

证券代码：000876

证券简称：新 希 望

公告编号：2026-33

新希望六和股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	新希望	股票代码	000876
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	赵亮	白旭波	
办公地址	北京市朝阳区望京街 10 号望京 SOHO 中心 T3B 座 11 层	北京市朝阳区望京街 10 号望京 SOHO 中心 T3B 座 11 层	
传真	(010) 53299898	(010) 53299898	
电话	(010) 53299899-7666	(010) 53299899-7666 (028) 85950011	
电子信箱	000876@newhope.cn	baixb@newhope.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

2025 年国内农牧行业从 2024 年的周期性回暖进入低位运行的盘整阶段。生猪市场方面，上半年生猪存栏同比增长带动供给宽松，猪价整体中低价位运行；下半年受前期产能传导、二次育肥集中出栏等多重因素影响，猪价出现急跌，全行业亏损幅度持续扩大，行业产能去化进程加速。饲料市场方面，生猪、肉禽、蛋禽存栏整体维持高位，为饲料需求提供了刚性支撑，同时玉米、豆粕等大宗原料价格震荡上行，给行业成本管控带来一定挑战。

报告期内，公司继续全面聚焦饲料、生猪养殖与屠宰两大核心板块，紧抓行业周期变化机遇，坚定推进各项经营战略落地。饲料业务坚持“上规模、调结构、提效率”核心思路，国内市场持续强化竞争力、优化运营效率，海外市场加快产能布局与市场拓展，实现全年量利双增，销量创出历史新高；生猪养殖业务坚定推进从“养好”猪向养“好猪”的战略升级，持续强化疫病防控、精细化生产管理与育种遗传改良，实现养殖成本全年稳步下行，核心生产指标持续优化。在抓好生产经营的同时，公司持续优化资金管控及融资渠道，稳步降低财务费用，经营性现金流保持稳定充裕；同时稳步推进存量资产盘活与低效资产处置，持续优化组织体系与团队激励，激活一线经营活力。

报告期内，公司实现营业收入 1,068.56 亿元，同比上年有小幅增长，但受四季度猪价超预期下跌、生物资产计提与固定资产清退等一次性因素影响，全年业绩由盈转亏。剔除上述一次性因素影响，公司核心主业仍稳定运行，饲料业务盈利贡献稳步提升，生猪养殖业务成本大幅改善，具备撑过周期底部的坚实基础和坚定信心。

（一）饲料业务

2025 年，公司饲料业务坚定贯彻有效规模提升下的专业化发展战略，紧抓市场需求变化，持续深化“上规模、调结构、提效率”核心举措，国内市场销量增幅持续跑赢行业大盘，海外市场实现高速突破，整体业务量利双增，盈利质量持续改善。

1、深化战略落地，推动规模稳步增长

公司持续以规模增长为基础，以经营效率提升为导向，顺应养殖规模化发展趋势，加大规模场、头部客户开发力度，通过产品与服务深度绑定，叠加供应链与金融赋能，优化客户合作模式，实现核心客户销量快速增长。分料种来看，公司持续巩固禽料传统优势，禽料销量保持稳健增长；紧抓生猪存栏恢复机遇，加大育肥料客户开发力度，猪料外销量实现大幅提升；同时强化水产料、反刍料专业化运营，水产料聚焦特水料赛道实现组织与产品升级，并在核心市场实现销量突破，反刍料在行业产能去化背景下实现逆势增长。

2、优化采购体系，强化成本管控能力

2025 年，面对大宗原料价格震荡上行的市场环境，公司快速响应市场变化，构建全链条采购管控体系。针对谷物类原料，加快库存周转、灵活应用替代性原料、积极拓展进口采购渠道；针对蛋白类原料，短期精准把握基差采购机会，长期深化期货工具应用；公司持续优化线上寻源比价体系，全年线上寻源比价使用率保持高位，寻源匹配效率、供应商参与度较上年大幅提升；同时深化与战略供应商的长期合作，新增多家核心战略供应商，拓展供应商授信合作，实现采供系统直连，进一步提升采购稳定性与议价能力。海外市场依托新加坡平台，发挥全球采购联动优势，强化与国际粮商的战略合作，持续优化全球采购布局。

