

公司代码：601500

公司简称：通用股份

# 江苏通用科技股份有限公司 2025 年年度报告



## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、苏亚金诚会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人贾国荣、主管会计工作负责人倪晓飞及会计机构负责人（会计主管人员）蒋洁华声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经苏亚金诚会计师事务所（特殊普通合伙）审计确认，公司2025年年末母公司未分配利润为-978,509,053.72元，鉴于公司母公司未分配利润为负值，尚不符合分红条件。根据《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关法律法规及《公司章程》的相关规定，经公司第七届董事会第八次会议审议，2025年度拟不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本或其他形式的分配。

### 截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

经苏亚金诚会计师事务所（特殊普通合伙）审计确认，截至报告期末，公司母公司财务报表中存在累计未弥补亏损为167,238.58万元。根据《中华人民共和国公司法》《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关法律法规以及《公司章程》的相关规定，公司不满足实施分红的条件。敬请广大投资者注意相关投资风险。

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中有涉及未来计划、发展战略等前瞻性描述，因存在不确定性，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本报告中详细描述了存在的风险事项，敬请查阅第三节 六、（四）“可能面对的风险”。

十一、 其他

适用 不适用

## 目录

|     |                  |    |
|-----|------------------|----|
| 第一节 | 释义.....          | 5  |
| 第二节 | 公司简介和主要财务指标..... | 5  |
| 第三节 | 管理层讨论与分析.....    | 10 |
| 第四节 | 公司治理、环境和社会.....  | 45 |
| 第五节 | 重要事项.....        | 64 |
| 第六节 | 股份变动及股东情况.....   | 75 |
| 第七节 | 债券相关情况.....      | 83 |
| 第八节 | 财务报告.....        | 89 |

|        |                                       |
|--------|---------------------------------------|
| 备查文件目录 | 载有公司负责人、主管会计工作的负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。 |
|        | 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。         |
|        | 报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。 |

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

| 常用词语释义                |   |   |
|-----------------------|---|---|
| 中国证监会、证监会             | 指 | 中国证券监督管理委员会                                 |
| 上交所                   | 指 | 上海证券交易所                                     |
| 《公司法》                 | 指 | 《中华人民共和国公司法》                                |
| 《证券法》                 | 指 | 《中华人民共和国证券法》                                |
| 《公司章程》                | 指 | 《江苏通用科技股份有限公司章程》                            |
| 江苏省国资委                | 指 | 江苏省政府国有资产监督管理委员会                            |
| 本公司、公司、通用股份           | 指 | 江苏通用科技股份有限公司                                |
| 苏豪控股集团、控股股东           | 指 | 江苏省苏豪控股集团有限公司                               |
| 红豆集团、持股 5%以上大股东       | 指 | 红豆集团有限公司                                    |
| 天人国际投资<br>(原“红豆国际投资”) | 指 | 无锡天人国际投资有限公司<br>(原“无锡红豆国际投资有限公司”)           |
| 南国公司                  | 指 | 南国红豆控股有限公司                                  |
| 泰国公司、泰国基地             | 指 | 通用橡胶(泰国)有限公司                                |
| 柬埔寨公司、柬埔寨基地           | 指 | 通用轮胎科技(柬埔寨)有限公司                             |
| 苏亚金诚                  | 指 | 苏亚金诚会计师事务所(特殊普通合伙)                          |
| 指定信息披露媒体              | 指 | 上海证券交易所网站、《中国证券报》、《上海证券报》、<br>《证券时报》、《证券日报》 |
| 报告期                   | 指 | 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日            |
| 报告期末                  | 指 | 2025 年 12 月 31 日                            |

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

|           |  |
|-----------|--|
| 公司的中文名称   | 江苏通用科技股份有限公司                               |
| 公司的中文简称   | 通用股份                                       |
| 公司的外文名称   | Jiangsu General Science Technology Co.,Ltd |
| 公司的外文名称缩写 | GS   |
| 公司的法定代表人  | 贾国荣  |

### 二、 联系人和联系方式

|      | 董事会秘书                  | 证券事务代表                 |
|------|------------------------|------------------------|
| 姓名   | 卞亚波                    | 费亚楠                    |
| 联系地址 | 江苏省无锡市锡山区东港镇港下         | 江苏省无锡市锡山区东港镇港下         |
| 电话   | 0510-66866165          | 0510-66866165          |
| 传真   | 0510-66866165          | 0510-66866165          |
| 电子信箱 | jstongyong@ty-tyre.com | jstongyong@ty-tyre.com |

### 三、 基本情况简介

|             |                |
|-------------|----------------|
| 公司注册地址      | 江苏省无锡市锡山区东港镇港下 |
| 公司办公地址      | 江苏省无锡市锡山区东港镇港下 |
| 公司办公地址的邮政编码 | 214199         |

|      |                        |
|------|------------------------|
| 公司网址 | http://www.ty-tyre.com |
| 电子信箱 | jstongyong@ty-tyre.com |

#### 四、信息披露及备置地点

|                  |                               |
|------------------|-------------------------------|
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》、《证券日报》 |
| 公司披露年度报告的证券交易所网址 | www.sse.com.cn                |
| 公司年度报告备置地点       | 公司董事会办公室                      |

#### 五、公司股票简况

| 公司股票简况 |         |      |        |         |
|--------|---------|------|--------|---------|
| 股票种类   | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码   | 变更前股票简称 |
| A股     | 上海证券交易所 | 通用股份 | 601500 | --      |

#### 六、其他相关资料

|                   |              |                              |
|-------------------|--------------|------------------------------|
| 公司聘请的会计师事务所（境内）   | 名称           | 苏亚金诚会计师事务所（特殊普通合伙）           |
|                   | 办公地址         | 江苏省南京市建邺区泰山路159号正太中心A座14-16层 |
|                   | 签字会计师姓名      | 陈东阳、石千军                      |
| 报告期内履行持续督导职责的财务顾问 | 名称           | 中信证券股份有限公司                   |
|                   | 办公地址         | 北京市朝阳区亮马桥路48号中信证券大厦          |
|                   | 签字的财务顾问主办人姓名 | 陈灏、王银龙、廖曦                    |
|                   | 持续督导的期间      | 2025年6月17日—2026年6月16日        |

#### 七、近三年主要会计数据和财务指标

##### （一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

| 主要会计数据                 | 2025年             | 2024年             | 本期比上年同期增减 (%)   | 2023年             |
|------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| 营业收入                   | 8,496,572,454.06  | 6,958,050,368.10  | 22.11           | 5,064,441,734.66  |
| 利润总额                   | 206,188,389.51    | 399,785,635.45    | -48.43          | 207,470,618.54    |
| 归属于上市公司股东的净利润          | 201,387,979.06    | 373,882,418.73    | -46.14          | 216,349,807.35    |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 186,695,518.86    | 359,251,858.30    | -48.03          | 195,661,560.55    |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 894,301,364.89    | 513,864,856.86    | 74.03           | 891,975,659.91    |
|                        | 2025年末            | 2024年末            | 本期末比上年同期末增减 (%) | 2023年末            |
| 归属于上市公司股东的净资产          | 6,227,090,118.85  | 5,912,761,266.97  | 5.32            | 5,546,186,344.27  |
| 总资产                    | 15,118,140,426.46 | 15,379,161,354.40 | -1.70           | 11,282,262,677.58 |

**(二) 主要财务指标**

| 主要财务指标                      | 2025年 | 2024年 | 本期比上年同期增<br>减(%) | 2023年 |
|-----------------------------|-------|-------|------------------|-------|
| 基本每股收益(元/股)                 | 0.13  | 0.24  | -45.83           | 0.14  |
| 稀释每股收益(元/股)                 | 0.13  | 0.24  | -45.83           | 0.14  |
| 扣除非经常性损益后的基本每股<br>收益(元/股)   | 0.12  | 0.23  | -47.83           | 0.13  |
| 加权平均净资产收益率(%)               | 3.32  | 6.53  | 减少3.21个百分点       | 4.18  |
| 扣除非经常性损益后的加权平均<br>净资产收益率(%) | 3.08  | 6.27  | 减少3.19个百分点       | 3.78  |

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

**八、 境内外会计准则下会计数据差异**

**(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**

适用 不适用

**(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**

适用 不适用

**(三) 境内外会计准则差异的说明:**

适用 不适用

**九、 2025年分季度主要财务数据**

单位:元 币种:人民币

|                             | 第一季度<br>(1-3月份)  | 第二季度<br>(4-6月份)  | 第三季度<br>(7-9月份)  | 第四季度<br>(10-12月份) |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| 营业收入                        | 2,121,612,281.53 | 1,878,696,418.54 | 2,214,349,491.14 | 2,281,914,262.85  |
| 归属于上市公司股东的净利润               | 102,673,077.47   | -38,384,131.91   | 45,830,891.13    | 91,268,142.37     |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性<br>损益后的净利润 | 94,748,363.71    | -45,201,765.47   | 41,945,491.28    | 95,203,429.34     |
| 经营活动产生的现金流量净额               | 12,522,644.85    | 8,168,146.43     | 580,627,138.71   | 292,983,434.90    |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 非经常性损益项目   | 2025年金额       | 附注（如适用） | 2024年金额       | 2023年金额       |
|--|---------------|---------|---------------|---------------|
| 非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分  | 11,758,058.59 |         | 6,407,899.00  | 5,489,151.06  |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外     | 4,876,288.92  |         | 4,072,736.00  | 9,963,790.41  |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | -2,722,334.19 |         | 2,153,661.10  | 2,611,389.39  |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回  | 365,299.15    |         |               |               |
| 债务重组损益   |               |         | 1,560,904.84  |               |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出   | 523,524.93    |         | 450,988.11    | 2,117,481.71  |
| 减：所得税影响额   | 1,216.75      |         |               |               |
| 少数股东权益影响额（税后）  | 107,160.45    |         | 15,628.62     | -506,434.23   |
| 合计   | 14,692,460.20 |         | 14,630,560.43 | 20,688,246.80 |

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 涉及金额         | 原因  |
|--------------|--------------|---|
| 设备投资补贴（政府补助） | 4,599,601.26 | 根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益（2023年修订）》（证监会公告[2023]65号）相关规定，公司将设备投资补贴政府补助4,599,601.26元（税前）认定为经常性损益。 |

## 十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 主要会计数据        | 2025年          | 2024年          | 本期比上年同期增减(%) | 2023年          |
|---------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
| 扣除股份支付影响后的净利润 | 200,982,607.68 | 361,816,107.92 | -44.45       | 216,454,414.33 |

## 十二、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称     | 期初余额          | 期末余额          | 当期变动          | 对当期利润的影响金额    |
|----------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 其他权益工具投资 | 25,850,000.00 | 24,110,000.00 | -1,740,000.00 |               |
| 应收款项融资   | 1,416,312.89  | 3,488,032.91  | 2,071,720.02  |               |
| 交易性金融资产  | 1,461,767.72  |               | -1,461,767.72 | -1,461,767.72 |
| 合计       | 28,728,080.61 | 27,598,032.91 | -1,130,047.70 | -1,461,767.72 |

## 十三、其他

□适用 √不适用

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的业务情况

##### （一）公司主营业务

江苏通用科技股份有限公司是江苏省属大型企业江苏省苏豪控股集团子公司，是一家专注于各种轮胎研发、生产和销售的现代化高新技术企业，2016年9月19日在上海证券交易所上市。公司建有中国、泰国、柬埔寨三大生产基地，公司以市场需求为导向，打造高性价比轮胎产品，拥有“千里马 CELIMO、赤兔马 CTM、喜达通 TBBTIRES、瑞途 GOODTRIP、黑马”等多个知名品牌。报告期内，公司主要业务未发生重大变化。

公司主要产品为全钢子午胎、半钢子午胎、工程胎和斜交轮胎，其中全钢子午胎产品根据使用用途包括短途工矿型轮胎、中短途承载型轮胎、中长途公路运输型轮胎、轻卡型轮胎等。半钢子午胎产品根据使用用途包括 PCR(家用轿车轮胎)、SUV(城市越野轮胎)、AT/MT(越野轮胎)、LT(商用载重胎)等。服务对象包括配套市场的汽车制造厂、工程机械厂，以及替换市场的轮胎经销商与消费者。公司开发了千里马 EV、ET 系列绿色轮胎，布局新能源汽车配套领域。通用股份依托行业突出的国际化基地布局、技术研发、品牌营销、运营管理等综合优势，为持续扩大全球市场占有率奠定了坚实基础，产品销往欧、美、亚、非等 100 多个国家和地区。

##### （二）公司主要经营模式

###### 1. 采购模式

公司采购部根据生产计划和原材料价格波动情况，拟定原材料采购计划，实施集中统一、标准化的全球采购。公司产品生产所用原材料包括天然胶、合成胶、钢帘线、炭黑等。在采购过程中，公司坚持选择“世界领先、行业一流、上市公司”的供应商作为长期战略合作伙伴，并实施严格的供应商评审体系。公司以原材料市场价格为参考，与供应商协商确定采购价格，坚持“同质优价、同价优质、阳光采购”的原则，并按重要性对原材料供应商进行分类管理，实施持续评估。

###### 2. 生产模式

公司以精益生产为原则，采用“以销定产、以产促销”的生产模式。围绕市场趋势和客户需求，结合滚动销售计划，重点关注产能情况、客户交期及采购周期等因素，根据年度经营计划进行目标分解，进而制订具体的生产计划。与此同时，公司依托 5G、工业互联网、大数据等先进工具，以自动化、信息化、数字化为核心，实现生产过程的可视化，不断提高质量控制水平和生产效率，并在智能制造、精益生产等方面进行深入研究和全面推广。

###### 3. 销售模式

公司依据不同市场特点，灵活运用经销与直销两种模式。在直销方面，公司重点面向整车厂商配套市场，积极进军新能源汽车配套领域，成功开发了千里马 EV、ET 系列绿色轮胎。经销模式是公司目前的主导销售方式，销售网络覆盖国内和国际市场。

在国内市场，公司对一级经销商分别划定销售区域并实施区域化管理，同时在部分区域设立了合资销售公司，创新构建厂商融合、产销融合的销售新模式。在海外市场，公司成立销售大区，通过设立销售子公司或本土办事处，进一步深化市场服务。凭借长期在替换市场的深厚积累，公司坚守品牌定位，不断强化品牌推广。依托中国、泰国、柬埔寨三大生产基地的布局优势，公司与国内经销商及多家国际大型进口商建立了紧密的战略合作关系。通过一级经销商的分销网络，公司产品在行业及终端客户中的品牌影响力得到显著提升。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

2025年，全球经济形势严峻复杂，呈现复苏乏力、增长疲软且复杂多变的态势，全球地缘政治格局动荡不安，局部冲突与区域博弈频发，贸易政策不确定性等因素持续制约全球消费与投资活力，影响了全球经济复苏进程。我国坚持以科技创新引领新质生产力发展，新能源汽车产业蓬勃发展带动轮胎产业需求结构发生转变，绿色、高性能轮胎成为行业发展主流趋势，产业国际化、智能化转型持续加速，但国内轮胎市场竞争依然激烈，叠加海外关税壁垒、反倾销调查等不利因素，中国轮胎行业在机遇与挑战并存的态势中稳步前行。

### （一）轮胎市场国内国际情况

国家统计局数据显示，2025年全国橡胶轮胎外胎（含摩托车胎）产量达12.07亿条，同比增长0.9%，增幅较上年收窄8.3个百分点。这一增速较往年显著放缓，反映出在国内外市场需求结构性调整与贸易壁垒增多的背景下，行业整体已迈入平稳发展阶段。

据轮胎分会行业调查统计，2025年国内汽车外胎总产量达8.65亿条，同比稳步增长；细分品类中，全钢载货轮胎、半钢乘用车轮胎产量分别为1.46亿条、6.85亿条，均实现同比上涨；子午线轮胎、斜交轮胎全年产量分别为8.31亿条、0.34亿条，产量同样较上年有所提升。



数据来源：隆众网

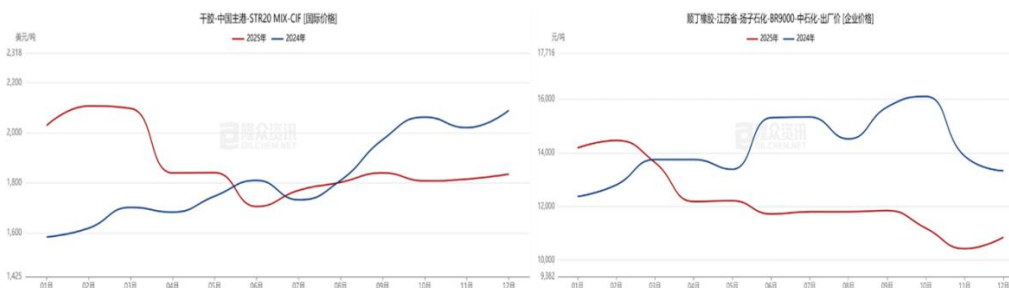
2025年，国际经贸形势复杂多变，我国轮胎出口整体保持稳步增长。据海关总署数据，全年我国轮胎累计出口893.3万吨，出口总额215.2亿美元，出口量、出口额同比分别增长2.9%、0.7%。产品细分来看，出口走势分化明显，小客车轮胎出口量同比下降1.3%，客货车轮

胎出口量同比上涨 5.9%。与此同时，国际贸易摩擦频发、外贸政策调整频繁，美国对等关税政策进入常态化实施阶段，欧盟发起对我国乘用车及轻卡车轮胎反倾销调查，进一步加剧轮胎出口市场不确定性。此外，全球多国及地区均陆续对我国轮胎发起“双反”调查、实施高额关税制裁，贸易保护主义持续升温。但同时也应看到，轮胎产品的不可替代刚性需求长期存在，中国轮胎的高品质、高性价比及产品科技创新和技术的持续提升优势仍较为突出。

## （二）原材料市场情况

2025 年中国轮胎全品类原材料市场呈现明显结构性分化行情，受全球供需格局、地缘贸易政策、国内环保管控及下游轮胎行业需求淡旺季多重因素驱动，原料成本压力全面传导至轮胎生产端，直接影响企业整体盈利水平。

天然橡胶作为轮胎生产成本占比最高的核心原料，全年价格呈现典型 V 型震荡走势。年初受泰国、印尼等东南亚主产国减产、国内轮胎企业春节前集中备货双重拉动，现货价格快速冲高；3-5 月随着海外产区全面进入旺产季、青岛保税区原料库存高企，叠加美国对等关税贸易政策带来的市场情绪扰动，价格走低至年内低点；年末受泰国洪灾减产、印尼橡胶出口外汇管制政策预期三重利好支撑，价格稳步触底反弹，大幅抬升全钢胎生产成本，也倒逼行业主动提升合成橡胶替代比例。合成橡胶行情受上游丁二烯新增产能集中释放、市场供应过剩影响，全年价格中枢下移。



数据来源：隆众网

炭黑价格紧密跟随上游煤焦油行情波动，叠加国内环保限产阶段性管控，全年呈现宽幅震荡、整体重心小幅下移的走势，对轮胎生产成本形成阶段性扰动。钢丝帘线依托上游高碳钢盘条成本变动，全年小幅震荡上行。

## （三）物流运输情况

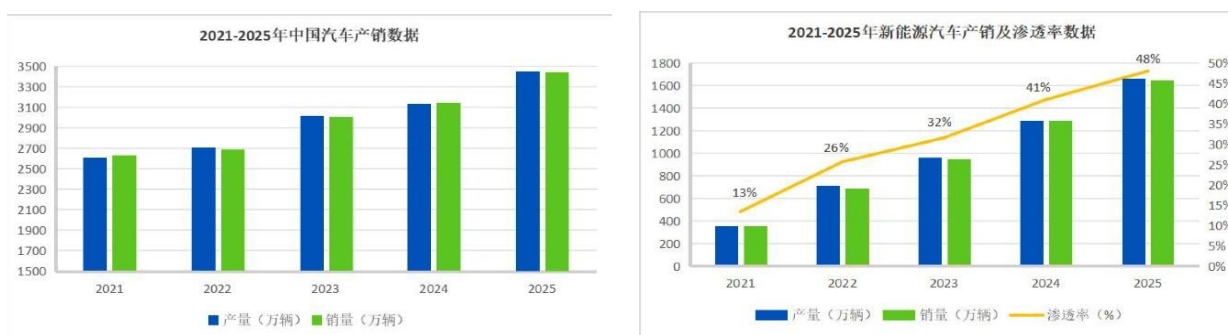
2025 年上半年，全球贸易政策扰动持续，欧美对华关税预期反复，叠加海外节前备货需求，外贸企业提前集中出货、阶段性抢舱备货。与此同时，红海航道通行受限，主流船舶持续绕行好望角，进一步挤占有效运力，集装箱航运市场阶段性供需偏紧，海运运费呈现先稳后涨走势。据上海航运交易所数据，上海出口集装箱运价指数 6 月末较年初上涨 95.84%，增加了外贸出口与跨境原材料运输成本。

进入下半年，市场抢舱备货热潮逐步降温，全球集装箱航运新增运力集中投放，市场供需格局持续转向宽松，海运运费自 7 月起进入稳步回调通道。同期 SCFI 指数 7 至 9 月连续下行，9

月跌至年内低点 1114.52 点，较 6 月高点回落超 40%，各大航运企业下调主流航线运费。地缘冲突带来的运力挤占、额外绕航成本压力逐步减弱，航运周转效率随之小幅修复。全年 SCFI 指数均值较 2024 年下降超 36%，运价中枢大幅下移，集装箱航运市场逐步回归理性运行区间，外贸跨境运输的成本与时效压力也得到持续缓解。

#### （四）汽车消费市场情况

2025 年，我国汽车消费市场整体呈现产销规模再创新高、内需稳步复苏、出口持续高增、新能源引领转型的发展态势，多项核心指标刷新历史纪录。据中国汽车工业协会数据，2025 年汽车产销分别完成 3453.1 万辆和 3440 万辆，同比分别增长 10.4% 和 9.4%，连续 17 年位居全球第一，且连续三年保持 3000 万辆以上的产销规模；国内汽车销量达 2730.2 万辆，同比增长 6.7%，其中传统燃油车国内销量同比有所下滑，新能源汽车成为拉动消费增长的核心动力。



数据来源：中国汽车工业协会

细分市场结构持续优化，乘用车消费占据主导地位，全年销量 3010.3 万辆，同比增长 9.2%，产销首次突破 3000 万辆大关。商用车市场全年销量 429.6 万辆，同比增长 10.9%，重回 400 万辆以上水平；新能源汽车全年销量 1649 万辆，同比增长 28.2%，占新车总销量的 47.9%，国内消费占比突破 50%，正式迈入市场主导阶段，新能源商用车销量同比大幅增长 63.7%，推动商用车领域电动化转型提速。

出口成为汽车消费市场重要增量，全年汽车出口 709.8 万辆，同比增长 21.1%，其中乘用车、商用车出口均实现历史性突破，新能源汽车出口 261.5 万辆，同比翻倍增长，海外市场竞争力显著增强，全球化布局持续深化。

#### （五）轮胎贸易壁垒

##### 1. 泰国轮胎反倾销税率

2024 年 1 月，美国商务部公布对泰国乘用车和轻卡车轮胎反倾销调查终裁结果，森麒麟泰国复审初裁单独税率为 1.24%；另一家强制应诉企业日本住友轮胎（泰国公司）初裁单独税率为 6.16%；公司泰国基地与其他泰国出口美国的轮胎企业初裁税率为 4.52%，适用 4.52% 的终裁税率。

2024年10月，美国商务部公布对泰国卡车和公交车轮胎反倾销调查终裁结果。浦林成山（泰国）单独税率为12.33%；另一家强制应诉企业普利司通（泰国）初裁单独税率为48.39%；公司泰国基地与其他泰国出口美国的轮胎企业初裁税率为12.33%。

## 2. 美国对等关税政策

2025年4月3日，美国对轮胎行业实施新的关税政策安排，将轮胎产品纳入232国家安全关税适用范围，并明确已适用232关税的轮胎产品不再叠加执行全球对等关税。该政策覆盖乘用车轮胎、轻卡轮胎等主要轮胎品类，除符合USMCA规则的加拿大、墨西哥产轮胎可豁免232关税外，其他国家和地区输美轮胎均适用232条款相关关税要求。中国产轮胎在原有最惠国税率基础上，加征232条款项下25%的附加关税，越南、泰国、柬埔寨等东南亚国家产轮胎仅执行232条款25%的附加关税，不再适用此前拟定的对等关税税率。

## 3. 欧盟反倾销关税调查

2025年1月15日，欧盟委员会发布公告，对原产于中华人民共和国、载重指数超过121的全新或翻新橡胶充气轮胎（用于巴士或货车，欧盟CN编码4011 20 90、ex 4012 12 00，TARIC编码4012 12 00 10）作出反倾销与反补贴日落复审终裁，决定继续实施反倾销及反补贴措施。反倾销税按企业差异化征收，税率区间为0欧元/条至35.74欧元/条；反补贴税税率区间为3.75欧元/条至57.28欧元/条，上述措施自2025年1月17日起生效。

2025年5月21日，欧盟委员会依据欧盟基本贸易救济条例，对原产于中华人民共和国、载重指数不超过121的新型橡胶充气轮胎（用于乘用车、巴士或轻型货车，欧盟CN编码4011 10 00、4011 20 10）启动反倾销调查。2025年11月6日，欧盟委员会同步对该类产品启动反补贴调查。2025年12月18日，欧盟委员会发布通知，鉴于案件技术复杂性，决定暂不实施临时反倾销措施，调查程序继续推进，截至2025年底，该调查尚未作出终裁，亦未公布最终适用税率。

## 三、经营情况讨论与分析

2025年，全球经济复苏乏力、贸易壁垒加剧、单边主义蔓延，地缘冲突持续扰动供应链，全球通胀走势分化，轮胎行业迎来多重严峻挑战。面对复杂多变的全球经济形势和激烈的市场竞争，公司管理层在新一届董事会的领导下，坚定战略方向、砥砺前行，持续强化科技创新、渠道拓展和品牌建设，加速推进国际化、智能化、绿色化产业升级，实现了经营规模的逆势增长、市场格局的优化拓展、管理体系的深度重塑，为公司行稳致远筑牢根基。

报告期内，公司实现营业收入84.97亿元，同比增长22.11%；实现归属于上市公司股东的净利润2.01亿元，同比下降46.14%。

### （一）完成股权混改，推动“国民共进”双向赋能

报告期内，公司混合所有制改革工作顺利完成。2025年6月17日，苏豪控股集团受让红豆集团所持公司24.50%的股份，成为公司控股股东，公司实际控制人相应变更为江苏省国资委。此次变更系江苏省属国企收购民营上市公司的首例，标志着公司迈入发展新阶段。

苏豪控股集团作为千亿级规模的省属国有重要骨干平台，同时也是江苏省首批内外贸一体化试点企业，已构建覆盖全球 160 余个国家和地区的供应链网络，在人才、资本等方面为公司国际化战略提供多元化资源支撑，充分发挥业务协同作用，为企业发展注入新动能，助力公司可持续发展与转型升级目标顺利实现。

公司立足“国企规范治理+民企灵活效率”的融合发展模式，坚持党建引领，将党建工作与经营发展深度融合、同频共振。持续优化公司治理结构，严格规范重大事项决策程序；健全风险管理和内部控制体系，筑牢合规经营防线；着力做强核心产业，精准把握行业发展机遇，推动公司在国际市场开拓、科技创新研发、智能制造升级及产业链整合等关键领域实现新的更大突破。

## （二）深化国际化战略，构建高质量发展格局

公司深化“5X 战略计划”，持续践行全球化布局。面对对等关税压力，公司主动作为、多措并举破解发展困境。公司依托与海外头部客户建立的战略合作关系，灵活调整生产策略和订单排期，保障了海外双基地的稳健运营。

同时，公司积极拓展非美市场，加大对东南亚及南美、中亚和非洲等新兴市场的开拓，组建专项市场拓展团队，深入调研区域市场需求特点，搭建本地化营销与服务网络，不断提升品牌认可度和市场占有率，进一步拓宽全球市场布局，分散关税压力带来的经营风险。公司泰国生产基地经过多年市场验证，凭借高性能、高品质、绿色安全的产品，形成了比肩国际品牌的优质口碑；柬埔寨工厂自开业以来，保持着“产销两旺”的良好态势，二期项目的产能潜力逐步凸显，其全过程自动化、智能化、互联化的制造实力，充分彰显“中国智造”的强劲力量，成为提升公司业绩增长的重要引擎。



围绕国内外基地产能快速释放、市场精准布局和科技创新提速，公司构建了“招、选、育、用、留”全链条人才发展生态，大力推动“精益工程师、质量工程师、营销工程师”等队伍的系统化培养，实现了人才供应链与业务发展链的深度耦合，为公司全球化发展与核心竞争力提升提供坚实人才保障。

为进一步完善全球化产能布局、支撑公司长远发展，公司正积极规划并推进海外第三基地布局。公司将加速在建项目全面达产及新基地落地，持续优化产能结构、提升生产效率、增强供应链韧性，为突破贸易壁垒、巩固全球市场份额、实现高质量发展，不断注入新动能。

## （三）聚焦创新攻坚，抢占趋势制高点

报告期内，公司以科技创新为引擎，深化研究院建设，联合高等院校、产业链上下游产学研合作，开展新配方、新技术、新工艺的研究开发、绿色可持续材料的研究应用及前沿科技突破。

## 1. 新材料研发应用

公司率先在轮胎行业实现杜仲胶核心技术的批量化应用，新能源乘用车轮胎耐磨性能同比提升30%以上，前轮一次寿命平均达8万公里，显著改善电车自重大、瞬时扭矩大等原因造成的轮胎磨损加剧痛点，减少生命周期磨损颗粒物排放，并保持良好的干湿地性能。2025年，公司在杜仲胶核心创新应用上叠加静音棉、抗扎胎技术，重点打造超级杜仲轮胎系列，为用户提供“超级耐磨、超级安全、超级舒适”的驾乘体验，不断提升品牌影响力。同时，公司在功能化超高分散白炭黑应用上实现重要突破，有效克服了白炭黑基体中的分散难点，高温下损耗因子降低超10%，低温下损耗因子提升超5%，具有更优异的滚阻和抗湿滑特性，同时保持良好的力学性能，对轮胎行业绿色化发展具有重要意义。



商用车胎方面，新型耐久改性剂的应用，胎面生热下降20%以上，节约油耗，提高轮胎使用寿命。生物基间苯二酚树脂、生物基补强树脂、液体再生胶等生物基可持续新材料的应用，提升了产品可持续材料的比重。特高强度（UT）钢丝的成功量产应用，大幅降低滚阻和重量并有效提升产品耐久性能。

## 2. 产品创新升级

商用车胎方面，持续优化高端导向系列长途行驶下的偏磨及舒适度问题，提升产品的耐磨度和稳定性；开发了适应北美市场的高端四季胎，兼顾夏季和冬季，突破了胎面掉块的技术瓶颈；为适应新能源车行驶路况复杂，高扭矩下的高耐磨的需求，突破传统驱动轮产品花纹的深度极限，研发全新花纹深度超深的电车驱动轮用产品，高品质性能深受市场好评。

乘用车胎方面，公司通过自主创新，攻克了超低扁平比20系列，突破技术瓶颈，展现了公司的研发和制造实力；F1赛事全热熔样胎及彩色样胎性能表现杰出，超低湿滑绿色节能轮胎入选“江苏省‘三首两新’认定技术产品”。千里马 265/45 ZR21 CH8 城市 SUV 轮胎，采用全新花纹块排列和沟槽设计，有效提高轮胎抓地力与操控稳定性，同时显著降低高速行驶噪音，在第三方测评中对标国际一线品牌，噪声、震动、滚阻、湿地制动性能实现超越；新能源汽车 EV POWER 轮胎，在权威机构德国莱茵 TUV 测评中，18 项主观性能中 11 项超越国际品牌，提升了民族品牌影响力。

非公路轮胎方面，产品线持续完善，目前已覆盖宽体自卸车、装载机、铰接式自卸卡车、全路面起重机四大核心领域，低生热、高导热、绿色化创新材料的联合使用，有效解决 OTR 轮胎热破坏的行业共性难题，并在 6PPD 替代方面取得了实质进展，XR970、XR992、ET990 等明星产品，凭借在“抗切割、高耐磨、高承载”等方面的卓越表现，在国内外矿区赢得客户高度信赖。

截至报告期末，公司累计获得授权专利 425 项，其中发明专利 89 项，位居中国轮胎行业前列。



#### （四）完善全球营销体系，拓展市场发展空间

公司坚持顶层设计引领，以市场为导向、以客户为中心，全方位蓄势赋能，持续深耕全球市场，不断拓宽全球化布局的深度与广度。

国内，公司创新渠道运营模式，推进城市合伙人计划、飞马汇等特色合作模式，深度整合上下游资源，强化厂商协同联动，构建互利共生、合作共赢的伙伴关系，打造厂商深度融合、产销高效协同的国内市场生态。

海外，公司实施全球化市场攻坚策略，精准把握海外消费结构调整机遇，充分依托泰国、柬埔寨两大海外生产基地的核心优势，聚焦核心目标市场精准发力，实现优质客户群体的全面覆盖与深度渗透。公司搭建高素质国际化运营团队，高标准设立海外销售公司及本土化办事机构，持续升级营销服务体系，加快全球化营销网络布局，同步推进新产品研发与业务拓展，深化与全球一流客户的长期战略合作，稳步扩大全球市场份额。

报告期内，公司成功开发了多家欧美、东南亚、中东非等地大型客户，泰国工厂批量配套上汽 MG、福田汽车等，营销网络覆盖得到了进一步增强。

#### （五）激活品牌势能，赋能品牌价值跃升

公司高度重视自主品牌建设，将其视为发展的“软实力”和“硬支撑”，以核心技术创新与产品迭代为底层驱动，全面推进多元化品牌战略。通过构建多维度的利益相关方沟通矩阵，推动品牌价值与企业社会责任的同频共振，实现了国际化品牌形象与市场影响力的跨越式提升。



聚焦用户价值，深化情感与责任链接。公司致力于将品牌建设转化为与用户深度沟通的桥梁。2025 年，公司稳步推进国内外终端门店建设，并通过开展“新春开门红”、“远航行动”等常态化渠道赋能活动，以卓越的产品矩阵夯实市场基础。同时，公司积极探索体育营销与人文关怀的融合边界，通过“无锡环蠡湖半程马拉松”、“阿拉善英雄会”等优质赛事，倡导健康活力的生活方式；连续十二年开展“七夕”品牌专属活动，将传统节日转化为品牌与车友深度链接的情

感纽带，同时开展爱心助学、灾区慰问等公益活动，积极履行社会责任，以真诚的社会关怀赢得了广泛的市场信赖与品牌忠诚。

依托国资赋能，拓宽全球化品牌视野。公司积极融入国家“双循环”新发展格局。依托苏豪控股集团带来的平台资源优势，以全新核心自主品牌矩阵亮相第138届广交会，全面展示中国智造风采。依托泰国、柬埔寨海外双基地优势，公司以前沿科技与特色品牌形象持续活跃于美国SEMA展、上海国际轮胎展、迪拜汽配展等国际顶级行业盛会，稳步深化品牌国际化表达。



深耕“一带一路”，强化新兴市场布局。公司加速推进品牌在全球新兴及薄弱市场的渗透，开展全球商标知识产权保护，占据国际市场品牌竞争主动权。公司加大新客户拓户，在上海轮胎展与迪拜汽配展期间，公司成功与沙特AMD、BSW及阿联酋本土头部经销商FR等达成战略合作协议。这一系列关键业务突破，不仅标志着公司品牌布局的走深走实，更彰显了公司在全球化浪潮中稳健、负责任的国际化企业形象。

#### （六）深化精益智造，推动提质降本增效

公司以深化精益制造为核心抓手，构建覆盖研发、采购、制造、交付全流程的提质降本体系，以精益生产统筹推进智能制造、品质筑基、安环管理等重点工作，打造生产基地“一张脸”工程，持续锻造“高质量、高效率、低成本”的制造新动能。

生产方面，公司聚焦提效降本、提质降本、管理降本三大方向，推动中、泰、柬三基地协同发力，构建全周期精益改善模式，其中柬埔寨基地单月制造成本实现建厂以来最好水平。公司完善全球化供应链体系，加大海外基地本土化采购占比和新供应商、新材料导入，提升供应链韧性和抗风险能力。持续推进精益改善课题，深化价值流图析、SMED、TPM等工具应用，构建三级KPI指标体系，推动制造成本降低。同时，以“创新改善伴我行”活动激活全员智慧，建立“问题发现—解决—预防”的持续改善机制，通过案例分享、成果表彰，营造人人参与改善的精益文化氛围，推动全流程价值提升。



品控方面，以体系融合为引领，全面修订ISO9001与IATF16949体系文件，实现三基地流程统一、标准一致，推动APQP全面落地，建设质量数据平台，提升过程预防能力，持续开展“QC

小组”、“千条万条无废次品”等质量改进活动，推动质量管理从“符合性”向“有效性”跃升，夯实全流程质量根基。

智造方面，以数字化转型赋能制造，培育新质生产力。公司成立 AI 创新应用实验室，积极探索 AI 应用场景试点。联合清华大学课题组、贝尔利科技发布了“慧眼 AI 大模型”，携手联想集团启动“X 光轮胎缺陷检测”项目，树立行业 AI 质控水平新标杆；健全网络安全治理体系，骨干网万兆升级与数据中心建设稳步推进，实现数据驱动与精益工具深度融合，为全流程提质降本注入数字动能。公司成功通过国家“智能制造成熟度三级”认证，荣获“2025 年度中国工业 AI 杰出应用奖”、“2025 年江苏省先进级智能工厂”称号，柬埔寨基地荣获柬埔寨西港省工业部“智能制造领航工厂”，成为轮胎行业“新质生产力”的出海典范。



安环方面，公司成立安委会，构建“预防为主、源头管控、全员参与”的安环治理体系，高频次组织应急演练与培训，推动隐患整改，持续推行“一厂一注安”机制，构建全流程风险防控体系，推进 AI 主动预警与数字孪生技术应用，践行 ESG 责任。

通过精益生产与数智、绿色、安全的深度融合，公司持续优化全流程价值链条，推动“低碳经济、绿色制造”走深走实。

#### 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

##### （一）全球化布局优势

结合宏观形势和行业发展趋势，公司制定“5X 战略计划”，紧抓国内国际双循环机遇，力争未来实现国内外 5 大生产基地、5 大研发中心、500 家战略渠道商、5000 家核心门店及 5000 万条以上的产能规模。

公司积极把握“国内国际双循环”发展机遇，响应“一带一路”倡议，建设中国、泰国、柬埔寨三大生产基地，聚链成势、资源互补，积累了充足的海外基地建设运营经验。面对宏观经济下行、国际贸易壁垒增强、地缘政治冲突等复杂因素叠加挑战，有利于企业的长期稳健发展，实现公司在多维度的战略升级，全球化战略优势进一步凸显。

公司海外基地产销两旺，随着和全球头部客户的深入战略合作，为充分满足全球市场需求，公司泰国二期项目、柬埔寨二期项目、国内半钢胎技改项目投产，产能规模和海外营收占比不断提升。同时，公司持续推进海外新生产基地的布局规划和进程，不断提升全球化市场竞争力。

##### （二）研发与技术优势

公司以国家级技术中心、国家级工业设计中心、国家认可实验室等平台为依托，长期与科研院所、高校及全球知名供应商建立科研合作关系，重点推进新材料、新设备和新技术、新工艺的研究应用。依托完善的研发体系和强大的新产品开发能力，公司在国内首创的全钢载重子午胎共线生产技术通过江苏省科技厅科技成果鉴定；公司率先在轮胎行业实现杜仲胶核心技术的批量化应用，综合技术达到国际先进水平；公司内置植入式高性能 RFID 轮胎技术通过科技成果鉴定，达国内领先水平。《新型柔性高分子材料功能结构构筑技术及应用》获得黑龙江省科学技术一等奖；《绿色高性能全钢子午线轮胎关键技术》入选江苏省重点技术创新目录及江苏省科学进步奖；超低湿滑绿色节能轮胎入选“江苏省‘三首两新’认定技术产品”。

公司先后荣获中国橡胶工业企业创新发展奖、江苏省工业设计十佳创新型企业、中国石油和化工行业技术创新示范企业、市场质量信用等级 AA 级企业等多项荣誉。截至报告期末，公司累计获得授权专利 425 项，其中发明专利 89 项，位居中国轮胎行业前列。

### （三）细分市场产品优势

公司坚持以用户为中心，在行业率先研发了短途工矿型轮胎，凭借产品使用寿命长、承载能力强、性价比高等特点，迅速获得市场认可，使公司在成功引导市场消费的同时，快速成长为该细分市场的龙头企业。公司在行业首次实现了合成型杜仲橡胶(TPI)在全钢子午胎中的批量化生产，轮胎耐磨性提升 30%以上，噪音和抗湿滑性能达到双 A 级，荣获“中国杜仲胶科技创新奖”。

公司持续推进绿色轮胎打造，商用车胎方面，34 款产品获得中橡协绿色等级标签，位列中国轮胎行业 C3 类排行榜首位，新能源商用车 ET 轮胎系列有效解决运输途中“高油耗、高磨损、高故障”等产品痛点。乘用车胎方面，成功打造了高性价比的千里马轿车轮胎系列、赤兔马越野胎系列和新能源绿色轮胎 EV 系列，对标国际品牌，具备优异的操控性能和驾乘体验，获得市场良好口碑。千里马 GA5 被评为国家级绿色设计产品。千里马抗扎胎，打造“新一代安全轮胎”，自愈合性能有效解决用户轮胎扎钉漏气痛点，得到权威检测机构验证，确保行车更加安全，荣获“江苏精品”称号。同时公司率先在行业推出了新能源静音棉抗扎胎，获得实用新型专利，目前已覆盖 16 至 22 寸轮胎规格系列，受到市场广泛认可。超级杜仲乘用车轮胎系列，依托自主创新的超级杜仲配方技术，叠加静音棉、自修复技术，为用户提供“超级耐磨、超级安全、超级舒适”的驾乘体验。

### （四）品牌形象优势

公司将实施品牌战略作为核心战略之一。品质是品牌的基础，公司是江苏省 AAA 级质量信用企业，是江苏省属大型企业江苏省苏豪控股集团子公司。公司建立了全方位的质量控制体系，不断优化质量管理流程，实施从原材料采购到具体生产环节的全面质量管理，贯彻执行“质量一票否决制”，先后通过了各类质量体系认证及国内外产品认证，产品质量控制能力处于行业领先水平。公司以“全员追求卓越，匠心打造精品”为质量方针，践行“让每一条轮胎成为精品”的使命目标。在质量管理中建章立制，明确质量责任和目标，拥有完善的质量改进机制，积极推进卓

越绩效管理体系和精益生产，落实作业标准化、提升管理效率和效益，同时将持续质量改进作为提升品质和品牌力的源动力，公司荣获全国产品和服务质量诚信示范企业、全钢轮胎行业质量领先品牌、全国及江苏省优秀 QC 小组等荣誉。

公司注重品牌的培育和推广，聚焦品牌定位，强化消费者心智，定期召开新品推广会、路演、研讨会等互动营销活动，连续十二年开展特色“七夕营销季”，引领消费，持续亮相美国 SEMA 展、德国科隆、迪拜等国际轮胎展会，塑造公司国际化品牌形象，使得公司品牌辐射面快速延伸、知名度不断提升。公司稳定的产品质量和优质的服务广受用户认可和市场好评。千里马轮胎荣获中国名牌产品、国家级绿色设计产品、全国用户满意产品、江苏精品等荣誉。

#### （五）渠道建设优势

公司依托中、泰、柬三基地优势，加速全球营销网络布局，出口市场涵盖北美、欧洲、东南亚、中东非等全球 100 多个国家和地区，设有本地化销售网络。

公司拥有稳定专业的营销团队，持续投入资源进行渠道建设和营销赋能，大力发展优质经销商队伍，与国际头部客户建立深度战略合作关系，持续打造样板市场、推进直发客户升级，公司创新渠道运营模式，推进城市合伙人计划、飞马汇等特色合作模式，构建厂商融合、产销融合的行业新生态，有效推动公司新业务的开展和新产品的推广，进一步巩固和加强本公司在同行业中的领先优势。

#### （六）智能制造优势

公司紧抓国家发展智能制造、推进“两化”融合的战略新机遇，推动企业向智能化、绿色化、高端化发展。通过 5G、物联网、大数据、AI 等先进技术，打造基于数据驱动的工业大脑和轮胎制造全生命周期数据平台，通过智慧云为 PLM、MES、ERP 等系统提供数据协同服务，实现制造柔性化、决策智能化、产品个性化的绿色工厂；成立 AI 创新应用实验室，联合发布行业“慧眼 AI 大模型”，推进 AI 质控、AI 安全预警与数字孪生技术应用等。半钢胎工厂在行业率先实现“黑灯车间”运营，达成了“三少一高”——用工少、占地少、耗能少、效率高的目标，推动公司整体生产力提升、技术跨越发展和产业的优化升级。全钢胎工厂，基于工业互联网的基础上，积极探索运用数据赋能，建立轮胎碳排放值数据库，致力于打造行业“5G 碳云智能工厂”，示范引领“双碳”目标落地。柬埔寨基地在国内工厂智能化运营的成熟经验上打造东南亚轮胎工厂样板，实现“人效、能效、品效”提升，推动生产要素创新性配置、产业深度转型升级。

公司通过两化融合管理体系 AAA 认定，荣获“国家智能制造优秀场景”、“中国上市公司新质生产力 50 强”、“中国上市公司 ESG 百强”、“江苏省智能制造示范工厂”、“江苏省工业互联网标杆企业”、“江苏省五星级上云企业”、“江苏省绿色工厂”、“江苏先进级智能工厂”、“中国工业 AI 杰出应用”等荣誉。

## 五、报告期内主要经营情况

公司全年实现营业收入 84.97 亿元，同比增长 22.11%；利润总额 2.06 亿元，同比下降 48.43%；归属于上市公司股东的净利润 2.01 亿元，同比下降 46.14%。

### （一）主营业务分析

#### 1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

| 科目                      | 本期数               | 上年同期数             | 变动比例 (%) |
|-------------------------|-------------------|-------------------|----------|
| 营业收入                    | 8,496,572,454.06  | 6,958,050,368.10  | 22.11    |
| 营业成本                    | 7,387,084,933.89  | 5,818,112,094.06  | 26.97    |
| 销售费用                    | 156,083,305.61    | 145,244,497.84    | 7.46     |
| 管理费用                    | 217,001,171.69    | 229,884,426.49    | -5.60    |
| 财务费用                    | 207,118,108.92    | 54,927,360.16     | 277.08   |
| 研发费用                    | 150,563,640.24    | 145,183,938.84    | 3.71     |
| 投资收益                    | -2,694,532.00     | 10,110,597.55     | -126.65  |
| 公允价值变动收益                | 0.00              | 1,461,767.72      | -100.00  |
| 资产处置收益                  | 11,758,058.59     | 6,600,358.87      | 78.14    |
| 营业外收入                   | 1,514,777.41      | 945,456.37        | 60.22    |
| 营业外支出                   | 991,252.48        | 686,928.13        | 44.30    |
| 所得税费用                   | 5,205,781.83      | 26,539,377.53     | -80.38   |
| 归属于母公司股东的净利润            | 201,387,979.06    | 373,882,418.73    | -46.14   |
| 经营活动产生的现金流量净额           | 894,301,364.89    | 513,864,856.86    | 74.03    |
| 投资活动产生的现金流量净额           | -1,396,712,892.72 | -2,419,989,567.94 | 不适用      |
| 筹资活动产生的现金流量净额           | -277,247,193.53   | 2,170,962,433.85  | -112.77  |
| 收回投资收到的现金               | 1,135,631.86      | 60,417,200.00     | -98.12   |
| 取得投资收益收到的现金             | 0.00              | 691,893.38        | -100.00  |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 1,429,142,327.98  | 2,484,150,647.32  | -42.47   |
| 吸收投资收到的现金               | 1,960,000.00      | 47,080,000.00     | -95.84   |
| 偿还债务支付的现金               | 5,243,673,700.92  | 3,270,577,196.01  | 60.33    |
| 支付其他与筹资活动有关的现金          | 140,025,001.58    | 53,841,979.61     | 160.07   |
| 现金及现金等价物净增加额            | -765,763,818.17   | 308,609,453.25    | -348.13  |

上述科目变动幅度超过 30%的原因说明：

财务费用变动原因说明：主要系本期汇兑损失增加所致

投资收益变动原因说明：主要系本期对联营企业的投资收益减少所致

公允价值变动收益变动原因说明：主要系本期交易性金融资产减少所致

资产处置收益变动原因说明：主要系本期固定资产处置收益增加所致

营业外收入变动原因说明：主要系本期保险赔偿收入增加所致

营业外支出变动原因说明：主要系本期其他业务支出增加所致

所得税费用变动原因说明：主要系本期递延所得税费用减少所致

归属于母公司股东的净利润变动原因说明：主要系国际贸易壁垒增强影响轮胎单价下降，毛利下降，叠加汇率波动影响，利润减少所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期销售收入增加回款增加大于采购付现所致

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期项目投资减少所致

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期筹资减少所致

收回投资收到的现金、取得投资收益收到的现金变动原因说明：主要系本期投资理财减少所致

购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金变动原因说明：主要系本期项目投资付款减少所致

吸收投资收到的现金变动原因说明：主要系本期吸收外部投资减少所致

偿还债务支付的现金变动原因说明：主要系本期偿还债务支付的现金增加所致

支付其他与筹资活动有关的现金变动原因说明：主要系本期融资租赁款偿还增加所致

现金及现金等价物净增加额变动原因说明：主要系本期自有资金投资支付所致

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

## 2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期内收入成本分析详见下文。

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

| 主营业务分行业情况 |                  |                  |         |               |               |              |
|-----------|------------------|------------------|---------|---------------|---------------|--------------|
| 分行业       | 营业收入             | 营业成本             | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 轮胎        | 8,446,868,686.52 | 7,360,670,807.99 | 12.86   | 22.82         | 27.22         | -3.02        |
| 主营业务分产品情况 |                  |                  |         |               |               |              |
| 分产品       | 营业收入             | 营业成本             | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 轮胎        | 8,446,868,686.52 | 7,360,670,807.99 | 12.86   | 22.82         | 27.22         | -3.02        |
| 主营业务分地区情况 |                  |                  |         |               |               |              |
| 分地区       | 营业收入             | 营业成本             | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 国内        | 1,151,203,390.08 | 1,181,920,466.44 | -2.67   | -4.70         | -6.16         | 1.60         |
| 国外        | 7,295,665,296.44 | 6,178,750,341.55 | 15.31   | 28.68         | 36.51         | -4.86        |

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

无

### (2). 产销量情况分析表

适用 不适用

| 主要产品 | 单位 | 生产量      | 销售量      | 库存量    | 生产量比上年增减 (%) | 销售量比上年增减 (%) | 库存量比上年增减 (%) |
|------|----|----------|----------|--------|--------------|--------------|--------------|
| 轮胎   | 万条 | 2,581.53 | 2,559.18 | 434.65 | 23.56        | 35.09        | 5.42         |

