

inkeverse

Inkeverse Group Limited

映宇宙集团有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號: 3700.HK)



inkeverse
inkeverse

2025
年度報告

目錄

公司資料	2
財務摘要及主要經營數據	4
2025年度主席報告	6
管理層討論與分析	9
董事及高級管理層履歷	18
董事會報告	21
企業管治報告	50
環境、社會及管治報告	65
獨立核數師報告	85
合併綜合收入表	89
合併資產負債表	91
合併權益變動表	93
合併現金流量表	95
合併財務報表附註	97



0 001 1001 1010 1011 1100 1101 1110 1111 1000 0110 0101 0100 0011 0010 0001

inkeverse

inkeverse

董事會 執行董事

奉佑生先生 (董事長兼首席執行官)
侯廣凌先生

獨立非執行董事

崔大偉先生
陳勇先生 (首席獨立非執行董事)
鄭叢楠女士

審核委員會

崔大偉先生 (主席)
陳勇先生
鄭叢楠女士

提名委員會

奉佑生先生 (主席)
陳勇先生
鄭叢楠女士

薪酬委員會

鄭叢楠女士 (主席)
陳勇先生
崔大偉先生

聯席公司秘書

肖力銘先生
區詠詩女士

授權代表

奉佑生先生
區詠詩女士

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師
香港
中環
太子大廈22樓

法律顧問

亞司特律師事務所
香港
中環
康樂廣場1號
怡和大廈43樓

inkeveiso



公司資料

公司網站

www.inkeverse.com

股份代號

03700

中國總部

中國

北京朝

陽區

崔各莊鄉

大望京商務中心

A座11樓

郵編：100102

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司

香港

灣仔

皇后大道東183號

合和中心

17樓1712-1716號舖

開曼群島註冊辦事處

Maples Corporate Services Limited 辦事處

PO Box 309

Ugland House

Grand Cayman KY1-1104

Cayman Islands

開曼群島股份過戶登記總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited

PO Box 1093, Boundary Hall, Cricket Square

Grand Cayman KY1-1102

Cayman Islands

香港主要營業地點

香港

銅鑼灣

勿地臣街1號

時代廣場二座31樓

主要往來銀行

招商銀行(首體分行)

招商銀行(萬達分行)



財務摘要及主要經營數據

合併綜合收入／(虧損)表

	截至12月31日止年度				
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
收益	5,125,504	6,850,721	6,844,788	6,319,321	9,175,595
銷售成本	(2,561,983)	(3,508,024)	(4,011,689)	(3,772,829)	(5,870,496)
毛利	2,563,521	3,342,697	2,833,099	2,546,492	3,305,099
銷售及推廣開支、行政開支及研發開支	(2,458,175)	(3,001,232)	(2,572,981)	(2,544,190)	(2,871,527)
經營利潤／(虧損)	412,529	220,291	424,160	(46,987)	457,010
年內利潤／(虧損)	280,893	216,642	400,558	(168,459)	433,009

合併資產負債表

	於12月31日				
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
非流動資產總額	1,633,217	1,607,414	1,166,742	1,147,847	1,719,104
流動資產總額	3,796,736	3,964,919	3,978,967	3,512,767	3,519,288
總資產	5,429,953	5,572,333	5,145,709	4,660,614	5,238,392
非流動負債總額	23,852	47,362	44,706	45,858	172,648
流動負債總額	711,767	1,078,705	819,160	762,314	1,134,596
總負債	735,619	1,126,067	863,866	808,172	1,307,244
流動資產淨額	3,084,969	2,886,214	3,159,807	2,750,453	2,384,692
資產淨額	4,694,334	4,446,266	4,281,843	3,852,442	3,931,148
股本	12,797	12,797	12,803	12,803	13,262
其他儲備	3,943,364	3,973,595	4,022,026	3,996,074	3,905,672
累計利潤／(虧絀)	652,812	411,616	231,304	(155,225)	10,876
非控股權益	85,361	48,258	15,710	(1,210)	1,338
總權益	4,694,334	4,446,266	4,281,843	3,852,442	3,931,148

inkeveise



主要經營數據

下表載列本集團主要產品的主要經營數據：

	截至12月31日止年度		同比變動* %
	2025年	2024年	
每月平均活躍用戶(「每月平均活躍用戶」)**(千人)	18,583	20,836	(10.8)
每月每用戶平均收入(「每月每用戶平均收入」)**(人民幣元)	26.2	27.4	(4.4)

* 同比變動指本報告年度與去年同期之間的比較。

** 每月平均活躍用戶及每月每用戶平均收入基於本集團主要產品。



2025年度主席報告

各位股東：

本人謹代表映宇宙集團有限公司（「本公司」或「映宇宙」）董事（「董事」）會（「董事會」），欣然呈上本公司及其附屬公司（統稱「本集團」或「集團」）截至2025年12月31日止年度（「報告期間」或「報告期」）之年報。

業務回顧與展望

2025年，面對宏觀環境演進與用戶消費行為變化，本集團持續推動直播社交業務生態的結構性優化。本集團堅持長期主義的發展觀，在保障業務健康發展的同時，展現出強勁的經營韌性。通過精細化運營與生態調優，集團構建起更具成長潛力的業務架構，為在變化中開拓可持續增長空間、夯實長期價值根基奠定了堅實基礎。

展望未來，本集團將以技術創新與全球化為雙引擎，構建多元增長曲線。我們將有序推動人工智能在業務場景的落地應用，以技術賦能產品交互體驗與內容生產鏈路，持續拓寬增長邊界。本集團將秉持審慎而積極的全球化視野，前瞻佈局新興潛力市場，推動海外業務向多區域、規模化經營升級。與此同時，本集團將保持對Web3.0等前沿技術的前瞻佈局與資產儲備策略，挖掘具備長效增長空間的互聯網新機會。通過戰略聚焦與經營質效的持續提升，本集團將穩步邁向高質量、可持續的發展新階段，為股東（「股東」）創造長遠價值。

業務回顧

深化生態結構調整，提升發展經營韌性

2025年，本集團積極應對行業環境變化，通過持續優化直播社交生態結構，展現出強勁的經營韌性與生態穩定性。我們堅持以多元化產品矩陣滿足用戶持續升級的互動需求。報告期間，本集團動態調整產品策略，拓展產品應用場景，推動產品向更具包容性的泛社交形態演進，成功觸達更廣泛的用戶群體。同時，主播與公會生態體系持續完善，激勵機制與精細化管理的雙向發力，驅動平台生態邁向更健康、可持續的發展階段。技術創新方面，本集團積極探索人工智能技術在直播社交場景中的輔助應用和對內部流程的賦能提效，通過引入領先的大模型技術，構建智能互動場景，優化產品匹配路徑與交互體驗，不斷提升用戶活躍度及留存率。上述業務優化與生態重塑，確保了核心業務在複雜環境下的長期可持續發展，為集團長遠發展築牢根基。

inkeverse



驅動創新價值釋放，加速海外市場延伸

本集團堅持創新驅動發展戰略，以差異化競爭與前瞻性佈局，持續構建多元化增長矩陣。內容服務業務作為集團多元生態的重要組成部分，在AIGC賦能下實現了品類的縱深拓展。我們聚焦精品化策略，緊扣內容變革趨勢，積極推進AIGC技術在內容生產鏈路的輔助應用，構建起涵蓋短劇、漫劇等形態的多元內容生態，為業務增長注入新動能。海外業務方面，集團成熟運營模式的全球化實踐正加速釋放規模化經營動能。在深耕東南亞核心市場的同時，我們積極開拓中東北非等高潛力區域。通過持續推進本地化運營與技術基建，驅動商業化效率穩步提升。前沿科技方面，本集團秉持對Web3.0與區塊鏈行業長期價值的樂觀預期，並積極推進人工智能技術與各業務場景的融合，有效提升了創新敏捷度與組織效能。

業務展望

聚焦主營業務提質，探索交互體驗創新

展望2026年，本集團將堅持打造長期健康的直播社交生態，通過審慎的資源配置與運營策略，在複雜宏觀環境中保持業務韌性與穩健增長。我們將積極推進人工智能技術對社交娛樂產品的場景重構，以智能技術優化用戶連接效率，通過實時性更強、互動深度更高的交互體驗，深度挖掘生態的長期生命週期價值。本集團將由規模驅動轉向價值與效率雙輪驅動，通過精細化運營識別並滿足用戶多元化的細分需求，逐步構建起穩健與創新並蓄的增長曲線。

深耕海外多元市場，解鎖規模化增長路徑

全球跨地域的增長機遇正加速釋放，具備成熟運營經驗的平台將迎來更廣闊的增長空間。本集團將積極把握機遇，持續深化海外佈局，有序推進區域拓展，逐步構建更為穩健、多元的海外增長曲線。我們將持續強化本地化運營與技術基建支撐，推動海外業務向區域聯動和規模化經營升級。同時，我們也將前瞻佈局新興潛力市場，依託多層次的產品矩陣與本土化運營，實現用戶規模的持續擴張。憑藉持續的戰略聚焦與資源協同，海外業務將邁入高質量增長的新階段，為集團創造可持續的長期戰略價值。



強化前瞻技術賦能，構築長期價值根基

生成式AI與Web3.0技術的協同演進，正推動互聯網應用向智能決策與數字資產交互深度延伸。本集團將積極擁抱AI技術革新，持續推進AI技術與業務場景的融合，為用戶帶來全新的娛樂產品體驗。在內容服務領域，本集團將依託AIGC技術深度賦能內容創作，推動業務邊界向更具想象空間的數字內容矩陣縱深拓展。在Web3.0與前沿技術領域，我們將保持前瞻性的佈局眼光與資產配置策略，積極探索技術創新帶來的商業模式變革，挖掘具備長效增長空間的互聯網新機會，為集團構築長期可持續的戰略競爭壁壘與業務護城河。

致謝

本人謹此感謝各位股東的支持與信任，感謝所有員工的付出與貢獻，並代表映宇宙全體成員向所有用戶表示衷心感謝！

奉佑生

董事長兼首席執行官

香港，2026年3月31日

inkeverse



管理層討論與分析

下表為所示年度本集團合併綜合收入表的摘要，所列項目為絕對金額及佔本集團總收益的百分比，以及截至2024年12月31日止年度至截至2025年12月31日止年度的變動（以百分比列示）：

	截至12月31日止年度				同比變動 %
	2025年 人民幣千元	%	2024年 人民幣千元	%	
收益	5,125,504	100.0	6,850,721	100.0	(25.2)
銷售成本	(2,561,983)	(50.0)	(3,508,024)	(51.2)	(27.0)
毛利	2,563,521	50.0	3,342,697	48.8	(23.3)
銷售及推廣開支	(2,046,914)	(39.9)	(2,535,615)	(37.0)	(19.3)
行政開支	(254,509)	(5.0)	(263,383)	(3.8)	(3.4)
研發開支	(156,752)	(3.1)	(202,234)	(3.0)	(22.5)
金融資產減值損失淨額	(46,196)	(0.9)	(8,563)	(0.1)	439.5
其他收入	10,187	0.2	16,859	0.2	(39.6)
其他收益／(虧損)淨額	343,192	6.7	(129,470)	(1.9)	365.1
經營利潤	412,529	8.0	220,291	3.2	87.3
財務收入	36,433	0.7	46,034	0.7	(20.9)
財務費用	(3,373)	(0.1)	(3,546)	(0.1)	(4.9)
財務收入淨額	33,060	0.6	42,488	0.6	(22.2)
應佔按權益法入賬之投資虧損	(74,720)	(1.5)	(14,490)	(0.2)	415.7
除所得稅前利潤	370,869	7.2	248,289	3.6	49.4
所得稅開支	(89,976)	(1.8)	(31,647)	(0.5)	184.3
年內利潤	280,893	5.5	216,642	3.2	29.7



	截至12月31日止年度				同比變動 %
	2025年 人民幣千元	%	2024年 人民幣千元	%	
其他綜合(虧損)/收入					
可能重新分類至損益之項目：					
貨幣換算差額	(11,779)	(0.2)	(2,889)	(0.0)	307.7
不會重新分類至損益之項目：					
貨幣換算差額	(22,212)	(0.4)	13,535	0.2	(264.1)
年內其他綜合(虧損)/收入(扣除稅項)	(33,991)	(0.7)	10,646	0.2	(419.3)
年內綜合收入總額(扣除稅項)	246,902	4.8	227,288	3.3	8.6
以下各項應佔利潤：					
— 本公司擁有人	241,196	4.7	180,312	2.6	33.8
— 非控股權益	39,697	0.8	36,330	0.5	9.3
年內利潤	280,893	5.5	216,642	3.2	29.7
以下各項應佔綜合收入總額：					
— 本公司擁有人	207,205	4.0	190,958	2.8	8.5
— 非控股權益	39,697	0.8	36,330	0.5	9.3
	246,902	4.8	227,288	3.3	8.6
本公司股東應佔每股盈利					
(以每股人民幣列示)：					
— 每股基本盈利	<u>0.13</u>		<u>0.10</u>		
— 每股攤薄盈利	<u>0.13</u>		<u>0.10</u>		

管理層討論與分析

收益

報告期間，本集團的收益約為人民幣5,125.5百萬元，較2024年約人民幣6,850.7百萬元減少25.2%，主要是由於面對複雜的市場及環境變化，本集團戰略及業務重心有所調整，旗下產品採取了更為謹慎的運營策略。

銷售成本

本集團的銷售成本由2024年約人民幣3,508.0百萬元減少27.0%至報告期間約人民幣2,562.0百萬元，主要是由於收益減少的影響。

毛利及毛利率

由於上文所述，本集團的毛利由2024年約人民幣3,342.7百萬元減少23.3%至報告期間約人民幣2,563.5百萬元，本集團的毛利率由2024年的48.8%上升至報告期間的50.0%。

銷售及推廣開支

本集團的銷售及推廣開支由2024年約人民幣2,535.6百萬元減少19.3%至報告期間約人民幣2,046.9百萬元。本集團的銷售及推廣開支佔本集團收益的百分比由2024年的37.0%上升至報告期間的39.9%，主要是由於本集團業務構成及運營策略調整所致。

行政開支

本集團的行政開支由2024年約人民幣263.4百萬元減少3.4%至報告期間約人民幣254.5百萬元，主要是由於本集團優化員工及結構調整。

研發開支

本集團的研發開支由2024年約人民幣202.2百萬元減少22.5%至報告期間約人民幣156.8百萬元，該減少主要是由於員工結構優化，導致僱員成本減少。

金融資產減值損失淨額

本集團的金融資產減值損失淨額由2024年約人民幣8.6百萬元增加至報告期間約人民幣46.2百萬元，主要是由於其他應收款項計提的預期信貸減值虧損增加所致。

其他收入

本集團的其他收入由2024年約人民幣16.9百萬元減少39.6%至報告期間約人民幣10.2百萬元，主要是由於收到的政府補助減少所致。

其他收益／(虧損)淨額

本集團的其他收益／(虧損)淨額由2024年虧損淨額約人民幣129.5百萬元轉為報告期間收益淨額約人民幣343.2百萬元，主要是由於持有的部分按公平值計入損益的金融資產公平值增加所致。



經營利潤

由於上文所述，本集團的經營利潤由2024年經營利潤約人民幣220.3百萬元增加87.3%至報告期間經營利潤約人民幣412.5百萬元。

財務收入淨額

本集團的財務收入淨額由2024年約人民幣42.5百萬元減少22.2%至報告期間約人民幣33.1百萬元，主要是由於報告期間收到的銀行利息收入減少所致。

應佔按權益法入賬之投資虧損

報告期間，本集團應佔按權益法入賬之投資虧損約為人民幣74.7百萬元，而2024年應佔按權益法入賬之投資虧損約為人民幣14.5百萬元，其乃主要由於本集團投資的聯營公司和合營企業於報告期間確認的投資虧損增加所致。

所得稅開支

報告期間，本集團的所得稅開支約為人民幣90.0百萬元，較2024年同期的所得稅開支增加184.3%。所得稅開支增加主要由於經營利潤淨額同比增加所致。

年內利潤

由於上文所述，本集團於報告期間錄得年內利潤約人民幣280.9百萬元，較2024年年內利潤約人民幣216.6百萬元增加29.7%。

非國際財務報告會計準則計量 — 經調整利潤淨額

為補充本集團根據國際財務報告準則（「國際財務報告會計準則」）呈列的合併年度財務報表，本集團亦採用經調整利潤淨額作為其他財務計量。本集團經調整利潤淨額撤銷以股份為基礎的非現金薪酬開支的影響。下表載列所示年度經調整利潤淨額的對賬：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內利潤	280,893	216,642
加：以股份為基礎的非現金薪酬開支 ⁽¹⁾	10,928	17,751
經調整利潤淨額⁽²⁾	291,821	234,393

附註：

- (1) 指根據僱員股份計劃向若干僱員提供以股份為基礎的薪酬利益。
- (2) 為補充我們根據國際財務報告會計準則呈列的合併年度財務報表，我們亦採用經調整利潤淨額作為其他財務計量。我們呈列該項財務計量乃因為我們的管理層使用該項財務計量評估我們的經營表現。我們亦相信，該項非國際財務報告會計準則計量將為投資者及其他人士提供有用資料，以按與我們管理層相同的方式了解及評估我們的經營業績，並對比各會計期間的財務業績及我們同業公司的財務業績。經調整利潤淨額乃使用年內利潤計算，再加回以股份為基礎的非現金薪酬開支。經調整利潤淨額一詞並非根據國際財務報告會計準則界定。由於經調整利潤淨額並不包括影響我們年內利潤淨額的所有項目，故採用經調整利潤淨額作為分析工具有重大限制。



管理層討論與分析

流動資金及資本來源

報告期間，本集團主要通過本集團經營活動所得現金為營運提供資金。本集團擬借助內部資源及通過可持續增長為擴張及業務營運提供資金。於2025年12月31日，本集團的流動比率（流動資產對流動負債的比率）為5.3，較於2024年12月31日的3.7有所增加，負債比率（負債總額對權益總額的比率）為0.2，相較於2024年12月31日的0.3有所減少。

現金及現金等價物與受限制現金

於2025年12月31日，本集團有現金及現金等價物約人民幣2,117.6百萬元（2024年12月31日：約人民幣2,195.7百萬元），主要包括存放於銀行、其他金融機構和第三方支付平台持有的現金及現金等價物。約人民幣2,117.6百萬元中，約人民幣1,331.6百萬元以人民幣計值，約人民幣786.0百萬元以其他貨幣（主要為美元（「美元」））計值。本集團自主調節外幣持有情況，以確保境外業務能順利開展。

截至2025年12月31日，本集團受限制現金結餘約為人民幣203.5百萬元（2024年12月31日：約人民幣319.6百萬元）。總受限制現金結餘中，約人民幣28.5百萬元（2024年12月31日：約人民幣28.4百萬元）主要是於本年度報告標題為「或然負債及擔保」一節中所披露的，與相關案件的有關調查而被地方監管機構凍結的現金。



按公平值計入損益的金融資產

截至2025年12月31日，本集團有按公平值計入損益的流動及非流動金融資產約人民幣974.1百萬元（2024年12月31日：約人民幣759.4百萬元），主要包括(a)投資產品合共約人民幣714.8百萬元（2024年12月31日：約人民幣564.8百萬元）；及(b)附有優先權的金融工具投資約人民幣259.3百萬元（2024年12月31日：約人民幣194.5百萬元）。

	於2025年 12月31日的 結餘 人民幣千元	於2024年 12月31日的 結餘 人民幣千元
金融資產		
流動		
投資產品 ⁽¹⁾		
— 上市股票	471,606	302,439
— 基金	139,142	147,410
— 上市股票的衍生工具	17,046	—
— 其他	87,000	115,000
小計	714,794	564,849
非流動		
未上市優先股	259,296	194,520
小計	259,296	194,520
總計	974,090	759,369

附註：

- 於截至2025年12月31日止年度，本公司認購了大成貨幣市場基金（「貨幣市場基金」），該基金的標準功能包含自動進行認購及贖回；而因自動認購及贖回所導致的貨幣市場基金認購最高百分比率超過本集團市場份額的5%。除上述事項外，於截至2025年12月31日止年度，本集團並無任何金融資產的收購、增持或出售構成香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）第14章及第14A章所指的交易或關連交易。
- 於2025年12月31日，本集團所購入的理財產品單項產品均未佔本集團總資產的5%以上。

管理層討論與分析

認購理財產品乃為庫務管理目的而作出，以實現本公司未動用資金回報的最大化，當中已考慮(其中包括)風險水平、投資回報、流動性及到期期限。本公司過往通常選擇信譽良好的商業銀行及其他金融機構所發行的風險相對可控的短期金融產品。投資前，本公司亦確保投資該等金融產品後餘下的營運資金足以應對本集團的業務需求、經營活動及資本開支。本集團認為該等金融產品的相關風險可以接受，亦符合本集團的內部風險管理、現金管理及投資政策。根據相關會計準則，該等金融產品入賬列為按公平值計入損益的金融資產。

鑒於理財產品具備在低息趨勢下產生高於活期儲蓄或定期存款利率之回報的優勢，加上可管理的風險水平、贖回期限靈活或到期時間較短，董事認為，該等金融產品為本集團帶來的風險可控，且各項認購的條款及條件公平合理，符合本公司及其股東的整體利益。本公司相信，上述投資策略及方向將繼續為本集團帶來穩定收入。

資本開支

報告期間，本集團的資本開支約為人民幣476.3百萬元(2024年12月31日：約人民幣328.7百萬元)，主要用於收購設備、租賃裝修及無形資產。本集團使用經營產生的現金流量為資本開支提供資金。

或然負債及擔保

截至2025年12月31日，本集團部分銀行存款餘額約人民幣28.5百萬元受到凍結，與地方監管機構正在開展的調查有關。

本公司管理層基於已獲取的所有信息及法律顧問意見，認為本集團業務運營符合中國適用法律法規。截至本年度報告日期，本集團未因上述調查收到任何作為被告的訴訟傳票。因此，本集團參考法律顧問意見後判定，當前很可能不存在因該調查產生的現時義務，故截至2025年12月31日未計提任何撥備(2024年12月31日：無)。然而，由於調查仍在進行中且相關細節尚未對本集團公開，本公司管理層目前無法預測調查進展或結果，亦無法對可能產生的任何義務金額作出可靠估計。

資產抵押

截至2025年12月31日，本集團抵押合計人民幣162百萬元受限制現金用於銀行借款抵押。除上述外，本集團並無其他資產抵押。

外匯風險管理

外匯風險因未來商業交易或已確認資產及負債以並非本集團實體功能貨幣的貨幣計值而產生。本公司的功能貨幣為美元，而在中國大陸經營的附屬公司的功能貨幣為人民幣。本集團透過定期檢討本集團的外匯風險淨額去管理外匯風險，並盡可能透過自然對沖降低風險，以及可能在必要時訂立遠期外匯合約。



僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團共有1,334名全職僱員，主要位於中華人民共和國（「中國」）。其中，327名全職僱員負責技術及研發。

本集團僱員的薪酬包括基本薪金、津貼、花紅、以股份為基礎的付款及其他僱員福利，乃參考其經驗、資格及一般市況釐定。本集團僱員的薪酬政策由董事會根據其優點、資格及能力制定。本集團相信，其與僱員維持良好的工作關係，且於報告期間並無出現任何重大勞動爭議。

為擴大大公司人才隊伍、增強各級人才能力以及為本公司的可持續發展提供智力支持，本公司已制定高效及系統化的人才培訓及發展計劃。本集團相信，系統化的培訓計劃將幫助我們的僱員掌握必備的專業技能並有效地提高他們的職業道德。主要的培訓計劃圍繞著招聘的畢業生、新僱員、初級管理人員、中層管理人員及高級管理人員進行針對性培訓。

合約安排

詳情請參閱本公司日期為2018年6月28日的招股章程（「招股章程」）中「合約安排」一節及本公司日期為2019年7月15日、2019年8月22日、2019年10月28日及2020年9月25日的公告（「可變權益實體公告」）。報告期間，董事會已檢討合約安排的整體表現，並確認本集團已在所有重大方面遵守合約安排。

於2019年3月15日，全國人民代表大會批准外商投資法，於2020年1月1日生效，取代現有規管中國外商投資的三項法律，即中外合資經營企業法、中外合作經營企業法和外資企業法連同相關實施細則及配套法規。外商投資法透過設立負面清單（「負面清單」），將外商投資與境內投資的公司法律規定統一。

負面清單已由中國國務院發佈並於2024年11月1日生效，指在中國特定領域對外商投資實施的准入特別管理措施。外國投資者不得投資負面清單中禁止外商投資的任何領域。就負面清單中任何限制領域而言，外國投資者須符合負面清單規定的投資條件。

投資在中國經營增值電信業務的外商投資增值電信企業的外國投資者，必須擁有經營增值電信業務的良好往績記錄及經驗（「資質要求」）。此外，符合該等要求的外國投資者必須就該投資者在中國開始增值電信業務從中國工業和信息化部及中國商務部或其授權的地方分支機構取得批准，而有關部門在授出批准時具有較大的酌情權。

有關本集團為遵守資質要求而作出的努力及行動，請參閱招股章程中「合約安排」一節及可變權益實體公告。

有關合約安排的進一步詳情，請參閱本年度報告「董事會報告－持續關連交易」一節。

股息

本公司董事會決議不宣派截至2025年12月31日止年度的任何末期股息（2024年：無）。

持有重大投資、附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售，以及重大投資或資本資產的未來計劃

於2025年9月4日，本公司與國富量子創新有限公司（「國富量子」）訂立一份認購協議，據此，本公司有條件同意認購，而國富量子有條件同意向本公司發行合共168,539,325股認購股份，認購價為每股1.78港元，惟須受認購協議所載條款及條件限制。詳情請參閱本公司日期為2025年9月5日的公告（「該公告」）。於2026年3月17日，該公告中列明的所有認購條件均已滿足，而本公司根據認購協議認購國富量子股份，佔國富量子已發行股份的1.64%。本公司已於2026年3月以現金對價支付該認購金額300百萬港元。

除上文所披露者外，於報告期間並無持有任何重大投資，亦無進行任何附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售，董事會亦未授權進行其他重大投資或增加資本資產的計劃。



董事及高級管理層履歷

董事

執行董事

奉佑生先生（「奉先生」），48歲，本集團創辦人、本公司董事長兼首席執行官，擔任執行董事，並於2019年12月11日另外獲委任為本公司之授權代表。奉先生主要負責制訂以及執行本集團整體發展策略及業務規劃，監督本集團整體發展及運營。奉先生於2017年11月24日獲委任為董事，目前亦擔任本公司若干附屬公司及北京蜜萊塢網絡科技有限公司（「北京蜜萊塢」）董事等管理職位，具體彼擔任北京蜜萊塢首席執行官、董事兼董事長；擔任湖南映客互娛網絡信息有限公司執行董事；及擔任廣東映客互娛網絡信息有限公司（「廣東映客」）執行董事。奉先生於2019年8月起擔任積目及本公司旗下各公司董事職位。奉先生加入本集團前曾在多家公司擔任高級管理人員及監管職位。奉先生於1998年1月開始工作，至2001年7月一直在永州金洞林場曬北灘瑤族鄉政府擔任公務員，彼後加入互聯網行業，於2001年8月至2004年6月擔任廣東大地通訊連鎖服務有限公司工程師，隨後彼於2004年7月至2010年12月擔任深圳市華動飛天網絡技術開發有限公司監察總監，於2010年12月至2015年3月彼亦擔任北京多米在線科技股份有限公司（前稱北京彩雲在線技術開發有限公司）（「多米在線」）高級副總裁。奉先生擁有逾24年的互聯網技術行業經驗。1997年6月，奉先生畢業於湖南省化學工業學校化學技術專業，2017年7月通過線上課程畢業於中國地質大學，獲計算機應用科技大專學位。2018年6月，奉先生通過高等教育自學考試獲得北京交通大學工程管理專業本科學歷。

侯廣凌先生（「侯先生」），41歲，本集團創辦人，擔任本公司執行董事兼首席技術官。侯先生主要負責監管本集團整體技術發展。2018年3月9日，彼獲委任為董事，目前亦在本公司若干附屬公司擔任其他職位。具體而言，彼為北京蜜萊塢聯合創辦人兼執行董事，自2016年12月起擔任北京清流鼎點科技有限公司非執行董事。侯先生加入本集團前，於2010年7月至2013年2月擔任多米在線研發主管，彼後於2013年3月至2015年8月擔任北京歡舞悅動網絡科技有限公司研發主管。侯先生有逾16年的互聯網技術行業經驗。2006年7月，侯先生畢業於中北大學，獲電子信息工程工學學士學位。此外，侯先生於2010年7月自北京大學畢業，獲嵌入式系統工程工學碩士學位。

inkeverse



董事及高級管理層履歷

獨立非執行董事

崔大偉先生（「崔先生」），57歲，於2018年6月23日獲委任為獨立非執行董事，負責監督董事會及向董事會提供獨立意見及判斷。崔先生具備豐富的公共會計及財務管理經驗。崔先生自2020年9月起擔任趣店有限公司（紐交所：QD）的獨立非執行董事，自2024年5月起擔任雅樂集團有限公司（紐交所：YALA）的獨立非執行董事。兩家公司均在紐約證券交易所上市。2020年10月至2023年5月，崔先生擔任一間於紐約證券交易所上市的公司Vipshop Holdings Limited（紐交所：VIPS）首席財務官。2017年8月至2020年9月，崔先生擔任一間於紐約證券交易所上市的公司華米科技（紐交所：ZEPP）首席財務官。2015年8月至2017年4月，崔先生擔任一間於聯交所GEM上市的公司中國數字視頻控股有限公司（股份代號：8280）首席財務官。1996年1月至2013年8月，崔先生擔任多項職務，包括一間於納斯達克上市的公司愛康國賓健康管理集團（iKang Healthcare Group, Inc.，納斯達克：KANG）首席財務官；上海德勤審計部高級經理；Symantec Corporation, California財務報告經理；Ernst & Young LLP, California審計部經理；一間於紐約證券交易所上市的公司Health Net, Inc., California（紐交所：HNT）審計及諮詢服務業務的高級審計師；及於加拿大及美國的多家公共會計公司服務。崔先生於1997年9月取得加拿大賽門菲沙大學工商管理學士學位。彼於2005年7月成為美國持牌註冊會計師，並於2024年10月退休。

陳勇（「陳先生」），42歲，於2024年3月26日獲委任為獨立非執行董事，並於2026年3月31日獲委任為首席獨立非執行董事。彼於企業管理方面逾17年的經驗。陳先生於2009年至2023年於廣州要玩娛樂網絡技術股份有限公司擔任常務副總經理；於2023年至2024年，彼於廣州天匯資本管理有限公司擔任總經理，主要負責公司組織籌劃工作，指導建立健全公司的各項管理制度以及組織公司重要會議。陳先生於2005年畢業於湖南商學院，持有應用電子技術專業專科學位，其後彼於2013年至2016年於華南科技大學修讀工商管理專業本科課程。

鄭叢楠女士（「鄭女士」），34歲，於2024年11月29日獲委任為獨立非執行董事。彼擁有12年矽谷技術團隊領導經驗。自2013年起，彼在IXL Learning和Coursera等知名技術教育公司擔任技術團隊負責人，主導多項創新產品的研發。由2021年至2024年，彼加入美國領先的零佣金股票交易平台Robinhood，帶領多個技術團隊支援平台核心業務發展，推動技術創新與用戶體驗提升。鄭女士具備豐富的技術管理經驗，擅長組建高效團隊並推動產品創新。鄭女士於2013年6月畢業於羅斯•霍曼理工學院，獲得電腦科學和軟件工程雙學位。



高級管理層

肖力銘先生（「肖先生」），39歲，於2016年12月加入本公司。肖先生現任本公司聯席公司秘書及財務副總裁。加入本集團前，肖先生於2010年8月至2014年4月擔任中銀國際證券股份有限公司經理；於2014年5月至2015年7月彼擔任華興泛亞投資顧問（北京）有限公司高級經理；肖先生其後於2015年8月至2016年11月擔任成都龍淵網絡科技有限公司副總裁。肖先生於2009年11月畢業於華威大學，獲得金融理學碩士學位。

高峰先生（「高先生」），42歲，於2021年3月30日獲委任為本公司人事及行政負責人，高先生現為本公司人事及行政副總裁。加入本集團前，高先生於2017年2月至2019年4月先後擔任聯想控股股份有限公司（一間於聯交所主板上市的公司，股份代號為3396）人力資源部及投後管理中心總監；於2015年4月至2017年2月彼擔任中植資本管理有限公司運營管理部副總經理。此前，高先生於2010年7月至2015年4月擔任北大縱橫管理諮詢集團高級合夥人；於2008年8月至2010年7月高先生擔任廈門希爾管理諮詢公司高級顧問；於2007年7月至2008年8月彼任職於聯想集團有限公司（一間於聯交所主板上市的公司，股份代號為992），擔任軟件工程師。高先生於2007年7月畢業於廈門大學，獲得物理學學士學位，其後於2016年6月獲得清華大學工商管理碩士學位。

聯席公司秘書

肖力銘先生，39歲，於2018年3月11日獲委任為本公司聯席公司秘書之一，於本公司上市後生效。有關肖先生的經驗描述，請參閱上文。

區詠詩女士（「區女士」），為本公司另一名聯席公司秘書及授權代表，於2024年8月30日獲委任。區女士為達盟香港有限公司上市服務部的經理，負責向上市公司提供公司秘書及合規服務。彼於公司秘書領域有逾12年經驗。區女士為香港公司治理公會及英國特許公司治理公會的會員。

董事會報告

董事會欣然呈報其報告連同本集團截至2025年12月31日止年度的經審核合併財務報表。

主要業務

本集團主要於中國從事移動端直播平台業務，並被視為從事提供增值電信服務、互聯網文化服務、網絡視聽節目服務及演出經紀服務。

業務回顧

年度概覽及業績

本集團於本年度之業務回顧、有關本集團未來業務發展之討論及分析、衡量本集團業務所採用之主要財務及營運表現指標載於本年報第6至17頁「2025年度主席報告」及「管理層討論與分析」一節。

環保政策及表現

本集團概無面臨任何重大健康、安全及環保風險。本集團並無營運任何生產設施或運輸活動，因為其聘用第三方傳遞其解決方案產品。本集團已採取措施，透過於本集團內部鼓勵紙張循環利用文化、節約用水措施及節能文化，促進工作場所的環境友好度，減少營運對環境及自然資源的影響。

據本集團所深悉，於截至2025年12月31日止年度，本集團遵守相關環保及職業健康和安全管理法律法規，且其並無任何事件及投訴對其於報告期間的業務、財務狀況或營運業績有重大不利影響。

遵守相關法律及法規

就董事會所悉，本集團已於所有重大方面遵守對本集團業務及營運具有重大影響之相關法律及法規。於回顧年度，本集團概無重大違反或不遵守適用法律及法規。

與利益相關者的主要關係

本集團的利益相關者包括僱員、客戶、供應商及股東等。本集團致力透過與彼等保持聯繫、合作以及培養穩固關係，以實現企業可持續發展。

有效的人才管理是本集團成功長遠發展的基礎。本集團非常重視僱員，並將繼續通過其內部培訓計劃吸引、培養及留聘人才。本集團向僱員提供本集團經營業務所在地區具有競爭力的薪金及福利，以管理員工流失。



本公司的主要供應商包括主播、主播機構及線上推廣服務商。本公司激勵每個用戶做主播，以建立龐大穩定的主播群，因此並不依賴任何特定主播或主播機構。我們的其他供應商主要包括支付渠道及數字營銷、伺服器託管及帶寬租賃的服務供應商。我們與主要供應商平均有兩年的業務往來。2025年，我們自最大供應商的採購額佔總採購額約5.1%，自五大供應商的採購額合共約為總採購額的13.6%。於報告期間，我們的五大供應商均為獨立第三方。概無董事、彼等的緊密聯繫人或任何股東（就董事所知擁有本公司已發行股本約5%或以上的股東）於本集團五大供應商擁有任何實益權益。

