

国投证券股份有限公司

关于江苏中信博新能源科技股份有限公司

2025 年度持续督导跟踪报告

根据《证券法》《证券发行上市保荐业务管理办法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等有关法律、法规的规定，国投证券股份有限公司（以下简称“国投证券”或“保荐机构”）作为江苏中信博新能源科技股份有限公司（以下简称“中信博”或“公司”）2022年度向特定对象发行A股股票的保荐机构，负责中信博的持续督导工作，并出具本持续督导跟踪报告。

一、持续督导工作情况

序号	工作内容	持续督导情况
1	建立健全并有效执行持续督导工作制度，并针对具体的持续督导工作制定相应的工作计划	保荐机构已建立健全并有效执行了持续督导工作制度，并制定了相应的工作计划
2	根据中国证监会相关规定，在持续督导工作开始前，与上市公司或相关当事人签署持续督导协议，明确双方在持续督导期间的权利义务，并报上海证券交易所备案	保荐机构已与公司签订保荐协议，约定了保荐机构在持续督导期内，持续督导公司规范运作、信守承诺和信息披露等义务，并报上海证券交易所备案
3	通过日常沟通、定期回访、现场检查、尽职调查等方式开展持续督导工作	保荐机构通过日常沟通、定期或不定期回访、资料查阅等方式，了解公司业务情况，开展持续督导工作
4	持续督导期间，按照有关规定对上市公司违法违规事项公开发表声明的，应于披露前向上海证券交易所报告，并经上海证券交易所审核后在指定媒体上公告	2025 年度，中信博在持续督导期间内未发生按照有关规定需保荐机构公开发表声明的违法违规事项
5	持续督导期间，上市公司或相关当事人出现违法违规、违背承诺等事项的，应自发现或应当发现之日起五个工作日内向上海证券交易所报告，报告内容包括上市公司或相关当事人出现违法违规、违背承诺等事项的具体情况，保荐人采取的督导措施等	2025 年度，中信博及相关当事人在持续督导期间内未发生重大违法违规或违背承诺等事项
6	督导上市公司及其董事、监事、高级管理人员遵守法律、法规、部门规章和上海证券交易所发布的业务规则及其他规范性文件，并切实履行其所做出的各项承诺	保荐机构在持续督导期间内督导公司及其董事、监事、高级管理人员遵守法律、法规、部门规章和上海证券交易所发布的业务规则及其他规范性文件，并切实履行其所做出的各项承诺

7	督导上市公司建立健全并有效执行公司治理制度，包括但不限于股东大会、董事会、监事会议事规则以及董事、监事和高级管理人员的行为规范等	保荐机构在持续督导期间内督导公司建立健全并有效执行公司治理制度
8	督导上市公司建立健全并有效执行内控制度，包括但不限于财务管理制度、会计核算制度和内部审计制度，以及募集资金使用、关联交易、对外担保、对外投资、衍生品交易、对子公司的控制等重大经营决策的程序与规则等	保荐机构在持续督导期间内对公司内部控制制度的设计、实施和有效性进行了核查，公司的内控制度符合相关法规的要求并得到了有效执行，能够保证公司的规范运行
9	督导上市公司建立健全并有效执行信息披露制度，审阅信息披露文件及其他相关文件，并有充分理由确信上市公司向上海证券交易所提交的文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏	保荐机构在持续督导期间内督导上市公司严格执行信息披露制度，审阅信息披露文件及其他相关文件
10	对上市公司的信息披露文件及向中国证监会、上海证券交易所提交的其他文件进行事前审阅，对存在问题的信息披露文件及时督促公司予以更正或补充，公司不予更正或补充的，应及时向上海证券交易所报告；对上市公司的信息披露文件未进行事前审阅的，应在上市公司履行信息披露义务后五个交易日内，完成对有关文件的审阅工作，对存在问题的信息披露文件应及时督促上市公司更正或补充，上市公司不予更正或补充的，应及时向上海证券交易所报告	保荐机构在持续督导期间内对公司的信息披露文件进行了审阅，确保信息披露的合理性、准确性
11	关注上市公司或其控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员受到中国证监会行政处罚、上海证券交易所纪律处分或者被上海证券交易所出具监管关注函的情况，并督促其完善内部控制制度，采取措施予以纠正	2025 年度，中信博及其控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员未发生该等事项
12	持续关注上市公司及控股股东、实际控制人等履行承诺的情况，上市公司及控股股东、实际控制人等未履行承诺事项的，及时向上海证券交易所报告	2025 年度，中信博及其控股股东、实际控制人在持续督导期间内不存在未履行承诺事项的情况
13	关注公共传媒关于上市公司的报道，及时针对市场传闻进行核查。经核查后发现上市公司存在应披露未披露的重大事项或与披露的信息与事实不符的，及时督促上市公司如实披露或予以澄清，上市公司不予披露或澄清的，应及时向上海证券交易所报告	2025 年度，经保荐机构核查，不存在应及时向上海证券交易所报告的情况

	所报告	
14	发现以下情形之一的，督促上市公司做出说明并限期改正，同时向上海证券交易所报告：（一）涉嫌违反《上市规则》等相关业务规则；（二）证券服务机构及其签名人员出具的专业意见可能存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏等违法违规情形或其他不当情形；（三）公司出现《保荐办法》第七十一条、第七十二条规定的情形；（四）上市公司不配合保荐机构持续督导工作；（五）上海证券交易所或保荐人认为需要报告的其他情形	2025 年度，中信博在持续督导期间内未发生前述情况
15	制定对上市公司的现场检查工作计划，明确现场检查工作要求，确保现场检查工作质量	保荐机构已制定了现场检查的工作计划，明确了现场检查的工作要求
16	上市公司出现以下情形之一的，保荐人应自知道或应当知道之日起十五日内对上市公司进行专项现场检查：（一）存在重大财务造假嫌疑；（二）控股股东、实际控制人及其关联人涉嫌资金占用；（三）可能存在重大违规担保；（四）控股股东、实际控制人及其关联人、董事、监事或者高级管理人员涉嫌侵占上市公司利益；（五）资金往来或者现金流存在重大异常；（六）本所或者保荐人认为应当进行现场核查的其他事项。	2025 年度，中信博在持续督导期间内未发生前述情况

