

众应互联科技股份有限公司

2025 年度
董事会工作报告

重要声明

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质性承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、众应互联	指	众应互联科技股份有限公司
山东摩伽	指	山东摩伽互联网科技有限公司
MMOGA	指	香港摩伽科技有限公司
上海能观	指	上海能观投资管理合伙企业（有限合伙）
冉盛盛瑞	指	宁波冉盛盛瑞投资管理合伙企业（有限合伙）
货币单位	指	本报告如无特别说明货币单位为人民币元
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日

一、董事会履职情况

公司严格按照《公司法》和《公司章程》的规定程序选聘董事，公司董事会的人数、成员构成及董事的任职资格符合相关法律、法规、《全国中小企业股份转让系统挂牌公司治理规则》及《公司章程》的要求，确保了董事会能够充分发挥作用。公司全体董事能够依据《公司法》、《公司章程》、《董事会议事规则》、《独立董事制度》等法规及制度开展工作，以认真负责的态度履行诚实守信、勤勉尽责的义务，积极参加有关培训，熟悉相关法律、法规。报告期内，公司召开 6 次董事会，董事积极出席会议并发表意见。

公司独立董事勤勉尽责、忠实履行职务，积极出席相关会议，深入公司现场检查，了解生产经营状况和内部控制的建设及董事会决议执行情况，并利用自己的专业知识做出独立、公正的判断，为公司发展提出合理化的意见。

二、2025 年度公司经营情况概要

报告期内，公司主要从事电商游戏交易平台（MMOGA）业务，专门为正版授权/注册码及游戏虚拟物品提供相关交易服务。MMOGA 专注于线上游戏相关产品的零售行业，致力于为全球的优秀游戏商品经销商和游戏玩家提供一个安全、可靠、高效、便利、专业的中介交易平台。欧美地区市场为主的全球游戏玩家均可在 MMOGA 交易平台上采购到各类正版大型服务器游戏软件产品的授权码/注册码、游戏虚拟物品（点卡、道具、装备等）以及预付费卡等产品。

报告期内，公司实现营业收入 1,117.86 万元，较上年减少 92.24%，主要因 MMOGA 德国税务事项影响，第三方支付方式使用受限，平台业务规模大幅下降。

报告期内，公司重要子公司 MMOGA 股权已被债权人处置，公司丧失对 MMOGA 的控制权，目前公司已无主营业务收入来源，生产经营面临巨大困难。

公司自 2022 年度开始连续亏损，2025 年归属于母公司股东权益为-29.33 亿元，资产负债率为 7926.92%，公司已处于严重资不抵债状态，持续经营能力存在重大不确定性。

三、主要会计数据和财务指标

单位：元

	2025 年	2024 年	本年比上年增减
营业收入（元）	11,178,556.84	144,032,893.97	-92.24%
归属于两网公司或退市公司股东的净利润（元）	-1,270,006,044.73	-312,705,557.47	-306.13%

归属于两网公司或退市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-349,807,161.99	-300,419,712.37	-16.44%
经营活动产生的现金流量净额（元）	-12,760,689.38	39,895,866.73	-131.98%
基本每股收益（元/股）	-2.43	-0.6	-305.00%
稀释每股收益（元/股）	-2.43	-0.6	-305.00%
加权平均净资产收益率	不适用	不适用	不适用
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减
总资产（元）	37,470,755.38	273,689,637.33	-86.31%
归属于两网公司或退市公司股东的净资产（元）	-2,932,644,681.36	-1,637,736,808.35	-79.07%

四、占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分产品						
游戏授权/注册码	2,986,595.83	650,688.30	78.21%	-97.64%	-98.05%	4.60%
游戏虚拟物品	7,610,630.11	1,658,124.59	78.21%	-50.98%	-59.53%	4.60%
商品销售	581,330.90	355,564.57	38.84%	-71.00%	-66.29%	-8.54%
分地区						
国内						
国外	11,178,556.84	2,664,377.46	76.17%	-92.24%	-93.09%	2.92%

