La Chapelle

拉夏 3

400116

上海拉夏贝尔服饰股份有限公司

年度报告

2025

重要提示

一、公司控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

二、公司负责人王国良、主管会计工作负责人虎治国及会计机构负责人（会计主管人员）虎治国保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

三、本年度报告已经两网公司或退市公司董事会审议通过，不存在未出席审议的董事。

四、中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了无法表示意见的审计报告。

董事会就非标准审计意见的说明

具体详见公司于2026年4月29日披露的《董事会对非标准审计意见涉及事项的专项说明》。

五、本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

六、本年度报告已在“第二节会计数据、经营情况和管理层分析”之“五、公司面临的重大风险分析”对公司报告期内的重大风险因素进行分析,请投资者注意阅读。

目 录

第一节 公司概况 5
第二节 会计数据、经营情况和管理层分析 7
第三节 重大事件 22
第四节 股份变动、融资和利润分配 28
第五节 公司治理 32
第六节 财务会计报告 39
附件 会计信息调整及差异情况 165

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件（如有）
	报告期内在指定信息披露平台上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿
文件备置地址	上海市闵行区莲花南路 2700 弄 50 号 4 号楼 12F 董事会办公室

释　义

释义项目	指	释义
本集团、集团	指	上海拉夏贝尔服饰股份有限公司及其合并报表范围内子公司
本公司、公司、拉夏贝尔	指	上海拉夏贝尔服饰股份有限公司
控股股东、金穗丰华	指	杭州金穗丰华企业管理合伙企业（有限合伙）
文盛资产	指	上海文盛资产管理股份有限公司
上海其锦	指	上海其锦企业管理合伙企业（有限合伙）
海通资管	指	证券行业支持民企发展系列之海通证券资管 1 号 FOF 单一资产管理计划
股转系统	指	全国中小企业股份转让系统
退市板块	指	全国中小企业股份转让系统有限责任公司依托原证券公司代办转让系统设立并代为管理的两网公司及退市公司板块
长城国瑞、主办券商	指	长城国瑞证券有限公司
内资股	指	在全国中小企业股份转让系统挂牌交易的，以人民币标明面值，以人民币认购和交易的普通股股票
外资股	指	原在香港联合交易所挂牌交易的，以人民币标明面值，以港币认购和交易的普通股股票
重庆乐微	指	重庆乐微服饰有限公司，全资子公司
上海夏微	指	上海夏微服饰有限公司，全资子公司
拉夏天津	指	拉夏贝尔服饰（天津）有限公司，全资子公司
成都乐微	指	成都乐微服饰有限公司，全资子公司
上海优饰	指	上海优饰服饰有限公司，全资子公司
福建乐微	指	福建乐微服饰有限公司，全资子公司
上海嘉拓	指	嘉拓（上海）信息技术有限公司，全资子公司
拉夏企管	指	上海拉夏企业管理有限公司，全资子公司
新疆通融	指	新疆通融服饰有限公司，控股子公司
上海格饶普	指	上海格饶普服饰有限公司，全资子公司
拉夏太仓	指	拉夏贝尔服饰（太仓）有限公司，原全资子公司
上海微乐	指	上海微乐服饰有限公司，原全资子公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《上海拉夏贝尔服饰股份有限公司章程》
元	指	人民币元
加盟	指	集团通过与具有一定资质的企业或个人签订加盟代理合同，授予其在一定期间和地域范围内通过开设加盟店销售集团商品的权利
联营	指	集团通过与具有一定资质的企业或个人签订联营合同，代理销售集团商品，不拥有商品的所有权，双方在实际商品销售基础上，按照约定条款对销售额进行分成
品牌综合服务	指	集团为客户提供品牌特许使用权及相应服务业务，并收取品牌使用费及服务费

第一节公司概况

企业情况			
公司中文全称	上海拉夏贝尔服饰股份有限公司		
英文名称及缩写	Shanghai La Chapelle Fashion Co., Ltd.		
	La Chapelle		
法定代表人	王国良	成立时间	2001 年 3 月 14 日
控股股东	控股股东为杭州金穗丰华企业管理合伙企业（有限合伙）	实际控制人及其一致行动人	实际控制人为王国良，无一致行动人
行业（挂牌公司管理型行业分类）	批发和零售-零售业-纺织、服装及日用品专用零售-服装零售		
主要产品与服务项目	服装、服饰等		
挂牌情况			
股票交易场所	全国中小企业股份转让系统有限责任公司代为管理的两网公司及退市公司板块		
证券简称	拉夏 3	证券代码	400116
进入退市板块时间	2022 年 7 月 22 日	分类情况	每周交易三次
普通股股票交易方式	集合竞价交易	普通股总股本（股）	2,437,623,134
主办券商（报告期内）	长城国瑞	报告期内主办券商是否发生变化	否
主办券商办公地址	北京市丰台区凤凰嘴街 2 号院长城资产大厦 1202 室		
联系方式			
董事会秘书姓名	朱风伟	联系地址	上海市闵行区莲花南路 2700 弄 50 号 4 号楼 12 楼
电话	021-54528638	电子邮箱	ir@lachapelle.cn
传真	021-54607197		
公司办公地址	上海市闵行区莲花南路 2700 弄 50 号 4 号楼 12 楼	邮政编码	201108
公司网址	http://www.lachapelle.cn		
指定信息披露平台	www.neeq.com.cn		
注册情况			
统一社会信用代码	913100007032529840		
注册地址	上海市徐汇区漕宝路 103 号 49 幢 203 室		
注册资本（元）	2,437,623,134	注册情况报告期内是否变更	是

公司分别于 2022 年 12 月 21 日、2023 年 1 月 13 日召开第四届董事会第三十八次会议及 2023 年第一次临时股东大会、2023 年第一次内资股类别股东会及 2023 年第一次 H 股类别股东会审议通过《关于注销回购股份并减少注册资本及修订<公司章程>的议案》，公司拟将回购专用证券账户的 3,573,200 股内资股股份全部注销，并相应减少公司注册资本。具体详见公司于 2022 年 12 月 21 日、2023 年 1 月 13 日披露在指定信息披露平台（www.neeq.com.cn）的《关于注销回购股份并减少注册资本及修订<公司章程>的公告》（公告编号：2022-044）及《关于注销回购股份减少注册资本暨通知债权人的公告》（公告编号：2023-003）。根据重整计划，公司于 2025 年 7 月 9 日完成资本公积转增股本事项，以内资股总股本 329,308,642 股（扣除股份回购形成的待注销存量股）为基础，共计转增 1,893,524,692 股股票，转增后，公司总股本增加至 2,441,196,334 股。公司于 2025 年 10 月 27 日在中国证券登记结算有限责任公司北京分公司办理完毕上述 3,573,200 股回购股份的注销手续。回购股份注销完成前，公司股份总额为 2,441,196,334 股；回购股份注销完成后，公司股份总额为 2,437,623,134 股。具体详见公司于 2025 年 10 月 28 日披露在指定信息披露平台（www.neeq.com.cn）的《关于回购股份注销完成暨股份变动公告》（公告编号：2025-074）。

第二节会计数据、经营情况和管理层分析

一、业务概要

(一)商业模式与经营计划实现情况

（一）公司介绍

本集团自 2018 年创立以来，始终致力于为消费者提供兼具时尚、品质与高性价比的休闲服饰，是国内大众休闲服饰市场的重要参与者。本集团自设立初期便专注于 La Chapelle 和 Puella 品牌运作；自 2011 年以来，为促进集团业务发展，在对细分市场需求进行充分研究的基础上，本集团陆续在具备增长潜力的细分服装市场推出了 7Modifier、La Babité 等女装品牌；现拥有 La Chapelle、Puella、7Modifier 及 La Babité 等多个品牌风格差异互补的女装品牌，同时还拥有 JACK WALK、MARC ECKŌ 男装品牌及 8EM 童装品牌。2021 年，本集团还在大众休闲品牌基础上，内部孵化了中高端女装 USHGEE 品牌。目前，集团主营业务聚焦在以 La Chapelle 和 USHGEE 为核心的女装业务。

La Chapelle，将优雅融入每个女性的生活，探索美，创造美，让美随心所欲。

La Chapelle

从生活本身出发 探索无限的可能

始于 1998 年的 LA CHAPELLE 品牌名称在法语中有“小教堂”的意思。品牌创立初衷正是希望通过精美别致的时装设计将法式优雅精致的风情元素和对生活的认知感悟传递给都市消费者，让他们更好地享受生活格调之美。

USHGEE，从当下的文化和艺术中寻找灵感，致力于为自信独立的人群塑造舒适形象，满足并符合现代人群简约的生活态度。

USHGEE

自然共生 无形万象

现代性 / 真实性 / 多维性

USHGEE 秉持着对设计的初心，充分挖掘着装与自我的和谐，以简约美的态度，用严谨的剪裁创造出历久弥新的经典廓形，用源自天然的面料带来舒适亲肤的穿着体验。USHGEE 从当下的文化和艺术中寻找灵感，致力于为自信独立的人群塑造舒适形象，满足并符合现代人群简约美的生活态度。

（二）主要经营模式

本集团聚焦于服装零售与品牌综合服务两板块，采取差异化渠道策略：线下以直营、联营、加盟代理并存模式开展服装零售业务；线上以品牌综合服务为主，通过输出品牌赋能与运营服务获取收入。

产业链环节方面，本集团专注于产品开发、品牌运营及全渠道零售网络管理，并依托深度参与、严格把控的外包生产模式构建供应链协同体系。产品开发紧密围绕品牌定位与目标消费者需求，通过自主设计与外部合作相结合，快速响应市场变化。

渠道管理方面，本集团以多样化、高性价比的大众时尚产品为基础，建立了服务导向、反应快速的线下零售网络。截至 2025 年 12 月 31 日，本集团共拥有线下经营网点 96 个，其中直营网点 24 个，加盟联营网点 72 个。报告期内，本集团与湖北快我集团达成战略合作，共同推进渠道拓展、供应链协同与营销联动，加速线下渠道业务发展。与此同时，通过整合线下网点与线上平台，本集团已与天猫、抖音、京东、唯品会、拼多多等建立稳定合作关系，提升全场景消费体验。

品牌综合服务业务方面，集团自 2020 年起进行模式升级，从传统的“企划设计-自主采购-平台运营-线上销售”链条转向“品牌赋能+运营服务”的创新业务模式。该模式依托品牌定位与调性，与供应商、经销商及代理运营商开展可持续合作。

2026 年 3 月，本集团正式发布创新商业模式——“BMS+D 模式”，以品牌为核心整合制造、销售与设计资源，构建轻资产、强协同的产业生态体系：其中，B 即 Brand（品牌），基于 28 年国民女装品牌资产沉淀，通过推广投放、明星营销等方式，强化“好看、新鲜、性价比高”的品牌消费者心智，成为生态的引力中心；M 即 Manufacturer（制造），精选核心工厂生态池，严格准入审核+月度抽检，确保品质一致性和稳定性；S 即 Sales（销售），利用线上平台与线下实体门店的融合与协同，构建全渠道零售模式，提升消费者购物体验；D 即 Designer，基于全球海量设计师的战略定位，开源式的产品设计系统，以专业+渠道+消费者持续共创，构建层次清晰、协同高效的三层设计生态架构。

（三）行业回顾

2025 年，随着国家政策加大宏观调控力度，实施一系列扩内需、促消费政策，持续释放内需潜力，国民经济迎难而上、稳中向好。根据国家统计局数据显示，2025 年度国内社会消费品零售总额为 501,202 亿元，同比增长 3.7%。限额以上单位商品零售中，服装、鞋帽、针纺织品类零售总额为 15,215 亿元，同比增长 3.2%。2025 年 12 月，社会消费品零售总额同比增长 0.9%，限额以上单位商品零售中，服装、鞋帽、针纺织品类零售总额单月同比增长 0.6%。

从行业细分来看，服装消费市场呈现以下显著特征：一是消费分级持续深化，高端品牌与高性价比品牌同步增长；二是线上渠道成为主战场，直播电商、兴趣电商持续抢占份额，传统电商平台增速

放缓，抖音、快手等新兴渠道成为服装品牌必争之地；三是品牌集中度有所提升，消费者更加倾向于选择具备品牌认知度和信任背书的服装品牌；四是功能性、场景化细分需求崛起，户外运动、通勤舒适等细分赛道增长更快，消费者对“质价比”的关注度已超越单纯的“性价比”。 总体而言，2025 年服装行业在承压中实现温和复苏，同时竞争格局加速分化。对于拉夏贝尔而言，行业从“渠道驱动”向“品牌驱动”的转型趋势，与公司战略方向高度契合。2026 年，公司将继续把握行业结构性机遇，以品牌力为核心、以供应链为保障，在服装行业集中度提升的过程中争取更多发展机会。

（四）业务回顾

2025 年是公司裁定重整程序终止、困境转型的关键一年，公司始终按照“力保主业稳定，推进转型创新”的总体思路，保持基本生产经营及核心业务的稳定。报告期内，公司已足额收到重整投资款 2.2 亿元，顺利完成部分资产处置工作，并按约定以现金方式清偿存量债务。现阶段，公司在严格落实重整计划有序执行的基础上，全力统筹推进日常生产经营，主营业务稳定有序开展，各业务板块运营稳步提质，采购、销售、运营等核心经营流程运转正常，内部经营管理规范有序。

2025 年还是拉夏贝尔品牌声量强势回归的关键之年。本集团通过一系列品牌推广动作，唤醒消费者的品牌记忆，重塑拉夏贝尔作为“国民时尚女装”的品牌势能。2025 年 9 月，公司首登国际米兰时装周，以“重逢 Meet Again”为主题呈现大秀，标志着品牌重塑计划迈入全新阶段。2026 年 3 月，公司召开全球品牌战略发布暨生态大会，正式官宣“全球海量设计师”的全新战略定位，并首次系统阐释 BMS+D 商业模式，为品牌升维提供强力支撑。同时，公司还推出了“超模裤”系列，并斩获权威机构“全国女裤销量第一”及“国民时尚女装领导品牌”认证。

公司目前处于重整计划执行阶段，本次财务报表基准日为 2025 年 12 月 31 日，截至该基准日，重整项下各项清偿、资产处置及权益调整工作尚未全部履行完毕。若重整程序于后续期间执行完毕，公司届时将根据实际完成情况，对符合条件的债务优化及相关调整事项依规进行账务处理与确认。报告期内，本集团实现营业收入约 1.14 亿元，较上年同期有所减少，主要由于门店数量较同期减少所致；归属于母公司股东的净利润约-2.07 亿元，继续亏损的主要原因为：（1）报告期内本集团仍面临较高的逾期债务，由此产生逾期利息费用约 1.7 亿元；伴随重整计划于 2025 年 5 月获法院裁定批准，上述逾期利息费用及历史债务包袱将有序出清。（2）投资损失约 0.34 亿元，主要为投资项目损失及子公司脱表等一次性事项导致。（3）报告期内资产减值损失约 0.15 亿元，主要为对存货及低效资产的进一步计提和清理。报告期内，尽管报表层面仍呈现亏损，但主要源于历史债务及非经常性因素，其影响有望在后续年度逐渐出清，为公司轻装上阵、全面恢复良性增长奠定坚实基础。

（五）未来展望

2026 年，公司积极推进重整计划执行工作，改善持续经营能力及经营状况，重回良性增长轨道。

1、积极推进重整计划执行，以业务驱动价值创造

2026 年，公司将在管理人监督下，把全面落实重整计划作为首要任务，力求解决影响公司良性发展的历史包袱；截至目前，公司已完成两批次现金清偿，债务风险化解工作正稳步进行。与此同时，公司管理重心将全面回归业务本身，通过优化资源配置、提升运营效率、创新经营模式等方式，强化主营业务核心竞争力，逐步扩大业务规模并增强持续盈利能力，实现可持续发展。

2、优化资产及治理结构，提升公司决策效率

公司已按重整计划规定剥离部分低效资产，夯实资产质量，改善资产负债结构。重整计划执行完毕后，为进一步聚焦主业、提高资产运营效率，公司将坚定不移地推进“瘦身健体”计划，针对已无实质业务子公司或低效资产，通过公开拍卖、协议转让等方式进行系统性剥离，将核心资源、管理精力用于主业经营。针对存续的业务经营主体，将通过组织扁平化改造，缩短决策链条，构建权责清晰的治理架构，大幅提升决策效率与市场响应速度，为公司战略落地提供组织保障。

3、强化品牌建设及推广，提升核心品牌力

2026 年，本集团将在前述品牌资产建设成果基础上，进一步加强品牌价值提升工作，通过深化全球设计师战略、国际知名设计师合作、聘请品牌明星代言人、打造年度品牌 IP 事件、社交媒体推广、强化品牌化品控、统一视觉形象等方式，重塑消费者对品牌心智，重塑拉夏贝尔认知度与美誉度，为品牌重塑战略建立受众信任基础。

4、加大业务把控力度，搭建高效供应链体系

2026 年，公司将全面深化重塑国民时尚女装的战略定位，按照“重塑品牌、保护品牌”的基本思路，推动产业资源品牌化、规模化、规范化。具体举措包括但不限于：建立合作伙伴名录及负面清单，定期开展培训，统一店铺装修与视觉形象风格；制定并严格执行科学价格带政策，严禁销售假冒、仿冒产品；加强品牌保护意识，匹配品牌综合服务长期发展需求，注重集品牌定义、市场管理、品质监控、生态赋能于一体的中台系统。与之匹配，公司还将搭建高效的柔性供应链体系，包括建立“小单快反”机制，实施供应商分级管理，设立独立品质管控中心，执行“抽检+神秘购买+评价监控”三重质检，确保品质与成本双重可控。

5、修复信用体系，提升融资能力。

公司将持续推进信用体系的修复与建设，加强与金融机构的沟通协作。在供应链管理方面，进一步规范供应商准入与评估机制，以透明、高效的管理体系重构供应链信用基础。同时，充分发挥消费类企业现金流稳定、业务规模持续恢复的优势，多措并举提升融资能力，为战略落地提供资金保障。

本集团坚信，伴随未来业务包袱的出清、低效资产的有序剥离、品牌力的强势回归以及高效供应链的搭建等方式，拉夏贝尔将重回良性增长轨道。拉夏贝尔将以“重新创业”的姿态，打造一个全新的拉夏贝尔，使拉夏贝尔集团品牌成为贴近消费者、有态度、有温度的国民时尚品牌，继续为广大消费者提供更高品质的时尚产品与生活方式，力争为中国快时尚行业树立一个转型标杆。

（六）主要收入分析（合并报表口径）

1、按分销渠道划分的收入

分销渠道	本期营业收入（单位：千元）	本期营业收入占收入总额（%）	本期毛利率（%）	上年同期营业收入（单位：千元）	上年同期营业收入占收入总额（%）	上年同期毛利率（%）	毛利率比上年同期增减
专柜	16,002	14.03	66.13	22,093	16.83	66.45	减少 0.32 个百分点
专卖	6,621	5.81	67.98	14,874	11.33	67.51	增加 0.47 个百分点
线上	1,063	0.93	52.96	2,012	1.54	47.26	增加 5.70 个百分点
加盟/联营	21,441	18.80	59.87	24,539	18.69	46.85	增加 13.02 个百分点
批发	476	0.42	71.43	281	0.21	99.68	减少 28.25 个百分点
品牌综合服务	61,805	54.20	100.00	61,367	46.75	100.00	不适用
其他	6,628	5.81	53.55	6,100	4.65	28.13	增加 25.42 个百分点
总计	**114,036**	**100.00**	**82.58**	**131,266**	**100.00**	**76.59**	增加 5.99 个百分点

注：“其他”项主要为租赁业务收入 2,758 千元及其他收入，租赁业务收入较上年同期减少 25.01%，主要由于本期租赁面积减少所致。

报告期专柜收入由 2024 年度人民币 22,093 千元，下降至 2025 年度人民币 16,002 千元，减少 27.57%；专卖收入由 2024 年度人民币 14,874 千元，下降至 2025 年度人民币 6,621 千元，减少 55.49%；线上收入由 2024 年度人民币 2,012 千元，下降至 2025 年度人民币 1,063 千元，减少 47.17%；加盟/联营收入由 2024 年度人民币 24,539 千元，下降至 2025 年度人民币 21,441 千元，减少 12.62%。品牌综合服务收入由 2024 年度 61,367 千元，上升至 2025 年度 61,805 千元，增加 0.71%。

2、按品牌划分的收入

品牌	本期营业收入（单位：千元）	本期营业收入占收入总额（%）	本期毛利率（%）	上年同期营业收入（单位：千元）	上年同期营业收入占收入总额（%）	上年同期毛利率（%）	毛利率比上年同期增减
La Chapelle	58,917	51.66	82.56	77,473	59.02	75.18	增加 7.38 个百分点
Puella	7,658	6.72	98.68	9,987	7.61	87.89	增加 10.79 个百分点
7Modifier	1,527	1.34	99.67	2,024	1.54	99.10	增加 0.57 个百分点
La Babité	1,571	1.38	100.00	1,969	1.50	99.79	增加 0.21 个百分点
USHGEE	15,682	13.75	59.25	12,300	9.37	52.51	增加 6.74 个百分点
男装品牌	15,771	13.83	99.95	15,658	11.93	99.68	增加 0.27 个百分点
8eM	6,282	5.51	100.00	5,732	4.36	100.00	不适用
其他品牌	-	-	-	23	0.02	100.00	不适用
其他	6,628	5.81	53.55	6,100	4.65	28.12	增加 25.43 个百分点
总计	**114,036**	**100.00**	**82.58**	**131,266**	**100.00**	**76.59**	增加 5.99 个百分点

注：1、“其他”项包括租赁业务收入 2,758 千元及其他收入等，租赁业务收入较上年同期减少 25.01%，主要由于本期租赁面积减少所致。2、由于本集团线下门店数量减少等因素影响，部分品牌收入同比有所下降。3、因本报告期集团持续推动毛利率较高的品牌综合服务业务模式，以及加大以高于净值销售高库龄存货的力度，集团各品牌毛利率均有所提升。

3、按城市等级或地区划分的收入

城市等级	本期营业收入（单位：千元）	本期营业收入占收入总额（%）	本期毛利率（%）	上年同期营业收入（单位：千元）	上年同期营业收入占收入总额（%）	上年同期毛利率（%）	毛利率比上年同期增减
一线城市	15,198	13.33	69.75	15,721	11.98	60.91	增加 8.84 个百分点
二线城市	23,972	21.02	56.55	23,950	18.25	57.72	减少 1.17 个百分点