二、保荐机构和保荐代表人发现的问题及整改情况

（一）发现的问题

2025 年度，公司实现归属于上市公司股东的净利润为-1,010.26 万元，较上年同期下降 101.60%，业绩下滑主因包括：

1、产业链价格波动影响电站投资建设进度，订单延迟交付影响公司收入

报告期内，上游光伏组件价格持续波动，影响下游终端电站的投资收益测算与建设规划决策，导致客户项目开工、建设进度延缓。同时随着公司海外市场布局强化，GW 级规模订单量不断提升，也间接拉长了光伏项目交付周期。

2、国内市场竞争激烈毛利率被进一步压缩

2025 年度，公司光伏支架系统订单整体呈上升趋势，但受下半年组件反内卷影响，海外项目出现延期开工的被动局面，公司海外主导产品跟踪支架系统年

内确认销售收入 48.39 亿元，占主营业务收入比例为 70.84%，同比下降 14.25 个百分点；公司结合国内上半年地面光伏项目抢装的政策，年内实现固定支架销售收入 17.58 亿元，占主营业务收入比例为 25.74%，同比增长 13.69 个百分点。

受整体海外跟踪项目收入规模阶段性收缩及毛利率相对较低的固定支架销售占比提高的影响，公司主营业务毛利率 17.03%，同比去年下降 1.53 个百分点。其中确认收入的跟踪支架产品毛利率为 20.32%，同比去年增加 0.65 个百分点。

3、全球贸易环境多变，海外市场本土化开拓压缩利润空间

报告期内，面对全球贸易环境变化及主要光伏市场的本土化供应链要求，公司加大海外重点区域市场开拓与产能建设力度，沙特、迪拜、欧洲、拉美等区域的团队搭建、市场拓展及产能前期投入较大，使得报告期内期间费用增加，影响当期利润。2025 年度，公司销售费用、管理费用合计占营业收入 9.18%，同比增长 3.73 个百分点。

4、新业务开拓影响短期利润

报告期内，公司持续加大对“跟踪+”“绿电+”等相关业务的战略性投入，旨在开辟新的增长极，以应对主业的周期性波动并提升综合抗风险能力。此类孵化业务目前尚处于技术攻关、市场开拓或产能建设的早期关键阶段，需要持续的前期资源投入，在报告期内尚未形成规模化的收入与利润贡献，对公司当期整体盈利产生了一定影响。

5、宏观环境变化带来挑战

报告期内，公司海外业务占比较高，结算货币以美元、欧元等为主。2025 年，受国际宏观环境变化影响，外汇市场波动加剧，美元兑人民币汇率持续走低。汇率波动对公司的外币收入折算及财务费用产生了一定影响，进一步侵蚀了公司整体利润。

（二）整改情况

公司已将业绩下滑相关风险在年报中充分披露。保荐机构已提请公司管理层关注业绩下滑的情况及导致业绩下滑的因素，并积极采取有效应对措施加以改善。目前，公司光伏支架系统在手订单量充足。2025 年，公司经营正常，不存在重大风险。保荐机构将持续关注公司业绩情况，同时按照相关规定要求履行信息披露义务。

三、重大风险事项

（一）经营风险

公司的海外业务收入是总收入规模的重要组成部分。海外业务中公司需通过国际物流发出跟踪支架部分主要构件，受国际环境影响，海运物流时间、运输路线、运输成本不受控制，如发生不可抗力事件，将直接影响跟踪产品交期、合同履行情况、收入确认情况。公司通过搭建海外供应链及本土产能，提升本地化交付能力及辐射周边区域市场，同时积极评估其他替代运输路线方案，降低该风险，增强本土化交付竞争力。

（二）财务风险

公司的海外业务多使用外币结算，海外营商环境受复杂的国际政治经济局势影响，因此产生的汇率波动将直接影响公司海外业务市场占有率及盈利水平。公司将适时对国际汇率进行研讨判断，采取远期结售汇业务、外汇掉期业务、利率互换业务、外汇期权业务及其他外汇衍生产品业务、缩短回款等措施规避汇率波动风险。

（三）宏观环境风险

近年来，海外部分国家频繁实施贸易保护政策，不断加码关税壁垒并设置了光伏产品进口门槛，影响中国光伏企业出海及海外市场格局。公司将持续推进全球化市场开拓，锚定主要市场、布局潜在市场推动全球服务网络及供应链配套体系的部署，构建多区域市场布局、多元化产能供应，降低宏观环境变动的风险。

（四）业绩大幅下滑或亏损的风险

报告期内，光伏行业上游组件价格持续波动，导致全球光伏地面项目短周期内处于观望状态，光伏项目开工及建设进度延缓，公司交付及收入确认进度相应放缓，海外跟踪产品订单受此影响尤为突出；国内光伏行业市场竞争日趋激烈，公司综合毛利率受整体收入规模收缩及固定支架销售占比提高的影响，有所下降。同时，面对全球贸易环境变化及主要光伏市场的本土化供应链要求，公司加大对沙特、迪拜、欧洲等海外重点地区的团队搭建、市场拓展及产能建设，前期投入使得报告期内期间费用增加，影响当期利润；报告期内，公司持续对“跟踪+”“绿

电+”等相关业务的战略性投入，在报告期内尚未形成规模化的收入与利润贡献，影响当期利润水平。

四、重大违规事项

2025 年度，公司不存在重大违规事项。

五、主要财务指标的变动原因及合理性

（一）主要会计数据

单位：万元、%

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期 增减
营业收入	688,470.80	902,610.79	-23.72
扣除与主营业务无关的业务收入 和不具备商业实质的收入后的 营业收入	683,120.31	896,984.60	-23.84
利润总额	3,859.68	78,470.18	-95.08
归属于上市公司股东的净利润	-1,010.26	63,151.88	-101.60
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益的净利润	-4,358.08	60,196.97	-107.24
经营活动产生的现金流量净额	-113,368.64	3,607.56	-3,242.53
主要会计数据	2025 年末	2024 年末	本期末比上年同 期末增减
归属于上市公司股东的净资产	410,439.02	441,038.64	-6.94
总资产	1,028,731.81	992,322.69	3.67

