山东港口
SHANDONG PORT GROUP

青岛港国际股份有限公司
QINGDAO PORT INTERNATIONAL CO.,LTD.*

(於中華人民共和國成立的股份有限公司)

股份代號：06198.HK　601298.SH

2025
年度報告

* 僅供識別

目錄

2 釋義
11 公司資料
13 公司概覽
17 2025年大事記
23 財務摘要
25 董事長致辭
28 管理層討論與分析
46 董事及高級管理人員
55 董事會報告
71 企業管治報告
94 審計報告
100 合併及公司資產負債表
104 合併及公司利潤表
107 合併及公司現金流量表
111 合併股東權益變動表
113 公司股東權益變動表
115 財務報表附註

釋義

除文義另有所指外，下列詞彙具有下文所載的涵義：

「2024中遠海運產品及服務協議」	本公司與中遠海運集團訂立的日期為2023年10月27日的產品及服務框架協議，內容有關(i)本集團向中遠海運集團及相關關連附屬公司銷售產品及服務；(ii)本集團從中遠海運集團及相關關連附屬公司採購產品及服務；及(iii)本集團向中遠海運集團及相關關連附屬公司提供資產租賃服務
「2024 SDP金融服務協議」	本公司與山東港口集團訂立的日期為2023年10月27日的金融服務框架協議，內容有關山東港口集團向本集團提供金融服務
「2024 SDP產品及服務協議」	本公司與山東港口集團訂立的日期為2023年10月27日的產品及服務框架協議，內容有關(i)本集團從山東港口集團採購產品及服務；(ii)本集團向山東港口集團銷售產品及服務；(iii)本集團向山東港口集團提供資產租賃服務；及(iv)山東港口集團向本集團提供資產租賃服務
「2025年週年股東會」	本公司2025年週年股東會
「2025全球捷運物流綜合服務框架協議」	本公司與全球捷運物流訂立的日期為2025年8月28日的綜合服務框架協議，內容有關本集團與全球捷運物流及／或其附屬公司及聯繫人相互提供綜合物流服務
「A股」	本公司發行的每股面值人民幣1.00元的股份，有關股份於上海證券交易所主板上市（股份代號：601298）且以人民幣交易
「《公司章程》」	本公司不時修訂的公司章程
「資產購買協議I」	本公司與日照港集團訂立的日期均為2024年7月12日的《青島港國際股份有限公司與山東港口日照港集團有限公司發行股份及支付現金購買資產之關於收購日照實華原油碼頭有限公司股權的協議》、《青島港國際股份有限公司與山東港口日照港集團有限公司發行股份及支付現金購買資產之關於收購日照港油品碼頭有限公司股權的協議》

「資產購買協議II」	本公司與煙台港集團訂立的日期均為2024年7月12日的《青島港國際股份有限公司與山東港口煙台港集團有限公司發行股份及支付現金購買資產之關於收購山東聯合能源管道輸送有限公司股權的協議》、《青島港國際股份有限公司與山東港口煙台港集團有限公司發行股份及支付現金購買資產之關於收購山東港源管道物流有限公司股權的協議》
「審計委員會」	本公司董事會審計委員會
「董事會」	本公司董事會
「場站」	集裝箱貨運站，其中位於裝運港口的集裝箱貨運站是指由承運人用作收取貨物以便承運人將貨物裝載到集裝箱的指定地點，位於卸貨或目的地港口的集裝箱貨運站是指承運人用作為集裝箱貨物拆箱的指定地點
「共同控制實體」	具有香港上市規則所賦予的涵義
「本公司」、「公司」、「青島港」	青島港國際股份有限公司，一家於2013年11月15日在中國成立的股份有限公司
「對價股份」	本公司擬根據資產購買協議II及中國證監會《上市公司重大資產重組管理辦法》等相關法律、法規，向煙台港集團發行的新A股，作為標的資產II的對價
「控股公司」	納入本公司合併財務報表範圍的本公司附屬公司（包括本公司的分公司）
「集裝箱發展公司」	青島港國際集裝箱發展有限公司，一家於2022年1月21日在中國成立的有限責任公司，本公司的全資附屬公司，主要經營集裝箱業務的市場開發服務及綜合客戶服務等業務

「《企業管治守則》」	香港上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》
「中遠物流」	中遠海運物流供應鏈有限公司，一家於2001年4月24日在中國成立的有限責任公司，為中國遠洋海運集團有限公司的附屬公司
「中遠海運集團」	中國遠洋海運集團有限公司，一家於2016年2月5日在中國成立的有限責任公司，中遠海運港口及上海中海碼頭的最終控股股東。於2025年12月31日間接持有本公司約21.78%的股權，為本公司的主要股東及關連人士。每當提及關連交易時，還包括其附屬公司及其聯繫人（如適用）
「中遠海運港口」	中遠海運港口有限公司，一家於百慕達成立的有限責任公司，其股份於香港聯交所主板上市（股份代號：01199），於2025年12月31日間接持有本公司約20.30%的股權，為本公司的主要股東及關連人士
「中國證監會」	中國證券監督管理委員會
「大港分公司」	青島港國際股份有限公司大港分公司，本公司的分公司，主要經營內貿集裝箱、件雜貨、糧食及其他貨物處理業務及配套服務業務
「董事」	本公司董事
「可用於分配利潤」	按中國企業會計準則編製的合併財務報表中歸屬於母公司股東的淨利潤扣減累計虧損彌補額、母子公司計提的法定公積金及必要的其他儲備金額以及公司設立時發起人股東青島港集團投入本公司的資產評估增值金額對年度淨利潤的影響等因素後的金額
「董家口分公司」	青島港國際股份有限公司董家口分公司，本公司的分公司，主要經營件雜貨裝卸及配套服務業務

「董家口油品」	青島港海業董家口油品有限公司，一家於2011年5月23日在中國成立的有限責任公司，本公司持股70%的附屬公司，主要經營液體散貨的碼頭裝卸及倉儲服務業務
「港聯海物流」	青島港聯海國際物流有限公司，一家於2018年1月2日在中國成立的有限責任公司，青港物流及中遠物流各持有50%的股權
「港鑫油品」	青島港鑫油品有限公司(原名稱為青島紅星物流實業有限責任公司)，一家於2004年3月10日在中國成立的有限責任公司，為本公司持股90%的附屬公司，主要經營液體化工品的裝卸及倉儲服務業務
「本集團」	本公司及其分公司和附屬公司，每當提及吞吐量等業務資料時，還包括本公司的合營公司和聯營公司
「H股」	本公司股本中每股面值人民幣1.00元之境外上市外資股，有關股份於香港聯交所主板上市(股份代號：06198)且以港幣交易
「港幣」	港幣，香港法定貨幣
「香港」	中國香港特別行政區
「香港上市規則」	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
「香港聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「LPG」	液化石油氣
「摩科瑞物流」	青島海業摩科瑞物流有限公司，一家於2011年5月23日在中國成立的有限責任公司，本公司持股62.07%的附屬公司，主要經營貨運代理、進出口貨物倉儲、中轉及分撥、建設倉儲及物流設施等業務