产销量情况说明

无

### (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

## (4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

| 分行业情况 |        |                  |            |                  |              |                  |      |
|-------|--------|------------------|------------|------------------|--------------|------------------|------|
| 分行业   | 成本构成项目 | 本期金额             | 本期占成本比例(%) | 上年同期金额           | 上年同期占成本比例(%) | 本期金额较上年同期变动比例(%) | 情况说明 |
| 轮胎    | 原材料    | 5,306,581,616.46 | 71.84      | 4,266,585,981.73 | 73.33        | 24.38            |      |
|       | 工资及附加  | 449,191,279.99   | 6.08       | 397,723,406.06   | 6.84         | 12.94            |      |
|       | 其他制造成本 | 1,401,234,584.64 | 18.97      | 986,478,866.23   | 16.96        | 42.04            |      |
|       | 运输费用   | 230,077,452.80   | 3.11       | 167,323,840.04   | 2.88         | 37.50            |      |
| 分产品情况 |        |                  |            |                  |              |                  |      |
| 分产品   | 成本构成项目 | 本期金额             | 本期占成本比例(%) | 上年同期金额           | 上年同期占成本比例(%) | 本期金额较上年同期变动比例(%) | 情况说明 |
| 轮胎    | 原材料    | 5,306,581,616.46 | 71.84      | 4,266,585,981.73 | 73.33        | 24.38            |      |
|       | 工资及附加  | 449,191,279.99   | 6.08       | 397,723,406.06   | 6.84         | 12.94            |      |
|       | 其他制造成本 | 1,401,234,584.64 | 18.97      | 986,478,866.23   | 16.96        | 42.04            |      |
|       | 运输费用   | 230,077,452.80   | 3.11       | 167,323,840.04   | 2.88         | 37.50            |      |

成本分析其他情况说明

无

## (5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

√适用 □不适用

报告期内，公司设立1家全资子公司：海南通运贸易有限公司，注册资本100万元，自成立之日起纳入公司合并范围。

## (6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

## (7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

## A.公司主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额275,071.20万元，占年度销售总额32.37%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额118,647.89万元，占年度采购总额18.03%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

**B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形**适用 不适用**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**适用 不适用**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

**3、 费用**适用 不适用

详见本节“五、报告期内主要经营情况”之“（一）主营业务分析”之“1.利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

**4、 研发投入****(1). 研发投入情况表**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

|                  |                |
|------------------|----------------|
| 本期费用化研发投入        | 150,563,640.24 |
| 本期资本化研发投入        |                |
| 研发投入合计           | 150,563,640.24 |
| 研发投入总额占营业收入比例（%） | 1.77           |
| 研发投入资本化的比重（%）    | 0.00           |

## (2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

|                      |        |
|----------------------|--------|
| 公司研发人员的数量            | 670    |
| 研发人员数量占公司总人数的比例 (%)  | 11.78  |
| 研发人员学历结构             |        |
| 学历结构类别               | 学历结构人数 |
| 博士研究生                | 1      |
| 硕士研究生                | 17     |
| 本科                   | 132    |
| 专科                   | 238    |
| 高中及以下                | 282    |
| 研发人员年龄结构             |        |
| 年龄结构类别               | 年龄结构人数 |
| 30岁以下 (不含30岁)        | 313    |
| 30-40岁 (含30岁, 不含40岁) | 185    |
| 40-50岁 (含40岁, 不含50岁) | 105    |
| 50-60岁 (含50岁, 不含60岁) | 63     |
| 60岁及以上               | 4      |

## (3). 情况说明

□适用 √不适用

## (4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

## 5、 现金流

√适用 □不适用

详见本节“五、报告期内主要经营情况”之“(一) 主营业务分析”之“1.利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

## (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

## 1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

| 项目名称    | 本期期末数          | 本期期末数占总资产的比例 (%) | 上期期末数            | 上期期末数占总资产的比例 (%) | 本期期末金额较上期期末变动比例 (%) | 情况说明                |
|---------|----------------|------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
| 货币资金    | 653,930,484.53 | 4.33             | 1,481,521,439.77 | 9.63             | -55.86              | 主要系本期项目建设投入自有资金流出所致 |
| 交易性金融资产 | 0.00           | 0.00             | 1,461,767.72     | 0.01             | -100.00             | 主要系本期交易性金融资产处置所致    |

|         |                |      |                |      |         |                                 |
|---------|----------------|------|----------------|------|---------|---------------------------------|
| 应收票据    | 63,632,950.35  | 0.42 | 6,521,750.00   | 0.04 | 875.70  | 主要系本期期末已背书的信用等级不高的银行承兑汇票未终止确认所致 |
| 应收款项融资  | 3,488,032.91   | 0.02 | 1,416,312.89   | 0.01 | 146.28  | 主要系本期期末未到期的信用等级较高的银行承兑汇票增加所致    |
| 预付款项    | 11,918,290.19  | 0.08 | 39,378,044.66  | 0.26 | -69.73  | 主要系本期期末预付材料款减少所致                |
| 其他应收款   | 79,515,141.68  | 0.53 | 125,279,275.58 | 0.81 | -36.53  | 主要系本期期末应收退税款减少所致                |
| 在建工程    | 522,207,300.16 | 3.45 | 967,204,489.82 | 6.29 | -46.01  | 主要系本期项目建设陆续完工转固定资产减少所致          |
| 使用权资产   | 709,482.13     | 0.00 | 1,177,287.40   | 0.01 | -39.74  | 主要是本期租赁资产计提折旧减少所致               |
| 递延所得税资产 | 0.00           | 0.00 | 20,401.11      | 0.00 | -100.00 | 主要系递延所得税资产本期不予确认所致              |
| 其他非流动资产 | 103,632,905.01 | 0.69 | 260,632,115.82 | 1.69 | -60.24  | 主要系本期期末预付设备款减少所致                |
| 应付票据    | 226,114,802.26 | 1.50 | 74,860,000.00  | 0.49 | 202.05  | 主要系本期应付银行承兑汇票增加所致               |
| 合同负债    | 167,466,454.51 | 1.11 | 281,057,329.50 | 1.83 | -40.42  | 主要系本期期末未结算销售商品款减少所致             |
| 其他流动负债  | 58,369,625.47  | 0.39 | 17,507,400.79  | 0.11 | 233.40  | 主要系本期期末不能终止确认的票据增加所致            |
| 租赁负债    | 101,296.54     | 0.00 | 540,400.60     | 0.00 | -81.26  | 主要系本期租赁负债付款后减少所致                |
| 长期应付款   | 137,499,999.99 | 0.91 | 100,083,682.19 | 0.65 | 37.39   | 主要系本期融资租赁增加所致                   |
| 其他综合收益  | 209,527,174.77 | 1.39 | 101,105,695.91 | 0.66 | 107.24  | 主要系本期外币财务报表折算差额增加所致             |

## 2、境外资产情况

√适用 □不适用

### (1). 资产规模

其中：境外资产10,346,505,703.70（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为68.44%。

### (2). 境外资产占比较高的相关说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 境外资产名称          | 形成原因 | 运营模式   | 本报告期营业收入         | 本报告期净利润        |
|-----------------|------|--------|------------------|----------------|
| 通用橡胶（泰国）有限公司    | 设立   | 轮胎生产经营 | 3,403,097,221.99 | 295,401,326.09 |
| 通用轮胎科技（柬埔寨）有限公司 | 设立   | 轮胎生产经营 | 2,987,775,598.88 | 370,876,563.69 |

**3、截至报告期末主要资产受限情况**

适用 不适用

详见第八节财务报告、七、31、“所有权或使用权受限资产”。

**4、其他说明**

适用 不适用

**(四) 行业经营性信息分析**

适用 不适用

详见本节“化工行业经营性信息分析”

## 化工行业经营性信息分析

### 1、行业基本情况

#### (1). 行业政策及其变化

√适用 □不适用

##### 1. 《产业结构调整指导目录（2024年本）》施行

国家发展和改革委员会年初公布《产业结构调整指导目录（2024年本）》，自2024年2月1日起施行。《产业结构调整指导目录（2019年本）》同时废止。

《目录（2024年本）》鼓励天然橡胶及杜仲种植生产、多种高端合成橡胶的开发生产与应用、新型天然橡胶开发与应用，鼓励绿色高性能子午线轮胎、航空轮胎、巨型工程子午胎、农业子午胎及配套专业材料和设备生产，鼓励废橡胶、废轮胎的循环利用及技术设备开发和应用。同时，限制类和淘汰类名单中，也涉及多种橡胶、轮胎及相关原材料和技术设备的生产。

新目录为防止行业盲目投资和低水平重复建设，切实推进产业结构优化升级，提供了政策指引。

##### 2. 《轮胎和炭黑单位产品能耗限额》新国标发布

2024年4月29日，国家标准《轮胎和炭黑单位产品能源消耗限额》（GB29449-2024）发布。该标准将全面取代原有的两项强制性国家标准，即《轮胎单位产品能源消耗限额》

（GB29449-2012）和《炭黑单位产品能源消耗限额》（GB29440-2012）。新标准在轮胎和炭黑的单位产品能耗方面设定了更为严格的限额等级。与该标准同时发布的还有国标《轿车轮胎》

（GB9743-2024）、《载重汽车轮胎》（GB9744-2024）。这两项标准增加了轮胎滚动阻力限制和湿滑限值的相关要求。上述3项强制性标准的实施日期均为2025年5月1日，将对我国轮胎行业和企业“绿色低碳高质量发展”产生极其重要影响。

##### 3. 智能制造规范发布

为轮胎生产企业的数字化转型工作搭建起完善的技术支撑框架。截至目前，《轮胎智能制造互联网络架构通用规范》（GB/T 45132-2025）、《轮胎智能制造制造执行系统（MES）部署通用规范》（GB/T 45337-2025）等相关标准已相继制定完成，分别从数据界定、网络构建及系统布设等维度，为轮胎企业打造“智慧工厂”提供了统一的技术准则与规范化指导。

##### 4. 《石化化工行业稳增长工作方案（2025-2026年）》指导意见

2025年9月，工业和信息化部等七部门联合印发《石化化工行业稳增长工作方案（2025-2026年）》（工信部联原〔2025〕195号）。文件确定，2025至2026年，石化化工行业增加值年均增速需达到5%以上，将轮胎行业列为重点细分领域，划定高端化、多元化、低碳化的发展方向。

#### (2). 主要细分行业的基本情况及其公司行业地位

√适用 □不适用

详见本节“二、报告期内公司所处行业情况”

## 2、产品与生产

### (1). 主要经营模式

√适用 □不适用

详见本节“一、报告期内公司从事的业务情况”

### 报告期内调整经营模式的主要情况

□适用 √不适用

### (2). 主要产品情况

√适用 □不适用

| 产品 | 所属细分行业   | 主要上游原材料           | 主要下游应用领域 | 价格主要影响因素     |
|----|----------|-------------------|----------|--------------|
| 轮胎 | 橡胶和塑料制品业 | 天然橡胶、合成橡胶、炭黑、钢帘线等 | 汽车工业     | 原材料价格及市场环境变化 |

### (3). 研发创新

√适用 □不适用

报告期内，公司以科技创新为引擎，深化研究院建设，联合高校及产业链上下游开展产学研合作，聚焦新配方、新技术、新工艺研发，推动绿色可持续材料应用及前沿科技突破。

新材料研发方面，公司率先在轮胎行业实现杜仲胶核心技术批量化应用，应用于新能源乘用车轮胎后，耐磨性能同比提升 30%以上，叠加静音棉、抗扎胎技术打造超级杜仲轮胎系列。同时，功能化超高分散白炭黑应用取得突破，商用车胎采用新型耐久改性剂、生物基材料及特高强度钢丝，有效降低能耗、提升使用寿命与环保性。

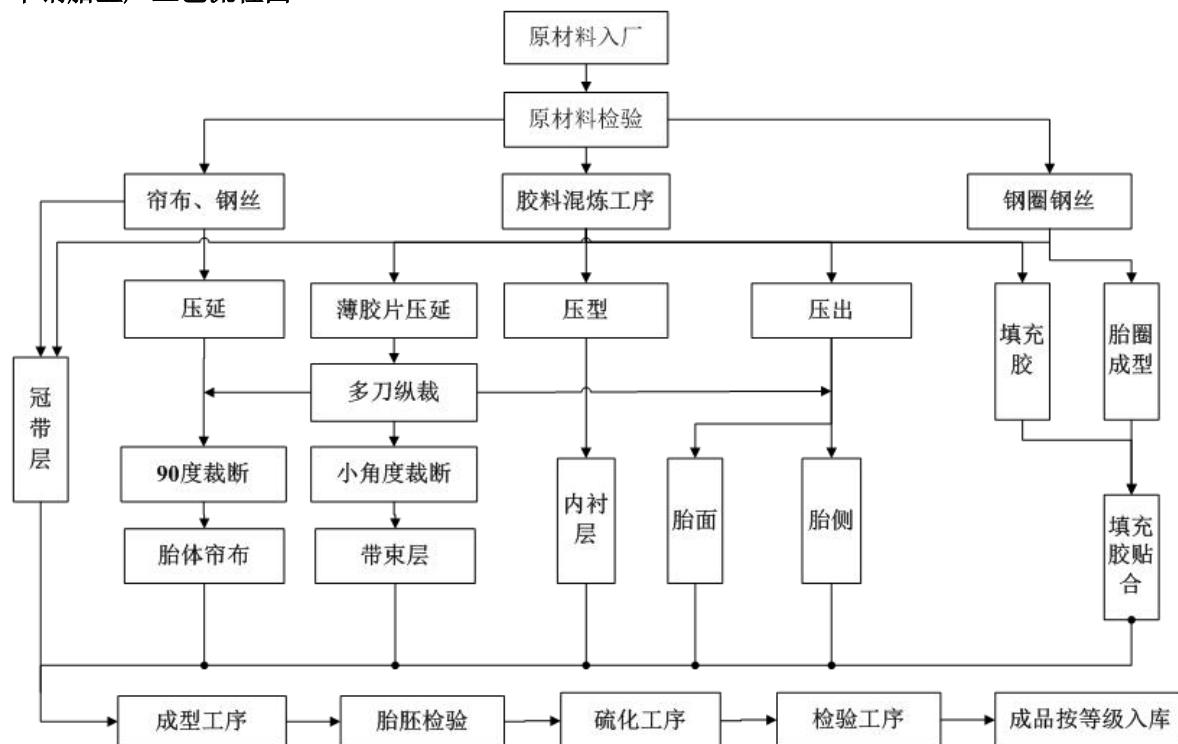
产品创新升级上，卡客车胎优化偏磨与舒适度，推出适配北美市场的高端四季胎及高耐磨电车驱动轮产品；乘用车胎攻克超低扁平比技术，同时，多款产品主要性能对标并超越国际一线品牌；非公路轮胎覆盖四大核心领域，解决热破坏行业难题，6PPD 替代取得实质进展，明星产品获国内外矿区客户高度认可，持续提升产品溢价与品牌影响力。

截至报告期末，公司累计获得授权专利 425 项，其中发明专利 89 项，位居中国轮胎行业前列。

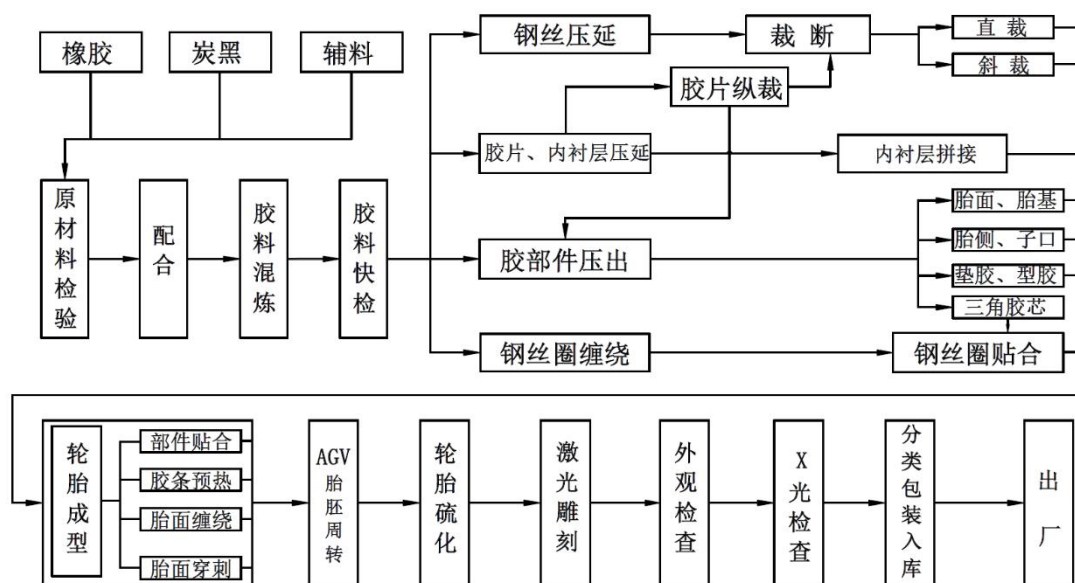
(4). 生产工艺与流程

√适用 □不适用

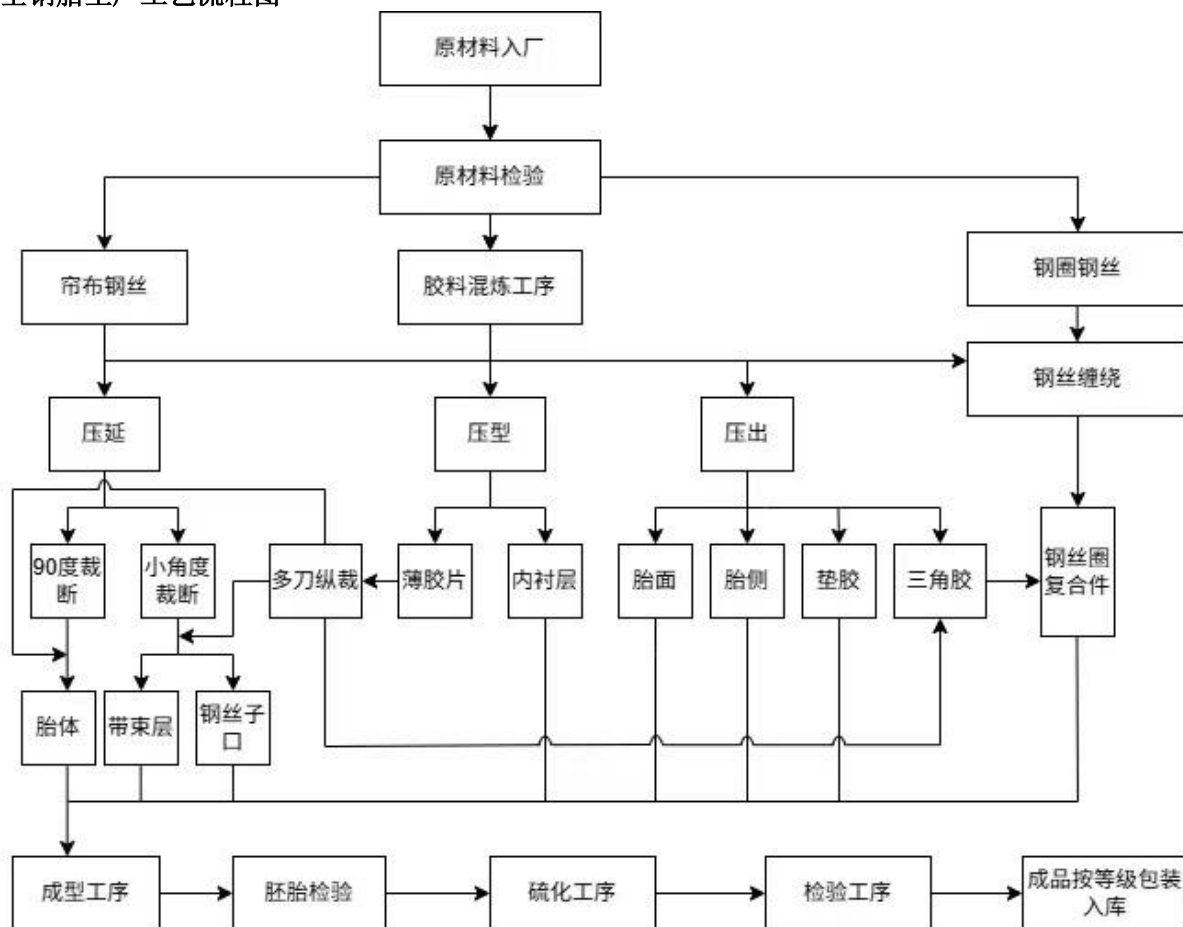
半钢胎生产工艺流程图



非公路胎生产工艺流程图



全钢胎生产工艺流程图



(5). 产能与开工情况

√适用 □不适用

单位：万条

| 主要厂区或项目   | 设计产能           | 达产产能 | 产能利用率 (%) | 在建产能预计完工时间 |
|-----------|----------------|------|-----------|------------|
| 泰国工厂（一期）  | 130 万条全钢胎      | 130  | 84.47     |            |
|           | 600 万条半钢胎      | 600  | 118.32    |            |
| 柬埔寨工厂（一期） | 90 万条全钢胎       | 90   | 114.29    |            |
|           | 500 万条半钢胎      | 500  | 132.16    |            |
| 泰国工厂（二期）  | 1000 万条半钢子午胎项目 | 500  | 52.01     | 2026 年     |
| 柬埔寨工厂（二期） | 75 万条全钢胎       | 50   | 36.76     | 2026 年     |
|           | 350 万条半钢胎      | 200  | 37.02     |            |
| 无锡工厂      | 600 万条半钢胎技改项目  | 600  | 54.82     |            |
|           | 240 万条全钢胎      | 120  | 82.53     |            |
|           | 10 万条非公路胎技改项目  | 1.5  | 50.94     | 2027 年     |

**生产能力的增减情况**√适用  不适用

报告期内，公司海外在建项目产能处于爬坡阶段，生产能力随之增加。截至 2025 年末，公司泰国基地新增半钢胎产能 500 万条，柬埔寨基地新增全钢胎产能 50 万条，半钢胎产能 200 万条。国内全钢胎产能减少 120 万条，半钢胎产能减少 300 万条。

**产品线及产能结构优化的调整情况** 适用  不适用**非正常停产情况** 适用  不适用**3、原材料采购****(1). 主要原材料的基本情况**√适用  不适用

| 主要原材料 | 采购模式 | 结算方式      | 价格同比变动比率 (%) | 采购量      | 耗用量      |
|-------|------|-----------|--------------|----------|----------|
| 天然胶   | 直接采购 | 承兑或银行汇款支付 | 7.92         | 12.38 万吨 | 12.81 万吨 |
| 合成胶   | 直接采购 | 承兑或银行汇款支付 | -8.53        | 7.36 万吨  | 7.30 万吨  |
| 钢帘线   | 直接采购 | 承兑或银行汇款支付 | -5.63        | 4.97 万吨  | 5.03 万吨  |
| 炭黑    | 直接采购 | 承兑或银行汇款支付 | -16.90       | 10.42 万吨 | 10.53 万吨 |

**(2). 主要能源的基本情况**√适用  不适用

| 主要能源 | 采购模式   | 结算方式  | 价格同比变动比率 (%) | 采购量            | 耗用量            |
|------|--------|-------|--------------|----------------|----------------|
| 电    | 外购     | 电汇、承兑 | 3.16         | 450,976,408.92 | 446,332,386.31 |
| 蒸汽   | 外购、自生产 | 电汇、承兑 | 0.97         | 518,080.07     | 518,080.07     |

**(3). 原材料价格波动风险应对措施****持有衍生品等金融产品的主要情况** 适用  不适用**(4). 采用阶段性储备等其他方式的基本情况** 适用  不适用

## 4、产品销售情况

## (1). 按细分行业划分的公司主营业务基本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 细分行业 | 营业收入             | 营业成本             | 毛利率(%) | 营业收入比上年增减(%) | 营业成本比上年增减(%) | 毛利率比上年增减(%) | 同行业同领域产品毛利率情况 |
|------|------------------|------------------|--------|--------------|--------------|-------------|---------------|
| 轮胎   | 8,446,868,686.52 | 7,360,670,807.99 | 12.86  | 22.82        | 27.22        | -3.02       |               |

## (2). 按销售渠道划分的公司主营业务基本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 销售渠道 | 营业收入             | 营业收入比上年增减(%) |
|------|------------------|--------------|
| 经销渠道 | 8,440,340,047.47 | 22.96        |
| 其他渠道 | 6,528,639.05     | -51.08       |

## 会计政策说明

□适用 √不适用

## 5、环保与安全情况

## (1). 公司报告期内重大安全生产事故基本情况

□适用 √不适用

## (2). 重大环保违规情况

□适用 √不适用

**(五) 投资状况分析****对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

2025年4月，公司新设1家全资子公司，具体如下：

| 被投资公司名称    | 主要业务   | 注册资本           | 持股比例 |
|------------|--|----------------|------|
| 海南通运贸易有限公司 | 货物进出口；技术进出口；进出口代理（许可经营项目凭许可证件经营）<br>轮胎销售；国内贸易代理；橡胶制品销售；煤炭及制品销售；石油制品销售（不含危险化学品） | 1,000,000 元人民币 | 100% |

**1、重大的股权投资**

□适用 √不适用

**2、重大的非股权投资**

□适用 √不适用

**3、以公允价值计量的金融资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 资产类别     | 期初数           | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期计提的减值 | 本期购买金额 | 本期出售/赎回金额     | 其他变动         | 期末数           |
|----------|---------------|------------|---------------|---------|--------|---------------|--------------|---------------|
| 其他权益工具投资 | 25,850,000.00 |            | -1,740,000.00 |         |        |               |              | 24,110,000.00 |
| 应收款项融资   | 1,416,312.89  |            |               |         |        |               | 2,071,720.02 | 3,488,032.91  |
| 交易性金融资产  | 1,461,767.72  |            |               |         |        | -1,461,767.72 |              |               |
| 合计       | 28,728,080.61 |            | -1,740,000.00 |         |        | -1,461,767.72 | 2,071,720.02 | 27,598,032.91 |

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

#### 4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

#### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

2025年4月1日，红豆集团与苏豪控股集团签订了《股份转让协议书》，苏豪控股集团受让红豆集团合计持有的389,425,230股公司股份，占公司总股本的24.50%。2025年6月17日，上述事项已完成股份转让过户登记手续。公司控股股东已变更为苏豪控股集团，实际控制人已变更为江苏省国资委。

## (七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 公司名称            | 公司类型 | 主要业务  | 注册资本      | 总资产              | 净资产              | 营业收入             | 营业利润           | 净利润            |
|-----------------|------|---|-----------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| 通用橡胶（泰国）有限公司    | 子公司  | 橡胶及橡胶制品、轮胎及相关产品的生产加工与销售、进出口贸易   | 63亿泰铢     | 5,624,253,903.51 | 3,500,282,045.45 | 3,403,097,221.99 | 297,206,785.56 | 295,401,326.09 |
| 通用轮胎科技（柬埔寨）有限公司 | 子公司  | 橡胶及橡胶制品的生产加工与销售、进出口贸易；轮胎及相关产品的生产加工与销售、进出口贸易   | 15,832万美元 | 4,698,651,073.65 | 1,746,734,288.02 | 2,987,775,598.88 | 371,256,082.24 | 370,876,563.69 |
| 无锡千里马轮胎贸易有限公司   | 子公司  | 一般项目：轮胎销售；橡胶制品销售；机械设备销售；化工产品销售（不含许可类化工产品）；汽车零配件批发；货物进出口；进出口代理；国内贸易代理（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动） | 2000万元人民币 | 58,288,146.76    | 14,653,364.24    | 415,914,782.24   | 6,683,056.93   | 5,094,672.11   |

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

| 公司名称       | 报告期内取得和处置子公司方式 | 对整体生产经营和业绩的影响 |
|------------|----------------|---------------|
| 海南通运贸易有限公司 | 设立             | 无             |

其他说明

适用 不适用

2025年6月，公司已将全资子公司 Gloria Investment and Trading (Singapore) PTE.Ltd.（格罗力亚投资贸易（新加坡）有限公司）更名为 GS RUBBER INVESTMENT AND TRADING (SINGAPORE) PTE. LTD.（通用橡胶投资贸易（新加坡）有限公司）。

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

#### 1. 行业竞争格局

全球轮胎行业市场规模持续增长，2025年全球汽车轮胎总需求达21.1亿条，同比增幅7.3%。从区域分布来看，亚洲、欧洲、北美是全球轮胎市场的核心区域，其中亚洲地区市场份额持续提升，主要得益于中国、印度等新兴市场的汽车需求持续释放；欧洲、北美市场则趋于成熟，仍以替换胎为主，市场增长节奏平稳。

美国：2025年美国原配市场同比下降约0.8%，减少280万条，其中乘用车胎下降3.5%、轻卡胎下降3.7%、卡车胎下降18.1%；替换市场增长约0.9%，其中乘用车胎销量持平、轻卡胎增长2.9%、卡车胎增长7.9%，替换需求成为支撑销量的核心力量。进口方面，2025年半钢胎进口量达1.745亿条，同比增长3.5%；全钢胎进口量为6150万条，同比增长4.7%，商用车需求的稳健性仍为全钢胎进口提供了支撑。泰国仍是对美轮胎出口第一大国，出口额为310亿美元，同比下降3.8%；墨西哥保持第二位，出口额下降4.8%，至200亿美元；越南出口112亿美元，下降了4.7%；柬埔寨对美出口持续强劲增长，出口额达107亿美元，增长51.7%。

欧洲：2025年欧盟替换胎市场成为全年市场承压核心，核心品类均下滑，其中乘用车胎全年销量22413.3万条，同比降2%，卡客车胎全年1102万条，同比降4%；宏观经济压力、消费偏好转变、进口轮胎冲击及市场疲软是主要因素。其中，乘用车胎原配全年同比下降3%；卡客车胎原配全年实现2%微增。进口方面，2025年前11个月欧盟半钢子午胎进口量达1.62亿条，同比增长5%，全年预计约1.8亿条；全钢子午胎进口表现相对强劲，2025年1-11月欧盟TBR进口量同比增长10%，其中泰国、越南的供应占比超过55%，成为欧洲全钢胎进口的主要来源地。

中国：2025年轮胎行业呈现出“上半年承压、下半年修复、结构性分化加剧”的特征，全年汽车轮胎总产量8.65亿条，同比增长2.1%。依托持续国际化布局，海外市场占有率进一步提升。2026年，卡客车轮胎销量仍将承压，但在新能源技术进步支撑和运营成本压力不断影响下，新能源重卡仍有增长机会；乘用车轮胎市场情况，国产品牌替代仍将持续，高端绿色产品成为主要发展方向。

#### 2. 轮胎行业发展趋势

##### (1) 国际化布局持续，全球化运营成核心战略

面对国际贸易摩擦、关税及双反壁垒持续增强，行业头部企业持续推进海外产能全球化布局，重点在东南亚、非洲、欧洲等区域建设生产基地，构建本土化供应链体系，贴近终端市场，降低贸易与物流成本，提升全球供应稳定性。同时加快海外渠道、品牌与服务网络建设，增强国际市场竞争能力与抗风险能力，推动企业从本土制造向全球化运营转型。随着国产品牌凭借性价比和竞争力优势在海外市场渗透率的进一步提升，拥有海外多基地的中国轮胎企业将获得更多抢占全球市场份额的机会。

### (2) 数智化升级加速，AI 赋能转型突破

轮胎行业劳动强度大、生产工艺复杂，对智能制造、机器人替代的需求强烈。智能制造模式运用信息通信技术改造轮胎传统产业，加快产业转型升级，是促进轮胎行业提质增效的必由之路。生产端加速智能制造升级，推进黑灯工厂、数字孪生、AI 质控、能源管控、自动化产线建设，提升生产效率、产品一致性与精益管理水平，实现降本增效与质量可控。研发端借助 AI 技术模拟轮胎配方、结构设计，缩短研发周期、提升创新精准度；同时，供应链管理、终端服务加速实现数智化联动，驱动企业运营模式迭代升级，强化核心竞争力。

### (3) 绿色化低碳发展，践行 ESG 新理念

在双碳目标与国内外环保法规、轮胎标签法规推动下，行业正全面向绿色低碳发展转型。生产端推广节能技术、清洁能源应用，降低能耗与排放；产品端聚焦低滚阻、高湿地抓地绿色轮胎研发，提升燃油经济性与行驶安全性；材料端加大再生橡胶、裂解炭黑、生物基材料等循环材料应用，构建废旧轮胎回收利用体系，实现全生命周期碳减排，成为企业 ESG 建设与合规发展的核心内容。

### (4) 技术创新驱动，国产替代不断深化

国内轮胎企业技术创新能力持续提升，在新材料配方、结构设计、特种轮胎等关键领域实现技术突破，产品性能逐步接近国际一流水平。企业加大研发投入与专利布局，推动产品向高性能、高附加值升级，提升品牌溢价能力，实现从规模竞争向技术与品牌竞争转型。

随着全球对环境保护和节能减排的重视，以及国内政策和需求的双重驱动，我国新能源汽车的发展前景广阔，乘用车轮胎中大尺寸、高性能及超高性能轮胎的占比逐渐提高。同时，商用车高耐磨轮胎、工程胎等细分领域国产替代加速，打破外资品牌长期垄断格局。

### (5) 行业整合加速，重塑全球竞争格局

面对贸易壁垒增强、成本高企、竞争加剧及国家供给侧结构性等政策的推动，行业进入并购重组、洗牌出清的加速期。

头部企业将凭借境内外并购、资产整合，海外基地布局、技术创新和成本优势，发挥协同效应、进一步提升全球市场份额，而中小企业将面临产能出清压力，推动行业从分散走向集中、从粗放走向集约，优胜劣汰进一步深化，行业呈现“强者恒强”的态势，重塑全球竞争格局。

## (二) 公司发展战略

适用 不适用

公司秉承“好轮胎、通用造”的价值理念，抢抓“国内、国际双循环”发展机遇，围绕“让每一条轮胎成为精品”的使命，大力推进“5X 战略计划”，力争 2030 年内实现国内外 5 大生产基地，5 大研发中心，500 家战略渠道商、5000 家核心门店，以及 5000 万条以上的产能规模。

公司将继续坚持“诚信、感恩、创新、卓越”的核心价值观，深耕轮胎主业，致力于成为绿色安全轮胎细分市场的引领者。同时，全面贯彻“新质生产力”，积极拥抱“碳中和”、响应国家

“一带一路”倡议，坚持绿色低碳、高端制造和可持续发展，着重构建“自主创新、自主品牌、自主资本”型企业，推动公司“国际化、智能化、绿色化”的高质量发展，持续高水平科技创新和精益化生产，与合作伙伴构建产业链的全局优化配置，实现行业领先的数智化工厂赋能，助力轮胎工业升级，向全球用户提供更安全、更绿色、更具性价比的产品和服务，加速实现“百亿通用”战略目标，打造具有国际影响力的民族轮胎企业。

### (三) 经营计划

√适用 □不适用

#### 1. 全球经营，国内国际双循环

充分把握“国内国际双循环”，构建具备韧性的全球经营新格局，实施国际化、多元化、协同化发展战略。深耕国内大市场，推动内外贸在渠道、产品、团队的高效联动、资源协同；加大全球化营销网络布局，海外办事处建设，加快海内外基地在建项目的达产见效，推动公司经营规模、盈利能力的稳健提升。筹建第三海外基地，提前布局客户储备与产品规划，推动全球资源的高效配置，增强头部客户的合作粘性，进一步增强应对贸易壁垒的抗风险能力。

以前瞻眼光加速全球化人才布局，以高素质、专业化、年轻化为基准，选优配强、能上能下，坚持“全球引智”与“本土深耕”双轮驱动，加大研发创新、人工智能、全球化运营等关键领域人才的引进与培育，健全以能力、业绩、贡献为导向的薪酬分配机制，营造尊重、关爱、重用人才的良好氛围，不断优化和激发组织活力，打造一支“拉得出、打得赢、懂经营、善管理”的国际化铁军。

#### 2. 科技创新，打造领先产品

坚持科技创新在全局中的核心地位，加大研发投入，高标准打造研究院，构建科研创新的核心竞争力。

一是研发提速，构建完善敏捷型创新研发体系，升级产学研用创新平台，打通从市场需求收集、概念设计、试制验证到量产交付的全链路，建立“人才+项目+成果”创新机制。二是“A11 in 新能源”，聚焦汽车产业变革，打造具有高附加值的特色化、差异化产品矩阵，凸显竞争优势。三是紧扣“双碳”战略，推进可持续原材料研究应用，提升产品“含绿量”，积极抢占全球高端绿色消费市场。四是深化技术革新，强化上下游交流合作和对标赶超，鼓励开展技术创新、工艺改进和发明创造，通过新材料替代、新配方优化、新工艺应用、新装备提效等，加速提高产品成本竞争力。

#### 3. 品牌赋能，坚持长期主义

保持战略定力，坚持品牌建设不动摇。一是优化全球渠道，依托优质产品和服务的品牌口碑，不仅稳固北美客户战略合作，更要加速欧洲、东南亚、中东非、中亚、南美等国家的开发力度，确保产能释放与市场消化无缝衔接。二是攻坚新能源汽车配套，以高端配套拉动替换市场的品牌认知，提升整体品牌势能。三是加大自主品牌建设，实现品类、品牌与市场需求的精准匹配。围绕“看的见、买得到、用的好”，持续打造“千里马”品牌工程，加大终端门店建设，充

分利用国际展会、赛事、特色活动及新媒体营销等载体，讲好品牌故事，持续赋能营销，不断提升品牌全球影响力和美誉度。

#### 4. 数智驱动，培育新质生产力

全面拥抱“AI+”，通过新一轮的“智改数转网联”行动，重构轮胎制造生产关系，实现企业全要素生产率的跃升。一是深化信息化平台建设，完善从订单管理、研发设计、生产制造、检测与服务的全链条数据治理，实现关键业务流程线上化、融通化。二是推进产线智能制造升级，加快自动化装备、智能物流、数字孪生等一体化管控，提升制造过程实时监控、智能调度、质量追溯与能耗优化，夯实高端制造核心能力。三是推动AI创新生态场景化，打造通用大模型，大力建设AI创新应用实验室，深化领军企业的产学研合作，推动科技成果高效转化，加快提升先进制造水平，重塑产业链价值。

#### 5. 精益制造，全面提质增效

围绕“产能最大化，成本最小化”经营原则，持续深化精益管理体系。一是通过产能优化、产品优化、市场优化，统筹协调，整合内外部资源，精准施策、多管齐下，实施独立考核机制，充分激发经营主体内生动力与运营活力。二是对标行业一流标杆，纵深推进精益生产，破解流程瓶颈，构建“全员改善”的精益文化，实现“人效、能效、品效”的进一步提升。三是围绕“让每一条轮胎成为精品”的使命，全过程严控产品质量红线，深入开展质量体系提升专项活动，强化过程管控与质量追溯，保障产品品质稳定可靠。四是持续推进端到端降本工程，完善全流程成本全面预算管控体系，精细核算、刚性管控，持续提升经营效益与盈利能力。

#### 6. 风控护航，推动可持续发展

坚持“统筹发展与安全”总基调，深化融合协同，凝聚国企发展强大合力。

一是强化风控合规。密切关注国际政治动态和法律法规研判，健全以风险管理为导向、合规管理为重点的内控体系，推动内控管理制度全面更新；完善公司法人治理结构，健全重大事项执行跟踪机制，推动经营层更好履职尽责，提升企业发展质量。

二是抓好安全稳定工作。始终秉持“生命至上、人民至上”信念，加大安全投入，建设智慧安全生产指挥中心，利用AI+等手段，实现隐患自动识别预警，完善隐患“排查、整改、复查”闭环机制，推动安全管理从“人防”向“技防”跨越。

三是ESG可持续发展。ESG是企业产业升级、履行国企担当的方向，公司将合规经营、研发创新、绿色发展、社会责任融入国际化布局中去，持续树立可信赖、负责任的全球化企业形象。

#### 7. 党建引领，凝聚奋进合力

坚持党的领导、加强党的建设。公司严格落实“两个一以贯之”，推动党建工作与生产经营、改革发展深度融合，以高质量党建引领保障企业高质量发展。一是强化党的政治建设。增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，确保企业发展政治方向不偏，严守政治纪律与政治规矩，永葆清正廉洁本色。二是健全党建工作体系。严格规范“三会一课”、主题党日等组织生活，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用与党员先锋模范作用，引导党员在研发、制造、

管理等关键岗位亮明身份、争当表率。三是深化党建业务融合。积极探索创建特色党建品牌。将党建工作深度融入合规管理、科技创新、内部管理、人才建设等中心工作，促进“党建强、发展强”的良性循环，确保企业行稳致远。

#### (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

##### 1. 国际贸易壁垒增加的风险

2025年以来，国际贸易保护主义加剧、贸易壁垒趋严，成为制约轮胎行业发展的主要外部风险。美国在原有贸易政策上加征对等关税及232关税等多重措施，欧盟对中国轮胎启动“双反”调查，南非、埃及、巴西等国也陆续出台轮胎相关的贸易限制措施，轮胎企业利润空间受到严峻挑战。

公司践行“5X 战略计划”，已构建了中国、泰国、柬埔寨三大生产基地，未来将加速新海外基地选址建设，充分发挥全球多基地布局的优势，增强国际贸易壁垒应对能力；同时持续密切关注国际政治与贸易政策变化，灵活调配产品、产能与渠道，持续开拓新兴市场，创新营销模式、增强自主品牌核心竞争力，减少外部环境波动影响，提升经营质量与长期价值。

##### 2. 市场竞争加剧的风险

当前全球轮胎行业竞争日趋激烈，市场呈现“头部集中、新兴崛起、区域分化”格局。跨国企业凭借技术、品牌与全球布局占据高端市场，构筑较高竞争壁垒；中国轮胎企业则通过技术升级与产能扩张快速崛起，持续提升全球市场份额，进一步加剧行业竞争。国内，由于轮胎产能结构性过剩、制造成本上升，带来同质化产品的价格内卷。

公司将以提升核心竞争力为目标，加快产业转型升级，聚焦科技创新、智能制造与全球化布局，同时积极拓展海外渠道、优化产品结构、深化精益管理和品牌建设，多措并举增强综合实力，应对市场竞争与风险，推动企业高质量发展。

##### 3. 原材料价格波动的风险

轮胎生产的原材料主要包括天然橡胶、合成橡胶、炭黑、钢丝帘线等。其中，天然橡胶作为轮胎生产的主要原材料，其价格受国际经济状况、自然条件、贸易、汇率及资本等多重因素影响，存在较大的波动性。原材料价格的震荡将给轮胎企业的生产成本控制带来不确定性，对经营业绩产生一定影响。

公司将持续密切跟踪核心原料市场行情，采购端采用长约合同锁定成本，结合行情灵活采购，在低位适时加大备货、优化库存与成本结构；深化与国内外优质供应商战略合作，完善供应商管理。同时，通过调整产品价格及增加高附加值产品比例，降低因原材料价格上升对公司带来的不利影响。

##### 4. 汇率变动风险

公司出口业务主要以美元作为结算货币，汇率若出现大幅波动，会对公司经营成果产生多重影响：一方面会导致外销收入折算存在不确定性，另一方面也会影响以外币计价结算的原材料采购成本，同时对外币资产及外币负债的账面价值产生扰动，进而影响公司利润水平。公司将密切关注外汇行情变动，加强汇率风险研判与管控，合理调整与上下游合作方的结算条件及采取远期结汇、外汇期权等外汇避险方式，尽量减少汇率波动对公司经营的影响。

#### 5. 跨国经营管理风险

为有效参与全球市场竞争、优化供应链布局，公司已全面推进国际化产能建设。公司立足国内生产基地，并在柬埔寨、泰国落地海外制造项目，并规划新的海外生产基地建设。不同国家和地区在政治环境、经济走势、社会文化背景及产业政策、对外贸易规则等方面存在明显差异，若海外运营所在国未来出现政治局势波动、产业政策转向、贸易壁垒加严等重大变化，可能对境外子公司的生产经营造成不利影响。

公司将建立常态化海外风险监测机制，密切关注境外相关国家和地区的政治、经济等环境动态，提前谋划应对措施，通过科学布局与主动管控，降低潜在风险，保障全球化战略稳健推进。

#### (五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

公司严格按照《公司法》《证券法》等法律法规和中国证监会、上海证券交易所有关规定，结合《通用股份“三重一大”决策制度实施暂行办法》和《公司章程》，持续完善公司法人治理，建立健全内部控制制度，加强内幕信息管理，进一步提升公司规范运作水平，切实维护公司及全体股东利益。具体如下：

#### （一）党的领导

公司始终坚持党的领导和完善治理结构有机统一，立足国企控股混合所有制改革，将党的领导深度嵌入公司治理全链条、各环节，着力构建健全、规范、高效的公司治理运作机制，促进公司治理架构权责清晰、规范运作，持续提升公司治理的规范性与有效性。强化党委会前置研究讨论、董事会科学决策、经理层高效执行的有效衔接，推动形成国有控股与市场化经营相协调、党建引领与法人治理相统一的治理格局。以制度化、规范化、程序化建设提升公司治理能力，切实防范经营风险，以高质量治理护航高质量发展。

#### （二）股东与股东会

公司严格按照相关法律法规要求，规范召集并召开股东会。公司平等对待所有股东，确保所有股东享有平等的权利，并承担相应的义务。股东会均采用现场投票和网络投票相结合的表决方式，同时聘请律师事务所对股东会的召集、召开程序、出席会议人员的资格及表决程序和会议所通过的决议进行了见证，保证了股东会的合法有效性。公司股东会对关联交易严格按照规定程序进行，关联股东进行回避表决，保证关联交易符合公开、公平、公正、合理的原则。

#### （三）控股股东和上市公司

报告期内，公司控股股东变更为苏豪控股集团，实际控制人变更为江苏省国资委。苏豪控股集团严格按照相关法律、法规及《公司章程》的规定行使其享有的权利并承担相应义务。公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务等方面相互独立，公司董事会、审计委员会和内部机构均独立运作。不存在控股股东非经营性资金占用的现象，公司也未向控股股东及其子公司提供担保。

#### （四）董事和董事会

公司严格按照《公司法》《公司章程》《董事会议事规则》等相关规定开展董事会日常工作，建立了符合上市公司治理规范性要求的各项内部规范制度。报告期内，公司积极响应《公司法》《上市公司章程指引》及其他法律法规的要求，取消监事会，由董事会审计委员会行使《公司法》规定的监事会的职权；严格按照相关法律法规的规定完成了第七届董事会换届选举、董事会各专门委员会调整等相关程序，并及时履行上市公司信息披露义务；独立董事依法履行独立董事权利，勤勉尽责，积极出席公司召开的相关会议，在了解公司生产经营等信息的基础上，本着客观、独立、审慎的原则，充分发挥独立董事的作用，使公司的决策更加高效、规范与科学。报

告期内，公司积极践行环境、社会责任和公司治理（ESG）发展理念，持续完善 ESG 治理体系建设。为进一步强化 ESG 统筹管理，公司将“董事会战略委员会”更名为“董事会战略及 ESG 委员会”，同步将 ESG 相关管理职责纳入该委员会履职范畴。同时，建立公司战略及 ESG 委员会工作组，完善 ESG 治理责任管理，定期编制并披露《环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

#### （五）高级管理人员

公司严格按照《公司法》《公司章程》等规定聘任高级管理人员，报告期内，完成了第七届高级管理人员的聘任。公司高级管理人员能够依照法律、法规和董事会的授权，忠实、勤勉履职，积极参加相关专业知识的培训，不断提高履职能力，维护公司及全体股东的合法权益。

#### （六）信息披露与透明度

公司严格遵循《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》等监管规定，确保公司信息的及时、公平、充分披露，并保证所披露信息的真实性、准确性和完整性，切实保障公司和广大投资者的合法权益。公司严格按照《内幕信息知情人登记管理制度》的要求贯彻落实，做好内幕信息保密工作。在内幕信息未公开前，建立了内幕信息知情人登记表，如实、完整的记录内幕信息在公开前各环节所有内幕信息知情人名单，维护公司信息披露公开、公平和公正。公司高度重视投资者关系维护，不断完善投资者关系管理工作，畅通投资者交流渠道。通过上海证券交易所互动平台、投资者热线、投资者现场调研、业绩说明会等多种方式积极为投资者提供服务，促进公司与投资者良性互动，保障投资者合法权益。

#### （七）内控体系建设

报告期内，公司根据相关法律法规和监管要求，结合自身实际情况，建立和完善适合公司经营发展需要的内部控制管理体系，并对相关管理制度、管理流程进行梳理优化，以便提高公司的风险防范能力和规范运作水平。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

## 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

报告期内，公司控股股东已变更为苏豪控股集团，实际控制人已变更为江苏省国资委。目前苏豪控股集团及其控制的其他企业与上市公司主营业务不存在同业竞争，就避免与上市公司将来可能产生的同业竞争，公司控股股东苏豪控股集团已出具《关于避免与通用股份同业竞争的承诺函》。相关承诺详见本报告之“第五节 重要事项”之“一、承诺事项履行情况”。

## 三、董事和高级管理人员的情况

## (一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

| 姓名  | 职务         | 性别 | 年龄 | 任期起始日期     | 任期终止日期     | 年初持股数      | 年末持股数      | 年度内股份增减变动量 | 增减变动原因   | 报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元） | 是否在公司关联方获取薪酬 |
|-----|------------|----|----|------------|------------|------------|------------|------------|----------|----------------------|--------------|
| 贾国荣 | 董事长        | 男  | 56 | 2025-08-01 | 2028-08-01 | 0          | 0          | 0          | —        | 21.11                | 否            |
| 顾萃  | 总经理        | 男  | 57 | 2025-08-09 | 2028-08-01 | 11,270,360 | 11,270,360 | 0          | —        | 156.72               | 否            |
|     | 董事长（离任）    |    |    | 2016-12-08 | 2025-08-01 |            |            |            |          |                      |              |
| 陶晓芹 | 董事         | 女  | 50 | 2025-08-01 | 2028-08-01 | 0          | 0          | 0          | —        | 20.30                | 否            |
| 虞虹  | 董事         | 女  | 51 | 2025-08-01 | 2028-08-01 | 0          | 0          | 0          | —        | 0.00                 | 是            |
| 王晓军 | 董事         | 男  | 53 | 2025-08-01 | 2028-08-01 | 0          | 0          | 0          | —        | 0.00                 | 是            |
| 窦红静 | 独立董事       | 女  | 49 | 2022-12-02 | 2028-08-01 | 0          | 0          | 0          | —        | 6.5                  | 否            |
| 成荣光 | 独立董事       | 男  | 64 | 2022-12-02 | 2028-08-01 | 0          | 0          | 0          | —        | 6.5                  | 否            |
| 杨海涛 | 独立董事       | 男  | 48 | 2022-12-02 | 2028-08-01 | 0          | 0          | 0          | —        | 6.5                  | 否            |
| 倪晓飞 | 财务负责人      | 男  | 39 | 2025-08-01 | 2028-08-01 | 0          | 0          | 0          | —        | 21.98                | 否            |
| 程金元 | 常务副总经理     | 男  | 55 | 2025-08-09 | 2028-08-01 | 722,000    | 541,500    | -180,500   | 集中竞价减持股份 | 65.88                | 否            |
|     | 董事（离任）     |    |    | 2019-12-06 | 2025-08-01 |            |            |            |          |                      |              |
|     | 总经理（离任）    |    |    | 2020-03-14 | 2025-08-09 |            |            |            |          |                      |              |
| 张高荣 | 副总经理       | 男  | 52 | 2025-08-09 | 2028-08-01 | 400,000    | 300,000    | -100,000   | 集中竞价减持股份 | 44.52                | 否            |
|     | 常务副总经理（离任） |    |    | 2023-02-27 | 2025-08-09 |            |            |            |          |                      |              |
| 卞亚波 | 副总经理       | 男  | 42 | 2023-02-27 | 2028-08-01 | 400,000    | 300,000    | -100,000   | 集中竞价减持股份 | 44.69                | 否            |
|     | 董事会秘书      |    |    | 2016-12-08 | 2028-08-01 |            |            |            |          |                      |              |
| 冯毓蛟 | 副总经理       | 男  | 51 | 2020-04-01 | 2028-08-01 | 400,000    | 300,000    | -100,000   | 集中竞价减持股份 | 54.30                | 否            |
| 包栋校 | 副总经理       | 男  | 55 | 2020-03-14 | 2028-08-01 | 300,000    | 300,000    | 0          | —        | 74.43                | 否            |
| 龚新度 | 董事（离任）     | 男  | 71 | 2018-05-23 | 2025-08-01 | 0          | 0          | 0          | —        | 0.00                 | 是            |

|     |           |   |    |            |            |            |            |          |   |        |   |
|-----|-----------|---|----|------------|------------|------------|------------|----------|---|--------|---|
| 王竹倩 | 董事（离任）    | 女 | 54 | 2017-08-21 | 2025-08-01 | 0          | 0          | 0        | —   | 0.00   | 是 |
| 顾亚红 | 副总经理（离任）  | 女 | 59 | 2021-07-12 | 2025-02-11 | 698,000    | 578,000    | -120,000 | 集中竞价减持股份                                    | 21.76  | 否 |
| 刘建龙 | 副总经理（离任）  | 男 | 48 | 2020-03-14 | 2025-05-20 | 300,000    | 285,000    | -15,000  | 2023年限制性股票激励计划因个人考核不符合100%解除限售条件对部分股份予以回购注销 | 10.11  | 否 |
| 陈志军 | 副总经理（离任）  | 男 | 49 | 2020-03-14 | 2025-08-09 | 350,000    | 315,000    | -35,000  | 2023年限制性股票激励计划因个人考核不符合100%解除限售条件对部分股份予以回购注销 | 30.10  | 否 |
| 蒋洁华 | 财务负责人（离任） | 女 | 46 | 2021-09-13 | 2025-08-09 | 300,000    | 300,000    | 0        | —   | 39.60  | 否 |
| 合计  | /         | / | /  | /          | /          | 15,140,360 | 14,489,860 | -650,500 | /   | 625.00 | / |