3、精益运营管理，持续推进降本提效

公司以打造极致成本、极致效率的饲料企业为目标，全链条推进运营优化与费用管控。生产端，推进落后设备技改与工厂智能化改造，顺应大客户需求加大散装料生产销售，全年饲料吨费用同比下降 30 元以上；针对产能利用率偏低的低效分子公司，组建专项帮扶小组驻场指导，推动低效公司销量同比大幅增长，亏损主体数量持续减少。物流端，发布实施物流降本管理办法，通过招标议价优化、第三方物流平台对接、运输路线与方式优化等多项举措，持续降低综合物流成本，提升配送效率。同时持续深化数字化赋能，打通销量预测、采购计划、生产调度、物流配送全流程数字化管理，提升整体运营效率。

4、加大海外投入，实现业务突破增长

公司持续将海外饲料业务作为增长第三极，加大资源投入与产能布局，推动海外业务实现高速增长。报告期内，公司通过现有工厂产线扩建、新建工厂等多种方式推进海外产能建设，海外饲料产能持续提升；同时聚焦印尼、越南、埃及、菲律宾、孟加拉等核心重点国家，持续提升当地市占率，多数核心国家市场份额已跻身行业前三。人才建设方面，通过“海纳计划”输送国内资深管理与技术人才，同时发布本土人才培养发展纲要，举办全球中坚力量、水产精英等专项培训项目，推动中方与本土人才能力双提升，构建可持续的本地化经营体系。报告期内，海外饲料销量同比增长 21%，所有片区销量均实现双位数增长，为后续中长期增长奠定坚实基础。

报告期内，公司饲料销量合计达 2,974 万吨，同比增长 15%，其中外销料销量 2,451 万吨，同比增长 16%。在外销料中，禽料销量为 1,657 万吨，同比增长 13%；猪料销量为 533 万吨，同比增长 26%；水产料销量为 197 万吨，同比增长 17%；反刍料销量为 53 万吨，同比增长 20%。海外饲料销量为 638 万吨，同比增长 21%。饲料业务整体实现营业收入 760.19 亿元，同比增长 10.66%。

（二）生猪养殖与屠宰业务

2025 年，国内生猪市场供给宽松，猪价全年整体呈下行趋势，行业普遍陷入深度亏损。公司坚定推进养殖业务精细化管理，以疫病防控为底线，以生产指标优化为核心，以育种遗传改良为抓手，持续推动养殖成本稳步下行，核心生产指标持续优化，在行业下行周期中展现出较强的经营韧性，正常运营场线全年实现成本持续下降。

1、防疫体系全面升级，健康管理成效显著

公司持续筑牢生物安全防线，在 2024 年场线防疫改造的基础上，进一步优化全流程防疫管理体系，强化冬春季重大疫病常态化防控。报告期内，公司通过硬件设施持续优化、环境监测预警、生物安全流程升级、应急处置机制完善等多项举措，实现重大生猪疫病发病率同比降低一半以上；同时流行性腹泻、蓝耳病等其他重点疾病发病率也实现显著下降，大幅减少死淘损失，有效稳定了生产节奏，为生产指标优化与成本下降筑牢基础。

2、精细化生产管理，核心指标持续优化

公司持续深化全流程精细化管理，推动各环节生产指标持续改善。种猪环节，重点优化后备猪选育与配种管理，提升后备猪入群率，减少低胎次母猪非正常淘汰，优化妊娠母猪精准饲喂管理，有效降低仔猪断奶成本；育肥环节，重点强化空栏期管理、中大猪死亡管控，持续提升自育肥比例，年末自育肥比例提升至接近 40%，进一步提升育肥环节资产使用效率。

通过全流程管理优化，公司多项核心生产指标实现持续提升：2025 年全年平均窝均断奶数达到 11.4 头，较上年增加 0.6 头；全年平均 PSY 接近 26，较上年提升 1.2；全年平均断奶成本 251 元/头，较上年下降 40 元/头；全年平均育肥成活率达到 94%，较上年提升 2 个百分点；全年平均日增重达到 698 克，较上年提升 23 克；全年平均料肉比持续优化。成本端，公司正常运营场线肥猪完全成本全年稳步下行，12 月份已降至 12.2 元/公斤，较上年同期实现大幅下降。