「《標準守則》」	香港上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「提名委員會」	本公司董事會提名委員會
「一帶一路」	「絲綢之路經濟帶」和「21世紀海上絲綢之路」
「海路國際」	海路國際港口運營管理有限公司，一家於2018年3月16日在香港成立的股份有限公司，本公司持股49%的合營公司，主要經營海外項目投資管理等業務
「中國」	中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港、澳門及台灣
「建議重組」	資產購買協議I及資產購買協議II項下，根據中國證監會《上市公司重大資產重組管理辦法》等相關法律、法規，本公司通過發行對價股份及支付現金購買標的資產
「QDOT」	青島港董家口礦石碼頭有限公司，一家於2014年1月9日在中國成立的有限責任公司，本公司持股30%的合營公司，主要經營礦石、煤炭及其他貨物處理業務及配套服務業務
「前港分公司」	青島港國際股份有限公司前港分公司，本公司的分公司，主要經營礦石、煤炭及其他貨物處理業務及配套服務業務
「青島東港」	青島東港國際集裝箱儲運有限公司，一家於1997年11月18日在中國成立的有限責任公司，本公司持股45%的合營公司，主要經營集裝箱倉儲、中轉、運輸等業務
「青島外理」	青島外輪理貨有限公司，一家於2008年9月13日在中國成立的有限責任公司，本公司持股84%的附屬公司，主要經營理貨業務。每當提及關連交易時，還包括其附屬公司、青島外理持股30%及以上的合營企業以及青島外理共同控制實體（如適用）

「青島港工」	青島港(集團)港務工程有限公司，一家於1992年5月13日在中國成立的有限責任公司，本公司持股49%的聯營公司，主要經營建設工程、建築裝飾及工程設計等業務
「青島港集團」	山東港口青島港集團有限公司，一家於1988年8月12日在中國成立的有限責任公司，本公司的控股股東，於2025年12月31日持有本公司約55.56%的股權。每當提及關連交易時，還包括其附屬公司、青島港集團持股30%及以上的合營企業以及青島港集團共同控制實體(如適用)
「青港物流」	青島港國際物流有限公司，一家於2004年2月2日在中國成立的有限責任公司，本公司的全資附屬公司，主要經營物流業務及港口增值服務，如運輸、代理和倉儲服務業務
「青島實華」	青島實華原油碼頭有限公司，一家於2006年2月23日在中國成立的有限責任公司，本公司持股50%的合營公司，主要經營液體散貨處理及配套服務業務
「QQCT」	青島前灣集裝箱碼頭有限責任公司，一家於2000年5月17日在中國成立的有限責任公司，本公司持股51%的合營公司，主要經營集裝箱處理及配套服務業務
「QQCTN」	青島新前灣集裝箱碼頭有限責任公司，一家於2009年2月6日在中國成立的有限責任公司，QQCT持股95.32%的附屬公司，主要經營全自動化集裝箱碼頭的集裝箱處理及配套服務業務

「QQCTU」	青島前灣聯合集裝箱碼頭有限責任公司，一家於2009年12月28日在中國成立的有限責任公司，QQCTN持股50%的合營公司，主要經營集裝箱處理及配套服務業務
「RCEP」	《區域全面經濟夥伴關係協定》
「薪酬委員會」	本公司董事會薪酬委員會
「日照港集團」	山東港口日照港集團有限公司，一家於2004年2月24日在中國成立的有限責任公司，山東港口集團的全資附屬公司，主要經營港口運營、港口產業投資、港口基礎設施建設、港口和航運輔助服務及物流服務等業務
「人民幣」	人民幣，中國的法定貨幣
「日照港股份」	日照港股份有限公司，一家於2002年7月15日在中國成立的股份有限公司，其A股股票在上海證券交易所主板上市（股份代號：600017），主要經營大宗散雜貨裝卸、堆存及中轉業務，港口貨物運輸代理、倉儲等物流增值業務
「《證券及期貨條例》」	香港法例第571章《證券及期貨條例》
「山東自貿區」	中國（山東）自由貿易試驗區
「山東港口財務公司」	山東港口集團財務有限責任公司，一家於2014年7月22日在中國成立的有限責任公司，本公司持股34.63%的聯營公司，主要經營存款服務、信貸服務、財務和融資顧問、信用鑑證及相關的諮詢、代理業務、交易款項的收付，內部轉賬結算及相應的結算清算方案設計及其他金融服務業務
「山東港口集團」	山東省港口集團有限公司，一家於2019年8月2日在中國成立的有限責任公司，持有青島港集團100%的股權，為本公司的間接控股股東，其實際控制人為山東省國資委。每當提及關連交易時，還包括其附屬公司及其聯繫人（如適用）

「山東港聯化」	山東港聯化管道石油輸送有限公司，一家於2015年12月9日在中國成立的有限責任公司，本公司持股51%的附屬公司，主要經營液體散貨處理及配套服務業務
「山東省國資委」	山東省人民政府國有資產監督管理委員會，為本公司的實際控制人
「上海中海碼頭」	上海中海碼頭發展有限公司，一家於2008年2月18日在中國成立的有限責任公司，為中海碼頭發展有限公司的全資附屬公司，於2025年12月31日持有本公司約15.64%的股權
「上合示範區」	中國－上海合作組織地方經貿合作示範區
「戰略發展與ESG委員會」	本公司董事會戰略發展與ESG委員會
「監事」	本公司監事
「監事會」	本公司監事會
「標的資產」	標的資產I及標的資產II
「標的資產I」	日照港集團持有的日照港油品碼頭有限公司100%股權及日照實華原油碼頭有限公司50.00%股權
「標的資產II」	煙台港集團持有的山東聯合能源管道輸送有限公司53.88%股權及山東港源管道物流有限公司51.00%股權
「TEU」	Twenty-Foot Equivalent Unit的縮寫，是以長20英呎*寬8英呎*高8.6英呎的集裝箱為標準的國際計量單位，也稱國際標準箱單位

「威海港」	山東港口威海港有限公司，一家於1997年11月7日在中國成立的有限責任公司，青島港集團的全資附屬公司，主要經營國際快件、旅客、車輛等裝卸、倉儲、運輸、代理服務等業務
「威海港發展公司」	山東威海港發展有限公司，一家於2001年12月19日在中國成立的有限責任公司，本公司及威海港分別持有其51%及49%的股權，主要經營集裝箱及幹散貨的裝卸、倉儲、道路運輸、貨物運輸代理等業務
「威海青威」	威海青威集裝箱碼頭有限公司，一家於2005年12月31日在中國成立的有限責任公司，本公司及威海港發展公司分別持有其49%及51%的股權，主要經營集裝箱處理及配套服務業務
「西聯」	青島前灣西港聯合碼頭有限責任公司，一家於2010年6月9日在中國成立的有限責任公司，本公司持股51%的合營公司，主要經營幹散貨、件雜貨處理及配套服務業務
「全球捷運物流」	全球捷運物流有限公司，一家於2016年2月5日在中國成立的有限責任公司，主要經營貨物運輸代理、倉儲等物流業務。每當提及關連交易時，還包括其附屬公司及其聯繫人(如適用)
「煙台港集團」	山東港口煙台港集團有限公司，一家於1984年11月27日在中國成立的有限責任公司，山東港口集團的全資附屬公司，主要經營集裝箱裝卸、液體散貨裝卸、幹散貨裝卸及物流服務等業務

* 本報告中，中國實體的中文名稱被譯為英文僅供識別。在中國實體的中文名稱與其各自的英文翻譯存在不一致的情況下，以中文版本作準。

** 本報告所載的若干金額及百分比數字已作出四捨五入。

公司資料

公司中文名稱

青島港國際股份有限公司

公司英文名稱

Qingdao Port International Co., Ltd.

