额永久补充流动资金，用于公司主营业务相关的日常经营活动。</p> <p>2、新能源汽车充电桩设备制造项目和配电网物联网研发中心建设项目：由于变更募集资金用途，原项目终止，变更后的湖南雅城新能源股份有限公司宁乡基地 5 万吨/年电池级磷酸铁扩建工程已达到预定可使用状态，但未达到预计效益，主要系 2023 年受新能源汽车补贴退坡、燃油车降价影响以及下游产业链消化库存的阶段性影响，下游的新能源汽车市场增速暂时性放缓，叠加 2023 年碳酸锂价格大幅下跌影响磷酸铁厂商对磷酸铁的采购需求等因素，导致磷酸铁等锂电池材料价格、销量受到不同程度的影响。本报告期上述影响未有所改善。</p>														
项目可行性发生重大变化的情况说明	<p>1、新能源汽车充电桩设备制造项目：从启动项目至今，虽然充电桩行业发展良好，但受上游原材料和核心元器件涨价影响，导致充电桩制造企业利润率持续下降，且拓展下游运营商客户进展不达预期，如继续推进原项目，难以完成项目效益。为了支撑锂电材料板块业务的快速发展，公司决定调整“新能源汽车充电桩设备制造项目”用于新项目“湖南雅城新能源股份有限公司宁乡基地 5 万吨/年电池级磷酸铁扩建工程”，以优化募投项目投资节奏。</p> <p>2、配电网物联网研发中心建设项目：受全国非可控等因素的影响，项目公司的前期建设进展较慢，综合公司未来电力板块发展规划的调整，使用募集资金投入的紧迫性和必要性有所降低。为了支撑锂电材料板块业务的快速发展，公司决定调整“新能源汽车充电桩设备制造项目”用于新项目“湖南雅城新能源股份有限公司宁乡基地 5 万吨/年电池级磷酸铁扩建工程”，以优化募投项目投资节奏。</p> <p>3、配用电自动化终端产业化项目：（1）受非可控因素的影响，募投项目前期工作的开展推进缓慢，非可控因素的影响直至 2022 年 12 月才逐渐消除。与此同时，2020 年全社会用电量 7.51 万亿千瓦时，同比增长 3.1%，比上年增速回落 1.3 个百分点，2020 年全社会用电量增速下滑至十年来次低水平，整体影响导致配电网终端招标金额有所下滑。（2）与此同时，公司为保证一二次融合产品的按期交付，公司利用原有的天津生产基地的厂房和设备等基础设施，提高二次配电产品的生产能力；并通过与行业内知</p>														

	<p>名二次配电设备厂家合作的模式，将公司的柱上开关产品、环网柜产品等一次配电设备产品与二次配电设备厂家融合，较大幅度地缩短设备供应周期和产能占用，加快了相关产品投入市场的进程。综上所述，为了保障经营业绩、控制经营风险，公司根据外部环境的实际情况，基于审慎原则拟终止该项目的建设，并用于新项目“华能天津蓟州 80MW 光伏发电项目 EPC 工程总承包”和“华能文水县 60MW 屋顶分布式光伏发电项目 EPC 工程总承包”。</p> <p>4、“华能天津蓟州 80MW 光伏发电项目 EPC 工程总承包”和“华能文水县 60MW 屋顶分布式光伏发电项目 EPC 工程总承包”：近年来，随着光伏终端装机需求快速提升，巨量资本涌入光伏行业，产能扩张加速推进。在此背景下，光伏行业整体出现供需错配，产业链竞争加剧，各环节产品销售价格迅速回落，继续实施“华能天津蓟州 80MW 光伏发电项目 EPC 工程总承包”和“华能文水县 60MW 屋顶分布式光伏发电项目 EPC 工程总承包”可能面临项目投资回报不达预期的风险。因此，综合考虑公司整体规划，为提高资金使用效率，公司终止该项目募集资金投入，并将该项目剩余募集资金及利息收入、扣除手续费、扣除已经通过自有银承支付的尚未到期将以募集资金置换的金额、扣除预留待以募集资金支付的项目余款后的净额永久补充流动资金，用于公司主营业务相关的日常经营活动。</p>
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	不适用
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	<p>适用</p> <p>公司于 2024 年 6 月 4 日召开第六届董事会第三十八次会议、第六届监事会第二十二次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币 36,000 万元的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期或募集资金投资项目需要时立即归还至募集资金专户。截至 2025 年 5 月 29 日，公司已将上述用于暂时补充流动资金的募集资金提前归还并存入公司募集资金专用账户。具体详见公司 2025 年 5 月 30 日披露于巨潮资讯网的《关于归还暂时补充流动资金的募集资金的公告》。</p>
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	<p>鉴于当前市场环境及募投项目的实施进展情况，为提高募集资金使用效率，2025 年 3 月 5 日，公司召开第七届董事会第二次会议、第七届监事会第二次会议，2025 年 3 月 24 日，公司召开 2025 年第三次临时股东会审议通过《关于终止募投项目并将剩余募集资金永久补充流动资金的议案》，公司终止“华能天津蓟州 80MW 光伏发电项目 EPC 工程总承包”和“华能文水县 60MW 屋顶分布式光伏发电项目 EPC 工程总承包”项目，并将剩余募集资金永久补充流动资金，用于公司日常经营活动。具体内容详见公司 2025 年 3 月 7 日披露于巨潮资讯网的《关于终止募投项目并将剩余募集资金永久性补充流动资金的公告》。2025 年 5 月 29 日，公司实际操作过程中，将募集资金专户的资金余额 34,507.44 万元全部转至公司一般账户用于永久补充流动资金，之后注销了中信银行北京广渠路支行募集资金专户，终止了与保荐机构、开户银行签署的募集资金监管协议。转出金额超出公司已审议的永久补充流动资金金额 1,740.98 万元。2026 年 4 月 28 日，公司召开了第七届董事会第十三次会议，审议通过了《关于调整募</p>

	集资金永久补充流动资金金额的议案》，对上述 1,740.98 万元用于永久补充流动资金予以追认，本事项需提交公司股东会审议。具体内容详见公司 2026 年 4 月 28 日披露于巨潮资讯网的《关于调整募集资金永久补充流动资金金额的公告》。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	<p>1、2024 年 12 月，由于工作人员疏忽和操作失误，误将募集资金 40 万元用于支付非募投项目、将已用自有汇票支付但尚未到期的票据 12.61 万元使用募集资金提前置换。上述误操作行为已及时纠正，并将前述款项转回募集资金专用账户，未造成募集资金损失。本报告期内，募集资金专户北京银行股份有限公司中关村海淀园支行账户被司法冻结并被划扣 46.46 万元，公司已使用自有资金归还被划扣部分，未造成募集资金损失。公司已督促相关人员加强对募集资金管理制度的学习，后续将严格按照相关法律、法规及公司《募集资金管理办法》规范使用募集资金。</p> <p>2、公司于 2025 年 3 月审议和公告《关于终止募投项目并将剩余募集资金永久补充流动资金的议案》时，因工作人员文字表述失误，误将拟永久补充流动资金金额剔除了预留待以募集资金支付的项目余款 1,740.98 万元，导致审议和公告的永久补充流动资金金额为 32,766.45 万元。2025 年 5 月 29 日，公司将募集资金专户的资金余额 34,507.44 万元全部转至公司一般账户用于永久补充流动资金，转出金额超出公司已审议的永久补充流动资金金额 1,740.98 万元。经保荐机构检查及公司自查发现了上述公告时发生的失误，公司于 2026 年 4 月 28 日召开了第七届董事会第十三次会议，审议通过了《关于调整募集资金永久补充流动资金金额的议案》，对上述 1,740.98 万元用于永久补充流动资金予以追认，本事项需提交公司股东会审议。</p>

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额 (1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额 (2)	截至期末投资进度 (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
2020 年向特定对象发行股票	向特定对象发行股票	湖南雅城新能源股份有限公司宁乡基地 5 万吨/年电池级磷酸铁扩建工程	“新能源汽车充电桩设备制造项目”和“配电网物联网研发中心建设项目”	30,926.82		31,064.55	100.45%	2022 年 12 月 31 日	-11,710.64	否	否
2020 年向特定对象发行股票	向特定对象发行股票	“华能天津蓟州 80MW 光伏发电项目 EPC 工程总承包”和“华能文水县 60MW 屋顶分布式光伏发电项目 EPC 工程总承包”	配用电自动化终端产业化项目	5,487.64	42.62	5,487.64	100.00%		0	否	是

2020 年 向特定 对象发 行股票	向特定 对象发 行股票	永久补 充流动 资金	“华能 天津蓟 州 80MW 光伏发 电项目 EPC 工 程总承 包”和 “华能 文水县 60MW 屋 顶分布 式光伏 发电项 目 EPC 工程总 承包”	34,507 .44	34,507 .44	34,507 .44	100.00 %			不适用	否
合计	--	--	--	70,921 .9	34,550 .06	71,059 .63	--	--	- 11,710 .64	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)			<p>1、为提高募集资金使用效率，匹配现阶段经营发展的实际需要以创造更大的效益价值，2021 年 12 月 13 日，公司召开第五届董事会第五十九次会议、第五届监事会第二十八次会议，并于 2021 年 12 月 29 日召开了 2021 年第十二次临时股东大会，审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意对向特定对象发行股票募集资金投资项目进行调整，将“新能源汽车充电桩设备制造项目”及“配电物联网研发中心建设项目”未使用的募集资金合计 30,700 万元及专户银行存款利息 226.82 万元共计 30,926.82 万元，用于新项目“湖南雅城新能源股份有限公司宁乡基地 5 万吨/年电池级磷酸铁扩建工程”详见公司 2021 年 12 月 13 日披露于巨潮资讯网的《关于变更部分募集资金用途的公告》。</p> <p>2、为提高募集资金使用效率，匹配现阶段经营发展的实际需要以创造更大的效益价值，2023 年 5 月 15 日，公司召开第六届董事会第二十一次会议、第六届监事会第十四次会议审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》，并于 2023 年 5 月 31 日召开了 2023 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意对向特定对象发行股票募集资金投资项目进行调整，将“配用电自动化终端产业化项目”未使用的募集资金合计 39,900.00 万元及专户银行存款利息 43.79 万元合计 39,943.79 万元，用于新项目“华能天津蓟州 80MW 光伏发电项目 EPC 工程总承包”和“华能文水县 60MW 屋顶分布式光伏发电项目 EPC 工程总承包”。具体内容详见公司 2023 年 5 月 16 日披露于巨潮资讯网的《关于变更部分募集资金用途的公告》。</p> <p>3、鉴于当前市场环境及募投项目的实施进展情况，为提高募集资金使用效率，2025 年 3 月 5 日，公司召开第七届董事会第二次会议、第七届监事会第二次会议，2025 年 3 月 24 日，公司召开 2025 年第三次临时股东大会审议通过《关于终止募投项目并将剩余募集资金永久补充流动资金的议案》，公司终止“华能天津蓟州 80MW 光伏发电项目 EPC 工程总承包”和“华能文水县 60MW 屋顶分布式光伏发电项目 EPC 工程总承包”项目，并将剩余募集资金永久补充流动资金，用于公司日常经营活动。具体内容详见公司 2025 年 3 月 7 日披露于巨潮资讯网的《关于终止募投项目并将剩余募集资金永久性补充流动资金的公告》。</p>								
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)			<p>1、配用电自动化终端产业化项目：由于变更募集资金用途，原项目终止，变更后的“华能天津蓟州 80MW 光伏发电项目 EPC 工程总承包”和“华能文水县 60MW 屋顶分布式光伏发电项目 EPC 工程总承包”，近年来，随着光伏终端装机需求快速提升，巨量资本涌入光伏行业，产能扩张加速推进。在此背景下，光伏行业整体出现供需错配，产业链竞争加剧，各环节产品销售价格迅速回落，“华能天津蓟州 80MW 光伏发电项目 EPC 工程总承包”和“华能文水县 60MW 屋顶分布式光伏发电项目 EPC 工程总承包”面临项目投资回报不达预期的情况。因此，综合考虑公司整体规划，为提高资金使用效率，公司终止该项目募集资金投入，并将该项目剩余募集资金及利息收入、扣除手续费、扣除已经通过自有银承支付的尚未到期将以募集资金置换的金额、扣除预留待以募集资金支付的项目余款后的净额永久补充流动资金，用于公司主营业务相关的日常经营活动。</p> <p>2、新能源汽车充电桩设备制造项目和配电物联网研发中心建设项目：由于变更募集资金用途，原项目终止，变更后的湖南雅城新能源股份有限公司宁乡基地 5 万吨/年电池级磷</p>								

	酸铁扩建工程已达到预定可使用状态，但未达到预计效益，主要系 2023 年受新能源汽车补贴退坡、燃油车降价影响以及下游产业链消化库存的阶段性影响，下游的新能源汽车市场增速暂时性放缓，叠加 2023 年碳酸锂价格大幅下跌影响磷酸铁锂厂商对磷酸铁的采购需求等因素，导致磷酸铁等锂电池材料价格、销量受到不同程度的影响。本报告期上述影响未有所改善。
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

保荐机构通过资料审阅、现场检查、访谈沟通等方式，对合纵科技募集资金的存放、管理和使用情况进行了核查。主要核查内容包括：公司募集资金存放银行对账单、中介机构相关报告、募集资金使用情况的相关公告及会议决议文件等资料，并与公司相关人员沟通交流等。

经核查，保荐机构认为：

1、2024 年 12 月，由于工作人员疏忽和操作失误，误将募集资金 40 万元用于支付非募投项目、将已用自有汇票支付但尚未到期的票据 12.61 万元使用募集资金提前置换。上述误操作行为已及时纠正，并将前述款项转回募集资金专用账户，未造成募集资金损失。2025 年度，募集资金专户北京银行股份有限公司中关村海淀园支行被司法冻结并被划扣 46.46 万元，公司已使用自有资金归还被划扣部分，未造成募集资金损失。公司已督促相关人员加强对募集资金管理办法的学习，后续将严格按照相关法律、法规及公司《募集资金管理办法》规范使用、管理募集资金。

2、公司于 2025 年 3 月审议和公告《关于终止募投项目并将剩余募集资金永久补充流动资金的议案》时，因工作人员文字表述错误，误将拟永久补充流动资金金额剔除了预留待以募集资金支付的项目余款 1,740.98 万元，导致审议和公告的永久补充流动资金金额为 32,766.45 万元。2025 年 5 月 29 日，公司实际操作过程中，将募集资金专户的资金余额 34,507.44 万万元全部转至公司一般账户用于永久补充流动资金，之后注销了募集资金专户，终止了与保荐机构、开户银行签署的募集资金监管协议，转出金额超出公司已审议的永久补充流动资金金额 1,740.98 万元。

经保荐机构检查及公司自查发现上述公告时发生的失误，公司于 2026 年 4 月 28 日召开了第七届董事会第十三次会议，审议通过了《关于调整募集资金永久补充流动资金金额的议案》，对上述 1,740.98 万元用于永久补充流动资金予以追认，该事项尚需提交公司股东会审议。公司募集资金专户中信银行股份有限公司北京广渠路支行账户已注销、北京银行股份有限公司中关村海淀园支行账户处于司法冻结状态，公司已用自有资金支付募投项目“华能天津蓟州 80MW 光伏发电项目 EPC 工程总承包”和“华能文水县 60MW 屋顶分布式光伏发电项目 EPC 工程总承包”尾款 862.55 万元，在满足付款条件时，公司将按照相关合同约定继续以自有资金支付项目尾款。

公司此次调整募集资金永久补充流动资金金额事项系由于工作人员文字表述错误造成，因公司募集资金专户已完成注销或被司法冻结，公司未能将募集资金归还至专户再进行永久补流，募集资金的存放及使用存在瑕疵。上述瑕疵未对募集资金造成实际损失，公司已召开第七届董事会第十三次会议补充审议，尚需提交公司股东会审议。本保荐机构已督促公司及相关人员加强相关法规学习，提高合规意识，不断完善公司治理结构及内部管理，提高公司治理、规范运作及信息披露水平，确保信息披露内容真实、准确、完整，确保募集资金存放、管理和使用符合相关规定，维护公司和投资者权益。

除上述情况外，合纵科技 2025 年度募集资金存放与使用情况符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规和相关文件的规定，符合公司募集资金管理办法规定，募集资金使用情况与已披露情况一致，不存在违规使用募集资金的情形，保荐机构对合纵科技 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况无异议。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	136,540,578	12.74%				-55,534,850	-55,534,850	81,005,728	7.56%
1、国家持股							0		
2、国有法人持股							0		
3、其他内资持股	136,540,578	12.74%				-55,534,850	-55,534,850	81,005,728	7.56%
其中：境内法人持股							0		
境内自然人持股	136,540,578	12.74%				-55,534,850	-55,534,850	81,005,728	7.56%
4、外资持股							0		
其中：境外法人持股							0		
境外自然人持股							0		
二、无限售条件股份	935,478,109	87.26%				55,534,850	55,534,850	991,012,959	92.44%
1、人民币普通股	935,478,109	87.26%				55,534,850	55,534,850	991,012,959	92.44%
2、境内上市的外资股							0		
3、境外上市的外资股							0		
4、其							0		

他									
三、股份总数	1,072,018,687	100.00%					0	1,072,018,687	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
刘泽刚	95,356,590		34,597,359	60,759,231	高管锁定股	司法拍卖导致持股总数下降，剩余部分按照高管锁定股规定解除限售
韦强	40,200,050		20,763,191	19,436,859	高管锁定股	司法拍卖导致持股总数下降，剩余部分按照高管锁定股规定解除限售
韩国良	746,522			746,522	高管锁定股	任期内每年解锁 25%
张舒	120,000		120,000	0	高管锁定股	高管锁定股锁定期届满
杜洁	63,116			63,116	高管锁定股	任期内每年解锁 25%
张晓屹	54,300		54,300	0	高管锁定股	高管锁定股锁定期届满
合计	136,540,578	0	55,534,850	81,005,728	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

□适用 □不适用

3、现存的内部职工股情况

□适用 □不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	45,816	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	42,151	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
刘泽刚	境内自然人	7.11%	76,245,091	-50,897,029	60,759,231	15,485,860	质押	2,866,561	
刘泽刚	境内自然人	7.11%	76,245,091	-50,897,029	60,759,231	15,485,860	冻结	76,245,091	
韦强	境内自然人	2.31%	24,736,859	-28,863,208	19,436,859	5,300,000	质押	24,736,859	
韦强	境内自然人	2.31%	24,736,859	-28,863,208	19,436,859	5,300,000	冻结	24,736,859	
朱恺	境内自然人	0.60%	6,410,000	-130,000	0	6,410,000	不适用	0	
陈荣	境内自然人	0.46%	4,900,000	4,900,000	0	4,900,000	不适用	0	
徐驰	境内自然人	0.40%	4,333,000	4,333,000	0	4,333,000	不适用	0	
张仁增	境内自然人	0.37%	4,000,000	-12,663,417	0	4,000,000	质押	4,000,000	
张仁增	境内自然人	0.37%	4,000,000	-12,663,417	0	4,000,000	冻结	4,000,000	

吕斌	境内自然人	0.33%	3,548,300	3,548,300	0	3,548,300	不适用	0
郑建华	境内自然人	0.33%	3,500,300	3,500,300	0	3,500,300	不适用	0
刘月	境内自然人	0.32%	3,468,000	3,468,000	0	3,468,000	不适用	0
张宣	境内自然人	0.28%	2,973,948	2,973,948	0	2,973,948	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	合纵科技股份有限公司回购专用证券账户在报告期末持有 7,355,600 股股票，持股比例为 0.69%							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
刘泽刚	15,485,860	人民币普通股	15,485,860					
朱恺	6,410,000	人民币普通股	6,410,000					
韦强	5,300,000	人民币普通股	5,300,000					
陈荣	4,900,000	人民币普通股	4,900,000					
徐驰	4,333,000	人民币普通股	4,333,000					
张仁增	4,000,000	人民币普通股	4,000,000					
吕斌	3,548,300	人民币普通股	3,548,300					
郑建华	3,500,300	人民币普通股	3,500,300					
刘月	3,468,000	人民币普通股	3,468,000					
张宣	2,973,948	人民币普通股	2,973,948					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。							
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	无							