3、育种体系持续完善，遗传改良加速落地

公司坚定推进从“养好”猪向养“好猪”的战略升级，持续完善“金字塔+回交”双种猪体系，加快遗传性状改良进程。在公猪端，完成高性能终端公猪全面替换，目前日增重 1000g 以上终端公猪在体系内实现全覆盖，高性能终端公猪覆盖率达到 99%，较上年大幅提升；在母猪端，推进祖代场线纯种猪高质量替换，提升父母代场线繁殖性能，全年平均窝均活仔数实现稳步提升。同时优化公猪站布局与运营效率，持续降低种猪培育成本，为后续养殖效率提升与成本持续下降提供核心支撑。

4、数字化智能化赋能，经营效率稳步提升

公司持续推进养殖全流程数字化与智能化建设，以科技赋能精细化管理。报告期内，放养育肥场料塔称重系统、无针注射设备、智能 B 超仪等智能化设备覆盖率持续提升，有效提升养殖环节数据管控精度与操作效率；在育肥场上线养猪 AI 助手，覆盖兽医咨询、生产指标实时查询与分析等多个功能模块，为一线生产管理提供智能化决策支持。此外，公司持续优化生猪销售策略，根据市场行情变化灵活调整肥猪与仔猪销售结构，在行情波动中最大化销售价值，同时持续推进屠宰与养殖业务的产业链协同效应。

报告期内，公司共销售仔猪 375.52 万头，肥猪 1,379.02 万头，合计 1754.55 万头，实现营业收入 209.92 亿元（因涉及向内部屠宰厂销售产生抵减，与每月生猪销售情况简报中的累计销售收入相比较小）；共屠宰生猪 368 万头，实现营业收入 75.37 亿元。猪产业整体实现营业收入 285.29 亿元。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	114,232,592,818.92	117,913,645,385.32	-3.12%	129,610,605,533.07

归属于上市公司股东的净资产	22,200,230,306.09	25,657,330,263.70	-13.47%	24,776,054,606.40
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	106,856,298,720.47	103,062,962,254.34	3.68%	141,703,248,931.32
归属于上市公司股东的净利润	-1,784,352,202.18	473,599,068.10	-476.76%	249,195,333.87
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-1,473,654,768.30	614,433,937.76	-339.84%	-4,608,338,751.75
经营活动产生的现金流量净额	9,377,940,842.22	9,126,553,532.87	2.75%	13,904,015,800.54
基本每股收益（元/股）	-0.41	0.09	-555.56%	0.04
稀释每股收益（元/股）	-0.41	0.09	-555.56%	0.04
加权平均净资产收益率	-8.85%	1.73%	下降 10.58 个百分点	0.71%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	24,417,096,879.71	27,207,483,625.67	28,879,052,022.92	26,352,666,192.17
归属于上市公司股东的净利润	444,687,554.65	310,176,374.18	5,125,510.15	-2,544,341,641.16
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	434,823,830.27	266,337,568.01	16,303,638.71	-2,191,119,805.29
经营活动产生的现金流量净额	966,674,184.89	4,186,813,024.70	2,681,869,694.58	1,542,583,938.05

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	197,752	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	219,121	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
南方希望实业有限公司	境内非国有法人	29.51%	1,328,957,185	0	不适用	0	
新希望—德邦证券—23 希望 E1 担保及信托财产专户	境内非国有法人	14.55%	655,113,517	0	不适用	0	
新希望集团有限公司	境内非国有法人	10.54%	474,766,175	0	不适用	0	
中国证券金融股份有限公司	境内非国有法人	2.79%	125,602,591	0	不适用	0	
西藏思壮投资咨询有限公司	境内非国有法人	2.24%	100,769,426	0	不适用	0	

西藏善诚投资咨询有限公司	境内非国有法人	1.97%	88,704,034	0	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.82%	81,929,588	0	不适用	0
拉萨开发区和之望实业有限公司	境内非国有法人	1.11%	50,046,892	0	不适用	0
全国社保基金一一八组合	其他	1.11%	49,910,602	0	不适用	0
浙商银行股份有限公司-国泰中证畜牧养殖交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.97%	43,670,223	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明		新希望集团为南方希望的控股股东，双方互为一致行动人。除此之外，公司未知公司前十大股东是否存在其他关联关系或一致行动的情形。				
参与融资融券业务股东情况说明（如有）		无				