本公司的主要客戶是用戶，彼等購買我們提供的虛擬物品與其他服務，並與其他用戶互動。2025年，來自本公司增值服務最大客戶及五大客戶的收益分別佔我們總收益的約0.07%和0.31%。本公司提供的其他服務包括娛樂內容服務、會員服務及廣告服務等。對於娛樂內容服務，客戶包括內容分銷合作夥伴以及在我們平台上通過虛擬貨幣解鎖劇集或購買會員權益觀看短劇的用戶。對於會員服務，客戶是在我們平台上購買會員服務的用戶。對於網絡廣告業務，客戶是廣告商，彼等於我們平台上購買展示廣告或與我們平台合作組織宣傳活動。會員及廣告業務產生的收益相比我們的總收益並不重大，而會員及廣告商客戶人數相比我們的客戶總數亦不多。概無董事、彼等的緊密聯繫人或任何股東（就董事所知擁有本公司已發行股本約5%或以上的股東）於本集團五大客戶擁有任何實益權益。

inkeverse



本集團的主要目標是使股東的回報最大化。本集團將專注其核心業務，以實現可持續增長。

於回顧年度，本集團與供應商、客戶及／或其他利益相關者之間並無重大糾紛。

牌照、監管批文及合規紀錄

本集團已在所有重大方面遵守所有相關中國法律法規，並就於中國進行業務營運取得相關監管機構頒發的所有重大牌照、批文及許可證，且在必要時續期任何現有的牌照、批文及許可不存在任何重大法律障礙。

主要風險及不確定性

本集團面臨的主要風險及不確定性包括：

- 於充滿活力的新行業中擁有的營運歷史有限，導致難以評估本集團業務及未來前景；
- 本集團以具有成本效益的方式獲得新用戶及留駐現有用戶的能力存在不確定性；
- 與本集團平台的用戶不當行為及濫用有關的不確定性；
- 與本集團、其用戶、平台內容、管理、社交網絡平台或業務模式的負面宣傳有關的不確定性；
- 於競爭激烈的市場中營運；
- 本集團的業務模式相對較新，存在不確定性；
- 本集團貨幣化戰略成功的不確定性；
- 與中國互聯網傳播信息的監管及審查有關的不確定性；及
- 與中國直播行業及互聯網行業監管有關的不確定性。



財務報表

本集團於報告期內的業績以及本公司及本集團截至該日的財務狀況載列於本年報第89至184頁的合併財務報表及相關附註。

末期股息

董事會不建議派發截至2025年12月31日止年度的任何末期股息（2024年：無）。

股息政策

本公司已採納股息政策，乃根據本公司的組織章程細則（「組織章程細則」）的相關條文編製。根據股息政策，本公司可不時於股東大會上宣佈將以任何貨幣向股東派付的股息，惟不會宣派超過董事會建議金額的股息。除合法可供分配的本公司利潤及儲備（包括股份溢價）外，不得宣派任何股息。本公司概不承擔股息的利息。

董事會在建議任何股息前，可從本公司的利潤中撥出其認為恰當的款項作為一項或多項儲備：董事會可憑其酌情權將此等儲備運用於應付針對本公司的申索或本公司的責任或者或有事項，或清付任何借貸資本或平衡股息，或運用於可恰當運用本公司利潤的任何其他用途上，而在作出此等運用前，董事會亦可憑同樣的酌情權，將此等儲備用於本公司的業務上，或投資在董事會不時認為適當的投資上，以致無需將任何儲備與本公司的任何其他投資保持分開或有所區別。董事會亦可審慎地將其認為不宜以股息方式分派的任何利潤予以結轉，而不將其撥入儲備內。

董事會亦可在不召開股東大會的情況下，不時宣派中期股息，而董事會認為中期股息可由本公司的財務狀況及利潤證明其合理性。倘董事會認為財務狀況及可供分配的利潤證明派付合理，董事會亦可以半年或以其他合適的時間間隔派付任何可按固定利率派付的股息。另外，董事會可不時在其認為合適的日期及金額，自本公司的可分配資金中宣派及派付特別股息。任何無人認領的股息將被沒收，並應根據組織章程細則及所有適用的法律法規退還予本公司。

董事會不建議派發截至2025年12月31日止年度的任何末期股息（2024年：無）。在做出此決定時，董事會已計及現行經濟不確定性且須保留本集團現金儲備以支持其持續業務運營並為本集團可持續發展保持充足金融靈活性。董事會認為在目前經濟環境下保持良好現金狀況符合本公司及股東整體最佳利益。

儘管如上所述，董事會仍然承諾提高股東回報。董事會將繼續評估及考慮（其中包括）預計將為股東產生回報並創造長期價值的未來股份購回計劃及戰略投資。經計及本集團財務狀況、業務狀況及前景，董事將會繼續不時審閱本公司股息政策且或會在董事會認為適當時調整其股東分派方法。

董事會將不時審閱此政策，並於相關時候適當作出變動。於報告期內，董事會已審閱本公司的股息政策並認為其有效。

董事會報告

儲備

本集團及本公司儲備於報告期內的變動分別載列於本年報合併權益變動表及合併財務報表附註27及附註41。

物業、廠房及設備

年內本集團的物業、廠房及設備變動載列於本年報合併財務報表附註15。

股本

年內本公司股本變動之詳情載列於本年報合併財務報表附註26。

附屬公司

本公司於2025年12月31日的主要附屬公司詳情載列於本年報合併財務報表附註12。

捐款

於報告期內，本集團作出的捐款為人民幣0.01百萬元。

財務概要

本集團最近五個財政年度之業績與資產及負債概要載列於本年報第4頁。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股）。截至2025年12月31日，本公司並未持有任何庫存股。



股份計劃

購股權計劃

於2018年6月23日，股東批准及採納本公司購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃旨在激勵及獎勵本集團成員公司或本公司聯營公司的僱員（不論全職或兼職）或董事（「合資格人士」）為本集團作出的貢獻，使彼等的利益與本公司一致，從而鼓勵彼等努力提高本公司的價值。根據購股權計劃，董事會（包括董事會根據購股權計劃的規則所委任履行其任何職能的任何委員會或董事會代表）可全權酌情向合資格人士授出購股權（「購股權」）要約，以認購董事會可能釐定數目的本公司股份（「股份」）。

倘根據購股權計劃及本公司任何其他計劃向合資格人士授出的購股權獲行使將導致有關合資格人士有權認購的股份數目，加上其於直至有關購股權要約日期（包括該日）止12個月期間根據其獲授的全部購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權）而獲發行或將獲發行的股份總數超過該日已發行股份總數的1%，則不得授出有關購股權。

於接納所授出的購股權時須支付1.00港元，而該款項將不予退還，且不應視為行使價的部分款項。

根據購股權計劃作出的任何調整，行使價須由董事會釐定，並須通知購股權持有人，且不得低於以下之較高者：

- (i) 於購股權要約日期聯交所每日報價表所報的股份收市價；
- (ii) 緊接購股權要約日期前五個交易日聯交所每日報價表所報的股份平均收市價；及
- (iii) 股份面值。

購股權須受董事會可能釐定及購股權要約列明的有關條款及條件（如有）限制，包括任何歸屬時間表及／或條件、可行使購股權的期限、行使任何購股權前必須持有的任何最短期限及／或購股權持有人於行使購股權前須達成的任何表現目標。

於2021年5月28日，本公司根據購股權計劃向有權有條件獲授購股權的合資格人士授出合共60百萬股每股面值0.001美元的普通股，約佔本年度報告日期已發行股份總數的3.1%。在60百萬份購股權中，30百萬份購股權、20百萬份購股權及10百萬份購股權分別授予奉先生、侯先生及其他僱員。獨立股東於2021年6月29日舉行的本公司臨時股東大會上批准向奉先生和侯先生授出合共50百萬份購股權。有關此次購股權授出的詳情，請參閱本公司日期為2021年5月30日的公告。

董事會報告

下表披露報告期間根據購股權計劃授出的購股權變動：

承授人/身份	授出日期	購股權數目				於 2025年 12月31日	授出日期前 的股份 價格 (港幣/股)	行使價 (港幣/股)	歸屬期	行使期
		於2025年 1月1日	於報告 期間授出	於報告期間 註銷/失效	於報告 期間行使					
董事										
奉先生	2021.06.29	30,000,000	-	-	-	30,000,000	2.19	3.9	2021.06.29- 2025.05.28 ⁽¹⁾	2021.06.29- 2028.07.11
侯先生	2021.06.29	20,000,000	-	-	-	20,000,000	2.19	3.9	2021.06.29- 2025.05.28 ⁽¹⁾	2021.06.29- 2028.07.11
其他僱員	2021.05.28	10,000,000	-	-	-	10,000,000	2.40	3.9	2021.05.28- 2025.05.28 ⁽¹⁾	2021.05.28- 2028.07.11

附註：

(1) 該等購股權歸屬時間表如下：

歸屬日期	已歸屬購股權累計百分比
2022.05.28	25%
2023.05.28	50%
2024.05.28	75%
2025.05.28	100%

所授出購股權的公平值使用二項式期權定價模型單獨釐定，詳情載列於本年報合併財務報表附註28。於報告期初及期末，購股權計劃項下可供授出的購股權總數為141,556,400股。購股權計劃項下可供發行的股份總數為201,556,400股，佔於本年報日期本公司已發行股本（不包括庫存股，如有）約10.4%。購股權計劃的剩餘年期約為兩年零三個月。



2018年受限制股份單位計劃

於2018年6月23日，董事會批准及採納本公司一項受限制股份單位計劃（「2018年受限制股份單位計劃」）。2018年受限制股份單位計劃旨在透過向本公司董事、高級管理層及僱員提供擁有本公司股權的機會，激勵彼等為本集團作出貢獻，吸引、激勵及挽留技術嫻熟且經驗豐富的人才為本集團未來發展及擴張努力工作。

根據2018年受限制股份單位計劃，有資格獲得受限制股份單位（「受限制股份單位」）的人士為本公司或其任何附屬公司的現有僱員、董事（不論為執行董事或非執行董事，但不包括獨立非執行董事（「獨立非執行董事」））或高級人員（「受限制股份單位合資格人士」）。董事會根據2018年受限制股份單位計劃酌情選擇受限制股份單位合資格人士接受受限制股份單位。

受限制股份單位授予函會列明受限制股份單位的接納方式、受限制股份單位授出的數目、受限制股份單位代表的相關股份數目、歸屬標準及條件、歸屬時間表、受限制股份單位的行使價（如適用）及董事會認為必要的其他詳情，並要求受限制股份單位合資格人士承諾按受限制股份單位授出條款持有受限制股份單位並遵守2018年受限制股份單位計劃的規定。

在歸屬標準、條件及時間表已獲達成、履行、達致或獲豁免後的一段合理時間內，董事會將向各有關受限制股份單位參與者發出歸屬通知（「歸屬通知」）。歸屬通知將確認達成、履行、達致或獲豁免的歸屬標準、條件及時間表的程度以及所涉及股份數目（及（倘適用）該等股份相關的現金或非現金收入、股息或分派及／或出售非現金及非實物分派的所得款項）。

受限制股份單位參與者持有的按歸屬通知歸屬的受限制股份單位，可由受限制股份單位參與者通過向2018年受限制股份單位計劃的受託人發出書面行使通知並將副本送交本公司而（全部或部分）行使。受限制股份單位的行使數目必須為每手交易單位1,000股股份或其整數倍數（除非仍未行使的受限制股份單位的數目少於每手交易單位）。

受限於上市規則，2018年受限制股份單位計劃的每位參與者可獲股份數目並無配額上限。

受限制股份單位參與者毋須為申請或接納授權支付任何代價。

2018年受限制股份單位計劃的進一步詳情載於招股章程附錄四「法定及一般資料—D.股份激勵計劃—2.受限制股份單位計劃」一節。

概無根據2018年受限制股份單位計劃發行任何股份，因為受限制股份單位將以現有股份滿足。2018年受限制股份單位計劃剩餘年期約為兩年零三個月。

董事會報告

於報告期間，2018年受限制股份單位計劃的受託人並無於聯交所購買任何股份。

於2025年12月31日，根據2018年受限制股份單位計劃已授出的所有受限制股份單位已獲滿足。

下表披露報告期間根據2018年受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位變動：

承授人類別		受限制股份單位數量				於2025年 12月31日	緊接 授出日期前的 股份收市價 (港幣/股)	歸屬期
		於2025年 1月1日	於報告 期間授出	於報告 期間失效 ⁽¹⁾	於報告 期間歸屬 ⁽²⁾			
本集團僱員	2018.11.18	-	-	-	-	-	2.19	2019.02.01-2022.08.01
	2020.01.22	-	-	-	-	-	1.34	2020.02.01-2023.10.01
	2020.09.17	-	-	-	-	-	1.17	2021.01.01-2024.07.01
	2021.04.29	1,065,000	-	-	1,065,000	-	2.80	2021.07.01-2025.06.01 ⁽³⁾
	2021.07.10	-	-	-	-	-	1.94	2021.08.01-2023.06.01
	2022.01.01	6,373,125	-	1,027,500	3,838,125	1,507,500	1.68	2022.06.01-2026.06.01 ⁽⁴⁾
	2023.08.28	11,361,049	-	1,980,000	4,146,774	5,234,276	0.87	2023.08.28-2027.06.01 ⁽⁵⁾
	2024.04.02	12,636,563	-	1,867,500	3,497,188	7,271,876	0.85	2024.04.02-2028.06.01 ⁽⁶⁾
	2025.04.01	-	4,500,000	-	1,125,000	3,375,000	1.37	2025.06.01-2028.03.01 ⁽⁷⁾
	2025.07.01	-	244,983	244,983	-	-	1.15	2025.07.01-2029.06.01 ⁽⁸⁾



附註：

- (1) 於報告期內並未註銷任何受限制股份單位。
- (2) 緊接歸屬日期前的股份加權平均收市價為每股0.88港元。
- (3) 該等受限制股份單位按照如下規則歸屬：
 - i. 2021年7月1日歸屬38.1%，2022年6月1日歸屬20.6%，自2022年6月1日後第1個月起每12個月各歸屬20.6%；
 - ii. 2022年6月1日歸屬25%，自2022年6月1日後第1個月起每12個月各歸屬25%；
 - iii. 2022年6月1日歸屬50%，自2022年6月1日後第1個月起每12個月各歸屬25%；
 - iv. 2022年9月1日歸屬50%，自2022年9月1日後第1個月起每12個月各歸屬25%；及
 - v. 2022年12月1日歸屬50%，自2022年12月1日後第1個月起每12個月各歸屬25%。
- (4) 該等受限制股份單位按照如下規則歸屬：
 - i. 2022年6月1日歸屬25%，2023年3月1日歸屬25%，自2023年3月1日後第1個月起每12個月各歸屬25%；
 - ii. 2022年6月1日歸屬50%，2023年6月1日歸屬50%；
 - iii. 2022年9月1日歸屬50%，自2022年9月1日後第1個月起每12個月各歸屬25%；
 - iv. 2023年3月1日歸屬50%，自2023年3月1日後第1個月起每12個月各歸屬25%；
 - v. 2023年6月1日歸屬50%，自2023年6月1日後第1個月起每12個月各歸屬25%；
 - vi. 2023年9月1日歸屬50%，自2023年9月1日後第1個月起每12個月各歸屬25%；
 - vii. 2023年12月1日歸屬50%，自2023年12月1日後第1個月起每12個月各歸屬25%；
 - viii. 2023年6月1日歸屬25%，自2023年6月1日後第1個月起每12個月各歸屬25%；及
 - ix. 2024年3月1日歸屬50%，自2024年3月1日後第1個月起每12個月各歸屬25%。

inkeveise



(5) 該等受限制股份單位按照如下規則歸屬：

- i. 2023年8月28日歸屬100%；
- ii. 2024年12月1日歸屬50%，自2024年12月1日後第1個月起每12個月各歸屬25%；
- iii. 2023年8月28日歸屬50%，2024年6月1日歸屬25%，2025年6月1日歸屬25%；
- iv. 2024年6月1日歸屬50%，自2024年6月1日後第1個月起每12個月各歸屬25%；
- v. 2023年8月28日歸屬25%，2024年3月1日歸屬25%，自2024年3月1日後第1個月起每12個月各歸屬25%；
- vi. 2024年6月1日歸屬25%，自2024年6月1日後第1個月起每12個月各歸屬25%；及
- vii. 2023年12月1日歸屬50%，2024年12月1日歸屬50%。

(6) 該等受限制股份單位按照如下規則歸屬：

- i. 2025年6月1日歸屬25%，自2025年6月1日後第1個月起每12個月各歸屬25%；
- ii. 2025年9月1日歸屬50%，自2025年9月1日後第1個月起每12個月各歸屬25%；及
- iii. 2024年6月1日歸屬25%，2025年3月1日歸屬25%，自2025年3月1日後第1個月起每12個月各歸屬25%。

(7) 該等受限制股份單位按照如下規則歸屬：

- i. 2025年6月1日歸屬25%，自2025年6月1日後第1個月起每3個月各歸屬25%；
- ii. 2025年9月1日歸屬50%，自2025年9月1日後第1個月起每12個月各歸屬25%；及
- iii. 2024年6月1日歸屬25%，2025年3月1日歸屬25%，自2025年3月1日後第1個月起每12個月各歸屬25%。

(8) 該等受限制股份單位按照如下規則歸屬：

- i. 2026年6月1日歸屬25%，自2026年6月1日後第1個月起每3個月各歸屬25%；及
- ii. 2025年7月1日歸屬25%，2026年3月1日歸屬25%，自2026年3月1日後第1個月起每3個月各歸屬25%。



有關已授予的受限制股份單位的公平值計量基準及陳述，請參見本年報合併財務報表附註28。

2022年受限制股份單位計劃

董事會於2022年5月12日採納一項受限制股份單位計劃（「2022年受限制股份單位計劃」），其主要條款載於本公司日期為2022年5月12日的公告。2022年受限制股份單位計劃將與本公司已經或可能採納的其他股份激勵計劃並行運作。

根據2022年受限制股份單位計劃，本公司可因獲選人士（不論相關獲選人士為關連或非關連人士）獲授的受限制股份單位獲行使而指示及安排受託人向任何股東收取現有股份或購買現有股份（不論在場內或場外）。本公司須安排以董事會全權酌情決定的任何方式向受託人提供充裕資金，使受託人能夠履行管理2022年受限制股份單位計劃的責任。於2022年5月13日，本公司委任Tricor Trust (Hong Kong) Limited作為受託人持有2022年受限制股份單位計劃的股份。

2022年受限制股份單位計劃旨在激勵擔任本公司或本公司任何附屬公司現有董事（不論執行董事或非執行董事，惟不包括獨立非執行董事）、高級管理層或高級職員的合資格人士為本集團作出的貢獻，透過向彼等提供機會擁有本公司的股權吸引、激勵及挽留技術熟練及經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力。

董事會可釐定根據2022年受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位歸屬時的歸屬標準、條件及時間表，相關標準、條件及時間表應於授予函內列明。在歸屬標準、條件及時間表已獲達成、履行、達致或獲豁免後的一段合理時間內，董事會應向各有關參與者發出歸屬通知。

歸屬通知將確認達成、履行、達致或獲豁免的歸屬標準、條件及時間表的程度以及所涉及股份數目（及（倘適用）該等股份相關的現金或非現金收入、股息或分派及／或出售非現金及非實物分派的所得款項）。

除上市規則另有規定外，2022年受限制股份單位計劃的每位參與者可獲股份數目並無配額上限。

2022年受限制股份單位計劃的參與者毋須為申請或接納授權支付任何代價。

董事會報告

概無根據2022年受限制股份單位計劃發行任何股份，因為受限制股份單位將以現有股份滿足。2022年受限制股份單位計劃剩餘年期約為六年零兩個月。

於報告期間，2022年受限制股份單位計劃的受託人於聯交所收購7,233,000股股份。

於報告期間，根據2022年受限制股份單位計劃授出10,207,517個受限制股份單位。

下表披露於報告期間根據2022年受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位變動情況：

承授人類別	於2025年 1月1日	受限制股份單位數量				於2025年 12月31日	緊接 授出日期前的 股份收市價 (港幣/股)	歸屬期
		於報告 期間授出	於報告 期間失效 ⁽¹⁾	於報告 期間歸屬 ⁽²⁾	於2025年 12月31日			
本集團僱員	2025.07.01	-	10,207,517	2,340,017	128,125	7,739,375	1.15	2025.07.01-2029.06.01 ⁽³⁾

本公司薪酬委員會（「薪酬委員會」）已審閱並確認購股權計劃、2018年受限制股份單位計劃及2022年受限制股份單位計劃項下條款仍然有效及適用。

於2025年1月1日及2025年12月31日，本公司所有股份計劃項下可供授出的購股權及受限制股份單位數目分別為243,173,483份及230,805,983份。

董事

於報告期內及直至本年報日期的董事及其各自的職務為：

姓名	職務
奉佑生先生	董事長兼執行董事
侯廣凌先生	執行董事
劉曉松先生	非執行董事（於2025年3月28日辭任）
崔大偉先生	獨立非執行董事
陳勇先生	獨立非執行董事（首席獨立非執行董事）
鄭叢楠女士	獨立非執行董事

根據本公司經更新企業管治良好實踐，董事會委任陳勇先生為首席獨立非執行董事，自2026年3月31日起生效。

現任董事及本公司高級管理層於本年報日期的履歷詳情載列於本年報「董事及高級管理層履歷」中。



董事服務合約及委任書

各董事已與本公司訂立一份服務合約或一份委任書。奉佑生先生已於2017年11月24日與本公司訂立一份服務合約，而侯廣凌先生已於2018年3月9日與本公司分別訂立一份服務合約及簽署一份指定三年期限的委任書。崔大偉先生、陳勇先生及鄭叢楠女士已分別於2026年4月1日、2024年3月26日及2024年11月29日與本公司簽署一份指定三年期限的委任書。委任書可按照其各自的條款終止。執行董事的服務合約可按照組織章程細則及適用的上市規則續期。

崔大偉先生和陳勇先生將在應屆的股東週年大會上退任，並符合資格膺選連任。將在應屆的股東週年大會上膺選連任的退任董事的詳情載於即將派發給股東的本公司通函中。

除上文所披露者外，概無董事已經或擬與本集團任何成員公司訂立服務合約或委任書（不包括於一年內屆滿或僱主可毋須支付賠償（法定賠償除外）而終止的合約）。

獨立非執行董事的獨立性確認

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認，本公司認為於截至2025年12月31日止年度該等董事具有獨立性。

董事於重大交易、安排或合約中的權益

截至2025年12月31日止年度末或年內任何時間，不存在本公司或其任何附屬公司訂立，且董事及／或其任何關聯實體直接或間接於其中擁有重大權益的有關本集團業務的重大交易、安排或合約。

本公司董事及首席執行官資料變動

除本年度報告披露者外，自2025中期報告刊發起及直至本年度報告日期，本公司董事及首席執行官資料並無須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露的其他變動。

董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2025年12月31日，董事或本公司最高行政人員於本公司及或任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例相關條文彼等被認為或視作擁有的權益及淡倉），或記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置之登記冊的權益及淡倉，或根據上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(a) 於本公司的權益

董事／本公司最高行政人員姓名	權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	概約持股百分比
奉先生	全權信託成立人	358,798,000 ⁽²⁾	18.52%
侯先生	全權信託成立人	66,615,000 ⁽³⁾	3.44%

附註：

- 上述所有權益均為好倉。
- 奉先生為全權信託成立人，其透過受託人TMF (Cayman) Ltd.持有Fairy Story Holdings Limited全部已發行股本。Fairy Story Holdings Limited持有Fantastic Live Holdings Limited已發行股本的99.9%。Fantastic Live Holdings Limited則持有358,798,000股股份。因此，奉先生被視為於Fantastic Live Holdings Limited持有的358,798,000股股份中擁有權益。奉先生亦於本公司根據購股權計劃授出的30,000,000份購股權中擁有權益。截至本年報日期，該等購股權尚未行使。
- 侯先生作為信託成立人，被視為於信託持有66,615,000股股份中擁有權益。侯先生亦於本公司根據購股權計劃授出的20,000,000份購股權中擁有權益。截至本年度報告日期，該等購股權尚未行使。

(b) 於本集團其他成員公司的權益

就董事所知，於2025年12月31日，以下人士（不包括本公司）直接或間接擁有附帶權利可於任何情況下在本集團任何其他成員公司股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益：

附屬公司名稱	股東名稱	註冊資本	概約權益百分比
北京蜜萊塢	奉先生	人民幣731,335元	42.69%
北京蜜萊塢	多米在線	人民幣250,000元	14.59%

除上文所披露者外，於2025年12月31日，董事或本公司最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的任何股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例相關條文彼等被認為或視作擁有的權益及淡倉），或記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置之登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。



主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

於2025年12月31日，就董事所知，以下人士（並非董事或本公司最高行政人員）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及聯交所作出披露的權益或淡倉，或記錄於根據證券及期貨條例第336條本公司須存置之登記冊內的權益或淡倉：

股東名稱	權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	概約持股百分比
Fantastic Live Holdings Limited	實益擁有人	358,798,000 ⁽²⁾	18.52%
Fairy Story Holdings Limited	受控法團權益	358,798,000 ⁽²⁾	18.52%
TMF (Cayman) Ltd.	受託人	358,798,000 ⁽²⁾	18.52%
Kunlun Group Limited	實益擁有人	316,679,000	16.35%
劉曉松先生（「劉先生」）	受控法團權益	250,000,000 ⁽³⁾	12.90%
多米在線	受控法團權益	250,000,000 ⁽³⁾	12.90%
Feiyang Hong Kong Limited	實益擁有人	250,000,000 ⁽³⁾	12.90%
王美林女士	配偶權益	66,615,000 ⁽⁴⁾	3.44%

附註：

- (1) 上述所有權益均為好倉。
- (2) 奉先生為全權信託成立人，其透過受託人TMF (Cayman) Ltd. 持有Fairy Story Holdings Limited全部已發行股本。Fairy Story Holdings Limited持有Fantastic Live Holdings Limited已發行股本的99.9%。Fantastic Live Holdings Limited則持有358,798,000股股份。
- (3) 劉先生間接持有A8新媒體集團的一間附屬公司深圳市快通聯科技有限公司70.11%的股本，而快通聯則持有多米在線全部股本的22.51%。此外，劉先生直接持有多米在線全部股本的28.71%。多米在線直接持有Feiyang Hong Kong Limited的全部股本，而Feiyang Hong Kong Limited則直接持有250,000,000股股份。
- (4) 王美林女士為侯先生的配偶。

除上文所披露者外，於2025年12月31日，就董事所知，概無其他人士於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及聯交所作出披露的權益或淡倉，或記錄於根據證券及期貨條例第336條本公司須存置之登記冊內的權益或淡倉。

管理合約

年內並無訂立或存在與本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政管理有關之合約。

優先權

組織章程細則或本公司註冊成立所在開曼群島的相關法律並無載列本公司須按比例向現有股東發售新股份的優先購買權條文。

薪酬政策

董事相信，有效的人才管理是本集團長遠成功發展的基礎。本集團高度重視僱員，並將繼續吸引、培養及留聘人才。本集團僱員的薪酬待遇包括薪金、花紅及其他現金補貼。一般來說，本集團根據每名僱員的資歷、經驗、職務及級別釐定僱員的工資。本集團設有年度考核系統以評估僱員表現，以此作為確定加薪、花紅及晉升的基礎。董事相信，本集團僱員收取的薪金及福利按照本集團開展業務所在各地的市場標準具有競爭力。此外，本公司已採納購股權計劃、2018年受限制股份單位計劃及2022年受限制股份單位計劃，該等計劃提供獎勵以進一步激勵僱員。

董事會參考薪酬委員會提供的建議並考慮本集團經營業績、個別人士表現及可比擬市場統計資料釐定本集團董事及高級管理層薪酬。

本集團五名最高薪酬人士酬金、主要管理人員薪酬及董事酬金詳情載於本年報合併財務報表附註8(a)、37(d)及38。

概無董事放棄或同意放棄任何薪酬，且本集團並無向任何董事支付薪酬作為加入本集團或加入本集團後的獎勵或離職補償。

除上文所披露者外，於報告期內，本集團概無向任何董事或代表任何董事支付或應付任何其他款項。

僱員福利

本集團僱員福利之詳情載列於本年報合併財務報表附註42.15。

公眾持股量

於本年報日期，根據本公司公開得悉的資料及據董事所知本公司已維持上市規則規定的最低公眾持股量25%。



核數師

本公司已委任羅兵咸永道會計師事務所擔任本公司於報告期內的核數師。一項有關重新委任羅兵咸永道會計師事務所擔任本公司核數師的決議案將於應屆的股東週年大會上提呈以取得股東批准。

本公司最近三年沒有變更核數師。

可供分派儲備

截至2025年12月31日止年度末，根據開曼群島公司法計算的本公司可供分派儲備包括股份溢價、購股權儲備及保留盈利，共約人民幣3,274.5百萬元。

銀行借貸及其他貸款

於報告期內，本集團銀行貸款詳情載於合併財務報表附註34。其他一年內到期的貸款載列於本年報合併財務報表附註37(c)。

購買本公司證券的權利及股票掛鈎協議

除上文「購股權計劃」一節所披露者外，年內任何時間，本公司或其任何控股公司或附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何安排，令董事或本公司最高行政人員或彼等各自的聯繫人（定義見上市規則）有權認購本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例）的證券或透過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲得利益，本公司亦未訂立任何股票掛鈎協議。

董事於競爭業務之權益

於報告期內，概無董事於直接或間接與或可能與本集團業務競爭的任何業務（本集團業務除外）中擁有權益。

獲准許的彌償條文

在遵守適用法律的情況下，董事及其他高級人員將根據組織章程細則獲以本公司資產補償彼等或其中任何人士在履行彼等各自職務的職責或假定職責時或就此作出、同時發生未作出的任何行為而可能產生或遭受的所有訴訟、成本、收費、損失、損害及開支。該等條文於報告期內有效，且現時有效。本公司已就董事可能被採取的法律行動安排適當的董事責任保險。

關連交易

於2025年8月20日，北京蜜萊塢（由本公司透過若干可變權益實體架構間接控制）與Skywork AI Inc. 訂立A系列優先股購買協議（「股份購買協議」），據此，其中包括，Skywork AI Inc. 有條件同意向北京蜜萊塢發行，且北京蜜萊塢有條件同意向Skywork AI Inc. 按總代價人民幣100,000,000元購買9,950,617股A系列優先股。Kunlun Group Limited為主要股東，而Skywork AI為Kunlun Group Limited之附屬公司。因此，Skywork AI Inc. 為Kunlun Group Limited之聯繫人，故為本公司之關連人士。董事會認為，藉助Skywork AI Inc. 在全球化及人工智產品商業化方面的豐富經驗，本次交易將加強與Skywork AI Inc. 在人工智能大模型技術領域的合作，並對本集團戰略的實施具有重要意義。詳情請參閱本公司日期為2025年8月20日及2026年4月10日的公告。

持續關連交易

根據上市規則第14A.31條，本集團以下交易構成於報告期內的持續關連交易，須根據上市規則第14A.71條於本年報中披露。除另有指明者外，本節所用所有專有詞彙與招股章程及本公司日期為2019年7月15日及2020年9月25日的公告所界定者具有相同涵義。

本公司已根據上市規則第14A.102條向聯交所申請豁免嚴格遵守上市規則第14A章，且聯交所已授出豁免。本公司確認，以下持續關連交易已遵守上市規則第14A章的披露規定。有關聯交所授出的豁免及施加的相關條件的詳情，請參閱招股章程中「關連交易－申請豁免」一節及本公司日期為2020年9月25日的公告。

使用合約安排的理由

本集團主要從事移動端直播平台業務，並被視為從事提供增值電信服務、互聯網文化服務、網絡視聽節目服務及演出經紀服務（「主營業務」）。

北京蜜萊塢及其附屬公司持有從事上述服務及經營上述業務所需的相關牌照。根據適用中國法律法規，外國投資者不得於任何從事互聯網文化活動及網絡視聽節目直播服務的實體中持有股權，並被限制進行增值電信服務及演出經紀服務（「外商受限制業務」）。相關限制的詳情請參閱本年報「合約安排」一節。



因此，本集團不能持有北京蜜萊塢及其附屬公司（經營主營業務及透過本集團移動端直播平台、網上社交平台經營與之緊密相關且互相依賴的平台支持服務並持有經營主營業務所需的資產及若干牌照、批准及許可證）的股權。

此外，本集團已成立(i)湖南燦宸映朝網絡科技有限公司（「燦宸映朝」）及(ii)湖南凌霄攬勝網絡科技有限公司（「凌霄攬勝」），主要從事涉及增值電信業務、經營性互聯網文化活動等業務。根據中國相關法律，上述業務均為外商受限制業務。

由於中國適用法律法規（請參閱本年報「合約安排」一節）禁止及／或限制(i)中國電信行業及互聯網文化行業的外資擁有權及(ii)外國投資者開展增值電信服務，因此本集團通過(i)與註冊股東及燦宸映朝簽訂可變權益實體協議⁽¹⁾，及(ii)與註冊股東及凌霄攬勝簽訂可變權益實體協議⁽²⁾，設立兩個新可變權益實體架構，以分別透過燦宸映朝及凌霄攬勝開展增值電信業務、經營性互聯網文化活動等業務。詳情請參閱本公司日期為2020年9月25日的公告。

附註：

- (1) 燦宸映朝控制性協議，包括獨家諮詢和服務協議、獨家購買權協議、股權質押協議及授權書等。
- (2) 凌霄攬勝控制性協議，包括獨家諮詢和服務協議、獨家購買權協議、股權質押協議及授權書等。

inkeveise



本集團認為採用獨立的可變權益實體架構為本集團日後引進第三方投資者以擴張本集團各業務提供靈活性。

基於上述原因，本集團認為採納獨立的可變權益實體架構將有助於增值電信業務、經營性互聯網文化活動等業務的培育及發展，同時繼續維持互動娛樂業務的穩定增長。

本集團與北京蜜萊塢、燦宸映朝及凌霄攬勝的合約安排（「合約安排」）詳情列示如下：

映客合約安排

於2018年2月14日，本公司透過其一間全資附屬公司北京映客芝士網絡科技有限公司（「映客中國」）與北京蜜萊塢及其註冊股東訂立一系列合約安排，取得對透過北京蜜萊塢及其附屬公司進行的主營業務經營的管理控制權，並享有北京蜜萊塢及其附屬公司的全部經濟利益。與北京蜜萊塢及其註冊股東之間的合約安排相關的結構性協議包括：(i)獨家諮詢和服務協議，(ii)獨家購買權協議，以及(iii)股權質押協議（「映客合約安排」）。此外，北京蜜萊塢各註冊股東亦已簽立不可撤銷授權書，委任映客中國作為其代理代其行使於北京蜜萊塢的股東權利。

在一致行動安排於2020年11月13日終止前（「終止一致行動安排」），(i)奉先生、廖潔鳴女士及侯先生（「創辦人」）均為北京蜜萊塢的控股股東，而奉先生及侯先生均為執行董事，因此根據上市規則第14A.07(1)條為本公司的關連人士；及(ii)北京蜜萊塢由創辦人共同直接擁有約36.45%，而創辦人在就通過北京蜜萊塢的決議案行使股東權利時始終保持一致。因此，根據上市規則第14A.07(4)條，北京蜜萊塢及其附屬公司均為各創辦人的聯繫人及本公司的關連人士。故此，於本公司上市後，映客合約安排項下擬進行的交易根據上市規則構成本公司的持續關連交易。

一致行動安排終止後，北京蜜萊塢不再為本集團任何關連人士的聯繫人（具體而言，奉先生及侯先生作為本集團關連人士單獨擁有少於30%北京蜜萊塢股權）。因此，本集團與北京蜜萊塢的映客合約安排不再為本集團持續關連交易。有關終止一致行動安排的詳情，請參閱本集團2020年年報「終止一致行動安排及承諾」一節及本公司日期為2020年11月13日的公告。

映客合約安排概要

有關映客合約安排協議主要條款概要，請參閱招股章程「合約安排」一節。除本年報所披露者外，於報告期內，映客合約安排及／或採納其的情況並無重大變動，且概無映客合約安排已被解除，原因是導致採納其的限制並無解除。



燦宸映朝合約安排

於2020年9月25日，本公司透過其一間全資附屬公司映創新高⁽¹⁾與燦宸映朝及其註冊股東訂立一系列合約安排，取得對透過燦宸映朝及其附屬公司業務經營的管理控制權，並享有燦宸映朝及其附屬公司的全部經濟利益。與燦宸映朝及其註冊股東之間的合約安排相關的結構性協議包括：(i)獨家諮詢和服務協議、(ii)獨家購買權協議、(iii)股權質押協議、(iv)授權書及(v)各註冊股東配偶確認函（「燦宸映朝合約安排」）。

