

香港交易及結算所有限公司、香港聯合交易所有限公司及新加坡證券交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Prudential plc
保誠有限公司*

(於英格蘭及威爾斯成立及註冊的有限責任公司，註冊編號為 01397169)
(股份代號：2378)

PRUDENTIAL PLC 二零二六年第一季度業務表現的最新情況

隨附之公告由 Prudential plc 於以下日期發佈。

承董事會命
Prudential plc
Tom Clarkson
公司秘書

二零二六年四月二十九日，香港

截至本公告日期，Prudential plc 的董事會成員為：

主席
Shriti Vadera

執行董事
Anil Wadhvani (華康堯) (執行總裁)

獨立非執行董事
Jeremy David Bruce Anderson (安德森) CBE、Arijit Basu、蔡淑君、Sir Douglas Flint (范智廉爵士) CBE、Guido Fürer、路明、George David Sartorel、Mark Vincent Thomas Saunders (馬崇達) FIA, FASHK、Claudia Ricarda Rita Suessmuth Dyckerhoff 及 王開源

* 僅供識別

中、英文文本之文意如有歧異，在任何情況下概以英文文本為準。

PRUDENTIAL PLC 二零二六年第一季度業務表現的最新情況

本季新業務利潤再持續錄得雙位數增長

截至二零二六年三月三十一日止三個月（第一季度）的表現摘要（按固定匯率基準）：

- 第一季度新業務利潤較去年上升 **10%** 至 **6.86 億美元**，集團所有分部均錄得增長。
- 第一季度年化新業務保費較同期增長 **6%** 至 **18.23 億美元**。
- 新業務利潤率增加 **2 個百分點**。

執行總裁 **Anil Wadhvani（華康堯）** 談及業績時表示：「二零二六年首三個月，我們再下一城，再次交出新業務利潤持續實現雙位數增長的成績單。業務表現廣泛地遍及所有分部，年化新業務保費與新業務利潤率齊升，反映嚴格的執行及持續專注推動優質增長的策略奏效。」

「本季度穩健的表現，再次印證了我們多渠道、多市場的業務模式，儘管市況持續波動以及地緣政治局勢不穩。與二零二五年全年的表現相似，銀行保險業務量及利潤率按年雙雙錄得強勁增長，主要市場增長動力不減。我們持續推進代理轉型計劃，聚焦優質招聘及多項代理產能提升措施，包括推出多個升級版數碼工具。代理渠道的新業務利潤首季度繼續錄得增長。」

「我們堅守價值創造、持續強化分銷能力，專注提升客戶體驗，已做好充分準備捕捉亞洲及非洲的結構性增長機遇。我們對二零二六年關鍵財務指標實現雙位數增長及達成二零二七年財務目標充滿信心。」

年化新業務保費新業務銷售額（年化新業務保費）及傳統內含價值新業務利潤（新業務利潤）

	截至三月三十一日止三個月				
	二零二六年	二零二五年 固定匯率	變動 固定匯率	二零二五年 實質匯率	變動 實質匯率
新業務利潤（百萬美元）	686	625	10%	608	13%
年化新業務保費（百萬美元）	1,823	1,725	6%	1,677	9%
新業務利潤率	38%	36%	2 個百分點	36%	2 個百分點

有關比較數字按固定匯率基準及實質匯率基準呈列。

截至二零二六年三月三十一日止三個月的市場摘要

（新業務利潤及年化新業務保費增長率均按固定匯率基準計算。更多詳情見下文「表現指標釋義」。除非另有註明，否則有關指標變動的討論均指二零二六年第一季度與二零二五年第一季度的比較。）

今年首季，集團各分部均錄得新業務利潤增長，其中香港、中國內地及馬來西亞均實現雙位數增長。

香港方面，代理及銀行保險兩個渠道均錄得新業務利潤增長，利潤率實現擴張，受益於健康及保障產品的年化新業務保費佔比上升以及定價調整。**中國內地**合營企業中信保誠人壽延續二零二五年下半年強勁的年化新業務保費增長勢頭。一如預期，隨着我們持續聚焦於分紅業務以不斷優化產品組合，利潤率開始放緩。**馬來西亞**新業務利潤在代理渠道帶動下錄得增長，儘管銀行保險渠道業務量稍見回落，但隨着我們進一步優化產品組合，利潤率仍有所提升。

