



廣東粵運交通股份有限公司

GUANGDONG YUEYUN TRANSPORTATION COMPANY LIMITED*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：03399

* 僅供識別



2025 年度報告



公司簡介

廣東粵運交通股份有限公司（「本公司」或「公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）是綜合性交通服務提供商，成立於1999年，2005年於香港聯合交易所有限公司主板上市（股份代號：03399）。公司目前總股本799,847,800股，其控股股東廣東省交通集團有限公司（「交通集團」）持有其約74.12%的股份，H股股東持有其約25.88%的股份。

本集團目前從事的業務主要是出行服務業務，劃分為：

- 能源業務
- 商貿業務
- 商業發展業務
- › 招商業務
- › 廣告業務
- 其他業務
- › 道路客運業務
- › 高速公路車輛救援業務
- › 太平立交運營

本公司「十五五」規劃發展定位是全國領先的綠色智慧高速公路交能融合商業運營平台，致力於成為交通行業具有標桿影響力的綜合性交通服務集團。對外為公眾提供高品質、一站式的出行保障與商業配套服務，對內則作為集團強化主業協同、探索綜合能源服務第二增長曲線、強化資本市場融資的重要支撐平台。



目錄

公司概覽

公司簡介	
公司信息	2
公司架構	4
財務摘要	5
重大事項	7
公司投資價值	10

主席報告

14

管理層討論及分析

業務回顧	22
財務回顧	28
可能面臨的風險	35
五年財務摘要	38

公司管治

董事及高級管理人員	39
企業管治報告	44
董事會報告	66

財務報表

審計報告	93
合併資產負債表	98
母公司資產負債表	101
合併利潤表	103
母公司利潤表	105
合併現金流量表	106
母公司現金流量表	108
合併所有者權益變動表	110
母公司所有者權益變動表	112
財務報表附註	114



公司信息

公司法定名稱

廣東粵運交通股份有限公司

股份代號

03399

註冊辦事處

中華人民共和國廣東省廣州市白雲區機場路
1731-1735號8樓

香港營業地點

香港干諾道西188號香港商業中心31樓3108-3112室

董事會

執行董事

朱方
黃文伴
胡賢華

職工董事

胡健

非執行董事

袁登平
蔡奮

獨立非執行董事

蘇武俊
黃媛
張祥發
母慧華

公司秘書

張莉

授權代表

朱方
黃文伴

審計師

立信會計師事務所(特殊普通合夥)
(於《財務匯報局條例》下的認可公眾利益實體核數師)
上海市南京東路61號4樓

香港法律顧問

海問律師事務所
香港中環
港景街1號
國際金融中心一期
6樓601-602及610-616室

香港H股股份過戶登記處

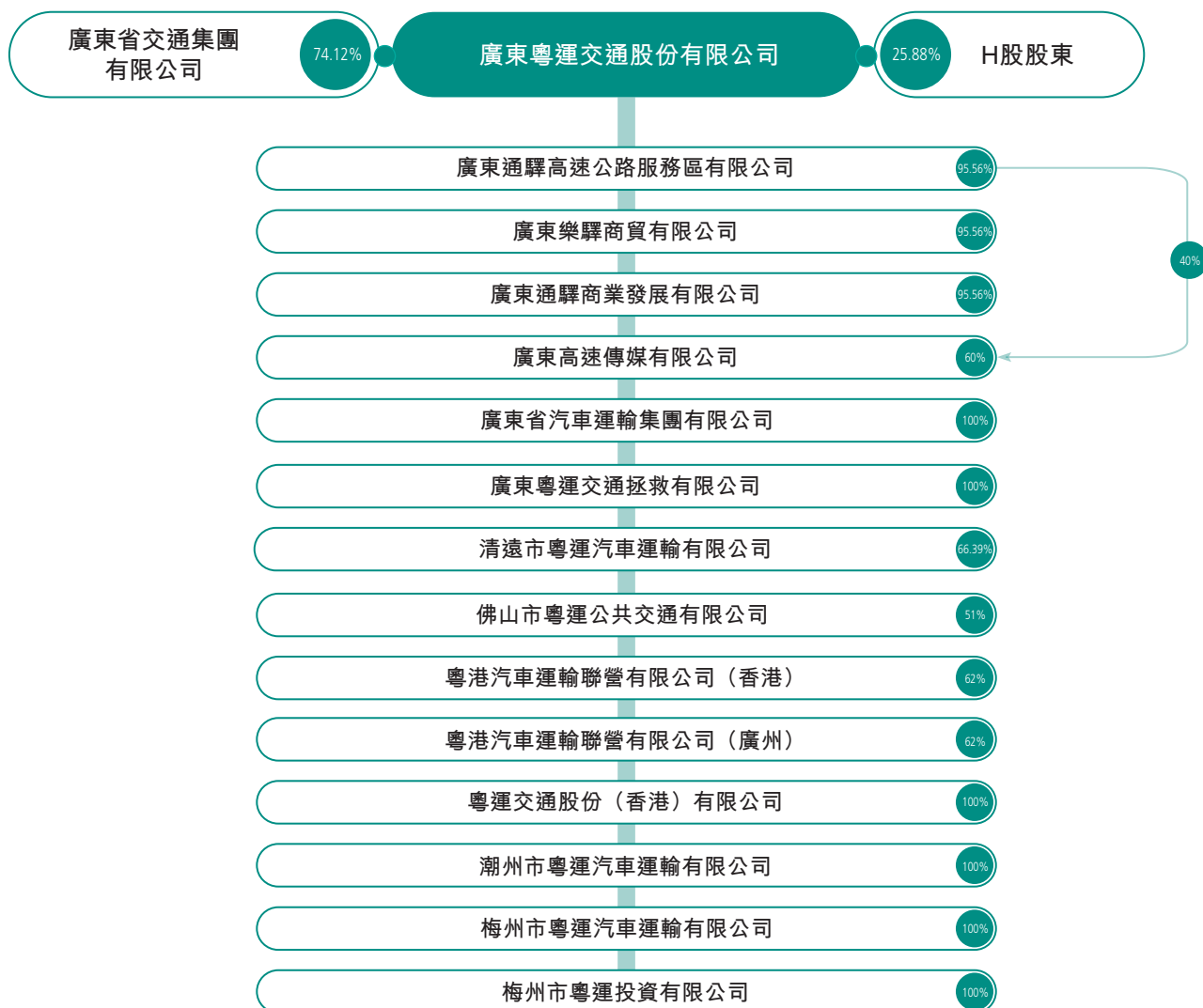
卓佳證券登記有限公司
香港夏慤道16號遠東金融中心17樓

主要往來銀行

中國工商銀行
中信銀行
招商銀行
廣發銀行
農業銀行
中國建設銀行

公司架構

於2025年12月31日本公司架構：



財務摘要

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	變幅
業績摘要			
營業收入			
能源業務	4,929,836	4,336,355	14%
商貿業務	613,417	530,906	16%
商業發展業務	399,154	366,144	9%
道路運輸及配套	1,400,368	1,834,359	(24%)
其他業務	115,077	132,574	(13%)
營業收入總計	7,457,852	7,200,338	4%
毛利			
能源業務	431,769	539,891	(20%)
商貿業務	83,176	68,852	21%
商業發展業務	41,101	(26,060)	(258%)
道路運輸及配套	34,669	(34,365)	(201%)
其他業務	94,873	101,632	(7%)
毛利總計	685,588	649,950	5%
稅金及附加	(38,752)	(46,387)	(16%)
銷售費用	(43,897)	(64,062)	(31%)
管理及研發費用	(388,267)	(476,479)	(19%)
財務費用	(153,451)	(199,982)	(23%)
其他收益	213,465	343,126	(38%)
投資收益	79,706	95,945	(17%)
信用減值損失	(18,625)	(5,062)	268%
資產減值損失	(4,191)	(11,121)	(62%)
資產處置收益	8,652	23,510	(63%)
營業利潤	340,228	309,438	10%
營業外收支	(2,690)	(1,350)	99%
利潤總額	337,538	308,088	10%
所得稅費用	(71,852)	(78,795)	(9%)
淨利潤	265,686	229,293	16%
其中：歸屬於母公司股東的淨利潤	235,400	236,508	0%
少數股東損益	30,286	(7,215)	(520%)
基本每股盈利(元)	0.29	0.30	0%
稀釋每股盈利(元)	0.29	0.30	0%

財務摘要

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元	變幅
業績摘要			
總資產	6,917,156	8,724,060	(21%)
總淨資產	2,686,598	2,605,861	3%
歸屬於母公司股東權益	2,278,776	2,086,140	9%
本公司股權持有人應佔每股淨資產(人民幣元)	2.85	2.61	9%
比率			
毛利率(%)	9.19%	9.03%	2%
利息盈利比率(倍)	3.3	2.79	18%
資產負債率(%)	61.16%	70.13%	(13%)
流動比率(倍)	1.17	0.98	19%

毛利率 = 毛利 / 營業額

利息盈利比率 = 稅息前溢利 / (利息支出 + 資本化利息)

資產負債率 = 負債總額 / 資產總額

流動比率 = 流動資產總額 / 流動負債總額

重大事項

2025年1月12日長沙灣服務區西式快餐項目(肯德基品牌)正式對外營業。

2025年1月21日清遠市粵運汽車運輸有限公司開通廣清產業園員工返鄉專線，提供點對點接駁至廣州北站及高鐵清遠站的服務。

2025年1月22日公司發佈出售珠海市拱運汽車客運站有限公司的關聯交易公告，以人民幣2,509.61萬元向岐關車路有限公司出售珠海拱運100%股權。

2025年1月26日公司取得汕昆高速水車服務區、汕梅高速黃竹坪服務區及北斗服務區的經營授權。

2025年3月5日廣東通驛高速公路服務區有限公司(以下簡稱「通驛公司」)所轄樂廣高速一六服務區被全國婦聯授予「全國巾幗文明崗」稱號。

2025年3月13日本集團披露2024年度業績，營業收入約人民幣72.00億元，淨利潤約人民幣2.29億元，歸屬於母公司股東的淨利潤約人民幣2.37億元，基本每股收益人民幣0.30元。

2025年3月24日通驛公司在肯德基全國加盟商大會上獲頒「全國加盟商開拓獎」「加盟商食品安全管理金盾獎」及「加盟商年度開店先鋒獎」。

2025年4月10日廣東粵運交通拯救有限公司(以下簡稱「粵運拯救公司」)申報的「高速公路車輛救援中智能調度技術的創新應用」項目獲中國公路學會第二屆高速公路救援管理與服務創新大賽一等獎。

2025年4月16日通驛公司簽訂深汕西高速公路沙田服務區及加油站經營權承包合同。

2025年4月18日粵港澳大灣區現代「交農文旅商」新地標，中江高速小欖服務區(原東升服務區)完成升級改造並開業。

2025年4月23日「非遺+生態」雙核驅動模式，深度融合文化傳承與綠色發展的示範服務區茂湛高速電白服務區完成升級改造並投入運營。

2025年4月30日公司發佈2024年年度報告及ESG報告。

2025年4月30日綠色低碳為主題的萬綠湖服務區、以象頭山元素為主題的泰美服務區完成提質升級並投入運營。

2025年5月20日廣東首個荔枝文化主題開放式服務區柏橋服務區投入運營。

重大事項

2025年6月7日至9日本集團組織「愛心送考車隊」，調配超210輛專車，高考首日護送9,400餘名考生抵達考場。

2025年6月9日大槐服務區「高速公路服務區光儲充台區直流互濟示範」項目納入省級能源產業科技創新項目庫。

2025年6月20日以「啟惠之書」為主題的惠州西服務區開業投營。

2025年6月30日公司舉行2024年度股東週年大會，審議通過2024年度董事會報告、2024年度監事會報告、2024年年度分紅方案，派發現金股息每股0.09元(含稅)。

2025年6月30日江羅高速新城服務區微改造工程完工並恢復營業。

2025年7月1日瓦溪服務區兩家西式快餐項目渠道加盟肯德基項目正式對外營業。

2025年7月10日公司與廣東省道路運輸事務中心聯合研發的「廣東省『兩客一危一重』車輛智能視頻監控報警技術推廣應用」項目入選2025年度廣東省智慧交通十大典型案例。

2025年7月17日公司與中免(北京)商貿有限公司簽署合作意向書，擬在服務區引入免稅零售業務。

2025年8月1日通驛公司與廣州陶陶居有限公司簽署合作意向書，擬在服務區佈局廣府餐飲及文化體驗項目。

2025年8月12日公司與北京三快科技有限公司(美团)簽署戰略合作協議，推動美团餐飲外賣、零售科技及SaaS系統在服務區的應用。

2025年8月15日公司發佈2025年中期業績，2025年上半年的營業收入約為人民幣37.70億元，淨利潤約為人民幣1.34億元，歸屬於母公司股東的淨利潤約為人民幣1.42億元，基本每股盈利為人民幣0.18元。

2025年8月29日公司發佈2025年中期報告。

2025年9月2日廣東通驛商業發展有限公司(以下簡稱「商業發展公司」)首家自營美食店——新墟服務區自營美食店「姐妹妹妹向前沖」投入運營。

2025年9月24日公司通過完善合規管理體系，建立合規管理員隊伍，編製合規風險清單，實施內部審核和管理評審等工作，順利完成合規管理體系認證審核，獲得認證證書(證書編號CSCA25C0050R0M)。

2025年9月29日公司舉行2025年第二次股東特別大會審議通過公司董事會換屆的議案，選舉產生了公司第九屆董事會成員共10名；授權董事會釐定董事酬金；修訂公司章程並取消監事會，修訂股東會議事規則、董事會議事規則。同日，新一屆董事會召開首次會議，選舉產生董事長，確認董事會各專業委員會成員名單。

2025年9月29日以潮汕文化和客家風情為主題的水車服務區開業投營。

2025年9月29日黎溪服務區完成升級改造並恢復營業。

2025年9月29日佛岡服務區遷址重建完工開業，採用「集約用地+功能整合」模式，總用地面積超1萬平方米，是原停車區面積的近3倍。

2025年10月28日首座線下自建自營加油站——雲浮城西加油站投入運營。

2025年11月10日柏橋服務區、長沙灣服務區上線AI航拍智慧低空文旅服務。

2025年11月28日公司在包茂高速柏橋服務區舉辦上市20週年暨踐行「百千萬工程」聯展活動，並與高州市政府、廣州美術學院等簽署合作意向書。

2025年11月28日公司發佈出售韶關市粵運汽車運輸有限公司(以下簡稱「韶關粵運」)的交易公告，以人民幣1.34億元向震客智行(廣州)科技有限公司出售韶關粵運59.694%股權。

2025年12月1日粵運拯救公司主辦「2025年空地協同高速公路車輛救援應急演練」，首次在廣東省將無人機應用於高速公路救援作業。

2025年12月5日公司發佈持續關聯交易續期公告，確定太平立交總協議及信息系統服務總協議項下2026-2028年度交易上限。

2025年12月9日長沙灣服務區開展無人機外派配送演練，驗證「線上平台+服務區商戶+低空配送」模式可行性。

2025年12月12日數字能源綜合管理平台上線運營，並應用於大槐服務區「源網荷儲一體化充電設施及分佈式光伏項目」；該項目入選中華人民共和國交通運輸部第二批公路水路典型運輸和設施零碳試點。

2025年12月18日公司舉行2025年第三次股東特別大會，審議通過高速公路服務區承包費2026、2027及2028年度關聯交易上限分別為人民幣3.76億元、人民幣4.26億元及人民幣4.36億元；救援服務委託總協議項下2026、2027及2028年度關聯交易上限分別為人民幣3.14億元、人民幣3.16億元及人民幣3.18億元。

2025年12月24日19座粵運能源加油站獲評2025年「廣東省模範加油站」。

2025年12月24日包茂高速柏橋服務區農文旅融合項目獲評「2025年廣東省農文旅融合發展優質項目」。

2025年12月25日黃茅海、橫山、葵洞、徐聞、大槐服務區被廣東省總工會認定為省級「司機之家」建設點。

2025年12月28日龍門服務區輕餐自營店「麥田貓」開業。

2025年12月30日瓦窯崗服務區完成升級改造並復業；同步開業六家自營門店(含兩家「姐姐妹妹向前沖」、兩家「麥田貓」、兩家肯德基)。

2025年12月30日新城服務區兩家「姐姐妹妹向前沖」自營美食店開業。

2025年12月31日陸河服務區兩家「麥田貓」輕餐自營店開業。

2025年12月31日沈海高速湛徐段下橋、麻章停車區正式開業；逍遙口、高良、賓村停車區完成微改造並恢復營業。

公司投資價值

能源業務

- 以「粵運能源」自建自營加油站為主要發展路徑，2025年底已形成自建自營加油站的高速公路服務區加油站銷售網絡，預計「十五五」末自營加油站營收規模將不斷擴大，將成為本公司第一核心支撐業務。
- 不斷提升與中國石化、中國石油等大型能源公司在資本、經營上的合作，推進能源業務大合作項目，並探索嘗試服務區加氫業務佈局，提升「粵運能源」在省內影響力。在部分油站實現了成品油自提運輸業務，擺脫了成品油供應商的油品運力限制，進一步提升了自營油站油品資源保供能力，同時還降低了油品運輸成本，提升了油品銷售利潤。
- 積極推進高速公路新建加油站項目，圓滿完成12座加油站建成投營。積極拓展高速公路衍生經濟帶，首個自建自營的高速線下站雲浮城西加油站正式對外營業，粵運能源網絡佈局不斷擴大，品牌影響力持續擴大。
- 與品牌企業（蔚來）合作拓展換電站業務，目前已投營的換電站10座，共同形成全省充換電業務一張網。

- 營銷服務精準發力。開展專項勞動競賽，實施精準營銷方案，加強品牌宣傳，不斷開發拓展加油客戶，累計發行粵運能源電子會員卡184萬張。
- 通驛公司全面完成粵運能源加油站零售管理系統高可靠容災升級項目，為應對節假日、春運高峰提供了堅強的技術保障。
- 粵運能源在沙田、徐聞、陽江服務區投營的6座加油站被授予2025年廣東省模範加油站榮譽稱號。

商貿業務

- 高速公路服務區知名便利店品牌「樂驛」，門店數量達522間，在保持一定門店數量的前提下，結合各門店經營環境差異，將門店明確劃分為「旗艦店、標準店、普通店」三類，以此推動門店運營標準化、規範化建設。通過持續優化人員配置、調整經營模式，不斷提升門店服務質量與單店經濟效益。
- 便利店零售業務遍佈全省服務區，具有遍佈全省的網絡優勢和一定的規模優勢。
- 創新打造粵通行商城，搭建綜合性數字化集採平台，匯聚海量商品資源，全方位滿足企業多樣化的採購需求；打造「樂驛便利店」視頻號及微小店線上銷售平台，開展直播帶貨活動。

- 聚焦消費者需求，聯動66家合作供應商，開展了「新春福滿路」「盛夏出行季、特惠隨行」暑運檔「樂驛禮惠、雙節滿途」中秋國慶檔等9個檔期主題營銷活動，實現營業總額、單店銷售額、單日銷售額三項歷史新高。
- 聚焦鄉村振興，推動鄉村振興助農產品銷售新模式。共有71對服務區被省農業農村廳授予了「廣東鄉村振興優質農產品驛站」牌匾。在211間自營樂驛便利店設置了「廣東鄉村振興優質農產品專櫃」，通過積極對接服務區所在地的地方政府、農業農村局、供銷社、地方農副產品龍頭企業以及行業協會、省屬企業等多個渠道，推進屬地特色產品引進。
- 2025年，「樂驛」品牌連續入榜2024、2025年度廣東連鎖TOP100。
- 強化戰略合作，與廣東省煙草專賣局雙方簽署戰略合作協議，推動門店煙草證的辦理及檔位提升，完成茂名地區10對便利店煙草定向投放，全省門店佈局支付寶「碰一碰」，創新支付方式；優化商品選品策略，應用「九選四」選品模式，完成4次系統招商，2次蜜餞果脯類專項招商，累計引進新品條碼285個；調整商品招募評審方式，完成招商系統通過最低價評審與商務談判相結合，實現採購價格同比下降；拓展團購渠道，重點開拓廣東省南粵交通石化能源有限公司、廣東省南粵交通中海油能源有限公司、廣東中粵通油品經營有限公司、京珠高速公路等共142家內外合作單位。開拓78家集團系統單位採購荔枝幫扶達38.42噸，幫扶金額達123萬元；推動優化供應鏈升級，成功將「甜心屋」品牌蜜餞果脯實現轉廠直營，供貨價降價幅度達到5%。推動可蘭素公司尿素供貨價降至「100搭8」階梯優惠，採購成本較原招標價格下降7.3%。

商業發展業務

一 招商業務

- 截止2025年12月，商業發展公司招租商舖共有1,645個，招商總面積約20.25萬平方米，合作商戶114個，其中品牌商戶52個。公司自營餐飲門店共計35間。

公司投資價值

- 2025年11月，公司在機場路粵運交通大廈召開年度招商推介大會，向參會來賓、合作商戶推介廣東省內覆蓋116對服務區，171個項目，208個舖位的優質資源，來自各地的30餘家頭部企業及區域品牌代表應邀出席了招商推介會。
- 聚焦「一線一策、一區一品、一地一標」差異化打造，推進特色服務區商業策劃，公司所負責商業策劃的27對集團特色服務區，已完成22對。英紅、海門、建城、封開、梁村共5對服務區商業策劃已通過評審。已完成招商的14對特色服務區中，長沙灣、四會、柏橋等8對特色服務區為整體租賃經營性招商；龍頭、坪田、吉祥、九齡等6對特色服務區為分散租賃。
- 為推動業務突破，破解發展瓶頸，公司通過「自有品牌+合作品牌+加盟品牌」多元模式，聚焦全鏈條業務能力打造，培養專業運營團隊，推動自營項目實施，以夯實服務區商業一體化運營優勢，擴大服務區商業經營效益。全年新增自營門店27間。
- 助力鄉村振興，引進客家、潮汕等各類地標性美食，將服務區打造成美食上路入區的特色展示窗口。在梁金山等182個服務區設置地方特色美食專區，累計提供了330個美食單品，在源潭等96個中餐廳內設置地方農產品展銷區域。圍繞「開漁季」主題，長沙灣、深汕、陽江服務區海鮮餐廳捕獲各類鮮活海鮮，讓旅客在高速上一邊嘗「鮮」，一邊欣賞沿途海景。
- 服務區全年開展豐富多彩的營銷活動，涵蓋柏橋、梁金山、聖堂、陽江、長沙灣、深汕、四會、黃茅海、丹霞山等服務區，實現傳播人次1,823.57萬。一是服務區直播，2025年至今共開展商業直播活動6次，涉及柏橋、長沙灣、四會、黃茅海、丹霞山等服務區，累計觀看人次超50萬。二是自駕游活動，從暑期的「粵西僑鄉線」到「汕尾濱海非遺線」，再到「粵北銀杏黃金線」，共同推動服務區從功能單一的「途經點」向內容豐富的「抵達地」轉變，活動實現傳播人次11萬。三是主題營銷，柏橋服務區開展「悅通柏橋，興泊萬象」、「柏韻承風，驛路傳情」主題營銷，陽江服務區開展「守護勺嘴鸕」公益藝術展演活動，長沙灣服務區攝影大賽等，累計吸引約132.6萬人次參與。

- 積極推動服務區商業發展突破。粵運交通公司與中免(北京)商貿有限公司在廣州簽署合作意向書。在廣東省「百千萬工程」縱深推進背景下，公司將持續推動商業發展提質增效，不斷探索商業模式創新發展。

二 廣告業務

- 統籌整合高速公路及客運站場廣告資源，目前負責管理的高速公路廣告設施共計533個，涵蓋多類型廣告牌：其中立柱牌338個、龍門架牌3個、跨線橋牌59個、落地牌71個、收費站頂牌49個、服務區樓頂牌13個，廣告發佈總面積超13萬平方米。
- 全年持續拓展廣告資源儲備，新增廣告設施共計15座，具體包括立柱牌10座、跨線橋牌3座、收費站頂牌2座，新增廣告面積達4,688平方米，實現廣告資源規模同比穩步增長。
- 在工程建設與設施運維環節，積極攻堅克難，針對多項重難點項目制定多套可行性實施方案，通過與路段業主開展多輪深度溝通協調，最終獲得認可與支持，推動南二環、新博、梅河、江肇等多個路段項目順利落地。

其他業務

一 道路客運業務

- 各運輸企業持續實施「一企一策」系列改革，推進股權轉讓與資產處置，實現人員、債權債務、資產、業務的平穩過渡。客運業務退出工作穩步推進，階段性目標順利達成。截至2025年底，本集團已完成珠海拱運客運站公司、韶關粵運公司等6家客運企業股權退出。

二 高速公路車輛救援業務

- 粵運拯救公司已擁有高效的道路救援服務監控指揮體系，服務高速公路路段84條，服務總里程7,524公里，佔廣東省高速公路通車里程約65%，有常駐救援點217個、各類救援設備744台，是廣東省內規模最大、全國位居前列的專業車輛救援企業。

主席報告

2025年，全球經濟復甦進程仍受地緣政治衝突、供應鏈格局調整等因素制約，增長動能略顯不足，不確定性持續攀升。國內經濟在復雜環境中展現強勁韌性，宏觀政策精準發力、協同增效，為實體經濟高質量發展注入穩定動力，消費市場逐步回暖，產業結構持續優化升級，高質量發展導向愈發鮮明，消費升級浪潮與產業轉型迭代加速推進，為交通出行服務行業帶來了結構性調整機遇與深層次變革挑戰。

廣東省深入貫徹落實黨中央決策部署，錨定「走在前列」總目標，紮實推進粵港澳大灣區建設、「百千萬工程」等重大戰略，持續優化營商環境，推動交通基礎設施網絡化、智能化、綠色化發展，為高速公路出行服務產業提質增效提供了廣闊空間。

2025年，面對復雜多變的外部環境與行業深刻變革的內在要求，本集團以「管理提升年」為核心主題，以國企改革深化提升行動為重要抓手，堅定不移推進戰略轉型與結構優化，實現了改革攻堅與經營發展的雙向突破。全年圓滿完成廣東通驛高速公路服務區有限公司專業化分立改革，實現了業務、資產、人員的有序拆分與高效銜接，構建起「3+4」管理架構，即能源、商貿、商業發展三大專業化運營子公司，搭配四大區



域管理分公司，實現三大核心業務精準佈局、專業運營，區域資源高效統籌、協同發力。同時，有序推進境內道路客運業務戰略性退出，集中資源聚焦高速公路出行服務主業，在產業結構優化、經營模式創新、數字轉型賦能、新興產業佈局等關鍵領域取得突破性進展，全年經營態勢穩健向好，核心競爭力顯著增強，改革發展成效顯著，為「十五五」時期高質量發展築牢了堅實根基。

2026年是「十五五」規劃開局之年，也是本集團鞏固改革成果、加速產業升級、培育新質生產力的關鍵之年。站在新的發展起點，我們將錨定「綠色智慧高速公路商業運營平台」總體定位，持續深化核心業務佈局，加快新興產業落地見效，推進數字化轉型向縱深發展，全方位激活主業高質量發展動能，全面提升核心競爭力，奮力打造全國領先的綠色智慧高速公路商業運營平台。



主席報告

本集團2026年重大投資及業務發展重點如下：

能源業務

構建綜合能源生態，激活綠色發展動能

1. 深耕傳統能源基本盤，持續擴大「粵運能源」品牌影響力與市場佔有率。深化與央企石油公司的戰略協同，重塑合資公司經營資質與業務模式，整合雙方資源優勢，打造可複製、可推廣的高速能源「廣東模式」，逐步拓展氣、電、氫等多元綜合能源業務，實現從單一油品供應向綜合能源服務商轉型。加快加油站網絡佈局優化，2026年重點佈局粵港澳大灣區及粵東、粵西、粵北交通樞紐路段，填補區域能源服務空白；完成潮州回收站改造投營，提升能源廢棄物處置能力，完善能源服務產業鏈；推進皇崗、蓮花山等一批重點油站升級改造，優化站點服務功能與消費場景，提升終端服務品質與品牌形象，進一步擴大終端覆蓋規模，鞏固市場份額優勢。
2. 持續優化油品採購與供應鏈管理體系，築牢成本管控防線。深化頭部單位協同，建立價格監測機制壓減成本，依托大數據分析精準預判油品價格波動趨勢，優化採購時機與採購量，提升議價能力；全面推廣油品自提業務模式，擴大自提覆蓋範圍，進一步壓降運輸成本，持續提升傳統能源業務盈利水平。同時，拓展優質供應商資源，構建「主供+備選」多元化供應體系，強化油品質量管控與供應保障能力，確保極端情況下能源供應穩定有序。

3. 加速綜合能源產業落地，打造綠色轉型標桿。緊抓「雙碳」目標與交通領域綠色轉型機遇，全力打造廣東省的清潔能源通道，推動重卡超充、分佈式光伏發電的規模化應用。2026年底，實現服務區分佈式光伏發電項目、大槐零碳服務區光伏(二期)等多個光伏項目順利投營。實現G4、G15等國家幹線高速公路重卡兆瓦超充站投入運營，通過合理佈局與有效運營，初步形成「零碳運輸通道」的基本雛形，培育新的利潤增長點。紮實推進LNG加氣站試點運營，以忠信、陽西服務區為核心試點，探索「自建自營」模式，優化運營管理流程，提升服務能力，為LNG業務規模化推廣積累經驗。
4. 深化數字能源綜合管理平台應用，完善對能源站點設備狀態、運營指標的實時監控和智能調度功能；拓展AI智能監控在安全管理、設備運維、能耗調控等領域的應用場景，在加油站監控系統部署AI行為識別功能，形成「發現－預警－處置」完整閉環，推動能源管理從「被動應對、人工調度」向「主動預防、智能調度」轉型，提升能源業務運營效率與安全管理水平。

商貿業務

升級零售產業格局，深化交農文旅融合

1. 拓展門店網絡與業態佈局，夯實業務增長根基。2026年高標準推進82間樂驛便利店改造、新建工作，重點優化門店空間佈局，加快「適老化」硬件設施建設，完善無障礙服務功能，同步更新門店VI標識系統，提升品牌辨識度與消費體驗感。聚焦地方特色挖掘，構建特產店運營新標準，創新定義「人、貨、場」新關係，在重點服務區打造沉浸式、場景化特產購物空間，培育「一區一特色」經營模式，推動地方特色產品與高速公路消費場景深度融合，為後續規模化複製奠定基礎。
2. 持續豐富商品體系，強化自有品牌培育。圍繞消費者多元化需求，擴充網紅潮流玩具、益智科普玩具、IP聯名手辦、戶外旅遊等熱門品類，增設關東煮等熟食品類，構建「爆款引流、常銷盈利、體驗增值」三級商品矩陣，提升商品競爭力與溢價能力。深化高速公路「鹿」IP開發與應用，推出系列文創產品、生活用品，強化品牌記憶點；深化與中免集團合作，擬在中山服務區試點免稅購物業態，填補高速公路高端零售空白，拓展高端消費；加強與地方優質企業合作，開發具有地域特色的自有品牌產品，提升商品差異化競爭力，力爭核心品類銷售額增長15%。
3. 深化數字化與供應鏈升級，提升運營效能。加快「粵通行商城」一體化運營，基於多形態POS、IOT和移動門店等技術，提升門店進銷存、倉儲管理、供應商協同等數字化能力，完善線上供應鏈體系，拓展企業團購、O2O自提、線上下單線下配送等多元服務場景，實現線上線下業務融合發展。優化物流配送模式，擴大「一點多線」高效配送範圍，依托大數據分析動態調整配送路線與配送頻次，拓展特色商品直採渠道，降低核心品類採購與配送成本。創新內部協同模式，實現資源共享、渠道互補，共同打造高效協同的零售生態體系。

4. 深度融入「百千萬工程」，深化交農文旅融合發展。持續開展助農直播營銷活動，聚焦粵東粵西粵北地區特色農產品，搭建「高速公路+直播」助農橋樑，減少中間流通環節，提升農戶收益與消費者體驗。擴大鄉村振興專櫃覆蓋面，在自營門店全面推行鄉村振興專櫃相關政策，推動地方特產「出山」又「出圈」，助力鄉村產業振興。同時，聯動地方文旅資源，探索主題自駕游發展方向，舉辦特色文旅主題營銷活動，將服務區門店打造為地方文旅展示窗口，實現商業收益與社會效益雙贏。

商業發展業務

提質招商運營效能，打造多元消費場景

1. 招商業務

- (1) 聚焦品質招商與生態優化。緊扣高質量發展要求，推動招商由「規模增長」向「品質提升」轉型，以特色服務區建設為抓手，通過精準招商優化商業結構。創新整體招租模式，盤活服務區二樓閒置資源，針對性引入適配業態，降低商舖空置率。建立基於經營數據的租金坪效與物業管理費動態調整機制，提升資源使用效益。嚴格執行公開招租流程，加強商戶履約監管與信用管理，建立招租禁入「黑名單」，營造健康商業生態。

- (2) 深化「交通+」融合發展。以特色服務區為載體，推動「交通+鄉村振興」「交通+文旅」「交通+商業」深度融合，打造「一區一特色」標桿，強化柏橋、長沙灣等服務區的示範效應，推動服務區從「功能驛站」向「文旅景點」「消費節點」轉型。按期完成特色服務區、助農興業加密服務區投營，優化鄉村振興專櫃佈局，引入地方特色產品，拓展「服務區+地方產業」合作模式，形成融合發展示範。
- (3) 拓展多元場景與強化運營。創新商業合作模式，穩步推進品牌餐飲佈局，着力構建「投資+運營+管理輸出+供應鏈」一體化生態型商業模式，通過「自有品牌+合作品牌+加盟品牌」協同佈局，加速孵化「姐姐妹妹向前沖」「麥田貓」等自有餐飲IP，並深化與肯德基等頭部品牌的戰略合作。完善運營服務體系，制定標準化管理辦法，將現場商戶管理、營銷策劃和運營統籌納入制度規範，實現自營與招商商戶全覆蓋監管，結合地域文化打造「一區一特色」示範門店；強化督導檢查與閉環整改，提升服務品質與旅客體驗。

2. 廣告業務

- (1) 整合內外部廣告資源，構建多元化媒體資源網絡。全面梳理集團旗下廣告資源，涵蓋高速公路立柱、龍門架、跨線橋、服務區樓頂牌等多種類型，形成覆蓋全省主要高速公路幹線的廣告資源矩陣；加強與外部廣告平台、媒體機構合作，實現資源互補、客戶共享，對有全國或區域資源的客戶進行深度開發，實現資源與客戶的多方位對接，提升廣告資源變現能力。
- (2) 推進廣告業務數字化轉型，創新營銷模式。搭建廣告數字化管理平台，對廣告媒體資源的生命週期及營銷環節實施全過程數字化管理，實現廣告投放、效果監測、費用結算等全流程線上化，提升運營效率。通過跨媒體拓展與合作形式創新，補充媒體短板，構建多元化媒體資源網絡，創造更高媒體價值；聯動商業營銷活動，在特色服務區開展主題廣告推廣活動，實現廣告業務與商業發展業務協同增長，提升廣告資源附加值。

其他業務

1. 道路客運業務

穩妥有序推進境內道路客運業務戰略性退出。按計劃完成梅州市粵運汽車運輸有限公司股權變更，推動佛山市粵運公共交通有限公司股權轉讓工作，力爭年內基本實現客運業務退出目標。通過資產劃轉實現非主業資產集約管理，使集團得以「輕裝上陣」。同步重點做好人員安置與債務化解工作，通過多元渠道保障員工權益，優化債務處置方案，防範化解風險，確保業務退出過程平穩有序，為主業發展奠定堅實基礎。

2. 高速公路車輛救援業務

(1) 強化作業標準化與安全保障體系，夯實救援服務基礎。以「安全、高效、優質」為核心目標，逐步推廣「主車救援+皮卡車防護」協同作業機制，嚴格落實「兩人兩車」協同標準，配置具備聲光預警功能的皮卡車，實現「警示+轉移」一體化，配齊配強專業救援設備與安全防護裝備，系統提升現場作業的本質安全水平，有效降低作業風險。試點以皮卡車替代防撞緩衝車，於重點橋隧優先推行，並通過標準化作業流程實現安全閉環；

整合毫米波雷達、定向喇叭與車載LED箭頭燈，構建「可警、可視、可聽」的多通道聲光預警系統，以科技賦能提升主動安全防護能力。

(2) 深化數字賦能與流程優化，構建智能透明救援服務體系。持續推進「數字拯救」平台二期建設，優化AI智能調度算法，融合實時車流、路況信息及救援資源分佈等多維數據，實現救援力量的科學智能調派，進一步壓縮響應時間。依托「5G+AI」車載視頻系統與安全頭盔系統構建全域可視化指揮網絡，實現從接警到作業完成的全流程監管、實時干預以及遠程協同；積極推進「陽光救援」服務平台的全省推廣應用，推動救援價格、流程與結果全程公開透明，增強服務可信度與車主滿意度，著力將「粵救援」打造成為全省道路救援領域的標桿品牌。

3. 太平立交運營

為優化內部資源配置、提升專業化管理水平，本公司擬對業務架構進行調整，將委託廣東虎門大橋有限公司負責太平立交的全部運營、養護、維修改造及工程管理。

管理層討論及分析

(除另有說明外，所有金額以人民幣列示)



業務回顧

2025年，中國經濟持續保持穩中有進的發展態勢，國內生產總值穩步增長，消費市場逐步復甦，為交通運輸行業發展提供了良好的宏觀環境。廣東省交通運輸事業呈現高質量發展新局面，高速公路網絡持續加密，粵港澳大灣區跨海跨江通道群效能凸顯，「百千萬工程」深入推進，為企業發展與戰略轉型創造了廣闊空間。面對行業發展新形勢、新機遇，本集團以「推動轉型提質，實現產業變革」為總體思路，緊扣「管理提升年」主題，堅定不移推進戰略轉型，圓滿完成廣東通驛高速公路服務區有限公司專業化分立改革，有序退出道路客運業務，成功構建起以能源、商貿、商業發展為核心的業務佈局，聚焦高速公路出行服務主業深耕細作。通過三大核心業務協同發力、數字化轉型縱深

推進、新興產業佈局加速落地，本集團實現了經營效益穩步增長、資產質量持續優化、核心競爭力顯著提升的良好發展態勢，實現了改革與發展雙豐收。

能源業務

2025年，能源業務作為本集團核心增長極，緊扣「傳統能源提質增效、新能源加速佈局」的發展思路，實現傳統能源與新能源協同發展。截至2025年底，本集團擁有經營權加油站233個，佔全省高速公路加油站總量的比例約50%，其中自營加油站119座，終端網絡覆蓋持續擴大；同時，設有充電站的服務區380個，充電車位5,421個，建有換電站10座、加氣站4座，完成1個光伏佈點，綜合能源服務體系初步構建，為本集團營收增長提供了堅實支撐。



1. 傳統能源業務穩步擴張，經營質效持續提升。全年新建投營城南等10座自營加油站，回收藍口2座加油站，「粵運能源」品牌網絡持續加密。成本管控方面成效突出，有效提升傳統能源業務盈利空間。通過優化採購體系、創新運輸模式、拓展供應商資源等多重舉措，持續壓降綜合成本。深化與央企石油公司合作，新增2家優質成品油供應商，構建「主供+備選」供應體系，柴、汽油加權平均採購單價均低於行業同類企業，成本優勢明顯。創新油品運輸模式，試點「招標遴選+自主提貨」，有效節約運輸成本。通過「自建+回收」雙輪驅動，網絡覆蓋持續擴大，市場影響力進一步增強。
2. 做強綜合能源，打造新能源管理平台。組建新能源分公司、編製「十五五」新能源戰略發展規劃築牢發展根基。大槐服務區數字化直流微網互濟型零碳服務區試點項目順利建成投營，成功納入省級能源產業科技創新項目庫及入選交通運輸部第二批零碳試點示範項目庫，該項目配套建設數字能源綜合管理平台，已被納入「廣東省一軸兩網交通基礎設施數字化轉型升級示範通道及網絡」，成功入圍全國首批示範項目，且已獲得財政部與交通運輸部的專項獎補資金。全面啟動本集團所轄高速公路服務區光伏、儲能、重卡超充等新能源項目的投資建設與運營。數字能源綜合管理平台投入使用，實現對服務區多元化能源系

管理層討論及分析

(除另有說明外，所有金額以人民幣列示)

統的智慧化管理，以及充電服務與傳統商業服務的互聯互通。同時，多元化佈局多點開花，選定一六、高崗、忠信、陽西4對服務區啟動LNG加氣站試點，探索多元化清潔能源服務模式，持續完善新能源業務生態佈局。

3. 做優品牌運營，實施全員營銷。以營銷創新與品牌升級為核心，強化全員營銷。開展4次專項勞動競賽，帶動勞動競賽期間油品銷量增長34.65%。深耕客戶市場，新開發大客戶41家，車隊客戶銷量佔比升至17.82%；電子會員卡184萬張，與民生銀行聯合發行聯名信用卡，實現交通與金融場景融合。線上線下聯動推廣，公眾號推文閱讀量超29萬，品牌影響力持續擴大。升級線上功能及數電發票體驗，以服務優化提升客戶滿意度，助力品牌價值攀升。構建「愛心驛站」服務體系，為貨車司機提供充電、洗衣等便民服務，增強油站競爭力。

商貿業務

2025年，商貿業務以「擴規模、提品質、強協同」為核心抓手，持續優化門店佈局、豐富商品體系、創新營銷模式、深化數字化轉型，實現營收與效益同步增長，核心競爭力與品牌影響力顯著提升。截至2025年底，本集團擁有便利店522間，終端網絡覆蓋全省主要高速公路服務區，規模與效益同步增長態勢明顯。

1. 門店網絡與業態持續拓展，消費場景不斷優化。全年新開陸河、龍門等服務區40間樂驛便利店，關閉40間效益不佳或虧損的門店，進一步優化終端網絡佈局；在瓦溪、丹霞山、一六等服務區打造5間特產店新業態，聚焦地方特色產品，打造沉浸式購物場景，豐富了服務區商業業態，提升了品牌吸引力。同時，持續優化門店運營管理，

推進門店標準化建設，統一服務流程、商品陳列、視覺形象，提升消費體驗；廣泛應用高速公路「鹿」IP，打造寵物用品專區、特色零食專櫃、現磨咖啡角等複合型消費場景，滿足消費者多元化、個性化需求，有效提升了門店客流量與銷售額。升級便利店形象及陳列動線，打造司機專屬打卡區，每季度更新主題堆頭，優化消費體驗。

2. 商品體系持續豐富，自有品牌培育成效顯著。圍繞消費升級趨勢，精準把握市場需求，開發撲克牌、現磨咖啡、文創商品、打火機等66款自有品牌產品，涵蓋休閒食品、生活用品、文創產品等多個品類，進一步提升了商品差異化競爭力與溢價能力。同時，優化商品結構，引入網紅潮流單品、地方特色產品、便民生活用品等，構建多元化商品矩陣，滿足不同消費群體需求。暑運期間，通過精準營銷與商品優化，雪糕、熟食品類銷售額同比增長超30%，成為拉動營收增長的重要動力。圍繞柏橋吉祥物IP，開發手辦公仔、冰箱貼等41款文創商品，豐富高速文化消費內涵。
3. 營銷與供應鏈管理能力持續增強，運營效能顯著提升。聯動66家合作供應商，開展9個檔期主題營銷活動，通過線上線下聯動、跨界合作等方式，擴大品牌影響力，激發消費潛力，成功實現營業總額、單店銷售額、單日銷售額三項歷史新高。深化助農營銷並深度融入「百千萬工程」，在211間自營門店設鄉村振興專櫃並實施「零毛利

(除另有說明外，所有金額以人民幣列示)

率」政策，供貨成本直降30%，累計引進1,200種特色產品、直接幫扶1,784萬元；開展5場助農直播，累計觀看超50萬人次，消費幫扶超3,278萬元。在57個重點服務區設地方特產專店、佈局11間「驛品薈」鄉村振興優質農產品直營館，助農幫扶總額超億元，實現商業效益與社會效益雙贏。推行「一點多線」協同配送模式，優化配送路線，擴大配送覆蓋範圍，提升配送效率，引入市場化競爭機制，優化供應商結構，推動部分品牌轉廠直營，減少中間流通環節，有效降本並提升毛利空間。

4. 數字化與合作模式創新突破，發展動能持續增強。搭建粵通行商城數字化集採平台，匯聚大量商品資源，開展企業團購、O2O自提等業務，實現線上線下業務融合發展，拓展了營收渠道，「粵通行商城」在售商品達496個條碼，鄉村振興商品181個條碼。深化跨界合作，與廣東省煙草專賣局簽署戰略合作協議，推動門店煙草證辦理及檔位提升，完成茂名地區10對便利店煙草定向投放；拓展142家內外合作單位團購渠道。與美團建立合作，推進服務區餐飲外賣試點，探索即時零售業態，進一步延伸了服務邊界，提升了品牌影響力。全省門店佈局支付寶「碰一碰」，創新支付方式，成功獲取2家頭部蜜餞果脯品牌獨家經營權，拓展多個渠道商批銷合作。

商業發展業務

2025年，商業發展業務聚焦「招商穩盤、自營突破、數字賦能」戰略，推動招商與廣告業務協同發展，優化商業資源配置，提升運營管理水平，實現了經營質效穩步提升，商業資源價值持續釋放。

1. 招商業務

招商業務以品質提升為核心，持續優化業態結構，創新招商模式，強化運營管理，實現了出租率與經營效益同步提升。截至2025年底，本集團擁有商業資源的服務區共394個，可經營商舖1,645個，可出租商業面積約20.25萬平方米，按商業面積計出租率75.68%，同比上升2.18個百分點，商業資源利用率持續提升。

- (1) 特色服務區招商成效顯著，品牌影響力持續增強。完成源潭、樟溪、棉洋等3對服務區商業策劃，明確廣樂高速源潭「高速農博會」、汕湛高速棉洋「客風茶韻」、甬莞高速樟溪「閩粵首驛·單叢飄香」三大差異化主題定位，推動橫荷、長沙灣、柏橋等13對特色服務區開業投營，打造了一批「交通+文旅」「交通+鄉村振興」融合發展的示範載體。其中柏橋「荔鄉水韻」主題服務區獲央視《新聞聯播》國慶專題報道點贊，榮獲

管理層討論及分析

(除另有說明外，所有金額以人民幣列示)

「2025年度廣東省文旅促消費優秀案例」，開業後最高單日客流9.2萬人次。創新整體招租模式，在柏橋、泰美、深汕、小欖等重點服務區成功實踐，通過整體打包招租的方式，吸引優質運營商進駐，實現了商業業態整體升級，提升了服務區商業面貌與顧客體驗。

- (2) 業態結構持續優化，高端合作穩步推進。引進「天貓養車」「小拇指」「百援精養」等知名汽修品牌，完成21對服務區汽修項目品牌化招租，提升了汽修服務品質與標準化水平。重點引入地方特色品牌、連鎖餐飲品牌、文創品牌等，泰美服務區引入「荔銀腸粉」，小欖服務區引入「牛約堡」「THEMIDI. (迷底)」，深汕服務區推出「爆蔗」品牌，四會、泰美服務區落地「合德記」，優化業態結構，滿足消費者多元化消費需求，提升了服務區商業吸引力與競爭力。
- (3) 自營業務多元發力實現跨越式增長。自營業務以「自有品牌+頭部加盟+戰略合作」為核心路徑，加快推進規模化佈局與標準化建設，逐步塑造差異化競爭優勢。2025年，該業務收入增量貢獻佔商業發展業務營收增量的66%，成為拉動業績增長的核心引擎。在品牌建設上，穩步構建自有品牌矩陣，成功孵化「姐妹妹向前衝」(地方美食)、「麥田貓」(輕餐咖啡)、「大食匯」(特色餐飲)、「樂途匯」(主題百貨)四大品牌，覆蓋高頻剛需、地域特色、時尚休閒等多元消費場景，初步形成品牌協同效應。在合作拓展上，深化頭部夥伴合作關係，與肯德基的戰略合作持續落地，全年新開門店4間，累計門店達12間，進一步鞏固西式快餐賽

道優勢；與「臻盈咖啡」攜手完成4對服務區咖啡自助終端佈點，有效填補非核心區域現飲消費(消費者在即飲場景下當場購買並即時飲用飲品的行為)空白。在運營管理上，持續夯實標準化運營能力，制定《自營門店運營管理操作指引》，推動門店建設、服務、管理「三個標準化」落地，全年新增自營門店27間，累計自營門店達35間，規模化複製能力顯著提升。

2. 廣告業務

2025年，廣告業務以「資源整合、模式創新、效能提升」為核心，深挖本集團內外部廣告資源價值，推進數字化轉型，強化業務協同，實現營收穩步增長與品牌影響力持續提升，成為商業發展業務的重要補充板塊。截至2025年底，本集團負責管理81條高速公路廣告牌533個，發佈面積超13萬平方米，業務保持穩定發展態勢。

- (1) 資源整合與數字化轉型成效顯著。通過全面梳理與整合內外資源，已構建覆蓋全省主要幹線及重點服務區的全域廣告矩陣，核心路段優質資源佔比超40%，並與多家外部廣告公司達成戰略合作，實現資源協同互補。同時，積極推進營銷模式創新與數字化轉型：上線廣告數字化管理系統，實現核心點位的在線展示、查詢與預訂，線上業務佔

(除另有說明外，所有金額以人民幣列示)

比提升至15%；以新媒體平台打造官方宣傳賬號，策劃主題直播與沉浸式場景廣告套餐，累計曝光量超500萬人次，顯著提升資源市場關注度與投放效果。

- (2) 客戶結構優化與營收韌性同步增強。聚焦交通、快消、文旅、汽車等核心行業，積極拓展區域龍頭與全國連鎖品牌客戶，客戶結構更趨合理多元。通過「一對一」專屬服務機制，為客戶定制個性化投放方案，推動客戶複購率提升至68%。此外，整合本集團內部多業務權益，打造權益套裝產品，拓展合作銷售渠道，豐富盈利模式，有效增強了廣告業務的綜合競爭力和抗風險能力。

其他業務

1. 道路客運業務

本集團落實境內客運業務有序退出戰略，按「一企一策」推進股權轉讓與資產處置，實現人員、債權債務、資產、業務的平穩過渡，減負增效成果顯著，為本集團聚焦核心主業釋放資源空間。境內客運業務退出工作穩步推進，階段性目標順利達成。截至2025年底，本集團已完成珠海市拱運汽車客運站有限公司、韶關市粵運汽車運輸有限公司等6家客運企業股權退出，境內客運業務退出進入收尾階段。

2. 高速公路車輛救援業務

本集團強化救援服務能力建設，推進數字化轉型，提升服務質量與效率，保障高速公路通行順暢，樹立良好的行業形象。截至2025年底，本集團在省內設立3個拯救中心、217個救援駐勤點，負責84條路段、7,524公里高速公路車輛救援服務，配有各類救援設備744台，年度完成救援作業量24.91萬宗，救援服務覆蓋範圍與服務能力持續提升。

- (1) 服務標準化體系不斷完善。逐步推行「兩人兩車」協同作業機制，配齊配強救援設備與防護裝備，更新救援車輛15台、新增專業救援設備30套，提升現場作業安全水平與救援能力。加強救援隊伍建設，開展技能培訓與應急演練，隊伍專業化水平顯著提升。建立救援服務評價體系，通過車主滿意度調查、現場督導檢查等方式，及時改進服務方式，提升服務質量，優化客戶體驗。