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
刘泽刚	中国	否
主要职业及职务	董事长	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

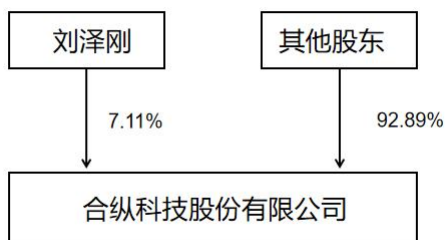
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
刘泽刚	本人	中国	否
主要职业及职务	董事长		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

因涉嫌信息披露违法违规，公司于 2023 年 12 月 3 日被中国证监会立案调查，于 2024 年 12 月 25 日，公司及刘泽刚等人收到中国证监会北京监管局下发的《行政处罚决定书》（〔2024〕21 号），朝阳市公安局对其出具了《取保候审决定书》。根据《中华人民共和国刑事诉讼法》相关规定，决定对其取保候审，期限从 2025 年 8 月 16 日起算。根据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 18 号——股东及董事、监事、高级管理人员减持股份》，被中国证监会立案调查或者被司法机关立案侦查，或者被行政处罚、判处刑罚未满六个月的，控股股东、实际控制人刘泽刚所持股份不得减持。

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 28 日
审计机构名称	北京中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	中名国成审字【2026】第 2589 号
注册会计师姓名	牛国庆、丁小锋

审计报告正文

审计报告

中名国成审字【2026】第 2589 号

合纵科技股份有限公司全体股东：

一、保留意见

我们审计了合纵科技股份有限公司（以下简称“合纵科技”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，除“形成保留意见的基础”部分所述事项产生的影响外，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了合纵科技 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

- 形成保留意见的基础
- 与朱某某关联方的往来款

如财务报表附注五、6 其他应收款所述，截止 2025 年 12 月 31 日，合纵科技应收朱某某（天津茂联某前任管理人）关联方的债权账面余额共计 60,861.49 万元，已全额计提坏账准备，应付朱某某关联方债务账面余额共计 4,846.07 万元。

我们通过对形成上述往来款的资料，包括合同、验收单、银行回单等资料进行检查，对上述往来款进行函证，了解相关仲裁案件的进展情况，仍然无法就上述往来款的真实性、准确性、款项性质、可回收性、与合纵科技的关联性获取充分、适当的审计证据。

- 对湖南云松的股权回购款

如财务报表附注五、6 其他应收款所述，合纵科技于 2024 年 1-3 月向湖南云松支付增资款 1.8 亿元。2024 年 12 月，湖南云松同意回购合纵科技持有的湖南云松的全部股份，回购总价为初始投资额（即 1.8 亿元）及资金成本，并承诺分期支付回购款，截止 2025 年 12 月 31 日，已收回股权回购款 5,000 万元，收回资金成本 1,195.95 万元，剩余 1.3 亿元及资金成本 468.20 万元尚未收回。

我们通过对上述股权回购事项实施检查合同、相关承诺函、收付款的银行回单、函证、访谈、对交易对手方背景调查及期后检查等审计程序，仍然无法取得充分、适当的审计证据来判断上述股权回购款的可回收性及相关坏账准备计提的充分性。

• 重大诉讼事项

如财务报表附注十三、2 或有事项（4）所述，合纵科技在子公司湖南雅城新能源股份有限公司（以下简称“雅城新能源”）2022 年吸收其他股东投资时承担有条件的股权回购义务。2025 年，华友控股、华友钴业、昌达投资、稼沃麒信、嘉瑞投资向法院提起诉讼，要求合纵科技向其支付股权回购款及逾期履行违约金合计 62,514.07 万元（利息及违约金计算至 2025 年 12 月 31 日）。上述事项可能影响其他应付款、少数股东权益、财务费用等报表项目，截至财务报告日，上述五起案件中仍有四起案件尚未终审判决。

我们检查了相关增资扩股协议及补充协议、增资相关的银行回单及诉讼案件资料，对公司相关法务人员进行访谈，检查了公司的相关会计处理，仍无法取得充分、适当的审计证据判断上述诉讼事项及其他尚未提起诉讼的同类合纵科技承担股权回购义务事项对财务报表的影响。

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则对公众利益实体的独立性要求，我们独立于合纵科技，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

• 强调事项

我们提醒财务报表使用者关注，如财务报表附注十三、2、或有事项（1）所述，天津茂联与朱某某控制的北京鑫*诚黄金股份有限公司之间存在《委托经营协议》之仲裁案，目前正在中国国际经济贸易仲裁委员会仲裁审理过程中。因朱某某涉嫌侵占天津茂联资产，天津茂联进行了报案处理，天津市滨海新区公安局就朱某某涉嫌职务侵占一案决定立案侦查，2025 年 6 月，公安局已将案件材料已移送至检察院，目前该案处于审查起诉阶段。上述案件判决结果均具有不确定性。

• 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

- **收入确认**

- 1.事项描述

如财务报表附注五、40 营业收入和营业成本所述，2025 年度合纵科技营业收入为 166,313.55 万元，是其利润的主要来源，影响关键业绩指标。合纵科技主要收入为销售配电及控制设备收入、EPC 业务收入、销售三氯化铁及磷酸铁等收入。由于营业收入是关键评价指标之一，在收入确认方面可能存在重大错报风险，因此，我们将其作为关键审计事项。

- 2.审计应对

我们针对收入确认相关的关键审计事项执行的审计程序主要包括：

- (1) 了解和测试合纵科技收入确认相关的内部控制的设计的合理性和执行的有效性；
 - (2) 通过检查销售合同，分析与商品控制权转移及履约义务相关的合同条款，以评价合纵科技收入确认的会计政策是否恰当；
 - (3) 检查收入确认相关的支持性证据，包括检查销售合同、签收单、物流单、EPC 业务工程结算单、竣工验收单、工程进度表等，结合开票情况及收款情况，评估收入确认的真实性、准确性；
 - (4) 对收入及成本执行分析程序，包括本年各月度收入、成本、毛利率波动分析，主要产品本期收入、成本、毛利率与上期比较分析；
 - (5) 对资产负债表日前后确认的收入进行截止性测试，以测试营业收入是否计入恰当期间；
 - (6) 对重大客户实施函证程序，抽取足够样本量对当期产生的销售交易进行函证，以评估营业收入的真实性及完整性；
 - (7) 检查财务报表和附注中与营业收入相关的列报和披露是否符合相关规定。

- **商誉减值准备**

- 1.事项描述

如财务报表附注五、16 商誉所述，截止 2025 年 12 月 31 日，合纵科技合并资产负债表中商誉账面原值为 43,872.76 万元，商誉减值准备为 39,112.25 万元。期末账面价值为 4,760.51 万元，其中：2025 年计提商誉减值准备 6,845.10 万元，本期商誉产生大额减值，对合纵科技财务报表产生重大影响。合纵科技每年年末对商誉进行减值测试，管理层在确定包含商誉的相关资产组的可收回金额时，需要对未来收入、

毛利率、折现率等指标进行预测。由于商誉金额重大，且商誉减值涉及重大的管理层判断和估计，因此我们将商誉的减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

我们针对商誉减值相关的关键审计事项执行的审计程序主要包括：

- (1) 了解和测试与商誉减值相关的内部控制设计合理性和运行有效性；
- (2) 与管理层及其聘用的外部估值专家讨论商誉减值测试的方法，包括与商誉相关资产组的认定，进行商誉减值测试时采用的关键假设和方法等；
- (3) 评价管理层聘请的外部估值专家的专业胜任能力和独立性；
- (4) 将预计未来现金流量的主要参数，包括预计收入、成本费用率、增长率等与被收购子公司历史业绩、行业数据等进行比较，评价管理层在预测未来现金流量时采用的关键假设及判断的合理性；
- (5) 对管理层聘请的外部估值专家出具的用于商誉减值测试的评估报告进行复核，评价评估过程及评估结果的合理性；
- (6) 复核管理层确定的商誉减值准备确认、计量的准确性、列报的公允性及披露的充分性。

四、其他信息

合纵科技管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括合纵科技 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

合纵科技管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估合纵科技的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算合纵科技、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督合纵科技的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对合纵科技的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致合纵科技不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就合纵科技中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

北京中名国成会计师事务所 (特殊普通合伙)	中国注册会计师 (项目合伙人)	
	中国注册会计师	
中国·北京	二〇二六年四月二十八日	

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：合纵科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	115,633,308.79	191,005,884.94
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	208,660,088.70	116,991,037.61
应收账款	549,116,448.76	855,260,158.25
应收款项融资	5,685,311.42	11,791,250.23
预付款项	40,358,591.89	40,190,123.86
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	141,466,423.76	164,642,651.42
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	331,220,297.74	457,122,681.20
其中：数据资源		
合同资产	23,781,078.04	50,323,270.73
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	101,992,071.77	85,446,358.63

流动资产合计	1,517,913,620.87	1,972,773,416.87
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	0.00	1,994,550.40
长期股权投资	44,397,133.91	44,785,822.47
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	1,862,140,215.32	2,364,524,551.46
在建工程	75,471,529.38	113,246,087.29
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	1,244,827.28	1,599,605.69
无形资产	380,436,978.07	537,848,739.02
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	47,605,105.79	116,056,111.88
长期待摊费用	35,227,513.68	38,892,393.27
递延所得税资产	199,734,674.54	180,431,501.51
其他非流动资产	49,886,070.20	45,141,324.62
非流动资产合计	2,696,144,048.17	3,444,520,687.61
资产总计	4,214,057,669.04	5,417,294,104.48
流动负债：		
短期借款	1,044,170,904.81	1,324,148,335.60
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	3,000,000.00	311,568,862.18
应付账款	1,217,870,512.11	1,127,482,888.22
预收款项	0.00	
合同负债	79,685,245.68	65,657,308.72
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	162,823,382.16	104,927,777.34
应交税费	73,817,700.27	27,229,188.95
其他应付款	992,391,500.03	316,597,289.33

其中：应付利息	0.00	190,875.64
应付股利	737,893.28	737,893.28
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	214,743,370.63	516,598,423.48
其他流动负债	183,955,847.06	295,478,162.12
流动负债合计	3,972,458,462.75	4,089,688,235.94
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	970,542,881.65	344,450,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	940,791.60	1,287,196.51
长期应付款	0.00	7,966,998.01
长期应付职工薪酬		
预计负债	17,204,936.65	11,172,950.00
递延收益	110,852,041.60	231,272,297.52
递延所得税负债	24,866,991.93	63,381,321.84
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,124,407,643.43	659,530,763.88
负债合计	5,096,866,106.18	4,749,218,999.82
所有者权益：		
股本	1,072,018,687.00	1,072,018,687.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,321,299,671.21	1,428,287,123.52
减：库存股	19,999,751.50	19,999,751.50
其他综合收益	-236,240.06	-261,625.52
专项储备		
盈余公积	59,820,585.19	59,820,585.19
一般风险准备		
未分配利润	-2,313,149,046.60	-1,418,521,182.77
归属于母公司所有者权益合计	119,753,905.24	1,121,343,835.92
少数股东权益	-1,002,562,342.38	-453,268,731.26
所有者权益合计	-882,808,437.14	668,075,104.66
负债和所有者权益总计	4,214,057,669.04	5,417,294,104.48

法定代表人：刘泽刚 主管会计工作负责人：韦强 会计机构负责人：张晓杰

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	68,816,586.24	20,885,605.54

交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	15,656,924.04	48,523,278.67
应收账款	370,770,265.51	647,255,128.99
应收款项融资	0.00	6,500,000.00
预付款项	27,001,777.80	217,631,022.42
其他应收款	853,698,428.08	806,070,981.28
其中：应收利息		
应收股利		
存货	78,819.73	23,646,436.83
其中：数据资源		
合同资产	23,781,078.04	50,323,270.73
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	2,232,714.35	2,136,256.79
流动资产合计	1,362,036,593.79	1,822,971,981.25
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,268,958,907.55	2,269,347,596.11
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	33,700,933.23	45,419,734.27
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	49,688,223.17	61,371,454.62
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	29,291,303.82	28,901,699.25
其他非流动资产	46,010,351.71	43,204,816.35
非流动资产合计	2,427,649,719.48	2,448,245,300.60
资产总计	3,789,686,313.27	4,271,217,281.85
流动负债：		
短期借款	212,088,993.16	572,663,215.45
交易性金融负债		

衍生金融负债		
应付票据	0.00	182,428,663.75
应付账款	124,493,245.43	76,015,748.75
预收款项		
合同负债	12,885,350.72	19,583,841.36
应付职工薪酬	71,146,732.30	40,215,736.18
应交税费	17,362,917.35	16,912,824.45
其他应付款	1,169,267,641.43	1,018,600,470.10
其中：应付利息	0.00	
应付股利	737,893.28	737,893.28
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	16,380,956.50	45,380,869.65
流动负债合计	1,623,625,836.89	1,971,801,369.69
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	13,908,982.76	11,172,950.00
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	13,908,982.76	11,172,950.00
负债合计	1,637,534,819.65	1,982,974,319.69
所有者权益：		
股本	1,072,018,687.00	1,072,018,687.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,345,886,515.67	1,345,886,515.67
减：库存股	19,999,751.50	19,999,751.50
其他综合收益	-1,640,953.19	-1,640,953.19
专项储备		
盈余公积	59,820,585.19	59,820,585.19
未分配利润	-303,933,589.55	-167,842,121.01
所有者权益合计	2,152,151,493.62	2,288,242,962.16
负债和所有者权益总计	3,789,686,313.27	4,271,217,281.85

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
----	---------	---------

一、营业总收入	1,663,135,478.74	2,649,827,051.42
其中：营业收入	1,663,135,478.74	2,649,827,051.42
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	2,400,452,638.78	3,260,314,968.53
其中：营业成本	1,696,873,052.31	2,457,573,610.07
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	20,868,059.48	22,111,402.34
销售费用	98,730,460.14	234,370,920.09
管理费用	230,207,489.39	307,722,966.00
研发费用	77,133,467.32	113,101,106.07
财务费用	276,640,110.14	125,434,963.96
其中：利息费用	100,877,898.14	133,154,073.19
利息收入	8,425,720.73	16,873,054.74
加：其他收益	42,394,030.81	44,836,694.22
投资收益（损失以“-”号填列）	21,686,871.61	-1,848,412.14
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-54,884.56	-2,479.10
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	8,609,327.15	-293,092,009.36
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-300,852,281.02	-260,917,540.48
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-80,724,503.14	-19,242,488.17
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-1,046,203,714.63	-1,140,751,673.04
加：营业外收入	174,448.43	47,943,841.76
减：营业外支出	13,015,880.74	13,771,329.13

四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	-1,059,045,146.94	-1,106,579,160.41
减：所得税费用	-55,252,616.21	219,109,661.08
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	-1,003,792,530.73	-1,325,688,821.49
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	-1,003,792,530.73	-1,325,688,821.49
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	-894,627,863.83	-631,249,596.92
2.少数股东损益	-109,164,666.90	-694,439,224.57
六、其他综合收益的税后净额	49,775.42	1,769,891.75
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	25,385.46	898,948.75
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	25,385.46	898,948.75
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	25,385.46	898,948.75
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	24,389.96	870,943.00
七、综合收益总额	-1,003,742,755.31	-1,323,918,929.74
归属于母公司所有者的综合收益总额	-894,602,478.37	-630,350,648.17
归属于少数股东的综合收益总额	-109,140,276.94	-693,568,281.57
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	-0.8345	-0.59
（二）稀释每股收益	-0.8345	-0.59

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00元，上期被合并方实现的净利润为：0.00元。

法定代表人：刘泽刚 主管会计工作负责人：韦强 会计机构负责人：张晓杰

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
----	---------	---------

一、营业收入	662,582,935.92	1,171,383,688.30
减：营业成本	597,652,954.50	928,011,356.07
税金及附加	1,757,691.34	1,219,056.99
销售费用	81,726,065.76	205,787,150.17
管理费用	45,194,737.05	54,038,581.46
研发费用	19,920,662.90	39,838,321.19
财务费用	37,659,854.13	50,325,039.14
其中：利息费用	44,266,193.54	58,133,625.54
利息收入	7,493,390.91	10,319,578.65
加：其他收益	50,000.00	10,606,310.73
投资收益（损失以“-”号填列）	-46,047.28	-823,333.39
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-54,884.56	-2,479.10
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-2,922,351.07	-8,053,693.96
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-3,384,099.64	-1,639,790.70
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-569,848.54	
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-128,201,376.29	-107,746,324.04
加：营业外收入	1,306.72	12,619,075.48
减：营业外支出	8,281,003.54	4,050,000.00
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-136,481,073.11	-99,177,248.56
减：所得税费用	-389,604.57	-1,099,257.42
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-136,091,468.54	-98,077,991.14
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-136,091,468.54	-98,077,991.14
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		

4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	-136,091,468.54	-98,077,991.14
七、每股收益：		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,429,861,190.79	2,366,580,888.29
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	8,271,038.98	41,451,603.37
收到其他与经营活动有关的现金	111,537,240.70	412,528,903.58
经营活动现金流入小计	1,549,669,470.47	2,820,561,395.24
购买商品、接受劳务支付的现金	743,107,856.08	1,230,188,085.06
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	193,427,414.93	339,053,573.98
支付的各项税费	42,721,357.45	86,268,379.87
支付其他与经营活动有关的现金	423,399,361.25	801,421,132.42
经营活动现金流出小计	1,402,655,989.71	2,456,931,171.33
经营活动产生的现金流量净额	147,013,480.76	363,630,223.91
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	13,839,107.82	51,548,982.11

取得投资收益收到的现金	2,874.80	13,191.66
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	32,951,013.00	4,030,500.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	20,174,601.04	
收到其他与投资活动有关的现金	63,148,000.00	510,561.12
投资活动现金流入小计	130,115,596.66	56,103,234.89
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	4,011,661.00	125,908,566.06
投资支付的现金	1,035,839.57	286,103,571.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	63,148,000.00	21,235,549.60
投资活动现金流出小计	68,195,500.57	433,247,686.66
投资活动产生的现金流量净额	61,920,096.09	-377,144,451.77
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	1,516,301,357.81	2,005,269,926.40
收到其他与筹资活动有关的现金	373,600,000.00	630,566,056.81
筹资活动现金流入小计	1,889,901,357.81	2,635,835,983.21
偿还债务支付的现金	1,573,633,016.81	2,341,810,357.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	63,280,826.67	114,008,337.24
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	465,563,020.72	712,248,746.20
筹资活动现金流出小计	2,102,476,864.20	3,168,067,440.44
筹资活动产生的现金流量净额	-212,575,506.39	-532,231,457.23
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-40,230.50	-188,372.68
五、现金及现金等价物净增加额	-3,682,160.04	-545,934,057.77
加：期初现金及现金等价物余额	32,101,434.37	578,035,492.14
六、期末现金及现金等价物余额	28,419,274.33	32,101,434.37

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	693,084,450.02	1,217,051,925.86
收到的税费返还	173,379.07	
收到其他与经营活动有关的现金	166,983,799.86	55,909,456.13
经营活动现金流入小计	860,241,628.95	1,272,961,381.99
购买商品、接受劳务支付的现金	145,256,446.01	876,692,337.47
支付给职工以及为职工支付的现金	26,308,903.85	62,793,115.99
支付的各项税费	7,435,092.85	12,548,007.86
支付其他与经营活动有关的现金	614,359,322.20	266,605,842.37
经营活动现金流出小计	793,359,764.91	1,218,639,303.69
经营活动产生的现金流量净额	66,881,864.04	54,322,078.30
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	844,146.49	55,947,754.38
取得投资收益收到的现金		

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	100,000.00	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	944,146.49	55,947,754.38
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	92,500.00	292,025.00
投资支付的现金		279,740,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	92,500.00	280,032,025.00
投资活动产生的现金流量净额	851,646.49	-224,084,270.62
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	70,996,357.81	796,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	4,976,047.22	2,426,450,437.31
筹资活动现金流入小计	75,972,405.03	3,222,450,437.31
偿还债务支付的现金	147,017,178.89	1,321,635,135.73
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	2,463,621.00	25,400,033.34
支付其他与筹资活动有关的现金	0.00	1,782,940,310.40
筹资活动现金流出小计	149,480,799.89	3,129,975,479.47
筹资活动产生的现金流量净额	-73,508,394.86	92,474,957.84
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-37,080.61	-152,839.28
五、现金及现金等价物净增加额	-5,811,964.94	-77,440,073.76
加：期初现金及现金等价物余额	5,812,864.92	83,252,938.68
六、期末现金及现金等价物余额	899.98	5,812,864.92

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	1,072,018,687.00				1,428,287,123.52	19,999,751.50	-261,625.52		59,820,585.19		-1,418,521,182.77		1,121,343,835.92	-453,268,731.26	668,075,104.66
加：会计政策变更															
期差错更正															

正															
他															
二、 本年期初 余额	1,072,018,687.00				1,428,287,123.52	19,999,751.50	-261,625.52		59,820,585.19		-1,418,521,182.77		1,121,343,835.92	-453,268,731.26	668,075,104.66
三、 本期增减 变动金额 (减少以 “-”号 填列)					-106,987,452.31		25,385.46				-894,627,863.83		-1,001,589,930.68	-549,293,611.12	-1,550,883,541.80
(一) 综合收益 总额							25,385.46				-894,627,863.83		-894,602,478.37	-109,140,276.94	1,003,742,755.31
(二) 所有者 投入和减 少资本					-106,987,452.31								-106,987,452.31	-440,153,334.18	-547,140,786.49
1. 所有者 投入的 普通股															
2. 其他 权益工 具持有 者投入 资本															
3. 股份 支付计 入所有 者权益 的金额															
4. 其他					-106,987,452.31								-106,987,452.31	-440,153,334.18	-547,140,786.49

					987, 452. 31								987, 452. 31	153, 334. 18	140, 786. 49
(三) 利润分配															
1. 提取 盈余 公积															
2. 提取 一般 风险 准备															
3. 对所有者 (或 股东) 的分配															
4. 其他															
(四) 所有者 权益 内部 结转															
1. 资本 公积 转增 资本 (或 股本)															
2. 盈余 公积 转增 资本 (或 股本)															
3. 盈余 公积 弥补 亏损															
4.															