（二）主要财务指标

主要财务指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期 增减（%）
基本每股收益（元 / 股）	-0.05	3.11	-101.61
稀释每股收益（元 / 股）	-0.05	3.11	-101.61
扣除非经常性损益后的基本每股 收益（元 / 股）	-0.20	2.96	-106.76
加权平均净资产收益率（%）	-0.24	19.72	减少 19.96 个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均 净资产收益率（%）	-1.02	18.79	减少 19.81 个百分点
研发投入占营业收入的比例（%）	2.40	2.25	增加 0.15 个百分点

（三）财务指标变动的原因及合理性

1、报告期内，光伏产业链“反内卷”政策推动行业从“规模扩张”向“质量跃升”转型，在此政策调整期内，受组件价格上涨影响，国内外部分光伏电站建设出现了延期情形，导致公司部分订单交付延缓，影响报告期内收入确认规模。

2、报告期内，国内行业调整仍在产能出清阶段，行业竞争态势依然严峻，为巩固市场地位，公司产品销售结构中单价及毛利率相对较低的固定支架占比提升，拉低整体毛利水平。

3、报告期内，公司为推进全球化战略，在沙特、迪拜及欧洲等全球多地布局多中心、分支机构与海外区域总部，推行属地化人才搭建和本地化运营，相关投入较大，使得期间费用维持高位，对当期利润构成压力。

4、公司海外业务占比较高，结算货币以美元等为主。2025年，受国际宏观环境变化影响，外汇市场波动加剧，美元兑人民币汇率持续走低。汇率波动对公司的外币收入折算及财务费用产生了一定影响，进一步侵蚀了公司整体利润。

综上，报告期内公司的营业收入、归属于上市公司股东的净利润以及归属于上市公司股东的净资产等指标较上年不同程度地下降。

六、核心竞争力的变化情况

中信博作为全球光伏跟踪支架领域的龙头企业，是国内为数不多参与国际市场竞争的跟踪支架企业，2024年跟踪系统出货量位居全球第二，在印度、中东、亚太等核心海外市场同样保持领先地位。公司核心竞争力围绕技术研发、全球化布局、产品与品牌、产业链与市场运营四大维度构建，形成了难以复制的竞争壁垒，具体分析如下：

1、卓越的核心技术和研发实力，筑牢技术护城河

公司坚持“科技赋能，引领产业发展”使命，是全球唯一自主建设风洞实验室和数值风洞 CFD 计算中心的光伏企业，研发实验室获 CNAS 认可、光伏跟踪器 TMP 目击实验室双重资质，还与中科院共建院士工作站，与河海大学等高校、弗劳恩霍夫协会等国际权威机构建立产学研合作，研发创新平台全球领先。公司核心技术与知识产权储备丰富，掌握多点平行同步驱动、人工智能跟踪控制、数值风洞 CFD 等多项核心技术。截至报告期末，中信博共获得知识产权 844 项，其中 127 项发明专利、463 项实用新型专利、115 项外观设计专利及 139 项软件

著作权。公司坚持全球化发展路径，陆续取得了澳大利亚、巴西、德国、哥伦比亚、美国、墨西哥、日本、沙特、西班牙、印度、智利、阿根廷、南非、台湾等国家及地区对公司创新技术知识产权的保护。公司通过了 Black&Veatch 可融资认证及 CE、UL、TÜV、CPP、DNV、GL、Intertek 等多项权威国际产品认证，为全球化出海之路奠定了重要的全球认可与信赖。

公司凭借卓越的研发实力和完善的研发平台体系，累次荣膺国家级制造业“单项冠军”企业、国家级“高新技术企业”、国家级专精特新“小巨人”企业、国家级博士后科研工作站、江苏省企业技术中心、江苏省工业设计中心、江苏省太阳能智能跟踪及支架工程技术研究中心、江苏省企业院士工作站、江苏省博士后创新实践基地、江苏省企业研究生工作站等荣誉称号，增强了公司在光伏行业细分领域影响力。

2、全球领先的服务网络和交付能力，快速响应市场需求

公司坚定推行全球化战略，不断开拓锐意进取，全球化服务网络不断完善。在全球设立 4 大服务中心、17 个分支机构及迪拜、巴西、西班牙、澳大利亚四大海外区域总部，在中国、印度、沙特等关键区域布局核心产品制造基地。公司保持亚太、印度、中东等优势市场领先地位的同时，不断挖掘新兴增量市场，跟踪系统市场份额全球领先。随着全球化项目订单交付经验的不断积累，公司全球化供应链网络日渐强大，更及时更高效地满足客户需求。

3、以客户价值为中心，高收益全栈价值体系提升核心竞争力

光伏行业经过多年的发展，行业呈现出供需矛盾激化的特征，行业价值重心正由传统制造环节向智能制造终端应用领域延伸，企业核心竞争力日益体现在一站式系统解决方案能力上。公司以前瞻性的战略眼光，锚定行业发展的最新趋势，始终坚持以客户价值为导向，提高跟踪系统性能助力发电效率提升的同时，丰富产品种类拓宽应用场景，实现降本升维、安全升维、智能升维，并不断在“跟踪+”领域开拓创新，推出了“跟踪+”结合储能系统、智能清扫机器人、柔性跟踪、塔式光热等以跟踪系统为核心的创新解决方案，通过智能跟踪、光储联动的高收益全栈价值体系，实现客户价值，提升公司竞争力。

4、全球影响力不断增强，打造跟踪支架民族品牌

根据国际知名能源咨询机构伍德麦肯兹 (Wood Mackenzie) 发布《Global solar

PVtracker market share report 2025》，中信博 2024 年度跟踪支架系统排名全球第二，排名首次进入全球前三，夯实了跟踪支架细分领域的国际领先地位，品牌知名度、品牌影响力进一步提升，是为数不多的参与国际市场竞争的国内跟踪支架企业。公司一直秉持打造跟踪支架细分领域民族品牌的信念和决心，聚焦深耕主营业务并以此为核心进行业务延伸，提升参与国际市场竞争的综合竞争力。