三线城市	3,594	3.15	66.42	13,288	10.12	44.57	增加 21.85 个百分点
其他城市	9,467	8.30	61.55	16,940	12.91	58.10	增加 3.45 个百分点
品牌综合服务	61,805	54.20	100.00	61,367	46.74	100.00	不适用
总计	**114,036**	**100.00**	**82.58**	**131,266**	**100.00**	**76.59**	增加 5.99 个百分点

注：有关各线城市的分类，请参阅本公司日期为 2017 年 9 月 12 日的 A 股招股说明书。

4、按产品类别划分的收入

产品类别	本期营业收入（单位：千元）	本期营业收入占收入总额（%）	本期毛利率（%）	上年同期营业收入（单位：千元）	上年同期营业收入占收入总额（%）	上年同期毛利率（%）	毛利率比上年同期增减
上装	31,143	27.31	62.82	44,587	33.97	59.23	增加 3.59 个百分点
下装	6,534	5.73	63.51	8,369	6.38	62.63	增加 0.88 个百分点
裙装	7,696	6.75	63.94	10,671	8.13	53.30	增加 10.64 个百分点
配饰	230	0.2	80.81	172	0.13	63.67	增加 17.20 个百分点
品牌综合服务	61,805	54.2	100.00	61,367	46.75	100.00	不适用
其他	6,628	5.81	53.55	6,100	4.64	28.13	增加 25.42 个百分点
总计	**114,036**	**100.00**	**82.58**	**131,266**	**100.00**	**76.59**	增加 5.99 个百分点

注：“其他”项包括本集团租赁业务收入 2,758 千元及其他收入等，租赁业务收入较上年同期减少 25.01%，主要由于本期租赁面积减少所致。

2025 年度，由于本集团存续门店数量较同期减少，本集团上装、下装、及裙装收入同比均有所下降。各品类的收入贡献占比与上年度同期相比，上装占比减少 6.66 个百分点，下装占比减少 0.65 个百分点，裙装占比减少 1.38 个百分点。

5、零售网络

（1）按城市等级划分

城市分级	截至 2025 年 12 月 31 日网点数量（个/家）	占总数量百分比（%）	截至 2024 年 12 月 31 日网点数量（个/家）	占总数量百分比（%）
一线城市	13	13.54	15	14.42
二线城市	46	47.92	40	38.46
三线城市	6	6.25	12	11.54
其他城市	31	32.29	37	35.58
总计	**96**	**100.00**	**104**	**100.00**

注：有关各线城市的分类，请参阅公司于 2017 年 9 月 12 日披露的 A 股招股说明书。

（2）按零售类型划分

零售类型	截至 2025 年 12 月 31 日网点数量（个/家）	占总数量百分比（%）	截至 2024 年 12 月 31 日网点数量（个/家）	占总数量百分比（%）
专柜	20	20.83	27	25.96
专卖	4	4.17	7	6.73
加盟/联营	72	75.00	70	67.31
总计	**96**	**100.00**	**104**	**100.00**

（3）按品牌划分

品牌类型	截至 2025 年 12 月 31 日网点数量（个/家）	占总数量百分比（%）	截至 2024 年 12 月 31 日网点数量（个/家）	占总数量百分比(%)
La Chapelle	53	55.21	68	65.38
Puella	1	1.04	5	4.81
USHGEE	42	43.75	31	29.81
总计	**96**	**100.00**	**104**	**100.00**

注：本集团的店铺数量乃按照品牌网点的数目计算，即倘若多个品牌在同一集合店铺内销售，则该集合店计算终端网点数量按其所销售的品牌数量为准。

（4）按品牌划分净开/（关）零售网点分布情况

品牌类型	本期净开/（关）零售网点数量（个/家）	占总数量百分比（%）
La Chapelle	-15	187.50
Puella	-4	50.00
USHGEE	11	-137.50
总计	**-8**	**100.00**

（二）与创新属性相关的认定情况

□适用 √不适用

（三）房地产行业经营性信息分析（不适用）

1. 房地产储备情况

□适用 √不适用

2. 房地产开发情况

□适用 √不适用

3. 房地产销售情况

□适用 √不适用

4. 房地产出租情况

□适用 √不适用

二、主要会计数据和财务指标

单位：千元

盈利能力	本期	上年同期	增减比例%
营业收入	114,036	131,266	-13.13%
毛利率%	82.58%	76.59%	-
归属于两网公司或退市公司股东的净利润	-206,505	-185,897	-11.09%
归属于两网公司或退市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-110,320	-89,084	-23.84%
加权平均净资产收益率%（依据归属于两网公司或退市公司股东的净利润计算）	不适用	不适用	-
加权平均净资产收益率%（依据归属于两网公司或退市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	不适用	不适用	-
基本每股收益	-0.08	-0.08	0.00%
偿债能力	**本期期末**	**上年期末**	**增减比例%**

资产总计	422,793	477,460	-11.45%
负债总计	4,554,730	4,015,884	13.42%
归属于两网公司或退市公司股东的净资产	-4,019,437	-3,425,101	-17.35%
归属于两网公司或退市公司股东的每股净资产	-2.76	-6.29	56.12%
资产负债率%（母公司）	319.36%	337.82%	-
资产负债率%（合并）	1,077.30%	841.09%	-
流动比率	4.45%	5.43%	-
利息保障倍数	-1.73	-1.80	-
营运情况	**本期**	**上年同期**	**增减比例%**
经营活动产生的现金流量净额	15,181	-12,022	226.27%
应收账款周转率	6.12	7.50	-
存货周转率	1.61	1.75	-
成长情况	**本期**	**上年同期**	**增减比例%**
总资产增长率%	-11.45%	-20.14%	-
营业收入增长率%	-13.13%	-22.89%	-
净利润增长率%	不适用	不适用	-

注：以上数据除已标明母公司外，其他数据均为合并报表口径。

调整上年每股收益的原因：因本年资本公积金转增股本，根据《企业会计准则第 34 号——每股收益》要求，为保持可比性，对可比期间每股收益进行重新计算，上年每股收益由-0.34 元/股调整为-0.08 元/股。

三、财务状况分析

(一) 资产及负债状况分析

单位：千元

项目	本期期末		上年期末		变动比例%
	金额	占总资产的比重%	金额	占总资产的比重%	
货币资金	37,009	8.75%	30,939	6.48%	19.62%
应收账款	11,000	2.60%	24,116	5.05%	-54.39%
预付账款	893	0.21%	2,669	0.56%	-66.54%
其他应收款	2,733	0.65%	4,757	1.00%	-42.55%
存货	22,274	5.27%	34,262	7.18%	-34.99%
其他非流动金融资产	33,289	7.87%	53,798	11.27%	-38.12%
使用权资产	2,089	0.49%	4,012	0.84%	-47.93%
应付账款	1,495,533	353.73%	1,129,268	236.52%	32.43%
预收账款	142	0.03%	435	0.09%	-67.36%
应付职工薪酬	5,031	1.19%	7,592	1.59%	-33.73%
应交税费	42,861	10.14%	132,235	27.70%	-67.59%
租赁负债	414	0.10%	1,693	0.35%	-75.55%

注：以上数据为合并报表口径。

项目重大变动原因

应付账款：主要系本期拍卖子公司股权，不再纳入合并范围所致。 应交税费：主要系本期按重整计划清偿欠税所致。

(二)经营情况分析

1. 利润构成

单位：千元

项目	本期		上年同期		本期与上年同期金额变动比例%
	金额	占营业收入的比重%	金额	占营业收入的比重%	
营业收入	114,036	-	131,266	-	-13.13%
营业成本	19,860	17.42%	30,734	23.41%	-35.38%
毛利率%	82.58%	-	76.59%	-	-
税金及附加	1,572	1.38%	1,304	0.99%	20.55%
销售费用	44,884	39.36%	54,548	41.56%	-17.72%
管理费用	55,322	48.51%	52,978	40.36%	4.42%
财务费用	76,287	66.90%	76,916	58.60%	-0.82%
其他收益	358	0.31%	525	0.40%	-31.81%
投资收益（损失以“-”号填列）	-16,993	-14.90%	-16,305	-12.42%	-4.22%
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-17,486	-15.33%	-41,796	-31.84%	58.16%
信用减值损失（损失以“-”号填列）	22,144	19.42%	29,072	22.15%	-23.83%
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-17,736	-15.55%	-64,216	-48.92%	72.38%
营业外收入	1,008	0.88%	508	0.39%	98.43%
营业外支出	96,346	84.49%	39,080	29.77%	146.54%
净利润	-209,182	-183.44%	-214,967	-163.76%	2.69%

注：以上数据为合并报表口径。

项目重大变动原因

营业成本：主要系服装销售收入下降导致相应的成本下降。 公允价值变动收益：主要系本期投资项目公允价值变动损失较上期减少所致。 资产减值损失：主要系本期计提存货跌价损失减少所致。 营业外支出：主要系借款计提利息所用汇率上浮所致。

2. 收入构成

单位：千元

项目	本期金额	上期金额	变动比例%
主营业务收入	107,410	125,166	-14.19%
其他业务收入	6,626	6,100	8.62%
主营业务成本	16,781	26,350	-36.31%
其他业务成本	3,079	4,384	-29.77%

注：以上数据为合并报表口径。

按产品分类分析

√适用 □不适用

单位：千元

类别/项目	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入比上年同期增减%	营业成本比上年同期增减%	毛利率比上年同期增减百分比
上装	31,143	11,578	62.82%	-30.15%	-36.30%	6.06%
下装	6,534	2,384	63.51%	-21.93%	-23.79%	1.42%
裙装	7,696	2,775	63.94%	-27.88%	-44.31%	19.96%
配饰	230	44	80.87%	33.72%	-30.16%	27.62%
其他	68,433	3,079	95.50%	1.43%	-29.77%	2.14%

注：以上数据为合并报表口径。

按地区分类分析

√适用 □不适用

单位：千元

类别/项目	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入比上年同期增减%	营业成本比上年同期增减%	毛利率比上年同期增减百分比
东北地区	1,590	413	74.03%	-16.54%	-42.48%	18.81%
华北地区	5,575	1,845	66.91%	-44.44%	-50.69%	6.70%
华东地区	18,533	5,917	68.07%	-17.50%	-30.72%	9.83%
华南地区	477	388	18.66%	-72.27%	-56.16%	-61.57%
华中地区	938	455	51.49%	-71.87%	-82.98%	160.05%
西北地区	11,152	4,373	60.79%	-13.63%	-15.04%	1.08%
西南地区	13,966	6,469	53.68%	-20.32%	-28.35%	10.70%
品牌综合服务	61,805	/	100.00%	0.71%	/	/

注：以上数据为合并报表口径。

收入构成变动的原因

由于线下经营网点布局调整等因素影响，本报告期集团分产品类型的营业收入均有所下降，分地区类型的营业收入均有所下降。

主要客户情况

单位：千元

序号	客户	销售金额	年度销售占比%	是否存在关联关系
1	第一名	16,495	12.29	否
2	第二名	16,115	12.01	否
3	第三名	14,867	11.08	否
4	第四名	9,076	6.76	否
5	第五名	6,655	4.96	否
合计		63,208		-

注：以上数据为合并报表口径。

主要供应商情况

单位：千元

序号	供应商	采购金额	年度采购占比%	是否存在关联关系
1	第一名	2,139	10.15	否
2	第二名	1,330	6.31	否
3	第三名	1,136	5.39	否
4	第四名	711	3.37	否
5	第五名	710	3.37	否
合计		6,026		-

注：以上数据为合并报表口径。

(三)现金流量分析

单位：千元

项目	本期金额	上期金额	变动比例%
经营活动产生的现金流量净额	15,181	-12,022	226.27%
投资活动产生的现金流量净额	121	624	-80.61%
筹资活动产生的现金流量净额	-7,641	-3,665	-108.49%

注：以上数据为合并报表口径。

现金流量分析

经营活动产生的现金流量净额：主要系本期收到破产清算子公司分配款所致。

投资活动产生的现金流量净额：主要系本期采购资产增加所致。

筹资活动产生的现金流量金额：主要系本期分配现金清偿债务所致。

四、投资状况分析

(一)主要控股子公司、参股公司情况

√适用 □不适用

单位：千元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	净利润
拉夏企管	控股子公司	投资	800,000	76,273	-611,703	0	-113,540
上海嘉拓	控股子公司	IT 技术	5,000	266	-1,142,502	0	54,918
上海夏微	控股子公司	服装销售	5,000	39	-115,827	241	22,171
上海格饶普	控股子公司	服装销售	1,000	30,210	-102,307	67,870	-26,639
福建乐微	控股子公司	服装销售	10,000	372	-373,616	930	31,214
新疆通融	控股子公司	服装销售	20,000	162	-960,294	0	-68,467

主要参股公司业务分析

□适用 √不适用

(二)理财产品投资情况

□适用 √不适用

非金融机构委托理财、高风险委托理财或单项金额重大的委托理财

□适用 √不适用

(三)公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

五、公司面临的重大风险分析

重大风险事项名称	重大风险事项简要描述
公司处于重整计划执行阶段	根据债权人会议及出资人组会议均表决通过的重整计划草案，上海市第三中级人民法院于 2025 年 5 月 16 日裁定批准公司重整计划并终止公司重整程序；2025 年 7 月 9 日，公司完成资本公积转增股本事项。具体内容详见公司分别于 2025 年 5 月 16 日、2025 年 7 月 9 日披露的《关于法院裁定批准重整计划的公告》（公告编号：2025-045）、《关于第一大股东、控股股东、实际控制人变更的提示性公告》（公告编号：2025-052）。目前公司处于重整计划执行阶段，请投资者注意相关风险。
公司内资股股票停牌	由于上海市第三中级人民法院受理公司债权人破产清算的申请，公司内资股股票于 2023 年 2 月 6 日起暂停转让。目前公司处于重整计划执行阶段，公司内资股尚未恢复转让。

子公司银行账户、建筑物及土地使用权被冻结或查封	因子公司未能清偿到期债务，子公司银行账户、建筑物及土地使用权被冻结或查封。具体内容详见公司于 2026 年 1 月 5 日披露的《关于累计新增诉讼情况、累计涉及诉讼及资产冻结情况进展的公告》（公告编号：2026-001）。
本期重大风险是否发生重大变化：	本期重大风险未发生重大变化

第三节 重大事件

一、重大事件索引

事项	是或否	索引
是否存在诉讼、仲裁事项	√是 □否	三. 二. (一)
是否存在提供担保事项	√是 □否	三. 二. (二)
是否对外提供借款	□是 √否	
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	√是 □否	三. 二. (三)
是否存在关联交易事项	□是 √否	
是否存在经股东会审议通过的收购及出售资产、对外投资以及报告期内发生的企业合并事项	□是 √否	
是否存在股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施	□是 √否	
是否存在股份回购事项	□是 √否	
是否存在已披露的承诺事项	√是 □否	三. 二. (四)
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	√是 □否	三. 二. (五)
是否存在被调查处罚的事项	□是 √否	
是否存在失信情况	√是 □否	三. 二. (六)
是否存在破产重整事项	√是 □否	三. 二. (七)

二、重大事件详情（如事项存在选择以下表格填列）

(一)诉讼、仲裁事项

1、 报告期内发生的诉讼、仲裁事项

报告期内发生的诉讼、仲裁事项涉及的累计金额是否占净资产 10%及以上

√是 □否

单位：千元

性质	累计金额	占期末净资产比例%
作为原告/申请人	1,964	不适用
作为被告/被申请人	1,854,478	不适用
作为第三人	0	不适用
合计	1,856,442	

2、 以临时公告形式披露的重大诉讼、仲裁事项

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

□适用 √不适用

单位：千元

临时公告索引	性质	案由	是否结案	涉案金额	是否形成预计负债	案件进展或执行情况
2026-004	被告/被申请人	对外追收债权纠纷	否	17,496	否	收到一审判决书
2025-046	被告/被申请人	保证金合同纠纷	否	352,315	是	收到起诉状
2024-067	被告/被申请人	金融借款合同纠纷	否	165,143	否	收到执行通知书
2023-110	被告/被申请人	金融借款合同纠纷	否	200,907	否	收到执行裁定书（变卖拉夏天津不动产，已流拍）
2023-090	被告/被申请人	担保合同纠纷	否	438,392	否	收到一审判决书
2023-086	被告/被申请人	租赁合同纠纷	否	11,539	否	收到重审再审判决书
2023-081	被告/被申请人	金融借款合同纠纷	否	261,626	否	收到执行通知书
2023-026	被告/被申请人	委托贷款合同纠纷	否	586,528	否	收到执行裁定书（拍卖拉夏太仓资产），该拍卖已撤拍
2022-019	被告/被申请人	建设工程合同纠纷	否	175,639	否	收到执行通知书
临 2021-150	被告/被申请人	购销合同纠纷	否	27,467	否	收到一审判决书

重大诉讼、仲裁事项对公司的影响

上述诉讼事项，总体对集团融资能力及经营管理造成一定的影响。此外，集团可能面临需支付相关违约金、罚息及诉讼费用等，导致集团财务费用和管理费用增加，进而影响集团财务状况，最终影响金额将以法院最终审理情况及年度审计结果为准。

(二) 公司发生的提供担保事项

两网公司或退市公司及合并报表范围内子公司存在违规担保事项，或者报告期内履行的及尚未履行完毕的担保累计金额超过两网公司或退市公司本年度末合并报表经审计净资产绝对值的 10%

√是 □否

单位：千元

序号	被担保人	担保金额	实际履行担保责任的金额	担保余额	担保期间		责任类型	被担保人是否为两网公司或退市公司控股股东、实际控制人及其控制的企业	是否履行必要的决策程序
					起始	终止			
1	LaCha Fashion I	590,425	590,425	590,425	2019 年 5 月 29 日	2021 年 11 月 30 日	连带	否	已事前及时履行
2	上海微乐	436,000	416,143	416,143	2018 年 8 月 15 日	2025 年 11 月 10 日	连带	否	已事前及时履行
合计	-	1,026,425	1,006,568	1,006,568	-	-	-	-	-

可能承担或已承担连带清偿责任的担保合同履行情况

上述担保合同权利人已向公司申请债权，公司将根据重整计划清偿相关担保债务。

公司提供担保分类汇总

单位：千元

项目汇总	担保金额	担保余额
报告期内两网公司或退市公司提供担保（包括对表内子公司提供担保）	1,026,425	1,006,568
公司及表内子公司为两网公司或退市公司股东、实际控制人及其关联方提供担保	0	0
公司直接或间接为资产负债率超过 70%（不含本数）的被担保人提供担保	1,026,425	1,006,568
公司担保总额超过净资产 50%（不含本数）部分的金额	1,026,425	1,006,568
公司为报告期内出表公司提供担保	0	0

应当重点说明的担保情况

√适用 □不适用

此前上海微乐担保合同权利人中国中信金融资产管理股份有限公司上海自贸试验区分公司（以下简称“中信金融”）已分别向上海微乐管理人和公司管理人申报债权，相关债权将通过重整程序得以

受偿。

公司为原全资子公司 LaCha Fashion I 的 3,740 万欧元并购贷款提供担保。因贷款未能及时归还，债权人 Gemstone Advantage Limited（原名：海通国际咨询有限公司）已接管 LaCha Fashion I 并提起诉讼，要求公司及子公司承担连带清偿责任。该诉讼曾多次起诉并撤诉，最新一次诉讼于 2025 年 5 月 19 日提起。具体详见公司于 2020 年 9 月 26 日披露在上海证券交易所网站的《拉夏贝尔关于公司及子公司涉及诉讼的公告》（公告编号：临 2020-123）以及公司分别于 2022 年 8 月 31 日、2023 年 1 月 17 日、2023 年 5 月 16 日及 2025 年 5 月 19 日披露在指定信息披露平台（www.neeq.com.cn）的《关于与海通国际咨询有限公司诉讼进展的公告》（公告编号：2022-026）、《关于公司及子公司涉及诉讼的公告》（公告编号：2023-006）、《关于公司及子公司涉及诉讼的进展公告》（公告编号：2023-061）及《关于子公司涉及诉讼的公告》（公告编号：2025-046）。截至本报告期末，公司就该笔贷款在财务账面确认预计负债约 5.9 亿元。此前，Gemstone Advantage Limited 已向上海微乐和公司管理人申报债权，截至目前已清偿约 959 万元。

预计担保及执行情况

□适用 √不适用

(三)股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况

控股股东、实际控制人及其控制的企业资金占用情况

√适用 □不适用

单位：千元

占用主体	占用性质	占用形成时间	占用金额	已归还金额	占用余额	单日最高占用余额
上海合夏	其他	2019 年 7 月 19 日	8,000	341	8,900	不适用
上海合夏	其他	2019 年 8 月 28 日	1,500	-	1,726	不适用
合计	-	-	9,500	341	10,626	

注：（1）上述资金占用事项系原控股股东所致。

（2）截至 2023 年 6 月 30 日，占用余额合计 10,626 千元，包括未归还本金 9,159 千元及计提利息 1,467 千元（因被执行人无可供执行财产，法院已裁定终结强制执行程序，故利息计提至此日）。

（3）2023 年度与 2024 年度，公司分别收到强制执行款项约 144 千元、197 千元。

发生原因、整改情况及对公司的影响

具体内容详见公司于 2022 年 10 月 10 日、2023 年 6 月 1 日披露在指定信息披露平台

（www.neeq.com.cn）的《关于收到一审判决暨资金占用事项的进展公告》（公告编号：2022-029）及《关于收到执行裁定书暨资金占用事项的进展公告》（公告编号：2023-069）。公司通过制定《防范控股股东及关联方资金占用制度》，为防范资金占用提供制度依据和执行指引；加强了资金支付管理制度的执行和监督，报告期内对资金使用严格执行申请、审批、复核、支出流程；关键岗位人员及时学习相关法规准则，提升其风险防范及合规意识，有效防范类似事件的发生。

(四)承诺事项的履行情况

承诺主体	承诺开始日期	承诺结束日期	承诺来源	承诺类型	承诺具体内容	承诺履行情况
实际控制人或控股股东	2025 年 7 月 10 日	-	收购	同业竞争承诺	详见公司于 2025 年 7 月 24 日披露的《收购报告书》	正在履行中
实际控制人或控股股东	2025 年 7 月 10 日	-	收购	其他承诺（保证公众公司独立性）	详见公司于 2025 年 7 月 24 日披露的《收购报告书》	正在履行中
实际控制人或控股股东	2025 年 7 月 10 日	-	收购	其他承诺（解决关联交易）	详见公司于 2025 年 7 月 24 日披露的《收购报告书》	正在履行中
实际控制人或控股股东	2025 年 7 月 10 日	-	收购	限售承诺	详见公司于 2025 年 7 月 24 日披露的《收购报告书》	正在履行中