设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	1,072,018.687.00				1,321,299.671.21	19,999.751.50	-236,240.06		59,820,585.19		-2,313,149.046.60		119,753,905.24	-1,002,562,342.38	-882,808,437.14

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	1,072,018.687.00				1,500,222,070.46	4,999,751.50	-1,160,574.27		59,820,585.19		-787,271,585.85		1,838,629,431.03	471,329,098.42	2,309,958,529.45
加：会计政策变更															

期差 错更 正															
他															
二、 本年 期初 余额	1,07 2,01 8,68 7.00				1,50 0,22 2,07 0.46	4,99 9,75 1.50	- 1,16 0,57 4.27		59,8 20,5 85.1 9		- 787, 271, 585. 85		1,83 8,62 9,43 1.03	471, 329, 098. 42	2,30 9,95 8,52 9.45
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)					- 71,9 34,9 46.9 4	15,0 00,0 00.0 0	898, 948. 75				- 631, 249, 596. 92		- 717, 285, 595. 11	- 924, 597, 829. 68	- 1,64 1,88 3,42 4.79
(一) 综 合 收 益 总 额							898, 948. 75				- 631, 249, 596. 92		- 630, 350, 648. 17	- 693, 568, 281. 57	- 1,32 3,91 8,92 9.74
(二) 所 有 者 投 入 和 减 少 资 本					- 71,9 34,9 46.9 4	15,0 00,0 00.0 0							- 86,9 34,9 46.9 4	- 231, 029, 548. 11	- 317, 964, 495. 05
1. 所 有 者 投 入 的 普 通 股						15,0 00,0 00.0 0							- 15,0 00,0 00.0 0		- 15,0 00,0 00.0 0
2. 其 他 权 益 工 具 持 有 者 投 入 资 本															
3. 股 份 支 付 计 入 所 有 者 权 益 的					- 47,0 86,9 39.4 3								- 47,0 86,9 39.4 3		- 47,0 86,9 39.4 3

金额																
4. 其他					- 24,8 48,0 07.5 1									- 24,8 48,0 07.5 1	- 231, 029, 548. 11	- 255, 877, 555. 62
(三) 利润分配																
1. 提取盈余公积																
2. 提取一般风险准备																
3. 对所有者(或股东)的分配																
4. 其他																
(四) 所有者权益内部结转																
1. 资本公积转增资本(或股本)																
2. 盈余公积转增资本(或股本)																
3. 盈余公积																

弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	1,072,018,687.00				1,428,287,123.52	19,999,751.50	-261,625.52		59,820,585.19		-1,418,521,182.77		1,121,343,835.92	-453,268,731.26	668,075,104.66

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度												
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计	
		优先股	永续债	其他									
一、上年期末余额	1,072,018,687.00				1,345,886,515.67	19,999,751.50	-		59,820,585.19	-	167,842,121.01		2,288,242,962.16

加												
：会 计政 策变 更												
期差 错更 正												
他												
二、 本年 期初 余额	1,072 ,018, 687.0 0				1,345 ,886, 515.6 7	19,99 9,751 .50	- 1,640 ,953. 19		59,82 0,585 .19	- 167,8 42,12 1.01		2,288 ,242, 962.1 6
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)										- 136,0 91,46 8.54		- 136,0 91,46 8.54
(一) 综 合收 益总 额										- 136,0 91,46 8.54		- 136,0 91,46 8.54
(二) 所 有者 投入 和减 少资 本												
1. 所 有者 投入 的普 通股												
2. 其 他权 益工 具持 有者 投入 资本												
3. 股 份支 付计 入所												

所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计												

划变动额 结转 留存收益												
5. 其他综合收益 结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	1,072,018,687.00				1,345,886,515.67	19,999,751.50	-1,640,953.19		59,820,585.19	-303,933,589.55		2,152,151,493.62

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,072,018,687.00				1,368,303,675.95	4,999,751.50	-1,640,953.19		59,820,585.19	-69,764,129.87		2,423,738,113.58
加：会计政策变更												
期差错更正												

他												
二、 本年期初 余额	1,072,018,687.00				1,368,303,675.95	4,999,751.50	-1,640,953.19		59,820,585.19	-69,764,129.87		2,423,738,113.58
三、 本期增减 变动金额 (减少以 “-”号 填列)					-22,417,160.28	15,000,000.00				-98,077,991.14		-135,495,151.42
(一) 综合收 益总额										-98,077,991.14		-98,077,991.14
(二) 所有者 投入和减 少资本					-22,417,160.28	15,000,000.00						-37,417,160.28
1. 所 有者投 入的普 通股						15,000,000.00						15,000,000.00
2. 其 他权益 工具持 有者投 入资本												
3. 股 份支付 计入所 有者权 益的金 额					-22,417,160.28							-22,417,160.28
4. 其 他												
(三) 利润分 配												

1. 提取 盈余公 积												
2. 对 所有者 (或 股东) 的分配												
3. 其 他												
(四) 所有者 权益 内部 结转												
1. 资 本公 积转 增资 本 (或 股 本)												
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收												

益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	1,072,018,687.00				1,345,886,515.67	19,999,751.50	-1,640,953.19		59,820,585.19	-167,842,121.01		2,288,242,962.16

三、公司基本情况

合纵科技股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）系在原北京合纵科技有限公司基础上采用整体变更方式设立的股份有限公司，于 1997 年 04 月 15 日在北京注册成立。2015 年 6 月 10 日，公司深圳证券交易所创业板 A 股上市，股票简称“ST 合纵”，股票代码 300477。

公司现持有统一社会信用代码为 911100006336146947 的营业执照，注册地址为：北京市房山区弘安路 87 号院 5 号楼 2 层 235 室；法定代表人：刘泽刚；截止 2025 年 12 月 31 日本公司股本总数 1,072,018,687.00 股，其中有限售条件的流通股份 81,005,728.00 股，无限售条件的流通股份 991,012,959.00 股。公司实际控制人为自然人刘泽刚先生。

本公司是从事配电及控制设备制造及相关技术服务的高科技企业。公司的主营业务面向国内电力网络、市政建设、铁路、城市轨道交通等诸多领域，生产和销售户外（12~40.5kV）配电和控制设备，主要产品包括环网柜、柱上开关（户外开关）、箱式变电站、变压器、其他开关类、电缆附件等，共计六大类二十个系列产品。本公司之控股子公司湖南雅城新能源股份有限公司主要经营磷酸铁、四氧化三钴、氢氧化钴等电池正极材料的生产和销售，本公司之子公司江苏合纵智慧能源有限公司主营业务为电力工程设计服务。本公司之子公司天津新能电力科技有限公司主要经营输配电设备产品生产和销售。本公司之子公司天津合纵电力设备有限公司主要经营包括光伏和电力的 EPC 工程承包服务。

财务报表批准报出日：本公司董事会于 2026 年 04 月 28 日批准报出本财务报表。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

2、持续经营

本公司管理层对公司自报告期末起至少 12 个月的持续经营能力进行了评估，公司不存在导致持续经营产生重大疑虑的事项或情况，本公司财务报表是按照持续经营假设为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日合并及公司的财务状况以及 2025 年度合并及公司的经营成果和现金流量。

2、会计期间

本公司的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。本公司会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的应收账款核销	公司将单项应收账款核销金额超过资产总额 0.5%，或单项核销金额大于 500.00 万元应收账款认定为重要应收账款。
重要的应收款项坏账准备转回或转销	单项应收款项坏账准备转回或转销金额占应收款项坏账准备总额的 5%以上且金额大于 1000 万元。
重要的账龄超过 1 年的预付款项	公司将单项预付款项金额超过资产总额 0.5%，或单项金额大于 1,500.00 万元预付款项认定为重要预付款项。
重要的在建工程项目	公司将单项在建工程金额超过资产总额 0.5%，或单项金额大于 5,000.00 万元在建工程认定为重要在建工程。
重要的账龄超过 1 年的应付账款	公司将单项应付账款金额超过资产总额 0.5%，或单项金额大于 2,000.00 万元应付账款认定为重要应付账款。
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	公司将单项其他应付款金额超过资产总额 0.5%，或单项金额大于 3,000.00 万元其他应付款认定为重要其他应付款。
重要的账龄超过 1 年的合同负债	公司将单项合同负债金额超过资产总额 0.5%，或单项金额大于 2,000.00 万元合同负债认定为重要合同负债。
重要的投资活动现金流量	公司将单项投资活动现金流量金额超过资产总额 10%，或单项金额大于 5,000.00 万元的投资活动现金流量认定为重要投资活动现金流量。
重要的子公司、非全资子公司	公司将资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的 15%的子公司确定为重要子公司、重要非全资子公司。
重要的合营企业或联营企业	公司对单个合营企业或联营企业的投资期末账面价值占合并资产总额 3%以上或对单个合营企业或联营企业权益法核算确认的投资收益占合并净利润的 3%以上。
重要的承诺事项	单项承诺事项金额占资产总额 0.5%以上。
重要的或有事项	或有事项金额占资产总额 0.5%以上。

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

（1）同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方取得的资产和负债均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

（2）非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据《财政部关于印发企业会计准则解释第 5 号的通知》（财会〔2012〕19 号）和《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》第五十一条关于“一揽子交易”的判断标准（参见本附注三、7（2）），判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本附注三、16“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转入当期投资收益）。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其

他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转为购买日所属当期投资收益）。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本公司控制的主体。

一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本公司将进行重新评估。

（2）合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本公司开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司及吸收合并下的被合并方，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

公司内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与被购买方直接处置相关资产

或负债相同的基础进行会计处理（即，除了在该原有子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动以外，其余一并转为当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注三、16 “长期股权投资” 或本附注三、11 “金融工具”。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”（详见本附注三、16、（2）④）和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注三、16（2）②“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本公司作为合营方对共同经营，确认本公司单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本公司单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于

由本公司向共同经营投出或出售资产的情况，本公司全额确认该损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

9、现金及现金等价物的确定标准

本公司现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本公司持有的期限短（一般为从购买日起，三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

（1）外币交易的折算方法

本公司发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）折算为记账本位币金额，但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

（2）对于外币货币性项目和外币非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：
①属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；②（仅适用于存在采用套期会计方法核算的套期保值的情况）用于境外经营净投资有效套期的套期工具的汇兑差额（该差额计入其他综合收益，直至净投资被处置才被确认为当期损益）；以及③可供出售的外币货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，计入其他综合收益；处置境外经营时，转入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

（3）外币财务报表的折算方法

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本公司在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中所有者权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量：①对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；②对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。金融资产和金融负债的后续计量取决于其分类。

金融资产或金融负债满足下列条件之一的，表明持有目的是交易性的：①取得相关金融资产或承担相关金融负债的目的，主要是为了近期内出售或回购；②初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；③属于衍生工具，但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

（1）债务工具

债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具。债务工具的分类和后续计量取决于本公司管理金融资产的业务模式，以及金融资产的合同现金流量特征。不能通过现金流量特征测试的，直接分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产；能够通过现金流量特征测试的，其分类取决于管理金融资产的业务模式，以及是否将其指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

①以摊余成本计量。本公司管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，同时并未指定此类金融资产为以公允价值计量且其变动计入当期损益。本公司对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产因终止确认产生的利得或损失以及因减值导致的损失直接计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益。本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，同时并未指定此类金融资产为以公允价值计量且其变动计入当期损益。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产终止确认时，累计计入其他综合收益的公允价值变动将结转计入当期损益。此类金融资产列示为其他债权投资。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益。本公司将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列示为交易性金融资产或其他非流动金融资产。

（2）权益工具

权益工具是指从发行方角度分析符合权益工具定义的工具。权益工具投资以公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产，但本公司管理层指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益除外。指定为以公允价值计量且其变动计入综合收益的，列示为其他权益工具投资，相关公允价值变动不得结转至当期损益，且该指定一经作出不得撤销。相关股利收入计入当期损益。其他权益工具投资不计提减值准备，终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

（3）金融负债

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及其他金融负债。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。满足以下条件之一时，金融负债可在初始计量时指定为以公允价值

计量且其变动计入当期损益的金融负债：①该项指定能够消除或显著减少会计错配；②根据正式书面文件载明的风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在公司内部以此为基础向关键管理人员报告。该指定一经作出，不得撤销。

指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债，由公司自身信用风险变动引起的公允价值的变动金额，计入其他综合收益；其他公允价值变动，计入当期损益。该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

本公司其他金融负债主要包括短期借款、长期借款等。对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（4）金融资产和金融负债的终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：

- ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ②该金融资产已转移，且本公司将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- ③该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，

但是放弃了对该金融资产的控制。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

（5）金融工具的减值

本公司以预期信用损失为基础进行金融工具减值会计处理并确认损失准备。预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。本公司按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

①对于金融资产，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值；

②对于租赁应收款项，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值；

③对于未提用的贷款承诺，信用损失为在贷款承诺持有人提用相应贷款的情况下，本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。本公司对贷款承诺预期信用损失的估计，与其对该贷款承诺提用情况的预期保持一致；

④对于财务担保合同，信用损失为本公司就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本公司预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值；

⑤对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

对于购买或源生的未发生信用减值的金融工具，每个资产负债表日，考虑合理且有依据的信息（包括前瞻性信息），评估其信用风险自初始确认后是否显著增加，按照三阶段分别确认预期信用损失。信用风险自初始确认后未显著增加的，处于第一阶段，按照该金融工具未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，按照该金融工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，按照该金融工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其账面余额和实际利率计算利息收入；处于第三阶段的金融工具，按照其摊余成本和实际利率计算确定利息收入。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备，其利息收入按照金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定。

损失准备的增加或转回，作为减值损失或利得，计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

（6）金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

（7）金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行时，使用不可观察输入值。

12、应收票据

对于应收票据，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

当单项应收票据无法以合理成本取得评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征，将应收票据划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

项目	确定组合的依据
银行承兑汇票	出票人具有较高的信用评级，历史上未发生票据违约，信用损失风险极低，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强
商业承兑汇票	本组合以应收票据的账龄作为信用风险特征

13、应收账款

对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

当单项应收账款无法以合理成本取得评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征，将应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。

对于除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合，确定组合的依据如下：

项目	确定组合的依据
应收账款：	
一般信用组合	经常性往来的业务客户，经评估没有特殊较高或较低的信用风险
其他信用组合	信用良好且交易频繁的长期客户，经评估信用风险极低，以及集团内部关联方单位

14、应收款项融资

对于应收款项融资，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

当单项应收款项融资无法以合理成本取得评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征，将应收款项融资划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。

应收款项融资项目，反映资产负债表日以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自初始确认日起到期期限在一年内（含一年）的，列报为应收款项融资。本公司采用整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

除了单项评估信用风险的应收款项融资外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
银行承兑汇票	出票人具有较高的信用评级，历史上未发生票据违约，信用损失风险极低，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强。

15、其他应收款

本公司依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
一般信用组合	经常性往来的业务单位或个人，经评估没有特殊较高或较低的信用风险
其他信用组合	信用良好且交易频繁的长期单位，经评估信用风险极低，以及集团内部关联方单位

16、合同资产

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。合同资产是本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。

对于合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

当单项合同资产无法以合理成本取得评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征，将合同资产划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。

（1）合同资产组合

对于除了单项评估信用风险的合同资产外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合，确定组合的依据如下：

项目	确定组合的依据
合同资产：	
一般信用组合	经常性往来的业务客户，经评估没有特殊较高或较低的信用风险
其他信用组合	信用良好且交易频繁的长期客户，经评估信用风险极低，以及集团内部关联方单位

17、存货

（1）存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、低值易耗品、库存商品、在产品、发出商品、合同履约成本等，摊销期限不超过一年或一个营业周期的合同履约成本也列报为存货。

存货在取得时，按成本进行初始计量，包括采购成本、加工成本和其他成本。公司原材料的购入和领用采用计划价格核算，实际价格与计划价格的差异按月摊销至相关领料项目；产成品入库按照实际成本计价，采用加权平均法计算产品发出成本。

（2）存货可变现净值的确认和跌价准备的计提方法

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；对在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，可合并计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

（3）存货盘存制度

采用永续盘存制。

（4）低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品于领用时按一次摊销法摊销；包装物于领用时按一次摊销法摊销。

18、持有待售资产

本公司将通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值，并同时满足以下两个条件的，划分为持有待售类别：（1）某项非流动资产或处置组根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）本公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。（有关规定要求相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。）

终止经营，是指企业满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

本公司将专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的规定条件，且短期（通常为 3 个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日划分为持有待售类别。

本公司初始计量或在资产负债表日重新计量划分为持有待售的非流动资产和处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。持有待售的处置组以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件时，本公司不再将其继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除，并按照以下两者孰低计量：（1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；（2）可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，本公司将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

19、债权投资

无

20、其他债权投资

无

21、长期应收款

除了单项评估信用风险的长期应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
一般信用组合	经常性往来的业务客户，经评估没有特殊较高或较低的信用风险
其他信用组合	信用良好且交易频繁的长期客户，经评估信用风险极低，以及集团内部关联方单位