法定代表人

蘇建光先生

註冊辦事處及香港主要營業地點

(1) 中國總部：
中國山東省
青島市黃島區
經八路12號

(2) 香港主要營業地點：
香港銅鑼灣勿地臣街1號
時代廣場二座31樓

上市日期

二零一四年六月六日（H股）
二零一九年一月二十一日（A股）

上市地點

香港聯合交易所有限公司主板（H股）
上海證券交易所主板（A股）

股票中文簡稱

青島港（適用於H股和A股）

股票英文簡稱

Qingdao Port（僅適用於H股）

股份代號

06198（H股）
601298（A股）

電話

86-532-82982011

傳真

86-532-82822878

電子信箱

qggj@qdport.com

公司網址

http://www.qingdao-port.com

董事會

(1) 執行董事

蘇建光先生*（董事長）*
張保華先生*（總經理）*

(2) 非執行董事

李武成先生*（副董事長）*
吳宇女士
崔亮先生
王芙玲女士

(3) 獨立非執行董事

鄒國強先生
李曉慧女士
姜省路先生

公司秘書

孫洪梅女士

授權代表

蘇建光先生
孫洪梅女士

董事會專門委員會

(1) 戰略發展與ESG委員會

蘇建光先生*(主席)*
李武成先生
吳宇女士
張保華先生
崔亮先生
王芙玲女士
姜省路先生

(2) 提名委員會

姜省路先生*(主席)*
蘇建光先生
李曉慧女士

(3) 薪酬委員會

李曉慧女士*(主席)*
李武成先生
鄒國強先生

(4) 審計委員會

鄒國強先生*(主席)*
王芙玲女士
李曉慧女士

H股證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716號舖

法律顧問

(1) 香港法律

中倫律師事務所
香港中環康樂廣場1號怡和大廈4樓

(2) 中國法律

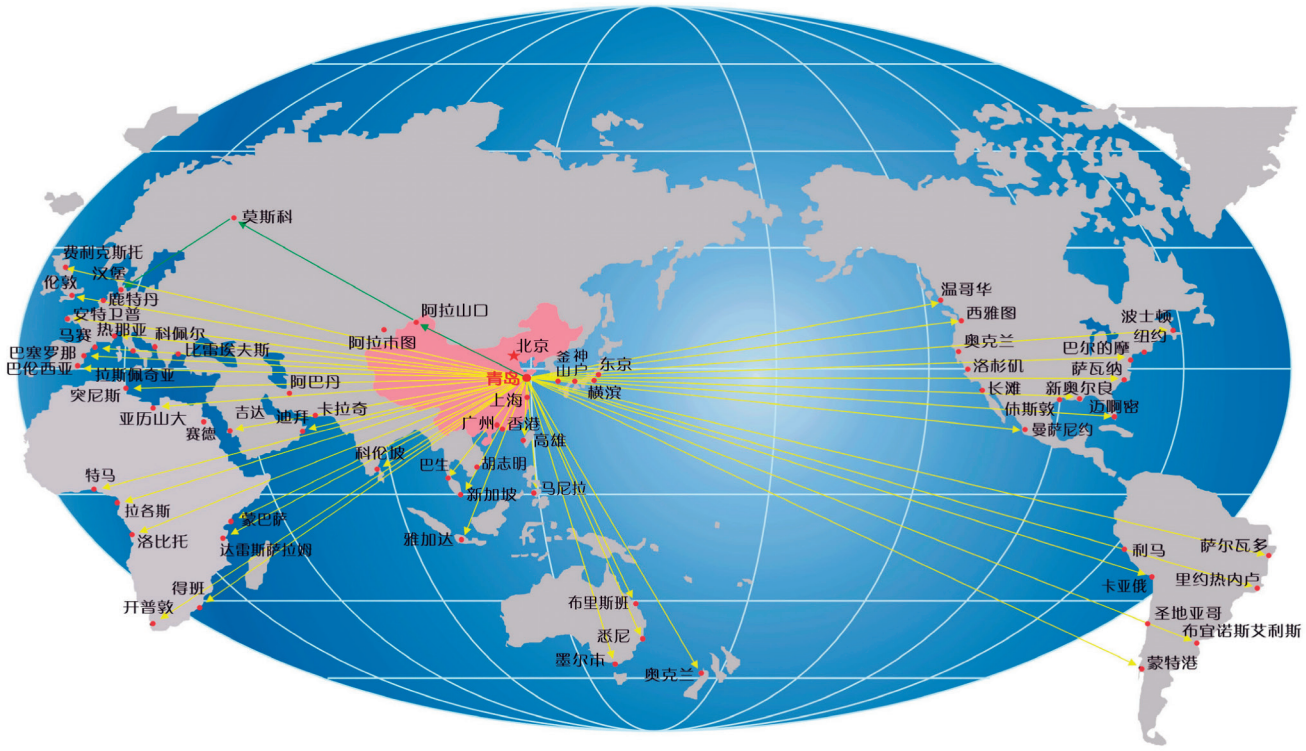
北京市嘉源律師事務所
中國北京市西城區
復興門內大街158號
遠洋大廈F408

審計師

信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)
中國北京市東城區
朝陽門北大街8號
富華大廈A座8層

主要往來銀行

青島銀行股份有限公司
交通銀行股份有限公司
工商銀行股份有限公司



青島港口開埠於1892年，佔據東北亞港口圈的中心位置，是西太平洋重要的國際貿易樞紐。

本公司成立於2013年11月15日，2014年6月6日在香港聯交所主板掛牌上市，2019年1月21日在上海證券交易所主板掛牌上市。

本集團是青島港口的主要經營者，運營管理五大港區，包括青島前灣港區、黃島油港區、董家口港區、大港港區和威海港區，主要提供集裝箱、金屬礦石、煤炭、原油及其他貨物裝卸及配套服務、物流及港口增值服務、港口配套服務及其他服務。

截至2025年12月31日，本集團運營115個泊位，較去年同期新增1個泊位，包括73個處理單一類型貨物的專用泊位，42個可處理金屬礦石、煤炭及其他一般貨物的通用泊位。

憑藉天然水深優勢和業內領先的設施與設備、服務與管理，本集團能夠為客戶提供綜合性、多樣化的供應鏈綜合服務。本集團裝卸效率一直全球領先，全自動化集裝箱碼頭創出橋吊平均單機作業效率62.62自然箱／小時的世界紀錄，第13次刷新裝卸效率世界紀錄。

