

## 深圳市美芝装饰设计工程股份有限公司 关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

深圳市美芝装饰设计工程股份有限公司（以下简称“公司”）于 2026 年 4 月 27 日召开第五届董事会第二十四次会议，审议通过了《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》，根据《中华人民共和国公司法》和《深圳市美芝装饰设计工程股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）等有关规定，该事项需提交股东会审议。现将有关情况公告如下：

### 一、情况概述

经中审亚太会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至 2025 年 12 月 31 日，公司 2025 年度实现归属于上市公司股东净利润为人民币-213,632,973.91 元，未分配利润为人民币-734,616,846.59 元，公司实收股本为 135,312,808.00 元，公司未弥补亏损金额达到实收股本总额三分之一。根据《中华人民共和国公司法》及《公司章程》等相关规定，该事项需提交股东会审议。

### 二、主要原因

2025 年，受内外部环境影响，公司经营运行面临不少风险挑战，报告期内，公司实现营业收入 352,561,949.34 元，同比下降 49.91%，归属于上市公司股东的净利润为-213,632,973.91 元，减亏幅度 16.89%，受地产行业深度调整等多重不利因素叠加影响，一方面，为加快项目回款、缓解资金周转压力，公司对部分已完工项目的结算价争议作出合理让步，直接导致营业收入相应减少；另一方面，公司进一步完善业务承接审核机制，主动舍弃周期偏长、回款存在潜在风险的项目，同时叠加所处装饰装修行业竞争日

趋激烈、市场份额争夺白热化的行业态势，当期业务量出现一定程度萎缩，共同致使公司营业收入同比下滑。

成本费用方面，公司加大应收账款清收力度，在通过法律途径依法维护自身合法权益的过程中，相关诉讼费用相应增加；同时，公司推行人员精简政策，聚焦核心业务优化团队结构，但短期内因涉及离职补偿、岗位调整过渡性支出等，人力成本出现阶段性上升，长期来看该举措有利于提升人均效能与整体成本管控水平。

资产减值方面，基于会计谨慎性原则，公司结合当前经营状况与未来盈利预期，对递延所得税资产予以冲减；同时，全面梳理、复核并评估参股子公司经营情况、所处行业环境及未来收益预期，结合应收账款回收进度、客户信用风险、账期结构，以及长期未结算项目的履约风险、结算进度与可收回金额等关键因素，对可能发生减值损失的资产足额计提减值准备。

### 三、应对措施

为努力改善公司的经营环境，不断提高公司的持续经营能力，切实维护公司和全体股东的权益，公司董事会及管理层拟采取如下措施：

#### （一）立足主业精耕细作，开拓业务赋能高质量发展

2026年，公司将持续强化在建项目全周期管控，持续优化项目管理体系，围绕设计、施工、交付及运维等关键环节精益求精，全面提升项目品质与实施成效。在项目推进过程中，坚持以客户为中心，深化需求调研、快速响应诉求、持续优化服务体验，稳固并深化与现有客户的长期合作关系。

聚焦资信优良的政府部门、大型国企及行业龙头企业等核心客群，实施精准化经营与定制化服务，积极拓展长期战略合作，为公司业绩稳健增长提供坚实支撑。依托控股股东资源赋能，持续深耕佛山核心市场，不断提升区域市场竞争力；同时稳步拓展技术咨询等增值服务业务，优化业务结构、提升整体盈利水平，全面增强企业综合竞争力与品牌影响力。

#### （二）优化人力资源配置，强化成本管控

2026年，公司在行政管理领域持续深化精细化治理，坚定不移推进降本增效与人力资源提质增效双轮驱动。一方面，持续优化人力资源配置体系，通过精准化岗位适配、体系化能力提升培训、刚性化绩效激励约束，进一步释放内部人才效能；持续完善权责清晰、运转高效的管理架构，着力打造专业骨干引领、青年人才争先创优的干事氛围，充分激发队伍活力与创新动力。另一方面，纵深推进全流程成本管控，从优化高管薪酬结构、集约统筹办公资源、深化内部法务效能运用等方面精准发力，从严压缩非必要行政开支，全面提升行政运营效率与资源使用效益，为公司高质量稳健发展提供坚实行政保障。

### **（三）盘活低效物业，优化资产结构**

围绕持续盘活低效物业资产，紧扣公司资产优化与风险防控核心目标，对工抵房等各类存量资产开展全面摸排，精准核查产权权属、市场价值等关键信息。严格遵循市场化运作、合规化管理原则，稳步推进低效物业公开挂牌转让工作；同时积极拓展资产租赁、合作运营等多元化盘活渠道，对具备改造条件的低效物业科学规划使用功能、优化运营模式，深度挖掘资产增值潜力，全面提升资产利用效能。通过多措并举加快资产变现与资金回笼，切实降低资产闲置损耗及减值风险，持续优化公司资产结构，盘活存量资源，为公司聚焦主业发展、有效化解经营风险提供坚实支撑。

### **（四）全力推进未结算项目清理，严控合同资产减值风险**

为切实解决项目结算滞后问题，有效防范因未结算项目大额补提减值准备对公司净利润造成不利影响，2026年公司将存量未结算项目清理列为年度重点工作统筹推进。全面梳理历史遗留未结算项目，建立专项管理台账，逐项明确责任主体、推进举措及办结时限，加快推动项目结算全面落地。同时，强化前端过程管控，严格执行完工验收与结算办理同步推进机制，从严规范合同签订、过程签证、节点验收等关键环节，从源头严控新增未结算项目，切实降低合同资产减值风险。健全常态化跟踪督办与定期通报机制，层层压实各级责任，严格考核问责，持续压降未结算项目规模，不断提升公司资产质量，夯实公司可持续经营基础。

### **（五）锚定新质生产力，抢抓并购机遇**

2026年，公司将继续深入贯彻落实中国证监会《关于深化上市公司并购重组市场改革的意见》等政策精神，紧扣新质生产力发展方向，持续跟踪、挖掘、论证战略性新兴产业与未来产业领域的优质并购标的与整合机会。结合市场形势与产业趋势，积极把握市场化产业整合机遇，通过优化资产布局、提升资产质量，持续实现国有资产保值增值，助力公司高质量发展与价值提升。

#### 四、备查文件

1. 第五届董事会第二十四次会议决议。

特此公告。

深圳市美芝装饰设计工程股份有限公司董事会

2026年4月28日