注：1、董事长贾国荣先生自2025年8月起担任公司董事长；职工董事陶晓芹女士自2025年8月起担任公司职工董事，财务负责人倪晓飞先生自2025年8月起担任公司财务负责人；董事长贾国荣先生、职工董事陶晓芹女士、财务负责人倪晓飞先生报告期内在公司的薪酬发放期间为2025年8月-12月。

2、董事长贾国荣先生、职工董事陶晓芹女士、总经理顾萃先生、常务副总经理程金元先生、副总经理张高荣先生、财务负责人倪晓飞先生、副总经理兼董秘卞亚波先生、副总经理冯毓蛟先生、副总经理包栋校先生尚未确认考核结果，2025年度薪酬根据公司及相关上级部门薪酬与考核办法预发，实际金额以考核结果确认后发放的金额为准。

3、董事王晓军先生、董事虞虹女士不在公司领薪，在公司关联方领取报酬。

4、顾亚红女士薪酬发放期间为2025年1月-2月；刘建龙先生薪酬发放期间为2025年1月-5月；陈志军先生、蒋洁华女士薪酬发放期间为2025年1月-8月。

| 姓名  | 主要工作经历  |
|-----|---|
| 贾国荣 | 1970年11月生，研究生学历，硕士学位，中共党员。曾任江苏弘业期货经纪有限公司结算部经理、结算部经理兼稽核部经理、风险总监、副总经理、首席风险官，弘业期货股份有限公司党委委员、首席风险官、副总经理，江苏苏豪资产运营集团有限公司党委委员、常务副总经理（苏豪控股集团中层正职级），江苏省苏豪控股集团有限公司风控法律部（公司律师事务部、招投标监督办公室）总经理，风控法律部（公司律师部）总经理，江苏苏豪资产运营集团有限公司监事会主席，江苏舜天股份有限公司监事会主席，江苏汇鸿国际集团股份有限公司总经理、党委副书记、董事。现任公司党委书记、董事长。       |
| 顾萃  | 1969年10月出生，硕士研究生学历，中共党员。历任红豆集团销售科科长，南国企业公司副总经理，红豆实业股份有限公司常务副总经理，江苏赤兔马有限公司摩托车厂厂长，子午线公司董事长，本公司总经理、党委书记、董事长。现任公司党委副书记、总经理，通用轮胎科技（柬埔寨）有限公司董事长，通用橡胶（泰国）有限公司董事。   |
| 陶晓芹 | 1976年2月生，研究生学历，硕士学位，中共党员。先后任江苏省轻工业厅机关党委科员，江苏省轻工资产管理公司办公室科员、副主任科员，江苏开元国际集团人力资源部副经理、经理，江苏汇鸿国际集团有限公司党委办公室经理，江苏汇鸿国际集团股份有限公司纪委委员、党委办公室主任助理、监察室副主任（派驻纪检组长）、审查调查室主任、党委巡察办副主任，江苏汇鸿国际集团畜产进出口股份有限公司纪委书记、党委委员、副总经理，江苏汇鸿国际集团中鼎控股股份有限公司纪委书记、党委委员，江苏汇鸿国际集团股份有限公司纪委委员，现任江苏通用科技股份有限公司党委副书记、纪委书记、职工董事。 |
| 虞虹  | 1975年8月生，研究生学历，硕士学位，中共党员。先后任江苏省丝绸集团有限公司秘书科科长、人力资源部总经理助理，江苏苏豪国际集团股份有限公司人力资源部副总经理、总经理、总经办主任、党办主任，江苏省苏豪控股集团有限公司法律部副总经理（主持工作），弘业期货股份有限公司党委副书记、董事会秘书、纪委书记、监事会主席。现任公司董事，江苏省苏豪控股集团有限公司党委巡察办副主任（中层正职），兼任江苏省期货业协会监事。   |
| 王晓军 | 1973年11月出生，本科学历，中共党员。历任红豆集团有限公司首席质量官、企管部副部长，江苏红豆国际发展有限公司副总经理、江苏红豆杉药业有限公司副董事长、董事，红豆股份董事，红豆杉健康董事，江苏鸿腾安全信息技术有限公司董事，公司总经理、监事会主席。现任公司董事，江苏红豆工业互联网有限公司董事长，江苏红豆杉健康科技股份有限公司副董事长，无锡红阙服饰有限公司董事长，无锡轩帝尼服饰有限公司执行董事，无锡红豆双面呢服饰有限公司董事，红豆集团有限公司总裁、董事。  |
| 窦红静 | 1977年3月出生。博士研究生学历，中共党员。上海交通大学材料科学与工程学院教授。2004年1月至2007年12月任上海交通大学材料科学与工程学院讲师；2009年3月至2010年4月为加拿大女王大学博士后；2008年1月至2014年12月任上海交通大学材料科学与工程学院副教授；2015年2月至2017年1月为英国布里斯托大学化学学院玛丽居里研究员；2015年1月至2021年7月任上海交通大学材料科学与工程学院教授；2021年8月至2024年8月为上海交通大学材料科学与工程学院长聘教授，现任公司独立董事，上海交通大学材料科学与工程学院特聘教授。    |
| 成荣光 | 1962年11月出生，中共党员，注册会计师。历任无锡县塑料制品厂主办会计、锡山市经济委员会副科长、东珠生态环保股份有限公司独立董事，江苏红豆实业股份有限公司独立董事，江苏中证会计师事务所副主任会计师。现任公司独立董事，江苏中证会计师事务所执行董事。  |
| 杨海涛 | 1978年6月出生，本科学历，九三学社社员。历任无锡市新吴区检察院书记员、江苏瑞莱律师事务所执业律师，现任公司独立董事，北京  |

|             |   |
|-------------|---|
|             | 大成（无锡）律师事务所执业律师，高级合伙人，为无锡市第四、五届滨湖区政协委员、常委，大成金融委员会理事。  |
| 倪晓飞         | 1987年9月出生，本科学历，中共党员，高级会计师、注册会计师、注册税务师。曾任江苏舜天国际集团机械进出口有限公司进口公司财务经理、财务部副经理，江苏舜天股份有限公司财务部副经理、投资部经理、财务部经理兼投资部经理、南京聚隆科技股份有限公司董事，江苏舜天泰科服饰有限公司董事、江苏舜天信兴工贸有限公司董事，旭顺（中国香港）有限公司董事。现任公司党委委员、财务负责人。   |
| 程金元         | 1971年10月出生，本科学历，中共党员。历任红豆集团东方制衣公司企管科副科长，东方公司轮毂厂办事处助理，红豆集团东方制衣公司销售经理、夹克衫厂厂长，公司斜交胎厂厂长、全钢营销副总经理、公司副总经理，董事、总经理。现任公司党委委员、常务副总经理，无锡千里马科技有限公司执行董事，无锡通运轮胎销售有限公司总经理、执行董事，无锡千里马销售有限公司董事长兼总经理，无锡千里马轮胎贸易有限公司董事长，江西千里马轮胎销售有限公司董事长，安徽千里马轮胎销售有限公司董事长，陕西千里马轮胎销售有限公司董事长，四川千里马路易轮胎销售有限公司董事长，湖南千里马轮胎销售有限公司董事长，广东千里马轮胎销售有限公司董事长，青岛久瑞通轮胎科技有限公司董事长兼总经理。 |
| 张高荣         | 1974年12月出生，本科学历，中共党员。历任红豆集团太湖制衣公司主办会计，红豆集团无锡太湖实业有限公司财务部部长，公司财务总监，常务副总经理；现任公司党委委员、副总经理，通用轮胎科技（柬埔寨）有限公司董事，通用橡胶（泰国）有限公司董事，喜达通国际贸易（上海）有限公司董事，青岛久瑞通轮胎科技有限公司董事。   |
| 卞亚波         | 1984年8月出生，本科学历，中共党员，已取得上海证券交易所董事会秘书资格证。历任本公司工艺员、实验室主任、检测中心主任、质量部副部长，战略管理部部长；现任公司副总经理、董事会秘书，红豆集团财务有限公司董事。  |
| 冯毓蛟         | 1975年2月出生，大专学历，中共党员。历任红豆集团无锡东方童装有限公司经理，红豆集团东方制衣公司经理室经理，公司品牌部总监、外贸事业部总经理、全钢第四事业部部长；现任公司副总经理，营销三部总监，海南通运贸易有限公司董事。   |
| 包栋校         | 1970年1月出生，高中学历，中共党员。历任红豆集团太湖制衣公司内衣厂销售科长、副厂长，江苏通用科技股份有限公司销售经理、通运事业部部长、西南销售事业部部长，现任公司副总经理，采购中心总监，海南通运贸易有限公司总经理、董事。  |
| 龚新度<br>（离任） | 1955年3月出生，高中学历，中共党员。历任红豆集团有限公司常务副总经理、常务副总裁，红豆集团童装有限公司总经理，江苏红豆杉健康科技股份有限公司总经理，江苏红豆实业股份有限公司副董事长、监事会主席，公司董事。现任红豆集团有限公司董事、董事局副主席，无锡紫杉药业股份有限公司董事长，江苏红豆杉中药饮片有限公司董事，无锡市红豆男装有限公司董事，江苏中柬投资发展有限公司董事。   |
| 王竹倩<br>（离任） | 1972年5月出生，硕士研究生学历，中共党员。历任红豆集团有限公司品牌文化部部长，红豆集团董事、监事会主席，公司董事，红豆集团童装有限公司董事长，红豆集团红豆家纺有限公司董事长。现任红豆集团党委副书记，无锡纺织材料交易中心有限公司董事，无锡红豆居家服饰有限公司监事。   |
| 顾亚红<br>（离任） | 1967年1月出生，大专学历，中共党员。历任红豆集团漂染二车间主任，红豆集团进出口总公司主办会计，红豆集团无锡华夏实业有限公司主办会计，公司主办会计、财务部长、外贸事业部部长、董事，公司副总经理、联席总经理、全钢胎内销事业部部长，公司副总经理，无锡千里马科技有限公司总经理。现任通用轮胎科技（柬埔寨）有限公司董事。   |
| 刘建龙<br>（离任） | 1977年9月出生，大专学历，中共党员。历任红豆集团有限公司人力资源科科长，办公室经理、江苏红豆国际发展有限公司人力资源部部长、战略发展部部长，无锡红豆置业镇江分公司副总经理、南京红豆置业有限公司常务副总经理、总经理，红豆集团童装有限公司总经理，   |

|             |   |
|-------------|---|
|             | 公司骏马事业部部长、半钢胎销售事业部部长、华中销售事业部部长，公司副总经理。  |
| 陈志军<br>(离任) | 1976年9月出生，本科学历，中共党员。历任江苏红豆国际发展有限公司赤兔马摩托车厂销售科长，公司销售经理、赤兔马事业部部长、华北销售事业部部长，公司副总经理。现任公司全钢内销公司经理，江苏千里马轮胎销售有限公司董事长，浙江千里马轮胎销售有限公司董事长兼总经理，河北千里马轮胎销售有限公司董事长，四川千里马路易轮胎销售有限公司董事，江西千里马轮胎销售有限公司副董事长，广东千里马轮胎销售有限公司副董事长，陕西千里马轮胎销售有限公司副董事长，安徽千里马轮胎销售有限公司副董事长，湖南千里马轮胎销售有限公司副董事长。 |
| 蒋洁华<br>(离任) | 1979年1月出生，大专学历，中共党员。历任公司橡胶内销事业部主办会计，全钢事业部销售主办会计，赤兔马事业部主办会计，财务运营中心主任、财务部部长、财务负责人。现任公司财务部部长。  |

## 其它情况说明

√适用 □不适用

1、公司分别于2025年7月16日、2025年8月1日召开第六届董事会第三十次会议、2025年第二次临时股东大会，选举贾国荣先生、虞虹女士、王晓军先生为公司第七届董事会非独立董事。2025年8月1日召开职工代表大会选举陶晓芹女士为职工董事，并于同日召开第七届董事会第一次会议选举贾国荣先生为公司董事长，任期与公司第七届董事会任期一致。

2、公司于2025年8月9日召开第七届董事会第二次会议，审议通过了《关于聘任公司高级管理人员及证券事务代表的议案》，同意聘任顾萃先生为公司总经理，程金元先生为公司常务副总经理，张高荣先生、冯毓蛟先生、包栋校先生为公司副总经理，卞亚波先生为公司副总经理兼董事会秘书，倪晓飞先生为公司财务负责人。任期自第七届董事会第二次会议审议通过之日起至第七届董事会届满之日止。同时，公司第七届高级管理人员聘任完成后，陈志军先生不再担任公司副总经理，蒋洁华女士不再担任公司财务负责人。

3、2025年2月，顾亚红女士因达到法定退休年龄辞去公司副总经理职务。

4、2025年5月，刘建龙先生因工作调整原因，不再继续担任公司副总经理的职务。

**(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况****1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

| 任职人员姓名       | 股东单位名称        | 在股东单位担任的职务     | 任期起始日期  | 任期终止日期  |
|--------------|---------------|----------------|---------|---------|
| 虞虹           | 江苏省苏豪控股集团有限公司 | 党委巡察办副主任（中层正职） | 2021-12 |         |
| 王晓军          | 红豆集团有限公司      | 总裁             | 2024-12 |         |
|              |               | 董事             | 2025-03 |         |
| 龚新度（离任）      | 红豆集团有限公司      | 董事             | 2012-05 |         |
| 王竹倩（离任）      | 红豆集团有限公司      | 监事             | 2025-03 | 2026-04 |
|              |               | 监事会主席          | 2021-07 | 2025-03 |
| 在股东单位任职情况的说明 | 无             |                |         |         |

**2、在其他单位任职情况**

√适用 □不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称          | 在其他单位担任的职务  | 任期起始日期  | 任期终止日期  |
|--------|-----------------|-------------|---------|---------|
| 贾国荣    | 东江环保股份有限公司      | 董事          | 2024-09 | 2026-04 |
| 顾萃     | 天马国际（香港）贸易有限公司  | 董事长         | 2011-02 |         |
|        | 无锡久诚通橡胶贸易有限公司   | 执行董事        | 2017-11 |         |
|        | 通用橡胶（泰国）有限公司    | 董事          | 2018-11 |         |
|        | 通用轮胎科技（柬埔寨）有限公司 | 董事长         | 2022-01 |         |
|        | 喜达通国际贸易（上海）有限公司 | 总经理         | 2021-05 |         |
| 王晓军    | 江苏红豆工业互联网有限公司   | 董事长         | 2021-12 |         |
|        | 江苏红豆杉健康科技股份有限公司 | 副董事长        | 2022-11 |         |
|        | 无锡红阁服饰有限公司      | 董事长         | 2024-09 |         |
|        | 无锡轩帝尼服饰有限公司     | 执行董事        | 2024-05 |         |
|        | 无锡红豆双面呢服饰有限公司   | 董事          | 2025-06 |         |
|        | 江苏鸿腾安全信息技术有限公司  | 董事          | 2021-11 | 2025-09 |
| 窦红静    | 上海交通大学材料科学与工程学院 | 特聘教授        | 2024-08 |         |
| 成荣光    | 江苏中证会计师事务所      | 副主任会计师      | 2000-01 | 2026-01 |
|        |                 | 执行董事        | 2026-01 |         |
| 杨海涛    | 北京大成（无锡）律师事务所   | 职业律师、高级合伙人  | 2009-08 |         |
| 程金元    | 无锡千里马科技有限公司     | 执行董事        | 2013-08 |         |
|        | 无锡通运轮胎销售有限公司    | 总经理、执行董事    | 2020-11 |         |
|        | 无锡千里马销售有限公司     | 董事长兼总经理     | 2022-03 |         |
|        | 无锡千里马轮胎贸易有限公司   | 董事长         | 2021-08 |         |
|        | 江西千里马轮胎销售有限公司   | 董事长         | 2023-12 |         |
|        | 安徽千里马轮胎销售有限公司   | 董事长         | 2023-12 |         |
|        | 陕西千里马轮胎销售有限公司   | 董事长         | 2023-12 |         |
|        | 四川千里马路易轮胎销售有限公司 | 董事长         | 2023-12 |         |
|        | 湖南千里马轮胎销售有限公司   | 董事长         | 2023-12 |         |
|        | 广东千里马轮胎销售有限公司   | 董事长         | 2024-01 |         |
|        | 青岛久瑞通轮胎科技有限公司   | 董事长兼总经理     | 2024-12 |         |
| 倪晓飞    | 江苏舜天股份有限公司      | 财务部经理、投资部经理 | 2022-03 | 2025-07 |

|               |                 |          |         |         |
|---------------|-----------------|----------|---------|---------|
|               | 南京聚隆科技股份有限公司    | 董事       | 2021-09 | 2025-08 |
|               | 江苏舜天泰科服饰有限公司    | 董事       | 2025-04 | 2025-08 |
|               | 江苏舜天信兴工贸有限公司    | 董事       | 2025-04 | 2025-09 |
|               | 旭顺（中国香港）有限公司    | 董事       | 2021-06 | 2025-07 |
| 张高荣           | 通用轮胎科技（柬埔寨）有限公司 | 董事       | 2022-01 |         |
|               | 通用橡胶（泰国）有限公司    | 董事       | 2024-12 |         |
|               | 喜达通国际贸易（上海）有限公司 | 董事       | 2021-05 |         |
|               | 青岛久瑞通轮胎科技有限公司   | 董事       | 2024-12 |         |
| 卞亚波           | 红豆集团财务有限公司      | 董事       | 2021-12 |         |
| 冯蝓蛟           | 海南通运贸易有限公司      | 董事       | 2025-04 |         |
| 包栋校           | 海南通运贸易有限公司      | 总经理、董事   | 2025-04 |         |
| 龚新度<br>（离任）   | 江苏红豆杉健康科技股份有限公司 | 董事长      | 2013-10 | 2025-06 |
|               |                 | 总经理      | 2022-08 | 2025-06 |
|               | 江苏红豆杉科技开发有限公司   | 执行董事、总经理 | 2015-06 | 2025-06 |
|               | 江苏红豆杉中药饮片有限公司   | 董事       | 2019-09 |         |
|               | 无锡市红豆男装有限公司     | 董事       | 2010-03 |         |
|               | 无锡锡商银行股份有限公司    | 董事       | 2023-09 | 2025-07 |
|               | 无锡紫杉药业股份有限公司    | 董事       | 2019-05 |         |
|               |                 | 董事长      | 2022-04 |         |
| 江苏红豆实业股份有限公司  | 监事会主席           | 2019-12  | 2025-05 |         |
| 江苏中柬投资发展有限公司  | 董事              | 2024-04  |         |         |
| 王竹倩<br>（离任）   | 无锡纺织材料交易中心有限公司  | 董事       | 2015-11 |         |
|               | 无锡红豆居家服饰有限公司    | 监事       | 2022-08 |         |
|               | 红豆集团童装有限公司      | 董事长      | 2022-12 | 2025-06 |
|               | 红豆集团红豆家纺有限公司    | 董事长      | 2016-12 | 2025-05 |
| 顾亚红<br>（离任）   | 无锡千里马科技有限公司     | 总经理      | 2013-08 | 2025-11 |
|               | 通用轮胎科技（柬埔寨）有限公司 | 董事       | 2022-01 |         |
| 陈志军<br>（离任）   | 江苏千里马轮胎销售有限公司   | 董事长      | 2024-10 |         |
|               | 浙江千里马轮胎销售有限公司   | 董事长兼总经理  | 2024-09 |         |
|               | 河北千里马轮胎销售有限公司   | 董事长      | 2024-09 |         |
|               | 四川千里马路易轮胎销售有限公司 | 董事       | 2023-12 |         |
|               | 江西千里马轮胎销售有限公司   | 副董事长     | 2023-12 |         |
|               | 广东千里马轮胎销售有限公司   | 副董事长     | 2024-01 |         |
|               | 陕西千里马轮胎销售有限公司   | 副董事长     | 2023-12 |         |
|               | 安徽千里马轮胎销售有限公司   | 副董事长     | 2023-12 |         |
| 湖南千里马轮胎销售有限公司 | 副董事长            | 2023-12  |         |         |
| 在其他单位任职情况的说明  | 无               |          |         |         |

**(三) 董事、高级管理人员薪酬情况**

√适用 □不适用

|   |  |
|---|--|
| 董事、高级管理人员薪酬的决策程序                          | 公司董事会薪酬与考核委员会对董事及高级管理人员年度薪酬进行审议，经董事会、股东会审议通过后执行；公司独立董事津贴经公司董事会、股东会审议通过后执行。   |
| 董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避                       | 是  |
| 薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况 | 已经公司董事会薪酬与考核委员会审议通过，认为公司董事、高级管理人员 2025 年度薪酬符合《公司章程》和公司相关薪酬管理制度的规定，同意提交公司董事会审议。   |
| 董事、高级管理人员薪酬确定依据                           | 公司内部董事薪酬根据其所任职岗位及履职情况确定，公司不再另行支付任期内担任董事的薪酬；<br>公司外部非独立董事薪酬根据上级主管单位或其所在公司相关规定及履职情况确定；<br>公司独立董事津贴经公司董事会、股东会审议通过后执行。<br>公司高级管理人员薪酬根据公司相关规定及履职情况确定。 |
| 董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况                        | 与实际披露数值一致。   |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计                  | 625.00 万元  |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况           | 报告期内，独立董事津贴和公司外部非独立董事不适用考核情况；公司内部董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。   |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排              | 2025 年度，独立董事领取的津贴和外部董事不适用于递延情况；在公司领薪的内部任职董事和高级管理人员根据公司及上级部门相关薪酬与考核办法递延支付绩效薪酬。  |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况              | 不适用  |

**(四) 公司董事、高级管理人员变动情况**

√适用 □不适用

| 姓名  | 担任的职务  | 变动情形 | 变动原因 |
|-----|--------|------|------|
| 贾国荣 | 董事长、董事 | 选举   | 换届   |
| 虞虹  | 董事     | 选举   | 换届   |
| 王晓军 | 董事     | 选举   | 换届   |
| 陶晓芹 | 董事     | 选举   | 换届   |
| 顾萃  | 董事长、董事 | 离任   | 换届   |
|     | 总经理    | 聘任   | 换届   |
| 程金元 | 总经理、董事 | 离任   | 换届   |
|     | 常务副总经理 | 聘任   | 换届   |
| 龚新度 | 董事     | 离任   | 换届   |
| 王竹倩 | 董事     | 离任   | 换届   |
| 张高荣 | 常务副总经理 | 离任   | 换届   |
|     | 副总经理   | 聘任   | 换届   |
| 倪晓飞 | 财务负责人  | 聘任   | 换届   |
| 顾亚红 | 副总经理   | 离任   | 退休   |

|     |       |    |      |
|-----|-------|----|------|
| 刘建龙 | 副总经理  | 离任 | 个人原因 |
| 陈志军 | 副总经理  | 离任 | 换届   |
| 蒋洁华 | 财务负责人 | 离任 | 换届   |

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

□适用 √不适用

**(六) 其他**

□适用 √不适用

**四、董事履行职责情况****(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

| 董事姓名 | 是否独立董事 | 参加董事会情况    |        |           |        |      |               | 参加股东会情况  |
|------|--------|------------|--------|-----------|--------|------|---------------|----------|
|      |        | 本年应参加董事会次数 | 亲自出席次数 | 以通讯方式参加次数 | 委托出席次数 | 缺席次数 | 是否连续两次未亲自参加会议 | 出席股东会的次数 |
| 贾国荣  | 否      | 5          | 5      | 1         | 0      | 0    | 否             | 3        |
| 虞虹   | 否      | 5          | 4      | 3         | 1      | 0    | 否             | 3        |
| 陶晓芹  | 否      | 5          | 4      | 1         | 1      | 0    | 否             | 3        |
| 王晓军  | 否      | 5          | 5      | 1         | 0      | 0    | 否             | 3        |
| 窦红静  | 是      | 8          | 8      | 7         | 0      | 0    | 否             | 5        |
| 成荣光  | 是      | 8          | 8      | 5         | 0      | 0    | 否             | 5        |
| 杨海涛  | 是      | 8          | 8      | 5         | 0      | 0    | 否             | 5        |
| 顾萃   | 否      | 3          | 3      | 0         | 0      | 0    | 否             | 5        |
| 程金元  | 否      | 3          | 3      | 0         | 0      | 0    | 否             | 5        |
| 龚新度  | 否      | 3          | 2      | 0         | 1      | 0    | 否             | 2        |
| 王竹倩  | 否      | 3          | 3      | 0         | 0      | 0    | 否             | 2        |

注：公司分别于2025年7月16日、2025年8月1日召开第六届董事会第三十次会议、2025年第二次临时股东大会，选举贾国荣先生、虞虹女士、王晓军先生为公司第七届董事会非独立董事。2025年8月1日召开职工代表大会选举陶晓芹女士为职工董事，并于同日召开第七届董事会第一次会议选举贾国荣先生为公司董事长，任期与公司第七届董事会任期一致。

**连续两次未亲自出席董事会会议的说明**

□适用 √不适用

|                |   |
|----------------|---|
| 年内召开董事会会议次数    | 8 |
| 其中：现场会议次数      | 1 |
| 通讯方式召开会议次数     | 0 |
| 现场结合通讯方式召开会议次数 | 7 |

**(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况**

□适用 √不适用

## (三) 其他

□适用 √不适用

## 五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

## (一) 董事会下设专门委员会成员情况

| 专门委员会类别     | 成员姓名                              |
|-------------|-----------------------------------|
| 审计委员会       | 第六届：成荣光、王竹倩、杨海涛<br>第七届：成荣光、杨海涛、虞虹 |
| 提名委员会       | 第六届：顾萃、窦红静、成荣光<br>第七届：窦红静、贾国荣、成荣光 |
| 薪酬与考核委员会    | 第六届：程金元、成荣光、杨海涛<br>第七届：杨海涛、虞虹、成荣光 |
| 战略及 ESG 委员会 | 第六届：顾萃、龚新度、窦红静<br>第七届：贾国荣、王晓军、窦红静 |

注：2025年8月1日，公司召开第七届董事会第一次会议，选举产生新一届董事会专门委员会委员。

## (二) 报告期内审计委员会召开4次会议

| 召开日期        | 会议内容  | 重要意见和建议               | 其他履行职责情况 |
|-------------|---|-----------------------|----------|
| 2025年4月28日  | 1、审议《2024年年度报告及摘要》<br>2、审议《2024年度内部控制评价报告》<br>3、审议《2024年度财务决算报告》<br>4、审议《关于2024年度募集资金存放与实际使用情况专项报告》<br>5、审议《关于续聘会计师事务所的议案》<br>6、审议《董事会审计委员会2024年度履职情况报告》<br>7、审议《董事会审计委员会2024年度对会计师事务所履行监督职责情况报告》<br>8、审议《关于计提2024年度信用减值损失和资产减值损失的议案》<br>9、审议《关于会计政策变更的议案》<br>10、审议《2025年第一季度报告的议案》 | 全票通过，并同意将议案提交公司董事会审议。 | 无        |
| 2025年8月8日   | 1、审议《关于聘任公司财务负责人的议案》  | 全票通过，并同意将议案提交公司董事会审议。 | 无        |
| 2025年8月26日  | 1、《公司2025年半年度报告及其摘要的议案》<br>2、《关于计提2025年半年度信用减值损失和资产减值损失的议案》   | 全票通过，并同意将议案提交公司董事会审议。 | 无        |
| 2025年10月27日 | 1、审议《公司2025年第三季度报告的议案》<br>2、审议《关于计提信用减值损失和资产减值损失的议案》<br>3、审议《关于变更会计师事务所的议案》   | 全票通过，并同意将议案提交公司董事会审议。 | 无        |

**(三) 报告期内提名委员会召开2次会议**

| 召开日期       | 会议内容                       | 重要意见和建议               | 其他履行职责情况 |
|------------|----------------------------|-----------------------|----------|
| 2025年7月16日 | 1、审议《关于提名公司第七届董事会董事候选人的议案》 | 全票通过，并同意将议案提交公司董事会审议。 | 无        |
| 2025年8月8日  | 1、审议《关于聘任公司高级管理人员的议案》      | 全票通过，并同意将议案提交公司董事会审议。 | 无        |

**(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议**

| 召开日期       | 会议内容   | 重要意见和建议               | 其他履行职责情况 |
|------------|--|-----------------------|----------|
| 2025年4月28日 | 1、审议《关于2023年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》<br>2、审议《关于回购注销2023年部分限制性股票的议案》<br>3、审议《关于公司董事2024年度薪酬执行情况及2025年薪酬方案的议案》<br>4、《关于公司高级管理人员2024年度薪酬执行情况及2025年薪酬方案的议案》 | 全票通过，并同意将议案提交公司董事会审议。 | 无        |

**(五) 报告期内战略及ESG委员会召开1次会议**

| 召开日期       | 会议内容   | 重要意见和建议               | 其他履行职责情况 |
|------------|--|-----------------------|----------|
| 2025年4月28日 | 1、审议《关于公司2024年度经营情况及2025年经营计划部署的议案》<br>2、审议《关于未来三年（2025-2027年）股东分红回报规划的议案》 | 全票通过，并同意将议案提交公司董事会审议。 | 无        |

**(六) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**六、审计委员会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

### (一) 员工情况

|                        |        |
|------------------------|--------|
| 母公司在职员工的数量             | 1,893  |
| 主要子公司在职员工的数量           | 3,794  |
| 在职员工的数量合计              | 5,687  |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数 | 18     |
| 专业构成                   |        |
| 专业构成类别                 | 专业构成人数 |
| 生产人员                   | 4,076  |
| 销售人员                   | 344    |
| 技术人员                   | 670    |
| 财务人员                   | 77     |
| 行政人员                   | 520    |
| 合计                     | 5,687  |
| 教育程度                   |        |
| 教育程度类别                 | 数量（人）  |
| 硕士及以上                  | 42     |
| 本科                     | 565    |
| 大专及大专以下                | 5,080  |
| 合计                     | 5,687  |

### (二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司薪酬制度的目的在于提供公平的待遇、均等的机会，建立了具有兼顾内部公平性和市场竞争性的薪酬激励机制，以满足企业自身的经营发展和人才队伍建设需要。通过科学设定年度任务目标与绩效考核，实现员工薪酬与公司经营成果、组织绩效及个人能力贡献协同联动。严格遵循竞争原则、公平原则、激励原则等基本原则，以绩效为导向的工资薪酬政策，以激发员工工作积极性，有助于增强企业的综合竞争力、创新能力、风险控制力及市场影响力，为公司的持续高质量发展奠定坚实基础。

### (三) 培训计划

√适用 □不适用

公司紧紧围绕经营发展战略，构建“两级三层五类”的全面培训体系，统筹制定并实施覆盖全员、贯穿职业发展全周期的员工培训计划。深度整合内外部优质资源，为公司高质量发展提供坚实的人才支撑与组织保障。

在新员工培养方面，严格执行标准化入职培训流程：针对一线职工，重点强化安全规范、工艺标准、实操技能训练，严把独立上岗资格认证关，确保人岗精准匹配、生产作业安全可控；针对管理及技术新员工，全面推行“导师带教、团队融入、轮岗实战”的一体化培养模式，快速提升新员工文化认同、业务能力与协作水平。同时，为构建面向未来的竞争力，公司主动将人工

智能、数字化转型、智能制造等前沿技术融入核心培训体系，驱动技术能力与业务需求的深度融合。

在完善员工职业发展体系方面，聚焦关键岗位能力提升，通过质量工程师、制造工程师、安全工程师、营销工程师培养、技能比武、知识竞赛、精益改善提案等载体，持续夯实核心技能，激发人才创新创造活力。同时依托产学研合作平台与行业技术交流，加快培养高层次领军人才。

#### (四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

|                 |                 |
|-----------------|-----------------|
| 劳务外包的工时总数       | 6,267,883.82 小时 |
| 劳务外包支付的报酬总额（万元） | 11,786.18       |

### 八、利润分配或资本公积金转增预案

#### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

为建立健全股东回报机制，增强利润分配政策决策机制的透明度和可操作性，积极回报投资者，根据中国证监会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等文件的相关规定，公司已在《公司章程》中制定了利润分配的相关政策，明确利润分配的决策机制及程序、利润分配政策的具体内容、现金分红条件等内容，明确现金分红在利润分配中的优先顺序。同时，为进一步健全和完善公司的利润分配政策，建立科学、持续、稳定的分红决策和监督机制，积极回报投资者，引导投资者树立长期投资和理性投资理念，公司分别于2025年4月28日、2025年5月20日召开第六届董事会第二十九次会议和2024年年度股东大会，审议通过了《江苏通用科技股份有限公司关于未来三年（2025-2027年）股东分红回报规划》。

报告期内，经公司第六届董事会第二十九次会议和2024年年度股东大会审议，鉴于公司母公司未分配利润为负值，尚不符合分红条件，根据《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关法律法规及《公司章程》的相关规定，公司2024年度不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本或其他形式的分配。

经苏亚金诚会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司截至2025年年末母公司未分配利润为-978,509,053.72元，鉴于公司母公司未分配利润为负值，尚不符合分红条件。根据《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关法律法规及《公司章程》的相关规定，经公司第七届董事会第八次会议审议，公司2025年度不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本或其他形式的分配。

#### (二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

|                      |       |
|----------------------|-------|
| 是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求 | √是 □否 |
| 分红标准和比例是否明确和清晰       | √是 □否 |
| 相关的决策程序和机制是否完备       | √是 □否 |

|                                    |       |
|------------------------------------|-------|
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用                | √是 □否 |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护 | √是 □否 |

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

|                                   |                 |
|-----------------------------------|-----------------|
| 最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)           | 89,011,481.16   |
| 最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)              | 0               |
| 最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2) | 89,011,481.16   |
| 最近三个会计年度年均净利润金额(4)                | 263,873,401.71  |
| 最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)      | 33.73           |
| 最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润     | 201,387,979.06  |
| 最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润             | -978,509,053.72 |

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 不适用

| 事项概述  | 查询索引   |
|---|--|
| 因公司 2023 年限制性股票激励计划中 10 名激励对象因个人考核结果不符合 100%解除限售条件，根据《2023 年限制性股票激励计划（草案）》的规定和 2023 年第四次临时股东大会的授权，公司对上述 10 名激励对象已获授但尚未解除限售的 17.5 万股限制性股票进行回购注销。 | 详见公司 2025 年 4 月 30 日在上海证券交易所披露的《关于回购注销 2023 年部分限制性股票的公告》（公告编号：2025-033）              |
| 公司 2023 年度限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件已经成就，同意符合解除限售条件的激励对象共 44 名，可解除限售的限制性股票共计 614 万股。   | 详见公司 2025 年 7 月 10 日在上海证券交易所披露的《2023 年限制性股票激励计划第一个解除限售期限限制性股票解锁暨上市公告》（公告编号：2025-050） |

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

### (三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

### (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司按照《公司法》《上市公司治理准则》及《上市公司章程指引》等法律法规的要求，建立了高管考评机制和激励机制，公司董事会根据年度经营指标的完成情况，实施公司绩效考核管理办法，对高管进行考评。董事会薪酬与考核委员会负责研究、监督对公司高级管理人员的考核、激励、约束机制的建立及实施。

## 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司严格依照中国证监会、上海证券交易所及《公司法》《公司章程》《“三重一大”决策制度实施暂行办法》等法律法规和公司规章制度，结合行业特征及公司经营实际，建立了公司治理体系、党建体系和内控体系。同时对公司内控制度进行持续完善与细化，提高了企业决策效率，为企业经营管理的合法合规及资产安全提供了保障，有效促进公司战略的稳步实施。

报告期内，根据《公司法》《上市公司章程指引》等相关法律法规的规定，结合公司实际情况，公司取消了监事会，监事会职权由董事会审计委员会行使，并相应修订了《公司章程》及《董事会议事规则》《股东会议事规则》《总经理办公会议事规则》等其他基本管理制度。

公司第七届董事会第八次会议审议通过了《2025年度内部控制评价报告》，详见公司于2026年4月30日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的公告。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司制订了《子公司管理办法》《对外投资管理制度》《对外担保管理制度》《关联交易管理制度》等制度，明确规定公司对子公司的组织治理、财务管理、经营与投资、重大事项决策、重大信息内部报告等进行指导、管理及监督，并通过委派董事及主要经营管理人员，制定业绩考核机制等举措，保障子公司按照公司统一决策实施经营管理。

报告期内，公司坚持以风险防范为导向，以提升管理实效为目的，不断加强对子公司的管理，建立有效的管控机制。同时，公司定期召开管理层会议，及时跟踪子公司生产经营、项目建设等重大事项，确保子公司运作规范、持续健康发展。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

## 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请苏亚金诚会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度的财务报告内部控制的有效性进行了独立审计，并出具了标准无保留意见的内控审计报告。详见公司于 2026 年 4 月 30 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2025 年度内部控制审计报告》

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司治理情况良好，符合各项法律法规要求。

## 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

|                         |                         |   |
|-------------------------|-------------------------|---|
| 纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个） |                         | 2   |
| 序号                      | 企业名称                    | 环境信息依法披露报告的查询索引   |
| 1                       | 江苏通用科技股份有限公司（红豆科技工业园厂区） | 企业环境信息依法披露系统（江苏）<br><a href="http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js">http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js</a> |
| 2                       | 江苏通用科技股份有限公司（东港工业园厂区）   |   |

其他说明

适用 不适用

### 1、通用橡胶（泰国）有限公司

公司严格依照泰国《安全、职业健康和工作环境法》开展运营管理工作，按规定定期向泰国工业部、劳工部等政府部门报送安全环保工作汇报，同步完成锅炉废气、粉尘、光线、噪音、空气化学品含量及烟囱等专项检测，所有检测报告均符合当地法规标准。

根据泰国最新法律法规要求，第三方污水检测频次由年度 1 次调整为每季度 1 次（全年 4 次），全年污水检测结果全部合格。公司危险废弃物均在泰国工业部官网完成申报并获审批后，依法依规规范处置。

同时，公司依托 ISO14001 环境管理体系与 ISO45001 职业健康安全管理体系，制定常态化检查计划，定期对环保设施设备开展巡检维护，确保各类环保装置稳定运行，全面符合泰国当地环保法规要求。

## 2、通用轮胎科技（柬埔寨）有限公司

公司严格遵守柬埔寨环保相关法律法规，2025 年度环境影响评价检测已委托具备资质的专业机构完成，所有检测项目均合规达标。公司及子公司环保负责人牵头落实日常监督检查工作，确保环保管理责任落地。

危险废弃物由安环科划定专门区域规范存放，实行集中统一处置；放射源及放射装置已完成环保审批流程并投入使用，实施全流程严格管控。废气处理设施达标运行，各类排污处理环节均符合柬埔寨环保标准，厂区生产污水统一排放至园区污水处理站集中处理。

## 十五、社会责任工作情况

### （一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用  不适用

具体内容详见公司于本报告发布之日同步刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《江苏通用科技股份有限公司 2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

### （二）社会责任工作具体情况

适用  不适用

| 对外捐赠、公益项目 | 数量/内容 | 情况说明 |
|-----------|-------|------|
| 总投入（万元）   | 1.42  |      |
| 其中：资金（万元） | 1.42  |      |
| 物资折款（万元）  |       |      |
| 惠及人数（人）   |       |      |

具体说明

适用  不适用

## 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用  不适用

具体说明

适用  不适用

## 十七、其他

适用  不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

| 承诺背景               | 承诺类型 | 承诺方               | 承诺内容  | 承诺时间           | 是否有履行期限 | 承诺期限                    | 是否及时严格履行 | 如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因 | 如未能及时履行应说明下一步计划 |
|--------------------|------|-------------------|---|----------------|---------|-------------------------|----------|----------------------|-----------------|
| 收购报告书或权益变动报告书中所作承诺 | 股份限售 | 控股股东江苏省苏豪控股集团有限公司 | 一、本公司因本次交易而取得的上市公司的股份，自该等股份过户登记完成之日起 18 个月内不转让或者委托他人管理承诺人直接或间接持有的上市公司股份，也不由公司回购该部分股份；<br>二、本次交易完成后，前述股份在锁定期内由于上市公司送红股、转增股本等原因增持的上市公司股份，亦按照前述承诺执行，自股份登记之日起锁定，并与前述股份同时解锁；<br>三、若前述锁定期与证券监管机构的最新监管意见不相符，将根据相关证券监管机构的监管意见进行相应调整；<br>四、前述锁定期届满后，将按照中国证券监督管理委员会及上海证券交易所的有关规定执行。 | 2025 年 4 月 1 日 | 是       | 2025 年 6 月 17 日起 18 个月内 | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|                    | 其他   | 控股股东江苏省苏豪控股集团有限公司 | 为保持上市公司独立性，苏豪控股集团已出具《关于保持江苏通用科技股份有限公司独立性的承诺函》，承诺保证上市公司的人员、资产、财务、机构、业务独立。承诺内容如下：“本次权益变动完成后，本承诺人将严格遵守中国证券监督管理委员会、上海证券交易所相关规章及上市公司章程等相关规定，依法行使股东权利、履行股东义务，不利用股   | 2025 年 4 月 1 日 | 否       | 长期有效                    | 是        | 不适用                  | 不适用             |

|        |                   |  |   |           |   |      |   |     |     |
|--------|-------------------|--|---|-----------|---|------|---|-----|-----|
|        |                   |  | 东地位谋取不当利益，保证上市公司在人员、资产、财务、机构及业务方面继续与本承诺人及本承诺人控制的其他企业完全分开，保持上市公司在人员、资产、财务、机构及业务方面的独立。”   |           |   |      |   |     |     |
| 解决同业竞争 | 控股股东江苏省苏豪控股集团有限公司 |  | <p>截至本报告书签署日，苏豪控股集团及关联方不存在从事与上市公司相同或相似业务的情形，与上市公司之间不存在同业竞争。本次权益变动后，为避免后续可能产生的同业竞争，苏豪控股作出承诺如下：1、截至本承诺函出具日，本公司及本公司控制的其他企业与上市公司主营业务之间不存在同业竞争。</p> <p>2、本次交易完成后，本公司将依法积极采取措施避免本公司或本公司控制的其他企业新增对上市公司构成重大不利影响的与上市公司主营业务存在实质同业竞争的业务。</p> <p>3、本次交易完成后，如本公司及本公司控制的其他企业获得从事新业务的机会，而该等新业务可能与上市公司主营业务存在对上市公司构成重大不利影响的实质同业竞争，本公司将尽最大努力促使该新业务机会按合理和公平的条款及条件首先提供给上市公司。</p> <p>4、本承诺于本公司对上市公司拥有控制权期间持续有效。如因本公司未履行上述承诺而给上市公司造成损失，本公司将承担相应的赔偿责任。</p> | 2025年4月1日 | 否 | 长期有效 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 解决关联交易 | 控股股东江苏省苏豪控股集团有限公司 |  | <p>本次权益变动前，苏豪控股集团与上市公司不存在关联关系。为保障上市公司及其股东的合法权益，减少和规范在未来可能与上市公司产生的关联交易，苏豪控股集团作出承诺如下：</p> <p>1、本公司及其控制的其他企业将尽量减少与上市公司之间发生的关联交易，对于与上市公司经营活动相关的且无法避免的关联交易，本公司及其控制的其他企业将严格遵循关联交易有关的法律法规及规范性文件以及上市公司内部制度中关于关联交易的相关要求，履行关联交易决策程序。</p>  | 2025年4月1日 | 否 | 长期有效 | 是 | 不适用 | 不适用 |

|    |             |   |           |   |                  |   |     |     |
|----|-------------|---|-----------|---|------------------|---|-----|-----|
|    |             | <p>2、本公司不会利用控股股东地位，谋求上市公司在业务经营等方面给予本公司及其控制的其他企业优于独立第三方的条件或利益。关联交易按照公平的市场原则和正常的商业条件进行，保证关联交易价格的公允性，保证按照有关法律、法规、规章及规范性文件和公司章程的规定履行关联交易的信息披露义务。</p> <p>3、本公司及其控制的其他企业保证不通过关联交易非法转移上市公司的资金、利润，不利用关联交易损害上市公司及其他股东的合法利益。</p> <p>4、本承诺于本公司对上市公司拥有控制权期间持续有效。如因本公司未履行上述承诺而给上市公司造成损失，本公司将承担相应的赔偿责任。</p> |           |   |                  |   |     |     |
| 其他 | 大股东红豆集团有限公司 | <p>1、红豆集团承诺保障公司合规运作，本次交易完成后，确保公司关联方披露的合规性、完整性，进一步规范红豆集团及其关联方与公司关联交易的公允性，确保符合监管要求，不得利用关联交易或潜在关联方交易损害公司的权益。2、在本次交易完成后且苏豪控股作为公司控股股东期间，红豆集团不通过任何形式谋求公司的控股地位、也不会与其他人士及机构共同谋求或协助其他人士及机构谋求公司的控制权。3、若发生员工个体就社保、公积金事项产生劳动争议，且在一定范围内造成不良影响的，其将与受让方共同协助公司妥善解决劳动争议事项。</p>                                 | 2025年4月1日 | 否 | 长期有效             | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 其他 | 大股东红豆集团有限公司 | <p>基于控制潜在风险的考虑，红豆集团承诺，若在本协议签署至交割日后满五年之期间内，公司（含控股子公司）由于税务自查、纳税评估、税务审查、税务审计、税务稽查等税务事项，被税务机关追缴属于交割日前历史税务问题相应产生的未交税金、滞纳金及罚款的，则应由红豆集团在公司损失实际发生之日起5日内一次性向公司提供与其承担税务责任等额的现金补偿。</p>   | 2025年4月1日 | 是 | 协议签署至交割日后满五年之期间内 | 是 | 不适用 | 不适用 |

|               |        |                    |   |             |   |      |   |     |     |
|---------------|--------|--------------------|---|-------------|---|------|---|-----|-----|
| 与首次公开发行人相关的承诺 | 解决关联交易 | 大股东红豆集团有限公司及其一致行动人 | 本公司/承诺人及本公司/承诺人所控制的公司、分公司、合营或联营公司及其他任何类型的企业现有及将来与江苏通用科技股份有限公司发生的关联交易是公允的，是按照正常商业行为准则进行的。本公司/承诺人保证将继续规范并逐步减少与江苏通用科技股份有限公司及其子公司、分公司、合营或联营公司发生关联交易。本公司/承诺人保证本公司/承诺人及本公司/承诺人所控制的公司、分公司、合营或联营公司及其他任何类型的企业不以垄断采购和销售业务渠道等方式干预江苏通用科技股份有限公司的经营，损害其利益。关联交易活动应遵循商业原则，关联交易的价格原则上应不偏离市场独立第三方的价格或收费的标准。本公司/承诺人保证将按照法律法规和《江苏通用科技股份有限公司章程》的规定，在审议涉及本公司的关联交易时，切实遵守江苏通用科技股份有限公司董事会、股东大会上进行关联交易表决时的回避程序。 | 2013年5月6日   | 否 | 长期有效 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 与股权激励相关的承诺    | 其他     | 公司                 | 公司在2021年限制性股票激励计划中承诺：1、不为激励对象依本激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。2、本激励计划及其摘要不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。  | 2021年5月14日  | 否 | 长期有效 | 是 | 不适用 | 不适用 |
|               | 其他     | 公司                 | 公司在2023年限制性股票激励计划中承诺：1、不为激励对象依本激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。2、本激励计划及其摘要不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。  | 2023年10月20日 | 否 | 长期有效 | 是 | 不适用 | 不适用 |

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺情况

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用  不适用

三、违规担保情况

适用  不适用

**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**

□适用 √不适用

**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明****（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

**（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

**（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况**

□适用 √不适用

**（四）审批程序及其他说明**

□适用 √不适用

**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：元 币种：人民币

|                        | 原聘任                | 现聘任                |
|------------------------|--------------------|--------------------|
| 境内会计师事务所名称             | 公证天业会计师事务所（特殊普通合伙） | 苏亚金诚会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬             | 820,000            | 820,000            |
| 境内会计师事务所审计年限           | 16年                | 1年                 |
| 境内会计师事务所注册会计师姓名        | /                  | 陈东阳、石千军            |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限 | /                  | 1年                 |

|              | 名称                 | 报酬      |
|--------------|--------------------|---------|
| 内部控制审计会计师事务所 | 苏亚金诚会计师事务所（特殊普通合伙） | 280,000 |
| 财务顾问         | 中信证券股份有限公司         |         |

**聘任、解聘会计师事务所的情况说明**

√适用 □不适用

因公司控股股东和实际控制人已完成变更，为保证公司审计工作的独立性与客观性，根据《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》、江苏省国资委《省属企业年度财务决算审计管理暂行办法》的规定，综合考虑公司未来业务发展情况及整体审计工作的需要，公司拟变更会计师事务所。公司聘任苏亚金诚会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年年度报告审计机构和内部控制审计机构。公司已就本次变更事项与前后任会计师事务所进行了事前沟通，双方

均已明确知悉本次变更事项且确认无异议。上述事项已经公司第七届董事会第五次会议、2025年第四次临时股东会审议通过。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

### （一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

### （二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

### （三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

## 十二、重大关联交易

### （一）与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**√适用  不适用

第六届董事会第二十八次会议和 2025 年第一次临时股东大会审议通过了《关于预计 2025 年度日常关联交易的议案》，预计 2025 年日常关联交易金额为 45,375.00 万元，截至报告期末，实际发生金额 28,661.11 万元。

**3、临时公告未披露的事项** 适用  不适用**(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项** 适用  不适用**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项** 适用  不适用**3、临时公告未披露的事项**√适用  不适用

单位：万元 币种：人民币

| 关联方        | 关联关系 | 关联交易类型     | 关联交易内容   | 关联交易定价原则 | 转让资产的账面价值 | 转让资产的评估价值    | 转让价格         | 关联交易结算方式 | 转让资产获得的收益 | 交易对公司经营成果和财务状况的影响情况 | 交易价格与账面价值或评估价值、市场公允价值差异较大的原因 |
|------------|------|------------|----------|----------|-----------|--------------|--------------|----------|-----------|---------------------|------------------------------|
| 南国红豆控股有限公司 | 其他   | 销售除商品以外的资产 | 蒸汽管道资产移交 | 按评估价值    | 48.21     | 581.94 (不含税) | 581.94 (不含税) | 抵扣往来款    | 533.73    | 无重大影响               | 不适用                          |