由於奉先生為本公司主要股東、執行董事兼首席執行官，因此根據上市規則第14A章為本公司的關連人士。此外，由於奉先生為擁有燦宸映朝99%股權的註冊股東，燦宸映朝成為奉先生的聯繫人，因此亦為本公司的關連人士。因此，燦宸映朝可變權益實體協議下擬進行之交易構成上市規則第14A章下本公司之持續關連交易。

附註：

- (1) 湖南映創新高網絡科技有限公司（「映創新高」），一間根據中國法律成立的外商獨資企業。

燦宸映朝合約安排概要

有關燦宸映朝合約安排的主要條款概要，請參閱本公司日期為2020年9月25日的公告。除本年報所披露者外，於報告期內，燦宸映朝合約安排及／或採納其的情況並無重大變動，且概無燦宸映朝合約安排已被解除，原因是導致採納其的限制並無解除。

凌霄攬勝合約安排

於2020年9月25日，本公司透過其一間全資附屬公司凌霄網絡⁽¹⁾與凌霄攬勝及其註冊股東訂立一系列合約安排，取得對透過凌霄攬勝及其附屬公司業務經營的管理控制權，並享有凌霄攬勝及其附屬公司的全部經濟利益。與凌霄攬勝及其註冊股東之間的合約安排相關的結構性協議包括：(i)獨家諮詢和服務協議、(ii)獨家購買權協議、(iii)股權質押協議、(iv)授權書及(v)各註冊股東配偶確認函（「凌霄攬勝合約安排」）。

由於奉先生為本公司主要股東、執行董事兼首席執行官，因此根據上市規則第14A章為本公司的關連人士。此外，由於奉先生為擁有凌霄攬勝99%股權的註冊股東，凌霄攬勝成為奉先生的聯繫人，因此亦為本公司的關連人士。因此，凌霄攬勝可變權益實體協議下擬進行之交易構成上市規則第14A章下本公司之持續關連交易。

附註：

- (1) 湖南凌霄網絡科技有限公司（「凌霄網絡」），一間根據中國法律成立的外商獨資企業。

凌霄攬勝合約安排概要

有關凌霄攬勝合約安排的主要條款概要，請參閱本公司日期為2020年9月25日的公告。除本年報所披露者外，於報告期內，凌霄攬勝合約安排及／或採納其的情況並無重大變動，且概無凌霄攬勝合約安排已被解除，原因是導致採納其的限制並無解除。

合約安排項下的爭議解決

上述合約安排所涉每份協議規定，倘合約安排所涉協議出現任何或存在任何爭議，訂約各方應通過友好協商的方式解決有關爭議。倘訂約各方於有關爭議產生15天內未能就解決方式達成協議，則任何一方均可根據當時有效的仲裁規定將爭議提交中國國際經濟貿易仲裁委員會仲裁。有關仲裁須於北京進行，仲裁語言須為中文，仲裁結果應為最終裁定且對所有相關訂約方具約束力。

此外，根據爭議解決條文，仲裁庭可就北京蜜萊塢、燦宸映朝或凌霄攬勝的股權或資產作出補救措施裁定，包括限制業務開展、限制或禁止轉讓或出售股權或資產或提出對北京蜜萊塢、燦宸映朝或凌霄攬勝進行清盤，中國（即北京蜜萊塢、燦宸映朝或凌霄攬勝成立地點及彼等資產所在地）、香港及開曼群島（即本公司註冊成立地點）法院具有管轄權授出及／或執行仲裁裁決，及就北京蜜萊塢、燦宸映朝或凌霄攬勝的股權或資產授出臨時補救措施。

截至本年報日期有關合約安排的規定（相關外資擁有權限制除外）

於2001年12月11日，中國國務院頒佈《外商投資電信企業管理規定》（「《外資電信企業規定》」），並分別於2008年9月10日、2016年2月6日及2022年3月29日經三次修訂。根據《外資電信企業規定》，外國投資者不得於提供增值電信服務（包括互聯網內容提供服務）的公司持有超過50%的股權。此外，投資中國增值電信業務的外國投資者必須具備經營增值電信業務的過往經驗，並擁有境外業務經營的可靠往績紀錄（「資質要求」）。現時，概無適用的中國法律、法規或規則就資質要求作出明確的指引或詮釋。

中國工業和信息化部已就於中國成立外商投資增值電信企業的申請要求頒佈辦事指南。根據該辦事指南，申請人須提供（其中包括）令人信服的資質要求證明。辦事指南並無就印證符合資質要求的證明所需的證據、記錄或文件提供任何進一步指引。此外，該辦事指南並非旨在提供申請要求的詳盡列表。

本公司將密切監察《外資電信企業規定》的進展並適時告知公眾。

截至本年報日期，北京蜜萊塢、燦宸映朝及凌霄攬勝均已遵守資質要求。



經營公司詳情

於報告期內與本集團訂立交易的經營公司的註冊擁有人及業務活動載列如下：

經營公司名稱	於2025年12月31日的註冊股東	業務活動
北京蜜萊塢	奉先生擁有42.69% 侯先生擁有4.69% 廖潔鳴女士擁有4.69% 其他註冊股東擁有47.93% ⁽¹⁾	經營移動端直播平台
燦宸映朝	奉先生擁有99% 侯先生擁有1%	於報告期內無實質性業務
凌霄攬勝	奉先生擁有99% 侯先生擁有1%	於報告期內無實質性業務

附註：

- (1) 其他註冊股東的股權如下：多米在線、寧波梅山保稅港區映客常青投資管理合夥企業(有限合夥)、寧波梅山保稅港區映客遠達投資管理合夥企業(有限合夥)、寧波梅山保稅港區映客歡眾投資管理合夥企業(有限合夥)、蘇州紫輝聚鑫投資中心(有限合夥)、嘉興光信九順企業管理合夥企業(有限合夥)、上海亦美企業管理合夥企業(有限合夥)、寧波青正投資管理合夥企業(有限合夥)、長興盛鉅股權投資合夥企業(有限合夥)、北京宣亞國際投資有限公司及馳譽投資(北京)有限公司分別持有14.59%、7.79%、5.06%、5.06%、6.38%、3.00%、2.03%、1.27%、0.91%、0.74%及1.09%股權。

上述經營公司對本集團屬重大，原因是其持有提供互聯網信息服務及其他增值電信服務(為本集團主營業務)的相關牌照。

於報告期內北京蜜萊塢、燦宸映朝及凌霄攬勝的合併總收益約人民幣4,716.9百萬元，於報告期內北京蜜萊塢、燦宸映朝及凌霄攬勝的合併總資產約人民幣3,688.9百萬元。於報告期內，燦宸映朝及凌霄攬勝無實質性業務。

inkeverse



與合約安排有關的風險及本集團為減輕風險而採取的行動

合約安排存在若干風險，包括：

- (i) 如中國政府認定合約安排不符合中國法律法規，或如法律法規或其解釋未來發生變化，本公司將受到嚴厲處罰或被迫放棄透過合約安排收取的利益。
- (ii) 2020年頒佈的外商投資法未載明處理合約安排的具體指引。
- (iii) 在提供對北京蜜萊塢、燦宸映朝、凌霄攬勝的控制權方面，合約安排可能不如直接擁有權有效，或其股東可能未能履行於合約安排下的義務。
- (iv) 如北京蜜萊塢、燦宸映朝或凌霄攬勝宣告破產或進入解散或清盤程序，本集團可能喪失對北京蜜萊塢、燦宸映朝或凌霄攬勝的控制權，且可能無法享受其全部經濟利益。
- (v) 合約安排可能受到中國稅務機關的審查，並可能被徵收額外稅項。如本公司被認定結欠額外稅項，可能大幅減少本集團的淨收入。
- (vi) 註冊股東可能與本集團存在利益衝突，這可能對本集團的業務及財務狀況造成重大不利影響。
- (vii) 合約安排的若干條款可能無法根據中國法律執行，且執行本集團於合約安排下的權利須獲得監管批准。
- (viii) 本集團並無任何保險涵蓋有關合約安排及其項下擬進行之交易的風險。
- (ix) 映客中國、映創新高、凌霄網絡作為北京蜜萊塢、燦宸映朝或凌霄攬勝的主要受益人承擔的經濟風險、對北京蜜萊塢、燦宸映朝或凌霄攬勝的財務支持及本集團可能承受損失的風險。
- (x) 行使購股權收購北京蜜萊塢、燦宸映朝或凌霄攬勝的所有權有限制。



有關與合約安排有關的風險的進一步詳情，請參閱招股章程中「風險因素－與合約安排有關的風險」一節、本公司日期為2019年7月15日的公告中「有關可變權益實體協議之風險因素」一節及本公司日期為2020年9月25日的公告中「有關新可變權益實體協議之風險因素」一節。

本集團已採取措施，以確保透過實施合約安排而有效經營本集團業務以及我們遵守合約安排，包括：

- (i) 作為內部控制措施的一部分，執行合約安排所產生的重大事宜將由董事會定期（至少每季度一次）審閱；
- (ii) 有關政府機關的合規及監管調查的事宜（如有）將於該等定期召開的會上討論；
- (iii) 本集團的相關業務單位及營運分部將定期（至少每月一次）就遵守合約安排及其履行情況以及其他相關事宜向本公司的高級管理層匯報；
- (iv) 北京蜜萊塢、燦宸映朝或凌霄攬勝及彼等各自的附屬公司的公司印鑒、財務印鑒、合約印鑒及重要公司證書由本集團財務部門保管。本集團任何僱員如欲使用印鑒，須取得本集團業務、法律及／或財務部門（視情況而定）的內部批准，以及本公司相關部門主管及副總裁及首席執行官批准（取決於待加蓋印鑒的文件的重要性或交易價值）。業務、法律及／或財務部門構成本集團的中央管理系統，該等部門的負責人及負責保管及處理印鑒及重要公司證書的部門成員為本公司的僱員；
- (v) 如有需要，法律顧問及／或其他專業人士將被聘請協助本集團處理合約安排產生的具體事宜，確保合約安排的整體運作及執行將符合適用法律法規；
- (vi) 獨立非執行董事將每年審核遵守合約安排的情況，彼等的確認將於本公司年報披露；

inkeverse



- (vii) 為避免潛在利益衝突，董事會（包括獨立非執行董事）將確保指定人士或外商獨資企業、映客中國、映創新高及凌霄網絡及註冊股東指定的人士或實體就行使外商獨資企業、映客中國、映創新高及凌霄網絡及／或合約安排項下的有關指定人士原獲授的任何權利，將限於本公司合法持有的附屬公司（將受本公司管控）或授權董事或合法持有的附屬公司（對我們有受信責任），且註冊股東及彼等各自的任何聯繫人排除在外。董事會亦將確保對本公司無任何受信責任的本集團以外的任何其他第三方概不獲授權利；
- (viii) 董事會（包括獨立非執行董事）將確保外商獨資企業、映客中國、映創新高或凌霄網絡僅會批准及同意相關營運實體進行主營業務及輔助業務，惟根據有關中國法律法規外商投資實體被禁止或限制經營有關業務；
- (ix) 董事會（包括獨立非執行董事）將確保北京蜜萊塢、燦宸映朝及凌霄攬勝及彼等各自的附屬公司保留並繼續持有所有所需的相關知識產權（包括商標、計算機軟件、版權及域名）以維持及更新相關中國政府機關規定的經營牌照及許可證，日後及倘中國法律法規准許，映客中國、映創新高或凌霄網絡或本集團任何其他持有法定權益的成員公司應為將對本集團業務屬重要的任何其他新開發及非遊戲相關商標的註冊擁有人；及
- (x) 一旦相關中國法律法規允許本公司附屬公司無須合約安排即可開展及經營主營北京蜜萊塢、燦宸映朝或凌霄攬勝的業務，則本集團將盡快解除合約安排。

有關本集團為減輕與合約安排有關的風險而採取的措施的進一步詳情，請參閱招股章程中「按照合約安排開展業務」一節、本公司日期為2020年9月25日的公告中「內部控制措施」一節。



獨立非執行董事確認函

獨立非執行董事已審閱本公司上述持續關連交易並確認相關交易：(a)於本集團的一般及日常業務過程中訂立；(b)按正常或更佳商業條款訂立，該等條款不遜於本集團提供予獨立第三方或由獨立第三方提供（視情形而定）的條款；及(c)根據規管該等交易的相關協議，按公平合理且符合股東整體利益的條款訂立。獨立非執行董事亦已確認，於報告期內，(i)進行的交易乃根據合約安排的相關規定訂立；(ii)概無本集團控制的實體通過合約安排向其股權持有者支付股息或進行其他分派，且該等股權隨後並未另行分配或轉讓予本集團；(iii)本集團概無與北京蜜萊塢、燦宸映朝及凌霄攬勝訂立、續期或重新制訂新合約。

本公司獨立核數師確認函

董事會已收到本公司核數師關於上述持續關連交易的確認函，該信函中表示於報告期內：

- a. 核數師並無注意到任何事項，令其認為所披露的合約安排（定義見本年報）項下持續關連交易未經董事會批准；
- b. 核數師並無注意到任何事項，令其認為該等交易並非在所有重大方面按照規管該等交易的合約安排項下相關協議進行；及
- c. 關於與本集團透過合約安排控制的實體的已披露持續關聯交易，核數師並無注意到任何事項，令其認為本集團透過合約安排控制的實體向其股權持有人作出的股息或其他分派未於隨後分配或轉移予本集團。

除本年報披露者外，截至本年報日期，本公司概無需要根據上市規則第14A章有關披露關連交易的條文予以披露的其他關連交易。就於報告期內的關聯方交易的進一步詳情載於本年報合併財務報表附註37。除披露者外，該等關連交易並不構成上市規則第14A章項下的持續關連交易，且本公司已遵守上市規則第14A章項下規定。

企業管治

本公司致力於維持高水平的企業管治常規。有關本公司所採用企業管治常規的資料載於本年報的企業管治報告。

年末後重大事項

除本年度報告其他部分所披露者外，本集團於2025年12月31日後及直至本年度報告日期並無發生任何重大期後事項。

inkeveiso



審核委員會

本公司已成立本公司審核委員會（「審核委員會」），書面職權範圍乃遵照上市規則第3.21條以及上市規則附錄C1所載企業管治守則（「企業管治守則」）制訂。截至本年報日期，審核委員會由三名獨立非執行董事崔大偉先生、陳勇先生及鄭叢楠女士組成，崔大偉先生為審核委員會主席。

審核委員會已審閱並討論於報告期內的年度業績。

稅務寬免

本公司並不知悉股東可因持有股份而享有任何稅務寬免。

如果股東對購買、持有、處置及買賣股份或行使股份任何有關權利（包括任何享有稅項寬減的權利）的稅務影響有任何疑問，建議諮詢專家。

承董事會命
奉佑生
董事長兼執行董事

香港，2026年3月31日



企業管治常規

本公司致力維持高標準的企業管治常規及商業道德，堅信其對提高本集團的效率及表現及維護股東利益至關重要。董事會不時檢討本公司的企業管治常規，以滿足利益相關者的期望，並遵守日益嚴格的監管要求，履行其對卓越公司管治的承諾。下文載列本公司於截至2025年12月31日止年度採納的企業管治原則。

遵守企業管治守則

本公司致力於維持高水平的企業管治，以維護其股東利益及增強公司價值與問責制。

本公司已採納上市規則附錄C1所載企業管治守則，作為其自身的企業管治守則。於報告期間，本公司已遵守企業管治守則的所有適用守則條文，並已採納當中所載大部分建議最佳常規，惟偏離企業管治守則守則條文第C.2.1條，該條規定董事長及首席執行官的角色應有區分，不應由一人同時兼任。

奉先生擔任本公司董事長兼首席執行官，有豐富的互聯網行業經驗，奉先生負責本集團整體策略規劃及綜合管理，自2015年本公司成立以來，對本公司的增長及業務擴展至關重要。董事會認為由同一人擔任董事長及首席執行官有利於本集團管理。高級管理層及董事會由經驗豐富且能幹的人才組成，在營運過程中會確保權力及權限的平衡。董事會現由兩名執行董事（包括奉先生）及三名獨立非執行董事組成，因此在組合上具備頗為獨立的元素。

為了遵守企業管治守則及保持本公司高標準的企業管治常規，董事會將繼續檢討及監察本公司常規。

遵守證券交易標準守則

本公司已採納標準守則，作為本公司有關董事進行證券交易之行為守則。經向全體董事作出特定查詢，董事確認彼等於報告期間已遵守標準守則所載規定準則。

董事會

董事會負責監督本集團的業務、策略決策及表現，並應客觀地為本公司的最佳利益作出決定。

董事會應定期審查董事在履行對本公司責任時所應作出的貢獻，以及董事是否有投放足夠時間執行職責。董事會的組成反映本公司在體現有效領導及獨立決策所需技巧及經驗之間作出的必要平衡。

董事會負責確立公司的宗旨、價值觀和戰略，並確保這些與公司文化相一致。所有董事都正直行事，以身作則，促進理想的文化。這種文化被灌輸並不斷加強整個組織的合法、道德和負責任的行為價值觀。

董事會組成

於截至2025年12月31日止年度及直至本年報日期止，董事會組成如下：

執行董事

奉佑生先生 (董事長兼首席執行官)

侯廣凌先生

非執行董事

劉曉松先生 (於2025年3月28日辭任)

獨立非執行董事

崔大偉先生

陳勇先生 (首席獨董)

鄭叢楠女士

於報告期內，董事會一直符合上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事 (即佔董事會人數三分之一) 的規定，且其中一名董事具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專長。



董事會獨立觀點機制

董事會已實行不同方法，確保董事會獲得獨立觀點及見解。董事會每年審視有關機制的實施情況及有效性。董事會認為有關機制已有效妥善落實。

該機制披露如下：

(i) 組成

董事會致力確保委任最少三名獨立非執行董事及當中最少三分之一成員為獨立非執行董事（或上市規則不時規定的更高人數下限），而至少一名獨立非執行董事具備適當專業資格，或會計或有關財務管理的專業知識。本公司亦會按上市規則的規定及在可行情況下委任獨立非執行董事加入董事會轄下委員會，以確保董事會取得獨立觀點。董事會成員具備戰略規劃、行業經驗、財務會計、風險管理、合規管治及ESG等核心專長，並在性別、年齡、專業背景方面保持多元化。現有組合有效支持公司業務發展、風險管控、資本運作及可持續發展目標。為適應行業變化與監管要求，董事會擬重點補強數字化與新技術應用、跨境合規、ESG合規等能力，將通過持續培訓、優化董事遴選、引入專業人才及外部顧問支持動態完善技能結構，持續提升治理效能與決策質量。

(ii) 獨立性評估

本公司提名委員會（「提名委員會」）於提名及委任獨立非執行董事時會嚴格遵守其提名政策及上市規則所載有關提名及委任獨立非執行董事的獨立性評估準則，並獲授權每年評估獨立非執行董事的獨立性，確保彼等能持續作出獨立判斷。

(iii) 董事會決策

董事（包括獨立非執行董事）可合理要求尋求獨立專業意見以協助履行職責，費用概由本公司承擔。董事會應確保向獨立非執行董事提供獨立意見和足夠的投入，使他們能夠履行職責。

若有主要股東或董事在董事會將予考慮的事項中存有董事會認為重大的利益衝突，有關事項應以舉行董事會會議方式處理。

董事於合約、交易或安排中擁有重大利益，則不得就通過該合約、交易或安排的董事會決議案投票，亦不得計入該會議的法定人數。

(iv) 董事會評估

董事會評估及審視每名獨立非執行董事貢獻的時間及彼等出席董事會及董事委員會會議的情況，確保每名獨立非執行董事為董事會投入足夠時間以履行作為董事的職責。

於報告期內，提名委員會對全體董事的時間投入（董事會及各專門委員會會議出席率、對重大事項投入時間、兼任其他職務對履職的影響）與履職成效（專業貢獻與獨立判斷、風險管理與合規把控、ESG與可持續發展參與、股東及持份者溝通、培訓完成與知識更新、委員會履職表現）進行年度評估。提名委員會確認，全體董事均投入充足時間履行職責，履職表現符合公司治理要求與股東期望。

此外，於報告期內，本公司已完成董事會表現正式評定，評定採用內部評定的方式，由董事會秘書處統籌，提名委員會牽頭，全體董事參與自評與互評，對涵蓋董事會組成、文化互動、會議效率、資料支持、合規培訓、風險管理、持份者參與等核心領域進行評定，依據評定指標分析評定結果顯示董事會整體表現良好，治理架構健全，決策流程規範，風險管理有效，在董事獨立性強、會議決策高效、合規培訓體系完善、風險管理機製成熟方面表現出優勢。本公司將保持每兩年一次的評定週期完成董事會評定。

(v) 檢討本機制的執行情況

董事會（或委派董事委員會）應就本機制的實施及有效性作每年一次檢討。

本公司已根據上市規則第3.13條所載的獨立性指引，收到各獨立非執行董事就其獨立性提交的書面年度確認書。本公司認為，根據上市規則所載的獨立性規定，所有獨立非執行董事均屬獨立。

董事履歷資料載於本年報第18至20頁「董事及高級管理層履歷」一節。

董事名單（按類別）亦在本公司根據上市規則不時發出的所有公司通訊中披露。根據上市規則，所有公司通訊均明確指明獨立非執行董事。

除本年報所披露者外，董事彼此之間並無任何其他財務、業務、家族或其他重大／相關關係。



董事長及首席執行官

企業管治守則的守則條文第C.2.1條規定，董事長及首席執行官的角色應有區分，不應由一人同時兼任。

奉佑生先生擔任本公司董事長兼首席執行官。憑藉豐富的互聯網行業經驗，奉先生負責本集團整體策略規劃及綜合管理，自2015年本公司成立以來，對本公司的增長及業務擴展至關重要。董事會認為由同一人擔任董事長及首席執行官有利於本集團管理。高級管理層及董事會由經驗豐富且能幹的人才組成，在營運過程中會確保權力及權限的平衡。董事會現由兩名執行董事（包括奉先生）及三名獨立非執行董事組成，因此在組合上具備頗為獨立的元素。

董事會將繼續檢討本集團企業管治架構的有效性，以評估董事長及首席執行官的角色是否有必要區分並確保現行公司架構不會損害本集團的權力平衡。

董事委任及重選

各董事均按指定三年期限的服務合約（如屬執行董事）或委任書（如屬非執行董事及獨立非執行董事）受聘，並可在雙方同意下續期，惟須符合組織章程細則的規定。

組織章程細則規定，所有為填補臨時空缺或作為董事會新成員而獲委任的董事僅在獲委任後本公司首次股東週年大會前擔任職務，並可於該大會上獲重選連任。根據組織章程細則，每位董事（包括有指定任期者）亦須至少每三年在股東週年大會上輪值退任及膺選連任。

因此，崔大偉先生及陳勇先生將於即將召開的股東週年大會輪值退任及合資格膺選連任。將在即將召開的股東週年大會上膺選連任的退任董事的詳情載列於即將派發予股東的本公司通函內。

董事責任

董事會有責任領導及監控本公司，並集體負責指導及監督本公司的事務。

董事會直接及透過其委員會間接領導及指導本公司管理層，包括制定戰略及監察其執行、監察本集團的營運及財務表現，以及確保備有良好的內部控制及風險管理制度。

全體董事（包括獨立非執行董事）為董事會帶來廣泛且寶貴的業務經驗、知識及專長，使其可高效及有效地運作。

企業管治報告

獨立非執行董事負責確保本公司的監管報告符合高標準，以及透過對企業行動及營運作出有效的獨立判斷，使董事會內部維持平衡。

全體董事均可全面並及時查閱本公司所有資料，以及在合適情況下要求尋求獨立專業意見以履行其對本公司的職責，而費用會由本公司承擔。提名委員會獲授權每年評估獨立非執行董事的獨立性，確保彼等能持續作出獨立判斷，董事會亦會每年審查此機制的執行情況和有效性。

董事會保留其對於有關政策事務、戰略及預算、內部控制及風險管理、重大交易（尤其是可能涉及利益衝突者）、財務資料、董事委任及本公司其他重大經營事務的一切重要事務的決策權。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責已轉授予管理層。

董事的持續專業發展

董事應不時更新監管發展及變動，以有效履行其職責，並確保彼等保持知情及相關的情況下對董事會作出貢獻。

每名新委任的董事均應在首次受委任時獲得正式、全面兼特別為其而設的就任須知，以確保其對本公司的業務及運作均有適當的理解，以及完全知道董事在上市規則及相關法律規定下的職責。此外，其亦會獲安排與本公司高級管理層會面。

董事應參與適當的持續專業發展，發展並更新其知識及技能。本公司將為董事安排內部籌辦的簡報會，並在合適情況下向董事提供相關題材的閱讀材料。本公司鼓勵全體董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。

於報告期內，本公司為全體董事組織了一場由符合資格專業人士進行的內外部培訓課程。此培訓課程涉及廣泛的相關主題，包括董事的職責及責任、風險管理及內部控制等。此外，本公司亦向董事提供相關閱讀材料以供自修學習，包括董事手冊、法律及監管更新資訊以及研討會講義供其參考及細閱。

於報告期內，本公司已為全體董事提供多元化持續培訓，並按要求完整記錄每位董事的培訓形式、主題、時數及提供者。董事（即奉佑生先生、侯廣凌先生、崔大偉先生、陳勇先生及鄭叢楠女士）均已參與相關董事培訓。董事確認彼等於報告期內已遵守該等規定。



董事及委員會成員的出席記錄

於報告內舉行的本公司董事會會議、董事委員會會議及股東大會各董事的出席記錄載列於下表：

董事姓名	出席／會議次數				
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東大會
奉佑生先生	9/9	—	—	1/1	1/1
侯廣凌先生	9/9	—	—	—	1/1
劉曉松先生（於2025年3月28日辭任）	1/1	—	—	—	—
崔大偉先生	9/9	2/2	1/1	—	0/1
陳勇先生	9/9	2/2	1/1	1/1	1/1
鄭叢楠女士	9/9	2/2	1/1	1/1	1/1

企業管治守則守則條文第C.5.1條規定，董事會每年應至少舉行四次定期會議，約每季度一次，由大多數董事以親身出席或透過電子通訊方式積極參與。於報告期內，本公司共舉行九次董事會會議，並於2025年6月26日舉行了一次股東週年大會。本公司將全面遵守企業管治守則守則條文C.5.1條的規定，每年至少舉行四次董事會會議，約每季度一次。

審核委員會於報告期內舉行了兩次會議，以審閱及考慮截至2024年12月31日止年度的年度財務業績及報告、截至2025年6月30日止六個月的中期財務業績及報告、營運及合規監控、風險管理及內部控制系統的有效性以及內部審核職能、外聘核數師的委任及僱用非審核服務。於報告期內，審核委員會亦在執行董事及管理層不在場的情況下與外聘核數師進行了一次會面。

於報告期內，薪酬委員會召開了一次會議，提名委員會召開了一次會議。兩個委員會的所有成員均出席了會議。

董事委員會

董事會已成立三個委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監督本公司特定方面的事務。本公司所有董事委員會均已訂有書面的特定職權範圍，清楚列載其權力及職責。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍於本公司網站及聯交所網站刊載，並可應要求供股東查閱。

薪酬委員會、審核委員會以及提名委員會的大部分成員均為獨立非執行董事。

董事委員會獲提供足夠的資源履行其職責，並於合理要求時可在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

審核委員會

審核委員會由三名成員組成，即獨立非執行董事崔大偉先生、陳勇先生及鄭叢楠女士。崔大偉先生擔任審核委員會主席，擁有上市規則第3.10(2)及3.21條規定的資格。

審核委員會的職權範圍條款不比企業管治守則所載者寬鬆。審核委員會的主要職責為審閱及監督本集團的財務報告程序、風險管理及內部控制系統，協助董事會履行核數的責任，以及審閱及批准關連交易並向董事會提供意見。

審核委員會亦負責履行企業管治守則第A.2.1條守則條文所載的職能，當中包括制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出推薦建議；檢討及監察本公司董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；制定、檢討及監察本公司董事及僱員的操守準則及合規手冊（如有）；及檢討本公司遵守本公司不時採納的企業管治守則的情況及在本公司年報所載企業管治報告內的披露。

本公司截至2025年12月31日止年度的年度業績已由審核委員會審閱。



薪酬委員會

本公司設立薪酬委員會，其書面職權範圍符合上市規則第3.25條及企業管治守則。薪酬委員會由三名成員組成，即獨立非執行董事崔大偉先生、陳勇先生及鄭叢楠女士。鄭叢楠女士擔任薪酬委員會主席。薪酬委員會成員均為獨立非執行董事。

薪酬委員會的職權範圍條款不比企業管治守則之守則條文第E.1.2條所載者寬鬆。薪酬委員會的主要職責為就應付予本公司董事及高級管理層的薪酬待遇、花紅及其他補償的條款進行檢討並向董事會提出推薦建議，以及審閱及／或批准上市規則第17章所述有關股份計劃的事宜。

根據企業管治守則的守則條文第E.1.5條，截至2025年12月31日止年度，高級管理層（董事除外）的薪酬詳情如下：

	僱員數目
2,000,001港元至2,500,000港元	1
2,500,001港元至3,000,000港元	1

董事薪酬詳情載於本年報合併財務報表附註38。

提名委員會

提名委員會由三名成員組成，即董事長、首席執行官兼執行董事奉佑生先生、獨立非執行董事陳勇先生及鄭叢楠女士。奉佑生先生擔任提名委員會主席。提名委員會大部分成員均為獨立非執行董事。

提名委員會的職權範圍條款不比企業管治守則之守則條文第B.3.1條所載者寬鬆。提名委員會的主要職責為向檢討董事會的架構、規模及組成，董事會就委任董事及董事會繼任者提供推薦建議，定期檢討及評估各董事對董事會的時間投入與貢獻以及董事有效履行職責的能力，並協助本公司定期評估董事會表現。

本公司已制定及採納董事會多元化政策（「董事會多元化政策」）以遵守上市規則及有關董事會成員多元化的守則條文。提名委員會每年均根據此標準檢討董事會的組合，以及監管董事會成員多元化政策的執行。本年度檢討結果顯示，公司在性別、年齡、專業背景、行業經驗、技能矩陣及獨立性等方面保持多元結構。董事會成員多元化政策載列董事會就董事會成員多元化採取的方法。

企業管治報告

董事會不斷尋求提高其有效性並維持最高的企業管治標準，並將董事會層面的多元化視為維持競爭優勢及可持續發展的基本要素。在設計董事會組成時，董事會多元化已從若干方面進行考慮，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識、服務年限以及作為董事的時間。本公司亦會不時考慮與其業務模式及特定需求有關的因素。最終決定將基於所選候選人將為董事會帶來的優勢及貢獻。

為實施董事會成員多元化政策，本公司已採納下列可計量目標：

1. 最少三分之一的董事會成員須為獨立非執行董事；
2. 最少一名董事會成員須取得會計或其他專業資格；及
3. 最少一名董事會成員須為女性。

在報告期內，董事會實現了董事會多元化政策的全部可衡量目標。

本公司深信董事會多元化對本公司可持續及均衡發展十分重要，並視董事會多元化為達到戰略目標及維持可持續發展的關鍵元素。本公司視多元化為一個廣寬概念，並將從多方面的因素考慮，包括技能、地區與行業經驗、背景、性別及其他特質等。

截至2025年12月31日，董事會成員是由4名男性及1名女性組成。本公司截至目前已擁有一名女性董事，佔董事會成員20%。截至2025年12月31日，本公司高級管理人員均為男性。與實現董事會性別多元化一樣，本公司希望避免出現單一性別之高級員工團隊，並將按照本集團之業務發展情況適時檢討高級員工團隊之性別多元化程度，促使高級管理層團隊在未來三年的時間內實現更進一步的性別比例平等。截至2025年12月31日，本集團僱員的性別比例為約54%男性及46%女性。本公司聘用員工時用人唯才、一視同仁。董事會信納本公司的僱員已達致性別多元化。於報告期內，本公司未識別任何會令全體員工（包括高級管理人員）達到性別多元化更具挑戰或較不相干的因素及情況。

本公司竭力確保其董事會成員在技能、經驗及觀點與角度多樣化方面保持適當的平衡，以支持其業務策略的執行及令董事會有效運作。



在報告期內，董事會審查了董事會多元化政策的實施情況和有效性，並考慮到該政策所載的目標，以審查其董事會組成，以確保其技能和經驗組成均衡，符合本公司業務的要求。

提名委員會已採納一套載列全套董事提名程序及挑選標準的提名政策。提名委員會應根據標準評核及挑選候選人，並參考其性格及誠信、與本公司相關及有利的業務經驗、資質（包括與本公司業務及企業戰略相關的專業資格、技能及知識）、是否願意投放充足的時間履行董事會成員的職責及其他重要承諾、董事會當前對特定專長、技能或經驗的需要以及候選人能否滿足該等需要、上市規則對於董事會必須有獨立董事的規定，以及參照上市規則所載的獨立性指引，獨立董事候選人是否會被視為獨立人士，以及董事會多元化政策及提名委員會為實現董事會多元化所採納的任何可衡量目標。

報告期內，提名委員會及董事會已檢討本公司董事提名政策，並認為其可行及有效。

風險管理及內部控制

對風險管理及內部控制的審查

董事會確認其負責維持健全有效的風險管理及內部控制系統，並審查其有效性。本公司的風險管理及內部控制系統提供全面且有組織的架構，具備明確界定的職責範圍、權限及程序。

本公司設有內部審核職能。並設有指定的風險管理及內部控制團隊（「團隊」），負責識別及持續監控本公司的風險（包括環境、社會及治理（「ESG」）風險）及內部控制事項，對其做出有效的分析和獨立評估並直接向董事會報告任何發現及後續行動。本公司所有部門均須遵守本公司的內部控制程序，並向團隊報告任何風險或內部控制事項。董事會審核委員會亦定期檢討本公司的財務控制、風險管理、內部控制系統、內幕消息管控及披露程序、內部審覈功能獨立性與資源充足性以及與公司ESG情況和報告相關的內容。

於截至2025年12月31日止年度，團隊負責風險管理及內部控制工作。團隊向審核委員會報告本公司的風險（包括ESG風險）及內部控制事項。審核委員會檢討本公司風險管理及內部控制系統各方面的有效性，涵蓋所有重大監控，包括本年度的財務、營運及合規監控職能。審核結果已向董事會報告，董事會信納該等系統屬有效及充分。

企業管治報告

於報告期內，團隊識別、評估、報告及管理風險（包括ESG風險）。根據所執行的風險管理程序，本公司已識別本公司的重大風險（包括ESG風險），並已向審核委員會及董事會報告。管理層已相應設計及實施有關措施。

團隊已於報告期內評估本公司的內部控制。內部控制報告已由審核委員會及董事會審閱。此外，董事會已收到管理層的確證：

- 財務記錄得到妥善備存，財務報表真實、公正地反映了本集團的營運及財務狀況；及
- 本集團的風險管理及內部控制系統有效。

基於本集團建立的風險管理及內部控制系統框架，董事會及審核委員會認為，通過檢討本集團的風險管理及內部控制系統，可評估及改善其有效性。與審核委員會意見一致，董事會認為，基於團隊所履行的工作及編製的報告以及管理層收到的確認函，本公司的內部控制系統（包括財務、營運、合規以及ESG相關問題）於截至2025年12月31日止年度屬有效及充分。本公司將持續進行評估，以定期更新所有重大風險因素（包括ESG風險）。無論如何，每年均會對風險管理及內部控制系統進行審查。

處理及發放內幕消息的程序及內部監控

董事會定期檢討及評估內部消息，並與本公司管理層或授權人士討論有關內幕消息的披露，一旦發現內幕消息發放即向董事會呈報。本公司制定內幕消息披露政策，旨在為僱員提供有關匯報及發放內幕消息、保密及遵守交易限制的指引。

本公司已制定舉報政策，以提高企業內部的公正意識，並將其視作一種內部監控機制。該政策為僱員提供舉報管道，並指導僱員對與本公司有關的任何事項中可能存在的的正當行為進行舉報。本公司對所有接收的資訊進行保密，並會保護任何舉報人的身份及利益。