港區分佈

前灣港區

主要經營公司

QQCT、QQCTN、QQCTU、前港分公司、西聯及青港物流

主要貨種

集裝箱、幹散貨及件雜貨

泊位數量

42個

最大水深

-21米

黃島油港區

主要經營公司

青島實華及港鑫油品

主要貨種

液體散貨

泊位數量

13個

最大水深

-24米

董家口港區

主要經營公司

董家口分公司、QDOT及青島實華

主要貨種

幹散貨、件雜貨及液體散貨

泊位數量

28個

最大水深

-25米

大港港區

主要經營公司

大港分公司

主要貨種

集裝箱、件雜貨及液體散貨

泊位數量

18個

最大水深

-15米

威海港區

主要經營公司

威海港發展公司及
威海青威

主要貨種

集裝箱、幹散貨及件雜貨

泊位數量

14個

最大水深

-16.5米

2025年大事記

一月

1月6日，青島港董家口港區12萬噸級油品碼頭D26、D27泊位正式啟用，每年可新增外貿吞吐量995萬噸。

1月28日，青島港在全國首創的全場景理貨操作系統(T-TOS)正式上線使用，進一步推動青島港理貨作業數字化轉型。

二月

2月24日，青島港「玉衡」平台成功完成DeepSeek大模型的本地化部署，加速港口新質生產力發展。

三月

3月6日，青島港董家口港區液體化工倉儲工程（二期）通過竣工驗收，新增庫容13.2萬立方米，進一步增強了董家口港區液體化工品儲運功能。

3月20日，青島港與馬士基、長榮海運等十家船公司共同簽署《綠色能源供應合作備忘錄》，共同推進綠色港航建設。

四月

4月30日，青島港獲評為國家首批、交通運輸領域首個、港口行業唯一的國家人工智能應用中試基地。

五月

5月22日，青島港全自動化集裝箱碼頭橋吊平均單機作業效率達到了62.62自然箱／小時，第13次刷新裝卸效率世界紀錄。

5月30日，本公司A股股票被納入上證180指數樣本股。

六月

6月14日，青島港完成中國北方港口首單國際航行船舶生物燃料油加註業務，有力推動綠色港航產業發展、口岸服務能級提升。

七月

7月8日，青島港在全國港口率先實現門機集裝箱作業智能理貨。

八月

8月14日，青島港完成首單船用甲醇加註業務，標誌著青島港成為同時具備生物燃料、甲醇加註能力的港口。

九月

9月2日，青島港董家口港區第二座40萬噸礦石碼頭工程通過竣工驗收，設計年通過能力達1,600萬噸，新增堆場面積125萬平方米，有力提升了青島港在全球鐵礦石運輸市場的國際競爭力。

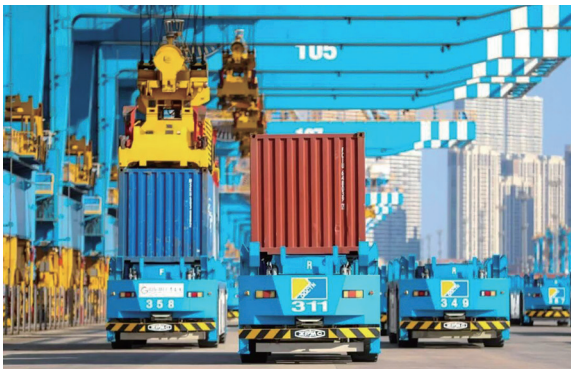
9月5日，本公司A股股票被納入滬深300指數成份股。

十月

10月24日，青島港入圍「中國ESG上市公司國企先鋒100」榜單。

65	顺鑫农业	顺鑫农业	000860.SZ	★★★★	制造业
66	昊华能源	北京昊华能源股份有限公司	601101.SH	★★★★	采矿业
67	财通证券	财通证券	601108.SH	★★★★	金融业
68	南京医药	南京医药 ChinaHealthCare	600713.SH	★★★☆	批发和零售业
69	青岛港	山东港口 青岛港国际股份有限公司	601298.SH (06198.HK)	★★★☆	交通运输、仓储和邮政业
70	锦江酒店	上海锦江国际酒店股份有限公司	600754.SH	★★★☆	住宿和餐饮业

十一月



11月28日，青島港QQCT和QQCTU集裝箱碼頭獲評「五星級綠色港口」，前灣集裝箱南港區獲評「五星級綠色港區」，青島港正式誕生國內首批、北方首個集裝箱「五星級綠色港區」，首次實現集裝箱核心作業區綠色「五星」全覆蓋。

十二月

12月24日，青島港第5次刷新紙漿晝夜接卸世界紀錄。

財務摘要

一、收益情況

單位：人民幣千元

	2025年	2024年	2023年	2022年（經重述）	2021年
毛利	**6,894,507**	6,713,948	6,471,580	6,056,947	5,328,949
期間費用	**1,409,949**	1,297,328	1,326,790	986,486	955,637
投資收益	**1,535,316**	1,693,245	1,570,334	1,434,016	1,435,043
息稅折舊攤銷前利潤	**8,842,092**	8,641,936	8,428,721	8,040,107	7,177,173
利潤總額	**7,128,701**	7,067,786	6,789,744	6,555,653	5,835,399
淨利潤	**5,723,547**	5,732,264	5,517,664	5,250,137	4,666,203
其中：歸屬於母公司的淨利潤	**5,271,506**	5,234,897	4,923,322	4,528,240	3,982,212

二、資產情況

單位：人民幣千元

	2025年	2024年	2023年	2022年（經重述）	2021年
資產總額	**66,578,767**	62,749,753	60,245,861	57,475,893	62,219,585
負債總額	**16,462,274**	15,957,667	15,707,198	16,198,992	22,202,450
其中：借款及債券	**3,866,504**	2,520,842	2,098,296	1,811,616	1,957,392
股東權益	**50,116,493**	46,792,086	44,538,663	41,276,900	40,017,135
其中：股本	**6,491,100**	6,491,100	6,491,100	6,491,100	6,491,100
本公司股東應佔權益	**45,712,869**	42,487,932	40,277,057	37,399,537	35,550,885
本公司股東應佔每股權益（人民幣元／股）	**7.04**	6.55	6.20	5.76	5.48
資產負債率	**24.7%**	25.4%	26.1%	28.2%	35.7%

註： 資產負債率按年末負債總額（包括並非於正常業務過程中產生的應付款項）除以資產總額計算。

三、財務指標

單位：人民幣元

	2025年	2024年	2023年	2022年 （經重述）	2021年
每股收益	**0.81**	0.81	0.76	0.70	0.61
每千股股息	**345.40**	314.10	292.70	269.30	256.40
總資產收益率	**8.85%**	9.32%	9.37%	8.77%	7.82%
加權平均淨資產收益率	**11.95%**	12.65%	12.70%	12.43%	11.51%

