

证券代码：002277

证券简称：友阿股份

编号：2026-021

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司

关于2026年度质量回报双提升行动方案的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

为深入贯彻中共中央政治局会议“活跃资本市场、提振投资者信心”及国务院常务会议“大力提升上市公司质量和投资价值，采取更加有力有效措施，着力稳市场、稳信心”的部署，积极响应深圳证券交易所“质量回报双提升”专项行动倡议，结合公司发展战略与经营实际，切实维护全体股东利益、增强投资者信心，推动公司长远健康可持续发展，公司制定了2026年度“质量回报双提升”行动方案。现将具体内容汇报如下：

一、聚焦主业精耕细作，夯实经营质量根基

2025年，传统百货零售行业面临外部环境复杂、消费需求迭代、竞争加剧、购买力恢复不及预期等结构性调整压力。公司坚守百货零售主业，深入实施一店一策优化运营策略，加大线上线下全渠道融合，全力保障经营稳定。截至2025年末，公司线下运营11家百货门店（含友谊商店、长沙友阿奥特莱斯、多地友阿国际广场等）、90家7-ELEVEN便利店；同步优化低效门店布局，集中资源做强核心门店；线上“友阿海外购”“友阿微店”“友阿购”平台稳定运营，为公司销售渠道拓展提供支撑。

2026年，公司将继续深耕百货零售领域，不断巩固区域竞争力。

一是优化商品结构。紧跟消费趋势，淘汰低效品类；深化供应链整合，提升商品差异化与性价比，拓宽盈利空间。

二是强化战略合作。深化与头部品牌、优质供应商合作，提升供应链效率与议价能力，保障商品供给稳定与竞争力。

三是深耕细分赛道。结合区域消费特点，布局银发经济、悦己消费、国潮文化等领域，打造特色商品矩阵，形成差异化优势。

四是深化“一店一策”。针对不同门店的区位特点、客群结构和竞争环境，制定差异化调改方案，同时严控成本费用，提升运营效率。



五是提升服务体验。完善全流程服务标准，精细化会员运营，增加增值服务，提升客户黏性与复购率。

六是推进降本增效。激发团队内生活力，打造自驱型组织，强化部门协同，提升组织效率与市场快速响应能力，实现资源高效配置。

二、锚定双主业战略落地，培育新利润增长极

公司以科技创新与产业融合为方向，加快培育新质生产力，推动从传统零售向“百货零售+半导体”双主业战略转型。

一是通过并购尚阳通实施产业转型升级。2025年5月，公司第七届董事会第六次会议审议通过了《关于〈发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）〉及其摘要的议案》等与本次交易相关的议案，拟以15.80亿元的交易对价收购深圳尚阳通科技股份有限公司（以下简称“尚阳通”）100%股份，同时募集配套资金5.50亿元。尚阳通专注高性能半导体功率器件的研发、设计和销售，产品覆盖车规级、工业级和消费级等应用领域，包括超级结MOSFET、IGBT、SiC功率器件等是公司突破主业瓶颈、培育新增长点的关键布局。

二是构建“产学研用”一体化生态。2025年5月，公司与长沙国控资本管理有限公司、清华大学天津电子信息研究院签署了《战略合作框架协议》，本次合作计划发挥三方在技术、资本和产业资源等方面优势，共同推动半导体产业链的协同发展。

2026年，公司将全力推进尚阳通并购事项的相关工作，力争尽快完成交易实施；同时，公司深化与清华大学天津电子信息研究院、长沙国控资本合作，围绕半导体产业链关键环节布局优质项目。公司将持续跟踪功率半导体行业发展趋势，将半导体业务打造为新支柱产业，形成双主业稳定驱动格局。

三、实施稳定分红政策，提升投资者获得感

公司高度重视股东回报，2009年上市以来累计实施现金分红15次，分红总额达6.77亿元，与投资者共享发展成果。

2026年，公司将持续提升经营与盈利水平，在保障日常经营需求的前提下，结合公司发展阶段，执行持续、稳定的利润分配政策，为股东提供长期可靠的投资回报。

四、完善公司治理体系，提升规范运作水平

2025年，公司根据《公司法》《上市公司章程指引（2025年修订）》等规定，积极推进公司治理优化工作，不断建立健全内部治理机制：

一是优化治理结构。2025年10月，公司第七届董事会第八次会议审议通过《关于取消监事会、修订〈公司章程〉并办理工商变更登记的议案》，该议案经公司2025年第三次临时股东大会审议通过后实施。取消监事会，由董事会审计委员会行使监事会职权，同时增设1名职工代表董事，董事会人数由7人调整为8人。

二是健全制度体系。2025年，公司修订完善《股东会议事规则》《董事会议事规则》《关联交易决策制度》《独立董事工作制度》《募集资金管理办法》《对外担保制度》《董事和高级管理人员薪酬管理制度》等一系列治理制度，经股东大会审议通过，筑牢规范运作基础。

三是保障独立董事履职。公司持续落实独立董事制度改革要求，根据《独立董事工作制度》，明确独立董事每年现场工作时间不少于十五日，并对其履职情况进行统计记录。独立董事通过出席相关会议、获取经营资料、与中介机构沟通、实地考察等方式履行职责。对独立董事的独立性进行评估，充分发挥独立董事参与决策、监督制衡、专业咨询的作用。

2026年，公司将紧跟监管政策变化，及时评估修订内部治理制度，确保公司治理体系与《公司法》《证券法》及深交所规则保持一致。在独立董事履职保障方面，公司将进一步完善独立董事沟通机制，定期向独立董事汇报公司经营状况和重大事项，保障独立董事现场工作、重大事项决策参与权。同时，公司将加强董事以及高级管理人员等合规培训，强化规范运作意识，提升治理的有效性和透明度。

五、规范信息披露与投关管理，多渠道传递公司价值

一是严守信披底线。严格按照法律法规履行信息披露义务，以投资者需求为导向，提升披露主动性、准确性与透明度。

二是畅通沟通渠道。通过股东会、业绩说明会、深交所互动易、投资者电话等多渠道，及时回应市场关切，保障中小投资者知情权、参与权、监督权。

三是传递长期价值。以优良业绩、规范治理、高质量信披、积极回报，构建透明互信的投资者关系，增强市场信心。



六、强化“关键少数”责任，筑牢合规风控底线

聚焦控股股东、实际控制人、董事以及高级管理人员等“关键少数”，强化责任落实与风险防控。公司将常态化开展监管政策培训与案例警示，传达最新监管动态与市场趋势；推动相关人员参与资本市场法律法规与专业知识学习，提升自律意识与履职能力，引导“关键少数”严守履职底线，防范合规风险，保障公司稳健运营。

七、风险提示

本行动方案所涉及的发展战略、未来计划等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺。本次收购尚阳通事项尚需取得深交所审核通过及中国证监会注册后方可实施，能否取得上述批准及最终取得时间存在不确定性。双主业战略的推进效果受半导体行业周期、市场需求变化及整合效果等多重因素影响。敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

特此公告。

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司

董事会

2026年4月30日