超期未履行完毕的承诺事项详细情况

无

(五)被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的资产情况

单位：千元

资产名称	资产类别	权利受限类型	账面价值	占总资产的比例%	发生原因
房屋建筑物、土地使用权	房屋建筑物、土地使用权	查封	145,475	34.41%	涉及诉讼、司法查封
银行存款	货币资金	冻结	2,769	0.65%	涉及诉讼、司法冻结
总计	-	-	148,244	35.06%	-

资产权利受限事项对公司的影响

因子公司涉及诉讼，集团部分资产被查封或冻结，已对集团整体资金流动性及日常经营造成负面影响，且相关资产存在被司法强制处置的风险。公司将在重整计划执行过程及完毕后，依法逐步解决上述问题。

(六) 失信情况

此前公司被列为失信被执行人，公司已于 2025 年度被依法移出失信被执行人名单。

(七) 破产重整事项

公司债权人会议及出资人组会议均表决通过重整计划草案，上海市第三中级人民法院于 2025 年 5 月 16 日裁定批准公司重整计划并终止公司重整程序；公司管理人于 2025 年 5 月 22 日收到重整投资款；公司于 2025 年 7 月 9 日完成资本公积金转增股本事项，转增股份已分别划转至重整投资人指定主体杭州金穗丰华企业管理合伙企业（有限合伙）证券账户及上海拉夏贝尔服饰股份有限公司破产企业财产处置专用账户。以上事项分别详见公司披露在指定信息披露平台（www.neeq.com.cn）的相关公告。根据重整计划的安排，公司已完成两批次的现金清偿。截至目前，公司尚处于重整计划执行阶段。

第四节 股份变动、融资和利润分配

一、普通股股本情况

（一）普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末	
		数量	比例%		数量	比例%
无限售条件股份	无限售股份总数	547,392,827	99.95%	305,496,455	852,889,282	35%
	其中：控股股东、实际控制人	0	0%	0	0	0%
	董事、监事、高管	0	0%	0	0	0%
	核心员工	0	0%	0	0	0%
有限售条件股份	有限售股份总数	278,815	0.05%	1,584,455,037	1,584,733,852	65%
	其中：控股股东、实际控制人	0	0%	1,584,455,037	1,584,455,037	65%
	董事、监事、高管	0	0%	0	0	0%
	核心员工	0	0%	0	0	0%
总股本		547,671,642	-	1,889,951,492	2,437,623,134	-
普通股股东人数						6,726

股本结构变动情况

√适用 □不适用

公司分别于 2022 年 12 月 21 日、2023 年 1 月 13 日召开第四届董事会第三十八次会议及 2023 年第一次临时股东大会、2023 年第一次内资股类别股东会及 2023 年第一次 H 股类别股东会审议通过《关于注销回购股份并减少注册资本及修订<公司章程>的议案》，公司拟将回购专用证券账户的 3,573,200 股内资股股份全部注销，并相应减少公司注册资本。具体内容详见公司于 2022 年 12 月 21 日、2023 年 1 月 13 日披露在指定信息披露平台（www.neeq.com.cn）的《关于注销回购股份并减少注册资本及修订<公司章程>的公告》（公告编号：2022-044）及《关于注销回购股份减少注册资本暨通知债权人的公告》（公告编号：2023-003）。根据重整计划，公司于 2025 年 7 月 9 日完成资本公积转增股本事项，以内资股总股本 329,308,642 股（扣除股份回购形成的待注销存量股）为基础，共计转增 1,893,524,692 股股票，转增后，公司总股本增加至 2,441,196,334 股。公司于 2025 年 10 月 27 日在中国证券登记结算有限责任公司北京分公司办理完毕上述 3,573,200 股回购股份的注销手续；回购股份注销完成后，公司股份总额为 2,437,623,134 股。具体详见公司于 2025 年 10 月 28 日披露在指定信息披露平台（www.neeq.com.cn）的《关于回购股份注销完成暨股份变动公告》（公告编号：2025-074）。

（二）普通股前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有限售股份数量	期末持有无限售股份数量	期末持有的质押股份数量	期末持有的司法冻结股份数量
1	金穗丰华	0	1,584,455,037	1,584,455,037	65.00%	1,584,455,037	0	0	0
2	上海其锦	85,200,000	0	85,200,000	3.50%	0	85,200,000	0	0
3	海通资管	80,000,000	0	80,000,000	3.28%	0	80,000,000	0	0
4	文盛资产	21,600,000	0	21,600,000	0.89%	0	21,600,000	0	0
5	林万鸿	6,549,211	0	6,549,211	0.27%	0	6,549,211	0	0
6	袁东红	6,500,000	0	6,500,000	0.27%	0	6,500,000	0	0
7	陈建亮	4,570,000	0	4,570,000	0.19%	0	4,570,000	0	0
8	陈　林	4,339,422	0	4,339,422	0.18%	0	4,339,422	0	0
9	郑建均	4,113,200	0	4,113,200	0.17%	0	4,113,200	0	0
10	颜丽园	3,848,800	0	3,848,800	0.16%	0	3,848,800	0	0
合计		216,720,633	1,584,455,037	1,801,175,670	73.91%	1,584,455,037	216,720,633	0	0

普通股前十名股东情况说明

√适用 □不适用

1、普通股前十名股东间相互关系说明：（1）文盛资产附属公司杭州文盛祥文资产管理有限公司为上海其锦的有限合伙人及其全资附属公司杭州文盛励锦资产管理有限公司为上海其锦的普通合伙人，文盛资产及上海其锦构成一致行动人。截至本报告期末，上海其锦及文盛资产合计持有 106,800,000 股公司内资股，占公司总股本 4.39%。（2）公司未知前十名无限售条件股东和前十名股东之间存在关联关系。

2、前十名股东中财产处置专用账户情况说明：根据重整计划相关安排，公司管理人已开设“新疆拉夏贝尔服饰股份有限公司破产企业财产处置专用账户”，专门用于受让资本公积金转增的股份。2025 年 7 月 9 日，公司完成资本公积金转增股本，并将转增的 309,069,655 股（占总股本 12.68%）划转至该账户。后续相关股份将按重整计划分配给债权人，以清偿相应债务。

二、控股股东、实际控制人情况

是否合并披露

√是 □否

根据重整计划相关安排，公司于 2025 年 7 月 9 日完成资本公积转增股本事项，以内资股总股本 329,308,642 股（扣除股份回购形成的待注销存量股）为基础，共计转增 1,893,524,692 股股票。转增后，公司总股本增加至 2,437,623,134 股。杭州金穗丰华企业管理合伙企业（有限合伙）通过支付重整投资对价 2.2 亿元的形式，受让转增股票 1,584,455,037 股，取得转增后公司总股本的 65.00%，并成为公司控股股东，王国良先生成为公司实际控制人。具体内容详见公司于 2025 年 7 月 10 日披露在指定信息披露平台（www.neeq.com.cn）的《关于第一大股东、控股股东、实际控制人变更的提示性公告》（公告编号：2025-052）。

三、报告期内的普通股股票发行及募集资金使用情况

(一)报告期内的股票发行情况

□适用 √不适用

(二)存续至报告期的募集资金使用情况

√适用 □不适用

单位：千元

发行次数	发行情况报告书披露时间	募集金额	报告期内使用金额	是否变更募集资金用途	变更用途情况	变更用途的募集资金金额	变更用途是否履行必要决策程序
1	2017 年 9 月 12 日	460,615.7	0	是	2025 年 9 月 18 日，经 2025 年第四次临时股东会审议通过，变更募集资金用途为永久补充流动资金。	50,441.1	已事前及时履行

募集资金使用详细情况

详见公司于 2026 年 4 月 29 日披露的《关于 2025 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》。

四、存续至本期的可转换债券情况

□适用 √不适用

五、权益分派情况

(一)报告期内的利润分配与公积金转增股本情况

□适用 √不适用

利润分配与公积金转增股本的执行情况

□适用 √不适用

(二)权益分派预案

□适用 √不适用

第五节公司治理

一、董事、监事、高级管理人员情况

（一）基本情况

单位：股

姓名	职务	性别	出生年月	任职起止日期		期初持普通股股数	数量变动	期末持普通股股数	期末普通股持股比例%
				起始日期	终止日期				
王国良	董事长	男	1984 年 11 月	2025 年 8 月 11 日	2029 年 4 月 15 日	0	0	0	0%
张　莹	董事	女	1979 年 5 月	2021 年 1 月 11 日	2029 年 4 月 15 日	0	0	0	0%
	总裁			2020 年 12 月 9 日	2029 年 4 月 15 日				
王永杰	董事	男	1984 年 4 月	2025 年 8 月 11 日	2029 年 4 月 15 日	0	0	0	0%
朱风伟	董事	男	1989 年 9 月	2023 年 4 月 17 日	2029 年 4 月 15 日	0	0	0	0%
	董事会秘书			2021 年 6 月 10 日	2029 年 4 月 15 日				
李炜安	董事	男	1983 年 8 月	2025 年 8 月 11 日	2029 年 4 月 15 日	0	0	0	0%
郭艳春	监事会主席	女	1989 年 3 月	2026 年 4 月 16 日	2029 年 4 月 15 日	0	0	0	0%
祁　琪	监事	女	1977 年 9 月	2025 年 8 月 11 日	2029 年 4 月 15 日	0	0	0	0%
熊海波	监事	男	1983 年 2 月	2026 年 4 月 16 日	2029 年 4 月 15 日	0	0	0	0%
虎治国	首席财务官	男	1983 年 4 月	2020 年 3 月 30 日	2029 年 4 月 15 日	0	0	0	0%
赵锦文	原董事长	男	1993 年 1 月	2022 年 4 月 20 日	2025 年 8 月 11 日	0	0	0	0%
王　艳	原董事	女	1991 年 1 月	2022 年 12 月 30 日	2025 年 8 月 11 日	0	0	0	0%
邢江泽	原独立董事	男	1967 年 3 月	2020 年 5 月 8 日	2025 年 8 月 11 日	0	0	0	0%
周玉华	原独立董事	女	1963 年 3 月	2021 年 6 月 10 日	2025 年 8 月 11 日	0	0	0	0%
杨林岩	原独立董事	女	1964 年 7 月	2023 年 4 月 17 日	2025 年 8 月 11 日	0	0	0	0%

周　涛	原监事会主席	男	1982 年 11 月	2025 年 1 月 22 日	2026 年 4 月 16 日	0	0	0	0%
王佳杰	原监事	男	1990 年 1 月	2021 年 7 月 10 日	2026 年 4 月 16 日	0	0	0	0%
顾振光	原监事会主席	男	1981 年 6 月	2021 年 2 月 22 日	2025 年 1 月 22 日	0	0	0	0%
孙　斌	原监事	男	1981 年 1 月	2021 年 1 月 15 日	2025 年 8 月 11 日	0	0	0	0%

董事、监事、高级管理人员与股东之间的关系

1、报告期内，公司董事长王国良先生为杭州金穗丰华企业管理合伙企业（有限合伙）实际控制人。

2、报告期内，公司董事、总裁张莹女士在上海合夏投资有限公司担任监事。

3、报告期内，公司监事祁琪女士在杭州广穗金投控股有限公司担任总经理助理。

4、报告期内，公司原董事长赵锦文先生在上海文盛资产管理股份有限公司担任总裁办主任。

5、报告期内，公司原董事王艳女士在上海文盛资产管理股份有限公司担任总裁办投资经理。

（二）变动情况

√适用 □不适用

姓名	期初职务	变动类型	期末职务	变动原因
王国良	无	新任	董事长	选举
王永杰	无	新任	董事	选举
李炜安	无	新任	董事	选举
周　涛	无	新任	监事会主席	选举
祁　琪	无	新任	监事	选举
赵锦文	董事长	离任	无	辞任
王　艳	董事	离任	无	辞任
邢江泽	独立董事	离任	无	辞任
周玉华	独立董事	离任	无	辞任
杨林岩	独立董事	离任	无	辞任
顾振光	监事会主席	离任	无	辞任
孙　斌	监事	离任	无	辞任

注：2026 年 4 月 16 日，公司董事会与监事会完成换届选举。

（1）董事会换届情况：全体董事成员均连任，组成公司第六届董事会，任期自 2026 年 4 月 16 日至 2029 年 4 月 15 日。

（2）监事会换届情况：股东会选举祁琪女士为非职工代表监事，职工代表大会选举郭艳春女士、熊海波先生为职工代表监事，上述人员组成公司第六届监事会，任期自 2026 年 4 月 16 日至 2029 年 4 月 15 日。同日，第六届监事会第一次会议选举郭艳春女士为公司监事会主席。

报告期内新任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历等情况

√适用 □不适用

王国良先生于 2013 年创立杭州广穗电商，现任杭州广穗金投控股有限公司执行董事、总经理，杭州广穗企业管理有限公司监事，杭州广穗电子商务有限公司总裁职务。王国良先生曾参与运营十余个品牌，拥有十余年时尚行业从业经验，尤其深耕电商销售领域。王国良先生于 2025 年 8 月 11 日至今任公司董事长。

王永杰先生于 2016 年 11 月至今任广东度涵实业有限公司董事长，于 2023 年 9 月至今任度涵（杭州）服饰集团有限公司监事，于 2024 年 3 月至今任广东度涵投资有限公司董事长，于 2024 年 5 月至今任爱乐（广东）品牌管理有限公司总经理，于 2025 年 8 月 11 日至今任公司董事。

李炜安先生于 2012 年 5 月至 2014 年 4 月先后担任金利来（中国）有限公司服饰采购经理、电子商务经理，于 2014 年 10 月至 2015 年 11 月任浙江天猫技术有限公司资深行业运营，于 2015 年 11 月至 2021 年 9 月任唯品会（中国）有限公司高级业务经理，于 2021 年 12 月至今任杭州小行星电子商务有限责任公司营销总经理，于 2025 年 8 月 11 日至今任公司董事。

郭艳春女士于 2011 年 3 月至 2014 年 7 月任三一集团有限公司督办经理，于 2014 年 8 月至 2020 年 3 月任浙江君时时装有限公司流程管理主管，于 2020 年 4 月至 2025 年 12 月任杭州广穗金投控股有限公司董事长助理，于 2026 年 4 月 16 日至今任公司监事会主席。

祁琪女士于 2015 年 3 月至 2016 年 4 月任杭州广穗服饰有限公司总经理助理，于 2016 年 5 月至 2021 年 12 月任杭州致家实业有限公司总经理助理，于 2022 年 1 月至今任杭州广穗金投控股有限公司总经理助理，于 2025 年 8 月 11 日至今任公司监事。

熊海波先生于 2011 年 1 月至 2012 年 3 月任海南经贸职业技术学院教务处科员，于 2012 年 3 月至 2016 年 5 月任海南海野旅游开发有限公司董事长助理，于 2016 年 5 月至 2021 年 6 月任杭州广穗服饰有限公司销售经理，于 2021 年 7 月至 2021 年 12 月任杭州狂龙霸者服装有限公司销售经理，于 2022 年 1 月至 2024 年 5 月任杭州广穗电子商务有限公司销售经理，于 2024 年 6 月至 2025 年 2 月任杭州广穗企业管理有限公司供应链经理，于 2025 年 3 月至 2025 年 12 月任杭州广穗金投控股有限公司供应链经理，于 2026 年 1 月至今任公司全资子公司杭州慕夏服饰有限公司供应链经理，于 2026 年 4 月 16 日至今任公司监事。

周涛先生于 2015 年 3 月至 2018 年 6 月任上海松芝股份有限公司事业部人力资源负责人，于 2018 年 6 月至 2019 年 3 月任途虎养车人力资源部高级经理，于 2019 年 3 月至今历任本集团人力资源总监、人力资源部总经理，于 2025 年 1 月 22 日至 2026 年 4 月 16 日任公司监事会主席。

（三）董事、高级管理人员的股权激励情况

□适用 √不适用

二、员工情况

（一）在职员工（公司及控股子公司）情况

按工作性质分类	期初人数	本期新增	本期减少	期末人数
销售人员	115	28	84	59
技术人员	19	3	8	14
财务人员	12	0	5	7
行政人员	49	1	17	33
产品管理人员	14	13	9	18
员工总计	209	45	123	131

按教育程度分类	期初人数	期末人数
博士	0	0
硕士	2	1
本科	50	44
专科	49	32
专科以下	108	54
员工总计	209	131

员工薪酬政策、培训计划以及需公司承担费用的离退休职工人数等情况

1、员工薪酬政策

本集团紧跟行业和市场最佳实践的变化，结合业务发展实际情况进行评估和调整，为进一步加强战略实施能力，集团在逐步改善战略绩效管理机制，通过建立系统的工具和方法实现自上而下的战略规划、战略质询和目标分解，将 KPI 逐层落实到人、定期跟踪评估，引导各业务单元将优质资源聚焦核心战略，保证员工日常工作行为与业务目标相协调。

2、培训计划

职员的个人素养、业务能力和工作态度对本集团门店销售有着重要影响，因此本集团非常重视职员的个人发展。集团坚持应用现代企业培训理念，建立有分层分类的培训体系，每年根据员工需求及公司业务发展需要，并采用内部培训和外部培训相结合的方式开展员工培训，并根据年度培训计划系统推行培训。为实现集团战略转型目标及业务发展，本集团完善用人机制和淘汰机制，建立体系化的学习型组织，打造凝聚力更强的管理团队。

3、本集团承担费用的离退休职工人数等情况

根据国家关于企业离退休职工社会化管理的法定要求，企业职工办理退休手续后，其基本养老金

由社会保险经办机构统一发放，医疗保险待遇按属地政策由基本医疗保险基金按规定支付，原用人单位不再承担法定的养老金及基本医保费用支付责任。因此，本集团作为已依法完成离退休职工社会化管理移交的企业，无需承担离退休职工的基本养老金、基本医疗保险费用及其他法定养老保障支出。目前，本集团名下所有离退休职工均已纳入属地社保统筹管理体系，相关待遇发放责任主体为各级社会保险机构。

（二）核心员工（公司及控股子公司）情况

□适用 √不适用

三、公司治理及内部控制

事项	是或否
投资机构是否派驻董事	□是 √否
内部监督机构对本年监督事项是否存在异议	□是 √否
管理层是否引入职业经理人	□是 √否
报告期内是否新增关联方	√是 □否

（一）公司治理基本情况

报告期内，公司根据《公司法》、《证券法》等有关法律法规以及全国中小企业股份转让系统有关规范性文件和《公司章程》的要求，进一步健全完善公司治理结构和内控管理体系，公司权力机构、决策机构、监督机构及经营管理层之间权责明确、运作规范、切实保障了公司和股东的合法权益。目前，公司已按照相关规范要求建立了权责明确、相互制衡的公司治理结构和监督有效的内控制度，并严格依法规范运作，公司治理实际状况符合相关法律、法规的要求。

1、关于股东与股东会

股东会是公司的最高权力机构，依法行使职权。公司严格按照《公司章程》、《股东会议事规则》的要求，规范股东会的召集、召开和议事程序，确保所有股东特别是中小股东的平等地位，充分行使股东的合法权益，保证了股东对公司重大事项的知情权、参与权和表决权。

2、关于公司与控股股东的关系

公司严格按照《公司法》、《公司章程》及证券监管部门的有关规定正确处理与控股股东的关系。公司控股股东依法行使其权利并承担相应义务，未超越股东会授权范围行使权利、直接或间接干预公司的决策和生产经营活动。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在人员、资产、财务、机构和业务方面独立于控股股东。

3、关于董事与董事会

公司严格按照《公司章程》规定选聘董事、董事人数及人员构成符合有关法律法规的规定，公司董事的权利义务和责任明确，各位董事能够认真、勤勉地履行职责，并积极参加有关业务培训，认真学习相关法律法规。

4、关于监事与监事会

公司监事会严格按照有关法律法规及《公司章程》的相关规定履行职责，勤勉尽责地履行监督职责，监督公司依法运作，包括监督公司董事会及高级管理人员行使职权，监督公司关联交易情况、财务状况和定期报告的编制等。

5、关于利益相关者

公司充分尊重顾客、员工、供应商及合作伙伴、社会公众等利益相关者的合法权利，努力和利益相关者积极合作，共同推进公司的可持续及健康良性发展，兼顾企业的经济效益和社会效益的同步提升。

6、关于信息披露与透明度

公司按照《非上市公众公司监督管理办法》、《两网公司及退市公司信息披露办法》等法律法规、《公司章程》及《公司信息披露制度》的相关规定，依法履行信息披露义务，确保真实、准确、完整、及时的履行信息披露义务，使全体股东享有平等的知情权。

（二）内部监督机构对监督事项的意见

报告期内，公司监事会未发现公司存在重大风险事项，对报告期内的监督事项无异议。

（三）公司保持独立性、自主经营能力的说明

报告期内，公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面做到独立，公司具有独立的完整业务及自主经营能力。

（四）对重大内部管理制度的评价

公司已建立较为健全的、完善的会计核算体系、财务管理和风险控制等内部控制管理制度，并能够得到有效执行，能够满足公司当前发展需要。同时公司将根据发展情况，不断更新和完善相关制度，保障公司健康平稳运行。

公司已建立年报信息披露重大差错责任追究制度。报告期内，公司未发生重大会计差错更正、重大遗漏信息等情况。

四、投资者保护

(一)实行累积投票制的情况

√适用 □不适用

报告期内，公司共计召开 7 次股东会，其中 2025 年第一次临时股东会、2025 年第三次临时股东会涉及累积投票议案。公司按相关规定，对相关累积投票议案实施累积投票制投票，并将该投票方式通过公告予以披露。

(二)提供网络投票的情况

√适用 □不适用

报告期内，公司共计召开 7 次股东会，均采用现场投票和网络投票相结合方式，并将该投票方式通过公告予以披露。

第六节财务会计报告

一、审计报告

是否审计	是			
审计意见	无法表示意见			
审计报告中的特别段落	√无 □强调事项段 □其他事项段 □持续经营重大不确定性段落 □其他信息段落中包含其他信息存在未更正重大错报说明			
审计报告编号	众环审字（2026）3600141 号			
审计机构名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）			
审计机构地址	湖北省武汉市武昌区水果湖街道中北路 166 号长江产业大厦 17-18 楼			
审计报告日期	2026 年 4 月 29 日			
签字注册会计师姓名及连续签字年限	林俊	刘毅		
	2 年	2 年	年	年
会计师事务所是否变更	否			
会计师事务所连续服务年限	2 年			
会计师事务所审计报酬（万元）	50			