註： 經2025年週年股東會批准後，剩餘股息人民幣129,043.06萬元（每10股派發股息人民幣1.988元（含稅））將於2025年週年股東會後兩個月內（不遲於2026年8月28日）支付。

董事長致辭

致各位股東：

本人謹代表董事會，向各位股東欣然呈報本公司截至2025年12月31日的年度報告。

回首2025年，面對複雜多變的市場環境與艱巨繁重的發展任務，在董事會的科學決策和戰略引領下，本公司始終錨定高質量發展目標，管理層帶領全體員工同心同德，忠誠奉獻，向本公司廣大股東及利益相關方交出了一份不平凡的答卷。

經營業績再上新台階。2025年，本集團完成貨物吞吐量7.22億噸，同比增長4.1%，其中，完成集裝箱吞吐量3,420萬TEU，同比增長6.3%。2025年，本公司實現營業收入人民幣188.06億元，同比下降0.7%，實現歸屬母公司股東的淨利潤人民幣52.72億元，同比增長0.7%，實現了穩健發展。

樞紐能級實現新跨越。本公司充分發揮資源整合與區域輻射帶動作用，全年新增航線20條，航線數量及密度穩居中國北方港口首位，國際航運樞紐競爭力指數穩居東北亞港口首位，並連續五年穩居中國海運口岸營商環境測評榜首。青島港全自動化集裝箱碼頭橋吊平均單機作業效率達62.62自然箱／小時，第13次刷新世界紀錄，紙漿晝夜接卸量第5次刷新世界紀錄。

智慧綠色再結新碩果。2025年，本公司獲批國家首批、交通運輸領域首個、港口行業唯一國家人工智能應用中試基地，投用全國首套真空式自動系泊系統，榮獲國家級、省級、行業級科技大獎20項。綠色低碳樹立典範，投用全球首艘氫電拖輪，QQCT、QQCTU榮獲「五星級綠色港口」，前灣南港區獲評國內首批集裝箱「五星級綠色港區」。

擴能升級再獲新突破。本公司加快推進世界一流港口基礎設施建設，2025年建成投用第二座40萬噸礦石碼頭、董家口港區液體化工倉儲工程（二期）等多個重點項目，成為中國北方唯一可同時靠泊2艘40萬噸礦船的港口。前灣港區北岸集裝箱改造等工程全面開工，綜合服務能級穩步提升。

現代治理取得新實效。健全重構治理體系，系統修訂公司治理制度，順利完成董事會換屆，優化調整專門委員會職責。2025年本公司參與制定多項國家標準、行業標準、地方標準、團體標準。深化基層、基礎、基本功管理，實施深化提升行動，夯實本集團發展根基。

社會責任彰顯新作為。2025年，本公司組織開展無償獻血、海洋垃圾清理等具有港口特色的志願服務活動累計達1,200餘場次，組織公益捐款人民幣100萬元，以實際行動服務城市發展。出動拖輪和引航艇2,495艘次，完成航道清障及值守工作11,000小時，全面彰顯了港口的責任擔當與社會形象。

2026年，是「十五五」規劃的開局之年。本公司將鎖定「世界級海洋港口群、依託港口的一流供應鏈綜合服務體系、世界一流企業」三大建設目標，聚力推進港口主業提質、供應鏈服務提質、投資優化提質、控本增效提質「四大提質工程」，實現更高質量、更可持續發展。

最後，謹向長期信任和支持我們的廣大股東，表示衷心感謝！向一路同行、攜手共進的所有合作夥伴，致以誠摯謝意！向為本公司發展辛勤付出、無私奉獻的全體員工，表達深深敬意！未來我們將與各方同心協力，繼續為經濟社會可持續發展貢獻新的港口力量！

董事長

蘇建光

2026年3月27日

管理層討論與分析

一、宏觀形勢及行業概覽

2025年，面對複雜嚴峻的外部環境，中國經濟頂壓前行、向新向優發展，改革開放邁出新步伐，貨物貿易實現較快增長，展現出強大的韌性和活力(來源：海關總署)。2025年，中國外貿進出口總額同比增長3.8%，其中，出口同比增長6.1%，進口同比增長0.5%(來源：國家統計局)。

二、業務及財務狀況回顧

2025年，面對複雜多變的外部環境，本集團全面融入山東港口一體化改革，積極把握共建「一帶一路」高質量發展、RCEP深入實施以及山東自貿區與上合示範區建設等多重國家戰略機遇。全面佈局優勢航線，新建內陸港，拓展海鐵聯運網絡，暢通沿黃陸海大通道。統籌資源配置，創新作業模式，提升生產效能，港口主業實現穩健發展，綜合競爭力持續提升。

2025年，本集團(不計及本公司持有的合營企業及聯營企業的相關權益比例)完成貨物吞吐量7.22億噸，同比增長4.1%。其中，完成集裝箱吞吐量3,420萬TEU，同比增長6.3%；完成幹散雜貨吞吐量2.45億噸，同比下降2.7%；完成液體散貨吞吐量0.98億噸，同比下降4.1%。

1. 整體業務及業績回顧

本集團是青島港口的主要經營者，主要從事集裝箱處理和配套服務、幹散雜貨處理和配套服務、液體散貨處理和配套服務、物流及港口增值服務、港口配套服務等服務。

主要經營指標對比

截至2025年12月31日止年度，本集團實現營業收入人民幣188.06億元，較上年同期減少人民幣1.35億元，降幅為0.7%，主要為液體散貨處理及配套服務板塊受外部因素影響疊加煉廠開工率較低，導致收入減少；物流及港口增值服務板塊的代理業務收入減少。

截至2025年12月31日止年度，本集團實現毛利人民幣68.95億元，較上年同期增加人民幣1.81億元，增幅為2.7%，主要為集裝箱處理及配套服務板塊毛利增加。

截至2025年12月31日止年度，本集團實現利潤總額人民幣71.29億元，較上年同期增加人民幣0.61億元，增幅為0.9%，主要為集裝箱處理及配套服務板塊利潤增加。

截至2025年12月31日止年度，本集團實現歸屬於母公司股東的淨利潤人民幣52.72億元，較上年同期增加人民幣0.37億元，增幅為0.7%，主要為集裝箱處理及配套服務板塊利潤增加。

