

证券代码：002124

证券简称：天邦食品

公告编号：2026-010

天邦食品股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

天职国际会计师事务所对公司 2025 年度财务报表进行了审计，并出具了带持续经营重大不确定性段落的无保留意见审计报告。本公司董事会对相关事项已有详细说明，敬请投资者注意阅读。

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	天邦食品	股票代码	002124
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	天邦股份、ST 天邦		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	章湘云	胡尔丹	
办公地址	上海市闵行区申长路 818 号虹桥天地北区 1 号楼 1102 室	上海市闵行区申长路 818 号虹桥天地北区 1 号楼 1102 室	
传真	021-58883762	021-58883762	
电话	021-64182751	021-64182751	
电子信箱	zhangxy@tianbang.com	hued@tianbang.com	

2、报告期主要业务或产品简介

公司以“美好食品缔造幸福生活”为愿景，以“做安全、健康、美味的动物源食品”为使命，正从一家生猪养殖企业向食品企业转型，主营业务为生猪养殖和猪肉制品加工。公司主要产品为食品及食品相关类别中的商品猪、猪肉生鲜

产品、猪肉加工产品等。

（一）主营业务经营模式

1、生猪养殖业务：为安全、健康、美味的动物源食品提供优质猪源

公司持续围绕经济发达、消费力强的粤港澳大湾区、长三角、环渤海城市群布局养殖业务，采用“两点式”生产模式，为安全、健康、美味的动物源食品提供优质猪源。母猪场大部分由公司投资建设，少部分租赁，母猪场生产断奶仔猪过程完全由公司自己管理，仔猪断奶后送到育肥场进行饲养。育肥生产有自营、合伙人养殖和家庭农场三种模式。

2、食品业务：做优质猪肉生产商

公司以做“安全、健康、美味的动物源食品”为使命，打通“养殖-屠宰-加工-深加工”全产业链流程，做优质猪肉生产商。屠宰车间与上游养殖场紧密联动，生产安全美味、货架期长的猪肉，打造拾分味道猪肉鲜、香、嫩、糯、纯的差异化品质特色；加工车间通过粗分割、精分割、调理、深加工等方式提升整猪价值，满足多样化消费需求，并将肉品供应链接到餐饮、食品加工厂、团膳、商超、电商等众多平台，深度服务终端客户，展现产品较好的竞争力。

（二）主要业绩驱动因素

2025 年公司仍处于预重整阶段，公司与产业投资人厦门建发物产有限公司和南宁漓源粮油饲料有限公司签订了《重整投资协议》，并与 11 家财务投资人陆续签署了《重整投资协议》。在继续推进预重整及重整进展的同时积极推动经营优化、改善经营现金流，基本保障了公司日常经营活动的正常开展。公司 2025 年归属于上市公司股东的净利润为亏损 13.09 亿元，同比大幅下降，主要原因如下：

1、2025 年全年实现商品猪销售 666.35 万头，其中仔猪 239.36 万头，销售头数同比增长 11.21%，剔除仔猪后头数同比增长 8.7%。报告期内，公司持续推进各项降本增效举措，有效降低了生产成本，但由于市场下行，2025 年商品猪销售均价仅为 14.65 元/公斤，较去年同期销售均价 17.84 元/公斤下降 17.85%（全年猪价走势如下图所示）。



2、2025 年公司因闲置养殖产能产生的费用 3.25 亿元，计提利息费用 3.56 亿元，两项费用合计减少当期利润总额 6.81 亿元。

3、公司根据《企业会计准则》及会计政策的相关规定，为真实、公允地反映公司截至 2025 年 12 月 31 日的财务状况及经营成果，本着谨慎性原则，对存在减值迹象的资产进行分析、评估并进行减值测试。2025 年度计提信用减值损失 0.03 亿元，存货跌价准备 3.45 亿元，固定资产及在建工程减值损失 3.89 亿元，商誉减值准备 2.29 亿元，合计减少当期利润总额 9.66 亿元。

4、2025 年公司猪肉制品加工业务共屠宰生猪 160.12 万头，同比略有增长，但由于价格下降，营业收入为 27.81 亿元，同比下降 10.07%。其中生鲜业务实现营业收入 26.86 亿元，同比下降 10.51%，食品深加工业务实现营业收入 0.95 亿元，同比增长 4.56%。产能利用率不足仍是制约猪肉制品加工业务盈利的主要因素，2025 年猪肉制品加工业务扣除非经常性损益后亏损 0.96 亿元，同比减亏 33.62%。