- (2) 數字化賦能成效突出。依托「5G+AI」車載視頻系統與安全頭盔系統，構建全域可視化指揮平台，實現救援任務派發、現場作業、後續處置全流程實時監管與遠程協同，調度效率提升30%。優化AI智能調度算法，結合實時車流數據、路況信息與救援駐勤點分佈，實現救援力量智能調配，進一步縮短救援響應時間，提升應急處置能力。協同省交通運輸廳推進「陽光救援」平台試點應用，實現救援服務價格、流程、結果公開透明，主動接受社會監督，提升服務公信力。同時申請「粵救援」商標，打造全省道路救援服務品牌。

3. 太平立交運營

受深中通道分流影響，2025年太平立交累計收費車流量約3,057萬車次，日均8.37萬車次，同比下降13.41%。為提升管理水平，本集團優化日常巡查與養護管理機制，確保通行安全順暢；同時探索資源盤活，降低分流帶來的影響。

管理層討論及分析

(除另有說明外，所有金額以人民幣列示)

財務回顧

本集團截至2025年12月31日止年度業績

截至2025年12月31日止年度，本集團營業收入為人民幣7,457,852千元(2024年：人民幣7,200,338千元)，同比增加人民幣257,514千元或增幅4%主要是能源業務規模擴大，導致收入同比增加；毛利為人民幣685,588千元(2024年：人民幣649,950千元)，同比增加人民幣35,638千元或增幅5%，主要是有序退出毛損率較高的境內客運業務所致。

截至2025年12月31日止年度，本集團累計歸屬於母公司股東(「股東」)的淨利潤人民幣235,400千元(2024年：人民幣236,508千元)，同比減少1,108千元或減幅0.47%；基本每股盈利人民幣0.29元(2024年：人民幣0.30元)，同比減少人民幣0.01元/股。

分部資料

營業收入

2025年本集團營業額為人民幣7,457,852千元(2024年：人民幣7,200,338千元)，同比增加人民幣257,514千元或增幅4%。

營業收入按業務分類：

	截至2025年 12月31日止年度		截至2024年 12月31日止年度	
	人民幣千元	佔百分比	人民幣千元	佔百分比
能源業務	4,929,836	66%	4,336,355	60%
商貿業務	613,417	8%	530,906	8%
商業發展業務	399,154	6%	366,144	5%
道路運輸及配套	1,400,368	19%	1,834,359	25%
其他業務	115,077	1%	132,574	2%
總計	7,457,852	100%	7,200,338	100%

1. 能源業務

能源業務2025年取得營業收入人民幣4,929,836千元(2024年：人民幣4,336,355千元)，同比增加593,481千元或增幅14%，主要是能源業務規模穩步擴展使得營收增加所致。

2. 商貿業務

商貿業務2025年取得營業收入人民幣613,417千元(2024年：人民幣530,906千元)，同比增加82,511千元或增幅16%，主要一是本年優化了門店佈局，二是上年部分服務區微改造導致便利店營業暫停，本年已陸續恢復營業，營收相應增加。

3. 商業發展業務

商業發展業務主要為招商業務及廣告業務，2025年取得營業收入人民幣399,154千元(2024年：人民幣366,144千元)，同比增加33,010千元或增幅9%，主要原因是自營餐飲收入增長所致。

4. 道路客運及配套

道路客運及配套業務2025年取得營業收入人民幣1,400,368千元(2024年：人民幣1,834,359千元)，同比減少433,991千元或減幅24%，主要原因為優化資本佈局，退出境內客運業務所致。

5. 其他業務

其他業務主要為太平立交運營，2025年取得營業收入約人民幣115,077千元(2024年：人民幣132,574千元)，同比減少17,497千元或減幅13%，主要是受深中通道分流影響，日均車流量同比下降所致。

(除另有說明外，所有金額以人民幣列示)

毛利

本集團2025年取得毛利額人民幣685,588千元(2024年：人民幣649,950千元)，同比增加人民幣35,638千元或增幅5%，毛利率9%(2024年：9%)。

毛利按業務分類：

	截至2025年 12月31日止年度		截至2024年 12月31日止年度	
	人民幣千元	佔百分比	人民幣千元	佔百分比
能源業務	431,769	63%	539,891	83%
商貿業務	83,176	12%	68,852	11%
商業發展業務	41,101	6%	(26,060)	(4%)
道路運輸及配套	34,669	5%	(34,365)	(5%)
其他業務	94,873	14%	101,632	15%
總計	685,588	100%	649,950	100%

1. 能源業務

能源業務2025年取得毛利額人民幣431,769千元(2024年：人民幣539,891千元)，同比減少108,122千元或減幅約20%，毛利率為9%(2024年：13%)。主要一是成品油價格調整，油品綜合售價降低，二是折舊攤銷同比增加。

2. 商貿業務

商貿業務2025年取得毛利額人民幣83,176千元(2024年：人民幣68,852千元)，同比增加14,324千元或增幅21%。毛利率為14%(2024年：13%)。毛利增加主要是減少部份服務區微改造對便利店的影響。

3. 商業發展業務

商業發展業務主要為招商業務及廣告業務，2025年取得毛利額人民幣41,101千元(2024年：毛損額人民幣26,060千元)，同比增加毛利額67,161千元或變幅258%。毛利率為10%(2024年：毛損率7%)。主要是公司商舖面積出租率同比上升所致。

4. 道路客運及配套

道路客運及配套業務2025年取得毛利額人民幣34,669千元(2024年：毛損額人民幣34,365千元)，同比增加毛利額69,034千元或變幅201%，毛利率2%(2024年：毛損率2%)。主要原因是有序退出毛損率較高的境內客運業務導致。

5. 其他業務

其他業務主要為太平立交運營，2025年取得毛利額人民幣94,873千元(2024年：人民幣101,632千元)，同比減少6,759千元或減幅7%。主要是收入同比減少所致。毛利率為82%(2024年：77%)，毛利率增加主要是養護成本同比下降所致。

管理層討論及分析

(除另有說明外，所有金額以人民幣列示)

管理及研發費用

本集團2025年發生管理及研發費用合計人民幣388,267千元(2024年：人民幣476,479千元)，同比減少88,212千元或減幅19%。主要由於有序退出境內客運業務以及有效管控費用。

財務費用

本集團2025年發生財務費用人民幣153,451千元(2024年：人民幣199,982千元)，同比減少46,531千元或減幅23%。主要是有序退出境內客運業務以及償還借款減少帶息負債所致。

其他收益

本集團2025年發生其他收益人民幣213,465千元(2024年：人民幣343,126千元)，同比減少129,661千元或減幅38%，主要原因是有序退出境內客運業務，政府補貼同比減少所致。

投資收益

本集團2025年發生投資收益人民幣79,706千元(2024年：人民幣95,945千元)，同比減少收益16,239千元或減幅17%，主要是處置股權收益同比差異所致。

信用減值損失

本集團2025年信用減值損失人民幣18,625千元(2024年：人民幣5,062千元)，同比增加損失13,563千元或增幅268%，主要是應收款項賬齡變化導致相應計提的信用減值損失變動。

資產減值損失

本集團2025年資產減值損失人民幣4,191千元(2024年：人民幣11,121千元)，同比減少損失6,930千元或減幅62%，主要是處置資產損失減少所致。

資產處置收益

本集團2025年發生資產處置收益人民幣8,652千元(2024年：人民幣23,510千元)，同比減少14,858千元或減幅63%，主要是本年處置資產同比減少所致。

(除另有說明外，所有金額以人民幣列示)

營業外收支

營業外收支淨額2025年發生淨支出人民幣2,690千元(2024年：淨支出人民幣1,350千元)，同比增加淨支出1,340千元或增幅99%，主要是非流動資產報廢損失同比增加所致。

流動資本及資本構架

本集團實行審慎的財務管理政策，對資金運用實施嚴格的預算管理與控制。本集團主要以經營活動產生的現金及銀行信貸資源，滿足合約履約及日常營運的資金需求，其中所有銀行借款均為人民幣借款，不存在外幣借款；同時持續優化資本結構、降低綜合融資成本。

經評估，本集團擁有充足的資金及融資能力，可保障未來12個月持續經營的資金需求。評估時綜合考慮了經營活動現金流、可動用貨幣資金、已取得融資安排、銀行借款及可用授信額度等因素。截至2025年12月31日，本集團擁有銀行及其他金融機構可用授信餘額人民幣3,202,500千元，相關授信額度能夠為日常經營周轉及債務本息償付提供充足支持，整體流動性風險可控。

項目	2025年	2024年
	12月31日	12月31日
	人民幣千元	人民幣千元
借款(銀行及其他金融機構)	124,818	1,183,416
減：現金及現金等價物	1,131,067	1,425,057
淨債務	(1,006,249)	(241,641)
總負債	4,230,558	6,118,199
股東權益合計	2,686,598	2,605,861
總資本	1,680,349	2,364,220
總資產	6,917,156	8,724,060
資本負債比率	(59.88%)	(10.22%)
資產負債率	61.16%	70.13%

資本負債比率=淨債務／總資本

總資本=淨債務+股東權益合計

資產負債率=總負債／總資產

管理層討論及分析

(除另有說明外，所有金額以人民幣列示)

現金流量

2025年，本集團主要以經營所得現金及低息長期負債，應付合約承擔以及一般營運資金等方面的需求。本集團現金及現金等價物基本為人民幣，扣除匯率變動的影響後，現金及現金等價物的資料如下：

	截至12月31日止年度		
	2025年	2024年	變動額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金來自／(用於)			
經營活動	858,907	1,152,440	(293,533)
投資活動	(77,566)	(38,508)	(39,058)
融資活動	(1,073,995)	(776,302)	(297,693)

經營活動

2025年本集團經營活動淨流入人民幣858,907千元(2024年：淨流入人民幣1,152,440千元)，淨流入同比減少人民幣293,533千元或減幅25%，主要是本期購買商品、接受勞務支付的現金同比增加所致。

投資活動

2025年投資活動現金淨流出人民幣77,566千元(2024年：淨流出人民幣38,508千元)，淨流出同比增加人民幣39,058千元或增幅101%，主要是處置子公司收到的現金淨額同比減少所致。

(除另有說明外，所有金額以人民幣列示)

融資活動

2025年籌資活動現金流量淨流出人民幣1,073,995千元(2024年：淨流出人民幣776,302千元)，淨流出同比增加人民幣297,693千元或增幅38%，主要是取得借款同比减少所致。

借貸

截至2025年12月31日，本集團未償還借貸人民幣124,631千元(2024年12月31日：人民幣1,183,416千元)。其中：(i)無抵押短期貸款：人民幣10,000千元(2024年12月31日：人民幣214,840千元)；(ii)有抵押短期貸款：人民幣21,950千元(2024年12月31日：人民幣127,211千元)；(iii)有質押短期貸款：無(2024年12月31日：人民幣26,500千元)；(iv)無抵押長期貸款：人民幣44,751千元(2024年12月31日：人民幣300,597千元)；(v)有抵押長期貸款：人民幣47,930千元(2024年12月31日：人民幣222,397千元)；(vi)應付融資租賃款：無(2024年12月31日：人民幣291,871千元)。截至2025年12月31日，本集團借貸以人民幣列示，並按浮動利率或固定利率計息，其中按固定利率計息的借貸額約佔36%。

重大期後事項

無。

所持重大投資

無。

重大收購、出售及成立新公司

於2025年1月22日，本公司與岐關車路有限公司訂立產權交易合同，本公司將持有的子公司珠海市拱運汽車客運站有限公司之100%股權轉讓至岐關車路有限公司，股權轉讓對價為人民幣2,509.61萬元。詳情請見本公司日期為2025年1月22日的公告。

於2025年11月28日，本公司與震客智行(廣州)科技有限公司訂立股權交易合同，據此，震客智行(廣州)科技有限公司有條件同意購買而本公司有條件同意出售於韶關市粵運汽車運輸有限公司(「韶關粵運」)持有之59.694%股權，代價為人民幣134,610,300.00元。出售交易完成後，本公司不再持有韶關粵運的股權，且韶關粵運之財務業績不再綜合入賬至本公司之財務報表。詳情請見本公司於2025年11月28日刊發的有關公告。

管理層討論及分析

(除另有說明外，所有金額以人民幣列示)

持作投資之用的主要物業

下文載列本集團於2025年12月31日持作投資之用的主要物業：

物業名稱	地址	用途	租賃契約類別
香港商業中心	香港西環干諾道西188號香港商業中心24樓13-14室	經營出租	短期租賃 (10年以內)
九龍佐敦道偉晴街偉景閣1樓2號辦公室	香港九龍佐敦道偉晴街65、67、69、71、73、75偉景閣一樓1號-2號辦公室	經營出租	短期租賃 (10年以內)
九龍旺角西洋菜街北159號A恒安樓地舖	九龍旺角西洋菜街北159號A恒安樓地舖	經營出租	短期租賃 (10年以內)
連州市客運中心大廈*	連州市北湖路136號	經營出租	短期租賃 (10年以內)

* 本集團對以上物業不享有永久產權。

資產抵押

於2025年12月31日，本集團淨值約為人民幣67,434千元的固定資產(2024年12月31日：人民幣270,189千元)、淨值約為人民幣8,688千元的土地使用權(2024年12月31日：人民幣58,207千元)已用作借款抵押物。

外匯風險與對沖

除跨境運輸服務的收支外，本集團大部分收支以人民幣結算或計價。2025年，本集團營運及流動資金受外匯波動影響較小。本公司董事相信，本集團將擁有足夠外幣應付需求。於報告期內，本集團未使用任何用於對沖外匯風險目的金融工具，亦無通過貨幣借款及其他對沖工具對沖外幣淨投資。本集團將繼續密切關注人民幣匯率波動情況，並視乎經營需要作出適當安排，以減低外匯風險對本集團的影響。

或有負債

截至2025年12月31日，並無任何重大或有負債。

(除另有說明外，所有金額以人民幣列示)

可能面臨的風險

本集團經營範圍涉及高速公路服務區經營的能源業務、商貿業務、商業發展業務，道路客運、高速公路車輛救援、太平立交運營等多個其他業務板塊，整體抗風險能力較強。

本集團面臨的主要風險包括：

1. 國際油品價格波動

油品業務是本集團能源業務的重要組成部分。油品價格是根據國際市場油價及國家對油品價格的調控政策等因素而綜合決定，未來的價格走勢具有一定的不確定性。國際油品價格波動直接影響本集團能源業務的運營成本，如果未來油品價格持續上升，將對本集團的能源業務盈利能力穩定性構成一定的影響。

本集團通過旗下「粵運能源」實現油品業務集約化、規模化發展，提高高速公路油站和成品油對外合作的溢價能力；與供應商建立長期穩定的合作關係，確保燃油供應的質量和穩定性，同時加強對供應鏈的風險評估和監控，及時發現和應對潛在風險；通過增加對天然氣、氫能、太陽能等其他能源的投資和使用，減少對燃油的依賴，從而降低價格波動帶來的風險；密切關注政府政策動態，及時調整業務模式和經營策略，以適應政策變化帶來的挑戰和機遇。

2. 新能源業務盈利風險

新能源業務是公司未來重點發展目標之一，相關業務具有初始投資大、回報周期長等特點。新能源市場風險呈現多元化、場景化特徵，具體可分為兩類核心風險。一是區域性供需結構錯配風險。充電設施、光伏、儲能項目建設要結合區域車流密度、新能源汽車保有量、消納能力等實際需求。目前，部分路段存在電動重卡大功率充電設施缺口巨大，而普通乘用車充電樁過度飽和，形成電力的結構性浪費。二是政策導向與市場需求不匹配風險。為落實國家「碳達峰、碳中和」的「雙碳」目標，政策對服務區建設電動重卡充電設施提出明確要求。但物流運輸企業等終端用戶在運營決策中，更關注周期成本、續航能力及補能網絡可靠性。若基礎設施建設節奏與真實市場需求不匹配，可能引發資源浪費與投資低效。

為應對相關風險，本集團開展精準市場調研，積極對接貨運企業形成戰略合作。結合車流預測、運力需求等制定差異化建設目標，熱門線路預留擴容空間，對供需失衡風險較高的偏遠區域縮減建設規模，滿足基本充電需求；在充電需求大的區域，按照「適度超前」的原則，在充電需求大的區域，加大超級快充終端配置比例，提升充電效率；同時鼓勵探索多元化盈利模式，拓展儲能調峰、虛擬電廠等業務，降低對單一充電服務費的依賴。

管理層討論及分析

(除另有說明外，所有金額以人民幣列示)

3. 境內傳統道路運輸企業退出維穩風險

道路客運是本集團業務之一。隨着經濟發展及交通基礎設施投資力度的加大，高速鐵路和城際軌道交通對公路運輸的衝擊日益增加，境內傳統道路客運市場加劇萎縮。因此，本集團已確定全面有序逐步退出境內傳統道路客運業務的戰略調整。境內傳統道路客運業務從業人員較多，如果發生群體性事件，將對本集團的聲譽及正常經營帶來負面影響。

為了避免因整體退出境內傳統客運業務而發生群體性事件，本集團通過為客運企業制定「一企一策」按企業實際情況進行分類管理，監督虧損嚴重的客運企業薪酬發放情況，做好資金籌措計劃，維護員工隊伍穩定；督促客運企業制定完善的員工安置方案；依據「屬地管理、分級負責」原則，編製分線化解責任清單，指定專人跟進和督辦，及時化解矛盾、排除隱患。

4. 惡劣天氣和自然災害

廣東省地處我國東南沿海，屬於亞熱帶季風氣候區，年降水量豐富。每年春末夏初，西南暖濕氣流活躍，易形成暴雨或持續性降雨；盛夏時節則常受颱風侵襲。在強降雨集中區域，易誘發山體崩塌、滑坡、泥石流、地面塌陷等地質災害。此類災害具有突發性強、不可控等特點，可能對公司的能源業務、商貿業務、商業發展業務和道路客運業務造成直接衝擊。

公司已建立「平急結合」應急機制：定期開展防台防汛演練；關鍵設施（如儲能櫃、配電房）按防災標準加固；儲備應急物資與備用電源；並與路政、交警部門建立聯動響應預案，最大限度縮短災後恢復時間。

5. 流行性疾病

高速公路服務區是長途旅行中司機和乘客休息、餐飲、加油和如廁的重要場所，因此人員流動性大，容易形成人員聚集。在流行性疾病爆發期間，服務區可能成為疾病傳播的高風險區域。在流行性疾病期間，為了控制疫情的傳播，服務區可能會根據疫情形勢調整經營業態，高風險地區的服務區可能會關閉部分非必要的經營業態，從而對相關業務產生負面影響。

為有效應對流行性疾病對高速公路服務區運營帶來的潛在影響，公司已建立常態化防控機制：制定專項應急預案，與屬地衛健部門聯動響應；強化便利店、洗手間、充電樁、加油機等高頻接觸區域的定時消毒與通風管理；儲備口罩、消毒用品等防疫物資，落實員工健康監測並推行「AB角」輪崗保障關鍵崗位在崗率；確保油品供應、新能源充電、車輛救援及基本零售服務的持續運轉，推廣無接觸支付與應急指引。

2026年重大投資計劃

有關本集團2026年重大投資及業務發展計劃，請參閱本年報主席報告。集團預計將通過內部資金與銀行借款相結合的方式，滿足該等計劃所需的資金需求，以及支持日常運營和履行財務承諾（如償還債務）。集團目前擁有充足的現金儲備及已承諾的銀行信貸額度，以應付上述需求。雖然目前尚未有具體的籌資活動計劃，集團將在需要額外資金時持續評估各種融資方案。

五年財務摘要

(金額以人民幣千元列示)

截至12月31日止年度	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年 (已重述)
營業收入	7,457,852	7,200,338	7,227,231	5,819,528	6,271,137
利潤總額	337,538	308,088	298,565	(18,030)	(241,874)
所得稅費用	(71,852)	(78,795)	(84,738)	(190,950)	(81,467)
淨利潤／淨(虧損)	265,686	229,293	213,827	(208,980)	(323,341)
其中：歸屬於母公司股東的淨利潤	235,400	236,508	201,888	(150,423)	(220,312)
少數股東損益	30,286	(7,215)	11,939	(58,557)	(103,029)

資產及負債

截至於12月31日	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年 (已重述)
總資產	6,917,156	8,724,060	8,603,368	9,215,602	10,554,449
總負債	4,230,558	6,118,199	5,986,463	6,733,847	7,801,241
淨資產	2,686,598	2,605,861	2,616,905	2,481,755	2,753,208

董事及高級管理人員

於本報告日期，本公司有10名董事及3名高級管理人員。本公司董事、高級管理人員間概無存有任何關係，包括財務、業務、家屬或其他重大／相關的關係。

董事

於本報告日期，本公司有3名執行董事、1名職工董事、2名非執行董事及4名獨立非執行董事。所有董事任期至第九屆董事會任期屆滿時結束。

執行董事

朱方先生，53歲，朱先生自2022年加入本集團，現任本公司黨委書記、執行董事、董事長及總經理。朱先生曾擔任的主要職位包括：廣東省審計廳科員，廣東投資開發公司投資基金部職員，廣東廣業投資集團有限公司資本經營部副經理、經理，東莞九豐能源有限公司財務部部長、副總經理，廣東廣業投資集團有限公司黨委委員、副總經理，南粵交通投資建設有限公司黨委委員、董事、副總經理。朱先生於廣東省社科院取得在職研究生學歷。並擁有審計師職稱。

黃文伴先生，53歲，黃先生自2020年加入本集團，現任本公司黨委委員、執行董事及總會計師。黃先生曾於1997年至2000年在本集團任職。黃先生曾擔任的主要職位包括：廣發運輸有限公司會計，廣東省汽車運輸集團有限公司貨運分公司財務經理，交通集團財務審計部副主管，岐關車路有限公司財務部經理、董事、總會計師，廣東省拱北汽車運輸有限公司黨委委員、董事、總會計師。黃先生於西安公路交通大學會

計學本科學歷、經濟學學士學位，於暨南大學取得工商管理碩士學位，於大連理工大學取得會計學博士研究生學歷、博士學位。並擁有高級經濟師、會計師職稱。

胡賢華先生，51歲，胡先生自2016年加入本集團，現任本公司黨委委員、執行董事及副總經理。胡先生曾擔任本公司監事會主席，此前曾於2004年至2005年在本集團任職。胡先生曾擔任的主要職位包括：廣州保稅區廣大科技有限公司財務，廣汕公路惠州段有限公司財務部經理，新粵有限公司項目經理，廣東南粵物流股份有限公司工作（其間借用到交通集團財務審計部從事審計工作），交通集團財務審計部、審計監察部一級職員、審計監察部業務副主管、業務主管、外派監事會主席。胡先生於武漢大學取得審計學本科學歷、經濟學學士學位。並擁有高級會計師職稱。

董事及高級管理人員

職工董事

胡健先生，45歲，胡先生自2023年加入本集團，現任本公司專職黨委副書記、職工董事及工會主席。胡先生曾擔任的主要職位包括：廣東晨韻信息科技有限公司職員，廣東省交通檔案信息管理中心科員，廣東省交通廳辦公室科員，廣東省交通運輸廳辦公室副主任科員、主任科員，廣東省南粵交通投資建設有限公司綜合事務部部長、董事會秘書、職工董事、人力資源部部長。胡先生於中山大學取得法學專業本科學歷、法學學士學位並擁有政工師職稱。

非執行董事

袁登平先生，59歲，袁先生自2025年加入本集團，現任本公司非執行董事，現任廣東省交通集團有限公司總法律顧問。袁先生曾擔任的主要職位包括：廣東省高速公路公司行政部秘書、總經理秘書、辦公室副主任，廣東省高速公路有限公司辦公室主任、綜合事務部部長，廣東省交通集團有限公司綜合事務部副部

長(期間兼任廣東省交通集團有限公司法律事務部副部長)、綜合事務部部長、董事會秘書。袁先生於江西師範大學取得政治教育專業本科學歷、學士學位，於華南師範大學取得邏輯學專業研究生學歷、碩士學位。並擁有高級經濟師、高級政工師職稱和企業法律顧問執業資格。

蔡奮先生，43歲，蔡先生自2025年加入本集團，現任本公司非執行董事，現任廣東省交通集團有限公司投資管理部副部長。蔡先生曾擔任的主要職位包括：新粵有限公司財務部一級員工、主管、副經理(期間兼任惠州市粵惠路橋發展有限公司董事)、經理(期間曾兼任廣東粵東高速公路實業發展有限公司總會計師，廣州新粵瀝青有限公司、廣東開陽高速公路有限公司及廣東南粵物流實業有限公司等項目公司董事；新粵(廣州)融資租賃有限公司及廣東長新瀝青混凝土有限公司等公司監事)，兼任廣東城市交通投資有限公司，廣東利通發展投資有限公司，岐關車路有限公司等公司外部董事。蔡先生畢業於暨南大學，取得會計學專業研究生學歷、管理學碩士學位。並擁有正高級會計師、審計師、經濟師職稱，廣東省第一期管理會計領軍人才。

獨立非執行董事

蘇武俊先生，61歲，蘇先生自2022年加入本集團，現為廣東財經大學教授，曾兼任廣東省人大常委會立法諮詢專家、廣東省「珠江人才計劃－創業領軍人才」評審專家、廣東省教育會計學會會長、廣州市重大行政決策論證專家及韶關市重大行政決策諮詢論證專家。蘇先生曾任職湖南財經學院及湖南大學，從事教學及科研工作。蘇先生先後於湖南財經學院、陝西財經學院及福建師範大學，獲經濟學學士學位、管理學碩士學位及經濟學博士學位。

黃媛女士，49歲，黃女士自2022年加入本集團，現為香港理工大學會計與金融學系副教授、博士生導師。黃女士現為本科生、碩士生和博士生講授財務會計、管理會計、財務管理及會計研究方法等課程，其多個研究項目獲得香港大學研究資助委員會基金資助，研究成果在多個國際著名雜誌發表。黃女士先後於武漢大學經濟學院取得學士及碩士學位，香港科技大學商學院獲得博士學位。

張祥發先生，50歲，張先生自2022年加入本集團，現為北京大成（廣州）律師事務所高級合夥人／董事局董事、香港黃潘陳羅律師行註冊外國律師。張先生曾在

廣東嘉應學院任高校教師，從事專職律師以來，在中國內地與香港特別行政區兩地執業，深諳兩地法律規則，從事了大量的中國企業境外IPO（美國及香港）、跨境投融資併購等跨境法律服務，積累了豐富的經驗。張先生於華南師範大學外文學院英語專業本科及中山大學國際法學碩士研究生畢業，為廣州律協一帶一路專業委員會副主任、廣東省律協涉外律師領軍人才庫領軍人才。

母慧華女士，48歲，母女士自2025年加入本集團，現為廣東省能源協會副會長兼秘書長，同時兼任中國電力技術市場協會綜合指揮能源專業委員會理事、廣東省社會組織評估中心專家、中國電力企業聯合會電力行業技能人才評價督導員。母女士曾任職於深圳石化集團有限公司企業文化部，《深圳法制報》急著、編輯，《南方日報》深圳分社行業總監、總經理助理，深圳菱亞能源（深圳）股份公司公共事務部總監，廣東省能源協會秘書長。母女士於河北大學取得法學學士學位，於美國天普大學取得管理學碩士學位，於澳門科技大學取得工商管理碩士學位。

董事及高級管理人員

其他高級管理人員

許東鵬先生，56歲，許先生自2022年加入本集團，現任本公司黨委委員及副總經理。許先生曾擔任的主要職位包括：廣東省高速公路有限公司財務審計部會計，廣東省高速公路有限公司路段項目公司財務部部長、副總經理、總經理，廣東利通置業投資有限公司、廣東省高速公路有限公司、廣東省南粵交通投資建設有限公司專職外部董事。許先生於蘭州大學取得行政管理專業本科學歷。並擁有高級政工師、會計師職稱。

關眾先生，56歲，關先生自2023年加入本集團，現任本公司黨委委員、紀委書記。關先生曾擔任的主要職位包括：中國人民銀行大連經濟技術開發區分行會計處科員，中國人民銀行金州支行會計科科員、合作金融機構管理科副科長、貨幣信貸管理科副科長，廣東聯合電子收費股份有限公司綜合部副經理、黨群部部長（監察室主任），廣東聯合電子服務股份有限公司黨群部部長（監察室主任）、紀委副書記（監察室主任）、總經理助理兼辦公室主任、紀委委員、總經理助理兼綜合事務部部長。關先生於安徽財貿學院取得會計學專業本科學歷、經濟學學士學位，於中央財經大學取得公共管理學碩士學位。並擁有高級政工師、會計師職稱。

董事及高級管理人員

秦勁松先生，56歲，秦先生自2000年加入本集團，現任本公司副總經理。秦先生曾擔任的主要職位包括：巴陵石油化工公司第一教育培訓中心教師，湖南岳陽師範專科學校數學系教師，廣東南粵物流股份有限公司業務部職員、投資經營部負責人、投資經營部經理，廣東威盛國際貨運代理有限公司執行董事、總經理，廣東南粵物流股份有限公司太平立交聯網收費項

目部經理，廣東南粵物流股份有限公司投資發展部經理（其間兼任廣東東方思維科技有限公司董事長），廣東粵運交通股份有限公司投資發展部經理，清遠市粵運汽車運輸有限公司黨委書記、董事長、總經理。秦先生於北京大學取得數學專業本科學歷、理學學士學位，於湖南大學取得金融學專業研究生學歷、經濟學碩士學位。並擁有高級經濟師職稱。

企業管治報告

本公司相信嚴謹地實踐企業管治可提升可靠性及透明度，符合股東利益。因此，本公司按照香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）、本公司的公司章程（「公司章程」）及其他適用法律及規定，一直致力提高企業管治水平。

本公司於截至2025年12月31日年度已遵守上市規則附錄C1所載的企業管治守則（「企業管治守則」）第二部分所載的全部守則條文，惟守則條文第B.2.2及C.2.1條除外。

守則條文B.2.2規定每名董事（包括有制定任期的董事）應輪流退任，至少每三年一次。本公司的公司章程亦規定股東會選舉出的董事任期三年。本公司股東於2022年8月31日召開的2022年第一次股東特別大會上批准的本公司第八屆董事會已於2025年8月31日屆滿。本公司第九屆董事會成員的選舉於2025年9月29日完成，致使本公司短暫的偏離上市守則附錄C1所載企業管治守則第B.2.2條。儘管如此，本公司不認為董事會延期換屆對本公司策略的制定與執行以及本公司的運營方面造成了任何負面影響。公司已重新符合企業管治守則第B.2.2條的相關規定。

根據守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，不應由同一人士兼任。本公司前任董事長郭俊發先生於2023年12月29日辭去本公司執行董事、董事長、提名委員會及戰略委員會主席等職務。為保障本公司董事會及下屬委員會工作的正常開展，自2024年3月21日起，朱方先生獲委任為董事會新任董事長、提名委員會主席及戰略委員會主席。朱方先生獲委任為本公司董事會主席後同時繼續擔任本公司總經理，董事會認為，儘管有所偏離上市規則守則條文第C.2.1條的情況出現，但朱方先生憑藉其豐富的管理經驗及知識，在董事會其他成員的支持下，將繼續為本集團提供堅實及持續的領導。此外，董事會認為，在本公司未找到總經理合適人選前，由同一人士兼任主席及總經理可促進本集團業務策略之執行及提升其運營效率。在董事會的現有成員的監督下，董事會具備適當之權力制衡架構，可提供足夠制約以保障本公司及股東的權益。因此，董事會認為，於該情況下偏離企業管治守則條文第C.2.1條屬適當。此外，董事會將定期檢討此項安排的成效，並將盡快尋找合適的總經理及／或董事人選，於其認為合適時考慮本公司董事會主席與行政總裁之角色分開，以重新遵守企業管治守則並維持本公司高標準的企業管治常規。

董事會

1. 董事會的組成

於本報告日期，第九屆董事會在任董事如下：

姓名	獲委任為董事日期
執行董事	
朱方先生(董事長、總經理)	2022年8月31日
黃文伴先生	2020年12月22日
胡賢華先生	2022年8月31日
職工董事	
胡健先生	2025年12月23日
非執行董事	
袁登平先生	2025年9月29日
蔡奮先生	2025年9月29日
獨立非執行董事	
蘇武俊先生	2022年8月31日
黃媛女士	2022年8月31日
張祥發先生	2022年8月31日
母慧華女士	2025年9月29日

下列人士曾於本財政年度內擔任本公司董事，但截至本報告日已離任：

姓名	獲委任董事日期
陳楚宣先生	2019年6月17日
沈家龍先生	2022年8月31日

現任董事的簡歷載於本年報「董事及高級管理人員」章節。

董事會認為，在董事會組成上，於報告期內，三名執行董事、一名職工董事能與二名非執行董事及四名獨立非執行董事人數保持一個合理的平衡。二名非執行董事及四名獨立非執行董事積極參與制定本公司政策及致力代表股東的整體利益。

2. 獨立性及獨立觀點機制

本公司已建立完善的董事會獨立性評估機制，旨在確保董事會具備強大的獨立性，能夠有效地發揮獨立判斷，保障股東利益。為進一步增強董事會的獨立性，本公司採取了多種方式，確保獨立非執行董事能夠在無干擾的情況下提供寶貴的獨立觀點和建議，並在決策過程中發揮積極作用。

首先，為確保獨立非執行董事能夠充分發揮其獨立性，公司設立了專門的渠道，讓獨立非執行董事能夠直接、透明地向董事會提出獨立觀點。這些渠道包括但不限於定期的董事會會議、董事與管理層的單獨會議，以及獨立非執行董事之間的交流會議。獨立非執行董事可根據自身的專業判斷，對管理層提出建議或提出必要的質疑，進一步促進公司治理結構的完善。

在獨立非執行董事的選任及其權利保障方面，公司確保獨立非執行董事的人數佔董事會的三分之一以上，並要求其擁有足夠的專業知識和經驗來履行其獨立職能。這一人數佔比的安排有助於確保董事會在重大決策中能夠充分反映獨立非執行董事的意見，並保障董事會的決策過程不受任何單一利益集團的影響。

此外，本公司還設立了獨立性審核機制，定期對每位獨立非執行董事的獨立性進行評估。該評估基於獨立非執行董事是否有任何可能影響其獨立判斷的利益關聯，包括但不限於與管理層的關係、過去的業務往來等因素。該審核由公司董事會提名委員會負責，並要求每位獨立非執行董事在每年提交的獨立性確認書中明確其是否符合相關獨立性標準，並承諾遵守公司治理要求。

為進一步保障獨立非執行董事能夠在無干擾的情況下行使其職能，本公司還安排了定期的「獨立非執行董事單獨會議」，該會議只由獨立非執行董事參與，並無管理層或其他非獨立非執行董事參與。這樣的會議為獨立非執行董事提供了一個充分討論公司發展、風險管理和內部控制等問題的平台，並確保董事會在作出重大決策時充分考慮獨立非執行董事的專業意見。

綜上所述，本公司通過多渠道的獨立性保障機制，確保董事會能夠有效地吸納獨立非執行董事的觀點，並保持董事會運作的獨立性與透明度。董事會將每年審查該機制的實施情況，並根據評估結果進行相應調整，以確保其持續有效，從而提升公司治理水平，保障股東利益。

截至2025年12月31日止年度，董事會已審閱董事會獨立性評估機制的實施情況及其成效，並對評估結果表示滿意，認為該機制運作順利，達到預期效果。

根據香港上市規則第3.10A條，獨立非執行董事人數應至少佔上市公司董事會三分之一，本公司已依此委任足夠人數的獨立非執行董事。董事會已收到各獨立非執行董事2025年的獨立身份年度確認書，董事會認為各獨立非執行董事均具獨立性。

所有董事任期至第九屆董事會任期屆滿時結束，屆滿後合資格可重選。

3. 董事、監事及行政總裁有關和由董事、監事及行政總裁作出的資料提供

王慶偉先生於2025年1月3日因工作調動關係辭任本公司股東代表監事職務。本公司於2025年1月23日召開的2025年第一次股東特別大會任命了王曉冰女士為公司股東代表監事。詳情請參見本公司於2025年1月3日及2025年1月29日刊發的公告。

本公司於2025年9月29日召開的2025年第二次股東特別大會通過了有關取消監事會並修訂公司章程的決議案，自股東特別大會結束之日起，本公司將不再設置監事會及監事，由審計及企業管治委員會行使經修訂《公司法》規定的監事會相關職權，各監事自股東特別大會結束之日起不再擔任本公司監事。詳情請參見本公司於2025年9月9日及2025年9月29日刊發的通函及公告。

陳楚宣先生已辭任本公司第八屆董事會非執行董事以及彼等於第八屆董事會下屬委員會的任何職位，自2025年9月29日起生效。詳情請參見本公司於2025年9月9日及2025年9月29日刊發的通函及公告。

沈家龍先生已辭任本公司第八屆董事會獨立非執行董事以及彼等於第八屆董事會下屬委員會的任何職位，自2025年9月29日起生效。詳情請參見本公司於2025年9月9日及2025年9月29日刊發的通函及公告。

本公司於2025年9月29日召開的2025年第二次股東特別大會選舉及任命了本公司第九屆董事會，並於當日緊隨2025年第二次股東特別大會結束後舉行的董事會會議上重新任命了本公司授權代表，董事會下屬各委員會委員及主席、本公司董事長。詳情請參見本公司於2025年9月9日及2025年9月29日刊發的通函及公告。

胡健先生於2025年12月23日因公司治理架構調整的原因辭任本公司執行董事。於同日，本公司職工代表表決通過，委任胡健先生擔任本公司職工董事。詳情請參見本公司於2025年12月23日刊發的公告。

袁登平先生、蔡奮先生以及母慧華女士已分別於2026年9月29日取得上市規則第3.09D條所述的法律意見並確認明白其作為本公司董事的責任。

4. 出席董事會及股東大會的記錄

除定期舉行的董事會會議外，董事會在有特定事項須由董事會作出決策的其他情況下舉行會議。主席亦在其他董事回避的情況下與獨立非執行董事進行會議，以處理事項。以此機制來確保董事會可獲得獨立的觀點和意見。董事會已檢討該機制的實施，認為於截至2025年12月31日止年度該機制對於董事會就公司事宜獲取獨立的觀點和意見而言較為有效。於截至2025年12月31日止年度，本公司舉行了25次董事會會議，平均出席率為100%。董事於每次董事會會議前會收到會議之議程。本公司就有關會議上所審議通過的事項作詳細會議記錄，會議記錄由董事會秘書存檔保管。

董事會秘書負責於董事會會議前向董事派發詳細文件，以確保董事能夠就會議討論事項作出知情決定。所有董事都可獲得董事會秘書的建議和服務，確保董事會程序及所有適用法律及法規均獲得遵守。

於截至2025年12月31日止年度，本公司舉行了4次股東會。

下表載列2025年各董事出席董事會及股東會的詳情。

	董事會會議 出席次數／ 應參加會議次數	股東會 出席次數／ 會議次數
執行董事		
朱方先生	25/25	4/4
黃文伴先生	25/25	4/4
胡賢華先生	25/25	4/4
胡健先生(2025年12月23日辭任董事生效)	25/25	4/4
職工董事		
胡健先生(2025年12月23日獲任為職工董事)	不適用	不適用
非執行董事		
陳楚宣先生(2025年9月29日辭任董事生效)	19/19	0/3
袁登平先生(2025年9月29日獲任董事生效)(附註)	4/4	不適用
蔡奮先生(2025年9月29日獲任董事生效)(附註)	4/4	不適用
獨立非執行董事		
蘇武俊先生	25/25	4/4
黃媛女士	25/25	4/4
沈家龍先生(2025年9月29日辭任董事生效)	19/19	3/3
張祥發先生	25/25	4/4
母慧華女士(2025年9月29日獲任董事生效)	6/6	1/1

附註：

袁登平先生在省交通集團擔任總法律顧問，蔡奮先生在省交通集團擔任投資管理部副部長。因此，於2025年在彼等董事任期內被認為分別於以下關連交易協議及各自項下之交易中擁有重大權益，故彼等均已於董事會就批准有關關連交易協議及各自擬進行的交易所舉行的以下董事會會議放棄投票並不被計入出席會議的法定人數：

- (1) 於2025年10月21日的董事會臨時會議，就審議有關本公司與省交通集團續訂優先經營權協議及救援服務委託總協議，期限自2026年1月1日至2028年12月31日止為期三年以及該等協議項下之交易（包括截至2028年12月31日止三個年度建議年度上限）事項的決議，袁登平先生及蔡奮先生放棄投票並不被計入出席會議的法定人數。前述事項經本公司於2025年12月18日召開的股東特別大會股東審議通過。詳情請參見本公司於2025年10月21日的公告、2025年11月27日的通函以及2025年12月18日的公告。
- (2) 於2025年12月5日的董事會臨時會議，就審議(1)有關本公司與省交通集團續訂太平立交總協議，期限自2026年1月1日起至2027年12月31日止及該等協議項下之交易（包括截至2027年12月31日止二個年度建議年度上限）及與(2)省交通集團續訂信息系統服務總協議，期限自2026年1月1日起至2028年12月31日止及該等協議項下之交易（包括截至2028年12月31日止三個年度建議年度上限）等事項的決議，袁登平先生及蔡奮先生放棄投票並不被計入出席會議的法定人數。前述事項經本公司於2025年12月5日召開的董事會審議通過。詳情請參見本公司於2025年12月5日的公告。

5. 董事會的責任及運作

董事須遵守相關法律法規，盡忠職守。董事會成員均以股東利益為前提對公司進行管理及監控，並承擔共同及個別責任。

董事會主要職責（其中包括）為制訂本公司的業務策略，審批業務計劃及投資建議，制訂年度財務預算，提出利潤分配方案，確保實施審慎有效的內部監控系統以及監督管理層的表現，召開股東會及執行股東會的決議等。股東及本公司的利益為董事會各成員首要關注的事項。

此外，董事會亦負責呈報有關本公司表現及前景的準確及客觀評估。董事確認其編製本集團財務報表的責任，保證財務報表乃根據法律法規規定及適用的會計準則編製，並按持續經營基準對本公司財務狀況表達真實及公平意見，保證會準時刊發本集團的財務報表。截至本報告日期，本公司並未獲悉任何重大不明朗事件或情況，可能會對本公司持續經營能力造成重大不利影響。董事亦負責披露內幕消息公告。

本公司所委任獨立非執行董事擁有新能源、財務、金融及法律的專業背景及豐富的專業經驗。獨立非執行董事參與董事會事務，獨立判斷有關本公司的策略、表現、利益衝突、關連交易、重大事項及管理制度，亦就本公司業務的長遠穩定發展提供專業建議，以確保本公司全體股東之利益已妥為考慮。

公司章程明確規定董事的權利，包括出席董事會會議、接收會議通知及於會上表決的權利，並制定及執行董事會議事規則，規範董事會的議事程序。

董事會與管理層的職權劃分嚴格遵守公司章程及有關法規的規定。管理層負責實施董事會的政策及策略，並獲授權進行日常經營及管理本公司，確保本集團的有效營運和持續發展。

6. 董事進行證券交易的標準守則

本公司已於截至2025年12月31日止年度採用上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為有關董事進行證券交易的操守守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事均確認截至2025年12月31日止年度內一直遵守標準守則的規定。

7. 董事培訓及專業發展

為確保董事具備履行董事職責所需的全面信息及知識技能，本公司向每名新委任的董事提供董事任職培訓，當中概述了香港上市公司董事的職責及法律責任、公司章程文件及由香港公司註冊處刊發的《董事責任指引》，以確保他們對本身在上市規則及其他監管規定下的職責及義務有全面了解。

本公司不定期向董事派發有關資料及／或舉行培訓，向董事傳遞有關法律法規及上市規則等方面的有關規定。

本公司鼓勵董事參加專業發展課程及研討會，以發展及更新彼等的知識及技巧。根據本公司保存的記錄，及經向董事作出具體查詢後，董事接受集中於上市公司董事角色、職能及職責的下列培訓，以遵守年內企業管治守則有關持續專業培訓的規定：

董事姓名	閱覽材料	參加培訓
朱方先生	√	√
黃文伴先生	√	√
胡賢華先生	√	√
胡健先生	√	√
陳楚宣先生（2025年9月29日辭任董事生效）	√	—
袁登平先生（2025年9月29日獲任董事生效）	√	√
蔡奮先生（2025年9月29日獲任董事生效）	√	√
蘇武俊先生	√	√
黃媛女士	√	√
沈家龍先生（2025年9月29日辭任董事生效）	√	√
張祥發先生	√	√
母慧華女士（2025年9月29日獲任董事生效）	√	√

8. 董事委員會

根據上市規則的要求，本公司已成立審計及企業管治委員會（「審計及企業管治委員會」）、薪酬委員會（「薪酬委員會」）及提名委員會（「提名委員會」）。同時，本公司亦根據公司自身的管治要求，成立戰略委員會（「戰略委員會」）及合規委員會（「合規委員會」）。

本公司審計及企業管治委員會、薪酬委員會及提名委員會均有訂立特定職權範圍，清楚列明各委員會之權力及責任。所有委員會均須按照其職權範圍規定向董事會匯報其決定或建議，及在某些情況下，在作出行動前要求董事會之批准。

(1) 審計及企業管治委員會

審計及企業管治委員會主要負責（其中包括）：就外聘審計師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議；按適用的標準檢討及監察外聘審計師是否獨立客觀及核數程序是否有效；就外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以執行；監察公司財務報表、年度報告及賬目、半年度報告的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見；檢討公司財務監控，以及檢討公司的風險管理及內部監控系統；與管理層討論風險管理及內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的系統；主動或應董事會的委派，就有關風險管理及內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應進行研究；確保內部和外聘核數師的工作得到協調；也須確保內部審核功能在發行人內部有足夠資源運作，並且有適當的地位；以及檢討及監察其成效；檢討公司的財務及會計政策及實務；檢查外聘核數師給予管理層的《審核情況說明函件》、核數師就會計紀錄、財務賬目或監控系統向管理層提出的任何重大疑問及管理層作出的回應；確保董事會及時回應於外聘核數師給予管理層的《審核情況說明函件》中提出的事宜；就前述事宜向董事會匯報；研究其他由董事會界定的課題；制定本公司的企業管治政策及常規，履行企業管治職能，檢討及監察公司的企業管治工作並向董事會提出建議；檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則；檢討遵守企業管治守則的情況及在企業管治報告內的披露。此外，審計及企業管治委員會須確保有適當安排可讓本公司僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注，可讓本公司對此等事宜作出公平獨立的調查及採取適當行動，同時，審計及企業管治委員會擔任本公司與外聘核數師之間的主要代表，負責監察二者之間的關係。審計及企業管治委員會的詳細職權範圍載於刊發於聯交所及本公司網站的《董事會審計及企業管治委員會工作細則》。

本公司的企業管治政策包含在公司章程、股東會議事規則及董事會議事規則等公司的其他內部規章制度。於2025年度，審計及企業管治委員會檢討及監察了董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展情況、本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規相關情況以及本公司員工及董事遵守各自適用的操守準則的情況。此外，審計及企業管治委員會已按其職責審閱本公司截至2025年12月31日止年度的企業管治報告內的披露，並檢討公司的企業管治情況。

於2025年審計及企業管治委員會成員定期與本公司高級管理人員及外聘審計師舉行會議，並審閱本集團審計報告以及財務報表，聽取管理層、財務管理部、紀檢審計部及證券法務部的工作匯報，向管理層提出意見及建議。審計及企業管治委員會已審閱本集團截至2025年12月31日止年度的經審計財務報表，並建議董事會採納。

於2025年審計及企業管治委員會成員通過檢討本公司內部審計部門及外聘審計師的工作，以及本公司就風險管理及內部審計工作等的匯報，審閱本公司的內部審計計劃，檢討本集團內部監控系統（包括財務、營運、合規監控及風險管理等措施）的成效，以確保本公司業務運作的效率及實現本公司目標及策略。

於2025年12月31日，本公司第九屆董事會下屬審計及企業管治委員會由兩名獨立非執行董事蘇武俊先生及母慧華女士及一名非執行董事蔡奮先生組成。蘇武俊先生任審計及企業管治委員會主席。審計及企業管治委員會成員於截至2025年12月31日止年度審計及企業管治委員會會議的出席紀錄如下：

委員會成員	應出席例會次數	出席次數	出席率
蘇武俊先生	4	4	100%
陳楚宣先生（2025年9月29日辭任董事生效）	3	3	100%
蔡奮先生（2025年9月29日獲任董事生效）	1	1	100%
沈家龍先生（2025年9月29日辭任董事生效）	3	3	100%
母慧華女士（2025年9月29日獲任董事生效）	1	1	100%

(2) 薪酬委員會

薪酬委員會主要負責(其中包括):就董事及高管人員的薪酬政策及架構向董事會提出建議;因應董事會所訂企業方針及目標,檢討及批准管理層的薪酬建議;向董事會建議董事及高管人員的薪酬待遇;評估執行董事的表現,建議及訂立年度與長期表現條件和目標,並檢討與監管所有本公司行政人員的薪酬待遇及本公司僱員福利計劃的實行;就非執行董事的薪酬向董事會提出建議;考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及集團內其他職位的僱用條件;檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償,以確保該等賠償與合約條款一致;若未能與合約條款一致,賠償亦須公平合理,不致過多;檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排,以確保該等安排與合約條款一致;若未能與合約條款一致,有關賠償亦須合理適當;確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定其本身的薪酬;及審閱及/或批准上市規則第十七章所述有關股份計劃的事宜。薪酬委員會的詳細職權範圍載於刊發於聯交所及本公司網站的《董事會薪酬委員會工作細則》。

於2025年12月31日,本公司第九屆董事會下屬薪酬委員會由兩名獨立非執行董事張祥發先生及蘇武俊先生和一名非執行董事袁登平先生組成。張祥發先生任薪酬委員會主席。於截至2025年12月31日止年度,薪酬委員會召開了兩次會議,主要檢視了董事薪酬政策的執行情況、執行董事的表現及本公司第九屆董事會董事薪酬建議。於報告期內,薪酬委員會採納了企業管治守則第E.1.2(c)條所述第(ii)種模式,即向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇,包括非金錢利益、退休金權利及袍金(包括喪失或終止職務或委任的賠償)。

薪酬委員會成員於截至2025年12月31日止年度薪酬委員會會議的出席紀錄如下:

委員會成員	應出席例會次數	出席次數	出席率
張祥發先生	2	2	100%
蘇武俊先生	2	2	100%
陳楚宣先生(2025年9月29日辭任董事生效)	2	2	100%
袁登平先生(2025年9月29日獲任董事生效)	0	0	不適用

(3) 提名委員會

提名委員會主要負責(其中包括)：至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合發行人的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提出建議；評核獨立非執行董事的獨立性；及就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及行政總裁)繼任計劃向董事會提出建議。提名委員會的詳細職權範圍載於刊發於聯交所及本公司網站的《董事會提名委員會工作細則》。

本公司提名委員會物色及挑選董事候選人時的主要甄選原則載列如下：

- (1) 對董事會的組成及成員多元化的影響，包括但不限於候選人的性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識和服務任期等；
- (2) 候選人投入充足的時間且有效地履行其職責的承諾；
- (3) 候選人因獲選而引發潛在或實際的利益衝突；及
- (4) 對於擬續任的獨立非執行董事，考慮其已服務的年限及其獨立性。

本公司之董事提名程序載列如下：

- (1) 提名委員會對具備合適資格可擔任董事的候選人進行個人訪談及背景調查(如有必要)；
- (2) 提名委員會充分考慮候選人提供的書面材料、本公司董事會成員多元化政策和面談情況，召開提名委員會會議討論提名候選人事項，總結評估結果、形成決議並呈報公司董事會；
- (3) 董事會根據股東大會決議委任董事。