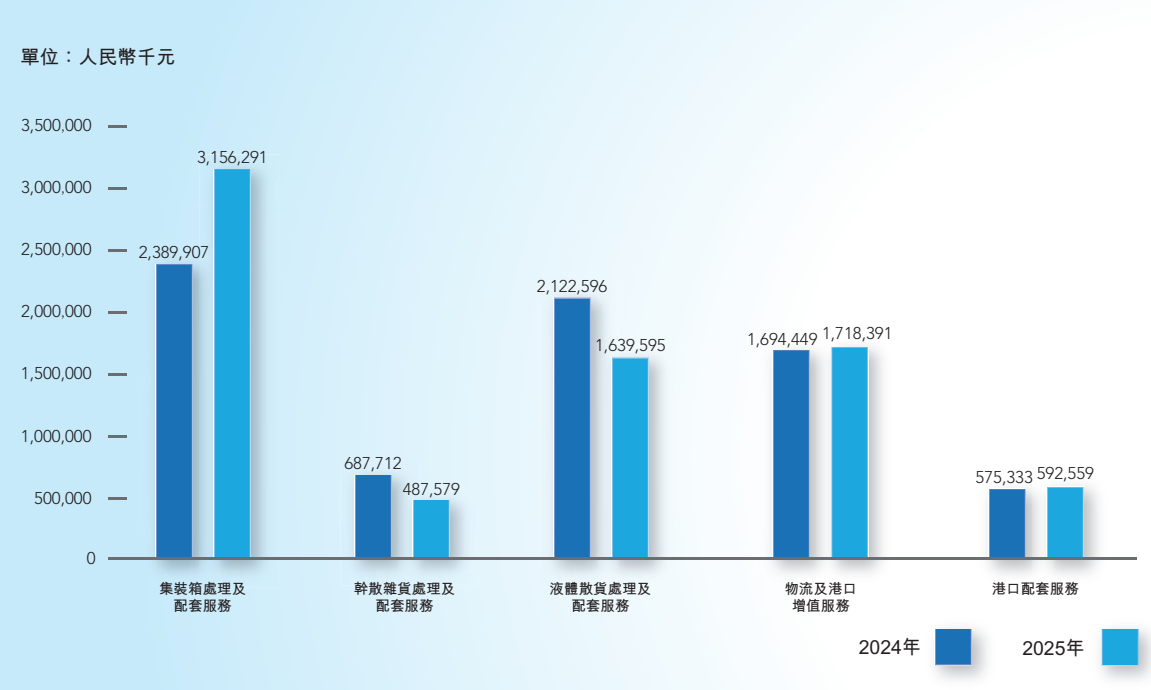
2. 分部業務及業績回顧

各分部業績表

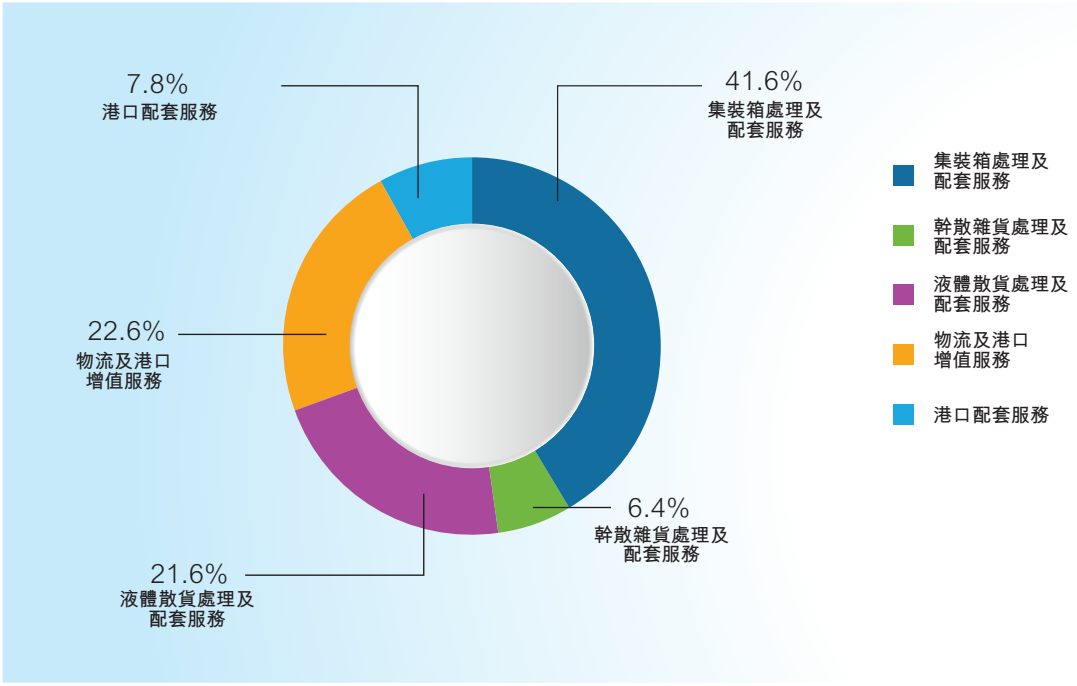
單位：人民幣千元

	2025年		2024年		
業務分部	**業績金額**	**分部佔比**	業績金額	分部佔比	**變動比例**
集裝箱處理及配套服務	**3,156,291**	**41.6%**	2,389,907	32.0%	**32.1%**
幹散雜貨處理及配套服務	**487,579**	**6.4%**	687,712	9.2%	**-29.1%**
液體散貨處理及配套服務	**1,639,595**	**21.6%**	2,122,596	28.4%	**-22.8%**
物流及港口增值服務	**1,718,391**	**22.6%**	1,694,449	22.7%	**1.4%**
港口配套服務	**592,559**	**7.8%**	575,333	7.7%	**3.0%**
抵銷前業績合計	**7,594,415**	**100.0%**	7,469,997	100.0%	**1.7%**

各分部業績對比表



截至2025年12月31日止年度各分部業績佔比圖



各分部業績具體情況如下：

1 集裝箱處理及配套服務

2025年，本集團深化與船公司戰略協同，深挖腹地市場，拓展業務增量，加快「東北亞國際航運樞紐中心」建設。重點在以下方面取得新的業績：

a. 本集團攜手船公司拓展航線網絡，全面佈局優勢航線，新增集裝箱航線20條，航線總數及密度繼續穩居中國北方港口首位，「東北亞國際航運樞紐中心」地位更加穩固；及

b. 本集團發揮陸海聯動優勢，積極開發內陸腹地貨源，新增5個內陸港，新增3條海鐵聯運班列，港口輻射力與發展後勁持續增強。

截至2025年12月31日止年度，集裝箱處理及配套服務實現營業收入人民幣27.00億元，較上年同期增加人民幣10.22億元，增幅為60.9%；發生營業成本人民幣6.70億元，較上年同期增加人民幣2.85億元，增幅為74.1%；實現控股公司利潤人民幣19.63億元，較上年同期增加人民幣7.59億元，增幅為63.0%；實現分部業績人民幣31.56億元，較上年同期增加人民幣7.66億元，增幅為32.1%，主要為集裝箱業務量增長及商務政策優化。

2 幹散雜貨處理及配套服務

2025年，面對複雜嚴峻的外部形勢，本集團堅持高層營銷，持續深化與大客戶戰略合作，增強客戶黏性，延伸增值服務，擴大市場份額。重點在以下方面實現新的發展：

a. 本集團通過與鐵路部門聯合營銷，大力開發幹散雜貨市場，新增客戶29家，實現貨源增量超300萬噸；

b. 本集團深耕腹地市場，交叉腹地的鐵礦石疏運量創歷史新高，紙漿進口量保持中國沿海港口第一、銅精礦進口量保持中國北方港口首位；及

c. 本集團借助大碼頭、大堆場等硬件優勢，依託混礦、篩分等增值服務，全球主要礦山鐵礦石進口量實現新突破，客戶黏性進一步增強。

截至2025年12月31日止年度，幹散雜貨處理及配套服務實現營業收入人民幣45.33億元，較上年同期增加人民幣0.51億元，增幅為1.1%；發生營業成本人民幣36.13億元，較上年同期增加人民幣1.04億元，增幅為3.0%；實現控股公司利潤人民幣5.65億元，較上年同期減少人民幣1.16億元，降幅為17.0%，主要為糧食、煤炭等貨種業務量減少；實現分部業績人民幣4.88億元，較上年同期減少人民幣2.00億元，降幅為29.1%，主要為糧食、煤炭等貨種業務量減少以及投資收益減少。