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

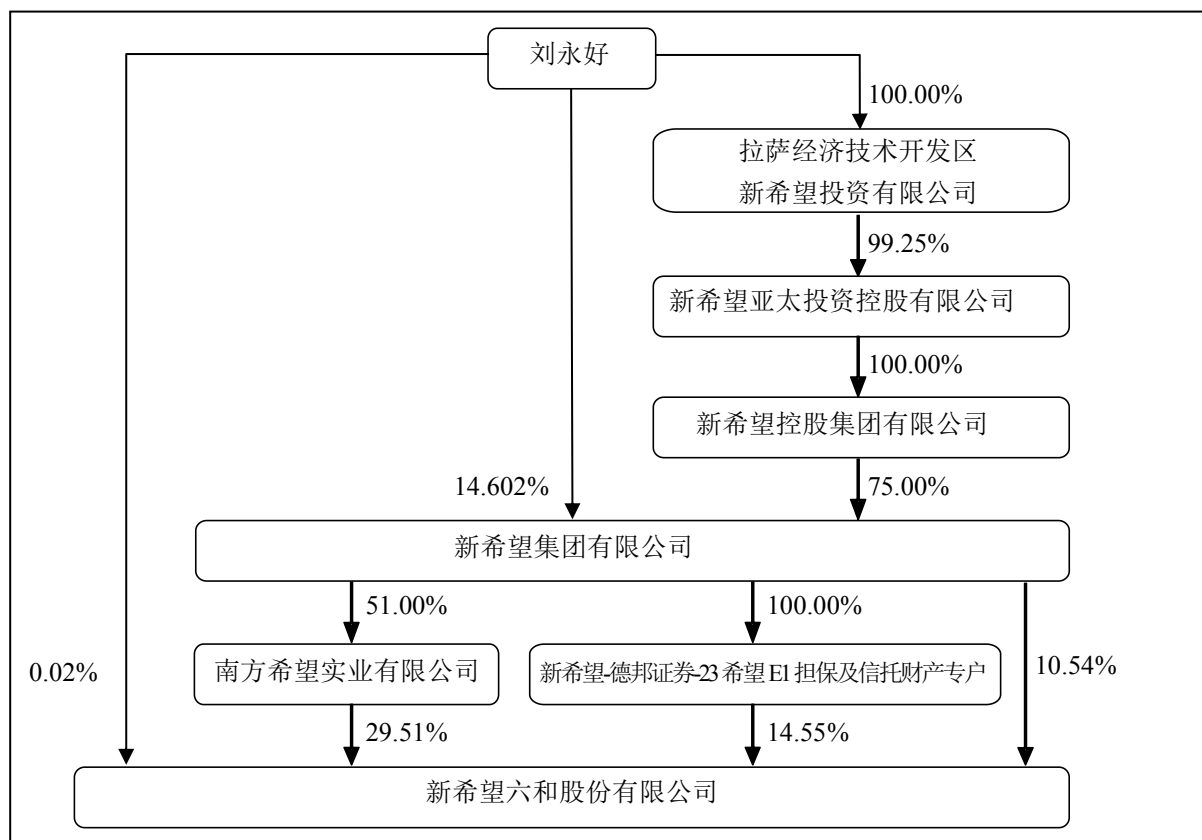
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