审 计 报 告

众环审字（2026）3600141 号

上海拉夏贝尔服饰股份有限公司全体股东：

一、无法表示意见

我们接受委托，审计上海拉夏贝尔服饰股份有限公司（以下简称“拉夏贝尔公司”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们不对后附的拉夏贝尔公司财务报表发表审计意见。由于“形成无法表示意见的基础”部分所述事项的重要性，我们无法获取充分、适当的审计证据以作为对财务报表发表审计意见的基础。

二、形成无法表示意见的基础

（一）持续经营

2023 年 2 月 2 日，上海市第三中级人民法院裁定受理债权人对拉夏贝尔公司的破产清算申请并指定破产清算管理人，公司正式进入破产清算程序；2023 年 9 月 12 日，法院依法裁定公司转入破产重整程序；2025 年 5 月 16 日，上海市第三中级人民法院裁定批准拉夏贝尔公司重整计划、终止重整程

序。截至本财务报告出具日，公司正稳步推进重整计划落地实施，各项执行工作有序开展。如财务报表附注“二、财务报表的编制基础”所述，拉夏贝尔公司目前主营业务正常开展，董事会及管理层积极推动破产重整计划的执行，以彻底解决公司历史债务负担，因此管理层编制财务报表采用持续经营为编制基础。

受重整计划尚在执行的阶段性客观因素影响，公司持续经营相关的未来不确定性事项仍客观存在，需随重整推进持续跟进，我们无法获取充分、适当的审计证据，判断拉夏贝尔公司运用持续经营假设编制 2025 年度财务报表是否恰当。

（二）与诉讼相关的债权债务金额的确认

拉夏贝尔公司自 2023 年 2 月 2 日处于司法程序中，拉夏贝尔公司及合并范围内其他子公司相互承担担保义务或连带责任义务的情况。债权人如不能得到完全清偿，未清偿部分将会继续向拉夏贝尔公司及其子公司追偿。

虽然拉夏贝尔公司对部分诉讼事项的影响在财务报表中进行了列报，但由于诉讼事项的复杂性及其结果的不确定性，诉讼事项的违约金、延迟罚息等金额难以确认，且受到司法程序的影响，我们无法完整的执行函证程序。

我们无法获取充分、适当的审计证据，判断与诉讼相关的债权债务金额是否正确。

（三）资产减值

拉夏贝尔母公司 2025 年 12 月 31 日对合并范围内部分子公司的应收账款账面价值为 335,634,136.88 元，对合并范围内部分子公司的其他应收款账面价值为 255,619,956.99 元，对合并范围内部分子公司的长期股权投资账面价值合计为 447,285,000.00 元。受合并范围内部分子公司经营阶段性承压、涉诉等相关事项影响，相关资产减值金额的精准测算需结合子公司后续经营改善、诉讼推进及资产处置等情况进一步核实确认。前述相关事项不影响拉夏贝尔公司合并报表数据的准确性。

三、 管理层和治理层对财务报表的责任

拉夏贝尔公司管理层（以下简称“管理层”）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估拉夏贝尔公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算拉夏贝尔公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督拉夏贝尔公司的财务报告过程。

四、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的责任是按照中国注册会计师审计准则的规定，对财务报表执行审计工作，以出具审计报告。但由于“形成无法表示意见的基础”部分所述的事项，我们无法获取充分、适当的审计证据以作为发表审计意见的基础。

按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于拉夏贝尔公司，并履行了职业道德方面的其他责任。

中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）　　中国注册会计师：_____

林俊

中国注册会计师：_____

刘毅

中国·武汉　　2026年4月29日

二、财务报表

（一）合并资产负债表

单位：千元

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	六（1）	37,009	30,939
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	六（2）	11,000	24,116
应收款项融资			
预付款项	六（3）	893	2,669
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	六（4）	2,733	4,757
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	六（5）	22,274	34,262
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	六（7）	102,423	93,866
流动资产合计		176,332	190,609
非流动资产：			
发放贷款及垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	六（8）	62,022	72,751
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	六（10）	33,289	53,798
投资性房地产			
固定资产	六（11）	83,335	89,288
在建工程	六（12）	31,742	32,594
生产性生物资产			

油气资产			
使用权资产	六（13）	2,089	4,012
无形资产	六（14）	33,556	33,801
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	六（15）	428	607
递延所得税资产			
其他非流动资产			
非流动资产合计		246,461	286,851
资产总计		422,793	477,460
流动负债：			
短期借款	六（18）	1,077,598	1,077,598
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	六（19）	1,495,533	1,129,268
预收款项	六（20）	142	435
合同负债	六（21）	2,795	3,511
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	六（22）	5,031	7,592
应交税费	六（23）	42,861	132,235
其他应付款	六（24）	1,333,587	1,158,580
其中：应付利息		504,536	449,526
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	六（25）	1,545	2,190
其他流动负债	六（26）	391	350
流动负债合计		3,959,483	3,511,759
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			

租赁负债	六（27）	414	1,693
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	六（28）	590,933	498,232
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债	六（29）	3,900	4,200
非流动负债合计		595,247	504,125
负债合计		4,554,730	4,015,884
所有者权益（或股东权益）：			
股本	六（30）	2,437,623	547,672
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	六（31）	224,750	1,914,901
减：库存股			20,010
其他综合收益	六（33）	-637,643	-43,606
专项储备			
盈余公积	六（34）	246,788	246,788
一般风险准备			
未分配利润	六（35）	-6,290,955	-6,070,846
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		-4,019,437	-3,425,101
少数股东权益		-112,500	-113,323
所有者权益（或股东权益）合计		-4,131,937	-3,538,424
负债和所有者权益（或股东权益）总计		422,793	477,460

法定代表人：王国良　　主管会计工作负责人：虎治国　　会计机构负责人：虎治国

（二）母公司资产负债表

单位：千元

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		598	1
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十六（1）	338,655	345,529
应收款项融资			
预付款项		195	43
其他应收款	十六（2）	258,163	256,586
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货			143
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		92,903	83,257
流动资产合计		690,514	685,559
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十六（3）	447,285	450,520
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		6,243	18,608
投资性房地产			
固定资产		1,278	1,460
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		182	244
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			

递延所得税资产			
其他非流动资产			
非流动资产合计		454,988	470,832
资产总计		1,145,502	1,156,391
流动负债：			
短期借款		527,598	527,598
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		988,065	1,057,303
预收款项			287
卖出回购金融资产款			
应付职工薪酬		274	1,588
应交税费		115	85,422
其他应付款		1,470,691	1,555,375
其中：应付利息		107,364	120,715
应付股利			
合同负债		1,665	
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		101	
流动负债合计		2,988,509	3,227,573
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		669,775	678,941
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		669,775	678,941
负债合计		3,658,284	3,906,514
所有者权益（或股东权益）：			
股本		2,437,623	547,672
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		207,119	1,897,270
减：库存股			20,010

其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		246,788	246,788
一般风险准备			
未分配利润		-5,404,312	-5,421,843
所有者权益（或股东权益）合计		-2,512,782	-2,750,123
负债和所有者权益（或股东权益）合计		1,145,502	1,156,391

（三）合并利润表

单位：千元

项目	附注	2025 年	2024 年
一、营业总收入		114,036	131,266
其中：营业收入	六（36）	114,036	131,266
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		197,925	216,480
其中：营业成本	六（36）	19,860	30,734
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	六（37）	1,572	1,304
销售费用	六（38）	44,884	54,548
管理费用	六（39）	55,322	52,978
研发费用			
财务费用	六（40）	76,287	76,916
其中：利息费用		76,443	77,322
利息收入		338	772
加：其他收益	六（41）	358	525
投资收益（损失以“-”号填列）	六（42）	-16,993	-16,305
其中：对联营企业和合营企业的投资收益（损失以“-”号填列）		-10,729	-16,212
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	六（43）	-17,486	-41,796
信用减值损失（损失以“-”号填列）	六（44）	22,144	29,072
资产减值损失（损失以“-”号填列）	六（45）	-17,736	-64,216
资产处置收益（损失以“-”号填列）	六（46）	-89	-665
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-113,691	-178,599
加：营业外收入	六（47）	1,008	508
减：营业外支出	六（48）	96,346	39,080
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-209,029	-217,171

减：所得税费用	六（49）	153	-2,204
五、净利润（净亏损以“一”号填列）		-209,182	-214,967
其中：被合并方在合并前实现的净利润			
（一）按经营持续性分类：	-	-	-
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-209,182	-214,967
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类：	-	-	-
1.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-2,677	-29,070
2.归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）		-206,505	-185,897
六、其他综合收益的税后净额			
（一）归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
（5）其他			
2.将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-209,182	-214,967
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		-206,505	-185,897
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-2,677	-29,070
八、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）		-0.08	-0.08
（二）稀释每股收益（元/股）		-0.08	-0.08

法定代表人：王国良　　主管会计工作负责人：虎治国　　会计机构负责人：虎治国

（四）母公司利润表

单位：千元

项目	附注	2025 年	2024 年
一、营业收入	十六（4）	35,223	19,650
减：营业成本	十六（4）	476	2,005
税金及附加		57	18
销售费用		26	
管理费用		27,256	10,591
研发费用			
财务费用		-68	5
其中：利息费用			116
利息收入		80	129
加：其他收益		5	2
投资收益（损失以“-”号填列）	十六（5）	2	-93
其中：对联营企业和合营企业的投资收益（损失以“-”号填列）			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-9,341	-10,872
信用减值损失（损失以“-”号填列）		29,584	479,169
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-10,113	-5,010
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-7	-701
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		17,606	469,526
加：营业外收入		931	102
减：营业外支出		1,006	18,041
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		17,531	451,587
减：所得税费用			-2,213
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		17,531	453,800
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		17,531	453,800
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
5.其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			

2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		17,531	453,800
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

（五）合并现金流量表

单位：千元

项目	附注	2025 年	2024 年
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		151,695	117,638
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保险业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		6,479	19,728
经营活动现金流入小计		158,174	137,366
购买商品、接受劳务支付的现金		31,351	38,292
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
为交易目的而持有的金融资产净增加额			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		36,403	57,778
支付的各项税费		4,543	2,683
支付其他与经营活动有关的现金		70,696	50,635
经营活动现金流出小计		142,993	149,388
经营活动产生的现金流量净额	六（50）	15,181	-12,022
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		3,024	1,521
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		144	77
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-750	
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		2,418	1,598
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,297	875

投资支付的现金			99
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		2,297	974
投资活动产生的现金流量净额	六（50）	121	624
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		203,500	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		3,500	
取得借款收到的现金			
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		203,500	
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金			
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		211,141	3,665
筹资活动现金流出小计		211,141	3,665
筹资活动产生的现金流量净额	六（50）	-7,641	-3,665
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		7,661	-15,063
加：期初现金及现金等价物余额		26,579	41,642
六、期末现金及现金等价物余额		34,240	26,579

法定代表人：王国良　　主管会计工作负责人：虎治国　　会计机构负责人：虎治国

（六）母公司现金流量表

单位：千元

项目	附注	2025 年	2024 年
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		67,485	9,930
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		1,017	11,374
经营活动现金流入小计		68,502	21,304
购买商品、接受劳务支付的现金		5,021	
支付给职工以及为职工支付的现金			268
支付的各项税费		877	328
支付其他与经营活动有关的现金		49,589	22,554
经营活动现金流出小计		55,487	23,150
经营活动产生的现金流量净额		13,015	-1,846
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		3,024	
取得投资收益收到的现金			1,521
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		100	49
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		2	
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		3,126	1,570
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金			
投资支付的现金		6,765	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		6,765	
投资活动产生的现金流量净额		-3,639	1,570
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		200,000	
取得借款收到的现金			
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		200,000	
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金			
支付其他与筹资活动有关的现金		208,778	
筹资活动现金流出小计		208,778	

筹资活动产生的现金流量净额		-8,778	
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		598	-276
加：期初现金及现金等价物余额		1	277
六、期末现金及现金等价物余额		599	1

（七）合并股东权益变动表

单位：千元

项目	2025 年												
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		
		优先股	永续债	其他									
一、上年期末余额	547,672				1,914,901	20,010	-43,606		246,788		-6,070,846	-113,323	-3,538,424
加：会计政策变更													
前期差错更正													
同一控制下企业合并													
其他													
二、本年期初余额	547,672				1,914,901	20,010	-43,606		246,788		-6,070,846	-113,323	-3,538,424
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	1,889,951				-1,690,151	-20,010	-594,037				-220,109	823	-593,513
（一）综合收益总额											-206,505	-2,677	-209,182
（二）所有者投入和减少资本	-3,573				203,563	-20,010						3,500	223,500
1．股东投入的普通股					220,000							3,500	223,500
2．其他权益工具持有者投入资本													
3．股份支付计入所有者权益的金额													
4．其他	-3,573				-16,437	-20,010							

（三）利润分配													
1．提取盈余公积													
2．提取一般风险准备													
3．对所有者（或股东）的分配													
4．其他													
（四）所有者权益内部结转	1,893,524				-1,893,524		13,604				-13,604		
1.资本公积转增资本（或股本）	1,893,524				-1,893,524								
2.盈余公积转增资本（或股本）													
3.盈余公积弥补亏损													
4.设定受益计划变动额结转留存收益													
5.其他综合收益结转留存收益							13,604				-13,604		
6.其他													
（五）专项储备													
1．本期提取													
2．本期使用													
（六）其他					-190		-607,641						-607,831
四、本年期末余额	2,437,623				224,750		-637,643		246,788		-6,290,955	-112,500	-4,131,937

项目	2024 年												
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		
		优先股	永续债	其他									
一、上年期末余额	547,672				1,913,251	20,010	-43,606		246,788		-5,884,949	-84,154	-3,325,008
加：会计政策变更													
前期差错更正													
同一控制下企业合并													
其他													
二、本年期初余额	547,672				1,913,251	20,010	-43,606		246,788		-5,884,949	-84,154	-3,325,008
三、本期增减变动金额（减少以“一”号填列）					1,650						-185,897	-29,169	-213,416
（一）综合收益总额											-185,897	-29,070	-214,967
（二）所有者投入和减少资本													
1．股东投入的普通股													
2．其他权益工具持有者投入资本													
3．股份支付计入所有者权益的金额													
4．其他													
（三）利润分配													
1．提取盈余公积													
2．提取一般风险准备													

3．对所有者（或股东）的分配													
4．其他													
（四）所有者权益内部结转													
1.资本公积转增资本（或股本）													
2.盈余公积转增资本（或股本）													
3.盈余公积弥补亏损													
4.设定受益计划变动额结转留存收益													
5.其他综合收益结转留存收益													
6.其他													
（五）专项储备													
1．本期提取													
2．本期使用													
（六）其他					1,650							-99	1,551
四、本年期末余额	547,672				1,914,901	20,010	-43,606		246,788		-6,070,846	-113,323	-3,538,424

法定代表人：王国良　　主管会计工作负责人：虎治国　　会计机构负责人：虎治国

（八）母公司股东权益变动表

单位：千元

项目	2025 年											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	547,672				1,897,270	20,010			246,788		-5,421,843	-2,750,123
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	547,672				1,897,270	20,010			246,788		-5,421,843	-2,750,123
三、本期增减变动金额（减少以“一”号填列）	1,889,951				-1,690,151	-20,010					17,531	237,341
（一）综合收益总额											17,531	17,531
（二）所有者投入和减少资本	-3,573				203,563	-20,010						220,000
1．股东投入的普通股					220,000							220,000
2．其他权益工具持有者投入资本												
3．股份支付计入所有者权益的金额												
4．其他	-3,573				-16,437	-20,010						
（三）利润分配												
1．提取盈余公积												
2．提取一般风险准备												

3．对所有者（或股东）的分配												
4．其他												
（四）所有者权益内部结转	1,893,524				-1,893,524							
1.资本公积转增资本（或股本）	1,893,524				-1,893,524							
2.盈余公积转增资本（或股本）												
3.盈余公积弥补亏损												
4.设定受益计划变动额结转留存收益												
5.其他综合收益结转留存收益												
6.其他												
（五）专项储备												
1．本期提取												
2．本期使用												
（六）其他					-190							-190
四、本年期末余额	2,437,623				207,119				246,788		-5,404,312	-2,512,782

项目	2024 年											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	547,672				1,897,270	20,010			246,788		-5,875,643	-3,203,923
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	547,672				1,897,270	20,010			246,788		-5,875,643	-3,203,923
三、本期增减变动金额（减少以“一”号填列）											453,800	453,800
（一）综合收益总额											453,800	453,800
（二）所有者投入和减少资本												
1．股东投入的普通股												
2．其他权益工具持有者投入资本												
3．股份支付计入所有者权益的金额												
4．其他												
（三）利润分配												
1．提取盈余公积												
2．提取一般风险准备												
3．对所有者（或股东）的分配												

4．其他												
（四）所有者权益内部结转												
1.资本公积转增资本（或股本）												
2.盈余公积转增资本（或股本）												
3.盈余公积弥补亏损												
4.设定受益计划变动额结转留存收益												
5.其他综合收益结转留存收益												
6.其他												
（五）专项储备												
1．本期提取												
2．本期使用												
（六）其他												
四、本年期末余额	547,672				1,897,270	20,010			246,788		-5,421,843	-2,750,123

上海拉夏贝尔服饰股份有限公司

2025 年度财务报表附注

（除特别说明外，金额单位为人民币千元）

一、公司基本情况

上海拉夏贝尔服饰股份有限公司（原名：新疆拉夏贝尔服饰股份有限公司）（以下简称“本公司”或“公司”）是一家在中华人民共和国上海市成立，后经注册地变更的股份有限公司。

2022 年 4 月 14 日公司收到上海证券交易所关于终止公司 A 股股票上市的决定，2022 年 5 月 24 日公司 A 股股票被上海证券交易所予以摘牌。终止上市后公司股票于 2022 年 7 月 22 日转入全国中小企业股份转让系统有限责任公司管理的两网公司和退市公司板块挂牌转让，证券代码 400116，公司股票于 2023 年 2 月 6 日起暂停转让。

公司 H 股股份已于 2023 年 2 月 7 日起暂停买卖，公司于 2024 年 8 月 23 日收到香港联交所的函件，香港联交所上市委员会已决定消本公司的上市地位，公司 H 股股份的上市地位于 2024 年 11 月 14 日正式取消。

本公司及其子公司（以下简称“本集团”）主要经营活动为从事服饰设计、推广及销售服饰产品。

本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 4 月 29 日决议批准报出。

二、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》（财政部令第 33 号发布、财政部令第 76 号修订）、于 2006 年 2 月 15 日及其后颁布和修订的具体会计准则、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》的披露规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本集团会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

2、持续经营

本公司由于债务逾期未能清偿，2023 年 2 月 2 日上海市第三中级人民法院裁定受理债权人提起的对公司破产清算申请，并指定破产清算管理人，公司进入破产清算程序，2023 年 9 月 12 日，上海市第三中级人民法院裁定公司进入破产重整程序。2025 年 5 月 16 日，上海市第三中级人民法院裁定批准拉夏贝尔公司重整计划，终止拉夏贝尔公司重整程序。目前处于重整执行阶段，执行期限至 2026 年 8 月 15 日。

公司目前处于重整计划执行阶段。依据企业会计准则相关规定，因重整计划尚未执行完毕，暂无法按照重整执行期结束后的口径编制及披露财务报表；待重整程序全部执行完毕后，公司将统一对资产、负债及所有者权益进行规范调整并相应披露。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司合并报表净资产为-4,131,937 千元，流动负债高于流动资产 3,783,151 千元。

根据重整计划整体安排，公司已足额收到重整投资人投入资金 2.2 亿元。现阶段正在落实重整计划的基础上，统筹推进日常生产经营。

三、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团 2025 年 12 月 31 日的财务状况及 2025 年度的经营成果和现金流量等有关信息。

四、重要会计政策和会计估计

本集团根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对应收款项坏账准备的计提、收入确认和计量等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注四、11“金融资产减值”、23“收入”各项描述。关于管理层所作出的重大会计判断和估计的说明，请参阅附注四、28“重大会计判断和估计”。

1、会计期间

本集团的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

2、营业周期

正常营业周期是指本集团从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

3、记账本位币

本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

4、重要性标准确定方法和选择依据

本集团相关披露事项涉及的重要性标准如下：

项　目	重要性标准
重要的应收款项坏账准备收回或转回	单项应收款项收回或转回金额大于 10 万元
重要的应收款项核销	单项应收款项核销金额大于 10 万元
重要的合营企业、联营企业	单个被投资单位的长期股权投资账面价值金额占比合并净资产 10%以上

5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

（1）同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方取得的资产和负债均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

（2）非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为

合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据《财政部关于印发企业会计准则解释第 5 号的通知》（财会[2012]19 号）和《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》第五十一条关于“一揽子交易”的判断标准（参见本附注四、6“合并财务报表的编制方法”（2）），判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本附注四、13“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

6、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本集团拥有对被投资方的权

力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。其中，本集团享有现时权利使本集团目前有能力主导被投资方的相关活动，而不论本集团是否实际行使该权利，视为本集团拥有对被投资方的权力；本集团自被投资方取得的回报可能会随着被投资方业绩而变动的，视为享有可变回报；本集团以主要责任人身份行使决策权的，视为本集团有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本集团控制的主体。

本集团在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。相关事实和情况主要包括：被投资方的设立目的；被投资方的相关活动以及如何对相关活动作出决策；本集团享有的权利是否使本集团目前有能力主导被投资方的相关活动；本集团是否通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报；本集团是否有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额；本集团与其他方的关系等。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

（2）合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司及吸收合并下的被合并方，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与该子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注四、13“长期股权投资”或本附注四、9“金融工具”。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”（详见本附注四、13“长期股权投资”（2）④）和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本集团根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本集团享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注四、13“长期股权投资”（2）②“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本集团作为合营方对共同经营，确认本集团单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本集团份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本集团享有的共同经营产出

份额所产生的收入；按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本集团单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。

当本集团作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本集团仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本集团向共同经营投出或出售资产的情况，本集团全额确认该损失；对于本集团自共同经营购买资产的情况，本集团按承担的份额确认该损失。

8、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本集团持有的期限短（一般为从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、金融工具

在本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

（1）金融资产的分类、确认和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

①以摊余成本计量的金融资产

本集团管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本集团对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计

算的利息收入计入当期损益。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本集团将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本集团采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