由於去年同期的強勁表現，**印尼**新業務利潤僅錄得輕微增長。銀行保險渠道錄得雙位數增長，受惠於我們與 **BSI** 的合作不斷深化。我們依然專注於代理渠道的優秀人才招聘以提升活躍度。**新加坡**方面，客戶對儲蓄及理財產品的需求殷切，年化新業務保費增長理想，其中代理渠道表現尤其突出。如二零二五年所見，產品組合調整導致利潤率下降，新業務利潤僅錄得略微增長。我們正採取針對性措施擴展健康及保障產品組合，並應對早前公佈有關若干保健保險計劃中共同支付要求的變動。

「**增長市場及其他**」分部錄得增長，動力主要來自泰國業務，受惠於當地對儲蓄產品的需求持續強勁，以及印度聯營公司 **ICICI Prudential Life**。儘管台灣整體增長相對過往期間的強勁表現稍為回落，我們對經紀渠道的進度仍感到滿意。

整體而言，**瀚亞**期內錄得淨資金流入，受惠於本集團保險業務的正資金流，反映我們在整合人壽保險及資產管理能力後所創造的規模效益及連貫性。瀚亞於二零二六年三月三十一日的管理基金規模達到 **2,689 億美元**（二零二五年十二月三十一日：**2,777 億美元**），

基金規模減少主要由於期內經濟環境波動帶來的不利市況及匯兌變動所致。瀚亞的管理基金包括來自其全資擁有及合營企業業務的貢獻。

我們採用多渠道、多市場的商業模式，因而實現了高度多元化。我們將持續監察當前地緣政治事件對消費者的影響，並注意到部分規模較小的東盟業務較有可能面對能源價格上漲帶來的較高通脹風險，未來當地消費者情緒及購買意欲可能受到影響。

依循我們嚴謹的資本回報框架，我們已於一月份啟動二零二六年的 12 億美元股份回購計劃，當中包括 5 億美元的經常性資本回報及 7 億美元來自 ICICI Prudential Asset Management Company 招股上市所得款項淨額。於二零二六年第一季度，我們以總代價 3.12 億美元回購約 2,000 萬股。

聯絡方式：

媒體

Simon Kutner
曾安琪
黃愷婷

+44 (0)7581 023260
+852 5580 7525
+852 6188 6381

投資者／分析員

鮑柏賢

William Elderkin
Ming Hau
張瑋琮
虞天嬌

+852 2918 5468
+44 (0)20 3977 9215
+44(0)20 3977 9293
+852 2918 5499
+852 2918 5487

關於Prudential plc

保誠在大中華區、東盟、印度及非洲提供人壽及健康保險以及資產管理服務。保誠的使命旨在透過向當代及新生代提供簡單易用的理財和健康保障方案，成為其最值得信賴的夥伴和守護者。保誠於香港聯合交易所（香港交易所：2378）及倫敦證券交易所（倫敦交易所：PRU）擁有雙重主要上市地位。保誠亦於新加坡證券交易所（新加坡交易所：K6S）作第二上市及以美國預託證券形式於紐約證券交易所（紐約交易所：PUK）上市。保誠為恒生綜合指數成份股，並獲納入深港通和滬港通機制進行買賣。

保誠與保德信金融集團（一家主要營業地點位於美國的公司）及The Prudential Assurance Company Limited（M&G plc的附屬公司，一家於英國註冊成立的公司）均無任何聯屬關係。

<https://www.prudentialplc.com/zh-hant/>

所呈列指標

本業務表現最新情況提供有關本集團截至二零二六年三月三十一日止三個月交易及銷售進展的資料。本最新情況著重講述年度保費等值及新業務利潤，其為本集團管理層用以評估及管理業務發展及增長的關鍵指標。年化新業務保費列示於報告期間內所進行而可能為股東賺取利潤的交易的指示性交易量計量。新業務利潤乃根據傳統內含價值方法計量，反映未來利潤來源的價值，而《國際財務報告準則》無法於銷售年度的股東權益中充分反映該價值。根據該方法，新業務利潤按年初的長期經濟假設及所呈報的季度初經營假設釐定。有關本集團傳統內含價值方法的更多詳情載於本集團二零二五年度報告「傳統內含價值基準業績」一節。

呈列該等關鍵指標並非旨在將其視為可替代或優於根據《國際財務報告準則》編製及呈列的財務資料。有關該等指標的進一步資料，包括二零二五年十二月三十一日的傳統內含價值股東權益與最直接可比較的《國際財務報告準則》指標的對賬，載於本集團二零二五年度報告。