（三）板块生产经营情况

1、生猪养殖业务

在资金较为紧张的情况下，2025 年公司实现生猪销售 666.35 万头，其中仔猪 239.36 万头，仔猪出栏占比较高主要是为了加快资金周转。

2025 年公司能繁母猪存栏基本稳定，断奶仔猪成本降至 286 元/头，同比下降 10%。母猪场主要措施如下：

（1）对猪场进行生物安全和舒适度改造，同时配合防控方案，优化猪群健康，降低疾病发生率，减少母猪的被动淘汰，确保猪场平稳生产，从而降低母猪折旧和动保费用；

（2）升级改良种猪基因，优化猪群结构，集团统筹，大区联动，保障群体纯种、二元占比合理，实现种猪自给自足和场内自循环，降低引种成本和风险；

（3）瘦身提质，通过定人、定编、定岗，优化生产流程，强化培训体系，增加员工技能考核，实现一人多岗，同时全面应用智能化系统，提升数据采集、流程操作、环控应用、安全监管效率等。

在商品猪育肥方面，公司继续调整优化产能布局，同时进一步提升自有育肥产能的利用率，主要措施如下：

（1）进一步提升公司+农户模式的合作准入条件，实现高度的互利共赢；

（2）推进大型自育肥场智能环控、数智化改造，结合合伙人模式落实精细化管理。成功打造临泉第三育肥场、盱眙二场、临泉第二育肥场三大低成本标杆场，在此基础上逐步增加自育肥规模，从而降低自有大型育肥场的空栏成本；

（3）优化饲喂程序和保健程序，降低育肥增重成本；

（4）提升服务部及育肥场的人效。

在多措并举的努力下，2025 年育肥完全成本降至 13.31 元/公斤，同比下降了 1.89 元/公斤。从降本进程看，育肥完全成本由 1 月的 13.88 元/公斤降至 12 月的 12.92 元/公斤，减少 0.96 元/公斤。

2、猪肉制品加工业务

2025 年公司猪肉制品加工业务共屠宰生猪 160.12 万头，同比略有增长，公司在临泉工厂周边的生猪养殖产能尚未实现满负荷，猪源供应有限，一定程度上制约了食品业务规模提升。公司主要从产品结构优化，加工工艺调整，清洁标签、食品加工的研发转化，全营销渠道覆盖，优质渠道占比增加，合作模式升级转型等几方面开展工作。随着食品客户拓展，C 端渠道增加，电商客户合作，猪肉深加工产品产销量也在逐步提升。2025 年，公司食品深加工业务实现营业收入 0.95 亿元，同比增长 4.56%。

（三）板块生产经营情况

1、生猪养殖行业

根据国家统计局、农业农村部相关数据，2025 年 12 月末，全国生猪存栏 42,967 万头，比上年末增加 224 万头，整体生猪存栏量增长 0.5%。其中能繁母猪存栏量 3,961 万头，同比下降 2.9%，而年均提供断奶仔猪（PSY）为 23.4 头，同

比增加了 2.4 头。2025 年全国生猪出栏 71,973 万头，比上年同期增加 1,716 万头，增加 2.4%。猪肉产量达到 5938 万吨，创历史新高。从出栏结构看，根据博亚和讯统计，牧原股份、温氏股份、新希望、天邦食品等 17 家 A 股上市生猪养殖企业 2025 年生猪销售量同比增长了 24.9%，占到了全国总量的 24.99%，生猪养殖行业集中度稳中有升。

2025 年生猪价格呈现“前高后低、震荡下行”的走势，三季度猪价加速下跌，行业开始进入亏损；四季度加速探底，10 月中旬为年内低点，年末出现小幅回升。

从政策层面看，国家强化生猪产能综合调控，通过精细化监测、重点省份调度等举措引导产能平稳落地。政策导向同步从“保供给”向“提质效”全面升级，在稳定基础产能的同时，加大对种猪改良、智能化养殖、疫病防控体系建设的支持力度，配套“保险+期货”等金融工具平滑周期波动，引导行业规范化、可持续发展。

从竞争格局看，2025 年市场集中度仍在提升，行业竞争焦点全面转向成本管控能力，成本壁垒成为企业生存发展的关键。行业资源加速向优质头部企业集中，规模化发展进程持续深化。