（2）金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

（3）金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本集团对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

（4）金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本集团（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本集团对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本集团将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

（6）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本集团采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本集团采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

（7）权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本集团不确认权益工具的公允价值变动。

本集团权益工具在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的“利息”）的，作为利润分配处理。

10、外币业务

（1）发生外币交易时折算汇率的确定方法

本集团发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率折算为记账本位币金额。

（2）在资产负债表日对外币货币性项目采用的折算方法和汇兑损益的处理方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：①属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；以及②分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币货币性项目，除摊余成本（含减值）之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

11、金融资产减值

本集团需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，主要包括应收账款、其他应收款、其他权益工具投资。

（1）减值准备的确认方法

本集团以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本集团在每个资产负债表日评估金融资产（含合同资产等其他适用项目，下同）的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本集团在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团不选择简化处理方法，依据其信用风险自初始确认后是否已显著增加，而采用未来 12 月内或者整个存续期内预期信用损失金额为基础计量损失准备。

（2）信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本集团采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

（3）以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本集团对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：应收关联方款项；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义

务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本集团基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

（4）金融资产减值的会计处理方法

期末，本集团计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

（5）各类金融资产信用损失的确定方法

① 应收账款

对于不含重大融资成分的应收账款和合同资产，本集团按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收账款、合同资产和租赁应收款，本集团选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项　目	确定组合的依据
应收账款：	
合并范围的关联方组合	纳入合并范围的关联方
账龄组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征。账龄自其初始确认日起算。修改应收款项的条款和条件但不导致应收款项终止确认的，账龄连续计算。

本公司利用账龄来评估该类组合的预期信用损失。该类组合具有相同的风险特征，账龄信息能反映这类组合与应收款项到期时的偿付能力。于资产负债表日，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

账龄	应收账款预期信用损失率（%）
90 天以内（含 90 天）	2
90 天-1 年（含 1 年）	5
1-2 年（含 2 年）	30
2-3 年（含 3 年）	60
3 年以上	100

应收账款账龄按先进先出法进行计算。

② 其他应收款

本集团依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
合并范围的关联方组合	纳入合并范围的关联方
账龄组合	本组合以其他应收款的账龄作为信用风险特征。账龄自其初始确认日起算。修改其他应收款的条款和条件但不导致应收款项终止确认的，账龄连续计算。

本公司利用账龄来评估该类组合的预期信用损失。该类组合具有相同的风险特征，账龄信息能反映这类组合与应收款项到期时的偿付能力。于资产负债表日，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

账龄	应收账款预期信用损失率（%）
90 天以内（含 90 天）	2
90 天-1 年（含 1 年）	5
1-2 年（含 2 年）	30
2-3 年（含 3 年）	60
3 年以上	100

其他应收款账龄按先进先出法进行计算。

12、存货

（1）存货的分类

存货主要包括原材料、低值易耗品、库存商品。

（2）存货取得和发出的计价方法

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。领用和发出时按加权平均法计价。

（3）存货可变现净值的确认和跌价准备的计提方法

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，

提取存货跌价准备。存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。

（4）存货的盘存制度为永续盘存制

（5）低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品于领用时按一次摊销法摊销。

13、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本集团对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本集团对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，本集团在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见附注四、9“金融工具”。

共同控制，是指本集团按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

（1）投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或作为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应判断是否属于“一揽子交易”分别进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本集团实际支付的现金购买价款、本集团发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因【追加投资】能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

（2）后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

① 成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

② 权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本集团不一致的，按照本集团的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本集团向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本集团向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本集团自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

③ 收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④ 处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本附注四、6、“合并财务报表编制的方法”（2）中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本集团取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一

揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

14、固定资产

（1）固定资产确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

（2）各类固定资产的折旧方法

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的使用寿命、预计净残值和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	10-20	0	20-10
机器设备	年限平均法	5-10	5	19-9.5
运输设备	年限平均法	4-5	5	23.75-19
办公及电子设备	年限平均法	3-5	5	31.67-19

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

（3）固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注四、19“长期资产减值”。

（4）其他说明

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

15、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出以及其他相关费用等。

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。所建造的在建工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注四、19“长期资产减值”。

16、借款费用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

17、无形资产

（1）无形资产

无形资产是指本集团拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。本集团所有的无形资产主要包括土地使用权、软件、商标权。

知识产权类无形资产项目的使用寿命及摊销方法如下：

项　目	使用寿命	摊销方法
土地使用权	50 年	直线法
软件	2-10 年	直线法
商标权	8-10 年	直线法

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

（2）无形资产的减值测试方法及减值准备计提方法

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注四、19“长期资产减值”。

18、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本集团的长期待摊费用主要包括为公司办公室及各经营门店装修费。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

19、长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本集团于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的

现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

20、合同负债

合同负债，是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本集团向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收款权，本集团在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

21、职工薪酬

本集团职工薪酬主要包括短期职工薪酬、离职后福利、辞退福利。其中：

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本集团在职工为本集团提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

离职后福利主要包括基本养老保险、失业保险。离职后福利计划包括设定提存计划。采用设定提存计划的，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的

职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本集团将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

22、预计负债

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，确认为预计负债：

（1）该义务是本集团承担的现时义务；

（2）履行该义务很可能导致经济利益流出；

（3）该义务的金额能够可靠地计量。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

（1）亏损合同

亏损合同是履行合同义务不可避免会发生的成本超过预期经济利益的合同。待执行合同变成亏损合同，且该亏损合同产生的义务满足上述预计负债的确认条件的，将合同预计损失超过合同标的资产已确认的减值损失（如有）的部分，确认为预计负债。

（2）重组义务

对于有详细、正式并且已经对外公告的重组计划，在满足前述预计负债的确认条件的情况下，按照与重组有关的直接支出确定预计负债金额。

23、收入

收入，是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加的、与股东投入资本无关的经济利益的总流入。本集团与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品（含劳务，下同）控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变本集团未来现金流量的风险、时间分布或金额；本集团因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。其中，取得相关商品控制

权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

在合同开始日，本集团识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，本集团在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则本集团在客户取得相关商品控制权的时点按照分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本集团考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司的收入主要来源于如下业务类型：

①零售

②批发销售

③品牌综合服务

④物业出租

零售业务收入确认的原则：

本集团以零售的方式直接销售给顾客，属于在某一时点履行的履约义务，在客户购买该产品、已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

批发销售业务收入确认的原则：

本集团销售商品至各地加盟商，属于在某一时点履行的履约义务，本集团在商品出库或者加盟商验收时确认收入。本集团向加盟商提供基于销售数量的销售折扣，本集团根据历史经验，按照期望值法确定折扣金额，按照合同对价扣除预计折扣金额后的净额确认收入。

品牌综合服务业务收入确认原则：

品牌综合服务业务，属于在某一时段内履行的履约义务，系本集团为客户提供各品牌使用权业务，并收取品牌综合服务使用费。品牌综合服务收入在各品牌约定的使用期内按期分摊确认收入。

物业出租业务收入确认原则：

物业出租业务，属于在某一时段内履行的履约义务，本集团在租赁合同约定的租赁期内按直线法确认收入。

24、政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本集团将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：（1）政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；（2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本集团对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：（1）应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；（2）所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；（3）相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损

失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要退回时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

25、递延所得税资产/递延所得税负债

（1）当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应交纳（或返还）的所得税金额计量。计算当期所得税费用所依据的应纳税所得额系根据有关税法规定对本报告期税前会计利润作相应调整后计算得出。

（2）递延所得税资产及递延所得税负债

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

与商誉的初始确认有关，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的应纳税暂时性差异，不予确认有关的递延所得税负债（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，如果本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，也不予确认有关的递延所得税负债。除上述例外情况，本集团确认其他所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债。

与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的可抵扣暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，如果暂时性差异在可预见的未来不是很可能转回，或者未来不是很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，不予确认有关的递延所得税资产。除上述例外情况，本集团以很可能取

得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认其他可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

于资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

（3）所得税费用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

除确认为其他综合收益或直接计入股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

（4）所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

26、租赁

租赁是指本集团让渡或取得了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取或支付对价的合同。在一项合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或包含租赁。

（1）本集团作为承租人

本集团租赁资产的类别主要为房屋建筑物。

①初始计量

在租赁期开始日，本集团将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。在计算租赁

付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。

②后续计量

本集团参照《企业会计准则第 4 号——固定资产》有关折旧规定对使用权资产计提折旧（详见本附注四、14“固定资产”），能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

对于租赁负债，本集团按照固定的周期性利率计算其在租赁期内各期间的利息费用，计入当期损益或计入相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

③短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产租赁，本集团采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

（2）本集团作为出租人

本集团在租赁开始日，基于交易的实质，将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

①经营租赁

本集团采用直线法／将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

27、重要会计政策、会计估计的变更

（1）会计政策变更

本集团本年无重要会计政策变更。

（2）会计估计变更

本集团本年无重要会计估计变更。

28、重大会计判断和估计

本集团在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本集团管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

于资产负债表日，本集团需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

（1）收入确认

如本附注四、23、“收入”所述，本集团在收入确认方面涉及到如下重大的会计判断和估计：识别客户合同；估计因向客户转让商品而有权取得的对价的可收回性；识别合同中的履约义务；估计合同中存在的可变对价以及在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额；合同中是否存在重大融资成分；估计合同中单项履约义务的单独售价；确定履约义务是在某一时段内履行还是在某一时点履行；履约进度的确定，等等。

本集团主要依靠过去的经验和工作作出判断，这些重大判断和估计变更都可能对变更当期或以后期间的营业收入、营业成本，以及期间损益产生影响，且可能构成重大影响。

（2）租赁

①租赁的识别

本集团在识别一项合同是否为租赁或包含租赁时，需要评估是否存在一项已识别资产，且客户控制了该资产在一定期间内的使用权。在评估时，需要考虑资产的性质、实质性替换权、以及客户是否有权获得因在该期间使用该资产所产生的几乎全部经济利益，并能够主导该资产的使用。

②租赁的分类

本集团作为出租人时，将租赁分类为经营租赁和融资租赁。在进行分类时，管理层需要对是否已将与租出资产所有权有关的全部风险和报酬实质上转移给承租人作出分析和判断。

③租赁负债

本集团作为承租人时，租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计量租赁付款额的现值时，本集团对使用的折现率以及存在续租选择权或终止选择权的租赁合同的租赁期进行估计。在评估租赁期时，本集团综合考虑与本集团行使选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化等。不同的判断及估计可能会影响租赁负债和使用权资产的确认，并将影响后续期间的损益。

（3）金融资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化等因素推断债务人信用风险的预期变动。

（4）存货跌价准备

本集团根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

（5）金融工具公允价值

对不存在活跃交易市场的金融工具，本集团通过各种估值方法确定其公允价值。这些估值方法包括贴现现金流模型分析等。估值时本集团需对未来现金流量、信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计，并选择适当的折现率。这些相关假设具有不确定性，其变化会对金融工具的公允价值产生影响。权益工具投资或合同有公开报价的，本集团不将成本作为其公允价值的最佳估计。

（6）长期资产减值准备

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。

在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本集团在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

（7）折旧和摊销

本集团对固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本集团定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本集团根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

（8）递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本集团就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本集团管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

（9）所得税

本集团在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

（10）预计负债

本集团根据合约条款、现有知识及历史经验，对产品质量保证、预计合同亏损、延迟交货违约金等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出本集团的情况下，本集团对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中本集团需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

（11）公允价值计量

本集团的某些资产和负债在财务报表中按公允价值计量。在对某项资产或负债的公允价值作出估计时，本集团采用可获得的可观察市场数据。如果无法获得第一层次输入值，本集团会聘用第三方有资质的评估师来执行估价。在确定各类资产和负债的公允价值的过程中所采用的估值技术和输入值的相关信息在附注十中披露。

五、税项

1、主要税种及税率

税种	具体税率情况
增值税	产品（商品）销售的应税收入按 13%的税率计算销项税；不动产租赁服务的应税收入按 9%的税率计算销项税；其他应税销售服务行为的应税收入按照 6%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。简易计税方法的应税收入按 1%、3%、5%计算销项税。
城市维护建设税	按实际缴纳的流转税的 1%、5%、7%计缴。
企业所得税	按应纳税所得额的 25%计缴。
房产税	按照房屋原值的 70%（或租金收入）为纳税基准，分别按照 1.2%、12%计缴。

2、税收优惠及批文

（1）增值税

根据《财政部税务总局关于明确增值税小规模纳税人减免增值税等政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第1号）、《财政部税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第19号），自2023年1月1日至2027年12月31日，对月销售额10万元以下（含本数）的增值税小规模纳税人，免征增值税；自2023年1月1日至2027年12月31日，增值税小规模纳税人适用3%征收率的应税销售收入，减按1%征收率征收增值税。

（2）企业所得税

根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（以下简称“税务总局公告2023年第12号”）的规定，2023年1月1日至2027年12月31日，按“从事国家非限制和禁止行业，且同时符合年度应纳税所得额不超过300万元、从业人数不超过300人、资产总额不超过5,000万元等三个条件的企业，属于小微企业。”

本公司的子公司上海拉夏娜芙服饰有限公司、上海皑兮文化经纪有限公司、上海崇安服饰有限公司、上海普皑拉服饰有限公司、重庆乐微服饰有限公司、上海品熙科技有限公司、

上海优饰服饰有限公司、上海皑纳服饰有限公司、上海枳荷科技有限公司、杭州慕夏服饰有限公司、上海枳荷品牌管理有限公司、杭州夏姿服饰有限公司、杭州皑夏服饰有限公司、杭州拉夏贝尔服饰有限公司满足上述三个条件，均属于小微企业，减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。

六、合并财务报表项目注释

以下注释项目（含公司财务报表主要项目注释）除非特别指出，“年初”指 2025 年 1 月 1 日，“年末”指 2025 年 12 月 31 日，“上年年末”指 2024 年 12 月 31 日，“本年”指 2025 年度，“上年”指 2024 年度。以下注释项目除特别注明之外，金额单位为人民币千元。

1、货币资金

项目	年末余额	年初余额
库存现金	46	11
银行存款	34,194	26,568
其他货币资金	2,769	4,360
合计	37,009	30,939

其中受限制的货币资金明细如下：

项目	年末余额	年初余额
因司法冻结等原因受限的银行存款	2,769	4,360
合计	2,769	4,360

2、应收账款

（1）按账龄披露

账龄	年末余额	年初余额
90 天以内	8,251	22,548
90 天-1 年（含 1 年）	2,800	2,113
1-2 年（含 2 年）	606	28,937
2-3 年（含 3 年）	723	17,787
3 年以上	67,465	734,003
小计	79,845	805,388

账龄	年末余额	年初余额
减：坏账准备	68,845	781,272
合计	11,000	24,116

（2）按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
按单项计提坏账准备	67,824	85	67,824	100	-
按组合计提坏账准备	12,021	15	1,021	8	11,000
其中：按账龄风险组合计提坏账准备	12,021	15	1,021	8	11,000
合计	79,845	-	68,845	-	11,000

（续）

类别	年初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
按单项计提坏账准备	780,071	97	780,071	100	-
按组合计提坏账准备	25,317	3	1,201	9	24,116
其中：按账龄风险组合计提坏账准备	25,317	3	1,201	9	24,116
合计	805,388	-	781,272	-	24,116

①年末单项计提坏账准备的应收账款

应收账款（按单位）	年初余额		年末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
泓澈实业（上海）有限公司	4,284	4,284	-	-	-	说明1
上海微乐服饰有限公司	263,527	263,527	-	-	-	说明2
上海拉夏贝尔休闲服饰有限公司	372,285	372,285	-	-	-	说明3
应收商场款项	139,975	139,975	67,824	67,824	100	说明4
合计	780,071	780,071	67,824	67,824	100	——

说明1：应收合并范围外关联方泓澈实业款项人民币4,284千元，因泓澈实业经营状况不佳，存在资金周转问题，本公司认为该应收款项难以收回，因此全额计提坏账准备。2025年按照重整计划打包拍卖债权，故2025年核销应收及对应坏账。

说明2：2022年8月9日，全资子公司上海微乐被法院指定的破产清算管理人接管，因上海微乐资不抵债，且存在优先债权，本公司预计对其应收款项难以收回，因此全额计提坏账准备。2025年度上海微乐重整分配已结束，正在办理注销事宜，故核销应收。

说明3：2023年8月23日，全资子公司拉夏休闲被法院指定的破产清算管理人接管，因拉夏休闲资不抵债，且存在优先债权，本公司预计对其应收款项难以收回，因此全额计提坏账准备。2025年12月上海市第三中级人民法院认为财产分配方案已执行完毕，最后分配已完结，裁定宣告终结拉夏休闲公司破产程序，故核销应收。

说明4：单独计提坏账准备的应收商场款项，均因商场经营状况不佳，存在资金周转问题，部分商场已处于停业状态，本公司认为该应收款项难以收回，因此全额计提坏账准备。2025年按照重整计划打包拍卖债权，故2025年已核销部分应收及对应坏账。

②组合中，按账龄组合计提坏账准备的应收账款

项目	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
90 天以内	8,251	261	3
90 天-1 年（含 1 年）	2,784	138	5

项目	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1-2 年（含 2 年）	520	156	30
3 年以上	466	466	100
合计	12,021	1,021	-

（3）坏账准备的情况

类别	年初余额	本年变动金额				年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提预期信用损失的应收账款	780,071	34	22,634	688,935	-713	67,823
按组合计提预期信用损失的应收账款	1,201	376	170	385	-	1,022
其中：按账龄风险组合计提坏账准备	1,201	376	170	385	-	1,022
合计	781,272	410	22,804	689,320	-713	68,845

其中：本年坏账准备收回或转回金额重要的

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
上海微乐服饰有限公司	17,306	收回款项、根据重整协议抵消应付款	货币资金	重整分配已完成，已无可供再分配财产，故全额计提坏账
上海拉夏贝尔休闲服饰有限公司	3,173	收回款项	货币资金	法院宣布破产并终结清算程序，故全额计提坏账
合计	20,479	——	——	——

（4）本年实际核销的应收账款情况

项目	核销金额
实际核销的应收账款	689,320

其中：重要的应收账款核销情况

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	是否因关联交易产生
上海拉夏贝尔休闲服饰有限公司	关联方往来	369,112	法院宣布破产并终结清算程序	管理层审批	是
上海微乐服饰有限公司	关联方往来	246,221	重整裁定结束	管理层审批	是
合计	——	615,333	——	——	——

（5）按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

单位名称	应收账款年末余额	占应收账款和合同资产年末余额合计数的比例（%）	坏账准备年末余额
上海飞量信息技术有限公司	17,377	22	17,377
上海帆禾实业有限公司	4,206	5	180
沈阳兴隆大天地购物中心有限公司	3,401	4	3,401
上海佑悉商贸有限公司	2,930	4	103
天津月坛现代商业集团有限公司	2,659	3	2,659
合计	30,573	38	23,720

3、预付款项

（1）预付款项按账龄列示

账龄	年末余额		年初余额	
	金额	比例（%）	金额	比例（%）
1 年以内	793	89	2,656	99
1 至 2 年	100	11	13	1
合计	893	——	2,669	——

（2）按预付对象归集的年末余额前五名的预付款情况

单位名称	年末余额	占预付账款年末余额合计数的比例（%）
年末余额前五名预付款项汇总	488	55

4、其他应收款

项目	年末余额	年初余额
其他应收款	2,733	4,757
合计	2,733	4,757

其他应收款情况：

（1）按账龄披露

账龄	年末余额	年初余额
1 年以内（含 1 年）	78,796	4,575
1 至 2 年	2,978	4,661
2 至 3 年	42,528	28,843
3 年以上	236,366	794,308
小计	360,668	832,387
减：坏账准备	357,935	827,630
合计	2,733	4,757

（2）按款项性质分类情况

款项性质	年末账面余额	年初账面余额
押金和保证金	25,261	64,356
员工备用金	120	-
物业租金费	3,307	3,515
应收往来款	328,006	761,662
其他	3,974	2,854

款项性质	年末账面余额	年初账面余额
小计	360,668	832,387
减：坏账准备	357,935	827,630
合计	2,733	4,757

（3）按金融资产减值三阶段披露

项目	年末余额			上年年末余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	513	13	500	7,115	3,133	3,982
第二阶段	3,412	1,187	2,225	416	416	-
第三阶段	356,743	356,735	8	824,856	824,081	775
合计	360,668	357,935	2,733	832,387	827,630	4,757

（4）坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	3,133	416	824,081	827,630
2025 年 1 月 1 日余额在本年：				
——转入第二阶段	-537	537	-	-
——转入第三阶段	-1,659	-416	2,075	-
——转回第二阶段	-	-	-	-
——转回第一阶段	-	-	-	-
本年计提	-297	650	-103	250
本年转回	-	-	-	-
本年转销	-	-	-	-

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
本年核销	697	-	517,035	517,732
其他变动	70	-	47,717	47,787
2025 年 12 月 31 日余额	13	1,187	356,735	357,935

（5）本年实际核销的其他应收款情况

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	517,732

其中：重要的其他应收款核销情况

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	是否因关联交易产生
上海微乐服饰有限公司	关联方往来款	270,033	重整裁定结束	管理层审批	是
诺杏（上海）服饰有限公司	关联方往来款	213,136	终结破产程序	管理层审批	是
合计	——	483,169	——	——	——

（6）按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	年末余额	占其他应收款年末余额合计数的比例（%）	款项性质	账龄	坏账准备年末余额
上海乐欧服饰有限公司	146,686	41	关联方往来	2-3 年，3 年以上	146,686
LaChaFashionILimited	117,017	32	关联方往来	3 年以上	117,017
上海朗赫服饰有限公司	47,568	13	第三方往来	1-2 年，2-3 年，3 年以上	47,568
上海合夏投资有限公司	10,626	3	关联方往来	1-2 年，3 年以上	10,626

单位名称	年末余额	占其他应收款年末余额合计数的比例（%）	款项性质	账龄	坏账准备年末余额
北京拉夏乐微服饰有限公司	5,176	1	关联方往来	2-3 年，3 年以上	5,176
合计	327,073	90	——	——	327,073

5、存货

（1）存货分类

项目	年末余额		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
库存商品	48,836	26,667	22,169
低值易耗品	105	-	105
合计	48,941	26,667	22,274

（续）

项目	年初余额		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	980	980	-
库存商品	100,483	66,334	34,149
低值易耗品	2,539	2,426	113
合计	104,002	69,740	34,262