3 液體散貨處理及配套服務

2025年，本集團克服不利因素影響，依託新增產能，發揮罐容優勢，拓展新興業態，重點在以下方面實現新突破：

a. 本集團借助轉水、管道、鐵路3條物流通道，打造原油中轉樞紐，山東省外貨源突破900萬噸；開發10家新客戶，增加貨源超600萬噸；及

b. 2025年上半年，投產運營董家口港區液體化工碼頭倉儲二期工程，新增倉儲能力13.2萬立方米，2025年帶動碼頭完成LPG吞吐量240萬噸。發揮期貨交割優勢，完成26萬噸期貨原油交割。

截至2025年12月31日止年度，液體散貨處理及配套服務實現營業收入人民幣30.64億元，較上年同期減少人民幣6.06億元，降幅為16.5%；發生營業成本人民幣14.91億元，較上年同期減少人民幣0.21億元，降幅為1.4%；實現控股公司利潤人民幣15.37億元，較上年同期減少人民幣4.23億元，降幅為21.6%；實現分部業績人民幣16.40億元，較上年同期減少人民幣4.83億元，降幅為22.8%，主要為受外部因素影響疊加煉廠開工率較低，業務量減少。

4 物流及港口增值服務

2025年，本集團聚焦建設依託港口的世界一流供應鏈綜合服務體系，拓展「立足山東、覆蓋沿黃、輻射全國、聯通世界」的物流網絡，形成完備的全程物流服務體系，重點在以下方面實現新的發展：

a. 本集團強化區域內場站業務一體化協同發展，全年完成場站業務503萬TEU，同比增長14.3%；

b. 本集團大力發展代理業務，貨運代理完成5,023萬噸，同比增長5.0%；整車代理完成296萬立方米，同比增長32.1%；海運訂艙完成31萬TEU，同比增長16.1%；及

c. 本集團做大做強倉儲業務，大力發展紙漿、橡膠等骨幹貨種倉儲業務，擴展海內外區域佈局；豐富期貨品種，獲批聚氯乙烯及膠版印刷紙期貨交割庫資質。全年完成物流倉儲業務283萬噸，同比增長10.3%。

截至2025年12月31日止年度，物流及港口增值服務實現營業收入人民幣70.89億元，較上年同期減少人民幣4.83億元，降幅為6.4%；發生營業成本人民幣51.98億元，較上年同期減少人民幣5.52億元，降幅為9.6%；實現控股公司利潤人民幣15.77億元，較上年同期增加人民幣0.13億元，增幅為0.8%；實現分部業績人民幣17.18億元，較上年同期增加人民幣0.24億元，增幅為1.4%。

5 港口配套服務

截至2025年12月31日止年度，港口配套服務實現營業收入人民幣14.22億元，較上年同期減少人民幣1.18億元，降幅為7.7%；發生營業成本人民幣9.40億元，較上年同期減少人民幣1.31億元，降幅為12.2%，主要為供電業務收入及成本減少；實現控股公司利潤人民幣4.22億元，較上年同期增加人民幣0.04億元，增幅為1.0%；實現分部業績人民幣5.93億元，較上年同期增加人民幣0.17億元，增幅為3.0%。

3. 財務狀況分析

單位：人民幣千元

項目	2025年12月31日	2024年12月31日	變動金額	變動比例
其他應收款	**1,177,393**	835,529	**341,864**	**40.92%**
其他流動資產	**532,326**	320,559	**211,767**	**66.06%**
使用權資產	**313,098**	569,786	**-256,688**	**-45.05%**
其他非流動資產	**740,511**	552,226	**188,285**	**34.10%**
應付票據	**258,794**	485,891	**-227,097**	**-46.74%**
合同負債	**563,880**	278,862	**285,018**	**102.21%**
長期借款	**3,140,173**	1,997,892	**1,142,281**	**57.17%**

於2025年12月31日，本集團其他應收款較年初增加人民幣3.42億元，增幅為40.92%，主要為本期應收股權轉讓款、應收股利及代理業務應收款項增加所致。

於2025年12月31日，本集團其他流動資產較年初增加人民幣2.12億元，增幅為66.06%，主要為本期預繳企業所得稅增加所致。

於2025年12月31日，本集團使用權資產較年初減少人民幣2.57億元，降幅為45.05%，主要為本期部分融資租賃業務終止所致。

於2025年12月31日，本集團其他非流動資產較年初增加人民幣1.88億元，增幅為34.10%，主要為本期預付工程設備款增加所致。

於2025年12月31日，本集團應付票據較年初減少人民幣2.27億元，降幅為46.74%，主要為本期支付到期票據所致。

於2025年12月31日，本集團合同負債較年初增加人民幣2.85億元，增幅為102.21%，主要為本期預收裝卸作業款增加所致。

於2025年12月31日，本集團長期借款較年初增加人民幣11.42億元，增幅為57.17%，主要為本期新增外部貸款所致。

4. 現金流量分析

截至2025年12月31日止年度，本集團現金淨流入為人民幣5.39億元。其中：

(1) 經營活動現金淨流入為人民幣55.49億元，主要來自控股公司經營活動現金淨流入；

(2) 投資活動現金淨流出為人民幣31.17億元，主要為取得股權投資收益收到人民幣4.68億元，購買三個月以上定期存款淨流出人民幣12.70億元，購建固定資產、在建工程等支付人民幣24.64億元，處置固定資產等長期資產淨流入人民幣1.91億元，以及對外股權投資淨流出人民幣0.42億元；及

(3) 籌資活動現金淨流出為人民幣18.85億元，主要為取得借款收到人民幣30.15億元，吸收少數股東投資收到人民幣0.41億元，分配股利支付人民幣26.10億元，償還借款支付人民幣18.07億元，償還租賃負債支付人民幣3.66億元，以及償還債務利息支付人民幣1.05億元。

5. 流動資金及財務資源

於2025年12月31日，本集團的貨幣資金為人民幣144.86億元，主要幣種為人民幣。本集團的有息負債總額為人民幣39.83億元，其中以浮動利率計息的負債為人民幣31.64億元。

6. 資本結構

於2025年12月31日，本集團股東權益為人民幣501.16億元，較年初增加人民幣33.24億元，其中，歸屬於母公司的股東權益增加人民幣32.25億元，主要為經營利潤增加人民幣52.72億元，分配股利減少人民幣22.54億元，其他綜合收益增加人民幣2.22億元；少數股東權益增加人民幣0.99億元，主要為經營利潤增加人民幣4.52億元，分配股利減少人民幣3.59億元。