於2025年12月31日，本公司第九屆董事會下屬提名委員會由一名執行董事朱方先生及兩名獨立非執行董事黃媛女士及張祥發先生組成。朱方先生任提名委員會主席。於截至2025年12月31日止年度，提名委員會召開了一次會議，主要根據公司董事提名政策及董事會成員多元化政策，對各候選人進行全面評估，並供董事會推薦股東於股東特別大會上選舉。

提名委員會成員於截至2025年12月31日止年度提名委員會會議的出席紀錄如下：

委員會成員	應出席例會次數	出席次數	出席率
朱方先生	1	1	100%
黃媛女士	1	1	100%
張祥發先生	1	1	100%

(4) 戰略委員會

於2025年12月31日，戰略委員會由執行董事朱方先生（戰略委員會主席）執行董事胡賢華先生及獨立非執行董事蘇武俊先生組成。

根據公司管控要求而成立的戰略委員會主要負責對公司長期發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議。

(5) 合規委員會

合規委員會主要負責（其中包括）：根據公司管控要求而成立的合規委員會主要負責監管本集團關連交易的合規性，並向董事會提出相關改進建議；審核合規管理基本制度；審核合規管理機構及其職責設置方案；研究合規管理有關重大事項，對合規管理向董事會提出意見或建議；對合規管理工作進行指導、監督和評價；監督本公司合規文化建設及合規培訓實施情況；審核本公司合規管理年度報告、合規管理體系管理評審報告；統籌領導重大合規風險事件的處置及整改。

於2025年12月31日，合規委員會由執行董事朱方先生（合規委員會主席）、執行董事黃文伴先生及執行董事胡賢華先生組成。於截至2025年12月31日止年度，合規委員會召開了二次會議，主要修訂合規委員會工作細則及合規管理暫行辦法，審議公司2025年合規管理體系管理評審報告。

薪酬委員會成員於截至2025年12月31日止年度合規委員會會議的出席紀錄如下：

委員會成員	應出席例會次數	出席次數	出席率
朱方先生	2	2	100%
黃文伴先生	2	2	100%
胡賢華先生	2	2	100%

9. 董事會多元化

本公司致力於為董事候選人提供平等機會，不因性別、家庭狀況、殘疾、國籍、種族、族裔、年齡或任何其他因素而作出歧視。

董事會已採納董事會多元化政策，每年檢討該政策的實施及有效性，並深信董事會成員多元化對提升公司的表現素質裨益良多，可確保董事會就適合本公司業務所需之技能、經驗及多元化方面取得平衡。提名委員會委員根據董事多元化政策，從多個方面考慮董事會成員的多元化，包括但不限於性別、年齡、教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年限，最終將按人選的優勢及可為董事會提供的貢獻而向董事會作出最終的委任建議，並經董事會提請股東大會批准任命。

目前，本公司董事會已有兩名女性董事，實現了董事會層面的性別多元化。作為其在董事會層面實現多元化努力的一部分，董事會制定了未來在符合本公司發展需求及考慮董事候選人才能的前提下任命更多女性董事的目標。提名委員會將繼續監督和積極考慮多元董事會的不同方面，並按需要向董事會就進一步的行動或計劃作出建議。

10. 僱員多元化

本集團所處的行業歷來以男性員工為主導。截至2025年12月31日，本集團共有員工6,860名，其中，本集團女性員工數量約佔全體員工總人數的25.04%，高級管理人員均為男性。基於本集團所處行業的特點以及本集團的營運需要，董事會認為本集團目前的員工性別比例已屬適當。儘管這一現象在本行業內較為普遍，但本集團高度重視員工性別多元化問題，並已採取積極措施推動相關工作。本集團始終堅持公平、公正的用人原則，確保所有員工在招聘、晉升等環節享有平等的機會，選拔標準嚴格基於其能力、技能及工作經驗，同時重視員工的價值觀與企業文化之間的契合度。本集團致力於營造更加包容和多元化的工作環境，並特別為需要照顧家庭的員工提供了更為靈活的工作時間安排，以支持員工在工作與家庭之間取得平衡。本集團當前並未就進一步拓展員工層面的性別多元化訂立任何計劃或可計量目標，但董事將定期反思本公司僱傭文化，並檢視其在不斷轉變的環境中是否仍符合本公司的宗旨、價值及策略。未來，本集團將繼續致力於提升女性員工的比例，確保她們享有平等的職業成長與晉升機會，進一步推動企業內部的性別多元化建設。截至本報告日期，本集團並不知悉有任何令全體員工（包括高級管理人員）達到性別多元化更具挑戰或較不相干的因素及情況。

企業管治報告

監事會

本公司於2025年9月29日召開的2025年第二次股東特別大會通過了有關取消監事會並修訂公司章程的決議案，自該次股東特別大會結束之日起，本公司不再設置監事會及監事，各監事自股東特別大會結束之日起不再擔任本公司監事。

外聘審計師服務費用

本公司已委任立信會計師事務所(特殊普通合夥)出任本公司獨立審計師。上述審計師於截至2025年12月31日止年度向本集團提供審計及非審計服務的收費為人民幣4,176千元(含稅)，其中審計服務收費為人民幣3,550千元，非審計服務收費為人民幣626千元(包括中期審閱費用及與通函相關的專業服務費用等)。

本公司審計師就其於本公司財務報表的職責所作的聲明載於本年報審計報告內。

本公司已接獲外聘審計師有關獨立性的確認。就選任外聘審計師，董事會與審計及企業管治委員會並無不同意見。

公司秘書

於2025年12月31日及本報告日期，張莉女士擔任本公司的公司秘書，負責(其中包括)確保本集團遵守上市規則與公司收購、合併及回購股份守則所規定之所有責任。

張女士現為本公司總法律顧問、證券法務部(董事會辦公室)部長，兼任粵運交通股份(香港)有限公司董事。張女士自2001年3月加入本公司，曾擔任證券部副經理。於加入本公司前，張女士任職於廣州經濟技術開發區國際信託投資公司證券部。張女士於1993年畢業於華中理工大學經濟系本科，於2002年取得暨南大學經濟學碩士學位，並擁有高級經濟師職稱。

年內，張女士已遵守上市規則第3.29條有關接受不少於15小時相關專業培訓的規定。

股東會

1. 股東權利

本公司的股東會是本公司的最高權力機構。本公司股東會均履行相應的法律程序，保證股東參會並行使權力。本公司十分重視股東會的職能，視為董事會與本公司投資者的直接有效溝通渠道，因此鼓勵全體股東出席股東會。本公司章程明確規定股東權利，包括出席股東會、接收會議通知及於會議上表決的權利。

股東要求召集臨時股東會或者類別股東會，應當按照下列程序辦理：

- (1) 單獨或者合計持有公司百分之十以上股份（不包括庫存股）的股東，可以向董事會請求召開臨時股東會，應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規、公司股票上市地證券監管規則、公司股票上市地交易所的上市規則和本章程的規定，在收到請求後十日內提出同意或不同意召開臨時股東會的書面反饋意見。

董事會同意召開臨時股東會的，應當在作出董事會決議後五日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。

- (2) 董事會不同意召開臨時股東會，或者在收到請求後十日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司百分之十以上股份（不包括庫存股份）的股東可以向審計及企業管治委員會提議召開臨時股東會，應當以書面形式向審計及企業管治委員會提出請求。

審計及企業管治委員會同意召開臨時股東會的，應在收到請求五日內發出召開臨時股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。

- (3) 審計及企業管治委員會未在規定期限內發出股東會通知的，視為審計及企業管治委員會不召集和主持股東會，連續九十日以上單獨或者合計持有公司百分之十以上股份（不包括庫存股份）的股東可以自行召集和主持。

股東因董事會未應前述要求舉行會議而自行召集並舉行會議的，其所發生的合理費用，應當由公司承擔。

本公司召開股東會，單獨或合計持有本公司有表決權的股份總數百分之十以上的股東，有權以書面形式向公司提出新的提案，公司應當將提案中屬於股東會職責範圍內的事項，列入該次會議的議程，但該提案需於前述會議召開十日前書面送達本公司。股東提出議案應當符合下列條件：內容不違背法律、法規規定，並且屬於公司經營範圍和股東會職責範圍；有明確議題和具體決議事項；及以書面形式提交或送達董事會。股東可通過電話8620-32318115，傳真8620-32318150或電子郵件zqb@gdyueyun.com提出上述提案。

股東會上按股份數進行投票表決，由本公司的香港股份過戶登記處監票，而投票結果則於本公司與聯交所網站登載。

本公司重視與股東溝通，股東可通過本公司的公司秘書向董事會提出問題及意見，電話8620-32318115，傳真8620-32318150，電子郵件 zqb@gdyueyun.com。

2. 於2025年6月30日舉行的2024年度股東週年大會

2025年6月30日，本公司舉行了2024年度股東週年大會。股東於會上審議及批准了以下6項通決議案：

- (1) 截至2024年12月31日止年度的董事會報告；
- (2) 截至2024年12月31日止年度的監事會報告；
- (3) 截至2024年12月31日止年度的審計報告及經審核財務報表；
- (4) 派付截至2024年12月31日止年度末期股息每股人民幣0.09元（含稅）；
- (5) 委聘立信會計師事務所（特殊普通合伙）為本公司審計師並授權董事會釐定其酬金；及
- (6) 授權董事會釐定董事、監事及管理層酬金；

所有向股東提呈之決議案均獲得通過。前述決議案全文及投票表決之結果已登載於本公司及聯交所網站。

3. 股東特別大會

2025年1月23日，本公司舉行了2025年第一次股東特別大會。股東於會上審議了以下1項通決議案：

- (1) 審議及批准委任王曉冰女士為本公司股東代表監事。

向股東提呈之決議案獲得通過。前述決議案全文及投票表決之結果已登載於本公司及聯交所網站。

2025年9月29日，本公司舉行了2025年第二次股東特別大會。股東於會上審議了以下2項通決議案及1項特別決議案：

- (1) 審議及批准選舉本公司第九屆董事會董事；
- (2) 授權董事會釐定董事的酬金；及
- (3) 取消監事會並修訂公司章程及議事規則。

向股東提呈之決議案獲得通過。前述決議案全文及投票表決之結果已登載於本公司及聯交所網站。

2025年12月18日，本公司舉行了2025年第三次股東特別大會。股東於會上審議了以下2項通決議案：

- (1) 動議謹此批准、確認及追認本公司與廣東省交通集團有限公司之間的優先經營權協議而訂立的分包安排項下擬進行的交易截至2026年、2027年及2028年12月31日止三個年度各年的建議年度上限分別為人民幣376,307,000元、人民幣425,704,000元及人民幣436,333,000元，及謹此批准、確認及追認其項下擬進行的交易；及動議謹此授權任何一名董事及代表本公司，在其認為屬必要、恰當或合宜之情況下就落實分包安排及其項下擬進行交易及／或使其生效而簽立及交付所有該等文件、文書及協議以及財務所有有關行動。
- (2) 動議謹此批准、追認及確認本公司與廣東省交通集團有限公司於2013年9月30日訂立的救援服務委託總協議續期，及批准、追認及確認其項下擬進行的交易；及動議謹此批准根據救援服務委託總協議擬進行的交易截至2026年12月31日、2027年12月31日及2028年12月31日止三個年度的建議年度上限分別為人民幣314,328,000元、人民幣316,117,000元及人民幣317,924,000元；及動議謹此授權任何一名董事及代表本公司，在其認為屬必要或合宜之情況下就落實救援服務委託總協議及／或使其生效而簽立及交付所有該等其他文件、文書及協議以及財務所有行動。

向股東提呈之決議案獲得通過。前述決議案全文及投票表決之結果已登載於本公司及聯交所網站。

風險管理及內部監控

1. 管理制度及架構

本公司及其附屬公司依據本公司《風險管理與內部控制管理辦法》等相關風險防控與管理的內部規章制度，建立風險管理體系。管理層、各業務部門及員工在履行其工作職責時，均需嚴格遵守相關公司制度及工作流程，並對其操守與表現承擔責任。本公司的風險管理及內部控制系統旨在對重大風險進行管理，而非消除未能達成業務目標的風險，且對公司不會有重大失實陳述或重大損失作出合理而非絕對的保證。

董事會為本公司風險管理工作的最高決策機構，負責內部控制系統的建設和內部控制制度的有效實施；審計及企業管治委員會負責審查企業內部控制，監督內部控制的實施情況，對董事會建立與實施內部控制及管理層的日常內部控制工作進行監督；管理層負責內部控制的日常工作開展。本公司設立風險控制辦公室，負責推進風險控制具體工作。紀檢審計部為本公司的內部控制評價和審計部門，負責本公司內部審計功能，針對本公司和附屬公司等機構、人員及其經營管理行為在內部控制、公司治理和風險管理過程中的效果和效率，發揮監督、評價和服務的功能。

審計及企業管治委員會在2025年度舉行了四次審計及企業管治委員會，分別就本公司截至2024年12月31日和2025年6月30日期間的財務審計情況、財務分析報告、重大合同履約管理情況、2024年內部審計工作總結及2025年工作計劃、公司2024年度內部控制評價報告、公司內部審計工作五年規劃(2026-2030)、風險管理及內部審計等工作情況聽取匯報，並向董事會匯報本公司內部控制設計和運行的有效性。董事會每年對本公司整體風險管理及內部控制系統進行至少一次全面審查，覆蓋財務、運營及合規等所有重大控制領域，覆蓋期間為2025年全年。董事認為本公司制訂了完善的內部制度，具有足夠有效措施，以監控公司業務並防範潛在風險。

經考慮本公司會計及財務匯報職能、內部控制職能以及環境、社會及管治表現在資源、員工資歷、經驗及員工專業培訓等各方面的情況後，董事認為本公司制訂了完善的內部制度，具有足夠有效措施，以監控公司業務並防範潛在風險，覆蓋財務、運營及合規控制等所有重大控制領域。

2. 財務監控

根據實際經營環境及業務情況，本公司財務監控工作立足於公司整體風險管理體系之構建，通過外聘審計師以及內部財務風險控制相結合，實施嚴格有效監控管理。

本公司對財務報表信息的真實性和完整性負責。此外，本公司通過公開招標方式選聘業界口碑良好，專業性強的外部審計師對公司財務報表進行審計。本公司歷年均獲審計師出具標準無保留意見的審計報告。

本公司所外聘的審計師按照執業準則的規定開展審計工作，就審計工作中留意到的事項向公司管理層提供管理建議。本公司結合該等管理建議，採取措施持續改善業務經營，加強管控，防範風險。

本公司重視內部財務風險控制，制訂了完善的財務規章制度，形成了財務制度體系，從風險識別、風險度量和風險控制等角度全面實施財務監控要求。

本集團推行全面預算管理，比照經營效果與預算目標，適時安排調整經營計劃，提高資金運營效率，降低公司的經營管理風險。對投資項目的可行性研究、招投標、竣工結算等流程，嚴格管控資金使用的合法性與合理性，建立專門的台賬監控管理資金的預算安排以及使用情況。

3. 法律事務管理及合規監控

本公司於日常經營、對外拓展業務及信息披露時，嚴格遵守有關法律法規和監管規定，把法律事務管理和合規監管貫穿於公司決策、執行、監督工作的全過程，覆蓋、滲透至公司經營和管理工作的各個環節與各個方面。除聘請外部常年法律顧問外，本公司亦設有法務部門及專職法務人員，對本公司經營決策、合同簽訂的合法合規性提供意見，2025年各項業務合同、管理制度、重大事項的法律審核率達到100%。對重大投資、重大經營決策事項，本集團聘請專項法律顧問，進行盡職調查，出具法律意見，保證公司經營管理合法合規、資產安全、財務報告及相關信息真實完整。

4. 風險管理

本公司按照《風險管理與內部控制管理辦法》對本集團包括但不限於資金活動、採購業務、資產管理、銷售業務、研究與開發、工程項目、擔保業務、業務外包、財務報告及全面預算的等重要流程進行全面測試及完善，管控風險節點，對在風險排查過程中發現的存在問題提出整改意見並跟進整改情況，確保問題得以有效整改；同時，持續更新「風險事件庫」，從源頭把控風險。

本公司制訂了《信息披露內部指引》和《內幕信息保密和登記管理辦法》，本公司根據《信息披露內部指引》規定的程序處理及發佈內幕消息，並根據《內幕信息保密和登記管理辦法》對內幕信息知情人進行管理，促使其遵守保密義務。

為實現風險轉移，本公司對相關業務和資產作出了適當的保險安排，並根據上市規則購買了董事及高級管理人員責任保險，為本公司董事及高級管理人員潛在的個人法律責任提供保障。

為積極貫徹省國資委關於全面鋪開合規管理建設的工作要求，落實省交通集團2025年的合規管理建設工作部署，本集團系統根據ISO 37301:2021、GB/T 35770-2022要求全面啟動合規管理貫標認證工作。年內組織修訂、制定並印發《合規管理暫行辦法》等超過50項的制度，全面梳理各部門合規義務、合規風險清單，明確各部門重點崗位及其合規管理職責，編製發佈《合規手冊》，夯實制度基礎，明確責任邊界；通過召開合規認證啟動會，開展合規專題培訓，學習合規文件等，宣傳合規管理標準、公司合規方針以及合規文化，營造全員合規氛圍，並建立起一支全員取得合規內審員資格的22人合規管理員隊伍；在順利完成合規管理體系內部審核與管理評審的基礎上，於2025年9月24日通過第三方認證機構的現場審核，正式取得合規管理體系認證證書，標誌着公司已建成覆蓋全業務、全流程的運行有效的合規管理體系，為依法合規經營提供堅實保障。

5. 內部審計

2025年，本公司結合公司「十四五」戰略規劃發展要求，圍繞公司黨委、董事會提出的年度工作目標及內部審計工作五年規劃，繼續加大審計監督力度，全年共完成審計項目26項，其中經濟責任審計9項、專項審計15項、內部控制評價2項，實現審計監督全覆蓋，同時，着力落實審計整改工作，推動審計成果轉化，將所屬企業2024年度審計整改完成率與經營業績考核掛鉤，納入評議與控制指標予以扣分，通過考核提升審計問題整改的成效，形成審計問題整改的長效機制，2025年對2家考核企業審計整改未達100%給予扣分。

信息披露與投資者關係

如前文所披露，本公司於2025年9月29日召開的2025年第二次股東特別大會上審議通過了有關修訂公司章程的決議案。這些修訂旨在確保公司章程符合最新的監管要求及內部治理需求。於截至2025年12月31日止年度，主要修訂內容如下：

為遵守法律法規有關要求，修訂包括(i)取消監事會，並明確審計及企業管治委員會的職能定位；(ii)進一步明確董事及董事會職權；及(iii)對公司章程做出其他若干輕微修訂，以更新已過時的提述、修正與中國相關法律、行政法規表述不一致的地方等。修訂亦包括根據本公司的實際經營需求對現有條款進行的其他修訂。詳情請參見本公司日期為2025年9月9日及2025年9月29日的公告以及通函。

本公司現行有效的章程已於2025年9月29日上載至聯交所網站，敬請各位股東及投資者予以留意。

本公司根據上市規則的披露規定，在聯交所及本公司網站準時就任何須予披露及重要事項（包括本公司的內幕消息）通過刊發公佈、通告、通函、中期及年度報告作出準確完整的信息披露，以保障股東的知情權。

本公司已成立負責投資者關係的專門小組，保持與投資者溝通並及時檢討公司股東通訊政策的實施和有效性。本公司重視與投資者溝通，認為與投資者保持持續及開放的溝通有助投資者增強其對本公司的了解及信心，以及改善公司管治水平。本公司積極加強投資者關係管理工作，通過業績發佈會、非交易路演、策略會、公司調研及電話會議等多種形式，持續與投資者和分析師進行坦誠、充分的溝通，與分析師、基金經理及投資者等保持緊密溝通，因此，投資者可對本公司的管理理念、經營環境及發展策略獲得更多的了解。因此，董事會認為本公司之股東通訊政策有效。

董事會報告

董事會呈列截至2025年12月31日止年度董事會報告與本公司截至2025年12月31日止年度經審計財務報表。

主要業務

本集團目前從事的業務主要是出行服務業務。本公司為投資控股公司，主要附屬公司的主要業務載於財務報表附註(七)、1。

業務回顧

本集團業務之中肯審視，其中包括本集團於年內的表現分析、所面對主要風險及不明朗因素之描述、對本集團有重大影響之事項，以及本集團日後可能出現之業務發展，載於本年報「主席報告」、「管理層討論與分析」及「公司投資價值」等章節。

業績及綜合財務報表

本集團截至2025年12月31日止年度的業績載於合併利潤表。本集團截至2025年12月31日止年度的財務摘要載於本年報第5至6頁，根據中國財政部頒佈的《企業會計準則》及相關規定（「企業會計準則」）所編製截至2025年12月31日止年度的業績與財務狀況載於本年報第98至113頁的經審計財務報表。

五年財務概要

本集團截至2025年12月31日止年度及過去5個財政年度的業績及資產與負債載於本年報第38頁。

股息政策

本公司着眼於長遠和可持續發展，在綜合考慮公司的實際情況、發展規劃、股東要求和意願、社會資金成本、外部融資環境等因素的基礎上，充分考慮公司目前及未來盈利規模、現金流量狀況、發展所處階段、資金需求、融資計劃等情況，建立對投資者持續、穩定及科學的回報規劃與機制，從而對股息分配做出制度性安排，以保證股息分配政策的連續性和穩定性。

公司派發股息的具體金額及比例將取決於公司的股東批准、公司的當時和未來資金需求、企業計劃、現金流、財務狀況及從下屬公司所分配的股息及有關法律法規的限制。

股息

於2026年3月12日，董事會建議派付2025年末期股息為普通股每股人民幣0.09元（含稅）。截至本報告日期，本公司已發行股份總數為799,847,800股，以此計算合計擬派發現金股息總額約為人民幣7,199萬元（含稅），佔2025年當年合併歸屬於母公司股東的淨利潤的30.58%。2025年度末期股息分派方案仍需經股東於將於2026年6月底之前召開的2025年年度股東會（「**2025年年度股東會**」）上批准。如獲股東批准，2025年度末期股息預計將於2026年9月30日或之前的工作日（非週六、日或香港或中國公眾假期）派發予合資格股東。

由於本公司2025年年度股東會的召開日期尚未確定，釐定出席2025年年度股東會的基準日並於會上投票及釐定有獲派末期股息資格的基準日（「末期股息相關之記錄日期」）及暫停過戶期間的具體安排，將於該等信息確定後，載列於將刊發的2025年年度股東會通告中。

根據2008年實施的《中華人民共和國企業所得稅法》以及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》的規定，本公司向於末期股息相關之記錄日期名列於本公司H股股東名冊上的境外H股非居民企業股東（包括香港中央結算（代理人）有限公司，其他企業代理人或受託人，或其他組織及團體）派發2025年度末期股息時，有義務代扣代繳10%的企業所得稅。

對於末期股息相關之記錄日期名列於本公司H股股東名冊上且登記地址位於香港或中國境外的H股個人股東，獲派發2025年度末期股息時，根據《財政部、國家稅務總局關於個人所得稅若干政策問題的通知》（財稅字[1994]020號）免徵中國個人所得稅。

對於末期股息相關之記錄日期名列於本公司H股股東名冊上且登記地址位於中國境內的H股個人股東，獲派發2025年度末期股息時，本公司根據《中華人民共和國個人所得稅法》及其實施條例的規定按20%的稅率代扣代繳中國個人所得稅。

上述稅項相關的法律法規由當地有關稅務機構解釋並不時修訂。建議股東向彼等的稅務顧問諮詢有關擁有及處置H股所涉及的中國、香港及其他稅務影響的意見。

本公司董事並不知悉有任何股東放棄或同意放棄任何股息安排的情況。

主要供應商與客戶

截至2025年12月31日止年度，本集團五大供應商佔本集團總採購額66%，而本集團五大客戶佔本集團銷售總額為7%。

截至2025年12月31日止年度，本集團最大的供應商佔本集團總採購額為23%。截至2025年12月31日止年度，本集團最大的客戶佔本集團總銷售額為3%。

於2025年內，任何董事、監事或彼等各自的聯繫人或本公司任何股東（據董事會所知擁有5%以上的本公司已發行股份（不包括庫存股份）數目者）年內並無持有本集團五大供應商或五大客戶的任何權益。

董事會報告

儲備

本公司與本集團於截至2025年12月31日止年度的儲備變動情況及本公司於2025年12月31日可分派儲備詳情載於根據企業會計準則編製的財務報表附註(五)、38。

法定公積金

法定公積金詳情載於根據企業會計準則編製的財務報表附註(五)、37。

投資物業和固定資產

本集團與本公司截至2025年12月31日止年度的投資物業和固定資產變動詳情載於財務報表附註(五)、10及11。

與僱員的關係

本集團倡導「以人為本」的企業文化，尊重每一位員工，平等僱傭，提供合理報酬，依法保障員工的各項合法權益。

秉持「以人才為本，讓人才發光，為人才圓夢」的人才理念，努力為每位員工提供良好的工作環境、完善的薪酬福利保障、廣闊的職業發展空間、多層次的培訓內容、豐富的文娛活動，讓員工在實現自我價值的同時，快樂工作，幸福生活。

本集團具有健全員工職業發展體系和員工職業發展工作機制，有專業的人才選拔任用路徑和後備人才梯隊建設，促進員工與本集團共同成長。

在本集團效益持續提升的同時，我們根據政策規定參加社會保險及繳納住房公積金，按照「以崗定薪、按績取酬、促進能力發展、逐步與市場接軌」的管理理念，深化收入分配制度改革，尊重和促進個人發展。努力提高員工的薪酬收入水平，並將薪酬收入增長向一線崗位、核心關鍵崗位傾斜，促進本集團和員工同步發展。

與供應商及客戶的關係

本集團重視與其供應商及客戶的持久關係。本集團旨在為客戶提供優質服務，誠信履約。本集團建立與供應商之間的互信關係、加強溝通及承諾，規範供應商管理制度，健全供應商准入與退出機制。

環境政策及表現

本集團始終致力於節能降耗工作、持續提升環保績效，並做到全面規劃、持續投入、調整結構、深化管理、構建綠色低碳交通運輸體系，實現企業的可持續發展。

本集團恪守有關環境保護的法律、法規、標準及其他規定。我們以構建綠色低碳交通為目標，運用綠色理念科學謀劃節能減排制度，不斷優化運營管理方式，持續投入先進的環保技術，促進企業經營與環境的和諧發展。同時，面向員工，我們常態化開展節能環保宣傳，加強員工環保意識。

我們始終認為，對環境的最大貢獻就是降低自身運營的交通工具產生的影響，從而減少污染物排放。為此，我們努力優化管理制度、改造升級技術，以期通過合理的排放管控和持續更新的技術手段，減少運營過程中產生的廢氣和溫室氣體。公司秉承最大限度減少對外界環境損害和社會影響的理念，竭力降低生產經營過程中環境負荷物排放。

有關本集團環境政策及表現的詳情請參閱本公司與2025年年報同時刊發的發佈的《2025年環境、社會及管治報告》。本公司2025年環境、社會及管治報告僅以電子形式載於公司網站(<http://www.gdyueyun.com>)之信息披露板塊及香港交易所網站(www.hkexnews.hk)。

遵守相關法律法規

本公司為依據《中華人民共和國公司法》設立的股份有限公司。本集團主要從事的業務是出行服務業務，在日常經營活動中，本集團須遵守《中華人民共和國公司法》《中華人民共和國民法典》《中華人民共和國道路交通安全法》《中華人民共和國招標投標法》及其他一切適用法律法規。本集團於截至2025年12月31日止年度，並無任何嚴重違反或不符合適用法律及法規的情況。本公司及附屬公司已從有關監管部門取得對於經營業務乃屬重大的一切執照、批准和許可。

由於本公司於聯交所上市，同時，本集團經營粵港跨境運輸業務，據董事會及管理層所知，本集團於截至2025年12月31日止年度，亦已遵守上市規則、香港公司條例、《證券及期貨條例》和所適用的香港法律法規。

本集團已建立起較為完善的內控制度及系統，以監督和確保業務運營活動合法合規。

競爭權益

概無董事於與本集團業務構成或可能構成競爭的任何業務中擁有任何直接或間接利益。

董事會報告

董事

於截至2025年12月31日止年度及截至本報告日期在任董事如下：

姓名	獲委任為董事日期	離任董事日期
執行董事		
朱方先生	2022年8月31日	不適用
黃文伴先生	2020年12月22日	不適用
胡賢華先生	2022年8月31日	不適用
胡健先生	2023年6月15日	2025年12月23日
職工董事		
胡健先生	2025年12月23日	不適用
非執行董事		
陳楚宣先生	2019年6月17日	2025年9月29日
袁登平先生	2025年9月29日	不適用
蔡奮先生	2025年9月29日	不適用
獨立非執行董事		
蘇武俊先生	2022年8月31日	不適用
黃媛女士	2022年8月31日	不適用
沈家龍先生	2022年8月31日	2025年9月29日
張祥發先生	2022年8月31日	不適用
母慧華女士	2025年9月29日	不適用

獨立非執行董事的獨立身份

本公司已接獲本公司各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就本身獨立身份發出的年度確認書。本公司認為本公司四名獨立非執行董事均屬獨立人士。

蘇武俊先生、黃媛女士、張祥發先生及母慧華女士在擔任本公司獨立非執行董事期間，向董事會提供客觀意見及獨立指引，表明其具備履行職責所需的經驗和獨立性。董事會依據上市規則第3.13條所列獨立性標準評估及檢討其年度獨立性確認書，確認他們符合獨立性。

董事及高級管理人員的履歷

本公司的董事及高級管理人員於本報告日期的履歷載於本年報第39至43頁。

董事及最高行政人員所擁有股份、相關股份、債券權益及淡倉

於2025年12月31日，本公司各董事及最高行政人員概無在本公司及其／或任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及／或債券證（視情況而定）中擁有任何需根據《證券及期貨條例》第XV部第7和第8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》該些章節的規定被視為或當作這些董事或最高行政人員擁有的權益或淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條規定需記錄於本公司保存的登記冊的權益或淡倉，或根據香港上市規則附錄C3中的標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

董事會報告

購買股份或債券的安排

於截至2025年12月31日止年度內，本公司、其附屬公司、同系附屬公司或控股公司概無訂立任何安排，致使本公司董事、監事或高級管理人員可藉購入本公司或任何其他法團股份或債券而獲益。

董事、高級管理層酬金與五名最高薪人士的薪酬

本公司董事及監事與本集團五名最高薪人士的酬金資料載於根據企業會計準則編製的財務報表附註(十)5中。截至2025年12月31日止年度，概無訂立任何有關董事或監事放棄或同意放棄酬金的安排。根據企業管治守則第E.1.5條，截至2025年12月31日，高級管理人員(包括執行董事)按範圍分類的薪酬載列如下：

薪酬範圍(人民幣元／年)	人數
300,000以下	2
300,000至500,000	2
500,000至700,000	7
700,000以上	1

董事的服務合約

本公司與各董事均訂立服務合同。

截至2025年12月31日，各董事概無與本公司或附屬公司訂立倘無作出賠償(法定賠償除外)則不得於一年內終止的服務合同。

管理合約

於茲提述本公司日期為2023年12月20日的公告，內容有關(其中包括)本公司與廣東虎門大橋有限公司(「虎門大橋公司」，為交通集團的合營公司，由交通集團間接擁有50%股權)訂立的太平立交管理協議。根據太平立交管理協議，虎門大橋公司同意向本公司提供太平立交委託收費及其他營運管理服務，自2024年1月1日起至2026年12月31日止為期三年。

於茲提述本公司日期為2026年1月30日的公告，內容有關(其中包括)本公司與虎門大橋公司訂立的太平立交管理補充協議。據此，虎門大橋公司同意自2026年1月30日起至太平立交項目經營期實際屆滿之日(最遲不晚於2027年12月31日)止，向本公司提供新增服務，內容包括太平立交的養護管理、安全管理、工程造價諮詢以及固定資產與無形資產的日常維護管理等。

除了本公司非執行董事袁登平先生為交通集團的總法律顧問，非執行董事蔡奮先生擔任交通集團的投資管理部副部長外，概無本公司董事或影子董事於上述管理合約中擁有任何實際權益。

除以上披露外，截至2025年12月31日止年度，概無訂立或存在任何有關本公司全部或任何主要業務的管理及行政合約。

董事的合約權益

除與本公司訂立的服務合同及本報告「持續關連交易」部分以及綜合財務報表附註(十)所披露者外，本公司或其附屬公司概無任何報告期內或報告期間結束時仍然生效且本公司之董事或與該等董事有關連的實體仍然或曾經直接或間接擁有重大權益的重要交易、安排或合約。

控股股東在重大合約中的權益

除本報告及「持續關連交易」部分以及綜合財務報表附註(十)所披露者外，於截至2025年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無與控股股東或其任何附屬公司訂立任何其他重大合約，且於截至2025年12月31日止年度，概無訂立其他有關控股股東或其附屬公司向本公司或其附屬公司提供服務的任何其他重要合約。

股票掛鈎協議

本公司於截至2025年12月31日止年度未訂立或於截至2025年12月31日止年度未存續任何股票掛鈎協議。

獲准許彌償條文

於2025年，就其董事、監事及高級管理人員於履職中的過失行為可能面對的法律訴訟產生的相關費用，本公司已作出適當的投保安排。此等條文在截至2025年12月31日止年度期間有效，並於本報告日期亦維持有效。

董事委員會

本公司已成立審計及企業管治委員會、薪酬委員會、提名委員會、戰略委員會及合規委員會。有關董事委員會的詳情，請參閱本年報企業管治報告一節的相關內容。

關連交易

於2025年1月22日，本公司與岐關訂立產權交易合同，據此，本公司有條件同意出售而岐關車路有限公司有條件同意收購本公司所持有之珠海市拱運汽車客運站有限公司100%股權，代價為人民幣2,509.61萬元。交通集團為本公司的控股股東，直接及間接持有本公司已發行股本總額約74.12%，故根據上市規則為本公司的關連人士。岐關車路有限公司為交通集團的全資附屬公司，因此亦為本公司的關連人士。於出售事項完成前，本公司持有珠海市拱運汽車客運站有限公司100%股權。於出售事項完成後，本公司已不再於珠海市拱運汽車客運站有限公司擁有任何權益，而珠海市拱運汽車客運站有限公司將不再為本公司的附屬公司，其財務業績、資產及負債將不再併入本集團的綜合財務報表。產權交易合同的具體條款以及其項下之交易詳情請參見本公司日期為2025年1月22日的公告。

持續關連交易

1. 根據上市規則第十四A章，須於本公司年報披露以下本集團截至2025年12月31日止年度的持續關連交易：

(1) 獲獨立股東批准的非豁免持續關連交易：

	年度交易額上限：
(a) 於2005年9月15日，本公司與交通集團（本公司控股股東，根據上市規則第十四A章為本公司的關連人士）訂立一項優先經營權協議（「優先經營權協議」），據此，交通集團向本集團授出優先經營權。在行使上述優先經營權時，本集團的成員公司分別與各高速公路的擁有人（即交通集團的成員公司）簽署個別協議。由於根據優先經營權協議訂立的個別協議的年期於2022年12月31日後仍然生效，本公司經2022年11月30日舉行的股東特別大會批准將年度上限再續期三年直至2025年12月31日。	截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度上限分別為人民幣277,270,000元、人民幣288,430,000元及人民幣298,480,000元。

年度交易額上限：

根據優先經營權協議，本集團成員公司可與及曾與相關高速公路的擁有人（即交通集團成員公司）就本集團以本集團應付分包費為代價從交通集團成員公司獲得高速公路服務區經營權而訂立高速公路服務分包安排。交通集團成員公司因此而收取的合約金額乃參考以下原則釐定：

- (1) 獨立估值師評估的相關高速公路服務區的經營權價值；
- (2) 相關高速公路服務區不同性質設施的投資額按不同比例計算承包費總額折現值（折現率按銀行同期貸款利率計算）；或
- (3) 以服務區整體淨利潤按一定比例（一般約50%）作為具體執行協議合約金額。

根據優先經營權協議，本集團成員公司可與及曾與相關高速公路的擁有人（即交通集團成員公司）就獲得高速公路廣告資源經營權而訂立高速公路廣告分包安排。交通集團成員公司收取的廣告分包費釐定基礎為：將廣告收入的約30%（具體百分比率會視高速公路位置經訂約方談判而確定，一般為約30%）作為分包費支付予高速公路擁有人（即交通集團成員公司）。

有關優先經營權協議及其項下交易之主要條款等詳情請參閱本公司日期為2022年10月17日及2022年11月30日的公告和2022年11月10日的通函。本公司確認，於本報告期內，優先經營權協議項下具體執行協議的訂立和執行，均已遵循前述該優先經營權協議中有關持續關連交易的定價原則。

年度交易額上限：

- (b) 於2013年9月30日，本公司與交通集團訂立救援服務委託總協議（「救援服務委託總協議」），據此本集團依據救援服務委託總協議訂立的實施協議向交通集團成員公司提供救援服務。合同初步年期為三年，該協議在遵守上市規則的相關要求下將自動續期，惟其中一方於該年期屆滿前最少三個月向另一方發出不續期通知除外。救援服務委託總協議的年期於2022年12月31日到期，各訂約方已同意將該協議的年期再續期三年，由2023年1月1日起至2025年12月31日止。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度的交易上限分別為人民幣168,780,000元、人民幣128,050,000元及人民幣129,330,000元。

根據救援服務委託總協議，本集團向交通集團成員公司提供下述救援服務：

- (1) 在相關個別執行協議內訂明的服務區內發生交通事故及車輛故障時的拖車服務；
- (2) 服務區內事故現場的清理服務，即清理碎片及漏油及運送貨物及乘客；
- (3) 應交警部門和服務提供者的要求，協助管理封鎖道路及維持交通流量；及
- (4) 協助維持事故現場的安全。

年度交易額上限：

救援服務的服務費乃根據一般定價原則釐定。根據一般定價原則，有關代價應根據國家規定的價格、國家參考價格、市場價格釐定，如沒有市場價格，則在提供有關服務或產品所產生的合理成本加上合理的利潤率釐定。有關服務或產品的合理成本乃按照行業慣行和過往同類服務或產品產生的成本釐定，而合理的利潤率乃按照所提供的服務或產品性質及經營業務規模釐定。成本主要包括(i)人工成本；(ii)燃料費用及(iii)折舊費、維修費、安全生產經費及辦公費。達致估計成本後，本集團加價10%至13%。交通集團成員公司與本集團可不時按相關訂約方協定符合救援服務委託總協議條款的具體條款，就提供救援服務訂立個別執行協議。

有關救援服務委託協議及其項下交易之主要條款等詳情請參閱本公司日期為2022年10月17日及2022年11月30日的公告和日期為2022年11月10日的通函。本公司確認，於本報告期內，救援服務委託協議項下具體執行協議的訂立和執行，均已遵循前述該救援服務委託協議中有關持續關連交易的定價原則。

(2) 獲豁免獨立股東批准的須予披露持續關連交易事項：

	年度上限：
(c) 於2014年12月30日，本公司與廣東虎門大橋有限公司（「虎門大橋公司」，為交通集團的聯繫人，根據上市規則第十四A章為本公司的關連人士）訂立營運管理委託合同（「營運管理委託合同」）。於2017年12月27日，本公司與虎門大橋公司訂立新營運管理委託合同（「太平立交管理協議」），據此，本公司於2018年1月1日至2020年12月31日止期間，委聘虎門大橋公司就經營太平立交提供若干代理收費等營運管理服務。於2020年12月31日到期後，如雙方沒有異議，在遵守上市規則相關要求下將可自動續約3年。太平立交管理協議於2020年12月31日屆滿，各訂約方已同意將該協議的年期再續期三年，年期由2021年1月1日起至2023年12月31日止。於2023年12月31日到期後，如雙方沒有異議，在遵守上市規則相關要求下將可自動續約3年。太平立交管理協議於2023年12月31日屆滿，各訂約方已同意將該協議的年期再續期三年，年期由2024年1月1日起至2026年12月31日止。根據太平立交管理協議，虎門大橋公司向本公司提供太平立交委託收費及其他營運管理服務。經太平立交管理協議項下應付年度服務費乃經參考（其中包括）本集團預期將收取的通行費及徵收通行費將產生的實際管理成本後，經訂約方公平磋商協定。	截至2024年、2025年及2026年12月31日止年度的每年交易上限分別為人民幣5,000,000元、人民幣5,000,000元及人民幣5,000,000元。

有關太平立交管理協議及其項下交易之主要條款等詳情請參閱本公司日期為2023年12月20日刊發的公告。本公司確認，於本報告期內，太平立交管理協議項下具體執行協議的訂立和執行，均已遵循前述該太平立交管理協議中有關持續關連交易的定價原則。

年度上限：

- (d) 於2015年2月26日，交通集團的附屬公司與本公司非全資附屬公司粵港汽車運輸聯營有限公司（「粵港公司」）威盛運輸企業有限公司（「威盛」，為交通集團的附屬公司，根據上市規則第十四A章為本公司的關連人士）簽署了粵港貨運分公司外包協議。粵港貨運分公司外包協議將於2023年12月31日屆滿，各訂約方已同意將該協議的年期再續期三年，年期由2024年1月1日起至2026年12月31日止。根據粵港貨運分公司外包協議，粵港公司將粵港貨運分公司的業務外包予威盛，當中包括粵港跨境直通貨車的76個指標、28輛貨車、新界古洞停車場、24名司機。粵港貨運分公司外包協議項下應付外包費用乃經參考（其中包括）粵港貨運分公司經營業績和最近三年的財務數據後，經訂約方公平磋商協定。

截至2024年、2025年及2026年12月31日止年度的每年交易上限分別為港幣11,510,000元、港幣11,510,000元及港幣11,510,000元。

有關粵港貨運分公司外包協議及其項下交易之主要條款等詳情請參閱本公司日期為2023年12月20日刊發的公告。本公司確認，於本報告期內，粵港貨運分公司外包協議項下具體執行協議的訂立和執行，均已遵循前述該粵港貨運分公司外包協議中有關持續關連交易的定價原則。

年度上限：

- (e) 於2015年2月26日，粵港公司與威盛簽署了威盛直通巴士外包協議，據此威盛將威盛直通巴士外包予粵港公司。威盛直通巴士外包協議於2023年12月31日屆滿，各訂約方已同意將該協議的年期再續期三年，年期由2024年1月1日起至2026年12月31日止。根據威盛直通巴士外包協議，威盛將威盛巴士的業務外包予粵港公司，當中包括的20個指標、8輛客運車輛、3名司機及3條香港至內地客運班線。威盛直通巴士外包協議項下應付外包費用乃參照（其中包括）威盛巴士的經營業績和最近三年的財務數據經訂約方公平磋商協定。每月外包費用250,000港元，須由粵港公司於每月25日前應付威盛。

截至2024年、2025年及2026年12月31日止年度的每年交易上限分別為港幣4,200,000元、港幣4,200,000元及港幣4,200,000元。

有關威盛直通巴士外包協議及其項下交易之主要條款等詳情請參閱本公司日期為2023年12月20日刊發的公告。本公司確認，於本報告期內，威盛直通巴士外包協議項下具體執行協議的訂立和執行，均已遵循前述該威盛直通巴士外包協議中有關持續關連交易的定價原則。

年度上限：

(f) 於2006年8月9日，本公司與交通集團訂立一項太平立交維修服務總協議（「太平立交總協議」），據此，交通集團成員公司依據太平立交總協議訂立的實施協議向本集團提供太平立交維修及改造服務。合同初步年期為三年，該協議在遵守上市規則的相關要求下將自動續期，惟其中一方於該年期屆滿前最少三個月向另一方發出不續期通知除外。於2022年10月17日，各訂約方已同意將該協議的年期再續期三年，由2023年1月1日起至2025年12月31日止。太平立交總協議項下主要維修及單項改造服務的服務費乃根據一般定價原則釐定，並按訂約方於相關個別執行協議內協定的方式及時間表支付。具體而言，有關維修項目的服務費乃按照中國交通運輸部及中國住房和城鄉建設部頒佈的工程預算規定釐定維修工程預算制定，並根據中國適用法律及法規進行公開招標程序作最終決定。至於因為合同金額細小而未能進行公開招標程序的服務，本集團考慮至少兩名獨立第三方服務供應商提供可資比較服務的價格以決定服務費。交通集團成員公司與本集團可不時按相關訂約方協定符合太平立交總協議條款的具體條款，就提供主要維修及單項改造服務訂立個別執行協議。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度的每年上限分別為人民幣14,400,000元、人民幣10,600,000元及人民幣10,710,000元。

有關太平立交總協議及其項下交易之主要條款等詳情請參閱本公司日期為2022年10月17日刊發的公告。本公司確認，於本報告期內，太平立交總協議項下具體執行協議的訂立和執行，均已遵循前述該太平立交總協議中有關持續關連交易的定價原則。

年度上限：

- (g) 於2013年9月30日，本公司與交通集團訂立信息系統服務總協議（「信息系統服務總協議」），據此交通集團成員公司依據信息系統服務總協議訂立的實施協議向本集團提供信息系統服務，包括信息系統建設、信息系統維護、軟件開發及其他與信息化相關的服務。合同初步年期為三年，該協議在遵守上市規則的相關要求下將自動續期，惟其中一方於該年期屆滿前最少三個月向另一方發出不續期通知除外。2022年10月17日，信息系統服務總協議的訂約方已同意將該協議的年期再續期三年，由2023年1月1日起至2025年12月31日止。

截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度的上限分別為人民幣7,050,000元、人民幣6,100,000元及人民幣5,500,000元。

信息系統服務總協議項下信息系統服務的服務費乃根據一般定價原則釐定，並按訂約方於相關個別執行協議內協定的方式及時間表支付。具體而言，服務費乃根據中國適用法律及法規進行公開招標程序作決定，倘因為有關服務的合同金額細小而未能進行公開招標程序決定的服務費，本集團考慮至少兩名獨立第三方服務供應商提供可資比較服務的價格以決定服務費。

有關信息系統服務總協議及其項下交易之主要條款等詳情請參閱本公司日期為2022年10月17日刊發的公告。本公司確認，於本報告期內，信息系統服務總協議項下具體執行協議的訂立和執行，均已遵循前述該信息系統服務總協議中有關持續關連交易的定價原則。

年度上限：

- (h) 於2018年8月13日，本公司(作為承租人)與廣東利通置業投資有限公司(「廣東利通」，後更名為廣東利通發展投資有限公司，乃交通集團的全資附屬公司，根據上市規則第十四A章為本公司的關連人士)(作為出租人)訂立物業租賃框架協議，用以規管本集團與廣東利通之間現有及將來的租賃協議。在物業租賃框架協議之年期內，本集團可不時與廣東利通延長、修訂或重續現有租賃合約。物業租賃框架協議的年期於2023年12月31日屆滿，各訂約方已同意將該協議的年期再續期三年，由2024年1月1日起至2026年12月31日止。根據物業租賃框架協議，本公司或其附屬公司可承租廣東利通或其附屬公司之物業。本公司或其附屬公司須按照實際承租物業面積與廣東利通商定月租金，租金按月結算。有關本公司或其附屬公司所租賃物業的保證金、租金、物業管理費、保潔費、日常維修服務費、車輛保管費、空調費以及其他相關費用及開支應由訂約方經參照市場價(即獨立第三方按正常商業條款就相同或相近地段可資比較物業所收取的相關價格)後公平磋商釐定。有關本公司或其附屬公司所租賃物業的水電費應按照供水公司及供電公司的相關定價釐定。

截至2024年、2025年及2026年12月31日止年度交易上限分別為人民幣40,720,000元、人民幣5,410,000元及人民幣5,430,000元。

有關物業租賃框架協議之主要條款等詳情請參閱本公司日期為2023年12月20日的公告。本公司確認，於本報告期內，物業租賃框架協議項下具體執行協議的訂立和執行，均已遵循前述該物業租賃框架協議中有關持續關連交易的定價原則。

年度上限：

- (i) 於2021年7月5日，本集團與交通集團訂立運輸服務框架協議，據此，本集團作為受託人將為交通集團及交通集團成員公司提供汽車租賃、省內及市內包車以及其他相關運輸服務。運輸服務框架協議自2021年7月5日起至2023年12月31日止，在符合上市規則相關規定的情況下可自動續期，除非一方於該年期屆滿前至少三個月向另一方發出不續期通知。運輸服務框架協議的年期於2023年12月31日屆滿，各訂約方已同意將該協議的年期再續期三年，由2024年1月1日起至2026年12月31日止。
- 截至2024年、2025年及2026年12月31日止年度交易上限分別為人民幣8,260,000元、人民幣8,100,000元及人民幣8,100,000元。

年度上限：

根據運輸服務框架協議，價格乃根據一般定價原則釐定，並按訂約方於相關個別協議內協定的方式及時間表支付。提供運輸服務的價格主要參考服務的公里數以及市場價格釐定。定價的一般原則如下：

- (1) 國家規定的價格，即中國政府有關當局頒佈的任何有關法律、法規、決定或命令制定，或有關當局就相關的服務或產品種類制定的價格；
- (2) 如無國家規定價格，可根據國家參考價格，即當事人在中國政府有關當局頒佈的任何有關法律、法規、決定或命令制定，或有關當局就相關的服務或產品種類制定的價格範圍內釐定的價格；及
- (3) 如無國家參考價，可根據有關的市場價格，即相同或周邊地區的獨立第三方在日常業務過程中提供相若服務或產品的價格。

交通集團成員公司與本集團可不時按相關訂約方協定符合運輸服務框架協議原則的具體條款及其他具體規定，就提供運輸服務訂立個別執行協議。

有關運輸服務框架協議及其項下交易之主要條款等詳情請參閱本公司日期為2023年12月20日的公告。本公司確認，於本報告期內，運輸服務框架協議項下具體執行協議的訂立和執行，均已遵循前述該運輸服務框架協議中有關持續關連交易的定價原則。

董事會報告

2. 本公司獨立非執行董事蘇武俊先生、黃媛女士、張祥發先生及母慧華女士已審閱上述第(a)項至(i)項之持續關連交易，並確認有關交易：
- (1) 在本公司日常及一般業務中訂立；
 - (2) 按正常商業條款或不遜於本公司向獨立第三方提供或獲得（視乎情況而定）的條款進行；
 - (3) 根據相關協議進行，而有關條款均屬公平合理且符合股東整體利益；及
 - (4) 本公司所設的內部監控程序足夠及有效。
3. 下表載列截至2025年12月31日止年度本公司持續關連交易相關年度上限及實際交易金額。

截至2025年12月31日止年度			
序號	交易內容	實際金額 人民幣元	年度上限 人民幣元
1	本集團向廣東虎門大橋有限公司支付代本公司徵收通行費收入的管理費	5,000,000.00	5,000,000.00
2	本集團付交通集團及其附屬機構關於太平立交橋主要維修及單項改造服務的費用	930,716.85	10,710,000.00
3	本集團付交通集團及其附屬機構信息系統服務費	514,336.04	5,500,000.00
4	本集團向交通集團及其附屬機構提供救助服務收入	91,114,271.63	129,330,000.00
5	本集團應付交通集團及其附屬機構高速公路服務區經營權承包費	259,793,416.34	298,480,000.00
6	本集團從廣東利通置業投資有限公司租賃辦公室	2,027,900.87	5,410,000.00
7	本集團對威盛運輸企業有限公司（以下簡稱「威盛運輸」）貨運外包收入及代墊貨運外包費用總額	8,619,457.32	港幣11,510,000.00 （折合人民幣 10,527,391.30）

