

科大国盾量子技术股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案的评估报告

暨 2026 年度“提质增效重回报”行动方案

为积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，深入践行“以投资者为本”理念，推动科大国盾量子技术股份有限公司（以下简称“公司”）高质量发展和投资价值提升，公司于 2025 年 3 月 25 日召开第四届董事会第十次会议，制定了公司 2025 年度“提质增效重回报”行动方案，自行动方案公布以来，公司积极落实方案中的相关工作。现对 2025 年度行动方案进行评估并制定 2026 年度“提质增效重回报”行动方案，具体情况如下：

一、聚焦经营主业，促进高质量发展

2025 年，量子科技作为未来产业持续受到党和国家高度关注。报告期内，公司作为全球少数在量子通信、量子计算、量子精密测量三大领域均具备规模化产业化能力的科创企业，在完成向中国电信全资子公司中电信量子集团的定向增发后，正式成为国资央企控股企业。以此为契机，公司优化治理结构，持续深化“一体两翼”战略布局，在支撑前沿科技任务、攻关核心设备自主可控的同时，积极推动量子技术与经典信息基础设施的融合，加速科技成果向现实生产力转化。

报告期内，公司营业收入 31,045.71 万元，同比增加 22.53%；归属于上市公司股东的净利润为 539.19 万元，同比扭亏。公司营业收入中，量子计算业务收入为 11,986.47 万元，同比增加 111.82%；量子通信业务收入为 14,042.08 万元，量子精密测量业务收入为 3,814.41 万元。公司全年研发投入为 12,325.24 万元，同比增长 32.42%，占营业收入比例为 39.70%，保持在较高水平。

2026 年是“十五五”规划的开局之年，规划将量子科技置于未来产业布局首位，“推动量子科技、生物制造、第六代移动通信等成为新的经济增长点”。2026 年《政府工作报告》再度点名量子科技，“建立未来产业投入增长和风险分担机制，培育发展未来能源、量子科技等未来产业”。展望未来，公司将全面推进和中电信量子集团在技术、业务、市场等方面的协同创新与融合发展，深入落实《中国电信量子科技和产业发展 2030 行动方案》，持续升级“国资央企+前沿院所+

科创企业”的融合发展模式，并以“一体两翼”战略布局为牵引，加快推动量子信息领域科技成果向新质生产力转化。

2026年，公司将继续拓展量子信息技术在通信、政务、金融、能源等重点领域的应用，在量子通信、计算、测量三大方向打造标杆场景，推动技术赋能千行百业，并加速海外市场布局，推动中国量子科技产品走向全球。

在量子通信及安全领域，公司将深度融入中国电信“云网数智安”全栈产品体系，打造移动通信、工业互联网、车联网、物联网等典型场景示范，推动量子安全能力与电信业务的融合，丰富中国电信集团“DICT+量子”场景化解决方案，推动量子技术融入新型基础设施，实现规模化应用。

在量子计算领域，大力发展量子计算云平台、“多算融合”等创新模式，探索NISQ时代量子计算的应用，加快产业进程。在量子精密测量领域，积极拓展应用场景，为客户提供定制化产品和服务，将量子精密测量技术赋能电力能源、低空经济、测量测绘等行业。

公司将以中国电信的云网资源、市场渠道与丰富场景为战略支点，推动量子科技与5G、云计算、无人机等深度融合。与此同时，公司将坚持开放协同，独立自主地拓展金融、能源等重点领域，加强与产业链上下游企业、科研院所、高校的合作，通过投资孵化、联合研发等方式构建创新联合体，打通技术与市场通道。

二、坚持研发创新，提升核心竞争力

公司研发坚持以市场为导向、核心技术自主掌握的策略，兼顾技术时效性和领先性。公司产品开发秉承“预研一代、研制一代、生产一代”的总体布局，通过构建高水平的研发技术平台，在保障市场占有率的同时，实现产品和技术的更新换代。近三年，公司研发投入分别为12,325.24万元、9,307.86万元、12,881.30万元，一直保持在较高水平。截至2025年末，公司已拥有授权专利691项，其中发明专利368项（含国际专利23项）、实用新型专利162项、外观设计专利161项，拥有计算机软件著作权312项、其他类知识产权123项。

公司深知持续创新对保持竞争力的重要性。2026年，公司紧密围绕国家“十五五”战略布局，继续支持国家顶尖科研团队攀登科学高峰，并通过合作研发与自主创新，加速工程转化，锚定“突破一批量子关键核心技术、建设全球领先量

子基础设施”的目标，全力推动量子信息技术发展。

在量子通信领域，聚焦通信基础设施建设，推进板卡式 QKD、芯片式 QKD 等量子保密通信核心产品定型量产，丰富公司 QKD 产品矩阵，推动小型化卫星地面站迭代发展；深化量子通信与经典通信网络的融合，服务城域网、骨干网和空天地一体化量子网络的工程化部署，提升“通量密”一体化能力，以量子密码技术促进我国密码保障体系的创新升级。在量子计算领域，持续布局量子计算核心器件，提升产业链自主可控能力，推进国内高水平量子计算机建设与部署，发展云平台 and 算法，落实海外量子计算机产品交付及进一步开拓市场。在量子精密测量领域，推动核心元器件国产化与整机系统集成。同时，加强知识产权体系建设，积极参与国内外量子信息标准制定，把握产业未来发展主动权。