董事就財務報表的責任

董事確認彼等編製本公司截至2025年12月31日止年度財務報表的責任。

董事並不知悉任何可能對本公司持續經營能力構成重大疑問的事件或狀況相關的重大不明朗因素。

本公司獨立核數師有關其對財務報表的申報責任的聲明載於本年報第85至88頁的獨立核數師報告。

外聘核數師及核數師酬金

截至2025年12月31日止年度，本公司核數師羅兵咸永道向本集團提供的審核及非審核服務的薪酬概述如下：

服務類別	金額(人民幣千元)
審核及審核相關服務	5,000
非審核服務(稅務顧問服務)	434
總計	5,434

聯席公司秘書

本公司已委聘外部服務供應商達盟香港有限公司的區詠詩女士為本公司聯席公司秘書。其於本公司的主要聯絡人為本公司聯席公司秘書兼財務副總裁肖力銘先生。

於截至2025年12月31日止年度，本公司聯席公司秘書已參加上市規則第3.29條規定的充分專業培訓，以更新彼等的技術及知識。

股東權利

為保障股東權益及權利，各實質上獨立的事宜(包括推選個別董事)應以獨立決議案形式於股東大會上提呈。根據上市規則，在股東大會上提呈的所有決議案均將以投票方式表決。投票結果將於各股東大會結束後於本公司及聯交所網站上登載。

召開股東特別大會

根據組織章程細則第12.3條，凡一名或多名股東，於送交要求之日，合共持有不少於十分之一的附有本公司股東大會表決權的本公司有投票權的股份（按每股一票計算），可書面要求召開股東特別大會。有關書面要求須遞交至本公司於香港的主要辦事處或註冊辦事處，列明會議目的及擬加入會議議程的決議案，並由要求人簽署。如董事會於遞交要求之日起計21日內未正式召開股東特別大會，而該大會需於接下來的21日內召開，則上述要求人或其中合共持有全部要求人總投票權一半以上的人士，可盡可能按董事會召開會議之相同方式自行召開會議，惟如此召開的任何股東特別大會，不得於遞交要求之日起計三個月屆滿後舉行，而因董事會未有履行職責導致要求人產生的所有合理開支，須由本公司償還予要求人。

於股東大會上提呈建議

組織章程細則或開曼群島公司法概無有關股東於股東大會上提呈新決議案的條文。有意提呈決議案之股東可依循上段所載程序向本公司要求召開股東大會。有關提名一名人士參選董事的事宜，請參閱本公司「股東提名一名人士參選董事的程序」，登載於本公司網站。

向董事會作出查詢

就向董事會作出任何查詢而言，股東可將書面查詢發送至本公司。本公司通常不會處理口頭或匿名的查詢。

聯絡詳情

本公司聯絡詳情載列於本公司的網站(www.inkeverse.com)。

為免生疑問，股東須於上述地址存置及發出正式簽署之書面要求、通知或聲明或查詢（視情況而定）之正本，並提供其全名、聯絡詳情及身份，方為有效。股東資料可能根據法律規定而予披露。

與股東及投資者溝通

本公司認為，與股東維持有效溝通對提升投資者關係及加強投資者對本集團業務表現及策略的了解而言至關重要。本公司致力維持與股東的持續交流，尤其是透過股東週年大會及其他股東大會等渠道。於股東週年大會上，董事（或其代表（如適用））、董事會各委員會主席及外聘核數師將會見股東並回答彼等之查詢，重點就公司治理運作、董事任命及繼任規劃、重大交易審議、股息政策及投資者關切事項等進行充分交流與反饋。

根據本公司經更新企業管治良好實踐，陳勇先生自2026年3月31日起獲委任為首席獨立非執行董事。本公司已設立專用郵箱(ldrep@inkeverse.com)，便於首席獨立非執行董事與股東溝通。



股東通訊政策

董事會已採納股東通訊政策，並每年審視其實施情況及有效性。有關政策旨在確保股東可平等及及時取得本公司的信息，使股東在知情情況下行使彼等的權利及允許彼等積極參與本公司事務。

本公司股東通訊政策概述如下：

資料將主要透過本公司財務報告、通函及公告、股東週年大會及其他可能召開的股東大會與向聯交所提交以供刊載的披露資料知會股東。

作為進一步推動有效溝通的渠道，本公司透過在網站 (www.inkeverse.com) 發佈公告及新聞稿、業務發展及營運、財務資料、企業管治報告及其他資料，與股東及其他權益相關者溝通。

本公司已給予足夠通知時間，讓股東得悉股東大會的舉行，亦於連同股東週年大會通告致股東的通函載列投票表決的詳細程序。

本公司已審視報告期內本公司的股東通訊政策的實施情況及有效性，包括股東大會採取的步驟、處理所收到的查詢（如有）及設有多種溝通及參與渠道，有關政策已妥為執行及被視為有效。

本公司設有網站 www.inkeverse.com，以作與本公司股東及投資者的溝通平台，本公司的財務資料及其他相關資料均可於網站供公眾瀏覽。

組織章程文件

於籌備本公司上市時，本公司已採納經修訂及經重列組織章程大綱及細則（「章程」），於上市日期（即2018年7月12日）生效。股東於2022年6月30日修訂並批准章程，其目的包括：(i)使章程與上市規則所作的修訂保持一致，包括於2022年1月1日生效的上市規則附錄A1（前稱附錄3）所作的修訂；(ii)反映開曼群島適用法律下的其他相關要求；(iii)納入某些內務修訂；(iv)酌情更新或澄清規定。有關修訂的進一步詳情，請參閱本公司於2022年4月26日發出的公告。最新章程亦可於本公司及聯交所網站查閱。

inkeverse



環境、社會及管治報告

I. 關於本報告

本報告包含本公司的可持續發展實踐，為本公司所發佈的第五份環境、社會及管治（「ESG」）報告。本報告旨在向所有利益相關者披露本公司於2025年在環境、社會及管治方面做出的工作。本報告隨年報一同發佈。為全面知悉本公司的發展，務請讀者將本報告與年報中「企業管治報告」一節共同閱讀。

本報告乃遵照上市規則附錄C2中載列的環境、社會及管治報告守則（「ESG守則」）編製。本報告涵蓋利益相關者的所有疑慮以及本公司的業務特徵。

除非另有指明，本報告涵蓋期間為2025年1月1日至2025年12月31日，與本年報所涵蓋的財政年度一致。

II. ESG管理的概念及實質問題的確定

集團圍繞直播、相親、社交各版塊不斷儲備及推出新產品，致力於打造最具影響力的新社交平台。在堅持本公司可持續發展觀的前提下，透過本公司承擔社會及環境責任的業務模式，本公司致力於成為行業領先的互動娛樂及社交平台。

社會責任及環保的組織體系與管理體系乃基於本公司的業務特徵而建立。為提高本公司ESG方面的表現，本公司對該等體系進行持續檢查及優化。

2025年，本公司增強了整體的環境、社會及管治管理，明確指出各部門在ESG領域的職責，並將ESG概念在本公司的運營中予以提倡及整合。

董事會已參與ESG相關事宜的評估、優次排序及管理，定期對ESG重要性進行評估；並對ESG相關目標進行監控，改善公司環境及工作氛圍，以便業務正向發展。

本報告旨在均衡地反映本集團在環境、工作場所、供應鏈管理、產品責任和社區等方面的ESG。ESG報告的報告範圍根據我們在整個集團結構中監管的標準而制定。除另有說明者外，本報告的匯報範圍包含由本公司直接運營和管理的業務的ESG。

為編製本報告，本公司展開議題重要性評估程序，通過問卷進行調查，以確定各項議題需披露內容的詳細程度，並在各項績效指標中得以體現，若無特殊說明，本報告中數據的統計規則均與往期保持一致，以便保證數據逐年可比。



本公司認為，利益相關者的期望及要求是促進業務發展的動力及維持可持續增長的基石。本公司已建立與僱員、供應商、用戶、股東及投資者、監管者及運營所在地居民之間的交流渠道，並同彼等積極交流，及時回應彼等的關切。本公司與利益相關者之間商討可持續問題的交流渠道包括：

本公司的利益相關者及其交流渠道

利益相關者	主要交流渠道
僱員	會議、員工活動、個人訪談／小組討論、實時通訊軟件
供應商	電話交流、個人訪問、商務會議、實時通訊軟件
用戶	客戶熱線、在線客服、微信、微博、應用軟件
股東及投資者	電話交流、電子郵件、會議、公告及通函、官方網站「投資者關係」頁面
監管者	現場履職、政策諮詢、匯報、資料披露
本公司運營所在地居民	慈善活動、捐贈及社區互動

2025年，透過多種交流管道以及結合本公司的業務運營，本公司在董事會的領導下已通過問卷調查確定利益相關者最為關注的ESG問題（包括「排放物」及「培訓及發展」）以及更為重要的問題（包括「產品責任」、「勞工實踐」及「僱傭」）。相關問題包括「反貪污」、「供應鏈管理」、「資源使用」以及「健康與安全」。

III. 環境保護

本公司通過參考國際相關研究，結合本集團已有的風險管理政策，我們於本年度評估和識別了有關氣候變化的物理風險和轉型風險。被識別為高風險的為轉型風險方面的政策及法規風險。我們了解到越來越多持份者對企業在氣候變化方面有著越來越高的要求。若未能滿足持份者的期望，我們可能會聲譽受損，流失客戶，甚至失去競爭優勢。

映宇宙作為移動端互動娛樂及社交平台提供商，屬於非生產型企業，對環境及資源產生的影響相對較小。惡劣氣候導致的供電中斷、城市內澇及火災等情況可能會對公司的運營造成影響，我們將持續加強環境風險防範，採取相應的預防措施和靈活的工作安排，以減小惡劣氣候對公司運營及人員安全的所帶來的影響。

環境、社會及管治報告

2025年，為履行環境保護職責，本公司遵循《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國節約能源法》及其他適用法律規例。本公司在「員工手冊」中註明綠色辦公政策，以提倡環保概念及創建綠色工作環境。

2025年，本公司設立節能、節水、廢棄物減排、溫室氣體減排四大方面的環境目標，並制定相應實施方法，旨在最大限度減少對環境影響，助力中國「2030碳達峰、2060碳中和」的目標達成。

目標類別	整體目標	實施方法
節約能源	逐年降低位於北京範圍內的職場人均耗電量，最終趨於穩定。	<ol style="list-style-type: none">1. 集中工區辦公，便於能源管理和高效替代低效設備。2. 京區總部職場照明部分優化使用時間，根據季節變化同步物業及時調整景觀及連廊照明開啟和關閉時間。3. 優化空調運行模式、運行時長，工區無辦公人員樓層及時關閉。
節約水資源	逐年降低位於北京範圍內的職場人均耗水量，最終趨於穩定。	<ol style="list-style-type: none">1. 使用節水設備。2. 推進節水設施優化，部分職場更換節水龍頭。
廢棄物減排	傾向綠色採購，將綠色採購納入供應商管理。 位於北京範圍內的職場均實施垃圾分類。	<ol style="list-style-type: none">1. 廢棄物無害化處理，全部交由供應商閉環處理。2. 持續推進垃圾分類。
溫室氣體減排	積極響應國家雙碳目標，實踐綠色營運。	綠色辦公。



(I) 排放物

本公司知悉《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》及其他適用的法律規例，並對不同類型的廢棄物的收集、儲存及處理進行管控，以將其對環境的污染或影響降至最低。

為進一步減少排放物，本公司已建立有關廢棄物回收及處理以及部分廢棄物再利用的規定。廢棄物的回收措施主要包括：

- 舊電腦：本公司對舊電腦進行評估，以確定其是否達到應予處理的標準。
- 部分舊電腦用於慈善捐贈，其他舊電腦則交由第三方資產供應商集中處理。2025年，合計已回收136台電腦，總重量達139公斤。
- 乾電池：為促進電池回收，本公司使用新電池替換僱員的舊電池。
- 廢紙：本公司已引進多種在線管理系統，用於促進不同流程的線上審批以及減少或取消書面審批。此外，為提倡紙張的雙面使用，本公司在各打印機底部放置回收箱收集單面打印的紙張，以促進紙張的回收及再利用。
- 塑料品及紙板：本公司在辦公場所提供專用的回收箱以單獨回收塑料品及紙板，防止其與其他生活垃圾混合。2025年，已回收20公斤塑料品及1124公斤紙板。
- 鉛酸電池：本公司的自有設備室的廢棄鉛酸電池將由供應商集中處理。

本集團涉及的有害廢棄物，主要包括印表機使用的碳粉墨盒、舊電池等，我們均單獨收集，並交由合資格的第三方回收商進行妥善回收處理。

排放物

指標	2025年數據
溫室氣體（「GHG」）排放總計（每噸二氧化碳當量）	469.47
直接溫室氣體排放量（噸）	4.11
間接溫室氣體排放量（噸）	469.47
人均溫室氣體排放總量（噸／人）	0.33
非有害廢棄物量（噸）	112.43
有害廢棄物量（噸）	0.032
人均非有害廢棄物（噸／人）	0.08
人均有害廢棄物（噸／人）	0.000024

附註：

- 由於映宇宙的業務性質，其主要的氣體排放為GHG排放，源自使用由化石燃料轉化成的電力及燃料。
- 溫室氣體包括二氧化碳、甲烷及一氧化二氮，主要來自購買的電力及燃料。GHG乃按二氧化碳當量呈列，並參照中國國家發展和改革委員會頒佈的《2019中國區域電網基線排放因子》以及政府間氣候變化專門委員會（「IPCC」）發佈的《2016年IPCC國家溫室氣體列表指南》計量。
- 映宇宙的運營中涉及的有害廢棄物主要包括打印設備的空色粉盒及墨盒，以及鉛酸電池。鉛酸電池均處於保修期內，且2025年期間概無處理鉛酸電池。
- 映宇宙的運營中涉及的非有害廢棄物主要包括辦公場所產生的生活垃圾以及經處理的電子設備。辦公場所產生的生活垃圾由辦公場所的管理公司集中處理，無法單獨計量。本公司參照國務院發佈的《第一次全國污染源普查城鎮生活源產排污系數手冊》估算該等生活垃圾。

(II) 資源利用

作為非生產型企業，映宇宙消耗的資源主要包括業務運營過程中使用的電力、水資源及車輛燃料。得益於社會發展所帶來的便利，本公司在獲取適當水源的過程並未受到阻礙。2025年，為節省資源消耗，本公司的主要措施包括：

- 車輛管理：本公司已制定有關車輛使用的要求，以促進減少車輛使用頻率及有效使用車輛。為節省燃料消耗，本公司已參照車輛的實際使用狀況限制燃料的使用，以控制相關開支。本公司亦採用關於資源節省獎勵及資源浪費罰款的制度。
- 照明管理：本公司已編製關於照明設施的使用及管理的指引。
- 水資源管理：本公司日常消耗的水資源為自來水及中水，中水用於洗手間等場景的日常消耗，此類消耗歸屬於物業承擔。自來水主要用於員工日常飲用，本公司已採用可多重控制的飲水機以避免水資源的浪費。



- 本公司提示僱員使用培訓室及會議室後須關燈。僱員亦須於下班時確保辦公場所、樓梯間及洗手間的燈均已關閉。
- 空調管理：本公司已編製關於空調使用的指引，並採用「問責制度」指定人員負責記錄空調的使用。
- 本公司提示僱員下班時要立刻關空調，且開空調時必須關窗。空調處於冷風模式時，空調的設定溫度不得低於26攝氏度。

本公司已組建一個指定的節能團隊對照明設施及空調的使用進行定期檢查，並針對違規事宜進行處罰。

2025年，本公司的主要能源消耗及人均能源消耗如下所示：

能源及資源消耗指標	2025年數據
能源消耗總計(兆瓦時)	761.96
人均能源消耗(兆瓦時／人)	0.54
直接能源消耗(兆瓦時)	16.8
商務車燃料消耗	16.8
間接能源消耗(兆瓦時)	745.16
已購買電力	745.16
水資源消耗總計(噸)	2,134.95
人均水資源消耗(噸／人)	1.51

附註：

- 1 能源消耗總計乃基於電力及汽油消耗以及《綜合能耗計算通則(GB/T 2589-2020)》中載列的轉換系數計算。
- 2 已購買電力包括北京、長沙及廣州辦公室購買的電力。映宇宙所租賃的數據中心的電力開支包含於託管費中，因此電力消耗無法單獨計量。未來將與託管公司就計量事宜進行進一步商討，因此一旦可進行單獨計量，將計算數據。
- 3 包裝材料的數據對映宇宙不適用。

IV. 僱員責任

本公司的成功取決於吸引、挽留及激勵合資格人員的能力。本公司遵循《中華人民共和國勞動法》及其他關於本地社會保障及薪酬支付的相關法律規例。本公司已建立「人力資源管理體系」，其中註明關於僱員招聘及離職、工作時間、薪酬福利、績效晉升、健康安全以及培訓發展的規定，以保護其僱員的合法權益。

本公司亦將員工職業健康安全放在突出位置，遵守《中華人民共和國安全生產法》、《中華人民共和國消防法》等有關職業健康安全與工作場所消防安全的法律法規，為員工提供多樣化的健康與安全保護措施，為全體員工的身心健康保駕護航。

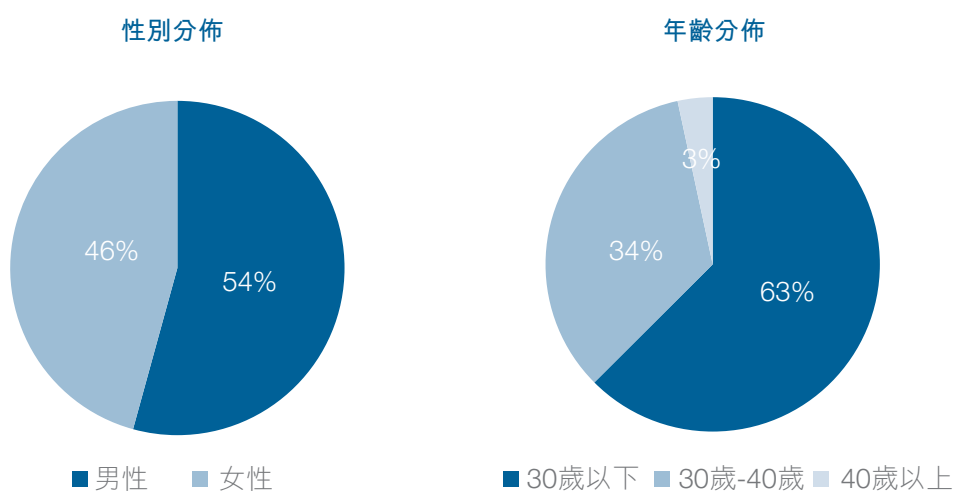
(I) 招聘及離職

映宇宙致力於創建多元化、平等且不存在任何種族、性別、年齡或宗教信仰歧視的工作環境。僱員招聘須嚴格遵循內部標準招聘流程，保障求職者受到公平待遇。本公司使用多種方式進行招聘，包括校園招聘、網絡招聘、內部推薦及通過獵頭公司或代理招聘，以滿足本公司對不同類型人才的需求。

本公司禁止任何童工或強迫勞動事宜。所有申請本公司職位的應聘人員均須出示身份證以供檢查，以便確認其身份、年齡及就業狀況的有效性。倘隨後發現年齡、身份及／或就業狀況的有效性方面存在任何違規，本公司將立即終止與所有相關應聘人員的僱傭關係。本報告期內並無招聘童工及強迫勞動的違規事件發生。



於2025年12月31日，本公司有1,334名僱員，彼等主要位於北京、長沙及廣州。



指標		截至2025年 12月31日
僱員總人數 (全職)		1,334
按職級劃分僱員人數	管理層	57
	普通員工	1,277
按性別劃分僱員人數	男	724
	女	610
按年齡劃分僱員人數	年齡30歲以下	834
	年齡30歲至40歲	455
	年齡40歲以上	45
按地區劃分僱員人數	中國內地	1,332
	港澳台地區	2
僱員總流失率		35.41%
按性別劃分僱員流失率	男	44.58%
	女	48.22%
按年齡劃分僱員流失率	年齡30歲以下	53.78%
	年齡30歲至40歲	28.52%
	年齡40歲以上	24.44%
按地區劃分僱員流失率	中國內地	35.14%
	港澳台地區	00.00%

附註：

1 僱員流失率=本匯報年度離職僱員人數 / (本匯報年度期初僱員人數+本匯報年度入職僱員人數)。

inkeverse



(II) 工作時間管理

本公司根據不同工作的性質，採用固定及非固定工作制。因特殊原因須加班的僱員可通過OA系統向本公司報告。為保障僱員健康，每天的加班時長不得超過3小時，每月的加班時長不得超過36小時。加班時長將依法轉化為僱員的薪酬或假期。

(III) 薪酬福利

本公司長期僱員的薪酬由固定底薪、福利補貼及績效花紅構成。本公司已基於崗位及級別建立薪酬體系，使本公司可向僱員提供相對有競爭力且公允的薪酬待遇。

本公司遵照中國法律規例為僱員繳納「五險一金」。本公司亦為僱員提供額外福利，包括商業保險、通訊補貼、交通補貼、餐飲補貼、體檢、帶薪年假、公共福利設施及下午茶。

僱員福利示例：員工宿舍

2025年，為保障本公司後台工作人員安全便捷地上班及下班，本公司在長沙辦公區附近承租公寓共計9間。

員工宿舍每間房可供4人居住。本公司員工宿舍乾淨美觀，附帶床鋪、空調、熱水器、洗衣機及其他生活設施。2025年期間，本公司為接近40名僱員提供免費住宿。

逢新年、週年慶、中秋節等節假日，公司會為全體小夥伴發放各式訂制禮盒，包括手辦、耳機、水杯、抱枕、圍巾等各式訂制禮品以及各類茶歇，會為當月生日的員工送出生日祝福及禮品，當員工邁入新的人生階段（結婚、生子等），公司會為員工準備壹份大禮包進行慰問。健身房配置跑步機、瑜伽區等設施，員工可根據自身需求使用設備，提高身體素質。

僱員活動示例1：端午節特別活動

為傳承端午傳統文化、豐富員工生活，公司開展端午主題福利活動。活動期間設有端午傳統DIY體驗環節，包含香囊手作工坊，為大家準備艾草等天然香料，可自製驅蚊安神香囊，寄託祛疫祈福的美好祝願；開設粽子DIY區域，提供糯米、豆類等食材，讓大家親身體驗傳統美食製作樂趣；同時準備五彩繩DIY材料，員工可編織專屬彩繩，寓意驅邪避災、祈福納吉、護佑健康。公司還為全體員工定制端午專屬禮盒，內含羽毛球拍，鼓勵大家在工作之餘加強鍛鍊、強身健體。此外，現場將設置端午茶歇，精心供應綠豆糕、水果冰飲等各類美味茶點，讓大家在輕鬆溫馨的氛圍中共度端午佳節。



僱員活動示例2：映宇宙十週年慶典

2025年我們迎來了公司成立十週年的重要時刻。為感恩一路同行的每位夥伴，重溫十年成長與榮光，公司特別舉辦十週年主題活動，與大家共慶華誕、共享喜悅。現場設有十週年主題拍照打卡區，讓大家在鏡頭前定格美好瞬間，留存與公司並肩前行的珍貴回憶。更有趣味手工體驗，現場氛圍溫馨又治癒，大家自己動手製作線香；最後還有驚喜抽獎環節，豐厚好禮為每一位參與者送上好運與祝福。公司還貼心準備了奶茶、蛋糕等精緻茶歇，用香甜滋味溫暖人心。既讓大家在忙碌工作中收穫片刻愉悅，也進一步凝聚了團隊力量，彰顯了公司對員工的用心與關懷。

(IV) 考核晉升

我們已建立內部績效管理及考核系統，並已制定晉升政策。

本公司的僱員績效以「公平、公開、公正」的方式考核。本公司僱員的績效考核包括績效指標考核及價值考核。本公司僱員的績效目標乃基於本公司戰略、部門目標及僱員職責，參照SMART原則（即具體性、可計量、可實現、相關性、時限性）制訂。僱員的價值乃透過案例分析考核。考核後，本公司給予僱員反饋並給予其提升發展的建議，以協助彼等成長。

考核結果主要適用於僱員的薪酬及晉升。基於年度目標完成情況、分割系數以及僱員績效考核結果，本公司向所有層級的僱員提供與績效掛鈎的激勵，以獎勵為本公司作出重大貢獻的僱員並保持健康的內部競爭及機制。在績效考核中持續表現優秀的僱員，當滿足晉升標準時，可享有優先晉升機會，並可獲資格參選更高級別的崗位。

(V) 健康安全

由於映宇宙並未運營任何生產性設備，本公司不會面臨任何重大的健康及安全風險。為保障僱員的工作安全及本公司的運營安全，映宇宙已在《人力資源管理制度》中對安全行為進行規定。

本公司高度重視僱員的健康及安全。為給本公司的僱員打造健康舒適的工作環境，本公司已全面實施安全管理且每年組織長期僱員免費體檢。

為保障工作場所安全，所有僱員須憑員工卡或使用門禁機器進行面部識別進入辦公場所。來訪者在進入辦公場所前，須完成登記並取得訪客卡。來訪者須由接待員陪同，且接待員須負責監督來訪者在辦公場所的行為。

本公司過去三年（含匯報年度）無因工亡故人員，亦無因工傷耽誤工作的情況，因工亡故比率為0%。此外，為提高僱員的安全意識，本公司積極與辦公場所物業合作，組織火災演習及其他活動。

(VI) 培訓及發展

為擴大人才隊伍、增強各級人才能力以及為本公司的可持續發展提供智力支持，映宇宙為僱員制定了高效及系統化的人才培訓及發展計劃。本公司相信，系統化的培訓計劃將幫助本公司的僱員掌握必備的專業技能並有效地提高他們的職業道德。

映宇宙的人才培訓及發展計劃包括以下五個計劃：

「雛鷹計劃」：該培訓計劃針對新招聘的畢業生，旨在培養新招聘的自強上進、樂於學習以及積極進取的畢業生，將他們發展為技術和業務部門的骨幹，並物色具有潛在管理才能的參與者；

「飛鷹計劃」：該培訓計劃針對新招聘的僱員，旨在向僱員介紹本公司的發展歷史、戰略願景、文化價值觀以及人力資源、財務及技術系統，並加快該等僱員融入本公司及其團隊；

「雄鷹計劃」：該培訓計劃針對初級管理人員，旨在培養具有一定工作經驗和潛力的初級管理人員，以鞏固本公司管理團隊的能力；

「黑鷹計劃」：該培訓計劃針對具有潛力的中層管理人員，以幫助他們成為可作為領導者完成重大任務的人才；

「金鷹計劃」：該培訓計劃針對高級管理人員，培養他們成為全方位人才，為本公司的未來發展做好充分準備。

2025年，本公司組織的各類培訓項目培訓員工逾792人次。

指標		截至2025年 12月31日
按性別劃分僱員受訓百分比	男	52.02%
	女	47.98%
按管理層級劃分僱員受訓百分比	管理層	0.38%
	非管理層	99.62%
按性別劃分僱員平均受訓小時數	男	1.50
	女	1.50
按管理層級劃分僱員平均受訓小時數	管理層	1.50
	非管理層	0.58

註：培訓是指本公司向僱員提供的面授及網絡課程。



V. 供應鏈管理

本公司的主播及其代理商是本公司供應商的主要群體，他們涉及的環境風險極小。除此之外，本公司的供應商主要包括材料供應商及其他服務的供應商。

(I) 直播主播的內容核查

本公司遵守法律法規，如《移動互聯網應用程序信息服務管理規定》（「應用程序規定」）、《互聯網信息服務管理辦法》、《互聯網文化管理暫行規定》、《互聯網直播服務管理規定》及《文化部關於加強網絡表演管理工作的通知》，並核查平台上發佈的所有內容。本公司致力於為客戶提供良好的用戶體驗及完整的產品和服務，並傳達安全和健康的價值觀。

為確保映宇宙平台上的內容及資料符合法律法規的規定，基於篩選和核查平台上眾多視頻、音頻和文本信息的需求，本公司已建立了針對各種項目的核查系統，包括彈出私信、屏幕錄製和分享、短視頻內容、屏幕內容、音頻內容、圖標、暱稱、簽名及用戶的職業。

本公司已在內容安全方面建立應急機制。本公司已制定並實施了中斷傳播、消除影響、風險評估及問題遏制等應急預案。本公司已採用技術措施配合人工核查。本公司引入四種以上的圖像識別模型進行分析，並組建了一個由226名成員組成的核查小組，進行24小時核查，及時處理不文明及非法資料，包括平台上的各種政治干預、暴力及恐怖主義以及色情內容，並對非正規內容提供商採取進一步措施。

2025年，映宇宙持續優化內容安全管理，構建純淨的網絡互動平台。通過考慮非正規內容的傳播特徵及其後果以及直播場景、用戶評級及互動氛圍等各種因素，本公司不斷調整和完善核查標準並制定了一系列處理措施。本公司按層次及地區實施差異化監測和控制措施，加強對重大內容及敏感內容的監測，並根據非正規內容的頻率、非正規用戶群的特點及對直播的調查分析，強化對非正規內容的預防效果。本公司對核查系統的後台進行重組，有效地增強了連續運營的穩定性及新功能算法的可擴展性。本公司引入了交叉應用算法來提高插圖模型的識別效果，提高機器核查的準確性和效率。

此外，本公司於其辦公場所設立了網絡安全安保室，以便於監管機關的定期現場檢查及任何應急事件的處理。

inkeverse



(II) 供應商准入及管理

就材料和服務供應商而言，映宇宙根據適用的法律法規（如《中華人民共和國招標投標法》）制定了《採購管理制度》及《供應商管理制度》，以確保供應商管理有章可循。本公司已明確規定了員工在招標採購過程中的角色和職責，規範了採購方式，對分類管理措施、供應商管理、合約及文件管理以及採購活動核查進行了劃分。本公司監督所有相關員工嚴格遵守程序，確保本公司採購順利進行。

截至2025年12月31日，納入本集團供應商庫的活躍供應商共有1,146家。

選擇供應商時，本公司通常會向至少三家供應商尋求報價並考慮例如環保材料、交付時間及供應商實力等其他因素。本公司秉持「公開、公平、公正、民主」的原則選擇供應商。本公司制定了詳細的供應商准入標準，並對其資格進行了全面篩查。新供應商在被列入本公司供應商名單之前，必須就接受信息提交營業執照及開戶許可證以進行核查。本公司使用科學及量化的方法對供應商進行定期評估，並對不合格的供應商採取相應的懲罰或終止合作等措施。我們不斷強化供應商的廉潔治理，對供應商開展反腐倡廉宣傳，並針對供應商廉潔情況開設內部舉報郵箱，嚴格保障合作供應商的合法合規。

本公司亦積極推進環保產品的使用，對供應商所提供的一次性餐具及塑膠製品進行把控，督促減少此類材料的使用，以更加環保材料替代。相關部門每日進行監督，已建立快速回應的溝通渠道。

本公司建立了供應商維護機制，通過電話、現場參觀及大型商務會議對其供應商進行訪問或檢查，加強合作並及時了解最新市場訊息及產品發展趨勢。

供應商數量

按地區劃分的供應商數目	截至2025年 12月31日
中國內地	1,128
港澳台地區	18

註： 供應商數量是指供應商數據庫中活躍供應商的企業數量（不包含主播）。



(III) 反商業賄賂

為促進商業活動中的反腐敗及反賄賂，遵守公平競爭規則，本公司制定了《預防商業賄賂管理辦法》，監督其員工和有關的利益相關者的重要方面，如採購和銷售。

本公司設立並披露了其熱線電話及電郵，以舉報內部及外部商業賄賂活動。本公司指定法務部和財務中心共同作為反腐敗及商業賄賂的監督管理部門行事，收集相關資料，接收相關舉報，對本公司所有商業行為進行監督、檢查和審計。

為了進一步加強本公司的客戶及供應商的廉潔理念，本公司已要求所有與本公司有經濟活動的客戶及供應商與本公司一起簽署《廉潔誠信承諾函》，並敦促彼等廉潔誠信地運營。對於違反承諾函中任何條款的客戶或供應商，本公司將終止與其合作，並向司法機關報告商業賄賂行為（如必要）。

VI. 產品責任

娛樂和陪伴是人類與生俱來的需求。本公司認為互動娛樂及社交是滿足該等需求的先進網絡互動方式。本公司致力於提供良好的用戶體驗，並專注於其產品和服務的質量。本公司已對其產品和服務進行核查，確保符合適用的法律法規。

為了確保映宇宙社區用戶的良好體驗並維護平台的正常秩序，本公司根據適用的法律法規如《計算機信息網絡國際聯網安全保護管理辦法》、《互聯網信息服務管理辦法》、《全國人民代表大會常務委員會關於維護互聯網安全的決定》、《互聯網新聞信息服務管理規定》、《文化部關於加強網絡表演管理工作的通知》及《關於加強網絡視聽節目直播服務管理有關問題的通知》制定了《社區公約》，並與本公司的用戶簽署了公約。為了給映宇宙用戶創建一個公平、快樂、自由及健康的網絡社區，該公約明確規定映宇宙用戶的權利及責任，規範用戶的行為，並對任何侵權行為採取懲罰措施。

此外，本公司專注於用戶隱私、客戶服務、產品研發、知識產權、虛擬貨幣的使用及廣告合規，並制定了內部管理措施，本報告期內，本公司並無因安全與健康理由而需下架的產品，亦不適用於產品召回。

inkeverse



(I) 用戶隱私及數據安全

本公司已根據《移動互聯網應用程序信息服務管理規定》的相關要求，建立並完善了用戶信息保護機制。在收集及使用用戶的私人信息之前，本公司已獲得用戶的同意。此外，本公司保證用戶在安裝或使用應用程序時的知情權和選擇權。未經用戶事前同意，本公司不會開啟例如收集用戶位置信息、讀取通訊錄，開啟鏡頭以及錄音等任何功能。本公司亦不會開啟與服務無關的其他功能。

本公司重視用戶隱私保護，並將用戶隱私保護納入本公司業務運營的各個方面。本公司一直致力於在日常業務運營過程中盡量減少對用戶隱私的影響。在入職期間，本公司的員工應與本公司簽訂保密協議，確保嚴格保密本公司及客戶的資料。公司採用不同的加密技術對用戶的電話號碼及身份證等敏感信息進行加密，確保本公司的前台員工無法直接獲取用戶的完整私人信息。至於客戶服務人員，本公司限制彼等訪問用戶信息的權限，一線客戶服務人員無法直接獲取用戶的私人信息。如果需要用戶信息，本公司客戶服務人員必須向團隊負責人報告情況並讓其處理。對於UID（用戶標識）資料的任何查詢，本公司將要求用戶提供該等資料，並且進行資格驗證後方可使用該等資料。

本公司建立了數據安全保護機制，制定並實施了反黑客及反病毒攻擊、日常備份以及其他事件的應急方案。所有的用戶數據均加密儲存於受訪問控制保護之內部伺服器，並於遠程恢復系統中進一步備份，以盡量降低數據丟失的可能性。本公司使用自主開發的免費加密協議傳輸數據包，以規避數據遭黑客攻擊或盜用的風險。一旦發現黑客攻擊，技術團隊將立即配合相關伺服器供應商的地方支援人員診斷及解決有關技術問題。

2025年，本公司並無遭遇任何重大網絡中斷或黑客攻擊事件。

(II) 客服

為了提供更好的用戶體驗及提高效率，映宇宙建立了《客服部業務流程制度》，明確規定和規範了不同客戶服務事項的處理方法。本公司與客戶建立了網絡和電話熱線客服等多個溝通渠道。本公司的客戶可以通過其微信官方賬號、映宇宙應用程序或本公司的熱線電話與我們的網絡客服聯繫。本公司將及時答覆並服務客戶，並在規定的時間內聯繫相關部門解決客戶的問題。通過本公司的網絡客服、電話熱線和投訴處理服務，可以有效地處理客戶如產品使用、活動規則及操作等諮詢和投訴。

截至2025年12月31日，本公司接獲產品及服務的投訴數量為437；24小時內準時處理率為98.66%。



(III) 產品研發

映宇宙認為能否根據用戶需求開發玩法、功能及服務是業務成功的關鍵。本公司已遵守《網絡出版服務管理規定》、《關於移動遊戲出版服務管理的通知》等有關規定，研究和開發符合該等規定的網絡產品和服務，在產品上線前，即嚴格按照法律、法規要求，對產品進行審核，整改。通過快速的產品研發及版本迭代，滿足不斷變化的用戶需求。

2025年，本公司推出了多款創新產品，通過產品矩陣的形式滿足不同市場及用戶的互動娛樂及社交需求。

(IV) 知識產權

映宇宙遵守包括《中華人民共和國民法典》、《中華人民共和國專利法》、《中華人民共和國商標法》、《中華人民共和國著作權法》等適用的法律和法規。映宇宙亦制定《知識產權管理制度》以規範與知識產權相關的管理及流程。