2、猪肉制品加工行业

猪肉作为中国消费者的首选肉类，其产量和消费量长期占据主导地位。2025 年，猪肉制品行业在消费升级和技术进步的推动下保持了稳定发展态势。

根据农业农村部、国家发展改革委、商务部、海关总署、国家统计局联合发布的数据显示，我国定点屠宰生猪数量呈增长趋势，从 2021 年的 2.65 亿头增长至 2025 年的 4.11 亿头，定点屠宰量占生猪出栏量的比例从 2021 年的 39.45% 提升至 2025 年的 57.15%，同比上升 18.3%。屠宰行业的规模化发展正在加速，但与发达国家相比，例如美国生猪屠宰行业 CR5 超过 70%，我国屠宰行业集中度仍有提升空间。2025 年猪肉产量 5,938 万吨，同比增长 4.1%。2025 年累计进口猪肉 97.58 万吨，同比下降 9%，占全年猪肉产量比例 1.64%，略低于 2%-4% 的正常水平。

受饮食习惯影响，我国居民肉类消费以猪肉为主。2025 年猪肉产量占主要畜禽肉类产量的 58.96%。伴随我国居民生活品质的提高，消费者对高端肉制品需求增长，更加关注猪肉制品的健康、美味，这将促进企业持续不断地改进生产加工配方及工艺，关注食品安全可溯源需求，也将带动猪肉制品加工行业的发展以及行业集中度继续提升。消费结构升级推动产品创新主要体现在两个方面：

① 健康化需求：76% 消费者将“无抗养殖”作为选购标准，头部企业加速 GMP 改造，建立养殖-屠宰全流程无抗管理体系；无抗认证产品终端溢价达 15%-20%。

② 深加工肉产品正受到年轻人的青睐。随着生活节奏加快，人们对于快速、便捷、安全食品的需求有了极大的提高。肉制品具有风味多样、简单方便、易于保存和再加工等特性，能极大满足消费者的需求。未来随着食品加工工艺的不断提升，深加工肉产品将进一步向定制品、预制菜品和肉蛋奶菜粮相结合的熟制品转变，种类更加丰富多样，市场前景愈发广阔。

（二）公司所属行业地位

1、生猪养殖业务

公司自 2013 年进入生猪养殖业务以来，实现了快速增长，已成为国内规模前列的生猪养殖规模化企业。2025 年出栏各类生猪 666.35 万头，位居行业前列。

2、猪肉制品加工业务

公司在绿色食品供应领域不断深耕细作，2022 年拾分味道集团成功通过“市级长三角绿色食品验收”，正式成为该区域绿色食品供应企业。2023 年通过了更为严格的“省级长三角绿色食品供应验收”，进一步巩固了在绿色食品供应领域的领先地位。同年还荣获“安徽省农业产业化省级重点龙头企业”、“省级生猪屠宰标准化示范厂”称号，成为了行业内的佼佼者。2024 年拾分味道集团通过无抗产品认证审核，获得无抗产品认证证书。荣获“阜阳市放心消费示范单位”、“商贸服务业类十佳企业”，被安徽省餐饮行业协会评为“2023 守正创新优秀供应商”，荣获“安徽省优秀民营企业”称号，荣登农业农村部“产业兴旺示范引领力百强榜”。2025 年荣获“安徽省绿色工厂”、“阜阳市十大长三角绿色农产品生产加工供应示范基地”、“阜阳市基础级智能工厂”等称号。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	12,063,001,508.67	13,664,910,129.28	-11.72%	17,194,018,853.30
归属于上市公司股东的净资产	2,365,882,466.80	3,675,241,214.06	-35.63%	2,216,842,160.09
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	8,688,946,995.47	9,643,705,640.10	-9.90%	10,231,927,988.44
归属于上市公司股东的净利润	-1,309,290,808.99	1,458,528,670.75	-189.77%	-2,883,405,410.60
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-1,369,891,716.25	256,932,669.28	-633.17%	-2,987,045,393.00
经营活动产生的现金流量净额	910,887,153.15	-964,085,897.57	194.48%	264,405,194.03
基本每股收益（元/股）	-0.59	0.66	-189.39%	-1.57
稀释每股收益（元/股）	-0.59	0.66	-189.39%	-1.57
加权平均净资产收益率	-43.35%	49.51%	-92.86%	-116.34%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,443,365,069.41	2,249,748,704.18	2,025,587,796.98	1,970,245,424.90
归属于上市公司股东的净利润	126,941,575.83	225,095,940.72	-92,485,063.01	-1,568,843,262.53
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	102,189,472.35	137,664,232.73	-114,148,345.80	-1,495,597,075.53
经营活动产生的现金流量净额	324,861,645.54	163,999,765.10	202,739,656.08	219,286,086.43