七、研发支出变化及研发进展

（一）研发支出变化

单位：万元、%

项目	2025 年度	2024 年度	变化幅度
费用化研发投入	16,094.66	20,312.23	-20.76
资本化研发投入	396.87	-	-
研发投入合计	16,491.53	20,312.23	-18.81
研发投入总额占营业收入比例(%)	2.40	2.25	增加 0.15 个百分点
研发投入资本化的比重(%)	2.41	-	增加 2.41 个百分点

(二) 在研项目情况进展

单位：万元

序号	项目名称	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	风工程研究	<p>1、风洞实验室：实现独立调试 A 类粗糙度风场；可独立进行刚性测压试验并完成数据采集、处理及分析工作。</p> <p>2、光伏支架 CFD 数值风洞仿真体系的构建目前正在持续完善中，数据库建成后将极大缩短 CFD 数值分析计算时间，提高产品研发及项目计算效率</p> <p>3、支架结构计算报告自动化软件，根据试用阶段用户提出的新需求持续开展功能优化与完善。</p>	<p>1、风洞实验室：具备独立完成气弹测试、数据采集、处理及分析等全流程分析能力，并形成稳定的试验与分析流程；</p> <p>2、构建一套针对跟踪支架的完整数据库体系，对实际项目中各种不同几何参数的跟踪支架提供数据支持，实现通过数据分析在较短时间内完成支架结构数值风洞计算的目标，为产品研发和实际项目提供高效、准确的技术支撑；</p> <p>3、实现跟踪支架结构快速计算及自动化生成审核机构认可的专业计算报告，形成公司自主的结构计算体系。</p>	行业领先水平	风洞测试及数据分析能力、数值风洞 CFD 仿真技术、以及结构计算自动化软件是新产品研发和产品项目化应用过程中的核心技术，通过核心技术能力的构建，进一步提升公司产品的竞争力。

序号	项目名称	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
2	跟踪器结构系统	<p>1、新一代 1P 天际 II 跟踪器已完成产品设计开发工作，并应用在实际光伏电站项目，目前市场反响较好。</p> <p>2、1P 产品随坡就势解决方案，完成了方案设计，可在实际项目地应用。</p> <p>3、新型桩基解决方案，完成方案设计，目前正在测试和验证。</p>	<p>1、新一代 1P 天际 II 跟踪器，通过深入研究结构算法，实现全场景极端环境适应性，新型驱动系统配置，进一步减低系统成本，搭配中信博自主开发的智能跟踪算法，最大化提升系统发电增益。</p> <p>2、随坡就势方案，可实现适应地形起伏，减少土方工程量。</p> <p>3、新型桩基解决方案，针对极寒低温地区桩基设计问题，提出了新型解决方案，通过新材料新工艺技术的开发，解决冻胀土堆桩基设计的影响，进一步降低成本。</p>	国际领先水平	<p>1、新一代天际 II 跟踪器产品以及随坡就势解决方案将广泛应用于全球大型地面电站项目。</p> <p>2、新型桩基解决方案，主要应用于寒冷地区，通过进一步降低客户投资成本，提升产品市场竞争力。</p>

序号	项目名称	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
3	跟踪器控制系统	<p>1、自供电跟踪控制器项目，已在实际光伏电站项目中进行小批量验证。</p> <p>2、完成自供电通讯箱及自供电独立气象站的开发，已经在中东地区大型地面光伏项目安装部署，运行稳定。</p> <p>3、柔性跟踪控制系统，已完方案更新优化，正在进行实验场地验证。</p> <p>4、双轴跟踪控制系统，完成双轴跟踪产品开发，已在国内某项目进行小批量验证。</p> <p>5、智能跟踪控制系统，完成了复杂环境发电增益智能跟踪控制算法和高速电机开发，并在全球多个项目中安装部署，还需要进一步验证。完成复杂地形逆跟踪项目的原型算法验证，下一步将在实际项目中进行验证。</p>	<p>1、自供电跟踪控制器可有效提升备用电池寿命。</p> <p>2、自供电通讯箱和自供电独立气象站可减少电站布线，提高设备安装部署选址灵活性，并更精准全面的获取电站实时气象信息。</p> <p>3、柔性跟踪控制系统可降低建设成本，提高土地利用率。</p> <p>4、双轴跟踪控制系统可增效采集太阳能。</p> <p>5、智能跟踪控制可准确判别复杂天气情况，在低辐照度环境下增加发电量。逆跟踪算法通过智能算法计算，实现不同支架不同的最佳跟踪角度，提升发电量。</p>	行业领先水平	<p>1、自供电跟踪控制系统适配各类平单轴跟踪支架。</p> <p>2、自供电通讯箱、自供电独立气象站适用于各种电站供电条件。</p> <p>3、柔性跟踪控制系统配套中信博柔性跟踪支架，可应用于全球柔性跟踪项目。</p> <p>4、双轴跟踪控制系统既可用于双轴光伏、双轴聚光发电系统，还可用于光热电站作为定日镜控制系统，场景适应性较强。</p> <p>5、智能跟踪控制系统可在复杂天气、复杂地形条件下尽可能增加发电增益。</p>

序号	项目名称	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
4	柔性跟踪及定日镜系统	<p>1、柔性跟踪系统，已完成详细设计和产品测试，目前产品实证基地样机测试完成，下一步将加快市场推广与项目落地进程。</p> <p>2、定日镜系统核心功能已稳定验证，下一步将推进系统联调与实地测试，加速工程化落地进程。</p>	<p>1、自主研发柔性跟踪支架，为全球首创产品。突破传统结构限制，融合先进力学与智能控制，推动光伏支架技术向智能化、柔性化方向升级。</p> <p>2、光热定日镜系统，显著提升跟踪精度和光斑稳定性，确保极端工况下精准聚光。</p>	<p>1、柔性跟踪支架系统，国际领先水平。</p> <p>2、光热定日镜系统，行业领先水平。</p>	<p>1、柔性跟踪支架提供全场景解决方案，具备强适应性和广泛兼容性。</p> <p>2、定日镜系统作为国内主流光热跟踪技术，在“双碳”背景下应用前景广阔。</p>
5	智能装备研发	<p>1、光伏桩智能打桩机，已完成主体模块的设计，处于样机测试阶段。</p> <p>2、智能安装移动工厂，目前已完成机械结构设计，电控系统设计正在推进中。</p>	<p>1、光伏桩智能打桩机，可大幅缩短光伏电站建设周期。</p> <p>2、智能安装移动工厂，能够实现项目地物料的自动化装配，大幅提高安装效率，且能适用于多场景项目地；节省人工成本。</p>	行业领先水平	<p>1、光伏桩智能打桩机，可应用于大型平地光伏电站、复杂地形光伏电站。</p> <p>2、智能安装移动工厂，可大型地面电站项目施工场景。</p>