本公司通過中國及其他司法管轄區的知識產權保護法保護本公司的知識產權免受侵權。本公司亦與合作夥伴簽訂保密協議，以澄清知識產權保護責任。本公司尊重其他各方的知識產權。本公司法務部為負責知識產權管理的主要部門，管理和保護軟件版權、專利、商標及其他知識產權。在產品新技術提案階段，其亦與外部專利代理機構及相關部門一起對專利文獻進行研究和分析，論證專利申請的可行性，避免重複研究或侵犯知識產權。

此外，本公司積極為僱員和合作夥伴提供知識產權的相關培訓，使彼等了解並積極保護本公司的知識產權。本公司已明確聲明，本公司的僱員有義務保護本公司的知識產權免受侵權。本公司已建立內部及外部知識產權舉報信箱，並對任何已認定為屬於侵犯知識產權的行為進行追蹤及回應。本公司亦提供激勵措施，鼓勵僱員積極參與產品的發明創新。

2025年，本公司未涉及與侵犯商標、版權或其他知識產權侵權有關的重大索賠或爭議。

inkeverse



(V) 虛擬貨幣管理

用戶可以使用虛擬貨幣在映宇宙產品購買虛擬物品及服務。映宇宙已按照《關於進一步加強網吧及網絡遊戲管理工作的通知》的有關規定，加強了對虛擬貨幣的管理。

本公司建立了一個管理虛擬貨幣的綜合系統，記錄用戶對其虛擬貨幣的使用情況。該系統可以按「增值」、「退出」、「獎勵」及「活動」等不同類別，提供各應用程序產品虛擬貨幣變化的精準統計。同時，本公司制定了全面的內部控制程序，對虛擬貨幣的使用和統計進行定期評估和審查，確保虛擬貨幣使用的合規性及安全性，防止和盡量減少非法訪問和不當行為的經濟風險。

(VI) 廣告合規

本公司已遵守《中華人民共和國廣告法》、《廣告管理條例》、《互聯網廣告管理暫行辦法》以及與廣告有關的其他適用法律法規。本公司已嚴格規定其營銷及廣告策略，確保按照法律法規進行內容發佈，避免任何言過其實。此外，本公司應規範和審查平台上發佈的廣告內容，確保其真實準確並符合相關規定。

VII. 反舞弊

為降低本公司風險並規範經營，映宇宙嚴格遵守營運所在地有關反賄賂和反腐敗的各項要求，遵守《中華人民共和國刑法》、《中華人民共和國反不正當競爭法》及《中華人民共和國反洗錢法》等，並制定了《反舞弊及舞弊舉報管理辦法》，培養誠信勤勉文化，防範任何損害本公司及其股東權益的不當行為。

在審核委員會的指導下，本公司建立了反舞弊組織及管理架構。本公司成立了一支常設內部控制團隊，組織及履行反舞弊職責。內部控制團隊負責定期評估舞弊風險、處理被舉報的舞弊行為、調查、提供建議，並報告管理層、審核委員會及董事會。

為了讓僱員建立誠信價值觀，本公司在員工手冊中明確規定了對腐敗及舞弊行為的懲罰措施。此外，本公司已在報告期間內為董事及全體僱員開展了反舞弊培訓。本公司定期進行內部誠信宣傳及培訓，確保僱員及董事了解相關法律法規的要求，幫助彼等識別腐敗和舞弊，並提高彼等對腐敗和舞弊的認識。



本公司已設立並公佈了可用於舉報舞弊的電話熱線和電郵地址。此外，本公司已指定人員管理各種舉報渠道，確保所有投訴均得到妥善處理。本公司鼓勵僱員舉報舞弊行為。為了保護舉報人的利益及安全，舉報舞弊的所有流程（包括受理及調查）都是保密的。本公司將把犯有刑事罪的僱員移交司法機關追究刑事責任，在報告期內，本公司沒有接獲來自香港及中國內地法律法規的與業務有關的貪污訴訟或不合規案件。

VIII. 社區投資

映宇宙強調與社區和社會建立和諧關係，並積極發現社區和社會的公益需求。本公司通過「直播+」模式從事公益活動，亦通過品牌宣傳，弘揚正能量。本公司專注於組織和參與教育、醫療及扶貧等公益活動，履行其社會責任。自2017年以來，本公司已先後組織了「小映幫我」、「小映助學」、「小映讀書」、「小映唱歌」及「小映書櫃」等各種公益活動。本公司的直播技術為慈善組織或個人建立了一個公開透明的慈善體系，終止了「盲捐」並建立了一個可信的捐獻程序。

若干公益項目說明

項目名稱	內容
小映幫我	一個旨在幫助承受突發醫療費用或有困難的個人或家庭的公益項目。映宇宙使公益活動和捐獻程序更加開放和透明。
小映助學	一個旨在為成績優異、獲大學錄取但學費和生活費用存在經濟困難的高中畢業生提供經濟援助及緩解財務壓力的公益項目。
小映讀書 小映唱歌	一個兒童關愛和發展公益項目，關注留守兒童和貧困地區兒童的生活及教育條件，為他們的教育費用提供經濟援助。此外，該項目還旨在為留守兒童和貧困地區兒童提供心理健康和情感關懷。
小映書櫃	聯合中華社會文化發展基金會設立「直播未來文化發展基金」，促進知識在校園內傳播，為中小學生擴大知識面提供服務。

除了「小映助學」、「小映讀書」、「小映唱歌」及「小映書櫃」等已有的公益項目，2025年3月，映宇宙攜手公益項目「地球一小時」開展了名為「映客光音live」的直播活動，邀請明星和主播達人共54位，開展了22場音樂直播。這也是集團連續第三年開展以音樂為紐帶，將環保行動轉化為可感知、可互動、可傳播直播內容的活動。同年4月，集團與「愛的分貝」公益組織，共同發起第二屆「哆來咪公益音樂live」。今年的活動是以「共創」為核心，不僅邀請了8位藝人和8位音樂主播獻唱，呼籲大家關注聽障兒童，同時也向孩子們徵集了52副關於「春天」的畫作，並邀請明星和主播以這些畫作為藍本在直播時進行即興二創，讓公益從「單向幫扶」升級為「多項治癒」。9月，集團也聯合北京緣夢公益基金會，共同發起《為夢想撐腰》主題的公益直播活動，以直播連線、自媒體發聲等形式，共同為困境學子發聲助力。

公益活動1：心繫下一代，體教融合助發展

2025年9月21日至10月12日，由中共普安縣委、普安縣人民政府主辦為期一個月的「2025年普安縣青少年校園足球交流賽」圓滿落幕。這也是集團連續第三年參與策劃並積極響應貴州省普安縣「青少年足球校企結對幫扶計劃」。集團多年來持續發揮自身企業優勢，致力於幫助普安縣當地發展，並通過直播宣發、球隊資助、物資捐贈等方式，向貴州省普安縣委及普安縣人民政府提供支持，落地青少年足球交流活動，助力實現體教融合。球賽期間，集團與參賽隊伍進行結對，為球員和球隊提供包括隊服、球鞋、足球、揹包等參賽裝備的支持，併為每位球員提供保險及體檢服務，保障球賽的順利進行，呵護青少年球員們的身心健康。同時，還向普安縣捐贈了公益善款，用以更好的支持普安縣的青少年足球教育事業發展。

公益活動2：積極向主管部門靠攏，構建行業標準

2025年，集團積極向主管部門靠攏，響應文旅部、中國演出行業協會號召，參與制定了《演藝機構公益行動指南》。這是我國演藝行業首個聚焦公益行動的系統性、指導性行為指南，旨在引導和規範演出團體、演出經紀機構、網絡表演經紀機構等各類演藝機構及其簽約藝人、主播的公益性活動，標誌著演藝行業公益行動從「自發分散」邁入「自覺規範」的新階段。後續集團也將持續在公益方面發力，劃清公益與商業的底線、築牢風險與可持續的防線、提升專業與效能的高線。



正能量宣傳項目說明

項目名稱	內容
「全社會反詐青年在行動」宣傳活動	<p>2025年7月18日，按照中央宣傳部、公安部「全民反詐在行動」集中宣傳月工作安排，公安部刑偵局在北京舉辦第五屆「全社會反詐青年在行動」宣傳活動啟動儀式。映宇宙集團承辦本次線下反詐宣傳展，負責整體佈局規劃、內容策劃及重點區域、互動環節場景設計，並圍繞「反詐是門必修課，築牢防線守好責」主題打造互動體驗項目。集團展台設置「射箭反詐有獎問答」「反詐報刊撕拉照」等趣味環節，吸引群眾積極參與，使大家在輕鬆互動中掌握電信詐騙常見手段和防範技巧，有效增強反詐意識與自我保護能力。同時，集團創新將反詐與潮玩融合，聯合國家反詐中心推出反詐文創IP「炸炸熊」「醒醒熊」，以年輕化、潮流化方式推動反詐知識貼近青年群體。一直以來，集團高度重視反詐公益宣傳，持續開展「反詐進校園」「反詐科普大講堂」「反詐觀影會」等系列活動，並創作《重生之我在霸總劇裏闖蕩》反詐打謠微短劇，作品播放量破億，取得良好社會效果，以實際行動履行反詐宣傳社會責任。</p>

上述正能量公益專案是本集團積極履行社會責任的一小步。未來，本集團也將依託自身專業技術和平台流量，在鄉村發展、公益數字化等領域進行系列探索，以科技之力創造行業價值，以公益之心賦能社會建設。

獨立核數師報告

獨立核數師報告

致映宇宙集團有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

映宇宙集團有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第89至184頁的合併財務報表，包括：

- 於2025年12月31日的合併資產負債表；
- 截至該日止年度的合併綜合收入表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括重大會計政策信息及其他解釋信息。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據《國際財務報告會計準則》真實而中肯地反映了貴集團於2025年12月31日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)中適用於公眾利益實體財務報表審計的相關要求，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。



關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們審計中識別的關鍵審計事項是關於增值服務和基於虛擬貨幣消費的娛樂內容服務的收益確認。

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>增值服務和基於虛擬貨幣消費的娛樂內容服務的收益確認</p> <p>請參閱合併財務報表附註4.2(a)及附註6。</p> <p>截至2025年12月31日止年度的增值服務業務收益為人民幣3,656.1百萬元，佔貴集團總收益的71%，來自映客APP及其他APP。截至2025年12月31日止年度的基於虛擬貨幣消費的娛樂內容服務收益為人民幣304.0百萬元，佔貴集團總收益的5.9%，來自相關平台小程序中的短劇。</p> <p>貴集團的增值服務收益在用戶消耗虛擬貨幣、虛擬物品或服務時確認。貴集團出售的虛擬貨幣可用於購買可消費的虛擬物品或服務。如果虛擬貨幣被用於購買較長時期的虛擬服務，則於受益期間按比例確認收益。</p> <p>貴集團的基於虛擬貨幣消費的娛樂內容服務收益在用戶消耗虛擬貨幣時確認。用戶在相關平台小程序購買的虛擬貨幣可以用來解鎖劇集或購買會員權益觀看系列短劇。如果用戶消耗虛擬貨幣以解鎖劇集，娛樂內容服務收益在用戶消耗虛擬貨幣解鎖劇集時確認；如果用戶使用虛擬貨幣購買較長時間的會員權益，娛樂內容服務收益則於受益期間按比例確認。</p> <p>我們重視該領域，以極大努力審計自增值服務及基於虛擬貨幣消費的娛樂內容服務所確認收益的準確性的原因在於巨大的收益金額以及應用系統產生的巨大收益交易量。</p>	<p>我們對增值服務收益以及基於虛擬貨幣消費的娛樂內容服務收益執行的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 我們檢驗出售、消費虛擬貨幣及訂購、消費會員特權的信息技術系統的一般控制環境； • 我們了解及評估增值服務及基於虛擬貨幣消費的娛樂內容服務收益確認的相關內部控制的設計有效性； • 我們評估系統自動化控制的設計及運行有效性，包括根據已受我們單獨檢驗的預設系統邏輯檢查虛擬貨幣的充值及消費以及虛擬物品及會員權益的攤銷； • 我們比較總賬中記錄的現金收款總額與應用系統記錄的現金收款及第三方現金收款。我們還通過核對現金收據，抽樣檢驗現金收款的金額及時間； • 我們通過使用計算機輔助審計技術，測試了系統自動生成報告的數學準確性和完整性，這些報告匯總用於計算月度收益的關鍵輸入數據（包括我們上述測試的現金充值數據及虛擬貨幣的購買與消耗數據）。並基於上述報告提供的輸入數據重新計算了收益的確認，以驗證收益確認的準確性。 <p>基於所執行的程序，我們發現所得證據足以支持已記錄的增值服務及基於虛擬貨幣消費的娛樂內容服務收益。</p>

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括預期會在本核數師報告日後取得的所有包含在映宇宙集團有限公司2025年年報（「年報」）的信息（但不包括合併財務報表及我們的核數師報告）。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不會對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀上述其他信息（當我們可獲得該等信息時），在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

當我們閱讀該等包括在年報內的其他信息後，如果我們認為其中存在重大錯誤陳述，我們需要將有關事項與審核委員會溝通，並考慮我們的法律權利和義務後採取適當行動。

董事及審核委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告會計準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。



在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 計劃和執行集團審計，以獲取關於貴集團內實體或業務單位財務信息的充足和適當的審計憑證，以對合併財務報表形成審計意見提供基礎。我們負責指導、監督和覆核為集團審計而執行的審計工作。我們為審計意見承擔總體責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是吳峻。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

香港，2026年3月31日

合併綜合收入表

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收益	6	5,125,504	6,850,721
銷售成本	7	(2,561,983)	(3,508,024)
毛利		2,563,521	3,342,697
銷售及推廣開支	7	(2,046,914)	(2,535,615)
行政開支	7	(254,509)	(263,383)
研發開支	7	(156,752)	(202,234)
金融資產減值損失淨額	3.1(b),7	(46,196)	(8,563)
其他收入	10	10,187	16,859
其他收益／(虧損)淨額	9	343,192	(129,470)
經營利潤		412,529	220,291
財務收入		36,433	46,034
財務費用		(3,373)	(3,546)
財務收入淨額	11	33,060	42,488
應佔按權益法入賬之投資虧損淨額		(74,720)	(14,490)
除所得稅前利潤		370,869	248,289
所得稅開支	13	(89,976)	(31,647)
年內利潤		280,893	216,642
其他綜合收入			
可能重新分類至損益之項目：			
貨幣換算差額		(11,779)	(2,889)
不會重新分類至損益之項目：			
貨幣換算差額		(22,212)	13,535
年內其他綜合(虧損)／收入(扣除稅項)	27	(33,991)	10,646
年內綜合收入總額		246,902	227,288



合併綜合收入表（續）

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
以下各項應佔利潤：			
本公司擁有人		241,196	180,312
非控股權益		39,697	36,330
年內利潤		280,893	216,642
以下各項應佔綜合收入總額：			
本公司擁有人		207,205	190,958
非控股權益		39,697	36,330
年內綜合收入總額		246,902	227,288
本公司普通權益持有人應佔每股盈利（以每股人民幣列示）：			
每股基本盈利	14	0.13	0.10
每股攤薄盈利	14	0.13	0.10

上述合併綜合收入表應與附註一併閱讀。

inkeveise



合併資產負債表

		於12月31日	
	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	205,096	91,394
使用權資產	16	16,259	30,678
投資物業	17	10,373	128,884
無形資產	18	443,012	214,243
遞延稅項資產	31	71,551	99,539
按權益法入賬之投資	19	407,488	495,880
按公平值計入損益的金融資產	21	259,296	194,520
其他應收款項、按金及其他資產	23	10,142	7,276
定期存款	22	210,000	345,000
非流動資產總額		1,633,217	1,607,414
流動資產			
存貨		9,910	10,907
其他應收款項、預付款項、按金及其他資產	23	530,209	523,866
貿易應收款項	24	160,600	148,114
按公平值計入損益的金融資產	21	714,794	564,849
定期存款	22	60,144	201,884
受限制現金	25(b)	203,515	319,605
現金及現金等價物	25(a)	2,117,564	2,195,694
流動資產總額		3,796,736	3,964,919
總資產		5,429,953	5,572,333
權益			
本公司股東應佔權益			
股本	26	12,797	12,797
其他儲備	27	3,943,364	3,973,595
累計利潤		652,812	411,616
		4,608,973	4,398,008
非控股權益		85,361	48,258
總權益		4,694,334	4,446,266



合併資產負債表（續）

	附註	於12月31日	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
租賃負債	16	5,808	17,169
遞延稅項負債	31	18,044	30,193
非流動負債總額		23,852	47,362
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	29	357,429	745,364
其他應付款項及應計費用	30	111,956	113,207
合約負債	32	51,051	84,091
借款	34	142,667	-
按公平值計入損益的金融負債	21	1,321	90,574
當期所得稅負債		34,232	30,106
租賃負債	16	13,111	12,553
撥備	33	-	2,810
流動負債總額		711,767	1,078,705
總負債		735,619	1,126,067
權益及負債總額		5,429,953	5,572,333

上述合併資產負債表應與附註一併閱讀。

第89至184頁的財務報表已於2026年3月31日經董事會批准並由以下董事代為簽署。

奉佑生
董事

侯廣凌
董事

inkeveise



合併權益變動表

	附註	本公司擁有人應佔			小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
		股本 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	累計利潤 人民幣千元			
於2024年12月31日的結餘		12,797	3,973,595	411,616	4,398,008	48,258	4,446,266
綜合收入							
年內利潤		-	-	241,196	241,196	39,697	280,893
貨幣換算差額	27	-	(33,991)	-	(33,991)	-	(33,991)
年內綜合收入總額		-	(33,991)	241,196	207,205	39,697	246,902
與擁有人以其擁有人身份進行的交易總額							
以股份為基礎的薪酬開支	28(c)	-	10,928	-	10,928	-	10,928
購回股份	27	-	(6,785)	-	(6,785)	-	(6,785)
向非控股權益支付股息		-	-	-	-	(2,385)	(2,385)
出售附屬公司		-	(383)	-	(383)	(209)	(592)
與擁有人以其擁有人身份進行的交易總額		-	3,760	-	3,760	(2,594)	1,166
於2025年12月31日的結餘		12,797	3,943,364	652,812	4,608,973	85,361	4,694,334



合併權益變動表（續）

	附註	本公司擁有人應佔			小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
		股本 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	累計利潤 人民幣千元			
於2023年12月31日的結餘		12,803	4,022,026	231,304	4,266,133	15,710	4,281,843
綜合收入							
年內利潤		-	-	180,312	180,312	36,330	216,642
貨幣換算差額	27	-	10,646	-	10,646	-	10,646
年內綜合收入總額		-	10,646	180,312	190,958	36,330	227,288
與擁有人以其擁有人身份進行的交易總額							
以股份為基礎的薪酬開支	28(c)	-	17,751	-	17,751	-	17,751
註銷股份	26	(6)	6	-	-	-	-
收購附屬公司時確認的非控股權益		-	-	-	-	(731)	(731)
收購附屬公司的非控股權益		-	(3,949)	-	(3,949)	3,949	-
向非控股權益支付股息		-	-	-	-	(7,000)	(7,000)
向本公司擁有人支付股息		-	(72,885)	-	(72,885)	-	(72,885)
與擁有人以其擁有人身份進行的交易總額		(6)	(59,077)	-	(59,083)	(3,782)	(62,865)
於2024年12月31日的結餘		12,797	3,973,595	411,616	4,398,008	48,258	4,446,266

上述合併權益變動表應與附註一併閱讀。

inkeveise



合併現金流量表

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動現金流量			
經營所得現金	36(a)	108,826	416,097
已收利息		34,571	44,728
已付利息		(1,604)	-
已付所得稅		(90,800)	(88,939)
經營活動現金流入淨額		50,993	371,886
投資活動現金流量			
收購附屬公司所得現金		-	212
支付物業、廠房及設備款項	15	(7,193)	(10,078)
支付投資物業款項	17	-	(3,549)
支付無形資產款項	18	(430,474)	(315,094)
支付於聯營公司及合營企業的投資	19	-	(8,337)
支付於按公平值計入損益的非流動金融資產的投資		(100,000)	(3,000)
支付流動定期存款		(35,144)	(201,884)
支付非流動定期存款		-	(320,000)
支付於按公平值計入損益的流動金融資產的投資		(8,576,484)	(4,819,782)
收購一家附屬公司的非控股權益付款		(2,385)	-
向第三方貸款		90	(8,920)
向關聯方貸款		6,935	(14,137)
出售物業、廠房及設備所得款項		359	562
出售無形資產所得款項		1,215	8,360
出售按公平值計入損益的非流動金融資產所得款項		-	996
出售於聯營公司及合營企業的投資所得款項		4,656	266
出售於按公平值計入損益的流動金融工具的投资所得款項		8,750,125	5,038,755
出售流動定期存款所得款項	22	201,884	198,316
出售非流動定期存款所得款項		110,000	-
第三方償還貸款		-	3,841
關聯方償還貸款		-	15,119
出售附屬公司之現金流出淨額		2,809	(73)
自合營企業及聯營公司收到的股息		480	790
投資活動現金流出淨額		(73,127)	(437,637)



合併現金流量表（續）

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
融資活動現金流量			
股份購回		(6,785)	-
支付租賃負債		(14,157)	(22,327)
借款所得款項		142,987	-
支付借款相關保證金		(162,000)	-
向附屬公司的非控股權益支付股息		-	(7,000)
向本公司擁有人支付股息		-	(72,885)
融資活動現金流出淨額		(39,955)	(102,212)
現金及現金等價物減少淨額			
財政年度初現金及現金等價物		2,195,694	2,362,290
匯率變動對現金及現金等價物的影響		(16,041)	1,367
年末現金及現金等價物	25	2,117,564	2,195,694

上述合併現金流量表應與附註一併閱讀。

inkeverse



合併財務報表附註

1. 一般資料

映宇宙集團有限公司(「本公司」)(前稱映客互娛有限公司)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)通過運營矩陣在線平台並提供互聯網使用戶能夠通過平台進行交互而從事增值服務及娛樂內容服務。

本公司為於開曼群島註冊成立的有限公司。本公司的註冊辦事處位於PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, the Cayman Islands。

本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

除另有註明外，該等合併財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列。

2. 編製基準

(a) 遵守國際財務報告會計準則及香港公司條例披露規定

本集團的合併財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的所有適用的國際財務報告準則(「國際財務報告會計準則」)及香港公司條例(第622章)(「香港公司條例」)的披露規定編製。

編製符合國際財務報告會計準則的合併財務報表須使用若干重要會計估計，亦需要管理層在應用本集團會計政策的過程中作出判斷。涉及高度判斷或極為複雜的範疇，或假設及估計對合併財務報表屬重大的範疇已於附註4中披露。

(b) 歷史成本法

本集團的合併財務報表按照歷史成本法編製，惟按公平值計入損益的金融資產、投資物業及按公平值計入損益的金融負債除外。

(c) 本集團採納的新訂及經修訂準則

自2025年1月1日起，多項新訂或經修訂準則適用於本年度報告期間。本集團並未因採納該等經修訂準則而更改其會計政策或作出追溯性調整。

(d) 尚未採納的新訂及經修訂準則及詮釋

若干新會計準則、會計準則之修訂及詮釋已頒佈但就2025年12月31日報告期間尚未強制生效且本集團未提早採納。



2. 編製基準 (續)

(d) 尚未採納的新訂及經修訂準則及詮釋 (續)

以下可能適用於本集團的新訂及經修訂準則及年度改進已頒佈但就截至2025年12月31日止報告期間尚未強制生效且本集團未提早採納：

	新準則、修訂本及年度改進	於下列日期或之後開始的年度期間生效
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號 (修訂本)	金融工具分類和計量的修訂	2026年1月1日
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號 (修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合約	2026年1月1日
國際財務報告會計準則 (修訂本)	國際財務報告會計準則的年度改進 – 第11冊	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號 (修訂本)	財務報表的呈列和披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號 (修訂本)	無公眾問責性附屬公司：披露	2027年1月1日

本集團目前正在評估上述新準則及修訂本的潛在影響。根據初步評估，除上述預期的國際財務報告準則第18號呈報及披露變動外，預期該等新準則及修訂本於生效時，將不會對本集團的財務表現及狀況產生重大影響。

國際財務報告準則第18號將取代國際會計準則第1號「財務報表之呈報」，並引入新規定，有助於實現同類實體財務表現的可比性，並為使用者提供更相關的資訊以提高透明度。儘管國際財務報告準則第18號不會影響財務報表項目的確認或計量，但預期其將對呈報及披露產生廣泛影響，尤其是與綜合損益表以及在財務報表內提供管理層定義的表現計量相關之影響。

國際財務報告準則第18號引入的全新呈報規定將提高同類實體財務表現的可比性，尤其是在如何定義「經營利潤或虧損」方面。針對「管理層定義的表現計量」之新披露規定亦將有助於提升透明度。

於首次採用國際財務報告準則第18號時，預期現金流量表將受到影響，因為已收利息及已付財務費用須各自於單一類別中呈報。

本集團目前有呈列「經營利潤」小計。本集團正在進行詳細評估以釐定項目的適當分類，從而確保「經營利潤」小計符合國際財務報告準則第18號的規定。本集團預期在此方面將有重大變更，特別是由於將營運活動中的外匯收益及虧損重新分類，以及將聯營公司收入重新分類至新的「投資」類別下之新小計當中。此外，新的匯總及細分規定亦將引發變更，以呈報最有用之結構化摘要。

本集團計劃於該等新準則及修訂本生效時予以採納。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的活動面對多種財務風險：市場風險（包括外匯風險、現金流量及公平值利率風險及價格風險）、信貸風險和流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃著眼於金融市場的不可預測性，致力於最大程度減低對本集團財務表現的潛在不利影響。風險管理由本集團高級管理層執行並經執行董事批准。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

倘日後商業交易及已確認資產及負債以本集團實體的功能貨幣以外的貨幣計值，則會出現外匯風險。本公司的功能貨幣為美元（「美元」），於中國大陸及香港營運的附屬公司的功能貨幣分別為人民幣及美元。本集團通過定期檢查淨外匯敞口管理外匯風險，盡可能通過正常對沖降低該等風險，亦可能於有需要時訂立遠期外匯合約。

本集團實體的外幣資產及負債，指各集團實體以外幣計值並面臨外匯風險的若干現金及現金等價物、借款以及應收款項與應付款項。本集團面臨的外匯風險主要來自美元兌人民幣及美元兌港元的匯率變動。

截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團並無任何應用對沖會計處理的衍生金融工具。由於本集團並無以本集團實體各自功能貨幣以外貨幣計值的重大金融資產或負債，故管理層認為業務並無任何重大外匯風險。

(ii) 現金流量及公平值利率風險

本集團的收入及經營現金流量基本不受市場利率變動影響，除分類為按公平值計入損益（「按公平值計入損益」）的金融資產的結構性存款及理財產品投資、定期存款、受限制現金、現金及現金等價物及借款（詳情分別披露於附註21、22、25及34）外，本集團並無重大計息資產。

本集團的利率風險主要來自銀行存款、現金及現金等價物及借款。按浮動利率計值的該等項目使本集團面臨現金流量利率風險，而按固定利率計值的該等項目則使本集團面臨公平值利率風險。

本集團定期監察其利率風險，確保不會面臨重大利率變動的不合理風險，並認為目前的利率風險並不重大。



3. 財務風險管理（續）

3.1 財務風險因素（續）

(a) 市場風險（續）

(iii) 價格風險

風險

本集團的股本證券及衍生工具期權價格風險來自本集團所持有並在合併資產負債表內分類為按公平值計入損益的投資（附註21）。

為管理股本證券投資的價格風險，本集團分散投資組合。本集團根據所設定的限制已分散投資組合。

(b) 信貸風險

信貸風險來自現金及現金等價物、按攤銷成本入賬、按公平值計入其他綜合收入、按公平值計入損益的債務工具的合約現金流、銀行及金融機構定期存款以及未清償應收款項的信貸風險。

本集團主要面臨與其現金及現金等價物、存放於銀行的受限制現金及存放於銀行及金融機構的定期存款、分類為按公平值計入損益的金融資產的結構性存款及理財產品投資、貿易應收款項、按金及其他應收款項有關的信貸風險。上述各類金融資產的賬面值為本集團所面臨與相應類別金融資產有關的最高信貸風險。

3. 財務風險管理（續）

3.1 財務風險因素（續）

(b) 信貸風險（續）

(i) 風險管理

為管理來自現金及現金等價物、定期存款、受限制現金及結構性存款及理財產品投資的風險，本集團主要與中國國有或聲譽卓著的金融機構及中國大陸以外其他地區聲譽卓著的國際金融機構交易。該等金融機構近期並無拖欠記錄。

為管理來自貿易應收款項的風險，本集團已制定政策確保向信用紀錄妥當之交易對手授予信用期，而管理層會持續評估交易對手的信用。本集團會就客戶財務狀況、過往經驗等因素評估該等客戶的信貸質素。鑒於應收款項收取收款紀錄良好，管理層認為本集團應收而未收取貿易應收款項結餘的信貸風險並不重大。

本集團主要通過經營在線平台並提供互聯網使用戶能夠通過平台進行交互獲取收益，擁有較多元化的客戶群，但並無任何單個客戶貢獻重大收益。本集團各報告期末的貿易應收款項主要為應收中國若干網絡支付運營商、虛擬貨幣代理及內容分銷合作夥伴的款項。倘與網絡支付運營商、虛擬貨幣代理及內容分銷合作夥伴的關係終止或縮減，或者網絡支付運營商、虛擬貨幣代理及內容分銷合作夥伴改變合作安排，或者彼等在支付本集團款項時遇到財務困難，則本集團相應的貿易應收款項可能在可收回性方面受到不利影響。為管理該項風險，本集團與網絡支付運營商、虛擬貨幣代理及內容分銷合作夥伴保持頻密溝通，以確保有效信貸管控。鑒於與網絡支付運營商、虛擬貨幣代理及內容分銷合作夥伴的合作歷史及應收款項的良好收款記錄，本公司董事相信本集團應收網絡支付運營商、虛擬貨幣代理及內容分銷合作夥伴的尚未收回貿易應收款項的內在信貸風險偏低。

(ii) 金融資產減值

本集團以下兩類金融資產須遵守預期信貸虧損模式：

- 貿易應收款項
- 按金及其他應收款項

儘管定期存款、受限制現金、現金及現金等價物亦須遵守國際財務報告準則第9號的減值規定，惟已識別減值虧損並不重大。



3. 財務風險管理（續）

3.1 財務風險因素（續）

(b) 信貸風險（續）

(ii) 金融資產減值（續）

貿易應收款項

本集團應用國際財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損（對所有貿易應收款項採用全期預期虧損撥備）。

預期虧損率分別基於2025年12月31日或2025年1月1日之前12個月期間的銷售付款情況以及該期間經歷的相應歷史信用損失計算。調整歷史虧損率以反映有關影響客戶結清應收款項能力的宏觀經濟因素的當前和前瞻性資料。

在此基礎上，於2025年12月31日及2024年12月31日的虧損撥備釐定如下：

	即期 人民幣千元	逾期超過30天 人民幣千元	逾期超過60天 人民幣千元	逾期超過90天 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年12月31日					
預期虧損率	0.96%	3.28%	0.97%	51.13%	3.16%
總賬面值					
— 貿易應收款項	144,198	3,753	10,785	7,107	165,843
虧損撥備	1,382	123	105	3,633	5,243
於2024年12月31日					
預期虧損率	2.34%	1.21%	1.52%	46.12%	3.00%
總賬面值					
— 貿易應收款項	135,195	8,522	6,325	2,652	152,694
虧損撥備	3,158	103	96	1,223	4,580

3. 財務風險管理（續）

3.1 財務風險因素（續）

(b) 信貸風險（續）

(ii) 金融資產減值（續）

貿易應收款項（續）

於12月31日的貿易應收款項虧損撥備與年初虧損撥備對賬如下：

	貿易應收款項虧損撥備	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於1月1日的年初結餘	4,580	2,332
未用金額沖回	-	(26)
年內於損益確認的虧損撥備增加	663	2,274
於12月31日的年末結餘	5,243	4,580

貿易應收款項於預期不能合理收回時撇銷。債務人無法按計劃償還本集團款項即為預期不能合理收回的跡象。



3. 財務風險管理（續）

3.1 財務風險因素（續）

(b) 信貸風險（續）

(ii) 金融資產減值（續）

貿易應收款項（續）

貿易應收款項減值虧損呈列為經營利潤項下的減值虧損淨額。其後收回的過往撇銷金額計入相同項目。

按金及其他應收款項

本集團管理層定期根據過往結算紀錄及過往經驗展望共同及個別評估可否收回按金及其他應收款項。本集團根據國際財務報告準則第9號使用預期信貸虧損計量信貸風險。

於初始確認時並無信貸減值的按金及其他應收款項分類為「第一階段」，本集團持續監控其信貸風險。預期信貸虧損以12個月計量。

倘初始確認後發現信貸風險（尤其是債務人的合約付款逾期超過30天時）大幅增加，金融工具移至「第二階段」，惟尚不視為信貸減值。預期信貸虧損以整個存續期計量。

倘金融工具信貸減值（尤其是債務人的合約付款逾期超過90天時），金融工具移至「第三階段」。預期信貸虧損以整個存續期計量。

根據債務人的合作及收款往績，截至2025年12月31日的按金及其他應收款項約人民幣225,246,000元（2024年：人民幣170,150,000元）分類為第一階段，該等其他應收款項的固有信貸風險並不重大。於2025年12月31日應用的平均虧損率為12.49%（2024年：17.34%）。

截至2025年12月31日的剩餘按金及其他應收款項約人民幣74,006,000元（2024年：人民幣45,047,000元）分類為第三階段。截至2025年12月31日，該等按金及其他應收款項相關虧損撥備約人民幣74,006,000元（2024年：人民幣45,047,000元）。

3. 財務風險管理（續）

3.1 財務風險因素（續）

(b) 信貸風險（續）

(ii) 金融資產減值（續）

按金及其他應收款項（續）

截至2025年及2024年12月31日止年度按金及其他應收款項概要呈列如下：

	第一階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日年初按金及其他應收款項	167,260	44,763	212,023
年內增加／（減少）	9,125	-	9,125
移至第三階段（由第一階段）	(6,235)	6,235	-
移至第一階段（由第三階段）	-	-	-
年內撇銷	-	(5,951)	(5,951)
於2024年12月31日年末按金及其他應收款項	170,150	45,047	215,197
年內增加／（減少）	96,203	-	96,203
移至第三階段（由第一階段）	(41,107)	41,107	-
移至第一階段（由第三階段）	-	-	-
年內撇銷	-	(12,148)	(12,148)
於2025年12月31日年末按金及其他應收款項	225,246	74,006	299,252



3. 財務風險管理（續）

3.1 財務風險因素（續）

(b) 信貸風險（續）

(ii) 金融資產減值（續）

按金及其他應收款項（續）

於12月31日按攤銷成本計量的其他金融資產的虧損撥備與年初虧損撥備對賬如下：

	應收 關聯方款項 人民幣千元	其他 應收款項 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年12月31日的年末虧損撥備	43,203	31,007	74,210
年內於損益確認的撥備（減少）／增加	(88)	6,377	6,289
年內撤銷	—	(5,951)	(5,951)
於2024年12月31日的年末虧損撥備	43,115	31,433	74,548
年內收回	—	—	—
年內於損益確認的撥備增加	27,417	18,116	45,533
年內撤銷	(2,321)	(9,827)	(12,148)
於2025年12月31日的年末虧損撥備	68,211	39,722	107,933

3. 財務風險管理（續）

3.1 財務風險因素（續）

(c) 流動資金風險

本集團致力維持充足的現金及現金等價物以及有價證券。鑒於相關業務性質多變，本集團通過維持充足的現金及現金等價物維持資金靈活性。

下表根據各報告期末至合約到期日的剩餘期限按有關到期組別分析本集團的金融負債。下表所披露的金額為合約非貼現現金流量。

	少於一年 人民幣千元	一年至兩年 人民幣千元	兩年至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	總合約	
					現金流量 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
於2025年12月31日						
貿易應付款項及應付票據	357,429	-	-	-	357,429	357,429
按公平值計入損益的金融負債	1,321	-	-	-	1,321	1,321
其他應付款項及應計費用（不包括應付薪金 及福利與其他應付稅項）	19,345	-	-	-	19,345	19,345
租賃負債	13,523	5,887	76	-	19,486	18,919
	391,618	5,887	76	-	397,581	397,014
於2024年12月31日						
貿易應付款項及應付票據	745,364	-	-	-	745,364	745,364
按公平值計入損益的金融負債	90,574	-	-	-	90,574	90,574
其他應付款項及應計費用（不包括應付薪金 及福利與其他應付稅項）	29,132	-	-	-	29,132	29,132
租賃負債	13,450	12,287	5,451	-	31,188	29,722
	878,520	12,287	5,451	-	896,258	894,792