22、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本公司对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为交易性金融资产或其他权益工具投资核算，其会计政策详见附注三、11“金融工具”。

共同控制，是指本公司按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本公司对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

（1）投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面

价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本公司实际支付的现金购买价款、本公司发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

(2) 后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

① 成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

② 权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本公司与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按

照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本公司向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本公司对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

对于本公司首次执行新会计准则之前已经持有的对联营企业和合营企业的长期股权投资，如存在与该投资相关的股权投资借方差额，按原剩余期限直线摊销的金额计入当期损益。

③收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本公司取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-50	5.00	4.75-1.90
机器设备	年限平均法	5-15	5.00	19.00-6.33
运输设备	年限平均法	5-8	5.00	19.00-11.88
仪器仪表	年限平均法	3-10	5.00	31.67-9.50
电子设备	年限平均法	3-10	5.00	31.67-9.50
办公设备及其他	年限平均法	3-5	5.00	31.67-19.00

其中，已计提减值准备的固定资产，还应扣除已计提的固定资产减值准备累计金额计算确定折旧率。

每年年度终了，本公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命；预计净残值预计数与原先估计数有差异的，调整预计净残值。

25、在建工程

本公司在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

本公司各类在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	转固标准和时点
工程项目	自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值

26、借款费用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

27、生物资产

无

28、油气资产

无

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

本公司无形资产按照成本进行初始计量，并于取得无形资产时分析判断其使用寿命。使用寿命为有限的，自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预期实现方式的摊销方法，在预计使用年限内摊销；无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销；使用寿命不确定的无形资产，不作摊销。

类别	使用寿命	确定依据	摊销方法
土地使用权	37-50 年	具体按权属证明记载的使用年限	年限平均法
软件	3 年或 10 年	具体按合同约定或预计受益期限	年限平均法
专利技术	10 年	具体按合同约定或预计受益期限	年限平均法
非专利技术	10 年	具体按合同约定或预计受益期限	年限平均法

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理。

本公司期末预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

本公司无使用寿命不确定的无形资产。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司研究开发支出包括研发人员职工薪酬、外包合作研发等委托费用、材料费、研发资产折旧摊销费用、检验费及其他相关费用。

内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

内部研究开发项目研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。

开发阶段支出符合资本化的具体标准

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

1. 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

2. 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

3. 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

4. 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

5. 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。本公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：研究阶段：为获取新的技术和知识等进行的有计划的调研以及通过技术可行性及经济

可行性研究，立项前的阶段。开发阶段：以样机的设计为起点包括建造装配、试验测试及达到预定可使用状态前发生的支出。

开发阶段具体资本化时间为：完成前期的计划调研及可行性研究后，管理层内部通过《产品立项建议书（技术任务书）》并已经开始了实质性的开发设计投入。

开发支出确认为无形资产的条件（同时满足）：

①研发项目至少取得一项相关证书或很可能取得相关证书：

a. 软件著作权证书；

b. 专利证书。

②完成研发项目样机的设计与制造，符合批量性生产条件；

③研发项目可转化为具有商业用途的产品，并可以最终对外销售；或签订了正式的销售意向合同；

④研发的新产品已经符合行业标准，并取得相关测试合格证书，符合对外销售的条件，或者研发的产品在技术上已经满足客户的技术标准。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。前期已计入损益的开发支出不在以后期间确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定可使用状态之日起转为无形资产。

30、长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

31、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本公司的长期待摊费用主要包括房屋改造、其他。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

32、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。合同负债是本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。

资产负债表日，对于不同合同下的合同资产、合同负债，分别列示。对于同一合同下的合同资产、合同负债，以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性分别列示为合同资产或其他非流动资产，已计提减值准备的，减去合同资产减值准备的期末余额后列示；净额为贷方余额的，根据其流动性列示为合同负债或其他非流动负债。

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司职工薪酬主要包括短期职工薪酬、离职后福利、辞退福利以及其他长期职工福利。其中：短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本公司在职工为本公司提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括设定提存计划及设定受益计划。其中设定提存计划主要包括基本养老保险、失业保险等。相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划，于资产负债表日，本公司将设定受益计划所产生的义务按现值列示，并将当期服务成本计入当期损益。

(3) 辞退福利的会计处理方法

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

34、预计负债

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，确认为预计负债：（1）该义务是本公司承担的现时义务；（2）履行该义务很可能导致经济利益流出；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

（1）亏损合同

亏损合同是履行合同义务不可避免会发生的成本超过预期经济利益的合同。待执行合同变成亏损合同，且该亏损合同产生的义务满足上述预计负债的确认条件的，将合同预计损失超过合同标的资产已确认的减值损失（如有）的部分，确认为预计负债。

（2）重组义务

对于有详细、正式并且已经对外公告的重组计划，在满足前述预计负债的确认条件的情况下，按照与重组有关的直接支出确定预计负债金额。

35、股份支付

（1）股份支付的种类

本公司股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

（2）权益工具公允价值的确定方法

本公司对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值。

（3）确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

36、优先股、永续债等其他金融工具

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务（简称商品）的控制权时确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本公司确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同承诺的对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该时段内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直至履约进度能够合理确定。对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

本公司在向客户转让商品前能够控制该商品的，为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

收入确认具体原则如下：

（1）输配电设备产品

输配电设备产品包括环网柜、柱上开关（户外开关）、箱式变电站、电缆附件、变压器、其他开关类等。本公司一般按销售合同约定，将产品运至买方指定地点，以验收合格后确认收入。

（2）锂电池材料产品

锂电池材料产品包括四氧化三钴、氢氧化钴、磷酸铁等。在具体业务中，国内销售业务一般按合同约定的期限内，将产品运至买方指定地点，并验收合格后即确认收入；出口业务一般按与对方签的合同约定离岸价格结算，货物由公司运送到指定港口，上船后即确认收入。

（3）电力工程设计服务

电力工程设计服务，结合电力工程设计行业的行业特性本公司的收入确认原则具体如下：在设计工作完成提交委托方电力设计施工图，经委托方验收并出具签收单后，确认该项目完工，本公司据此确认收入。

（4）EPC 业务

EPC 业务，按照履约进度，在履约期内确认收入。本公司采用产出法，即根据已转移给客户的商品对于客户的价值确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

（5）有色金属销售收入

公司产品主要包括硫酸钴、电解镍等工业金属产品，在具体业务中，一般按照合同约定确认收入，客户自提的按照出厂单，出厂后已将相关商品控制权转移至客户，公司在该时点按总额法确认销售收入；配送的按照收货确认单对产品完成验收、已将相关商品控制权转移至客户，公司在该时点按总额法确认销售收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

38、合同成本

与合同成本有关的资产包括取得合同的成本和履约合同的成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产中。

1、取得合同的成本

本公司为取得合同发生的增量成本(即不取得合同就不会发生的成本)预期能够收回的，确认为一项资产，在其他流动资产科目下列示，并采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。若该项资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。本公司为取得合同发生的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

2、履约合同的成本

本公司为履约合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的，确认为一项资产，在存货科目下列示：①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；③该成本预期能够收回。确认的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

3、合同成本减值

合同成本账面价值高于下列两项的差额的，计提减值准备，并确认为资产减值损失：①因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；②为转让该相关商品估计将要发生的成本。以前期间减值的因素之后发生变化，使得前款①减②的差额高于合同成本账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的合同成本账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产或非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，应当按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

当本公司能够满足政府补助所附条件，且能够收到政府补助时，才能确认政府补助。

政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助，是指公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

与资产相关的政府补助，采用总额法，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益，相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益，已确认的政府补助需要退回的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益，或者，采用净额法，冲减相关资产的账面价值，已确认的政府补助需要退回的，调整资产账面价值。

与收益相关的政府补助，采用总额法，用于补偿公司已发生的相关成本费用或损失时，直接计入当期损益；用于补偿以后期间的相关成本费用或损失时，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益。或者，采用净额法，用于补偿公司已发生的相关成本费用或损失时，直接冲减相关成本费用；用于补偿以后期间的相关成本费用或损失时，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，冲减相关成本费用。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于企业合并产生的调整商誉，或与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的递延所得税计入所有者权益外，均作为所得税费用计入当期损益。

当期所得税是按照当期应纳税所得额计算的当期应交所得税金额。应纳税所得额系根据有关税法规定对本年度税前会计利润作相应调整后得出。本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：（1）商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额；（2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：（1）该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额；（2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

对于不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）、且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

于资产负债表日，本公司对递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

41、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本公司不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，将合同予以分拆，分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，将租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。租赁期是本公司有权使用租赁资产且不可撤销的期间。

①使用权资产

使用权资产是指本公司可在租赁期内使用租赁资产的权利。本公司租赁资产的类别主要包括房屋建筑物。

在租赁期开始日，本公司按照成本对使用权资产进行初始计量，包括：A. 租赁负债的初始计量金额；B. 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；C. 发生的初始直接费用；D. 为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但属于为生产存货而发生的，适用《企业会计准则第 1 号——存货》。

在租赁期开始日后，本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量，根据与使用权资产有关的经济利益的预期实现方式作出决定，以直线法对使用权资产计提折旧，并对已识别的减值损失进行会计处理。本公司按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

②租赁负债

租赁负债反映本公司尚未支付的租赁付款额的现值。本公司按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。

租赁付款额，是指本公司向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：A. 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；B. 取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；C. 本公司合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；D. 租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；E. 根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率时，采用增量借款利率作为折现率，以同期银行贷款利率为基础，考虑相关因素调整得出增量借款利率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的计入相关资产成本。

当购买选择权、续租选择权、终止租赁选择权的评估结果发生变化，续租选择权、终止租赁选择权实际行使情况与原评估结果不一致，根据担保余值预计的应付金额发生变动，用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，或者实质固定付款额发生变动时，重新计量租赁负债。

③租赁的变更

当租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围，且增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当时，该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理。未作为单独租赁进行会计处理的，分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，重新计量租赁负债。

④短期租赁和低价值资产租赁

本公司将在租赁期开始日租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值不超过 40,000.00 元的租赁认定为低价值资产租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为

低价值资产租赁。本公司对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债，将租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关的资产成本或当期损益。

⑤售后租回交易

对于售后租回交易，本公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售，属于销售的，按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；不属于销售的，继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本公司不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

本公司在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁，实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，此外为经营租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

①融资租赁

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

租赁收款额，是指本公司因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：A. 承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；B. 取决于指数或比率的可变租赁付款额；C. 购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权；D. 承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；E. 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向本公司提供的担保余值。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

②经营租赁

租赁期内各个期间，本公司采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

(3) 售后租回交易

对于售后租回交易，本公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售，属于销售的，根据适用的会计准则对资产购买和资产处置进行会计处理；不属于销售的，不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。

42、其他重要的会计政策和会计估计

(1) 股份回购

股份回购中支付的对价和交易费用减少股东权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

无

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应纳增值税为销项税额减可抵扣进项税额后的余额	6%、9%、13%
城市维护建设税	应纳流转税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、16.5%、25%
教育费附加	应纳流转税额	3%

地方教育费附加	应纳流转税额	2%
存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明		
纳税主体名称	所得税税率	
合纵科技股份有限公司	15.00	
北京合纵实科电力科技有限公司	15.00	
天津新能电力科技有限公司	15.00	
湖南雅城新能源股份有限公司	15.00	
江苏合纵智慧能源有限公司	15.00	
雅城（国际）有限公司	16.50	

2、税收优惠

（1）本公司于 2023 年 10 月 26 日取得了编号为 GR202311001551 的《高新技术企业证书》，有效期三年。本报告期企业所得税税率为 15.00%。

（2）本公司之子公司北京合纵实科电力科技有限公司于 2024 年 10 月 29 日取得了编号为 GR202411003060 号的《高新技术企业证书》，有效期三年，本报告期企业所得税税率为 15.00%。

（3）本公司之子公司天津新能电力科技有限公司于 2024 年 12 月 3 日取得了编号为 GR202412002432 号的《高新技术企业证书》，有效期三年，本报告期企业所得税税率为 15.00%。

（4）本公司之控股子公司湖南雅城新能源股份有限公司于 2023 年 12 月 8 日重新取得了编号为 GR202343004852 的《高新技术企业证书》，有效期三年。本报告期企业所得税税率为 15.00%。

（5）本公司之子公司江苏合纵智慧能源有限公司于 2023 年 11 月 6 日重新取得了编号为 GR202332002739 的《高新技术企业证书》，有效期三年。本报告期企业所得税税率为 15.00%。

（6）本公司之间接控股全资子公司雅城（国际）有限公司的注册地为中国香港，企业所得税税率为 16.50%。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	111,527.37	1,919.00
银行存款	28,307,746.96	32,099,515.37
其他货币资金	87,214,034.46	158,904,450.57
合计	115,633,308.79	191,005,884.94
其中：存放在境外的款项总额	141,420.95	120,725.27

其他说明：

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制的货币资金明细如下：

项目	2025.12.31	2025.01.01
银行承兑汇票保证金	11,508,539.30	139,937,759.08
履约保证金	4,857,476.36	11,196,927.41
银行监管户资金		2,002,238.42
冻结账户资金	70,848,018.80	5,767,525.66
合计	87,214,034.46	158,904,450.57

2、交易性金融资产

3、衍生金融资产

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	159,627,638.23	103,482,610.10
商业承兑票据	49,032,450.47	13,508,427.51
合计	208,660,088.70	116,991,037.61

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	210,176,556.24	100.00%	1,516,467.54	3.00%	208,660,088.70	116,991,037.61	100.00%			116,991,037.61
其中：										
银行承兑汇票	159,627,638.23	75.95%	0.00		159,627,638.23	103,482,610.10	88.45%			103,482,610.10
商业承兑汇票	50,548,918.01	24.05%	1,516,467.54	3.00%	49,032,450.47	13,508,427.51	11.55%			13,508,427.51
合计	210,176,556.24	100.00%	1,516,467.54	3.00%	208,660,088.70	116,991,037.61	100.00%			116,991,037.61

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收票据坏账准备		1,516,467.54				1,516,467.54
合计		1,516,467.54				1,516,467.54

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	498,250,293.38	159,294,028.50
商业承兑票据		48,675,970.68
合计	498,250,293.38	207,969,999.18

(6) 本期实际核销的应收票据情况

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	268,840,661.52	609,967,875.98
1至2年	208,109,354.54	203,756,732.64
2至3年	100,301,928.48	79,760,183.54
3年以上	238,284,500.73	233,738,920.35
3至4年	38,647,862.86	48,778,447.87
4至5年	104,529,328.47	91,320,923.07
5年以上	95,107,309.40	93,639,549.41
合计	815,536,445.27	1,127,223,712.51

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比		金额	比例	金额	计提比	

				例					例	
按单项计提坏账准备的应收账款	70,259,693.39	8.63%	70,259,693.39	100.00%	0.00	70,259,693.39	6.23%	70,259,693.39	100.00%	0.00
其中：										
天津鸿茂科技有限公司	22,970,660.71	2.82%	22,970,660.71	100.00%	0.00	22,970,660.71	2.04%	22,970,660.71	100.00%	0.00
卡丽熙（海南）科技有限公司	2,747,073.00	0.34%	2,747,073.00	100.00%	0.00	2,747,073.00	0.24%	2,747,073.00	100.00%	0.00
宁波升维进出口有限公司	44,541,959.68	5.47%	44,541,959.68	100.00%	0.00	44,541,959.68	3.95%	44,541,959.68	100.00%	0.00
按组合计提坏账准备的应收账款	745,276,751.88	91.38%	196,160,303.12	26.32%	549,116,448.76	1,056,964,019.12	93.77%	201,703,860.88	19.08%	855,260,158.25
其中：										
一般信用风险组合	745,276,751.88	91.38%	196,160,303.12	26.32%	549,116,448.76	1,056,964,019.12	93.77%	201,703,860.88	19.08%	855,260,158.25
合计	815,536,445.27	100.00%	266,419,996.51	32.67%	549,116,448.76	1,127,223,712.51	100.00%	271,963,554.27	24.13%	855,260,158.25

按单项计提坏账准备：1

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
宁波升维进出口有限公司	44,541,959.68	44,541,959.68	44,541,959.68	44,541,959.68	100.00%	回收可能性
天津鸿茂科技有限公司	22,970,660.71	22,970,660.71	22,970,660.71	22,970,660.71	100.00%	为朱某某关联公司，公司与朱某某存在刑事立案
卡丽熙（海南）科技有限公司	2,747,073.00	2,747,073.00	2,747,073.00	2,747,073.00	100.00%	为朱某某关联公司，公司与朱某某存在刑事立案
合计	70,259,693.39	70,259,693.39	70,259,693.39	70,259,693.39		

按组合计提坏账准备：1

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	271,658,561.52	13,582,928.07	5.00%

1 至 2 年	208,109,354.54	20,810,935.45	10.00%
2 至 3 年	100,301,928.48	20,060,385.70	20.00%
3 至 4 年	38,647,862.86	19,323,931.43	50.00%
4 至 5 年	34,269,635.08	27,415,708.06	80.00%
5 年以上	95,107,309.40	95,107,309.40	100.00%
合计	748,094,651.88	196,301,198.11	

确定该组合依据的说明：

无

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	271,963,554.26	58,832,731.31	60,663,861.73	3,709,086.90	3,340.44	266,419,996.51
合计	271,963,554.26	58,832,731.31	60,663,861.73	3,709,086.90	3,340.44	266,419,996.51

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	3,709,086.90

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
中戈建工集团有限公司巴楚分公司	53,653,967.88		53,653,967.88	6.06%	7,309,497.48
宁波升维进出口有限公司	44,541,959.68		44,541,959.68	5.03%	44,541,959.68
山东太奇新能源	34,010,827.49		34,010,827.49	3.84%	34,010,827.49

科技有限公司					
淄博君灿新能源有限公司	23,775,781.37		23,775,781.37	2.68%	23,775,781.37
天津鸿茂科技有限公司	22,970,660.71		22,970,660.71	2.59%	22,970,660.71
合计	178,953,197.13		178,953,197.13	20.20%	132,608,726.73

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质量保证金	25,032,713.73	1,251,635.69	23,781,078.04	52,971,863.93	2,648,593.20	50,323,270.73
合计	25,032,713.73	1,251,635.69	23,781,078.04	52,971,863.93	2,648,593.20	50,323,270.73

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	25,032,713.73	100.00%	1,251,635.69	5.00%	23,781,078.04	52,971,863.93	100.00%	2,648,593.20	5.00%	50,323,270.73
其中：										
应收质量保证金	25,032,713.73	100.00%	1,251,635.69	5.00%	23,781,078.04	52,971,863.93	100.00%	2,648,593.20	5.00%	50,323,270.73
合计	25,032,713.73	100.00%	1,251,635.69	5.00%	23,781,078.04	52,971,863.93	100.00%	2,648,593.20	5.00%	50,323,270.73

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
合同资产减值准备	1,251,635.69	2,648,593.20		收回
合计	1,251,635.69	2,648,593.20		---

(5) 本期实际核销的合同资产情况

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据	5,685,311.42	11,791,250.23
合计	5,685,311.42	11,791,250.23

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	5,685,311.42	100.00%			5,685,311.42	11,791,250.23	100.00%			11,791,250.23
其中：										
银行承兑汇票	5,685,311.42	100.00%			5,685,311.42	11,791,250.23	100.00%			11,791,250.23
合计	5,685,311.42	100.00%			5,685,311.42	11,791,250.23	100.00%			11,791,250.23

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

- (4) 期末公司已质押的应收款项融资
- (5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资
- (6) 本期实际核销的应收款项融资情况
- (7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况
- (8) 其他说明

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	141,466,423.76	164,642,651.42
合计	141,466,423.76	164,642,651.42

(1) 应收利息

- 1) 应收利息分类
- 2) 重要逾期利息
- 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

- 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况
- 5) 本期实际核销的应收利息情况

(2) 应收股利

- 1) 应收股利分类
- 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利
- 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