(1) 债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额 (万元)	利率
新希望六和股份有限公司公开发行可转换公司债券	希望转 2	127049	2021 年 11 月 02 日	2027 年 11 月 01 日	814,343.79	1.60%
新希望六和股份有限公司 2024 年度第一期定向债务融资工具	24 希望六和 PPN001	032480959	2024 年 08 月 28 日	2029 年 08 月 30 日	50,000	3.10%
新希望六和股份有限公司 2025 年度第一期绿色科技创新债券(乡村振兴)	25 希望六和 MTN001(科创债)	102583523	2025 年 08 月 18 日	2028 年 08 月 19 日	50,000	1.95%
新希望六和股份有限公司 2025 年度第三期科技创新债券(乡村振兴)	25 希望六和 SCP003(科创债)	012582566	2025 年 10 月 23 日	2026 年 07 月 21 日	50,000	1.80%
新希望六和股份有限公司 2026 年度第一期绿色科技创新债券(乡村振兴)	26 希望六和 MTN001(科创债)	102680266	2026 年 01 月 22 日	2029 年 01 月 22 日	100,000	2.10%
报告期内公司债券的付息兑付情况	<p>2025 年 1 月 3 日, 公司按面值支付了“希望转债”第五年的利息, 票面利率为 1.60%。</p> <p>2025 年 3 月 19 日, 公司支付了 2021 年度第一期中期票据(乡村振兴)的利息(债券简称: 21 希望六和 MTN001(乡村振兴), 债券代码: 102100490), 本期债券余额为人民币 1.4 亿元, 利率为 3%。</p> <p>2025 年 10 月 20 日, 公司兑付了 2025 年度第一期超短期融资券(乡村振兴)(债券简称: 25 希望六和 SCP001(乡村振兴), 债券代码: 012581001), 本期债券金额为人民币 5 亿元, 利率为 2.1%。</p> <p>2025 年 11 月 3 日, 公司按面值支付了“希望转 2”第四年的利息, 票面利率为 1.20%。</p> <p>2026 年 1 月 5 日, 公司按债券面值 106 元/张的价格赎回了“希望转债”, 兑付数量为 9,472,781 张。</p> <p>2026 年 3 月 17 日, 公司兑付了 2025 年度第二期科技创新债券(乡村振兴)(债券简称: 25 希望六和 SCP002(科创债), 债券代码: 012581437), 本期债券金额为人民币 5 亿元, 利率为 1.85%。</p> <p>2026 年 3 月 19 日, 公司兑付了 2021 年度第一期中期票据(乡村振兴)(债券简称: 21 希望六和 MTN001(乡村振兴), 债券代码: 102100490), 本期债券金额为人民币 1.4 亿元, 利率为 3%。</p>					

(2) 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

2025 年 6 月 24 日, 联合资信评估股份有限公司出具《信用评级公告》(联合[2025]4485 号), 确定维持公司主体长期信用等级为 AAA, 维持“希望转债”和“希望转 2”信用等级为 AAA, 评级展望为稳定。

2025 年 6 月 24 日, 联合资信评估股份有限公司出具《信用评级公告》(联合[2025]4486 号), 确定维持公司主体长期信用等级为 AAA, 维持“21 希望六和 MTN001(乡村振兴)”信用等级为 AAA, 评级展望为稳定。

(3) 截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

单位: 万元

项目	2025 年	2024 年	本年比上年增减
资产负债率	69.89%	69.01%	0.88%

扣除非经常性损益后净利润	-147,365.48	61,443.39	-339.84%
EBITDA 全部债务比	8.39%	10.69%	-2.30%
利息保障倍数	0.43	0.96	-55.21%

三、重要事项

1、公司 2025 年第一次临时股东大会选举刘畅女士、张明贵先生、李建雄先生、杨芳女士、陶玉岭先生、周伯平先生为公司第十届董事会非独立董事；王佳芬女士、彭龙先生、谢佳扬女士为公司第十届董事会独立董事，任期自公司股东大会审议通过之日起至第十届董事会届满之日止。

2、公司第十届董事会第一次会议选举刘畅女士为公司第十届董事会董事长，任期三年，自公司第十届董事会第一次会议审议通过之日起至第十届董事会届满之日止。

3、公司第十届董事会第一次会议聘任陶玉岭先生为公司总裁、赵亮先生为董事会秘书、白旭波先生为证券事务代表，任期均为三年，自公司第十届董事会第一次会议审议通过之日起至第十届董事会届满之日止。

4、公司第十届董事会第二次会议聘任晏秋波先生为公司副总裁、王维勇先生为副总裁兼人力资源总监、李爽先生为副总裁兼工程与设备运营总监、史涵女士为财务总监、王普松先生为投资发展总监，任期均为三年，自公司第十届董事会第二次会议审议通过之日起至第十届董事会届满之日止。