3. 財務風險管理（續）

3.2 資本管理

(a) 風險管理

本集團的資本管理目標是保障本集團持續經營的能力和 support 本集團可持續發展，從而為股東提供回報及使其他利益相關者受益，並維持最佳資本架構以長遠提升權益持有人的價值。

為了維持或調整資本架構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、發行新股或出售資產以減少債務。

本集團基於資產負債比率監控資本。該比率按負債總額除以權益總額計算。截至2025年及2024年12月31日，本集團錄得現金淨額狀況。倘資產負債比率超過100%，本集團管理層將會採取適當措施更好地管理本公司資本。

3.3 公平值估計

(a) 金融資產及負債

(i) 公平值層級

本節解釋在確定財務報表中以公平值確認和計量的金融工具公平值時所作的判斷和估計。為說明用於確定公平值的輸入數據的可靠性，本集團將其金融工具分為會計準則規定的三個級別。表格下面是對每個級別的解釋。

本集團的政策是於報告期末確認公平值層級的轉入和轉出。

第一級：在活躍市場買賣的金融工具（例如公開交易的衍生品和股本證券）的公平值根據各報告期末的市場報價列賬。本集團持有的金融資產及負債的市場報價為當時買方報價。市場報價已包含市場對利率上升及通脹等經濟環境變化以及環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）風險變化的假設。此等工具列入第一級。

第二級：並非於活躍市場買賣的金融工具（如場外衍生工具）的公平值採用估值技術釐定，該等估值技術盡量利用可觀察市場數據而極少倚賴特定實體的估計。倘計算工具公平值所需全部重大輸入數據均為可觀察數據，則該工具列入第二級。

第三級：如一項或多項重大輸入數據並非根據可觀察市場數據得出，則該工具列入第三級。非上市股本證券及環境、社會及管治風險導致重大不可觀察調整的工具即屬此情況。

3. 財務風險管理（續）

3.3 公平值估計（續）

(a) 金融資產及負債（續）

(i) 公平值層級（續）

下表載列於2025年及2024年12月31日按公平值計量的本集團金融資產及負債：

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年12月31日				
資產				
按公平值計入損益的金融資產	475,104	63,455	435,531	974,090
負債				
按公平值計入損益的金融負債	1,321	-	-	1,321
於2024年12月31日				
資產				
按公平值計入損益的金融資產	302,439	147,410	309,520	759,369
負債				
按公平值計入損益的金融負債	90,574	-	-	90,574



3. 財務風險管理（續）

3.3 公平值估計（續）

(a) 金融資產及負債（續）

(ii) 釐定公平值所用估值技術

金融工具估值所用具體估值技術包括：

- 理財產品及結構性存款－使用貼現現金流量分析具預計回報率的收入法；及
- 於若干私營公司附有優先權的股權－市場法。

(iii) 使用重大不可觀察輸入數據的公平值計量（第三級）

下表列示截至2025年及2024年12月31日止年度附有優先權的金融工具及按公平值計入損益的金融資產的第三級項目變動：

	資產	
	按公平值計入損益的 金融資產－流動 人民幣千元	按公平值計入損益的 金融資產－非流動 人民幣千元
於2024年1月1日	51,612	198,643
增加	189,500	3,000
出售	(128,322)	(996)
公平值變動*	2,210	(6,127)
於2024年12月31日	115,000	194,520
於2025年1月1日	115,000	194,520
增加	791,000	100,000
出售	(746,368)	(3,139)
公平值變動*	16,603	(32,085)
於2025年12月31日	176,235	259,296
* 包括於損益中確認的報告期末持有結餘應佔之未變現收 益／(虧損)		
2024年	—	(6,127)
2025年	14,235	(32,085)

3. 財務風險管理（續）

3.3 公平值估計（續）

(a) 金融資產及負債（續）

(iii) 使用重大不可觀察輸入數據的公平值計量（第三級）（續）

i. 估值輸入數據及與公平值的關係

下表概述有關第三級公平值計量所用重大不可觀察輸入數據的定量資料。

描述	於2025年 12月31日 的公平值 人民幣千元	於2024年 12月31日 的公平值 人民幣千元	不可觀察 輸入數據	2025年範圍 (概率加權平均數)	2024年範圍 (概率加權平均數)	不可觀察輸入數據與公平值的關係
按公平值計入損益的金融資產 – 非流動						
投資於若干私營公司附有優先權的股權	259,296	194,520	預計波動	51.19%~60.72%	34.86%~64.86%	截至2025年12月31日，各項投資預計波動增加或減少5%會導致公平值總額分別增加或減少人民幣227,000元及人民幣267,000元（2024年12月31日：人民幣41,000元及人民幣98,000元）。
			不可流通折扣 （「不可流通折扣」）	8.47%~18.00%	0.08%~19.00%	截至2025年12月31日，各項投資不可流通折扣減少或增加5%會導致公平值總額分別增加或減少人民幣6,450,000元及人民幣6,449,000元（2024年12月31日：人民幣4,571,000元及人民幣4,972,000元）。
			無風險利率	1.34%~1.36%	1.14%~1.72%	截至2025年12月31日，倘各項投資無風險利率增加或減少1%會導致公平值總額分別減少或增加人民幣8,000元及人民幣5,000元（2024年12月31日：人民幣6,000元及人民幣6,000元）。
總計	259,296	194,520				



3. 財務風險管理（續）

3.3 公平值估計（續）

(a) 金融資產及負債（續）

(iii) 使用重大不可觀察輸入數據的公平值計量（第三級）（續）

i. 估值輸入數據及與公平值的關係（續）

描述	於2025年	於2024年	不可觀察輸入數據	2025年	2024年	不可觀察輸入數據與公平值的關係
	12月31日 的公平值 人民幣千元	12月31日 的公平值 人民幣千元		輸入數據範圍 (概率加權平均數)	輸入數據範圍 (概率加權平均數)	
按公平值計入損益的金融資產 – 流動						
理財產品投資	87,000	115,000	預計回報率/貼現率	0.70%~2.63%	1.60%~2.15%	預計回報率越高，公平值越高。貼現率越低，公平值越高。各項投資預計回報率或貼現率變動1%不會導致公平值產生重大變動。
上市權益衍生工具	13,548	-	行使可能性	10%	-	行使可能性越高，公平值越高。行使可能性越低，公平值越低。
總計	100,548	115,000				

(iv) 估值程序

本集團管理用作財務報告的第三級工具估值。

本集團逐一管理有關投資的估值。與本集團半年報告期間一致，至少每六個月使用一次估值技術釐定本集團第三級工具的公平值，必要時更會委聘外部估值專家進行估值。

3. 財務風險管理（續）

3.3 公平值估計（續）

(b) 非金融資產

(i) 公平值層級

本附註解釋在確定財務報表中以公平值確認和計量的非金融資產公平值時所作的判斷和估計。為說明用於確定公平值的輸入數據的可靠性，本集團將其非金融資產分為會計準則規定的三個級別。附註3.3(a)(i)是對每個級別的解釋。

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年12月31日				
— 投資物業	—	—	10,373	10,373
於2024年12月31日				
— 投資物業	—	—	128,884	128,884

(ii) 釐定第三級公平值所用估值技術

本集團的投資物業採用直接比較法按公平值計量。

公平值的最佳憑證為類似物業在活躍市場的當時價格。如未能取得有關資料，管理層則會考慮來自多方面的資料，包括：

- 不同性質的物業在活躍市場的當時價格或類似物業在比較不活躍市場中的近期價格（須就反映上述差異作出調整）

有關資料及估計的變動可能對投資物業的公平值造成重大影響。



3. 財務風險管理（續）

3.3 公平值估計（續）

(b) 非金融資產（續）

(iii) 使用重大不可觀察輸入數據的公平值計量（第三級）

下表列示截至2025年及2024年12月31日止期間經常性公平值計量的第三級項目變動：

	香港地區 人民幣千元	三亞地區 人民幣千元	北京地區 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	168,493	10,373	24,193	203,059
增加	3,549	–	–	3,549
轉為自用物業（附註15）	–	–	(24,193)	(24,193)
匯兌收益	1,994	–	–	1,995
公平值變動*（附註9）	(55,526)	–	–	(55,526)
於2024年12月31日	118,511	10,373	–	128,884
於2025年1月1日	118,511	10,373	–	128,884
轉為自用物業（附註15）	(116,311)	–	–	(116,311)
匯兌虧損	(1,851)	–	–	(1,851)
公平值變動*（附註9）	(349)	–	–	(349)
於2025年12月31日	–	10,373	–	10,373
* 包括於損益中確認的報告期末持有結餘應佔之未變現損失				
2024年	(55,526)	–	–	(55,526)
2025年	–	–	–	–

3. 財務風險管理（續）

3.3 公平值估計（續）

(b) 非金融資產（續）

(iv) 估值輸入數據及與公平值的關係

下表概述有關經常性第三級公平值計量所用重大不可觀察輸入數據的定量資料（所採用的估值技術見上文附註3.3(b)(ii)）：

描述	於2025年	於2024年	估值技術	不可觀察 輸入數據	於2025年	於2024年
	12月31日 的公平值 人民幣千元	12月31日 的公平值 人民幣千元			12月31日 的輸入數據 範圍 人民幣千元	12月31日 的輸入數據 範圍 人民幣千元
投資物業						
香港地區	-	118,511	直接比較	每平方米價格	-	480-725
三亞地區	10,373	10,373	直接比較	每平方米價格	34-52	34-52
總計	10,373	128,884				

4. 關鍵會計估計及判斷

編製財務報表需要使用會計估計，而估計顧名思義很少等於實際結果。在應用本集團會計政策時，管理層亦需要作出判斷。

估計及判斷會持續評估，基於過往經驗及其他因素，包括可能對本集團有財務影響，且據信在有關情況下屬合理的對未來事件的預期。

很可能導致對下一財政年度的資產和負債的賬面值作出重大調整的估計及假設討論如下。

4.1 關鍵會計估計

(a) 金融資產的公平值

並非在活躍市場買賣的金融資產（例如(i)對私營公司的投資；(ii)理財產品）的公平值利用估值技術釐定。本集團基於判斷選取多種方法，並主要根據每個報告期末當時的市場情況作出假設。該等假設及估計的變動可能對有關投資各自的公平值造成重大影響。公平值估計詳情請參閱附註3.3。

(b) 投資物業的公平值

有關投資物業的估值的資料載於附註3.3。



4. 關鍵會計估計及判斷（續）

4.2 關鍵會計判斷

(a) 收益確認

本集團在提供增值服務及娛樂內容服務（誠如附註6所披露）時，根據本集團於交易中擔任的角色是負責人還是代理，按總額或淨額確認收益。

就基於消耗虛擬物品及虛擬服務確認的增值服務及娛樂內容服務收益，由於本集團主要負責履行銷售平台的虛擬物品及服務相關的全部責任，並可自主確定價格，因此將本集團向用戶銷售虛擬貨幣所得現金呈報為收益總額。

就來自內容分銷合作夥伴的娛樂內容服務收益，當本集團認為其並非向最終用戶提供服務的主要義務人時，本集團將基於來自內容分銷合作夥伴的收益分成部分確認其收益。

(b) 撥備

於以下情況會確認撥備：

- 一間實體因過往事件導致現時之法定或推定責任；
- 履行該責任很可能致使涉及經濟利益之資源流出；及
- 有關責任金額能可靠估計。

於極少數情況下，對若干事件是否已發生或該等事件是否導致現時責任可能存在爭議。於該情況下，一間實體通過考慮所有可得證據，包括（例如）專家意見，以確定於報告年末是否存在現時責任。考慮的證據包括報告年度之後的事件所提供的額外證據。於該等證據的基礎上：

- 倘於報告年末很可能存在現時責任，則該實體確認撥備（倘符合確認標準）；及
- 倘於報告年末不太可能存在現時責任，則該實體披露或然負債，除非涉及經濟利益之資源流出的可能性很小。

4. 關鍵會計估計及判斷（續）

4.2 關鍵會計判斷（續）

(c) 加密貨幣的會計

國際財務報告會計準則並無針對涵蓋加密貨幣的會計作特定處理。因此，就編製合併財務資料而言，管理層須對加密貨幣運用判斷。根據國際財務報告準則第9號，加密貨幣不符合金融資產的定義，因為持有加密貨幣並未賦予持有人收取現金或其他金融資產的合約權利，且加密貨幣亦非由合約關係所產生。此外，在扣除實體的所有負債後，加密貨幣通常也不會向持有人提供對該實體資產的剩餘權益。鑒於本集團持有加密貨幣的目的，管理層認為本集團所購買及持有的加密貨幣，應作為無限定可使用年期的無形資產，並採用加權平均成本法下的成本模式進行入賬。

於釐定用於減值測試的公平值時，管理層需運用判斷來識別買賣加密貨幣的相關可用市場，且需考慮該等市場的可進入性及市場內的活動，以識別主要加密貨幣市場從而確定相關公平市場價值。

5. 分部資料

本集團業務活動主要為增值服務及娛樂內容服務業務，具備財務報表，且由主要經營決策者（「主要經營決策者」）（即本集團的首席執行官及副總裁）定期審查及評估。基於以上評估，主要經營決策者認為本集團的業務作為單一分部運營及管理，因此並無呈列分部資料。

本公司位於開曼群島，而本集團主要在中國經營業務，且絕大部分收益來自中國的外部客戶。

於2025年及2024年12月31日，本集團絕大部分非流動資產位於中國內地及香港。

6. 收益

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
增值服務	3,656,052	5,037,732
娛樂內容服務	1,371,067	1,313,258
— 虛擬貨幣消費收益	303,974	720,015
— 內容分發合作夥伴分成收益	1,067,093	593,243
其他	98,385	499,731
	5,125,504	6,850,721



6. 收益（續）

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於某一時點確認的收益	4,925,365	6,637,231
於一段時間內確認的收益	200,139	213,490
	5,125,504	6,850,721

(i) 收益確認及合約負債之會計政策

本集團主要通過各種在線平台提供增值服務及娛樂內容服務產生收益。增值服務的收益來自本集團的移動直播及其他泛娛樂平台，如映客、對緣等。娛樂內容服務虛擬貨幣消費收益來自本集團所製作以供在線用戶訂閱的內容。娛樂內容服務收益亦來自娛樂內容分銷合作夥伴的收益分成。收益以本集團向客戶交付所承諾服務或貨品的代價為交易價格計量。本集團根據相對獨立的售價分配交易價格至各履約責任。每項履約責任的收益於本集團向客戶交付承諾的貨品或服務以履行責任時確認。

(a) 增值服務

本集團通過運營移動端直播平台提供增值服務，並提供互聯網基礎設施，讓主播及用戶可通過平台互動。本集團就每個平台運營虛擬貨幣系統，用戶可於此系統使用虛擬貨幣購買消耗性虛擬物品贈予主播以示支持或加強交流，亦可購買虛擬服務以提升個人資料及信息的可見度。虛擬貨幣亦可在消費基礎上與主播互動，包括即時訊息及其他交流方式。平台可供所有用戶及主播免費使用。本集團自銷售虛擬貨幣錄得收益，虛擬貨幣可用於購買平台的虛擬物品及服務，或可用於平台直接消費與主播互動。為提升平台的用戶流量，本集團與主播根據本集團的主播協議分享收益。本集團認為，其主要負責履行平台的虛擬物品及虛擬服務銷售相關的全部責任，並可自主確定價格。因此，本集團按總額基準記錄收益，與個別主播及管理主播的主播機構分享的收益入賬列為收益成本。

6. 收益（續）

(i) 收益確認及合約負債之會計政策（續）

(a) 增值服務（續）

銷售虛擬貨幣後，本集團通常須承擔提供可令虛擬貨幣於本集團平台使用的服務的附帶責任。已售但尚未被用戶消費的虛擬貨幣入賬列作「合約負債」。虛擬貨幣的加權平均單價每月按月初合約負債加該月所得款項除以相應的虛擬貨幣數量計算。就於消費後即不復存在的虛擬物品或服務而言，用戶不再繼續使用虛擬物品或服務所附帶的功能，且本集團於虛擬物品或服務被消費後對用戶不再承擔任何責任。因此，虛擬貨幣、消耗性虛擬物品或服務一經消費即根據兌換為虛擬物品的虛擬貨幣的加權平均單價及數量確認為收益。本集團亦提供令用戶可延長一段時間使用特權及能力的其他增值服務。收益於受益期間按比例確認。

(b) 娛樂內容服務

虛擬貨幣消費收益

本集團製作娛樂內容，並通過在線用戶在其運營平台上的付費訂閱獲得收益。用戶可為自身的賬戶充值，按集訂閱娛樂內容。本集團在用戶訂閱劇集時確認收益。用戶還可就固定時間段（從一個月到十二個月）支付會員費。就會員服務而言，本集團提供付費娛樂服務且消費者能在整個會員期間獲得並享有本集團提供相關服務的福利的固有責任。收取的會員費最初記錄為合約負債，收益在提供服務的會員期間按比例確認。

內容分發合作夥伴分成收益

本集團亦通過向若干內容分銷合作夥伴授權娛樂內容獲得收益。就來自內容分銷合作夥伴的娛樂內容服務收益，當本集團認為其並非向最終用戶提供服務的主要義務人時，本集團將基於來自內容分銷合作夥伴的收益分成部分確認其收益。



7. 按性質分類的開支

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
主播分成	2,003,699	2,729,910
宣傳及廣告開支	1,996,405	2,475,696
僱員福利開支(附註8)	518,635	569,008
無形資產攤銷(附註18)	121,820	134,155
付款手續費	94,937	119,729
技術支援及專業服務費	91,082	82,271
帶寬及伺服器託管費	64,368	86,126
差旅、娛樂及一般辦公室開支	52,139	55,544
預期信貸虧損撥備(附註3.1(b))	46,196	8,563
使用權資產折舊(附註16)	16,713	24,566
加密貨幣減值	14,039	–
稅項及附加費	13,553	16,014
物業、廠房及設備折舊(附註15)	9,516	14,306
外包開發成本	5,767	7,939
核數師酬金	5,434	5,857
– 核數服務	5,000	5,000
– 非核數服務	434	857
有關短期租賃未計入租賃負債的開支(附註16)	3,394	2,456
所售商品成本	2,346	161,654
內容及版權成本	1,391	1,918
其他開支	4,920	22,107
	5,066,354	6,517,819

8. 僱員福利開支

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
工資、薪酬及花紅	389,628	425,000
其他社會保障成本及住房福利	77,233	82,025
退休金成本－定額供款計劃	40,846	44,232
以股份為基礎的薪酬開支（附註28）	10,928	17,751
僱員福利開支總額	518,635	569,008

- (i) 截至2025年12月31日止年度，本集團並無因地方政府實施的定額供款計劃而被沒收供款。本集團的大部分退休金計劃供款與中國當地僱員相關。中國附屬公司的所有當地僱員均參與中國設立的僱員社會保障計劃，包括退休金、醫療及其他福利。該計劃由政府部門設立及管理。除向該等社會保障計劃作出的供款外，本集團對僱員並無其他重大承擔。根據有關規則，上述社會保障計劃所規定的本集團轄下公司須承擔的保費及福利供款，主要按僱員基本薪金百分比釐定，惟須遵守若干上限。該等供款乃向相應勞動和社會福利部門繳付，在產生時列為開支。截至2025年及2024年12月31日止年度有關社會保障計劃的適用百分比載列如下：

	百分比
養老保險	15.0 ~ 16.0%
醫療保險	5.0 ~ 10.0%
失業保險	0.5 ~ 0.7%
住房公積金	8.0 ~ 12.0%



8. 僱員福利開支（續）

(a) 五名最高薪酬人士

年內本集團薪酬最高的五名人士中分別包括兩名董事（2024年：兩名），彼等的薪酬反映在附註37所示分析。年內應付餘下三名人士（2024年：三名）的薪酬如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
工資及薪酬	4,498	3,997
酌情花紅	1,938	1,855
退休金成本－定額供款計劃	183	187
其他社會保障成本及住房福利	230	257
以股份為基礎的薪酬開支	2,960	2,680
	9,809	8,976

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
薪酬範圍：		
2,000,001 港元至2,500,000 港元	–	1
2,500,001 港元至3,000,000 港元	–	–
3,000,001 港元至3,500,000 港元	1	–
3,500,001 港元至4,000,000 港元	1	2
4,000,001 港元至4,500,000 港元	1	–
	3	3

截至2025年及2024年12月31日止年度，概無五名最高薪酬人士放棄或同意放棄任何薪酬。本集團亦無於截至2025年及2024年12月31日止年度向五名最高薪酬人支付薪酬，作為其加入本集團或加入本集團時的獎勵或離職補償。

9. 其他收益／（虧損）淨額

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
按公平值計入損益的金融工具公平值收益／（虧損）		
－ 於按公平值計入損益的流動金融工具之投資	409,700	(35,317)
－ 於按公平值計入損益的非流動金融工具之投資	(32,085)	(6,127)
收到按公平值計入損益的金融資產之股息	1,580	411
按權益法入賬之投資的減值費用	(4,077)	(3,459)
外匯虧損淨額	(3,169)	(1,065)
出售於附屬公司的投資收益	2,493	1,988
投資物業公平值虧損	(349)	(55,526)
出售按權益法入賬之投資的虧損	-	(232)
捐款	(11)	(50)
其他	(30,890)	(30,093)
	343,192	(129,470)

10. 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
政府補助		
－ 多個地方政府關於本集團的成就及發展支出而給予的補貼(i)	8,919	14,777
－ 與已付稅項金額相關的補貼(ii)	1,268	2,082
	10,187	16,859

附註：

- (i) 地方政府機關為獎勵本集團的成就及支持本集團的發展而授出的獎勵。並無該等獎勵附帶的未達成條件或其他或然因素。
- (ii) 地方政府機關為激勵本集團的業務增長而授出的稅收補貼。並無該等獎勵附帶的未達成條件或其他或然因素。



11. 財務收入淨額

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
財務費用		
－ 就借款已付／應付的利息	(1,988)	－
－ 就租賃負債已付／應付的利息（附註16）	(870)	(902)
－ 其他	(515)	(2,644)
	(3,373)	(3,546)
財務收入		
－ 為現金管理而持有的金融資產的利息收入	36,433	46,034
財務收入淨額	33,060	42,488

12. 附屬公司

於2025年及2024年12月31日，本集團主要附屬公司載列如下。除非另有說明，否則該等公司的股本僅由本集團直接持有的普通股組成，持有的所有權權益比例等同於本集團持有的表決權。註冊成立或登記的國家亦為彼等的主要營業地。

實體名稱	註冊成立地點/ 註冊成立日期	主營業務 / 經營地點	已發行股本及 債務證券詳情	本集團應佔股權		非控股權益持有的所有權權益	
				於12月31日		於12月31日	
				2025年	2024年	2025年	2024年
直接持有—							
Inke Holdings Limited (「Inke BVI」)	英屬維爾京群島 / 2017年11月30日	投資控股 / 英屬維爾京群島	1美元	100%	100%	-	-
Social Network Technology Co., Ltd.	英屬維爾京群島 / 2018年6月5日	投資控股 / 英屬維爾京群島	50,000美元	100%	100%	-	-
Lovein Holdings Limited	英屬維爾京群島 / 2020年5月8日	投資控股 / 英屬維爾京群島	50,000美元	100%	100%	-	-
YouFound Holdings Limited	英屬維爾京群島 / 2020年5月8日	投資控股 / 英屬維爾京群島	50,000美元	100%	100%	-	-
間接持有—							
映客信息技術有限公司	香港 / 2017年12月19日	投資控股 / 香港	1美元	100%	100%	-	-
北京映客芝士網絡科技有限公司 (「映客中國」)	中國大陸 ⁽¹⁾ / 2018年2月14日	經營移動端直播平台 支持服務 / 中國大陸	1,000,000 美元	100%	100%	-	-
廣東映客互娛網絡信息有限公司 (「廣東映客」)	中國大陸 ⁽¹⁾ / 2018年10月26日	經營移動端直播平台 支持服務 / 中國大陸	10,000,000 人民幣	100%	100%	-	-
Inke Hong Kong Limited	香港 / 2016年7月12日	投資控股 / 香港	1港元	100%	100%	-	-
Inke Investment Holding Limited	英屬維爾京群島 / 2018年10月23日	投資控股 / 英屬維爾京群島	1美元	100%	100%	-	-
Socialmaker Technology Limited	香港 / 2018年6月29日	投資控股 / 香港	10,000港元	100%	100%	-	-
愛戀科技香港有限公司	香港 / 2020年5月27日	投資控股 / 香港	10,000港元	100%	100%	-	-
遇見你科技香港有限公司	香港 / 2020年5月27日	投資控股 / 香港	10,000港元	100%	100%	-	-
藍莓時節文化(北京)有限公司	中國大陸 ⁽¹⁾ / 2018年12月25日	投資控股 / 中國大陸	39,000,000 人民幣	100%	100%	-	-
湖南映創新高網絡科技有限公司	中國大陸 ⁽¹⁾ / 2020年6月11日	投資控股 / 中國大陸	2,000,000 人民幣	100%	100%	-	-
湖南凌霄網絡科技有限公司	中國大陸 ⁽¹⁾ / 2020年6月12日	投資控股 / 中國大陸	2,000,000 人民幣	100%	100%	-	-
映宇宙海樂(廣東)科技有限公司 (「海樂」)	中國大陸 ⁽²⁾ / 2023年11月21日	經營移動端直播平台 支持服務 / 中國大陸	5,000,000 人民幣	100%	100%	-	-



12. 附屬公司（續）

實體名稱	註冊成立地點/ 註冊成立日期	主營業務 / 經營地點	已發行股本及 債務證券詳情	本集團應佔股權 於12月31日		非控股權益持有的所有權益 於12月31日	
				2025年	2024年	2025年	2024年
Wayguard Limited	香港 / 2005年7月5日	投資控股 / 香港	10港元	100%	100%	-	-
INCHI TECHNOLOGY LIMITED	香港 / 2021年6月1日	經營直播平台 / 香港	10,000港元	100%	100%	-	-
本公司根據合約協議間接控制—							
北京蜜萊塢網絡科技有限公司（「北京蜜萊塢」）	中國大陸 ^(a) / 2015年3月31日	經營直播平台 / 中國大陸	人民幣 1,713,000元	100%	100%	-	-
湖南燦宸映朝網絡科技有限公司	中國大陸 ^(a) / 2020年6月3日	經營移動端直播平台 支持服務 / 中國大陸	人民幣 2,000,000元	100%	100%	-	-
湖南凌霄攬勝網絡科技有限公司 （「湖南凌霄攬勝」）	中國大陸 ^(a) / 2020年6月3日	經營移動端直播平台 支持服務 / 中國大陸	人民幣 2,000,000元	100%	100%	-	-
北京蜜萊塢的直接及間接附屬公司—							
湖南菠蘿互娛網絡信息有限公司	中國大陸 ^(a) / 2018年3月30日	經營移動端直播平台 / 中國大陸	人民幣 2,000,000元	100%	100%	-	-
長沙智秋網絡科技有限公司	中國大陸 ^(a) / 2024年8月12日	投資 / 中國大陸	人民幣 10,000元	100%	100%	-	-
廣州快創網絡科技有限公司（「廣州快創」）	中國大陸 ^(a) / 2023年7月25日	經營娛樂平台 / 中國大陸	人民幣 1,667,000元	40% ^(b)	40% ^(b)	60%	60%
湖南映客互娛網絡信息有限公司（「湖南映客」）	中國大陸 ^(a) / 2016年5月30日	經營移動端直播平台 支持服務 / 中國大陸	人民幣 50,000,000元	100%	100%	-	-



12. 附屬公司（續）

實體名稱	註冊成立地點/ 註冊成立日期	主營業務 / 經營地點	已發行股本及 債務證券詳情	本集團應佔股權 於12月31日		非控股權益持有的所有權權益 於12月31日	
				2025年	2024年	2025年	2024年
海南峰娛網絡科技有限公司（「海南峰娛」）	中國大陸 ⁽¹⁾ /2019年9月12日	經營移動端直播平台/ 中國大陸	人民幣 1,000,000元	100%	100%	-	-
湖南九音網絡信息有限公司	中國大陸 ⁽²⁾ /2022年5月5日	經營移動端直播平台/ 中國大陸	人民幣 2,000,000元	100%	100%	-	-
北京映客互娛科技有限公司	中國大陸 ⁽²⁾ /2016年7月5日	投資 / 中國大陸	人民幣 1,000,000元	100%	100%	-	-
海南蘭騰網絡科技有限公司（「海南蘭騰」）	中國大陸 ⁽²⁾ /2022年4月8日	經營移動端直播平台/ 中國大陸	人民幣 1,000,000元	100%	100%	-	-
湖南凌霄攬勝直接及間接附屬公司—							
海南乾升網絡科技有限公司（「海南乾升」）	中國大陸 ⁽²⁾ /2020年11月17日	經營移動端直播平台/ 中國大陸	人民幣 1,000,000元	100%	100%	-	-

- (1) 根據中國法律註冊為外商獨資企業。
- (2) 根據中國法律註冊為內資企業。
- (3) 於2023年8月，本集團收購了廣州快創40%的股權及55%的投票權，其中廣州快創15%的投票權由一個獨立第三方提供。本集團認為其有足夠的權力控制廣州快創。



13. 所得稅開支

(a) 開曼群島及英屬維爾京群島所得稅

本公司根據開曼群島公司法註冊成立為一家獲豁免有限公司，毋須繳納開曼群島所得稅。根據英屬維爾京群島的國際商務公司法成立的本集團實體獲豁免繳付英屬維爾京群島所得稅。

(b) 香港所得稅

香港利得稅稅率為16.5%。當兩級利得稅制度生效時，首2百萬港元的應課稅利潤適用的香港利得稅稅率為8.25%，超出2百萬港元部分的應課稅利潤稅率為16.5%。

(c) 新加坡所得稅

新加坡所得稅稅率為應課稅利潤的17%。法定稅階收入豁免有關首筆10,000新加坡元（「新加坡元」）應課稅收入75%稅項豁免，及第二筆190,000新加坡元應課稅收入50%稅項豁免。

(d) 中國企業所得稅（「企業所得稅」）

截至2025年及2024年12月31日止年度，除下文享有優惠稅率的實體外，本集團對其中國業務的所得稅撥備乃根據相關現行法例、詮釋及慣例，基於應課稅利潤按法定稅率25%計算。

2025年至2027年間，北京蜜萊塢及Beijing Blueberry Technology Company Limited根據中國相關法律及法規獲認定為「高新技術企業」（「高新技術企業」）。因此，截至2025年12月31日止年度，彼等可享受估計應課稅利潤15%的優惠所得稅稅率。

2023年，廣東映客根據中國相關法律及法規獲認定為「軟件企業」。因此，自扣除過往年度稅務虧損後的首個獲利年度起，廣東映客獲豁免企業所得稅兩年，其後三年稅率減半，即為12.5%。廣東映客自扣除過往年度稅務虧損後的首個獲利年度為2022年。因此，截至2022年及2023年12月31日止年度，廣東映客可獲豁免企業所得稅，且2024年至2026年稅率減半。

2024年，映宇宙海樂（廣東）科技有限公司北京分公司（「映宇宙海樂」）根據中國相關法律及法規獲認定為「軟件企業」。因此，自扣除過往年度稅務虧損後的首個獲利年度起，映宇宙海樂獲豁免企業所得稅兩年，其後三年稅率減半，即為12.5%。映宇宙海樂自扣除過往年度稅務虧損後的首個獲利年度為2024年。因此，截至2024年及2025年12月31日止年度，映宇宙海樂可獲豁免企業所得稅，且2026年至2028年稅率減半。

海南峰娛、海南蘭騰及海南乾升自2020年起根據中國相關法律及法規獲認定為「鼓勵類企業」。因此，截至2025年及2024年12月31日止年度，海南峰娛、海南蘭騰及海南乾升可享受估計應課稅利潤15%的優惠所得稅稅率。

13. 所得稅開支（續）

(d) 中國企業所得稅（「企業所得稅」）（續）

依據中國國家稅務總局（「國稅總局」）頒佈自2018年起生效的相關法律法規，從事研發活動的企業於釐定年度應課稅利潤時，有權要求將其產生的研發開支的175%列作可扣減稅項開支（「超額抵扣」）。國稅總局於2023年5月宣佈，自2023年1月1日起將超額抵扣率提升至研發開支的200%。

(e) 中國預提稅（「預提稅」）

根據新企業所得稅法（「新企業所得稅法」），自2008年1月1日起，中國公司向於境外註冊成立的直接控股公司分配利潤時，向該外國投資者分配的利潤須按5%或10%的稅率繳納預提稅，視乎外國投資者根據中國與其註冊成立所在司法權區訂立的雙邊稅務條約（協議）是否被視為股息實益擁有人而定。

除映宇宙海樂就截至2025年12月31日止年度宣派的一次性股息（已就此計提所得稅人民幣7,861,000元）外，本集團並無計劃要求其他中國附屬公司分派其保留盈利（截至2024年12月31日止年度亦無此打算），而是打算讓彼等保留相關盈利用於在中國經營及拓展自身業務。因此，截至各報告期末，概無產生與預提稅有關的遞延所得稅負債。

(f) 所得稅開支

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
當期所得稅		
年內利潤的當期所得稅	108,513	71,201
當期所得稅開支總額	108,513	71,201
遞延所得稅		
遞延稅項資產增加	(4,518)	(34,823)
遞延稅項負債減少	(14,019)	(4,731)
遞延所得稅貸項總額	(18,537)	(39,554)
所得稅開支	89,976	31,647



13. 所得稅開支（續）

(f) 所得稅開支（續）

本集團就除所得稅前收入的稅項與採用適用於綜合實體收入的法定稅率計算的理論稅額的差額詳情如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除所得稅前利潤	370,869	248,289
按25%的法定稅率計算的稅項	92,717	62,072
海外稅率與適用於本集團若干附屬公司的優惠稅率之 差異的稅務影響	(95,403)	(37,236)
計算應課稅收入時屬於不可扣減之金額的稅務影響	(443)	3,378
附屬公司未確認遞延所得稅資產的稅項虧損	114,834	58,746
研發方面超額抵扣的稅務影響	(13,711)	(33,101)
現時用於減少當期稅項開支的早前未確認稅項虧損	(8,018)	(22,212)
	89,976	31,647

於2025年及2024年12月31日，本集團並無就預期於2030年12月31日及2029年12月31日到期的累計稅務虧損確認遞延所得稅資產分別為人民幣383,762,000元及人民幣313,470,000元。

(g) 經合組織第二支柱模型規則

本集團屬於經合組織第二支柱模型規則的範圍。香港及新加坡（本公司部分附屬公司註冊成立的司法權區）已頒佈第二支柱立法。第二支柱立法於2025年1月1日於香港及新加坡生效。

根據該法律，本集團須就各司法權區的全球反稅基侵蝕建議（「GloBE」）實際稅率與最低稅率15%之間的差額支付補足稅。

根據管理層的評估，於香港及新加坡應用第二支柱立法對本集團的年度實際稅率概無重大影響。

14. 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利按除以以下計算：

- 本公司擁有人應佔利潤（不包括支付普通股以外權益的任何成本）；及
- 財政年度內已發行普通股加權平均數（不包括就僱員股份計劃持有的股份）（附註28）。

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
本公司擁有人應佔利潤（人民幣千元）	241,196	180,312
已發行普通股加權平均數（千股）	1,872,148	1,863,284
本公司股東應佔每股基本盈利（以每股人民幣列示）	0.13	0.10

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利調整釐定每股基本盈利時使用的數字，以計及：

- 潛在攤薄普通股公平值變動的除所得稅後影響；及
- 假設所有潛在攤薄普通股已轉換，已發行的額外普通股加權平均數。

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
本公司擁有人應佔利潤（人民幣千元）	241,196	180,312
已發行普通股加權平均數（千股）	1,872,148	1,863,284
加：就授予僱員的受限制股份單位調整（千股）	13,122	18,774
計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數（千股）	1,885,270	1,882,058
本公司股東應佔每股攤薄盈利（以每股人民幣列示）	0.13	0.10