截至2025年12月31日止年度			
序號	交易內容	實際金額 人民幣元	年度上限 人民幣元
8	本集團付威盛運輸客運承包費及代墊貨運承包費用總額	3,563,626.04	港幣4,200,000.00 (折合人民幣 3,841,446.00)
9	本集團向交通集團及其附屬機構提供汽車租賃、省內及市內包車以及其他相關運輸服務收入	8,031,223.26	8,100,000.00

4. 本公司在釐定截至2025年12月31日止年度所進行持續關連交易的價格及條款時，已遵守有關公告及通函所披露的定價政策及指引。
5. 本公司審計師已獲委聘根據《中國註冊會計師其他鑒證業務準則第3101號－歷史財務信息審計或審閱以外的鑒證業務》並參照香港會計師公會頒佈的《實務說明》第740號(修訂)「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，就本集團的持續關連交易作出報告。審計師已根據《上市規則》第14A.56條發出載有關於本報告的持續關連交易的審驗結果的無保留函件。

就有關持續關連交易，本公司的審計師確認：

- (1) 並無任何事項令其相信所披露的持續關連交易並未獲董事會批准；
- (2) 在本集團提供貨品或服務所涉及的交易中，並無任何事項令其相信所披露的持續關連交易在各重大方面並無按照本集團的定價政策進行；
- (3) 並無任何事項令其相信所披露的持續關連交易在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行；及
- (4) 就上述各項持續關連交易的總金額，並無任何事項令其相信所披露的持續關連交易已超逾本公司之前發佈公告所披露的各項持續關連交易的年度上限。

董事會報告

關聯方交易

本公司於正常業務過程中進行的重大關聯方交易詳情載於綜合財務報表附註(十)，並具體闡述了該等交易是否歸入上市規則第十四A章有關「關連交易」或「持續關連交易」的定義。根據上市規則亦構成「持續關連交易」或「關連交易」的該等關聯方交易的詳情已載於上述「持續關連交易」節內。本公司已遵照上市規則第十四A章的披露規定。

僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團有員工6,860名，本集團於截至2025年12月31日止年度的員工成本(包括董事酬金)為人民幣12.26億元(2024年：人民幣15.52億元)。

本集團僱員(包括執行董事)的薪酬包括基本薪金、津貼及績效工資。基本薪金根據僱員職位、工作經驗、學歷及能力釐定，績效工資乃根據僱員表現評估結果及貢獻而釐定。獨立非執行董事的薪酬乃參考資本市場內類似業務範圍及規模的公司的獨立非執行董事的薪酬準則而釐定，非執行董事不就其非執行董事職務收取任何酬金。

僱員培訓

本集團一貫重視人力資源培訓與開發，努力做好員工的各項培訓教育，認真執行各項培訓與開發費用預算標準及其實施方案，公司全年合計開展各類培訓項目共計361項，參與培訓人次達53,211人次，各項課程總學時合計176,512學時；其中舉行管理技能培訓課程43次，佔總培訓課程數的12%；舉行通用技能培訓課程77次，佔總培訓課程數的22%；舉行專業技能培訓課程174次，佔總培訓課程數的49%；舉行其他技能培訓課程67次，佔總培訓課程數的19%。在自主舉行的內、外培訓效果評估中，學員總體滿意率均在90%以上或達到滿意等級。

2025年本公司繼續加強本集團財務人員的專業培訓，提高各級財務管理人員的業務素質。培訓方式以內部培訓及外部培訓相結合，培訓內容包括財務共享費控系統培訓、財務人員繼續教育、新修訂及實施的會計準則、新稅務政策、全面預算管理、財務分析。

僱員退休金計劃

設定提存計劃

(1) 本集團在中國境內的員工

按照中國有關法規要求，本集團及境內子公司員工參加由政府機構設立管理的社會保障體系中的基本養老保險。基本養老保險的繳費金額按國家規定的基準和比例計算（一般為員工上年月平均工資的15%左右）。

(2) 本集團在香港的員工

同時，本集團的香港子公司按照香港相關條例要求，為所有香港員工按照每月薪酬總額的5%或者某個設定金額的孰低者參加強制性公積金計劃（該設定金額每年進行調整），相應的支出於發生時計入當期損益或相關資產成本。

於截至2025年12月31日止財政年度，概無任何退休金計劃供款被沒收而本集團可利用該等供款扣減未來年度的應繳供款。因此，於該財政年度概無動用被沒收供款，且於2025年12月31日，概無可用於減低本集團未來作出退休計劃供款水平的被沒收供款。

設定受益計劃

本集團部分符合條件的離退休人員及內部退休人員（直至正式退休前）每年可獲得一定金額的補貼。本集團根據預期累計福利單位法，採用無偏且相互一致的精算假設對有關人口統計變量和財務變量等做出估計，計量設定受益計劃所產生的義務，然後將其予以折現後的現值確認為一項設定受益計劃負債。該部分員工的退休補貼將根據設定受益計劃確定當期職位平均月薪的若干百分比確定（一般為1%至18%）。在各個財政年度結束前，本集團都會評估設定受益計劃的結餘。於2025年12月31日，設定受益計劃負債淨額為人民幣105,240千元，並無出現重大盈餘或不足。

對設定受益計劃最近期的精算計算及設定受益計劃義務的現值乃由獨立合資格精算師深圳品酷信諮詢有限公司作出，估值基準日期為2025年12月31日。設定受益計劃義務的現值以及相關的當前服務成本及過往服務成本採用預期累計福利單位法進行計量。在精算估值中所用的主要假設主要包括人口統計假設和財務假設，詳情載於根據企業會計準則編製的財務報表附註(五)31。

董事會報告

購回、出售或贖回本公司上市證券

於截至2025年12月31日止年度及於截至2025年12月31日止年度結算日，本公司不持有任何庫存股份（包括任何持有或存放於中央結算及交收系統的庫存股份）。

於截至2025年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購回、出售及贖回本公司之上市股份情況（包括出售任何庫存股份）。

公司債券

無。

捐贈

本集團於截至2025年12月31日止年度無捐款。

股票掛鈎協議

本公司於2025年度並無訂立任何股票掛鈎協議，於2025年年終時亦無此類協議存在。

審計師

立信已審計本公司管理層根據中國企業會計準則編製的本集團截至2025年12月31日止年度的財務報表。過去三年內，本公司核數師未有任何變動。

股本

有關本公司股本的詳情載於根據企業會計準則編製的財務報表附註(五)、33。

優先購買權

公司章程及中國法律並無載有關於本公司須向股東按持股比例發售新股的優先購買權規定。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益

就各董事所知，於2025年12月31日，擁有根據證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部第2及3分部條例須向本公司披露的本公司股份及相關股份權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條規定本公司須存置的登記冊所述的權益或淡倉的股東如下：

股東名稱	股份類別	所持股份／ 相關股份數目 (附註1)	身份	佔該類股本的 概約百分比 (%)	佔全部股本的 概約百分比 (%)
交通集團	內資股	592,847,800	實益擁有人	100	74.12
中國石油化工集團有限公司	H股	33,570,000 (附註2)	受控法團權益	16.22	4.20
中國石油化工股份有限公司	H股	33,570,000 (附註2)	受控法團權益	16.22	4.20
中國石化銷售股份有限公司	H股	33,570,000 (附註2)	受控法團權益	16.22	4.20
中國石化(香港)有限公司	H股	33,570,000	實益擁有人	16.22	4.20
Pope Asset Management, LLC	H股	21,494,247	投資經理	10.38	2.69
Shah Capital Management	H股	18,040,000	投資經理	8.71	2.26

(1) H股數目是根據股東提交記錄及／或本公司向股東作出查詢並經計入本公司於2015年發行股票股利後計算。

董事會報告

- (2) 中國石化(香港)有限公司為中國石化銷售股份有限公司的全資附屬公司，中國石油化工股份有限公司則持有中國石化銷售股份有限公司70.42%的股份，而中國石油化工集團有限公司持有中國石油化工股份有限公司69.36%的股份，因此，中國石油化工集團有限公司、中國石油化工股份有限公司及中國石化銷售股份有限公司均被視為擁有中國石化(香港)有限公司所持有本公司33,570,000股H股的權益。

除上文所披露者外，於2025年12月31日，本公司並不知悉有任何股東擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條例須向本公司披露的本公司股份或相關股份權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條規定本公司須存置的登記冊所述的權益或淡倉。

持有本公司10%或以上股權的主要股東

於2025年12月31日本公司的股權架構如下：

股東	股份類別	股份數目(股)	持股比例(%)
交通集團	內資股	592,847,800	74.12
公眾股東	H股	207,000,000	25.88
總計		799,847,800	100

交通集團為本公司的控股股東，其法定代表人為劉曉華，於2025年12月31日的註冊資本為人民幣26,800,000,000元，主要從事投資、建設及管理廣東省高速公路，還從事物流運輸業務。

足夠公眾持股量

根據本公司所得公開資料及就董事所知，於本報告最後實際可行日期，誠如上市規則所規定，公眾持股百分比超過本公司已發行股份25%。

廣東粵運交通股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了廣東粵運交通股份有限公司(以下簡稱「粵運交通」)財務報表，包括2025年12月31日的合併及母公司資產負債表，2025年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司所有者權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了粵運交通2025年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2025年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照《中國註冊會計師獨立性準則第1號——財務報表審計和審閱業務對獨立性的要求》和中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於粵運交通，並履行了職業道德方面的其他責任。我們在審計中遵循了對公眾利益實體審計的獨立性要求。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

審計報告

信會師報字[2026]第ZC10023號

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本年財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

我們在審計中識別出的關鍵審計事項匯總如下：

政府補助的確認

請參閱財務報表附註「(三)、重要會計政策及會計估計」26所述的會計政策及「(五)、合併財務報表項目註釋」32、41、46和53。

關鍵審計事項

粵運交通及其子公司（以下合稱「粵運交通集團」）獲取了多項與客運業務相關的政府補助，2025年度總金額約人民幣2.41億元。這些政府補助主要包括與車輛相關的補助、燃油補助以及與公交運營相關的補助。政府補助通常附有需要滿足的特定條件以及需要通過正式的申請和審批程序。

管理層定期評估粵運交通集團是否已經滿足各項政府補助所附條件以及是否已經獲取了合理的保證能夠收到有關政府補助，以確定政府補助的確認時點和應確認的金額。

管理層會進一步分析各項政府補助的條款以及指定用途，並將其劃分為與資產相關的政府補助或與收益相關的政府補助。與資產相關的政府補助，初始確認為遞延收益，並在相關資產的預計使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入其他收益。與收益相關的政府補助，用於補償已經發生的相關成本費用或損失的，在已經收到或已經獲取了合理的保證能夠收到時，直接沖減相關成本，或者計入其他收益或營業外收入。

在審計中如何應對該事項

與評價政府補助的確認相關的審計程序中包括以下程序：

- 選取政府補助項目，檢查相關的政府文件，識別相關政府補助附帶的特定條件以及相關的申請和審批程序；
- 了解管理層對於是否已經滿足政府補助所附條件和是否已經獲取了合理的保證能夠收到有關政府補助所作出判斷的依據，選取政府補助項目，檢查相關政府文件的條款，並檢查管理層形成有關判斷所使用的信息，包括有關運營數據分析、申請和審批文件以及其他與政府部門的溝通文件，以評價管理層所作出的判斷；
- 選取政府補助項目，根據政府文件的有關條款，評價政府補助的分類；
- 對於與資產相關的政府補助，選取項目，重新計算當年的分攤金額，並與粵運交通集團已確認的金額進行比較；

三、關鍵審計事項(續)

政府補助的確認(續)

關鍵審計事項

由於政府補助金額對合併財務報表的重要性，同時在劃分為與資產相關的政府補助或與收益相關的政府補助、評估是否滿足政府補助所附條件和是否已經獲取了合理的保證能夠收到有關政府補助時涉及重大的管理層判斷，我們將粵運交通集團政府補助的確認識別為關鍵審計事項。

在審計中如何應對該事項

- 對於本年度確認的與收益相關的政府補助，選取項目，將實際已發生的成本費用與相關政府文件或通知里所規定的用於補償的項目描述進行核對，以評價是否滿足沖減相關成本，或者計入其他收益或營業外收入的條件；及
- 對於本年度已收到的政府補助，選取收款項目檢查相關銀行進賬單。

四、其他信息

粵運交通管理層(以下簡稱「管理層」)對其他信息負責。其他信息包括粵運交通2025年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估粵運交通的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非粵運交通計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督粵運交通的財務報告過程。

審計報告

信會師報字[2026]第ZC10023號

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (一) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (二) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序，但目的並非對內部控制的有效性發表意見。
- (三) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (四) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對粵運交通持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致粵運交通不能持續經營。
- (五) 評價財務報表的總體列報（包括披露）、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (六) 就粵運交通中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對合併財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任 (續)

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本年財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

立信會計師事務所
(特殊普通合夥)

中國註冊會計師：
姜干(項目合夥人)

中國註冊會計師：
昌宇穎

中國•上海

二〇二六年三月十二日

合併資產負債表

2025年12月31日

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

	附註(五)	2025年12月31日	2024年12月31日
資產			
流動資產：			
貨幣資金	1	1,145,373,009.30	1,443,130,391.29
應收票據	2	500,000.00	400,000.00
應收賬款	3	252,078,733.86	258,821,081.03
預付款項	4	198,742,172.67	200,945,440.05
其他應收款	5	310,206,675.01	592,661,831.54
存貨	6	126,828,909.43	122,641,321.68
其他流動資產	7	22,802,463.07	48,005,033.04
流動資產合計		2,056,531,963.34	2,666,605,098.63
非流動資產：			
長期股權投資	8	406,303,255.34	425,595,444.04
其他權益工具投資	9	361,107.69	194,401.33
投資性房地產	10	68,913,667.07	266,068,070.27
固定資產	11	1,449,115,971.07	1,959,016,114.87
在建工程	12	28,281,589.42	31,939,629.08
使用權資產	13	2,032,718,077.93	2,310,143,470.51
無形資產	14	394,621,427.50	617,479,697.12
開發支出	15	-	1,102,236.33
商譽	16	6,561,481.78	11,099,709.51
長期待攤費用	17	212,373,457.79	204,904,105.42
遞延所得稅資產	18	176,286,543.76	152,776,797.28
其他非流動資產	19	85,087,715.44	77,135,003.44
非流動資產合計		4,860,624,294.79	6,057,454,679.20
資產總計		6,917,156,258.13	8,724,059,777.83

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

合併資產負債表(續)

2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

	附註(五)	2025年12月31日	2024年12月31日
負債和所有者權益			
流動負債：			
短期借款	20	31,949,662.43	368,550,148.34
應付賬款	21	702,788,948.92	676,079,874.58
預收款項	22	69,490,622.19	118,905,815.30
合同負債	23	63,843,136.47	68,556,815.47
應付職工薪酬	24	150,277,332.56	209,816,524.65
應交稅費	25	78,478,607.62	82,793,402.66
其他應付款	26	438,001,782.46	694,955,680.63
一年內到期的非流動負債	27	224,602,208.62	505,826,347.00
流動負債合計		1,759,432,301.27	2,725,484,608.63
非流動負債：			
長期借款	28	30,500,000.00	370,147,647.01
租賃負債	29	2,144,905,561.06	2,469,579,814.55
長期應付款	30	1,000,000.00	34,599,960.41
長期應付職工薪酬	31	96,780,817.30	139,841,506.26
遞延收益	32	193,608,669.46	341,725,565.04
遞延所得稅負債	18	4,330,920.90	36,820,070.66
非流動負債合計		2,471,125,968.72	3,392,714,563.93
負債合計		4,230,558,269.99	6,118,199,172.56

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

合併資產負債表(續)

2025年12月31日

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

	附註(五)	2025年12月31日	2024年12月31日
負債和所有者權益(續)			
所有者權益：			
股本	33	799,847,800.00	799,847,800.00
資本公積	34	21,781,436.03	21,781,436.03
其他綜合收益	35	(14,601,681.25)	(33,666,160.93)
專項儲備	36	47,014,154.65	36,096,290.62
盈餘公積	37	259,176,302.97	259,176,302.97
未分配利潤	38	1,165,557,922.09	1,002,904,081.67
歸屬於母公司所有者權益合計		2,278,775,934.49	2,086,139,750.36
少數股東權益		407,822,053.65	519,720,854.91
所有者權益合計		2,686,597,988.14	2,605,860,605.27
負債和所有者權益總計		6,917,156,258.13	8,724,059,777.83

公司負責人：

朱方

主管會計工作負責人：

黃文件

會計機構負責人：

曾夢雲

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

母公司資產負債表

2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

	附註(十五)	2025年12月31日	2024年12月31日
資產			
流動資產：			
貨幣資金		587,862,282.17	872,853,135.03
應收賬款	1	221,862,320.39	12,605,951.73
預付款項		6,692,260.05	3,136,256.55
其他應收款	2	266,529,459.19	217,981,638.66
其他流動資產		91,613.92	97,938.75
流動資產合計		1,083,037,935.72	1,106,674,920.72
非流動資產：			
長期應收款		47,700,000.00	47,700,000.00
長期股權投資	3	939,252,025.21	1,589,840,653.92
其他權益工具投資		777,412.45	971,813.78
固定資產		36,748,231.38	2,905,872.72
在建工程		5,388,738.81	2,291,569.00
使用權資產		158,797,052.99	98,386,945.17
無形資產		15,102,323.09	25,244,204.39
長期待攤費用		4,353,663.44	498,224.34
非流動資產合計		1,208,119,447.37	1,767,839,283.32
資產總計		2,291,157,383.09	2,874,514,204.04

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

母公司資產負債表(續)

2025年12月31日

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

	附註(十五)	2025年12月31日	2024年12月31日
負債和所有者權益			
流動負債：			
應付賬款		55,712,216.19	20,616,555.34
合同負債		8,167,364.06	6,833,884.05
應付職工薪酬		21,357,375.80	22,342,053.20
應交稅費		9,251,355.42	5,900,148.26
其他應付款		447,716,883.59	552,563,218.67
一年內到期的非流動負債		17,915,126.07	18,896,854.90
流動負債合計		560,120,321.13	627,152,714.42
非流動負債：			
長期借款		—	243,500,000.00
租賃負債		147,918,770.00	87,005,437.78
遞延收益		3,957,383.33	—
非流動負債合計		151,876,153.33	330,505,437.78
負債合計		711,996,474.46	957,658,152.20
所有者權益：			
股本		799,847,800.00	799,847,800.00
資本公積		117,238,669.53	117,238,669.53
其他綜合收益		—	44,401.33
盈餘公積		266,454,296.08	266,454,296.08
未分配利潤		395,620,143.02	733,270,884.90
所有者權益合計		1,579,160,908.63	1,916,856,051.84
負債和所有者權益總計		2,291,157,383.09	2,874,514,204.04

公司負責人：
朱方

主管會計工作負責人：
黃文件

會計機構負責人：
曾夢雲

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

合併利潤表

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註(五)	2025年	2024年
一、營業總收入	39	7,457,852,117.08	7,200,338,305.93
其中：營業收入	39	7,457,852,117.08	7,200,338,305.93
二、營業總成本		7,396,631,046.77	7,337,298,365.24
其中：營業成本	39	6,772,264,169.34	6,550,388,644.61
税金及附加		38,752,061.62	46,386,739.40
銷售費用		43,897,555.19	64,062,426.65
管理費用		386,765,306.06	470,985,857.90
研發費用		1,501,397.10	5,492,718.04
財務費用	40	153,450,557.46	199,981,978.64
加：其他收益	41	213,465,445.16	343,125,834.79
投資收益	42	79,705,887.43	95,945,365.18
信用減值損失	43	(18,625,416.51)	(5,061,774.55)
資產減值損失	44	(4,190,591.69)	(11,120,671.80)
資產處置收益	45	8,652,251.66	23,509,572.73
三、營業利潤		340,228,646.36	309,438,267.04
加：營業外收入	46	14,760,673.74	12,876,244.45
減：營業外支出	47	17,450,633.90	14,226,264.80

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

合併利潤表(續)

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註(五)	2025年	2024年
四、利潤總額		337,538,686.20	308,088,246.69
減：所得稅費用	48	71,852,006.86	78,795,237.25
五、淨利潤		265,686,679.34	229,293,009.44
(一)按經營持續性分類			
1.持續經營淨利潤		265,686,679.34	229,293,009.44
2.終止經營淨利潤		-	-
(二)按所有權歸屬分類			
1.歸屬於母公司股東的淨利潤		235,400,418.66	236,507,552.38
2.少數股東損益		30,286,260.68	(7,214,542.94)
六、其他綜合收益的稅後淨額		16,374,944.28	(1,092,016.38)
歸屬於母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額		16,063,817.18	(3,056,703.11)
(一)不能重分類進損益的其他綜合收益		17,521,079.77	(467,916.22)
1.重新計量設定受益計劃變動額		17,521,079.77	(439,044.57)
2.其他權益工具投資公允價值變動		-	(28,871.65)
(二)將重分類進損益的其他綜合收益		(1,457,262.59)	(2,588,786.89)
1.權益法下可轉損益的其他綜合收益		1,806,388.92	(4,036,848.21)
2.外幣財務報表折算差額		(3,263,651.51)	1,448,061.32
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		311,127.10	1,964,686.73
七、綜合收益總額		282,061,623.62	228,200,993.06
歸屬於母公司所有者的綜合收益總額		251,464,235.84	233,450,849.27
歸屬於少數股東的綜合收益總額		30,597,387.78	(5,249,856.21)
八、每股收益：			
(一)基本每股收益(元/股)	49	0.29	0.30
(二)稀釋每股收益(元/股)	49	0.29	0.30

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：
朱方

主管會計工作負責人：
黃文件

會計機構負責人：
曾夢雲

母公司利潤表

2025年度
(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註(十五)	2025年	2024年
一、營業收入	4	326,256,428.23	143,321,343.82
減：營業成本	4	194,819,144.40	36,388,277.41
税金及附加		903,696.61	706,762.18
銷售費用		1,030.33	24,991.91
管理費用		80,482,245.13	80,351,003.49
研發費用		100,968.59	—
財務費用		454,399.17	(3,714,516.25)
加：其他收益		59,062.42	—
投資收益	5	(440,201.31)	96,569,377.01
信用減值損失		(51,701,881.68)	3,706,855.62
資產減值損失		(148,121,202.11)	(7,004,900.00)
資產處置收益		(134,014.35)	61,690.95
二、營業(虧損)/利潤		(150,843,293.03)	122,897,848.66
加：營業外收入		475,206.78	—
減：營業外支出		134,194.68	267,993.10
三、(虧損)/利潤總額		(150,502,280.93)	122,629,855.56
減：所得稅費用		—	—
四、淨(虧損)/利潤		(150,502,280.93)	122,629,855.56
(一)持續經營淨利潤		(150,502,280.93)	122,629,855.56
(二)終止經營淨利潤		—	—
五、其他綜合收益的稅後淨額		—	(28,871.65)
(一)不能重分類進損益的其他綜合收益		—	(28,871.65)
1.其他權益工具投資公允價值變動		—	(28,871.65)
(二)將重分類進損益的其他綜合收益		—	—
六、綜合(虧損)/收益總額		(150,502,280.93)	122,600,983.91

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：
朱方

主管會計工作負責人：
黃文件

會計機構負責人：
曾夢雲

合併現金流量表

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註(五)	2025年	2024年
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		8,154,428,768.77	7,995,241,928.49
收到其他與經營活動有關的現金		214,396,188.67	359,815,725.64
經營活動現金流入小計		8,368,824,957.44	8,355,057,654.13
二、投資活動產生的現金流量			
購買商品、接受勞務支付的現金		5,818,239,708.01	5,190,608,434.32
支付給職工以及為職工支付的現金		1,223,559,318.42	1,527,658,281.77
支付的各項稅費		318,104,344.65	320,906,347.41
支付其他與經營活動有關的現金		150,014,251.00	163,444,595.75
經營活動現金流出小計		7,509,917,622.08	7,202,617,659.25
經營活動產生的現金流量淨額	51	858,907,335.36	1,152,439,994.88
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		7,937,480.40	11,340,168.57
取得投資收益收到的現金		61,879,369.07	62,462,956.52
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		74,991,195.86	48,092,244.65
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額	51	92,925,289.40	163,849,825.23
投資活動現金流入小計		237,733,334.73	285,745,194.97
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		315,299,073.98	313,124,603.85
投資支付的現金		-	11,128,276.59
投資活動現金流出小計		315,299,073.98	324,252,880.44
投資活動產生的現金流量淨額		(77,565,739.25)	(38,507,685.47)

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

合併現金流量表(續)

2025年度
(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註(五)	2025年	2024年
三、籌資活動產生的現金流量			
取得借款收到的現金		200,464,856.36	352,728,544.87
籌資活動現金流入小計		200,464,856.36	352,728,544.87
償還債務支付的現金		712,827,349.54	674,758,685.56
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		201,174,281.07	165,554,682.36
支付其他與籌資活動有關的現金		360,458,335.54	288,717,482.71
籌資活動現金流出小計		1,274,459,966.15	1,129,030,850.63
籌資活動產生的現金流量淨額		(1,073,995,109.79)	(776,302,305.76)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		(1,336,908.51)	1,661,966.02
五、現金及現金等價物淨增加額		(293,990,422.19)	339,291,969.67
加：年初現金及現金等價物餘額		1,425,056,954.63	1,085,764,984.96
六、年末現金及現金等價物餘額		1,131,066,532.44	1,425,056,954.63

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：
朱方

主管會計工作負責人：
黃文件

會計機構負責人：
曾夢雲

母公司現金流量表

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	2025年	2024年
一、經營活動產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	131,902,324.39	154,674,680.59
收到其他與經營活動有關的現金	28,164,570.60	17,782,864.70
經營活動現金流入小計	160,066,894.99	172,457,545.29
購買商品、接受勞務支付的現金	152,657,807.78	15,908,556.53
支付給職工以及為職工支付的現金	63,351,047.72	47,629,265.40
支付的各项稅費	4,486,467.20	5,364,775.72
支付其他與經營活動有關的現金	37,104,024.43	61,337,444.13
經營活動現金流出小計	257,599,347.13	130,240,041.78
經營活動產生的現金流量淨額	(97,532,452.14)	42,217,503.51
二、投資活動產生的現金流量		
收回投資收到的現金	150,610,500.00	184,816,394.57
取得投資收益收到的現金	161,758,234.34	91,826,617.72
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	15,150.44	151,280.00
投資活動現金流入小計	312,383,884.78	276,794,292.29
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	29,366,461.69	1,136,435.00
投資活動現金流出小計	29,366,461.69	1,136,435.00
投資活動產生的現金流量淨額	283,017,423.09	275,657,857.29

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

母公司現金流量表(續)

2025年度
(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	2025年	2024年
三、籌資活動產生的現金流量		
收到其他與籌資活動有關的現金	-	143,256,171.07
籌資活動現金流入小計	-	143,256,171.07
償還債務支付的現金	245,500,000.00	150,000,000.00
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	74,940,806.17	73,916,000.51
支付其他與籌資活動有關的現金	149,878,767.93	6,390,263.00
籌資活動現金流出小計	470,319,574.10	230,306,263.51
籌資活動產生的現金流量淨額	(470,319,574.10)	(87,050,092.44)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	(156,249.71)	(52,831.78)
五、現金及現金等價物淨增加額	(284,990,852.86)	230,772,436.58
加：年初現金及現金等價物餘額	872,853,135.03	642,080,698.45
六、年末現金及現金等價物餘額	587,862,282.17	872,853,135.03

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：
朱方

主管會計工作負責人：
黃文件

會計機構負責人：
曾夢雲

合併所有者權益變動表

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	2025年								
	歸屬於母公司所有者權益								
	股本	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計	少數股東權益	所有者權益合計
一、2024年12月31日餘額	799,847,800.00	21,781,436.03	(33,666,160.93)	36,096,290.62	259,176,302.97	1,002,904,081.67	2,086,139,750.36	519,720,854.91	2,605,860,605.27
二、2025年1月1日餘額	799,847,800.00	21,781,436.03	(33,666,160.93)	36,096,290.62	259,176,302.97	1,002,904,081.67	2,086,139,750.36	519,720,854.91	2,605,860,605.27
三、本年增減變動金額	-	-	19,064,479.68	10,917,864.03	-	162,653,840.42	192,636,184.13	(111,898,801.26)	80,737,382.87
(一)綜合收益總額	-	-	16,063,817.18	-	-	235,400,418.66	251,464,235.84	30,597,387.78	282,061,623.62
(二)所有者投入和減少資本	-	-	-	-	-	-	-	(82,785,961.93)	(82,785,961.93)
1. 其他	-	-	-	-	-	-	-	(82,785,961.93)	(82,785,961.93)
(三)利潤分配	-	-	-	-	-	(71,986,302.00)	(71,986,302.00)	(60,671,643.66)	(132,657,945.66)
1. 對所有者(或股東)的分配	-	-	-	-	-	(71,986,302.00)	(71,986,302.00)	(60,671,643.66)	(132,657,945.66)
(四)所有者權益內部結轉	-	-	3,000,662.50	-	-	(760,276.24)	2,240,386.26	-	2,240,386.26
1. 其他綜合收益結轉留存收益	-	-	4,356,075.62	-	-	(4,356,075.62)	-	-	-
2. 其他	-	-	(1,355,413.12)	-	-	3,595,799.38	2,240,386.26	-	2,240,386.26
(五)專項儲備	-	-	-	10,917,864.03	-	-	10,917,864.03	961,416.55	11,879,280.58
1. 本年提取	-	-	-	26,783,986.60	-	-	26,783,986.60	4,894,492.99	31,678,479.59
2. 本年使用	-	-	-	15,866,122.57	-	-	15,866,122.57	3,933,076.44	19,799,199.01
四、2025年12月31日餘額	799,847,800.00	21,781,436.03	(14,601,681.25)	47,014,154.65	259,176,302.97	1,165,557,922.09	2,278,775,934.49	407,822,053.65	2,686,597,988.14

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

合併所有者權益變動表(續)

2025年度
(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	2024年								
	股本	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計	少數股東權益	所有者權益合計
一、2023年12月31日餘額	799,847,800.00	21,862,542.66	(30,609,457.82)	33,769,964.27	246,913,317.41	842,647,338.85	1,914,431,505.37	702,473,850.86	2,616,905,356.23
二、2024年1月1日餘額	799,847,800.00	21,862,542.66	(30,609,457.82)	33,769,964.27	246,913,317.41	842,647,338.85	1,914,431,505.37	702,473,850.86	2,616,905,356.23
三、本年增減變動金額	-	(81,106.63)	(3,056,703.11)	2,326,326.35	12,262,985.56	160,256,742.82	171,708,244.99	(182,752,995.95)	(11,044,750.96)
(一)綜合收益總額	-	-	(3,056,703.11)	-	-	236,507,552.38	233,450,849.27	(5,249,856.21)	228,200,993.06
(二)所有者投入和減少資本	-	(81,106.63)	-	-	-	-	(81,106.63)	(134,741,874.33)	(134,822,980.96)
1. 其他	-	(81,106.63)	-	-	-	-	(81,106.63)	(134,741,874.33)	(134,822,980.96)
(三)利潤分配	-	-	-	-	12,262,985.56	(76,250,809.56)	(63,987,824.00)	(48,504,942.93)	(112,492,766.93)
1. 提取法定盈餘公積	-	-	-	-	12,262,985.56	(12,262,985.56)	-	-	-
2. 對所有者(或股東)的分配	-	-	-	-	-	(63,987,824.00)	(63,987,824.00)	(48,504,942.93)	(112,492,766.93)
(四)所有者權益內部結轉	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五)專項儲備	-	-	-	2,326,326.35	-	-	2,326,326.35	5,743,677.52	8,070,003.87
1. 本年提取	-	-	-	39,283,649.42	-	-	39,283,649.42	17,542,862.64	56,826,512.06
2. 本年使用	-	-	-	36,957,323.07	-	-	36,957,323.07	11,799,185.12	48,756,508.19
四、2024年12月31日餘額	799,847,800.00	21,781,436.03	(33,666,160.93)	36,096,290.62	259,176,302.97	1,002,904,081.67	2,086,139,750.36	519,720,854.91	2,605,860,605.27

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：
朱方

主管會計工作負責人：
黃文件

會計機構負責人：
曾夢雲

母公司所有者權益變動表

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	2025年						
	股本	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	所有者權益合計
一、2024年12月31日餘額	799,847,800.00	117,238,669.53	44,401.33	-	266,454,296.08	733,270,884.90	1,916,856,051.84
加：其他	-	-	-	-	-	(115,168,858.95)	(115,168,858.95)
二、2025年1月1日餘額	799,847,800.00	117,238,669.53	44,401.33	-	266,454,296.08	618,102,025.95	1,801,687,192.89
三、本年增減變動金額	-	-	(44,401.33)	-	-	(222,481,882.93)	(222,526,284.26)
（一）綜合收益總額	-	-	-	-	-	(150,502,280.93)	(150,502,280.93)
（二）所有者投入和減少資本	-	-	-	-	-	-	-
（三）利潤分配	-	-	-	-	-	(71,986,302.00)	(71,986,302.00)
1. 對所有者（或股東）的分配	-	-	-	-	-	(71,986,302.00)	(71,986,302.00)
（四）所有者權益內部結轉	-	-	(44,401.33)	-	-	6,700.00	(37,701.33)
1. 其他綜合收益結轉留存收益	-	-	(44,401.33)	-	-	44,401.33	-
2. 其他	-	-	-	-	-	(37,701.33)	(37,701.33)
（五）專項儲備	-	-	-	-	-	-	-
1. 本年提取	-	-	-	2,511,355.24	-	-	2,511,355.24
2. 本年使用	-	-	-	2,511,355.24	-	-	2,511,355.24
四、2025年12月31日餘額	799,847,800.00	117,238,669.53	-	-	266,454,296.08	395,620,143.02	1,579,160,908.63

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

母公司所有者權益變動表（續）

2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

項目	2024年						
	股本	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	所有者權益合計
一、2023年12月31日餘額	799,847,800.00	117,238,669.53	73,272.98	-	254,191,310.52	677,622,326.07	1,848,973,379.10
加：其他	-	-	-	-	-	9,269,512.83	9,269,512.83
二、2024年1月1日餘額	799,847,800.00	117,238,669.53	73,272.98	-	254,191,310.52	686,891,838.90	1,858,242,891.93
三、本年增減變動金額	-	-	(28,871.65)	-	12,262,985.56	46,379,046.00	58,613,159.91
（一）綜合收益總額	-	-	(28,871.65)	-	-	122,629,855.56	122,600,983.91
（二）所有者投入和減少資本	-	-	-	-	-	-	-
（三）利潤分配	-	-	-	-	12,262,985.56	(76,250,809.56)	(63,987,824.00)
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	12,262,985.56	(12,262,985.56)	-
2. 對所有者（或股東）的分配	-	-	-	-	-	(63,987,824.00)	(63,987,824.00)
（四）所有者權益內部結轉	-	-	-	-	-	-	-
（五）專項儲備	-	-	-	-	-	-	-
1. 本年提取	-	-	-	111,051.40	-	-	111,051.40
2. 本年使用	-	-	-	111,051.40	-	-	111,051.40
四、2024年12月31日餘額	799,847,800.00	117,238,669.53	44,401.33	-	266,454,296.08	733,270,884.90	1,916,856,051.84

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：
朱方

主管會計工作負責人：
黃文伴

會計機構負責人：
曾夢雲

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(一) 公司基本情況

廣東粵運交通股份有限公司(以下簡稱「公司」或「本公司」)的前身為廣東粵迪交通有限公司(以下簡稱「粵迪交通」)。粵迪交通是於1999年12月28日由廣東省公路建設有限公司、廣東交通實業投資有限公司、廣東省路橋建設發展有限公司、廣東威盛交通實業有限公司、廣東冠通高速公路路產經營有限公司出資設立的有限責任公司。2000年12月25日，經廣東省人民政府辦公廳粵辦函[2000]685號文和廣東省經濟貿易委員會粵經貿監督[2000]1057號文批准，粵迪交通改制為股份有限公司(即「廣東粵迪交通股份有限公司」)。2002年4月1日，經廣東省工商行政管理局核准，廣東粵迪交通股份有限公司更名為「廣東南粵物流股份有限公司」，註冊資本為人民幣292,187,322.00元。2013年8月5日，經廣東省工商行政管理局核准，「廣東南粵物流股份有限公司」更名為「廣東粵運交通股份有限公司」。

根據本公司2004年度股東大會決議和修改後公司章程的規定，經國務院國有資產監督管理委員會國資改革[2005]62號文和中國證券監督管理委員會證監國合字[2005]21號文批准，2005年，本公司在香港聯合交易所有限公司主板發行每股面值人民幣1元的外資股(H股)13,800萬股，其中：新股發行125,454,545股，國有存量股減持出售12,545,455股。本公司變更後的註冊資本為人民幣417,641,867.00元。

經2015年6月11日舉行的股東週年大會批准，本公司以2014年12月31日總股本417,641,867股為基數，向全體股東每10股派發2股股票股利，此外，以股本溢價轉增股本，每10股轉增3股。此次變更後本公司註冊資本為人民幣626,462,800.00元。

2016年3月24日，廣東省交通集團有限公司(以下簡稱「交通集團」)將所持本金為人民幣281,810,000.00元的本公司的永久次級可換股證券(以下簡稱「可換股證券」)全部轉換為本公司內資股股份，轉換後本公司股份增加173,385,000股。此次變更後，本公司註冊資本變更為人民幣799,847,800.00元。

(一) 公司基本情況 (續)

本公司及其子公司(以下合稱「本集團」)是廣東省內綜合性交通服務集團，主要從事高速公路服務區經營、道路客運及配套業務和太平立交運營及其他業務。

本公司的母公司及最終控股公司為交通集團。本公司註冊地：中國廣東省廣州市機場路1731-1735號8樓，法定代表人：朱方。

本財務報表業經本公司董事會於2026年3月12日批准報出。

(二) 財務報表的編製基礎

1. 編製基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則——基本準則》和各項具體會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定(以下合稱「企業會計準則」)的要求編製。此外，本財務報表還符合香港聯合交易所有限公司發佈的證券上市規則的適用披露條文，亦符合香港公司條例的適用披露規定。

2. 持續經營

本財務報表以持續經營為基礎編製。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(三)重要會計政策及會計估計

本集團應收款項預期信用損失的確認和計量、發出存貨的計量、固定資產和使用權資產的折舊、無形資產的攤銷、政府補助以及收入的確認和計量的相關會計政策是根據本集團相關業務經營特點制定的，具體政策參見相關附註。

1. 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合財政部頒佈的企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2025年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2025年的合併及母公司經營成果和現金流量。

2. 會計期間

本集團的會計年度為公曆年度，即每年1月1日起至12月31日止。

3. 營業週期

本公司營業週期為12個月。

4. 記賬本位幣

人民幣為本集團及境內子公司經營所處的主要經濟環境中的貨幣，本集團及境內子公司以人民幣為記賬本位幣。本集團之境外子公司根據其經營所處的主要經濟環境中的貨幣，確定港元為其記賬本位幣。本集團編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣，境外子公司的外幣財務報表按照附註「(三)、9 外幣業務和外幣報表折算」進行了折算。

5. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

同一控制下企業合併：合併方在企業合併中取得的資產和負債（包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽），按照合併日被合併方資產、負債在最終控制方合併財務報表中的賬面價值為基礎計量。在合併中取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值（或發行股份面值總額）的差額，調整資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足沖減的，調整留存收益。

非同一控制下企業合併：合併成本為購買方在購買日為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性證券的公允價值。合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益。在合併中取得的被購買方符合確認條件的各項可辨認資產、負債及或有負債在購買日按公允價值計量。

(三)重要會計政策及會計估計(續)

5. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法(續)

為企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益；為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

6. 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

1) 控制的判斷標準

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，合併範圍包括本公司及全部子公司。控制，是指公司擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。

2) 合併程序

本公司將整個企業集團視為一個會計主體，按照統一的會計政策編製合併財務報表，反映本企業集團整體財務狀況、經營成果和現金流量。本公司與子公司、子公司相互之間發生的內部交易的影響予以抵銷。內部交易表明相關資產發生減值損失的，全額確認該部分損失。如子公司採用的會計政策、會計期間與本公司不一致的，在編製合併財務報表時，按本公司的會計政策、會計期間進行必要的調整。

子公司所有者權益、當期淨損益和當期綜合收益中屬於少數股東的份額分別在合併資產負債表中所有者權益項目下、合併利潤表中淨利潤項目下和綜合收益總額項目下單獨列示。子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有份額而形成的餘額，沖減少數股東權益。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(三)重要會計政策及會計估計(續)

6. 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法(續)

2) 合併程序(續)

(1) 增加子公司或業務

在報告期內，因同一控制下企業合併增加子公司或業務的，將子公司或業務合併當期期初至報告期末的經營成果和現金流量納入合併財務報表，同時對合併財務報表的期初數和比較報表的相關項目進行調整，視同合併後的報告主體自最終控制方開始控制時點起一直存在。

因追加投資等原因能夠對同一控制下的被投資方實施控制的，在取得被合併方控制權之前持有的股權投資，在取得原股權之日與合併方和被合併方同處於同一控制之日孰晚日起至合併日之間已確認有關損益、其他綜合收益以及其他淨資產變動，分別沖減比較報表期間的期初留存收益或當期損益。

在報告期內，因非同一控制下企業合併增加子公司或業務的，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎自購買日起納入合併財務報表。

因追加投資等原因能夠對非同一控制下的被投資方實施控制的，對於購買日之前持有的被購買方的股權，按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值的差額計入當期投資收益。購買日之前持有的被購買方的股權涉及的以後可重分類進損益的其他綜合收益、權益法核算下的其他所有者權益變動轉為購買日所屬當期投資收益。

(三)重要會計政策及會計估計(續)

6. 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法(續)

2) 合併程序(續)

(2) 處置子公司

① 一般處理方法

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對被投資方控制權時，對於處置後的剩餘股權投資，按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產的份額與商譽之和的差額，計入喪失控制權當期的投資收益。與原有子公司股權投資相關的以後可重分類進損益的其他綜合收益、權益法核算下的其他所有者權益變動，在喪失控制權時轉為當期投資收益。

② 分步處置子公司

通過多次交易分步處置對子公司股權投資直至喪失控制權的，處置對子公司股權投資的各項交易的條款、條件以及經濟影響符合以下一種或多種情況，通常表明該多次交易事項為一攬子交易：

- i. 這些交易是同時或者在考慮了彼此影響的情況下訂立的；
- ii. 這些交易整體才能達成一項完整的商業結果；
- iii. 一項交易的發生取決於其他至少一項交易的發生；
- iv. 一項交易單獨看是不經濟的，但是和其他交易一併考慮時是經濟的。

各項交易屬於一攬子交易的，將各項交易作為一項處置子公司並喪失控制權的交易進行會計處理；在喪失控制權之前每一次處置價款與處置投資對應的享有該子公司淨資產份額的差額，在合併財務報表中確認為其他綜合收益，在喪失控制權時一併轉入喪失控制權當期的損益。

各項交易不屬於一攬子交易的，在喪失控制權之前，按不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的股權投資進行會計處理；在喪失控制權時，按處置子公司一般處理方法進行會計處理。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(三)重要會計政策及會計估計(續)

6. 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法(續)

2) 合併程序(續)

(3) 購買子公司少數股權

因購買少數股權新取得的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，調整合併資產負債表中的資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足沖減的，調整留存收益。

(4) 不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的股權投資

處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，調整合併資產負債表中的資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足沖減的，調整留存收益。

7. 合營安排分類及共同經營會計處理方法

合營安排分為共同經營和合營企業。

共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。

本集團確認與共同經營中利益份額相關的下列項目：

- (1) 確認本集團單獨所持有的資產，以及按本集團份額確認共同持有的資產；
- (2) 確認本集團單獨所承擔的負債，以及按本集團份額確認共同承擔的負債；
- (3) 確認出售本集團享有的共同經營產出份額所產生的收入；
- (4) 按本集團份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；
- (5) 確認單獨所發生的費用，以及按本集團份額確認共同經營發生的費用。

本集團對合營企業的投資採用權益法核算，詳見本附註「(三)、13長期股權投資」。

(三)重要會計政策及會計估計(續)

8. 現金及現金等價物的確定標準

現金，是指本集團的庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金等價物，是指本集團持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額的現金、價值變動風險很小的投資。

9. 外幣業務和外幣報表折算

1) 外幣業務

外幣業務採用交易發生日的即期匯率作為折算匯率將外幣金額折合成人民幣記賬。

資產負債表日外幣貨幣性項目餘額按資產負債表日即期匯率折算，由此產生的匯兌差額，除屬於與購建符合資本化條件的資產相關的外幣專門借款產生的匯兌差額按照借款費用資本化的原則處理外，均計入當期損益。

2) 外幣財務報表的折算

資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算；所有者權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。

處置境外經營時，將與該境外經營相關的外幣財務報表折算差額，自所有者權益項目轉入處置當期損益。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(三)重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具

本集團在成為金融工具合同的一方時，確認一項金融資產、金融負債或權益工具。

1) 金融工具的分類

根據本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，金融資產於初始確認時分類為：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產和以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

本集團將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以攤餘成本計量的金融資產：

- 業務模式是以收取合同現金流量為目標；
- 合同現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

本集團將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)：

- 業務模式既以收取合同現金流量又以出售該金融資產為目標；
- 合同現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

(三)重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

1) 金融工具的分類(續)

對於非交易性權益工具投資，本集團可以在初始確認時將其不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)。該指定在單項投資的基礎上作出，且相關投資從發行者的角度符合權益工具的定義。

除上述以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，本集團將其餘所有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

在初始確認時，如果能夠消除或顯著減少會計錯配，本集團可以將本應分類為攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和以攤餘成本計量的金融負債。

2) 金融工具的確認依據和計量方法

(1) 以攤餘成本計量的金融資產

以攤餘成本計量的金融資產包括應收票據、應收賬款、其他應收款、長期應收款、債權投資等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額；不包含重大融資成份的應收賬款以及本集團決定不考慮不超過一年的融資成份的應收賬款，以合同交易價格進行初始計量。

持有期間採用實際利率法計算的利息計入當期損益。

收回或處置時，將取得的價款與該金融資產賬面價值之間的差額計入當期損益。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(三)重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

2) 金融工具的確認依據和計量方法(續)

(2) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)包括其他權益工具投資等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。該金融資產按公允價值進行後續計量，公允價值變動計入其他綜合收益。取得的股利計入當期損益。

終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

(3) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括交易性金融資產、衍生金融資產、其他非流動金融資產等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入當期損益。該金融資產按公允價值進行後續計量，公允價值變動計入當期損益。

(4) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債包括交易性金融負債、衍生金融負債等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入當期損益。該金融負債按公允價值進行後續計量，公允價值變動計入當期損益。

終止確認時，其賬面價值與支付的對價之間的差額計入當期損益。

(三)重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

2) 金融工具的確認依據和計量方法(續)

(5) 以攤餘成本計量的金融負債

以攤餘成本計量的金融負債包括短期借款、應付賬款、其他應付款、長期借款和長期應付款，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。

持有期間採用實際利率法計算的利息計入當期損益。

終止確認時，將支付的對價與該金融負債賬面價值之間的差額計入當期損益。

(6) 抵銷

金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，沒有相互抵銷。但是，同時滿足下列條件的，以相互抵銷後的淨額在資產負債表內列示：

- 本集團具有抵銷已確認金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的；
- 本集團計劃以淨額結算，或同時變現該金融資產和清償該金融負債。

3) 金融資產終止確認和金融資產轉移的確認依據和計量方法

滿足下列條件之一時，本集團終止確認金融資產：

- 收取金融資產現金流量的合同權利終止；
- 金融資產已轉移，且已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；
- 金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對金融資產的控制。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(三)重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

3) 金融資產終止確認和金融資產轉移的確認依據和計量方法(續)

本公司與交易對手方修改或者重新議定合同而且構成實質性修改的，則終止確認原金融資產，同時按照修改後的條款確認一項新金融資產。發生金融資產轉移時，如保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，則不終止確認該金融資產。

在判斷金融資產轉移是否滿足上述金融資產終止確認條件時，採用實質重於形式的原則。

公司將金融資產轉移區分為金融資產整體轉移和部分轉移。金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將下列兩項金額的差額計入當期損益：

- (1) 所轉移金融資產的賬面價值；
- (2) 因轉移而收到的對價，與原直接計入所有者權益的公允價值變動累計額(涉及轉移的金融資產為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)的情形)之和。

金融資產部分轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產整體的賬面價值，在終止確認部分和未終止確認部分之間，按照各自的相對公允價值進行分攤，並將下列兩項金額的差額計入當期損益：

- (1) 終止確認部分的賬面價值；
- (2) 終止確認部分的對價，與原直接計入所有者權益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)的情形)之和。

金融資產轉移不滿足終止確認條件的，繼續確認該金融資產，所收到的對價確認為一項金融負債。

(三)重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

4) 金融負債終止確認

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，則終止確認該金融負債或其一部分；本集團若與債權人簽定協議，以承擔新金融負債方式替換現存金融負債，且新金融負債與現存金融負債的合同條款實質上不同的，則終止確認現存金融負債，並同時確認新金融負債。

對現存金融負債全部或部分合同條款作出實質性修改的，則終止確認現存金融負債或其一部分，同時將修改條款後的金融負債確認為一項新金融負債。

金融負債全部或部分終止確認時，終止確認的金融負債賬面價值與支付對價(包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債)之間的差額，計入當期損益。

本集團若回購部分金融負債的，在回購日按照繼續確認部分與終止確認部分的相對公允價值，將該金融負債整體的賬面價值進行分配。分配給終止確認部分的賬面價值與支付的對價(包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債)之間的差額，計入當期損益。

5) 金融資產和金融負債的公允價值的確定方法

除特別聲明外，本集團按下述原則計量公允價值：

公允價值是指市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。

本集團估計公允價值時，考慮市場參與者在計量日對相關資產或負債進行定價時考慮的特徵(包括資產狀況及所在位置、對資產出售或者使用的限制等)，並採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術。使用的估值技術主要包括市場法、收益法和成本法。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(三)重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

6) 金融工具減值的測試方法及會計處理方法

本集團以預期信用損失為基礎，對下列項目進行減值會計處理並確認損失準備：

- 以攤餘成本計量的金融資產；及
- 租賃應收款。

本集團持有的其他以公允價值計量的金融資產(權益工具投資)不適用預期信用損失模型，包括以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益工具投資，以及指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資。

(1) 預期信用損失的計量

預期信用損失，是指以發生違約的風險為權重的金融工具信用損失的加權平均值。信用損失，是指本集團按照原實際利率折現的、根據合同應收的所有合同現金流量與預期收取的所有現金流量之間的差額，即全部現金短缺的現值。

在計量預期信用損失時，本集團需考慮的最長期限為企業面臨信用風險的最長合同期限(包括考慮續約選擇權)。

整個存續期預期信用損失，是指因金融工具整個預計存續期內所有可能發生的違約事件而導致的預期信用損失。

未來12個月內預期信用損失，是指因資產負債表日後12個月內(若金融工具的預計存續期少於12個月，則為預計存續期)可能發生的金融工具違約事件而導致的預期信用損失，是整個存續期預期信用損失的一部分。

(三)重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

6) 金融工具減值的測試方法及會計處理方法(續)

(1) 預期信用損失的計量(續)

對於應收賬款和租賃應收款，本集團始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。本集團基於歷史信用損失經驗、使用準備矩陣計算上述金融資產的預期信用損失，相關歷史經驗根據資產負債表日債務人的特定因素、以及對當前狀況和未來經濟狀況預測的評估進行調整。