5) 本期实际核销的应收股利情况

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
投标、履约保证金	35,340,120.83	32,868,876.33
备用金	1,840,662.52	3,202,601.28
押金	1,463,778.99	3,229,812.99
代垫款	640,196.00	677,816.14
往来款项	566,410,380.49	601,309,161.96
股权回购款	134,682,020.86	139,326,312.50
其他	15,586,224.34	6,826,950.31
合计	755,963,384.03	787,441,531.51

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	12,972,315.14	164,207,598.61
1 至 2 年	141,752,067.24	99,930,621.87
2 至 3 年	23,926,127.45	37,403,186.94
3 年以上	577,312,874.20	485,900,124.09
3 至 4 年	113,210,594.83	158,888,320.43
4 至 5 年	220,324,812.80	69,026,758.86
5 年以上	243,777,466.57	257,985,044.80
合计	755,963,384.03	787,441,531.51

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	582,897,209.44	77.11%	582,897,209.44	100.00%	0.00	600,600,793.51	76.27%	600,600,793.51	100.00%	0.00
其中：										
恩卡纳采矿与资源加工有限	66,224,037.27	8.76%	66,224,037.27	100.00%	0.00	83,927,621.34	10.66%	83,927,621.34	100.00%	0.00

公司										
聚达（北京）投资有限公司	200,000.00	0.03%	200,000.00	100.00%	0.00	200,000.00	0.03%	200,000.00	100.00%	0.00
茂联（香港）国际贸易有限公司	434,882,878.46	57.53%	434,882,878.46	100.00%	0.00	434,882,878.46	55.23%	434,882,878.46	100.00%	0.00
天津鸿茂科技有限公司	81,590,293.71	10.79%	81,590,293.71	100.00%	0.00	81,590,293.71	10.36%	81,590,293.71	100.00%	0.00
按组合计提坏账准备	173,066,174.59	22.89%	31,599,750.83	18.26%	141,466,423.76	186,840,738.00	23.73%	22,198,086.58	11.88%	164,642,651.42
其中：										
账龄组合	173,066,174.59	22.89%	31,599,750.83	18.26%	141,466,423.76	186,840,738.00	23.73%	22,198,086.58	11.88%	164,642,651.42
合计	755,963,384.03	100.00%	614,496,960.27	81.29%	141,466,423.76	787,441,531.51	100.00%	622,798,880.09	79.09%	164,642,651.42

按单项计提坏账准备：1

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
茂联（香港）国际贸易有限公司	434,882,878.46	434,882,878.46	434,882,878.46	434,882,878.46	100.00%	项目无法执行，采购款无法退回
恩卡纳采矿与资源加工有限公司	83,927,621.34	83,927,621.34	66,224,037.27	66,224,037.27	100.00%	该公司为失信被执行人
天津鸿茂科技有限公司	81,590,293.71	81,590,293.71	81,590,293.71	81,590,293.71	100.00%	已起诉该公司，判决暂无法执行
聚达（北京）投资有限公司	200,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00	100.00%	该公司被其他公司起诉并强制执行，无力偿还欠款。
合计	600,600,793.51	600,600,793.51	582,897,209.44	582,897,209.44		

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	7,865,539.34	5,316,765.70	609,616,575.05	622,798,880.09
2025年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-6,741,018.10	6,730,718.10		-10,300.00
——转入第三阶段		-160,773.67	160,773.67	
本期计提	612,087.43	10,779,875.53	40,193.42	11,432,156.38

本期转回	1,102,255.05	642,559.48	17,989,261.67	19,734,076.20
2025年12月31日余额	648,615.75	22,020,064.05	591,828,280.47	614,496,960.27

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

① 坏账准备

A、2025年12月31日，处于第一阶段的其他应收款坏账准备如下：

项目	账面余额	未来12月内预期信用损失率%	坏账准备	理由
单项计提：				
合计				
组合计提：				
账龄组合	12,952,315.13	5.00	647,615.76	回收可能性
合计	12,952,315.13	5.00	647,615.76	

B、2025年12月31日，处于第二阶段的其他应收款坏账准备如下：

项目	账面余额	整个存续期预期信用损失率%	坏账准备	理由
单项计提：				
合计				
组合计提：				
账龄组合	151,182,788.43	14.57	22,021,064.05	回收可能性
合计	151,182,788.43	14.57	22,021,064.05	

C、2025年12月31日，处于第三阶段的其他应收款坏账准备如下：

项目	账面余额	整个存续期预期信用损失率%	坏账准备	理由
单项计提：				
茂联(香港)国际贸易有限公司	434,882,878.46	100.00	434,882,878.46	项目无法执行，采购款无法退回
恩卡纳采矿与资源加工有限公司	66,224,037.27	100.00	66,224,037.27	该公司为失信被执行人
天津鸿茂科技有限公司	81,590,293.71	100.00	81,590,293.71	已起诉该公司，判决暂无法执行
聚达(北京)投资有限公司	200,000.00	100.00	200,000.00	该公司被其他公司起诉并强制执行，无力偿还欠款。
合计	582,897,209.44		582,897,209.44	
组合计提：				
账龄组合	8,931,071.03	100.00	8,931,071.03	回收可能性

合计	591,828,280.47	--	591,828,280.47
----	----------------	----	----------------

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款	622,798,880.09	11,432,156.38	19,734,076.20			614,496,960.27
合计	622,798,880.09	11,432,156.38	19,734,076.20			614,496,960.27

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
茂联(香港)国际贸易有限公司	往来款	434,882,878.46	5年以上	57.52%	434,882,878.46
湖南云松新能源科技有限公司	往来款	134,682,020.86	1年以内, 1-2年	17.81%	13,102,441.67
天津鸿茂科技有限公司	往来款	81,590,293.71	2-3年, 3-4年	10.79%	81,590,293.71
恩卡纳采矿与资源加工有限公司	往来款	66,224,037.27	1-2年, 2-3年, 3-4年, 4-5年, 5年以上	8.76%	66,224,037.27
昆山锦程气体设备有限公司	往来款	8,000,000.00	5年以上	1.06%	8,000,000.00
合计		725,379,230.30		95.94%	603,799,651.11

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	31,990,646.56	79.27%	30,659,675.66	76.29%
1 至 2 年	3,224,798.80	7.99%	6,232,358.18	15.51%
2 至 3 年	1,970,889.00	4.88%	2,961,398.20	7.37%
3 年以上	3,172,257.53	7.86%	336,691.82	0.84%
合计	40,358,591.89		40,190,123.86	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	账龄	占预付账款总额的比例 (%)	未结算原因
长沙谷藤商贸有限公司	10,695,451.48	一年以内	26.50	未到结算期
山西华鑫电气有限公司	3,683,850.00	一年以内	9.13	未到结算期
燕通电缆有限公司	2,305,096.00	一年以内	5.71	未到结算期
天水程达电气有限公司	2,180,000.00	一年以内	5.40	未到结算期
陕西华电电气有限公司	2,178,015.00	一年以内	4.92	未到结算期
合计	20,847,512.48	--	51.66	

其他说明：

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	59,870,719.12	6,173,618.27	53,697,100.85	152,039,672.49	12,596,446.94	139,443,225.55
在产品	37,013,733.33	11,116,158.86	25,897,574.47	120,661,468.67	59,131,614.24	61,529,854.43
库存商品	160,296,507.42	37,077,745.91	123,218,761.51	231,693,683.34	58,961,984.13	172,731,699.21
周转材料	17,565,520.45		17,565,520.45	19,766,478.56		19,766,478.56
合同履约成本	95,987,441.64		95,987,441.64	47,620,366.78		47,620,366.78
发出商品	9,696,668.93		9,696,668.93	13,220,321.56		13,220,321.56
委托加工物资	5,157,229.89		5,157,229.89	5,381,115.34	2,570,380.23	2,810,735.11

合计	385,587,820.78	54,367,523.04	331,220,297.74	590,383,106.74	133,260,425.54	457,122,681.20
----	----------------	---------------	----------------	----------------	----------------	----------------

(2) 确认为存货的数据资源

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	12,596,446.94	1,693,339.72		8,116,168.39		6,173,618.27
在产品	59,131,614.24			48,015,455.38		11,116,158.86
库存商品	58,961,984.13	16,269,955.77		38,154,193.99		37,077,745.91
委托加工物资	2,570,380.23			2,570,380.23		
合计	133,260,425.54	17,963,295.49		96,856,197.99		54,367,523.04

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项目	可变现净值的具体依据	本期转回或转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出或可变现净值增加
在产品	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出或可变现净值增加
库存商品	相关产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出或可变现净值增加
发出商品	相关产成品售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额	根据发出商品最终核算金额转回已计提存货跌价准备
委托加工物资	相关产成品估计售价减去估计的继续加工成本、销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出或可变现净值增加
周转材料	不适用	不适用
合同履约成本	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	不适用

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

无

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

无

11、持有待售资产

12、一年内到期的非流动资产

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税留抵扣额	97,519,544.77	80,579,245.72
所得税预缴税额	1,020,176.30	787,643.43
待摊费用	884,608.16	1,069,396.89
预交职工社保	2,567,742.54	1,703,562.83
预缴增值税		1,306,509.76
合计	101,992,071.77	85,446,358.63

其他说明：

14、债权投资

(1) 债权投资的情况

(2) 期末重要的债权投资

(3) 减值准备计提情况

(4) 本期实际核销的债权投资情况

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资的情况

(2) 期末重要的其他债权投资

(3) 减值准备计提情况

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

16、其他权益工具投资

17、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款				1,994,550.40		1,994,550.40	
其中： 未实现融资收益				-5,449.60		-5,449.60	
合计			0.00	1,994,550.40		1,994,550.40	

(2) 按坏账计提方法分类披露

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
北京中能互联创业投资中心（有限合伙）	22,037,206.70				-4,415.88						22,032,790.82	

北京中能互联电力投资中心（有限合伙）	12,431,277.56			333,804.00	-1,388.23						12,096,085.33	
贵州中能互联投资合伙企业（有限合伙）	10,317,338.21				-49,080.45						10,268,257.76	
小计	44,785,822.47			333,804.00	-54,884.56						44,397,133.91	
合计	44,785,822.47			333,804.00	-54,884.56						44,397,133.91	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

19、其他非流动金融资产

20、投资性房地产

（1）采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

（2）采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,862,140,215.32	2,364,524,551.46
合计	1,862,140,215.32	2,364,524,551.46

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	仪器仪表	电子设备	办公设备及其他	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	1,555,444,450.87	1,739,060,909.47	19,569,833.93	40,461,226.45	11,431,680.98	39,332,646.23	3,405,300,747.93
2. 本期增加金额	28,891.89	32,843,336.53	215,132.75	262,300.90	293,950.50	32,375.36	33,675,987.93
(1) 购置	28,891.89	463,813.13	126,548.67	7,699.11	46,430.14	9,999.12	683,382.06
(2) 在建工程转入		32,379,523.40	88,584.08	254,601.79	247,520.36	22,376.24	32,992,605.87
(3) 企业合并增加							
3. 本期减少金额	23,649,379.73	427,266,373.32	3,233,304.40	612,551.60	77,388.86	501,897.09	455,340,895.00
(1) 处置或报废	18,780,680.35	427,259,470.66	3,231,937.81	611,624.35	77,388.86	501,897.09	450,462,999.12
(2) 合并范围减少	4,868,699.38						4,868,699.38
(3) 其他减少		6,902.66	1,366.59	927.25			9,196.50
4. 期末余额	1,531,823,963.03	1,344,637,872.68	16,551,662.28	40,110,975.75	11,648,242.62	38,863,124.50	2,983,635,840.86
二、累计折旧							
1. 期初余额	246,396,608.46	630,764,054.79	13,768,728.01	28,382,706.87	9,254,537.09	28,200,421.73	956,767,056.95
2. 本期增加金额	37,832,647.22	115,084,969.67	1,515,406.87	5,010,604.29	1,193,316.20	3,529,572.96	164,166,517.21
(1) 计提	37,765,340.54	115,047,843.71	1,515,406.86	5,010,604.29	1,191,736.64	3,529,572.96	164,060,505.00

(2) 企业合并增加	67,306.68						67,306.68
(3) 其他增加							
3. 本期减少金额	10,144,135.48	161,553,013.76	2,394,318.99	381,027.43	131,483.55	133,509.83	174,737,489.04
(1) 处置或报废	9,941,273.01	161,532,947.15	2,392,494.50	380,762.33	131,483.55	133,509.83	174,512,470.37
(2) 合并范围减少	202,862.47						202,862.47
(3) 其他减少		20,066.60	1,824.49	265.10			22,156.19
4. 期末余额	274,085,120.20	584,296,010.70	12,889,815.88	33,012,283.73	10,316,369.74	31,596,484.86	946,196,085.12
三、减值准备							
1. 期初余额	31,470,493.73	52,386,677.19	92,741.38		59,227.22		84,009,139.52
2. 本期增加金额	86,954,271.51	23,118,046.65			54,022.71	40,757.90	110,167,098.77
(1) 计提	86,954,271.51	23,118,046.65			54,022.71	40,757.90	110,167,098.77
(2) 企业合并增加							
(3) 其他增加							
3. 本期减少金额		18,961,685.13			4,820.31		18,966,505.44
(1) 处置或报废		18,961,685.13			4,820.31		18,966,505.44
(2) 合并范围减少							
(3) 其他减少							
4. 期末余额	118,424,765.24	56,632,846.28	92,741.38		108,429.62	40,757.90	175,299,540.42
四、账面价值							
1. 期末账面价值	1,139,314,077.59	703,709,015.70	3,569,105.02	7,098,692.02	1,223,443.26	7,225,881.74	1,862,140,215.32
2. 期初账面价值	1,277,577,348.68	1,055,910,177.49	5,708,364.54	12,078,519.58	2,117,916.67	11,132,224.50	2,364,524,551.46

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	383,702,367.07	74,461,044.45	96,433,726.91	212,807,595.71	
机器设备	607,629,764.76	283,396,475.26	50,904,635.09	273,328,654.41	
运输设备	4,321,102.89	4,095,060.48		226,042.41	

仪器仪表	14,307,888.12	13,458,152.07		849,736.05	
电子设备	492,435.42	423,827.33		68,608.09	
办公设备及其他	3,834,310.14	3,586,678.53	40,757.90	206,873.71	
合计	1,014,287,868.40	379,421,238.12	147,379,119.90	487,487,510.38	

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
湖南雅城 11#铁皮溶解车间	5,911,485.27	产权证正在办理中
湖南雅城 12#原料罐区	2,565,732.81	产权证正在办理中
天津茂联富氧站	4,382,186.35	产权证正在办理中
天津茂联厂区道路	21,712,297.83	产权证正在办理中
天津茂联厂区围墙工程	3,397,432.34	产权证正在办理中
天津茂联地磅房	409,143.57	产权证正在办理中
天津茂联利旧物品堆放地面	1,524,037.62	产权证正在办理中
天津茂联初期雨水池	1,610,996.78	产权证正在办理中
天津茂联生活污水调节池	583,732.45	产权证正在办理中
天津茂联临时原料库房	1,904,068.91	产权证正在办理中
天津茂联自行车棚	172,533.94	产权证正在办理中
天津茂联废旧物品房	708,685.39	产权证正在办理中
天津茂联油库	30,475.83	产权证正在办理中
天津茂联停车场充电桩棚	474,469.39	产权证正在办理中
天津茂联 110KV 变电站	15,307,657.36	产权证正在办理中
天津茂联西侧电解镍土建	1,579,715.39	产权证正在办理中
天津茂联厂前区南侧新增停车场	101,429.13	产权证正在办理中
天津茂联新增点检办公室	61,092.23	产权证正在办理中
天津茂联北侧新增真空泵基础	42,905.83	产权证正在办理中
天津茂联新增隔断墙	17,970.87	产权证正在办理中
天津茂联硫酸镍二期车间	6,928,976.21	产权证正在办理中
天津茂联硫酸镍三期车间	7,125,003.05	产权证正在办理中
天津茂联硫酸镍一期车间	949,055.05	产权证正在办理中
天津茂联生产中间物料地面	1,553,421.67	产权证正在办理中
天津茂联渣物料堆放场地	682,659.23	产权证正在办理中
天津茂联地泵房北侧制样室	51,660.19	产权证正在办理中
天津茂联浸出净化车间新增连续沉镍系统工程	1,246,855.36	产权证正在办理中
天津茂联浸出净化车间甲类中间仓库	410,085.44	产权证正在办理中
天津茂联硫化铜钴矿项目	8,558,708.07	产权证正在办理中
天津茂联镍系统改造	834,815.86	产权证正在办理中
天津茂联钴萃铜料液调酸配套改造	192,939.56	产权证正在办理中
天津茂联原料预处理厂房	35,052,998.74	产权证正在办理中
天津茂联新增制氧中心桩基	806,340.61	产权证正在办理中
天津茂联硫酸锰增发结晶系统项目	554,400.84	产权证正在办理中
天津茂联低镁碳酸镍及碳酸镁渣回收项目	611,060.21	产权证正在办理中
天津茂联北侧临时库房地面工程	1,041,608.09	产权证正在办理中
天津茂联门卫重建	1,127,824.59	产权证正在办理中
合计	130,226,462.06	

(5) 固定资产的减值测试情况

□适用 □不适用

(6) 固定资产清理

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	75,471,529.38	113,246,087.29
合计	75,471,529.38	113,246,087.29

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
年产5万吨电池级磷酸铁扩建工程	16,431,923.17		16,431,923.17	16,263,996.52		16,263,996.52
12000吨氧化钴项目工程	39,108,846.61	6,386,804.23	32,722,042.38	40,180,406.13		40,180,406.13
年产30万吨电池级磷酸铁扩建工程(二期)						
新厂三号栋立体库项目(补充)						
羟基氢钴车间项目(老厂)				14,626,986.76		14,626,986.76
磷酸铁车间项目(新厂)						
年处理12万吨石膏生产线建设项目	11,684,641.17		11,684,641.17	11,684,641.17		11,684,641.17
南港项目一期三元四钴厂房	2,402,045.82	835,672.97	1,566,372.85	2,402,045.82		2,402,045.82
电解镍升级改造项目						
110KV变电站工程						
零星工程(设备技改工程)	5,459,743.69		5,459,743.69	15,073,571.83		15,073,571.83
其他在建工程	7,606,806.12		7,606,806.12	13,014,439.06		13,014,439.06
合计	82,694,006.58	7,222,477.20	75,471,529.38	113,246,087.29		113,246,087.29

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
年产5万吨电池级磷酸铁扩建工程	20,000,000.00	16,263,996.52	216,464.39		48,537.74	16,431,923.17	82.16%	85%				其他
羟基氢钴车间项目(老厂)	19,792,000.00	14,626,986.76	370,485.44	14,997,472.20		0.00						其他
12000吨氧化钴项目工程	14,000,000.00	11,684,641.17	0.00		0.00	11,684,641.17	83.46%	83%				其他
合计	53,792,000.00	42,575,624.45	586,949.83	14,997,472.20	48,537.74	28,116,564.34						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
12000吨氧化钴项目工程		6,386,804.23		6,386,804.23	
南港项目一期三元四钴厂房		835,672.97		835,672.97	
合计		7,222,477.20		7,222,477.20	--

其他说明：

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 不适用

24、油气资产

□适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	1,777,339.67	1,777,339.67
2. 本期增加金额	984.93	984.93
3. 本期减少金额		
4. 期末余额	1,778,324.60	1,778,324.60
二、累计折旧		
1. 期初余额	177,733.98	177,733.98
2. 本期增加金额	355,763.34	355,763.34
(1) 计提	355,763.34	355,763.34
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额	533,497.32	533,497.32
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		

4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	1,244,827.28	1,244,827.28
2. 期初账面价值	1,599,605.69	1,599,605.69