15. 物業、廠房及設備

	電腦設備 人民幣千元	辦公設備 及傢俬裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	公寓 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：						
於2024年12月31日	29,368	1,547	9,463	76,120	39,929	156,427
增加	3,565	55	-	-	3,573	7,193
自投資物業重新分類	-	-	-	116,311	-	116,311
出售	(2,578)	(7)	-	-	-	(2,585)
於2025年12月31日	30,355	1,595	9,463	192,431	43,502	277,346
累計折舊：						
於2024年12月31日	(22,747)	(432)	(3,017)	(2,707)	(36,130)	(65,033)
出售	2,299	-	-	-	-	2,299
折舊（附註7）	(3,311)	(309)	(1,944)	(1,486)	(2,466)	(9,516)
於2025年12月31日	(23,759)	(741)	(4,961)	(4,193)	(38,596)	(72,250)
賬面淨值：						
於2024年12月31日	6,621	1,115	6,446	73,413	3,799	91,394
於2025年12月31日	6,596	854	4,502	188,238	4,906	205,096
成本：						
於2023年12月31日	32,573	1,837	7,572	51,927	37,658	131,567
增加	4,266	308	2,851	-	2,653	10,078
自投資物業重新分類	-	-	-	24,193	-	24,193
出售	(7,471)	(598)	(960)	-	(382)	(9,411)
於2024年12月31日	29,368	1,547	9,463	76,120	39,929	156,427
累計折舊：						
於2023年12月31日	(23,749)	(530)	(1,500)	(1,257)	(30,662)	(57,698)
出售	5,850	393	424	-	304	6,971
折舊（附註7）	(4,848)	(295)	(1,941)	(1,450)	(5,772)	(14,306)
於2024年12月31日	(22,747)	(432)	(3,017)	(2,707)	(36,130)	(65,033)
賬面淨值：						
於2023年12月31日	8,824	1,307	6,072	50,670	6,996	73,869
於2024年12月31日	6,621	1,115	6,446	73,413	3,799	91,394

15. 物業、廠房及設備（續）

(a) 重新估值、折舊方法及可使用年期

折舊乃採用直線法計算以分配成本或重估金額，扣除估計可使用年期的剩餘價值（倘屬租賃裝修，則以較短租期計算），如下：

電腦設備	3年
辦公設備及傢俬裝置	3年
汽車	4至5年
租賃裝修	4至5年
公寓	20至60年

有關物業、廠房及設備的其他會計政策，請參閱附註42.5。

16. 租賃

本附註提供本集團為承租人的租賃之資料。

(i) 於資產負債表確認的金額

	2025年12月31日 人民幣千元	2024年12月31日 人民幣千元
使用權資產		
樓宇	16,259	30,678
租賃負債		
非流動	5,808	17,169
流動	13,111	12,553
	18,919	29,722

使用權資產按等於租賃負債的金額計量，就截至2025年12月31日合併資產負債表中確認的租賃有關的任何預付或應計租賃付款的金額作出調整。2025年新增使用權資產為人民幣3,655,000元（2024年：人民幣27,626,000元）。



16. 租賃（續）

(ii) 於損益表確認的金額

損益表列示以下與租賃有關的款項：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
使用權資產折舊開支(附註7)	(16,713)	(24,566)
利息開支(計入財務費用)(附註11)	(870)	(902)
有關短期租賃的開支(計入銷售成本、銷售及推廣開支、 研發開支及行政開支)(附註7)	(3,394)	(2,456)

2025年租賃現金流出總額為人民幣17,551,000元(2024年：人民幣24,783,000元)。

(iii) 本集團的租賃活動及其如何入賬

本集團租用多間辦公室。租賃合約一般為1年至3年的固定期間。

合約可能包含租賃及非租賃部分。本集團基於租賃及非租賃部分的相對獨立價格，將合約中的代價分配至租賃及非租賃部分。然而，就本集團為承租人的房地產租賃而言，本集團已選擇不將租賃及非租賃部分分開，而是將其作為單一租賃部分入賬。

租賃條款個別商定，並且包括眾多不同的條款及條件。租賃協議不包含財務契約條款。租賃資產不得用作借款抵押。

租賃付款使用租賃隱含的利率貼現。如該利率無法輕易釐定(本集團租賃常見情況)，則使用承租人的增量借貸利率，即個人承租人於類似經濟環境以類似條款、擔保及條件借貸獲得使用權資產類似價值資產所需的資金而須支付的利率。

為釐定增量借貸利率，本集團：

- 盡可能使用個人承租人獲得的第三方融資作為起點，並作出調整，以反映自收到第三方融資起的融資狀況變化；
- 對於近期末獲得第三方融資的租賃，採用以無風險利率為起點的累加法，並按照租賃的信用風險進行調整；及
- 作出租賃特定的調整(如期限、國家、貨幣及擔保)。



16. 租賃（續）

(iii) 本集團的租賃活動及其如何入賬（續）

倘若個別承租人可獲取已有可觀察攤銷貸款利率（透過近期金融或市場數據），其與租賃的付款情況相似，則本集團實體使用該利率作為起點釐定增量借貸利率。

本集團未來可能會基於指數或利率變動而增加可變租賃付款的風險，這部分可變租賃付款在實際發生時納入租賃負債。當基於指數或利率對租賃付款額進行調整時，租賃負債應予以重估並根據使用權資產調整。

使用權資產一般按照直線法在資產的可使用年期與租期中較短的期間內計提折舊。如本集團合理確定會行使購買選擇權，使用權資產於相關資產的可使用年期計提折舊。儘管本集團重新評估於物業、廠房及設備中呈報的土地及樓宇，但其已選擇不對本集團持有的使用權樓宇進行重新評估。

與短期租賃及所有低價值資產租賃相關的付款按直線法於損益內確認為開支。短期租賃指租期為12個月或以下的租賃。低價值資產主要包括一個用於存放電腦的小倉庫。

有關租賃的其他會計政策，請參閱附註42.18。

17. 投資物業

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產 – 按公平值		
於1月1日的年初結餘	128,884	203,059
增加	-	3,549
轉為自用物業（附註15）	(116,311)	(24,193)
匯兌（虧損）／收益	(1,851)	1,995
公平值變動（附註9）	(349)	(55,526)
於12月31日的年末結餘	10,373	128,884

(i) 按公平值計量投資物業

投資物業指持作賺取租金及／或資本增值的物業。投資物業首次按成本（包括相關交易成本及借款成本（如適用））計量。其後以公平值計量。公平值變動作為其他收益／（虧損）淨額的一部分於損益呈列。

(ii) 呈列現金流

本集團將收購投資物業的現金流出歸類為投資。



18. 無形資產

	加密貨幣 人民幣千元	軟件 人民幣千元	版權 人民幣千元	用戶群 人民幣千元	商標 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：							
於2024年12月31日	172,834	28,685	224,111	25,500	74,209	4,898	530,237
增加	450,896	67	109,418	-	-	276	560,657
出售	(195,644)	(94)	(15)	-	-	(276)	(196,029)
減值	(14,039)	-	-	-	-	-	(14,039)
於2025年12月31日	414,047	28,658	333,514	25,500	74,209	4,898	880,826
累計攤銷：							
於2024年12月31日	-	(23,637)	(223,577)	(25,500)	(39,423)	(3,857)	(315,994)
攤銷(附註7)	-	(4,531)	(109,098)	-	(7,533)	(658)	(121,820)
於2025年12月31日	-	(28,168)	(332,675)	(25,500)	(46,956)	(4,515)	(437,814)
賬面淨值：							
於2024年12月31日	172,834	5,048	534	-	34,786	1,041	214,243
於2025年12月31日	414,047	490	839	-	27,253	383	443,012
成本：							
於2023年12月31日	-	28,685	105,030	25,500	74,311	4,898	238,424
增加	229,323	1,018	119,081	-	-	-	349,422
出售	(56,489)	(1,018)	-	-	(102)	-	(57,609)
於2024年12月31日	172,834	28,685	224,111	25,500	74,209	4,898	530,237
累計攤銷：							
於2023年12月31日	-	(18,941)	(104,712)	(23,100)	(31,887)	(3,199)	(181,839)
攤銷(附註7)	-	(4,696)	(118,865)	(2,400)	(7,536)	(658)	(134,155)
於2024年12月31日	-	(23,637)	(223,577)	(25,500)	(39,423)	(3,857)	(315,994)
賬面淨值：							
於2023年12月31日	-	9,744	318	2,400	42,424	1,699	56,585
於2024年12月31日	172,834	5,048	534	-	34,786	1,041	214,243

18. 無形資產（續）

於2025年12月31日，加密貨幣分別包括總計人民幣346,423,000元的比特幣（「比特幣」）、人民幣38,921,000元的以太坊（「以太坊」）及人民幣42,743,000元的泰達幣（「泰達幣」）（2024年12月31日：分別為人民幣172,200,000元的比特幣及人民幣634,000元的泰達幣），其中，總計人民幣27,700,000元的加密貨幣（2024年12月31日：無）存放於一家第三方加密貨幣交易平台。根據與該交易平台簽訂的主協議，本集團在整個交易期間內於該交易平台維持充足的保證金，以擔保其履行交易項下的責任。該交易平台參照已存入加密貨幣的價值及其他因素計算並釐定保證金水平。

截至2025年12月31日止年度，為支持本集團的新業務發展項目，本集團曾轉出總計76枚比特幣、300枚以太坊及5,114,000枚泰達幣，其後因項目終止，76枚比特幣、300枚以太坊及5,114,000枚泰達幣已獲轉回。

(a) 攤銷方法及期間

本集團於以下期間採用直線法攤銷有限可使用年期的無形資產：

商標	10年
用戶群	5年
版權	0至1年
軟件	1至10年
其他	1至10年

(b) 攤銷費用

攤銷費用於下列合併綜合收入表項目內支銷：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銷售成本	121,469	133,659
行政開支	210	265
研發開支	38	171
銷售及推廣開支	103	60
	121,820	134,155



18. 無形資產（續）

(c) 加密貨幣

本集團已購買及持有的加密貨幣，均按加權平均成本入賬列為成本模式項下的無形資產。本集團對所持有加密貨幣擁有所有權及控制權。本集團持有的加密貨幣被視為具有無限定可使用年期。彼等毋須攤銷，惟每年須就減值進行測試，或當有事件出現或情況改變顯示可能出現減值時，作出更頻密檢討。誠如附註42.7所述，適用於加密貨幣減值的會計政策與適用於非金融資產減值者一致。管理層參考結算日香港時間晚上七時正HashKey Exchange的買入價釐定加密貨幣的可收回金額。倘可收回金額低於結算日的期末加權平均成本，則確認減值虧損。截至2025年12月31日止年度，合併綜合收入表的行政開支已確認減值虧損人民幣14,039,000元。

已減值加密貨幣於各報告期末均就減值是否可以撥回進行檢討。倘於過往會計期間並未就加密貨幣確認任何減值虧損，則任何減值虧損撥回應佔之加密貨幣增加後賬面值（於損益內確認）不得超過原應釐定之賬面值。

於2025年12月31日之後，加密貨幣（包括比特幣及以太坊）的交易價格仍呈下降趨勢。管理層釐定該等波動並非調整期後事項，並將密切監察市場價格，及於適用時在2026年對加密貨幣進行減值評估。

有關無形資產的其他會計政策請參閱附註42.6，本集團的減值政策請參閱附註42.7。

19. 按權益法入賬之投資

(a) 於合併資產負債表確認的金額如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
聯營公司(i)	264,885	297,794
合營企業(ii)	142,603	198,086
	407,488	495,880

19. 按權益法入賬之投資（續）

(a) 於合併資產負債表確認的金額如下（續）：

(i) 於聯營公司的權益

下文載列本集團截至2025年12月31日的聯營公司：

實體名稱	營業地點/ 註冊成立國家	所有者 權益百分比 2025年 %	主要業務	於12月31日之賬面值	
				2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
廣州美光盛世科技有限公司（「美光」）	中國大陸	40.00%	社交網絡產品 及娛樂內容服務	118,234	104,998
湖南映客置業有限公司（「湖南映客置業」）	中國大陸	49.00% ⁽¹⁾	物業開發	75,452	98,953
湖南於一科技有限公司	中國大陸	45.90%	軟件開發	24,213	37,352
長沙市毓華文化科技有限公司 （「長沙市毓華」）	中國大陸	49.00%	教育服務	18,016	23,437
湖南小蝌蚪網絡科技有限公司	中國大陸	30.00%	生活服務平台	13,312	13,002
長沙文雅墨信息科技有限責任公司	中國大陸	40.00%	教育服務	6,379	6,932
湖南原子力量網絡科技有限公司	中國大陸	30.00%	手機遊戲開發	4,357	4,256
成都長與君歌信息技術有限公司	中國大陸	26.01%	軟件開發	3,207	3,802
北京老柚多汗網絡信息服務有限公司 （「北京老柚多汗」）	中國大陸	41.65%	社交網絡產品	1,196	481
北京親吻魚網絡科技有限公司	中國大陸	40.00%	社交網絡產品	519	504
長沙蜜搭餐飲管理有限公司	中國大陸	45.00%	酒吧營運	-	2,212
廣州樂美生物科技有限公司	中國大陸	15.00%	線上零售	-	1,865
				264,885	297,794



19. 按權益法入賬之投資（續）

(a) 於資產負債表確認的金額如下（續）：

(i) 於聯營公司的權益（續）

於2025年及2024年12月31日，概無聯營公司被視為對本集團具重大影響。

- (1) 於2025年3月之前，本集團與長沙龍湖房地產開發有限公司分別擁有湖南映客置業51%及49%的股本。由於湖南映客置業的業務營運決策權由其董事會控制，而本集團於該實體的董事會僅擁有25%的表決權，另一名股東則擁有75%的表決權。因此，湖南映客置業被作為本集團的聯營公司處理。於2025年3月，本集團出售湖南映客置業2%的股本，其持有的湖南映客置業股份由51%減少至49%，且本集團於該實體的董事會擁有33.3%的表決權，另一名股東則擁有66.7%的表決權。因此，本集團繼續將湖南映客置業作為本集團的聯營公司處理。

(ii) 於合營企業的權益

以下載列本集團截至2025年12月31日的合營企業：

實體名稱	營業地點/ 註冊成立國家	所有者		於12月31日之賬面值	
		權益百分比 2025年 %	主要業務	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
寧波梅山保稅港區青雨萬峰股權投資 合夥企業(有限合夥)(「青雨萬峰」)	中國大陸	99.99%(1)	投資控股	69,771	105,420
湖南浩瀚匯通互聯網小額貸款有限公司	中國大陸	30.00%	向客戶提供 小額貸款	67,291	84,821
LUCKY GIRAFFE TECHNOLOGY PTE. LTD.	新加坡	50.00%	社交網絡產品	3,766	3,860
BOMI FUNNY PTE.LTD.	新加坡	51.00%(1)	社交網絡產品	1,730	3,284
深圳市蜜花科技有限公司	中國大陸	50.00%	社交網絡產品	45	701
				142,603	198,086

於2025年及2024年12月31日，董事認為，概無合營企業被視為對本集團具重大影響。

- (1) 由於該實體若干財務及經營活動須經本集團及其他股東聯合批准，故本集團認為其對該實體並無單方面控制權。
 上述合營企業為私營公司，故其股份無市場報價。並無與本集團於該等合營企業的權益有關之或然負債。

19. 按權益法入賬之投資（續）

(b) 單獨不重要聯營公司

本集團擁有多間按權益法入賬的單獨不重要聯營公司的權益。

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
單獨不重要聯營公司的合計賬面值	264,885	297,794
本集團所佔以下合計金額：		
經營（虧損）／利潤	(19,366)	284

(c) 單獨不重要合營企業

本集團擁有多間按權益法入賬的單獨不重要合營企業的權益。

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
單獨不重要合營企業的合計賬面值	142,603	198,086
本集團所佔以下合計金額：		
經營虧損	(55,354)	(14,774)



20. 按類別呈列的金融工具

本集團持有以下金融工具：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
金融資產：		
按攤銷成本入賬的金融資產：		
－ 貿易應收款項(附註24)	160,600	148,114
－ 其他應收款項、預付款項、按金及其他資產 (不包括預付款項及可扣減進項增值稅)(附註23)	191,320	140,649
－ 定期存款(附註22)	270,144	546,884
－ 受限制現金(附註25)	203,515	319,605
－ 現金及現金等價物(附註25)	2,117,564	2,195,694
按公平值計入損益的金融資產(附註21)	974,090	759,369
	3,917,233	4,110,315

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
金融負債：		
按攤銷成本入賬的金融負債：		
－ 貿易應付款項及應付票據(附註29)	357,429	745,364
－ 其他應付款項及應計費用(不包括應付薪金及 福利與其他應付稅項)(附註30)	19,345	29,132
－ 租賃負債(附註16)	18,919	29,722
按公平值計入損益的金融負債(附註21)	1,321	90,574
	397,014	894,792

附註3中討論了本集團所面臨的與金融工具相關的各種風險。報告期末最大信貸風險敞口為上述各類金融資產的賬面價值。

21. 按公平值計入損益的金融資產及金融負債

(a) 按公平值計入損益的金融資產包括以下各項：

(i) 非流動

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
未上市優先股	259,296	194,520

(ii) 流動

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
投資產品		
－ 上市股本	471,606	302,439
－ 基金	139,142	147,410
－ 上市股本的衍生工具	17,046	–
－ 其他	87,000	115,000
	714,794	564,849

附註：

- 截至2025年12月31日止年度，本公司認購大成貨幣市場基金（「貨幣市場基金」），該基金作為其標準功能的一部分，按自動申購及贖回之基準運作，而因自動申購及贖回所致，有關認購貨幣市場基金的最高百分比率超過本集團市場份額的5%。除上述者外，截至2025年12月31日止年度，本集團概無任何金融資產的收購、添置或出售構成《上市規則》第14及14A章項下的關連交易。
- 於2025年12月31日，本集團所購買的理財產品中，概無任何單一項目佔本集團總資產的5%以上。
- 於2025年12月31日，上市股本衍生工具金額約為人民幣17,046,000元（2024年12月31日：無），其中人民幣13,548,000元為認購國富量子創新有限公司（「國富」）股份的衍生遠期合約（見附註39(b)）。

理財產品投資主要由中國信譽良好的商業銀行和其他金融機構發行，以人民幣、美元及港元計值。該等金融資產的公平值變動（已變現及未變現）已計入合併綜合收入表的「其他收益／（虧損）淨額」。

於報告日期的最大信用風險為該等投資的賬面值。該等投資均無逾期或減值。



21. 按公平值計入損益的金融資產及金融負債（續）

(b) 按公平值計入損益的金融負債包括以下各項：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
投資		
－ 上市股本的衍生工具期權	1,321	90,574

於上市股本的衍生工具期權的投資主要由香港信譽良好的金融機構發行，以美元計值。該等金融負債的公平值變動（已變現及未變現）計入合併綜合收入表的「其他收益／（虧損）淨額」。

(c) 於損益確認的金額

於所示年度，以下收益／（虧損）於損益確認：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於其他收益／（虧損）淨額確認的按公平值計入損益的 公平值收益／（虧損）（附註9）		
－ 上市股本	401,270	(48,787)
－ 非上市優先股	(32,085)	(6,127)
－ 基金	5,375	12,752
－ 其他	3,055	718
總計	377,615	(41,444)

22. 定期存款

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動		
－ 人民幣	210,000	345,000
流動		
－ 美元	35,144	71,884
－ 人民幣	25,000	130,000
	270,144	546,884

截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團初始期限超過3個月的定期存款的實際利率分別介乎3.20%至3.68%及1.75%至4.67%。初始期限超過3個月的定期存款既未逾期亦未減值。本集團董事認為，於2025年及2024年12月31日，初始期限超過3個月的定期存款的賬面值與其公平值相若。



23. 其他應收款項、預付款項、按金及其他資產

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動：		
提供予第三方的貸款	325	325
出售合營企業所得金額	3,766	5,802
租金及其他按金	5,716	3,359
其他	6,123	3,649
	15,930	13,135
減：虧損撥備(i)	(5,788)	(5,859)
	10,142	7,276
流動：		
金融資產		
已贖回在途理財產品	108,553	—
提供予關聯方的貸款	87,714	90,117
提供予第三方的貸款	29,865	42,636
應收利息	14,971	13,109
其他按金	20,498	38,488
其他	21,722	17,712
	283,323	202,062
宣傳及廣告預付款項	27,586	50,255
預付供應商款項	98,547	148,389
可扣減進項增值稅	165,147	165,113
預付所得稅	57,751	26,736
	349,031	390,493
減：虧損撥備(i)	(102,145)	(68,689)
	530,209	523,866

- (i) 本集團採用國際財務報告準則第9號的一般模型計量按攤銷成本入賬的金融資產的全期預期信貸虧損。管理層定期根據過往結算紀錄及過往經驗集體及個別評估可否收回按攤銷成本入賬的金融資產。附註3.1載有有關按攤銷成本入賬的金融資產減值與本集團所面臨信貸風險的資料。

24. 貿易應收款項

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項(i)	165,843	152,694
減：貿易應收款項減值撥備(iii)	(5,243)	(4,580)
	160,600	148,114

- (i) 本集團大部分債務人獲授予介乎1至3個月的信貸期。貿易應收款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項		
— 最長3個月	147,952	143,716
— 3至6個月	10,785	6,325
— 6個月至一年	5,668	1,125
— 超過一年	1,438	1,528
	165,843	152,694

於2025年及2024年12月31日，貿易應收款項的賬面值主要以人民幣計值，與各報告日期的公平值相若。

(ii) 分類為貿易應收款項

貿易應收款項為就日常業務過程中提供的服務應收網上支付平台、虛擬貨幣代理商及內容分銷合作夥伴的款項。預期於一年或以內（或在日常業務營運週期內（如更長））收回的貿易應收款項分類為流動資產，否則呈列為非流動資產。

貿易應收款項初始按無條件代價金額確認，除非其包含重大融資成份，則在此情況下按公平值確認。本集團以收取合約現金流量為目的持有貿易應收款項，因此，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。有關本集團減值政策及虧損撥備計算的詳情載於附註3.1。

(iii) 減值及風險敞口

本集團應用國際財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損（對所有貿易應收款項採用全期預期虧損撥備）。於2025年12月31日的貿易應收款項虧損撥備增加人民幣663,000元。附註3.1(b)載有有關撥備計算的詳情。



25. 現金及現金等價物

(a) 現金及現金等價物

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行存款	1,724,699	1,884,800
其他第三方支付平台的現金及現金等價物	392,515	310,894
手頭現金	350	-
	2,117,564	2,195,694

於2025年及2024年12月31日，現金及現金等價物結餘以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
人民幣	1,331,582	1,524,962
美元	758,250	483,033
港元	22,648	181,971
新加坡元	4,064	4,305
泰銖	738	574
越南盾	259	844
印尼盾	23	5
	2,117,564	2,195,694

人民幣計值結餘換算為外幣及外幣計值銀行結餘及現金匯出中國須遵守中國政府頒佈的外匯管控相關規則及規例。

(b) 受限制現金

於2025年12月31日，受限制現金結餘約為人民幣203,515,000元（2024年12月31日：約人民幣319,605,000元），其中人民幣162,000,000元為銀行借款（附註34）的保證金，及餘下的包括凍結現金及其他受限制項目。受限制現金結餘總額中，約人民幣28,517,000元（2024年12月31日：約人民幣28,446,000元）被地方監管機構就與附註39「或然事項及承諾」所披露之若干員工調查有關而凍結。

26. 股本

法定普通股：

	普通股數目	普通股面值 美元
2025年及2024年12月31日每股0.001美元的普通股	50,000,000,000	50,000,000

已發行及繳足的普通股：

	普通股數目	普通股面值 美元	等同普通股面值 人民幣千元
於2023年12月31日的普通股 註銷股份(i)	1,938,305,000 (863,000)	1,938,305 (863)	12,803 (6)
於2024年12月31日的普通股 註銷股份(ii)	1,937,442,000 -	1,937,442 -	12,797 -
於2025年12月31日	1,937,442,000	1,937,442	12,797

(i) 截至2024年12月31日止年度，並無股份於聯交所購回。截至2024年12月31日，863,000股購回股份已被註銷。

(ii) 截至2025年12月31日止年度，7,233,000股份於聯交所購回並存入受託人賬戶，但並無股份被註銷。



27. 其他儲備

	股份溢價 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	以股份為 基礎的付款 人民幣千元	與非控股 權益交易 人民幣千元	貨幣 換算差額 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年12月31日	3,645,234	41,803	166,746	66,579	(2,548)	104,212	4,022,026
註銷股份（附註26(i)）	-	6	-	-	-	-	6
以股份為基礎的付款開支（附註28）	-	-	-	17,751	-	-	17,751
行使受限制股份單位	45	17,073	-	(17,118)	-	-	-
收購一家附屬公司的非控股權益	-	-	-	-	(3,949)	-	(3,949)
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	10,646	10,646
現金股息	(72,885)	-	-	-	-	-	(72,885)
於2024年12月31日	3,572,394	58,882	166,746	67,212	(6,497)	114,858	3,973,595
於2024年12月31日	3,572,394	58,882	166,746	67,212	(6,497)	114,858	3,973,595
出售附屬公司	(383)	-	-	-	-	-	(383)
購回股份	(6,734)	(51)	-	-	-	-	(6,785)
以股份為基礎的付款開支（附註28）	-	-	-	10,928	-	-	10,928
行使受限制股份單位	(742)	15,906	-	(15,164)	-	-	-
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	(33,991)	(33,991)
於2025年12月31日	3,564,535	74,737	166,746	62,976	(6,497)	80,867	3,943,364

28. 以股份為基礎的付款

(a) 僱員購股權計劃

股東於2021年股東週年大會批准設立本集團的購股權計劃。董事會認為，授出購股權讓本公司更靈活激勵合資格參與者、吸引及維持或以其他方式保持與對本集團現時或預期有實益貢獻的合資格參與者的業務關係。

根據計劃授出的購股權為無償、不附帶股息或投票權。服務年限達成時即歸屬購股權。

購股權的行使價為每股股份3.90港元。

根據計劃授出的購股權概述如下：

	2025年		2024年	
	每份 購股權 的平均 行使價	購股 權數目	每份 購股權 的平均 行使價	購股 權數目
於1月1日	3.90港元	60,000,000	3.90港元	60,000,000
年內已授出	-	-	-	-
年內已行使	-	-	-	-
年內已沒收	-	-	-	-
於12月31日	3.90港元	60,000,000	3.90港元	60,000,000
於12月31日已歸屬及可行使	3.90港元	60,000,000	3.90港元	45,000,000

概無購股權於上表所涵蓋期間到期。

年末發行在外購股權的到期日及行使價如下：

授出日期	到期日	行使價	於2025年 12月31日 的購股權	於2024年 12月31日 的購股權
2021年5月28日	2028年7月11日	3.90港元	10,000,000	10,000,000
2021年6月29日	2028年7月11日	3.90港元	50,000,000	50,000,000
總計			60,000,000	60,000,000

(i) 已授出購股權的公平值

截至2021年12月31日止年度授出的購股權於授出日期的加權公平值為每份購股權0.97港元。授出日期的公平值由獨立估值師使用二項式期權定價模型釐定。



28. 以股份為基礎的付款 (續)

(b) 受限制股份單位 (「受限制股份單位」)

根據本公司董事會於2018年11月18日及2022年5月12日通過的決議案，本公司制定受限制股份單位計劃 (「受限制股份單位計劃」)，旨在透過向僱員提供擁有本公司股權的機會，激勵彼等為本集團作出貢獻，吸引、激勵及挽留技術嫻熟且經驗豐富的人才為本集團未來發展及擴張努力工作。

(i) 2025年授出受限制股份單位

2025年4月1日，受限制股份單位計劃項下的4,500,000個受限制股份單位向本集團員工授出。服務條件滿足時，受限制股份單位將進行權益結算。

2025年7月1日，受限制股份單位計劃項下的10,452,500個受限制股份單位向本集團員工授出。服務條件滿足時，受限制股份單位將進行權益結算。

(ii) 為受限制股份單位計劃持有的股份

根據本公司董事會於2018年11月18日及2022年5月12日通過的決議案，本公司與香港中央證券信託有限公司 (「受限制股份單位受託人」) 訂立信託契約 (「信託契約」)，以協助管理受限制股份單位計劃。截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團分別以約人民幣6,785,000元及人民幣12,724,000元的成本購回7,233,000股及15,586,000股普通股。受限制股份單位受託人根據受限制股份單位計劃及信託契約為合資格參與者的利益持有該等股份。

(iii) 受限制股份單位的公平值

2018年11月18日所授出受限制股份單位的公平值被評估為與授出日期的市價每個2.19港元 (合共相當於人民幣53,288,000元) 相若。

2019年6月3日所授出受限制股份單位的公平值被評估為與授出日期的市價每個1.64港元 (合共相當於人民幣5,759,000元) 相若。

2020年1月22日所授出受限制股份單位的公平值被評估為與授出日期的市價每個1.37港元 (合共相當於人民幣3,041,000元) 相若。

2020年9月17日所授出受限制股份單位的公平值被評估為與授出日期的市價每個1.17港元 (合共相當於人民幣18,615,000元) 相若。

2021年4月29日所授出受限制股份單位的公平值被評估為與授出日期的市價每個2.60港元 (合共相當於人民幣24,238,000元) 相若。

2021年7月10日所授出受限制股份單位的公平值被評估為與授出日期的市價每個1.94港元 (合共相當於人民幣437,000元) 相若。

2022年1月1日所授出受限制股份單位的公平值被評估為與授出日期的市價每個1.68港元 (合共相當於人民幣28,641,000元) 相若。

2023年8月28日所授出受限制股份單位的公平值被評估為與授出日期的市價每個0.87港元 (合共相當於人民幣15,410,000元) 相若。

2024年4月2日所授出受限制股份單位的公平值被評估為與授出日期的市價每個0.85港元 (合共相當於人民幣10,874,000元) 相若。

inveleso



28. 以股份為基礎的付款（續）

(b) 受限制股份單位（「受限制股份單位」）（續）

(iii) 受限制股份單位的公平值（續）

2025年4月1日所授出受限制股份單位的公平值被評估為與授出日期的市價每個1.37港元（合共相當於人民幣5,688,000元）相若。

2025年7月1日所授出受限制股份單位的公平值被評估為與授出日期的市價每個1.15港元（合共相當於人民幣10,956,000元）相若。

截至2025年及2024年12月31日止年度受限制股份單位的變動概要呈列如下：

受限制股份單位	股份數目	
	2025年	2024年
於1月1日	31,435,737	34,199,880
年內已授出	14,952,500	14,108,750
年內已歸屬	(13,800,211)	(14,810,298)
年內已沒收	(7,460,000)	(2,062,595)
於12月31日	25,128,026	31,435,737

(c) 以股份為基礎的付款交易產生的開支

截至2025年及2024年12月31日止年度，以股份為基礎的薪酬於成本及開支中確認如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
行政開支	8,048	11,923
研發開支	2,333	4,780
銷售成本	410	824
銷售及推廣開支	137	224
	10,928	17,751



29. 貿易應付款項及應付票據

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應付款項	344,606	459,269
應付票據	12,823	286,095
	357,429	745,364

於2025年及2024年12月31日，貿易應付款項（包括屬貿易性質的應付關聯方款項）基於發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
— 最長3個月	217,192	310,103
— 3至6個月	25,505	17,538
— 6個月至一年	31,738	11,169
— 超過一年	82,994	120,459
	357,429	459,269

貿易應付款項為無抵押且一般於確認後30日內支付。

貿易應付款項及應付票據的賬面值以人民幣計值。由於其短期性質，貿易應付款項及應付票據的賬面值被視為與其公平值相同。

30. 其他應付款項及應計費用

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動：		
金融負債		
— 供應商按金	2,719	2,597
— 應付關聯方款項（附註37）	7,976	8,976
— 其他	8,650	17,559
	19,345	29,132
應付薪金及福利	75,884	77,608
其他應付稅項	16,727	6,467
	111,956	113,207

31. 遞延所得稅

遞延所得稅按負債法使用預期撥回暫時性差額時適用的稅率就暫時性差額全數計算。

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
遞延稅項資產：		
— 將於超過12個月後收回	72,207	101,850
— 將於12個月內收回	2,185	2,400
	74,392	104,250
遞延稅項負債：		
— 將於超過12個月後收回	(18,217)	(29,803)
— 將於12個月內收回	(2,668)	(5,101)
	(20,885)	(34,904)
根據抵銷規定抵銷遞延稅項資產	(2,841)	(4,711)
遞延稅項資產淨額	71,551	99,539
遞延稅項負債淨額	(18,044)	(30,193)

31. 遞延所得稅（續）

年內遞延所得稅資產的變動如下：

	租賃負債 人民幣千元	按公平值 計入損益 的金融資產 人民幣千元	其他 應計開支 人民幣千元	法律 申索撥備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	3,864	17,678	47,524	361	69,427
計入／(扣除自) 損益	1,048	(1,194)	34,871	98	34,823
於2024年12月31日	4,912	16,484	82,395	459	104,250
於2025年1月1日	4,912	16,484	82,395	459	104,250
計入／(扣除自) 損益	(1,567)	(3,922)	10,466	(459)	4,518
雙軟認證申請	-	-	(34,376)	-	(34,376)
於2025年12月31日	3,345	12,562	58,485	-	74,392

倘可能透過未來應課稅利潤變現相關稅收優惠，則會就可扣減暫時性差額確認遞延所得稅資產。

年內遞延所得稅負債的變動如下：

	使用 權資產 人民幣千元	業務 合併中 收購的 無形資產 人民幣千元	按公平值 計入損益 的金融資產 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	4,741	13,831	20,905	158	39,635
扣除自／(計入) 損益	290	(3,708)	(1,442)	129	(4,731)
於2024年12月31日	5,031	10,123	19,463	287	34,904
於2025年1月1日	5,031	10,123	19,463	287	34,904
扣除自／(計入) 損益	(2,152)	(3,088)	(8,909)	130	(14,019)
於2025年12月31日	2,879	7,035	10,554	417	20,885

32. 合約負債

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
增值服務	34,487	64,757
娛樂內容服務	7,383	5,522
其他	9,181	13,812
	51,051	84,091

合約負債源自於2025年及2024年12月31日尚未提供相關服務的線上虛擬物品及會員資格的銷售。用戶從本集團運營的平台購買虛擬物品及會員資格，合約負債通過參考未消費的虛擬物品餘額及未到期的會員費進行匯總確認。收益於用戶消費該等虛擬物品時確認，及於提供服務的會員期間按比例確認。

下表列示本報告期間確認的與結轉合約負債有關的收益：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
計入期初合約負債結餘的已確認收益		
增值服務	28,186	13,916
娛樂內容服務	5,522	17,406
其他	13,812	5,466
	47,520	36,788



33. 撥備

	法律申索 人民幣千元
於2023年12月31日 額外撥備	2,408 402
於2024年12月31日	2,810
於2024年12月31日 已結算撥備 額外撥備	2,810 (2,823) 13
於2025年12月31日	-

34. 借款

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
有抵押 銀行貸款(i)	142,667	-

(i) 於2025年12月31日，銀行借款以本集團金額為人民幣162,000,000元的銀行存款作抵押（見附註25）。

於各報告期末，本集團的借款須於下列時間償還：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年內	142,667	-

於2025年12月31日，銀行借款將於2026年7月24日到期，實際年利率為2.95%。

35. 股息

本公司董事會決議不宣派截至2025年及2024年12月31日止年度的任何年度股息。

36. 現金流量資料

(a) 經營所得現金

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除所得稅前利潤	370,869	248,289
就以下各項調整：		
— 物業、廠房及設備折舊（附註15）	9,516	14,306
— 無形資產攤銷（附註18）	121,820	134,155
— 使用權資產折舊（附註16）	16,713	24,566
— 無形資產減值（附註18）	14,039	—
— 於聯營企業及合營企業的投資減值	4,077	3,459
— 貿易及其他應收款項的信貸虧損撥備	46,196	8,563
— 出售物業、廠房及設備的（收益）／虧損	(73)	1,878
— 以股份為基礎的薪酬（附註28）	10,928	17,751
— 外匯虧損淨額（附註9）	3,169	1,065
— 財務收入淨額（附註11）	(33,060)	(42,488)
— 按公平值計入損益的金融工具的公平值（收益） ／虧損（附註9）	(377,615)	41,444
— 投資物業的公平值虧損（附註9）	349	55,526
— 應佔按權益法入賬之投資虧損	74,720	10,980
— 非現金主播分成	77,439	—
— 出售聯營公司的投資虧損	—	32
— 其他	(2,487)	14,346
營運資金變動：		
— 存貨	997	(664)
— 貿易應收款項	(14,057)	(93,382)
— 其他應收款項、預付款項、按金及其他資產	(24,592)	61,787
— 受限制現金	278,090	(261,214)
— 貿易應付款項及應付票據	(387,935)	240,801
— 合約負債	(54,163)	(12,187)
— 應計負債撥備	(2,810)	402
— 應計款項及其他應付款項	(23,304)	(53,318)
經營所得現金	108,826	416,097