除應收賬款和租賃應收款外，本集團對滿足下列情形的金融工具按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備，對其他金融工具按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備：

- 該金融工具在資產負債表日只具有較低的信用風險；或
- 該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。

(2) 具有較低的信用風險

如果金融工具的違約風險較低，債務人在短期內履行其合同現金流量義務的能力很強，並且即便較長時期內經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必一定降低債務人履行其合同現金流量義務的能力，該金融工具被視為具有較低的信用風險。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(三)重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

6) 金融工具減值的測試方法及會計處理方法(續)

(3) 信用風險顯著增加

本集團通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具預計存續期內發生違約風險的相對變化，以評估金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。

在確定信用風險自初始確認後是否顯著增加時，本集團考慮無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。本集團考慮的信息包括：

- 債務人未能按合同到期日支付本金和利息的情況；
- 已發生的或預期的金融工具的外部或內部信用評級(如有)的嚴重惡化；
- 已發生的或預期的債務人經營成果的嚴重惡化；及
- 現存的或預期的技術、市場、經濟或法律環境變化，並將對債務人對本集團的還款能力產生重大不利影響。

根據金融工具的性質，本集團以單項金融工具或金融工具組合為基礎評估信用風險是否顯著增加。以金融工具組合為基礎進行評估時，本集團可基於共同信用風險特徵對金融工具進行分類，例如逾期信息和信用風險評級。

通常情況下，如果逾期超過30天，本集團確定金融工具的信用風險已經顯著增加。除非本集團無需付出過多成本或努力即可獲得合理且有依據的信息，證明雖然超過合同約定的付款期限30天，但信用風險自初始確認以來並未顯著增加。

(三)重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

6) 金融工具減值的測試方法及會計處理方法(續)

(3) 信用風險顯著增加(續)

本集團認為金融資產在下列情況發生違約：

- 債務人不大可能全額支付其對本集團的欠款，該評估不考慮本集團採取例如變現抵押品(如果持有)等追索行動；或
- 金融資產逾期超過90天。

(4) 已發生信用減值的金融資產

本集團在資產負債表日評估以攤餘成本計量的金融資產是否已發生信用減值。當對金融資產預期未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- 發行方或債務人發生重大財務困難；
- 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；
- 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- 債務人很可能破產或進行其他財務重組；或
- 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(三)重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

6) 金融工具減值的測試方法及會計處理方法(續)

(5) 預期信用損失準備的列報

為反映金融工具的信用風險自初始確認後的變化，本集團在每個資產負債表日重新計量預期信用損失，由此形成的損失準備的增加或轉回金額，應當作為減值損失或利得計入當期損益。對於以攤餘成本計量的金融資產，損失準備抵減該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值。

(6) 核銷

如果本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回，則直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。這種情況通常發生在本集團確定債務人沒有資產或收入來源可產生足夠的現金流量以償還將被減記的金額。但是，被減記的金融資產仍可能受到本集團催收到期款項相關執行活動的影響。

已減記的金融資產以後又收回的，作為減值損失的轉回計入收回當期的損益。

7) 權益工具

本集團發行權益工具收到的對價扣除交易費用後，計入股東權益。回購本集團權益工具支付的對價和交易費用，減少股東權益。

11. 存貨

1) 存貨的分類和成本

存貨分類為：庫存商品、工程材料、備品備件、低值易耗品、包裝物等。

存貨按成本進行初始計量，存貨成本包括採購成本、加工成本和其他使存貨達到目前場所和狀態所發生的支出。

(三)重要會計政策及會計估計(續)

11. 存貨(續)

2) 發出存貨的計價方法

存貨發出時，採用加權平均法確定發出存貨的實際成本。

3) 不同類別存貨可變現淨值的確定依據

資產負債表日，存貨應當按照成本與可變現淨值孰低計量。當存貨成本高於其可變現淨值的，應當計提存貨跌價準備。可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。

產成品、庫存商品和用於出售的材料等直接用於出售的商品存貨，在正常生產經營過程中，以該存貨的估計售價減去估計的銷售費用和相關稅費後的金額，確定其可變現淨值；需要經過加工的材料存貨，在正常生產經營過程中，以所生產的產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費後的金額，確定其可變現淨值；為執行銷售合同或者勞務合同而持有的存貨，其可變現淨值以合同價格為基礎計算，若持有存貨的數量多於銷售合同訂購數量的，超出部分的存貨的可變現淨值以一般銷售價格為基礎計算。

計提存貨跌價準備後，如果以前減記存貨價值的影響因素已經消失，導致存貨的可變現淨值高於其賬面價值的，在原已計提的存貨跌價準備金額內予以轉回，轉回的金額計入當期損益。

4) 存貨的盤存制度

採用永續盤存制。

5) 低值易耗品和包裝物的攤銷方法

(1) 低值易耗品採用一次轉銷法；

(2) 包裝物採用一次轉銷法。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(三)重要會計政策及會計估計(續)

12. 合同資產

1) 合同資產的確認方法及標準

本集團根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。本集團已向客戶轉讓商品或提供服務而有權收取對價的權利(且該權利取決於時間流逝之外的其他因素)列示為合同資產。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。本集團擁有的、無條件(僅取決於時間流逝)向客戶收取對價的權利作為應收款項單獨列示。

2) 合同資產預期信用損失的確定方法及會計處理方法

合同資產的預期信用損失的確定方法及會計處理方法詳見本附註「(三)、10、6)、金融資產減值的測試方法及會計處理方法」。

13. 長期股權投資

1) 共同控制、重大影響的判斷標準

共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。本集團與其他合營方一同對被投資單位實施共同控制且對被投資單位淨資產享有權利的，被投資單位為本集團的合營企業。

重大影響，是指對被投資單位的財務和經營決策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。本集團能夠對被投資單位施加重大影響的，被投資單位為本集團聯營企業。

(三)重要會計政策及會計估計(續)

13. 長期股權投資(續)

2) 初始投資成本的確定

(1) 企業合併形成的長期股權投資

對於同一控制下的企業合併形成的對子公司的長期股權投資，在合併日按照取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付對價賬面價值之間的差額，調整資本公積中的股本溢價；資本公積中的股本溢價不足沖減時，調整留存收益。因追加投資等原因能夠對同一控制下的被投資單位實施控制的，按上述原則確認的長期股權投資的初始投資成本與達到合併前的長期股權投資賬面價值加上合併日進一步取得股份新支付對價的賬面價值之和的差額，調整股本溢價，股本溢價不足沖減的，沖減留存收益。

對於非同一控制下的企業合併形成的對子公司的長期股權投資，按照購買日確定的合併成本作為長期股權投資的初始投資成本。因追加投資等原因能夠對非同一控制下的被投資單位實施控制的，按照原持有的股權投資賬面價值加上新增投資成本之和作為初始投資成本。

(2) 通過企業合並以外的其他方式取得的長期股權投資

以支付現金方式取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本。

以發行權益性證券取得的長期股權投資，按照發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

3) 後續計量及損益確認方法

(1) 成本法核算的長期股權投資

對子公司的長期股權投資，採用成本法核算，除非投資符合持有待售的條件。除取得投資時實際支付的價款或對價中包含的已宣告但尚未發放的現金股利或利潤外，按照享有被投資單位宣告發放的現金股利或利潤確認當期投資收益。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(三)重要會計政策及會計估計(續)

13. 長期股權投資(續)

3) 後續計量及損益確認方法(續)

(2) 權益法核算的長期股權投資

對聯營企業和合營企業的長期股權投資，採用權益法核算。初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的差額，不調整長期股權投資的初始投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值；對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動(簡稱「其他所有者權益變動」)，調整長期股權投資的賬面價值並計入所有者權益。

在確認應享有被投資單位淨損益、其他綜合收益及其他所有者權益變動的份額時，以取得投資時被投資單位可辨認淨資產的公允價值為基礎，並按照本集團的會計政策及會計期間，對被投資單位的淨利潤和其他綜合收益等進行調整後確認。

本集團與聯營企業、合營企業之間發生的未實現內部交易損益按照應享有的比例計算歸屬於本集團的部分，予以抵銷，在此基礎上確認投資收益，但投出或出售的資產構成業務的除外。與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於資產減值損失的，全額確認。

本集團對合營企業或聯營企業發生的淨虧損，除負有承擔額外損失義務外，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對合營企業或聯營企業淨投資的長期權益減記至零為限。合營企業或聯營企業以後實現淨利潤的，本集團在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

(三)重要會計政策及會計估計(續)

13. 長期股權投資(續)

3) 後續計量及損益確認方法(續)

(3) 長期股權投資的處置

處置長期股權投資，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。

部分處置權益法核算的長期股權投資，剩餘股權仍採用權益法核算的，原權益法核算確認的其他綜合收益採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎按相應比例結轉，其他所有者權益變動按比例結轉入當期損益。

因處置股權投資等原因喪失了對被投資單位的共同控制或重大影響的，原股權投資因採用權益法核算而確認的其他綜合收益，在終止採用權益法核算時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，其他所有者權益變動在終止採用權益法核算時全部轉入當期損益。

因處置部分股權投資等原因喪失了對被投資單位控制權的，在編製個別財務報表時，剩餘股權能夠對被投資單位實施共同控制或重大影響的，改按權益法核算，並對該剩餘股權視同自取得時即採用權益法核算進行調整，對於取得被投資單位控制權之前確認的其他綜合收益採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎按比例結轉，因採用權益法核算確認的其他所有者權益變動按比例結轉入當期損益；剩餘股權不能對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，確認為金融資產，其在喪失控制之日的公允價值與賬面價值間的差額計入當期損益，對於取得被投資單位控制權之前確認的其他綜合收益和其他所有者權益變動全部結轉。

通過多次交易分步處置對子公司股權投資直至喪失控制權，屬於一攬子交易的，各項交易作為一項處置子公司股權投資並喪失控制權的交易進行會計處理；在喪失控制權之前每一次處置價款與所處置的股權對應得長期股權投資賬面價值之間的差額，在個別財務報表中，先確認為其他綜合收益，到喪失控制權時再一併轉入喪失控制權的當期損益。不屬於一攬子交易的，對每一項交易分別進行會計處理。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(三)重要會計政策及會計估計(續)

14. 投資性房地產

投資性房地產是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產，包括已出租的土地使用權、持有並準備增值後轉讓的土地使用權、已出租的建築物(含自行建造或開發活動完成後用於出租的建築物以及正在建造或開發過程中將來用於出租的建築物)。

與投資性房地產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠的計量時，計入投資性房地產成本；否則，於發生時計入當期損益。

本集團對現有投資性房地產採用成本模式計量。對按照成本模式計量的投資性房地產—出租用建築物採用與本集團固定資產相同的折舊政策，出租用土地使用權按與無形資產相同的攤銷政策執行。

投資性房地產減值測試方法及減值準備計提方法參見附註「(三)、21長期資產減值」。

投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

15. 固定資產

1) 固定資產的確認和初始計量

固定資產指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有，並且使用壽命超過一個會計年度的有形資產。固定資產在同時滿足下列條件時予以確認：

- (1) 與該固定資產有關的經濟利益很可能流入本集團；
- (2) 該固定資產的成本能夠可靠地計量。

固定資產按成本(並考慮預計棄置費用因素的影響)進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，在與其有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。

(三)重要會計政策及會計估計 (續)**15. 固定資產** (續)**2) 折舊方法**

固定資產折舊採用年限平均法分類計提，根據固定資產類別、預計使用壽命和預計淨殘值率確定折舊率。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。如固定資產各組成部分的使用壽命不同或者以不同方式為企業提供經濟利益，則選擇不同折舊率或折舊方法，分別計提折舊。

各類固定資產折舊方法、折舊年限、殘值率和年折舊率如下：

類別	折舊年限(年)	殘值率(%)	年折舊率(%)
房屋、建築物及構築物	8-60	0-10	1.50-12.50
建築物裝修	5-8	0-3	12.13-20.00
運輸設備	3-8	0-5	11.88-33.33
機器設備	5-20	0-5	4.75-20.00
電子設備、辦公設備及其他	3-10	0-5	9.50-33.33

本集團至少於年度終了對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核。

3) 固定資產處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

16. 在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建築成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態前所發生的必要支出。在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(三)重要會計政策及會計估計(續)

17. 借款費用

1) 借款費用資本化的確認原則

本集團發生的借款費用，可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的，予以資本化，計入相關資產成本；其他借款費用，在發生時根據其發生額確認為費用，計入當期損益。

符合資本化條件的資產，是指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的固定資產、投資性房地產和存貨等資產。

2) 借款費用資本化期間

資本化期間，指從借款費用開始資本化時點到停止資本化時點的期間，借款費用暫停資本化的期間不包括在內。

借款費用同時滿足下列條件時開始資本化：

- (1) 資產支出已經發生，資產支出包括為購建或者生產符合資本化條件的資產而以支付現金、轉移非現金資產或者承擔帶息債務形式發生的支出；
- (2) 借款費用已經發生；
- (3) 為使資產達到預定可使用或者可銷售狀態所必要的購建或者生產活動已經開始。

當購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時，借款費用停止資本化。

3) 暫停資本化期間

符合資本化條件的資產在購建或生產過程中發生的非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月的，則借款費用暫停資本化；該項中斷如是所購建或生產的符合資本化條件的資產達到預定可使用狀態或者可銷售狀態必要的程序，則借款費用繼續資本化。在中斷期間發生的借款費用確認為當期損益，直至資產的購建或者生產活動重新開始後借款費用繼續資本化。

(三)重要會計政策及會計估計(續)

17. 借款費用(續)

4) 借款費用資本化率、資本化金額的計算方法

對於為購建或者生產符合資本化條件的資產而借入的專門借款，以專門借款當期實際發生的借款費用，減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額，來確定借款費用的資本化金額。

對於為購建或者生產符合資本化條件的資產而佔用的一般借款，根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，計算確定一般借款應予資本化的借款費用金額。資本化率根據一般借款加權平均實際利率計算確定。

在資本化期間內，外幣專門借款本金及利息的匯兌差額，予以資本化，計入符合資本化條件的資產的成本。除外幣專門借款之外的其他外幣借款本金及其利息所產生的匯兌差額計入當期損益。

18. 無形資產

1) 無形資產的確認和計量

無形資產除收費橋樑特許經營權按股東投入的約定價值外，按成本進行初始計量。

外購無形資產的成本，包括購買價款、相關稅費以及直接歸屬於使該項資產達到預定用途所發生的其他支出。

使用壽命有限的無形資產按其原值減去預計淨殘值和已計提的減值準備累計金額後在其預計使用壽命內採用直線法分期平均攤銷，除非該無形資產符合持有待售的條件。本集團將無法預見未來經濟利益期限的無形資產視為使用壽命不確定的無形資產，並對這類無形資產不予攤銷。

本集團在每個會計期間對使用壽命不確定的無形資產的使用壽命進行覆核。如果有證據表明無形資產的使用壽命是有限的，則估計其使用壽命，並按上述使用壽命有限的無形資產處理。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(三)重要會計政策及會計估計(續)

18. 無形資產(續)

2) 無形資產的使用壽命估計情況

項目	預計使用壽命(年)
土地使用權	30-80/不確定
合作經營收益權	10-12
軟件使用權	3-10
乘客服務牌照	不確定
收費橋樑特許經營權	28
商標權	10
線路牌使用權	6-12
其他	2-16.25

本集團至少在每年年度終了對使用壽命有限的無形資產的使用壽命及攤銷方法進行覆核。

本集團持有的合作經營收益權是與第三方合作經營的線路經營收益權。

本集團持有的乘客服務牌照為有償從第三方購買香港地區的客運營運證。

本集團持有的收費橋樑特許經營權為股東投入的自政府部門獲取的太平立交經營權。本集團在該經營權期限內有權向該公共基礎設施的使用者收取費用，但收費金額不確定，該權利不構成一項無條件收取現金的權利，本集團將該權利確認為無形資產並在其特許經營權期限28年內按直線法攤銷。

每期末，對使用壽命不確定的無形資產的使用壽命進行覆核。

(三)重要會計政策及會計估計(續)

18. 無形資產(續)

3) 劃分研究階段和開發階段的具體標準

本集團內部研究開發項目的支出分為研究階段支出和開發階段支出。

研究階段：為獲取並理解新的科學或技術知識等而進行的獨創性的有計劃調查、研究活動的階段。

開發階段：在進行商業性生產或使用前，將研究成果或其他知識應用於某項計劃或設計，以生產出新的或具有實質性改進的材料、裝置、產品等活動的階段。

4) 開發階段支出资本化的具體條件

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出同時滿足下列條件的，確認為無形資產，不能滿足下述條件的開發階段的支出計入當期損益：

- (1) 開發形成的某項產品或工序等在技術和商業上可行；
- (2) 本集團有充足的資源和意向完成開發工作；
- (3) 開發階段支出能夠可靠計量。

無法區分研究階段支出和開發階段支出的，將發生的研發支出全部計入當期損益。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(三)重要會計政策及會計估計(續)

19. 商譽

因非同一控制下企業合併形成的商譽，其初始成本是合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額。

商譽在其相關資產組或資產組組合處置時予以轉出，計入當期損益。

本集團對商譽不攤銷，無論是否存在減值跡象，商譽至少在每年年度終了進行減值測試。

20. 長期待攤費用

長期待攤費用為已經發生但應由本期和以後各期負擔的分攤期限在一年以上的各項費用。長期待攤費用以成本減累計攤銷及減值準備在資產負債表內列示。

長期待攤費用在受益期間分期平均攤銷，各項費用的攤銷期限分別為：

項目	攤銷年限
租入資產的改良支出	3-20
其他	2-23

21. 長期資產減值

長期股權投資、採用成本模式計量的投資性房地產、固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命有限的無形資產、長期待攤費用、其他非流動資產等長期資產，於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

(三)重要會計政策及會計估計(續)

21. 長期資產減值(續)

對於因企業合併形成的商譽和使用壽命不確定的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少在每期期末進行減值測試。

本集團進行商譽減值測試，對於因企業合併形成的商譽的賬面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組；難以分攤至相關的資產組的，將其分攤至相關的資產組組合。相關的資產組或者資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合。

在對包含商譽的相關資產組或者資產組組合進行減值測試時，如與商譽相關的資產組或者資產組組合存在減值跡象的，先對不包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，計算可收回金額，並與相關賬面價值相比較，確認相應的減值損失。然後對包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，比較其賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不予轉回。

22. 合同負債

本集團根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或提供服務的義務列示為合同負債。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(三)重要會計政策及會計估計(續)

23. 職工薪酬

1) 短期薪酬的會計處理方法

本集團在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

本集團為職工繳納的社會保險費和住房公積金，以及按規定提取的工會經費和職工教育經費，在職工提供服務的會計期間，根據規定的計提基礎和計提比例計算確定相應的職工薪酬金額。

本集團發生的職工福利費，在實際發生時根據實際發生額計入當期損益或相關資產成本，其中，非貨幣性福利按照公允價值計量。

2) 離職後福利的會計處理方法

(1) 設定提存計劃

本集團及境內子公司所參與的設定提存計劃是按照中國有關法規要求，本集團及境內子公司員工參加的由政府機構設立管理的社會保障體系中的基本養老保險。基本養老保險的繳費金額按國家規定的基準和比例計算。本集團及境內子公司在職工提供服務的會計期間，將應繳存的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

同時，本集團的香港子公司按照香港相關條例要求，為所有香港員工按照每月薪酬總額的5%或者某個設定金額的孰低者參加強制性公積金計劃(該設定金額每年進行調整)，相應的支出於發生時計入當期損益或相關資產成本。

(三)重要會計政策及會計估計(續)

23. 職工薪酬(續)

2) 離職後福利的會計處理方法(續)

(2) 設定受益計劃

本集團部分符合條件的離退休人員及內部退休人員(直至正式退休前)每年可獲得一定金額的補貼。

本集團根據預期累計福利單位法，採用無偏且相互一致的精算假設對有關人口統計變量和財務變量等做出估計，計量設定受益計劃所產生的義務，然後將其予以折現後的現值確認為一項設定受益計劃負債。

本集團將設定受益計劃產生的福利義務歸屬於職工提供服務的期間，對屬於服務成本和設定受益計劃負債的利息費用計入當期損益或相關資產成本，對屬於重新計量設定受益計劃負債所產生的變動計入其他綜合收益。

3) 辭退福利的會計處理方法

本集團在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係，或者為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償的建議，在下列兩者孰早日，確認辭退福利產生的負債，同時計入當期損益：

- 本集團不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；
- 本集團有詳細、正式的涉及支付辭退福利的重組計劃，並且該重組計劃已開始實施，或已向受其影響的各方通告了該計劃的主要內容，從而使各方形成了對本集團將實施項目重組的合理預期時。

如果該負債預期在財務報告期結束後十二個月內不能完全支付的，且財務影響重大的，本集團採用恰當的折現率，以折現後的金額計量應付職工薪酬。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(三)重要會計政策及會計估計(續)

24. 預計負債

與或有事項相關的義務同時滿足下列條件時，本集團將其確認為預計負債：

- (1) 該義務是本集團承擔的現時義務；
- (2) 履行該義務很可能導致經濟利益流出本集團；
- (3) 該義務的金額能夠可靠地計量。

預計負債按履行相關現時義務所需的支出的最佳估計數進行初始計量。

在確定最佳估計數時，綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。對於貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數。

清償預計負債所需支出全部或部分預期由第三方補償的，補償金額在基本確定能夠收到時，作為資產單獨確認，確認的補償金額不超過預計負債的賬面價值。

本集團在資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核，有確鑿證據表明該賬面價值不能反映當前最佳估計數的，按照當前最佳估計數對該賬面價值進行調整。

(三)重要會計政策及會計估計(續)

25. 收入

收入是本集團在日常活動中形成的、會導致股東權益增加且與股東投入資本無關的經濟利益的總流入。

1) 收入確認和計量所採用的會計政策

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。取得相關商品或服務控制權，是指能夠主導該商品或服務的使用並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本集團在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務。本集團按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。

交易價格是指本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，不包括代第三方收取的款項以及預期將退還給客戶的款項。本集團根據合同條款，結合其以往的習慣做法確定交易價格，並在確定交易價格時，考慮可變對價、合同中存在的重大融資成份、非現金對價、應付客戶對價等因素的影響。本集團以不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額確定包含可變對價的交易價格。合同中存在重大融資成份的，本集團按照假定客戶在取得商品或服務控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格，並在合同期間內採用實際利率法攤銷該交易價格與合同對價之間的差額。合同開始日，本集團預計客戶取得商品或服務控制權與客戶支付價款間隔不超過一年的，不考慮合同中存在的重大融資成份。

滿足下列條件之一的，屬於在某一時段內履行履約義務，否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益。
- 客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品。
- 本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(三)重要會計政策及會計估計(續)

25. 收入(續)

1) 收入確認和計量所採用的會計政策(續)

對於在某一時段內履行的履約義務，本集團在該段時間內按照履約進度確認收入，但是，履約進度不能合理確定的除外。本集團考慮商品或服務的性質，採用產出法或投入法確定履約進度。當履約進度不能合理確定時，已經發生的成本預計能夠得到補償的，本集團按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本集團在客戶取得相關商品或服務控制權時點確認收入。在判斷客戶是否已取得商品或服務控制權時，本集團考慮下列跡象：

- 本集團就該商品或服務享有現時收款權利，即客戶就該商品或服務負有現時付款義務。
- 本集團已將該商品的法定所有權轉移給客戶，即客戶已擁有該商品的法定所有權。
- 本集團已將該商品實物轉移給客戶，即客戶已實物佔有該商品。
- 本集團已將該商品所有權上的主要風險和報酬轉移給客戶，即客戶已取得該商品所有權上的主要風險和報酬。
- 客戶已接受該商品或服務等。

本集團根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷本集團從事交易時的身份是主要責任人還是代理人。本集團在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本集團為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

(三)重要會計政策及會計估計(續)

25. 收入(續)

2) 與本集團取得收入的主要活動相關的具體會計政策

(1) 道路客運及配套收入

道路客運及配套收入主要包括汽車運輸收入和站場服務收入。

汽車運輸收入指本集團向乘客提供市內、廣東省內以及廣東與香港兩地跨境運輸的客運服務和公共交通服務。當本集團向乘客提供相關運輸服務完成時，本集團確認收入。

站場服務收入指本集團客運站場為車隊提供車票代售、車隊停放等有償站場配套服務收入。當車隊客戶已接受相關服務並負有現時付款義務時，本集團確認收入。

(2) 便利店和加油站商品銷售收入

當便利店零售和加油站油品銷售商品交付給客戶且客戶接受該商品時，客戶取得便利店零售商品和加油站油品控制權，客戶負有現時付款義務，與此同時本集團確認收入。

(3) 太平立交資產運營收入

太平立交資產運營收入指本集團因持有太平立交的經營權而確認的車輛通行費收入。車輛付費通過太平立交後，本集團提供服務完畢並確認收入。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(三)重要會計政策及會計估計(續)

26. 政府補助

1) 類型

政府補助，是本集團從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產，分為與資產相關的政府補助和與收益相關的政府補助。

與資產相關的政府補助，是指本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。與收益相關的政府補助，是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

2) 確認時點

政府補助在本集團能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。

3) 會計處理

政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量。

與資產相關的政府補助，本集團將其確認為遞延收益，並在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入其他收益。與收益相關的政府補助，如果用於補償本集團以後期間的相關成本費用或損失的，本集團將其確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入其他收益、營業外收入或沖減相關成本；否則直接計入其他收益、營業外收入或沖減相關成本。

與本集團日常活動相關的政府補助，計入其他收益或沖減相關成本費用。與本集團日常活動無關的政府補助，計入營業外收入。

(三)重要會計政策及會計估計(續)

27. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

所得稅包括當期所得稅和遞延所得稅。除因企業合併和直接計入所有者權益(包括其他綜合收益)的交易或者事項產生的所得稅外，本集團將當期所得稅和遞延所得稅計入當期損益。

資產負債表日，對於當期和以前期間形成的當期所得稅負債(或資產)，以按照稅法規定計算的預期應交納(或返還)的所得稅金額計量。

對於某些資產、負債項目的賬面價值與其計稅基礎之間的差額，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法確認遞延所得稅資產及遞延所得稅負債。

一般情況下所有暫時性差異均確認相關的遞延所得稅。但對於可抵扣暫時性差異，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限，確認相關的遞延所得稅資產。與商譽的初始確認相關的，以及與既不是企業合併、發生時也不影響會計利潤和應納稅所得額(或可抵扣虧損)的交易中產生的資產或負債的初始確認有關的暫時性差異，不予確認有關的遞延所得稅資產或負債。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損及稅款抵減，以很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。

對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，根據稅法規定，按照預期收回相關資產或清償相關負債期間的適用稅率計量。

資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核。如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(三)重要會計政策及會計估計(續)

27. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

當擁有以淨額結算的法定權利，且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行時，當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

資產負債表日，遞延所得稅資產及遞延所得稅負債在同時滿足以下條件時以抵銷後的淨額列示：

- 納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；
- 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債。

28. 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃。如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

為確定合同是否讓渡了在一定期間內控制已識別資產使用的權利，本集團進行如下評估：

- 合同是否涉及已識別資產的使用。已識別資產可能由合同明確指定或在資產可供客戶使用時隱性指定，並且該資產在物理上可區分，或者如果資產的某部分產能或其他部分在物理上不可區分但實質上代表了該資產的全部產能，從而使客戶獲得因使用該資產所產生的幾乎全部經濟利益。如果資產的供應方在整個使用期間擁有對該資產的實質性替換權，則該資產不屬於已識別資產；
- 承租人是否有權獲得在使用期間內因使用已識別資產所產生的幾乎全部經濟利益；
- 承租人是否有權在該使用期間主導已識別資產的使用。

(三)重要會計政策及會計估計(續)

28. 租賃(續)

合同中同時包含多項單獨租賃的，承租人和出租人將合同予以分拆，並分別對各項單獨租賃進行會計處理。合同中同時包含租賃和非租賃部分的，承租人和出租人將租賃和非租賃部分進行分拆。但是，對本集團作為承租人的土地和建築物租賃，本集團選擇不分拆合同包含的租賃和非租賃部分，並將各租賃部分及與其相關的非租賃部分合併為租賃。在分拆合同包含的租賃和非租賃部分時，承租人按照各租賃部分單獨價格及非租賃部分的單獨價格之和的相對比例分攤合同對價。出租人按附註「(三)、25收入」所述會計政策中關於交易價格分攤的規定分攤合同對價。

1) 本公司作為承租人

在租賃期開始日，本集團對租賃確認使用權資產和租賃負債。使用權資產按照成本進行初始計量，包括租賃負債的初始計量金額、在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額(扣除已享受的租賃激勵相關金額)，發生的初始直接費用以及為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。

本集團使用直線法對使用權資產計提折舊。對能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本集團在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。否則，租賃資產在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。使用權資產按附註「(三)、21長期資產減值」所述的會計政策計提減值準備。

租賃負債按照租賃期開始日尚未支付的租賃付款額的現值進行初始計量，折現率為租賃內含利率。無法確定租賃內含利率的，採用本集團增量借款利率作為折現率。

本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益或相關資產成本。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(三)重要會計政策及會計估計(續)

28. 租賃(續)

1) 本公司作為承租人(續)

租賃期開始日後，發生下列情形的，本集團按照變動後租賃付款額的現值重新計量租賃負債：

- 根據擔保餘值預計的應付金額發生變動；
- 用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動；
- 本集團對購買選擇權、續租選擇權或終止租賃選擇權的評估結果發生變化，或續租選擇權或終止租賃選擇權的實際行使情況與原評估結果不一致。

在對租賃負債進行重新計量時，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將剩餘金額計入當期損益。

本集團已選擇對短期租賃(租賃期不超過12個月的租賃)和低價值資產租賃不確認使用權資產和租賃負債，並將相關的租賃付款額在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

租賃發生變更且同時符合下列條件的，公司將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，公司重新分攤變更後合同的對價，重新確定租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本公司相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本公司相應調整使用權資產的賬面價值。

(三)重要會計政策及會計估計(續)

28. 租賃(續)

2) 本公司作為出租人

在租賃開始日，本集團將租賃分為融資租賃和經營租賃。融資租賃是指無論所有權最終是否轉移但實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃。經營租賃是指除融資租賃以外的其他租賃。

本集團作為轉租出租人時，基於原租賃產生的使用權資產，而不是原租賃的標的資產，對轉租賃進行分類。如果原租賃為短期租賃且本集團選擇對原租賃應用上述短期租賃的簡化處理，本集團將該轉租賃分類為經營租賃。

融資租賃下，在租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。本集團對應收融資租賃款進行初始計量時，將租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值。租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。

本集團按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。應收融資租賃款的終止確認和減值按附註「(三)、10金融工具」所述的會計政策進行會計處理。未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

經營租賃的租賃收款額在租賃期內按直線法確認為租金收入。本集團將其發生的與經營租賃有關的初始直接費用予以資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。未計入租賃收款額的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

29. 專項儲備

本集團根據財政部、應急部《關於印發〈企業安全生產費用提取和使用管理辦法〉的通知》(財企[2022]136號)的有關規定提取安全生產費用。

安全生產費用於提取時，計入相關產品的成本或當期損益，同時計入「專項儲備」科目。

提取的安全生產費及維簡費按規定範圍使用時，屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備；形成固定資產的，通過「在建工程」科目歸集所發生的支出，待安全項目完工達到預定可使用狀態時確認為固定資產；同時，按照形成固定資產的成本沖減專項儲備，並確認相同金額的累計折舊。該固定資產在以後期間不再計提折舊。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(三)重要會計政策及會計估計(續)

30. 分部報告

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部。如果兩個或多個經營分部存在相似經濟特徵且同時在各單項產品或勞務的性質、生產過程的性質、產品或勞務的客戶類型、銷售產品或提供勞務的方式、生產產品及提供勞務受法律及行政法規的影響等方面具有相同或相似性的，可以合併為一個經營分部。本集團以經營分部為基礎考慮重要性原則後確定報告分部。

本集團在編製分部報告時，分部間交易收入按實際交易價格為基礎計量。編製分部報告所採用的會計政策與編製本集團財務報表所採用的會計政策一致。

31. 股利分配

資產負債表日後，經審議批准的利潤分配方案中擬分配的股利或利潤，不確認為資產負債表日的負債，在附註中單獨披露。

32. 關聯方

一方控制、共同控制另一方或對另一方施加重大影響，以及兩方或兩方以上同受一方控制、共同控制的，構成關聯方。本集團的關聯方還包括企業所屬企業集團的其他成員單位(包括母公司和子公司)的合營企業或聯營企業，以及對企業實施共同控制的投資方的其他合營企業或聯營企業等。關聯方可為個人或企業。僅僅同受國家控制而不存在其他關聯方關係的企業，不構成關聯方。

33. 主要會計估計及判斷

編製財務報表時，本集團管理層需要運用估計和假設，這些估計和假設會對會計政策的應用及資產、負債、收入及費用的金額產生影響。實際情況可能與這些估計不同。本集團管理層對估計涉及的關鍵假設和不確定因素的判斷進行持續評估，會計估計變更的影響在變更當期和未來期間予以確認。

(三)重要會計政策及會計估計(續)

33. 主要會計估計及判斷(續)

資產負債表日，會計估計中很可能導致未來期間資產、負債賬面價值作出重大調整的關鍵假設和不確定性主要有：

1) 應收款項的減值準備

本集團以預期信用損失為基礎，對以攤餘成本計量的金融資產和租賃應收款進行減值會計處理並確認損失準備。

預期信用損失，是指以發生違約的風險為權重的金融工具信用損失的加權平均值。信用損失，是指本集團按照原實際利率折現的、根據合同應收的所有合同現金流量與預期收取的所有現金流量之間的差額，即全部現金短缺的現值。

本集團基於歷史信用損失經驗、使用準備矩陣計算應收款項的預期信用損失，相關歷史經驗根據資產負債表日債務人的特定因素、以及對當前狀況和未來經濟狀況預測的評估進行調整。在預計整個存續期內預期信用損失時，需要對發生違約的風險、預期收取的所有現金流量等作出重大判斷。

2) 除存貨及金融資產外的其他資產減值

如附註「(三)、21長期資產減值」所述，本集團在資產負債表日對除存貨及金融資產外的其他資產進行減值評估，以確定資產可收回金額是否下跌至低於其賬面價值。如果情況顯示除存貨及金融資產外的其他資產的賬面價值可能無法全部收回，有關資產便會視為已減值，並相應確認減值損失。

可收回金額是資產(或資產組)的公允價值減去處置費用後的淨額與資產(或資產組)預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。當本集團不能可靠獲得資產(或資產組)的公開市價，且不能可靠估計資產的公允價值時，本集團將預計未來現金流量的現值作為可收回金額。在預計未來現金流量現值時，需要對該資產(或資產組)生產產品的產量、售價、相關經營成本以及計算現值時使用的折現率等作出重大判斷。本集團在估計可收回金額時會採用所有能夠獲得的相關資料，包括根據合理和可支持的假設所作出有關產量、售價和相關經營成本的預測。

在對商譽進行減值測試時，需計算包含商譽的相關資產組或者資產組組合的預計未來現金流量現值，並需要對該資產組或資產組組合的未來現金流量進行預計，同時確定一個適當地反映當前市場貨幣時間價值和資產特定風險的稅前折現率。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(三)重要會計政策及會計估計(續)

33. 主要會計估計及判斷(續)

3) 採用成本模式計量的投資性房地產、固定資產、使用壽命有限的無形資產、使用權資產以及長期待攤費用等資產的折舊和攤銷

本集團對採用成本模式計量的投資性房地產、固定資產、使用壽命有限的無形資產、使用權資產以及長期待攤費用等資產在考慮其殘值後，在使用壽命內計提折舊和攤銷。本集團定期審閱相關資產的使用壽命，以決定將計入每個報告期的折舊和攤銷費用數額。資產使用壽命是本集團根據對同類資產的以往經驗並結合預期的技術改變而確定。如果以前的估計發生重大變化，則會在未來期間對折舊和攤銷費用進行調整。

4) 遞延所得稅資產

在估計未來期間能夠取得足夠的應納稅所得額用以利用可抵扣暫時性差異時，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限，並以預期收回該資產期間的適用所得稅稅率為基礎計算並確認相關遞延所得稅資產。本集團需要運用判斷來估計未來取得應納稅所得額的時間和金額，並根據現行的稅收政策及其他相關政策對未來的適用所得稅稅率進行合理的估計和判斷，以決定應確認的遞延所得稅資產的金額。如果未來期間實際產生的利潤的時間和金額或者實際適用所得稅稅率與管理層的估計存在差異，該差異將對遞延所得稅資產的金額產生影響。

5) 離退休福利負債

本集團將未來需向符合條件的離退休人員及內部退休人員支付的福利確認為一項負債。該等福利費用支出及負債的金額依靠各種假設條件計算支付。這些假設條件包括折現率、退休期間醫療費用等補貼的增長比率和其他因素。儘管本集團管理層認為這些假設是合理的，實際經驗值及假設條件的變化將影響本集團與離職後福利—設定受益計劃相關的費用和負債餘額。

6) 政府補助的確認

本集團獲取的多項政府補助通常附有需要滿足的特定條件以及需要通過正式的申請和審批程序，管理層在將各項補助劃分為與資產相關的政府補助還是與收益相關的政府補助、定期評估本集團是否已經滿足各項政府補助所附條件以及是否已經獲取了合理的保證能夠收到有關政府補助，以確定政府補助的確認時點和應確認的金額。上述評估過程涉及重大的管理層判斷。

(三)重要會計政策及會計估計(續)

34. 重要會計政策和會計估計的變更

1) 重要會計政策變更

本集團本年重要會計政策未發生變更。

2) 重要會計估計變更

本集團本年重要會計估計未發生變更。

(四)稅項

1. 主要稅種和稅率

稅種	計稅依據	稅率
文化事業建設費	廣告業務收入(註1)	3%
企業所得稅	應納稅所得額(註2)	25%、20%
香港利得稅	應評稅利潤(註3)	16.5%
增值稅	商品銷售收入(註4)	13%、9%
增值稅	運輸收入(註4、註5)	9%、3%或1%、 零稅率、免稅
增值稅	拯救服務收入	6%
增值稅	公路沿線設施及其他配套設施服務收入(註4)	9%、6%、5%
增值稅	通行費收入(註5)	3%
城市維護建設稅	實際繳納的增值稅稅額(註4)	7%、5%
教育費附加和地方教育費附加	實際繳納的增值稅稅額(註4)	3%、2%
土地增值稅	按轉讓房地產所取得的增值額和規定的稅率計徵	40%、60%
房產稅	房產的計稅餘值	1.2%
房產稅	租金收入	12%

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(四) 稅項 (續)

1. 主要稅種和稅率 (續)

本集團存在不同企業所得稅稅率納稅主體，披露情況如下：

納稅主體名稱	所得稅稅率
梅州汽車材料供應有限公司	20%
蕉嶺汽車運輸有限公司	20%
興寧汽車運輸有限公司	20%
梅州汽車客運有限公司	20%
五華汽車運輸有限公司	20%
梅州市粵運投資有限公司	20%
梅州汽車貨運有限公司	20%
深圳粵港汽車運輸有限公司	20%
廣東粵利佳客運有限公司(廣州)	20%
陽山縣粵運機動車檢測有限公司	20%
廣東港通汽車運輸有限公司	20%
深圳市深威駁運有限公司	20%
粵運交通股份(香港)有限公司	16.5%
粵港汽車運輸聯營有限公司(香港)	16.5%
廣東粵利佳客運有限公司(香港)	16.5%
港通(香港)汽車運輸有限公司	16.5%

(四) 稅項 (續)

2. 稅收優惠

註1：按照財稅財稅[2025]7號《財政部關於延續實施文化事業建設費優惠政策的通知》，自2025年1月1日至2027年12月31日，對歸屬中央收入的文化事業建設費，按照繳納義務人應繳費額的50%減徵；對歸屬地方收入的文化事業建設費，各省(區、市)財政、黨委宣傳部門可以結合當地經濟發展水平、宣傳思想文化事業發展等因素，在應繳費額50%的幅度內減徵。

按照廣東省財政廳、國家稅務總局廣東省稅務局粵財稅[2025]15號《關於我省延續實施文化事業建設費優惠政策的通知》，自2025年1月1日至2027年12月31日，對歸屬地方收入的文化事業建設費，按照繳納義務人應繳費額的50%減徵。

註2：根據財政部、稅務總局2022年3月14日頒佈的《財政部稅務總局關於進一步實施小微企業所得稅優惠政策的公告》(財政部稅務總局公告2022年第13號)的規定，自2022年1月1日至2024年12月31日，對小型微利企業年應納稅所得額超過人民幣100萬元但不超過人民幣300萬元的部分，減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

根據財政部稅務總局2023年3月27日頒佈的《財政部稅務總局關於小微企業和個體工商戶所得稅優惠政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第6號)的規定，自2023年1月1日至2024年12月31日，對小型微利企業年應納稅所得額不超過人民幣100萬元的部分，減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

根據財政部、稅務總局2023年8月2日頒佈的《財政部稅務總局關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第12號)的規定，對小型微利企業減按25%計算應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅政策，延續執行至2027年12月31日。

本集團的部分子公司符合小型微利企業條件，按20%的稅率繳納企業所得稅，具體參見本附註「(四)、1、主要稅種和稅率」。此外，本集團的其他中國內地子公司的法定稅率為25%，本年按照法定稅率執行(上年：25%)。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(四) 稅項 (續)

2. 稅收優惠 (續)

註3：粵運交通股份(香港)有限公司、粵港汽車運輸聯營有限公司(香港)、港通(香港)汽車運輸有限公司以及廣東粵利佳客運有限公司(香港)，本年按法定稅率16.5%計繳企業所得稅(上年：16.5%)。

根據香港政府於2025年2月26日發佈的財政預算案中的建議，2025年所有香港本地公司均享有一項一次性的對當年企業所得稅寬免100%的稅收優惠(每家公司寬免金額不得超過港元1,500元)。

根據香港政府於2024年2月28日發佈的財政預算案中的建議，2024年所有香港本地公司均享有一項一次性的對當年企業所得稅寬免100%的稅收優惠(每家公司寬免金額不得超過港元3,000元)。

註4：根據財政部、稅務總局2023年8月2日頒佈的《財政部稅務總局關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第12號)的規定，自2023年1月1日至2027年12月31日，對增值稅小規模納稅人、小型微利企業和個體工商戶減半徵收資源稅(不含水資源稅)、城市維護建設稅、房產稅、城鎮土地使用稅、印花稅(不含證券交易印花稅)、耕地佔用稅和教育費附加、地方教育附加。

註5：根據財政部、稅務總局2023年1月9日頒佈的《關於明確增值稅小規模納稅人減免增值稅等政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第1號)的規定，自2023年1月1日至2023年12月31日，對月銷售額10萬元以下(含本數)的增值稅小規模納稅人，免徵增值稅；增值稅小規模納稅人適用3%徵收率的應稅銷售收入，減按1%徵收率徵收增值稅；適用3%預徵率的預繳增值稅項目，減按1%預徵率預繳增值稅。

根據財政部、稅務總局2023年8月1日頒佈的《關於增值稅小規模納稅人減免增值稅政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第19號)的規定，小規模納稅人增值稅減免政策延續執行至2027年12月31日。

(五) 合併財務報表項目註釋

1. 貨幣資金

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
庫存現金	5,219,449.06	3,869,621.30
銀行存款	1,125,847,083.38	1,421,187,333.33
其他貨幣資金(註1)	14,306,476.86	18,073,436.66
合計	1,145,373,009.30	1,443,130,391.29

註1：其中因抵押、質押或凍結等對使用有限制的貨幣資金明細如下：

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
履約保證金	1,586,272.92	1,127,000.00
房改房維修資金	630,217.28	4,637,257.05
旅遊質量保證金	350,000.00	650,000.00
司法凍結	11,739,986.66	11,659,179.61
合計	14,306,476.86	18,073,436.66

註：於2025年12月31日，本集團司法凍結的其他貨幣資金包括：①本公司之子公司廣東省汽車運輸集團有限公司因給聯營企業河源市粵運汽車運輸有限公司提供連帶責任擔保，河源市粵運汽車運輸有限公司因債務逾期未及時償付，被債權人起訴並申請財產保全，導致廣東省汽車運輸集團有限公司部分銀行賬戶被凍結，凍結金額人民幣5,726,334.42元；②本公司之子公司廣東通驛高速公路服務區有限公司因租戶向法院申請訴前財產保全，導致廣東通驛高速公路服務區有限公司部分銀行賬戶被凍結，凍結金額合計人民幣6,013,652.24元。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

2. 應收票據

1) 應收票據分類列示

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行承兌匯票	-	400,000.00
商業承兌匯票	500,000.00	-
合計	500,000.00	400,000.00

註1：於2025年12月31日，本集團無質押的應收票據。

註2：於2025年12月31日，本集團無已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據。

3. 應收賬款

1) 應收賬款按賬齡披露

賬齡	2025年12月31日	2024年12月31日
3個月以內(含3個月)	163,646,078.66	131,192,645.97
3個月至6個月內(含6個月)	32,385,967.26	38,340,384.58
6個月至1年內(含1年)	48,688,312.64	82,330,921.47
1至2年(含2年)	19,802,006.61	19,113,279.43
2至3年(含3年)	7,014,219.06	10,651,170.50
3年以上	23,939,764.74	25,491,579.91
小計	295,476,348.97	307,119,981.86
減：壞賬準備	43,397,615.11	48,298,900.83
合計	252,078,733.86	258,821,081.03

註：賬齡自應收賬款確認日起開始計算。

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

3. 應收賬款 (續)

2) 應收賬款按壞賬計提方法分類披露

類別	2025年12月31日					2024年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備	2,979,385.43	1.01	2,979,385.43	100.00	-	3,825,180.63	1.25	3,825,180.63	100.00	-
按組合計提壞賬準備	292,496,963.54	98.99	40,418,229.68	13.82	252,078,733.86	303,294,801.23	98.75	44,473,720.20	14.66	258,821,081.03
其中：										
賬齡組合	292,496,963.54	98.99	40,418,229.68	13.82	252,078,733.86	303,294,801.23	98.75	44,473,720.20	14.66	258,821,081.03
合計	295,476,348.97	100.00	43,397,615.11		252,078,733.86	307,119,981.86	100.00	48,298,900.83		258,821,081.03

按單項計提壞賬準備：

名稱	2025年12月31日			計提理由
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)	
英德八百秀才品牌管理有限公司	744,171.92	744,171.92	100.00	預計無法收回
港中旅(珠海)海泉灣有限公司	600,000.00	600,000.00	100.00	預計無法收回
廣東粵茶匯文化傳播有限公司	545,000.00	545,000.00	100.00	預計無法收回
長沙賽爾廣告有限公司	500,000.00	500,000.00	100.00	預計無法收回
其他	590,213.51	590,213.51	100.00	預計無法收回
合計	2,979,385.43	2,979,385.43		

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

3. 應收賬款 (續)

2) 應收賬款按壞賬計提方法分類披露 (續)

按組合計提壞賬準備：

名稱	2025年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
賬齡組合			
高速公路服務區業務			
1年以內(含1年)	131,586,041.27	6,579,302.32	5.00
1年至2年(含2年)	4,391,769.92	439,177.01	10.00
2年至3年(含3年)	868,657.14	260,597.14	30.00
3年以上	416,215.69	208,107.86	50.00
小計	137,262,684.02	7,487,184.33	
汽運業務及其他業務			
1年以內(含1年)	113,134,317.29	5,656,715.89	5.00
1年至2年(含2年)	14,909,094.32	5,218,183.04	35.00
2年至3年(含3年)	5,889,937.72	2,944,968.90	50.00
3年以上	16,921,424.86	16,921,424.86	100.00
小計	150,854,774.19	30,741,292.69	
其他業務			
3年以上	4,379,505.33	2,189,752.66	50.00
小計	4,379,505.33	2,189,752.66	
合計	292,496,963.54	40,418,229.68	

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

3. 應收賬款 (續)

3) 本年壞賬準備變動情況分析如下：

類別	2024年		本年變動金額			2025年
	12月31日	計入損益	核銷	處置子公司	外幣報表折算差額	12月31日
按單項計提壞賬準備	3,825,180.63	(35,653.69)	-	810,141.51	-	2,979,385.43
按組合計提壞賬準備	44,473,720.20	9,883,788.66	438,120.23	13,479,385.44	(21,773.51)	40,418,229.68
合計	48,298,900.83	9,848,134.97	438,120.23	14,289,526.95	(21,773.51)	43,397,615.11

4) 本年實際核銷的應收賬款情況

項目	核銷金額
實際核銷的應收賬款	438,120.23

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

4. 預付款項

1) 預付款項按賬齡列示

賬齡	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額		壞賬準備	賬面餘額		壞賬準備
	金額	比例(%)		金額	比例(%)	
1年以內(含1年)	192,948,137.27	97.07	-	190,051,546.42	94.57	-
1至2年(含2年)	3,212,694.76	1.62	-	6,244,294.85	3.11	-
2至3年(含3年)	1,190,996.44	0.60	-	1,919,239.79	0.96	-
3年以上	1,390,344.20	0.71	-	2,730,358.99	1.36	-
合計	198,742,172.67	100.00	-	200,945,440.05	100.00	-

註：賬齡自預付款項確認日起開始計算。

5. 其他應收款

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
應收股利	-	13,700,000.00
其他應收款項	310,206,675.01	578,961,831.54
合計	310,206,675.01	592,661,831.54

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

5. 其他應收款 (續)

1) 應收股利

(1) 應收股利明細

項目 (或被投資單位)	2025年12月31日	2024年12月31日
陽江交投朗日股份有限公司	-	13,260,000.00
韶關市力保科技有限公司	-	440,000.00
小計	-	13,700,000.00
減：壞賬準備	-	-
合計	-	13,700,000.00

2) 其他應收款項

(1) 按賬齡披露

賬齡	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內(含1年)	189,899,487.27	293,001,282.20
1至2年(含2年)	73,796,831.14	156,815,381.14
2至3年(含3年)	31,174,316.69	42,316,818.70
3年以上	172,014,148.42	190,359,220.98
小計	466,884,783.52	682,492,703.02
減：壞賬準備	156,678,108.51	103,530,871.48
合計	310,206,675.01	578,961,831.54

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

5. 其他應收款 (續)

2) 其他應收款項 (續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露

類別	2025年12月31日					2024年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)		金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備	152,411,044.56	32.64	141,801,195.20	93.04	10,609,849.36	86,679,434.83	12.70	86,314,217.91	99.58	365,216.92
按組合計提壞賬準備	314,473,738.96	67.36	14,876,913.31	4.73	299,596,825.65	595,813,268.19	87.30	17,216,653.57	2.89	578,596,614.62
其中：										
賬齡組合	150,662,326.03	32.27	14,876,913.31	9.87	135,785,412.72	96,664,111.56	14.16	17,216,653.57	17.81	79,447,457.99
押金保證金及政府補助組合	163,811,412.93	35.09	-	-	163,811,412.93	499,149,156.63	73.14	-	-	499,149,156.63
合計	466,884,783.52	100.00	156,678,108.51		310,206,675.01	682,492,703.02	100.00	103,530,871.48		578,961,831.54

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

5. 其他應收款 (續)

2) 其他應收款項 (續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露 (續)