（2）存货跌价准备

项目	年初余额	本年增加金额		本年减少金额		年末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	980	-	-	980	-	-
库存商品	66,334	14,911	-	54,578	-	26,667
低值易耗品	2,426	-	-	2,426	-	-

项目	年初余额	本年增加金额		本年减少金额		年末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
合计	69,740	14,911	-	57,984	-	26,667

6、一年内到期的非流动资产

项目	年末余额	年初余额
债权投资（说明）	7,547	7,547
减：一年内到期的非流动资产减值准备	7,547	7,547
合计	-	-

一年内到期的非流动资产说明：

2017 年度，本公司向上海九蜗服饰有限公司提供借款共计人民币 6,500 千元，借款利率为 5.22%，于 2018 年 11 月 30 日到期后展期 2 年，展期期间内借款利率为 5.77%，于 2020 年 11 月 30 日到期。截至 2025 年 12 月 31 日，该借款本金和利息未能收回，因此本集团将上述借款本金和利息全额计提减值准备。

7、其他流动资产

项目	年末余额	年初余额
待认证进项税/留抵扣额	13,263	12,160
以抵销后净额列示的所得税预缴税额	7,455	7,455
关联方借款（说明 1）	47,869	47,869
委托借款（说明 2）	5,000	5,000
预期处置的长期投资（说明 3）	248,057	313,057
应收退货成本	140	266
管理人账户款项	90,398	81,180
其他	121	170
小计	412,303	467,157
减：减值准备	309,880	373,291

项目	年末余额	年初余额
合计	102,423	93,866

其他流动资产说明：

（1）截至 2025 年 12 月 31 日，本公司向泓澈实业提供借款共计人民币 40,000 千元（2018 年：人民币 32,500 千元、2019 年：人民币 7,000 千元、2020 年：人民币 500 千元），借款利率为 6%。因该企业经营状况不佳，存在资金周转问题，本公司认为该流动资产难以收回，因此全额计提减值准备。

（2）截至 2025 年 12 月 31 日，本公司向成都必酷科技有限公司提供借款共计人民币 5,000 千元（2017 年：5,000 千元），借款利率为 6%，因该款项已无法收回，本公司对该笔借款全额计提减值准备。

（3）本公司全资子公司上海微乐（投资金额人民币 50,000 千元）因资不抵债被债权人申请破产重整，已由法院指定管理人接管。对上海微乐的投资款，根据公司了解，母公司作为股东受偿的可能性基本为零，故本公司将对其投资款转入其他流动资产待处置的长期股权投资全额计提减值准备。由于上海微乐重整分配已执行完毕，已在注销准备，故本期将该笔金额予以核销。

本公司全资子公司上海乐欧（投资金额人民币 10,400 千元）、上海诺杏（投资金额人民币 10,000 千元）、拉夏休闲（投资金额人民币 5,000 千元）因资不抵债被债权人申请破产清算，已由法院指定管理人接管。根据公司了解，上述子公司破产清算程序中，母公司作为股东受偿的可能性基本为零。故本公司将转入其他流动资产待处置的长期股权投资全额计提减值准备。其中，上海诺杏和拉夏休闲本期宣告破产并终结破产程序，故将其予以核销。

本公司原全资子公司 LaCha Fashion I Limited（投资金额人民币 237,657 千元）因无法归还 Gemstone Advantage Limited 借款，因此被其接管，根据本公司了解，因 La Cha Fashion 资不抵债，对其的投资款基本无法收回，故本公司将转入其他流动资产待处置的长期股权投资全额计提减值准备。

8、长期股权投资

（1）长期股权投资情况

被投资单位	年初余额（账面余额）	减值准备年初余额	本年增减变动								年末余额（账面余额）	减值准备年末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、联营企业												
西藏宝信股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“西藏宝信”）	83,368	10,617	-	-	-10,729	-	-	-	-	-	72,639	10,617
泓澈实业（上海）有限公司（以下简称“泓澈实业”）	39,251	39,251	-	-	-	-	-	-	-	-	39,251	39,251
北京傲妮商贸有限公司（以下简称“北京傲妮”）	14,721	14,721	-	-	-	-	-	-	-	-	14,721	14,721
上海意珊服饰有限公司（以下简称“上海意珊”）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合　计	137,340	64,589	-	-	-10,729	-	-	-	-	-	126,611	64,589

长期股权投资说明：截至 2025 年 12 月 31 日止，上海意珊尚未开展经营活动。

9、其他权益工具投资

（1）其他权益工具投资情况

项目	年初余额	本年增减变动					年末余额	本年确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本年计入其他综合收益的利得	本年计入其他综合收益的损失	其他					
北京明通四季科技股份有限公司（以下简称“北京明通”）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,002	管理层的持有意图
上海波辣兔信息科技有限公司（以下简称“上海波辣兔”）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	管理层的持有意图
合计	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,002	

其他权益工具投资其他说明：

①本公司于 2017 年度通过全国中小企业股份转让系统认购北京明通向本公司定向发行的 1,075 千股，本公司出资人民币 15,000 千元，持股比例为 3.75%。于 2019 年度，本公司对北京明通新增的 1,075 千股股权投资完成股权变更，因此该年度新增其他权益工具投资人民币 15,002 千元，持股比例变更为 7.07%。本公司考虑到持有该金融资产的目的并非为短期内出售，不属于交易性权益工具，即在初始确认时，本公司选择将该股权投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。北京明通已于 2024 年 02 月 26 日被吊销营业执照，截至 2025 年 12 月 31 日，该权益工具的公允价值为人民币 0 千元。

②本公司于 2017 年 7 月与上海氧合文化传播有限公司（以下简称“氧合文化”）签订股权转让协议，以人民币 13,605 千元受让氧合文化持有的上海波辣兔信息科技有限公司 9.07%的股权。于 2018 年 3 月，上海波辣兔信息科技有限公司完成了上述股权的工商信息变更登记，本公司选择将该股权投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。2025 年 7 月 3 日，上海市第三中级人民法院裁定宣告上海波辣兔破产，故其他综合收益转入留存收益。

（2）本年存在终止确认的情况说明

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
上海波辣兔信息科技有限公司（以下简称“上海波辣兔”）	-	13,604	宣告破产
合计	-	13,604	

10、其他非流动金融资产

项目	年末余额	年初余额
分类以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	33,289	53,798
其中：债务工具投资		
—宁波朗盛千汇投资合伙企业（有限合伙）	6,243	18,608
—南通勋铭基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“南通勋铭”）	11,198	19,782
—杭州智投股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“杭州智投”）	15,848	15,408
合计	33,289	53,798

其他非流动金融资产说明：

①本公司于 2017 年 11 月与相关各方签订《关于宁波朗盛千汇投资合伙企（有限合伙）之有限合伙协议》的书面协议，协议约定本公司认缴出资额人民币 26,000 千元，占总认缴出资额的 5.2%，本公司于 2017 年度分次实缴共出资人民币 18,200 千元，本公司考虑到持有该金融资产的目的并非为短期内出售，不属于流动性金融资产，将其列示为其他非流动金融资产。

②本公司于 2018 年 8 月与相关各方签订《南通勋铭基金合伙企业（有限合伙）有限合伙协议》的书面协议，协议约定本公司认缴出资额人民币 100,000 千元，占总认缴出资的 33%，本公司于 2019 年度分次共实缴出资 65,000 千元，本公司考虑到持有该金融资产的目的并非为短期内出售，不属于流动性金融资产，将其列示为其他非流动金融资产。

③本公司于 2017 年 5 月与相关各方签订《杭州智投股权投资合伙企业（有限合伙）合伙协议》的书面协议，又于 2017 年 11 月签订更新版协议，依协议约定认缴出资额人民币 10,000 千元，占总认缴出资的 19.57%，本集团于 2017 年 6 月份实缴出资 10,000 千元，本公司考虑到持有该金融资产的目的并非为短期内出售，不属于流动性金融资产，将其列示为其他非流动金融资产。

11、固定资产

项目	年末余额	年初余额
固定资产	83,335	89,288
合计	83,335	89,288

固定资产情况

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	办公及电子设备	合计
一、账面原值					
1、年初余额	144,350	3,407	1,422	27,037	176,216
2、本年增加金额	-	-	768	35	803
（1）购置	-	-	768	35	803
3、本年减少金额	-	533	249	4,173	4,955
（1）处置或报废	-	533	249	4,085	4,867
（2）企业出合并减少	-	-	-	87	87
4、年末余额	144,350	2,874	1,941	22,900	172,065
二、累计折旧					
1、年初余额	43,081	2,971	1,351	25,519	72,922
2、本年增加金额	6,230	77	61	139	6,507
（1）计提	6,230	77	61	139	6,507
3、本年减少金额	-	507	236	3,962	4,705
（1）处置或报废	-	507	236	3,879	4,622
（2）企业出合并减少	-	-	-	83	83
4、年末余额	49,311	2,541	1,176	21,696	74,724
三、减值准备					
1、年初余额	14,006	-	-	-	14,006
2、本年增加金额	-	-	-	-	-

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	办公及电子设备	合计
（1）计提	-	-	-	-	-
3、本年减少金额	-	-	-	-	-
（1）处置或报废	-	-	-	-	-
4、年末余额	14,006	-	-	-	14,006
四、账面价值					
1、年末账面价值	81,033	333	765	1,204	83,335
2、年初账面价值	87,263	436	71	1,518	89,288

12、在建工程

项目	年末余额	年初余额
在建工程	31,742	32,594
合计	31,742	32,594

（1）在建工程情况

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
天津物流中心项目	89,804	58,446	31,358	89,804	57,210	32,594
软件	384	-	384	-	-	-
合计	90,188	58,446	31,742	89,804	57,210	32,594

（2）重要在建工程项目本期变动情况

工程项目名称	预算数	上年年末余额	本年增加	本年转入固定资产	本年其他减少	年末余额
天津物流中心项目	142,000	89,804	-	-	-	89,804
合计	142,000	89,804	-	-	-	89,804

（续）

工程项目名称	工程投入占预算比例（%）	工程进度（%）	利息资本化累计金额	其中：本年利息资本化金额	本年利息资本化率（%）	资金来源
天津物流中心项目	63	69	-	-	-	金融机构贷款和自有资金
合计	63	69	-	-	-	

（3）本年计提在建工程减值准备情况

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	计提原因
天津物流中心项目	57,210	1,236	-	58,446	受企业自身经营状况影响
合计	57,210	1,236	-	58,446	

（4）在建工程减值测试情况

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
天津物流中心项目	89,804	31,358	58,446	不适用	不适用	不适用
合计	89,804	31,358	58,446	——	——	——

13、使用权资产

（1）使用权资产情况

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1、年初余额	8,552	8,552
2、本年增加金额	418	418
3、本年减少金额	3,095	3,095
4、年末余额	5,875	5,875
二、累计折旧		

项目	房屋及建筑物	合计
1、年初余额	4,540	4,540
2、本年增加金额	2,257	2,257
（1）计提	2,257	2,257
3、本年减少金额	3,011	3,011
（1）处置	3,011	3,011
4、年末余额	3,786	3,786
三、减值准备		
1、年初余额	-	-
2、本年增加金额	-	-
（1）计提	-	-
3、本年减少金额	-	-
（1）处置	-	-
4、年末余额	-	-
四、账面价值		
1、年末账面价值	2,089	2,089
2、年初账面价值	4,012	4,012

14、无形资产

（1）无形资产情况

项目	土地使用权	软件	商标权	合计
一、账面原值				
1、年初余额	42,114	92,139	2,310	136,563
2、本年增加金额	-	723	-	723
3、本年减少金额	-	-	-	-
4、年末余额	42,114	92,862	2,310	137,286
二、累计摊销				

项目	土地使用权	软件	商标权	合计
1、年初余额	8,565	89,183	1,147	98,895
2、本年增加金额	849	115	4	968
3、本年减少金额	-	-	-	-
4、年末余额	9,414	89,298	1,151	99,863
三、减值准备				
1、年初余额	-	2,712	1,155	3,867
2、本年增加金额	-	-	-	-
3、本年减少金额	-	-	-	-
4、年末余额	-	2,712	1,155	3,867
四、账面价值				
1、年末账面价值	32,700	852	4	33,556
2、年初账面价值	33,549	244	8	33,801

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司所有权或使用权受到限制的无形资产见附注六、52“所有权受限的资产”。

（2）无形资产减值测试情况

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
土地使用权	33,549	43,898	-	不适用	不适用	不适用
合计	33,549	43,898	-	——	——	——

15、长期待摊费用

项目	年初余额	本年增加金额	本年摊销金额	其他减少金额	年末余额
经营租入固定资产改良	607	388	567	-	428
合计	607	388	567	-	428

16、递延所得税资产/递延所得税负债

（1）未经抵销的递延所得税资产明细

项目	年末余额		年初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
可抵扣亏损	7,937	1,984	10,961	2,740
合计	7,937	1,984	10,961	2,740

（2）未经抵销的递延所得税负债明细

项目	年末余额		年初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
公允价值变动	5,848	1,462	6,949	1,737
使用权资产	2,089	522	4,012	1,003
合计	7,937	1,984	10,961	2,740

（3）以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

项目	递延所得税资产和负债年末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债年末余额	递延所得税资产和负债年初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债年初余额
递延所得税资产	1,984	-	2,740	-
递延所得税负债	1,984	-	2,740	-

（4）未确认递延所得税资产明细

项目	年末余额	年初余额
可抵扣暂时性差异	1,087,326	2,344,287
可抵扣亏损	1,952,116	1,527,094
合计	3,039,442	3,871,381

（5）未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年份	年末余额	年初余额
2025 年度	-	510,182
2026 年度	188,578	190,756
2027 年度	469,804	479,890
2028 年度	243,119	243,329
2029 年度	938,244	102,937
2030 年度	112,371	-
合计	1,952,116	1,527,094

17、资产减值准备

项目	上年年末余额	本年计提	本年减少		重分类	其他变动	年末余额
			转回	转销/核销			
应收账款坏账准备	781,272	410	22,804	689,320	-	-713	68,845
其他应收款坏账准备	827,630	250	-	517,732	-	47,787	357,935
存货跌价准备	69,740	14,911	-	57,984	-	-	26,667
一年内到期的非流动资产减值准备	7,547	-	-	-	-	-	7,547
其他流动资产坏账准备	373,291	1,589	-	65,000	-	-	309,880
长期股权投资减值准备	64,589	-	-	-	-	-	64,589
在建工程减值准备	57,210	1,236	-	-	-	-	58,446
无形资产减值准备	3,867	-	-	-	-	-	3,867
固定资产减	14,006	-	-	-	-	-	14,006

项目	上年年末余额	本年计提	本年减少		重分类	其他变动	年末余额
			转回	转销/核销			
值准备							
合计	2,199,152	18,396	22,804	1,330,036	-	47,074	911,782

18、短期借款

（1）短期借款分类

项目	年末余额	年初余额
抵押、质押及保证借款	550,000	550,000
抵押及保证借款	473,598	473,598
保证借款	54,000	54,000
合计	1,077,598	1,077,598

短期借款分类说明：

保证借款 54,000 千元为本公司与交通银行股份有限公司上海闸北支行的短期借款，担保人分别为邢加兴、上海微乐、成都乐微、天津拉夏及拉夏太仓。

抵押及保证借款 11,198 千元为本公司与中信银行股份有限公司上海中信泰富广场支行的短期借款，该借款期初 81,348 千元，本年因子公司成都乐微名下位于成都市温江区金马镇光明社区二、三组的土地（土地使用证编号为温国用（2015）第 66859 号）及地上建筑物的抵押物拍卖偿还 70,150 千元，剩余借款相应的担保人分别为上海微乐、成都乐微、天津拉夏、拉夏太仓及邢加兴。

抵押及保证借款 184,000 千元为本公司与中国光大银行股份有限公司上海漕河泾开发区支行的短期借款，担保人为邢加兴、上海微乐和成都乐微，抵押物为子公司天津拉夏名下天津市西青区大寺镇兴华四支路 24 号的土地使用权和房屋构筑物所有权（津（2018）西青区不动产权第 1016982 号）。

抵押及保证借款 278,400 千元为本公司与交通银行股份有限公司上海闸北支行及静安支行的短期借款，担保人为邢加兴、上海微乐、成都乐微、天津拉夏及拉夏太仓，抵押物为脱表子公司上海微乐名下上海市闵行区潭竹路 58 号房产（沪（2020）闵字不动产权第 023353 号）。

抵押、质押及保证借款 550,000 千元为新疆通融与乌鲁木齐银行股份有限公司乌鲁木齐四平路科技支行的委托借款，委托人为乌鲁木齐高新投资发展集团，担保人为邢加兴，抵押物为原子公司拉夏太仓名下位于太仓市广州东路 116 号苏(2019)太仓市不动产权第 0006322 号、苏（2018）太仓市不动产权第 0029259 号房产及土地使用权，质押物为公司对太仓嘉裳仓储有限公司 100%股权。

本公司与交通银行银行股份有限公司上海闸北支行及静安支行的短期借款共计 332,400 千元（抵押及保证借款 278,400 千元和保证借款 54,000 千元）已于 2020 年 12 月由交通银行股份有限公司上海分行转让给中国中信金融资产管理股份有限公司上海自贸试验区分公司。

截至 2025 年 12 月 31 日，上述借款的年利率区间为 4.55%至 7.00%（2024 年 12 月 31 日：4.55%至 7.00%）。

（2）已逾期未偿还的短期借款情况

本年末已逾期未偿还的短期借款总额为 1,077,598 千元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

贷款单位	借款年末金额	借款利率（%）	逾期时间	逾期利率（%）
中国中信金融资产管理股份有限公司上海自贸试验区分公司	54,000	7	注 1	10.5
中国中信金融资产管理股份有限公司上海自贸试验区分公司	75,000	7	注 2	10.5
中国中信金融资产管理股份有限公司上海自贸试验区分公司	203,400	7	注 3	10.5
中国光大银行股份有限公司上海漕河泾开发区支行	184,000	5.22	注 4	6.786
中信银行股份有限公司上海中信泰富广场支行	11,198	4.55	注 5	6.825
乌鲁木齐银行股份有限公司乌鲁木齐四平路科技支行	550,000	6.8	注 6	6.3
合计	1,077,598	—	—	—

注 1：逾期时间为 2020 年 11 月 21 日

注 2：逾期时间为 2020 年 11 月 28 日

注 3：逾期时间为 2021 年 9 月 9 日/2021 年 11 月 3 日

注 4：逾期时间为 2021 年 5 月 1 日/2021 年 6 月 25 日

注 5：逾期时间为 2021 年 4 月 16-29 日

注 6：逾期时间为 2020 年 11 月 27 日

19、应付账款

项目	年末余额	年初余额
应付采购款	1,495,533	1,129,268
合计	1,495,533	1,129,268

20、预收款项

项目	年末余额	年初余额
预收租金	142	435
合计	142	435

21、合同负债

项目	年末余额	年初余额
预收货款	2,795	3,511
合计	2,795	3,511

22、应付职工薪酬

（1）应付职工薪酬列示

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
一、短期薪酬	4,713	30,322	31,469	3,566
二、离职后福利-设定提存计划	317	3,331	3,423	225
三、辞退福利	2,562	1,683	3,005	1,240

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
合计	7,592	35,336	37,897	5,031

（2）短期薪酬列示

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	4,536	27,109	28,206	3,439
2、职工福利费	-	4	4	-
3、社会保险费	177	1,908	1,958	127
其中：医疗保险费	153	1,647	1,690	110
工伤保险费	24	261	268	17
4、住房公积金	-	1,301	1,301	-
合计	4,713	30,322	31,469	3,566

（3）设定提存计划列示

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
1、基本养老保险	307	3,230	3,319	218
2、失业保险费	10	101	104	7
合计	317	3,331	3,423	225

23、应交税费

项目	年末余额	年初余额
增值税	12,280	87,852
企业所得税	27,317	32,486
个人所得税	100	122
城市维护建设税	270	5,700
教育费附加	238	4,116

项目	年末余额	年初余额
其他	2,656	1,959
合计	42,861	132,235

24、其他应付款

项目	年末余额	年初余额
应付利息	504,536	449,526
其他应付款	829,051	709,054
合计	1,333,587	1,158,580

（1）应付利息

项目	年末余额	年初余额
短期借款应付利息	504,536	449,526
合计	504,536	449,526

逾期的重要应付利息

项目	逾期金额	逾期原因
中国中信金融资产管理股份有限公司上海自贸试验区分公司	76,550	资金周转困难
中信银行股份有限公司上海中信泰富广场支行	10,897	资金周转困难
中国光大银行股份有限公司上海分行	19,916	资金周转困难
乌鲁木齐银行股份有限公司乌鲁木齐四平路科技支行	397,172	资金周转困难
合计	504,535	——

（2）其他应付款

按款项性质列示

项目	年末余额	年初余额
诉讼违约金、诉讼费、罚息等	238,453	244,528
第三方往来款	173,159	-
外部关联方	186,726	179,615
应付费用	69,789	90,777

项目	年末余额	年初余额
应付工程款及门店装修款	68,140	78,699
供应商、商场履约保证金	40,851	65,798
税收滞纳金	35,709	34,879
第三方借款	2,164	2,700
其他	14,060	12,058
合计	829,051	709,054

25、一年内到期的非流动负债

项目	年末余额	年初余额
1 年内到期的租赁负债（附注六、27）	1,545	2,190
合计	1,545	2,190

26、其他流动负债

项目	年末余额	年初余额
待转销项税	391	350
合计	391	350

27、租赁负债

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
租赁付款额总额小计	4,046	-	2,031	2,015
减：未确认融资费用	163	-	107	56
租赁付款额现值小计	3,883	-	1,924	1,959
减：一年内到期的租赁负债（附注六、25）	2,190	-	-	1,545
合计	1,693	-	-	414

28、预计负债

项目	年末余额	年初余额	形成原因
诉讼相关事项	508	827	诉讼事项
海通国际（现名：GemstoneAdvantageLimited）借款	590,425	497,405	承担担保义务
合计	590,933	498,232	——

29、其他非流动负债

项目	年末余额	年初余额
与资产相关的政府补助	3,900	4,200
合计	3,900	4,200

与资产相关的政府补助

项目	上年年末余额	本年新增补助	本年计入其他收益	其他变动	年末余额	与资产相关/与收益相关
天津物流项目补贴	4,200	-	300	-	3,900	与资产相关
合计	4,200	-	300	-	3,900	—

30、股本

项目	年初余额	本年增减变动（+、−）					年末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	547,672			1,893,524	-3,573	1,889,951	2,437,623