36. 現金流量資料（續）

(b) 債務淨額對賬：

	租賃負債 人民幣千元	借款 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	26,202	—	26,202
現金流量	(22,327)	—	(22,327)
新租賃	27,622	—	27,622
外匯調整	44	—	44
租金修訂	(2,721)	—	(2,721)
利息開支	902	—	902
於2024年12月31日	29,722	—	29,722
於2025年1月1日	29,722	—	29,722
現金流量	(14,157)	142,987	128,830
新租賃	3,655	—	3,655
外匯調整	(157)	(1,054)	(1,211)
利息開支	870	1,823	2,693
利息付款（呈列為經營現金流量）	—	(1,089)	(1,089)
租金減免	(1,014)	—	(1,014)
於2025年12月31日	18,919	142,667	161,586

該非現金交易乃由於租金修訂、租賃負債及租賃負債的應付利息增加所致。

37. 關聯方交易

若一方有能力直接或間接控制另一方，或在作出財務及經營決策時對另一方發揮重大影響，即有關聯。倘所涉各方受控股股東家族共同控制或聯合控制，則亦視為相互關聯。本集團主要管理人員及彼等近親家庭成員亦被視為關聯方。於附屬公司的權益及於聯營公司及合營公司的權益分別載於附註12及附註19。

本集團董事認為，關聯方交易乃於日常業務過程中按本集團與各關聯方磋商的條款進行。

主要關聯方名稱	關係性質
奉佑生先生（「奉先生」）	本集團創辦人
侯廣凌先生（「侯先生」）	本集團創辦人
北京多米在線科技股份有限公司（「多米在線」）	對北京蜜萊塢有重大影響（附註）
北京映天下網絡科技有限公司	本集團聯營公司
湖南映客置業	本集團聯營公司
北京老柚多汁	本集團聯營公司
長沙卓華高級中學有限公司	本集團聯營公司
深圳前海愛思信息諮詢有限公司（「深圳前海愛思」）	Inke Investment Holding Limited對深圳前海愛思有重大影響
美光	本集團聯營公司
長沙毓華	本集團聯營公司

附註：多米在線作為持有14.59%股份並佔據一個董事會席位的股東，對北京蜜萊塢有重大影響。

以下為與關聯方進行的交易：

(a) 與其他關聯方的交易

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
(i) 銷售服務		
本集團聯營公司	3,980	26,863
本集團其他關聯方	-	1,120
	3,980	27,983
(ii) 購買商品及服務		
本集團聯營公司	7,698	12,988
本集團其他關聯方	-	-
	7,698	12,988



37. 關聯方交易（續）

(b) 銷售／購買商品及服務的未結算餘額

下列結餘乃截至報告期末與關聯方交易的未結算餘額：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
(i) 來自關聯方的貿易應收款項		
本集團聯營公司	18	4,812
(ii) 應收關聯方其他款項		
本集團聯營公司	92,141	86,823
本集團其他關聯方	11,373	11,373
減：虧損撥備（附註3.1(b)(ii)）	(68,212)	(43,115)
	35,302	55,081
(iii) 應付關聯方賬款		
本集團聯營公司	707	2,116
本集團其他關聯方	157	157
	864	2,273
(iv) 應付關聯方其他款項		
本集團聯營公司	7,892	8,961
本集團其他關聯方	84	15
	7,976	8,976

37. 關聯方交易（續）

(c) 提供予關聯方的貸款／從關聯方取得貸款

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
提供予關聯方的貸款		
於年初	102,800	107,048
貸款墊付	91,252	10,626
收到貸款還款	(94,252)	(15,119)
貸款轉為權益性投資	-	(144)
利息收入	2,913	4,199
已收利息	(1,560)	(3,810)
於年末總額	101,153	102,800
虧損撥備	(72,094)	(47,719)
於年末	29,059	55,081
從關聯方取得貸款		
於年初	8,571	9,311
貸款墊付	-	105
豁免利息	-	(845)
於年末	8,571	8,571

(d) 主要管理人員薪酬

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
短期員工福利	3,584	3,637
以股份為基礎的付款	2,331	2,255
	5,915	5,892



38. 董事福利及權益

(a) 董事酬金

截至2025年及2024年12月31日止年度，各董事及首席執行官的薪酬載列如下：

截至2025年12月31日止年度	附註	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休金計劃及其他 保障福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事						
奉先生		-	1,022	1,980	164	3,166
侯先生		-	1,023	1,980	69	3,072
		-	2,045	3,960	233	6,238
非執行董事						
崔大偉先生		480	-	-	-	480
陳勇先生		110	-	-	-	110
鄭叢楠女士		12	-	-	-	12
		602	-	-	-	602

38. 董事福利及權益（續）

(a) 董事酬金（續）

截至2024年12月31日止年度	附註	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休金計劃及其他 保障福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事						
奉先生		-	1,028	1,980	160	3,168
侯先生		-	1,028	2,228	143	3,399
		-	2,056	4,208	303	6,567

截至2024年12月31日止年度		袍金 千港元	薪金 千港元	酌情花紅 千港元	退休金計劃及其他 保障福利 千港元	總計 千港元
非執行董事						
劉曉松先生		330	-	-	-	330
崔大偉先生		480	-	-	-	480
陳勇先生		110	-	-	-	110
鄭叢楠女士		12	-	-	-	12
杜永波先生		302	-	-	-	302
李瑋博士		302	-	-	-	302
		1,536	-	-	-	1,536

於2025年，概無董事放棄或同意放棄任何薪酬。本集團亦無於2025年向董事支付薪酬，作為其加入本集團或加入本集團時的獎勵或離職補償。



38. 董事福利及權益（續）

(b) **董事於交易、安排或合約中的重大權益**

於2025年，概不存在本公司訂立的有關本公司業務，且本公司董事直接或間接於當中擁有重大權益的重大交易、安排及合約。

(c) **董事退休及離職福利**

於2025年，概無向本公司董事支付退休或離職福利。

(d) **向第三方提供代價以獲得董事服務**

於2025年年末或年內任何時間，概無向第三方提供代價以獲得董事服務。

(e) **有關以董事、董事的受控制法人團體及關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易的資料**

於2025年，本公司概無訂立以董事、董事的受控制法人團體及關連實體為受益人的貸款、準貸款或其他交易。

39. 或然事項及承諾

- (a) 由於地方監管機構對若干員工發起的調查，於2025年12月31日，本集團的部分銀行結餘人民幣28,517,000元受到限制（2024年12月31日：約人民幣28,446,000元）。

本公司管理層經考慮其法律顧問提供的所有可用資料及意見後，認為本集團的業務營運符合中國適用的法規。截至本年報日期，本集團未收到任何傳票要求其作為被告參與上述調查相關的訴訟。因此，本集團考慮了其法律顧問的意見，並確定在該等調查中很可能不存在現時義務。因此，於2025年12月31日，並無作出撥備（2024年12月31日：無）。然而，由於調查仍在進行中且本集團無法獲得相關詳情，本公司管理層無法預測現階段的調查情況或結果，亦無法對任何可能的責任數額作出可靠估計。

- (b) 誠如本公司日期為2025年9月4日的公告所披露，本公司有條件同意認購，而國富有條件同意向本公司發行合共168,539,325股國富股份，認購價為每股1.78港元。於2026年3月17日，公告所列的認購事項的所有條件均已獲達成，而本公司已根據認購協議認購國富股份，相當於國富已發行股份的1.64%。本公司已於2026年3月以現金支付該認購事項的代價300百萬港元。

40. 報告期後事項

除本報告其他地方所披露者外，本集團於2025年12月31日後及直至本報告日期，並無發生任何重大期後事項。

41. 本公司資產負債表及儲備變動

本公司資產負債表

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
資產		
流動資產		
其他應收款項、預付款項、按金及其他資產	1,064,782	922,683
按公平值計入損益的金融資產	255,167	102,400
現金及現金等價物	381,804	370,035
定期存款	35,144	35,942
受限制現金	—	29
流動資產總額	1,736,897	1,431,089
非流動資產		
於附屬公司的投資	2,892,733	2,904,763
非流動資產總額	2,892,733	2,904,763
總資產	4,629,630	4,335,852
權益		
本公司股東應佔權益		
股本	12,797	12,797
其他儲備	3,914,029	3,932,055
累計虧絀	(516,941)	(720,478)
總權益	3,409,885	3,224,374
負債		
流動負債		
貿易應付款項及應付票據	891	100
按公平值計入損益的金融負債	1,321	90,574
借款	142,667	—
其他應付款項及應計費用	1,074,866	1,020,804
流動負債總額	1,219,745	1,111,478
總負債	1,219,745	1,111,478
權益及負債總額	4,629,630	4,335,852

本公司資產負債表由董事會於2026年3月31日批准，並由以下人士代表董事會簽署：

奉佑生
董事

侯廣凌
董事

41. 本公司資產負債表及儲備變動（續）

本公司儲備變動

	股份溢價 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	以股份為 基礎的 付款儲備 人民幣千元	貨幣 換算差額 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年12月31日	3,645,234	41,803	166,746	63,350	56,515	3,973,648
註銷股份	-	6	-	-	-	6
以股份為基礎的付款開支	-	-	-	17,751	-	17,751
行使受限制股份單位	45	17,073	-	(17,118)	-	-
貨幣換算差額	-	-	-	-	13,535	13,535
向本公司擁有人支付股息	(72,885)	-	-	-	-	(72,885)
於2024年12月31日	3,572,394	58,882	166,746	63,983	70,050	3,932,055
於2024年12月31日	3,572,394	58,882	166,746	63,983	70,050	3,932,055
購回股份	(6,734)	(51)	-	-	-	(6,785)
以股份為基礎的付款開支	-	-	-	10,928	-	10,928
行使受限制股份單位	(742)	15,906	-	(15,164)	-	-
貨幣換算差額	-	-	-	-	(22,169)	(22,169)
於2025年12月31日	3,564,918	74,737	166,746	59,747	47,881	3,914,029

42. 其他潛在重要會計政策概要

本附註提供編製該等合併財務報表時所採納的其他潛在重要會計政策清單。除另有說明外，該等政策於所呈列各年貫徹一致應用。財務報表乃為本公司及其附屬公司而編製。

42.1 綜合原則及權益會計處理

(a) 附屬公司

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有實體（包括受控制實體）。當本集團因為參與該實體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過對該實體活動的指導權力影響此等回報時，本集團即控制該實體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起全面綜合入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止綜合入賬。

收購會計法用於核算本集團進行的業務合併。

公司間交易、結餘及集團公司間交易的未變現收益均會對銷。未變現虧損亦會對銷，除非該交易顯示已轉讓資產減值的證據。附屬公司的會計政策已在需要時調整，以確保與本集團所採納會計政策一致。

附屬公司業績及股本中的非控股權益分別於合併綜合收入表、權益變動表及資產負債表中單獨呈列。

合約安排所產生的附屬公司：

i) 映客合約安排

北京蜜萊塢於2015年3月31日於中國成立並開展本集團業務。自2015年之後，北京蜜萊塢已成立或收購幾家國內經營公司作為其附屬公司，這些經營公司與北京蜜萊塢一起，統稱為「中國經營實體」。

於2018年2月14日，本公司全資附屬公司映客中國已與北京蜜萊塢及其權益持有人訂立一系列合約協議，從而使映客中國及本集團能：

- 不可撤銷地行使北京蜜萊塢股權持有人的表決權；
- 有效控制北京蜜萊塢財務及營運；
- 通過映客中國提供技術及諮詢服務，收取北京蜜萊塢產生的絕大部分經濟利益回報；
- 獲得不可撤銷獨家權利，可按中國法律法規允許的最低購買價向相關股權持有人購買北京蜜萊塢的全部或部分股權；及
- 從北京蜜萊塢的股權持有人取得北京蜜萊塢全部股權的質押，作為北京蜜萊塢應付映客中國所有款項的抵押擔保，並保證北京蜜萊塢履行合約協議責任。



42. 其他潛在重要會計政策概要 (續)

42.1 綜合原則及權益會計處理 (續)

(a) 附屬公司 (續)

ii) 社交合約安排

2020年6月3日，湖南燦宸映朝網絡科技有限公司(「社交經營公司」)於中國成立。2020年9月25日，本公司全資附屬公司湖南映創新高網絡科技有限公司(「社交外商獨資企業」)已與社交經營公司及其股權持有人訂立一系列合約協議(與附註42.1(a)(i)所述的映客合約協議類似)，以取得其經濟利益。

iii) 直播電商合約安排

2020年6月3日，湖南凌霄攬勝網絡科技有限公司(「直播電商經營公司」)於中國成立。2020年9月25日，本公司全資附屬公司湖南凌霄網絡科技有限公司(「直播電商外商獨資企業」)已與直播電商經營公司及其股權持有人訂立一系列合約協議(與附註42.1(a)(i)所述的映客合約協議類似)，以取得其經濟利益。

本集團於北京蜜萊塢、社交經營公司及直播電商經營公司並無任何股權。由於合約安排，本集團通過參與北京蜜萊塢、社交經營公司及直播電商經營公司的業務而有權取得其可變回報，亦能夠運用對北京蜜萊塢、社交經營公司及直播電商經營公司的權力影響該等回報，因此視為控制北京蜜萊塢、社交經營公司及直播電商經營公司。因此，根據國際財務報告會計準則，本公司視北京蜜萊塢、社交經營公司及直播電商經營公司為本公司的間接附屬公司。本集團已將北京蜜萊塢、社交經營公司及直播電商經營公司的財務狀況及業績計入截至2024年及2023年12月31日止年度的合併財務報表。

儘管如此，在向本集團提供對北京蜜萊塢、社交經營公司及直播電商經營公司的直接控制權時，合約安排可能不及直接合法擁有權有效，中國法律制度的不確定性可能有礙本集團於北京蜜萊塢、社交經營公司及直播電商經營公司的業績、資產及負債的受益權。本公司董事根據其法律顧問的意見，認為合約安排符合相關中國法律及法規，具法律約束力並可依法強制執行。

42. 其他潛在重要會計政策概要（續）

42.1 綜合原則及權益會計處理（續）

(b) 聯營公司

聯營公司為本集團對其有重大影響但不擁有控制權或共同控制權的所有實體。於一般情況下，本集團擁有20%至50%的表決權。於聯營公司的投資初步按成本確認，其後採用權益會計法（見下文(d)）入賬。

(c) 合營安排

根據國際財務報告準則第11號合營安排，合營安排的投資分類為共同經營或合營企業，有關分類視乎每名投資者的合約權利和責任（而非合營安排的法律結構）而定。截至2025年及2024年12月31日，本公司有合營企業。

合營企業權益於合併資產負債表初步按成本確認，其後採用權益法（見下文(d)）入賬。

(d) 權益法

根據權益會計法，投資初步按成本確認，其後調整以於損益確認本集團應佔被投資公司收購後利潤或虧損並於其他綜合收入確認本集團應佔被投資公司其他綜合收入的變動。已收或應收聯營公司及合營企業的股息確認為投資賬面值扣減。

倘本集團應佔按權益法入賬的投資虧損等於或超過本集團於該實體的權益（包括任何其他無抵押長期應收款項），則本集團不會確認額外虧損，除非已代表另一實體承擔責任或付款。

本集團與聯營公司及合營企業之間交易的未變現收益按本集團於該等實體的權益對銷。未變現虧損亦會對銷，除非該交易顯示已轉讓資產減值的證據。按權益法入賬的被投資公司的會計政策已在需要時調整，以確保與本集團所採納會計政策一致。

按權益法入賬的投資賬面值根據附註42.7所述政策進行減值測試。



42. 其他潛在重要會計政策概要（續）

42.1 綜合原則及權益會計處理（續）

(e) 所有權權益變動

本集團將不導致失去控制權的非控股權益交易視作與本集團權益擁有人的交易。所有權權益變動會導致控股與非控股權益賬面值調整，以反映於附屬公司的相關權益。非控股權益調整金額與任何已付或已收代價之間的差額於本公司擁有人應佔權益中的獨立儲備確認。

當本集團因失去控制權、共同控制權或重大影響力而停止綜合入賬或按權益入賬一項投資時，於實體的任何保留權益重新按公平值計量，而賬面值變動於損益確認。就其後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產的保留權益而言，該公平值為初始賬面值。此外，先前於其他綜合收入就該實體確認的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這意味著先前於其他綜合收入確認的金額重新分類至損益或轉撥至適用國際財務報告會計準則所指明／許可的另一權益類別。

倘於合營企業或聯營公司的所有權權益減少但仍保留共同控制權或重大影響力，僅需按比例將之前於其他綜合收入中確認的金額重新分類至損益（如適用）。

42.2 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接應佔成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。

如股息超過宣派股息期內附屬公司的綜合收入總額，或獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中被投資公司淨資產（包括商譽）的賬面值，則須在收取投資股息後對於附屬公司的投資作減值測試。

42. 其他潛在重要會計政策概要（續）

42.3 外幣換算

(a) 功能和列報貨幣

本集團各實體的財務報表所列項目均以實體經營所在的主要經濟環境的貨幣（「功能貨幣」）計量。本公司的功能貨幣為美元。本公司的主要附屬公司於中國註冊成立，該等附屬公司視人民幣為功能貨幣。由於本集團的主要經營活動於中國境內進行，故本集團決定以人民幣呈列合併財務報表。

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日期的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌收益及虧損通常於損益確認。

有關借款的匯兌收益及虧損於合併綜合收入表的財務收入淨額呈列。所有其他匯兌收益及虧損按淨額基準於合併綜合收入表的其他收益／（虧損）淨額呈列。

按公平值計量的外幣非貨幣性項目，採用公平值確定日期的匯率換算。按公平值列賬的資產及負債的換算差額乃作為公平值收益或虧損的一部分列報。例如，非貨幣性資產及負債（例如按公平值計入損益的權益）的換算差額於損益中確認為公平值收益或虧損的一部分。非貨幣性資產（例如分類為按公平值計入其他綜合收入列賬的權益）的換算差額於其他綜合收入確認。



42. 其他潛在重要會計政策概要（續）

42.3 外幣換算（續）

(c) 集團公司

功能貨幣與列報貨幣不同的外國業務（當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣）的業績和財務狀況按如下方法換算為列報貨幣：

- 每份列報的資產負債表內的資產及負債按該資產負債表日期的收市匯率換算
- 每份損益表及綜合收入表內的收入及開支按平均匯率換算（除非此匯率非交易日期匯率累計影響的合理約數，在此情況下，收入及開支於交易日期換算），及
- 所有由此產生的匯兌差額於其他綜合收入確認。

於綜合賬目時，因換算境外實體任何投資淨額及指定為該等投資之對沖項目的借貸及其他金融工具而產生的匯兌差額，均於其他綜合收入確認。當出售境外業務或償還組成投資淨額一部份之任何借貸時，有關匯兌差額重新分類至損益，作為出售損益之一部分。

收購境外實體產生的商譽及公平值調整視為該境外實體的資產及負債，按收市匯率換算。

42.4 業務合併

除涉及共同控制實體的業務合併外，本集團採用購買會計法將所有業務合併入賬，不論是否已購買權益工具或其他資產。購買附屬公司的轉讓代價包括：

- 所轉讓資產的公平值
- 被收購業務的前擁有人所產生負債
- 本集團已發行股本權益
- 或然代價安排所產生任何資產或負債的公平值，及
- 附屬公司任何先前存在的股本權益的公平值。

在業務合併中所收購的可識別資產以及所承擔的負債及或然負債，首先以於收購日期的公平值計量（少數例外情況除外）。本集團以逐項收購基準，按公平值或按非控股權益所佔被收購實體可識別資產淨值的比例確認於被收購實體的任何非控股權益。

42. 其他潛在重要會計政策概要（續）

42.4 業務合併（續）

收購相關成本於產生時支銷。

倘：

- 所轉讓代價
- 被收購實體的任何非控股權益金額，及
- 於被收購實體先前的任何股本權益在收購日期的公平值

超出所收購可識別資產淨值的公平值，差額以商譽列賬。倘該等款項低於所收購業務的可識別資產淨值的公平值，則差額將直接於損益確認為議價購買。

凡遞延結清任何部分現金代價者，在將來應付金額會貼現至其於交易日期之現值。所用之貼現率是實體之增量借貸利率，意指在可比之條款和條件下向獨立出資人取得類似借貸之利率。或然代價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額其後將重新按公平值計量，而公平值變動於損益確認。

倘業務合併分階段進行，則收購方先前所持有被收購方股本權益於收購日期的賬面值於收購日期重新按公平值計量。任何因該項重新計量產生的收益或虧損於損益確認。

42.5 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備以歷史成本減累計折舊列賬。歷史成本包括購買該等項目直接應佔的開支。

後續成本只有在很可能為本集團帶來與該項目有關的未來經濟利益，且該項目的成本能可靠計量時，方納入資產的賬面值或確認為一項單獨資產（視情況而定）。作為獨立資產入賬的任何部分的賬面值在被更換時終止確認。所有其他維修保養費用在產生的財政期間於合併綜合收入表扣除。

資產的剩餘價值及可使用年期於各報告期末審閱及在適當時調整。

若資產的賬面值高於估計可收回金額，賬面值即時撇減至可收回金額（附註42.7）。

出售的收益及虧損通過比較所得款項與賬面值釐定，於合併綜合收入表其他收益／（虧損）淨額確認。



42. 其他潛在重要會計政策概要（續）

42.6 無形資產

(a) 商譽

收購附屬公司的商譽列入無形資產。商譽不予攤銷，惟每年進行減值測試，或當有事件出現或情況變動顯示可能出現減值時進行更頻密減值測試，並按成本減累計減值虧損列示。出售實體的收益及虧損包括與出售實體有關的商譽賬面值。

為進行減值測試，商譽會分配至現金產生單位，即預期將自產生商譽的業務合併中獲益的個別現金產生單位或現金產生單位組合。相關個別現金產生單位或現金產生單位組合視為就內部管理監察商譽的最低層次（即經營分部）。

(b) 軟件、用戶群、商標及其他無形資產

分開收購的軟件、用戶群、商標及其他無形資產按歷史成本列賬。業務合併中收購的軟件、用戶群、商標及其他無形資產按收購日期的公平值確認。其具有有限的可使用年期，隨後按成本減累計攤銷及減值虧損入賬。

(c) 版權

版權主要包括視頻內容，初步按成本確認及計量。版權在其估計可使用年內（一般在一年內）採用直線法攤銷，以反映估計消費模式。

42.7 非金融資產減值

商譽及有無限使用期限的無形資產無需進行攤銷，但每年進行減值測試，或在事件或情況轉變時顯示可能減值的情況下進行多次減值測試。當發生事件或情況轉變，顯示賬面值可能無法收回時，則對其他資產進行減值測試。減值虧損按資產的賬面值超出可收回金額的差額確認。可收回金額相當於資產的公平值扣除出售成本或使用價值兩者之間的較高者。就評估減值而言，資產按可獨立識別現金流入的最低層次分類，有關現金流入大致上獨立於其他資產或資產組別的現金流入（現金產生單位）。已減值的非金融資產（除商譽外）於各報告期末檢討是否可能撥回減值。

42. 其他潛在重要會計政策概要（續）

42.8 投資及其他金融資產

(a) 分類

本集團將其金融資產分類為以下計量類別：

- 隨後按公平值計入其他綜合收入或按公平值計入損益；及
- 按攤銷成本計量。

分類視乎實體管理金融資產之業務模式及其現金流量合約條款。

按公平值計量之資產，收益及虧損將於損益或其他綜合收入（「其他綜合收入」）內列賬。非持有作買賣之股本工具投資，將視乎本集團於首次確認股本投資時有否作出不可撤回之選擇，按公平值計入其他綜合收入列賬。

當且僅當管理債務投資的業務模式發生變化時，本集團才會對債務投資進行重新分類。

(b) 確認及終止確認

常規購入及出售的金融資產於交易日期（即本集團承諾買賣該資產的日期）確認。倘從金融資產收取現金流量的權利已到期或經已轉讓，而本集團已將擁有權的絕大部分風險及回報轉讓時，則會終止確認金融資產。

(c) 計量

於初始確認時，本集團按金融資產的公平值加（倘為並非按公平值計入損益的金融資產）直接歸屬於收購該金融資產的交易成本計量。按公平值計入損益的金融資產的交易成本於損益中列作開支。

釐定具有嵌入式衍生工具的金融資產的現金流是否僅為支付本金和利息時，將金融資產作為整體考慮。



42. 其他潛在重要會計政策概要（續）

42.8 投資及其他金融資產（續）

(c) 計量（續）

債務工具

債務工具之後續計量視乎本集團管理資產之業務模式及該資產的現金流量特徵而定。本集團將債務工具分類為三個計量類別：

- 攤銷成本：倘為收回合約現金流量而持有之資產的現金流量僅為支付本金及利息，則該等資產按攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入按實際利率法計入財務收入。終止確認產生的任何損益直接於損益確認，並連同匯兌收益及虧損呈列於其他收益／（虧損）淨額。減值虧損於損益表內以單獨一個項目呈列。
- 按公平值計入其他綜合收入：倘為收回合約現金流量及處置金融資產而持有之資產的現金流量僅為支付本金及利息，則該等資產按公平值計入其他綜合收入計量。賬面值變動計入其他綜合收入，惟於損益確認的減值收益或虧損、利息收入及匯兌收益及虧損之確認除外。終止確認金融資產時，先前於其他綜合收入確認的累計收益或虧損由權益重新分類至損益，並於其他收益／（虧損）淨額確認。該等金融資產的利息收入按實際利率法計入財務收入。匯兌收益及虧損呈列於其他收益／（虧損）淨額，減值費用則於損益表內以單獨一個項目呈列。
- 按公平值計入損益：未達攤銷成本或按公平值計入其他綜合收入標準的資產按公平值計入損益計量。後續按公平值計入損益之債務投資的收益或虧損於損益確認，並於產生期間在其他收益／（虧損）淨額列報淨額。

權益工具

本集團後續按公平值計量所有權益投資。倘本集團管理層選擇於其他綜合收入呈列權益投資公平值增益及虧損，終止確認投資後不會將公平值增益及虧損重新分類至損益。當本集團確立收取股利款項的權利時，該等投資的股利繼續於損益確認為其他收入。

按公平值計入損益的金融資產的公平值變動於損益表的其他收益／（虧損）淨額確認（如適用）。按公平值計入其他綜合收入計量之權益投資的減值虧損（及減值虧損撥回）並無與其他公平值變動分開列報。

42. 其他潛在重要會計政策概要（續）

42.8 投資及其他金融資產（續）

(d) 減值

對於以攤銷成本計量和按公平值計入其他綜合收入的債務工具，本集團就其預期信貸虧損做出前瞻性評估。減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。

對於貿易應收款項，本集團採用國際財務報告準則第9號允許的簡化方法，該方法要求自初始確認應收款項起確認整個存續期的預期損失，進一步詳情見附註24。

42.9 抵銷金融工具

當本公司當前有合法可執行權利抵銷已確認金額，且擬同時按淨值結算或變現資產和清償負債時，金融資產及負債會互相抵銷，並於資產負債表內呈報淨值。合法可執行權利不得以未來事項作為條件，必須可於一般業務過程及本公司或對方違約、資不抵債或破產時執行。

42.10 存貨

製成品按成本或可變現淨值中的較低者呈列。採購存貨的成本在扣除折返及折扣後釐定。可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減去估計完成生產及銷售所需的成本。

42.11 現金及現金等價物

就呈列現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、金融機構通知存款、線上支付平台所管理賬目之現金、原到期日為三個月或以下的可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險較小的其他短期高流動性投資。

42.12 股本及就僱員股份計劃持有的股份

普通股列入權益類別。

發行新股份或購股權直接應佔的增量成本在權益內列作所得款項的扣減項（已扣稅）。

凡任何集團公司購入公司之權益工具，例如由於進行股份回購或以股份為基礎的付款計劃，則已付代價（包括任何直接應佔新增成本（扣除所得稅）從歸屬於本公司擁有人之權益扣除作庫存股，直至股份註銷或再發行為止。凡隨後再發行有關普通股，任何已收代價（扣除任何直接應佔新增交易成本及相關所得稅影響）計入本公司擁有人應佔權益。

本公司持有的股份作為庫存股披露，並從出資權益中扣除。



42. 其他潛在重要會計政策概要（續）

42.13 貿易及其他應付款項

有關金額乃於財政年度結束前本集團獲提供貨物及服務產生的未支付負債。除非付款並非在報告期後12個月內到期，否則貿易及其他應付款項呈列為流動負債。貿易及其他應付款項初步按公平值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

42.14 當期及遞延所得稅

期內所得稅開支或抵免指根據各司法權區的適用所得稅率按即期應課稅收入支付的稅項，而有關應課稅收入會按暫時性差額及未使用稅項虧損所致的遞延稅項資產及負債變動調整。

當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司及其附屬公司及聯營公司經營業務及產生應課稅收入的國家於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例受詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並考慮稅務機關接受使用不確定稅務處理的可能性。本集團根據最有可能的金額或預期價值計量其稅項結餘，視乎哪種方法能更好預測不確定性的解決方法而定。

遞延所得稅

對於資產及負債的稅基與其在合併財務報表的賬面值的暫時性差額，使用負債法悉數撥備列作遞延所得稅。然而，倘遞延稅項負債來自初步確認商譽，則不予確認。倘遞延所得稅來自初步確認交易（業務合併除外）的資產或負債，且進行有關交易時並無影響會計或應課稅利潤或虧損，則不予列賬。遞延所得稅按截至報告期末已頒佈或實質上已頒佈，並預期將於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債清償時應用的稅率（及法例）計算。

有關投資物業的遞延稅項負債按公平值計量，其於假設該物業將透過出售全部收回時釐定。

42. 其他潛在重要會計政策概要（續）

42.14 當期及遞延所得稅（續）

遞延稅項資產僅在未來很可能有可供動用暫時性差額及虧損的應課稅金額時確認。

倘本公司能控制暫時性差額的撥回時間且該等差額很可能於可預見將來不會撥回，則不會就外國業務投資賬面值與稅基之間的暫時性差額確認遞延稅項負債及資產。

倘有可依法執行權利將當期稅項資產與負債抵銷，且遞延稅項結餘與同一稅務機構相關，則遞延稅項資產與負債互相抵銷。倘實體有可依法執行的抵銷權利且有意按淨值基準結清或同時變現資產及結清負債時，則當期稅項資產與稅項負債互相抵銷。

當期及遞延稅項於損益確認，惟有關於其他綜合收入或直接於權益確認的項目除外。在此情況下，稅項亦分別於其他綜合收入或直接於權益中確認。

42.15 僱員福利

(a) 短期責任

工資及薪金負債（包括預期於僱員提供相關服務期末後12個月內結清的非貨幣福利及累計病假）就截至報告期末止的僱員服務予以確認，並按結清負債時預期將支付的金額計量。該負債於合併資產負債表呈列為當期僱員福利責任，計入其他應付款項及應計費用。

(b) 退休金責任

本集團僅實行定額供款計劃，以強制形式向公共管理的退休保險計劃供款。作出供款後，本集團再無其他付款責任。供款到期時即確認為僱員福利開支。預付供款確認為資產，惟以可獲得的現金退款或日後供款減少的金額為限。

(c) 僱員應享假期

僱員應享年假於僱員應享有時確認。就截至報告期末僱員提供服務而產生的年假估計負債作出撥備。僱員應享病假和產假於休假時方予以確認。



42. 其他潛在重要會計政策概要（續）

42.16 以股份為基礎的薪酬福利

以股份為基礎的薪酬福利以本公司購股權（「購股權」）及受限制股份單位（「受限制股份單位」）形式提供予僱員。為交換授出購股權及受限制股份單位而接受的服務的公平值確認為開支。支出的總金額參考所授購股權及股份於授出日期的公平值釐定。支出的總金額於歸屬期（為所有特定歸屬條件達成的期間）確認，並計入權益。

於各報告期末，本集團修訂對預期最終歸屬的購股權及受限制股份單位數目的估計。其於合併綜合收入表確認對原有估計之修訂影響（如有），並就權益作出相應調整。

本公司向本集團附屬公司僱員所授出其股本工具的購股權乃視為資本出資。所獲得僱員服務的公平值乃參考授出日期的公平值計量，於歸屬期內確認為增加對附屬公司的投資，並相應計入母公司實體賬目內的權益。

42.17 撥備

當本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任，而履行該責任可能導致資源外流，且該責任所涉金額能夠可靠估計，則確認就法律申索、服務保障及履行責任作出的撥備。本集團不會就未來營業虧損確認撥備。

如有多項類似責任，結算中須有資源流出的可能性根據責任的類別整體考慮。即使同一類責任所包含的任何一個項目相關的資源流出可能性極低，仍須確認撥備。

撥備按管理層對於報告期末預期結算現有責任所需支出的最佳估計的現值計量。用於釐定現值的貼現率為反映當時市場對金錢時間值及負債特定風險的評估的稅前利率。隨著時間流逝而增加的撥備確認為利息費用。

42. 其他潛在重要會計政策概要（續）

42.18 租賃

租賃產生的資產和負債在現值基礎上進行初始計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款（包括實質固定付款），扣除應收的租賃激勵
- 基於指數或比率的可變租賃付款額，初步計量時使用開始日期的指數或比率
- 本集團根據餘值擔保預計應付的金額
- 購買選擇權的行使價，前提是本集團合理確定將行使該選擇權，及
- 終止租賃的罰款金額，前提是租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。

根據合理確定延期選擇權將支付的租賃款項亦計入負債計量。

租賃付款均在本金與財務費用之間分攤。財務費用在租期內計入損益，以使各期間負債餘額產生的利率保持一致。

使用權資產按包括下列各項的成本計量：

- 租賃負債初始計量金額
- 於開始日或之前作出的任何租賃付款減任何已收租賃激勵
- 任何初始直接成本，及
- 恢復成本。

倘租賃被修訂以終止一項或多項相關資產的使用權或縮短合約租期，則租賃的範圍減小。對於使租賃範圍減小的修訂而言，本集團降低使用權資產的賬面值以反映租賃的部分或全部終止，並於合併綜合收入表的其他收益／（虧損）淨額中確認部分或全部終止的相關收益或虧損。

42.19 政府補助

當能夠合理保證將會收取政府補助且本集團符合所有附帶條件時，政府補助按公平值確認。

與成本有關的政府補助遞延入賬，並於須與擬補償成本相應入賬的期間於損益確認。



42. 其他潛在重要會計政策概要（續）

42.20 利息收入

按公平值計入損益的金融資產之利息收入計入該等資產的公平值收益／（虧損）淨額，請參閱上文附註9。

當為現金管理目的持有的金融資產賺取利息收入時，利息收入作為財務收入列報，請參閱上文附註11。

利息收入的計算方法是將實際利率應用於金融資產的賬面總額，但隨後發生信用減值的金融資產除外。對於信用減值的金融資產，實際利率應用於金融資產的賬面淨額（經扣除損失撥備）。

42.21 股息分派

對於在報告期末時或之前為任何經適當授權且不再由實體自行決定但在報告期末時未分配的已宣派股息金額，予以撥備。

42.22 借款

借款初步按公平值扣除所產生的交易成本後確認。借款其後按攤銷成本計量。所得款項（扣除交易成本後）與贖回金額之間的任何差額採用實際利率法於借款期間在損益中確認。倘融資很可能部分或全部被提取，則就設立貸款融資支付的費用被確認為貸款的交易成本。在此情況下，該費用將予以遞延直至提取貸款時。若無證據顯示很可能提取部分或全部融資，則該費用將資本化為流動資金服務的預付款項，並於相關融資期間內攤銷。

當合約中訂明的責任被解除、取消或屆滿時，借款將終止確認。已解除或轉讓予另一方的金融負債的賬面值與已付代價（包括任何已轉讓的非現金資產或已承擔的負債）之間的差額，於損益中確認為財務費用。

除非於報告期末，本集團有權將負債結算遞延至報告期後至少12個月，否則借款被分類為流動負債。

在將附帶契諾的貸款安排分類為流動或非流動時，會考慮本集團須於報告期末或之前遵守的契諾。本集團須於報告期後遵守的契諾，不會影響報告日期的分類。