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	83,996	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	85,144	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
张邦辉	境内自然人	14.94%	331,916,185	248,937,139	质押	80,000,000	
浙商银行股份有限公司－国泰中证畜牧养殖交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.94%	43,133,020	0	不适用	0	
长城证券股份有限公司	国有法人	1.44%	31,948,881	0	不适用	0	
武汉回盛生物科技股份有限公司	境内非国有法人	1.03%	22,911,372	0	不适用	0	
江婷	境内自然人	0.79%	17,597,020	0	不适用	0	
张一弛	境内自然人	0.67%	14,855,880	0	不适用	0	
潘丽英	境内自然人	0.58%	12,800,000	0	不适用	0	
中阅资本管理股份公司－中阅聚焦 10 号私募证券投资基金	其他	0.47%	10,455,280	0	不适用	0	
张建洲	境内自然人	0.45%	10,000,000	0	不适用	0	
中信建投证券股份有限公司－招商中证畜牧养殖交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.44%	9,830,300	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明				张邦辉为公司实际控制人。未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。			
参与融资融券业务股东情况说明（如有）				不适用			

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

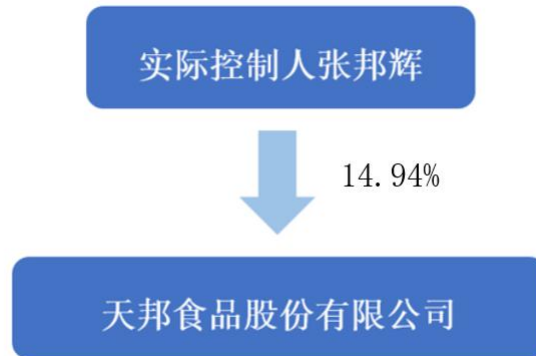
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

1、2024年3月18日，公司召开了第八届董事会第二十九次（临时）会议、第八届监事会第二十七次（临时）会议，审议通过了《关于拟向法院申请重整及预重整的议案》，拟以公司无法清偿到期债务，且明显缺乏清偿能力，但具有重整价值为由向有管辖权的人民法院申请对公司进行重整和预重整。该事项于2024年4月8日经公司2024年第二次临时股东大会审议通过。2024年8月9日，公司收到浙江省宁波中院（2024）浙02民诉前调595号《决定书》，宁波中院审查后认为，天邦食品无法清偿到期债务且明显缺乏清偿能力，已经具备重整原因且具有挽救价值，有能力且已经与主要债权人开展自主谈判，形成初步方案。天邦食品申请预重整获得属地政府支持，并有意向投资人明确表示愿意参与预重整投资。天邦食品符合预重整条件，决定对天邦食品进行预重整，预重整期间为六个月。2024年8月27日，公司收到浙江省宁波中院送达的（2024）浙02民诉前调595号《通知书》，指定北京大成律师事务所、浙江和义观达律师事务所、北京大成（宁波）律师事务所联合担任公司预重整管理人。2025年2月8日，公司收到宁波中院送达的（2024）浙02民诉前调595号之一《决定书》，宁波中院准许天邦食品的延期申请，决定延长天邦食品股份有限公司的预重整期间至2025年5月9日。2025年5月8日，经投资人评审委员会综合评定，最终确定厦门建发物产有限公司联合体为中选投资人。公司与联合体中的产业投资人签订了《天邦食品股份有限公司重整投资协议》并收到宁波中院送达的（2025）浙02破申7号《决定书》，宁波中院准许天邦食品的延期申请，延长天邦食品股份有限公司的预重整期间至2025年11月9日。2025年6月25日，公司与财务投资人中国对外经济贸易信托有限公司、天津美纳企业管理合伙企业（有限合伙）、上海永利通私募基金管理有限公司、江苏双鱼投资有限公司、湖北华楚国科十二号投资合伙企业（有限合伙）、海南陆和私募基金管理有限公司、深圳市信瑞企业管理有限公司及深圳昱昇富德私募证券投资基金管理有限公司分别签署《天邦食品股份有限公司重整投资协议》。2025年7月16日，公司与其他财务投资人广州资产管理有限公司、成都吉瑞泽雅企业管理合伙企业（有限合伙）、南昌玉泽企业管理合伙企业（有限合伙）分别签署《天邦食品股份有限公司重整投资协议》。2025年11月6日，公司收到宁波中院送达的（2025）浙02破申7号之一《浙江省宁波市中级人民法院决定书》，为实现天邦食品财产价值最大化、最大程度保护全体债权人及债务人合法权益，确保预重整实现应有效果，