31、资本公积

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
股本溢价	1,864,243	220,000	1,910,151	174,092
其他资本公积	50,658	-	-	50,658

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
合计	1,914,901	220,000	1,910,151	224,750

注：本期资本公积增加 220,000 千元系杭州金穗丰华企业管理合伙企业（有限合伙）缴纳的重整投资款。本期资本公积减少包括增发股票手续费支出减少 190 千元；注销库存股减少 16,437 千元；根据重整方案实施资本公积金转增股本，共计转增约 1,893,524,692 股股票，即资本公积减少 1,893,525 千元。

32、库存股

项目	上年年末余额	增加	减少	年末余额
因减少注册资本而收购的本公司股份	20,010	-	20,010	-
合计	20,010	-	20,010	-

库存股情况说明：截至 2025 年 12 月 31 日，本公司已完成库存股注销。

33、其他综合收益

项目	年初余额	本年发生金额						年末余额
		本年所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-43,606			13,604		13,604		-30,002
其中：其他权益工具投资公允价值变动	-43,606			13,604		13,604		-30,002
二、将重分类进损益的其他综合收益	-	-607,641				-607,641		-607,641
其中：自身信用风险影响	-	-607,641				-607,641		-607,641
其他综合收益合计	-43,606	-607,641				-607,641		-637,643

34、盈余公积

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
法定盈余公积	246,788	-	-	246,788
合计	246,788	-	-	246,788

注：根据《公司法》、公司章程的规定，本公司按净利润的 10%提取法定盈余公积。法定盈余公积累计额达到本公司注册资本 50%以上的，不再提取。

本公司在提取法定盈余公积金后，可提取任意盈余公积金。经批准，任意盈余公积金可用于弥补以前年度亏损或增加股本。

35、未分配利润

项目	本年	上年
年初未分配利润	-6,070,846	-5,884,949
加：本年归属于母公司股东的净利润	-206,505	-185,897
其他综合收益结转留存收益	-13,604	-
年末未分配利润	-6,290,955	-6,070,846

36、营业收入和营业成本

（1）营业收入和营业成本情况

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	107,410	16,781	125,166	26,350
其他业务	6,626	3,079	6,100	4,384
合计	114,036	19,860	131,266	30,734

（2）营业收入和营业成本的分解信息

合同分类	本年发生额	上年发生额
按商品类型分类：		
服装销售	45,604	63,799
品牌综合服务	61,806	61,367
租赁	2,758	3,678
其他	3,868	2,422
合计	114,036	131,266
按经营地区分类：		
境内	114,036	131,266
境外	-	-
合计	114,036	131,266
按商品转让的时间分类：		
在某一时点转让	49,472	66,221
在某一时段转让	64,564	65,045
合计	114,036	131,266

37、税金及附加

项目	本年发生额	上年发生额
房产税	1,125	1,027
城市维护建设税	171	124
教育费附加	122	89
其他	154	64
合计	1,572	1,304

注：各项税金及附加的计缴标准详见附注五、税项。

38、销售费用

项目	本年发生额	上年发生额
员工费用	14,129	18,746
使用权资产折旧	2,257	1,923
长期待摊费用摊销	567	2,574
商场费用	12,680	18,118
电子商务费	1,741	375
公用事业费	254	863
物流费	421	501
固定资产折旧	3,986	4,808
市场费用	6,314	5,334
低值易耗品	530	214
装修及维修费	541	136
差旅费	557	453
无形资产摊销	-	288
办公费	833	19
咨询顾问费	71	120
其他	3	76
合计	44,884	54,548

39、管理费用

项目	本年发生额	上年发生额
员工费用	21,207	22,761
固定资产折旧	243	3,079
咨询顾问费	15,758	13,232
无形资产摊销	657	1,266
租金物业	2,352	1,236

项目	本年发生额	上年发生额
公用事业费	2,434	3,200
办公费	4,795	4,072
差旅费	1,608	1,516
使用权资产折旧	-	970
物流费	363	362
装修及维修费	21	140
低值易耗品	22	115
长期待摊费用摊销	-	3
重整相关费用	5,690	-
其他	172	1,026
合计	55,322	52,978

40、财务费用

项目	本年发生额	上年发生额
利息支出	76,443	77,322
减：利息收入	338	772
银行手续费	64	96
融资费用及其他	118	270
合计	76,287	76,916

41、其他收益

项目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
与资产相关的政府补助	300	300	300
其他	58	225	58
合计	358	525	358

注：计入其他收益的政府补助的具体情况，请参阅附注六、29“其他非流动负债”。

42、投资收益

项目	本年发生额	上年发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-10,729	-16,212
债务重组取得收益或损失	-	-93
合并范围变动取得收益或损失	-6,264	-
合计	-16,993	-16,305

43、公允价值变动收益

产生公允价值变动收益的来源	本年发生额	上年发生额
其他非流动金融资产	-17,486	-41,796
合计	-17,486	-41,796

44、信用减值损失

项目	本年发生额	上年发生额
应收账款减值损失	22,394	26,614
其他应收款坏账损失	-250	2,458
合计	22,144	29,072

上表中，损失以“－”号填列，收益以“+”号填列。

45、资产减值损失

项目	本年发生额	上年发生额
存货跌价损失	-14,911	-14,936
固定资产减值损失	-	-14,006
在建工程减值损失	-1,236	-35,274
其他流动资产减值准备	-1,589	-

项目	本年发生额	上年发生额
合计	-17,736	-64,216

上表中，损失以“－”号填列，收益以“+”号填列。

46、资产处置收益

项目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
固定资产处置	-101	-78	-101
使用权资产处置	12	-587	12
合计	-89	-665	-89

47、营业外收入

项目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
赔偿收入	67	334	67
其他	941	174	941
合计	1,008	508	1,008

48、营业外支出

项目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
诉讼赔款支出	94,019	37,096	94,019
税收滞纳金	2,125	1,868	2,125
罚款支出	13	13	13
关店赔款支出	182	45	182
其他	7	58	7
合计	96,346	39,080	96,346

49、所得税费用

（1）所得税费用表

项目	本年发生额	上年发生额
当期所得税费用	153	-2,204
合计	153	-2,204

（2）会计利润与所得税费用调整过程

项目	本年发生额
利润总额	-209,029
按法定/适用税率计算的所得税费用	52,258
非应税收入的影响	7,054
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	531
本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-59,690
所得税费用	153

50、现金流量表项目

（1）与经营活动有关的现金

①收到其他与经营活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
收到商场及联营商履约保证金	4,048	179
利息收入	338	772
其他收益	58	225
收到员工备用金	348	271
收到太仓重整相关款项	-	12,176
收到冻结的银行存款	1,591	3,928
其他	96	2,177
合计	6,479	19,728

②支付其他与经营活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
公用事业费及市场、商场费用	26,403	25,112
咨询服务费	15,829	8,840
押金及保证金	619	2,257
银行手续费	64	96
单位往来款	-	5,577
破产费用	6,000	-
其他	21,781	8,753
合计	70,696	50,635

（2）与筹资活动有关的现金

支付其他与筹资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
重整付款额	208,589	-
租赁租金付款	2,363	3,665
增发股票手续费支出	189	-
合计	211,141	3,665

51、现金流量表补充资料

（1）现金流量表补充资料

补充资料	本年金额	上年金额
1、将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-209,182	-214,967
加：资产减值准备	17,736	64,216
信用减值损失	15,501	-29,072
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	6,507	7,887

补充资料	本年金额	上年金额
使用权资产折旧	2,257	2,893
无形资产摊销	968	1,554
长期待摊费用摊销	567	2,577
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	89	665
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	17,486	41,796
财务费用（收益以“－”号填列）	76,561	77,322
投资损失（收益以“－”号填列）	-20,652	16,305
递延收益的减少	-300	-300
存货的减少（增加以“－”号填列）	-2,924	4,674
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-60,266	-16,856
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	170,833	29,284
经营活动产生的现金流量净额	15,181	-12,022
2、现金及现金等价物净变动情况：		
现金的年末余额	34,240	26,579
减：现金的年初余额	26,579	41,642
现金及现金等价物净增加额	7,661	-15,063

（2）本年收到的处置子公司的现金净额

项目	金额
本年处置子公司于本年收到的现金或现金等价物	
其中：上海朗赫服饰有限公司	2
成都拉夏贝尔服饰有限公司	
北京拉夏乐微服饰有限公司	
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	
其中：上海朗赫服饰有限公司	748

项目	金额
成都拉夏贝尔服饰有限公司	4
北京拉夏乐微服饰有限公司	-
处置子公司收到的现金净额	-750

（3）现金及现金等价物的构成

项目	年末余额	年初余额
一、现金	34,240	26,579
其中：库存现金	46	11
可随时用于支付的银行存款	34,194	26,568
二、年末现金及现金等价物余额	34,240	26,579
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	-	-

（4）不属于现金及现金等价物的货币资金

项目	年末余额	年初余额
因司法冻结等原因受限制的货币资金	2,769	4,360
合计	2,769	4,360

52、所有权受限的资产

项目	账面净值	受限原因
货币资金	2,769	司法冻结等原因
固定资产	81,033	查封及借款抵押
在建工程	31,742	借款抵押
无形资产	32,700	查封及借款抵押
其他流动资产	90,398	管理人账户
合计	238,642	—

53、外币货币性项目

项目	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	0.176	7.0288	1
预计负债			
其中：欧元	71,571	8.2355	589,425

54、租赁

（1）本集团作为承租人

本年度未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额为 2,363 千元；简化处理的短期租赁费用为 227 千元；与租赁相关的现金流出总额为 2,590 元。

（2）本集团作为出租人

① 经营租赁

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
其他业务收入	2,758	-
合计	2,758	-

七、合并范围的变更

1、处置子公司

（1）丧失子公司控制权的交易或事项

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例（%）	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例（%）	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
上海朗赫服饰有限公司	2025 年 12 月 31 日	2	100	拍卖	控制权交割	31,382	0	不适用	不适用	不适用	不适用	-
成都拉夏贝尔服饰有限公司	2025 年 12 月 31 日		100	拍卖	控制权交割		0	不适用	不适用	不适用	不适用	-
北京拉夏乐微服饰有限公司	2025 年 12 月 31 日		100	拍卖	控制权交割		0	不适用	不适用	不适用	不适用	-

八、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

本集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例（%）		取得方式
					直接	间接	
重庆乐微服饰有限公司	重庆市	50	重庆市	服装生产销售	100	-	投资设立
上海夏微服饰有限公司	上海市	500	上海市	服装销售	100	-	投资设立
拉夏贝尔服饰（天津）有限公司	天津市	1,000	天津市	服装销售	100	-	投资设立
成都乐微服饰有限公司	成都市	1,000	成都市	服装销售	100	-	投资设立
上海崇安服饰有限公司	上海市	1,500	上海市	服装销售	85	-	投资设立
上海优饰服饰有限公司	上海市	2,000	上海市	服装销售	100	-	投资设立
福建乐微服饰有限公司	蒲城县	1,000	蒲城县	服装销售	100	-	投资设立
上海拉夏企业管理有限公司	上海市	80,000	上海市	投资	100	-	投资设立
嘉拓（上海）信息技术有限公司	上海市	500	上海市	IT 技术	100	-	投资设立
上海拉夏娜芙服饰有限公司	上海市	2,000	上海市	服装销售	65	-	投资设立
广州熙辰服饰有限公司	广州市	2,000	广州市	服装销售	60	-	并购取得

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例（%）		取得方式
					直接	间接	
太仓夏微服饰有限公司	太仓市	500.00	太仓市	服装销售	100	-	投资设立
新疆通融服饰有限公司	乌鲁木齐市	2,000	乌鲁木齐市	服装科技	95	5	投资设立
上海品熙科技有限公司	上海市	2,000	上海市	服装科技	100	-	投资设立
太仓崇安服饰有限公司	太仓市	500	太仓市	服装销售	100	-	投资设立
上海格饶普服饰有限公司	上海市	100	上海市	服装销售	100	-	投资设立
上海皑兮文化经纪有限公司	上海市	100	上海市	文化娱乐经纪	65	-	投资设立
上海普皑拉服饰有限公司	上海市	200	上海市	服装销售	100	-	投资设立
上海皑纳服饰有限公司	上海市	100	上海市	服装销售	100	-	投资设立
上海枳荷科技有限公司	上海市	100	上海市	服装科技	100	-	投资设立
杭州慕夏服饰有限公司	杭州市	100	杭州市	服装销售	100	-	投资设立
上海枳荷品牌管理有限公司	上海市	100	上海市	品牌管理	100	-	投资设立
杭州夏姿服饰有限公司	杭州市	100	杭州市	服装销售	100	-	投资设立
杭州皑夏服饰有限公司	杭州市	100	杭州市	服装销售	100	-	投资设立
杭州拉夏贝尔服饰有限公司	杭州市	100	杭州市	服装销售	100	-	投资设立

2、在联营企业中的权益

（1）不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

项目	年末余额/本年发生额	年初余额/上年发生额
联营企业：		
投资账面价值合计	58,888	72,751
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	-13,863	-16,212
—其他综合收益		-
—综合收益总额	-13,863	-16,212

九、政府补助

1、涉及政府补助的负债项目

财务报表项目	年初余额	本年新增补助金额	本年计入营业外收入金额	本年转入其他收益	本年其他变动	年末余额	与资产/收益相关
其他非流动负债	4,200	-	-	300	-	3,900	与资产相关
合计	4,200	-	-	300	-	3,900	——

2、计入本年损益的政府补助

类型	本年发生额	上年发生额
与资产相关	300	300
其他	58	225

说明：

补助项目	本年发生额	上年发生额
天津物流项目补贴	300	300
其他	58	225

十、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

本集团的主要金融工具包括股权投资、借款、应收款项、应付账款，各项金融工具的详细情况说明见本附注六相关项目。本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

（1）市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

本集团采用敏感性分析技术分析市场风险相关变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

①汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风。本集团承受外汇风险主要与欧元有关，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。汇率风险对本集团的交易及境外经营的业绩均构成影响。于 2025 年 12 月 31 日，本集团的外币货币性项目余额参见本附注六、53“外币货币性项目”。

本集团密切关注汇率变动对本集团汇率风险的影响。本集团目前并未采取任何措施规避汇率风险。

②利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本集团的利率风险产生于银行借款类带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2025 年 12 月 31 日，本集团无浮动利率的带息债务。

（2）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团的信用风险主要来自于本集团确认的金融资产，具体为合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额，最大风险敞口等于这些金融资产的账面价值。

本集团评估信用风险自初始确认后是否已增加的方法、确定金融资产已发生信用减值的依据、划分组合为基础评估预期信用风险的金融工具的组合方法、直接减记金融工具的政策等，参见本附注四、11“金融资产减值”。

本集团对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本集团考虑历史统计数据（如交易对手评级）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本集团通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本集团因应收账款、其他应收款产生的信用风险敞口、损失准备的量化数据，参见附注六、2“应收账款”，附注六、4“其他应收款”的披露。

（3）流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

管理流动性风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

项目	1 年以内或即时偿还	1-2 年	2-5 年	合计
短期借款	1,077,598	-	-	1,077,598
应付账款	1,495,533	-	-	1,495,533
其他应付款	1,333,587	-	-	1,333,587
合计	3,906,718	-	-	3,906,718

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值

项目	年末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
其他非流动金融资产	-	-	33,289	33,289

2、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

计入其他权益工具：

其他权益工具投资系本公司对北京明通四季科技股份有限公司（简称“明通四季”）的投资。公司对明通四季出资 30,002 千元，持有其 6.91%股权。

明通四季系非上市公司，相关可观察输入值（活跃市场上的报价）无法取得，故使用第三层次输入值，截至 2025 年 12 月 31 日止，确认其他权益工具投资公允价值为 0 元。

计入其他非流动金融资产：

其他非流动金融资产系本公司对宁波朗盛千汇投资合伙企业（有限合伙）（简称“宁波朗盛”）、南通勋铭基金合伙企业（有限合伙）（简称“南通勋铭”）、杭州智投股权投资合伙企业（有限合伙）（简称“杭州智投”）的投资。公司对宁波朗盛出资 18,200 千元、持有其 3.85%股权；对南通勋铭出资 65,000 千元，持有其 33.00%股权；对杭州智投出资 10,000 千元，持有其 19.57%股权。

宁波朗盛、南通勋铭及杭州智投系非上市公司，相关可观察输入值（活跃市场上的报价）无法取得，故使用第三层次输入值，截至 2025 年 12 月 31 日止，其他非流动金融资产公允价值为 33,289 千元。

3、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团不以公允价值计量的金融资产和金融负债包括货币资金、应收账款、其他应收款、短期借款、应付账款、其他应付款和一年内到期的非流动负债。

经管理层评估，上述不以公允价值计量的金融资产和金融负债剩余期限较短，账面价值和公允价值相近。

十二、关联方及关联交易

1、本公司的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本（万元）	母公司对本公司的持股比例（%）	母公司对本公司的表决权比例（%）
杭州金穗丰华企业管理合伙企业（有限合伙）	杭州	企业管理咨询	20,000	65	65

注：本公司的最终控制方是王国良。

2、本公司的子公司情况

详见附注八、1“在子公司中的权益”。

3、本集团的合营和联营企业情况

本集团重要的合营和联营企业详见附注八、2“在联营企业中的权益”。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本集团关系
LACHAFASHIONILIMITED	2020 年失去控制权的子公司，目前由 GemstoneAdvantageLimited 接管
上海微乐服饰有限公司（以下简称“上海微乐”）	2022 年失去控制权的全资子公司
上海乐欧服饰有限公司（以下简称“上海乐欧”）	2022 年失去控制权的控股子公司
上海淇馨物业管理有限公司（以下简称“淇馨物业”）	2022 年失去控制权上海微乐的全资子公司
诺杏（上海）服饰有限公司（以下简称“上海诺杏”）	2023 年失去控制权的控股子公司
上海拉夏贝尔休闲服饰有限公司（以下简称“拉夏休闲”）	2023 年失去控制权的控股子公司
拉夏贝尔服饰（太仓）有限公司（以下简称“拉夏太仓”）	2023 年失去控制权的控股子公司，2024 年根据重组计划已变更股权，2025 年不再是关联方

其他关联方名称	其他关联方与本集团关系
太仓夏微仓储有限公司（以下简称“太仓夏微仓储”）	2023 年失去控制权的控股子公司
上海朗赫服饰有限公司（以下简称“上海朗赫”）	2025 年 12 月因拍卖而失去控制权的控股子公司
成都拉夏贝尔服饰有限公司（以下简称“成都拉夏”）	2025 年 12 月因拍卖而失去控制权的控股子公司
北京拉夏乐微服饰有限公司（以下简称“北京乐微”）	2025 年 12 月因拍卖而失去控制权的控股子公司

5、关联方交易情况

（1）关联租赁情况

本集团作为承租方

出租方名称	租赁资产种类	支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本年发生额	上年发生额	本年发生额	上年发生额	本年发生额	上年发生额
上海微乐	-	-	3,432	-	-	-	-
拉夏太仓	-	-	1,170	-	119	-	-7,597

（2）关联担保情况

①本集团作为担保方

被担保方	担保金额（千元）	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
LACHAFASHIONILIMITED	欧元 37,400	2019-11-30	2021-11-30	否
上海微乐	416,143	2018-8-29	2023-11-10	否

②本集团作为被担保方

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
刑加兴	88,000	2020-4-30	2021-4-30	否
刑加兴	40,000	2020-6-24	2021-6-24	否

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
刑加兴	70,000	2020-6-24	2021-6-24	否
刑加兴	400,000	2019-9-11	2022-9-10	否
刑加兴	200,000	2019-11-25	2022-11-25	否
刑加兴	150,000	2018-10-19	2022-1-2	否
刑加兴	550,000	2019-11-26	2023-11-26	否
合计	1,498,000			

关联担保情况说明：

原实际控制人邢加兴合计为本公司提供担保金额为 1,498,000 千元，截至 2025 年 12 月 31 日，该等担保均未履行完毕，进入诉讼程序 1,498,000 千元。

（3）关联方资金拆借

资金拆出情况：

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
泓澈实业	40,000	2018 年	2020 年	已到期

6、应收、应付关联方等未结算项目情况

（1）应收项目

项目名称	年末余额		年初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款：				
泓澈实业	-	-	4,284	4,284
拉夏休闲	-	-	372,285	372,285
上海微乐	-	-	263,527	263,527
拉夏太仓	-	-	8,732	-
合计	-	-	648,828	640,096
其他应收款：				
LACHAFASHIONILIMITED	117,024	117,024	117,024	117,024
泓澈实业	-	-	660	660

项目名称	年末余额		年初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
上海微乐	-	-	270,756	270,756
上海乐欧	146,686	146,686	146,686	146,017
拉夏太仓	-	-	927	822
上海诺杏	-	-	212,927	212,927
拉夏休闲	-	-	298	298
上海朗赫	47,568	47,568		
北京乐微	5,176	5,176		
合计	316,454	316,454	749,278	748,504

（2）应付项目

项目名称	年末余额	年初余额
应付账款：		
上海乐欧	187,953	194,886
上海诺杏	358,619	362,831
合计	546,572	557,717
其他应付款：		
LACHAFASHIONILIMITED	14	14
上海微乐	108,038	134,607
上海乐欧	23,242	23,333
淇馨物业	117	56
拉夏休闲	174	230
上海诺杏	17,496	18,378
拉夏太仓	-	2,997
北京拉夏	7,602	-
成都拉夏	1,880	-
上海朗赫	28,163	-
合计	186,726	179,615

（3）其他项目

项目名称	年末余额		年初余额	
	账面余额	减值准备	账面余额	减值准备
其他流动资产：				
泓澈实业	47,869	47,869	47,869	47,869
合计	47,869	47,869	47,869	47,869

十三、承诺及或有事项

1、重大承诺事项

公司无应披露的重要承诺事项。

2、或有事项

（1）未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响

本公司作为被告方：

①已判决逾期尚未执行完毕的诉讼事项

事由	数量	涉诉金额
服务合同纠纷	2	222
加工承揽合同纠纷	7	6,175
建设工程合同纠纷	1	2,098
金融借款合同纠纷	17	1,243,403
买卖合同纠纷	16	119,160
运输合同纠纷	2	3,521
著作权侵权纠纷	2	220
装饰装修合同纠纷	15	73,561
租赁合同纠纷	11	10,883
债务转移合同纠纷	1	1,059
合计	74	1,460,302