按單項計提壞賬準備

名稱	賬面餘額	2025年12月31日		計提理由
		壞賬準備	計提比例(%)	
汕尾市粵運汽車運輸有限公司	41,320,474.74	41,320,474.74	100.00	預計無法收回
清遠市新鴻基房地產開發有限公司	32,421,057.34	32,421,057.34	100.00	預計無法收回
河源市粵運汽車運輸有限公司	20,520,730.63	20,520,730.63	100.00	預計無法收回
豐順汽車運輸有限公司	14,494,472.82	14,494,472.82	100.00	預計無法收回
其他	43,654,309.03	33,044,459.67	75.70	預計無法收回
合計	152,411,044.56	141,801,195.20		

按組合計提壞賬準備：

名稱	2025年12月31日		計提比例(%)
	賬面餘額	壞賬準備	
按賬齡組合計提壞賬準備			
1年以內(含1年)	124,134,348.14	6,206,717.44	5.00
1年至2年(含2年)	9,580,274.48	958,027.48	10.00
2年至3年(含3年)	3,808,417.26	1,142,525.19	30.00
3年以上	13,139,286.15	6,569,643.20	50.00
小計	150,662,326.03	14,876,913.31	
押金保證金及政府補助組合	163,811,412.93	-	
合計	314,473,738.96	14,876,913.31	

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

5. 其他應收款 (續)

2) 其他應收款項 (續)

(3) 壞賬準備計提情況

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值)	
上年年末餘額	17,216,653.57	-	86,314,217.91	103,530,871.48
本年計提	6,701,268.56	-	64,668,623.79	71,369,892.35
處置子公司	9,026,361.02	-	9,181,646.50	18,208,007.52
外幣折算差額	(14,647.80)	-	-	(14,647.80)
年末餘額	14,876,913.31	-	141,801,195.20	156,678,108.51

其他應收款項賬面餘額變動如下：

賬面餘額	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值)	
上年年末餘額	595,813,268.19	-	86,679,434.83	682,492,703.02
本年新增	42,151,491.62	-	74,793,318.23	116,944,809.85
處置子公司	323,460,348.82	-	9,061,708.50	332,522,057.32
外幣折算差額	(30,672.03)	-	-	(30,672.03)
年末餘額	314,473,738.96	-	152,411,044.56	466,884,783.52

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

5. 其他應收款 (續)

2) 其他應收款項 (續)

(4) 本年壞賬準備變動情況分析如下：

類別	2024年	計入損益	本年變動金額		2025年
	12月31日		處置子公司	外幣折算差額	12月31日
按單項計提壞賬準備	86,314,217.91	64,668,623.79	9,181,646.50	-	141,801,195.20
按組合計提壞賬準備	17,216,653.57	6,701,268.56	9,026,361.02	(14,647.80)	14,876,913.31
合計	103,530,871.48	71,369,892.35	18,208,007.52	(14,647.80)	156,678,108.51

(5) 按款項性質分類情況

款項性質	2025年12月31日	2024年12月31日
押金保證金	26,368,992.43	50,923,416.31
應收政府補助款	77,540,679.35	375,150,535.02
員工備用金	3,156,544.52	9,951,805.71
應收代墊事故結算款	9,604,643.17	12,461,778.78
應收關聯方往來款	98,044,545.94	70,920,031.88
應收第三方往來款	142,194,936.22	110,163,295.44
代墊代扣款	7,245,307.03	11,839,258.89
應收股權轉讓款	72,276,385.13	16,009,915.43
其他	30,452,749.73	25,072,665.56
合計	466,884,783.52	682,492,703.02

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

6. 存貨

1) 存貨分類

項目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值
原材料	6,392,814.23	565,850.02	5,826,964.21	9,051,915.62	565,850.02	8,486,065.60
庫存商品	118,828,225.35	-	118,828,225.35	113,820,164.63	-	113,820,164.63
其他	2,173,719.87	-	2,173,719.87	335,091.45	-	335,091.45
合計	127,394,759.45	565,850.02	126,828,909.43	123,207,171.70	565,850.02	122,641,321.68

2) 存貨跌價準備

項目	2024年	本年增加	本年減少	2025年
	12月31日			12月31日
原材料	565,850.02	-	-	565,850.02
合計	565,850.02	-	-	565,850.02

7. 其他流動資產

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
待抵扣及待認證增值稅進項稅	19,119,397.03	42,990,470.11
預繳稅費	3,683,066.04	5,014,562.93
合計	22,802,463.07	48,005,033.04

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

8. 長期股權投資

被投資單位	2024年		本年增減變動						2025年	2025年
	12月31日			權益法下	其他綜合	宣告發放			12月31日	12月31日
	賬面餘額	增加投資	減少投資	確認的	收益調整	現金股利或利潤	處置子公司	其他	賬面餘額	減值準備
				投資損益						
1. 合營企業										
廣東悅華匯商業管理有限公司(註1)	9,400,884.06	-	-	827,192.10	-	-	-	-	10,228,076.16	-
珠海粵拱信海運輸有限責任公司(註2)	138,234,061.61	-	-	55,810,589.34	1,806,388.92	30,058,264.69	(28,211,032.98)	-	137,581,742.20	-
廣東中油通驛能源銷售有限公司(註3)	34,772,842.51	-	-	(1,700,975.94)	-	-	-	-	33,071,866.57	-
廣東路網數媒信息科技有限公司	2,068,988.89	-	-	(376,652.06)	-	-	-	(1,692,336.83)	-	-
廣州赫赫智能科技有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
韶關市粵鴻客運汽車站有限公司	2,033,665.41	-	2,033,665.41	-	-	-	-	-	-	-
潮州市粵運公共交通有限公司	-	221,493.33	-	427,436.89	-	-	-	-	648,930.22	-
粵港澳口岸服務有限公司	-	448,168.70	-	-	-	-	-	(5,590.90)	442,577.80	-
小計	186,510,442.48	669,662.03	2,033,665.41	54,987,590.33	1,806,388.92	30,058,264.69	(28,211,032.98)	(1,697,927.73)	181,973,192.95	-
2. 聯營企業										
南方聯合產權交易中心有限責任公司	49,124,514.41	-	-	8,714,982.65	-	13,043,972.71	-	-	44,795,524.35	-
廣東南粵通客運聯網中心有限公司(註4)	5,724,739.54	-	-	5,755.17	-	-	(1,431,184.88)	-	4,299,309.83	-
清遠市中冠發展有限公司	368,531.18	-	-	14,621.89	-	-	-	-	383,153.07	-
珠海萬達通港澳大橋珠海口岸客運服務有限公司	949,455.22	-	-	-	-	-	(949,455.22)	-	-	-
陸豐深汕高速公路服務有限公司	3,106,693.03	-	-	1,473,493.02	-	-	-	-	4,580,186.05	-
汕頭市潮南粵運天島運輸有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
廣州天河客運站有限公司	33,052,141.18	-	-	449,032.87	-	-	-	-	33,501,174.05	-
廣東廣業粵運燃氣有限公司	2,843,762.81	-	-	(229,340.01)	-	-	-	-	2,614,422.80	-
廣東中油粵運天然氣有限公司	7,224,731.75	-	3,088,800.00	(4,135,931.75)	-	-	-	-	-	-

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

8. 長期股權投資 (續)

被投資單位	2024年		本年增減變動						2025年	2025年	
	12月31日		增加投資	減少投資	權益法下	其他綜合	宣告發放	處置子公司	其他	12月31日	12月31日
	賬面餘額	投資損益			收益調整					現金股利或利潤	賬面餘額
汕頭市汽車客運中心站有限公司	20,003,019.34	-	-	(853,095.56)	-	-	-	-	19,149,923.78	-	
汕頭市潮陽粵運天島運輸有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
深圳利泓投資發展有限公司	47,354,182.65	-	-	225,757.94	-	-	-	-	47,579,940.59	-	
惠客通科技(珠海)有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
跨境快線巴士管理有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
港珠澳大橋穿梭巴士有限公司	54,543,485.09	-	-	9,805,432.71	-	13,902,376.00	-	(1,292,982.01)	49,153,559.79	-	
粵港澳系統科技有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
韶關市力保科技有限公司	1,886,293.31	-	-	549,251.32	-	1,280,000.00	(1,155,544.63)	-	-	-	
韶關市丹霞旅遊巴士有限責任公司	7,123,038.04	-	7,123,038.04	-	-	-	-	-	-	-	
港澳機場客運服務(香港)有限公司	3,307,726.51	-	-	1,032,649.00	-	94,755.67	-	(93,211.07)	4,152,408.77	-	
香港機場客運服務(澳門)股份有限公司	2,472,687.50	-	-	822,621.95	-	-	-	(71,195.55)	3,224,113.90	-	
廣州市增城汽車客運站有限公司(註5)	-	11,701,216.79	-	(804,871.38)	-	-	-	-	10,896,345.41	-	
廣州市粵運汽車運輸有限公司(註5)	-	459,066.67	-	(459,066.67)	-	-	-	-	-	-	
廣東粵運發展有限公司(註5)	-	130,066.67	-	(130,066.67)	-	-	-	-	-	-	
河源市粵運汽車運輸有限公司(註5)	-	308,377.23	-	(308,377.23)	-	-	-	-	-	-	
小計	239,085,001.56	12,598,727.36	10,211,838.04	16,172,849.25	-	28,321,104.38	(3,536,184.73)	(1,457,388.63)	224,330,062.39	-	
合計	425,595,444.04	13,268,389.39	12,245,503.45	71,160,439.58	1,806,388.92	58,379,369.07	(31,747,217.71)	(3,155,316.36)	406,303,255.34	-	

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

8. 長期股權投資 (續)

- 註1：本集團持有廣東悅華匯商業管理有限公司(以下簡稱「廣東悅華匯」)50%的股權。根據廣東悅華匯的公司章程，該公司股東會會議中各股東按照出資比例行使表決權。董事會由5名董事組成，其中本集團派出3名，第三方股東派出2名，董事會決議須由三分之二的董事表決一致同意。因此，廣東悅華匯為本集團合營企業。
- 註2：於2025年1月22日，本公司完成轉讓珠海市拱運汽車客運站有限公司(以下簡稱「珠海拱運」)100%股權。轉讓前，珠海拱運持有珠海粵拱信海運輸有限責任公司(以下簡稱「粵拱信海」)10%股權。本次轉讓後，本集團持有粵拱信海39%股權。根據粵拱信海公司章程規定，其股東會決議須經全體股東一致表決通過，因此本集團將粵拱信海認定為合營企業。
- 註3：本集團持有廣東中油通驛能源銷售有限公司51%的股權。根據廣東中油通驛能源銷售有限公司的公司章程，該公司股東會會議中各股東按照出資比例行使表決權，股東會特別決議由代表三分之二以上表決權的股東表決通過。因此，廣東中油通驛能源銷售有限公司為本集團合營企業。
- 註4：於2025年1月22日，本公司完成轉讓珠海拱運100%股權。轉讓前，珠海拱運持有廣東南粵通客運聯網中心有限公司(以下簡稱「南粵通」)4%股權。本次轉讓後，本集團持有南粵通12%的股權。根據南粵通的公司章程，該公司股東會決議必須經參加股東會的股東所持表決權過半數通過。根據南粵通的發起人協議，本公司委派管理人員在南粵通擔任董事，並享有相應的實質性的參與決策權。因此，本集團對南粵通具有重大影響，南粵通為本集團的聯營企業。
- 註5：如附註(六)、3中披露，本公司本年已處置了廣州市粵運汽車運輸有限公司、廣州市增城汽車客運站有限公司、廣東粵運發展有限公司和河源市粵運汽車運輸有限公司部分股權的事項。該等處置導致本公司喪失控制權，但自處置日起能夠對上述公司施加重大影響，因此上述公司自處置日起成為本公司的聯營企業。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

9. 其他權益工具投資

1) 其他權益工具投資情況

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
珠海市拱運汽車運輸有限公司(註1)	-	-
中道旅遊產業發展股份有限公司(註2)	-	194,401.33
廣州市花都金道達高速公路經濟發展有限公司(註3)	-	-
韶關市力保科技有限公司(註4)	361,107.69	-
合計	361,107.69	194,401.33

註1：2025年1月22日，本公司完成珠海拱運100%股權轉讓。轉讓前，珠海拱運持有珠海市拱運汽車運輸有限公司10%股權。本次轉讓後，本集團不再持有珠海市拱運汽車運輸有限公司的股權。

註2：2025年1月，本公司轉讓持有的中道旅遊產業發展股份有限公司1%股權，對價為人民幣15.67萬元。轉讓後，本公司不再持有中道旅遊產業發展股份有限公司的股權。

註3：於2025年12月31日，本集團持有廣州市花都金道達高速公路經濟發展有限公司10%股權，廣州市花都金道達高速公路經濟發展有限公司常年虧損，其他權益工具投資公允價值為零。

註4：於2025年12月31日，本集團持有韶關市力保科技有限公司10%股權，對韶關市力保科技有限公司的經營和財務決策不具有重大影響，本集團將對韶關市力保科技有限公司的投資作為其他權益工具投資進行核算。

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

10. 投資性房地產

1) 採用成本計量模式的投資性房地產

項目	房屋、建築物	土地使用權	合計
1. 賬面原值			
(1) 2024年12月31日餘額	243,218,097.85	99,529,081.52	342,747,179.37
(2) 本年增加金額	49,710,653.65	29,810,325.86	79,520,979.51
— 固定資產轉入	49,710,653.65	—	49,710,653.65
— 無形資產轉入	—	29,810,325.86	29,810,325.86
(3) 本年減少金額	237,437,310.83	85,981,972.21	323,419,283.04
— 轉出至固定資產	43,271,751.47	—	43,271,751.47
— 轉出至無形資產	—	818,275.42	818,275.42
— 處置子公司	194,079,694.32	84,494,500.30	278,574,194.62
— 外幣報表折算差額	85,865.04	669,196.49	755,061.53
(4) 2025年12月31日餘額	55,491,440.67	43,357,435.17	98,848,875.84
2. 累計折舊和累計攤銷			
(1) 2024年12月31日餘額	45,998,042.93	30,681,066.17	76,679,109.10
(2) 本年增加金額	14,729,095.62	14,616,052.35	29,345,147.97
— 計提或攤銷	5,452,281.66	3,241,083.82	8,693,365.48
— 固定資產轉入	9,276,813.96	—	9,276,813.96
— 無形資產轉入	—	11,374,968.53	11,374,968.53
(3) 本年減少金額	46,589,026.63	29,500,021.67	76,089,048.30
— 轉出至固定資產	9,359,398.57	—	9,359,398.57
— 轉出至無形資產	—	334,426.41	334,426.41
— 處置子公司	37,144,990.01	28,906,482.48	66,051,472.49
— 外幣報表折算差額	84,638.05	259,112.78	343,750.83
(4) 2025年12月31日餘額	14,138,111.92	15,797,096.85	29,935,208.77
3. 賬面價值			
(1) 2025年12月31日賬面價值	41,353,328.75	27,560,338.32	68,913,667.07
(2) 2024年12月31日賬面價值	197,220,054.92	68,848,015.35	266,068,070.27

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

11. 固定資產

1) 固定資產

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
固定資產	1,449,115,971.07	1,959,016,114.87
合計	1,449,115,971.07	1,959,016,114.87

2) 固定資產情況

項目	房屋、建築物 及構築物		機器設備	電子設備、 辦公設備及其他		運輸設備	合計
	房屋、建築物 及構築物	建築物裝修		辦公設備及其他	運輸設備		
1. 賬面原值							
(1) 2024年12月31日餘額	1,773,563,141.99	233,457,733.93	100,528,879.95	364,377,672.10	2,740,739,081.78	5,212,666,509.75	
(2) 本年增加金額	109,892,638.53	-	31,653,496.56	53,427,049.57	31,141,100.29	226,114,284.95	
- 購置	59,718,759.62	-	31,653,496.56	32,580,040.80	31,141,100.29	155,093,397.27	
- 在建工程轉入	6,902,127.44	-	-	20,847,008.77	-	27,749,136.21	
- 自投資性房地產轉入	43,271,751.47	-	-	-	-	43,271,751.47	
(3) 本年減少金額	364,222,603.59	9,184,942.03	34,459,293.57	74,347,194.49	1,142,705,830.71	1,624,919,864.39	
- 處置或報廢	63,616,771.45	9,184,942.03	6,954,098.53	22,065,400.64	370,004,599.08	471,825,811.73	
- 轉出至投資性房地產	49,710,653.65	-	-	-	-	49,710,653.65	
- 處置子公司	249,896,083.14	-	27,497,546.48	52,244,074.42	767,422,833.33	1,097,060,537.37	
- 外幣報表折算差額	999,095.35	-	7,648.56	37,719.43	5,278,398.30	6,322,861.64	
(4) 2025年12月31日餘額	1,519,233,176.93	224,272,791.90	97,723,082.94	343,457,527.18	1,629,174,351.36	3,813,860,930.31	

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

11. 固定資產 (續)

2) 固定資產情況 (續)

項目	房屋、建築物 及構築物		機器設備	電子設備、 辦公設備及其他		運輸設備	合計
		建築物裝修					
2. 累計折舊							
(1) 2024年12月31日餘額	673,718,838.17	180,568,491.60	67,455,475.95	215,721,061.19	2,107,926,538.83	3,245,390,405.74	
(2) 本年增加金額	74,945,221.15	8,730,932.51	8,630,114.19	24,662,156.16	201,663,279.04	318,631,703.05	
- 計提	65,585,822.58	8,730,932.51	8,630,114.19	24,662,156.16	201,663,279.04	309,272,304.48	
- 自投資性房地產轉入	9,359,398.57	-	-	-	-	9,359,398.57	
(3) 本年減少金額	128,362,615.61	9,133,252.18	28,440,384.13	67,642,435.86	969,576,037.83	1,203,154,725.61	
- 處置或報廢	20,957,236.74	9,133,252.18	5,614,643.55	21,439,388.47	340,375,341.50	397,519,862.44	
- 轉出至投資性房地產	9,276,813.96	-	-	-	-	9,276,813.96	
- 處置子公司	97,481,226.36	-	22,818,288.16	46,192,765.30	624,746,534.47	791,238,814.29	
- 外幣報表折算差額	647,338.55	-	7,452.42	10,282.09	4,454,161.86	5,119,234.92	
(4) 2025年12月31日餘額	620,301,443.71	180,166,171.93	47,645,206.01	172,740,781.49	1,340,013,780.04	2,360,867,383.18	
3. 減值準備							
(1) 2024年12月31日餘額	4,211,963.05	-	-	-	4,048,026.09	8,259,989.14	
(2) 本年增加金額	-	-	-	-	-	-	
(3) 本年減少金額	4,211,963.05	-	-	-	170,450.03	4,382,413.08	
- 處置或報廢	-	-	-	-	170,450.03	170,450.03	
- 處置子公司	4,211,963.05	-	-	-	-	4,211,963.05	
(4) 2025年12月31日餘額	-	-	-	-	3,877,576.06	3,877,576.06	
4. 賬面價值							
(1) 2025年12月31日賬面價值	898,931,733.22	44,106,619.97	50,077,876.93	170,716,745.69	285,282,995.26	1,449,115,971.07	
(2) 2024年12月31日賬面價值	1,095,632,340.77	52,889,242.33	33,073,404.00	148,656,610.91	628,764,516.86	1,959,016,114.87	

註：於2025年12月31日，本集團賬面價值為人民幣67,434,267.99元（2024年12月31日：人民幣156,140,097.85元）的固定資產用作銀行借款的抵押物。其中長期借款的抵押物賬面價值為人民幣3,681,789.51元（2024年12月31日：人民幣144,314,101.68元），短期借款的抵押物賬面價值為人民幣63,752,478.48元（2024年12月31日：人民幣11,825,996.17元）。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

11. 固定資產 (續)

3) 未辦妥產權證書的固定資產情況

本集團位於廣州、清遠、佛山及梅州等地市的若干房屋建築物由於歷史原因尚未辦妥產權證書，上述未辦妥產權證書的房屋建築物於2025年12月31日的賬面價值為人民幣24,187,401.08元（2024年12月31日：人民幣75,140,219.15元）。

12. 在建工程

1) 在建工程

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
在建工程	28,281,589.42	31,939,629.08
合計	28,281,589.42	31,939,629.08

2) 在建工程情況

項目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
服務區商業化改造	9,835,649.47	-	9,835,649.47	20,982,038.20	-	20,982,038.20
長湓大院改造工程	6,964,387.72	-	6,964,387.72	-	-	-
站場及客運站改造工程	1,300,000.00	-	1,300,000.00	3,646,796.36	206,275.47	3,440,520.89
數字化媒體改造	699,933.07	-	699,933.07	892,102.89	-	892,102.89
其他	9,481,619.16	-	9,481,619.16	7,443,171.98	818,204.88	6,624,967.10
合計	28,281,589.42	-	28,281,589.42	32,964,109.43	1,024,480.35	31,939,629.08

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

13. 使用權資產

項目	房屋建築物	土地租賃	運輸設備	合計
1. 賬面原值				
(1) 2024年12月31日餘額	3,574,999,551.00	88,879,146.68	247,814,049.60	3,911,692,747.28
(2) 本年增加金額	63,530,757.51	-	-	63,530,757.51
- 新增租賃	63,530,757.51	-	-	63,530,757.51
(3) 本年減少金額	31,760,623.56	72,309,657.62	247,814,049.60	351,884,330.78
- 處置或到期	9,697,209.16	-	-	9,697,209.16
- 處置子公司	22,019,476.10	72,309,657.62	247,814,049.60	342,143,183.32
- 外幣報表折算差額	43,938.30	-	-	43,938.30
(4) 2025年12月31日餘額	3,606,769,684.95	16,569,489.06	-	3,623,339,174.01
2. 累計折舊				
(1) 2024年12月31日餘額	1,397,503,873.84	36,777,953.03	167,267,449.90	1,601,549,276.77
(2) 本年增加金額	192,248,849.95	4,896,929.04	10,222,328.76	207,368,107.75
- 計提	192,248,849.95	4,896,929.04	10,222,328.76	207,368,107.75
(3) 本年減少金額	14,442,180.66	26,364,329.12	177,489,778.66	218,296,288.44
- 處置或到期	7,839,208.64	-	-	7,839,208.64
- 處置子公司	6,582,833.63	26,364,329.12	177,489,778.66	210,436,941.41
- 外幣報表折算差額	20,138.39	-	-	20,138.39
(4) 2025年12月31日餘額	1,575,310,543.13	15,310,552.95	-	1,590,621,096.08
3. 賬面價值				
(1) 2025年12月31日賬面價值	2,031,459,141.82	1,258,936.11	-	2,032,718,077.93
(2) 2024年12月31日賬面價值	2,177,495,677.16	52,101,193.65	80,546,599.70	2,310,143,470.51

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

14. 無形資產

1) 無形資產情況

項目	土地使用權	軟件使用權	乘客服務牌照	站場特許經營權 及收費橋樑 特許經營權	線路牌使用權及 合作經營收益權	商標權及其他	合計
1. 賬面原值							
(1) 2024年12月31日餘額	583,131,641.02	118,618,921.45	40,759,057.93	387,478,456.26	284,351,763.87	4,673,854.67	1,419,013,695.20
(2) 本年增加金額	21,220,418.48	12,673,532.05	-	-	-	-	33,893,950.53
- 購置	20,402,143.06	10,751,564.59	-	-	-	-	31,153,707.65
- 內部研發	-	1,102,236.33	-	-	-	-	1,102,236.33
- 在建工程轉入	-	819,731.13	-	-	-	-	819,731.13
- 投資性房地產轉入	818,275.42	-	-	-	-	-	818,275.42
(3) 本年減少金額	230,657,488.37	36,051,332.99	1,004,407.70	59,998,896.78	180,059,933.16	4,040,575.19	511,812,634.19
- 處置或報廢	19,734,796.41	32,883,253.69	-	-	7,499,374.61	-	60,117,424.71
- 轉出至投資性房地產	29,810,325.86	-	-	-	-	-	29,810,325.86
- 處置子公司	180,400,661.56	3,121,171.53	-	59,998,896.78	172,560,558.55	4,040,575.19	420,121,863.61
- 外幣報表折算差額	711,704.54	46,907.77	1,004,407.70	-	-	-	1,763,020.01
(4) 2025年12月31日餘額	373,694,571.13	95,241,120.51	39,754,650.23	327,479,559.48	104,291,830.71	633,279.48	941,095,011.54
2. 累計攤銷							
(1) 2024年12月31日餘額	129,379,606.11	85,562,551.68	-	324,665,632.37	211,688,028.29	3,414,486.54	754,710,304.99
(2) 本年增加金額	12,237,562.36	8,557,006.74	-	10,249,894.36	6,024,160.13	597,859.13	37,666,482.72
- 計提	11,903,135.95	8,557,006.74	-	10,249,894.36	6,024,160.13	597,859.13	37,332,056.31
- 投資性房地產轉入	334,426.41	-	-	-	-	-	334,426.41
(3) 本年減少金額	66,830,208.65	32,280,169.06	-	19,697,038.33	129,294,726.39	3,906,445.67	252,008,588.10
- 處置或報廢	6,473,326.97	29,844,999.49	-	-	704,083.57	-	37,022,410.03
- 轉出至投資性房地產	11,374,968.53	-	-	-	-	-	11,374,968.53
- 處置子公司	48,614,896.66	2,403,506.82	-	19,697,038.33	128,590,642.82	3,906,445.67	203,212,530.30
- 外幣報表折算差額	367,016.49	31,662.75	-	-	-	-	398,679.24
(4) 2025年12月31日餘額	74,786,959.82	61,839,389.36	-	315,218,488.40	88,417,462.03	105,900.00	540,368,199.61

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

14. 無形資產 (續)

1) 無形資產情況 (續)

項目	土地使用權	軟件使用權	乘客服務牌照	站場特許經營權	線路牌使用權及	商標權及其他	合計
				及收費橋樑特許經營權	合作經營收益權		
3. 減值準備							
(1) 2024年12月31日餘額	2,956,979.57	-	-	-	43,866,713.52	-	46,823,693.09
(2) 本年增加金額	-	-	-	-	3,148,404.86	-	3,148,404.86
- 計提	-	-	-	-	3,148,404.86	-	3,148,404.86
(3) 本年減少金額	-	-	-	-	43,866,713.52	-	43,866,713.52
- 處置子公司	-	-	-	-	43,866,713.52	-	43,866,713.52
(4) 2025年12月31日餘額	2,956,979.57	-	-	-	3,148,404.86	-	6,105,384.43
4. 賬面價值							
(1) 2025年12月31日賬面價值	295,950,631.74	33,401,731.15	39,754,650.23	12,261,071.08	12,725,963.82	527,379.48	394,621,427.50
(2) 2024年12月31日賬面價值	450,795,055.34	33,056,369.77	40,759,057.93	62,812,823.89	28,797,022.06	1,259,368.13	617,479,697.12

註1：於2025年12月31日，本集團賬面價值為人民幣8,688,268.71元（2024年12月31日：人民幣40,397,549.17元）的土地使用權用作長期借款的抵押物。

註2：本集團位於梅州市的土地尚未辦妥產權證書，上述土地於2025年12月31日的賬面價值為零（2024年12月31日：人民幣6,794,825.79元）。

註3：於2025年12月31日，本集團賬面價值為人民幣53,689,480.58元（2024年12月31日：人民幣82,578,261.92元）的土地使用權是通過劃撥方式取得。

15. 開發支出

項目	2024年12月31日	本年增加金額	本年減少金額	2025年
		內部開發支出	確認為無形資產	12月31日
「數字拯救」高速公路車輛救援服務平台一期項目	1,102,236.33	-	1,102,236.33	-
合計	1,102,236.33	-	1,102,236.33	-

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

16. 商譽

1) 商譽變動情況

被投資單位名稱或形成商譽的事項	2024年12月31日	本年增加 計提	本年減少 處置	2025年12月31日
賬面原值				
河源市粵運汽車運輸有限公司	28,559,728.57	-	28,559,728.57	-
清遠市粵運汽車運輸有限公司	35,402,088.43	-	-	35,402,088.43
廣東中粵通油品經營有限公司	1,641,316.22	-	-	1,641,316.22
小計	65,603,133.22	-	28,559,728.57	37,043,404.65
減值準備				
河源市粵運汽車運輸有限公司	24,021,500.84	-	24,021,500.84	-
清遠市粵運汽車運輸有限公司	30,481,922.87	-	-	30,481,922.87
小計	54,503,423.71	-	24,021,500.84	30,481,922.87
賬面價值	11,099,709.51	-	4,538,227.73	6,561,481.78

註1：於2025年12月23日，本公司已處置子公司河源市粵運汽車運輸有限公司，相應的商譽及商譽減值準備已轉入投資收益。

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

16. 商譽 (續)

2) 商譽所在資產組或資產組組合的相關信息

本集團依據相關資產組能夠從企業合併的協同效應中的受益情況分攤商譽賬面價值，各資產組的具體情況如下：

項目	註	2025年12月31日	2024年12月31日
中粵通加油站資產組	(a)	1,641,316.22	1,641,316.22
河源市粵運汽車運輸有限公司車站資產組	(b)	-	4,538,227.73
清遠市粵運汽車運輸有限公司車站資產組	(b)	4,920,165.56	4,920,165.56
合計		6,561,481.78	11,099,709.51

(a) 加油站資產組

對於中粵通加油站資產組，可收回金額以預計未來現金流量現值的方法確定。本集團根據管理層批准的最近未來5年財務預算和9.95%稅前折現率(2024年度：9.68%)預計該資產組的未來現金流量現值。超過5年財務預算之後年份的現金流量的預計增長率為零。

對上述中粵通加油站資產組預計未來現金流量現值的計算，採用了營業收入增長率及利潤率作為關鍵假設，管理層根據預算期間之前的歷史情況確定這些假設：

	預測期營業收入 平均增長率	預測期 平均利潤率
中粵通加油站資產組	-37.49%	7.49%

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

16. 商譽 (續)

2) 商譽所在資產組或資產組組合的相關信息 (續)

(a) 加油站資產組 (續)

於2025年12月31日，本集團預計了中粵通加油站資產組的可收回金額，並確定加油站資產組相關的商譽未發生減值。由於該資產組未來現金流量現值所依據的關鍵假設可能會發生改變，管理層認為如果關鍵假設發生負面變動，則可能會導致相關資產組的賬面價值超過其可收回金額。

(b) 車站資產組

對於車站資產組，可收回金額以公允價值減去處置費用後的淨額確定。相關資產組中，土地及房屋按照同類地段的招拍掛成交價格或近期相關的評估報告確定公允價值；設備等其他資產按照重置成本法確定公允價值。處置費用考慮交易掛牌費用、中介機構費、交易稅費。

於2025年12月31日，本集團管理層預計了車站資產組的可收回金額，並確定車站資產組相關的商譽未發生減值。由於該資產組以公允價值減去處置費用後的淨額所依據的關鍵假設可能會發生改變，管理層認為如果關鍵假設發生負面變動，則可能會導致本公司的賬面價值超過其可收回金額。

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

17. 長期待攤費用

項目	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
租入資產的改良支出	198,037,215.13	104,162,159.50	94,274,475.67	207,924,898.96
其他	6,866,890.29	807,224.07	3,225,555.53	4,448,558.83
合計	204,904,105.42	104,969,383.57	97,500,031.20	212,373,457.79

18. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

項目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產
應收賬款壞賬準備	26,893,298.45	6,667,684.51	27,373,659.84	6,639,536.74
其他應收款壞賬準備	41,070,647.44	10,267,661.87	40,119,892.55	9,946,959.37
稅務虧損	3,436,379.09	859,094.77	26,990,566.96	4,402,299.79
預提費用	5,957,424.35	1,489,356.09	6,161,602.07	1,531,560.75
應付職工薪酬	17,191,224.93	4,297,806.23	22,654,889.58	5,663,722.40
無形資產攤銷	528,133.45	132,033.37	655,141.52	163,785.38
長期應付職工薪酬	195,992.66	48,998.17	782,582.29	195,645.57
固定資產折舊	14,858,910.64	3,714,727.66	14,798,595.92	3,699,648.98
租賃負債	2,486,667,407.04	621,666,851.77	2,566,768,306.21	641,692,076.55
遞延收益	21,538,644.04	5,384,661.02	37,661,599.82	9,415,399.96
合計	2,618,338,062.09	654,528,875.46	2,743,966,836.76	683,350,635.49

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

18. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債 (續)

2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

項目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
資產評估增值	40,969,418.02	10,242,354.50	93,671,236.32	23,417,809.09
投資收益	10,608,784.84	2,652,196.21	7,404,892.40	1,851,223.10
政府補助	-	-	61,150,112.65	15,287,528.16
固定資產折舊	15,177,343.16	2,930,708.76	56,356,015.27	13,113,267.58
使用權資產	1,866,991,972.49	466,747,993.13	2,054,896,323.78	513,724,080.94
合計	1,933,747,518.51	482,573,252.60	2,273,478,580.42	567,393,908.87

3) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

項目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	遞延所得稅 資產和負債	抵銷後遞延 所得稅資產 或負債餘額	遞延所得稅 資產和負債	抵銷後遞延 所得稅資產 或負債餘額
	互抵金額	互抵金額	互抵金額	互抵金額
遞延所得稅資產	478,242,331.70	176,286,543.76	530,573,838.21	152,776,797.28
遞延所得稅負債	478,242,331.70	4,330,920.90	530,573,838.21	36,820,070.66

4) 未確認遞延所得稅資產明細

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
可抵扣暫時性差異	334,623,553.83	242,227,589.58
可抵扣虧損	1,080,680,081.59	1,425,703,830.33
合計	1,415,303,635.42	1,667,931,419.91

註：由於本集團部分公司不是很確定未來是否很可能獲得足夠的應納稅所得額用於抵扣上述可抵扣稅務虧損和可抵扣暫時性差異，因此未確認相關的遞延所得稅資產。

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

18. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債 (續)

5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期

年份	2025年12月31日	2024年12月31日
2025年	-	50,286,048.17
2026年	209,478,508.13	324,256,029.24
2027年	526,316,378.78	623,679,335.52
2028年	146,080,072.49	339,941,807.25
2029年	26,479,987.77	87,540,610.15
2030年	172,325,134.42	-
合計	1,080,680,081.59	1,425,703,830.33

註：根據財政部、稅務總局頒佈的《關於支持新型冠狀病毒感染的肺炎疫情防控有關稅收政策的公告》(財政部、稅務總局公告2020年第8號)，受疫情影響較大的困難行業企業2020年度發生的虧損，最長結轉年限由5年延長至8年。

19. 其他非流動資產

項目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
預付土地出讓金(註1)	32,871,710.00	-	32,871,710.00	32,871,710.00	-	32,871,710.00
預繳稅款	5,542,609.23	-	5,542,609.23	6,377,113.48	-	6,377,113.48
購置長期資產預付款	43,325,434.74	-	43,325,434.74	33,725,851.51	-	33,725,851.51
其他	3,347,961.47	-	3,347,961.47	4,160,328.45	-	4,160,328.45
合計	85,087,715.44	-	85,087,715.44	77,135,003.44	-	77,135,003.44

註1：於2025年12月31日，預付土地出讓金為本公司子公司清遠市粵運汽車運輸有限公司支付江南汽車客運站的土地徵地款。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

20. 短期借款

1) 短期借款分類

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
信用借款	10,000,000.00	214,839,500.00
其中：銀行借款	10,000,000.00	214,839,500.00
抵押借款(註2)	21,949,662.43	119,610,648.34
質押借款	–	12,700,000.00
質押和抵押借款	–	7,600,000.00
質押和保證借款	–	13,800,000.00
合計	31,949,662.43	368,550,148.34

註1：於2025年12月31日，本集團持有的短期借款均為期限為一年內的銀行借款，年利率為3.00% – 4.50% (2024年12月31日：2.39% – 5.10%)。

註2：於2025年12月31日，抵押借款的抵押資產類別以及金額，參見附註(五)、11。

2) 已逾期未償還的短期借款

於2025年12月31日，本集團無已逾期未償還的短期借款。

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

21. 應付賬款

1) 按款項性質列示

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
應付材料採購款	69,749,257.09	82,001,906.93
應付運費	58,034,187.10	62,736,080.67
應付購車款	15,900,731.86	42,833,590.92
應付工程進度款	242,630,854.20	229,785,343.99
應付服務區承包費	231,731,810.40	147,723,720.64
應付運輸燃料費	10,394,572.71	19,256,129.09
應付勞務費	1,811,807.05	11,574,063.91
其他	72,535,728.51	80,169,038.43
合計	702,788,948.92	676,079,874.58

2) 根據交易發生日所作的應付賬款賬齡分析如下

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內(含1年)	371,333,550.06	468,885,160.18
1年至2年內(含2年)	215,926,931.87	66,825,658.78
2年至3年內(含3年)	34,722,366.75	30,616,021.41
3年以上	80,806,100.24	109,753,034.21
合計	702,788,948.92	676,079,874.58

3) 賬齡超過一年的重要應付賬款

項目	2025年12月31日	未償還或結轉的原因
廣東五華二建工程有限公司	12,151,253.51	工程款未結算
江西建工建築安裝有限責任公司	11,227,766.29	工程款未結算
合計	23,379,019.80	

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

22. 預收款項

1) 預收款項列示

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
預收承包款	58,192,691.70	96,602,845.86
預收廣告位租賃費	8,813,492.11	16,061,978.61
其他	2,484,438.38	6,240,990.83
合計	69,490,622.19	118,905,815.30

2) 按賬齡列示

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內(含1年)	61,800,491.40	113,003,621.74
1至2年(含2年)	4,000,528.47	3,725,382.66
2至3年(含3年)	1,770,939.44	425,136.31
3年以上	1,918,662.88	1,751,674.59
合計	69,490,622.19	118,905,815.30

3) 賬齡超過一年的重要預收款項

於2025年12月31日，本集團無賬齡超過1年以上且金額大於人民幣1,000萬元的大額預收款項。

23. 合同負債

1) 合同負債情況

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
預收運費	6,602,445.28	16,121,009.35
預收商品銷售貨款	42,587,563.46	30,040,469.35
預收服務款	14,653,127.73	22,395,336.77
合計	63,843,136.47	68,556,815.47

2) 報告期內賬面價值發生重大變動的金額和原因

本集團包括在2024年12月31日賬面價值中的人民幣68,213,320.89元合同負債已於本年度轉入營業收入，包括運費收入人民幣15,777,514.77元(2024年度：人民幣15,410,740.21元)，商品銷售收入人民幣30,040,469.35元(2024年度：人民幣18,925,617.28元)，其他服務收入人民幣22,395,336.77元(2024年度：人民幣22,033,854.08元)。

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

24. 應付職工薪酬

1) 應付職工薪酬列示

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
短期薪酬	115,973,645.21	153,544,613.31
離職後福利－設定提存計劃	22,979,157.95	34,857,867.10
辭退福利	2,822,161.11	10,637,365.67
長期應付職工薪酬中一年內支付的部分 (附註(五)、31)	8,502,368.29	10,776,678.57
合計	150,277,332.56	209,816,524.65

2) 短期薪酬列示

項目	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
(1) 工資、獎金、津貼和補貼	131,866,145.60	850,254,677.83	877,459,337.31	104,661,486.12
(2) 職工福利費	–	40,090,427.90	40,090,427.90	–
(3) 社會保險費	7,823,476.50	45,559,930.45	51,735,498.79	1,647,908.16
其中：醫療保險費及生育保險	6,985,180.79	41,143,092.04	46,635,223.53	1,493,049.30
工傷保險費	838,188.67	4,416,838.41	5,100,275.26	154,751.82
其他保險	107.04	–	–	107.04
(4) 住房公積金	6,465,317.54	56,417,266.57	62,685,996.11	196,588.00
(5) 工會經費和職工教育經費	7,189,427.79	16,360,110.43	18,104,846.81	5,444,691.41
(6) 其他短期薪酬	200,245.88	19,827,535.86	16,004,810.22	4,022,971.52
合計	153,544,613.31	1,028,509,949.04	1,066,080,917.14	115,973,645.21

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

24. 應付職工薪酬 (續)

3) 設定提存計劃列示

項目	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
基本養老保險	31,348,502.26	118,535,505.85	133,233,688.87	16,650,319.24
失業保險費	986,461.81	5,290,422.11	5,945,649.29	331,234.63
企業年金繳費	2,490,539.78	15,629,187.83	12,232,112.64	5,887,614.97
強積金	32,363.25	1,236,324.88	1,158,699.02	109,989.11
合計	34,857,867.10	140,691,440.67	152,570,149.82	22,979,157.95

註：本公司及境內子公司按規定參加由政府機構設立的養老保險、失業保險和企業年金計劃，根據該等計劃，本集團按國家規定的基準和比例計算，每月向該等計劃繳存費用。同時，本集團的香港子公司按照香港相關條例要求，為所有香港員工按照每月薪酬總額的5%或者某個設定金額的孰低者參加強制性公積金計劃(該設定金額每年進行調整)，相應的支出於發生時計入當期損益或相關資產成本。除上述每月繳存費用外，本集團不再承擔進一步支付義務，且不得動用或收回已繳納的供款。

25. 應交稅費

稅費項目	2025年12月31日	2024年12月31日
增值稅	17,600,897.03	18,751,373.88
企業所得稅	49,963,888.87	52,010,218.51
個人所得稅	1,072,628.73	1,521,749.36
城市維護建設稅	629,311.78	926,991.89
房產稅	5,587,197.43	5,007,575.43
土地增值稅	143,410.52	156,399.44
教育費附加(含地方教育費附加)	517,894.46	701,987.05
土地使用稅	1,590,677.97	1,496,158.87
其他稅費	1,372,700.83	2,220,948.23
合計	78,478,607.62	82,793,402.66

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

26. 其他應付款

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
應付利息	-	11,345,224.29
應付股利	627,000.00	11,871,213.34
其他應付款項	437,374,782.46	671,739,243.00
合計	438,001,782.46	694,955,680.63

1) 應付利息

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
分期付息到期還本的長期借款利息	-	4,202,179.71
短期借款應付利息	-	7,143,044.58
合計	-	11,345,224.29

2) 應付股利

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
普通股股利	627,000.00	11,871,213.34
合計	627,000.00	11,871,213.34

3) 其他應付款項

(1) 按款項性質列示

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
保證金及押金	221,207,642.01	259,030,576.14
安全責任風險金	5,741,887.90	8,642,748.33
應付事故賠償款	5,894,971.93	5,850,016.03
代收代付款	65,626,586.57	110,932,062.16
應付第三方往來款	47,924,452.91	107,475,236.33
應付工程款	12,947,318.88	22,960,619.47
專業服務費	4,559,809.67	3,328,712.88
水電燃油費	9,587,078.13	10,322,763.28
應付關聯方往來款	24,084,116.47	41,924,313.20
其他	39,800,917.99	101,272,195.18
合計	437,374,782.46	671,739,243.00

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

26. 其他應付款 (續)

3) 其他應付款項 (續)

(2) 賬齡超過一年的重要其他應付款項

項目	2025年12月31日	未償還或結轉的原因
清遠市嘉富投資有限公司	30,409,189.52	工程尚未結算
中國石化銷售股份有限公司 廣東石油分公司	17,000,000.00	履約保證金

27. 一年內到期的非流動負債

項目	附註(五)	2025年12月31日	2024年12月31日
一年內到期的長期借款	28	62,181,020.18	152,847,526.21
一年內到期的長期應付款	30	3,951,700.00	153,959,092.13
一年內到期的租賃負債	29	158,469,488.44	199,019,728.66
合計		224,602,208.62	505,826,347.00

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

28. 長期借款

1) 長期借款分類

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
信用借款	44,750,000.00	300,597,625.00
其中：銀行借款	13,250,000.00	268,000,000.00
廣東省交通集團財務有限公司	31,500,000.00	32,597,625.00
抵押借款(註2)	47,786,400.00	133,336,604.76
抵押和保證借款(註3)	144,620.18	41,941,817.27
質押和抵押借款	-	36,698,726.19
其中：銀行借款	-	18,698,726.19
廣東省交通集團財務有限公司	-	18,000,000.00
質押、抵押和保證借款	-	10,420,400.00
合計	92,681,020.18	522,995,173.22
減：一年內到期的長期借款		
其中：信用借款	14,250,000.00	6,097,625.00
抵押借款	47,786,400.00	84,023,577.93
抵押和保證借款	144,620.18	41,797,197.09
質押和抵押借款	-	10,508,726.19
質押、抵押和保證借款	-	10,420,400.00
小計(附註(五)、27)	62,181,020.18	152,847,526.21
一年後到期的長期借款	30,500,000.00	370,147,647.01
其中：一年後但兩年內到期	1,000,000.00	334,847,647.01
兩年後但五年內到期	29,500,000.00	35,300,000.00

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

28. 長期借款 (續)

1) 長期借款分類 (續)

註1：於2025年12月31日，本集團持有的長期借款包括銀行借款及向廣東省交通集團財務有限公司（以下簡稱「交通集團財務公司」）的借款，年利率為2.95% – 4.35%（2024年12月31日：2.80% – 5.00%）。

註2：於2025年12月31日，抵押借款的抵押資產類別以及金額，參見附註（五）、11及14。

註3：於2025年12月31日，本集團持有的抵押和保證借款為子公司梅州市粵運汽車運輸有限公司借入的以車輛作為抵押擔保物且由第三方鄭州安馳擔保有限公司承擔連帶責任擔保的借款。

2) 已逾期未償還的長期借款

於2025年12月31日，本集團無已逾期未償還的長期借款。

29. 租賃負債

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
租賃負債	2,303,375,049.50	2,668,599,543.21
減：一年內到期的非流動負債（附註（五）、27）	158,469,488.44	199,019,728.66
一年後到期的租賃負債	2,144,905,561.06	2,469,579,814.55
其中：一年後但兩年內到期	150,799,623.71	195,797,370.32
兩年後但五年內到期	421,623,370.46	494,543,273.19
五年以上到期	1,572,482,566.89	1,779,239,171.04

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

30. 長期應付款

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
長期應付款	1,000,000.00	34,599,960.41
合計	1,000,000.00	34,599,960.41

1) 長期應付款

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
應付融資款	-	170,857,345.57
購車款	3,951,700.00	16,010,585.70
修建站場款及土地出讓金	1,000,000.00	1,000,000.00
保證金	-	489,121.27
其他	-	202,000.00
合計	4,951,700.00	188,559,052.54
減：一年內到期的長期應付款		
其中：應付融資款	-	140,203,709.39
購車款	3,951,700.00	13,755,382.74
小計(附註(五)、27)	3,951,700.00	153,959,092.13
一年後到期的長期應付款	1,000,000.00	34,599,960.41
其中：一年後但兩年內到期	-	30,653,636.18
兩年後但五年內到期	1,000,000.00	3,946,324.23

2) 已逾期未償還的長期應付款

於2025年12月31日，本集團無已逾期未償還的長期應付款。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

31. 長期應付職工薪酬

1) 長期應付職工薪酬明細表

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
一、離職後福利－設定受益計劃淨負債	105,239,912.59	150,257,518.82
二、辭退福利	43,273.00	360,666.01
合計	105,283,185.59	150,618,184.83
減：一年內支付的長期應付職工薪酬	8,502,368.29	10,776,678.57
其中：離職後福利－設定受益計劃淨負債 (附註(五)、24)	8,502,368.29	10,776,678.57
一年後到期的長期應付職工薪酬	96,780,817.30	139,841,506.26

2) 設定受益計劃變動情況

(1) 設定受益計劃義務現值

項目	2025年	2024年
1. 年初餘額	150,257,518.82	165,708,611.25
2. 計入當期損益的設定受益成本	3,992,458.40	3,948,430.51
(1) 當期服務成本	674,627.90	227,328.58
(2) 利息淨額	3,317,830.50	3,721,101.93
3. 計入其他綜合收益的設定受益成本	19,769,254.16	92,526.21
(1) 精算利得	19,769,254.16	92,526.21
4. 其他變動	(29,240,810.47)	(19,306,996.73)
(1) 已支付的福利	(18,198,632.30)	(19,306,996.73)
(2) 處置子公司	(11,042,178.17)	—
5. 年末餘額	105,239,912.59	150,257,518.82

(五) 合併財務報表項目註釋(續)

31. 長期應付職工薪酬(續)

2) 設定受益計劃變動情況(續)

(2) 設定受益計劃重大精算假設及敏感性分析

① 精算假設說明

精算假設包括人口統計假設和財務假設。人口統計假設包括死亡率、職工的離職率、傷殘率、提前退休率等。財務假設包括折現率、福利水平和未來薪酬等。本集團人口統計假設方面本報告只考慮死亡率。財務假設方面本報告只考慮折現率。

1) 死亡率

使用保險行業的通用生命表「中國人壽保險業經驗生命表(2000~2003)」養老金業務死亡率。

2) 利率

參考近年長期國債交易利率和優質公司債的利率情況，將2025年的年利率假設為3.00%(2024年12月31日：4.00%)。

② 敏感性分析結果說明

1) 死亡率敏感性分析結果

當其他因素不變，當死亡率上升時，未來的補貼發放減少，從而每年的設定受益計劃義務現值減少。當死亡率下降時，未來的補貼發放增加，設定受益計劃義務現值增加。當死亡率在比基準水平上升5%時，負債減少人民幣1,355,053.01元(2024年12月31日：人民幣1,153,686.82元)。

2) 利率敏感性分析結果

當其他因素不變，利率高於基準水平時，每年的設定受益計劃義務現值降低；當利率低於基準水平時，每年的設定受益計劃義務現值上升。當年利率上升0.20%時，對於基準水平而言，負債減少人民幣1,942,834.87元(2024年12月31日：人民幣1,903,574.38元)。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

32. 遞延收益

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
與資產相關的政府補助	74,539,991.55	200,013,585.66
承包款	114,503,980.81	130,602,628.44
站場及廣告位租金	4,564,697.10	11,109,350.94
合計	193,608,669.46	341,725,565.04

33. 股本

項目	2024年12月31日	發行新股	送股	公積金轉股	其他	2025年12月31日
股份總額	799,847,800.00	-	-	-	-	799,847,800.00

34. 資本公積

項目	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
股本溢價	3,105,593.40	-	-	3,105,593.40
其他資本公積	18,675,842.63	-	-	18,675,842.63
合計	21,781,436.03	-	-	21,781,436.03

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

35. 其他綜合收益

項目	2024年12月31日	本年所得稅 前發生額	本年變動				稅後歸屬於 母公司	稅後歸屬於 少數股東	2025年 12月31日
			減：前期計入 其他綜合 收益當期 轉入損益	減：前期計入 其他綜合 收益當期 轉入留存收益	減：所得稅費用				
1. 不能重分類進損益的其他綜合收益	(16,227,119.41)	19,769,254.16	-	(4,356,075.61)	-	21,877,155.38	2,248,174.39	5,650,035.97	
其中：重新計量設定受益計劃變動額	(13,191,520.76)	19,769,254.16	-	(1,520,476.96)	-	19,041,556.73	2,248,174.39	5,850,035.97	
其他權益工具投資公允價值變動	(3,035,598.65)	-	-	(2,835,598.65)	-	2,835,598.65	-	(200,000.00)	
2. 將重分類進損益的其他綜合收益	(17,439,041.52)	(3,394,309.88)	-	1,355,413.11	-	(2,812,675.70)	(1,937,047.29)	(20,251,717.22)	
其中：外幣財務報表折算差額	(22,442,956.07)	(5,200,698.80)	-	-	-	(3,263,651.51)	(1,937,047.29)	(25,706,607.58)	
權益法下能轉損益的其他綜合收益	5,003,914.55	1,806,388.92	-	1,355,413.11	-	450,975.81	-	5,454,890.36	
其他綜合收益合計	(33,666,160.93)	16,374,944.28	-	(3,000,662.50)	-	19,064,479.68	311,127.10	(14,601,681.25)	