序号	项目名称	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
6	综合智慧能源绿电	<p>1、光储充一体化车位已完成样机搭建，验证方案和技术可行性，产品正在进行实证测试。</p> <p>2、自供电快装房样品，已在西班牙实证基地完成搭建并投入使用，正在进行长期海外实证。</p> <p>3、阳台电站产品已完成整体解决方案的设计，并已完成小批量试产，完成两集装箱的海外交付。</p>	<p>1、光储充一体化车位，结合云平台实现独立可控的能源系统。</p> <p>2、光伏快装房采用模块化设计，集成光伏发电与储能系统，具备快速安装、移动便捷和节能环保优势。</p> <p>3、户用光伏系统适用于阳台或露台，减少碳排放，提升能源使用效率，增强用电的独立性和可靠性。</p>	行业领先水平	<p>1、光储充一体化车位为离网或高电价地区提供便捷的新能源汽车充电方案。</p> <p>2、自供电快装房为临时建筑提供一体化电力解决方案，适用于施工、矿山、营地等离网场景。</p> <p>3、阳台电站适用于家庭和露营场景，采用 AllinOne 设计，应用于实现去工程化家用光伏场景。</p>
7	复杂场景柔性解决方案	<p>1、天柔 C-3 大跨距双层三索柔性支架，完成方案和技术可行性阶段性验证。</p> <p>2、光伏柔性支架监测系统方案及设备，主体监测设备已经安装柔性跟踪研发项目上，监测数据实时上传至系统平台，用于建立受力数据库，根据数据进行分析从而指导设计。</p>	<p>1、天柔 C-3 大跨距柔性支架跨度设计达到 30m-60m 的需求，有效提高土地资源利用率。</p> <p>2、光伏柔性支架监测系统，将实际受力整理归纳成理论体系，指导实际设计及生产。</p>	行业领先水平	天柔 C-3 满足渔光、农光等特殊场景需要大跨度的结构形式支架建设光伏电站应用场景，成为解决特殊环境下光伏电站建设难题的重要方案。

序号	项目名称	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
8	高分子复合材料技术	<p>1、跟踪器结构件方面，新材料成品零件研发已完成环境及加载抗扭矩测试。</p> <p>2、清扫机器人新材料零部件研发已完成初版样品试制，目前产品测试验证。</p> <p>3、伏组件边框已测试完成，正在进行小规模成品生产。</p> <p>4、光伏面板开发方面，进入小批量验证期。</p>	<p>1、平单轴项目研发高分子材料运用，提升性价比并满足全生命周期使用要求。</p> <p>2、清扫机器人零部件壳体采用高分子复合材料外观件，实现降本增效并满足长期使用需求。</p> <p>3、全纱边框研发新型复合材料工艺，提升成本竞争力和生产效率。</p> <p>4、光伏面板开发聚焦增强安全性、可靠性及美观度，同时开发轻质不碎裂新型面板。</p>	行业领先水平	<p>1、跟踪器结构件采用高分子材料适应复杂地形和强腐蚀环境。</p> <p>2、增强光伏面板作为基础材料技术，为建筑光伏一体化和轻质刚性产品提供高性能前板方案。</p> <p>3、轻刚面板适用于建筑屋顶、立面、遮阳、阳台电站及便携、可移动场景。</p> <p>4、产品兼顾高荷载、高强度和美观性要求，拓展光伏应用场景</p>

序号	项目名称	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
9	项目技术支持IT技术	<p>1、跟踪支架设计及计算自动化平台，完成跟踪支架设计计算书自动生成等功能，持续推进技术迭代与功能优化。</p> <p>2、固定支架设计及计算自动化平台，完成初版柔性排布软件（unity）及固定支架综合计算软件的开发。</p>	<p>1、跟踪支架设计及计算自动化平台，凭借其全流程自动化、高精度计算、高效便捷、灵活可扩展等优势，能够有效解决传统人工编制计算书过程中存在的效率低、误差大、成本高的问题；</p> <p>2、固定支架设计及计算自动化平台，通过Unity的3D可视化能力，让用户直观调整组件排布，并实时计算发电量、支架应力等关键参数；支持地形导入，组件拖拽式柔性排布。</p>	行业领先水平	<p>1、通过智能化、信息化平台开发，将研发成果转化为软件资产，提高工作效率及效益，优化资源配置，推动公司数字化转型和高质量发展。</p> <p>2、替代传统人工反复验算，大幅提升计算效率与精度。</p>

序号	项目名称	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
10	运维产品解决方案	<p>1、SCADA 产品。完成系统架构重构与算法优化</p> <p>2、清扫机器人产品：</p> <p>1) 清扫机器人 1P 机型完成了产品的定型测试及小批量试产，并成功转化量产，全面启动产品的国际认证，同步在中东、印度等大型电站业主客户现场实际试用，本着“销售 1 代，开发 1 代”的产品储备计划，积极推进迭代清扫机器人 1PPro 的开发；</p> <p>2) 2P 清洗机器人研发项目完成所有仿真计算，3D 设计，部件选型及评估校核，样机进入系列化测试阶段。</p>	<p>1、中信博新一代支架 SCADA 系统融合智能控制算法与 3D 逆跟踪技术，显著提升支架智能化水平，在提升运维效率的同时，可在复杂地形与遮挡环境中实现发电增益，有效降低度电成本，打造高效智能的光伏运维与发电优化解决方案。</p> <p>2、清扫机器人全面投入项目应用，配合业主的场景需求，落实局部定制化改造。</p>	行业领先水平	中信博新一代支架 SCADA 在中大型光伏电站上应用。中信博清扫机器人产品聚焦全球光伏支架的市场需求抢占全球市场新高地。