**资产收购、出售发生的关联交易说明**

南国红豆控股有限公司董事长、总经理周鸣江为间接持有公司 5%以上股份的股东周海江的家庭成员，构成关联方。报告期内，公司与南国公司签订了《蒸汽管道资产移交协议》，并将该笔资产款全部转为公司向南国公司支付的电费预付款，用于等额抵扣公司应付给南国公司的电费。

**4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况** 适用  不适用

**(三)共同对外投资的重大关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

□适用 √不适用

**3、临时公告未披露的事项**

□适用 √不适用

**(四)关联债权债务往来****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

□适用 √不适用

**3、临时公告未披露的事项**

□适用 √不适用

**(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**

√适用 □不适用

**1、存款业务**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方        | 关联关系                 | 每日最高存款限额 | 存款利率范围 | 期初余额           | 本期发生额            |                  | 期末余额 |
|------------|----------------------|----------|--------|----------------|------------------|------------------|------|
|            |                      |          |        |                | 本期合计存入金额         | 本期合计取出金额         |      |
| 红豆集团财务有限公司 | 5%以上控股股东一致行动人、公司联营企业 | /        | /      | 631,060,703.81 | 1,731,383,108.61 | 2,362,443,812.42 | 0.00 |
| 合计         | /                    | /        | /      | 631,060,703.81 | 1,731,383,108.61 | 2,362,443,812.42 | 0.00 |

**2、贷款业务**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方        | 关联关系                 | 贷款额度 | 贷款利率范围 | 期初余额         | 本期发生额    |              | 期末余额 |
|------------|----------------------|------|--------|--------------|----------|--------------|------|
|            |                      |      |        |              | 本期合计贷款金额 | 本期合计还款金额     |      |
| 红豆集团财务有限公司 | 5%以上控股股东一致行动人、公司联营企业 | /    | /      | 5,000,000.00 | 0.00     | 5,000,000.00 | 0.00 |
| 合计         | /                    | /    | /      | 5,000,000.00 | 0.00     | 5,000,000.00 | 0.00 |

**3、授信业务或其他金融业务**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方        | 关联关系                 | 业务类型     | 总额           | 实际发生额        |
|------------|----------------------|----------|--------------|--------------|
| 红豆集团财务有限公司 | 5%以上控股股东一致行动人、公司联营企业 | 电子银行承兑汇票 | 5,000,000.00 | 5,000,000.00 |

**4、其他说明**

□适用 √不适用

**(六)其他**

□适用 √不适用

**十三、重大合同及其履行情况****(一) 托管、承包、租赁事项****1、托管情况**

□适用 √不适用

**2、承包情况**

□适用 √不适用

**3、租赁情况**

□适用 √不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

单位：股

|              | 本次变动前         |        | 本次变动增减(+, -) |    |       |            |            | 本次变动后         |        |
|--------------|---------------|--------|--------------|----|-------|------------|------------|---------------|--------|
|              | 数量            | 比例(%)  | 发行新股         | 送股 | 公积金转股 | 其他         | 小计         | 数量            | 比例(%)  |
| 一、有限售条件股份    | 12,630,000    | 0.79   |              |    |       | -6,315,000 | -6,315,000 | 6,315,000     | 0.40   |
| 1、国家持股       |               |        |              |    |       |            |            |               |        |
| 2、国有法人持股     |               |        |              |    |       |            |            |               |        |
| 3、其他境内资持股    | 12,630,000    | 0.79   |              |    |       | -6,315,000 | -6,315,000 | 6,315,000     | 0.40   |
| 其中：境内非国有法人持股 |               |        |              |    |       |            |            |               |        |
| 境内自然人持股      | 12,630,000    | 0.79   |              |    |       | -6,315,000 | -6,315,000 | 6,315,000     | 0.40   |
| 4、外资持股       |               |        |              |    |       |            |            |               |        |
| 其中：境外法人持股    |               |        |              |    |       |            |            |               |        |
| 境外自然人持股      |               |        |              |    |       |            |            |               |        |
| 二、无限售条件流通股   | 1,576,860,735 | 99.21  |              |    |       | +6,140,000 | +6,140,000 | 1,583,000,735 | 99.60  |
| 1、人民币普通股     | 1,576,860,735 | 99.21  |              |    |       | +6,140,000 | +6,140,000 | 1,583,000,735 | 99.60  |
| 2、境内上市的外资股   |               |        |              |    |       |            |            |               |        |
| 3、境外上市的外资股   |               |        |              |    |       |            |            |               |        |
| 4、其他         |               |        |              |    |       |            |            |               |        |
| 三、股份总数       | 1,589,490,735 | 100.00 |              |    |       | -175,000   | -175,000   | 1,589,315,735 | 100.00 |

**2、股份变动情况说明**√适用  不适用

公司于2025年4月28日召开第六届董事会第二十九次会议，审议通过了《关于回购注销2023年部分限制性股票的议案》，鉴于公司2023年限制性股票激励计划中10名激励对象因个人考核结果不符合100%解除限售条件，公司本次回购注销已获授但尚未解除限售的限制性股票合计175,000股。该部分股份已于2025年7月8日完成注销，公司总股本由1,589,490,735股变更为1,589,315,735股。

公司于2025年4月28日召开第六届董事会第二十九次会议，审议通过了《关于2023年度限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，同意对符合第一个限售期解除限售条件的6,140,000股限制性股票办理解除限售，上述股份已于2025年7月15日上市流通。

**3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）** 适用  不适用**4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容** 适用  不适用**(二) 限售股份变动情况**√适用  不适用

单位：股

| 股东名称            | 年初限售股数     | 本年解除限售股数  | 本年增加限售股数 | 年末限售股数    | 限售原因              | 解除限售日期     |
|-----------------|------------|-----------|----------|-----------|-------------------|------------|
| 2023年度限制性股票激励计划 | 12,630,000 | 6,315,000 |          | 6,315,000 | 2023年限制性股票激励计划限售期 | 2025年7月15日 |
| 合计              | 12,630,000 | 6,315,000 |          | 6,315,000 | /                 | /          |

**二、证券发行与上市情况****(一) 截至报告期内证券发行情况** 适用  不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

 适用  不适用**(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况** 适用  不适用**(三) 现存的内部职工股情况** 适用  不适用

## 三、股东和实际控制人情况

## (一) 股东总数

|                              |        |
|------------------------------|--------|
| 截至报告期末普通股股东总数(户)             | 64,554 |
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)      | 55,643 |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)       | 0      |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户) | 0      |

## (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位：股

| 前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)            |               |             |             |             |            |             |             |
|-----------------------------------|---------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|
| 股东名称<br>(全称)                      | 报告期内增减        | 期末持股数量      | 比例<br>(%)   | 持有有限售条件股份数量 | 质押、标记或冻结情况 |             | 股东性质        |
|                                   |               |             |             |             | 股份状态       | 数量          |             |
| 江苏省苏豪控股集团有限公司                     | +389,425,230  | 389,425,230 | 24.50       | 389,425,230 | 无          | 0           | 国有法人        |
| 红豆集团有限公司                          | -389,425,230  | 267,895,060 | 16.86       | 0           | 质押         | 257,070,000 | 境内非<br>国有法人 |
|                                   |               |             |             |             | 冻结         | 10,825,058  |             |
|                                   |               |             |             |             | 标记         | 125,361,330 |             |
| 安庆市同安产业招商投资基金(有限合伙)               | -3,765,100    | 73,757,051  | 4.64        | 0           | 无          | 0           | 其他          |
| 洪泽君                               | +50,000,000   | 50,000,000  | 3.15        | 0           | 无          | 0           | 境内自然人       |
| 高盛国际—自有资金                         | +21,546,077   | 21,546,077  | 1.36        | 0           | 无          | 0           | 其他          |
| 无锡红豆国际投资有限公司                      | -4,099,900    | 19,900,100  | 1.25        | 0           | 质押         | 19,000,000  | 境内非<br>国有法人 |
| 顾萃                                | 0             | 11,270,360  | 0.71        | 0           | 质押         | 7,790,000   | 境内自然人       |
| 香港中央结算有限公司                        | +853,112      | 10,251,349  | 0.65        | 0           | 无          | 0           | 其他          |
| 招商银行股份有限公司—南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金 | +918,972      | 8,716,872   | 0.55        | 0           | 无          | 0           | 其他          |
| 招商银行股份有限公司—华夏中证1000交易型开放式指数证券投资基金 | +1,298,200    | 5,525,700   | 0.35        | 0           | 无          | 0           | 其他          |
| 前十名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)       |               |             |             |             |            |             |             |
| 股东名称                              | 持有无限售条件流通股的数量 | 股份种类及数量     |             |             |            |             |             |
|                                   |               | 种类          | 数量          |             |            |             |             |
| 红豆集团有限公司                          | 267,895,060   | 人民币普通股      | 267,895,060 |             |            |             |             |

|                                      |  |        |            |
|--------------------------------------|--|--------|------------|
| 安庆市同安产业招商投资基金（有限合伙）                  | 73,757,051   | 人民币普通股 | 73,757,051 |
| 洪泽君                                  | 50,000,000   | 人民币普通股 | 50,000,000 |
| 高盛国际—自有资金                            | 21,546,077   | 人民币普通股 | 21,546,077 |
| 无锡红豆国际投资有限公司                         | 19,900,100   | 人民币普通股 | 19,900,100 |
| 顾萃                                   | 11,270,360   | 人民币普通股 | 11,270,360 |
| 香港中央结算有限公司                           | 10,251,349   | 人民币普通股 | 10,251,349 |
| 招商银行股份有限公司—南方中证1000 交易型开放式指数证券投资基金   | 8,716,872  | 人民币普通股 | 8,716,872  |
| 招商银行股份有限公司—华夏中证1000 交易型开放式指数证券投资基金   | 5,525,700  | 人民币普通股 | 5,525,700  |
| 中国工商银行股份有限公司—广发中证1000 交易型开放式指数证券投资基金 | 3,951,840  | 人民币普通股 | 3,951,840  |
| 前十名股东中回购专户情况说明                       | 截至报告期末，公司前十名股东中存在回购专户。公司回购专户“江苏通用科技股份有限公司回购专用证券账户”截至报告期末共持有公司股份数量4,608,200股，持股比例0.29%，均为无限售条件人民币普通股。其中，报告期内持股数量增加1,983,700股。根据相关规定，公司回购专户不纳入前十名股东列示。 |        |            |
| 上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明             | 不适用  |        |            |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                     | 红豆集团有限公司是本公司持股5%以上股东，无锡红豆国际投资有限公司、周海江、顾萃为其一致行动人。流通股股东之间未知是否存在关联关系或《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。  |        |            |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明                  | 不适用  |        |            |

注：2026年3月，“无锡红豆国际投资有限公司”更名为“无锡天人国际投资有限公司”

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

单位：股

| 序号 | 有限售条件股东名称     | 持有的有限售条件股份数量 | 有限售条件股份可上市交易情况 |             | 限售条件                       |
|----|---------------|--------------|----------------|-------------|----------------------------|
|    |               |              | 可上市交易时间        | 新增可上市交易股份数量 |                            |
| 1  | 江苏省苏豪控股集团有限公司 | 389,425,230  |                |             | 自该等股份过户登记完成之日起18个月内不转让     |
| 2  | 程金元           | 325,000      |                |             | 2023年股权激励计划授予的尚未解除限售的限制性股票 |

|                  |     |         |  |  |                            |
|------------------|-----|---------|--|--|----------------------------|
| 3                | 顾亚红 | 325,000 |  |  | 2023年股权激励计划授予的尚未解除限售的限制性股票 |
| 4                | 陈洁  | 300,000 |  |  | 2023年股权激励计划授予的尚未解除限售的限制性股票 |
| 5                | 孙红  | 225,000 |  |  | 2023年股权激励计划授予的尚未解除限售的限制性股票 |
| 6                | 王晋  | 225,000 |  |  | 2023年股权激励计划授予的尚未解除限售的限制性股票 |
| 7                | 张海林 | 225,000 |  |  | 2023年股权激励计划授予的尚未解除限售的限制性股票 |
| 8                | 张高荣 | 200,000 |  |  | 2023年股权激励计划授予的尚未解除限售的限制性股票 |
| 9                | 卞亚波 | 200,000 |  |  | 2023年股权激励计划授予的尚未解除限售的限制性股票 |
| 10               | 冯毓蛟 | 200,000 |  |  | 2023年股权激励计划授予的尚未解除限售的限制性股票 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 |     | 无       |  |  |                            |

### (三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

### 四、控股股东及实际控制人情况

#### (一) 控股股东情况

##### 1、法人

适用 不适用

|                          |  |
|--------------------------|--|
| 名称                       | 江苏省苏豪控股集团有限公司  |
| 单位负责人或法定代表人              | 周勇   |
| 成立日期                     | 1994-04-29   |
| 主要经营业务                   | 金融、实业投资，授权范围内国有资产的经营、管理；国际贸易；房屋租赁；茧丝绸、纺织服装的生产、研发和销售。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）   |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 截至报告期末，苏豪控股直接持有上市公司江苏苏豪汇鸿集团股份有限公司（股票代码 600981）67.41%的股权；直接持有上市公司苏豪弘业股份有限公司（股票代码 600128）22.02%的股权；直接持有上市公司弘业期货股份有限公司（股票代码 001236）27.33%的股权；间接持有上市公司江苏苏豪时尚集团股份有限公司（股票代码 600287）52.61%的股权；间接持有上市公司紫金银行（股票代码 601860）6.37%的股权。<br>除此之外，苏豪控股无其他直接持股 5%以上的上市公司。 |
| 其他情况说明                   | 无  |

## 2、自然人

□适用 √不适用

## 3、公司不存在控股股东情况的特别说明

□适用 √不适用

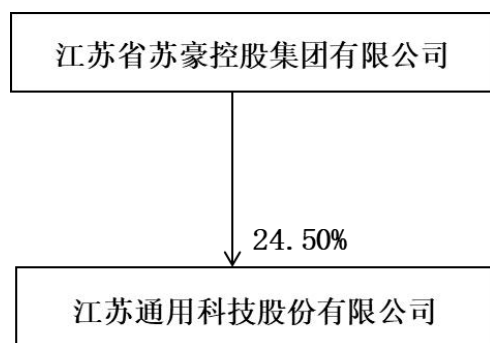
## 4、报告期内控股股东变更情况的说明

√适用 □不适用

2025年4月1日，红豆集团与苏豪控股集团签订了《股份转让协议书》，苏豪控股集团受让红豆集团合计持有的389,425,230股公司股份，占公司总股本的24.50%。2025年6月17日，上述事项已完成股份转让过户登记手续。公司控股股东已变更为苏豪控股集团，实际控制人已变更为江苏省国资委。

## 5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



## (二) 实际控制人情况

## 1、法人

√适用 □不适用

|             |  |
|-------------|--|
| 名称          | 江苏省政府国有资产监督管理委员会   |
| 单位负责人或法定代表人 | 根据《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第2号——年度报告的内容与格式（2025年修订）》，实际控制人应当披露到自然人、国有资产管理机构、集体组织、或者股东之间达成某种协议或安排的其他机构或自然人，包括以信托方式形成实际控制的情况。公司实际控制人为江苏省政府国有资产监督管理委员会。 |

## 2、自然人

□适用 √不适用

## 3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

□适用 √不适用

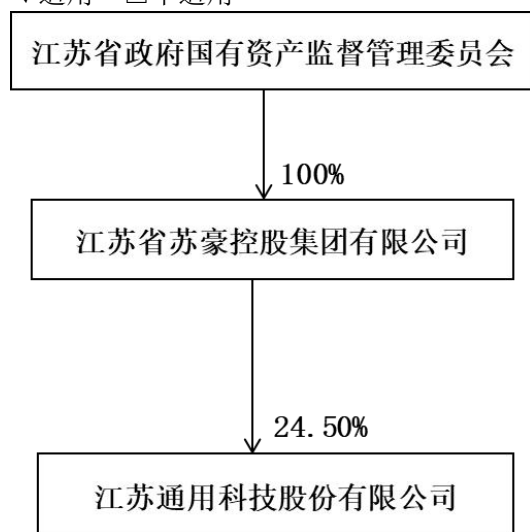
#### 4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

2025年4月1日，红豆集团与苏豪控股集团签订了《股份转让协议书》，苏豪控股集团受让红豆集团合计持有的389,425,230股公司股份，占公司总股本的24.50%。2025年6月17日，上述事项已完成股份转让过户登记手续。公司控股股东已变更为苏豪控股集团，实际控制人已变更为江苏省国资委。

#### 5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



#### 6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

#### (三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

#### 五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

#### 六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

#### 七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

报告期内，苏豪控股集团受让红豆集团合计持有的389,425,230股公司股份，成为公司控股股东，上述股份自过户登记完成之日起18个月内不转让。

## 八、股份回购在报告期的具体实施情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| 回购股份方案名称                        | 关于以集中竞价方式回购公司股份方案   |
| 回购股份方案披露时间                      | 2024年3月21日  |
| 拟回购股份数量及占总股本的比例(%)              | 拟回购资金总额不低于人民币2,500万元且不超过人民币5,000万元。以回购股份价格上限6.94元/股计算，拟回购股份数量约为360.23万股至720.46万股，约占公司总股本的0.23%至0.45%。 |
| 拟回购金额                           | 2,500万元—5,000万元   |
| 拟回购期间                           | 待董事会审议通过后12个月   |
| 回购用途                            | 用于员工持股计划或股权激励   |
| 已回购数量(股)                        | 4,608,200   |
| 已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有) | 不适用   |
| 公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况         | 不适用   |

## 九、优先股相关情况

□适用 √不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

#### （一）公司债券（含企业债券）

√适用 □不适用

#### 1、公司债券基本情况

单位：亿元 币种：人民币

| 债券名称                                       | 简称     | 代码        | 发行日        | 起息日        | 2026年4月30日后的最近回售日 | 到期日        | 债券余额 | 利率(%) | 还本付息方式         | 交易场所    | 主承销商         | 受托管理人        | 投资者适当性安排     | 交易机制                 | 是否存在终止上市或挂牌的风险 |
|--|--------|-----------|------------|------------|-------------------|------------|------|-------|----------------|---------|--------------|--------------|--------------|----------------------|----------------|
| 江苏通用科技股份有限公司2026年面向专业投资者非公开发行科技创新公司债券(第一期) | 26通用K1 | 281789.SH | 2026年3月10日 | 2026年3月12日 | 2028年3月12日        | 2029年3月12日 | 4.50 | 2.00% | 按年付息，到期一次性偿还本金 | 上海证券交易所 | 华泰联合证券有限责任公司 | 华泰联合证券有限责任公司 | 面向专业机构投资者的债券 | 点击成交，询价成交，竞买成交，协商成交。 | 否              |

公司对债券终止上市或挂牌风险的应对措施

□适用 √不适用

报告期内债券付息兑付情况

□适用 √不适用

**2、公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况**

□适用 √不适用

**3、为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构**

| 中介机构名称       | 办公地址                         | 签字会计师姓名（如适用） | 联系人     | 联系电话         |
|--------------|------------------------------|--------------|---------|--------------|
| 华泰联合证券有限责任公司 | 江苏省南京市建邺区江东中路228号华泰证券广场一号楼5层 | 不适用          | 孙毅旸、宋越超 | 025-83388070 |

上述中介机构发生变更的情况

□适用 √不适用

**4、信用评级结果调整情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**5、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的变更、变化和执行情况及其影响**

□适用 √不适用

**(二) 公司债券募集资金情况**

公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

**(1). 募集资金用于特定项目**

适用  不适用

**(三) 专项品种债券应当披露的其他事项**

适用  不适用

**1、公司为可交换公司债券发行人**

适用  不适用

**2、公司为绿色公司债券发行人**

适用  不适用

**3、公司为可续期公司债券发行人**

适用  不适用

**4、公司为扶贫公司债券发行人**

适用  不适用

**5、公司为乡村振兴公司债券发行人**

适用  不适用

**6、公司为一带一路公司债券发行人**

适用  不适用

**7、公司科技创新公司债券或者创新创业公司债券发行人**

适用  不适用

单位：亿元 币种：人民币

|                           |   |
|---------------------------|---|
| 本次债券所适用的发行人主体类别           | <input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类<br><input type="checkbox"/> 金融机构 |
| 债券代码                      | 281789.SH   |
| 债券简称                      | 26 通用 K1  |
| 债券余额                      | 4.50  |
| 科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况 | 不适用   |
| 促进科技创新发展效果                | 有助于促进轮胎业务领域发展。  |
| 基金产品的运作情况（如有）             | 本期债券不涉及基金产品。  |
| 其他事项                      | 无   |

**8、公司为低碳转型（挂钩）公司债券发行人**

适用  不适用

**9、公司为纾困公司债券发行人**

适用 不适用

**10、公司为中小微企业支持债券发行人**

适用 不适用

**11、其他专项品种公司债券事项**

适用 不适用

**(四) 报告期内公司债券相关重要事项**

适用 不适用

**1、非经营性往来占款和资金拆借**

**(1). 非经营性往来占款和资金拆借余额**

报告期初，公司合并口径应收的非因生产经营直接产生的对其他方的往来占款和资金拆借（以下简称非经营性往来占款和资金拆借）余额：0亿元；

报告期内，非经营性往来占款和资金拆借新增：0亿元，收回：0亿元；

报告期内，非经营性往来占款或资金拆借情形是否存在违反募集说明书相关约定或承诺的情况

是 否

报告期末，未收回的非经营性往来占款和资金拆借合计：0亿元，其中控股股东、实际控制人及其他关联方占款或资金拆借合计：0亿元。

**(2). 非经营性往来占款和资金拆借明细**

报告期末，公司合并口径未收回的非经营性往来占款和资金拆借占合并口径净资产的比例：0%是否超过合并口径净资产的10%：是 否

**(3). 以前报告期内披露的回款安排的执行情况**

完全执行 未完全执行 不适用

**2、 负债情况**

**(1). 有息债务及其变动情况**

**1.1 公司债务结构情况**

报告期初和报告期末，公司（非公司合并范围口径）有息债务余额分别为22.50亿元和24.91亿元，报告期内有息债务余额同比变动10.69%。

单位：亿元 币种：人民币

| 有息债务类别    | 到期时间 |         |          | 金额合计  | 金额占有息债务的占比 (%) |
|-----------|------|---------|----------|-------|----------------|
|           | 已逾期  | 1年以内(含) | 超过1年(不含) |       |                |
| 公司信用类债券   |      | -       | -        | -     | -              |
| 银行贷款      |      | 16.21   | 5.80     | 22.01 | 88.36          |
| 非银行金融机构贷款 |      | 1.52    | 1.37     | 2.90  | 11.64          |
| 其他有息债务    |      | -       | -        | -     |                |
| 合计        |      | 17.73   | 7.17     | 24.91 |                |

报告期末公司存续的公司信用类债券中，公司债券余额0.00亿元，企业债券余额0.00亿元，非金融企业债务融资工具余额0.00亿元。

### 1.2 公司合并口径有息债务结构情况

报告期初和报告期末，公司合并报表范围内公司有息债务余额分别为57.05亿元和57.19亿元，报告期内有息债务余额同比变动0.25%。

单位：亿元 币种：人民币

| 有息债务类别    | 到期时间 |         |          | 金额合计  | 金额占有息债务的占比 (%) |
|-----------|------|---------|----------|-------|----------------|
|           | 已逾期  | 1年以内(含) | 超过1年(不含) |       |                |
| 公司信用类债券   |      | -       | -        | -     |                |
| 银行贷款      |      | 26.03   | 28.26    | 54.29 | 94.93          |
| 非银行金融机构贷款 |      | 1.52    | 1.37     | 2.90  | 5.07           |
| 其他有息债务    |      | -       | -        | -     |                |
| 合计        |      | 27.56   | 29.64    | 57.19 |                |

报告期末，公司合并口径存续的公司信用类债券中，公司债券余额0.00亿元，企业债券余额0.00亿元，非金融企业债务融资工具余额0.00亿元。

### 1.3 境外债券情况

截止报告期末，公司合并报表范围内发行的境外债券余额0.00亿元人民币。

#### (2). 报告期末公司及其子公司存在逾期金额超过 1000 万元的有息债务或者公司信用类债券逾期情况

适用 不适用

#### (3). 可对抗第三人的优先偿付负债情况

截至报告期末，公司合并报表范围内存在可对抗第三人的优先偿付负债：

适用 不适用

### 3、报告期内信息披露事务管理制度变更情况

发生变更 未发生变更

#### (五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

适用 不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

适用 不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

江苏通用科技股份有限公司全体股东：

#### （一）审计意见

我们审计了江苏通用科技股份有限公司（以下简称通用股份）财务报表，包括2025年12月31日的合并资产负债表及资产负债表，2025年度的合并利润表及利润表、合并现金流量表及现金流量表、合并所有者权益变动表及所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了通用股份2025年12月31日的财务状况以及2025年度的经营成果和现金流量。

#### （二）形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》中国注册会计师职业道德守则，我们独立于通用股份，在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### （三）关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

### 1. 收入确认

请参阅财务报表附注五“重要会计政策及会计估计”“34、收入”所述的会计政策及附注七“合并财务报表主要项目注释”“61、营业收入和营业成本”。

| 关键审计事项   | 在审计中如何应对该事项   |
|--|---|
| 通用股份2025年度实现营业收入849,657.25万元，主要为轮胎产品的销售收入。由于营业收入确认是否适当对经营成果产生很大影响，存在通用股份管理层（以下简称“管理层”）为了达到特定经营目标而操纵收入确认的风险，我们将通用股份收入确认识别为关键审计事项。 | 我们针对收入确认执行的主要审计程序包括：<br>(1) 了解和评价管理层与收入确认相关的内部控制设计的有效性，并测试其关键控制运行的有效性；<br>(2) 选取样本检查销售合同或订单，识别与客户取得相关商品控制权转移时点相关的合同条款与条件，评价收入确认时点是否符合企业会计准则的要求；<br>(3) 从销售收入的会计记录和出库记录中选取样本，与该笔销售相关的合同、发货单、发票 |

|  |  |
|--|--|
|  | <p>等信息进行核对，结合应收账款函证程序，评价收入确认的真实性和准确性；</p> <p>(4)对收入和成本执行分析性程序，包括：本期各月份收入、成本、毛利率波动分析，主要产品本期收入、成本、毛利率与上期比较分析等分析性程序，评价收入和毛利率变动的合理性；</p> <p>(5)对于出口销售，将销售记录与出口报关单、发货单、销售发票等信息进行核对，核实出口收入的真实性；</p> <p>(6)就资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本，核对出库单及其他支持性文件，评价收入是否被记录于恰当的会计期间。</p> |
|--|--|

## 2. 存货跌价准备的估计

请参阅财务报表附注五“重要会计政策及会计估计”“16、存货-存货跌价准备的确认标准和计提方法”所述的会计政策及附注五“合并财务报表主要项目注释”“10、存货”。

| 关键审计事项   | 在审计中如何应对该事项  |
|--|--|
| <p>通用股份 2025 年 12 月 31 日的合并财务报表中存货账面余额为 247,098.53 万元，已计提存货跌价准备 19,090.13 万元。</p> <p>公司按成本与可变现净值孰低计量，当存货可变现净值低于成本时，计提存货跌价准备。可变现净值按照存货的估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。在估计过程中，需要管理层运用重大判断和假设。因此我们将存货跌价准备作为关键审计事项。</p> | <p>我们针对存货跌价准备的估计执行的主要审计程序包括：</p> <p>(1) 评估并测试与存货跌价准备计提相关的关键内部控制设计和运行的有效性；</p> <p>(2) 了解并评价公司存货跌价准备计提政策的合理性；</p> <p>(3) 对公司的存货执行监盘程序，检查存货的数量及质量状况，以判断是否存在减值迹象；</p> <p>(4) 获取库存商品期末库龄清单、期末销售订单，分析其库存商品跌价准备计提的充分性；</p> <p>(5) 获取当期销售清单，检查上期计提跌价准备的存货在本年的销售情况，分析其跌价准备转销的合理性；</p> <p>(6) 获取公司期末存货跌价准备计算表，复核存货跌价准备计提是否按相关会计政策执行，并执行重新测算程序；</p> |

|                                 |
|---------------------------------|
| (7) 检查与存货跌价准备相关的信息在财务报表中的列报和披露。 |
|---------------------------------|

#### (四) 其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括通用股份 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### (五) 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估通用股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算通用股份、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督通用股份的财务报告过程。

#### (六) 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对通用股份公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致通用股份公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就通用股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

苏亚金诚会计师事务所  
(特殊普通合伙)

中国 南京市

中国注册会计师：陈东阳  
(项目合伙人)

中国注册会计师：石千军

二〇二六年四月二十八日

## 二、财务报表

## 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：江苏通用科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 附注   | 2025年12月31日      | 2024年12月31日      |
|---------------|------|------------------|------------------|
| <b>流动资产：</b>  |      |                  |                  |
| 货币资金          | 七、1  | 653,930,484.53   | 1,481,521,439.77 |
| 结算备付金         |      |                  |                  |
| 拆出资金          |      |                  |                  |
| 交易性金融资产       | 七、2  |                  | 1,461,767.72     |
| 衍生金融资产        |      |                  |                  |
| 应收票据          | 七、4  | 63,632,950.35    | 6,521,750.00     |
| 应收账款          | 七、5  | 1,397,034,910.45 | 1,284,865,594.83 |
| 应收款项融资        | 七、7  | 3,488,032.91     | 1,416,312.89     |
| 预付款项          | 七、8  | 11,918,290.19    | 39,378,044.66    |
| 应收保费          |      |                  |                  |
| 应收分保账款        |      |                  |                  |
| 应收分保合同准备金     |      |                  |                  |
| 其他应收款         | 七、9  | 79,515,141.68    | 125,279,275.58   |
| 其中：应收利息       |      |                  |                  |
| 应收股利          |      |                  |                  |
| 买入返售金融资产      |      |                  |                  |
| 存货            | 七、10 | 2,280,084,032.41 | 2,596,109,947.15 |
| 其中：数据资源       |      |                  |                  |
| 合同资产          |      |                  |                  |
| 持有待售资产        |      |                  |                  |
| 一年内到期的非流动资产   |      |                  |                  |
| 其他流动资产        | 七、13 | 82,546,030.11    | 90,238,749.98    |
| 流动资产合计        |      | 4,572,149,872.63 | 5,626,792,882.58 |
| <b>非流动资产：</b> |      |                  |                  |
| 发放贷款和垫款       |      |                  |                  |
| 债权投资          |      |                  |                  |
| 其他债权投资        |      |                  |                  |
| 长期应收款         |      |                  |                  |
| 长期股权投资        | 七、17 | 439,308,090.73   | 437,215,617.18   |
| 其他权益工具投资      | 七、18 | 24,110,000.00    | 25,850,000.00    |
| 其他非流动金融资产     |      |                  |                  |
| 投资性房地产        |      |                  |                  |
| 固定资产          | 七、21 | 8,703,791,517.60 | 7,302,336,573.46 |
| 在建工程          | 七、22 | 522,207,300.16   | 967,204,489.82   |
| 生产性生物资产       |      |                  |                  |
| 油气资产          |      |                  |                  |
| 使用权资产         | 七、25 | 709,482.13       | 1,177,287.40     |
| 无形资产          | 七、26 | 516,740,288.37   | 517,896,839.45   |
| 其中：数据资源       |      |                  |                  |
| 开发支出          |      |                  |                  |

|                      |      |                   |                   |
|----------------------|------|-------------------|-------------------|
| 其中：数据资源              |      |                   |                   |
| 商誉                   |      |                   |                   |
| 长期待摊费用               | 七、28 | 235,490,969.83    | 240,035,147.58    |
| 递延所得税资产              |      |                   | 20,401.11         |
| 其他非流动资产              | 七、30 | 103,632,905.01    | 260,632,115.82    |
| 非流动资产合计              |      | 10,545,990,553.83 | 9,752,368,471.82  |
| 资产总计                 |      | 15,118,140,426.46 | 15,379,161,354.40 |
| <b>流动负债：</b>         |      |                   |                   |
| 短期借款                 | 七、32 | 2,319,288,049.04  | 2,457,265,751.72  |
| 向中央银行借款              |      |                   |                   |
| 拆入资金                 |      |                   |                   |
| 交易性金融负债              |      |                   |                   |
| 衍生金融负债               |      |                   |                   |
| 应付票据                 | 七、35 | 226,114,802.26    | 74,860,000.00     |
| 应付账款                 | 七、36 | 2,494,064,022.30  | 3,136,797,343.18  |
| 预收款项                 |      |                   |                   |
| 合同负债                 | 七、38 | 167,466,454.51    | 281,057,329.50    |
| 卖出回购金融资产款            |      |                   |                   |
| 吸收存款及同业存放            |      |                   |                   |
| 代理买卖证券款              |      |                   |                   |
| 代理承销证券款              |      |                   |                   |
| 应付职工薪酬               | 七、39 | 64,428,445.81     | 71,398,275.73     |
| 应交税费                 | 七、40 | 7,733,701.08      | 8,286,441.49      |
| 其他应付款                | 七、41 | 47,529,072.24     | 61,211,828.96     |
| 其中：应付利息              |      |                   |                   |
| 应付股利                 |      |                   |                   |
| 应付手续费及佣金             |      |                   |                   |
| 应付分保账款               |      |                   |                   |
| 持有待售负债               |      |                   |                   |
| 一年内到期的非流动负债          | 七、43 | 436,841,612.54    | 513,147,849.53    |
| 其他流动负债               | 七、44 | 58,369,625.47     | 17,507,400.79     |
| 流动负债合计               |      | 5,821,835,785.25  | 6,621,532,220.90  |
| <b>非流动负债：</b>        |      |                   |                   |
| 保险合同准备金              |      |                   |                   |
| 长期借款                 | 七、45 | 2,826,392,457.22  | 2,635,086,466.64  |
| 应付债券                 |      |                   |                   |
| 其中：优先股               |      |                   |                   |
| 永续债                  |      |                   |                   |
| 租赁负债                 | 七、47 | 101,296.54        | 540,400.60        |
| 长期应付款                | 七、48 | 137,499,999.99    | 100,083,682.19    |
| 长期应付职工薪酬             |      |                   |                   |
| 预计负债                 | 七、50 | 19,047,864.50     | 19,939,440.35     |
| 递延收益                 | 七、51 | 30,766,060.63     | 35,365,661.89     |
| 递延所得税负债              |      |                   |                   |
| 其他非流动负债              |      |                   |                   |
| 非流动负债合计              |      | 3,013,807,678.88  | 2,791,015,651.67  |
| 负债合计                 |      | 8,835,643,464.13  | 9,412,547,872.57  |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |      |                   |                   |

|                          |      |                   |                   |
|--------------------------|------|-------------------|-------------------|
| 实收资本（或股本）                | 七、53 | 1,589,315,735.00  | 1,589,490,735.00  |
| 其他权益工具                   |      |                   |                   |
| 其中：优先股                   |      |                   |                   |
| 永续债                      |      |                   |                   |
| 资本公积                     | 七、55 | 2,718,208,922.43  | 2,718,324,810.43  |
| 减：库存股                    | 七、56 | 38,628,613.40     | 41,374,224.00     |
| 其他综合收益                   | 七、57 | 209,527,174.77    | 101,105,695.91    |
| 专项储备                     |      |                   |                   |
| 盈余公积                     | 七、59 | 161,740,533.32    | 161,740,533.32    |
| 一般风险准备                   |      |                   |                   |
| 未分配利润                    | 七、60 | 1,586,926,366.73  | 1,383,473,716.31  |
| 归属于母公司所有者权益<br>（或股东权益）合计 |      | 6,227,090,118.85  | 5,912,761,266.97  |
| 少数股东权益                   |      | 55,406,843.48     | 53,852,214.86     |
| 所有者权益（或股东权<br>益）合计       |      | 6,282,496,962.33  | 5,966,613,481.83  |
| 负债和所有者权益<br>（或股东权益）总计    |      | 15,118,140,426.46 | 15,379,161,354.40 |

公司负责人：贾国荣

主管会计工作负责人：倪晓飞

会计机构负责人：蒋洁华

## 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：江苏通用科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 附注   | 2025年12月31日      | 2024年12月31日      |
|---------------|------|------------------|------------------|
| <b>流动资产：</b>  |      |                  |                  |
| 货币资金          |      | 241,734,785.43   | 772,063,811.54   |
| 交易性金融资产       |      |                  | 1,461,767.72     |
| 衍生金融资产        |      |                  |                  |
| 应收票据          |      | 53,661,776.48    | 6,521,750.00     |
| 应收账款          | 十九、1 | 658,170,739.41   | 679,597,610.66   |
| 应收款项融资        |      | 3,406,868.50     | 389,585.00       |
| 预付款项          |      | 16,066,082.48    | 89,419,409.17    |
| 其他应收款         | 十九、2 | 13,277,889.08    | 24,416,784.17    |
| 其中：应收利息       |      |                  |                  |
| 应收股利          |      |                  |                  |
| 存货            |      | 735,495,381.64   | 941,061,186.92   |
| 其中：数据资源       |      |                  |                  |
| 合同资产          |      |                  |                  |
| 持有待售资产        |      |                  |                  |
| 一年内到期的非流动资产   |      |                  |                  |
| 其他流动资产        |      | 22,504,224.28    | 31,199,156.06    |
| 流动资产合计        |      | 1,744,317,747.30 | 2,546,131,061.24 |
| <b>非流动资产：</b> |      |                  |                  |
| 债权投资          |      |                  |                  |
| 其他债权投资        |      |                  |                  |
| 长期应收款         |      |                  |                  |
| 长期股权投资        | 十九、3 | 3,007,182,348.53 | 2,993,769,874.98 |
| 其他权益工具投资      |      | 24,110,000.00    | 25,850,000.00    |
| 其他非流动金融资产     |      |                  |                  |
| 投资性房地产        |      |                  |                  |
| 固定资产          |      | 2,295,651,357.72 | 1,936,781,165.31 |
| 在建工程          |      | 25,382,469.52    | 208,087,222.03   |
| 生产性生物资产       |      |                  |                  |
| 油气资产          |      |                  |                  |
| 使用权资产         |      | 157,245.51       | 121,167.82       |
| 无形资产          |      | 186,121,141.46   | 193,060,533.11   |
| 其中：数据资源       |      |                  |                  |
| 开发支出          |      |                  |                  |
| 其中：数据资源       |      |                  |                  |
| 商誉            |      |                  |                  |
| 长期待摊费用        |      | 73,732,406.78    | 96,013,680.34    |
| 递延所得税资产       |      |                  |                  |
| 其他非流动资产       |      | 7,184,133.84     | 24,721,327.20    |
| 非流动资产合计       |      | 5,619,521,103.36 | 5,478,404,970.79 |
| 资产总计          |      | 7,363,838,850.66 | 8,024,536,032.03 |
| <b>流动负债：</b>  |      |                  |                  |

|                      |  |                  |                  |
|----------------------|--|------------------|------------------|
| 短期借款                 |  | 1,606,498,122.33 | 1,576,174,610.64 |
| 交易性金融负债              |  |                  |                  |
| 衍生金融负债               |  |                  |                  |
| 应付票据                 |  | 226,114,802.26   | 261,860,000.00   |
| 应付账款                 |  | 914,399,572.22   | 1,295,000,633.02 |
| 预收款项                 |  |                  |                  |
| 合同负债                 |  | 89,421,778.44    | 131,175,380.41   |
| 应付职工薪酬               |  | 42,010,435.31    | 45,741,804.33    |
| 应交税费                 |  | 3,493,999.75     | 3,330,604.72     |
| 其他应付款                |  | 39,539,594.31    | 53,734,260.37    |
| 其中：应付利息              |  |                  |                  |
| 应付股利                 |  |                  |                  |
| 持有待售负债               |  |                  |                  |
| 一年内到期的非流动负债          |  | 167,058,170.96   | 204,277,601.81   |
| 其他流动负债               |  | 47,013,385.87    | 9,713,837.81     |
| 流动负债合计               |  | 3,135,549,861.45 | 3,581,008,733.11 |
| <b>非流动负债：</b>        |  |                  |                  |
| 长期借款                 |  | 580,000,000.00   | 370,000,000.00   |
| 应付债券                 |  |                  |                  |
| 其中：优先股               |  |                  |                  |
| 永续债                  |  |                  |                  |
| 租赁负债                 |  |                  |                  |
| 长期应付款                |  | 137,499,999.99   | 100,083,682.19   |
| 长期应付职工薪酬             |  |                  |                  |
| 预计负债                 |  | 19,047,864.50    | 19,939,440.35    |
| 递延收益                 |  | 30,766,060.63    | 35,365,661.89    |
| 递延所得税负债              |  |                  |                  |
| 其他非流动负债              |  |                  |                  |
| 非流动负债合计              |  | 767,313,925.12   | 525,388,784.43   |
| 负债合计                 |  | 3,902,863,786.57 | 4,106,397,517.54 |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |  |                  |                  |
| 实收资本（或股本）            |  | 1,589,315,735.00 | 1,589,490,735.00 |
| 其他权益工具               |  |                  |                  |
| 其中：优先股               |  |                  |                  |
| 永续债                  |  |                  |                  |
| 资本公积                 |  | 2,718,762,593.66 | 2,718,878,481.66 |
| 减：库存股                |  | 38,628,613.40    | 41,374,224.00    |
| 其他综合收益               |  | 8,293,869.23     | 10,033,869.23    |
| 专项储备                 |  |                  |                  |
| 盈余公积                 |  | 161,740,533.32   | 161,740,533.32   |
| 未分配利润                |  | -978,509,053.72  | -520,630,880.72  |
| 所有者权益（或股东权益）合计       |  | 3,460,975,064.09 | 3,918,138,514.49 |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计    |  | 7,363,838,850.66 | 8,024,536,032.03 |

公司负责人：贾国荣

主管会计工作负责人：倪晓飞

会计机构负责人：蒋洁华

## 合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

| 项目                  | 附注   | 2025年度           | 2024年度           |
|---------------------|------|------------------|------------------|
| 一、营业总收入             | 七、61 | 8,496,572,454.06 | 6,958,050,368.10 |
| 其中：营业收入             |      | 8,496,572,454.06 | 6,958,050,368.10 |
| 利息收入                |      |                  |                  |
| 已赚保费                |      |                  |                  |
| 手续费及佣金收入            |      |                  |                  |
| 二、营业总成本             |      | 8,138,809,754.72 | 6,415,693,723.15 |
| 其中：营业成本             | 七、61 | 7,387,084,933.89 | 5,818,112,094.06 |
| 利息支出                |      |                  |                  |
| 手续费及佣金支出            |      |                  |                  |
| 退保金                 |      |                  |                  |
| 赔付支出净额              |      |                  |                  |
| 提取保险责任准备金净额         |      |                  |                  |
| 保单红利支出              |      |                  |                  |
| 分保费用                |      |                  |                  |
| 税金及附加               | 七、62 | 20,958,594.37    | 22,341,405.76    |
| 销售费用                | 七、63 | 156,083,305.61   | 145,244,497.84   |
| 管理费用                | 七、64 | 217,001,171.69   | 229,884,426.49   |
| 研发费用                | 七、65 | 150,563,640.24   | 145,183,938.84   |
| 财务费用                | 七、66 | 207,118,108.92   | 54,927,360.16    |
| 其中：利息费用             |      | 175,200,688.59   | 152,129,465.76   |
| 利息收入                |      | 24,087,361.42    | 11,017,904.13    |
| 加：其他收益              | 七、67 | 9,704,015.44     | 10,943,333.44    |
| 投资收益（损失以“-”号填列）     | 七、68 | -2,694,532.00    | 10,110,597.55    |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益  |      | 27,802.19        | 7,857,799.33     |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益  |      |                  |                  |
| 汇兑收益（损失以“-”号填列）     |      |                  |                  |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列）  |      |                  |                  |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | 七、70 |                  | 1,461,767.72     |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）   | 七、71 | -57,691,289.57   | -80,349,047.26   |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）   | 七、72 | -113,174,087.22  | -91,596,548.06   |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）   | 七、73 | 11,758,058.59    | 6,600,358.87     |
| 三、营业利润（亏损以“-”号填列）   |      | 205,664,864.58   | 399,527,107.21   |
| 加：营业外收入             | 七、74 | 1,514,777.41     | 945,456.37       |
| 减：营业外支出             | 七、75 | 991,252.48       | 686,928.13       |
| 四、利润总额（亏损总额以“-”号填列） |      | 206,188,389.51   | 399,785,635.45   |

|                            |      |                |                |
|----------------------------|------|----------------|----------------|
| 减：所得税费用                    | 七、76 | 5,205,781.83   | 26,539,377.53  |
| 五、净利润（净亏损以“-”号填列）          |      | 200,982,607.68 | 373,246,257.92 |
| （一）按经营持续性分类                |      |                |                |
| 1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）      |      | 200,982,607.68 | 373,246,257.92 |
| 2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）      |      |                |                |
| （二）按所有权归属分类                |      |                |                |
| 1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列） |      | 201,387,979.06 | 373,882,418.73 |
| 2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）       |      | -405,371.38    | -636,160.81    |
| 六、其他综合收益的税后净额              |      | 108,421,478.86 | 95,530,017.27  |
| （一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额    |      |                |                |
| 1.不能重分类进损益的其他综合收益          |      | -1,740,000.00  | -11,539,738.62 |
| （1）重新计量设定受益计划变动额           |      |                |                |
| （2）权益法下不能转损益的其他综合收益        |      |                |                |
| （3）其他权益工具投资公允价值变动          |      |                |                |
| （4）企业自身信用风险公允价值变动          |      |                |                |
| 2.将重分类进损益的其他综合收益           |      | 110,161,478.86 | 107,069,755.89 |
| （1）权益法下可转损益的其他综合收益         |      |                |                |
| （2）其他债权投资公允价值变动            |      |                |                |
| （3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额      |      |                |                |
| （4）其他债权投资信用减值准备            |      |                |                |
| （5）现金流量套期储备                |      |                |                |
| （6）外币财务报表折算差额              |      |                |                |
| （7）其他                      |      |                |                |
| （二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额     |      |                |                |
| 七、综合收益总额                   |      | 309,404,086.54 | 468,776,275.19 |
| （一）归属于母公司所有者的综合收益总额        |      |                |                |
| （二）归属于少数股东的综合收益总额          |      |                |                |
| 八、每股收益：                    |      |                |                |
| （一）基本每股收益(元/股)             |      |                |                |
| （二）稀释每股收益(元/股)             |      |                |                |

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：贾国荣

主管会计工作负责人：倪晓飞

会计机构负责人：蒋洁华

## 母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

| 项目                     | 附注   | 2025年度           | 2024年度           |
|------------------------|------|------------------|------------------|
| 一、营业收入                 | 十九、4 | 2,167,961,977.62 | 2,261,677,784.84 |
| 减：营业成本                 | 十九、4 | 2,148,279,259.48 | 2,283,465,626.15 |
| 税金及附加                  |      | 13,403,221.55    | 14,957,768.35    |
| 销售费用                   |      | 58,949,046.39    | 52,665,711.29    |
| 管理费用                   |      | 118,694,214.45   | 126,688,752.84   |
| 研发费用                   |      | 88,643,397.14    | 92,659,625.66    |
| 财务费用                   |      | 67,513,337.02    | 73,662,172.07    |
| 其中：利息费用                |      | 81,370,839.67    | 84,609,510.25    |
| 利息收入                   |      | 17,333,325.79    | 9,066,464.90     |
| 加：其他收益                 |      | 9,470,134.20     | 10,873,710.56    |
| 投资收益（损失以“－”号填列）        | 十九、5 | -977,083.67      | 7,901,748.46     |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益     |      | 27,802.19        | 7,857,799.33     |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益     |      |                  |                  |
| 净敞口套期收益（损失以“－”号填列）     |      |                  |                  |
| 公允价值变动收益（损失以“－”号填列）    |      |                  | 1,461,767.72     |
| 信用减值损失（损失以“－”号填列）      |      | -43,725,120.74   | -67,123,368.14   |
| 资产减值损失（损失以“－”号填列）      |      | -108,181,435.42  | -82,744,013.66   |
| 资产处置收益（损失以“－”号填列）      |      | 11,806,222.88    | 3,708,150.23     |
| 二、营业利润（亏损以“－”号填列）      |      | -459,127,781.16  | -508,343,876.35  |
| 加：营业外收入                |      | 1,369,994.55     | 815,462.26       |
| 减：营业外支出                |      | 500,057.75       | 80,750.88        |
| 三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）    |      | -458,257,844.36  | -507,609,164.97  |
| 减：所得税费用                |      | 1,685,000.00     | 25,291,546.45    |
| 四、净利润（净亏损以“－”号填列）      |      | -459,942,844.36  | -532,900,711.42  |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列） |      | -459,942,844.36  | -532,900,711.42  |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列） |      |                  |                  |
| 五、其他综合收益的税后净额          |      | -1,740,000.00    | -11,539,738.62   |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益     |      | -1,740,000.00    | -11,539,738.62   |
| 1.重新计量设定受益计划变动额        |      |                  |                  |

|                      |  |                 |                 |
|----------------------|--|-----------------|-----------------|
| 2.权益法下不能转损益的其他综合收益   |  |                 | -13,044,819.00  |
| 3.其他权益工具投资公允价值变动     |  | -1,740,000.00   | 1,505,080.38    |
| 4.企业自身信用风险公允价值变动     |  |                 |                 |
| (二) 将重分类进损益的其他综合收益   |  |                 |                 |
| 1.权益法下可转损益的其他综合收益    |  |                 |                 |
| 2.其他债权投资公允价值变动       |  |                 |                 |
| 3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额 |  |                 |                 |
| 4.其他债权投资信用减值准备       |  |                 |                 |
| 5.现金流量套期储备           |  |                 |                 |
| 6.外币财务报表折算差额         |  |                 |                 |
| 7.其他                 |  |                 |                 |
| 六、综合收益总额             |  | -461,682,844.36 | -544,440,450.04 |
| 七、每股收益：              |  |                 |                 |
| (一) 基本每股收益(元/股)      |  |                 |                 |
| (二) 稀释每股收益(元/股)      |  |                 |                 |