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

36. 專項儲備

項目	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
安全生產費	36,096,290.62	26,783,986.60	15,866,122.57	47,014,154.65
合計	36,096,290.62	26,783,986.60	15,866,122.57	47,014,154.65

註：根據財政部、應急部《關於印發〈企業安全生產費用提取和使用管理辦法〉的通知》(財企[2022]136號)以及《廣東粵運交通股份有限公司安全生產監督管理辦法》規定，交通運輸企業以上年度實際營業收入為計提依據，普通貨運業務按照1%，客運業務按照1.5%逐月平均提取，危險品生產與儲存企業以上年度實際營業收入為計提依據，逐月平均提取安全生產費。

37. 盈餘公積

項目	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
法定盈餘公積	259,176,302.97	-	-	259,176,302.97
合計	259,176,302.97	-	-	259,176,302.97

註：法定盈餘公積可用於彌補虧損、擴大生產經營或者轉增資本；轉增資本時，所留存的法定盈餘公積不得少於轉增前公司註冊資本的25%。

38. 未分配利潤

項目	2025年	2024年
年初未分配利潤	1,002,904,081.67	842,647,338.85
加：本年歸屬於母公司所有者的淨利潤	235,400,418.66	236,507,552.38
減：提取法定盈餘公積	-	12,262,985.56
減：本年批准並宣告分配的以前年度的末期股息(註)	71,986,302.00	63,987,824.00
其他	760,276.24	-
年末未分配利潤	1,165,557,922.09	1,002,904,081.67

註：經2025年6月30日舉行的2024年股東週年大會批准，本公司派發截至2024年12月31日止年度末期股息每股人民幣0.09元(含稅)，按照總股本799,847,800股派發2024年度現金股利共計人民幣71,986,302.00元(2024年：人民幣63,987,824.00元)。截至2025年12月31日，上述現金股利已全部支付。

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

39. 營業收入和營業成本

1) 營業收入和營業成本情況

項目	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	7,457,852,117.08	6,772,264,169.34	7,200,338,305.93	6,550,388,644.61
合計	7,457,852,117.08	6,772,264,169.34	7,200,338,305.93	6,550,388,644.61

營業收入明細：

項目	2025年	2024年
高速公路服務區經營	5,942,407,839.60	5,233,405,396.29
道路客運及配套(註)	1,400,367,621.26	1,834,359,446.26
太平立交運營	115,076,656.22	132,573,463.38
合計	7,457,852,117.08	7,200,338,305.93
其中：經營租賃收入	505,208,864.97	545,759,966.93

註：道路客運配套服務包括佛山市粵運公共交通有限公司和廣州市粵運汽車運輸有限公司通過經營公共交通共同體模式業務(以下簡稱「TC業務」)取得的收入。根據這兩家公司分別與佛山、增城當地公共交通管理部門簽訂的協議，這兩家公司負責運營指定區域部分公交線路，線路運營中所產生的全部票款收入由佛山、增城當地公共交通管理部門享有，按月根據各運營線路的實際運營里程和《公共交通服務合同》中約定的線路公里價格計算方法與這兩家公司結算營運收入。本年度TC業務收入合計為人民幣229,970,793.62元，佔本集團全部營業收入的比例為3.08%(2024年度：人民幣338,209,397.14元，佔本集團全部營業收入的比例為4.70%)。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

40. 財務費用

項目	2025年	2024年
借款利息支出	25,054,237.71	53,593,486.21
利息收入	(10,123,289.78)	(19,598,450.27)
匯兌收益	(713,015.32)	(142,455.23)
租賃負債利息支出	104,316,101.32	122,203,960.06
其他	34,916,523.53	43,925,437.87
合計	153,450,557.46	199,981,978.64

41. 其他收益

項目	2025年	2024年
與資產相關的政府補助	43,092,976.92	62,199,059.78
與收益相關的政府補助	170,177,625.50	279,637,576.85
增值稅減免優惠等(註)	194,842.74	1,289,198.16
合計	213,465,445.16	343,125,834.79

註： 增值稅減免優惠政策參見附註(四)、2、註4及註5。

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

42. 投資收益

項目	2025年	2024年
權益法核算的長期股權投資收益	71,160,439.58	77,029,797.89
處置子公司產生的投資收益(附註(六)、3)	8,295,197.93	13,451,533.61
其他	250,249.92	5,464,033.68
合計	79,705,887.43	95,945,365.18

註：本集團對上述投資的投資收益匯回不存在重大限制。

43. 信用減值損失

項目	2025年	2024年
應收賬款壞賬損失	(9,831,529.53)	(1,374,898.41)
其他應收款壞賬損失	(8,793,886.98)	(3,686,876.14)
合計	(18,625,416.51)	(5,061,774.55)

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

44. 資產減值損失

項目	2025年	2024年
無形資產減值損失	(3,148,404.86)	(5,782,608.73)
長期股權投資減值損失	(1,042,186.83)	-
存貨跌價損失	-	(565,850.02)
固定資產減值損失	-	(4,772,213.05)
合計	(4,190,591.69)	(11,120,671.80)

45. 資產處置收益

項目	2025年	2024年
固定資產處置利得	8,383,476.94	22,440,579.14
使用權資產處置利得	268,774.72	1,068,993.59
合計	8,652,251.66	23,509,572.73

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

46. 營業外收入

項目	2025年	2024年
非流動資產報廢利得	4,676,840.06	2,459,020.77
政府補助	48,100.00	1,520.00
賠償款	319,748.96	2,113,352.32
其他	9,715,984.72	8,302,351.36
合計	14,760,673.74	12,876,244.45

47. 營業外支出

項目	2025年	2024年
非流動資產報廢損失	10,646,884.83	4,670,550.35
罰款支出	2,812,194.73	3,081,607.31
對外捐贈	914,630.00	—
行車事故損失	—	1,175,280.00
其他	3,076,924.34	5,298,827.14
合計	17,450,633.90	14,226,264.80

48. 所得稅費用

1) 所得稅費用表

項目	2025年	2024年
當期所得稅費用	103,401,379.92	103,424,538.76
遞延所得稅費用	(31,549,373.06)	(24,629,301.51)
合計	71,852,006.86	78,795,237.25

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

48. 所得稅費用 (續)

2) 會計利潤與所得稅費用調整過程

項目	2025年
利潤總額	337,538,686.20
按25%稅率計算的所得稅費用	84,384,671.55
子公司適用不同稅率的影響	(4,396,526.45)
調整以前期間所得稅的影響	511,605.38
非應稅收入的影響	(49,356,609.92)
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	5,688,244.91
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	(1,423,555.29)
本年未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	36,698,399.48
稅率調整導致年初遞延所得稅	(254,222.80)
所得稅費用	71,852,006.86

註：本公司及各子公司適用企業所得稅稅率情況，參見附註(四)。

49. 每股收益

1) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

項目	2025年	2024年
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	235,400,418.66	236,507,552.38
本公司發行在外普通股的加權平均數	799,847,800.00	799,847,800.00
基本每股收益(人民幣元/股)	0.29	0.30
其中：持續經營基本每股收益(人民幣元/股)	0.29	0.30

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

49. 每股收益 (續)

1) 基本每股收益 (續)

普通股的加權平均數計算過程如下：

項目	2025年	2024年
年初及年末已發行普通股股數	799,847,800.00	799,847,800.00
年末普通股的加權平均數	799,847,800.00	799,847,800.00

2) 稀釋每股收益

稀釋每股收益以歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤(稀釋)除以本公司發行在外普通股的加權平均數(稀釋)計算，計算結果與基本每股收益一致。

50. 費用按性質分類的利潤表補充資料

利潤表中的營業成本、銷售費用、管理費用、研發費用、財務費用、資產減值損失和信用減值損失按照性質分類，列示如下：

項目	2025年	2024年
庫存商品的變動	4,357,179,396.01	3,728,374,775.83
職工薪酬費用	1,226,164,216.45	1,553,947,663.10
折舊及攤銷費用	429,712,379.82	528,337,758.27
使用權資產折舊	207,368,107.75	246,921,457.02
耗用的原材料	86,789,586.62	79,113,734.02
其他租賃支出	161,105,459.72	115,844,901.41
財務費用	153,450,557.46	199,981,978.64
資產減值損失	4,190,591.69	11,120,671.80
信用減值損失	18,625,416.51	5,061,774.55
核數師薪酬	3,550,000.00	4,120,000.00
其他費用	732,559,281.32	834,269,357.55
合計	7,380,694,993.35	7,307,094,072.19

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

51. 現金流量表補充資料

1) 現金流量表補充資料

補充資料	2025年	2024年
1、將淨利潤調節為經營活動現金流量		
淨利潤	265,686,679.34	229,293,009.44
加：信用減值損失	18,625,416.51	5,061,774.55
資產減值準備	4,190,591.69	11,120,671.80
固定資產及投資性房地產折舊	317,965,669.96	412,441,011.83
使用權資產折舊	207,368,107.75	246,921,457.02
無形資產攤銷	37,332,056.31	44,927,085.16
長期待攤費用攤銷	74,414,653.55	70,201,102.36
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的收益	(8,652,251.66)	(23,509,572.73)
固定資產報廢損失	5,970,044.77	2,211,529.58
財務費用	144,425,728.85	204,212,768.95
投資收益	(79,705,887.43)	(95,945,365.18)
遞延所得稅資產增加	(23,721,067.40)	(19,964,469.02)
遞延所得稅負債減少	(7,817,063.64)	(4,674,399.55)
存貨的增加	(7,667,180.99)	(11,039,136.09)
經營性應收項目的增加	(133,710,070.31)	(102,589,345.85)
經營性應付項目的增加	35,563,118.75	173,458,173.69
專項儲備的增加	8,638,789.31	10,313,698.92
經營活動產生的現金流量淨額	858,907,335.36	1,152,439,994.88
2、現金及現金等價物淨變動情況		
現金的年末餘額	1,131,066,532.44	1,425,056,954.63
減：現金的年初餘額	1,425,056,954.63	1,085,764,984.96
現金及現金等價物淨增加額	(293,990,422.19)	339,291,969.67

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

51. 現金流量表補充資料 (續)

2) 本年收到的處置子公司的現金淨額

項目	金額
本年處置子公司於本年收到的現金或現金等價物	94,229,833.88
其中：珠海拱運	25,096,100.00
廣州市粵運汽車運輸有限公司	250,400.00
韶關市粵運汽車運輸有限公司	67,383,090.00
汕尾市公共交通服務集團有限公司 (曾用名：汕尾市粵運汽車運輸有限公司)	811,410.00
廣東粵運發展有限公司	390,200.00
河源市粵運汽車運輸有限公司	68,100.00
潮州市粵運公共交通有限公司	230,533.88
減：喪失控制權日子公司持有的現金及現金等價物	12,304,544.48
其中：珠海拱運	2,149,433.32
廣州市增城汽車客運站有限公司	1,778,595.87
廣州市粵運汽車運輸有限公司	21,145.85
韶關市粵運汽車運輸有限公司	1,036,063.26
汕尾市公共交通服務集團有限公司 (曾用名：汕尾市粵運汽車運輸有限公司)	1,915,185.86
廣東粵運發展有限公司	449,163.48
河源市粵運汽車運輸有限公司	3,171,408.69
潮州市粵運公共交通有限公司	1,783,548.15
加：以前期間處置子公司於本年收到的現金或現金等價物	11,000,000.00
其中：佛山市三水區恒景城市交通有限公司	11,000,000.00
處置子公司收到的現金淨額	92,925,289.40

3) 現金和現金等價物的構成

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
一、現金	1,131,066,532.44	1,425,056,954.63
其中：庫存現金	5,219,449.06	3,869,621.30
可隨時用於支付的銀行存款	1,125,847,083.38	1,421,187,333.33
二、年末現金及現金等價物餘額	1,131,066,532.44	1,425,056,954.63

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

52. 所有權或使用權受到限制的資產

項目	年末賬面價值	受限原因
貨幣資金	14,306,476.86	履約保證金、房改房維修資金、旅遊質量保證金、司法凍結
固定資產	67,434,267.99	短期借款抵押、長期借款抵押
無形資產	8,688,268.71	長期借款抵押
合計	90,429,013.56	

53. 政府補助

1) 計入當期損益的政府補助

類型	2025年	2024年
與資產相關的政府補助	43,092,976.92	62,199,059.78
與收益相關的政府補助	198,508,336.73	334,582,871.80
合計	241,601,313.65	396,781,931.58

2) 涉及政府補助的負債項目

負債項目	2024年 12月31日	本年新增 補助金額	本年計入營 業外收入金額	本年轉入 其他收益金額	其他變動	2025年 12月31日	與資產相關/ 與收益相關
遞延收益	200,013,585.66	13,948,595.72	-	43,092,976.92	(96,329,212.91)	74,539,991.55	與資產相關 政府補助

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

54. 淨流動資產／(負債)

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產	2,056,531,963.34	2,666,605,098.63
減：流動負債	1,759,432,301.27	2,725,484,608.63
淨流動資產／(負債)	297,099,662.07	(58,879,510.00)

55. 總資產減流動負債

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
資產總額	6,917,156,258.13	8,724,059,777.83
減：流動負債	1,759,432,301.27	2,725,484,608.63
總資產減流動負債	5,157,723,956.86	5,998,575,169.20

56. 租賃

1) 作為承租人

項目	2025年	2024年
租賃負債的利息費用	104,364,306.60	122,203,960.06
簡化處理的短期租賃費用	64,393,489.48	101,303,819.58
未納入租賃負債計量的可變租賃付款額	4,463,691.22	8,181,031.40
轉租使用權資產取得的收入	424,281,079.62	485,303,712.43
與租賃相關的總現金流出	306,787,540.28	305,709,516.10

2) 作為出租人

(1) 經營租賃

項目	2025年	2024年
經營租賃收入	505,208,864.97	545,759,966.93
其中：與未計入租賃收款額的可變租賃付款額 相關的收入	79,519,390.30	63,505,264.03

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(五) 合併財務報表項目註釋 (續)

56. 租賃 (續)

2) 作為出租人 (續)

(1) 經營租賃 (續)

於資產負債表日後將收到的未折現的租賃收款額如下：

剩餘租賃期	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內	418,667,941.41	466,167,281.03
1至2年	368,092,308.99	403,154,410.46
2至3年	314,785,775.92	337,607,201.63
3至4年	236,043,913.68	283,526,857.01
4至5年	214,817,141.21	204,390,022.58
5年以上	585,057,621.89	745,073,379.15
合計	2,137,464,703.10	2,439,919,151.86

(六) 合併範圍的變更

1. 非同一控制下企業合併

本集團本年度未發生非同一控制下企業合併。

2. 同一控制下企業合併

本集團本年度未發生同一控制下企業合併。

3. 處置子公司

1) 單次處置對子公司投資即喪失控制權的情形

子公司名稱	股權處置 比例(%)	股權處置 方式	喪失 控制權 的時點	喪失控制權 時點的 確定依據	處置價款 與處置投資 對應的合併 財務報表 層面享有 該子公司 淨資產份額 的差額	喪失控制權 之日剩餘 股權的比例 (%)	喪失控制權 之日剩餘 股權的 賬面價值	喪失控制權 之日剩餘 股權的 公允價值	按照公允 價值重新 計量剩餘 股權產生 的利得 或損失	喪失控制權 之日剩餘 股權公允 價值的 確定方法及 主要假設	與原子公司 股權投資 相關的 其他綜合 收益轉入 投資損益 的金額
珠海拱運	25,096,100.00	100.00	2025年 2月17日	完成股權交割	39,900,820.10	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
廣州市增城汽車客運站有限 公司	-	15.00	2025年 5月22日	完成股權交割	8,358,848.11	45.00	6,132,066.48	11,701,216.79	5,569,150.31	資產基礎法 評估	不適用
廣州市粵運汽車運輸有限 公司	250,400.00	18.00	2025年 5月22日	完成股權交割	2,077,817.12	33.00	652,261.12	459,066.67	(193,194.45)	資產基礎法 評估	不適用

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(六) 合併範圍的變更 (續)

3. 處置子公司 (續)

1) 單次處置對子公司投資即喪失控制權的情形 (續)

子公司名稱	股權處置 價款	股權處置 比例(%)	股權處置 方式	喪失 控制權 的時點	喪失控制權 時點的 確定依據	處置價款 與處置投資 對應的合併 財務報表 層面享有 該子公司 淨資產份額 的差額	喪失控制權 之日系餘 股權的比例 (%)	喪失控制權 之日系餘 股權的 賬面價值	喪失控制權 之日系餘 股權的 公允價值	按照公允 價值重新 計量系餘 股權產生 的利得 或損失	喪失控制權 之日系餘 股權公允 價值的 確定方法及 主要假設	與原子公司 股權投資 相關的 其他綜合 收益轉入 投資損益 的金額
韶關市粵運汽車運輸有限公司	134,610,300.00	59.69	公開掛牌 出讓	2025年 12月31日	完成股權交割	(46,168,972.63)	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
汕尾市公共交通運輸集團有限公司(曾用名:汕尾市粵運汽車運輸有限公司)	811,410.00	51.00	公開掛牌 出讓	2025年 12月23日	完成股權交割	3,472,165.28	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
廣東粵運發展有限公司	390,200.00	40.00	公開掛牌 出讓	2025年 12月10日	完成股權交割	(2,836,792.09)	20.00	-	130,066.67	130,066.67	收益法評估	不適用
河源市粵運汽車運輸有限公司	68,100.00	10.00	公開掛牌 出讓	2025年 12月23日	完成股權交割	13,494,373.35	45.283	-	308,377.23	308,377.23	資產基礎法 評估	不適用
潮州市粵運公共交通有限公司	230,533.88	51.00	公開掛牌 出讓	2025年 12月4日	完成股權交割	(11,368,523.34)	49.00	4,670,431.07	221,493.34	(4,448,937.73)	資產基礎法 評估	不適用

(六) 合併範圍的變更 (續)

4. 其他原因的合併範圍變動

本年新設廣東通驛商業發展有限公司和廣東樂驛商貿有限公司2家子公司。

(七) 在其他主體中的權益

1. 在子公司中的權益

1) 企業集團的構成

子公司名稱	主要經營地	註冊地	企業性質	業務性質	直接及間接			取得方式
					註冊資本 (人民幣)	合計持股 比例(%)	享有的表決 權比例(%)	
廣東高速傳媒有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	高速公路服務業	3,300萬元	100.00	100.00	投資設立
粵運交通股份(香港)有限公司	中國香港	中國香港	股份有限公司	材料物流服務業	港幣150萬元	100.00	100.00	投資設立
廣東通驛高速公路服務區有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	高速公路服務業	5,000萬元	95.56	95.56	同一控制下的企業合併
廣東通驛生態環保建設有限公司 (曾用名：廣東通驛園林綠化有限公司)	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	高速公路服務業	2,000萬元	100.00	100.00	同一控制下的企業合併
廣東金道達高速公路經濟開發有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	高速公路服務業	1,000萬元	100.00	100.00	同一控制下的企業合併
粵港汽車運輸聯營有限公司(香港)(註1)	中國香港	中國香港	股份有限公司	跨境運輸服務業	港幣900萬元	62.00	71.43	同一控制下的企業合併
港通(香港)汽車運輸有限公司	中國香港	中國香港	有限責任公司	跨境運輸服務業	港幣1萬元	100.00	100.00	同一控制下的企業合併
廣東粵利佳客運有限公司(香港)	中國香港	中國香港	有限責任公司	跨境運輸服務業	港幣50萬元	70.00	70.00	同一控制下的企業合併
粵港汽車運輸聯營有限公司(廣州)(註1)	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	跨境運輸服務業	港幣2,500萬元	62.00	71.43	同一控制下的企業合併

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(七) 在其他主體中的權益 (續)

1. 在子公司中的權益 (續)

1) 企業集團的構成 (續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	企業性質	業務性質	直接及間接			取得方式
					註冊資本 (人民幣)	合計持股 比例(%)	享有的表決 權比例(%)	
深圳粵港汽車運輸有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	跨境運輸服務業	港幣1,050萬元	100.00	100.00	同一控制下的企業合併
廣東粵利住客運有限公司(廣州)	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	跨境運輸服務業	港幣350萬元	70.00	70.00	同一控制下的企業合併
廣東省汽車運輸集團有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	投資、境內運輸 服務業	6,800萬元	100.00	100.00	同一控制下的企業合併
佛山市粵運公共交通有限公司(註1)	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	境內運輸服務業	7,800萬元	51.00	100.00	同一控制下的企業合併
廣東粵運交通拯救有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	交通拯救	6,000萬元	100.00	100.00	同一控制下的企業合併
深圳市深威駁運有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	境內運輸服務業	1,200萬元	55.00	55.00	同一控制下的企業合併
佛山市粵運和興運輸有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	站場服務業	102.0408萬元	51.00	51.00	同一控制下的企業合併
廣東港通汽車運輸有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	跨境運輸服務業	港幣500萬元	100.00	100.00	投資設立
清遠市粵運汽車運輸有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	境內運輸服務業	5,000萬元	66.39	66.39	非同一控制下企業合併
陽山縣粵運機動車檢測有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	機動車輛檢測	40萬元	100.00	100.00	非同一控制下企業合併

(七) 在其他主體中的權益 (續)

1. 在子公司中的權益 (續)

1) 企業集團的構成 (續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	企業性質	業務性質	直接及間接			取得方式
					註冊資本 (人民幣)	合計持股 比例(%)	享有的表決 權比例(%)	
清遠市粵運公共交通有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	境內運輸服務業	1,700萬元	100.00	100.00	非同一控制下企業合併
梅州市粵運汽車運輸有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	境內運輸服務業	3,800萬元	100.00	100.00	同一控制下企業合併
梅州汽車客運有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	境內運輸服務業	450萬元	100.00	100.00	同一控制下企業合併
興寧汽車運輸有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	境內運輸服務業	400萬元	100.00	100.00	同一控制下企業合併
大埔汽車運輸有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	境內運輸服務業	320萬元	100.00	100.00	同一控制下企業合併
五華汽車運輸有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	境內運輸服務業	450萬元	100.00	100.00	同一控制下企業合併
平遠汽車運輸有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	境內運輸服務業	320萬元	100.00	100.00	同一控制下企業合併
蕉嶺汽車運輸有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	境內運輸服務業	1,260萬元	100.00	100.00	同一控制下企業合併
梅州汽車材料供應有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	境內運輸服務業	100萬元	100.00	100.00	同一控制下企業合併
潮州市粵運汽車運輸有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	境內運輸服務業	4,000萬元	100.00	100.00	同一控制下企業合併
潮州市長運服務有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	酒店服務業	88.7萬元	100.00	100.00	同一控制下企業合併

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(七) 在其他主體中的權益 (續)

1. 在子公司中的權益 (續)

1) 企業集團的構成 (續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	企業性質	業務性質	直接及間接			取得方式
					註冊資本 (人民幣)	合計持股 比例(%)	享有的表決 權比例(%)	
廣東中粵通油品經營有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	加油站經營	3,061.23萬元	51.00	51.00	非同一控制下企業合併
梅州市粵運投資有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	投資諮詢	100萬元	100.00	100.00	同一控制下企業合併
梅州汽車貨運有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	境內運輸服務業	50萬元	100.00	100.00	同一控制下企業合併
廣東通驛商業發展有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	商務服務業	1,000萬元	95.56	95.56	投資設立
廣東樂驛商貿有限公司	中國廣東	中國廣東	有限責任公司	零售業	4,000萬元	95.56	95.56	投資設立

註1：本集團通過股東協議等約定，擁有的表決權比例大於本集團直接及間接合計持股的比例。

(七) 在其他主體中的權益 (續)

1. 在子公司中的權益 (續)

2) 重要的非全資子公司

子公司名稱	少數股東持股 比例(%)	本年歸屬於 少數股東 的損益	本年向 少數股東宣告 分派的股利	年末少數股東 權益餘額
粵港汽車運輸聯營有限公司 (香港)	38.00	14,518,797.88	-	90,759,970.59
佛山市粵運公共交通有限公司	49.00	812,290.18	6,860,000.00	67,573,276.80
廣東通驛商業發展有限公司	4.44	172,499.35	-	1,827,098.07
清遠市粵運汽車運輸有限公司	33.61	(8,718,676.63)	-	108,263,723.07
廣東樂驛商貿有限公司	4.44	897,987.67	-	4,520,077.62
廣東中粵通油品經營有限公司	49.00	28,039,340.72	49,000,000.00	80,543,694.28

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(七) 在其他主體中的權益 (續)

1. 在子公司中的權益 (續)

3) 重要非全資子公司的主要財務信息

子公司名稱	2025年12月31日					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
粵港汽車運輸聯營有限公司(香港)	168,269,252.83	202,511,455.91	370,780,708.74	126,343,870.79	1,676,452.51	128,020,323.30
佛山市粵運公共交通有限公司	66,479,430.45	157,570,251.56	224,049,682.01	73,952,323.49	12,192,711.99	86,145,035.48
廣東通驛商業發展有限公司	176,676,545.23	11,616,877.89	188,293,423.12	143,257,445.20	-	143,257,445.20
清遠市粵運汽車運輸有限公司	185,204,313.12	296,504,925.23	481,709,238.35	92,642,225.05	62,825,998.37	155,468,223.42
廣東樂驛商貿有限公司	204,390,495.02	32,222,707.58	236,613,202.60	114,584,705.13	-	114,584,705.13
廣東中粵通油品經營有限公司	179,506,994.39	38,199,687.39	217,706,681.78	33,469,616.00	6,945,612.33	40,415,228.33

子公司名稱	2024年12月31日					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
粵港汽車運輸聯營有限公司(香港)	128,105,687.82	204,498,474.30	332,604,162.12	120,795,228.56	2,350,259.87	123,145,488.43
佛山市粵運公共交通有限公司	116,860,628.46	244,553,743.70	361,414,372.16	43,444,671.94	25,857,916.35	69,302,588.29
清遠市粵運汽車運輸有限公司	146,041,936.70	401,701,472.09	547,743,408.79	95,076,359.20	107,895,251.99	202,971,611.19
廣東中粵通油品經營有限公司	194,182,541.18	51,623,776.54	245,806,317.72	18,648,299.72	7,603,362.86	26,251,662.58

(七) 在其他主體中的權益 (續)

1. 在子公司中的權益 (續)

3) 重要非全資子公司的主要財務信息 (續)

子公司名稱	2025年				2024年			
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動現金流量	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動現金流量
粵港汽車運輸聯營有限公司(香港)	245,872,548.85	38,076,830.51	32,514,761.31	57,392,761.69	201,314,497.57	23,951,870.98	28,163,194.89	42,189,714.15
佛山市粵運公共交通有限公司	213,412,846.66	1,657,735.06	1,657,735.06	88,782,669.16	237,779,709.14	1,592,703.86	1,592,703.86	80,081,617.12
廣東通驛商業發展有限公司	63,774,952.85	3,885,120.45	3,885,120.45	50,032,969.17	-	-	-	-
清遠市粵運汽車運輸有限公司	209,339,708.48	(25,941,802.49)	(19,252,519.43)	22,084,369.68	244,036,431.15	1,523,526.91	(2,573,469.54)	42,593,450.62
廣東樂驛商貿有限公司	262,101,765.90	20,224,947.49	20,224,947.49	59,834,937.82	-	-	-	-
廣東中粵通油品經營有限公司	836,562,423.29	57,223,144.35	57,223,144.35	83,616,293.56	975,502,339.39	257,173,149.16	253,573,149.16	90,574,747.96

註：上述子公司的主要財務信息，是集團內部交易抵銷前的金額，但是經過了合併日公允價值以及統一會計政策的調整。

2. 在合營安排或聯營企業中的權益

1) 重要的合營企業或聯營企業

合營企業或聯營企業名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)	對合營企業或聯營企業投資的會計處理方法	
					對合營企業或聯營企業投資的會計處理方法	對本公司活動是否具有戰略性
廣東中油通驛能源銷售有限公司	中國廣東	中國廣東	加油站經營	51.00	權益法	是
粵拱信海	中國廣東	中國廣東	道路運輸業	39.00	權益法	是
南方聯合產權交易中心有限責任公司	中國廣東	中國廣東	產權交易	25.00	權益法	是
深圳利泓投資發展有限公司	中國廣東	中國廣東	客運站經營	20.00	權益法	是
汕頭市汽車客運中心站有限公司	中國廣東	中國廣東	客運站經營	35.00	權益法	是
廣州天河客運站有限公司	中國廣東	中國廣東	站場服務	20.00	權益法	是
港珠澳大橋穿梭巴士有限公司	中國香港	中國香港	交通運輸	20.00	權益法	是

註：本集團的合營企業和聯營企業均為非上市公司。於2025年12月31日，上述合營聯營企業不存在向企業轉移資金的能力受到重大限制的情況(2024年12月31日：無)。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(七) 在其他主體中的權益 (續)

2. 在合營安排或聯營企業中的權益 (續)

2) 重要合營企業的主要財務信息

項目	年末餘額 / 本年年額		上年年末餘額 / 上年金額	
	廣東中油通驛 能源銷售 有限公司	粵拱信海	廣東中油通驛 能源銷售 有限公司	粵拱信海
流動資產	68,579,467.45	19,688,484.13	68,883,881.73	12,045,508.26
其中：現金和現金等價物	60,224,185.95	4,256,174.05	51,208,802.58	4,307,471.68
非流動資產	24,105,652.17	333,234,609.21	29,691,354.46	270,216,071.56
資產合計	92,685,119.62	352,923,093.34	98,575,236.19	282,261,579.82
流動負債	3,113,172.79	149,395.42	1,891,353.19	151,250.03
非流動負債	24,725,149.64	-	28,501,838.87	-
負債合計	27,838,322.43	149,395.42	30,393,192.06	151,250.03
歸屬於母公司股東權益	64,846,797.19	352,773,697.92	68,182,044.13	282,110,329.79
按持股比例計算的淨資產份額	33,071,866.57	137,581,742.20	34,772,842.51	138,234,061.61
對合營企業權益投資的賬面價值	33,071,866.57	137,581,742.20	34,772,842.51	138,234,061.61
營業收入	101,847,717.49	-	119,069,526.32	-
財務費用	381,199.83	(5,282.94)	670,498.40	(10,994.69)
所得稅費用	(77,939.90)	7,953,858.00	(127,518.51)	3,989,500.50
淨利潤	(4,759,638.36)	135,631,885.72	(2,808,253.98)	110,161,372.45
綜合收益總額	(4,759,638.36)	135,631,885.72	(2,808,253.98)	110,161,372.45
本年收到的來自合營企業的股利	-	30,058,264.69	106,800.00	17,248,722.75

(七) 在其他主體中的權益 (續)

2. 在合營安排或聯營企業中的權益 (續)

3) 重要聯營企業的主要財務信息

項目	年末餘額 / 本年年額				
	南方聯合產權 交易中心 有限責任公司	深圳利泓投資 發展有限公司	汕頭市汽車客運 中心站有限公司	廣州天河客運站 有限公司	港珠澳大橋 穿梭巴士 有限公司
流動資產	136,549,180.02	49,645,368.93	5,358,504.86	126,751,381.94	2,092,217.25
非流動資產	58,150,915.75	197,883,318.55	61,977,373.09	99,726,273.33	243,694,549.33
資產合計	194,700,095.77	247,528,687.48	67,335,877.95	226,477,655.27	245,786,766.58
流動負債	15,335,719.79	9,628,984.53	12,621,810.02	58,971,785.00	18,967.62
非流動負債	182,278.58	-	-	-	-
負債合計	15,517,998.37	9,628,984.53	12,621,810.02	58,971,785.00	18,967.62
歸屬於母公司股東權益	179,182,097.40	237,899,702.95	54,714,067.93	167,505,870.27	245,767,798.96
按持股比例計算的淨資產份額	44,795,524.35	47,579,940.59	19,149,923.78	33,501,174.05	49,153,559.79
對聯營企業權益投資的賬面價值	44,795,524.35	47,579,940.59	19,149,923.78	33,501,174.05	49,153,559.79
營業收入	98,685,538.71	23,782,435.35	5,184,840.37	-	-
淨利潤	34,806,241.99	1,187,548.88	(2,449,316.41)	2,245,164.37	49,027,165.25
綜合收益總額	34,806,241.99	1,187,548.88	(2,449,316.41)	2,245,164.37	49,027,165.25
本年收到的來自聯營企業的股利	13,043,972.71	-	-	-	13,902,376.00

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(七) 在其他主體中的權益 (續)

2. 在合營安排或聯營企業中的權益 (續)

3) 重要聯營企業的主要財務信息 (續)

項目	上年年末餘額 / 上年金額					
	南方聯合產權 交易中心 有限責任公司	深圳利泓投資 發展有限公司	汕頭市汽車客運 中心站有限公司	廣州天河客運站 有限公司	港珠澳大橋 穿梭巴士 有限公司	廣東中油 粵運天然氣 有限公司
流動資產	145,985,936.38	43,016,800.86	5,100,560.38	123,237,196.67	2,165,210.43	25,117,658.67
非流動資產	66,699,986.76	204,389,993.24	64,712,444.37	100,959,842.09	270,571,660.07	11,303,606.38
資產合計	212,685,923.14	247,406,794.10	69,813,004.75	224,197,038.76	272,736,870.50	36,421,265.05
流動負債	14,851,372.17	10,694,640.03	12,661,520.93	58,936,332.86	19,446.84	5,234,525.22
非流動負債	1,336,493.33	-	-	-	-	-
負債合計	16,187,865.50	10,694,640.03	12,661,520.93	58,936,332.86	19,446.84	5,234,525.22
歸屬於母公司股東權益	196,498,057.64	236,712,154.07	57,151,483.82	165,260,705.90	272,717,423.66	30,103,048.97
按持股比例計算的淨資產份額	49,124,514.41	47,342,430.81	20,003,019.34	33,052,141.18	54,543,484.72	7,224,731.75
對聯營企業權益投資的賬面價值	49,124,514.41	47,342,430.81	20,003,019.34	33,052,141.18	54,543,485.09	7,224,731.75
營業收入	104,208,084.32	24,946,801.37	6,636,801.44	-	-	208,793.06
淨利潤	34,014,286.60	1,843,621.29	(1,921,817.64)	2,856,379.51	85,455,626.95	(9,379,605.45)
綜合收益總額	34,014,286.60	1,843,621.29	(1,921,817.64)	2,856,379.51	85,455,626.95	(9,379,605.45)
本年收到的來自聯營企業的股利	18,195,609.51	-	-	-	6,962,360.00	-

(七) 在其他主體中的權益 (續)

2. 在合營安排或聯營企業中的權益 (續)

4) 不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息

	2025年	2024年
合營企業：		
投資賬面價值合計	11,319,584.18	13,503,538.36
下列各項按持股比例計算的合計數		
— 淨利潤	(201,570.06)	(4,057,474.84)
— 綜合收益總額	(201,570.06)	(4,057,474.84)
聯營企業：		
投資賬面價值合計	30,149,939.83	27,794,678.98
下列各項按持股比例計算的合計數		
— 淨利潤	(1,201,331.76)	9,614,250.28
— 綜合收益總額	(1,201,331.76)	9,614,250.28

5) 合營企業或聯營企業發生的超額虧損

合營企業或聯營企業名稱	累積未確認的 前期累計損失	本年未確認的	
		損失(或本年 分享的淨利潤)	本年未累積 未確認的損失
汕頭市潮陽粵運天島運輸有限公司	2,898,818.39	244,131.31	3,142,949.70
跨境快線巴士管理有限公司	1,355,900.16	(148,345.26)	1,207,554.90
廣州赫赫智能科技有限公司	2,333,671.39	252,354.89	2,586,026.28
廣東粵運發展有限公司	—	370,792.68	370,792.68
廣州市增城汽車客運站有限公司	—	831,480.58	831,480.58
河源市粵運汽車運輸有限公司	—	887,399.25	887,399.25
合計	6,588,389.94	2,437,813.45	9,026,203.39

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(八) 與金融工具相關的風險

本集團在經營過程中面臨各種金融風險：信用風險、流動性風險和市場風險（包括匯率風險、利率風險和其他價格風險）。上述金融風險以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述：

本集團從事風險管理的目標是在風險和收益之間取得適當的平衡，力求降低金融風險對本集團財務業績的不利影響。基於該風險管理目標，本集團已制定風險管理政策以辨別和分析本集團所面臨的風險，設定適當的風險可接受水平並設計相應的內部控制程序，以監控本集團的風險水平。本集團會定期審閱這些風險管理政策及有關內部控制系統，以適應市場情況或本集團經營活動的改變。

1. 信用風險

信用風險是指交易對手未能履行合同義務而導致本集團發生財務損失的風險。

本集團的信用風險主要來自貨幣資金及應收款項等。管理層會持續監控這些信用風險的敞口。

本集團除現金以外的貨幣資金主要存放於信用良好的金融機構，管理層認為其不存在重大的信用風險，預期不會因為對方違約而給本集團造成損失。

本集團所承受的最大信用風險敞口為資產負債表中每項金融資產的賬面金額。本集團沒有提供任何可能令本集團及本公司承受信用風險的擔保。

此外，對於應收賬款，本集團已根據實際情況制定了信用政策，對客戶進行信用評估以確定除銷額度與信用期限。信用評估主要根據客戶的財務狀況、外部評級及銀行信用記錄（如有可能）。有關的應收賬款自出具賬單日起30至90天內到期。應收賬款逾期的債務人，本集團會對債務人進行催收或與債務人商討以重新安排付款期限。在一般情況下，本集團不會要求客戶提供抵押品。

對於其他應收款，本集團通過追蹤債務人經營成果及當前經濟環境變化來監控信用風險的變化。信用評估主要根據客戶的財務狀況、外部評級及銀行信用記錄（如有可能）。其他應收款逾期的債務人，本集團會對債務人進行催收或與債務人商討以重新安排付款期限。在一般情況下，本集團不會要求客戶提供抵押品。

(八) 與金融工具相關的風險 (續)

2. 流動性風險

流動性風險是指企業在履行以交付現金或其他金融資產的方式結算的義務時發生資金短缺的風險。

本公司及各子公司負責自身的現金管理工作，包括現金盈餘的短期投資和籌借貸款以應付預計現金需求(如果借款額超過某些預設授權上限，便需獲得本公司董事會的批准)。本集團的政策是定期監控短期和長期的流動資金需求，以及是否符合借款協議的規定，以確保維持充裕的現金儲備和可供隨時變現的有價證券，同時獲得主要金融機構承諾提供足夠的備用資金，以滿足短期和較長期的流動資金需求。

本集團各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

項目	2025年12月31日				合計
	1年以內或實時償還	1-2年	2-5年	5年以上	
短期借款	32,541,966.02	-	-	-	32,541,966.02
應付賬款	702,788,948.92	-	-	-	702,788,948.92
其他應付款	438,001,782.46	-	-	-	438,001,782.46
長期借款	64,369,141.95	1,029,500.00	30,370,250.00	-	95,768,891.95
長期應付款	3,951,700.00	-	1,000,000.00	-	4,951,700.00
租賃負債	255,098,587.65	241,012,011.56	662,512,985.64	1,945,631,730.45	3,104,255,315.30
合計	1,496,752,127.00	242,041,511.56	693,883,235.64	1,945,631,730.45	4,378,308,604.65

項目	2024年12月31日				合計
	1年以內或實時償還	1-2年	2-5年	5年以上	
短期借款	370,126,147.54	-	-	-	370,126,147.54
應付賬款	676,079,874.58	-	-	-	676,079,874.58
其他應付款	694,955,680.63	-	-	-	694,955,680.63
長期借款	165,791,658.28	339,188,559.67	36,753,359.90	-	541,733,577.85
長期應付款	153,868,511.84	31,980,245.66	7,266,665.16	-	193,115,422.66
租賃負債	298,308,688.72	292,963,718.34	752,422,522.69	2,143,520,237.64	3,487,215,167.39
合計	2,359,130,561.59	664,132,523.67	796,442,547.75	2,143,520,237.64	5,963,225,870.65

註：上述非流動負債項目的金額已包含重分類至一年內到期的非流動負債的部分。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(八) 與金融工具相關的風險 (續)

3. 市場風險

金融工具的市場風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場價格變動而發生波動的風險，包括匯率風險、利率風險和其他價格風險。

1) 利率風險

利率風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而發生波動的風險。

固定利率和浮動利率的帶息金融工具分別使本集團面臨公允價值利率風險及現金流量利率風險。本集團根據市場環境來決定固定利率與浮動利率工具的比例，並通過定期審閱與監察維持適當的固定和浮動利率工具組合。本集團並未以衍生金融工具對沖利率風險。

於2025年12月31日，在其他變量保持不變的情況下，如果以浮動利率計算的借款利率上升或下降25個基點，則本公司的淨利潤將減少或增加人民幣148,933.16元(2024年12月31日：人民幣1,141,035.91元)。管理層認為25個基點合理反映了下一年度利率可能發生變動的合理範圍。

2) 匯率風險

匯率風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因外匯匯率變動而發生波動的風險。

本集團的中國香港子公司以港元為記賬本位幣，本集團的其他子公司以人民幣為記賬本位幣。對於不是以記賬本位幣計價的貨幣資金、應收款項和應付款項、短期借款等外幣資產和負債，如果出現短期的失衡情況，本集團會在必要時按市場匯率買賣外幣，以確保將淨風險敞口維持在可接受的水平。

本公司面臨的匯率風險主要來源於以美元計價的金融資產，外幣金融資產折算成人民幣的金額列示如下：

項目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	美元	合計	美元	合計
貨幣資金	8,040,831.22	8,040,831.22	8,040,404.39	8,040,404.39
合計	8,040,831.22	8,040,831.22	8,040,404.39	8,040,404.39

(八) 與金融工具相關的風險 (續)

3. 市場風險 (續)

2) 匯率風險 (續)

於2025年12月31日，在所有其他變量保持不變的情況下，如果人民幣對美元升值或貶值5%，則本集團的淨利潤將減少或增加人民幣301,531,17元(2024年12月31日：人民幣301,515.17元)。管理層認為5%合理反映了下一年度人民幣對美元可能發生變動的合理範圍。

3) 其他價格風險

其他價格風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因匯率風險和利率風險以外的市場價格變動而發生波動的風險。

於2025年12月31日，本集團無此類價格風險。

(九) 公允價值的披露

1. 公允價值計量

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團未持有重大的以公允價值計量的金融工具。

2. 其他

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團各項金融資產和金融負債的賬面價值與公允價值無重大差異。

(十) 關聯方及關聯交易

1. 本公司的母公司情況

母公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	母公司對本公司的 持股比例(%)	母公司對本公司的 表決權比例(%)
交通集團	中國廣東	股權管理	26,800,000,000.00	74.12	74.12

本公司最終控制方是交通集團。

2. 本公司的子公司情況

本公司子公司的情況詳見本附註「(七)、在其他主體中的權益」。

3. 本公司的合營和聯營企業情況

本公司合營或聯營企業詳見本附註「(五)、8長期股權投資」。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(十) 關聯方及關聯交易 (續)

4. 其他關聯方情況

其他關聯方名稱	其他關聯方與本公司的關係
廣東潮惠高速公路有限公司	受同一方最終控制
廣東潮汕環線高速公路有限公司	受同一方最終控制
廣東大潮高速公路有限公司	受同一方最終控制
廣東東方思維科技有限公司	受同一方最終控制
廣東廣佛肇高速公路有限公司	受同一方最終控制
廣東廣惠高速公路有限公司	受同一方最終控制
廣東廣樂高速公路有限公司	受同一方最終控制
廣東廣珠西線高速公路有限公司	受同一方最終控制
廣東虎門大橋有限公司	受同一方最終控制
廣東江中高速公路有限公司	受同一方最終控制
廣東雲茂高速公路有限公司	受同一方最終控制
廣東交科檢測有限公司	受同一方最終控制
廣東交通實業投資有限公司	受同一方最終控制
廣東開陽高速公路有限公司	受同一方最終控制
廣東利通科技投資有限公司	受同一方最終控制
廣東利通發展投資有限公司	受同一方最終控制
廣東聯合電子服務股份有限公司	受同一方最終控制
廣東茂湛高速公路有限公司	受同一方最終控制
廣東梅河高速公路有限公司	受同一方最終控制
廣東梅平高速公路有限公司	受同一方最終控制
廣東寧華高速公路有限公司	受同一方最終控制
廣東平興高速公路有限公司	受同一方最終控制
廣東汕汾高速公路有限公司	受同一方最終控制
廣東省高速公路發展股份有限公司	受同一方最終控制
廣東省高速公路有限公司	受同一方最終控制
廣東省公路建設有限公司	受同一方最終控制
廣東省拱北汽車運輸有限責任公司	受同一方最終控制

(十)關聯方及關聯交易 (續)

4. 其他關聯方情況 (續)

其他關聯方名稱	其他關聯方與本公司的關係
交通集團財務公司	受同一方最終控制
廣東省路橋建設發展有限公司	受同一方最終控制
廣東台山沿海高速公路有限公司	受同一方最終控制
廣東新粵交通投資有限公司	受同一方最終控制
廣東陽茂高速公路有限公司	受同一方最終控制
廣東粵通寶電子商務有限公司	受同一方最終控制
廣東肇陽高速公路有限公司	受同一方最終控制
廣東紫惠高速公路有限公司	受同一方最終控制
廣佛高速公路有限公司	受同一方最終控制
廣深珠高速公路有限公司	受同一方最終控制
河源河龍高速公路有限公司	受同一方最終控制
京珠高速公路廣珠段有限公司	受同一方最終控制
岐關車路有限公司	受同一方最終控制
深圳利泓投資發展有限公司	受同一方最終控制
威盛運輸企業有限公司	受同一方最終控制
廣州新粵瀝青有限公司	受同一方最終控制
雲浮市廣雲高速公路有限公司	受同一方最終控制
東莞威盛國際物流有限公司	受同一方最終控制
廣東利通物業發展有限公司	受同一方最終控制
新粵(廣州)融資租賃有限公司	受同一方最終控制
廣東利晟資產運營有限公司	受同一方最終控制
廣東華路交通科技有限公司	受同一方最終控制
廣東省交通開發有限公司	受同一方最終控制
廣東交通實業投資有限公司	受同一方最終控制
廣東路路通有限公司	受同一方最終控制
肇慶粵肇公路有限公司	最終控制方之合營企業
保利長大工程有限公司	最終控制方之聯營企業
廣東京珠高速公路廣珠北段有限公司	最終控制方之聯營企業
深圳惠鹽高速公路有限公司	最終控制方之聯營企業
佛山廣三高速公路有限公司	最終控制方之聯營企業

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(十) 關聯方及關聯交易 (續)

5. 關聯交易情況

本集團與關聯方發生之關聯交易標識如下：

該等關連人士交易亦構成上市規則第14A章所定義之持續關連交易。

β 該等關連人士交易亦構成上市規則第14A章所定義之關連交易。

下列與關聯方進行的交易是按一般正常商業條款或按相關協議進行的。

1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易

採購商品／接受勞務情況表

關聯方	關聯交易內容	2025年	2024年
廣東悅華匯	物資採購	51,595,376.14	47,806,366.40
其他關聯方	物資採購	426,814.16	702,661.55
合計		52,022,190.30	48,509,027.95
廣東虎門大橋有限公司#	接受勞務	5,643,130.66	5,743,127.25
廣州赫赫智能科技有限公司#	接受勞務	6,468,929.90	5,525,439.49
廣東路路通有限公司#	接受勞務	15,004,012.04	263,436.90
廣東利通科技投資有限公司#	接受勞務	2,244,693.32	786,185.92
其他關聯方 ^β	接受勞務	3,365,691.79	6,632,587.37
合計		32,726,457.71	18,950,776.93

(十)關聯方及關聯交易 (續)

5. 關聯交易情況 (續)

1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易 (續)

出售商品／提供勞務情況表

關聯方	關聯交易內容	2025年	2024年
廣東中油通驛能源銷售有限公司	高速公路服務區收入	1,656,304.92	1,742,185.23
廣東悅華匯	高速公路服務區收入	1,573,490.61	2,556,575.49
廣東省交通開發有限公司	高速公路服務區收入	11,764,408.71	4,780,485.18
廣東路網數媒信息科技有限公司	高速公路服務區收入	335,530.34	1,194,412.95
保利長大工程有限公司	高速公路服務區收入	–	2,458,600.14
其他關聯方	高速公路服務區收入	2,358,208.10	3,672,817.12
合計		17,687,942.68	16,405,076.11
跨境快線巴士管理有限公司#	提供運輸服務	4,742,521.79	4,315,376.19
廣東利通科技投資有限公司#	提供運輸服務	416,716.12	1,187,541.75
廣東省路橋建設發展有限公司#	提供運輸服務	123,977.18	1,105,333.83
其他關聯方#	提供運輸服務	2,748,008.17	4,286,853.20
合計		8,031,223.26	10,895,104.97
其他關聯方	維修收入	–	594,208.30
合計		–	594,208.30
廣東聯合電子服務股份有限公司	其他勞務收入	10,736,689.24	2,841,850.00
其他關聯方 ^β	其他勞務收入	660,895.97	296,984.53
合計		11,397,585.21	3,138,834.53

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(十) 關聯方及關聯交易 (續)

5. 關聯交易情況 (續)

1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易 (續)

關聯方	關聯交易內容	2025年	2024年
廣東省路橋建設發展有限公司#	拯救服務收入	20,001,173.26	19,897,136.59
廣東省高速公路有限公司#	拯救服務收入	15,783,810.28	21,186,916.28
廣東省公路建設有限公司#	拯救服務收入	9,907,852.83	9,907,853.06
廣東潮惠高速公路有限公司#	拯救服務收入	5,939,719.81	5,939,719.81
廣東廣樂高速公路有限公司#	拯救服務收入	4,763,219.71	4,763,205.36
廣東廣佛肇高速公路有限公司#	拯救服務收入	2,804,759.43	2,804,759.40
廣東雲茂高速公路有限公司#	拯救服務收入	2,491,734.91	2,082,018.84
廣東廣惠高速公路有限公司#	拯救服務收入	2,469,811.32	2,469,811.29
廣東梅河高速公路有限公司#	拯救服務收入	2,313,764.15	2,299,881.58
廣深珠高速公路有限公司#	拯救服務收入	2,241,198.75	1,973,384.31
廣東開陽高速公路有限公司#	拯救服務收入	2,020,754.72	2,020,754.76
廣東大潮高速公路有限公司#	拯救服務收入	1,936,845.28	1,936,845.24
廣東肇陽高速公路有限公司#	拯救服務收入	1,894,890.26	1,894,890.60
廣東茂湛高速公路有限公司#	拯救服務收入	1,693,472.64	1,302,509.64
廣東平興高速公路有限公司#	拯救服務收入	1,580,422.64	1,580,422.64
廣東台山沿海高速公路有限公司#	拯救服務收入	1,383,719.81	1,383,719.76
廣東寧華高速公路有限公司#	拯救服務收入	1,347,891.51	1,347,891.48
廣東省高速公路發展股份有限公司#	拯救服務收入	1,283,018.83	1,283,018.88
廣東陽茂高速公路有限公司#	拯救服務收入	1,279,169.81	1,279,169.76
廣東潮汕環線高速公路有限公司#	拯救服務收入	1,242,812.26	1,192,886.78
廣東紫惠高速公路有限公司#	拯救服務收入	1,241,481.13	1,241,481.09
廣東汕汾高速公路有限公司#	拯救服務收入	1,056,133.02	1,056,132.96
其他關聯方#	拯救服務收入	4,436,615.27	4,812,783.46
合計		91,114,271.63	95,657,193.57

(十) 關聯方及關聯交易 (續)

5. 關聯交易情況 (續)