序号	项目名称	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
11	绿电+产品及解决方案	<p>1、ArcBank2.0 大储集装箱项目，目前已完成方案详细设计，在对产品进行型式试验，以及为海外认证提供关键零部件的备品资料；</p> <p>2、低碳智慧园区绿电+系统，硬件设备储能柜等已完成建设，目前在对园区的 EMS 控制系统以及日常策略进行调试。</p>	<p>1、组串式大储方案预计达到业内顶尖水平，满足一簇一管理和消防安全标准，实现 BMS+PCS 融合与架构优化。</p> <p>2、低碳智慧园区绿电+系统，通过引入储能与光伏发电系统，降低碳排放，推动绿色可持续发展。</p>	行业领先水平	<p>1、组串式大储方案，应用于新能源配储电站、源网侧储能电站可参与电力市场交易，提供调峰、调频和备用容量服务。</p> <p>2、低碳智慧园区绿电+系统，大型工商业应用场景，提高能源利用效率和供应可持续性。</p>
12	全球联合创新实证基地	<p>1、完成西班牙实证基地第一阶段建设，完成光伏跟踪系统安装、光电建筑安装。</p> <p>2、完成西班牙当地并网申请。</p>	全球联合创新实证基地将成为与第三方或联合创研发、先进技术引进、产品功能联合验证、产品长期寿命测试等产品创新研发的重要平台，是提升中信博技术水平和产品竞争力的重要手段。	行业领先水平	在全球范围主要区域市场及典型地区建立实证基地，为公司技术实力展示及产品实验开展提供平台

序号	项目名称	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
13	微电网+产品及解决方案	<p>1、MTSS-H 系列光储一体系统结构部分已完成设计定型、强度仿真以及路测负荷整箱海运条件。</p> <p>2、储能部分设计已完成，功能测试与性能测试已完成。</p> <p>3、光伏跟踪支架部分设计已完成，电控部分已完成测试，两种基础试安装完成，组件与支架包装工具已完成设计与打样。</p> <p>4、EMS 软件部分已开发完成等待测试验证。</p> <p>5、系统样机已完成安装，正在实际模拟运行中。</p>	<p>1、光储一体系统，随工期移动，无沉没成本。</p> <p>2、光伏跟踪支架部分能跟随阳光角度调整，提高发电量。</p> <p>3、消防系统免维护，降低维护成本。</p> <p>4、控制系统响应提高能力提升，系统更安全，故障处理更快。</p>	行业领先水平	光储一体系统，满足微网场景下的发电与储电需求
14	光伏柔性支架监测系统	光伏柔性支架监测系统方案及设备，主体监测设备已经安装在繁昌柔性跟踪研发项目上，监测数据实时上传至平台，用于建立受力数据库，根据数据进行分析从而指导设计。	光伏柔性支架监测系统，将实际受力整理归纳成理论体系，指导实际设计及生产。	行业领先水平	适用于复杂场景柔性支架的设计

八、新增业务进展是否与前期信息披露一致（如有）

不适用。

九、募集资金的使用情况及是否合规

截至 2025 年 12 月 31 日，公司募集资金使用情况如下：

单位：万元 币种：人民币

募集资金总额				108,322.67		本年度投入募集资金总额				14,701.55		
变更用途的募集资金总额				22,641.03		已累计投入募集资金总额				65,699.28		
变更用途的募集资金总额比例				20.90%								
承诺投资项目	已变更项目，含部分变更（如有）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1)	截至期末投入进度(4)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
光伏跟踪系统平行驱动器产能扩建项目	-	25,758.50	25,758.50	25,758.50	7,027.26	16,406.78	-9,351.72	63.69%	2026年11月	不适用	不适用	否
研发实验室建	部分变更（期后变	5,625.00	5,625.00	5,625.00	195.03	195.03	-5,429.97	3.47%	2026年11月（期后变	不适用	不适用	否

设项目	更) ^{注1}								更为 2027 年 11 月)			
宿松中 信博新 能源科 技有限 公司光 伏配套 产业园 项目	-	24,308.00	24,308.00	24,308.00	4,485.39	16,369.69	-7,938.31	67.34%	2027 年 11 月	不适用	不适用	否
西部跟 踪支架 生产及 实证基 地建设 项目	终止	23,631.17	990.14 ^{注2}	990.14	256.22	990.14	-	100%	不适用,项 目已终止	不适用	不适用	是
常州生产 基地自动 化升级项 目	新增项目	-	6,820.00	6,820.00	2,737.66	2,737.66	-4,082.34	40.14%	2027 年 9 月	不适用	不适用	否
补充流 动资金 项目	-	29,000.00	29,000.00	29,000.00	-	29,000.00	-	100.00%	不适用	不适用	不适用	否
合计	-	108,322.67	92,501.64	92,501.64	14,701.55	65,699.28	-26,802.36	-	-	-	-	-
未达到计划进度原因（分具体募投项目）					公司于 2026 年 2 月 12 日召开公司第四届董事会第四次会议，审议通过了《关于变更部分							