公司负责人：贾国荣

主管会计工作负责人：倪晓飞

会计机构负责人：蒋洁华

## 合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 附注      | 2025年度           | 2024年度           |
|-----------------------|---------|------------------|------------------|
| <b>一、经营活动产生的现金流量：</b> |         |                  |                  |
| 销售商品、提供劳务收到的现金        |         | 8,212,568,317.32 | 6,601,860,123.72 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额       |         |                  |                  |
| 向中央银行借款净增加额           |         |                  |                  |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额       |         |                  |                  |
| 收到原保险合同保费取得的现金        |         |                  |                  |
| 收到再保业务现金净额            |         |                  |                  |
| 保户储金及投资款净增加额          |         |                  |                  |
| 收取利息、手续费及佣金的现金        |         |                  |                  |
| 拆入资金净增加额              |         |                  |                  |
| 回购业务资金净增加额            |         |                  |                  |
| 代理买卖证券收到的现金净额         |         |                  |                  |
| 收到的税费返还               |         | 221,717,371.84   | 173,419,295.88   |
| 收到其他与经营活动有关的现金        | 七、78（1） | 23,865,877.63    | 56,407,197.27    |
| 经营活动现金流入小计            |         | 8,458,151,566.79 | 6,831,686,616.87 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金        |         | 6,581,617,322.56 | 5,345,171,937.88 |
| 客户贷款及垫款净增加额           |         |                  |                  |
| 存放中央银行和同业款项净增加额       |         |                  |                  |
| 支付原保险合同赔付款项的现金        |         |                  |                  |
| 拆出资金净增加额              |         |                  |                  |
| 支付利息、手续费及佣金的现金        |         |                  |                  |
| 支付保单红利的现金             |         |                  |                  |
| 支付给职工及为职工支付的现金        |         | 693,493,434.72   | 681,410,863.00   |
| 支付的各项税费               |         | 39,823,204.12    | 31,169,765.05    |
| 支付其他与经营活动有关的现金        | 七、78（1） | 248,916,240.50   | 260,069,194.08   |
| 经营活动现金流出小计            |         | 7,563,850,201.90 | 6,317,821,760.01 |
| 经营活动产生的现金流量净额         |         | 894,301,364.89   | 513,864,856.86   |
| <b>二、投资活动产生的现金流量：</b> |         |                  |                  |
| 收回投资收到的现金             |         | 1,135,631.86     | 60,417,200.00    |
| 取得投资收益收到的现金           |         |                  | 691,893.38       |

|                           |         |                   |                   |
|---------------------------|---------|-------------------|-------------------|
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 七、78(2) | 31,293,803.40     | 43,469,186.00     |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |         |                   |                   |
| 收到其他与投资活动有关的现金            |         |                   |                   |
| 投资活动现金流入小计                |         | 32,429,435.26     | 104,578,279.38    |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   | 七、78(2) | 1,429,142,327.98  | 2,484,150,647.32  |
| 投资支付的现金                   |         |                   | 40,417,200.00     |
| 质押贷款净增加额                  |         |                   |                   |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |         |                   |                   |
| 支付其他与投资活动有关的现金            |         |                   |                   |
| 投资活动现金流出小计                |         | 1,429,142,327.98  | 2,524,567,847.32  |
| 投资活动产生的现金流量净额             |         | -1,396,712,892.72 | -2,419,989,567.94 |
| <b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>     |         |                   |                   |
| 吸收投资收到的现金                 |         | 1,960,000.00      | 47,080,000.00     |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金       |         | 1,960,000.00      | 47,080,000.00     |
| 取得借款收到的现金                 |         | 5,094,665,990.88  | 5,517,374,424.83  |
| 收到其他与筹资活动有关的现金            | 七、78(3) | 257,296,531.42    | 200,000,000.00    |
| 筹资活动现金流入小计                |         | 5,353,922,522.30  | 5,764,454,424.83  |
| 偿还债务支付的现金                 |         | 5,243,673,700.92  | 3,270,577,196.01  |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金         |         | 247,471,013.33    | 269,072,815.36    |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润       |         |                   |                   |
| 支付其他与筹资活动有关的现金            | 七、78(3) | 140,025,001.58    | 53,841,979.61     |
| 筹资活动现金流出小计                |         | 5,631,169,715.83  | 3,593,491,990.98  |
| 筹资活动产生的现金流量净额             |         | -277,247,193.53   | 2,170,962,433.85  |
| <b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b> |         | 13,894,903.19     | 43,771,730.48     |
| <b>五、现金及现金等价物净增加额</b>     |         | -765,763,818.17   | 308,609,453.25    |
| 加：期初现金及现金等价物余额            |         | 1,245,420,864.45  | 936,811,411.20    |
| <b>六、期末现金及现金等价物余额</b>     |         | 479,657,046.28    | 1,245,420,864.45  |

公司负责人：贾国荣

主管会计工作负责人：倪晓飞

会计机构负责人：蒋洁华

## 母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

| 项目                        | 附注 | 2025年度           | 2024年度           |
|---------------------------|----|------------------|------------------|
| <b>一、经营活动产生的现金流量：</b>     |    |                  |                  |
| 销售商品、提供劳务收到的现金            |    | 2,093,305,146.95 | 2,207,022,563.36 |
| 收到的税费返还                   |    | 113,792,775.30   | 89,397,445.01    |
| 收到其他与经营活动有关的现金            |    | 15,436,964.71    | 28,740,171.63    |
| 经营活动现金流入小计                |    | 2,222,534,886.96 | 2,325,160,180.00 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金            |    | 2,166,234,094.99 | 1,628,089,627.39 |
| 支付给职工及为职工支付的现金            |    | 239,508,746.95   | 270,110,154.85   |
| 支付的各项税费                   |    | 13,239,826.52    | 15,754,870.94    |
| 支付其他与经营活动有关的现金            |    | 96,115,974.61    | 87,877,536.64    |
| 经营活动现金流出小计                |    | 2,515,098,643.07 | 2,001,832,189.82 |
| 经营活动产生的现金流量净额             |    | -292,563,756.11  | 323,327,990.18   |
| <b>二、投资活动产生的现金流量：</b>     |    |                  |                  |
| 收回投资收到的现金                 |    | 1,135,631.86     | 60,780,766.25    |
| 取得投资收益收到的现金               |    |                  | 691,893.38       |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 |    | 31,293,803.40    | 33,086,836.19    |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |    |                  |                  |
| 收到其他与投资活动有关的现金            |    |                  | 20,469,494.63    |
| 投资活动现金流入小计                |    | 32,429,435.26    | 115,028,990.45   |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   |    | 347,605,974.35   | 200,050,936.14   |
| 投资支付的现金                   |    | 11,320,000.00    | 83,257,200.00    |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |    |                  |                  |
| 支付其他与投资活动有关的现金            |    |                  |                  |
| 投资活动现金流出小计                |    | 358,925,974.35   | 283,308,136.14   |
| 投资活动产生的现金流量净额             |    | -326,496,539.09  | -168,279,145.69  |
| <b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>     |    |                  |                  |
| 吸收投资收到的现金                 |    |                  |                  |
| 取得借款收到的现金                 |    | 3,144,491,119.70 | 1,948,965,718.76 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金            |    | 250,066,112.00   | 200,000,000.00   |
| 筹资活动现金流入小计                |    | 3,394,557,231.70 | 2,148,965,718.76 |
| 偿还债务支付的现金                 |    | 3,023,917,745.26 | 1,955,015,723.50 |

|                           |  |                  |                  |
|---------------------------|--|------------------|------------------|
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金         |  | 82,831,191.28    | 168,402,357.51   |
| 支付其他与筹资活动有关的现金            |  | 139,483,669.22   | 53,404,782.89    |
| 筹资活动现金流出小计                |  | 3,246,232,605.76 | 2,176,822,863.90 |
| 筹资活动产生的现金流量净额             |  | 148,324,625.94   | -27,857,145.14   |
| <b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b> |  | -432,694.48      | 4,906,741.43     |
| <b>五、现金及现金等价物净增加额</b>     |  | -471,168,363.74  | 132,098,440.78   |
| 加：期初现金及现金等价物余额            |  | 640,298,109.61   | 508,199,668.83   |
| <b>六、期末现金及现金等价物余额</b>     |  | 169,129,745.87   | 640,298,109.61   |

公司负责人：贾国荣

主管会计工作负责人：倪晓飞

会计机构负责人：蒋洁华

## 合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 2025年度           |        |    |  |                  |               |                |      |                |        |                  |    |                  | 少数股东权益        | 所有者权益合计          |
|-----------------------|------------------|--------|----|--|------------------|---------------|----------------|------|----------------|--------|------------------|----|------------------|---------------|------------------|
|                       | 归属于母公司所有者权益      |        |    |  |                  |               |                |      |                |        |                  | 小计 |                  |               |                  |
|                       | 实收资本(或股本)        | 其他权益工具 |    |  | 资本公积             | 减：库存股         | 其他综合收益         | 专项储备 | 盈余公积           | 一般风险准备 | 未分配利润            |    | 其他               |               |                  |
|                       | 优先股              | 永续债    | 其他 |  |                  |               |                |      |                |        |                  |    |                  |               |                  |
| 一、上年年末余额              | 1,589,490,735.00 |        |    |  | 2,718,324,810.43 | 41,374,224.00 | 101,105,695.91 |      | 161,740,533.32 |        | 1,383,473,716.31 |    | 5,912,761,266.97 | 53,852,214.86 | 5,966,613,481.83 |
| 加：会计政策变更              |                  |        |    |  |                  |               |                |      |                |        |                  |    |                  |               |                  |
| 前期差错更正                |                  |        |    |  |                  |               |                |      |                |        |                  |    |                  |               |                  |
| 其他                    |                  |        |    |  |                  |               |                |      |                |        |                  |    |                  |               |                  |
| 二、本年期初余额              | 1,589,490,735.00 |        |    |  | 2,718,324,810.43 | 41,374,224.00 | 101,105,695.91 |      | 161,740,533.32 |        | 1,383,473,716.31 |    | 5,912,761,266.97 | 53,852,214.86 | 5,966,613,481.83 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | -175,000.00      |        |    |  | -115,888.00      | -2,745,610.60 | 108,421,478.86 |      |                |        | 203,452,650.42   |    | 314,328,851.88   | 1,554,628.62  | 315,883,480.50   |
| （一）综合收益总额             |                  |        |    |  |                  |               | 108,421,478.86 |      |                |        | 201,387,979.06   |    | 309,809,457.92   | -405,371.38   | 309,404,086.54   |
| （二）所有者投入和减少资本         | -175,000.00      |        |    |  | -115,888.00      | -2,745,610.60 |                |      |                |        |                  |    | 2,454,722.60     | 1,960,000.00  | 4,414,722.60     |
| 1. 所有者投入的普通股          |                  |        |    |  |                  |               |                |      |                |        |                  |    |                  | 1,960,000.00  | 1,960,000.00     |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      |                  |        |    |  |                  |               |                |      |                |        |                  |    |                  |               |                  |
| 3. 股份支付计入所有           | -175,000.00      |        |    |  | -115,888.00      |               |                |      |                |        |                  |    | -290,888.00      |               | -290,888.00      |

江苏通用科技股份有限公司2025年年度报告

|                    |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
|--------------------|------------------|--|--|--|------------------|---------------|----------------|--|----------------|------------------|--|------------------|---------------|------------------|
| 者权益的金额             |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| 4. 其他              |                  |  |  |  |                  | -2,745,610.60 |                |  |                |                  |  |                  | 2,745,610.60  | 2,745,610.60     |
| (三) 利润分配           |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| 1. 提取盈余公积          |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| 2. 提取一般风险准备        |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| 3. 对所有者(或股东)的分配    |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| 4. 其他              |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| (四) 所有者权益内部结转      |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                | 2,064,671.36     |  | 2,064,671.36     |               | 2,064,671.36     |
| 1. 资本公积转增资本(或股本)   |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本)   |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                | 2,064,671.36     |  | 2,064,671.36     |               | 2,064,671.36     |
| 6. 其他              |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| (五) 专项储备           |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| 1. 本期提取            |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| 2. 本期使用            |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| (六) 其他             |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| 四、本期期末余额           | 1,589,315,735.00 |  |  |  | 2,718,208,922.43 | 38,628,613.40 | 209,527,174.77 |  | 161,740,533.32 | 1,586,926,366.73 |  | 6,227,090,118.85 | 55,406,843.48 | 6,282,496,962.33 |

江苏通用科技股份有限公司2025 年年度报告

| 项目                        | 2024 年度          |        |    |  |                  |               |               |      |                |        |                  |    |                  | 少数股东权益        | 所有者权益合计          |
|---------------------------|------------------|--------|----|--|------------------|---------------|---------------|------|----------------|--------|------------------|----|------------------|---------------|------------------|
|                           | 归属于母公司所有者权益      |        |    |  |                  |               |               |      |                |        |                  |    |                  |               |                  |
|                           | 实收资本 (或股本)       | 其他权益工具 |    |  | 资本公积             | 减：库存股         | 其他综合收益        | 专项储备 | 盈余公积           | 一般风险准备 | 未分配利润            | 其他 | 小计               |               |                  |
| 优先股                       |                  | 永续债    | 其他 |  |                  |               |               |      |                |        |                  |    |                  |               |                  |
| 一、上年年末余额                  | 1,589,490,735.00 |        |    |  | 2,706,894,660.43 | 25,765,200.00 | 5,575,678.64  |      | 161,740,533.32 |        | 1,108,249,936.88 |    | 5,546,186,344.27 | 7,408,375.67  | 5,553,594,719.94 |
| 加：会计政策变更                  |                  |        |    |  |                  |               |               |      |                |        |                  |    |                  |               |                  |
| 前期差错更正                    |                  |        |    |  |                  |               |               |      |                |        |                  |    |                  |               |                  |
| 其他                        |                  |        |    |  |                  |               |               |      |                |        |                  |    |                  |               |                  |
| 二、本年期初余额                  | 1,589,490,735.00 |        |    |  | 2,706,894,660.43 | 25,765,200.00 | 5,575,678.64  |      | 161,740,533.32 |        | 1,108,249,936.88 |    | 5,546,186,344.27 | 7,408,375.67  | 5,553,594,719.94 |
| 三、本期增减变动金额<br>(减少以“—”号填列) |                  |        |    |  | 11,430,150.00    | 15,609,024.00 | 95,530,017.27 |      |                |        | 275,223,779.43   |    | 366,574,922.70   | 46,443,839.19 | 413,018,761.89   |
| (一) 综合收益总额                |                  |        |    |  |                  |               | 95,530,017.27 |      |                |        | 373,882,418.73   |    | 469,412,436.00   | -636,160.81   | 468,776,275.19   |
| (二) 所有者投入和减少资本            |                  |        |    |  | 11,430,150.00    | 15,609,024.00 |               |      |                |        |                  |    | -4,178,874.00    | 47,080,000.00 | 42,901,126.00    |
| 1. 所有者投入的普通股              |                  |        |    |  |                  |               |               |      |                |        |                  |    |                  | 47,080,000.00 | 47,080,000.00    |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本          |                  |        |    |  |                  |               |               |      |                |        |                  |    |                  |               |                  |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额         |                  |        |    |  | 11,430,150.00    |               |               |      |                |        |                  |    | 11,430,150.00    |               | 11,430,150.00    |
| 4. 其他                     |                  |        |    |  |                  | 15,609,024.00 |               |      |                |        |                  |    | -15,609,024.00   |               | -15,609,024.00   |
| (三) 利润分配                  |                  |        |    |  |                  |               |               |      |                |        | -88,872,007.56   |    | -88,872,007.56   |               | -88,872,007.56   |

江苏通用科技股份有限公司2025年年度报告

|                    |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
|--------------------|------------------|--|--|--|------------------|---------------|----------------|--|----------------|------------------|--|------------------|---------------|------------------|
| 1. 提取盈余公积          |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| 2. 提取一般风险准备        |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| 3. 对所有者（或股东）的分配    |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                | -88,872,007.56   |  | -88,872,007.56   |               | -88,872,007.56   |
| 4. 其他              |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| （四）所有者权益内部结转       |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| 1. 资本公积转增资本（或股本）   |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）   |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                | -9,786,631.74    |  | -9,786,631.74    |               | -9,786,631.74    |
| 6. 其他              |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| （五）专项储备            |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| 1. 本期提取            |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| 2. 本期使用            |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| （六）其他              |                  |  |  |  |                  |               |                |  |                |                  |  |                  |               |                  |
| 四、本期期末余额           | 1,589,490,735.00 |  |  |  | 2,718,324,810.43 | 41,374,224.00 | 101,105,695.91 |  | 161,740,533.32 | 1,383,473,716.31 |  | 5,912,761,266.97 | 53,852,214.86 | 5,966,613,481.83 |

公司负责人：贾国荣

主管会计工作负责人：倪晓飞

会计机构负责人：蒋洁华

**母公司所有者权益变动表**  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 2025年度           |        |     |    |                  |               |               |      |                |                 |                  |
|-----------------------|------------------|--------|-----|----|------------------|---------------|---------------|------|----------------|-----------------|------------------|
|                       | 实收资本(或股本)        | 其他权益工具 |     |    | 资本公积             | 减：库存股         | 其他综合收益        | 专项储备 | 盈余公积           | 未分配利润           | 所有者权益合计          |
|                       |                  | 优先股    | 永续债 | 其他 |                  |               |               |      |                |                 |                  |
| 一、上年年末余额              | 1,589,490,735.00 |        |     |    | 2,718,878,481.66 | 41,374,224.00 | 10,033,869.23 |      | 161,740,533.32 | -520,630,880.72 | 3,918,138,514.49 |
| 加：会计政策变更              |                  |        |     |    |                  |               |               |      |                |                 |                  |
| 前期差错更正                |                  |        |     |    |                  |               |               |      |                |                 |                  |
| 其他                    |                  |        |     |    |                  |               |               |      |                |                 |                  |
| 二、本年期初余额              | 1,589,490,735.00 |        |     |    | 2,718,878,481.66 | 41,374,224.00 | 10,033,869.23 |      | 161,740,533.32 | -520,630,880.72 | 3,918,138,514.49 |
| 三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列) | -175,000.00      |        |     |    | -115,888.00      | -2,745,610.60 | -1,740,000.00 |      |                | -457,878,173.00 | -457,163,450.40  |
| (一)综合收益总额             |                  |        |     |    |                  |               | -1,740,000.00 |      |                | -459,942,844.36 | -461,682,844.36  |
| (二)所有者投入和减少资本         | -175,000.00      |        |     |    | -115,888.00      | -2,745,610.60 |               |      |                |                 | 2,454,722.60     |
| 1.所有者投入的普通股           |                  |        |     |    |                  |               |               |      |                |                 |                  |
| 2.其他权益工具持有者投入资本       |                  |        |     |    |                  |               |               |      |                |                 |                  |
| 3.股份支付计入所有者权益的金额      | -175,000.00      |        |     |    | -115,888.00      |               |               |      |                |                 | -290,888.00      |
| 4.其他                  |                  |        |     |    |                  | -2,745,610.60 |               |      |                |                 | -2,745,610.60    |
| (三)利润分配               |                  |        |     |    |                  |               |               |      |                |                 |                  |
| 1.提取盈余公积              |                  |        |     |    |                  |               |               |      |                |                 |                  |
| 2.对所有者(或股东)的分配        |                  |        |     |    |                  |               |               |      |                |                 |                  |
| 3.其他                  |                  |        |     |    |                  |               |               |      |                |                 |                  |
| (四)所有者权益内部结转          |                  |        |     |    |                  |               |               |      |                | 2,064,671.36    | 2,064,671.36     |
| 1.资本公积转增资本(或股本)       |                  |        |     |    |                  |               |               |      |                |                 |                  |
| 2.盈余公积转增资本(或股本)       |                  |        |     |    |                  |               |               |      |                |                 |                  |
| 3.盈余公积弥补亏损            |                  |        |     |    |                  |               |               |      |                |                 |                  |
| 4.设定受益计划变动额结转留存收益     |                  |        |     |    |                  |               |               |      |                |                 |                  |
| 5.其他综合收益结转留存收益        |                  |        |     |    |                  |               |               |      |                | 2,064,671.36    | 2,064,671.36     |
| 6.其他                  |                  |        |     |    |                  |               |               |      |                |                 |                  |
| (五)专项储备               |                  |        |     |    |                  |               |               |      |                |                 |                  |
| 1.本期提取                |                  |        |     |    |                  |               |               |      |                |                 |                  |
| 2.本期使用                |                  |        |     |    |                  |               |               |      |                |                 |                  |
| (六)其他                 |                  |        |     |    |                  |               |               |      |                |                 |                  |
| 四、本期期末余额              | 1,589,315,735.00 |        |     |    | 2,718,762,593.66 | 38,628,613.40 | 8,293,869.23  |      | 161,740,533.32 | -978,509,053.72 | 3,460,975,064.09 |

江苏通用科技股份有限公司2025年年度报告

| 项目                    | 2024年度           |        |     |    |                  |               |                |      |                |                 |                  |
|-----------------------|------------------|--------|-----|----|------------------|---------------|----------------|------|----------------|-----------------|------------------|
|                       | 实收资本(或股本)        | 其他权益工具 |     |    | 资本公积             | 减：库存股         | 其他综合收益         | 专项储备 | 盈余公积           | 未分配利润           | 所有者权益合计          |
|                       |                  | 优先股    | 永续债 | 其他 |                  |               |                |      |                |                 |                  |
| 一、上年年末余额              | 1,589,490,735.00 |        |     |    | 2,707,448,331.66 | 25,765,200.00 | 21,573,607.85  |      | 161,740,533.32 | 110,928,470.00  | 4,565,416,477.83 |
| 加：会计政策变更              |                  |        |     |    |                  |               |                |      |                |                 |                  |
| 前期差错更正                |                  |        |     |    |                  |               |                |      |                |                 |                  |
| 其他                    |                  |        |     |    |                  |               |                |      |                |                 |                  |
| 二、本年期初余额              | 1,589,490,735.00 |        |     |    | 2,707,448,331.66 | 25,765,200.00 | 21,573,607.85  |      | 161,740,533.32 | 110,928,470.00  | 4,565,416,477.83 |
| 三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列) |                  |        |     |    | 11,430,150.00    | 15,609,024.00 | -11,539,738.62 |      |                | -631,559,350.72 | -647,277,963.34  |
| (一)综合收益总额             |                  |        |     |    |                  |               | -11,539,738.62 |      |                | -532,900,711.42 | -544,440,450.04  |
| (二)所有者投入和减少资本         |                  |        |     |    | 11,430,150.00    | 15,609,024.00 |                |      |                |                 | -4,178,874.00    |
| 1.所有者投入的普通股           |                  |        |     |    |                  |               |                |      |                |                 |                  |
| 2.其他权益工具持有者投入资本       |                  |        |     |    |                  |               |                |      |                |                 |                  |
| 3.股份支付计入所有者权益的金额      |                  |        |     |    | 11,430,150.00    |               |                |      |                |                 | 11,430,150.00    |
| 4.其他                  |                  |        |     |    |                  | 15,609,024.00 |                |      |                |                 | -15,609,024.00   |
| (三)利润分配               |                  |        |     |    |                  |               |                |      |                | -88,872,007.56  | -88,872,007.56   |
| 1.提取盈余公积              |                  |        |     |    |                  |               |                |      |                |                 |                  |
| 2.对所有者(或股东)的分配        |                  |        |     |    |                  |               |                |      |                | -88,872,007.56  | -88,872,007.56   |
| 3.其他                  |                  |        |     |    |                  |               |                |      |                |                 |                  |
| (四)所有者权益内部结转          |                  |        |     |    |                  |               |                |      |                | -9,786,631.74   | -9,786,631.74    |
| 1.资本公积转增资本(或股本)       |                  |        |     |    |                  |               |                |      |                |                 |                  |
| 2.盈余公积转增资本(或股本)       |                  |        |     |    |                  |               |                |      |                |                 |                  |
| 3.盈余公积弥补亏损            |                  |        |     |    |                  |               |                |      |                |                 |                  |
| 4.设定受益计划变动额结转留存收益     |                  |        |     |    |                  |               |                |      |                |                 |                  |
| 5.其他综合收益结转留存收益        |                  |        |     |    |                  |               |                |      |                | -9,786,631.74   | -9,786,631.74    |
| 6.其他                  |                  |        |     |    |                  |               |                |      |                |                 |                  |
| (五)专项储备               |                  |        |     |    |                  |               |                |      |                |                 |                  |
| 1.本期提取                |                  |        |     |    |                  |               |                |      |                |                 |                  |
| 2.本期使用                |                  |        |     |    |                  |               |                |      |                |                 |                  |
| (六)其他                 |                  |        |     |    |                  |               |                |      |                |                 |                  |
| 四、本期末余额               | 1,589,490,735.00 |        |     |    | 2,718,878,481.66 | 41,374,224.00 | 10,033,869.23  |      | 161,740,533.32 | -520,630,880.72 | 3,918,138,514.49 |

公司负责人：贾国荣

主管会计工作负责人：倪晓飞

会计机构负责人：蒋洁华

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

适用 不适用

江苏通用科技股份有限公司，于2007年12月依法整体变更为股份有限公司。公司于2016年9月19日在上海证券交易所上市，现持有统一社会信用代码为913202007406744651的营业执照。经过历年的转增股本、增发新股、股权激励新增股本及股权激励回购注销股本，截至2025年12月31日，本公司注册资本为158,931.5735万元，注册地址及总部地址：无锡市锡山区东港镇港下，实际控制人为江苏省国资委。

公司经营范围：轮胎的技术开发、技术咨询；橡胶制品、车辆内外胎及气门咀的制造、销售；帘子布、子扣布的制造、加工与销售；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则及其他相关规定进行确认和计量，并在此基础上编制财务报表。

#### 2、持续经营

适用 不适用

公司管理层认为，公司自报告期末起至少12个月内具有持续经营能力。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司会计政策和会计估计均按照会计准则的要求执行。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了报告期公司的财务状况、经营成果、所有者（股东）权益变动和现金流量等有关信息。

#### 2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

#### 3、营业周期

适用 不适用

本公司正常营业周期为1年。

#### 4、 记账本位币

公司以人民币为记账本位币，境外子公司按经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

#### 5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

| 项目            | 重要性标准                          |
|---------------|--------------------------------|
| 单项金额重大的应收款项   | 金额 $\geq$ 100万元                |
| 重要的在建工程项目     | 项目预算金额 $\geq$ 80000万元          |
| 账龄超过1年的重要应付账款 | 金额 $\geq$ 1000万元               |
| 重要的投资活动现金流    | 金额 $\geq$ 4000万元               |
| 重要的联营企业       | 对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占集团净资产的1%以上 |

#### 6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

##### （一）同一控制下企业合并的会计处理方法

公司对同一控制下的企业合并采用权益结合法进行会计处理。

在合并日，公司对同一控制下的企业合并中取得的资产和负债，按照在被合并方资产与负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；根据合并后享有被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为个别财务报表中长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资的初始投资成本与支付合并对价（包括支付的现金、转让的非现金资产、所发生或承担的债务账面价值或发行股份的面值总额）之间的差额，调整资本公积（股本溢价或资本溢价）；资本公积（股本溢价或资本溢价）的余额不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

##### （二）非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司对非同一控制下的企业合并采用购买法进行会计处理。

1.公司对非同一控制下的企业合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债以公允价值计量。以公司在购买日作为合并对价付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值为计量基础，其公允价值与账面价值的差额计入当期损益。

##### 2.合并成本分别以下情况确定：

（1）一次交易实现的企业合并，合并成本以公司在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值与符合确认条件的或有对价之和确定。合并成本为该项长期股权投资的初始投资成本。

（2）通过多次交换交易分步实现的企业合并，合并成本为购买日之前持有股权投资在购买日按照公允价值重新计量的金额与购买日新增投资成本之和。个别财务报表的长期股权投资为购买日之前持有股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和。一揽子交易除外。

##### 3.公司在购买日对合并成本在取得的可辨认资产和负债之间进行分配。

（1）公司在企业合并中取得的被购买方除无形资产以外的其他各项资产（不仅限于被购买方

原已确认的资产),其所带来的未来经济利益预期能够流入公司且公允价值能够可靠计量的,单独确认并按公允价值计量。

(2)公司在企业合并中取得的被购买方的无形资产,其公允价值能够可靠计量的,单独确认并按公允价值计量。

(3)公司在企业合并中取得的被购买方除或有负债以外的其他各项负债,履行有关的义务预期会导致经济利益流出公司且公允价值能够可靠计量的,单独确认并按公允价值计量。

(4)公司在企业合并中取得的被购买方的或有负债,其公允价值能够可靠计量的,单独确认为负债并按公允价值计量。

(5)公司在对企业合并成本进行分配、确认合并中取得可辨认资产和负债时,不予考虑被购买方在企业合并之前已经确认的商誉和递延所得税项目。

#### 4.企业合并成本与合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额之间差额的处理

(1)公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额,确认为商誉。

(2)公司对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额,按照下列规定处理:

①对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核;

②经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的,其差额计入当期损益。

#### (三)公司为进行企业合并而发生的有关费用的处理

1.公司为进行企业合并而发生的各项直接相关费用(包括为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用等),于发生时计入当期损益。

2.公司为发行债务性证券支付的佣金、手续费等交易费用,计入债务性证券的初始计量金额。

(1)债券如为折价或面值发行的,该部分费用增加折价的金额;

(2)债券如为溢价发行的,该部分费用减少溢价的金额。

3.公司在合并中作为合并对价发行的权益性证券发生的佣金、手续费等交易费用,计入权益性证券的初始计量金额。

(1)在溢价发行权益性证券的情况下,该部分费用从资本公积(股本溢价)中扣除;

(2)在面值或折价发行权益性证券的情况下,该部分费用冲减留存收益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(一)控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。当相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化时，公司将进行重新评估。

## （二）合并财务报表的编制基础

### 1. 统一会计政策和会计期间

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与公司不一致的，在编制合并财务报表时，按照公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

### 2. 合并财务报表的编制方法

合并财务报表以公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，按照权益法调整对子公司的长期股权投资，抵销公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响后，由母公司编制。

### 3. 子公司发生超额亏损在合并财务报表中的反映

在合并财务报表中，母公司分担的当期亏损超过了其在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余冲减归属于母公司的所有者权益（未分配利润）；子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余继续冲减少数股东权益。

### 4. 报告期内增减子公司的处理

#### （1）报告期内增加子公司的处理

##### ① 报告期内因同一控制下企业合并增加子公司的处理

在报告期内，因同一控制下的企业合并而增加子公司的，调整合并资产负债表的期初数，将该子公司合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将该子公司合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

##### ② 报告期内因非同一控制下企业合并增加子公司的处理

在报告期内，因非同一控制下的企业合并而增加子公司的，不调整合并资产负债表的期初数，将该子公司自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将该子公司自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

#### （2）报告期内处置子公司的处理

公司在报告期内处置子公司的，不调整合并资产负债表的期初数，将该子公司期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表，将该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

### （一）合营安排的分类

本公司根据合营安排的结构、法律形式以及合营安排中约定的条款、其他相关事实和情况等因素，将合营安排分为共同经营和合营企业。

未通过单独主体达成的合营安排，划分为共同经营；通过单独主体达成的合营安排，通常划分为合营企业；但有确凿证据表明满足下列任一条件并且符合相关法律法规规定的合营安排划分为共同经营：

- 1.合营安排的法律形式表明，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务。
- 2.合营安排的合同条款约定，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务。
- 3.其他相关事实和情况表明，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务，如合营方享有与合营安排相关的几乎所有产出，并且该安排中负债的清偿持续依赖于合营方的支持。

## （二）共同经营会计处理方法

本公司确认共同经营中利益份额中与本公司相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- 1.确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- 2.确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- 3.确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- 4.按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- 5.确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

本公司向共同经营投出或出售资产等（该资产构成业务的除外），在该资产等由共同经营出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，本公司全额确认该损失。

本公司自共同经营购买资产等（该资产构成业务的除外），在将该资产等出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，本公司按承担的份额确认该部分损失。

本公司对共同经营不享有共同控制，如果本公司享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的，仍按上述原则进行会计处理，否则，应当按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

## 9、 现金及现金等价物的确定标准

现金包括公司库存现金以及可以随时用于支付的银行存款和其他货币资金。

公司将持有的期限短（自购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资，确定为现金等价物。

## 10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### （一）外币业务的核算方法

#### 1.外币交易的初始确认

对于发生的外币交易，公司均按照交易发生日中国人民银行公布的即期汇率（中间价）将外币金额折算为记账本位币金额。其中，对发生的外币兑换或涉及外币兑换的交易，公司按照交易发生日实际采用的汇率进行折算。

#### 2.资产负债表日或结算日的调整或结算

资产负债表日或结算日，公司按照下列方法对外币货币性项目和外币非货币性项目分别进行处理：

##### （1）外币货币性项目的会计处理原则

对于外币货币性项目，在资产负债表日或结算日，公司采用资产负债表日或结算日的即期汇率（中间价）折算，对因汇率波动而产生的差额调整外币货币性项目的记账本位币金额，同时作为汇兑差额处理。其中，与购建或生产符合资本化条件的资产有关的外币借款产生的汇兑差额，计入符合资本化条件的资产的成本；其他汇兑差额，计入当期财务费用。

##### （2）外币非货币性项目的会计处理原则

①对于以历史成本计量的外币非货币性项目，公司仍按照交易发生日的即期汇率（中间价）折算，不改变其记账本位币金额，不产生汇兑差额。

②对于以成本与可变现净值孰低计量的存货，如果其可变现净值以外币确定，则公司在确定存货的期末价值时，先将可变现净值按期末汇率折算为记账本位币金额，再与以记账本位币反映的存货成本进行比较。

③对于以公允价值计量的非货币性项目，如果期末的公允价值以外币反映，则公司先将该外币按照公允价值确定当日的即期汇率折算为记账本位币金额，再与原记账本位币金额进行比较，其差额作为公允价值变动（含汇率变动）损益，计入当期损益。

### （二）外币报表折算的会计处理方法

#### 1.公司按照下列方法对境外经营的财务报表进行折算：

（1）资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。

（2）利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

按照上述方法折算产生的外币财务报表折算差额，在合并资产负债表中所有者权益项目的“其他综合收益”项目列示。

#### 2.公司按照下列方法对处于恶性通货膨胀经济中的境外经营的财务报表进行折算：

（1）公司对资产负债表项目运用一般物价指数予以重述，对利润表项目运用一般物价指数变动予以重述，再按资产负债表日的即期汇率进行折算。

(2) 在境外经营不再处于恶性通货膨胀经济中时，公司对财务报表停止重述，按照停止之日的价格水平重述的财务报表进行折算。

3.公司在处置境外经营时，将合并资产负债表中其他综合收益项目下列示的、与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自其他综合收益转入处置当期损益；部分处置境外经营的，按照处置的比例计算处置部分的外币财务报表折算差额，转入处置当期损益。

## 11、金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

### (一) 金融工具的分类

#### 1.金融资产的分类

公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（包括指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

#### 2.金融负债的分类

公司将金融负债分为以下两类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（包括交易性金融负债和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债）；(2) 以摊余成本计量的金融负债。

### (二) 金融工具的确认依据和计量方法

#### 1.金融工具的确认依据

公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。

#### 2.金融工具的计量方法

##### (1) 金融资产

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的应收账款、应收票据，且其未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的，按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

##### ①以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

##### ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。除减值损失或利得、汇兑损益及

采用实际利率法计算的利息计入当期损益外，其他利得或损失均计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

### ③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，公司采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

## (2) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

### ①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

### ②以摊余成本计量的金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

## (三) 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照

继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊。

#### （四）金融负债终止确认

当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债），将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

#### （五）金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- 1.公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- 2.公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，转出方不得将已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

#### （六）权益工具

权益工具是指能证明拥有公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。公司不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。公司对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

公司控制的主体发行的满足金融负债定义，但满足准则规定条件分类为权益工具的特殊金融工具，在公司合并财务报表中对应的少数股东权益部分，分类为金融负债。

#### （七）金融工具公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

在初始确认时，金融资产或金融负债的公允价值以相同资产或负债在活跃市场上的报价或者以仅使用可观察市场数据的估值技术之外的其他方式确定的，公司将该公允价值与交易价格之间的差额递延。初始确认后，公司根据某一因素在相应会计期间的变动程度将该递延差额确认为相应会计期间的利得或损失。

## （八）金融资产减值

公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

### 1.减值准备的确认方法

公司在考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息的基础上，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

#### （1）一般处理方法

每个资产负债表日，公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，公司按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具（如在具有较高信用评级的商业银行的定期存款、具有“投资级”以上外部信用评级的金融工具），公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

#### （2）简化处理方法

对于应收账款、合同资产、租赁应收款及与收入相关的应收票据，未包含重大融资成分或不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对包含重大融资成分的应收款项、合同资产和《企业会计准则第21号——租赁》规范的租赁应收款，始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

### 2.信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。

无论公司采用何种方式评估信用风险是否显著增加，如果合同付款逾期超过（含）30日，则通常可以推定金融资产的信用风险显著增加，除非公司以合理成本即可获得合理且有依据的信息，证明即使逾期超过30日，信用风险仍未显著增加。

除特殊情况外，公司采用未来12个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

### 3.以组合为基础评估信用风险的组合方法和确定依据

公司对于信用风险显著不同具备以下特征的应收票据、应收账款、合同资产和其他应收款单项评价信用风险。如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

当无法以合理成本评估单项金融资产预期信用损失的信息时，公司依据信用风险特征将应收

款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

| 组合名称              | 计提方法  |
|-------------------|---|
| 银行承兑汇票组合、商业承兑汇票组合 | 对于划分为组合的应收票据，银行承兑汇票和商业承兑汇票分别参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。   |
| 应收账款账龄组合          | 对于划分为账龄组合的应收账款，公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。<br>应收账款账龄计算方法：公司应收账款自销售收入确认时点开始计算应收账款账龄，每满12个月为1年，按先进先出的原则统计应收账款账龄，不足1年仍按1年计算 |
| 其他应收款账龄组合         | 对于划分为组合的其他应收款，参照历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。  |

公司将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，公司在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

## 12、 应收票据

适用  不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用  不适用

详见附注五 11、金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用  不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用  不适用

## 13、 应收账款

适用  不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用  不适用

详见附注五 11、金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用  不适用

详见附注五 11、金融工具

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用  不适用

详见附注五 11、金融工具

## 14、 应收款项融资

适用  不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注五 11、金融工具

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

□适用 √不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

□适用 √不适用

**15、其他应收款**

√适用 □不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

详见附注五 11、金融工具

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

√适用 □不适用

详见附注五 11、金融工具

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

□适用 √不适用

**16、存货**

√适用 □不适用

**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**

√适用 □不适用

(一) 存货的分类

公司存货分为在途物资、原材料、低值易耗品、包装物、在产品、库存商品、发出商品等。

(二) 发出存货的计价方法

发出存货按照月末一次加权平均法计价。

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**

√适用 □不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

1、存货可变现净值的确定依据

(1) 库存商品（产成品）和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值。

(2) 需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值。

(3) 为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算；公司持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

(4) 为生产而持有的材料等，用其生产的产成品的可变现净值高于成本的，该材料仍然按照成本计量；材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本的，该材料按照可变现净值计量。

## 2、存货跌价准备的计提方法

### (1) 单项计提

公司通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取存货跌价准备。

### (2) 按存货类别计提

对于数量繁多、单价较低的存货，公司按照存货类别计提存货跌价准备。

### (二) 存货的盘存制度

公司存货盘存采用永续盘存制。

### (三) 周转材料的摊销方法

## 2、低值易耗品的摊销方法

公司领用低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

## 3、包装物的摊销方法

公司领用包装物采用一次转销法进行摊销。

**按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据**

适用 不适用

**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**

适用 不适用

## 17、合同资产

适用 不适用

**合同资产的确认方法及标准**

适用 不适用

合同资产，指公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。公司的合同资产主要为质保金。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

合同资产预期信用损失的确定方法和会计处理方法参见附注五、11、金融工具。

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

适用 不适用

## 18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

持有待售的非流动资产、处置组的范围

公司主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将该非流动资产或处置组划分为持有待售类别。

处置组，是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。

### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

#### 1、持有待售的非流动资产、处置组的确认条件

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- （1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- （2）出售极可能发生，即公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，需已经获得批准。

#### 2、持有待售的非流动资产、处置组的会计处理方法和列报

公司将非流动资产或处置组首次划分为持有待售类别前，按照相关会计准则规定计量非流动资产或处置组中各项资产和负债的账面价值。

公司初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。对于持有待售的非流动资产不计提折旧或进行摊销。

持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产与持有待售的处置组中的负债不予相互抵销，分别作为流动资产和流动负债列示。

公司因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后企业是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

### 终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

#### 1.终止经营的认定标准

终止经营，是指公司满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

- （1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- （2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关

联计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

## 2. 终止经营的列报方法

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。不符合终止经营定义的持有待售的非流动资产或处置组，其减值损失和转回金额及处置损益作为持续经营损益列报。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。

## 19、长期股权投资

√适用 □不适用

### (一) 长期股权投资初始投资成本的确定

1. 企业合并形成的长期股权投资，其初始投资成本的确认详见本附注同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法。

2. 除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其初始投资成本：

(1) 通过支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

(2) 通过发行的权益性证券（权益性工具）等方式取得的长期股权投资，按照所发行权益性证券（权益性工具）公允价值作为其初始投资成本。如有确凿证据表明，取得的长期股权投资的公允价值比所发行权益性证券（权益性工具）的公允价值更加可靠的，以投资者投入的长期股权投资的公允价值为基础确定其初始投资成本。与发行权益性证券（权益性工具）直接相关费用，包括手续费、佣金等，冲减发行溢价，溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。通过发行债务性证券（债务性工具）取得的长期股权投资，比照通过发行权益性证券（权益性工具）处理。

(3) 通过债务重组方式取得的长期股权投资，公司以放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本作为其初始投资成本。

(4) 通过非货币性资产交换方式取得的长期股权投资，在非货币性资产交换具有商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的情况下，公司以换出资产的公允价值为基础确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述条件的，公司以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

公司发生的与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出，计入长期股权投资的初始投资成本。

公司无论以何种方式取得长期股权投资，实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润，作为应收股利单独核算，不构成长期股权投资的成本。

### (二) 长期股权投资的后续计量及损益确认方法

### 1.采用成本法核算的长期股权投资

(1) 公司对被投资单位能够实施控制的长期股权投资，即对子公司投资，采用成本法核算。

(2) 采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司不分是否属于投资前和投资后被投资单位实现的净利润，均按照应享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认投资收益。

### 2.采用权益法核算的长期股权投资

(1) 公司对被投资单位具有共同控制的合营企业或重大影响的联营企业，采用权益法核算。

(2) 采用权益法核算的长期股权投资，对于初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的初始投资成本。

(3) 取得长期股权投资后，公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有或应分担被投资单位的净损益时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位账面净利润经过调整后计算确定。但是，公司对无法合理确定取得投资时被投资单位各项可辨认资产公允价值的、投资时被投资单位可辨认资产的公允价值与其账面价值之间的差额较小的或是其他原因导致无法取得被投资单位有关资料的，直接以被投资单位的账面净损益为基础计算确认投资损益。公司按照被投资单位宣告分派的现金股利或利润计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。公司对被投资单位除净损益、其他综合收益以及利润分配以外的所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

公司在确认由联营企业及合营企业投资产生的投资收益时，对公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易收益按照持股比例计算归属于公司的部分予以抵销，并在此基础上确认投资损益。公司与被投资单位发生的内部交易损失属于资产减值损失的，全额予以确认。公司对于纳入合并范围的子公司与其联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益，也按照上述原则进行抵销，并在此基础上确认投资损益。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，按照下列顺序进行处理：首先冲减长期股权投资的账面价值；如果长期股权投资的账面价值不足以冲减的，则以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益的账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收款的账面价值；经过上述处理，按照投资合同或协议约定公司仍承担额外损失义务的，按照预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现盈利的，公司扣除未确认的亏损分担额后，按照与上述相反的顺序处理，减记已确认预计负债的账面金额、恢复其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益和长期股权投资的账面价值，同时确认投资收益。

(三) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

#### 1.确定对被投资单位具有共同控制的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。某项安排的相关活动通常包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究开发活动以及融资活动等。合营企业，是公司仅对某项安排的净资产享有权利的合营安排。合营方享有某项安排相关资产且承担相关债务的合营安排是共同经营，而不是合营企业。

## 2. 确定对被投资单位具有重大影响的依据

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为其联营企业。

## 20、投资性房地产

不适用

## 21、固定资产

### (1). 确认条件

适用  不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

1. 与该固定资产有关的经济利益很可能流入公司；
2. 该固定资产的成本能够可靠地计量。

### (2). 折旧方法

适用  不适用

1. 除已提足折旧仍继续使用的固定资产以外，公司对所有固定资产计提折旧。

2. 公司固定资产从其达到预定可使用状态的次月起采用年限平均法计提折旧，并按照固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率计算确定折旧率和折旧额，并根据用途分别计入相关资产的成本或当期损益。

3. 固定资产类别、预计使用年限、预计净残值率和年折旧率列示如下：

| 类别        | 折旧方法  | 折旧年限（年） | 残值率 | 年折旧率         |
|-----------|-------|---------|-----|--------------|
| 房屋建筑物及构筑物 | 年限平均法 | 30      | 3%  | 3.23%        |
| 机器设备      | 年限平均法 | 5-15    | 3%  | 6.47%-19.40% |
| 运输设备      | 年限平均法 | 3-12    | 3%  | 8.08%-32.33% |
| 电子设备      | 年限平均法 | 5-12    | 3%  | 8.08%-19.40% |
| 其他设备      | 年限平均法 | 3-12    | 3%  | 8.08%-32.33% |

已计提减值准备的固定资产在计提折旧时，公司按照该项固定资产的账面价值、预计净残值和尚可使用寿命重新计算确定折旧率和折旧额。

资产负债表日，公司复核固定资产的预计使用寿命、预计净残值率和折旧方法，如有变更，作为会计估计变更处理。

4. 符合资本化条件的固定资产装修费用，在两次装修期间与固定资产尚可使用年限两者中较

短的期间内，采用年限平均法单独计提折旧。

## 22、 在建工程

√适用 □不适用

### （一）在建工程的类别

在建工程以立项项目分类核算。

### （二）在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按照建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。自营工程，按照直接材料、直接人工、直接机械施工费等计量；出包工程，按照应支付的工程价款等计量。在以借款进行的工程达到预定可使用状态前发生的、符合资本化条件的借款费用，予以资本化，计入在建工程成本。

公司对于所建造的固定资产已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按照估计价值确定其成本，转入固定资产，并按照公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧；待办理竣工决算后，再按照实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

## 23、 借款费用

√适用 □不适用

### （一）借款费用的范围

公司的借款费用包括因借款而发生的借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

### （二）借款费用的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，包括需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

### （三）借款费用资本化期间的确定

#### 1.借款费用开始资本化时点的确定

当资产支出已经发生、借款费用已经发生且为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。其中，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出。

#### 2.借款费用暂停资本化时间的确定

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。公司将在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。如果中断是所购建或者生产的符合资本化条件的资

产达到预定可使用或者可销售状态必要的程序，则借款费用的资本化继续进行。

### 3.借款费用停止资本化时点的确定

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止借款费用的资本化。在符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后所发生的借款费用，在发生时根据其发生额确认为当期损益。

购建或者生产的符合资本化条件的资产各部分分别完工，且每部分在其他部分继续建造过程中可供使用或者可对外销售，且为使该部分资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动实质上已经完成的，停止与该部分资产相关的借款费用的资本化；购建或者生产的资产各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或者可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用的资本化。

#### （四）借款费用资本化金额的确定

##### 1.借款利息资本化金额的确定

在资本化期间内，每一会计期间的利息（包括折价或溢价的摊销）资本化金额，按照下列规定确定：

（1）为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，公司以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定。

（2）为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用了一般借款的，公司根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

（3）借款存在折价或者溢价的，公司按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

（4）在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，不能超过当期相关借款实际发生的利息金额。

##### 2.借款辅助费用资本化金额的确定

（1）专门借款发生的辅助费用，在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之前发生的，在发生时根据其发生额予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本；在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后发生的，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

（2）一般借款发生的辅助费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

##### 3.汇兑差额资本化金额的确定

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。

**24、生物资产**

□适用 √不适用

**25、油气资产**

□适用 √不适用

**26、无形资产****(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**

√适用 □不适用

**(一) 无形资产的初始计量****1.外购无形资产的初始计量**

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。实际支付的价款与购买价款的现值之间的差额，除应予资本化的以外，在信用期间内计入当期损益。

**2.自行研究开发无形资产的初始计量**

自行研究开发的无形资产的成本，按照自满足资本化条件后至达到预定用途前所发生的支出总额确定，对于以前期间已经费用化的支出不再调整。

公司自行研究开发的无形资产，其研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；其开发阶段的支出，不符合资本化条件的，于发生时计入当期损益；符合资本化条件的，确认为无形资产。如果确实无法区分研究阶段支出和开发阶段支出，则将其所发生的研发支出全部计入当期损益。

**(二) 无形资产的后续计量**

公司在取得无形资产时分析判断其使用寿命。公司将取得的无形资产分为使用寿命有限的无形资产和使用寿命不确定的无形资产。

**1.使用寿命有限的无形资产的后续计量**

公司对使用寿命有限的无形资产，自达到预定用途时起在其使用寿命内采用直线法分期摊销，不预留残值。无形资产的摊销金额通常计入当期损益；某项无形资产包含的经济利益通过所生产的产品或其他资产实现的，其摊销金额计入相关资产的成本。

无形资产类别、使用寿命、预计净残值率和年摊销率列示如下：

| 无形资产类别 | 使用寿命（年）    | 预计净残值率（%） | 年摊销率（%） |
|--------|------------|-----------|---------|
| 土地使用权  | 土地证登记的使用年限 |           | /       |
| 专有技术   | 5          |           | 20.00   |
| 软件     | 5          |           | 20.00   |

**2.使用寿命不确定的无形资产的后续计量**

公司对使用寿命不确定的无形资产，在持有期间内不进行摊销。

**(三) 无形资产使用寿命的估计**

1.来源于合同性权利或其他法定权利的无形资产，其使用寿命按照不超过合同性权利或其他法定权利的期限确定；合同性权利或其他法定权利在到期时因续约等延续且有证据表明公司续约不需要付出大额成本的，续约期计入使用寿命。

2.合同或法律没有规定使用寿命的，公司综合各方面的情况，通过聘请相关专家进行论证或者与同行业的情况进行比较以及参考公司的历史经验等方法来确定无形资产能为公司带来经济利益的期限。

3.按照上述方法仍无法合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的，该项无形资产作为使用寿命不确定的无形资产。

## (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

### (一) 研发支出的归集范围

通常包括实施研究开发活动而耗用的原材料、研发部门职工薪酬、科研项目费用、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、试验检验费等支出。

### (二) 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

**研究阶段：**为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段，于发生时计入当期损益。研究工作内容主要为实验室研究、技术方案可行性论证、工艺设计、技术研究等。

**开发阶段：**在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。开发工作内容主要为形成样件、应用新产品、新工艺、技术与更新迭代、形成技术成果、形成经济指标等。

### (三) 开发阶段支出符合资本化的具体条件

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

- 1、完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 2、具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 3、无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- 4、有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 5、归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

## 27、长期资产减值

适用 不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

公司对商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

公司进行资产减值测试时，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。在将商誉的账面价值分摊至相关的资产组或者资产组组合时，按照各资产组或者资产组组合的公允价值占相关资产组或者资产组组合公允价值总额的比例进行分摊。公允价值难以可靠计量的，按照各资产组或者资产组组合的账面价值占相关资产组或者资产组组合账面价值总额的比例进行分摊。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失；再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

## 28、长期待摊费用

适用 不适用

### （一）长期待摊费用的范围

长期待摊费用是指公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在1年以上（不含1年）的各项费用，包括以经营租赁方式租入的固定资产发生的改良支出等。

### （二）长期待摊费用的初始计量

长期待摊费用按照实际发生的支出进行初始计量。

### （三）长期待摊费用的摊销

长期待摊费用按照受益期限采用直线法分期摊销。

## 29、合同负债

适用 不适用

合同负债，是指公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果公司在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或公司已经取得了无条件收款权，公司在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

### 30、职工薪酬

职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

#### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

短期薪酬是指企业预期在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内将全部予以支付的职工薪酬，因解除与职工的劳动关系给予的补偿除外。

短期薪酬具体包括：职工工资、奖金、津贴和补贴，职工福利费，医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费，住房公积金，工会经费和职工教育经费，短期带薪缺勤，短期利润分享计划，非货币性福利以及其他短期薪酬。

公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### (2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利——设定提存计划

公司参与的设定提存计划是按照有关规定为职工缴纳的基本养老保险费、失业保险费、企业年金缴费等。公司根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而应缴存的金额，确认为职工薪酬负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### (3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

辞退福利，是指公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿。在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

- 1.企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时。
- 2.企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

#### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

其他长期职工福利，是指除短期薪酬、离职后福利和辞退福利以外的其他所有职工福利。在报告期末，公司将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

- 1.服务成本。
- 2.其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额。
- 3.重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。

为简化相关会计处理，上述项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

### 31、预计负债

√适用 □不适用

(1) 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

(2) 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

### 32、股份支付

√适用 □不适用

#### (一) 股份支付的种类

本公司股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付

#### (二) 权益工具公允价值的确定方法

本公司对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值。选用的期权定价模型考虑以下因素:A、期权的行权价格;B、期权的有效期;C、标的股份的现行价格;D、股价预计波动率;E、股份的预计股利;F、期权有效期内的无风险利率。

#### (三) 确认可行权权益工具最佳估计

等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

#### (四) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

以权益结算的股份支付，按授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以本集团承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股