表現指標釋義

年化新業務保費

一項新業務活動衡量指標，即所有保險產品於期內承保新業務的年化期繳保費及整付保費十分之一的總和。

瀚亞管理或諮詢基金總額

管理或諮詢基金總額，包括外部管理基金、貨幣市場基金、代 M&G plc 管理的基金及內部管理或諮詢基金。

新業務利潤

就期內出售業務按稅後基準予以呈列，按集團傳統內含價值方法計算。

傳統內含價值

作為對本集團《國際財務報告準則》業績的補充編製的財務業績，以一組假設為基礎，用於計量承保壽險業務產生的未來利潤對股東的現值。我們的傳統內含價值方法載於本集團二零二五年度報告。

關鍵財務指標

我們三個關鍵指標包括新業務利潤、基於經調整經營溢利的每股基本盈利以及有效保險和資產管理業務產生的經營自由盈餘。

二零二七年財務目標

我們的二零二七年財務目標包括：二零二二年至二零二七年新業務利潤以 **15%至 20%**的複合年增長率增長；及二零二七年有效保險和資產管理業務帶來至少 **44 億美元**的經營自由盈餘。該等目標採用二零二二年十二月的匯率，並基於該等目標設定時適用於本集團的監管及償付能力制度。目標假設同一套傳統內含價值及自由盈餘的方法將在整段期間內適用，且不會有重大的經濟假設變動。

前瞻性陳述

本公告載有「前瞻性陳述」，涉及若干保誠（以及其全資及共同擁有的業務）的現行計劃及其對日後財務狀況、表現、業績、策略及宗旨的目標和預期。並非過往事實的陳述，包括關於保誠（以及其全資及共同擁有的業務）的信念及預期的陳述，並包括但不限於承諾、抱負及目標（包括與可持續發展事宜相關者）以及包含例如「期望」、「目標」、「可能」、「將」、「應」、「能夠」、「繼續」、「旨在」、「估計」、「預測」、「相信」、「有意」、「期望」、「計劃」、「指標」、「承諾」、「尋求」、「預期」及類似涵義詞語和該等詞語反義詞的陳述，均為前瞻性陳述。該等陳述乃基於在作出陳述時的計劃、假設、估計及預測，因此不應過度依賴該等陳述。就其性質而言，所有前瞻性陳述均涉及風險及不確定性因素。

多項重要因素可能導致實際日後財務狀況、表現或其他所示業績與在任何前瞻性陳述所示者有重大差別。該等因素包括但不限於：

- 當前及未來市況，包括利率和匯率波動、持續通脹壓力（包括由此導致增加的利息）、息率波動或持續高息或低息環境、保護主義抬頭、金融及信貸市場的整體表現以及經濟不確定性因素、放緩或緊縮；
- 全球政治不確定性因素、地緣政治不穩、武裝衝突和地緣政治緊張局勢加劇的影響，包括跨境貿易摩擦增加以及運用法例、法規及行政權力限制或控制貿易、金融交易、資本流動及／或投資，以及相關的制裁、貿易限制和其他政府或監管措施，而有關措施也可能影響保單持有人的行為並導致產品較難負擔；
- 可持續發展相關考慮所帶來的資產估值影響；
- 衍生工具未能有效降低任何風險敞口；
- 監管機構的政策及行動，特別是保誠的集團監管機構香港保險業監管局的政策及行動，以及法規變更的程度及速度以及一般的政府新措施；
- 鑒於保誠被指定為國際活躍保險集團，國際保險監管者協會所採納系統風險及其他集團監督政策標準對保誠的影響；
- 氣候變化及全球健康危機（包括疫情大流行）以及其他自然或人為的災難性事件的實質、社會、發病率／健康及財務影響，可能會對保誠的業務、投資、經營及其對客戶負有的責任造成影響；
- 因應氣候變化及更廣泛與可持續發展相關問題的法律、政策及監管的發展，包括法規、法例和準則的發展和詮釋，例如與可持續發展報告、披露及產品標籤相關者（在不同司法管轄區可能並不一致，導致處事方式之間在詮釋方面出現衝突、誤解或合規風險）；另一方面，以上方法可能旨在限制可持續性因素對企業活動的影響；
- 政府、政策制定者、本集團、業界及其他持份者有效實施及遵守紓緩氣候變化及更廣泛與可持續發展相關問題承諾的集體能力（包括未妥善考慮保誠所有持份者的利益或未能維持高標準的企業管治及負責任的業務實踐），以及因該方面立場分歧而帶來的挑戰；
- 競爭及技術變革的影響，包括創新和採納的步伐，以及客戶不斷轉變的行為；
- 死亡率和發病率趨勢、退保率及保單續新率對保誠業務及業績的影響；
- 在相關行業內日後收購或合併的時間、影響、預期收益（如有）的變現及其他不確定性因素；
- 內部轉型項目及其他策略措施未能及時達致目標（或甚至無法達致目標）或對本集團的營運或僱員有不利效果的影響；
- 保誠業務進行再保險的可行性及有效性；
- 保誠（或其供應商及合作夥伴）的營運抗逆力可能不足的風險，包括無法預防、應付或從外部事件造成的營運中斷中恢復；
- 保誠的資訊科技、數碼系統和資料（包括硬件和軟件（或其關聯公司、供應商、服務提供者和合作夥伴的硬件和軟件））的可用性、機密性或完整性遭到破壞，包括網路攻擊、其他數據、資訊或安全漏洞的風險，以及整合人工智能工具及其相關安全和私隱考慮方面的挑戰，有關情況可能導致財務損失、業務受阻和／或客戶服務和數據損失，並損害保誠的聲譽；
- 與獨立合作夥伴經營的合營企業的相關非財務及財務風險以及不確定性因素增加；