②未判决诉讼事项

截止时间	2025 年 12 月 31 日		截至审计报告日	
判决情况	未决案件		未决案件	
案件类型	数量	金额	数量	金额
保证合同纠纷	1	352,315	1	352,315
挂靠经营合同纠纷	1	23,911	1	23,911
对外追收债权纠纷	1	17,500	-	-
侵害外观设计专利权纠纷	3	450	2	130
合计	6	394,176	4	376,356

公司作为原告方：

①已判决逾期尚未执行完毕的诉讼事项

事由	数量	涉诉金额
侵害商标权及不正当竞争纠纷	2	31
联营合同纠纷	2	1,423
合计	4	1,454

②未判决诉讼事项

事由	数量	涉诉金额
联营合同纠纷	1	510
知识产权纠纷	1	-
合计	2	510

3、为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

被担保方	事由	金额（欧元）	列示科目
LACHAFASHIONILIMITED	借款担保	37,400	预计负债

4、其他或有负债及其财务影响

2020 年 2 月 25 日，本公司下属子公司 LaChaFASHIONILIMITED（以下简称“FASHIONI”）由于未按期偿还借款被海通国际咨询有限公司（现名：GemstoneAdvantageLimited，原名：HTIADVISORYCOMPANYLIMITED）接管，本公司无法对其进行任何控制或者施加影响。因公司实际已对 FASHIONI 失去控制权，从而导致本公司

对 FASHIONI 下属子公司 APPARELI、APPARELII和 NafNafSAS 全部丧失控制权。

NafNafSAS 因无力偿还应付供应商及当地政府欠款，于 2020 年 5 月 15 日正式由法国当地法院裁定对其启动司法重整程序，并由法国当地法院指定司法管理人协助 NafNafSAS 全部或部分经营行为。于 2020 年 6 月 19 日由法国当地法院裁定判决同意 NafNafSAS 部分资产负债出让安排，包含 NafNafSAS 的无形资产、固定资产、库存、应支付雇员即得权利、租约、加盟协议等（不含货币资金、应收账款、应付账款、银行借款等）。该资产负债出让价格约 823.27 万欧元，同时 NafNafSAS 的司法重整程序转入司法清算程序。出让所得将纳入司法清算程序偿付其相关债务。截至 2025 年 12 月 31 日，上述 NafNafSAS 清算事项未完结，但由于本公司无法获得与 NafNafSAS 清算的进一步信息资料，因此对本公司的影响须待最终清算结果。

十四、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

截至本财务报表报出日，本公司无应披露的重要的资产负债表日后非调整事项。

2、其他重要的资产负债表日后非调整事项

截至本财务报表报出日，本公司无应披露的其他重要的资产负债表日后非调整事项。

十五、其他重要事项

1、 破产重整或清算

（1）本公司破产重整情况

公司于 2023 年 2 月 6 日收到上海市第三中级人民法院（以下简称“上海市三中院”）发来的（2023）沪 03 破 64 号《民事裁定书》，上海市三中院于 2023 年 2 月 2 日裁定受理拉夏贝尔公司的破产清算一案，并于 2023 年 2 月 3 日指定北京市金杜律师事务所上海分所担任管理人。于 2023 年 5 月 24 日召开第一次债权人会议。

公司于 2023 年 8 月 29 日向上海市三中院递交重整申请书，请求法院裁定公司进入破产重整程序，上海市三中院于 2023 年 9 月 12 日裁定（裁定书文号（2023）沪 03 破 54 号）受理公司重整申请；公司于 2024 年 5 月 22 日收到上海市三中院发来的（2023）沪 03 破 64 号之二《决定书》，因北京市金杜律师事务所上海分所与本案具有利害关系，为确保公司重整程序有序推进，经上海市高级人民法院随机摇号，重新确定君合律师事务所上海分所为公司管理人；2024 年 7 月 24 日，公司及公司管理人与重整投资人签署了《重整投资协议》；

2024 年 8 月 8 日，管理人收到上海市三中院（2023）沪 03 破 64 号之三《复函》，管理人已于 2024 年 8 月 5 日收到法院送达的 40 户债权人要求将公司与 32 家相关公司实质合并重整的申请，鉴于法院将对该申请进行审查并作出裁定，裁定意见将对公司重整计划草案产生影响，上海市三中院同意管理人将实质合并重整审查期间不计入《中华人民共和国企业破产法》第七十九条规定的期限的申请。2024 年 8 月 29 日，公司管理人发布 2024 年 9 月 12 日通过非现场方式（书面方式）召开公司第二次债权人会议的通知；此前 40 户债权人向上海市三中院申请对公司与 32 家相关公司进行实质合并重整，上海市三中院定于 2024 年 9 月 14 日上午 9 时 30 分以现场+网络视频方式召开听证会；原定于 2024 年 9 月 12 日通过非现场方式（书面方式）召开的公司第二次债权人会议调整至 2024 年 9 月 14 日下午 14 时 30 分并如期以现场+网络视频的方式召开；公司于 2024 年 10 月 22 日收到上海市三中院（2023）沪 03 破 64 号之八《民事裁定书》，裁定不予受理申请人对拉夏贝尔及其关联公司进行实质合并重整的申请；公司于 2024 年 11 月 1 日收到上海市三中院送达的上诉状，申请人对有关不予受理实质合并重整申请的裁定不服提出上诉；公司于 2025 年 1 月 3 日收到上海市高院送达的（2024）沪破监 3 号《应诉通知书》，上海市高院已受理申请人有关上海市三中院不予受理实质合并重整裁定的上诉状。公司于 2025 年 2 月 25 日收到上海市高院送达的（2024）沪破监 3 号《民事裁定书》，上海市高院驳回申请人有关上海市三中院不予受理实质合并重整裁定的复议申请，维持上海市三中院（2023）沪 03 破 64 号之八民事裁定。公司于 2025 年 3 月 13 日收到公司管理人通知，经报上海市三中院同意，定于 2025 年 4 月 1 日以非现场方式（书面方式）召开公司破产重整案债权人会议，对《新疆拉夏贝尔服饰股份有限公司重整计划草案》进行表决；2025 年 4 月 10 日，经管理人统计，职工债权组、税款债权组、普通债权组均表决通过重整计划草案。2025 年 5 月 16 日，收到上海市三中院裁定书（（2023）沪 03 破 64 号之十一），裁定批准公司重整计划并终止公司重整程序。2025 年 5 月 22 日，公司收到重整投资款；2025 年 7 月 9 日，公司完成资本公积金转增股本事项，转增股份已分别划转至重整投资人指定主体杭州金穗丰华企业管理合伙企业（有限合伙）证券账户及新疆拉夏贝尔服饰股份有限公司破产企业财产处置专用账户。截至目前，公司已完成两批次现金清偿，整体仍处于重整执行阶段。

（2）子公司破产重整或清算情况

①上海微乐

2022 年 7 月 11 日，公司收到上海市三中院作出的（2022）沪 03 破 180 号《民事裁定书》及《决定书》，裁定进入破产清算程序并指定上海市汇业律师事务所担任管理人。于 2022

年 8 月 23 日，召开第一次债权人会议。于 2025 年 4 月 7 日以非现场方式召开债权人会议，对《上海微乐服饰有限公司重整计划（草案）》进行表决，详见公司于 2025 年 3 月 20 日披露的《关于原全资子公司上海微乐召开债权人会议通知的公告》（公告编号：2025-024）。根据《中华人民共和国企业破产法》第八十二条、第八十三条、第八十四条、第八十五条等相关规定，《上海微乐服饰有限公司重整计划（草案）》经上海微乐债权人会议及出资人表决通过。上海三中院于 2025 年 1 月 16 日裁定对上海微乐进行重整。2025 年 4 月 16 日，上海三中院裁定批准《上海微乐服饰有限公司重整计划》。目前，重整范围内资产已交割完成，无剩余资产可供分配。上海微乐管理人拟办理企业注销，因税务局目前仅开放破产清算案件的税务注销通道，尚未针对出售式重整模式设立相应注销通道，所以企业注销程序暂时搁置。

②拉夏太仓

于 2022 年 7 月 19 日，拉夏太仓收到了太仓法院发来的（2022）苏 0585 破申 29 号《决定书》、（2022）苏 0585 破申 29 号之一《决定书》，太仓法院决定对拉夏太仓启动预重整并指定临时管理人。于 2023 年 2 月 10 日，太仓法院裁定受理债权人对拉夏太仓的重整申请，并指定江苏新天伦律师事务所担任管理人。于 2023 年 4 月 25 日，太仓法院组织召开第一次债权人会议。于 2024 年 7 月 22 日，太仓法院裁定批准拉夏太仓《重整计划草案》，并终止拉夏太仓重整程序。2024 年 8 月，拉夏太仓股东已变更为太仓中昱科技园有限公司。截止本报告披露日，未收到法院关于终结拉夏太仓重整程序的裁定文书，但已无控制。

③上海诺杏

公司于 2023 年 2 月 8 日收到上海市三中院发来的（2023）沪 03 破 70 号《民事裁定书》，上海市三中院于 2023 年 2 月 7 日裁定受理全资子公司上海诺杏的破产清算一案，并指定北京市金杜律师事务所上海分所担任管理人。2023 年 4 月 25 日召开第一次债权人会议。上海诺杏进入破产清算程序，公司持有上海诺杏股权投资及其他应收款项可能存在无法收回的风险。于 2025 年 3 月 10 日，收到上海市三中院发来的（2023）沪 03 破 70 号之一《决定书》，由于上海市三中院于 2024 年 5 月 22 日依法决定解除北京市金杜律师事务所上海分所的新疆拉夏贝尔服饰股份有限公司管理人职务，为确保诺杏（上海）服饰有限公司破产清算程序有序推进，上海市三中院决定更换管理人。经上海市高级人民法院随机摇号，重新确定上海公信会计师事务所有限公司为诺杏（上海）服饰有限公司管理人。2025 年 12 月 30 日，上海市三中院（2023）沪 03 破 70 号之五裁定书，认为诺杏公司破产财产分配方案已执行完毕，分配已完结，裁定终结诺杏（上海）服饰有限公司破产程序。

④拉夏休闲

公司于 2023 年 8 月 8 日收到上海市三中院发来的（2023）沪 03 破 534 号《民事裁定书》，上海市三中院于 2023 年 7 月 28 日裁定受理全资子公司拉夏休闲的破产清算一案，并指定北京市金杜律师事务所上海分所担任管理人。2023 年 8 月 23 日拉夏休闲被管理人接管，2023 年 12 月 4 日召开第一次债权人会议。拉夏休闲进入破产清算程序，公司持有拉夏休闲股权投资及其他应收款项可能存在无法收回的风险。于 2025 年 3 月 10 日，收到上海市三中院发来的（2023）沪 03 破 534 号之一《决定书》，由于上海市三中院于 2024 年 5 月 22 日依法决定解除北京市金杜律师事务所上海分所的新疆拉夏贝尔服饰股份有限公司管理人职务，为确保上海拉夏贝尔休闲服饰有限公司破产清算程序有序推进，上海市三中院决定更换管理人。经上海市高级人民法院随机摇号，重新确定上海公信会计师事务所有限公司为上海拉夏贝尔休闲服饰有限公司管理人。2025 年 12 月 25 日，上海市三中院（2023）沪 03 破 534 号之七裁定书，认为上海拉夏贝尔休闲服饰有限公司破产财产分配方案已执行完毕，最后分配已完结，裁定终结上海拉夏贝尔休闲服饰有限公司破产程序。

⑤天津拉夏

公司于 2026 年 4 月 17 日收到天津市第二中级人民法院（以下简称“天津二中院”）发来的（2026）津 02 破申 32 号《民事裁定书》，天津二中院于 2026 年 4 月 14 日裁定受理拉夏贝尔服饰（天津）有限公司的破产清算案。

2、 注销回购股份

公司于 2023 年 1 月 13 日召开 2023 年第一次临时股东大会、2023 年第一次内资股类别股东会及 2023 年第一次 H 股类别股东会决议，审议通过了关于注销回购股份并减少注册资本及修订《公司章程》的议案。公司拟将回购专用证券账户的 3,573,200 股内资股股份，并相应减少公司注册资本。公司于 2025 年 10 月 27 日在中国证券登记结算有限责任公司北京分公司办理完毕上述 3,573,200 股回购股份的注销手续。

3、 占用

2021 年度，本公司自查发现，原控股股东、实际控制人邢加兴先生之一致行动人上海合夏投资有限公司对本公司 950 万元资金占用。该资金占用事项，未履行本公司股东大会、董事会决策流程。2022 年，公司就该事项向上海市徐汇区人民法院提起诉讼，9 月 27 日，上海市徐汇区人民法院判决上海湘安信息技术有限公司、合夏投资、邢加兴归还公司借款本金

950 万元，并以 950 万元为基数，自 2021 年 9 月 18 日起至实际清偿之日止，按全国银行间同业拆借中心公布的一年期贷款市场报价利率标准计算的资金占用利息。

2023 年度，公司收到强制执行回款 14.4 万元；2024 年度，公司收到强制执行回款 19.7 万元。截止 2025 年 12 月 31 日，剩余资金占用本金与利息尚未归还。

4、 股权拍卖

公司已于 2025 年 12 月 29 日完成对上海崇安服饰有限公司及上海拉夏娜芙服饰有限公司所持股权的拍卖，但控制权未转移。截至本报告日，上海崇安服饰有限公司的工商信息变更已完成，上海拉夏娜芙服饰有限公司的工商信息变更尚未完成。

5、 更名

2026 年 1 月 29 日，公司更名为上海拉夏贝尔服饰股份有限公司。

十六、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

（1）按账龄披露

账龄	年末余额	年初余额
90 天以内	3,429	1,086,785
90 天-1 年（含 1 年）	1,465	1,330
1-2 年（含 2 年）	1,536	28,143
2-3 年（含 3 年）	12,057	9,081
3 年以上	624,112	666,155
小计	642,599	1,791,494
减：坏账准备	303,944	1,445,965
合计	338,655	345,529

（2）按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
按单项计提坏账准备	639,470	100	303,836	48	335,634
按组合计提坏账准备	3,130	-	109	3	3,021
其中：按账龄风险组合计提坏账准备	3,130	-	109	3	3,021
合计	642,600	-	303,945	-	338,655

（续）

类别	年初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
按单项计提坏账准备	1,442,105	80	1,442,105	100	-
按组合计提坏账准备	349,389	20	3,860	1	345,529
其中：按账龄风险组合计提坏账准备	349,389	20	3,860	1	345,529
合计	1,791,494	-	1,445,965	-	345,529

（3）坏账准备的情况

类别	年初余额	本年变动金额				年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提预期信用损失的应收账款	1,442,105	-	21,652	1,120,008	-	300,445
按组合计提预期信用损失的应收账款	3,860	24	-	385	-	3,499
其中：按账龄风险组合计提坏账准备	3,860	24	-	385	-	3,499
合计	1,445,965	24	21,652	1,120,393	-	303,944

其中：本年坏账准备收回或转回金额重要的

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
上海微乐服饰有限公司	17,306	收回款项、根据重整协议抵消应付款	货币资金	重整故全额计提坏账
上海拉夏贝尔休闲服饰有限公司	3,173	收回款项	货币资金	宣布破产故全额计提坏账
合计	20,479	——	——	——

（4）本年实际核销的应收账款情况

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,120,393

其中：重要的应收账款核销情况

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	是否因关联交易产生
上海拉夏贝尔休闲服饰有限公司	关联方往来	369,112	法院宣破	管理层审批	是
上海微乐服饰有限公司	关联方往来	246,221	重整分配结束，待注销	管理层审批	是
上海优饰服饰有限公司	关联方往来	289,323	债权拍卖	管理层审批	是
成都乐微服饰有限公司	关联方往来	150,572	债权拍卖	管理层审批	是
合计	——	1,055,228	——	——	——

（5）按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位名称	应收账款年末余额	占应收账款年末余额合计数的比例（%）	坏账准备年末余额
福建乐微服饰有限公司	337,236	52.48	3,372
拉夏贝尔服饰（天津）有限公司	292,232	45.48	292,232
重庆乐微服饰有限公司	6,827	1.06	6,827

单位名称	应收账款年末余额	占应收账款年末余额合计数的比例（%）	坏账准备年末余额
上海佑悉商贸有限公司	2,930	0.46	103
上海普皑拉服饰有限公司	1,789	0.28	18
合计	641,014	99.75	302,552

2、其他应收款

项目	年末余额	年初余额
其他应收款	258,163	256,586
合计	258,163	256,586

（1）按账龄披露

账龄	年末余额	年初余额
1 年以内（含 1 年）	7,232	6,473
1 至 2 年	3,942	697,809
2 至 3 年	689,012	128,805
3 年以上	253,554	347,069
小计	953,740	1,180,156
减：坏账准备	695,577	923,570
合计	258,163	256,586

（2）按款项性质分类情况

款项性质	年末账面余额	年初账面余额
应收子公司款项	535,341	726,688
应收往来款	403,651	403,651
脱表子公司款项	12,227	13,010
物业租金费	1,088	1,088
押金和保证金	242	33,970
员工备用金	70	-
其他	1,121	1,749
合计	953,740	1,180,156

（3）按金融资产减值三阶段披露

项目	年末余额			上年年末余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	99	2	97	261,274	4,688	256,586
第二阶段	902	241	661	-	-	-
第三阶段	952,739	695,334	257,405	918,882	918,882	-
合计	953,740	695,577	258,163	1,180,156	923,570	256,586

（4）坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额				
2025 年 1 月 1 日余额在本年：	4,688	-	918,882	923,570
——转入第二阶段	-72	72	-	-
——转入第三阶段	-3,907	-	3,907	-
——转回第二阶段	-	-	-	-
——转回第一阶段	-	-	-	-
本年计提	-10	169	-8,115	-7,956
本年转回	-	-	-	-
本年转销	-	-	-	-
本年核销	697	-	219,340	220,037
其他变动	-	-	-	-
2025 年 12 月 31 日余额	2	241	695,334	695,577

（5）本年实际核销的其他应收款情况

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	220,038

其中：重要的其他应收款核销情况

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	是否因关联交易产生
广州熙辰服饰有限公司	关联方往来	112,695	债权已拍卖	管理层审批	是
上海崇安服饰有限公司	关联方往来	55,051	债权已拍卖	管理层审批	是
成都拉夏贝尔服饰有限公司	关联方往来	17,185	债权已拍卖	管理层审批	是
合计	——	184,931	——	——	——

（6）按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	年末余额	占其他应收款年末余额合计数的比例（%）	款项性质	账龄	坏账准备年末余额
LaChaFashionILimited	393,019	41	关联方往来款	2-3 年	393,019
新疆通融服饰有限公司	264,417	28	关联方往来款	2-3 年	264,417
上海品熙科技有限公司	140,031	15	关联方往来款	1 年以内，1-2 年，2-3 年，3 年以上	1,400
上海格饶普服饰有限公司	70,431	7	关联方往来款	1-2 年，2-3 年，3 年以上	704
上海拉夏企业管理有限公司	47,739	5	关联方往来款	3 年以上	477
合计	915,637	96	——		660,017

3、长期股权投资

（1）长期股权投资分类

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	879,015	431,730	447,285	878,250	427,730	450,520
合计	879,015	431,730	447,285	878,250	427,730	450,520

（2）对子公司投资

被投资单位	上年年末余额（账面价值）	减值准备上年年末余额	年末余额（账面价值）	减值准备年末余额
重庆乐微	-	500	-	500
北京拉夏	-	500	-	-
成都拉夏	-	500	-	-
上海朗赫	-	5,000	-	-
上海夏微	5,000	-	5,000	-
天津拉夏	10,000	-	-	10,000
成都乐微	-	10,000	-	10,000
上海崇安	-	12,750	-	12,750
上海优饰	-	20,000	-	20,000
福建乐微	10,000	-	10,000	-
企业管理	424,520	375,480	424,520	375,480
上海嘉拓	1,000	-	1,000	-
拉夏娜芙	-	3,000	-	3,000
上海普皑拉	-	-	1,091	-
上海皑兮	-	-	5,674	-
上海格饶普	-	-	-	-
上海品熙	-	-	-	-
上海皑纳	-	-	-	-
上海枳荷科技	-	-	-	-
杭州慕夏	-	-	-	-
上海枳荷品牌	-	-	-	-

被投资单位	上年年末余额（账面价值）	减值准备上年年末余额	年末余额（账面价值）	减值准备年末余额
杭州夏姿	-	-	-	-
杭州皑夏	-	-	-	-
杭州拉夏贝尔	-	-	-	-
合计	450,520	427,730	447,285	431,730

4、营业收入和营业成本

（1）营业收入和营业成本情况

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	25,266	21	16,560	390
其他业务	9,957	455	3,090	1,615
合计	35,223	476	19,650	2,005

（2）营业收入和营业成本的分解信息

合同分类	本年发生额	上年发生额
按商品类型分类：		
服装	578	915
品牌综合服务	24,688	15,645
租赁	3,870	3,031
其他	6,087	59
合计	35,223	19,650
按经营地区分类：		
境内	35,223	19,650
境外	-	-
合计	35,223	19,650
按商品转让的时间分类：		

合同分类	本年发生额	上年发生额
按商品类型分类：		
在某一时点转让	6,665	973
在某一时段转让	28,558	18,677
合计	35,223	19,650

5、投资收益

项目	本年发生额	上年发生额
处置对子公司的长期股权投资产生的投资收益	2	-
债务重组收益	-	-93
合计	2	-93

十七、补充资料

1、本年非经常性损益明细表

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-89	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	358	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	22,634	
公允价值变动损益	-17,486	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-95,338	
其他	-6,264	
小计	-96,185	
减：所得税影响额		
少数股东权益影响额（税后）		
合计	-96,185	

注：非经常性损益项目中的数字“+”表示收益及收入，“-”表示损失或支出。

本集团对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益（2023年修订）》（证监会公告[2023]65号）的规定执行。

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-	-0.08	-0.08
扣除非经常损益后归属于普通股股东的净利润	-	-0.05	-0.05

附件会计信息调整及差异情况

一、会计政策变更、会计估计变更或重大差错更正等情况

（一）会计数据追溯调整或重述情况

□会计政策变更 □会计差错更正 □其他原因 √不适用

（二）会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的原因及影响

□适用 √不适用

二、非经常性损益项目及金额

单位：千元

项目	金额
非流动资产处置损益	-89
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定，按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	358
单独进行减值测试的应收账款减值准备转回	22,634
公允价值变动损益	-17,486
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-95,338
其他	-6,264
非经常性损益合计	-96,185
减：所得税影响数	
少数股东权益影响额（税后）	
非经常性损益净额	-96,185

三、境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用