

京沪高速铁路股份有限公司 关于2026年度“提质增效重回报” 行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证公告不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，践行“以投资者为本”发展理念，在资本市场树立良好形象，公司制定并发布《2026年度“提质增效重回报”行动方案》，具体内容如下。

一、做强主业经营，多措并举提升经营质效

坚持“人民铁路为人民”宗旨，以旅客为中心，着力当好京沪高铁客运营销组织者、优质服务促进者，不断提升京沪高铁运营管理水平。以推进现代化铁路运输服务体系建设工作为重点，结合旅客出行新特点、新规律，进一步优化列车运行图，研究增加标杆车、高峰线列车开行数量，均衡大中小车站能力供给，充分释放通道运输潜力，不断丰富高铁运输产品供给，满足广大旅客美好出行需求。开展客运服务品质提升专项行动，补强提升客服设施设备，深化视频监控等车站安全防护设施设备智能化改造，优化引导标识体系和广播设施设备。研究优化旅客中转换乘方式，协调优化市政

交通接驳，建好用好快速进站通道，建立重点旅客、“急客”换乘服务保障机制，持续优化旅客在途服务品质。

二、重视投资者回报，共享经营成果

积极落实中央和监管机构关于提升投资者回报，巩固资本市场回稳向好势头要求，严格遵守《公司章程》等利润分配相关规定，认真执行公司未来三年（2025年-2027年）股东分红回报规划，统筹兼顾长远可持续发展与近期投资者回报，优先采用现金分红方式回馈股东，保持利润分配政策的连续性、稳定性与可预期性，与广大投资者同心同向，实现公司经营发展成果的共创、共建与共享。坚持高质量落实股价日报告、季分析机制，及时捕捉资本市场动态，剖析行业趋势，形成“监测-预警-应对”闭环管理体系，确保信息传递及时、透明。结合市场走势与公司实际，及时用好市值管理工具，向市场释放强烈发展信心，有效提振并稳定股价预期，推动公司内在价值与市场表现深度契合。

三、深化改革创新，加快发展新质生产力

紧密围绕国家重大战略和铁路行业现代化发展要求，落实铁路“六个现代化体系”建设要求，把准智能高铁发展方向，依托京沪高铁智能化提升工程，推进人工智能成果在高铁运维领域成体系落地应用。加快人工智能领域专业队伍建设，培养各领域复合型人工智能业务骨干，持续提升高铁运维管理数智化水平。以解决经营管理、安全保障等关键问题为导向，强化科研项目管理，定期开展绩效后评估，积极推动科研成果转化，加强知识产权保护与布局，持续加大

科技创新力度。加强商标等无形资产保护利用，提升无形资产商业价值和品牌影响力。

四、加强沟通交流，与投资者保持良好互动

坚持“以投资者为本”发展理念，充分保障投资者尤其是中小投资者的知情权与参与权，通过上市公司公告、业绩说明会、发布年度可持续发展报告、接待投资者现场调研、上证e互动、电话咨询、公司网站及微信公众号等多元化载体，全方位提升信息披露的有效性与针对性，主动、透明地传递公司经营战略、发展成果及价值亮点，为各类投资者搭建高效、便捷的交流桥梁，助力投资者全面、清晰把握公司发展脉络与价值逻辑，进一步增强市场对公司的认同感与信任度。

五、规范上市治理，提升规范运作水平

坚持依法治企、依规治企，严格落实《公司法》《证券法》等法律法规，全面对标上海证券交易所监管要求，持续强化制度建设与规范运作。结合公司实际与监管导向，动态完善董事会专门委员会实施细则等专项制度，查漏补缺、优化流程，推动公司治理制度体系更加系统完备、科学规范、务实管用，为提升治理效能、强化科学决策提供坚实制度支撑。持续夯实合规治理根基，健全内控管理体系，强化关键环节、重点领域风险管控，推动合规要求嵌入经营管理全过程。通过完善治理结构、规范决策程序、强化监督制衡，多维度提升公司治理能力与现代化管理水平，切实增强风险识别、预警和处置能力，筑牢稳健经营防线。

六、强化“关键少数”管理，夯实履职尽责根基

紧密跟踪监管政策动态，持续加强与股东、董事等“关键少数”的常态化沟通，通过专题培训、典型案例剖析等形式，及时传达最新监管要求、处罚案例及市场形势，督促相关人员深入学习证券市场法律法规及监管规则，不断增强自律意识、责任意识与规范履职能力，牢牢守住合规经营底线。完善董事及高级管理人员绩效考核与激励约束机制，进一步压实履职尽责责任，推动“关键少数”勤勉尽责、规范履职，为公司持续稳健运营与高质量发展提供坚强保障。

七、风险提示

本行动方案是基于公司当前经营情况、行业环境及发展战略制定，不构成公司对投资者的实质承诺；方案中涉及的发展规划、战略目标等前瞻性内容，未来可能会受到行业发展、市场环境等因素影响，具有一定的不确定性。敬请投资者理性投资，注意投资风险。

京沪高速铁路股份有限公司

2026年4月29日