	<p>募投项目实施内容及募投项目延期的议案》，同意公司调整 2022 年度向特定对象发行 A 股股票募投项目之一“研发实验室建设项目”的研发方向、内部投资结构，并同步对该募投项目进行延期。该项目研发方向于 2022 年规划确定，包括“复杂地形下光伏支架设计与风工程研究”、“柔性跟踪支架研发项目”、“钢边框在跟踪支架上应用”三个研发课题，总项目拟投入募投资金 5,625.00 万元。其中“柔性跟踪支架研发项目”系提高复杂地形下土地资源的再利用效率，形成提升公司核心竞争力的解决方案。规划确定之初公司研发推进较快，现已依托自有资金、研究设备和设计经验完成了该研究内容并推动了解决方案落地与市场进入。“钢边框在跟踪支架上应用”系为了解决传统太阳能组件使用的铝合金边框成本较高的痛点，从而开拓公司新盈利增长点。然而，随着市场上新兴复合材料品类的涌现，钢边框应用已经不能为公司带来新利润空间，项目拟定之初与市场现阶段发展存在较大差异，难以满足公司发展的实际需要及提升公司核心竞争力。结合市场环境变化及公司发展的实际需求，经过公司管理层审慎分析与论证，公司拟在保留“研发实验室建设项目”中“复杂地形下光伏支架设计与风工程研究”研发方向不变的基础上，将“柔性跟踪支架研发项目”、“钢边框在跟踪支架上应用”两大研发课题变更为“智能打桩机器人研发项目”、“智能安装机器人研发项目”，并对该项目达到预定可使用状态日期延期至 2027 年 11 月。</p>
<p>项目可行性发生重大变化的情况说明</p>	<p>（一）西部跟踪支架生产及实证基地建设项目</p> <p>2025 年 8 月 26 日，公司第四届董事会第二次会议审议通过了《关于终止部分募投项目并将部分剩余募集资金用于新项目的议案》，同意公司终止西部跟踪支架生产及实证基地建设项目，并将该项目尚未使用的募集资金 22,955.00 万元（含募集资金利息收入及理财收益，具体金额以结转时募集资金专户实际余额为准）用于新增项目，其中 6,820.00 万元用于“常州生产基地自动化升级项目”，剩余 16,135.00 万元扣除原项目终止前待支付的其他费用后暂时存放于原募集资金专户，未来公司将尽快寻找盈利能力较强且有发展前景的新项目，合理使用剩余的募集资金，并严格按照募集资金使用的监管要求履行相关审议程序并及时披露，以保证募集资金的安全和有效利用。2025 年 9 月 12 日，公司 2025 年第二次临时股东会审议通过了《关于终止部分募投项目并将部分剩余募集资金用于新项目的议</p>

案》。

西部跟踪支架生产及实证基地建设项目终止的原因系该项目于 2022 年规划确定，项目规划之初，公司基于国家能源改革的深入以及大基地项目的推进，以内蒙古为代表的西部地区光伏产业迎来新的发展热潮，预期光伏支架产品需求，尤其跟踪支架产品的需求有望得到快速增长。然而近年来，随着国内大型地面光伏电站建设中对跟踪支架系统的需求趋势不及预期，与该项目拟定之初的市场预测存在较大差异，该募投项目的市场环境发生了重大变化，预计该项目的实施，将不能为公司带来投资收益，难以满足公司发展的实际需要及提升公司核心竞争力。

投资新募投项目“常州生产基地自动化升级项目”原因系公司基于市场新技术发展方向和市场需求对现有产线进行重新布局，在项目实施后，有助于提升产品生产质量，提高生产能力和供应链交付能力。本项目的实施符合光伏行业技术发展方向，有利于推动公司光伏支架产品及光伏行业进一步实现“降本增效”，助推公司主营业务持续发展夯实基础，增强公司产品的国际市场竞争力，助力我国光伏行业进一步深化发展与提质升级。

（二）研发实验室建设项目

公司于 2026 年 2 月 12 日召开公司第四届董事会第四次会议，审议通过了《关于变更部分募投项目实施内容及募投项目延期的议案》，同意公司调整 2022 年度向特定对象发行 A 股股票募投项目之一“研发实验室建设项目”的研发方向、内部投资结构，并同步对该募投项目进行延期至 2027 年 11 月，“研发实验室建设项目”拟投入总金额、拟投入募集资金金额、实施主体（2025 年调整后）、实施地点（2025 年调整后）不做变更。

该项目研发方向于 2022 年规划确定，包括“复杂地形下光伏支架设计与风工程研究”、“柔性跟踪支架研发项目”、“钢边框在跟踪支架上应用”三个研发课题，总项目拟投入募投资金 5,625.00 万元。其中“柔性跟踪支架研发项目”系提高复杂地形下土地资源的再利用效率，形成提升公司核心竞争力的解决方案。规划确定之初公司研发推进较快，现已依托自有资金、研究设备和设计经验完成了该研究内容并推动了解决方案落地与市场进入。“钢边框在跟踪支架上应用”系为了解决传统太阳能组件使用的铝合金边框成本较高的痛点，从而开拓公司新盈利增长点。然而，随着市场上新兴复合材料品类的涌现，钢边

	框应用已经不能为公司带来新利润空间，项目拟定之初与市场现阶段发展存在较大差异，难以满足公司发展的实际需要及提升公司核心竞争力。结合市场环境变化及公司发展的实际需求，经过公司管理层审慎分析与论证，公司拟在保留“研发实验室建设项目”中“复杂地形下光伏支架设计与风工程研究”研发方向不变的基础上，将“柔性跟踪支架研发项目”、“钢边框在跟踪支架上应用”两大研发课题变更为“智能打桩机器人研发项目”、“智能安装机器人研发项目”，并对该项目达到预定可使用状态日期延期至 2027 年 11 月。
募集资金投资项目先期投入及置换情况	2024 年 12 月 16 日，公司召开了第三届董事会第二十二次会议、第三届监事会第十九次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入的自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金人民币 20,643.28 万元置换预先投入募投项目的自筹资金
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况	<p>2024 年 11 月 20 日，经公司第三届董事会第二十次会议和第三届监事会第十七次会议审议通过了《关于公司使用闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在确保不影响募集资金安全和投资项目资金使用进度安排以及公司正常业务开展的前下，使用不超过人民币 8 亿元（包含本数）的暂时闲置募集资金进行现金管理，自董事会审议通过之日起 12 个月内和额度范围内，资金可以滚动使用。</p> <p>2025 年 10 月 27 日，公司第四届董事会第三次会议审议通过了《关于公司使用闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在确保不影响募集资金投资计划正常进行的前提下，使用不超过人民币 5 亿元（包含本数）的闲置募集资金进行现金管理，自董事会审议通过之日起 12 个月内和额度范围内，资金可以滚动使用。</p> <p>截至 2025 年 12 月 31 日，公司使用闲置募集资金用于现金管理的余额为 28,000.00 万元，其余募集资金均存放于公司募集资金专项账户。</p>
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况	不适用
募集资金结余的金额及形成原因	不适用
募集资金其他使用情况	2025 年 4 月 15 日，公司第三届董事会第二十四次会议、第三届监事会第二十次会议审议通过了《关于公司变更部分募投项目实施主体及实施地点的议案》，同意公司募投项目之