份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具(因未满足可行权条件的非市场条件而被取消的除外)，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

### 33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

### 34、 收入

#### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

##### 1.收入的确认

公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。合同开始日，公司对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行，然后，在履行了各单项履约义务时分别确认收入。

##### 2.收入的计量

合同包含两项或多项履约义务的，公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。在确定交易价格时，公司将考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价以及应付客户对价等因素的影响，并假定将按照现有合同的约定向客户转移商品，且该合同不会被取消、续约或变更。

#### (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

1.内销：本公司与客户签订销售合同（订单），明确技术规格、数量、价格、交货方式、付款方式等合同要素，按合同约定生产完毕后装箱发货。对于根据合同条款，满足在某一时点履行

履约义务条件的产品销售，本公司在发货并取得客户签收回单或客户系统确认的收货信息后，确认销售收入的实现。

2.外销：本公司与客户签订销售合同（订单），明确技术规格、数量、价格、交货方式、付款方式等合同要素，按合同约定生产完毕后，在指定的交货日期前完成产品生产并运送至指定地点。

（1）FOB 和 CIF 模式：在产品报关离港并取得报关单、提单时确认收入；（2）DDP 模式：公司在产品运达客户指定收货地点时确认收入。

### 35、合同成本

√适用 □不适用

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

公司为履行合同而发生的成本，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- （1）该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- （2）该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源。
- （3）该成本预期能够收回。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- （1）因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- （2）为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 36、政府补助

√适用 □不适用

#### （一）政府补助的类型

政府补助，是指公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指企业取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。

与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

#### （二）政府补助的确认原则和确认时点

政府补助的确认原则：

- 1.公司能够满足政府补助所附条件；

## 2.公司能够收到政府补助。

政府补助同时满足上述条件时才能予以确认。

## (三) 政府补助的计量

1.政府补助为货币性资产的，公司按照收到或应收的金额计量。

2.政府补助为非货币性资产的，公司按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量（名义金额为人民币1元）。

## (四) 政府补助的会计处理方法

1.与资产相关的政府补助，在取得时冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

2.与收益相关的政府补助，分别下列情况处理：

(1) 用于补偿公司以后期间的相关成本费用或损失的，在取得时确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本。

(2) 用于补偿公司已发生的相关成本费用或损失的，在取得时直接计入当期损益或冲减相关成本。

3.对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，可以区分的，则分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，则整体归类为与收益相关的政府补助。

4.与公司日常经营相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。财政将贴息资金直接拨付给公司的，公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

5.已确认的政府补助需要退回的，分别下列情况处理：

(1) 初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值。

(2) 存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面金额，超出部分计入当期损益。

(3) 属于其他情况的，直接计入当期损益。

**37、递延所得税资产/递延所得税负债**

√适用 □不适用

公司采用资产负债表债务法核算所得税。

## (一) 递延所得税资产或递延所得税负债的确认

1.公司在取得资产、负债时确定其计税基础。公司于资产负债表日，分析比较资产、负债的账面价值与其计税基础，资产、负债的账面价值与其计税基础存在暂时性差异的，在有关暂时性差异发生当期且符合确认条件的情况下，公司对应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异分别确认递延所得税负债或递延所得税资产。

2.递延所得税资产的确认依据

(1) 公司以未来期间很可能取得用以抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。在确定未来期间很可能取得的应纳税所得额时，包括未来期间正常生产经营活动实现的应纳税所得额，以及在可抵扣暂时性差异转回期间因应纳税暂时性差异的转回而增加的应纳税所得额。

(2) 对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，公司以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

(3) 资产负债表日，公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值；在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

### 3.递延所得税负债的确认依据

公司将当期和以前期间应交未交的应纳税暂时性差异确认为递延所得税负债。但不包括商誉、非企业合并形成的交易且该交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额所形成的暂时性差异。

#### (二) 递延所得税资产或递延所得税负债的计量

1.资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，公司根据税法规定按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

2.适用税率发生变化的，公司对已确认的递延所得税资产和递延所得税负债进行重新计量，除直接在所有者权益中确认的交易或者事项产生的递延所得税资产和递延所得税负债以外，将其影响数计入税率变化当期的所得税费用。

3.公司在计量递延所得税资产和递延所得税负债时，采用与收回资产或清偿债务的预期方式相一致的税率和计税基础。

4.公司对递延所得税资产和递延所得税负债不进行折现。

## 38、 租赁

√适用 □不适用

### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产和租赁负债，并在租赁期内分别确认折旧费用和利息费用。

#### (一) 使用权资产的会计处理方法

使用权资产，是指公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

##### 1.初始计量

在租赁期开始日，公司按照成本对使用权资产进行初始计量。该成本包括下列四项：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用，即为达成租赁所发生的增量成本；④为拆卸及

移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，属于为生产存货而发生的除外。

## 2.后续计量

在租赁期开始日后，公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量，即以成本减累计折旧及累计减值损失计量使用权资产。公司按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

自租赁期开始日起，公司对使用权资产计提折旧。使用权资产自租赁期开始的当月计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。公司在确定使用权资产的折旧方法时，根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式，采用直线法对使用权资产计提折旧。如果使用权资产发生减值，公司按照扣除减值损失之后的使用权资产的账面价值，进行后续折旧。

### (二) 租赁负债的会计处理方法

#### 1.初始计量

公司按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。

租赁付款额，是指公司向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：①固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；③公司合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据公司提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额的现值时，公司采用租赁内含利率作为折现率。因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。该增量借款利率，是指公司在类似经济环境下为获得与使用权资产价值接近的资产，在类似期间以类似抵押条件借入资金须支付的利率。公司以银行贷款利率为基础，考虑相关因素进行调整而得出该增量借款利率。

#### 2.后续计量

在租赁期开始日后，公司按以下原则对租赁负债进行后续计量：①确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；②支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额；③因重估或租赁变更等原因导致租赁付款额发生变动时，重新计量租赁负债的账面价值。

在租赁期开始日后，发生下列情形时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债的账面价值，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，公司将剩余金额计入当期损益。

- ①实质固定付款额发生变动；
- ②担保余值预计的应付金额发生变动；
- ③用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；
- ④购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果或实际行使情况发生变化。

在租赁期内各期间的利息费用，计入当期损益，但应当资本化的除外。

### （三）短期租赁和低价值资产租赁的判断依据和会计处理方法

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁。包含购买选择权的租赁不属于短期租赁。

低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

公司对于短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额在租赁期内各个期间采用直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益，不确认使用权资产和租赁负债。

## 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

### 1.租赁分类标准

公司作为出租人的，在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁。

融资租赁，是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。其所有权最终可能转移，也可能不转移。

经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。

### 2.会计处理方法

#### （1）融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各期间，公司按照固定的周期性利率计算并确认利息收入。公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额，如与资产的未来绩效或使用情况挂钩，在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

#### （2）经营租赁

公司按资产的性质将用作经营租赁的资产包括在资产负债表的相关项目内。公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。在租赁期内各个期间，公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。对于经营租赁资产中的固定资产，公司采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，采用系统合理的方法进行摊销。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，公司自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

### 39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

#### (一) 回购股份

本公司回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本。股份回购中支付的对价和交易费用减少所有者权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

#### (二) 限制性股票

股权激励计划中，本公司授予被激励对象限制性股票，被激励对象先认购股票，如果后续未达到股权激励计划规定的解锁条件，则本公司按照事先约定的价格回购股票。向职工发行的限制性股票按有关规定履行了注册登记等增资手续的，在授予日，本公司根据收到的职工缴纳的认股款确认股本和资本公积(股本溢价);同时就回购义务确认库存股和其他应付款。

### 40、重要会计政策和会计估计的变更

无

### 41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

### 42、其他

□适用 √不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

| 税种      | 计税依据        | 税率                       |
|---------|-------------|--------------------------|
| 增值税     | 销售货物或提供应税劳务 | 13.00%、9.00%、6.00%、5.00% |
| 城市维护建设税 | 缴纳的流转税额     | 7.00%                    |
| 教育费附加   | 缴纳的流转税额     | 3.00%                    |
| 地方教育费附加 | 缴纳的流转税额     | 2.00%                    |
| 企业所得税   | 应纳税所得额      | 8.25%—29.84%             |

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

| 纳税主体名称       | 所得税税率(%) |
|--------------|----------|
| 江苏通用科技股份有限公司 | 15.00    |
| 无锡千里马科技有限公司  | 25.00    |
| 无锡通运轮胎销售有限公司 | 20.00    |

|                          |       |
|--------------------------|-------|
| 无锡久诚通橡胶贸易有限公司            | 25.00 |
| 天马国际（香港）贸易有限公司           | 8.25  |
| 通用橡胶（泰国）有限公司             | 20.00 |
| 无锡千里马轮胎贸易有限公司            | 25.00 |
| 通用橡胶（美国）有限公司             | 29.84 |
| 喜达通国际贸易（上海）有限公司          | 20.00 |
| 通用轮胎科技（柬埔寨）有限公司          | 20.00 |
| 无锡千里马销售有限公司              | 25.00 |
| 江西千里马轮胎销售有限公司            | 20.00 |
| 四川千里马路易轮胎销售有限公司          | 20.00 |
| 陕西千里马轮胎销售有限公司            | 20.00 |
| 安徽千里马轮胎销售有限公司            | 20.00 |
| 湖南千里马轮胎销售有限公司            | 20.00 |
| 广东千里马轮胎销售有限公司            | 20.00 |
| 江苏千里马轮胎销售有限公司            | 20.00 |
| 浙江千里马轮胎销售有限公司            | 20.00 |
| 河北千里马轮胎销售有限公司            | 20.00 |
| GSTIRE(THAILAND)CO.,LTD. | 20.00 |
| 海南通运贸易有限公司               | 20.00 |

## 2、 税收优惠

√适用 □不适用

### （1）企业所得税

1.2023年12月，本公司获得了江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合颁发的高新技术企业证书，高新企业证书编号为GR202332011661，自2023年起3年内，继续享受15%的企业所得税率。

2. 2019年4月，本公司子公司通用橡胶（泰国）有限公司（以下简称“泰国通用”）获得了泰国投资促进委员会颁发的投资促进委员会促进证（BOI证书1），享受如下企业所得税优惠：自开始有营业收入之日起，可免除不超过投资额100%的企业所得税，为期8年；在优惠期满后，企业所得税按照正常税率的50%征收，为期3年。

2024年2月，泰国通用获得了泰国投资促进委员会颁发的投资促进委员会促进证（BOI证书2），享受如下企业所得税优惠：自开始有营业收入之日起，可免除不超过投资额100%的企业所得税，为期8年；在优惠期满后，企业所得税按照正常税率的50%征收，为期5年。2025年1-12月泰国通用各期BOI项目免交企业所得税，非BOI项目适用企业所得税率为20%。

3.2022年1月，本公司子公司通用轮胎科技（柬埔寨）有限公司（以下简称“柬埔寨通用”）获得了柬埔寨发展理事会CDC颁发的QIP证书，享受如下企业所得税优惠：自启动期（第一笔收款开启启动期，启动期最长持续3年）内实现盈利当年起享受3年免税期，所得税豁免过期后，享受相关税收优惠，为期9年。2025年1-12月免缴企业所得税。

4.根据《财政部税务总局关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第12号）规定，自2023年1月1日至2027年12月31日，对小型微利企业减按25%

计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策。本公司之子公司无锡通运轮胎销售有限公司、江西千里马轮胎销售有限公司、陕西千里马轮胎销售有限公司、四川千里马路易轮胎销售有限公司、广东千里马轮胎销售有限公司、喜达通国际贸易（上海）有限公司、安徽千里马轮胎销售有限公司、湖南千里马轮胎销售有限公司、浙江千里马轮胎销售有限公司、江苏千里马轮胎销售有限公司、河北千里马轮胎销售有限公司、海南通运贸易有限公司符合国家财政部税务总局关于小微企业的认定，享受小微企业税收优惠政策。

## （2）增值税

根据财政部及税务总局颁布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部税务总局公告[2023年]43号)的规定，本公司作为先进制造业企业，自2023年1月1日至2027年12月31日，按照当期可抵扣进项税额加计5%，抵减增值税应纳税额。

## 3、其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                   | 期末余额           | 期初余额             |
|----------------------|----------------|------------------|
| 库存现金                 | 99,706.48      | 865,805.78       |
| 银行存款                 | 477,754,894.38 | 624,172,681.49   |
| 其他货币资金               | 175,854,271.65 | 224,794,273.69   |
| 其他货币资金—应收利息          | 221,612.02     | 522,419.44       |
| 存放财务公司存款—银行存款        |                | 621,060,703.81   |
| 存放财务公司款项-其他货币资金      |                | 10,000,000.00    |
| 存放财务公司款项-其他货币资金-应收利息 |                | 105,555.56       |
| 合计                   | 653,930,484.53 | 1,481,521,439.77 |
| 其中：存放在境外的款项总额        | 387,065,603.51 | 668,351,127.73   |

其他说明：

受限的货币资金如下：

单位：元 币种：人民币

| 项目               | 期末余额           | 期初余额           |
|------------------|----------------|----------------|
| 银行存款-诉讼冻结        |                | 678,326.63     |
| 银行存款-久悬          | 145,719.31     |                |
| 其他货币资金-银行承兑汇票保证金 | 56,174,802.26  | 98,586,538.86  |
| 其他货币资金-信用证保证金    | 16,079,469.61  | 21,926,557.39  |
| 其他货币资金-保函保证金     |                | 10,000,000.00  |
| 其他货币资金-借款保证金     | 101,651,835.05 | 104,185,611.00 |

|              |                |                |
|--------------|----------------|----------------|
| 其他货币资金-存出投资款 |                | 95,566.44      |
| 其他货币资金-应收利息  | 221,612.02     | 627,975.00     |
| 合计           | 174,273,438.25 | 236,100,575.32 |

## 2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                     | 期末余额 | 期初余额         | 指定理由和依据 |
|------------------------|------|--------------|---------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 |      | 1,461,767.72 | /       |
| 其中：                    |      |              |         |
| 衍生金融资产（远期外汇合约）         |      | 1,461,767.72 | /       |
| 合计                     |      | 1,461,767.72 | /       |

其他说明：

□适用 √不适用

## 3、衍生金融资产

□适用 √不适用

## 4、应收票据

### (1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额          | 期初余额         |
|--------|---------------|--------------|
| 银行承兑票据 | 63,632,950.35 |              |
| 商业承兑票据 |               | 6,521,750.00 |
| 合计     | 63,632,950.35 | 6,521,750.00 |

### (2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末终止确认金额 | 期末未终止确认金额     |
|--------|----------|---------------|
| 银行承兑票据 |          | 54,304,483.30 |
| 合计     |          | 54,304,483.30 |

## (4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别        | 期末余额          |        |      |          |               | 期初余额         |        |            |          |              |
|-----------|---------------|--------|------|----------|---------------|--------------|--------|------------|----------|--------------|
|           | 账面余额          |        | 坏账准备 |          | 账面价值          | 账面余额         |        | 坏账准备       |          | 账面价值         |
|           | 金额            | 比例 (%) | 金额   | 计提比例 (%) |               | 金额           | 比例 (%) | 金额         | 计提比例 (%) |              |
| 按单项计提坏账准备 |               |        |      |          |               |              |        |            |          |              |
| 其中：       |               |        |      |          |               |              |        |            |          |              |
| 按组合计提坏账准备 | 63,632,950.35 | 100.00 |      |          | 63,632,950.35 | 6,865,000.00 | 100.00 | 343,250.00 | 5.00     | 6,521,750.00 |
| 其中：       |               |        |      |          |               |              |        |            |          |              |
| 商业承兑汇票    |               |        |      |          |               | 6,865,000.00 | 100.00 | 343,250.00 | 5.00     | 6,521,750.00 |
| 银行承兑汇票    | 63,632,950.35 | 100.00 |      |          | 63,632,950.35 |              |        |            |          |              |
| 合计        | 63,632,950.35 | /      |      | /        | 63,632,950.35 | 6,865,000.00 | /      | 343,250.00 | /        | 6,521,750.00 |

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

## (5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别     | 期初余额       | 本期变动金额 |            |       |      | 期末余额 |
|--------|------------|--------|------------|-------|------|------|
|        |            | 计提     | 收回或转回      | 转销或核销 | 其他变动 |      |
| 商业承兑汇票 | 343,250.00 |        | 343,250.00 |       |      |      |
| 合计     | 343,250.00 |        | 343,250.00 |       |      |      |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

## (6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：

□适用 √不适用

应收票据核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 5、 应收账款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄        | 期末账面余额           | 期初账面余额           |
|-----------|------------------|------------------|
| 1年以内（含1年） | 1,180,737,208.38 | 1,072,073,766.62 |
| 1年以内小计    | 1,180,737,208.38 | 1,072,073,766.62 |
| 1至2年      | 144,567,712.62   | 256,296,435.81   |
| 2至3年      | 181,315,054.89   | 46,367,966.64    |
| 3至4年      | 35,245,669.54    | 51,316,961.66    |
| 4至5年      | 50,069,888.81    | 13,424,429.68    |
| 5年以上      | 18,264,397.46    | 4,949,739.63     |
| 账面余额合计    | 1,610,199,931.70 | 1,444,429,300.04 |
| 减：坏账准备    | 213,165,021.25   | 159,563,705.21   |
| 账面价值合计    | 1,397,034,910.45 | 1,284,865,594.83 |

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别        | 期末余额             |       |                |         |                  | 期初余额             |       |                |         |                  |
|-----------|------------------|-------|----------------|---------|------------------|------------------|-------|----------------|---------|------------------|
|           | 账面余额             |       | 坏账准备           |         | 账面价值             | 账面余额             |       | 坏账准备           |         | 账面价值             |
|           | 金额               | 比例(%) | 金额             | 计提比例(%) |                  | 金额               | 比例(%) | 金额             | 计提比例(%) |                  |
| 按单项计提坏账准备 | 87,602,200.87    | 5.44  | 87,602,200.87  | 100.00  |                  | 57,142,414.50    | 3.96  | 57,142,414.50  | 100.00  |                  |
| 其中：       |                  |       |                |         |                  |                  |       |                |         |                  |
| 按组合计提坏账准备 | 1,522,597,730.83 | 94.56 | 125,562,820.38 | 8.25    | 1,397,034,910.45 | 1,387,286,885.54 | 96.04 | 102,421,290.71 | 7.38    | 1,284,865,594.83 |
| 其中：       |                  |       |                |         |                  |                  |       |                |         |                  |
| 账龄组合      | 1,522,597,730.83 | 94.56 | 125,562,820.38 | 8.25    | 1,397,034,910.45 | 1,387,286,885.54 | 96.04 | 102,421,290.71 | 7.38    | 1,284,865,594.83 |
| 合计        | 1,610,199,931.70 | /     | 213,165,021.25 | /       | 1,397,034,910.45 | 1,444,429,300.04 | /     | 159,563,705.21 | /       | 1,284,865,594.83 |

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

| 名称     | 期末余额          |               |         |        |
|--------|---------------|---------------|---------|--------|
|        | 账面余额          | 坏账准备          | 计提比例(%) | 计提理由   |
| 客户 1   | 11,594,177.20 | 11,594,177.20 | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 2   | 9,397,316.57  | 9,397,316.57  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 3   | 5,996,180.00  | 5,996,180.00  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 4   | 5,698,089.80  | 5,698,089.80  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 5   | 5,692,282.99  | 5,692,282.99  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 6   | 5,149,128.05  | 5,149,128.05  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 7   | 4,388,611.60  | 4,388,611.60  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 8   | 3,985,932.63  | 3,985,932.63  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 9   | 3,653,439.56  | 3,653,439.56  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 10  | 3,470,489.51  | 3,470,489.51  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 11  | 3,163,211.92  | 3,163,211.92  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 12  | 2,822,280.44  | 2,822,280.44  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 13  | 2,265,153.62  | 2,265,153.62  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 14  | 2,078,476.10  | 2,078,476.10  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 15  | 1,944,127.21  | 1,944,127.21  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 16  | 1,630,001.30  | 1,630,001.30  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 17  | 1,501,104.50  | 1,501,104.50  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 18  | 1,476,998.27  | 1,476,998.27  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 19  | 1,442,825.92  | 1,442,825.92  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 20  | 1,283,170.41  | 1,283,170.41  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 21  | 1,218,694.86  | 1,218,694.86  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 22  | 1,203,131.00  | 1,203,131.00  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 23  | 1,127,210.90  | 1,127,210.90  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 24  | 1,094,306.49  | 1,094,306.49  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 其他零星款项 | 4,325,860.02  | 4,325,860.02  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 合计     | 87,602,200.87 | 87,602,200.87 | 100.00  | /      |

按单项计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

| 应收账款(按单位) | 期初余额         |              |         |        |
|-----------|--------------|--------------|---------|--------|
|           | 账面余额         | 坏账准备         | 计提比例(%) | 计提理由   |
| 客户 1      | 9,397,316.57 | 9,397,316.57 | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 2      | 5,996,180.00 | 5,996,180.00 | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 3      | 5,149,128.05 | 5,149,128.05 | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 4      | 3,985,932.63 | 3,985,932.63 | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 5      | 3,653,439.56 | 3,653,439.56 | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 6      | 3,470,489.51 | 3,470,489.51 | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 7      | 3,163,211.92 | 3,163,211.92 | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 8      | 2,822,280.44 | 2,822,280.44 | 100.00  | 预计无法收回 |

| 应收账款（按单位） | 期初余额          |               |         |        |
|-----------|---------------|---------------|---------|--------|
|           | 账面余额          | 坏账准备          | 计提比例(%) | 计提理由   |
| 客户 9      | 2,265,153.62  | 2,265,153.62  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 10     | 2,078,476.10  | 2,078,476.10  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 11     | 1,944,127.21  | 1,944,127.21  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 12     | 1,630,001.30  | 1,630,001.30  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 13     | 1,501,104.50  | 1,501,104.50  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 14     | 1,442,825.92  | 1,442,825.92  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 15     | 1,283,170.41  | 1,283,170.41  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 16     | 1,218,694.86  | 1,218,694.86  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 17     | 1,203,131.00  | 1,203,131.00  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 18     | 1,127,210.90  | 1,127,210.90  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 19     | 1,094,306.49  | 1,094,306.49  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 其他零星款项    | 2,716,233.51  | 2,716,233.51  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 合计        | 57,142,414.50 | 57,142,414.50 | 100.00  |        |

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

| 名称        | 期末余额             |                |         |
|-----------|------------------|----------------|---------|
|           | 账面余额             | 坏账准备           | 计提比例（%） |
| 1年以内（含1年） | 1,180,737,208.38 | 59,036,860.47  | 5.00    |
| 1~2年（含2年） | 144,298,629.25   | 14,429,862.92  | 10.00   |
| 2~3年（含3年） | 163,626,757.43   | 32,725,351.48  | 20.00   |
| 3~4年（含4年） | 21,514,893.99    | 10,757,447.00  | 50.00   |
| 4~5年（含5年） | 7,613,886.54     | 3,806,943.27   | 50.00   |
| 5年以上      | 4,806,355.24     | 4,806,355.24   | 100.00  |
| 合计        | 1,522,597,730.83 | 125,562,820.38 |         |

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别        | 期初余额           | 本期变动金额        |            |       |               | 期末余额           |
|-----------|----------------|---------------|------------|-------|---------------|----------------|
|           |                | 计提            | 收回或转回      | 转销或核销 | 其他变动          |                |
| 按单项计提坏账准备 | 57,142,414.50  | 20,748,500.55 | 365,299.15 |       | 10,076,584.97 | 87,602,200.87  |
| 按账龄计提坏账准备 | 102,421,290.71 | 32,464,038.67 |            |       | -9,322,509.00 | 125,562,820.38 |
| 合计        | 159,563,705.21 | 53,212,539.22 | 365,299.15 |       | 754,075.97    | 213,165,021.25 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

按单项计提坏账准备的其他变动为按组合计提坏账准备转入按单项计提坏账准备所致；按账龄计提坏账准备的其他变动-9,322,509.00元中754,075.97元为外币报表折算，-10,076,584.97元为转入按单项计提坏账准备。

**(4). 本期实际核销的应收账款情况**适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 应收账款期末余额       | 合同资产期末余额 | 应收账款和合同资产期末余额  | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%) | 坏账准备期末余额      |
|------|----------------|----------|----------------|-------------------------|---------------|
| 第一名  | 88,901,288.05  |          | 88,901,288.05  | 5.52                    | 4,445,064.40  |
| 第二名  | 75,679,899.52  |          | 75,679,899.52  | 4.70                    | 3,783,994.98  |
| 第三名  | 72,445,060.65  |          | 72,445,060.65  | 4.50                    | 3,622,253.08  |
| 第四名  | 39,376,814.62  |          | 39,376,814.62  | 2.45                    | 1,968,840.73  |
| 第五名  | 39,047,810.91  |          | 39,047,810.91  | 2.43                    | 6,750,750.88  |
| 合计   | 315,450,873.75 |          | 315,450,873.75 | 19.60                   | 20,570,904.07 |

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

## 6、合同资产

### (1). 合同资产情况

适用 不适用

### (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

### (5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**7、应收款项融资****(1). 应收款项融资分类列示**√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额         | 期初余额         |
|--------|--------------|--------------|
| 银行承兑汇票 | 3,488,032.91 | 1,416,312.89 |
| 合计     | 3,488,032.91 | 1,416,312.89 |

**(2). 期末公司已质押的应收款项融资** 适用  不适用**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末终止确认金额      | 期末未终止确认金额 |
|--------|---------------|-----------|
| 银行承兑汇票 | 22,187,513.96 |           |
| 合计     | 22,187,513.96 |           |

说明：由于应收款项融资中的银行承兑汇票是由信用等级较高的银行承兑汇票，信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权的风险和报酬已经转移，故终止确认。

**(4). 按坏账计提方法分类披露** 适用  不适用

按单项计提坏账准备：

 适用  不适用

按单项计提坏账准备的说明：

 适用  不适用

按组合计提坏账准备：

 适用  不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

 适用  不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

 适用  不适用**(5). 坏账准备的情况** 适用  不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用  不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收款项融资情况**

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

**(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：**

适用 不适用

**(8). 其他说明**

适用 不适用

**8、 预付款项**

**(1). 预付款项按账龄列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄   | 期末余额          |        | 期初余额          |        |
|------|---------------|--------|---------------|--------|
|      | 金额            | 比例(%)  | 金额            | 比例(%)  |
| 1年以内 | 11,825,285.38 | 99.22  | 38,654,628.55 | 98.16  |
| 1至2年 | 68,319.90     | 0.57   | 652,980.20    | 1.66   |
| 2至3年 | 13,904.69     | 0.12   | 70,435.91     | 0.18   |
| 3年以上 | 10,780.22     | 0.09   |               |        |
| 合计   | 11,918,290.19 | 100.00 | 39,378,044.66 | 100.00 |

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

不适用

**(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 期末余额         | 占预付款项期末余额合计数的比例(%) |
|------|--------------|--------------------|
| 第一名  | 2,508,100.76 | 21.04              |
| 第二名  | 2,373,540.48 | 19.92              |
| 第三名  | 1,984,457.97 | 16.65              |
| 第四名  | 1,291,542.00 | 10.84              |
| 第五名  | 900,695.64   | 7.56               |
| 合计   | 9,058,336.85 | 76.00              |

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

## 9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额          | 期初余额           |
|-------|---------------|----------------|
| 其他应收款 | 79,515,141.68 | 125,279,275.58 |
| 合计    | 79,515,141.68 | 125,279,275.58 |

其他说明：

适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 应收股利

#### (1). 应收股利

适用 不适用

#### (2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收股利情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**其他应收款****(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄        | 期末账面余额        | 期初账面余额         |
|-----------|---------------|----------------|
| 1年以内（含1年） | 40,226,159.46 | 75,952,129.28  |
| 1年以内小计    | 40,226,159.46 | 75,952,129.28  |
| 1至2年      | 14,521,030.49 | 34,837,307.15  |
| 2至3年      | 19,724,089.92 | 15,065,957.44  |
| 3至4年      | 15,066,657.58 | 10,230,360.46  |
| 4至5年      | 6,271,770.00  | 2,370,768.66   |
| 5年以上      | 2,578,556.75  | 50,000.00      |
| 账面余额合计    | 98,388,264.20 | 138,506,522.99 |
| 减：坏账准备    | 18,873,122.52 | 13,227,247.41  |
| 账面价值合计    | 79,515,141.68 | 125,279,275.58 |

**(2). 按款项性质分类情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 款项性质   | 期末账面余额        | 期初账面余额         |
|--------|---------------|----------------|
| 押金及保证金 | 69,475,515.94 | 48,381,026.68  |
| 往来款    | 1,517,598.53  | 12,468,306.47  |
| 应收设备款  | 10,646,181.44 | 19,472,481.44  |
| 应收退税款  | 16,748,968.29 | 58,184,708.40  |
| 减：坏账准备 | 18,873,122.52 | 13,227,247.41  |
| 合计     | 79,515,141.68 | 125,279,275.58 |

**(3). 坏账准备计提情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 坏账准备           | 第一阶段         | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计            |
|----------------|--------------|----------------------|----------------------|---------------|
|                | 未来12个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) |               |
| 2025年1月1日余额    | 379,760.66   | 12,797,486.75        | 50,000.00            | 13,227,247.41 |
| 2025年1月1日余额在本期 |              |                      |                      |               |
| --转入第二阶段       | -198,848.94  | 198,848.94           |                      |               |
| --转入第三阶段       |              |                      |                      |               |
| --转回第二阶段       |              |                      |                      |               |
| --转回第一阶段       |              |                      |                      |               |
| 本期计提           | 18,332.47    | 5,114,367.03         | 54,600.00            | 5,187,299.50  |
| 本期转回           |              |                      |                      |               |
| 本期转销           |              |                      |                      |               |
| 本期核销           |              |                      |                      |               |
| 其他变动           | 3,955.45     | 454,620.16           |                      | 458,575.61    |
| 2025年12月31日余额  | 203,199.64   | 18,565,322.88        | 104,600.00           | 18,873,122.52 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

**(4). 坏账准备的情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别   | 期初余额          | 本期变动金额       |       |       |            | 期末余额          |
|------|---------------|--------------|-------|-------|------------|---------------|
|      |               | 计提           | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动       |               |
| 坏账准备 | 13,227,247.41 | 5,187,299.50 |       |       | 458,575.61 | 18,873,122.52 |
| 合计   | 13,227,247.41 | 5,187,299.50 |       |       | 458,575.61 | 18,873,122.52 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

**(5). 本期实际核销的其他应收款情况**

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称  | 期末余额          | 占其他应收款期末余额合计数的比例 (%) | 款项的性质 | 账龄  | 坏账准备期末余额      |
|---|---------------|----------------------|-------|---|---------------|
| INTERNATIONAL BOND AND MARINE BROKERAGE,LTD | 28,818,068.73 | 29.29                | 保证金   | 1-2年：7,138,736.73；<br>2-3年：10,392,136.18；<br>3-4年：11,287,195.82   | 8,435,898.82  |
| Revenue department Rayong 罗勇税务局             | 16,748,968.29 | 17.02                | 应收退税款 | 1年以内  | 83,744.84     |
| WORLDPUB ENTERPRISE INC                     | 14,226,285.63 | 14.46                | 保证金   | 1年以内  | 71,131.43     |
| Provincial Electricity Authority 省电力局       | 14,219,463.25 | 14.45                | 保证金   | 1-2年：4,862,136.75；<br>2-3年：2,040,859.00；<br>3-4年：2,407,583.50；<br>4-5年：2,380,327.25；<br>5年以上：2,528,556.75 | 5,816,897.60  |
| Avalon Risk Management Insurance Agency LLC | 7,028,800.00  | 7.14                 | 保证金   | 1年以内  | 35,144.00     |
| 合计  | 81,041,585.90 | 82.36                | /     | /   | 14,442,816.69 |

**(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 10、 存货

## (1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额             |                           |                  | 期初余额             |                           |                  |
|------|------------------|---------------------------|------------------|------------------|---------------------------|------------------|
|      | 账面余额             | 存货跌价准备/<br>合同履约成本<br>减值准备 | 账面价值             | 账面余额             | 存货跌价准备/<br>合同履约成本<br>减值准备 | 账面价值             |
| 原材料  | 514,484,068.65   | 969,761.68                | 513,514,306.97   | 564,333,265.72   | 603,302.03                | 563,729,963.69   |
| 在产品  | 150,736,613.89   | 1,865,541.30              | 148,871,072.59   | 176,604,601.32   | 1,758,841.07              | 174,845,760.25   |
| 库存商品 | 1,386,361,084.92 | 188,065,997.63            | 1,198,295,087.29 | 1,573,560,427.29 | 129,226,099.92            | 1,444,334,327.37 |
| 发出商品 | 187,810,734.55   |                           | 187,810,734.55   | 163,011,917.03   |                           | 163,011,917.03   |
| 在途物资 | 231,592,831.01   |                           | 231,592,831.01   | 250,187,978.81   |                           | 250,187,978.81   |
| 合计   | 2,470,985,333.02 | 190,901,300.61            | 2,280,084,032.41 | 2,727,698,190.17 | 131,588,243.02            | 2,596,109,947.15 |

## (2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

## (3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期初余额           | 本期增加金额         |           | 本期减少金额        |    | 期末余额           |
|------|----------------|----------------|-----------|---------------|----|----------------|
|      |                | 计提             | 其他        | 转回或转销         | 其他 |                |
| 原材料  | 603,302.03     | 366,459.65     |           |               |    | 969,761.68     |
| 在产品  | 1,758,841.07   | 106,700.23     |           |               |    | 1,865,541.30   |
| 库存商品 | 129,226,099.92 | 112,700,927.34 | 97,021.96 | 53,958,051.59 |    | 188,065,997.63 |
| 合计   | 131,588,243.02 | 113,174,087.22 | 97,021.96 | 53,958,051.59 |    | 190,901,300.61 |

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

## (4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

## (5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

### 11、持有待售资产

适用 不适用

### 12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

#### 一年内到期的债权投资

适用 不适用

#### 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

### 13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额          | 期初余额          |
|--------|---------------|---------------|
| 未抵扣进项税 | 67,722,568.90 | 79,806,499.52 |
| 预缴所得税  | 34,430.79     | 35,828.56     |
| 待摊费用   | 14,789,030.42 | 10,396,421.90 |
| 合计     | 82,546,030.11 | 90,238,749.98 |

其他说明：

无

### 14、债权投资

#### (1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

#### (2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 本期实际的核销债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**15、 其他债权投资**

**(1). 其他债权投资情况**

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2). 期末重要的其他债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 本期实际核销的其他债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**16、 长期应收款**

**(1). 长期应收款情况**

适用 不适用

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

不适用

**(5). 本期实际核销的长期应收款情况**

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 17、长期股权投资

## (1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位                          | 期初<br>余额（账面价<br>值） | 本期增减变动   |          |                     |                  |            |                     |            | 期末<br>余额（账面价<br>值） | 减值准备期末余额       |
|--------------------------------|--------------------|----------|----------|---------------------|------------------|------------|---------------------|------------|--------------------|----------------|
|                                |                    | 追加<br>投资 | 减少<br>投资 | 权益法下确<br>认的投资损<br>益 | 其他综<br>合收益<br>调整 | 其他权益<br>变动 | 宣告发放<br>现金股利<br>或利润 | 计提减<br>值准备 |                    |                |
| 一、合营企业                         |                    |          |          |                     |                  |            |                     |            |                    |                |
| 小计                             |                    |          |          |                     |                  |            |                     |            |                    |                |
| 二、联营企业                         |                    |          |          |                     |                  |            |                     |            |                    |                |
| 红豆集团财<br>务有限公司<br>（注）          | 398,868,065.94     |          |          | 49,012.89           |                  |            |                     |            | 2,064,671.36       | 400,981,750.19 |
| 天津翌洋锡<br>航投资合伙<br>企业（有限<br>合伙） | 37,692,473.98      |          |          | -22,248.10          |                  |            |                     |            |                    | 37,670,225.88  |
| 无锡红日风<br>能科技有限<br>公司           | 655,077.26         |          |          | 1,037.40            |                  |            |                     |            |                    | 656,114.66     |
| 小计                             | 437,215,617.18     |          |          | 27,802.19           |                  |            |                     |            | 2,064,671.36       | 439,308,090.73 |
| 合计                             | 437,215,617.18     |          |          | 27,802.19           |                  |            |                     |            | 2,064,671.36       | 439,308,090.73 |

## (2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：  
无

## 18、其他权益工具投资

## (1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目              | 期初余额          | 本期增减变动 |      |               |               | 期末余额          | 本期确认的股利收入 | 累计计入其他综合收益的利得 | 累计计入其他综合收益的损失 | 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因 |
|-----------------|---------------|--------|------|---------------|---------------|---------------|-----------|---------------|---------------|---------------------------|
|                 |               | 追加投资   | 减少投资 | 本期计入其他综合收益的利得 | 本期计入其他综合收益的损失 |               |           |               |               |                           |
| 江苏红豆杉健康科技股份有限公司 | 25,850,000.00 |        |      |               | -1,740,000.00 | 24,110,000.00 |           | 8,293,869.23  |               |                           |
| 合计              | 25,850,000.00 |        |      |               | -1,740,000.00 | 24,110,000.00 |           | 8,293,869.23  |               | /                         |

## (2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

## 21、固定资产

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额             | 期初余额             |
|------|------------------|------------------|
| 固定资产 | 8,703,791,517.60 | 7,302,336,573.46 |
| 合计   | 8,703,791,517.60 | 7,302,336,573.46 |

其他说明：

□适用 √不适用

## 固定资产

## (1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 房屋建筑物及构筑物        | 机器设备             | 电子设备          | 运输设备          | 其他设备          | 合计                |
|------------|------------------|------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|
| 一、账面原值：    |                  |                  |               |               |               |                   |
| 1.期初余额     | 2,642,802,285.88 | 6,895,156,461.23 | 22,564,797.97 | 69,332,546.20 | 64,337,591.72 | 9,694,193,683.00  |
| 2.本期增加金额   | 301,930,884.95   | 1,627,993,446.56 | 3,617,251.64  | 19,138,201.32 | 5,929,301.16  | 1,958,609,085.63  |
| (1) 购置     | 1,857,131.75     | 32,453,679.82    | 3,342,675.20  | 3,399,562.25  | 3,329,266.14  | 44,382,315.16     |
| (2) 在建工程转入 | 264,582,719.32   | 1,522,630,602.79 | 83,965.60     | 15,737,256.64 | 2,497,197.15  | 1,805,531,741.50  |
| (3) 其他     | 35,491,033.88    | 72,909,163.95    | 190,610.84    | 1,382.43      | 102,837.87    | 108,695,028.97    |
| 3.本期减少金额   |                  | 73,492,614.66    | 510,959.01    | 311,988.14    | 7,013,874.08  | 81,329,435.89     |
| (1) 处置或报废  |                  | 73,492,614.66    | 510,959.01    | 311,988.14    | 7,013,874.08  | 81,329,435.89     |
| 4.期末余额     | 2,944,733,170.83 | 8,449,657,293.13 | 25,671,090.60 | 88,158,759.38 | 63,253,018.80 | 11,571,473,332.74 |
| 二、累计折旧     |                  |                  |               |               |               |                   |
| 1.期初余额     | 495,085,533.31   | 1,813,822,809.75 | 12,159,507.84 | 34,979,537.61 | 35,809,721.03 | 2,391,857,109.54  |
| 2.本期增加金额   | 87,553,339.85    | 448,767,144.14   | 2,185,973.39  | 5,894,501.51  | 7,563,515.86  | 551,964,474.75    |

|           |                  |                  |               |               |               |                  |
|-----------|------------------|------------------|---------------|---------------|---------------|------------------|
| (1) 计提    | 82,984,922.53    | 429,626,276.39   | 2,120,574.54  | 5,880,556.15  | 7,538,074.65  | 528,150,404.26   |
| (2) 其他    | 4,568,417.32     | 19,140,867.75    | 65,398.85     | 13,945.36     | 25,441.21     | 23,814,070.49    |
| 3.本期减少金额  |                  | 68,708,524.48    | 495,309.23    | 132,825.29    | 6,803,110.15  | 76,139,769.15    |
| (1) 处置或报废 |                  | 68,708,524.48    | 495,309.23    | 132,825.29    | 6,803,110.15  | 76,139,769.15    |
| 4.期末余额    | 582,638,873.16   | 2,193,881,429.41 | 13,850,172.00 | 40,741,213.83 | 36,570,126.74 | 2,867,681,815.14 |
| 三、减值准备    |                  |                  |               |               |               |                  |
| 1.期初余额    |                  |                  |               |               |               |                  |
| 2.本期增加金额  |                  |                  |               |               |               |                  |
| (1) 计提    |                  |                  |               |               |               |                  |
| 3.本期减少金额  |                  |                  |               |               |               |                  |
| (1) 处置或报废 |                  |                  |               |               |               |                  |
| 4.期末余额    |                  |                  |               |               |               |                  |
| 四、账面价值    |                  |                  |               |               |               |                  |
| 1.期末账面价值  | 2,362,094,297.67 | 6,255,775,863.72 | 11,820,918.60 | 47,417,545.55 | 26,682,892.06 | 8,703,791,517.60 |
| 2.期初账面价值  | 2,147,716,752.57 | 5,081,333,651.48 | 10,405,290.13 | 34,353,008.59 | 28,527,870.69 | 7,302,336,573.46 |

## (2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

## (3). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

## (4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 账面价值           | 未办妥产权证书的原因  |
|-----------|----------------|---|
| 柬埔寨通用生产厂房 | 723,665,907.48 | 2021年12月，柬埔寨通用与西哈努克港经济特区有限公司签订租赁合同。租赁期限为2022年1月1日至2051年12月31日，期限30年。双方约定：柬埔寨通用在结清自己的一切债权债务后，有权处理地面上属于自己的附着物，西哈努克港经济特区有限公司不得借故干涉。租赁合同到期后，双方会协商续约。由于是在租赁的土地上建造生产厂房，柬埔寨通用生产厂房无法办理产证。 |

## (5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**固定资产清理**

□适用 √不适用

**22、在建工程****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额           | 期初余额           |
|------|----------------|----------------|
| 在建工程 | 522,207,300.16 | 967,204,489.82 |
| 合计   | 522,207,300.16 | 967,204,489.82 |

其他说明：

□适用 √不适用

**在建工程****(1). 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额           |      |                | 期初余额           |      |                |
|-----------|----------------|------|----------------|----------------|------|----------------|
|           | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           |
| 泰国子午胎项目二期 | 125,956,279.25 |      | 125,956,279.25 | 120,832,950.86 |      | 120,832,950.86 |
| 柬埔寨项目     | 11,967,830.94  |      | 11,967,830.94  | 134,945,189.56 |      | 134,945,189.56 |
| 柬埔寨项目二期   | 358,900,720.45 |      | 358,900,720.45 | 503,339,127.37 |      | 503,339,127.37 |
| 国内半钢项目二期  | 6,725,474.45   |      | 6,725,474.45   | 193,780,828.79 |      | 193,780,828.79 |
| 其他项目      | 18,656,995.07  |      | 18,656,995.07  | 14,306,393.24  |      | 14,306,393.24  |
| 合计        | 522,207,300.16 |      | 522,207,300.16 | 967,204,489.82 |      | 967,204,489.82 |

## (2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称      | 预算数              | 期初余额           | 本期增加金额           | 本期转入固定资产金额       | 本期其他减少金额      | 期末余额           | 工程累计投入占预算比例(%) | 工程进度    | 利息资本化累计金额      | 其中：本期利息资本化金额  | 本期利息资本化率(%) | 资金来源    |
|-----------|------------------|----------------|------------------|------------------|---------------|----------------|----------------|---------|----------------|---------------|-------------|---------|
| 泰国子午胎项目二期 | 1,976,350,000.00 | 120,832,950.86 | 454,401,533.54   | 402,317,420.81   | 46,960,784.34 | 125,956,279.25 | 70.51          | 72.00%  | 33,323,792.12  | 29,862,347.00 | 5.03        | 自筹及借款资金 |
| 柬埔寨项目     | 1,906,580,000.00 | 134,945,189.56 | 63,595,415.41    | 185,469,970.52   | 1,102,803.51  | 11,967,830.94  | 111.66         | 100.00% | 22,973,621.51  |               |             | 自筹资金    |
| 柬埔寨项目二期   | 1,494,800,000.00 | 503,339,127.37 | 575,803,479.08   | 708,797,074.89   | 11,444,811.11 | 358,900,720.45 | 50.76          | 60.00%  | 48,190,904.19  | 40,444,231.68 | 6.26        | 自筹及借款资金 |
| 国内半钢项目二期  | 881,520,000.00   | 193,780,828.79 | 297,899,381.97   | 484,954,736.31   |               | 6,725,474.45   | 59.53          | 83.33%  |                |               |             | 自筹资金    |
| 合计        | 6,259,250,000.00 | 952,898,096.58 | 1,391,699,810.00 | 1,781,539,202.53 | 59,508,398.96 | 503,550,305.09 | /              | /       | 104,488,317.82 | 70,306,578.68 | /           | /       |

## (3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

## (4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 工程物资

## (1). 工程物资情况

适用 不适用

## 23、生产性生物资产

## (1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

## (2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

## (3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 24、油气资产

## (1). 油气资产情况

适用 不适用

## (2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

## 25、使用权资产

## (1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 房屋建筑物        | 合计           |
|----------|--------------|--------------|
| 一、账面原值   |              |              |
| 1.期初余额   | 1,989,622.43 | 1,989,622.43 |
| 2.本期增加金额 | 221,993.66   | 221,993.66   |
| (1) 新增租赁 | 221,993.66   | 221,993.66   |

|            |              |              |
|------------|--------------|--------------|
| 3.本期减少金额   | 730,710.97   | 730,710.97   |
| (1) 租赁到期   | 715,229.18   | 715,229.18   |
| (2) 企业合并减少 |              |              |
| (3) 其他     | 15,481.79    | 15,481.79    |
| 4.期末余额     | 1,480,905.12 | 1,480,905.12 |
| 二、累计折旧     |              |              |
| 1.期初余额     | 812,335.03   | 812,335.03   |
| 2.本期增加金额   | 681,975.96   | 681,975.96   |
| (1) 计提     | 681,975.96   | 681,975.96   |
| 3.本期减少金额   | 722,888.00   | 722,888.00   |
| (1) 租赁到期   | 715,229.18   | 715,229.18   |
| (2) 企业合并减少 |              |              |
| (3) 其他     | 7,658.82     | 7,658.82     |
| 4.期末余额     | 771,422.99   | 771,422.99   |
| 三、减值准备     |              |              |
| 1.期初余额     |              |              |
| 2.本期增加金额   |              |              |
| (1) 计提     |              |              |
| 3.本期减少金额   |              |              |
| (1) 处置     |              |              |
| 4.期末余额     |              |              |
| 四、账面价值     |              |              |
| 1.期末账面价值   | 709,482.13   | 709,482.13   |
| 2.期初账面价值   | 1,177,287.40 | 1,177,287.40 |

注：本期其他减少主要为本公司之境外子公司将使用权资产由外币折算为人民币的汇率差异所致

## (2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

## 26、无形资产

### (1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 土地使用权          | 专有技术         | 软件            | 合计             |
|----------|----------------|--------------|---------------|----------------|
| 一、账面原值   |                |              |               |                |
| 1.期初余额   | 598,016,555.18 | 3,286,222.00 | 14,859,292.97 | 616,162,070.15 |
| 2.本期增加金额 | 8,809,029.40   | 9,603.00     |               | 8,818,632.40   |
| (1) 购置   |                |              |               |                |
| (2) 其他增加 | 8,809,029.40   | 9,603.00     |               | 8,818,632.40   |
| 3.本期减少金额 |                |              |               |                |

|          |                |              |               |                |
|----------|----------------|--------------|---------------|----------------|
| (1) 处置   |                |              |               |                |
| 4.期末余额   | 606,825,584.58 | 3,295,825.00 | 14,859,292.97 | 624,980,702.55 |
| 二、累计摊销   |                |              |               |                |
| 1.期初余额   | 83,514,208.90  | 3,136,224.45 | 11,614,797.35 | 98,265,230.70  |
| 2.本期增加金额 | 9,018,603.08   | 45,885.86    | 1,126,957.53  | 10,191,446.47  |
| (1) 计提   | 9,018,603.08   | 42,253.21    | 1,126,957.53  | 10,187,813.82  |
| (2) 其他   |                | 3,632.65     |               | 3,632.65       |
| 3.本期减少金额 | 216,262.99     |              |               | 216,262.99     |
| (1) 处置   |                |              |               |                |
| (2) 其他   | 216,262.99     |              |               | 216,262.99     |
| 4.期末余额   | 92,316,548.99  | 3,182,110.31 | 12,741,754.88 | 108,240,414.18 |
| 三、减值准备   |                |              |               |                |
| 1.期初余额   |                |              |               |                |
| 2.本期增加金额 |                |              |               |                |
| (1) 计提   |                |              |               |                |
| 3.本期减少金额 |                |              |               |                |
| (1) 处置   |                |              |               |                |
| 4.期末余额   |                |              |               |                |
| 四、账面价值   |                |              |               |                |
| 1.期末账面价值 | 514,509,035.59 | 113,714.69   | 2,117,538.09  | 516,740,288.37 |
| 2.期初账面价值 | 514,502,346.28 | 149,997.55   | 3,244,495.62  | 517,896,839.45 |

注：本期其他增加、其他减少主要为本公司之境外子公司将其无形资产由外币折算为人民币的汇率差异所致。

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0%

#### (2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

#### (3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

#### (4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

截至2025年12月31日，本公司之子公司泰国通用持有的无限定使用寿命的土地在持有期间内未进行摊销。管理层对上述土地进行减值测试，由于上述土地近期的市场价值高于其账面价值，因此无需计提资产减值准备。

**27、商誉****(1). 商誉账面原值**□适用  不适用**(2). 商誉减值准备**□适用  不适用**(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**□适用  不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用  不适用

其他说明：

□适用  不适用**(4). 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用  不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用  不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用  不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用  不适用**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

□适用  不适用

其他说明：

□适用  不适用**28、长期待摊费用** 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额           | 本期增加金额        | 本期增加金额<br>—其他 | 本期摊销金额        | 其他减少金额        | 期末余额           |
|----|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| 模具 | 239,057,570.66 | 46,713,301.96 | 53,906,836.03 | 92,544,452.42 | 13,380,011.58 | 233,753,244.65 |
| 其他 | 977,576.92     | 843,047.71    | 912,336.70    | 995,236.15    |               | 1,737,725.18   |
| 合计 | 240,035,147.58 | 47,556,349.67 | 54,819,172.73 | 93,539,688.57 | 13,380,011.58 | 235,490,969.83 |

其他说明：

本期其他增加主要为在建工程转入以及本公司之境外子公司将其长期待摊费用由外币折算为人民币的汇率差异所致。本期其他减少主要为企业出售模具。

## 29、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额     |         | 期初余额       |           |
|--------|----------|---------|------------|-----------|
|        | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 | 可抵扣暂时性差异   | 递延所得税资产   |
| 坏账准备   |          |         | 184,582.31 | 9,229.12  |
| 存货跌价准备 |          |         | 221,576.24 | 11,078.81 |
| 租赁负债   |          |         | 92,477.07  | 4,623.85  |
| 合计     |          |         | 498,635.62 | 24,931.78 |

### (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目              | 期末余额     |         | 期初余额      |          |
|-----------------|----------|---------|-----------|----------|
|                 | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 | 应纳税暂时性差异  | 递延所得税负债  |
| 非同一控制企业合并资产评估增值 |          |         |           |          |
| 其他债权投资公允价值变动    |          |         |           |          |
| 其他权益工具投资公允价值变动  |          |         |           |          |
| 使用权资产           |          |         | 90,613.34 | 4,530.67 |
| 合计              |          |         | 90,613.34 | 4,530.67 |