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 □不适用

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	433,187,000.30	297,945,218.82	4,753,418.29	30,403,047.65	766,288,685.06
2. 本期增加金额				51,504.43	51,504.43
(1) 购置				51,504.43	51,504.43
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	9,719,699.41			39,905.66	9,759,605.07
(1) 处置	9,719,699.41				9,719,699.41
(2) 合并范围减少					
(3) 其他原因减少				39,905.66	39,905.66
4. 期末余额	423,467,300.89	297,945,218.82	4,753,418.29	30,414,646.42	756,580,584.42
二、累计摊销					
1. 期初余额	68,376,694.97	109,001,164.63	3,801,739.87	14,987,778.78	196,167,378.25
2. 本期增加金额	20,054,922.54	16,757,975.95	431,341.80	2,782,935.41	40,027,175.70
(1) 计提	20,054,922.54	16,757,975.95	431,341.80	2,782,935.41	40,027,175.70
(2) 企业合并增加					
(3) 其他原因增加					
3. 本期减少金额	4,670,509.80			1,023.24	4,671,533.04
(1) 处	4,670,509.80				4,670,509.80

置					
(2) 合并范围减少					
(3) 其他原因减少				1,023.24	1,023.24
4. 期末余额	83,761,107.71	125,759,140.58	4,233,081.67	17,769,690.95	231,523,020.91
三、减值准备					
1. 期初余额	20,162,311.74	12,110,256.05			32,272,567.79
2. 本期增加金额	112,336,617.65	11,400.00			112,348,017.65
(1) 计提	112,336,617.65	11,400.00			112,348,017.65
(2) 企业合并增加					
(3) 其他原因增加					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
(2) 合并范围减少					
(3) 其他原因减少					
4. 期末余额	132,498,929.39	12,121,656.05			144,620,585.44
四、账面价值					
1. 期末账面价值	207,207,263.79	160,064,422.19	520,336.62	12,644,955.47	380,436,978.07
2. 期初账面价值	344,647,993.59	176,833,798.14	951,678.42	15,415,268.87	537,848,739.02

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
--------	------	------	------	------

称或形成商誉的事项		企业合并形成的		处置	
湖南雅城新能源股份有限公司商誉	279,194,405.65				279,194,405.65
江苏合纵智慧能源有限公司商誉	142,757,982.21				142,757,982.21
宁波源纵股权投资合伙企业（有限合伙）	16,775,233.05				16,775,233.05
浙江盈联科技有限公司	27,750,186.77			27,750,186.77	
合计	466,477,807.68			27,750,186.77	438,727,620.91

（2）商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
湖南雅城新能源股份有限公司	208,996,984.08	68,451,006.09				277,447,990.17
江苏合纵智慧能源有限公司	96,899,291.90					96,899,291.90
宁波源纵股权投资合伙企业（有限合伙）	16,775,233.05					16,775,233.05
浙江盈联科技有限公司	27,750,186.77			27,750,186.77		
合计	350,421,695.80	68,451,006.09		27,750,186.77		391,122,515.12

（3）商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
湖南雅城新能源股份有限公司	电子新型材料生产线涉及的长期资产和商誉；能够产生独立现金流、并从企业合并的协同效应中受益的最小资产组	锂电正极材料板块分部	是
江苏合纵智慧能源有限公司	电力工程设计相关业务涉及的长期资产和商誉；能够产生独立现金流、并从企业合并的协同效应中受益的最小资产组	电力板块分部	是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
湖南雅城新材料有限公司商誉	电子新型材料生产线涉及的长期资产和商誉；能够产生独立现金流、并从企业合并	锂电正极材料板块分部	是

	的协同效应中受益的最小资产组		
江苏合纵智慧能源有限公司商誉	电力工程设计相关业务涉及的长期资产和商誉；能够产生独立现金流、并从企业合并的协同效应中受益的最小资产组	电力板块分部	是

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
湖南雅城新能源股份有限公司	1,290,251,006.09	1,221,800,000.00	68,451,006.09	5年	平均收入增长率为18.45%，根据资产组自身发展及行业发展综合确定。	收入增长率为0.00%，结合资产组自身发展及行业发展综合确定。	税前折现率11.94%
江苏合纵智慧能源有限公司	48,502,468.41	57,606,203.98		5年	平均收入增长率为11.68%，根据资产组自身发展及行业发展综合确定。	收入增长率为0.00%，结合资产组自身发展及行业发展综合确定。	税前折现率11.17%
合计	1,338,753,474.50	1,279,406,203.98	68,451,006.09				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因不存在差异

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
房屋装修改造	37,537,301.82	6,816,272.87	10,102,653.80		34,250,920.89
其他	1,355,091.45		378,498.66		976,592.79
合计	38,892,393.27	6,816,272.87	10,481,152.46		35,227,513.68

其他说明：

29、递延所得税资产/递延所得税负债**(1) 未经抵销的递延所得税资产**

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	60,037,264.64	9,205,589.69	107,503,550.74	17,675,573.69
内部交易未实现利润	8,939,882.71	1,336,350.40	11,507,706.11	1,718,874.91
可抵扣亏损	960,200,962.15	153,558,768.20	853,003,659.43	125,940,043.84
递延收益	8,269,821.60	1,240,473.24	8,269,821.60	1,240,473.24
租赁负债	1,292,494.81	193,874.22	1,844,124.00	737,195.30
信用减值损失	213,999,840.12	33,771,164.51	218,976,606.33	33,119,340.53
股份支付费用	2,856,361.87	428,454.28		
合计	1,255,596,627.90	199,734,674.54	1,201,105,468.21	180,431,501.51

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	78,626,904.36	19,587,290.60	242,282,674.00	59,013,078.17
固定资产折旧	29,157,941.41	5,092,977.24	20,581,361.23	3,886,063.72
租赁	1,244,827.28	186,724.09	3,214,533.00	482,179.95
合计	109,029,673.05	24,866,991.93	266,078,568.23	63,381,321.84

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		199,734,674.54		180,431,501.51
递延所得税负债		24,866,991.93		63,381,321.84

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	685,739,494.41	1,661,634,817.34
合计	685,739,494.41	1,661,634,817.34

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		300,478,239.27	
2026 年		251,849,790.63	
2027 年		203,359,558.95	
2028 年		569,004,504.36	
2029 年	5,550,095.85	336,942,724.13	
2030 年	109,871,563.96		
2031 年	35,557,115.16		
2032 年	69,150,359.78		
2031 年	154,664,285.51		
2032 年	148,028,416.22		
无期限	162,917,657.93		
合计	685,739,494.41	1,661,634,817.34	

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	46,010,351.71		46,010,351.71	43,204,816.35		43,204,816.35
预付设备款	3,875,718.49		3,875,718.49	1,866,608.27		1,866,608.27
预付工程款、土地款				69,900.00		69,900.00
其他						
合计	49,886,070.20		49,886,070.20	45,141,324.62		45,141,324.62

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	11,508,539.30	11,508,539.30	使用受限	银行承兑汇票保证金	139,937,759.08	139,937,759.08	使用受限	银行承兑汇票保证金
固定资产	982,984,567.72	794,616,942.03	抵押受限	借款抵押固定资产	1,280,235,809.23	1,057,826,183.79	抵押受限	借款抵押固定资产
无形资产	176,504.86	48,809.32	质押受限	无形资产质押	73,227,082.58	62,223,482.90	质押受限	无形资产质押
无形资产	100,937,727.12	78,746,668.82	抵押受限	借款抵押无形资产（土地使用权）	153,779,798.00	121,694,709.26	抵押受限	借款抵押无形资产（土地使用权）
无形资产	139,549,200.00	109,313,539.86	抵押受限	无形资产冻结				
应收账款				应收账款保理融资	29,491,876.50	28,017,282.68	质押受限	应收账款保理融资
应收账款	147,250,449.00	110,081,169.60	质押受限	最高额担保阶段展期质押	118,567,233.00	80,243,827.35	质押受限	最高额担保阶段展期质押

应收款项融资				开具应付票据质押	108,000.00	108,000.00	质押受限	开具应付票据质押
在建工程	16,263,996.52	16,263,996.52	抵押受限	在建工程抵押	16,314,616.27	16,314,616.27	抵押受限	在建工程抵押
固定资产	224,929,639.39	158,990,441.49	抵押受限	冻结资产				
固定资产	58,498,974.74	12,642,797.30	抵押受限	固定资产融资租赁抵押	286,685,393.73	177,070,549.56	抵押受限	固定资产融资租赁抵押
固定资产	34,946,537.69	29,454,015.20	抵押受限	抵押给供应商	90,990,760.59	55,199,135.20	抵押受限	抵押给供应商
货币资金	4,857,476.36	4,857,476.36	使用受限	履约保证金	12,144,423.57	12,144,423.57	使用受限	履约保函保证金
货币资金	70,848,018.80	70,848,018.80	使用受限	冻结账户资金	4,575,290.03	4,575,290.03	使用受限	银行监管账户资金
货币资金					2,246,977.89	2,228,407.00	使用受限	其他
合计	1,792,751,631.50	1,397,372,414.60			2,208,305,020.47	1,757,583,666.69		

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	422,700,000.00	399,000,000.00
抵押借款	134,075,000.00	49,870,000.00
保证借款	297,326,261.97	606,229,501.13
信用借款	19,000,000.00	19,899,926.40
抵押质押		
信用证融资	120,000,000.00	170,418,792.31
票据融资	41,288,622.50	77,377,922.58
未到期应付利息	9,781,020.34	1,352,193.18
合计	1,044,170,904.81	1,324,148,335.60

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 188,996,357.81 元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
上海浦东发展银行股份有限公司北京西直门支行	120,000,000.00	0.00%	2025 年 08 月 25 日	4.50%
兴业银行股份有限公司北京西直门支行	68,996,357.81	3.50%	2025 年 11 月 27 日	5.25%
合计	188,996,357.81	--	--	--

33、交易性金融负债

34、衍生金融负债

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		62,563,862.18
银行承兑汇票	3,000,000.00	249,005,000.00
合计	3,000,000.00	311,568,862.18

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付货款	1,032,107,893.63	944,578,021.49
应付工程款	79,308,438.64	78,943,052.50
应付设备款	53,344,220.80	62,480,727.43
应付服务费	53,109,959.04	41,481,086.80
合计	1,217,870,512.11	1,127,482,888.22

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
天津泰港运营管理有限公司	39,627,975.90	未达成一致
合计	39,627,975.90	

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

□是 否

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	0.00	190,875.64
应付股利	737,893.28	737,893.28
其他应付款	991,653,606.75	315,668,520.41
合计	992,391,500.03	316,597,289.33

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
短期借款应付利息		190,875.64
合计	0.00	190,875.64

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	737,893.28	737,893.28
合计	737,893.28	737,893.28

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：无资金计划，尚未支付。

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
往来款	86,148,966.56	114,760,178.45
押金、保证金	2,368,764.07	17,074,531.86
拆借款	62,355,553.46	79,538,549.32
预提费用	74,598,205.42	62,460,919.02
代扣代缴款项	2,529,729.09	911,235.12
应付员工垫付款	29,476,332.67	32,356,533.71
暂收款	644,568.00	676,858.84
限制性股票回购义务	170,392.32	170,392.32
应付股权回购款	726,760,856.81	
其他	6,600,238.35	7,719,321.77
合计	991,653,606.75	315,668,520.41

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

38、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同负债（预收货款）	79,685,245.68	65,657,308.72
减：列示于其他非流动负债的部分		
合计	79,685,245.68	65,657,308.72

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	102,187,633.85	258,266,151.70	205,629,071.44	154,824,714.11
二、离职后福利-设定提存计划	2,624,308.48	38,646,902.90	33,272,543.33	7,998,668.05
三、辞退福利	115,835.01	911,016.20	1,026,851.21	
合计	104,927,777.34	297,824,070.80	239,928,465.98	162,823,382.16

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	85,143,669.60	216,924,685.77	174,872,202.63	127,196,152.74
2、职工福利费		8,018,313.22	8,018,313.22	
3、社会保险费	1,102,986.97	17,266,421.87	15,827,364.14	2,542,044.70
其中：医疗保险费	967,179.82	17,671,469.89	16,393,945.51	2,244,704.20
工伤保险费	105,054.76	1,375,897.94	1,281,806.67	199,146.03
生育保险费	30,752.39	326,692.15	259,250.07	98,194.47
4、住房公积金	2,855,954.00	14,617,264.50	6,155,101.53	11,318,116.97
5、工会经费和职工教育经费	13,085,023.28	1,439,466.34	756,089.92	13,768,399.70
合计	102,187,633.85	258,266,151.70	205,629,071.44	154,824,714.11

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	2,534,971.55	37,047,293.09	31,730,360.64	7,851,904.00
2、失业保险费	89,336.93	1,599,609.81	1,542,182.69	146,764.05

合计	2,624,308.48	38,646,902.90	33,272,543.33	7,998,668.05
----	--------------	---------------	---------------	--------------

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	60,111,783.13	20,265,257.32
企业所得税		329,121.46
个人所得税	1,454,509.43	232,636.79
城市维护建设税	2,585,901.46	2,172,781.19
教育费附加	2,565,366.33	1,404,759.46
印花税	532,046.36	326,064.93
房产税	6,038,218.61	2,159,717.80
城镇土地使用税	529,874.95	295,717.60
其他		43,132.40
合计	73,817,700.27	27,229,188.95

42、持有待售负债

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	189,607,189.53	484,150,000.00
一年内到期的长期应付款	20,748,290.67	31,072,765.49
一年内到期的租赁负债	351,703.21	329,046.19
一年内到期的长期借款利息	4,036,187.22	1,046,611.80
合计	214,743,370.63	516,598,423.48

其他说明：

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	8,810,425.17	10,567,517.27
未终止票据背书或贴现形成的负债	175,145,421.89	284,910,644.85
合计	183,955,847.06	295,478,162.12

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	138,000,000.00	246,600,000.00
抵押借款	1,008,362,881.65	430,000,000.00
保证借款	10,000,000.00	152,000,000.00
未到期应付利息	7,823,376.75	1,046,611.80
减：一年内到期的长期借款	-193,643,376.75	-485,196,611.80
合计	970,542,881.65	344,450,000.00

46、应付债券

- (1) 应付债券
- (2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）
- (3) 可转换公司债券的说明
- (4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额总额	1,373,885.68	1,756,308.58
减：未确认融资费用	-81,390.87	-140,065.88
减：一年内到期的租赁负债	-351,703.21	-329,046.19
合计	940,791.60	1,287,196.51

48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款		7,966,998.01
合计	0.00	7,966,998.01

- (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付融资租赁款	20,768,290.67	2,762,743.28
应付售后回租款		36,277,020.22
减：一年内到期部分	20,768,290.67	31,072,765.49
合计	0.00	7,966,998.01

(2) 专项应付款

49、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

(2) 设定受益计划变动情况

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	17,204,936.65	11,172,950.00	未决诉讼
合计	17,204,936.65	11,172,950.00	

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	231,272,297.52	16,000,000.00	136,420,255.92	110,852,041.60	政府补助
合计	231,272,297.52	16,000,000.00	136,420,255.92	110,852,041.60	

其他说明：

52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,072,018,687.00						1,072,018,687.00

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,416,056,289.23		106,987,452.31	1,309,068,836.92
其他资本公积	12,230,834.29			12,230,834.29
合计	1,428,287,123.52		106,987,452.31	1,321,299,671.21

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

股本溢价的减少是由于：湖南赫利俄斯新能源有限公司购买湖南雅城新能源股份有限公司少数股东持有的股权，按取得比例计算的子公司净资产份额与取得成本的差异。

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票回购义务	19,999,751.50			19,999,751.50
合计	19,999,751.50			19,999,751.50

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	- 261,625.52					25,385.46		- 236,240.06
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	- 1,640,953.19							- 1,640,953.19
外币财务报表折算差额	1,379,327.67					25,385.46		1,353,942.21
其他综合收益合计	- 261,625.52					25,385.46		- 236,240.06

58、专项储备

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	59,820,585.19			59,820,585.19
合计	59,820,585.19			59,820,585.19

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-1,418,521,182.77	-787,271,585.85
调整后期初未分配利润	-1,418,521,182.77	-787,271,585.85
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-894,627,863.83	-631,249,596.92
期末未分配利润	-2,313,149,046.60	-1,418,521,182.77

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,628,892,538.72	1,617,013,621.81	2,523,203,815.87	2,335,035,692.12
其他业务	34,242,940.02	79,859,430.50	126,623,235.55	122,537,917.95
合计	1,663,135,478.74	1,696,873,052.31	2,649,827,051.42	2,457,573,610.07

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	1,663,135,478.74	全部营业收入	2,649,827,051.42	全部营业收入
营业收入扣除项目合计金额	34,242,940.02	销售材料、废品收入、提供服务等	130,189,267.57	销售材料、废品收入、提供服务等
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	2.06%		4.91%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入	34,242,940.02	销售材料、废品收入、提供服务等。	130,189,267.57	销售材料、废品收入、提供服务等。

主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	34,242,940.02	销售材料、废品收入、提供服务等。	130,189,267.57	销售材料、废品收入、提供服务等。
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	无	0.00	无
营业收入扣除后金额	1,628,892,538.72	扣除后净额	2,519,637,783.85	扣除后净额

其他说明

(1) 主营业务收入及成本按行业列示如下：

项目	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
输配电设备产品	514,496,108.17	440,230,600.80	1,141,751,660.05	836,189,278.66
EPC 业务	241,424,287.50	220,890,570.85	70,032,490.26	53,406,149.26
锂电池材料产品	842,207,894.35	932,049,781.18	1,039,870,685.54	1,170,342,560.65
电力工程设计服务	30,764,248.70	23,842,668.98	51,963,510.80	37,623,096.97
有色金属	-		219,585,469.22	237,474,606.58
合计	1,628,892,538.72	1,617,013,621.81	2,523,203,815.87	2,335,035,692.12

(2) 主营业务收入及成本按产品列示如下：

产品名称	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
输配电设备产品	514,496,108.17	440,230,600.80	1,141,751,660.05	836,189,278.66
电力工程建设与咨询设计业务	272,188,536.20	244,733,239.83	121,996,001.06	91,029,246.23
锂离子电池材料产品	842,207,894.35	932,049,781.18	1,039,870,685.54	1,170,342,560.65
有色金属	-		219,585,469.22	237,474,606.58
合计	1,628,892,538.72	1,617,013,621.81	2,523,203,815.87	2,335,035,692.12

(3) 主营业务收入及成本按地区列示如下：

地区名称	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
中国大陆	1,602,430,716.39	1,580,218,643.10	2,454,812,048.92	2,311,888,732.82
国外地区	26,461,822.33	24,203,807.13	68,391,766.95	23,146,959.30

合计	1,628,892,538.72	1,604,422,450.23	2,523,203,815.87	2,335,035,692.12
----	------------------	------------------	------------------	------------------

(4) 营业收入按收入确认时间列示如下：

项目	输配电设备产品	EPC 业务	锂电池材料产品	电力工程设计服务	有色金属销售
在某一时段内确认收入	-	241,374,287.50	-	30,814,248.70	-
在某一时点确认收入	514,496,108.17	-	842,207,894.35	-	-
合计	514,496,108.17	241,374,287.50	842,207,894.35	30,814,248.70	-

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 503,451,330.19 元，其中，394,858,664.37 元预计将于 2026 年度确认收入，108,592,665.83 元预计将于 2027 年度确认收入，0.00 元预计将于 2028 年度确认收入。

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	3,128,838.16	2,593,285.73
教育费附加	2,695,111.04	2,007,100.43
房产税	11,021,062.84	12,136,308.45
土地使用税	1,456,911.66	1,727,241.07
印花税	2,364,599.47	3,351,582.56
其他	201,536.31	295,884.10
合计	20,868,059.48	22,111,402.34