三、优化财务管理，实现降本增效

公司坚持稳健的财务策略，在合规前提下，持续提升财务管理能力和运营效率。2025 年，公司持续加强财务信息化系统建设、优化财务核算和预算管理流程等，并在日常经营活动中，根据公司的经营计划和资金需求，合理安排资金的筹集和使用，确保资金的流动性和安全性，同时通过现金管理提高资金使用效率、增加公司现金资产收益、保障公司股东的利益。在客户与供应商管理方面，公司持续健全应收账款管理制度，加强对客户信用评估管理以及应收账款催收力度，全力做好应收账款“减存遏增”工作，同时加强与供应商之间的沟通与协作，实现供应链的协同运作，提高供应链的效率和响应速度。在成本控制方面，通过优化生产流程、改进生产工艺、加强设备维护和管理等措施，提高生产效率，降低生产成本。在预算管理方面，提升预算管理的战略导向性和执行有效性，围绕公司战略目标与年度经营计划，优化预算管理制度与管控体系，强化预算执行的全过程动态监控与偏差管理，确保年度经营目标圆满达成。

2026 年，公司将继续深化上述财务管理、客户与供应链管理举措，结合业务发展需要，进一步细化成本控制目标，完善预算执行反馈机制，以更好地支持公司高质量发展。

四、完善公司治理，提升规范运作水平

公司高度重视公司治理结构的健全和内部控制体系的有效性，持续完善公司治理和内部控制制度，注重保护投资者，特别是中小投资者的合法权益。2025

年，公司完成董事会成员调整，进一步完善治理体系：完成董事会成员调整，增设职工董事并取消监事会，修订了《公司章程》及配套治理制度；新制定了《舆情管理制度》《市值管理制度》等，将保护投资者合法权益放在更加突出的位置。公司坚持现代企业制度，充分发挥股东会、董事会作用。为顺应资本市场可持续信息披露发展趋势，落实监管要求，公司启动 2025 年环境、社会和治理（ESG）报告编制工作，这是公司首次独立披露 ESG 报告，全面展现公司可持续发展能力，进一步强化与投资者及社会各界的透明沟通。

公司已建立了由股东会、董事会和管理层等组成的法人治理结构，形成了权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间权责明确、运作规范的相互协调和相互制衡机制，为公司规范、稳健经营提供了制度保障。公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会和薪酬与考核委员会四个专门委员会，分别在战略发展、财务审计、人事、薪酬等方面协助董事会履行职能，其中，审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会的召集人均由独立董事担任。同时，公司在 2024 年顺利完成第四届董事会和监事会的换届选举工作，成立了新的管理层，带动公司持续向好发展。

2026 年，公司将持续完善相关内部控制制度，提高规范运作水平。同时，公司将加强政策宣导和机制建设，强化“关键少数”的责任。严格落实《公司法》要求及股东承诺，对相关股东和公司董监高持股情况定期进行核查，组织培训学习，提升规范运作意识。公司将建立健全 ESG 信息收集、披露与考核的长效机制，将 ESG 理念深度融入公司战略规划与经营管理全过程，持续提升可持续发展绩效，为股东创造长期价值，为社会贡献更多力量。

五、加强市值管理，提升投资价值

2025 年 3 月，公司正式发布《科大国盾量子技术股份有限公司市值管理制度》。目前，公司已建立了多元化的投资者交流沟通渠道。线上，通过组织业绩说明会、及时回复“上证 e 互动”、接听投资者热线电话及回复邮箱等方式；线下，通过股东会、现场交流参观等形式，与投资者建立了多元化的沟通渠道，切实保障投资者的知情权。2025 年全年，公司举办股东会 7 次；组织业绩说明会 3 场；回复“上证 e 互动”65 条；发布投资者关系活动记录表 10 份。同时公司也积极拓展投资者交流形式，于 8 月 25 日在上海联合墨子沙龙组织投资者参观量

子科普展览并进行现场交流，12月4日—5日参与中国电信举办的2025生态大会集中路演活动，有效传递公司价值。

2026年将综合运用多种方式，做好投资者关系管理和信息披露工作，向投资者全面披露经营状况、战略规划及行业前景，确保信息传递合规透明，进一步打造健康、透明、长效的投资者关系体系：

(1) 建立畅通沟通机制，公司计划通过“上证路演中心”召开不少于3次业绩说明会，让投资者及时全面地了解公司经营状况、发展战略等情况。同时通过投资者电话会、券商策略会、企业调研等形式加强与各类投资者的沟通互动，并按照信息披露要求及时发布《投资者关系活动记录表》。

(2) 及时报告并回应可能影响投资者决策或股价的重大信息，有序开展投资者长期交流活动，继续通过投资者热线、投资者电子信箱以及“上证E互动”等多个渠道，及时接收投资者咨询并听取投资者意见和诉求，与投资者保持沟通和交流，保护中小投资者利益。

(3) 公司将进一步加强官网及“国盾量子”公众号等平台建设，优化平台内容架构与呈现形式，增加量子科技领域科普类信息输出。通过通俗易懂的图文解读、科普短文、行业知识普及、技术原理讲解等多种形式，系统普及量子科技相关基础知识、行业发展动态、公司核心技术优势及应用场景等内容，让投资者能够通过多种便捷渠道，及时获取兼具专业性与可读性的信息，更全面、深入地了解公司。

六、其他说明及风险提示

公司将持续评估2026年“提质增效重回报”行动方案的执行情况，并及时履行信息披露义务。公司将继续专注主业，提升公司核心竞争力，努力通过良好的经营管理、规范的公司治理积极回报投资者，切实履行上市公司的责任和义务，促进资本市场平稳健康发展。

此次2026年“提质增效重回报”行动方案是基于公司目前的实际情况而作出的规划和判断，未来可能会受到国内外市场环境因素、政策调整等因素影响，具有一定的不确定性；本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请广大投资者谨慎投资，注意投资风险。

科大国盾量子技术股份有限公司

2026年4月30日