### (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 期末余额           |                 | 期初余额           |                 |
|---------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
|         | 递延所得税资产和负债互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债余额 | 递延所得税资产和负债互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债余额 |
| 递延所得税资产 |                |                 | 4,530.67       | 20,401.11       |
| 递延所得税负债 |                |                 | 4,530.67       |                 |

### (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额           | 期初余额           |
|--------|----------------|----------------|
| 坏账准备   | 232,038,143.77 | 172,949,620.31 |
| 存货跌价准备 | 190,901,300.61 | 131,366,666.78 |

|            |                  |                  |
|------------|------------------|------------------|
| 预计负债       | 19,047,864.50    | 19,939,440.35    |
| 与资产相关的政府补助 | 30,766,060.63    | 35,365,661.89    |
| 租赁负债       | 644,374.52       | 1,024,261.80     |
| 股权激励       |                  | 11,430,150.00    |
| 未实现毛利      | 8,559,868.17     |                  |
| 未弥补亏损      | 1,739,862,274.04 | 1,318,751,550.75 |
| 合计         | 2,221,819,886.24 | 1,690,827,351.88 |

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 年份    | 期末金额             | 期初金额             | 备注 |
|-------|------------------|------------------|----|
| 2025年 | 983.76           | 983.76           |    |
| 2026年 | 33,156,135.17    | 33,156,133.17    |    |
| 2027年 | 12,711,835.65    | 13,136,435.86    |    |
| 2028年 | 6,079,136.21     | 6,303,958.64     |    |
| 2029年 | 6,351,024.98     | 6,255,403.83     |    |
| 2030年 | 65,121,741.18    | 55,944,418.61    |    |
| 2031年 | 138,720,685.87   | 138,720,685.87   |    |
| 2032年 | 243,427,990.03   | 243,427,990.03   |    |
| 2033年 | 382,851,721.13   | 382,851,721.13   |    |
| 2034年 | 438,609,474.78   | 438,953,819.85   |    |
| 2035年 | 412,831,545.28   |                  |    |
| 合计    | 1,739,862,274.04 | 1,318,751,550.75 | /  |

其他说明：

√适用 □不适用

## (1) 未确认递延所得税负债明细

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 期末余额          | 期初余额          |
|----------------|---------------|---------------|
| 其他权益工具投资公允价值变动 | 8,293,869.23  | 10,033,869.23 |
| 固定资产折旧一次性扣除    | 20,559,050.73 | 25,347,266.26 |
| 使用权资产单项交易      | 709,482.13    | 1,086,674.06  |
| 未实现毛利          |               | 4,688,496.82  |
| 合计             | 29,562,402.09 | 41,156,306.37 |

## 30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额           |      |                | 期初余额           |      |                |
|-------|----------------|------|----------------|----------------|------|----------------|
|       | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           |
| 预付设备款 | 103,632,905.01 |      | 103,632,905.01 | 260,632,115.82 |      | 260,632,115.82 |
| 合计    | 103,632,905.01 |      | 103,632,905.01 | 260,632,115.82 |      | 260,632,115.82 |

其他说明：

无

## 31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末               |                  |      |                             | 期初               |                  |      |                            |
|------|------------------|------------------|------|-----------------------------|------------------|------------------|------|----------------------------|
|      | 账面余额             | 账面价值             | 受限类型 | 受限情况                        | 账面余额             | 账面价值             | 受限类型 | 受限情况                       |
| 货币资金 | 174,273,438.25   | 174,273,438.25   | 其他   | 银行承兑汇票、保函、信用证保证金、借款保证金及应收利息 | 236,100,575.32   | 236,100,575.32   | 其他   | 银行承兑汇票、保函、信用证保证金、诉讼冻结及应收利息 |
| 应收票据 | 54,304,483.30    | 54,304,483.30    | 其他   | 票据背书                        | 6,865,000.00     | 6,521,750.00     | 其他   | 票据背书                       |
| 固定资产 | 3,572,319,655.21 | 3,091,534,623.76 | 抵押   | 银行借款抵押、长期应付款融资抵押            | 4,774,857,413.80 | 3,793,620,144.28 | 抵押   | 银行借款抵押、长期应付款融资抵押           |
| 无形资产 | 366,742,698.60   | 338,513,861.29   | 抵押   | 银行借款抵押                      | 531,465,961.45   | 454,451,599.74   | 抵押   | 银行借款抵押                     |
| 在建工程 | 427,596,163.81   | 427,596,163.81   | 抵押   | 银行借款抵押                      |                  |                  |      |                            |
| 合计   | 4,595,236,439.17 | 4,086,222,570.41 | /    | /                           | 5,549,288,950.57 | 4,490,694,069.34 | /    | /                          |

其他说明：

无

**32、短期借款****(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额             | 期初余额             |
|--------|------------------|------------------|
| 质押借款   | 240,095,600.00   |                  |
| 抵押借款   |                  | 747,000,000.00   |
| 保证借款   |                  | 1,234,045,671.44 |
| 信用借款   | 1,893,727,730.80 | 115,500,000.00   |
| 贸易融资借款 | 184,291,735.55   | 357,296,453.36   |
| 借款应付利息 | 1,172,982.69     | 3,423,626.92     |
| 合计     | 2,319,288,049.04 | 2,457,265,751.72 |

短期借款分类的说明：

无

**(2). 已逾期未偿还的短期借款情况**

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**33、交易性金融负债**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**34、衍生金融负债**

□适用 √不适用

**35、应付票据****(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 种类     | 期末余额           | 期初余额          |
|--------|----------------|---------------|
| 银行承兑汇票 | 226,114,802.26 | 74,860,000.00 |
| 合计     | 226,114,802.26 | 74,860,000.00 |

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是不适用

### 36、应付账款

#### (1). 应付账款列示

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额             | 期初余额             |
|--------|------------------|------------------|
| 原材料、能源 | 1,062,230,956.33 | 1,578,846,056.98 |
| 工程设备款  | 1,279,826,911.07 | 1,442,277,193.08 |
| 运输费    | 101,741,234.73   | 71,334,887.77    |
| 其他     | 50,264,920.17    | 44,339,205.35    |
| 合计     | 2,494,064,022.30 | 3,136,797,343.18 |

#### (2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额           | 未偿还或结转的原因      |
|--------|----------------|----------------|
| 供应商 1  | 60,429,527.28  | 采购设备款，设备暂未验收完毕 |
| 供应商 2  | 44,998,974.75  | 采购设备款，设备暂未验收完毕 |
| 供应商 3  | 32,369,115.11  | 采购设备款，设备暂未验收完毕 |
| 供应商 4  | 32,351,755.89  | 采购设备款，设备暂未验收完毕 |
| 供应商 5  | 26,013,549.47  | 采购设备款，设备暂未验收完毕 |
| 供应商 6  | 23,622,881.86  | 采购设备款，设备暂未验收完毕 |
| 供应商 7  | 20,628,234.55  | 采购设备款，设备暂未验收完毕 |
| 供应商 8  | 14,844,910.55  | 采购设备款，设备暂未验收完毕 |
| 供应商 9  | 12,658,144.97  | 采购设备款，设备暂未验收完毕 |
| 供应商 10 | 10,640,010.55  | 采购设备款，设备暂未验收完毕 |
| 供应商 11 | 10,409,115.15  | 采购设备款，设备暂未验收完毕 |
| 合计     | 288,966,220.13 | /              |

其他说明：

适用  不适用

### 37、预收款项

#### (1). 预收款项列示

适用  不适用

#### (2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用  不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

**38、合同负债****(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期末余额           | 期初余额           |
|----------|----------------|----------------|
| 未结算销售商品款 | 167,466,454.51 | 281,057,329.50 |
| 合计       | 167,466,454.51 | 281,057,329.50 |

**(2). 账龄超过1年的重要合同负债**

□适用 √不适用

**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**39、应付职工薪酬****(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 期初余额          | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额          |
|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 一、短期薪酬         | 71,398,275.73 | 653,449,926.21 | 660,419,756.13 | 64,428,445.81 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 |               | 31,732,628.68  | 31,732,628.68  |               |
| 三、辞退福利         |               | 309,470.50     | 309,470.50     |               |
| 四、一年内到期的其他福利   |               |                |                |               |
| 合计             | 71,398,275.73 | 685,492,025.39 | 692,461,855.31 | 64,428,445.81 |

**(2). 短期薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期初余额          | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额          |
|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 一、工资、奖金、津贴和补贴 | 68,805,489.02 | 617,504,378.80 | 624,491,624.43 | 61,818,243.39 |
| 二、职工福利费       | 2,591,937.99  | 14,084,807.76  | 14,244,571.77  | 2,432,173.98  |
| 三、社会保险费       |               | 14,648,969.27  | 14,470,992.85  | 177,976.42    |
| 其中：医疗保险费      |               | 11,932,234.66  | 11,754,258.24  | 177,976.42    |
| 工伤保险费         |               | 1,757,187.71   | 1,757,187.71   |               |
| 生育保险费         |               | 959,546.90     | 959,546.90     |               |
| 四、住房公积金       |               | 4,512,249.00   | 4,512,249.00   |               |
| 五、工会经费和职工教育经费 | 848.72        | 2,699,521.38   | 2,700,318.08   | 52.02         |
| 六、短期带薪缺勤      |               |                |                |               |
| 七、短期利润分享计划    |               |                |                |               |
| 合计            | 71,398,275.73 | 653,449,926.21 | 660,419,756.13 | 64,428,445.81 |

**(3). 设定提存计划列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期初余额 | 本期增加          | 本期减少          | 期末余额 |
|----------|------|---------------|---------------|------|
| 1、基本养老保险 |      | 31,116,141.84 | 31,116,141.84 |      |
| 2、失业保险费  |      | 616,486.84    | 616,486.84    |      |
| 3、企业年金缴费 |      |               |               |      |
| 合计       |      | 31,732,628.68 | 31,732,628.68 |      |

其他说明：

□适用 √不适用

**40、 应交税费**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 期末余额         | 期初余额         |
|---------|--------------|--------------|
| 增值税     | 92,747.91    | 1,985,234.37 |
| 企业所得税   | 1,948,034.74 | 536,068.41   |
| 个人所得税   | 457,370.47   | 552,373.70   |
| 城市维护建设税 | 7,774.59     | 23,618.85    |
| 印花税     | 600,889.77   | 704,696.74   |
| 教育费附加   | 5,830.72     | 15,900.50    |
| 房产税     | 2,523,054.75 | 2,522,352.64 |
| 土地使用税   | 423,108.76   | 212,938.31   |
| 环保税     | 6,756.06     | 5,353.95     |
| 其他税费    | 1,668,133.31 | 1,727,904.02 |
| 合计      | 7,733,701.08 | 8,286,441.49 |

其他说明：

无

**41、 其他应付款****(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额          | 期初余额          |
|-------|---------------|---------------|
| 其他应付款 | 47,529,072.24 | 61,211,828.96 |
| 合计    | 47,529,072.24 | 61,211,828.96 |

其他说明：

□适用 √不适用

**(2). 应付利息**

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

### (3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

### (4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 期末余额          | 期初余额          |
|--------------|---------------|---------------|
| 供应商、经销商履约保证金 | 24,461,090.57 | 23,226,668.96 |
| 往来款          | 10,185,381.67 | 12,219,960.00 |
| 限制性股票回购义务    | 12,882,600.00 | 25,765,200.00 |
| 合计           | 47,529,072.24 | 61,211,828.96 |

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额          | 未偿还或结转的原因 |
|-----------|---------------|-----------|
| 限制性股票回购义务 | 12,882,600.00 | 未到结算期     |
| 合计        | 12,882,600.00 | /         |

其他说明：

适用 不适用

### 42、持有待售负债

适用 不适用

### 43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 期末余额           | 期初余额           |
|-------------|----------------|----------------|
| 1年内到期的长期借款  | 282,690,579.97 | 442,642,696.44 |
| 长期借款应付利息    | 1,119,501.99   | 2,149,239.11   |
| 1年内到期的应付债券  |                |                |
| 1年内到期的长期应付款 | 152,488,452.60 | 67,779,575.71  |
| 1年内到期的租赁负债  | 543,077.98     | 576,338.27     |
| 合计          | 436,841,612.54 | 513,147,849.53 |

其他说明：

无

### 44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额          | 期初余额          |
|-----------|---------------|---------------|
| 待转销项税额    | 4,065,142.17  | 10,642,400.79 |
| 不能终止确认的票据 | 54,304,483.30 | 6,865,000.00  |
| 合计        | 58,369,625.47 | 17,507,400.79 |

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 45、长期借款

##### (1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期末余额             | 期初余额             |
|------------|------------------|------------------|
| 保证加抵押借款    | 2,883,042,962.79 | 3,079,878,402.19 |
| 信用借款       | 227,159,576.39   |                  |
| 1年内到期的长期借款 | -282,690,579.97  | -442,642,696.44  |
| 长期借款应付利息   | -1,119,501.99    | -2,149,239.11    |
| 合计         | 2,826,392,457.22 | 2,635,086,466.64 |

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

适用 不适用

#### 46、应付债券

##### (1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

##### (3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

**(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明**

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**47、租赁负债**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期末余额        | 期初余额         |
|------------|-------------|--------------|
| 租赁付款额      | 644,374.52  | 1,116,738.87 |
| 一年内到期的租赁负债 | -543,077.98 | -576,338.27  |
| 合计         | 101,296.54  | 540,400.60   |

其他说明：

无

**48、长期应付款**

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期末余额           | 期初余额           |
|---------------|----------------|----------------|
| 长期应付款         | 289,988,452.59 | 167,863,257.90 |
| 减：1年内到期的长期应付款 | 152,488,452.60 | 67,779,575.71  |
| 合计            | 137,499,999.99 | 100,083,682.19 |

其他说明：

适用 不适用

**长期应付款**

**(1). 按款项性质列示长期应付款**

适用 不适用

**专项应付款**

**(1). 按款项性质列示专项应付款**

适用 不适用

**49、长期应付职工薪酬**

□适用 √不适用

**50、预计负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期末余额          | 期初余额          | 形成原因 |
|----------|---------------|---------------|------|
| 对外提供担保   |               |               |      |
| 未决诉讼     |               |               |      |
| 产品质量保证   | 19,047,864.50 | 19,939,440.35 |      |
| 重组义务     |               |               |      |
| 待执行的亏损合同 |               |               |      |
| 应付退货款    |               |               |      |
| 其他       |               |               |      |
| 合计       | 19,047,864.50 | 19,939,440.35 | /    |

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

**51、递延收益**

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期初余额          | 本期增加 | 本期减少         | 期末余额          | 形成原因 |
|------|---------------|------|--------------|---------------|------|
| 政府补助 | 35,365,661.89 |      | 4,599,601.26 | 30,766,060.63 |      |
| 合计   | 35,365,661.89 |      | 4,599,601.26 | 30,766,060.63 | /    |

其他说明：

√适用 □不适用

计入递延收益的政府补助详见本附注十一、政府补助

**52、其他非流动负债**

□适用 √不适用

**53、股本**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

|      | 期初余额             | 本次变动增减(+、-) |    |       |             |             | 期末余额             |
|------|------------------|-------------|----|-------|-------------|-------------|------------------|
|      |                  | 发行新股        | 送股 | 公积金转股 | 其他          | 小计          |                  |
| 股份总数 | 1,589,490,735.00 |             |    |       | -175,000.00 | -175,000.00 | 1,589,315,735.00 |

其他说明：

本期减少系本公司2023年限制性股票激励计划已获授但尚未解除限售的限制性股票回购注销所致。

## 54、其他权益工具

### (1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

### (2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 期初余额             | 本期增加          | 本期减少          | 期末余额             |
|----------------|------------------|---------------|---------------|------------------|
| 资本溢价<br>(股本溢价) | 2,704,298,270.70 | 11,430,150.00 | 182,000.00    | 2,715,546,420.70 |
| 其他资本公积         | 14,026,539.73    | 66,112.00     | 11,430,150.00 | 2,662,501.73     |
| 合计             | 2,718,324,810.43 | 11,496,262.00 | 11,612,150.00 | 2,718,208,922.43 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期资本溢价增加 11,430,150.00 元系 2023 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就，由其他资本公积转入所致，减少 182,000.00 元系 2023 年限制性股票激励计划已获授但尚未解除限售的限制性股票回购注销所致；其他资本公积增加 66,112.00 元系股东无锡天人国际投资有限公司（原“无锡红豆国际投资有限公司”）上缴购回差价所致。

## 56、库存股

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期初余额          | 本期增加          | 本期减少          | 期末余额          |
|-------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 限制性股票 | 41,374,224.00 | 10,136,989.40 | 12,882,600.00 | 38,628,613.40 |
| 合计    | 41,374,224.00 | 10,136,989.40 | 12,882,600.00 | 38,628,613.40 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期库存股增加系本公司回购股份所致。本公司于 2024 年 3 月召开第六届董事会第十九次会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购股份的议案》。本次回购公司股份用于后续实施股权激励计划或员工持股计划。截止 2025 年 12 月 31 日，本公司已累计回购股份 4,608,200.00 股，已支付的总金额为 25,702,236.00 元；本期库存股减少 357,000 元系本公司 2023 年限制性股票激励计划已获授但尚未解除限售的限制性股票回购注销所致，减少 12,525,600.00 元系本公司 2023 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就所致。

## 57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                | 期初余额           | 本期发生金额         |                    |                      |         |                | 税后归属于少数股东 | 期末余额           |
|-------------------|----------------|----------------|--------------------|----------------------|---------|----------------|-----------|----------------|
|                   |                | 本期所得税前发生额      | 减：前期计入其他综合收益当期转入损益 | 减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益 | 减：所得税费用 | 税后归属于母公司       |           |                |
| 一、不能重分类进损益的其他综合收益 | 10,033,869.23  | -1,740,000.00  |                    |                      |         | -1,740,000.00  |           | 8,293,869.23   |
| 其中：其他权益工具投资公允价值变动 | 10,033,869.23  | -1,740,000.00  |                    |                      |         | -1,740,000.00  |           | 8,293,869.23   |
| 二、将重分类进损益的其他综合收益  | 91,071,826.68  | 110,161,478.86 |                    |                      |         | 110,161,478.86 |           | 201,233,305.54 |
| 其中：外币财务报表折算差额     | 91,071,826.68  | 110,161,478.86 |                    |                      |         | 110,161,478.86 |           | 201,233,305.54 |
| 其他综合收益合计          | 101,105,695.91 | 108,421,478.86 |                    |                      |         | 108,421,478.86 |           | 209,527,174.77 |

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：  
无

#### 58、专项储备

适用 不适用

#### 59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期初余额           | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额           |
|--------|----------------|------|------|----------------|
| 法定盈余公积 | 161,740,533.32 |      |      | 161,740,533.32 |
| 合计     | 161,740,533.32 |      |      | 161,740,533.32 |

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：  
无

#### 60、未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 本期               | 上期               |
|-----------------------|------------------|------------------|
| 调整前上期末未分配利润           | 1,383,473,716.31 | 1,108,249,936.88 |
| 调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-） |                  |                  |
| 调整后期初未分配利润            | 1,383,473,716.31 | 1,108,249,936.88 |
| 加：本期归属于母公司所有者的净利润     | 201,387,979.06   | 373,882,418.73   |
| 减：提取法定盈余公积            |                  |                  |
| 提取任意盈余公积              |                  |                  |
| 提取一般风险准备              |                  |                  |
| 应付普通股股利               |                  | 88,872,007.56    |
| 转作股本的普通股股利            |                  |                  |
| 其他综合收益结转留存收益          | -2,064,671.36    | 9,786,631.74     |
| 期末未分配利润               | 1,586,926,366.73 | 1,383,473,716.31 |

注：其他综合收益结转留存收益系本公司联营企业红豆集团财务有限公司收到上期处置其账面其他权益工具过渡期收益的影响。

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

## 61、营业收入和营业成本

## (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 本期发生额            |                  | 上期发生额            |                  |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|      | 收入               | 成本               | 收入               | 成本               |
| 主营业务 | 8,446,868,686.52 | 7,360,670,807.99 | 6,877,521,993.90 | 5,785,638,754.33 |
| 其他业务 | 49,703,767.54    | 26,414,125.90    | 80,528,374.20    | 32,473,339.73    |
| 合计   | 8,496,572,454.06 | 7,387,084,933.89 | 6,958,050,368.10 | 5,818,112,094.06 |

## (2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## (3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

## (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

## (1) 主营业务收入相关信息

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 本期发生额            |                  | 上期发生额            |                  |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|      | 收入               | 成本               | 收入               | 成本               |
| 全钢轮胎 | 2,866,514,964.23 | 2,817,050,975.65 | 2,743,584,403.54 | 2,619,096,259.45 |
| 斜交轮胎 | 11,754,129.99    | 5,070,632.86     | 9,248,450.18     | 3,277,654.60     |
| 半钢轮胎 | 5,549,629,631.91 | 4,516,518,429.42 | 4,082,086,186.91 | 3,124,190,048.55 |
| 其他产品 | 18,969,960.39    | 22,030,770.06    | 42,602,953.27    | 39,074,791.73    |
| 合计   | 8,446,868,686.52 | 7,360,670,807.99 | 6,877,521,993.90 | 5,785,638,754.33 |

## (2) 主营业务分地区

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 本期发生额            |                  | 上期发生额            |                  |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|      | 收入               | 成本               | 收入               | 成本               |
| 内销收入 | 1,151,203,390.08 | 1,181,920,466.44 | 1,207,960,176.65 | 1,259,561,370.20 |
| 外销收入 | 7,295,665,296.44 | 6,178,750,341.55 | 5,669,561,817.25 | 4,526,077,384.13 |
| 合计   | 8,446,868,686.52 | 7,360,670,807.99 | 6,877,521,993.90 | 5,785,638,754.33 |

**62、税金及附加**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额         | 上期发生额         |
|---------|---------------|---------------|
| 城市维护建设税 | 242,614.25    | 1,756,024.10  |
| 教育费附加   | 179,903.13    | 1,257,312.96  |
| 房产税     | 13,272,245.91 | 12,156,318.16 |
| 土地使用税   | 1,692,442.54  | 846,854.38    |
| 印花税     | 1,987,234.58  | 2,071,429.84  |
| 环保税     | 25,834.49     | 24,799.99     |
| 其他税费    | 3,558,319.47  | 4,228,666.33  |
| 合计      | 20,958,594.37 | 22,341,405.76 |

其他说明：

无

**63、销售费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 本期发生额          | 上期发生额          |
|--------|----------------|----------------|
| 广告宣传费  | 22,549,388.74  | 18,178,033.38  |
| 职工薪酬支出 | 55,741,027.44  | 58,440,557.33  |
| 差旅费    | 7,149,203.08   | 8,272,701.10   |
| 会务费    | 4,376,563.57   | 4,637,227.37   |
| 保险费    | 18,094,418.88  | 20,695,865.73  |
| 反倾销税   |                | 12,726,153.74  |
| 股权激励   |                | 4,027,250.00   |
| 咨询费    | 13,497,613.55  | 11,547,606.76  |
| 租赁费    | 27,242,318.77  |                |
| 其他     | 7,432,771.58   | 6,719,102.43   |
| 合计     | 156,083,305.61 | 145,244,497.84 |

其他说明：

无

**64、管理费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 本期发生额          | 上期发生额          |
|--------|----------------|----------------|
| 职工薪酬支出 | 141,051,807.57 | 141,203,170.16 |
| 办公性支出  | 26,175,192.60  | 24,249,624.24  |
| 折旧与摊销  | 15,495,127.70  | 17,835,842.10  |
| 服务费    | 27,048,126.20  | 33,236,644.12  |
| 股权激励   |                | 6,678,900.00   |
| 其他     | 7,230,917.62   | 6,680,245.87   |
| 合计     | 217,001,171.69 | 229,884,426.49 |

其他说明：

无

**65、研发费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 本期发生额          | 上期发生额          |
|--------|----------------|----------------|
| 材料费用   | 28,786,736.24  | 27,179,091.46  |
| 职工薪酬支出 | 85,339,960.79  | 87,112,729.54  |
| 水电汽费   | 2,397,369.16   | 2,445,850.43   |
| 折旧与摊销  | 11,927,445.48  | 11,307,199.55  |
| 技术服务费  | 16,708,077.19  | 12,800,305.22  |
| 股权激励   |                | 724,000.00     |
| 其他费用   | 5,404,051.38   | 3,614,762.64   |
| 合计     | 150,563,640.24 | 145,183,938.84 |

其他说明：

无

**66、财务费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-------------|----------------|----------------|
| 利息支出        | 175,200,688.59 | 152,129,465.76 |
| 其中：租赁负债利息费用 | 35,937.39      | 44,016.88      |
| 利息收入        | -24,087,361.42 | -11,017,904.13 |
| 汇兑损益        | 46,584,626.63  | -95,450,989.95 |
| 手续费         | 9,420,155.12   | 9,266,788.48   |
| 合计          | 207,118,108.92 | 54,927,360.16  |

其他说明：

无

**67、其他收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 按性质分类      | 本期发生额        | 上期发生额         |
|------------|--------------|---------------|
| 政府补助       | 9,475,890.18 | 8,267,074.11  |
| 其他         | 228,125.26   | 2,676,259.33  |
| 其中：个税手续费返还 | 228,125.26   | 178,993.88    |
| 增值税进项税加计扣除 |              | 2,303,615.45  |
| 其他税款减免     |              | 193,650.00    |
| 合计         | 9,704,015.44 | 10,943,333.44 |

其他说明：

其中计入其他收益的政府补助：

单位：元 币种：人民币

| 项目                | 本期发生额        | 上期发生额        | 与资产相关/与收益相关 |
|-------------------|--------------|--------------|-------------|
| 产业及科技发展补助资金       | 1,100,000.00 | 445,700.00   | 与收益相关       |
| 省级知识产权专项资金发放      |              | 500,000.00   | 与收益相关       |
| 商务及外贸发展补助资金环保补助资金 | 2,141,200.00 | 1,309,400.00 | 与收益相关       |
| 稳岗补贴及引进人才奖励       | 635,088.92   | 196,184.00   | 与收益相关       |
| 递延收益摊销计入          | 4,599,601.26 | 4,194,338.11 | 与资产相关       |
| 东港镇高质量发展奖励资金      |              | 1,250,000.00 | 与收益相关       |
| 工业转型升级资金          | 650,000.00   |              | 与收益相关       |
| 其他零星补助            | 350,000.00   | 371,452.00   | 与收益相关       |
| 合计                | 9,475,890.18 | 8,267,074.11 |             |

## 68、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目               | 本期发生额         | 上期发生额         |
|------------------|---------------|---------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益   | 27,802.19     | 7,857,799.33  |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益 | -326,135.86   | 691,893.38    |
| 债务重组收益           |               | 1,560,904.84  |
| 票据贴现             | -2,396,198.33 |               |
| 合计               | -2,694,532.00 | 10,110,597.55 |

其他说明：

无

## 69、净敞口套期收益

适用 不适用

## 70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 产生公允价值变动收益的来源        | 本期发生额 | 上期发生额        |
|----------------------|-------|--------------|
| 交易性金融资产              |       | 1,461,767.72 |
| 其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益 |       | 1,461,767.72 |
| 合计                   |       | 1,461,767.72 |

其他说明：

无

**71、信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-----------|----------------|----------------|
| 应收票据坏账损失  | 343,250.00     | -293,250.00    |
| 应收账款坏账损失  | -52,847,240.07 | -72,508,889.92 |
| 其他应收款坏账损失 | -5,187,299.50  | -7,546,907.34  |
| 合计        | -57,691,289.57 | -80,349,047.26 |

其他说明：

无

**72、资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                  | 本期发生额           | 上期发生额          |
|---------------------|-----------------|----------------|
| 一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失 | -113,174,087.22 | -91,596,548.06 |
| 合计                  | -113,174,087.22 | -91,596,548.06 |

其他说明：

无

**73、资产处置收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 本期发生额         | 上期发生额        |
|------------|---------------|--------------|
| 固定资产处置收益   | 9,729,869.28  | 6,060,181.91 |
| 长期待摊费用处置收益 | 2,028,189.31  | 540,176.96   |
| 合计         | 11,758,058.59 | 6,600,358.87 |

其他说明：

无

**74、营业外收入**

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 本期发生额        | 上期发生额      | 计入当期非经常性损益的金额 |
|--------|--------------|------------|---------------|
| 保险赔偿收入 | 1,310,042.44 |            | 1,310,042.44  |
| 质量赔款   | 120,688.54   | 40,842.52  | 120,688.54    |
| 其他收入   | 84,046.43    | 904,613.85 | 84,046.43     |
| 合计     | 1,514,777.41 | 945,456.37 | 1,514,777.41  |

其他说明：

□适用 √不适用

**75、营业外支出**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 本期发生额      | 上期发生额      | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-----------|------------|------------|---------------|
| 非流动资产报废损失 |            | 192,459.87 |               |
| 对外捐赠      | 14,278.20  |            | 14,278.20     |
| 滞纳金       | 300.48     | 20,599.79  | 300.48        |
| 其他支出      | 976,673.80 | 473,868.47 | 976,673.80    |
| 合计        | 991,252.48 | 686,928.13 | 991,252.48    |

其他说明：

无

**76、所得税费用****(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额        | 上期发生额         |
|---------|--------------|---------------|
| 当期所得税费用 | 5,185,380.72 | 1,172,839.79  |
| 递延所得税费用 | 20,401.11    | 25,366,537.74 |
| 合计      | 5,205,781.83 | 26,539,377.53 |

**(2). 会计利润与所得税费用调整过程**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                             | 本期发生额          |
|--------------------------------|----------------|
| 利润总额                           | 206,188,389.51 |
| 按法定/适用税率计算的所得税费用               | 30,928,258.43  |
| 子公司适用不同税率的影响                   | -99,718,253.76 |
| 调整以前期间所得税的影响                   | 31.40          |
| 非应税收入的影响                       |                |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响               | 2,172,200.52   |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响        | -285,840.18    |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 78,013,754.42  |
| 境外所得抵免税额                       | 1,685,000.00   |
| 研发费用加计扣除                       | -7,589,369.00  |
| 所得税费用                          | 5,205,781.83   |

其他说明：

□适用 √不适用

**77、其他综合收益**

√适用 □不适用

详见附注七、57

**78、现金流量表项目****(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 本期发生额         | 上期发生额         |
|----------------|---------------|---------------|
| 贸易业务净额法核算收到的款项 |               | 21,353,917.08 |
| 银行存款利息收入       | 7,958,053.65  | 11,441,563.57 |
| 其他收益-政府补助      | 4,876,288.92  | 10,372,736.00 |
| 其他收益-其他        | 228,125.26    | 372,643.88    |
| 营业外收入          | 1,491,473.26  | 945,456.37    |
| 往来款及其他         | 9,311,936.54  | 11,920,880.37 |
| 合计             | 23,865,877.63 | 56,407,197.27 |

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 本期发生额          | 上期发生额          |
|----------------|----------------|----------------|
| 贸易业务净额法核算支付的款项 |                | 24,052,605.96  |
| 费用性支出          | 215,533,407.00 | 226,255,331.38 |
| 财务费用-手续费       | 9,412,395.67   | 9,266,788.48   |
| 营业外支出          | 991,159.62     | 494,468.26     |
| 往来款及其他         | 22,979,278.21  |                |
| 合计             | 248,916,240.50 | 260,069,194.08 |

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

**(2). 与投资活动有关的现金**

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                        | 本期发生额         | 上期发生额          |
|---------------------------|---------------|----------------|
| 收回投资收到的现金                 | 1,135,631.86  | 60,417,200.00  |
| 其中：处置结构性存款                |               | 60,417,200.00  |
| 处置远期结售汇                   | 1,135,631.86  |                |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 31,293,803.40 | 43,469,186.00  |
| 其中：处置长期资产                 | 31,293,803.40 | 43,469,186.00  |
| 合计                        | 32,429,435.26 | 103,886,386.00 |

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                      | 本期发生额            | 上期发生额            |
|-------------------------|------------------|------------------|
| 投资支付的现金                 |                  | 40,417,200.00    |
| 其中：购买结构性存款              |                  | 40,417,200.00    |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 1,429,142,327.98 | 2,484,150,647.32 |
| 其中：购建长期资产               | 1,429,142,327.98 | 2,484,150,647.32 |
| 合计                      | 1,429,142,327.98 | 2,524,567,847.32 |

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 本期发生额          | 上期发生额          |
|----------------|----------------|----------------|
| 股东上缴回购收益       | 66,112.00      |                |
| 借款保证金          | 7,230,419.42   |                |
| 固定资产售后回租收到的融资款 | 250,000,000.00 | 200,000,000.00 |
| 合计             | 257,296,531.42 | 200,000,000.00 |

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 本期发生额          | 上期发生额         |
|---------------|----------------|---------------|
| 租赁负债          | 721,345.51     | 654,969.50    |
| 股票回购费用        | 10,136,989.40  | 15,609,024.00 |
| 固定资产售后回租支付的款项 | 129,166,666.67 | 37,577,986.11 |
| 合计            | 140,025,001.58 | 53,841,979.61 |

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

## 筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 期初余额             | 本期增加             |                | 本期减少             |       | 期末余额             |
|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|-------|------------------|
|                |                  | 现金变动             | 非现金变动          | 现金变动             | 非现金变动 |                  |
| 短期借款           | 2,457,265,751.72 | 4,013,081,990.88 | 84,167,654.89  | 4,235,227,348.45 |       | 2,319,288,049.04 |
| 长期借款(含1年内到期)   | 3,079,878,402.19 | 1,081,584,000.00 | 188,212,085.23 | 1,239,471,948.24 |       | 3,110,202,539.18 |
| 租赁负债(含1年内到期)   | 1,116,738.87     |                  | 248,981.16     | 721,345.51       |       | 644,374.52       |
| 长期应付款(含1年以内到期) | 167,863,257.90   | 250,000,000.00   | 17,239,778.03  | 145,114,583.34   |       | 289,988,452.59   |
| 合计             | 5,706,124,150.68 | 5,344,665,990.88 | 289,868,499.31 | 5,620,535,225.54 |       | 5,720,123,415.33 |

## (4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

## (5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

| 项目            | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---------------|----------------|----------------|
| 背书转让的银行承兑汇票金额 | 326,118,726.40 | 422,846,441.26 |
| 其中：支付货款       | 265,726,799.91 | 364,707,353.28 |
| 支付工程设备款       | 60,391,926.49  | 58,139,087.98  |

## 79、现金流量表补充资料

## (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 补充资料                             | 本期金额             | 上期金额             |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| <b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量:</b>       |                  |                  |
| 净利润                              | 200,982,607.68   | 373,246,257.92   |
| 加：资产减值准备                         | 170,865,376.79   | 171,945,595.32   |
| 信用减值损失                           |                  |                  |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧          | 528,150,404.26   | 414,242,389.87   |
| 使用权资产摊销                          | 681,975.96       | 687,177.48       |
| 无形资产摊销                           | 10,187,813.82    | 11,202,187.05    |
| 长期待摊费用摊销                         | 93,539,688.57    | 71,822,273.63    |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列） | -11,758,058.59   | -6,600,358.87    |
| 固定资产报废损失（收益以“－”号填列）              |                  | 192,459.87       |
| 公允价值变动损失（收益以“－”号填列）              |                  | -1,461,767.72    |
| 财务费用（收益以“－”号填列）                  | 221,785,315.22   | 110,807,000.01   |
| 投资损失（收益以“－”号填列）                  | 2,694,532.00     | -10,110,597.55   |
| 递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）             | 20,401.11        | 25,366,537.74    |
| 递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）             |                  |                  |
| 存货的减少（增加以“－”号填列）                 | 278,245,572.27   | -988,689,952.42  |
| 经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）            | -168,572,137.43  | -248,936,706.10  |
| 经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）            | -378,564,075.18  | 590,152,360.63   |
| 其他                               | -53,958,051.59   |                  |
| 经营活动产生的现金流量净额                    | 894,301,364.89   | 513,864,856.86   |
| <b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:</b>     |                  |                  |
| 债务转为资本                           |                  |                  |
| 一年内到期的可转换公司债券                    |                  |                  |
| 融资租入固定资产                         |                  |                  |
| <b>3. 现金及现金等价物净变动情况:</b>         |                  |                  |
| 现金的期末余额                          | 479,657,046.28   | 1,245,420,864.45 |
| 减：现金的期初余额                        | 1,245,420,864.45 | 936,811,411.20   |
| 加：现金等价物的期末余额                     |                  |                  |
| 减：现金等价物的期初余额                     |                  |                  |
| 现金及现金等价物净增加额                     | -765,763,818.17  | 308,609,453.25   |

## (2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 期末余额           | 期初余额             |
|----------------|----------------|------------------|
| 一、现金           | 479,657,046.28 | 1,245,420,864.45 |
| 其中：库存现金        | 99,706.48      | 865,805.78       |
| 可随时用于支付的银行存款   | 477,609,175.07 | 1,244,555,058.67 |
| 可随时用于支付的其他货币资金 | 1,948,164.73   |                  |
| 二、现金等价物        |                |                  |
| 其中：三个月内到期的债券投资 |                |                  |
| 三、期末现金及现金等价物余额 | 479,657,046.28 | 1,245,420,864.45 |

## (5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

## (6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目               | 期末余额           | 期初余额           | 理由     |
|------------------|----------------|----------------|--------|
| 银行存款-诉讼冻结        |                | 678,326.63     | 不能随时支取 |
| 银行存款-久悬          | 145,719.31     |                | 不能随时支取 |
| 其他货币资金-银行承兑汇票保证金 | 56,174,802.26  | 98,586,538.86  | 不能随时支取 |
| 其他货币资金-信用证保证金    | 16,079,469.61  | 21,926,557.39  | 不能随时支取 |
| 其他货币资金-保函保证金     |                | 10,000,000.00  | 不能随时支取 |
| 其他货币资金-借款保证金     | 101,651,835.05 | 104,185,611.00 | 不能随时支取 |
| 其他货币资金-存出投资款     |                | 95,566.44      | 不能随时支取 |
| 其他货币资金-应收利息      | 221,612.02     | 627,975.00     | 不能随时支取 |
| 合计               | 174,273,438.25 | 236,100,575.32 | /      |

其他说明：

□适用 √不适用

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

## 81、外币货币性项目

## (1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

| 项目          | 期末外币余额           | 折算汇率     | 期末折算人民币余额        |
|-------------|------------------|----------|------------------|
| 货币资金        | -                | -        |                  |
| 其中：美元       | 54,274,731.98    | 7.0288   | 381,486,236.14   |
| 泰铢          | 483,625,978.43   | 0.2225   | 107,606,780.20   |
| 瑞尔          | 33,478,444.01    | 0.001746 | 58,453.36        |
| 欧元          | 91,066.40        | 8.2355   | 749,977.34       |
| 应收账款        | -                | -        |                  |
| 其中：美元       | 130,463,616.75   | 7.0288   | 917,002,669.41   |
| 泰铢          | 38,331,189.67    | 0.2225   | 8,528,689.70     |
| 欧元          | 57,340.00        | 8.2355   | 472,223.57       |
| 其他应收款       | -                | -        |                  |
| 其中：美元       | 7,698,427.32     | 7.0288   | 54,110,705.95    |
| 泰铢          | 141,297,383.62   | 0.2225   | 31,438,667.86    |
| 短期借款        | -                | -        |                  |
| 其中：美元       | 40,000,000.00    | 7.0288   | 281,152,000.00   |
| 泰铢          | 1,178,148,780.96 | 0.2225   | 262,138,103.76   |
| 应付账款        | -                | -        |                  |
| 其中：美元       | 53,469,057.48    | 7.0288   | 375,823,311.22   |
| 泰铢          | 1,035,812,425.09 | 0.2225   | 230,468,264.58   |
| 日元          | 64,000,000.00    | 0.044797 | 2,867,008.00     |
| 其他应付款       | -                | -        |                  |
| 其中：美元       | 399,897.97       | 7.0288   | 2,810,802.85     |
| 泰铢          | 21,032,513.20    | 0.2225   | 4,679,734.19     |
| 一年内到期的非流动负债 | -                | -        |                  |
| 其中：美元       | 16,631,832.42    | 7.0288   | 116,901,823.71   |
| 泰铢          | 245,334,829.75   | 0.2225   | 54,586,999.62    |
| 长期借款        | -                | -        |                  |
| 其中：美元       | 100,000,000.00   | 7.0288   | 702,880,000.00   |
| 泰铢          | 4,643,261,035.52 | 0.2225   | 1,033,125,580.40 |

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

| 重要境外经营实体名称      | 主要经营地 | 记账本位币 | 选择依据                    |
|-----------------|-------|-------|-------------------------|
| 通用橡胶（泰国）有限公司    | 泰国    | 泰铢    | 以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币 |
| 通用轮胎科技（柬埔寨）有限公司 | 柬埔寨   | 美元    | 以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币 |

**82、租赁****(1). 作为承租人**

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

本期计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用 31,960,116.32 元。

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额32,681,461.83(单位：元 币种：人民币)

租赁活动的定性和定量信息

| 租赁资产 | 类别    | 数量(个) | 租赁期  | 是否存在续租选择权 | 备注 |
|------|-------|-------|------|-----------|----|
| 仓库   | 房屋建筑物 | 9.00  | 1年以内 | 否         |    |

**(2). 作为出租人**

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 租赁收入       | 其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入 |
|--------|------------|--------------------------|
| 厂房屋顶出租 | 311,669.72 |                          |
| 合计     | 311,669.72 |                          |

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

□适用 √不适用

**(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益**

□适用 √不适用

其他说明：

无

**83、数据资源**

□适用 √不适用

**84、其他**

□适用 √不适用

**八、研发支出****1、按费用性质列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 本期发生额          | 上期发生额          |
|------------|----------------|----------------|
| 材料费用       | 28,786,736.24  | 27,179,091.46  |
| 职工薪酬支出     | 85,339,960.79  | 87,112,729.54  |
| 水电汽费       | 2,397,369.16   | 2,445,850.43   |
| 折旧与摊销      | 11,927,445.48  | 11,307,199.55  |
| 技术服务费      | 16,708,077.19  | 12,800,305.22  |
| 股权激励       |                | 724,000.00     |
| 其他费用       | 5,404,051.38   | 3,614,762.64   |
| 合计         | 150,563,640.24 | 145,183,938.84 |
| 其中：费用化研发支出 | 150,563,640.24 | 145,183,938.84 |
| 资本化研发支出    |                |                |

其他说明：

无

**2、符合资本化条件的研发项目开发支出**

□适用 √不适用

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

其他说明：

无

**3、重要的外购在研项目**

□适用 √不适用

**九、合并范围的变更****1、非同一控制下企业合并**

□适用 √不适用

**2、同一控制下企业合并**

□适用 √不适用

**3、反向购买**

□适用 √不适用

**4、处置子公司**

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**5、其他原因的合并范围变动**

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

2025年4月23日，公司投资设立海南通运贸易有限公司，注册资本100万元，持股比例100.00%，自成立之日起纳入公司合并范围。

**6、其他**

□适用 √不适用

**十、在其他主体中的权益****1、在子公司中的权益****(1). 企业集团的构成**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 子公司名称          | 主要经营地 | 注册资本       | 注册地 | 业务性质     | 持股比例(%) |      | 取得方式      |
|----------------|-------|------------|-----|----------|---------|------|-----------|
|                |       |            |     |          | 直接      | 间接   |           |
| 无锡千里马科技有限公司    | 无锡    | 8000 万元人民币 | 无锡  | 橡胶和塑料制品业 | 100.00  |      | 设立        |
| 天马国际（香港）贸易有限公司 | 香港    | 1 万港元      | 香港  | 贸易业      | 100.00  |      | 同一控制下企业合并 |
| 无锡久诚通橡胶贸易有限公司  | 无锡    | 300 万元人民币  | 无锡  | 批发业      | 100.00  |      | 设立        |
| 通用橡胶（泰国）有限公司   | 泰国    | 63 亿泰铢     | 泰国  | 制造业      | 99.70   | 0.30 | 设立        |
| 无锡千里马轮胎贸易有限公司  | 无锡    | 1000 万元人民币 | 无锡  | 批发业      | 51.00   |      | 设立        |
| 通用橡胶（美国）有限公司   | 美国    | 200 万美元    | 美国  | 贸易业      | 100.00  |      | 设立        |
| 无锡通运轮胎销售有限公司   | 无锡    | 100 万元人民币  | 无锡  | 批发业      | 100.00  |      | 设立        |

|                            |     |            |     |      |        |        |    |
|----------------------------|-----|------------|-----|------|--------|--------|----|
| 喜达通国际贸易（上海）有限公司            | 上海  | 300 万元人民币  | 上海  | 批发业  | 100.00 |        | 设立 |
| 通用轮胎科技（柬埔寨）有限公司            | 柬埔寨 | 15,832 万美元 | 柬埔寨 | 制造业  | 100.00 |        | 设立 |
| 无锡千里马销售有限公司                | 无锡  | 1500 万元人民币 | 无锡  | 批发业  | 51.00  |        | 设立 |
| 江西千里马轮胎销售有限公司              | 南昌  | 1800 万元人民币 | 南昌  | 批发业  | 51.00  |        | 设立 |
| 四川千里马路易轮胎销售有限公司            | 成都  | 1200 万元人民币 | 成都  | 批发业  | 51.00  |        | 设立 |
| 陕西千里马轮胎销售有限公司              | 咸阳  | 1200 万元人民币 | 咸阳  | 批发业  | 51.00  |        | 设立 |
| 安徽千里马轮胎销售有限公司              | 合肥  | 1000 万元人民币 | 合肥  | 批发业  | 51.00  |        | 设立 |
| 湖南千里马轮胎销售有限公司              | 长沙  | 1000 万元人民币 | 长沙  | 批发业  | 51.00  |        | 设立 |
| 广东千里马轮胎销售有限公司              | 广州  | 1200 万元人民币 | 广州  | 批发业  | 51.00  |        | 设立 |
| 通用橡胶投资贸易（新加坡）有限公司          | 新加坡 | 100 万美元    | 新加坡 | 贸易业  | 100.00 |        | 设立 |
| 浙江千里马轮胎销售有限公司              | 绍兴  | 1000 万元人民币 | 绍兴  | 批发业  | 51.00  |        | 设立 |
| 河北千里马轮胎销售有限公司              | 廊坊  | 800 万元人民币  | 廊坊  | 批发业  | 51.00  |        | 设立 |
| GS TIRE(THAILAND) CO.,LTD. | 泰国  | 1 亿泰铢      | 泰国  | 贸易业  |        | 100.00 | 设立 |
| 江苏千里马轮胎销售有限公司              | 无锡  | 1000 万元人民币 | 无锡  | 批发业  | 51.00  |        | 设立 |
| 青岛久瑞通轮胎科技有限公司              | 青岛  | 100 万元人民币  | 青岛  | 技术服务 | 100.00 |        | 设立 |
| 海南通运贸易有限公司                 | 海南  | 100 万元人民币  | 海南  | 贸易业  | 100.00 |        | 设立 |

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

## (2). 重要的非全资子公司

□适用 √不适用

## (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

□适用 √不适用

## (4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

## (5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

## 3、 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

## (1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

| 合营企业或联营企业名称              | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质   | 持股比例(%) |    | 对合营企业或联营企业投资的会计处理方法 |
|--------------------------|-------|-----|--------|---------|----|---------------------|
|                          |       |     |        | 直接      | 间接 |                     |
| 红豆集团财务有限公司（以下简称“红豆财务公司”） | 无锡    | 无锡  | 货币金融服务 | 20.00   |    | 权益法                 |

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

## (2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

## (3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

|                      | 期末余额/本期发生额       | 期初余额/上期发生额       |
|----------------------|------------------|------------------|
|                      | 红豆财务公司           | 红豆财务公司           |
| 流动资产                 | 50,508,842.58    | 305,448,342.45   |
| 非流动资产                | 2,591,558,168.07 | 3,733,666,189.72 |
| 资产合计                 | 2,642,067,010.65 | 4,039,114,532.17 |
| 流动负债                 | 647,878,637.04   | 2,053,530,184.93 |
| 非流动负债                | 300,000.00       | 2,264,394.90     |
| 负债合计                 | 648,178,637.04   | 2,055,794,579.83 |
| 少数股东权益               |                  |                  |
| 归属于母公司股东权益           | 1,993,888,373.61 | 1,983,319,952.34 |
| 按持股比例计算的净资产份额        | 398,777,674.72   | 396,663,990.47   |
| 调整事项                 | 2,204,075.47     | 2,204,075.47     |
| --商誉                 | 2,204,075.47     | 2,204,075.47     |
| --内部交易未实现利润          |                  |                  |
| --其他                 |                  |                  |
| 对联营企业权益投资的账面价值       | 400,981,750.19   | 398,868,065.94   |
| 存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值 |                  |                  |
| 营业收入                 | 82,561,879.08    | 138,213,625.00   |
| 净利润                  | 245,064.45       | 40,481,396.57    |
| 终止经营的净利润             |                  |                  |
| 其他综合收益               |                  | -226,674,713.11  |
| 综合收益总额               | 245,064.45       | -186,193,316.84  |
| 本年度收到的来自联营企业的股利      |                  |                  |

其他说明：

无

## (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

|                 | 期末余额/本期发生额    | 期初余额/上期发生额    |
|-----------------|---------------|---------------|
| 联营企业：           |               |               |
| 投资账面价值合计        | 38,326,340.54 | 38,347,551.24 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 |               |               |
| --净利润           | -21,210.70    | -238,479.98   |
| --其他综合收益        |               |               |
| --综合收益总额        | -21,210.70    | -238,479.98   |

其他说明：

无

## (5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

## (6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

## (7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

## (8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

## 4、重要的共同经营

适用 不适用

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

## 6、其他

适用 不适用

## 十一、政府补助

## 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

## 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 财务报表项目 | 补助项目         | 期初余额          | 本期新增补助金额 | 本期计入营业外收入金额 | 本期转入其他收益     | 本期其他变动 | 期末余额          | 与资产/收益相关 |
|--------|--------------|---------------|----------|-------------|--------------|--------|---------------|----------|
| 递延收益   | 智能化改造及质量提升工程 | 29,102,504.00 |          |             | 4,157,496.00 |        | 24,945,008.00 | 与资产相关    |
| 递延收益   | 高性能子午胎项目补助资金 | 6,263,157.89  |          |             | 442,105.26   |        | 5,821,052.63  | 与资产相关    |
| 合计     |              | 35,365,661.89 |          |             | 4,599,601.26 |        | 30,766,060.63 | /        |

### 3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类型    | 本期发生额        | 上期发生额        |
|-------|--------------|--------------|
| 与收益相关 | 4,876,288.92 | 4,072,736.00 |
| 与资产相关 | 4,599,601.26 | 4,194,338.11 |
| 合计    | 9,475,890.18 | 8,267,074.11 |

其他说明：

无

## 十二、 与金融工具相关的风险

### 1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司在经营过程中面临金融风险：信用风险、市场风险和流动性风险。公司董事会全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任，但是董事会已授权本公司管理层设计和实施能确保风险管理目标和政策得以有效执行的程序。董事会通过财务部门递交的月度报告来审查已执行程序的有效性以及风险管理目标和政策的合理性。本公司的内部审计师也会审计风险管理的政策和程序，并且将有关发现汇报给审计委员会。

本公司的风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

#### 1.信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行业务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司主要面临赊销导致的客户信用风险。在签订新合同前，本公司会对新客户的信用风险进行评估，包括外部信用评级和在某些情况下的银行资信证明（当此信息可获取时）。本公司对每一客户均设置了赊销限额，该限额为无需获得额外批准的最大额度。

本公司通过对已有客户信用评级的季度监控以及应收账款账龄分析的月度审核来确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。在监控客户的信用风险时，按照客户的信用等级对其分组。被评为“高风险”级别的客户会放在受限制客户名单里，并且只有在额外批准的前提下，公司才可在未来期间内对其赊销，否则必须要求其提前支付相应款项。