一“研发实验室建设项目”变更实施主体及实施地点、募投项目之一“宿松中信博新能源科技有限公司光伏配套产业园项目”增加实施主体及实施地点，具体情况如下：

1、研发实验室建设项目原实施主体为公司全资子公司常州中信博新能源科技有限公司，计划在常州建设光伏支架系统研发实验室，通过引进行业高端研发人才，采购先进的研发设备和配套软件，进一步整合公司研发资源，提升整体技术研发水平，对光伏支架行业前沿领域进行技术储备。本次变更系将实施主体变更为发行人，募投项目实施地点由常州市金坛区变更为公司原研发中心所在地苏州市昆山市。本项目实施主体及实施地点变更更依托于公司整体发展战略规划，旨在实现研发资源的高效整合与协同创新，通过建立统一研发中心，促进跨部门技术共享与协作，有助于提升公司研发创新能力，增强产品定制化开发及测试验证能力。

2、宿松中信博新能源科技有限公司光伏配套产业园项目原实施主体为公司全资子公司宿松中信博新能源科技有限公司，实施地点为安庆市宿松县经开区，计划在宿松建设现代化的光伏支架产业园，扩大公司现有锌铝镁支架产品的生产能力，同时新增柔性支架的产能。本次变更系在宿松中信博新能源科技有限公司为实施主体的基础上，增加公司全资子公司安徽融进新能源科技有限公司、宿松中信博新能源科技有限公司全资子公司宿松兹博新能源有限公司为实施主体，宿松兹博新能源有限公司主要负责本项目建设规划中的光伏屋顶部分，同时新增芜湖市繁昌区为本项目实施地点之一。本项目新增实施主体及实施地点是基于公司整体战略规划，将同类产品产线集中至同一或相邻生产基地，有助于公司优化产能布局，整合现有的生产线资源，发挥各基地的规模化生产优势，提高生产效率。

除上述募投项目变更或增加实施主体和实施地点外，项目的投资总额、建设内容、募集资金投入金额等不存在变化。

注 1：公司于 2026 年 2 月 12 日召开公司第四届董事会第四次会议，审议通过了《关于变更部分募投项目实施内容及募投项目延期的议案》，同意公司调整 2022 年度向特定对象发行 A 股股票募投项目之一“研发实验室建设项目”的研发方向、内部投资结构，并同步对该募投项目进行延期，项目拟投入总金额、拟投入募集资金金额、实施主体（2025 年调整后）、实施地点（2025 年调整后）不做变更。

注 2：截至 2025 年 12 月 31 日，西部跟踪支架生产及实证基地建设项目累计投入 990.14 万元，项目终止后转出 6,820.00 万元用于新增的常州生产基地自动化升级项目，剩余 15,821.03 万元募集资金暂未投入新的募投项目。

中信博 2025 年度募集资金存放和使用情况符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》以及公司《募集资金管理办法》等相关规定，中信博对募集资金进行了专户存储和专项使用，未发现募集资金使用违反相关法律法规的情形

十、控股股东、实际控制人、董事、监事和高级管理人员的持股、质押、冻结及减持情况

截至 2025 年 12 月 31 日，中信博控股股东、实际控制人、董事、原监事（监事会已于 2025 年 7 月取消，监事会的职权由董事会审计委员会行使）、高级管理人员和核心技术人员直接持有公司股份的情况如下：

单位：股

姓名	职务	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量
蔡浩	董事长、总经理	75,831,582	75,831,582	-
周石俊	职工代表董事、副总经理	55,130	41,430	-13,700
杨颖	董事、副总经理、核心技术人员	55,130	41,430	-13,700
韦钢	董事	-	-	-
章之旺	独立董事	-	-	-
马飞	独立董事	-	-	-
吕芳	独立董事	-	-	-
荆锁龙	财务负责人、副总经理	14,900	26,040	+11,140
刘义君	董事会秘书、副总经理	44,700	33,600	-11,100
吴四海	副总经理	-	-	-
陈夫海	副总经理	17,880	31,249	+13,369
潘雪芳	副总经理	10,430	20,828	+10,398
于鹏晓 (离职)	核心技术人员	-	-	-
王敏杰	核心技术人员	-	10,085	+10,085

智伟敏	核心技术人员	21,419	34,200	+12,781
张春庆	核心技术人员	-	-	-
李红军	核心技术人员	-	-	-
彭文华	核心技术人员	-	-	-
王宗星 (离任)	原监事会主席	-	-	-
徐停冈 (离任)	原职工代表监事	-	-	-
张艳 (离任)	原监事	-	-	-
合计		76,051,171	76,070,444	+19,273

截至 2025 年 12 月 31 日，公司控股股东、实际控制人、董事、原监事（监事会已于 2025 年 7 月取消，监事会的职权由董事会审计委员会行使）和高级管理人员以及核心技术人员持有的公司股份均不存在质押、冻结及减持的情形。

截至本持续督导跟踪报告出具之日，公司原副总经理潘雪芳先生已于 2026 年 3 月 31 日向公司董事会提交了辞职报告，潘雪芳先生因个人原因申请辞去副总经理职务，辞任后将不再担任公司其他任何职务。具体内容详见公司于 2026 年 4 月 3 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于公司高级管理人员离职的公告》（公告编号：2026-010）

十一、本保荐机构认为应当发表意见的其他事项

截至本持续督导跟踪报告出具之日，不存在保荐机构认为应当发表意见的其他事项。

（以下无正文）

（本页无正文，为《国投证券股份有限公司关于江苏中信博新能源科技股份有限公司 2025 年度持续督导跟踪报告》之签章页）

保荐代表人：

徐长浩

徐长浩

郑旭

郑旭