5、为增强与大型原料供应商的战略合作，根据采购业务的实际需要，公司对 203 家下属公司与中粮贸易有限公司等 109 家饲料原料供应商于授权期限内所签订的原料购销合同给予最高总额不超过 854,870.00 万元的原料采购货款担保，为公司最近一期经审计（2024 年度）归属于上市公司股东的净资产 2,565,733.03 万元的 33.32%。该事项已经公司 2024 年年度股东大会审议通过。

6、为提高工作效率，有计划地开展融资工作，公司根据生产经营的实际情况，预计公司及控股公司 2025 年度为下属公司提供的融资担保总额度为人民币 6,263,000.00 万元，占公司最近一期经审计（2024 年度）归属于上市公司股东的净资产 2,565,733.03 万元的 244.10%，其中为公司控股公司提供的融资担保总额为 5,600,000.00 万元（包含公司为下属控股公司预留担保金额总计不超过 600,000.00 万元），为参股公司提供的融资担保总额为 113,000.00 万元，为养殖场（户）、饲料厂、经销商等提供的融资担保总额为 550,000.00 万元。该事项已经公司 2024 年年度股东大会审议通过。

7、新希望乳业股份有限公司系本公司董事长刘畅控制的企业；草根知本集团有限公司及其控股子公司、新希望五新实业集团有限公司、德阳新希望六和食品有限公司及其控股子公司为与公司受同一实际控制人控制的企业；兴源环境科技股份有限公司为公司董事担任董事的企业；山东中新食品集团有限公司及其控股子公司、成都天府兴新鑫农牧科技有限公司及其控股子公司为公司联营企业，公司高管担任董事。根据《深圳证券交易所股票上市规则》，公司与以上关联人及其下属企业之间发生的产品购销行为构成关联交易。2025 年度公司预计向各关联人及其下属企业购买肉制品、养殖设备、饲料原料等产品的金额不超过人民币 373,600 万元；接受各关联人及其下属企业提供的劳务不超过人民币 106,500 万元；向关联人承租资产不超过人民币 1,000 万元；向关联人出租资产不超过人民币 2,500 万元；向各关联人及其下属企业销售饲料、肉制品、包装物、配件等产品的金额不超过人民币 741,400 万元。该事项已经公司 2024 年年度股东大会审议通过。

8、因公司免去了彭龙先生的独立董事职务及其在董事会各专门委员会中担任的职务，公司 2025 年第二次临时股东大会选举李天田女士为公司第十届董事会独立董事，并同时担任公司第十届董事会提名委员会、薪酬与考核委员会、风险控制委员会委员职务，任期自公司股东会审议通过之日起至第十届董事会届满之日止。

9、公司 2025 年第二次临时股东会审议通过了《关于延长向特定对象发行 A 股股票股东会决议有效期的议案》，公司决定延长本次向特定对象发行 A 股股票相关事宜的有效期，有效期自原期限届满之日起延长 12 个月，即延长至 2026 年 8 月 27 日。

10、根据《深圳证券交易所股票上市规则》《新希望六和股份有限公司关联交易管理办法》等相关规定，公司及下属公司结合日常经营业务的实际需求，2025 年度将新增与关联方的日常关联交易，预计向关联人成都希望食品有限公司及其控股子公司增加购买肉制品金额约 7,000 万元；向关联人四川集鲜数智供应链科技有限公司及其控股子公司增加销售生猪、肉制品金额约 36,000 万元。该事项已经公司第十届董事会第五次会议审议通过。

11、公司第十届董事会第十次会议审议通过了《关于调整公司向特定对象发行 A 股股票方案的议案》等与发行相关的议案。本次将向特定对象发行 A 股股票的募集资金总额从不超过 380,000.00 万元（含本数）调整为不超过 333,800.00 万元（含本数），同时分别调整了募集资金项目的投资金额及拟投入资金金额。

12、周伯平先生因个人原因辞去了担任的董事及董事会专门委员会职务，根据《公司法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规、规范性文件以及《公司章程》的相关规定，公司第四届第五次职工代表大会选举庞允东先生为公司第十届董事会职工代表董事，其将与公司其他现任董事共同组成公司第十届董事会，任期至公司第十届董事会任期届满之日止。

新希望六和股份有限公司

法定代表人：刘 畅

二〇二六年四月二十九日