#### 2.市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险、外汇风险和其他价格风险。

##### （1）利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险，公司面临的利率风险主要为银行借款。公司通过建立良好的银企关系，对授信额度、授信品种以及授信期限进行合理的设计，保障银行授信额度充足，满足公司各类短期融资需求。并且通过缩短单笔借款的期限，特别约定提前还款条款，合理降低利率波动风险。因公司借款均系固定利率，故无人民币基准利率波动风险。

## (2) 外汇风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避外汇风险的目的。

本公司面临的外汇风险主要来源于以美元、泰铢计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

| 项目            | 期末余额             |                   |               |                   |
|---------------|------------------|-------------------|---------------|-------------------|
|               | 美元               | 泰铢                | 其他货币          | 合计                |
| <b>外币金融资产</b> |                  |                   |               |                   |
| 货币资金          | 381,486,236.14   | 107,606,780.20    | 808,430.70    | 489,901,447.04    |
| 应收账款          | 917,002,669.41   | 8,528,689.70      | 472,223.57    | 926,003,582.68    |
| 其他应收款         | 54,110,705.95    | 31,438,667.86     |               | 85,549,373.81     |
| 小计            | 1,352,599,611.50 | 147,574,137.76    | 1,280,654.27  | 1,501,454,403.53  |
| <b>外币金融负债</b> |                  |                   |               |                   |
| 短期借款          | 281,152,000.00   | 262,138,103.76    |               | 543,290,103.76    |
| 应付账款          | 375,823,311.22   | 230,468,264.58    | 2,867,008.00  | 609,158,583.80    |
| 其他应付款         | 2,810,802.85     | 4,679,734.19      |               | 7,490,537.04      |
| 一年内到期的非流动负债   | 116,901,823.71   | 54,586,999.62     |               | 171,488,823.33    |
| 长期借款          | 702,880,000.00   | 1,033,125,580.40  |               | 1,736,005,580.40  |
| 小计            | 1,479,567,937.78 | 1,584,998,682.55  | 2,867,008.00  | 3,067,433,628.33  |
| 净额            | -126,968,326.28  | -1,437,424,544.79 | -1,586,353.73 | -1,565,979,224.80 |

| 项目            | 期初余额             |                |              |                  |
|---------------|------------------|----------------|--------------|------------------|
|               | 美元               | 泰铢             | 其他货币         | 合计               |
| <b>外币金融资产</b> |                  |                |              |                  |
| 货币资金          | 523,348,301.62   | 106,531,812.30 | 1,161,187.28 | 631,041,301.20   |
| 应收账款          | 782,502,812.60   | 5,953,045.40   | 1,032,031.60 | 789,487,889.60   |
| 其他应收款         | 64,945,157.53    | 42,037,034.52  |              | 106,982,192.05   |
| 小计            | 1,370,796,271.75 | 154,521,892.22 | 2,193,218.88 | 1,527,511,382.85 |
| <b>外币金融负债</b> |                  |                |              |                  |

| 项目              | 期初余额             |                   |                 |                   |
|-----------------|------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
|                 | 美元               | 泰铢                | 其他货币            | 合计                |
| 短期借款            | 379,908,102.00   | 279,191,451.32    |                 | 659,099,553.32    |
| 应付账款            | 518,573,778.34   | 234,348,500.95    | 115,407,991.20  | 868,330,270.49    |
| 其他应付款           | 6,843,268.45     | 4,301,954.78      |                 | 11,145,223.23     |
| 一年内到期的非流动<br>负债 | 76,736.17        | 189,396,142.36    |                 | 189,472,878.53    |
| 长期借款            | 431,304,000.00   | 1,039,188,800.00  |                 | 1,470,492,800.00  |
| 小计              | 1,336,705,884.96 | 1,746,426,849.41  | 115,407,991.20  | 3,198,540,725.57  |
| 净额              | 34,090,386.79    | -1,591,904,957.19 | -113,214,772.32 | -1,671,029,342.72 |

### 3.流动性风险

本公司采用循环流动性计划工具管理资金短缺风险。该工具既考虑其金融工具的到期日，也考虑本公司运营产生的预计现金流量。本公司的目标是运用银行借款、融资租赁和其他计息借款等多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。

## 2、套期

### (1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 3、金融资产转移

### (1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 转移方式 | 已转移金融资产性质        | 已转移金融资产<br>金额 | 终止确<br>认情况 | 终止确认情况的判断依据   |
|------|------------------|---------------|------------|---|
| 背书   | 应收票据中尚未到期的银行承兑汇票 | 54,304,483.30 | 未终止<br>确认  | 由于应收票据中的银行承兑汇票是由信用等级不高的银行承兑，已背书或贴现的银行承兑汇票不影响追索权，票据相关的信用风险和延 |

|    |                    |               |      |   |
|----|--------------------|---------------|------|---|
|    |                    |               |      | 期付款风险仍没有转移，故未终止确认。  |
| 背书 | 应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票 | 22,187,513.96 | 终止确认 | 由于应收款项融资中的银行承兑汇票是由信用等级较高的银行承兑，信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。 |
| 合计 | /                  | 76,491,997.26 | /    | /   |

## (2). 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                 | 金融资产转移的方式 | 终止确认的金融资产金额   | 与终止确认相关的利得或损失 |
|--------------------|-----------|---------------|---------------|
| 应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票 | 背书        | 22,187,513.96 |               |
| 合计                 | /         | 22,187,513.96 |               |

## (3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 十三、公允价值的披露

## 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 期末公允价值     |            |               |               |
|-----------------------|------------|------------|---------------|---------------|
|                       | 第一层次公允价值计量 | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量    | 合计            |
| <b>一、持续的公允价值计量</b>    |            |            |               |               |
| (一) 交易性金融资产           |            |            |               |               |
| (二) 其他债权投资            |            |            |               |               |
| (三) 其他权益工具投资          |            |            | 24,110,000.00 | 24,110,000.00 |
| (四) 投资性房地产            |            |            |               |               |
| (五) 生物资产              |            |            |               |               |
| (六) 应收款项融资            |            |            | 3,488,032.91  | 3,488,032.91  |
| <b>持续以公允价值计量的资产总额</b> |            |            | 27,598,032.91 | 27,598,032.91 |

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

□适用 √不适用

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

(1) 应收款项融资主要为持有的银行承兑汇票，因持有期限较短，账面价值与公允价值接近，所以以票面余额确认公允价值；

(2) 本公司持有的不构成控制、共同控制、重大影响、无活跃市场报价的其他权益工具投资，期末公允价值按会计准则规定的合理方法确定。

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

## 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

## 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

## 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

## 9、其他

适用 不适用

## 十四、关联方及关联交易

## 1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 母公司名称                         | 注册地  | 业务性质 | 注册资本       | 母公司对本企业的持股比例(%) | 母公司对本企业的表决权比例(%) |
|-------------------------------|------|------|------------|-----------------|------------------|
| 江苏省苏豪控股集团有限公司<br>(以下简称“苏豪控股”) | 江苏南京 | 贸易   | 200,000.00 | 24.50           | 24.50            |

## 本企业的母公司情况的说明

2025年4月1日，红豆集团与苏豪控股集团签订了股权转让协议，协议约定苏豪控股集团受让红豆集团合计持有的389,425,230股公司股份，占公司总股本的24.50%，转让价格每股人民币5.44元，转让价款合计人民币2,118,473,251.20元。本次股份转让完成后，苏豪控股集团成为公司控股股东，江苏省政府国有资产监督管理委员会成为公司实际控制人。2025年6月17日已完成股份过

户登记手续。

本企业最终控制方是江苏省政府国有资产监督管理委员会

其他说明：

无

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本企业子公司的情况详见附注十、1、在子公司中的权益

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

附注十、3、在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 4、其他关联方情况

适用 不适用

| 其他关联方名称                                     | 其他关联方与本企业关系                  |
|---|------------------------------|
| 南国红豆控股有限公司                                  | 间接持有公司 5%以上股份股东家庭成员控制的公司     |
| 江苏红豆实业股份有限公司                                | 持有公司 5%以上股份股东控制的公司           |
| 无锡红豆杉庄会议中心有限公司                              | 持有公司 5%以上股份股东控制的公司           |
| 江苏红豆工业互联网有限公司                               | 持有公司 5%以上股份股东控制的公司           |
| 红豆集团无锡红豆杉培训有限公司                             | 持有公司 5%以上股份股东控制的公司           |
| SIHANOUKVILLESPECIALECONOMYZ<br>ONECO.,LTD. | 持有公司 5%以上股份股东具有重大影响的公司       |
| 无锡市通源塑胶制品有限公司                               | 间接持有公司 5%以上股份股东家庭成员控制的公司     |
| 无锡红豆包装装潢印刷有限公司                              | 持有公司 5%以上股份股东控制的公司           |
| 红豆（无锡）家纺产品有限公司                              | 间接持有公司 5%以上股份股东家庭成员控制的公司     |
| 无锡后墅污水处理有限公司                                | 间接持有公司 5%以上股份股东家庭成员控制的公司     |
| 无锡鸿绎家纺销售有限公司                                | 持有公司 5%以上股份股东控制的公司           |
| 江苏红日光伏农业有限公司                                | 间接持有公司 5%以上股份股东家庭成员具有重大影响的公司 |
| 红豆电信有限公司                                    | 曾受间接持有公司 5%以上股份股东家庭成员控制的公司   |
| 无锡红豆商业管理有限公司                                | 持有公司 5%以上股份股东控制的公司           |
| 无锡红豆物业有限公司                                  | 持有公司 5%以上股份股东控制的公司           |

|   |                              |
|---|------------------------------|
| 无锡宏福服饰销售有限公司  | 持有公司 5%以上股份股东控制的公司           |
| 无锡红豆居家服饰销售有限公司  | 持有公司 5%以上股份股东控制的公司           |
| 江苏中柬投资发展有限公司  | 持有公司 5%以上股份股东具有重大影响的公司       |
| SIHANOUKVILLESPECIALECONOMYZ<br>ONETHERMALPOWERCO.,LTD. | 持有公司 5%以上股份股东具有重大影响的公司       |
| 无锡市红瑞新能源有限公司  | 间接持有公司 5%以上股份股东家庭成员具有重大影响的公司 |
| 无锡市红昱新能源有限公司  | 间接持有公司 5%以上股份股东家庭成员具有重大影响的公司 |
| 江苏红豆能源科技有限公司  | 间接持有公司 5%以上股份股东家庭成员控制的公司     |
| 无锡南国红豆储能科技有限公司  | 间接持有公司 5%以上股份股东家庭成员控制的公司     |
| SouthHodo (Thailand) Co.,Ltd                            | 间接持有公司 5%以上股份股东家庭成员控制的公司     |
| 红豆集团有限公司  | 持有公司 5%以上股份股东                |
| 江苏红豆对外贸易有限公司  | 间接持有公司 5%以上股份股东家庭成员控制的公司     |
| 无锡轩帝尼服饰有限公司   | 持有公司 5%以上股份股东控制的公司           |
| 无锡新奥红豆能源发展有限公司  | 间接持有公司 5%以上股份股东家庭成员具有重大影响的公司 |
| 无锡红豆万花城商业管理有限公司   | 间接持有公司 5%以上股份股东家庭成员控制的公司     |
| 南国红豆控股有限公司无锡蒸汽输配分公司                                     | 间接持有公司 5%以上股份股东家庭成员控制的公司     |
| 江苏红豆杉中药饮片有限公司   | 持有公司 5%以上股份股东控制的公司           |
| 江苏红豆杉医药科技有限公司   | 持有公司 5%以上股份股东控制的公司           |
| 江苏天泓紫金汽车服务有限公司  | 控股股东子公司                      |
| 江苏康泓汽车服务有限公司  | 控股股东子公司                      |
| 江苏天泓楚汉汽车服务有限公司  | 控股股东子公司                      |
| 江苏天泓江北汽车服务有限公司  | 控股股东子公司                      |
| 江苏天泓凯萨汽车服务有限公司  | 控股股东子公司                      |
| 江苏天泓凯帝汽车服务有限公司  | 控股股东子公司                      |
| 江苏天泓凯润汽车服务有限公司  | 控股股东子公司                      |
| 江苏天泓华轩汽车服务有限公司  | 控股股东子公司                      |
| 江苏天泓华奥汽车销售服务有限公司  | 控股股东子公司                      |
| 宿迁天泓雷克萨斯汽车销售服务有限公司                                      | 控股股东子公司                      |
| 江苏天泓标远汽车服务有限公司  | 控股股东子公司                      |
| 安徽天泓丰乐汽车服务有限公司  | 控股股东子公司                      |

其他说明：

无

## 5、关联交易情况

## (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 关联方                           | 关联交易内容    | 本期发生额    | 获批的交易额度（如适用） | 是否超过交易额度（如适用） | 上期发生额    |
|-------------------------------|-----------|----------|--------------|---------------|----------|
| 江苏红日光伏农业有限公司                  | 电力        | 195.59   | 300.00       | 否             | 242.89   |
| 无锡南国红豆储能科技有限公司                | 电力        | 159.58   | 12,300.00    | 否             | 343.82   |
| 南国红豆控股有限公司                    | 电力        | 6,769.25 |              |               | 6,929.83 |
| SouthHodo (Thailand) Co.,Ltd  | 光伏发电      | 915.19   |              |               | 928.16   |
| 南国红豆控股有限公司                    | 蒸汽        | 2,108.85 | 7,650.00     | 否             | 5,088.20 |
| 南国红豆控股有限公司无锡蒸汽输配分公司           | 蒸汽        | 200.42   |              |               |          |
| 江苏红豆实业股份有限公司                  | 服装        | 0.26     | 100.00       | 否             | 11.26    |
| 无锡市通源塑胶制品有限公司                 | 垫布，包装膜、袋子 | 860.05   | 900.00       | 否             | 740.06   |
| 无锡后墅污水处理有限公司                  | 水         | 127.46   | 150.00       | 否             | 113.35   |
| 红豆电信有限公司                      | 电信服务      | 4.78     | --           | 不适用           | 6.70     |
| 江苏红豆工业互联网有限公司                 | 软件开发费及运维  | 5.80     | 200.00       | 否             | 71.75    |
| 无锡红豆杉庄会议中心有限公司                | 招待/会议     | 44.70    | 200.00       | 否             | 76.02    |
| 江苏红豆能源科技有限公司                  | 配电柜/电力安装  | 3,020.73 | 7,299.80     | 否             | 6,288.99 |
| 红豆集团无锡红豆杉培训有限公司               | 工艺品       | 0.93     | --           | 不适用           | 2.66     |
| 无锡红豆居家服饰销售有限公司                | 内衣/居家服    | 5.19     | 50.00        | 否             | 12.60    |
| 无锡红豆物业有限公司                    | 物业管理/电费   | 48.51    | 75.00        | 否             | 48.20    |
| 无锡鸿绎家纺销售有限公司（曾用名无锡红豆家纺销售有限公司） | 方巾/毛巾/冬被  | 2.74     | --           | 不适用           | 8.82     |
| 红豆（无锡）家纺产品有限公司                | 方巾/毛巾/冬被  | 0.17     | --           | 不适用           |          |
| 无锡宏福服饰销售有限公司                  | 服装        | 7.38     | --           | 不适用           | 8.98     |

|  |          |           |           |     |           |
|--|----------|-----------|-----------|-----|-----------|
| 无锡红豆商业管理有限公司   | 食品       | 0.20      | --        | 不适用 | 5.96      |
| 江苏中柬投资发展有限公司   | 食品礼盒     | 0.19      | --        | 不适用 | 0.16      |
| SIHANOUKVILLE SPECIALECONOM YZONETHERMAL POWERCO.,LTD. | 电力、蒸汽    | 16,342.88 | 21,400.00 | 否   | 14,257.16 |
| 红豆集团有限公司   | 物业、水电    | 48.75     | --        | 不适用 | 19.91     |
| 江苏红豆对外贸易有限公司（曾用名：江苏红豆贸易有限公司）                           | 饮用水      | 0.10      | --        | 不适用 |           |
| 红豆集团有限公司   | 电信、OA 软件 | 19.80     | --        | 不适用 |           |
| 无锡轩帝尼服饰有限公司  | 服装       | 1.56      | --        | 不适用 |           |
| 无锡新奥红豆能源发展有限公司   | 蒸汽       | 1,581.81  | --        | 不适用 |           |
| 无锡红豆万花城商业管理有限公司  | 车位费      | 0.23      | --        | 不适用 |           |
| 江苏红豆对外贸易有限公司   | 其他       |           |           |     | 0.61      |
| 江苏红豆杉医药科技有限公司  | 保健食品     |           |           |     | 0.08      |
| SIHANOUKVILLE SPECIALECONOM YZONECO.,LTD.              | 物业、水电    | 333.14    | 650.00    | 否   |           |
| 江苏红豆杉中药饮片有限公司  | 中药       |           |           |     | 0.04      |

## 出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 关联方            | 关联交易内容 | 本期发生额  | 上期发生额  |
|----------------|--------|--------|--------|
| 无锡市通源塑胶制品有限公司  | 废料     | 156.31 | 203.85 |
| 无锡红豆包装装潢印刷有限公司 | 废料     | 152.50 | 402.60 |
| 江苏天泓紫金汽车服务有限公司 | 轮胎     | 2.62   |        |
| 江苏康泓汽车服务有限公司   | 轮胎     | 2.13   |        |
| 江苏天泓楚汉汽车服务有限公司 | 轮胎     | 0.81   |        |
| 江苏天泓江北汽车服务有限公司 | 轮胎     | 0.82   |        |
| 江苏天泓凯萨汽车服务有限公司 | 轮胎     | 0.20   |        |
| 江苏天泓凯帝汽车服务有限公司 | 轮胎     | 0.13   |        |

|                    |    |      |  |
|--------------------|----|------|--|
| 江苏天泓凯润汽车服务有限公司     | 轮胎 | 0.04 |  |
| 江苏天泓华轩汽车服务有限公司     | 轮胎 | 0.15 |  |
| 江苏天泓华奥汽车销售服务有限公司   | 轮胎 | 1.04 |  |
| 宿迁天泓雷克萨斯汽车销售服务有限公司 | 轮胎 | 0.09 |  |
| 江苏天泓标远汽车服务有限公司     | 轮胎 | 0.25 |  |
| 安徽天泓丰乐汽车服务有限公司     | 轮胎 | 0.21 |  |

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

### (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 万元 币种: 人民币

| 承租方名称        | 租赁资产种类 | 本期确认的租赁收入 | 上期确认的租赁收入 |
|--------------|--------|-----------|-----------|
| 无锡市红昱新能源有限公司 | 屋面租赁   | 9.41      | 9.41      |
| 无锡市红瑞新能源有限公司 | 屋面租赁   | 21.75     | 21.75     |

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 出租方名称                                       | 租赁资产种类 | 本期发生额                       |                        |        |             |          | 上期发生额                       |                        |        |             |          |
|---|--------|-----------------------------|------------------------|--------|-------------|----------|-----------------------------|------------------------|--------|-------------|----------|
|   |        | 简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用） | 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用） | 支付的租金  | 承担的租赁负债利息支出 | 增加的使用权资产 | 简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用） | 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用） | 支付的租金  | 承担的租赁负债利息支出 | 增加的使用权资产 |
| 红豆集团有限公司                                    | 房租     | 198.76                      |                        | 216.65 |             |          | 3.92                        |                        | 4.12   |             |          |
| 江苏红豆实业股份有限公司                                | 房租     | 5.07                        |                        | 1.33   | 0.28        |          | 5.21                        |                        | 12.22  | 0.57        |          |
| SIHANOUK VILLESPEC IALECONO MYZONEC O.,LTD. | 房租     | 11.64                       |                        | 11.64  |             |          | 500.23                      |                        | 457.07 |             |          |

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

**(4). 关联担保情况**

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 被担保方            | 担保金额       | 借款余额       | 担保起始日     | 担保到期日      | 担保是否已经履行完毕 |
|-----------------|------------|------------|-----------|------------|------------|
| 通用橡胶（泰国）有限公司    | 109,025.00 | 109,025.00 | 2024-9-12 | 2032-9-19  | 否          |
| 通用轮胎科技（柬埔寨）有限公司 | 80,000.00  | 72,625.00  | 2024-1-30 | 2033-12-21 | 否          |
| 通用轮胎科技（柬埔寨）有限公司 | 98,403.20  | 70,288.00  | 2024-12-3 | 2034-12-26 | 否          |

本公司作为被担保方

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 担保方      | 担保金额      | 借款余额      | 担保起始日     | 担保到期日      | 担保是否已经履行完毕 |
|----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
| 红豆集团有限公司 | 80,000.00 | 72,625.00 | 2024-1-30 | 2033-12-21 | 否          |

关联担保情况说明

□适用 √不适用

**(5). 关联方资金拆借**

□适用 √不适用

**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 关联方        | 关联交易内容 | 本期发生额  | 上期发生额 |
|------------|--------|--------|-------|
| 南国红豆控股有限公司 | 蒸汽管道   | 581.94 |       |

**(7). 关键管理人员报酬**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目       | 本期发生额  | 上期发生额    |
|----------|--------|----------|
| 关键管理人员报酬 | 625.00 | 1,189.90 |

**(8). 其他关联交易**

√适用 □不适用

与红豆集团财务有限公司的存款贷款情况：

单位：人民币万元

| 关联方        | 项目名称             | 期末余额 / 本期发生额 | 期初余额 / 上期发生额 |
|------------|------------------|--------------|--------------|
| 红豆集团财务有限公司 | 银行存款 - 活期存款余额    |              | 22,106.07    |
| 红豆集团财务有限公司 | 银行存款 - 定期存款余额    |              | 40,000.00    |
| 红豆集团财务有限公司 | 其他货币资金 - 保证金余额   |              | 1,000.00     |
| 红豆集团财务有限公司 | 其他货币资金 - 保证金应收利息 |              | 10.56        |
| 红豆集团财务有限公司 | 银行借款 - 本金        |              | 500.00       |
| 红豆集团财务有限公司 | 银行借款 - 应付利息      |              | 0.53         |
| 红豆集团财务有限公司 | 存款利息收入           | 198.88       | 665.70       |
| 红豆集团财务有限公司 | 贷款利息支出及手续费       | 0.75         | 11.57        |

## 6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

## (1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目名称 | 关联方              | 期末余额   |      | 期初余额   |      |
|------|------------------|--------|------|--------|------|
|      |                  | 账面余额   | 坏账准备 | 账面余额   | 坏账准备 |
| 应收账款 | 无锡红豆包装装潢印刷有限公司   | 112.33 | 5.62 | 82.34  | 4.12 |
| 应收账款 | 江苏天泓紫金汽车服务有限公司   | 1.08   |      |        |      |
| 应收账款 | 江苏康泓汽车服务有限公司     | 0.09   |      |        |      |
| 应收账款 | 江苏天泓楚汉汽车服务有限公司   | 0.43   |      |        |      |
| 应收账款 | 江苏天泓江北汽车服务有限公司   | 0.28   |      |        |      |
| 应收账款 | 江苏天泓华轩汽车服务有限公司   | 0.17   |      |        |      |
| 应收账款 | 江苏天泓华奥汽车销售服务有限公司 | 0.15   |      |        |      |
| 应收账款 | 江苏天泓标远汽车服务有限公司   | 0.07   |      |        |      |
| 应收账款 | 安徽天泓丰乐汽车服务有限公司   | 0.06   |      |        |      |
| 预付款项 | 南国红豆控股有限公司       | 237.35 |      | 219.64 |      |

|       |   |       |  |      |  |
|-------|---|-------|--|------|--|
| 预付款项  | 红豆电信有限公司                                |       |  | 0.58 |  |
| 预付款项  | 江苏红豆能源科技有限公司                            | 4.20  |  |      |  |
| 预付款项  | 无锡新奥红豆能源发展有限公司                          | 90.07 |  |      |  |
| 其他应收款 | 江苏红豆能源科技有限公司                            | 0.82  |  | 0.84 |  |
| 其他应收款 | SIHANOUKVILLESPECIALECONOMYZONECO.,LTD. | 0.32  |  |      |  |

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目名称  | 关联方   | 期末账面余额   | 期初账面余额   |
|-------|---|----------|----------|
| 应付账款  | 江苏红日光伏农业有限公司  | 10.64    | 18.22    |
| 应付账款  | 无锡南国红豆储能科技有限公司                                      | 9.62     | 60.57    |
| 应付账款  | 无锡红豆包装装潢印刷有限公司                                      | 21.67    | 21.67    |
| 应付账款  | 无锡市通源塑胶制品有限公司                                       | 221.01   | 398.96   |
| 应付账款  | 无锡后墅污水处理有限公司  | 9.12     | 8.65     |
| 应付账款  | 江苏红豆工业互联网有限公司                                       | 38.00    | 48.70    |
| 应付账款  | 无锡红豆杉庄会议中心有限公司                                      | 0.48     | 0.44     |
| 应付账款  | 江苏红豆能源科技有限公司  | 1,140.26 | 4,813.32 |
| 应付账款  | 无锡鸿绎家纺销售有限公司  | 0.49     | 0.49     |
| 应付账款  | SIHANOUKVILLESPECIALECONOMYZONECO.,LTD.             | 19.40    | 21.07    |
| 应付账款  | SIHANOUKVILLESPECIALECONOMYZONETHERMALPOWERCO.,LTD. | 21.55    | 265.01   |
| 应付账款  | SouthHodo (Thailand) Co.,Ltd                        | 71.84    | 83.25    |
| 应付账款  | 红豆集团有限公司  | 29.48    | 7.10     |
| 应付账款  | 江苏红豆实业股份有限公司  | 11.00    |          |
| 其他应付款 | 无锡红豆包装装潢印刷有限公司                                      | 44.50    | 44.50    |
| 其他应付款 | 江苏红豆能源科技有限公司  | 27.00    | 27.00    |
| 其他应付款 | 江苏红日新能源有限公司   | 16.00    | 16.00    |
| 其他应付款 | 红豆集团有限公司  | 40.00    | 40.00    |

## (3). 其他项目

□适用 √不适用

## 7、关联方承诺

□适用 √不适用

## 8、其他

□适用 √不适用

## 十五、 股份支付

### 1、 各项权益工具

#### (1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

| 授予对象类别 | 本期授予 |    | 本期行权 |    | 本期解锁         |               | 本期失效       |            |
|--------|------|----|------|----|--------------|---------------|------------|------------|
|        | 数量   | 金额 | 数量   | 金额 | 数量           | 金额            | 数量         | 金额         |
| 销售人员   |      |    |      |    | 2,085,000.00 | 4,253,400.00  | 140,000.00 | 284,200.00 |
| 管理人员   |      |    |      |    | 3,655,000.00 | 7,456,200.00  | 35,000.00  | 71,050.00  |
| 研发人员   |      |    |      |    | 400,000.00   | 816,000.00    |            |            |
| 合计     |      |    |      |    | 6,140,000.00 | 12,525,600.00 | 175,000.00 | 355,250.00 |

#### (2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

### 2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

|                       |                              |
|-----------------------|------------------------------|
| 以权益结算的股份支付对象          |                              |
| 授予日权益工具公允价值的确定方法      | 以授予日收盘价-授予价格作为授予的限制性股票的公允价值。 |
| 授予日权益工具公允价值的重要参数      |                              |
| 可行权权益工具数量的确定依据        | 根据企业管理层的最佳估计做出               |
| 本期估计与上期估计有重大差异的原因     |                              |
| 以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额 | 11,314,262.00                |

其他说明：

无

### 3、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

### 4、 本期股份支付费用

□适用 √不适用

### 5、 股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

### 6、 其他

□适用 √不适用

## 十六、 承诺及或有事项

## 1、 重要承诺事项

适用 不适用

## 2、 或有事项

## (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

## (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

## 3、 其他

适用 不适用

## 十七、 资产负债表日后事项

## 1、 重要的非调整事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 内容  | 对财务状况和经营成果的影响数 | 无法估计影响数的原因                                     |
|----------|---|----------------|--|
| 股票和债券的发行 | <p>本公司于2026年2月7日收到上海证券交易所出具的《关于对江苏通用科技股份有限公司非公开发行公司债券挂牌转让无异议的函》（上证函(2026)542号)(以下简称“《无异议函》”)。根据《无异议函》，公司面向专业投资者非公开发行总额不超过10亿元的公司债券符合上海证券交易所的挂牌转让条件，上海证券交易所对挂牌转让无异议，本次公司债券由华泰联合证券有限责任公司承销，采取分期发行方式。该《无异议函》自出具之日起12个月内有效。本公司已于2026年3月12日完成了本期债券发行工作，发行情况为：实际发行规模为人民币4.50亿元，认购倍数为1.74倍，票面利率为2.00%。</p> |                | <p>本次公司债券于2026年发行，未对公司2025年度财务状况和经营成果产生影响。</p> |

## 2、 利润分配情况

适用 不适用

## 3、 销售退回

适用 不适用

**4、其他资产负债表日后事项说明**

适用 不适用

**十八、其他重要事项****1、前期会计差错更正****2、重要债务重组**

适用 不适用

**3、资产置换****(1). 非货币性资产交换**

适用 不适用

**(2). 其他资产置换**

适用 不适用

**4、年金计划**

适用 不适用

**5、终止经营**

适用 不适用

**6、分部信息****(1). 报告分部的确定依据与会计政策**

适用 不适用

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，鉴于本公司经济特征相似性较多，本公司的经营业务未划分为经营分部，无相关信息披露。

**(2). 报告分部的财务信息**

适用 不适用

**(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因**

适用 不适用

**(4). 其他说明**

适用 不适用

截至审计报告日，公司第二大股东红豆集团有限公司共持有公司股份267,895,060股，占公司总股本的16.86%，其中已累计质押股份257,070,000股，占红豆集团有限公司持有公司股份总数的95.96%，占公司股份总数的16.17%；红豆集团所持公司股份被冻结的数量为10,825,060股，占红豆集团有限公司持有公司股份总数的4.04%，占公司股份总数的0.68%。红豆集团有限公司通过无

锡天人国际投资有限公司（原“无锡红豆国际投资有限公司”）间接持有公司股份19,900,100股，占公司总股本的1.25%，其中已累计质押股份19,000,000股，占锡天人国际投资有限公司持有公司股份总数的95.48%，占公司股份总数的1.20%。

#### 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

#### 8、其他

适用 不适用

### 十九、母公司财务报表主要项目注释

#### 1、应收账款

##### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄        | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|-----------|----------------|----------------|
| 1年以内（含1年） | 397,265,715.81 | 430,065,750.85 |
| 1年以内小计    | 397,265,715.81 | 430,065,750.85 |
| 1至2年      | 143,802,515.61 | 256,283,220.25 |
| 2至3年      | 181,313,417.18 | 45,745,294.45  |
| 3至4年      | 34,990,934.73  | 49,322,422.17  |
| 4至5年      | 48,075,349.32  | 13,323,445.31  |
| 5年以上      | 18,163,413.09  | 4,949,739.63   |
| 账面余额合计    | 823,611,345.74 | 799,689,872.66 |
| 减：坏账准备    | 165,440,606.33 | 120,092,262.00 |
| 账面价值合计    | 658,170,739.41 | 679,597,610.66 |

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别        | 期末余额           |       |                |         |                | 期初余额           |       |                |         |                |
|-----------|----------------|-------|----------------|---------|----------------|----------------|-------|----------------|---------|----------------|
|           | 账面余额           |       | 坏账准备           |         | 账面价值           | 账面余额           |       | 坏账准备           |         | 账面价值           |
|           | 金额             | 比例(%) | 金额             | 计提比例(%) |                | 金额             | 比例(%) | 金额             | 计提比例(%) |                |
| 按单项计提坏账准备 | 85,029,545.83  | 10.32 | 85,029,545.83  | 100.00  | -              | 55,026,742.97  | 6.88  | 55,026,742.97  | 100.00  |                |
| 其中：       |                |       |                |         |                |                |       |                |         |                |
| 按组合计提坏账准备 | 738,581,799.91 | 89.68 | 80,411,060.50  | 10.89   | 658,170,739.41 | 744,663,129.69 | 93.12 | 65,065,519.03  | 8.74    | 679,597,610.66 |
| 其中：       |                |       |                |         |                |                |       |                |         |                |
| 账龄组合      | 620,110,247.80 | 75.29 | 80,411,060.50  | 12.97   | 539,699,187.30 | 645,451,879.18 | 80.71 | 65,065,519.03  | 10.08   | 580,386,360.15 |
| 关联方组合     | 118,471,552.11 | 14.38 |                | -       | 118,471,552.11 | 99,211,250.51  | 12.41 |                |         | 99,211,250.51  |
| 合计        | 823,611,345.74 | /     | 165,440,606.33 | /       | 658,170,739.41 | 799,689,872.66 | /     | 120,092,262.00 | /       | 679,597,610.66 |

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

位: 元 币种: 人民币

| 名称     | 期末余额          |               |          |        |
|--------|---------------|---------------|----------|--------|
|        | 账面余额          | 坏账准备          | 计提比例 (%) | 计提理由   |
| 客户 1   | 11,594,177.20 | 11,594,177.20 | 100.00   | 预期无法收回 |
| 客户 2   | 9,397,316.57  | 9,397,316.57  | 100.00   | 预期无法收回 |
| 客户 3   | 5,996,180.00  | 5,996,180.00  | 100.00   | 预期无法收回 |
| 客户 4   | 5,698,089.80  | 5,698,089.80  | 100.00   | 预计无法收回 |
| 客户 5   | 5,692,282.99  | 5,692,282.99  | 100.00   | 预期无法收回 |
| 客户 6   | 5,149,128.05  | 5,149,128.05  | 100.00   | 预期无法收回 |
| 客户 7   | 4,388,611.60  | 4,388,611.60  | 100.00   | 预期无法收回 |
| 客户 8   | 3,985,932.63  | 3,985,932.63  | 100.00   | 预期无法收回 |
| 客户 9   | 3,653,439.56  | 3,653,439.56  | 100.00   | 预期无法收回 |
| 客户 10  | 3,470,489.51  | 3,470,489.51  | 100.00   | 预期无法收回 |
| 客户 11  | 3,163,211.92  | 3,163,211.92  | 100.00   | 预期无法收回 |
| 客户 12  | 2,822,280.44  | 2,822,280.44  | 100.00   | 预期无法收回 |
| 客户 13  | 2,265,153.62  | 2,265,153.62  | 100.00   | 预期无法收回 |
| 客户 14  | 2,078,476.10  | 2,078,476.10  | 100.00   | 预期无法收回 |
| 客户 15  | 1,944,127.21  | 1,944,127.21  | 100.00   | 预期无法收回 |
| 客户 16  | 1,630,001.30  | 1,630,001.30  | 100.00   | 预期无法收回 |
| 客户 17  | 1,501,104.50  | 1,501,104.50  | 100.00   | 预期无法收回 |
| 客户 18  | 1,476,998.27  | 1,476,998.27  | 100.00   | 预期无法收回 |
| 客户 19  | 1,283,170.41  | 1,283,170.41  | 100.00   | 预期无法收回 |
| 客户 20  | 1,218,694.86  | 1,218,694.86  | 100.00   | 预期无法收回 |
| 客户 21  | 1,203,131.00  | 1,203,131.00  | 100.00   | 预期无法收回 |
| 客户 22  | 1,127,210.90  | 1,127,210.90  | 100.00   | 预期无法收回 |
| 客户 23  | 1,094,306.49  | 1,094,306.49  | 100.00   | 预期无法收回 |
| 其他零星款项 | 3,196,030.90  | 3,196,030.90  | 100.00   | 预期无法收回 |
| 合计     | 85,029,545.83 | 85,029,545.83 | 100.00   | /      |

按单项计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

| 应收账款 (按单位) | 期初余额         |              |          |        |
|------------|--------------|--------------|----------|--------|
|            | 账面余额         | 坏账准备         | 计提比例 (%) | 计提理由   |
| 客户 1       | 9,397,316.57 | 9,397,316.57 | 100.00   | 预计无法收回 |
| 客户 2       | 5,996,180.00 | 5,996,180.00 | 100.00   | 预计无法收回 |
| 客户 3       | 5,149,128.05 | 5,149,128.05 | 100.00   | 预计无法收回 |
| 客户 4       | 3,985,932.63 | 3,985,932.63 | 100.00   | 预计无法收回 |
| 客户 5       | 3,653,439.56 | 3,653,439.56 | 100.00   | 预计无法收回 |
| 客户 6       | 3,470,489.51 | 3,470,489.51 | 100.00   | 预计无法收回 |
| 客户 7       | 3,163,211.92 | 3,163,211.92 | 100.00   | 预计无法收回 |
| 客户 8       | 2,822,280.44 | 2,822,280.44 | 100.00   | 预计无法收回 |
| 客户 9       | 2,265,153.62 | 2,265,153.62 | 100.00   | 预计无法收回 |

| 应收账款（按单位） | 期初余额          |               |         |        |
|-----------|---------------|---------------|---------|--------|
|           | 账面余额          | 坏账准备          | 计提比例(%) | 计提理由   |
| 客户 10     | 2,078,476.10  | 2,078,476.10  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 11     | 1,944,127.21  | 1,944,127.21  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 12     | 1,630,001.30  | 1,630,001.30  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 13     | 1,501,104.50  | 1,501,104.50  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 14     | 1,283,170.41  | 1,283,170.41  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 15     | 1,218,694.86  | 1,218,694.86  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 16     | 1,203,131.00  | 1,203,131.00  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 17     | 1,127,210.90  | 1,127,210.90  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 客户 18     | 1,094,306.49  | 1,094,306.49  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 其他零星款项    | 2,043,387.90  | 2,043,387.90  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 合计        | 55,026,742.97 | 55,026,742.97 | 100.00  |        |

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

| 名称   | 期末余额           |               |         |
|------|----------------|---------------|---------|
|      | 账面余额           | 坏账准备          | 计提比例(%) |
| 1年以内 | 278,794,163.70 | 13,939,708.19 | 5.00    |
| 1~2年 | 143,755,828.61 | 14,375,582.86 | 10.00   |
| 2~3年 | 163,625,119.72 | 32,725,023.94 | 20.00   |
| 3~4年 | 21,514,893.99  | 10,757,447.00 | 50.00   |
| 4~5年 | 7,613,886.54   | 3,806,943.27  | 50.00   |
| 5年以上 | 4,806,355.24   | 4,806,355.24  | 100.00  |
| 合计   | 620,110,247.80 | 80,411,060.50 |         |

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别         | 期初余额           | 本期变动金额        |       |       |               | 期末余额           |
|------------|----------------|---------------|-------|-------|---------------|----------------|
|            |                | 计提            | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动          |                |
| 单项计提的坏账准备  | 55,026,742.97  | 20,230,296.86 |       |       | 9,772,506.00  | 85,029,545.83  |
| 按账龄计提的坏账准备 | 65,065,519.03  | 25,118,047.47 |       |       | -9,772,506.00 | 80,411,060.50  |
| 合计         | 120,092,262.00 | 45,348,344.33 |       |       |               | 165,440,606.33 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(4). 本期实际核销的应收账款情况**适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 应收账款期末余额       | 合同资产期末余额 | 应收账款和合同资产期末余额  | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%) | 坏账准备期末余额      |
|------|----------------|----------|----------------|-------------------------|---------------|
| 第一名  | 71,665,907.34  |          | 71,665,907.34  | 8.70                    |               |
| 第二名  | 36,415,294.91  |          | 36,415,294.91  | 4.42                    | 6,619,125.08  |
| 第三名  | 31,211,052.60  |          | 31,211,052.60  | 3.79                    | 2,509,415.66  |
| 第四名  | 25,224,338.24  |          | 25,224,338.24  | 3.06                    | 1,947,483.32  |
| 第五名  | 24,059,243.04  |          | 24,059,243.04  | 2.92                    | 4,702,303.86  |
| 合计   | 188,575,836.13 |          | 188,575,836.13 | 22.89                   | 15,778,327.92 |

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用**2、其他应收款**

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额          | 期初余额          |
|-------|---------------|---------------|
| 其他应收款 | 13,277,889.08 | 24,416,784.17 |
| 合计    | 13,277,889.08 | 24,416,784.17 |

其他说明：

适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 应收股利

### (1). 应收股利

适用 不适用

### (2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

### (6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 其他应收款

#### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄        | 期末账面余额        | 期初账面余额        |
|-----------|---------------|---------------|
| 1年以内（含1年） | 4,920,689.13  | 4,059,635.25  |
| 1年以内小计    | 4,920,689.13  | 4,059,635.25  |
| 1至2年      | 1,891,797.44  | 20,718,339.00 |
| 2至3年      | 7,248,219.00  | 56,500.00     |
| 3至4年      | 56,500.00     | 3,371,484.00  |
| 4至5年      | 1,669,884.00  |               |
| 账面余额合计    | 15,787,089.57 | 28,205,958.25 |
| 减：坏账准备    | 2,509,200.49  | 3,789,174.08  |
| 账面价值合计    | 13,277,889.08 | 24,416,784.17 |

#### (2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 款项性质   | 期末账面余额        | 期初账面余额        |
|--------|---------------|---------------|
| 应收设备款  | 10,646,181.44 | 19,472,481.44 |
| 往来款    | 4,659,766.13  | 8,459,257.81  |
| 押金及保证金 | 481,142.00    | 274,219.00    |
| 减：坏账准备 | 2,509,200.49  | 3,789,174.08  |
| 合计     | 13,277,889.08 | 24,416,784.17 |

#### (3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 坏账准备           | 第一阶段         | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计           |
|----------------|--------------|----------------------|----------------------|--------------|
|                | 未来12个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) |              |
| 2025年1月1日余额    | 20,298.18    | 3,768,875.90         |                      | 3,789,174.08 |
| 2025年1月1日余额在本期 |              |                      |                      |              |
| --转入第二阶段       |              |                      |                      |              |
| --转入第三阶段       |              |                      |                      |              |
| --转回第二阶段       |              |                      |                      |              |

|               |           |              |   |              |
|---------------|-----------|--------------|---|--------------|
| 一、转回第一阶段      |           |              |   |              |
| 本期计提          |           |              |   |              |
| 本期转回          | 13,113.23 | 1,266,860.36 |   | 1,279,973.59 |
| 本期转销          |           |              |   |              |
| 本期核销          |           |              |   |              |
| 其他变动          |           |              |   |              |
| 2025年12月31日余额 | 7,184.95  | 2,502,015.54 | - | 2,509,200.49 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别                    | 期初余额         | 本期变动金额 |              |       |      | 期末余额         |
|-----------------------|--------------|--------|--------------|-------|------|--------------|
|                       |              | 计提     | 收回或转回        | 转销或核销 | 其他变动 |              |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款 | 3,789,174.08 |        | 1,279,973.59 |       |      | 2,509,200.49 |
| 合计                    | 3,789,174.08 |        | 1,279,973.59 |       |      | 2,509,200.49 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

#### (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称            | 期末余额          | 占其他应收款期末余额合计数的比例 (%) | 款项的性质 | 账龄                                    | 坏账准备期末余额     |
|-----------------|---------------|----------------------|-------|---------------------------------------|--------------|
| 大连橡胶塑料机械有限公司    | 3,457,800.00  | 21.90                | 销售设备款 | 2-3年                                  | 691,560.00   |
| 无锡通运轮胎销售有限公司    | 3,483,699.96  | 22.07                | 往来款   | 1年以内                                  |              |
| 江苏荣晟机电科技有限公司    | 2,654,200.00  | 16.81                | 销售设备款 | 2-3年                                  | 530,840.00   |
| 江阴市荣兴机械工业工程有限公司 | 1,741,797.44  | 11.03                | 销售设备款 | 1-2年                                  | 174,179.74   |
| 澳星机电科技无锡有限公司    | 1,207,500.00  | 7.65                 | 销售设备款 | 2-3年: 1,122,500.00<br>4-5年: 85,000.00 | 267,000.00   |
| 合计              | 12,544,997.40 | 79.46                | /     | /                                     | 1,663,579.74 |

## (7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

## 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期末余额             |      |                  | 期初余额             |      |                  |
|------------|------------------|------|------------------|------------------|------|------------------|
|            | 账面余额             | 减值准备 | 账面价值             | 账面余额             | 减值准备 | 账面价值             |
| 对子公司投资     | 2,567,874,257.80 |      | 2,567,874,257.80 | 2,556,554,257.80 |      | 2,556,554,257.80 |
| 对联营、合营企业投资 | 439,308,090.73   |      | 439,308,090.73   | 437,215,617.18   |      | 437,215,617.18   |
| 合计         | 3,007,182,348.53 |      | 3,007,182,348.53 | 2,993,769,874.98 |      | 2,993,769,874.98 |

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位                    | 期初余额（账面价值）       | 减值准备期初余额 | 本期增减变动        |      |        |                  | 期末余额（账面价值） | 减值准备期末余额 |
|--------------------------|------------------|----------|---------------|------|--------|------------------|------------|----------|
|                          |                  |          | 追加投资          | 减少投资 | 计提减值准备 | 其他               |            |          |
| 无锡通运轮胎销售有限公司             |                  |          |               |      |        |                  |            |          |
| 天马国际（香港）贸易有限公司           | 445,246.67       |          |               |      |        | 445,246.67       |            |          |
| 无锡千里马科技有限公司              | 80,000,000.00    |          |               |      |        | 80,000,000.00    |            |          |
| 无锡久诚通橡胶贸易有限公司            | 3,000,000.00     |          |               |      |        | 3,000,000.00     |            |          |
| 通用橡胶（泰国）有限公司             | 1,303,276,458.50 |          |               |      |        | 1,303,276,458.50 |            |          |
| 通用橡胶（美国）有限公司             | 8,146,725.00     |          |               |      |        | 8,146,725.00     |            |          |
| 无锡千里马轮胎贸易有限公司            | 3,060,000.00     |          | 2,040,000.00  |      |        | 5,100,000.00     |            |          |
| 喜达通国际贸易（上海）有限公司          |                  |          |               |      |        |                  |            |          |
| 通用轮胎科技（柬埔寨）有限公司          | 1,108,135,827.63 |          |               |      |        | 1,108,135,827.63 |            |          |
| 无锡千里马销售有限公司              | 7,650,000.00     |          |               |      |        | 7,650,000.00     |            |          |
| 通用橡胶（包头）有限公司             |                  |          |               |      |        |                  |            |          |
| 江西千里马轮胎销售有限公司            | 9,180,000.00     |          |               |      |        | 9,180,000.00     |            |          |
| 陕西千里马轮胎销售有限公司            | 6,120,000.00     |          |               |      |        | 6,120,000.00     |            |          |
| 四川千里马路易轮胎销售有限公司          | 6,120,000.00     |          |               |      |        | 6,120,000.00     |            |          |
| 广东千里马轮胎销售有限公司            | 6,120,000.00     |          |               |      |        | 6,120,000.00     |            |          |
| 安徽千里马轮胎销售有限公司            | 5,100,000.00     |          |               |      |        | 5,100,000.00     |            |          |
| 湖南千里马轮胎销售有限公司            | 5,100,000.00     |          |               |      |        | 5,100,000.00     |            |          |
| GSTIRE(THAILAND)CO.,LTD. |                  |          |               |      |        |                  | -          |          |
| 浙江千里马轮胎销售有限公司            | 5,100,000.00     |          |               |      |        | 5,100,000.00     |            |          |
| 江苏千里马轮胎销售有限公司            |                  |          | 5,100,000.00  |      |        | 5,100,000.00     |            |          |
| 河北千里马轮胎销售有限公司            |                  |          | 4,080,000.00  |      |        | 4,080,000.00     |            |          |
| 海南通运贸易有限公司               |                  |          | 100,000.00    |      |        | 100,000.00       |            |          |
| 合计                       | 2,556,554,257.80 |          | 11,320,000.00 |      |        | 2,567,874,257.80 |            |          |

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 投资单位               | 期初余额（账面价值）     | 本期增减变动 |      |             |          |        |             |        |              | 期末余额（账面价值）     | 减值准备期末余额 |
|--------------------|----------------|--------|------|-------------|----------|--------|-------------|--------|--------------|----------------|----------|
|                    |                | 追加投资   | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益 | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备 | 其他           |                |          |
| 一、合营企业             |                |        |      |             |          |        |             |        |              |                |          |
| 小计                 |                |        |      |             |          |        |             |        |              |                |          |
| 二、联营企业             |                |        |      |             |          |        |             |        |              |                |          |
| 红豆集团财务有限公司         | 398,868,065.94 |        |      | 49,012.89   |          |        |             |        | 2,064,671.36 | 400,981,750.19 |          |
| 天津翌沣锡航投资合伙企业（有限合伙） | 37,692,473.98  |        |      | -22,248.10  |          |        |             |        |              | 37,670,225.88  |          |
| 无锡红日风能科技有限公司       | 655,077.26     |        |      | 1,037.40    |          |        |             |        |              | 656,114.66     |          |
| 小计                 | 437,215,617.18 |        |      | 27,802.19   |          |        |             |        | 2,064,671.36 | 439,308,090.73 |          |
| 合计                 | 437,215,617.18 |        |      | 27,802.19   |          |        |             |        | 2,064,671.36 | 439,308,090.73 |          |

## (3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

#### 4、营业收入和营业成本

##### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 本期发生额            |                  | 上期发生额            |                  |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|      | 收入               | 成本               | 收入               | 成本               |
| 主营业务 | 2,099,843,926.16 | 2,121,017,233.40 | 2,161,309,853.33 | 2,193,744,247.74 |
| 其他业务 | 68,118,051.46    | 27,262,026.08    | 100,367,931.51   | 89,721,378.41    |
| 合计   | 2,167,961,977.62 | 2,148,279,259.48 | 2,261,677,784.84 | 2,283,465,626.15 |

##### (2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

##### (3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

##### (4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

##### (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

#### 5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                   | 本期发生额       | 上期发生额         |
|----------------------|-------------|---------------|
| 成本法核算的长期股权投资收益       |             |               |
| 权益法核算的长期股权投资收益       | 27,802.19   | 7,857,799.33  |
| 处置长期股权投资产生的投资收益      |             | -1,636,433.75 |
| 交易性金融资产在持有期间的投资收益    |             |               |
| 其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入 |             |               |
| 债权投资在持有期间取得的利息收入     |             |               |
| 其他债权投资在持有期间取得的利息收入   |             |               |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益     | -326,135.86 | 691,893.38    |

|                   |             |              |
|-------------------|-------------|--------------|
| 处置其他权益工具投资取得的投资收益 |             |              |
| 处置债权投资取得的投资收益     |             |              |
| 处置其他债权投资取得的投资收益   |             |              |
| 债务重组收益            |             | 988,489.50   |
| 票据贴现              | -678,750.00 |              |
| 合计                | -977,083.67 | 7,901,748.46 |

其他说明：

无

## 6、其他

适用 不适用

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 金额            | 说明 |
|--|---------------|----|
| 非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分  | 11,758,058.59 |    |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外     | 4,876,288.92  |    |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | -2,722,334.19 |    |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回  | 365,299.15    |    |
| 债务重组损益   |               |    |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出   | 523,524.93    |    |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目  | 14,800,837.40 |    |
| 减：所得税影响额   | 1,216.75      |    |
| 非经常性损益净额（影响净利润）  | 14,799,620.65 |    |
| 少数股东权益影响额（税后）  | 107,160.45    |    |
| 合计   | 14,692,460.20 |    |

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 涉及金额         | 原因   |
|--------------|--------------|--|
| 设备投资补贴（政府补助） | 4,599,601.26 | 根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益（2023年修订）》（证监会公告[2023]65号）相关规定，公司将设备投资补贴政府补助4,599,601.26元（税前）认定为经常性损益。 |

其他说明：

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

| 报告期利润                   | 加权平均净资产<br>收益率（%） | 每股收益   |        |
|-------------------------|-------------------|--------|--------|
|                         |                   | 基本每股收益 | 稀释每股收益 |
| 归属于公司普通股股东的净利润          | 3.32              | 0.13   | 0.13   |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 3.08              | 0.12   | 0.12   |

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

董事长：贾国荣

董事会批准报送日期：2026年4月28日

## 修订信息

适用 不适用