2) 關聯受託管理／承包及委託管理／出包情況

(1) 本集團受託管理／承包情況表：

出包方名稱	承包方名稱	承包資產類型	承包起始日	承包終止日	承包收益 定價依據	2025年確認 的承包收益
廣東省高速公路有限公司	廣東粵運交通股份有限公司	高速公路服務區經營	2024-06-30	收費經營年限結束日	協議價格	14,100,019.42
京珠高速公路廣珠段有限公司	廣東通驛高速公路服務區 有限公司	高速公路服務區經營	2024-12-21	2027-12-20	協議價格	10,000,000.00
廣深珠高速公路有限公司	廣東高速傳媒有限公司	高速公路戶外廣告資源經營	2010-12-01	2027-06-30	協議價格	4,537,565.22
廣東省高速公路有限公司	廣東高速傳媒有限公司	高速公路戶外廣告資源經營	2008-08-22	收費經營年限結束日	協議價格	1,189,736.92
佛山廣三高速公路有限公司	廣東高速傳媒有限公司	高速公路戶外廣告資源經營	2012-10-10	收費經營年限結束日	協議價格	1,713,379.38
廣東虎門大橋有限公司	廣東高速傳媒有限公司	高速公路戶外廣告資源經營	2024-08-26	2025-08-25	協議價格	326,493.25
廣東省公路建設有限公司	廣東高速傳媒有限公司	高速公路戶外廣告資源經營	2008-09-01	收費經營年限結束日	協議價格	916,682.97
廣東省路橋建設發展有限公司	廣東高速傳媒有限公司	高速公路戶外廣告資源經營	2009-07-15	收費經營年限結束日	協議價格	539,892.23
其他關聯方	廣東高速傳媒有限公司	高速公路戶外廣告資源經營			協議價格	3,098,449.99
威盛運輸企業有限公司*	粵港汽車運輸聯營有限 公司(香港)	客運承包費支出	2024-01-01	2026-12-31	協議價格	2,743,890.00
威盛運輸企業有限公司*	粵港汽車運輸聯營有限 公司(香港)	墊付客運承包業務費用	2024-01-01	2026-12-31	協議價格	819,736.04

(2) 本集團委託管理／出包情況表：

出包方名稱	承包方名稱	關聯交易內容	出包起始日	出包終止日	出包費 定價依據	2025年確認 的出包費
粵港汽車運輸聯營有限公司(香港)	威盛運輸企業有限公司*	貨運業務外包收入	2024-01-01	2026-12-31	協議價格	5,034,489.37
粵港汽車運輸聯營有限公司(香港)	威盛運輸企業有限公司*	墊付貨運外包業務費用	2024-01-01	2026-12-31	協議價格	3,584,967.95

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(十) 關聯方及關聯交易 (續)

5. 關聯交易情況 (續)

3) 關聯租賃情況

(1) 本集團作為出租方：

承租方名稱	租賃資產種類	2025年確認 的租賃收入	2024年確認 的租賃收入
跨境快線巴士管理有限公司	房屋建築物	370,856.86	353,052.11

(2) 本集團作為承租方：

(i) 本集團新增的使用權資產：

出租方名稱	租賃資產種類	2025年	2024年
廣東省高速公路有限公司	房屋及建築物	66,001,266.09	-
廣東省高速公路發展股份有限公司	房屋及建築物	4,522,592.74	-
廣東虎門大橋有限公司	房屋及建築物	6,577,559.61	-
廣東開陽高速公路有限公司	房屋及建築物	-	604,901,164.87
廣東省高速公路有限公司	房屋及建築物	-	111,710,720.30
廣東利通物業發展有限公司#	房屋及建築物	-	18,786,232.83
廣東廣珠西線高速公路有限公司	房屋及建築物	-	8,155,389.60
廣東省交通開發有限公司	房屋及建築物	-	8,121,484.80

(十)關聯方及關聯交易 (續)

5. 關聯交易情況 (續)

3) 關聯租賃情況 (續)

(2) 本集團作為承租方：(續)

(ii) 高速公路服務區租賃：

出租方名稱	承租方名稱	租賃資產類型	租賃起始日	租賃終止日	租賃對價定價依據	2025年確認的租賃支出
廣東開陽高速公路有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2020-07-09	2027-07-23	協議價格	50,641,127.23
廣東省高速公路有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2003-04-03	2045-09-25	協議價格	30,452,782.57
廣東雲茂高速公路有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2021-06-11	2046-06-10	協議價格	27,348,270.96
廣東虎門大橋有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2022-01-08	2029-05-08	協議價格	17,645,008.68
廣東省路橋建設發展有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2010-07-01	2040-12-31	協議價格	17,290,553.34
廣東陽茂高速公路有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2004-12-01	2029-11-30	協議價格	14,826,643.77
廣東紫惠高速公路有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2020-12-28	收費經營年限結束日	協議價格	13,883,584.92
廣東潮惠高速公路有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2003-12-29	2045-06-17	協議價格	10,423,024.90
廣東廣珠西線高速公路有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2013-01-25	2038-01-23	協議價格	10,053,852.13
廣東廣樂高速公路有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2014-09-27	2039-09-26	協議價格	9,690,051.62
廣東廣佛肇高速公路有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2016-12-31	2041-12-31	協議價格	7,487,162.64
廣東寧華高速公路有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2020-07-30	2042-09-27	協議價格	6,202,822.08
廣東省公路建設有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2019-12-03	2041-12-28	協議價格	4,589,635.67
廣東梅河高速公路有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2005-11-30	2033-12-27	協議價格	3,024,364.68
廣深珠高速公路有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2018-02-01	2027-06-30	協議價格	2,693,164.66
廣東省高速公路發展股份有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2012-12-26	2036-03-14	協議價格	2,506,203.24
廣東大潮高速公路有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2020-12-28	2045-12-29	協議價格	2,332,316.76

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(十) 關聯方及關聯交易 (續)

5. 關聯交易情況 (續)

3) 關聯租賃情況 (續)

(2) 本集團作為承租方：(續)

(ii) 高速公路服務區租賃：(續)

出租方名稱	承租方名稱	租賃資產類型	租賃起始日	租賃終止日	租賃對價定價依據	2025年確認的租賃支出
廣東肇陽高速公路有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2011-01-01	2039-12-31	協議價格	2,133,280.20
廣東茂湛高速公路有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2004-11-26	2040-12-29	協議價格	2,095,300.08
廣東江中高速公路有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2016-01-01	2027-08-26	協議價格	1,785,782.88
廣東平興高速公路有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2015-12-31	2040-12-30	協議價格	1,750,753.80
廣東台山沿海高速公路有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2004-01-01	2028-12-31	協議價格	1,307,062.44
廣東汕汾高速公路有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2018-01-01	2025-11-23	協議價格	1,268,209.14
雲浮市廣雲高速公路有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2019-01-01	2027-12-23	協議價格	1,179,862.86
河源河龍高速公路有限公司#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營	2005-06-08	2032-12-31	協議價格	1,126,155.84
其他關聯方#	廣東通驛高速公路服務區有限公司	高速公路服務區經營			協議價格	11,723,108.46
廣東省高速公路有限公司#	廣東粵運交通股份有限公司	高速公路服務區經營	2024-05-01	2046-06-14	協議價格	16,188,586.92
其他關聯方#	廣東粵運交通股份有限公司	高速公路服務區經營			協議價格	980,552.59
廣東廣珠西線高速公路有限公司#	廣東高速傳媒有限公司	高速公路戶外廣告資源經營	2024-01-01	2026-11-30	協議價格	4,604,784.04
其他關聯方#	廣東高速傳媒有限公司	高速公路戶外廣告資源經營			協議價格	1,033,607.59

註：本集團自2019年1月1日起施行的《企業會計準則第21號——租賃（2018年12月修訂）》（以下簡稱「新租賃準則」），在新租賃準則下，高速服務區的承包管理協議，滿足新租賃準則的規定的部分，本集團確認使用權資產及租賃負債，上述租賃支出包括使用權資產的折舊費、租賃負債的利息支出及未納入租賃負債計量的可變租賃付款額支出。

(十) 關聯方及關聯交易 (續)

5. 關聯交易情況 (續)

3) 關聯租賃情況 (續)

(2) 本集團作為承租方：(續)

(iii) 其他關聯方租賃：

出租方名稱	租賃資產種類	2025年確認的租賃費	2024年確認的租賃費
廣東利通物業發展有限公司 ^β	房屋建築物	6,392,960.70	8,547,126.75
廣東利晟資產運營有限公司 ^β	房屋建築物	6,874,631.83	6,919,619.86
廣東省拱北汽車運輸有限責任公司 ^β	房屋建築物	-	1,160,621.20
岐關車路有限公司 ^β	房屋建築物	-	1,621,662.85
其他關聯方 ^β	房屋建築物	507,669.91	523,652.16

上述租賃支出包括使用權資產的折舊費、租賃負債的利息支出及短期租賃費用。

4) 關聯擔保情況

截至2025年12月31日，本集團關聯擔保情況：

被擔保方	擔保金額(註)	擔保起始日	擔保到期日	擔保類型	擔保是否已經履行完畢
河源市粵運汽車運輸有限公司	43,696,320.32	2016-1-29	2028-1-27	連帶責任擔保	否

註：2016年1月8日，河源市粵運汽車運輸有限公司與交通銀行股份有限公司廣州天河支行簽訂了《固定資產貸款合同》。合同約定貸款本金為人民幣1.3億元，實際借入本金總計為人民幣60,675,782.95元，貸款期限自2016年1月29日至2028年1月27日。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(十) 關聯方及關聯交易 (續)

5. 關聯交易情況 (續)

4) 關聯擔保情況 (續)

該筆借款由債務人子公司河源市粵運城南汽車客運站有限公司以其名下不動產(權證號：粵(2023)河源市不動產權第0032586號)提供抵押擔保，並約定由債務人股東對扣除抵押物價值後的剩餘債務，按其持股比例承擔連帶保證責任。其中，作為股東之一，本公司之子公司廣東省汽車運輸集團有限公司為該筆借款提供了關聯擔保，具體承擔上述剩餘債務中51%份額的連帶保證責任。

截至2025年12月31日，河源市粵運汽車運輸有限公司已發生債務逾期，該筆借款基於實際借入本金所產生的尚未償還本息合計為人民幣43,696,320.32元。

5) 關聯方資金拆借

關聯方	年利率	2025年1月1日餘額	本年借入金額	本年償還金額	2025年	起始日	到期日
					12月31日餘額		
交通集團財務公司	2.95%	12,500,000.00	-	1,000,000.00	11,500,000.00	2018-01-25	2028-01-24
交通集團財務公司	2.95%	5,000,000.00	-	-	5,000,000.00	2018-05-28	2028-05-27
交通集團財務公司	2.95%	15,000,000.00	-	-	15,000,000.00	2018-08-09	2028-08-08
合計		32,500,000.00	-	1,000,000.00	31,500,000.00		

(十) 關聯方及關聯交易 (續)

5. 關聯交易情況 (續)

6) 利息支出

關聯方	關聯交易內容	2025年	2024年
交通集團財務公司	貸款利息支出	883,734.67	1,370,317.40
合計		883,734.67	1,370,317.40

7) 資金池安排

根據有關協議，本集團對部分關聯企業的相關銀行賬戶（以下簡稱「資金池賬戶」）的資金進行歸集並統一管理。上述資金歸集在本公司「其他應付款」項目中核算，按銀行活期存款利率計息。2025年度上述存款利率為0.05%-0.10%（2024年度：0.10%-0.20%）。

8) 關鍵管理人員薪酬

項目	2025年	2024年
關鍵管理人員薪酬	6,452,817.37	6,375,231.42

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(十) 關聯方及關聯交易 (續)

5. 關聯交易情況 (續)

8) 關鍵管理人員薪酬 (續)

董事和監事的薪酬如下：

2025年

職位及姓名	註	董事會費	基本薪金 及補貼	獎金	退休福利 計劃供款	合計
執行董事、董事長、 總經理朱方	(2)	-	135,698.40	538,432.36	53,658.00	727,788.76
執行董事、總會計師黃文件	(3)	-	111,672.00	430,177.14	53,658.00	595,507.14
執行董事、副總經理胡賢華	(4)	-	111,672.00	438,193.78	53,658.00	603,523.78
執行董事、專職黨委 副書記、工會主席胡健	(5)	-	111,672.00	429,861.92	53,658.00	595,191.92
職工監事李向榮	(6)	-	23,772.60	138,110.82	14,010.48	175,893.90
職工監事甄健輝	(7)	-	81,554.40	277,166.38	53,658.00	412,378.78
職工監事歐麗絮	(8)	-	92,496.00	342,926.58	53,658.00	489,080.58
獨立非執行董事蘇武俊	(9)	60,000.00	-	-	-	60,000.00
獨立非執行董事沈家龍	(10)	45,000.00	-	-	-	45,000.00
獨立非執行董事黃媛	(11)	60,000.00	-	-	-	60,000.00
獨立非執行董事張祥發	(12)	60,000.00	-	-	-	60,000.00
獨立非執行董事母慧華	(13)	15,000.00	-	-	-	15,000.00
獨立監事蒙雪	(14)	36,000.00	-	-	-	36,000.00
獨立監事段昕宏	(15)	36,000.00	-	-	-	36,000.00
合計		312,000.00	668,537.40	2,594,868.98	335,958.48	3,911,364.86

(十) 關聯方及關聯交易 (續)

5. 關聯交易情況 (續)

8) 關鍵管理人員薪酬 (續)

2024年

職位及姓名	註	董事會費	基本薪金 及補貼	獎金	退休福利 計劃供款	合計
執行董事、董事長、 總經理朱方	(2)	-	135,021.60	537,911.34	46,927.17	719,860.11
執行董事、總會計師黃文件	(3)	-	111,672.00	440,119.52	46,927.17	598,718.69
執行董事、副總經理胡賢華	(4)	-	111,672.00	458,494.65	46,927.17	617,093.82
執行董事、專職黨委 副書記、工會主席胡健	(5)	-	111,672.00	401,874.14	46,927.17	560,473.31
職工監事李向榮	(6)	-	95,090.40	350,715.16	46,927.17	492,732.73
職工監事甄健輝	(7)	-	81,554.40	290,781.40	46,927.17	419,262.97
職工監事歐麗絮	(8)	-	92,383.20	345,762.60	46,927.17	485,072.97
獨立非執行董事蘇武俊	(9)	60,000.00	-	-	-	60,000.00
獨立非執行董事沈家龍	(10)	60,000.00	-	-	-	60,000.00
獨立非執行董事黃媛	(11)	60,000.00	-	-	-	60,000.00
獨立非執行董事張祥發	(12)	60,000.00	-	-	-	60,000.00
獨立監事蒙雪	(14)	48,000.00	-	-	-	48,000.00
獨立監事段昕宏	(15)	48,000.00	-	-	-	48,000.00
合計		336,000.00	739,065.60	2,825,658.81	328,490.19	4,229,214.60

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(十) 關聯方及關聯交易 (續)

5. 關聯交易情況 (續)

8) 關鍵管理人員薪酬 (續)

註：

(1) 以下關鍵管理人員不在本公司領取薪酬：

2025年：非執行董事陳楚宣先生，於2025年9月29日退任該職位。袁登平先生，於2025年9月29日開始擔任本公司非執行董事；蔡奮先生，於2025年9月29日開始擔任本公司非執行董事。監事周燿華先生，於2025年9月29日退任該職位。監事王慶偉先生，於2025年1月3日退任該職位。監事王曉冰先生，於2025年9月29日退任該職位。

2024年：非執行董事陳楚宣先生。監事周燿華先生，監事王慶偉先生。

(2) 朱方先生的薪酬包括了其作為本公司執行董事、董事長及總經理的薪酬。2022年7月開始擔任本公司執行董事及總經理。

(3) 黃文伴先生的薪酬包括了其作為本公司執行董事及總會計師所領取的薪酬。黃文伴先生於2020年12月開始擔任本公司執行董事及總會計師。

(4) 胡賢華先生於2022年4月至2022年8月31日擔任本公司副總經理，於2022年8月31日開始擔任本公司執行董事及副總經理。

(5) 胡健先生於2023年6月開始擔任本公司執行董事，並於2025年12月23日退任該職位。胡健先生於2025年12月23日，開始擔任本公司職工董事。

(6) 李向榮女士於2016年6月開始擔任本公司職工代表監事，於2025年9月退任該職位。

(7) 甄健輝先生於2016年6月開始擔任本公司職工代表監事，於2025年9月退任該職位。

(8) 歐麗絮女士於2024年1月開始擔任本公司職工代表監事，於2025年9月退任該職位。

(9) 蘇武俊先生於2022年8月31日開始擔任本公司獨立非執行董事。

(10) 沈家龍先生於2022年8月31日開始擔任本公司獨立非執行董事，於2025年10月退任該職位。

(11) 黃媛女士於2022年8月31日開始擔任本公司獨立非執行董事。

(12) 張祥發先生於2022年8月31日開始擔任本公司獨立非執行董事。

(13) 母慧華女士於2025年9月29日開始擔任本公司獨立非執行董事。

(14) 蒙雪女士於2022年9月開始擔任本公司獨立監事，於2025年9月退任該職位。

(15) 段昕宏於2022年9月開始擔任本公司獨立監事，於2025年9月退任該職位。

本年度內，本公司未支付為促使董事加盟的任何款項；亦未支付為補償董事離任的任何款項。

(十) 關聯方及關聯交易 (續)

5. 關聯交易情況 (續)

8) 關鍵管理人員薪酬 (續)

除上述董事和監事外，本公司其他關鍵管理人員薪酬如下：

項目	2025年	2024年
其他關鍵管理人員薪酬	2,541,452.51	2,146,016.82

註：關鍵管理人員指有權利並負責進行計劃、指揮和控制企業活動的人員，包括董事、總經理、總會計師、財務總監、主管各項事務的副總經理，以及行使類似政策職能的人員，本公司的最高行政人員為總經理。

本集團薪酬最高的前5名人士中有4名(2024年有3名)為本公司董事，其餘1名(2024年有2名)的薪酬如下：

項目	2025年	2024年
基本薪金及補貼	111,672.00	223,344.00
獎金	427,920.80	870,286.25
退休福利計劃供款	53,658.00	93,854.34
合計	593,250.80	1,187,484.59

2025年及2024年本集團薪酬最高的前5名人士薪酬均在100萬港元以下。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(十) 關聯方及關聯交易 (續)

6. 關聯方應收應付款項

1) 應收項目

項目名稱	關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款					
	廣東省交通開發有限公司	12,874,382.21	645,319.27	-	-
	廣東虎門大橋有限公司	5,655,383.01	282,769.15	3,813,028.80	190,651.44
	廣深珠高速公路有限公司	4,911,419.47	245,570.97	-	-
	廣東省路橋建設發展有限公司	3,024,306.66	153,002.39	3,216,727.97	160,538.55
	廣東省高速公路有限公司	1,980,728.47	372,008.63	3,521,013.97	446,429.68
	廣東梅河高速公路有限公司	1,816,435.00	810,864.94	1,825,135.00	811,299.94
	跨境快線巴士管理有限公司	1,679,450.87	83,972.54	509,322.00	53,247.30
	廣東中油通驛能源銷售有限公司	1,641,724.26	82,367.02	-	-
	東莞威盛國際物流有限公司	1,519,059.60	548,671.61	1,519,059.60	372,188.45
	廣東省公路建設有限公司	918,321.34	48,085.34	2,010,500.62	100,525.04
	廣東肇陽高速公路有限公司	832,183.52	41,609.18	-	-
	交通集團	629,413.01	496,840.51	489,863.01	489,863.01
	南粵通	627,884.87	31,394.23	1,020,395.87	51,019.81
	保利長大工程有限公司	602,222.98	34,130.95	802,110.02	40,105.50
	廣東潮惠高速公路有限公司	599,761.72	29,988.08	598,228.87	29,911.44
	廣東廣樂高速公路有限公司	524,163.65	31,318.08	534,906.74	30,151.93
	廣東雲茂高速公路有限公司	381,703.32	19,085.17	381,703.32	19,085.17
	廣東廣惠高速公路有限公司	372,401.19	56,246.00	372,401.19	18,620.06
	廣東利通科技投資有限公司	336,848.40	117,896.94	336,848.40	16,842.42
	廣東廣佛肇高速公路有限公司	297,304.50	14,865.23	297,304.50	14,865.23
	廣東開陽高速公路有限公司	214,200.00	10,710.00	214,200.00	10,710.00
	廣東茂湛高速公路有限公司	179,508.10	8,975.41	91,800.00	4,590.00
	廣東汕汾高速公路有限公司	90,499.35	4,524.98	90,499.35	4,524.97
	珠海萬達通港澳大橋珠海口岸 客運服務有限公司	-	-	759,005.00	262,753.15
	其他關聯方	1,914,296.57	230,097.16	3,390,704.72	255,345.01
	合計	43,623,602.07	4,400,313.78	25,794,758.95	3,383,268.10

(十)關聯方及關聯交易 (續)

6. 關聯方應收應付款項 (續)

1) 應收項目 (續)

項目名稱	關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
預付款項					
	廣東聯合電子服務股份有限公司	2,517,922.25	-	1,124,894.48	-
	廣東省路橋建設發展有限公司	956,664.19	-	-	-
	廣東省高速公路有限公司	480,284.27	-	-	-
	廣東省公路建設有限公司	413,331.18	-	382,926.00	-
	廣東悅華匯	374,445.72	-	-	-
	廣東粵運發展有限公司	266,118.31	-	-	-
	廣東廣佛肇高速公路有限公司	-	-	243,336.86	-
	廣東利通發展投資有限公司	-	-	201,161.79	-
	韶關市力保科技有限公司	-	-	11,532.00	-
	廣東京珠高速公路廣珠北段有限公司	-	-	3,343.64	-
	其他關聯方	5,215.95	-	282,479.70	-
	合計	5,013,981.87	-	2,249,674.47	-
其他應收款					
	廣東利晟資產運營有限公司	39,581,572.00	-	41,567,188.00	-
	河源市粵運汽車運輸有限公司	20,520,730.63	20,520,730.63	-	-
	潮州市粵運公共交通有限公司	6,619,357.25	330,967.86	-	-
	汕頭市汽車客運中心站有限公司	3,521,868.79	3,326,475.39	3,521,868.79	3,326,475.39
	廣東省高速公路有限公司	3,055,913.95	60,231.48	3,002,095.81	35,487.67
	廣深珠高速公路有限公司	3,045,600.00	630.00	3,563,000.00	-
	汕頭市潮南粵運天島運輸有限公司	3,005,433.26	3,005,433.26	3,005,433.26	3,005,433.26
	威盛運輸企業有限公司	2,741,771.78	401,554.29	2,759,820.19	137,991.01
	廣東省路橋建設發展有限公司	1,780,000.00	-	2,000,000.00	-
	廣東省公路建設有限公司	1,635,000.00	-	1,635,000.00	-
	廣東廣珠西線高速公路有限公司	1,628,300.00	-	1,628,300.00	-
	廣東聯合電子服務股份有限公司	1,152,057.18	6.25	930,343.28	70.74
	廣東開陽高速公路有限公司	1,066,000.00	-	-	-
	廣東茂湛高速公路有限公司	1,000,000.00	-	1,000,000.00	-

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(十) 關聯方及關聯交易 (續)

6. 關聯方應收應付款項 (續)

1) 應收項目 (續)

項目名稱	關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
	陸豐深汕高速公路服務有限公司	1,000,000.00	-	1,000,000.00	-
	廣東廣佛肇高速公路有限公司	900,000.00	-	900,000.00	-
	河源市粵運汽車運輸有限公司	734,800.00	734,800.00	-	-
	廣東陽茂高速公路有限公司	500,000.00	-	500,000.00	-
	廣州市粵運汽車運輸有限公司	401,991.57	33,570.21	-	-
	廣東潮惠高速公路有限公司	401,000.00	-	401,000.00	-
	廣東虎門大橋有限公司	334,000.00	-	-	-
	廣東廣樂高速公路有限公司	330,000.00	-	330,000.00	-
	廣東省交通開發有限公司	300,000.00	-	-	-
	廣東雲茂高速公路有限公司	300,000.00	-	300,000.00	-
	廣東廣業粵運燃氣有限公司	204,782.53	123,653.47	204,782.53	42,524.40
	其他關聯方	2,284,367.00	119,180.21	2,671,200.02	79,811.90
	合計	98,044,545.94	28,657,233.05	70,920,031.88	6,627,794.37
應收股利					
	韶關市力保科技有限公司	-	-	440,000.00	-
	合計	-	-	440,000.00	-

(十)關聯方及關聯交易(續)

6. 關聯方應收應付款項(續)

2) 應付項目

項目名稱	關聯方	2025年12月31日	2024年12月31日
應付賬款			
	廣東省高速公路有限公司	64,289,234.94	39,071,823.31
	廣東雲茂高速公路有限公司	55,074,432.51	27,816,093.74
	廣東陽茂高速公路有限公司	43,512,760.54	31,223,628.03
	廣深珠高速公路有限公司	14,712,897.32	15,370,935.81
	京珠高速公路廣珠段有限公司	12,078,486.65	2,008,449.07
	廣東省路橋建設發展有限公司	9,946,648.35	7,514,748.57
	廣東悅華匯	6,314,916.49	6,381,574.16
	廣東粵運發展有限公司	2,067,038.23	-
	廣東省公路建設有限公司	1,829,581.07	1,525,670.99
	佛山廣三高速公路有限公司	1,743,619.72	3,321,862.10
	廣東潮惠高速公路有限公司	1,662,744.90	216,715.23
	廣東廣珠西線高速公路有限公司	1,506,221.94	3,028,879.93
	保利長大工程有限公司	1,109,920.95	2,543,272.91
	廣東茂湛高速公路有限公司	927,023.37	2,482,629.75
	廣東虎門大橋有限公司	898,610.25	1,699,702.58
	廣東新粵交通投資有限公司	800,000.00	2,148,124.11
	廣佛高速公路有限公司	723,148.56	568,053.66
	廣東聯合電子服務股份有限公司	635,159.79	1,099,715.60
	河源市粵運汽車運輸有限公司	579,192.37	-
	廣東華路交通科技有限公司	359,282.00	359,282.00
	雲浮市廣雲高速公路有限公司	250,837.74	306,716.13
	廣東廣樂高速公路有限公司	162,823.07	258,070.33
	廣東開陽高速公路有限公司	157,039.28	70,839.96
	廣東台山沿海高速公路有限公司	89,669.74	46,546.94
	韶關市力保科技有限公司	-	4,151,695.33
	岐關車路有限公司	-	505,661.60
	其他關聯方	2,033,944.52	3,946,402.16
	合計	223,465,234.30	157,667,094.00
預收款項			
	跨境快線巴士管理有限公司	1,212,576.46	-
	廣東潮惠高速公路有限公司	465,493.57	465,493.57
	廣東新粵交通投資有限公司	340,558.40	340,558.40
	廣東省公路建設有限公司	217,890.00	-
	其他關聯方	998,940.80	135,109.85
	合計	3,235,459.23	941,161.82

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(十) 關聯方及關聯交易 (續)

6. 關聯方應收應付款項 (續)

2) 應付項目 (續)

項目名稱	關聯方	2025年12月31日	2024年12月31日
合同負債			
	廣東省路橋建設發展有限公司	3,446,841.31	3,660,593.12
	廣東省高速公路發展股份有限公司	2,153,282.92	-
	廣東省高速公路有限公司	1,047,721.57	-
	廣東陽茂高速公路有限公司	606,092.39	646,068.39
	廣東寧華高速公路有限公司	206,362.90	206,362.90
	廣東省公路建設有限公司	156,072.55	2,261,211.41
	其他關聯方	266,419.18	638,789.21
	合計	7,882,792.82	7,413,025.03
其他應付款			
	廣東路路通有限公司	8,626,536.04	-
	廣東粵運發展有限公司	5,242,308.51	-
	交通集團	2,944,346.83	2,944,346.83
	廣東利通物業發展有限公司	1,693,568.78	1,693,568.78
	廣東利通發展投資有限公司	1,565,843.20	1,565,843.20
	威盛運輸企業有限公司	733,217.07	710,917.15
	河源市粵運汽車運輸有限公司	606,951.48	-
	廣東聯合電子服務股份有限公司	488,514.24	530,363.51
	潮州市粵運公共交通有限公司	479,883.95	-
	深圳利泓投資發展有限公司	359,840.92	359,840.92
	廣東省拱北汽車運輸有限責任公司	-	19,451,211.68
	岐關車路有限公司	-	8,886,673.86
	韶關市粵鴻客運汽車站有限公司	-	2,026,990.00
	韶關市力保科技有限公司	-	1,290,203.12
	廣深珠高速公路有限公司	-	1,171,960.17
	廣東路網數媒信息科技有限公司	-	380,000.00
	其他關聯方	1,343,105.45	912,393.98
	合計	24,084,116.47	41,924,313.20
長期應付款			
	新粵(廣州)融資租賃有限公司	-	2,200,000.00
	合計	-	2,200,000.00

(十)關聯方及關聯交易 (續)

6. 關聯方應收應付款項 (續)

2) 應付項目 (續)

項目名稱	關聯方	2025年12月31日	2024年12月31日
租賃負債			
	廣東開陽高速公路有限公司	569,755,791.06	661,467,155.25
	廣東省高速公路有限公司	233,916,148.17	188,760,169.49
	廣東省公路建設有限公司	151,667,480.85	190,125,633.34
	廣東紫惠高速公路有限公司	146,671,435.09	152,181,919.96
	廣東省路橋建設發展有限公司	94,070,718.05	105,168,256.81
	廣東潮惠高速公路有限公司	89,107,165.40	94,212,177.17
	廣東廣樂高速公路有限公司	79,616,167.34	83,556,598.62
	廣東寧華高速公路有限公司	60,616,934.95	64,569,855.39
	廣東廣珠西線高速公路有限公司	46,775,564.80	49,298,954.91
	廣東廣佛肇高速公路有限公司	35,933,567.48	37,548,630.33
	廣東大潮高速公路有限公司	30,918,985.86	29,802,078.75
	廣東省高速公路發展股份有限公司	23,228,959.07	20,209,145.23
	陸豐深汕高速公路服務有限公司	21,232,440.12	27,691,087.27
	廣東梅河高速公路有限公司	20,042,316.11	22,360,742.24
	廣東肇陽高速公路有限公司	16,474,699.87	17,550,464.78
	廣東平興高速公路有限公司	16,155,876.10	16,947,542.17
	廣深珠高速公路有限公司	10,161,066.73	16,495,243.31
	廣東陽茂高速公路有限公司	9,495,414.25	12,632,497.00
	廣東茂湛高速公路有限公司	7,240,812.84	9,410,422.51
	廣東省交通開發有限公司	6,502,178.99	7,660,541.95
	河源河龍高速公路有限公司	6,303,412.71	7,245,907.26
	廣東梅平高速公路有限公司	5,543,532.04	5,750,954.90
	廣東虎門大橋有限公司	4,371,406.22	-
	肇慶粵肇公路有限公司	4,172,775.89	4,990,532.79
	廣東台山沿海高速公路有限公司	2,383,109.38	3,733,028.41
	京珠高速公路廣珠段有限公司	2,210,848.78	1,687,816.34
	廣東江中高速公路有限公司	2,196,956.92	6,977,648.03
	廣東京珠高速公路廣珠北段有限公司	1,719,599.67	1,719,599.67
	雲浮市廣雲高速公路有限公司	1,224,882.48	2,392,549.22
	廣東利晟資產運營有限公司	67,012.68	5,347.89
	廣東利通物業發展有限公司	-	6,321,677.20
	合計	1,699,777,259.90	1,848,474,178.19

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(十) 關聯方及關聯交易 (續)

6. 關聯方應收應付款項 (續)

2) 應付項目 (續)

項目名稱	關聯方	2025年12月31日	2024年12月31日
一年內到期的非流動負債			
	廣東省高速公路有限公司	24,477,947.31	20,831,617.46
	廣東開陽高速公路有限公司	17,442,295.22	16,735,314.50
	廣東省路橋建設發展有限公司	11,097,538.54	10,601,126.81
	廣東省公路建設有限公司	8,199,871.45	9,198,492.48
	陸豐深汕高速公路服務有限公司	6,458,647.10	6,171,664.69
	廣深珠高速公路有限公司	6,354,353.81	5,775,123.50
	廣東利通物業發展有限公司	6,321,677.20	6,006,311.21
	廣東廣珠西線高速公路有限公司	5,137,664.10	5,007,096.38
	廣東潮惠高速公路有限公司	5,105,011.82	4,496,417.51
	廣東紫惠高速公路有限公司	4,759,712.92	4,548,220.66
	廣東廣樂高速公路有限公司	3,940,431.31	3,698,199.25
	廣東陽茂高速公路有限公司	2,704,394.48	2,548,430.53
	廣東寧華高速公路有限公司	2,579,566.23	2,464,946.23
	廣東梅河高速公路有限公司	2,318,426.11	2,185,072.72
	廣東江中高速公路有限公司	2,252,207.34	2,147,004.13
	廣東茂湛高速公路有限公司	2,169,609.72	2,058,036.66
	廣東虎門大橋有限公司	1,658,073.57	-
	廣東廣佛肇高速公路有限公司	1,615,062.70	1,541,234.86
	廣東省高速公路發展股份有限公司	1,382,883.04	1,176,605.92
	廣東台山沿海高速公路有限公司	1,349,919.03	1,289,936.96
	雲浮市廣雲高速公路有限公司	1,167,666.69	1,113,123.63
	廣東肇陽高速公路有限公司	1,075,764.93	1,012,393.12
	河源河龍高速公路有限公司	942,494.61	888,140.42
	肇慶粵肇公路有限公司	817,756.90	773,219.46
	廣東大潮高速公路有限公司	814,608.40	778,412.23
	廣東平興高速公路有限公司	791,665.93	754,686.30
	廣東汕汾高速公路有限公司	-	2,738,931.85
	新粵(廣州)融資租賃有限公司	-	2,119,792.00
	其他關聯方	1,598,402.94	976,254.89
	合計	124,533,653.40	119,635,806.36

(十一) 承諾及或有事項

1. 重要承諾事項

本集團資產負債表日不存在需要披露的重大承諾事項。

2. 或有事項

本集團資產負債表日不存在需要披露的重大或有事項。

(十二) 資產負債表日後事項

- (1) 於2025年12月31日，本公司與廣東凱利智能交通技術有限公司訂立產權交易合同，本公司擬將持有的子公司梅州市粵運汽車運輸有限公司之85%股權及梅州市粵運投資有限公司之85%股權轉讓至廣東凱利智能交通技術有限公司，股權轉讓對價總計人民幣275.89萬元。截至本公司批准本財務報表報出日，上述股權轉讓事項已完成。
- (2) 於2026年3月12日，本公司董事會審議通過了2025年度利潤分配預案，擬向全體股東派付2025年末期股息為普通股每股人民幣0.09元(含稅)。此項利潤分配方案尚須提交股東大會審議批准。

(十三) 資本管理

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
總債務	2,428,005,732.11	3,560,144,864.77
減：現金及現金等價物	1,131,066,532.44	1,425,056,954.63
經調整的淨負債	1,296,939,199.67	2,135,087,910.14
所有者權益	2,686,597,988.14	2,605,860,605.27
經調整的資本	2,686,597,988.14	2,605,860,605.27
經調整的負債／資本比率	48.27%	81.93%

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(十四) 其他重要事項

1. 前期會計差錯更正

本報告期末發生採用未來適用法的前期會計差錯更正事項。

2. 分部信息

1) 報告分部的確定依據與會計政策

根據本集團內部組織結構、管理要求及內部報告制度，本集團經營業務分為三個分部，分別為高速公路服務區經營（包括能源業務、商貿業務、商業發展業務）、道路客運及配套和其他業務（包括太平立交運營及其他業務）。每個報告分部為單獨的業務分部，提供不同的產品和勞務，由於每個分部需要不同的技術及市場策略而需要進行單獨的管理。

2) 報告分部

2025年度

項目	高速公路			分部間抵銷	合計
	服務區經營	道路客運及配套	其他業務		
營業收入	5,949,109,207.63	1,407,423,412.00	115,076,656.22	(13,757,158.77)	7,457,852,117.08
其中：對外交易收入	5,942,407,839.60	1,400,367,621.26	115,076,656.22	-	7,457,852,117.08
分部間交易收入	6,701,368.03	7,055,790.74	-	(13,757,158.77)	-
營業成本	5,392,179,482.01	1,365,701,356.66	20,203,775.74	(5,820,445.07)	6,772,264,169.34
對聯營和合營企業的投資收益	(604,134.98)	62,216,644.64	9,547,929.92	-	71,160,439.58
信用減值損失	(2,499,120.74)	(16,217,903.48)	91,607.71	-	(18,625,416.51)
資產減值損失	(1,042,186.83)	(3,148,404.86)	-	-	(4,190,591.69)
折舊費和攤銷費	312,506,096.70	295,610,727.47	28,963,663.40	-	637,080,487.57
利潤總額（虧損總額）	279,978,560.05	(36,149,680.47)	94,619,258.21	(909,451.59)	337,538,686.20
所得稅費用	68,114,813.75	3,737,193.11	-	-	71,852,006.86
淨利潤（淨虧損）	211,863,746.30	(39,886,873.58)	94,619,258.21	(909,451.59)	265,686,679.34
資產總額	4,619,920,388.24	2,078,997,789.25	2,291,157,383.09	(2,072,919,302.45)	6,917,156,258.13
負債總額	3,589,450,564.93	1,048,761,406.42	711,996,474.46	(1,119,650,175.82)	4,230,558,269.99
其他重要的非現金項目：					
— 對聯營和合營企業的長期股權投資	37,652,052.62	309,328,292.38	59,322,910.34	-	406,303,255.34
— 長期股權投資和遞延所得稅資產以外的其他非流動資產增加額	(123,519,715.15)	(478,567,963.36)	(556,223,793.16)	(42,736,470.52)	(1,201,047,942.19)

(十四) 其他重要事項 (續)

2. 分部信息 (續)

2) 報告分部 (續)

2024年度

項目	高速公路		其他業務	分部間抵銷	合計
	服務區經營	道路客運及配套			
營業收入	5,234,085,620.07	1,838,727,985.30	132,573,463.38	(5,048,762.82)	7,200,338,305.93
其中：對外交易收入	5,233,405,396.29	1,834,359,446.26	132,573,463.38	-	7,200,338,305.93
分部間交易收入	680,223.78	4,368,539.04	-	(5,048,762.82)	-
營業成本	4,653,347,243.76	1,870,491,153.00	30,941,888.12	(4,391,640.27)	6,550,388,644.61
對聯營和合營企業的投資收益	398,842.70	67,070,169.45	9,560,785.74	-	77,029,797.89
信用減值損失	4,807,823.36	(11,853,066.96)	1,983,469.05	-	(5,061,774.55)
資產減值損失	-	(11,120,671.80)	-	-	(11,120,671.80)
折舊費和攤銷費	325,189,629.91	426,665,717.03	22,635,309.43	-	774,490,656.37
利潤總額(虧損總額)	250,588,627.16	(46,368,059.91)	103,217,207.70	650,471.74	308,088,246.69
所得稅費用	74,317,720.05	4,477,517.20	-	-	78,795,237.25
淨利潤(淨虧損)	176,270,907.11	(50,845,577.11)	103,217,207.70	650,471.74	229,293,009.44
資產總額	4,572,808,854.47	3,703,151,328.32	2,874,514,204.04	(2,426,414,609.00)	8,724,059,777.83
負債總額	3,561,155,893.04	2,456,002,046.66	957,658,152.20	(856,616,919.34)	6,118,199,172.56
其他重要的非現金項目：					
— 對聯營和合營企業的長期股權投資	39,948,524.43	322,827,966.48	62,818,953.13	-	425,595,444.04
— 長期股權投資和遞延所得稅資產以外 的其他非流動資產增加額	551,724,854.12	(640,154,061.06)	(38,889,644.81)	(14,228,655.04)	(141,547,506.79)

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(十五) 母公司財務報表主要項目註釋

1. 應收賬款

1) 應收賬款按賬齡披露

賬齡	2025年12月31日	2024年12月31日
3個月以內(含3個月)	210,876,286.29	8,921,336.80
3個月至6個月內(含6個月)	1,021,716.74	-
6個月至1年內(含1年)	7,401,735.01	-
3年以上	6,340,449.22	6,766,725.67
小計	225,640,187.26	15,688,062.47
減：壞賬準備	3,777,866.87	3,082,110.74
合計	221,862,320.39	12,605,951.73

註：賬齡自應收賬款確認日起開始計算。

2) 應收賬款按壞賬計提方法分類披露

類別	2025年12月31日					2024年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備	計提	賬面價值	賬面餘額		壞賬準備	計提	賬面價值
	金額	比例(%)				金額	比例(%)			
按組合計提壞賬準備	225,640,187.26	100.00	3,777,866.87	1.67	221,862,320.39	15,688,062.47	100.00	3,082,110.74	19.65	12,605,951.73
其中：										
賬齡組合	26,834,390.95	11.89	3,777,866.87	14.08	23,056,524.08	9,082,781.59	57.90	3,082,110.74	33.93	6,000,670.85
專運合併關聯組合	198,805,796.31	88.11	-	-	198,805,796.31	6,605,280.88	42.10	-	-	6,605,280.88
合計	225,640,187.26	100.00	3,777,866.87		221,862,320.39	15,688,062.47	100.00	3,082,110.74		12,605,951.73

(十五) 母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

2) 應收賬款按壞賬計提方法分類披露(續)

按組合計提壞賬準備：

名稱	2025年12月31日		
	應收賬款	壞賬準備	計提比例(%)
賬齡組合			
高速公路服務區業務			
1年以內(含1年)	16,346,631.60	817,331.65	5.00
小計	16,346,631.60	817,331.65	
汽運業務及其他業務			
1年以內(含1年)	5,618,391.01	280,919.55	5.00
3年以上	489,863.01	489,863.01	100.00
小計	6,108,254.02	770,782.56	
其他業務			
3年以上	4,379,505.33	2,189,752.66	50.00
小計	4,379,505.33	2,189,752.66	
粵運合併關聯組合	198,805,796.31	-	
合計	225,640,187.26	3,777,866.87	

3) 本年壞賬準備變動情況分析如下：

類別	2024年12月31日	本年變動金額		2025年12月31日
		計入損益	轉銷或核銷	
按組合計提壞賬準備	3,082,110.74	695,756.13	-	3,777,866.87
合計	3,082,110.74	695,756.13	-	3,777,866.87

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(十五) 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
應收股利	1,023,000.00	4,669,078.00
其他應收款項	265,506,459.19	213,312,560.66
合計	266,529,459.19	217,981,638.66

1) 應收股利

(1) 應收股利明細

項目(或被投資單位)	2025年12月31日	2024年12月31日
粵港汽車運輸聯營有限公司(香港)	1,023,000.00	4,669,078.00
小計	1,023,000.00	4,669,078.00
合計	1,023,000.00	4,669,078.00

(十五) 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

2) 其他應收款項

(1) 按賬齡披露

賬齡	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內(含1年)	167,925,367.49	63,907,505.02
1至2年(含2年)	28,011,289.34	32,684,697.39
2至3年(含3年)	32,684,697.39	4,877,831.73
3年以上	89,570,786.79	113,522,082.79
小計	318,192,141.01	214,992,116.93
減：壞賬準備	52,685,681.82	1,679,556.27
合計	265,506,459.19	213,312,560.66

(2) 按壞賬計提方法分類披露

類別	2025年12月31日					2024年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備	47,330,063.57	14.87	47,330,063.57	100.00	-	627,988.60	0.29	627,988.60	100.00	-
按組合計提壞賬準備	270,862,077.44	85.13	5,355,618.25	1.98	265,506,459.19	214,364,128.33	99.71	1,051,567.67	0.49	213,312,560.66
其中：										
賬齡組合	75,425,378.60	23.71	5,355,618.25	7.10	70,069,760.35	16,512,059.21	7.69	1,051,567.67	6.37	15,460,491.54
粵運合併關聯組合	154,312,808.39	48.50	-	-	154,312,808.39	156,351,638.13	72.72	-	-	156,351,638.13
押金保證金及政府補助組合	41,123,890.45	12.92	-	-	41,123,890.45	41,500,430.99	19.30	-	-	41,500,430.99
合計	318,192,141.01	100.00	52,685,681.82		265,506,459.19	214,992,116.93	100.00	1,679,556.27		213,312,560.66

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(十五) 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

2) 其他應收款項(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按單項計提壞賬準備：

名稱	賬面餘額	2025年12月31日		計提理由
		壞賬準備	計提比例(%)	
汕尾市公共交通服務集團有限公司 (曾用名：汕尾市粵運汽車運輸有限公司)	36,107,278.65	36,107,278.65	100.00	預計無法收回
河源市粵運汽車運輸有限公司	9,796,712.82	9,796,712.82	100.00	預計無法收回
河源市粵運城南汽車客運站有限公司	734,800.00	734,800.00	100.00	預計無法收回
其他	691,272.10	691,272.10	100.00	預計無法收回
合計	47,330,063.57	47,330,063.57		

按組合計提壞賬準備：

名稱	其他應收款項	2025年12月31日	
		壞賬準備	計提比例(%)
按賬齡組合計提壞賬準備			
1年以內(含1年)	67,416,446.69	3,370,822.34	5.00
1年至2年(含2年)	5,049,175.13	504,917.51	10.00
3年以上	2,959,756.78	1,479,878.40	50.00
小計	75,425,378.60	5,355,618.25	
粵運合併關聯組合	154,312,808.39	—	
押金保證金及政府補助組合	41,123,890.45	—	
合計	270,862,077.44	5,355,618.25	

(十五) 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

2) 其他應收款項(續)

(3) 本年壞賬準備變動情況分析如下：

類別	2024年12月31日	本年變動金額		2025年12月31日
		計入損益	轉銷或核銷	
按單項計提壞賬準備	627,988.60	46,702,074.97	-	47,330,063.57
按組合計提壞賬準備	1,051,567.67	4,304,050.58	-	5,355,618.25
合計	1,679,556.27	51,006,125.55	-	52,685,681.82

(4) 按款項性質分類情況

款項性質	2025年12月31日	2024年12月31日
押金保證金	1,575,487.77	511,550.00
員工備用金	133,635.70	38,498.01
應收股權轉讓款	72,276,385.13	16,009,915.43
應收關聯方往來款	204,354,362.85	197,397,295.77
其他	39,852,269.56	1,034,857.72
合計	318,192,141.01	214,992,116.93

3. 長期股權投資

項目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	1,028,050,316.98	148,121,202.11	879,929,114.87	1,558,048,101.63	31,026,400.84	1,527,021,700.79
對聯營、合營企業投資	59,322,910.34	-	59,322,910.34	62,818,953.13	-	62,818,953.13
合計	1,087,373,227.32	148,121,202.11	939,252,025.21	1,620,867,054.76	31,026,400.84	1,589,840,653.92

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(十五) 母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

1) 對子公司投資

被投資單位	2024年12月31日			2025年12月31日		本年計提 減值準備	減值準備 年末餘額
	賬面餘額	本年增加	本年減少	賬面餘額			
廣東粵運發展有限公司	7,200,000.00	3,434,800.00	10,634,800.00	-	-	-	-
潮州市粵運汽車運輸有限公司	49,627,064.35	-	-	49,627,064.35	-	-	-
佛山市粵運公共交通有限公司	128,000,000.00	-	71,400,000.00	56,600,000.00	-	-	-
廣東高速傳媒有限公司	19,800,000.00	-	-	19,800,000.00	-	-	-
廣東省汽車運輸集團有限公司	136,240,647.70	-	-	136,240,647.70	-	-	-
廣東通驛高速公路服務區有限公司	119,055,570.29	-	17,829,395.75	101,226,174.54	-	-	-
廣東通驛商業發展有限公司	-	5,132,370.08	-	5,132,370.08	-	-	-
廣東樂驛商貿有限公司	-	12,697,025.67	-	12,697,025.67	-	-	-
廣東粵運交通拯救有限公司	60,000,000.00	-	-	60,000,000.00	-	-	-
河源市粵運汽車運輸有限公司	164,623,493.41	-	164,623,493.41	-	-	-	-
梅州市粵運汽車運輸有限公司	143,779,032.69	-	-	143,779,032.69	143,779,032.69	143,779,032.69	143,779,032.69
清遠市粵運汽車運輸有限公司	288,520,709.96	-	-	288,520,709.96	-	-	-
汕尾市公共交通服務集團有限公司	67,334,634.63	-	67,334,634.63	-	-	-	-
韶關市粵運汽車運輸有限公司	175,702,676.32	-	175,702,676.32	-	-	-	-
粵港汽車運輸聯營有限公司(廣州)	25,319,234.10	-	-	25,319,234.10	-	-	-
粵港汽車運輸聯營有限公司(香港)	120,196,428.59	-	-	120,196,428.59	-	-	-
粵運交通股份(香港)有限公司	1,323,750.00	-	-	1,323,750.00	-	-	-
珠海拱運	43,736,980.29	-	43,736,980.29	-	-	-	-
梅州市粵運投資有限公司	7,587,879.30	-	-	7,587,879.30	4,342,169.42	4,342,169.42	4,342,169.42
合計	1,558,048,101.63	21,264,195.75	551,261,980.40	1,028,050,316.98	148,121,202.11	148,121,202.11	148,121,202.11

(十五) 母公司財務報表主要項目註釋 (續)

3. 長期股權投資 (續)

2) 對聯營、合營企業投資

被投資單位	2024年		本年增減變動			2025年		2025年
	12月31日		權益法下	其他綜合	其他	宣告發放	12月31日	12月31日
	賬面餘額	追加投資	確認的	收益調整	權益變動	現金股利	賬面餘額	減值準備
		減少投資	投資損益			或利潤		
						其他		
1. 合營企業								
廣東悅華匯	9,400,884.06	-	-	827,192.10	-	-	-	-
小計	9,400,884.06	-	-	827,192.10	-	-	-	-
2. 聯營企業								
南方聯合產權交易中心有限責任公司	49,124,514.41	-	-	8,714,982.65	-	-	13,043,972.71	-
南粵通	4,293,554.66	-	-	5,755.17	-	-	-	-
河源市粵運汽車運輸有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-
廣東粵運發展有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-
小計	53,418,069.07	-	-	8,720,737.82	-	-	13,043,972.71	-
合計	62,818,953.13	-	-	9,547,929.92	-	-	13,043,972.71	-

註：合營及聯營企業均為非上市公司。於2025年12月31日，上述合營企業不存在向企業轉移資金的能力受到重大限制的情況(2024年12月31日：無)。

財務報表附註

2025年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(十五) 母公司財務報表主要項目註釋(續)

4. 營業收入和營業成本

1) 營業收入和營業成本情況

項目	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	326,256,428.23	194,819,144.40	143,321,343.82	36,388,277.41
合計	326,256,428.23	194,819,144.40	143,321,343.82	36,388,277.41

營業收入明細：

項目	2025年	2024年
高速公路服務區經營	204,700,281.44	-
道路客運及配套	6,479,490.57	10,747,880.44
太平立交運營	115,076,656.22	132,573,463.38
合計	326,256,428.23	143,321,343.82

5. 投資收益

項目	2025年	2024年
成本法核算的長期股權投資收益	143,568,183.63	61,020,766.87
權益法核算的長期股權投資收益	9,547,929.92	9,560,785.74
處置長期股權投資產生的投資收益	(155,056,314.86)	25,788,665.46
其他權益工具投資持有期間取得的股利收入	1,500,000.00	199,158.94
合計	(440,201.31)	96,569,377.01

廣東粵運交通股份有限公司

二〇二六年三月十二日



廣東粵運交通股份有限公司
GUANGDONG YUEYUN TRANSPORTATION COMPANY LIMITED