63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	90,560,976.94	120,007,921.07
折旧摊销费	104,235,225.98	106,973,513.43
技术检测费	1,119,106.38	3,406,407.67
咨询费	2,467,323.43	16,442,649.39
水电费	2,058,970.12	5,686,581.98
中介机构费	3,114,575.43	5,386,007.24
租赁费	966,048.82	1,229,498.29
办公费	471,159.88	1,453,519.61
业务招待费	5,680,928.66	11,520,247.51
车辆使用费	1,424,646.11	1,674,185.17
差旅费	1,183,356.96	3,142,474.22
其他	16,925,170.68	30,799,960.42
合计	230,207,489.39	307,722,966.00

64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	44,299,601.85	75,255,220.10
招待费	22,382,359.28	40,133,174.24
咨询费	16,770,235.55	86,752,604.26
标书、中标服务费、会员费	4,520,718.91	9,558,742.74
差旅费	5,648,932.94	11,683,700.75
售后服务费	684,206.43	
安装调试费		34,363.58
办公费	1,598,103.59	4,870,616.92
广告宣传费	117,766.00	226,143.32
会务费	22,709.15	387,451.37
其他	2,685,826.44	5,468,902.81
合计	98,730,460.14	234,370,920.09

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	44,894,619.67	59,917,203.24
折旧摊销	7,377,566.88	10,594,664.45
物料等投入	22,416,920.32	35,757,740.93
委托开发费	302,703.76	2,622,814.51
其他	2,141,656.69	4,208,682.94
合计	77,133,467.32	113,101,106.07

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	283,146,284.83	133,154,073.19
减：利息收入	8,428,595.53	16,873,054.74
汇兑损失	105,479.57	910,153.58
减：汇兑收益	221,526.75	281,796.26
手续费	2,035,593.22	8,525,588.19
合计	276,640,110.14	125,434,963.96

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	24,312,663.73	20,211,305.31
代扣代缴个人所得税手续费	69,825.03	79,797.51
软件退税	484,658.79	3,908,343.14
进项税加计扣除	14,418,687.41	20,622,989.96
其他	3,108,195.85	14,258.30
合计	42,394,030.81	44,836,694.22

68、净敞口套期收益

69、公允价值变动收益

70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-54,884.56	-2,479.10
交易性金融资产在持有期间的投资收益	-378.24	-31.74
债务重组收益	21,739,259.61	-1,609,652.29
贴现收益		-236,249.01
7 天理财产品产生的收益	2,874.80	
合计	21,686,871.61	-1,848,412.14

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-1,516,467.54	
应收账款坏账损失	1,820,534.43	-36,643,763.57
其他应收款坏账损失	8,305,260.26	-256,448,245.79
合计	8,609,327.15	-293,092,009.36

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	13,408,275.62	-78,949,857.71
四、固定资产减值损失	-122,854,956.06	-83,988,499.52
六、在建工程减值损失	-7,222,477.20	
九、无形资产减值损失	-112,348,017.65	-32,272,567.79
十、商誉减值损失	-68,451,006.09	-64,242,776.83
十一、合同资产减值损失	-3,384,099.64	-1,463,838.63
合计	-300,852,281.02	-260,917,540.48

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的非流动资产产生的利得或损失	-80,724,503.14	-19,242,488.17
其中：固定资产	-80,724,503.14	-19,213,529.36
使用权资产		-28,958.81
合计	-80,724,503.14	-19,242,488.17

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
政府补助		12,000.00	
违约赔偿收入		363,251.33	
罚款收入		290,541.00	
其他	174,448.43	191,110.00	174,448.43
股权激励冲回		47,086,939.43	
合计	174,448.43	47,943,841.76	174,448.43

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
非流动资产毁损报废损失	511,477.70	497,283.48	511,477.70
赔付款	4,740,400.07		4,740,400.07
盘亏损失	2,291.24		2,291.24
罚款支出	5,802,572.88	5,590,330.00	5,802,572.88
滞纳金	1,235,559.49	6,882,025.68	1,235,559.49
其他	723,579.36	801,689.97	723,579.36
合计	13,015,880.74	13,771,329.13	13,015,880.74

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	17,708.31	-262,185.96
递延所得税费用	-55,270,324.52	219,371,847.04
合计	-55,252,616.21	219,109,661.08

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-1,059,045,146.94
按法定/适用税率计算的所得税费用	-158,856,772.06
子公司适用不同税率的影响	-43,393,527.30
调整以前期间所得税的影响	492,281.15
非应税收入的影响	8,232.68
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	29,147,606.29
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣 亏损的影响	128,740,971.39
税率调整导致期初递延所得税资产/负债余额的变化	

税法规定可额外扣除的影响	-11,391,408.35
所得税费用	-55,252,616.21

77、其他综合收益

详见附注 57。

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行汇票承兑、保函保证金	60,247,456.93	136,320,805.94
政府补助收入	8,118,896.32	6,684,004.86
利息收入	3,930,733.41	5,936,557.73
往来款	26,906,366.95	224,877,084.32
收回保证金押金	12,213,746.80	38,689,142.31
其他	120,040.29	21,308.42
合计	111,537,240.70	412,528,903.58

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
销售、管理、研发费用等支出	174,830,268.47	252,557,478.83
投标、履约保证金	4,432,442.54	7,085,919.08
银行汇票承兑、保函保证金	63,355,000.00	478,536,602.55
往来款	100,733,868.21	57,362,611.22
受限资金增加	80,047,782.03	3,631,542.85
其他		2,246,977.89
合计	423,399,361.25	801,421,132.42

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回购买理财产品资金	63,148,000.00	510,561.12
非同一控制下企业合并合并日被购买方 现金等价物		
其他		
合计	63,148,000.00	510,561.12

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回对合伙企业的投资		

收到湖南云松返还投资款	11,959,500.00	50,000,000.00
合计	11,959,500.00	50,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付购买理财产品资金	63,148,000.00	510,592.86
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额负值重分类		20,724,956.74
合计	63,148,000.00	21,235,549.60

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收购少数股东股权支付的资金		106,103,571.00
支付对湖南云松投资款		180,000,000.00
合计		286,103,571.00

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
非金融机构借款	373,600,000.00	327,078,082.00
票据贴现		303,112,974.81
其他		375,000.00
合计	373,600,000.00	630,566,056.81

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
融资租赁租金及手续费	12,755,262.60	26,245,373.44
非金融机构借款归还的资金	412,107,758.12	373,496,693.78
其他筹资流出	7,100,000.00	326,678.98
支付股权回购款	33,600,000.00	15,000,000.00
承兑汇票到期扣款		297,180,000.00
合计	465,563,020.72	712,248,746.20

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期增加		本期减少		期末数
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,324,148,335.60	1,102,191,357.81	199,853,417.42	1,444,953,386.61	137,068,819.41	1,044,170,904.81
长期借款	344,450,000.00	648,580,000.00	523,948,086.77	350,822,445.20	195,612,759.92	970,542,881.65
长期应付款	7,966,998.01		30,858,146.02	2,729,029.00	36,096,115.03	

租赁负债	1,287,196.51		58,675.01	382,422.84	22,657.08	940,791.60
合计	1,677,852,530.12	1,750,771,357.81	754,718,325.22	1,798,887,283.65	368,800,351.44	2,015,654,578.06

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-1,003,792,530.73	-1,325,688,821.49
加：资产减值准备	292,242,953.87	554,009,549.84
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	157,829,726.77	200,571,968.57
使用权资产折旧	355,763.34	287,674.87
无形资产摊销	41,795,048.74	42,312,781.52
长期待摊费用摊销	8,317,594.48	6,969,767.79
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	80,724,503.14	19,242,488.17
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	509,087.96	497,283.48
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）		
财务费用（收益以“－”号填列）	138,538,053.17	133,329,256.43
投资损失（收益以“－”号填列）	-21,686,871.61	1,848,412.14
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-21,920,505.02	251,164,453.89
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-38,591,670.12	-25,091,466.72
存货的减少（增加以“－”号填列）	198,631,495.31	278,083,957.70
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	774,845,379.77	62,117,743.83
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-415,436,628.88	-98,802,884.44
其他	-45,347,919.43	262,778,058.33
经营活动产生的现金流量净额	147,013,480.76	363,630,223.91
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		

现金的期末余额	28,419,274.33	32,101,434.37
减：现金的期初余额	32,101,434.37	578,035,492.14
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-3,682,160.04	-545,934,057.77

(2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	28,419,274.33	32,101,434.37
其中：库存现金	111,527.37	1,919.00
可随时用于支付的银行存款	28,307,746.96	26,331,989.71
可随时用于支付的其他货币资金		5,767,525.66
三、期末现金及现金等价物余额	28,419,274.33	32,101,434.37

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	173,251.08	7.0288	1,217,747.19
欧元			
港币	57,267.03	0.90322	51,724.73
卢比	338,327,638.18	0.000418	141,420.95
应收账款			
其中：美元	90,365.53	7.0288	635,161.27
欧元			
港币			
卢比	7,058,633,467.00	0.000418	2,950,508.79
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应付款			
其中：美元			
其中：卢比	786,989.00	0.000418	328.96

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

重要的境外经营实体	境外主要经营地	记账本位币及选择依据	记账本位币本期是否发生变化	记账本位币发生变化的原因	记账本位币发生变化的会计处理
印尼合纵电气有限公司	印尼	卢比	否	不适用	不适用
雅城（国际）有限公司	香港	人民币	否	不适用	不适用

82、租赁

（1） 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

涉及售后租回交易的情况

项目	金额
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	1,616,940.54
计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用	-
租赁负债的利息费用	58,675.01
计入当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	-
转租使用权资产取得的收入	-
与租赁相关的总现金流出	3,923,401.97
售后租回交易产生的相关损益	468,694.45

（2） 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

（3） 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	27,119,749.78	59,917,203.24
折旧摊销	3,709,593.59	10,594,664.45
物料等投入	20,140,547.02	35,757,740.93
委托开发费	302,703.76	2,622,814.51
其他	25,860,873.17	4,208,682.94
合计	77,133,467.32	113,101,106.07
其中：费用化研发支出	77,133,467.32	113,101,106.07

九、合并范围的变更

1、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
浙江盈联科技有限公司	55,089,748.54	71.03%	股权转让	2025年06月30日	签订股权转让协议	17,136,767.55	0.00%	0.00	0.00	0.00	不适用	0.00

其他说明：

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

(1) 新设子公司

子公司名称	设立日期	出资金额 (万元)	持股比例 (%)
湖南雅城科源新材料有限公司	2025-09-29	0.00	73.3781
常州合纵宇恒新能源有限公司	2025-10-15	0.00	100.00

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
北京合纵实科电力科技有限公司	103,092,783.51	北京市	北京市	电力设备生产销售	97.00%	3.00%	投资设立
天津合纵电力设备有限公司	81,632,653.06	天津市	天津市	输配电设备生产销售	98.00%	2.00%	投资设立
广西合纵桂宁电力工程有限公司	5,000,000.00	河池市	河池市	输配电设备生产销售		100.00%	投资设立
天津新能电力科技有限公司	312,500,000.00	天津市	天津市	输配电设备生产销售	96.00%	4.00%	投资设立
宁波源纵股权投资合伙企业(有限合伙)	739,467,634.35	宁波市	宁波市	股权投资及相关信息咨询服务		13.53%	非同一控制下企业合并
天津市茂联科技有限公司	883,240,314.00	天津市	天津市	锂电池材料的生产销售		37.06%	非同一控制下企业合并
天津市盛联国际贸易有限公司	30,000,000.00	天津市	天津市	锂电池材料的生产销售		37.06%	非同一控制下企业合并
天津市鑫烁科技有限公司	30,000,000.00	天津市	天津市	锂电池材料的生产销售		37.06%	非同一控制下企业合并
湖南兴霆科技有限公司	10,000,000.00	长沙市	长沙市	锂电池材料的生产销售		37.06%	非同一控制下企业合并
湖南赫利俄斯新能源有限公司	100,000,000.00	长沙市	长沙市	电子新材料的研发、制造、销售	100.00%		投资设立
湖南雅城新能源股份有限公司	563,860,086.00	长沙市	长沙市	锂电池材料的生产销售		100.00%	非同一控制下企业合并
湖南雅城锂电新材料有限公司	100,000,000.00	长沙市	长沙市	锂电池材料的生产销售		100.00%	非同一控制下企业合并
雅城(国际)有限公司	10,000,000.00	香港	香港	锂电池材料的生产销售		100.00%	非同一控制下企业合并

湖南雅城恒源新能源有限责任公司	30,000,000.00	长沙市	长沙市	锂电池材料的生产销售		100.00%	非同一控制下企业合并
湖南雅城利源新材料有限责任公司	30,000,000.00	长沙市	长沙市	锂电池材料的生产销售		100.00%	非同一控制下企业合并
湖南雅城科源新材料有限公司	2,000,000.00	长沙市	长沙市	锂电池材料的生产销售		100.00%	非同一控制下企业合并
印尼合纵电气有限公司	3,162,000.00	印尼	印尼	电力设备生产销售	51.00%		投资设立
江苏合纵智慧能源有限公司	30,000,000.00	南京市	南京市	电力设计、勘察、测量及咨询服务	100.00%		非同控
常州合纵宇恒新能源有限公司	1,000,000.00	常州市	常州市	电力设计、勘察、测量及咨询服务		100.00%	投资设立
贵州合雅新能源发展有限公司	229,500,000.00	黔南州	瓮安县	投资管理、企业管理	100.00%		投资设立
宜宾合纵电力科技有限公司	80,000,000.00	宜宾市	宜宾市	技术开发、技术咨询、技术服务	95.00%		投资设立
四川雅城新材料有限公司	100,000,000.00	宜宾市	宜宾市	电子新材料的研发、制造、销售	95.00%		投资设立

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

根据公司战略规划的需要，为进一步拓展公司业务领域，公司与专业投资机构武汉零度资本投资管理有限公司及其他有限合伙人武汉光谷联合咨询合伙企业（有限合伙）共同出资设立贵安新区零度企业管理咨询合伙企业（有限合伙）。公司作为有限合伙人，使用自有或自筹资金 30,000 万元认缴标的企业的合伙份额，占标的企业全体合伙人认缴出资总额的比例为 76.9231%。公司作为标的企业的有限合伙人，不参与标的企业的经营。公司与普通合伙人武汉零度资本投资管理有限公司及其他有限合伙人均不存在关联关系，公司不存在对标的企业实施控制或共同控制的情形。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

（2）重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
天津市茂联科技有限公司	62.94%	-263,253,572.85		-1,001,298,588.60

（3）重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
天津市茂联科技有限公司	95,365,938.20	580,392,888.98	675,758,827.18	1,737,612,063.00	52,405,986.06	1,790,018,049.06	133,627,888.92	979,885,416.90	1,113,513,305.82	1,734,668,597.09	185,384,247.96	1,920,052,845.05

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
天津市茂联科技有限公司	6,827,383.33	-307,719.682.65	-307,719.682.65	-3,351,629.33	294,973,703.29	-870,652.389.32	-870,652.389.32	-77,064,674.08

2、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
北京中能互联创业投资中心（有限合伙）	北京市	北京市	投资与资产管理	57.87%		权益法核算
北京中能互联电力投资中心（有限合伙）	北京市	北京市	项目投资	23.29%		权益法核算
贵州中能互联投资合伙企业（有限合伙）	贵州省	贵阳市	投资与资产管理	17.52%		权益法核算

(2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额			期初余额/上期发生额		
	北京中能互联创业投资中心（有限合伙）	北京中能互联电力投资中心（有限合伙）	贵州中能互联投资合伙企业（有限合伙）	北京中能互联创业投资中心（有限合伙）	北京中能互联电力投资中心（有限合伙）	贵州中能互联投资合伙企业（有限合伙）
流动资产	896,803.39	2,487,542.67	48,363,834.43	920,433.19	2,478,988.04	993,472.15
非流动资产	40,473,414.94	47,206,631.97		45,782,619.98	48,639,821.97	50,082,345.42
资产合计	41,370,218.33	49,694,174.64	48,363,834.43	46,703,053.17	51,118,810.01	51,075,817.57
流动负债	22,221.00	11,346.00	321,782.07	22,220.00	11,346.00	15,371,451.69
非流动负债						

负债合计	22,221.00	11,346.00	321,782.07	22,220.00	11,346.00	15,374,151.69
少数股东权益						
归属于母公司股东权益	41,347,997.33	49,682,828.64	48,042,052.36	46,680,833.17	51,107,464.01	35,701,665.88
按持股比例计算的净资产份额	23,928,086.05	11,571,130.79	8,416,967.57	22,013,119.26	11,990,519.11	4,155,673.91
调整事项	1,895,295.23	524,954.54	1,851,290.19	727.03	388,760.31	1,161,973.87
--商誉						
--内部交易未实现利润						
--其他	1,895,295.23	524,954.54	1,851,290.19	727.03	388,760.31	1,161,973.87
对联营企业权益投资的账面价值	22,032,790.82	12,096,085.33	10,268,257.76	22,037,206.70	12,431,277.57	10,317,338.22
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值						
营业收入						
净利润	-7,630.80	-5,960.37	-280,166.72	-1,541.62	-5,901.10	-3,158.67
终止经营的净利润						
其他综合收益						
综合收益总额	-7,630.80	-5,960.37	-280,166.72	-1,541.62	-5,901.10	-3,158.67
本年度收到的来自联营企业的股利						

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关

递延收益	228,936,378.13	16,000,000.00		15,122,654.97	118,961,681.56	110,852,041.60	与资产相关
递延收益	2,335,919.39			62,079.39	2,273,840.00	0.00	与收益相关
合计	231,272,297.52	16,000,000.00		62,079.39		110,852,041.60	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	23,129,687.78	20,223,305.31

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司的经营活动会面临各种金融风险：市场风险（主要包括外汇风险、利率风险和其他价格风险）、信用风险和流动性风险。本公司已制定风险管理政策，力求减少各种风险对财务业绩的潜在不利影响。

1. 市场风险

（1）外汇风险

本公司于中国境内的业务以人民币结算，海外业务包括美元、卢比外币项目结算，因此海外业务的结算存在外汇风险。此外，本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、卢比）依然存在外汇风险。本公司总部财务部门负责监控公司外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

2025年12月31日及2025年01月01日，本公司内以人民币为记账本位币的各所属公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

外币项目	2025.12.31				
	美元项目	泰铢项目	卢比项目	港币项目	合计
货币资金	1,217,747.19		141,420.95	51,724.73	1,410,892.87
应收账款	635,161.27		2,826,113.26		3,461,274.53
其他应付款			328.96		328.96
合计	1,852,908.46		2,967,863.17	51,724.73	4,872,496.36

(续)

外币项目	2025.01.01				
	美元项目	泰铢项目	卢比项目	港币项目	合计
货币资金	249,389.03		120,725.28		370,114.31
应收账款	3,402,425.59		5,952,495.03		9,354,920.62
其他应付款	784,864.08				784,864.08
合计	4,436,678.70		6,073,220.31		10,509,899.01

(2) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的借款有关。

(3) 其他价格风险

本公司其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险

2. 信用风险

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收账款、其他应收款、应收票据等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

对于应收账款、其他应收款和应收票据，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及目前市场状况等其它因素评估客户的信用资质并设置相应信用期。

本公司定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司整体信用风险可控。

3. 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司的经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

2025 年 12 月 31 日，本公司已获得多家国内银行及金融机构提供最高为人民币 310,527.00 万元的贷款额度，其中尚未使用的银行授信额度为人民币 22,794.00 万元。