宁波中院准许天邦食品的延期申请，决定延长天邦食品股份有限公司的预重整期间至 2026 年 5 月 9 日。截至本公告披露日，公司尚未收到法院受理公司重整申请的文书。目前，公司处于预重整阶段，已完成重整投资人的招募和重整投资协议的签署，其他预重整相关工作正在有序推进中，公司及预重整管理人正积极、持续与各相关方进行磋商，并同步积极开展其他预重整相关工作。公司将密切关注相关情况并及时履行信息披露义务。后续根据《深圳证券交易所股票上市规则》相关规定，如法院裁定受理公司的重整申请，深圳证券交易所将对公司股票交易实施退市风险警示（*ST）。如公司因重整失败而被宣告破产，则公司股票将面临被终止上市的风险。

2、2024 年 3 月 22 日，公司及下属子公司因与浙江省建设投资集团股份有限公司建设工程施工合同纠纷，合计 6 件仲裁申请，涉案金额合计 12.96 亿元。公司分别于 2024 年 7 月 12 日披露了《关于公司及控股子公司仲裁事项结果的公告》（公告编号：2024-083），于 2024 年 9 月 4 日披露了《关于收到〈执行通知书〉及〈执行裁定书〉的公告》（公告编号：2024-102），于 2024 年 11 月 27 日披露了《关于公司及控股子公司仲裁事项结果的公告》（公告编号：2024-122），于 2025 年 6 月 25 日披露了《关于公司重大仲裁及前期累计诉讼、仲裁的进展公告》（公告编号：2025-053），目前该案处于执行阶段，涉案五家子公司：被执行人杭州富阳农发生态养殖有限公司（简称“富阳农发”）、湖州南浔农发牧业有限公司、湖州吴兴农发牧业有限公司、建德农发牧业科技有限公司、衢州一海农业发展有限公司向杭州中院申请执行转破产，其中富阳农发已收到杭州中院出具的《民事裁定书》（（2025）浙 01 破申 56 号）及《告知合议庭组成人员通知书》（（2026）浙 01 破 1 号），进入重整阶段，其余四家尚在审查中。

2025 年 7 月，公司下属子公司（南浔农发、一海农业、建德农发、吴兴农发及富阳农发）作为仲裁申请人，就浙江省建设投资集团股份有限公司在建设工程施工合同履行过程中涉及的工程质量等问题，分别向杭州仲裁委员会提起仲裁申请。五个仲裁案件申请的涉案金额合计 362,088,130.62 元。2025 年 7 月 14 日，南浔农发、一海农业、建德农发及吴兴农发收到杭州仲裁委员会出具的《受理通知书》（案号：（2025）杭仲 01 字第 1516 号、1517 号、1518 号、1519 号）。2025 年 8 月 5 日，富阳农发收到杭州仲裁委员会出具的《受理通知书》（案号：（2025）杭仲 01 字第 1739 号）。杭州仲裁委员会已正式受理上述案件。2025 年 8 月 28 日，南浔农发及吴兴农发两个子公司收到了浙建投仲裁反请求申请书。2025 年 10 月 23 日，公司收到杭州仲裁委员会送达的出庭通知书。五个仲裁案件中南浔农发案已于 2025 年 11 月 19 日开庭审理待裁决，其余几家待开庭。

3、2024 年 6 月 17 日，安徽国元天邦股权投资基金有限公司因股权回购纠纷请求法院判令被告天邦食品股份有限公司、汉世伟食品集团有限公司向原告支付股权回购款，涉案金额 12.14 亿元。本案项下原告投资 10 亿元中 6 亿元系天邦食品股份有限公司并表子公司汉世伟集团出资。公司分别于 2024 年 6 月 18 日披露了《关于公司重大诉讼及累计新增诉讼、仲裁的公告》（公告编号：2024-078），于 2025 年 6 月 3 日披露了《关于公司重大诉讼及前期累计诉讼、仲裁的进展公告》（公告编号：2025-049），于 2025 年 7 月 1 日披露了《关于签署〈债务归还协议书〉等执行和解协议暨重大诉讼进展及前期累计诉讼、仲裁进展的公告》（公告编号：2025-056），目前各方已签署《债务归还协议书》等执行和解协议，正在履行中。