五、2025 年度利润分配预案

经北京精勤成思会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2025年度净利润为-1,270,026,322.64 元，归属于母公司股东的净利润为 -1,270,006,044.73 元。根据相关法律、法规和公司章程规定，公司本年度不进行利润分配，不进行公积金转增股本。

六、公司未来发展的展望

（一）公司未来面临的挑战和应对措施

1、债务风险

截至2025年12月31日，公司合并财务报表归属于母公司的净资产为-2,932,644,681.36元，资产负债率为7926.92%，已经严重资不抵债。同时公司经营现金流不足以覆盖需要支付给债权人的本金、利息及罚息，面临较大的债务风险。

应对措施：① 积极与债权人保持沟通，探讨达成债务和解的可行性；② 寻找其他业务发展机会，力争化解相关债务风险。③ 结合公司当前资不抵债的实际情况，后续不排除通过破产清算、破产重整等法治化方式出清历史债务、实现风险出清的可能性。

2、持续经营风险

受MMOGA德国税务调查事项影响及MMOGA股权被债权人处置影响，严重影响了公司的正常运营，导致公司营业收入规模大幅下滑且无新增业务收入来源，持续经营能力存在重大不确定性。

应对措施：寻求多元化发展机遇，结合公司多年深耕游戏行业细分市场领域的资源储备与运营经验，寻找新的业务增长点，积极应对未来不确定性。

3、诉讼风险

公司存在多项诉讼，详见公司2025年年度报告第三节重大事件“二、重大事件详情（一）诉讼、仲裁事项”。相关诉讼事项对公司财务状况、经营成果及声誉造成重大不利影响。

应对措施：公司将密切关注各项诉讼进展，处理相关纠纷，探讨债务和解和重整的可能性，依法维护公司及股东合法权益，最大限度降低相关事项对公司的负面影响。

七、报告期内董事会日常工作情况

（一）董事会会议召开情况

2025年度，公司董事会共召开6次会议。会议的召开与表决符合《公司法》、《公司章程》等相关规定，董事会召开情况具体如下：

会议届次	会议时间	会议议案
第六届董事会第十四次会议	2025 年 01 月 26 日	审议通过《关于公司全资子公司计提资产减值准备的议案》。
第六届董事会第十五次会议	2025 年 05 月 28 日	审议通过： 1、《关于公司 2024 年度总经理工作报告的议案》 2、《关于公司 2024 年度董事会工作报告的议案》 3、《关于公司 2024 年度财务决算的议案》 4、《关于公司 2024 年度报告及其摘要的议案》 5、《关于公司 2024 年度利润分配预案的议案》 6、《关于公司未弥补亏损超过实收股本总额的议案》 7、《关于公司 2024 年度财务报告非标准审计意见涉及事项的专项说明的议案》 8、《关于提请召开 2024 年年度股东会的议案》。
第六届董事会第十六次会议	2025 年 06 月 04 日	审议通过《关于公司签署<执行和解协议>的议案》。

会议届次	会议时间	会议议案
第六届董事会第十七次会议	2025 年 09 月 28 日	审议通过《关于公司 2025 年半年度报告的议案》。
第六届董事会第十八次会议	2025 年 12 月 10 日	审议通过《关于拟修订<公司章程>及相关议事规则的议案》。
第七届董事会第一次会议	2025 年 12 月 26 日	审议通过《关于豁免会议通知期限的议案》、《关于选举公司第七届董事会董事长的议案》。

报告期内，公司董事会没有发生董事缺席会议的情况以及独立董事对公司有关事项提出异议的情况。公司全体董事能够按照《公司章程》、《董事会议事规则》等规定履行职责，勤勉尽职。

（二）董事会对公司股东会的执行情况

公司2025年度共召开股东会2次，董事会严格按照《公司法》、《公司章程》的规定召集召开股东会、执行股东会决议，在股东会授权范围内开展各项工作。2025年度公司召开股东会情况如下：