2025 年 12 月 31 日，本公司的流动负债净额为人民币 3,969,520,440.93 元（2024 年 12 月 31 日为人民币 4,100,443,322.73 元），各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	2025 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	1,044,170,904.81				1,044,170,904.81
应付票据	3,000,000.00				3,000,000.00
应付账款	1,217,870,512.11				1,217,870,512.11
其他应付款	992,391,500.03				992,391,500.03
一年内到期的非流动负债	214,743,370.63				214,743,370.63
长期借款		548,170,000.00	422,372,881.65		970,542,881.65
租赁负债		371,922.82	568,868.78		940,791.60
长期应付款					-
合计	3,472,176,287.58	548,541,922.82	422,941,750.43	-	4,443,659,960.83

如上表所示，公司一年内到期的金融负债余额较高，主要包括金融机构借款和应付款项等，公司面临短期流动性风险。

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控。本公司将银行借款作为重要的资金来源，本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议，管理层有信心如期偿还到期借款，并取得新的循环借款。

通过筹资活动和经营活动产生的现金流能够满足公司正常运转所需要的现金，因此公司管理层认为本公司所承担的流动风险已经大为降低，对本公司的经营和财务报表不构成重大影响，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（八）应收款项融资		5,685,311.42		5,685,311.42
持续以公允价值计量的负债总额		5,685,311.42		5,685,311.42
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项目	期末公允价值	估值技术	重要不可观察输入值	范围区间（加权平均值）
应收款项融资	5,685,311.42	成本法	贷款市场报价利率	3.00%

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

实际控制人名称	类型	对本公司的持股比例(%)	对本公司的表决权比例(%)
刘泽刚	自然人	7.11	7.11

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
韦强	董事、总经理
韩国良	董事
王慧	董事
董晓瑜	董事会秘书、副总经理
张晓杰	董事、财务总监
张银昆	董事、副总经理
彭民	独立董事
刘松源	独立董事

张宏兵	独立董事
赣州合纵投资管理合伙企业（有限合伙）	韩国良持股比例 13.20%；张银昆持股比例 1.70%；张全中持股比例 18.92%
青岛新能时代投资合伙企业（有限合伙）	孙公司天津茂联少数股东孙佳伟控制的企业

其他说明：

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

无。

（2）关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

无。

（3）关联租赁情况

无。

（4）关联担保情况

本公司作为担保方

无。

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
刘泽刚	50,000,000.00	2022年08月23日	2027年02月24日	否
周敏	50,000,000.00	2022年08月23日	2027年02月24日	否
刘泽刚	49,000,000.00	2021年12月17日	2027年12月16日	否
刘泽刚	51,000,000.00	2023年12月19日	2028年01月01日	否
韦强	51,000,000.00	2023年12月19日	2028年01月01日	否
周敏	51,000,000.00	2023年12月19日	2028年01月01日	否
刘泽刚	25,000,000.00	2025年05月30日	2026年05月30日	否
韦强	17,500,000.00	2025年05月30日	2026年05月30日	否

关联担保情况说明

（5）关联方资金拆借

无。

（6）关联方资产转让、债务重组情况

无。

（7）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	3,870,215.42	4,473,000.00

(8) 其他关联交易

无。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

无。

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款	张银昆	80,478.80	

十五、股份支付

无

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重要承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

1. 天津茂联与北京鑫*诚黄金股份有限公司（以下简称“鑫*诚”）仲裁纠纷

2021 年 4 月，经天津茂联董事会、股东会决议通过，天津茂联与鑫*诚签订《委托经营协议》及《委托经营协议之补充协议》引入鑫*诚公司作为管理团队，并约定鑫*诚公司为天津茂联提供 3 亿元的流动资金，以实现天津茂联及其工厂镍生产线、钴生产线的设备改造、产能提升、成本控制的目的。

天津茂联董事会在引入鑫*诚公司作为管理团队后，发现其经营能力与实际不符，亦不具备相关技术经验，并存在侵占天津茂联资产的情况，经营近一年，天津茂联不仅未能实现预期的生产

经营目标，还出现经营业绩严重亏损及其他有损企业形象的重大负面影响，经天津茂联股东会、董事会决定于 2022 年 7 月依照合同约定及相关法律规定，书面通知鑫*诚公司解除了《委托经营协议》及《委托经营协议之补充协议》。

合同解除后，鑫*诚不服，依据双方签署的《委托经营协议》和《补充协议》的仲裁条款，向中国国际经济贸易仲裁委员会申请仲裁，并提交了《仲裁申请书》、《增加仲裁请求申请书》、《第二次增加仲裁请求申请书》，向天津茂联及刘泽刚主张预期利益损失、借款本金及利息、惩罚性违约金等，合计人民币 435,328,130.50 元；基于鑫*诚的违约行为，天津茂联也向仲裁委提交了仲裁反请求申请，要求其返还天津茂联资金、赔偿损失等，合计人民币 159,000,000.00 元。

天津茂联于 2022 年 9 月对朱某某任职期间职务侵占向天津市滨海新区公安局报案，2022 年 11 月 8 日天津市滨海新区公安局认为符合立案条件，决定对朱某某涉嫌职务侵占案进行立案侦查。

2024 年 2 月，鑫*诚公司向中国国际经济贸易仲裁委员会申请增加仲裁请求，再次提出财产保全，并申请刘泽刚先生承担连带清偿责任。根据北京一中院送达的民事裁定书，裁定查封、扣押或冻结天津茂联、刘泽刚先生价值 20,206.85 万元的财产。其中天津茂联的部分土地被查封，刘泽刚先生持有的 58,570,577 股公司股份被冻结。

目前，天津茂联和刘泽刚先生已经就超出裁定价值的财产向北京一中院提出解封申请，财产尚在查封冻结中。

2. 朱某某、鑫*诚公司与公司名誉权纠纷诉讼案

2024 年 7 月 23 日，朱某某及鑫*诚公司向长沙市岳麓区人民法院提起诉讼，原告认为公司对其实施诽谤、诋毁，导致原告的商业声誉和名誉严重受损，请求法院判令公司赔偿其经济损失人民币 1 亿元，赔偿其律师费损失 30 万元。

2025 年 3 月 28 日，长沙市岳麓区人民法院对上述诉讼案作出一审判决，主要判决为：①限被告合纵科技刊登发布澄清公告兼道歉声明；②向原告朱某某支付侵权赔偿 5 万元；③驳回原告朱某某及鑫*诚公司的其他诉讼请求。

公司针对上述案件已提起上诉，二审尚未开庭审理。

3. 天津茂联与茂联（香港）国际贸易有限公司（以下简称“香港茂联”）及 Sino metal Resource Holdings Limited（以下简称“Sino metal 公司”）关于增资仲裁纠纷案

2021 年 4 月，天津茂联与香港茂联与 Sino metal 公司签订《增资协议》，并于 2021 年 7 月签订《补充协议》。协议约定由 Sino metal 或其指定关联方对香港茂联增资 2 亿元人民币。

2024 年 4 月 12 日，香港茂联与 Sino metal 向中国国际贸易仲裁委员会提交《仲裁申请书》，申请人认为天津茂联对香港茂联的无效投入为 5,871.08 万美元，抵扣香港茂联对天津茂联的债务后，申请人向天津茂联主张无效投入费用、利息损失、律师费等折合人民币 31,061.47 万元。

2024 年 9 月 27 日，天津茂联向中国国际贸易仲裁委员会提交《仲裁反请求申请书》。天津茂联认为：北京鑫*诚黄金股份有限公司与天津茂联签署的《委托经营协议》与《增资协议》及《增资协议之补充协议》共同构成了双方合作的整体协议，《增资协议》为整体合作方案中的过渡方案，认为 Sino metal 公司存在违约行为，致使《增资协议》及《增资协议之补充协议》合同目的无法实现，请求解除《增资协议》及《增资协议之补充协议》。

4. 湖南雅城股权回购纠纷

2022 年合纵科技及子公司湖南雅城新能源股份有限公司（以下简称“雅城新能源”）分别与华友控股集团有限公司（以下简称“华友控股”）、浙江华友钴业股份有限公司（以下简称“华友钴业”）、鄂州市昌达产业投资母基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“昌达投资”）、南京稼沃麒信创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“稼沃麒信”）、南京嘉瑞创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“嘉瑞投资”）等 13 家主体（以下统称“雅城新能源小股东”）签订《增资扩股协议》及《增资扩股协议补充协议》，雅城新能源小股东增资雅城新能源，合纵科技承担有条件的股权回购义务。2025 年，华友控股、华友钴业、昌达投资、稼沃麒信、嘉瑞投资认为投资已满三年且雅城新能源未能合格上市或不可能在投资后三年内实现合格上市，已触发回购条件，合纵科技未按照补充协议约定进行回购，华友控股、华友钴业、昌达投资、稼沃麒信、嘉瑞投资向法院提起诉讼，要求合纵科技向其支付股权回购款及逾期履行违约金合计 62,514.07 万元（利息及违约金计算至 2025 年 12 月 31 日）。截至财务报告日，上述案件尚未终审判决。

5. 合纵科技、合纵实科、天津合纵、天津新能（以下简称“合纵科技及子公司”）与供应商的买卖合同纠纷及票据纠纷

供应商向法院请求判令合纵科技及子公司支付货款、票据款及利息、违约金等，案由为合纵科技及子公司未按照合同约定支付供应商货款及开具的商业承兑汇票逾期未支付，涉及多个供应商，多起诉讼案件，尚未结案的案涉金额合计 4,697.14 万元。

管理层判断，（1）、（2）、（3）事项公司不需要因上述仲裁纠纷承担赔偿责任。针对事项（4）、（5），公司账面已确认相关应付账款及其他应付款，并根据案件情况计提预计负债，详见附注五、32 预计负债。

除上述事项外，公司无其他需披露的重大承诺事项及或有事项。

（2）公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

无

十八、其他重要事项

1、分部信息

（1）报告分部的确定依据与会计政策

根据公司内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务划分为两个经营分部，本公司的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。在经营分部的基础上本公司确定了两个报告分部，分别为电力板块分部和锂电正极材料板块分部。这些报告分部是以提供不同产品或服务为基础确定的。本公司各个报告分部提供的主要产品及劳务分别为输配电设备及电力工程设计服务和锂电池材料及工业金属销售。分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。

（2）报告分部的财务信息

单位：元

项目	电力板块分部	锂电正极材料板块分部	分部间抵销	合计
主营业务收入	1,666,548,672.95	842,207,894.35	-879,864,028.58	1,628,892,538.72
主营业务成本	1,574,205,877.63	933,100,969.91	-890,293,225.73	1,617,013,621.81

资产减值损失	-125,332,223.25	-107,069,051.68	-68,451,006.09	-300,852,281.02
信用减值损失	-7,596,566.12	16,205,893.27		8,609,327.15
投资收益	463,860.08	21,223,011.53		21,686,871.61
利润总额	-341,589,005.35	-650,746,477.06	-66,709,664.53	-1,059,045,146.94
所得税费用	-30,573,325.36	-24,969,862.59	290,571.74	-55,252,616.21
净利润	-311,015,679.99	-625,776,614.47	-67,000,236.27	-1,003,792,530.73
资产总额	5,074,481,308.37	3,426,115,351.30	-4,286,538,990.63	4,214,057,669.04
资产总额	782,728,001.46	4,509,488,788.59	-195,350,683.87	5,096,866,106.18

(3) 其他说明

重要的控股子公司停工停产:控股子公司天津茂联自 2024 年 4 月份进行技术升级改造,由于资金短缺原因,天津茂联决定暂时停工停产,截至财务报告批准报出日尚未复产。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位:元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	176,334,074.12	452,569,618.92
1 至 2 年	144,792,946.81	157,060,942.40
2 至 3 年	64,349,067.34	60,896,283.63
3 年以上	147,265,569.23	145,989,824.25
3 至 4 年	29,469,458.85	46,266,685.47
4 至 5 年	33,054,523.82	19,669,105.97
5 年以上	84,741,586.56	80,054,032.81
合计	532,741,657.50	816,516,669.20

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位:元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中:										
按组合计提坏账准备的应收账款	532,741,657.50	100.00%	161,971,391.99	30.40%	370,770,265.51	816,516,669.20	100.00%	169,261,540.21	20.73%	647,255,128.99
其中:										
一般信	530,454	99.57%	161,971	30.40%	368,483	813,017	99.57%	169,261	20.82%	643,756

仰风险组合	, 559.18		, 391.99		, 167.20	, 628.88		, 540.21		, 088.67
关联方组合	2,287,098.32	0.43%			2,287,098.32	3,499,040.32	0.43%			3,499,040.32
合计	532,741,657.50	100.00%	161,971,391.99	30.40%	370,770,265.51	816,516,669.20	100.00%	169,261,540.21	20.82%	647,255,128.99

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	169,261,540.21	44,268,447.74	47,849,509.07	3,709,086.90		161,971,391.98
合计	169,261,540.21	44,268,447.74	47,849,509.07	3,709,086.90		161,971,391.98

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位: 元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
山东太奇新能源科技有限公司	34,010,827.49		34,010,827.49	6.38%	34,010,827.49
淄博君灿新能源有限公司	23,775,781.37		23,775,781.37	4.46%	23,775,781.37
中国铁建电气化局集团有限公司山西中南部铁路通道 Z N Z H-2 标项目经理部	14,826,513.99		14,826,513.99	2.70%	14,373,667.28
东方旭能(山东)科技发展有限公司	14,592,867.25		14,592,867.25	2.74%	1,475,452.95
国网福建省电力有限公司物资分公司	13,641,223.44		13,641,223.44	2.56%	682,061.17
合计	100,847,213.54		100,847,213.54	18.84%	74,317,790.26

2、其他应收款

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	853,698,428.08	806,070,981.28
合计	853,698,428.08	806,070,981.28

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内往来款	729,230,207.84	667,987,593.38
投标、履约保证金	3,671,722.08	6,767,534.76
代垫款		29,885.00
股权回购款	134,682,020.86	139,326,312.50
备用金	8,889.00	
押金	8,650.00	
其他	239,811.63	
合计	867,841,301.41	814,111,325.64

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	72,705,140.34	144,363,805.63
1 至 2 年	793,199,422.86	667,573,227.80
2 至 3 年	502,846.00	1,250,074.83
3 年以上	1,433,892.21	924,217.38
3 至 4 年	959,674.83	630,054.71
4 至 5 年	180,054.71	71,696.10
5 年以上	294,162.67	222,466.57
合计	867,841,301.41	814,111,325.64

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	867,841,301.41	100.00%	14,142,873.33	10.20%	853,698,428.08	814,111,325.64	100.00%	8,040,344.36	0.99%	806,070,981.28
其中：										
账龄组合	138,611,093.57	15.97%	14,142,873.33	10.20%	124,468,220.24	146,123,732.26	17.95%	8,040,344.36	5.50%	138,083,387.90
关联方组合	729,230,207.84	84.03%	0.00	0.00%	729,230,207.84	667,987,593.38	82.05%	0.00	0.00%	667,987,593.38
合计	867,841,301.41	100.00%	14,142,873.33	10.20%	853,698,428.08	814,111,325.64	100.00%	8,040,344.36	5.50%	806,070,981.28

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	7,163,091.20	654,786.59	222,466.57	8,040,344.36
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
--转入第二阶段	-6,454,226.52	6,454,226.52		
--转入第三阶段		-57,356.88	57,356.88	
本期计提	397,678.36	6,737,307.31	14,339.22	7,149,324.89
本期转回	708,864.68	337,931.24		1,046,795.92
2025 年 12 月 31 日余额	397,678.36	13,451,032.30	294,162.67	14,142,873.33

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

①坏账准备

A、2025 年 12 月 31 日，处于第一阶段的其他应收款坏账准备如下：

项目	账面余额	未来 12 个月内预期信用损失率%	坏账准备	理由
单项计提：				
合计				
组合计提：				
账龄组合	7,953,567.28	5.00	397,678.36	回收可能性
低风险组合				
关联方组合	729,230,207.84			回收可能性
合计	737,183,775.12	0.05	397,678.36	

B、2025 年 12 月 31 日，处于第二阶段的其他应收款坏账准备如下：

项目	账面余额	整个存续期预期信用损失率%	坏账准备	理由
组合计提：				
账龄组合	130,363,363.62	10.29	13,451,032.30	收可能性
合计	130,363,363.62	10.29	13,451,032.30	

C、2025 年 12 月 31 日，处于第三阶段的其他应收款坏账准备如下：

项目	账面余额	整个存续期预期信用损失率%	坏账准备	理由
单项计提：				

合计				
组合计提：				
账龄组合	294,162.67	100.00	294,162.67	回收可能性
合计	294,162.67	100.00	294,162.67	

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款	8,040,344.36	7,146,324.89	1,046,795.92			14,142,873.33
合计	8,040,344.36	7,146,324.89	1,046,795.92			14,142,873.33

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
湖南云松新能源科技有限公司	往来款项	134,682,020.86	1年以内，1-2年	15.52%	13,102,441.67
浙江勤合商贸有限公司	投标、履约保证金	447,240.00	1-2年	0.05%	44,724.00
林枫财	投标、履约保证金	279,966.46	2-3年	0.03%	55,993.29
中国电能成套设备有限公司-保证金	投标、履约保证金	200,000.00	1-2年	0.02%	20,000.00
中铁建大桥工程局集团电气化工程有限公司	投标、履约保证金	151,000.00	1-2年	0.02%	15,100.00
合计		135,760,227.32		15.64%	13,238,258.96

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,224,561,773.63		2,224,561,773.63	2,224,561,773.63		2,224,561,773.63
对联营、合营	44,397,133.9		44,397,133.9	44,785,822.4		44,785,822.4

企业投资	2		2	8		8
合计	2,268,958,90 7.55		2,268,958,90 7.55	2,269,347,59 6.11		2,269,347,59 6.11

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
北京合纵 实科电力 科技有限 公司	271,908,4 43.16						271,908,4 43.16	
天津合纵 电力设备 有限公司	81,335,76 4.53						81,335,76 4.53	
湖南雅城 新能源股 份有限公 司	2,390,688 .10						2,390,688 .10	
江苏合纵 智慧能源 有限公司	191,804,3 32.90						191,804,3 32.90	
印尼合纵 电气股份 公司	1,612,594 .50						1,612,594 .50	
四川雅城 新材料有 限公司	3,743,000 .79						3,743,000 .79	
天津新能 电力科技 有限公司	651,123,4 75.15						651,123,4 75.15	
湖南赫利 俄罗斯新能 源有限公 司	1,020,643 ,474.50						1,020,643 ,474.50	
减：长期 投资减值 准备								
合计	2,224,561 ,773.63						2,224,561 ,773.63	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发 放现金股 利或利润	计提减值 准备		
一、合营企业											

二、联营企业											
北京中能互联创业投资中心（有限合伙）	22,037,206.70										22,032,790.82
北京中能互联电力投资中心（有限合伙）	12,431,277.56			333,804.00							12,096,085.33
贵州中能互联投资合伙企业（有限合伙）	10,317,338.22										10,268,257.77
小计	44,785,822.48			333,804.00							44,397,133.92
合计	44,785,822.48			333,804.00							44,397,133.92

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	660,257,741.38	595,327,759.96	1,169,325,383.49	925,953,051.26
其他业务	2,325,194.54	2,325,194.54	2,058,304.81	2,058,304.81
合计	662,582,935.92	597,652,954.50	1,171,383,688.30	928,011,356.07

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 434,370,663.30 元，其中，325,777,997.48 元预计将于 2026 年度确认收入，108,592,665.83 元预计将于 2027 年度确认收入，0.00 元预计将于 2028 年度确认收入。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-54,884.56	-2,479.10
处置长期股权投资产生的投资收益		-574,413.62
贴现收益		-246,440.67
债务重组利得	8,837.28	
合计	-46,047.28	-823,333.39

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-80,657,453.64	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	23,041,880.12	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-13,619,262.41	
减：所得税影响额	1,001,390.74	
少数股东权益影响额（税后）	-41,199,035.50	
合计	-31,037,191.17	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☑不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☑不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-157.77%	-0.8345	-0.8345
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-152.29%	-0.8056	-0.8056

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他