- 保誠及其聯屬公司經營所在司法權區的資本、償付能力標準、會計準則或相關監管框架，以及稅務及其他法例和法規變動的影響；及
- 法律及監管措施、調查及糾紛的影響。
- 該等因素並非詳盡無遺。保誠是在不斷轉變的商業環境下經營業務，新的風險不時出現，而此等風險乃保誠可能無法預計，或現時並不預期會對其業務構成重大不利影響。此外，舉例而言，上述及其他重要因素可能導致釐定經營業績所用假設的變動或日後保單給付準備金的重新預計。有關可能導致實際日後財務狀況或表現與在保誠的前瞻性陳述所預期者有差別（可能是重大差別）的上述及其他重要因素的進一步討論，已載於保誠二零二五年年度報告（或向美國證券交易委員會提交等同於年度報告的任何美國文件）「風險因素」一節，年度報告可於保誠網站 www.prudentialplc.com/zh-hant/ 查閱。

本公告所載的任何前瞻性陳述僅討論截至作出陳述當日的情況，或倘有任何文件乃透過引述而併入，則僅至有關文件的日期。除根據《英國二零二四年公開發售與上市交易條例》、《英國售股章程規則：受監管市場的上市交易》、《英國上市規則》、《英國披露指引及透明度規則》、《香港上市規則》、《新加坡證券交易所上市規則》或其他適用法律及法規所規定者外，保誠表明概不就修訂或更新本公告所載的任何前瞻性陳述或其可能作出的任何其他前瞻性陳述承擔任何責任，不論有關更新是基於日後事件、新增資料或其他原因而作出。除非另有明確載明，本公告中載列或提述的任何陳述均不構成溢利預測或溢利估算。

保誠亦可能會在向美國證券交易委員會、英國金融行為監管局、香港聯合交易所、香港證券及期貨事務監察委員會及其他監管機構提交或提供的報告中，以及在其年度報告及賬目、其他定期財務報告、委託聲明、發售通函、登記聲明、售股章程及售股章程補充文件、新聞稿及其他書面材料中，以及在保誠董事、高級職員或僱員向第三方（包括財務分析員）所作口頭陳述中作出或披露書面及／或口頭前瞻性陳述。所有該等前瞻性陳述均須全面參照保誠二零二五年年度報告（或向美國證券交易委員會提交等同於年度報告的任何美國文件）「風險因素」一節中論及的因素，年度報告可於保誠網站 www.prudentialplc.com/zh-hant/ 查閱。

警告聲明

本公告並不構成或組成於任何司法權區購買、收購、認購、出售、處置或發行任何證券的任何要約或邀請，或要約購買、收購、認購、出售或處置任何證券的任何招攬，而本公告（或其任何部分）或其分發概不構成其訂立任何合約的依據，亦不應為就此訂立的任何合約而對本公告（或其任何部分）或其分發加以依賴。

不得直接或間接在或向美利堅合眾國境內分發或發佈