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	会议议案
2024 年年度股东会	年度股东会	24.04%	2025 年 06 月 20 日	审议通过： 1、《关于公司 2024 年度董事会工作报告的议案》 2、《关于公司 2024 年度财务决算的议案》 3、《关于公司 2024 年度报告及其摘要的议案》 4、《关于公司 2024 年度利润分配预案的议案》 5、《关于公司未弥补亏损超过实收股本总额的议案》 6、《关于公司 2024 年度监事会工作报告的议案》。
2025 年第一次临时股东大会	临时股东大会	24.21%	2025 年 12 月 26 日	审议通过： 1、《关于拟修订<公司章程>及相关议事规则的议案》 2、《关于提名第七届董事会董事候选人的议案》 3、《关于提名第七届监事会非职工代表监事候选人的议案》 4、《关于拟变更会计师事务所的议案》。

八、报告期内独立董事履行职责的情况

独立董事出席董事会及股东大会的情况

独立董事出席董事会及股东大会的情况							
独立董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
郭巨山	5	0	5	0	0	否	2
张巍	5	0	5	0	0	否	2

公司独立董事勤勉尽责、忠实履行职务，积极出席相关会议，深入公司现场检查，了解经营状况和内部控制的建设及董事会决议执行情况，并利用自己的专业知识做出独立、公正的判断，为公司发展提出合理化的意见。对公司财务及生产经营活动进行了有效监督，提高了公司决策的科学性，为完善公司监督机制，维护公司和全体股东的合法权益发挥了应有的作用。

九、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

1、提名委员会履职情况

提名委员会委员主要职责是根据公司经营活动情况、资产规模和股权结构对董事会的规模和构成向董事会提出建议；研究董事、总经理和其他高级管理人员的选择标准和程序，并向董事会提出建议；广泛搜寻合格的董事、总经理和其他高级管理人员的人选；对董事候选人和总经理人选进行审查并向董事会提出书面建议；对须提请董事会聘任的其他高级管理人员进行审查并提出书面建议。

报告期内，公司董事会提名委员会积极寻觅推选董事、高级管理人员的合适人选，并对候选人员的教育背景、任职经历、专业能力及其他相关情况进行了详细的调查和考察，慎重提名。公司董事会提名委员会为公司经营管理团队建设做出了卓越贡献。

2、薪酬与考核委员会履职情况

薪酬与考核委员会委员主要职责是根据董事及高级管理人员管理岗位的主要范围、职责、重要性以及其他相关企业相关岗位的薪酬水平制定薪酬计划或方案；薪酬计划或方案主要包括但不限于绩效评价标准、程序及主要评价体系，奖励和惩罚的主要方案和制度等；审查公司董事（非独立董事）及高级管理人员的履行职责情况并对其进行年度绩效考评；负责对公司薪酬制度执行情况进行监督。

3、审计委员会履职情况

审计委员会委员对公司进行了实地现场考察、并借参加董事会、股东会时间，通过与高管人员沟通，深入了解公司生产经营情况和财务状况、管理和内部控制等制度的建设和执行情况。审计委员会委员严格执行监督公司的内部审计制度及其实施；负责内部审计与外部审计之间的沟通；审核公司的财务信息及其披露；审查公司的内部控制制度的职责。

报告期内，审计委员会审议了公司定期报告、内部审计部门提交的内部控制审计报告与审计计划执行等事宜，并在日常工作中不定期对公司内部审计部门工作进行指导，组织审计委员会委员与会计师事务所审计人员就总体审计工作时间安排、年度审计中特别关注的重大事项等进行了沟通，有力地指导了公司审计工作的开展，为公司不断完善内部控制，起到了积极的作用。

4、战略委员会履职情况

战略委员会的主要职责为对公司长期发展战略规划进行研究并提出建议；对公司章程规定须经董事会批准的重大投资融资方案进行研究并提出建议；对公司章程规定须经董事会批准的重大资本运作、资产经营项目进行研究并提出建议；对其他影响公司发展的重大事项进行研究并提出建议等。

众应互联科技股份有限公司

董事会

2026 年 4 月 27 日