於2025年12月31日，本公司已發行股份6,491,100,000股，其中A股5,392,075,000股，H股1,099,025,000股，本公司總市值和H股市值分別約為人民幣518.79億元和港幣76.49億元（根據本公司於2025年12月31日於上海證券交易所收盤價人民幣8.34元／股、於香港聯交所收盤價港幣6.96元／股計算）。

7. 資本負債比率

於2025年12月31日，本集團的貨幣資金超過有息負債。

8. 利率及匯率風險

於2025年12月31日，本集團不存在以浮動利率計息的貨幣資金、應收款項，以浮動利率計息的應付款項為人民幣31.64億元。本集團已對利率風險進行評估，預期利率變動對本集團不存在重大影響。

本集團主要業務發生在中國境內，業務結算以人民幣為主，因此匯率變動對本集團不存在重大影響。

本集團持續對利率及匯率風險進行密切監控，2025年度未就利率及匯率風險訂立任何對沖安排。

9. 主要財務指標

指標	**2025年**	2024年	**增減變動**
加權平均淨資產收益率	**11.95%**	12.65%	**減少0.70個百分點**
總資產收益率	**8.85%**	9.32%	**減少0.47個百分點**
利息保障倍數	**55.01倍**	54.28倍	**增加0.73倍**
流動比率	**2.30倍**	1.98倍	**增加0.32倍**

截至2025年12月31日止年度，加權平均淨資產收益率為11.95%，較上年同期減少0.70個百分點，主要為經營積累導致平均淨資產增幅超過歸屬於母公司股東淨利潤增幅。總資產收益率為8.85%，較上年同期減少0.47個百分點，主要為新建工程尚處於投產初期或建設階段，尚未充分釋放能力。利息保障倍數為55.01倍，較上年同期增加0.73倍，主要為息稅前利潤增加，利息支出減少。流動比率為2.30倍，較上年同期增加0.32倍，主要為貨幣資金等流動資產增加。

10. 重大資本投資

截至2025年12月31日止年度，本集團重大資本投資為人民幣12.30億元，主要投資於董家口港區北三突堤7-8泊位工程、青島港前灣港區北岸改造擴能工程及配套工程等。

11. 重大委託理財

截至2025年12月31日止年度，本集團無重大委託理財情況。

12. 有關附屬公司及合營、聯營企業的重大收購及出售

截至2025年12月31日止年度，並無有關本集團及合營、聯營企業的重大收購及出售事項。

13. 資產抵押、質押情況

於2025年12月31日，本集團不存在資產抵押、質押情況。

14. 或有負債

於2025年12月31日，本集團無任何重大或有負債。

15. 僱員情況

於2025年12月31日，本公司聘用3,084名僱員，本公司及附屬公司合計聘用9,728名僱員。其中，本公司及附屬公司僱員中女性僱員佔比約為14.88%。本集團所屬港口行業性質，對男性僱員需求較大。本集團始終致力於僱員性別多元化，實施公平就業政策，合理提高女性員工比例，實現性別多元化的適當平衡。

僱員具體情況如下表所示：

單位：人

本公司在職僱員的數量	3,084
附屬公司在職僱員的數量	6,644
在職僱員的數量合計	9,728
本公司及附屬公司需承擔費用的離退休職工人數	7,812

專業構成類別	人數	教育程度類別	人數
生產人員	6,240	碩士及以上	554
銷售人員	213	大學本科	3,278
技術人員	1,734	大專和專科學校	4,014
財務人員	311	大專以下	1,882
行政人員	1,118	**合計**	**9,728**
其他人員	112		
合計	**9,728**		

本集團的僱員薪酬包括基本工資及績效獎勵。僱員薪酬的增長按照「兩個同步」(與公司經營績效增長同步，與勞動生產率提高同步)的原則，依據僱員工作表現、經濟環境以及人力資源市場供求狀況決定。同時，本集團的薪酬政策亦會定期檢討。本集團堅持以人為本，保障僱員合法權益，按照國家有關規定繳納各項社會保險、企業年金、補充醫療保險，為僱員提供附加福利計劃。

16. 其他經營情況說明

大港港區按照規劃轉型升級建設國際郵輪港，故大港港區部分業務將逐步搬遷至董家口港區及前灣港區。2020年3月，青島國際郵輪母港啟動區已開工建設，並按計劃逐步推進。截至2025年12月31日，國際郵輪港建設並未對大港港區主營業務造成影響。

青島經濟技術開發區政府擬推行新的城市規劃方案，可能將黃島油港區的港口業務及部分客戶位於黃島油港區周邊地區的業務搬遷至董家口港區。於2025年12月31日，本集團並未獲得搬遷方案或相關通知，亦未獲知周邊客戶及業務搬遷至董家口港區的信息，黃島油港區的運營並未受到影響。

17. 對2026年的展望

展望2026年，中國面臨的外部環境發生深刻複雜的變化，戰略機遇和風險挑戰並存，不確定難預料因素增多。從國際看，世界百年變局加速演進，新一輪科技革命和產業變革加速突破。從國內看，中國經濟基礎穩、優勢多、韌性強、潛能大，中國經濟長期向好的支撐條件和基本趨勢沒有變。

2026年，本公司將牢牢錨定「世界級海洋港口群、依託港口的世界一流供應鏈綜合服務體系、世界一流企業」三大建設目標，持續優化業務佈局，完善服務體系，提升運營質效，為區域經濟社會發展做出新的貢獻，為本公司股東創造更大價值。

(1) 港口主業保持量效齊增

集裝箱板塊方面，全力鞏固東北亞國際集裝箱樞紐港地位，新增航線不少於10條，航線數量及密度繼續保持中國北方港口首位。幹散雜貨板塊方面，全力打造「礦石超市」，推進東北亞幹散貨儲備、中轉、集散基地建設，紙漿進口保持全國第一，銅精礦進口保持中國北方第一。液體散貨板塊方面，持續鞏固中國北方第一大油品外貿口岸地位，提升運營效率與客戶服務能力。

(2) 投資優化激發發展動能

聚焦港口主業，搶抓政策機遇，強化港口基礎建設投資，推進前灣港區北岸集裝箱升級改造工程、董家口港區東部集裝箱及灣底通用碼頭等多個重點項目加快建設，尋求優質投資標的，拓展港口發展空間。

(3) 智慧綠色保持創新發展

加快智慧港口建設，基本建成交通領域國家人工智能應用中試基地主體工程，賦能港口智能化轉型升級。推進綠色港口建設，協同推進降碳、減污、擴綠、增長，建設「清潔主導、多能融合」的能源體系，加速「零碳」港口建設。

(4) 現代治理效能提升

本公司將深化治理創新，優化決策程序，強化信息披露，固化合規管理，進一步提升公司規範治理水平。以「價值創造」為導向，加強全面預算管理，完善投資項目全過程跟蹤機制，加強投資後評價與績效分析。健全合規管理體系，築牢風險防控基礎，開展重點領域風險深度排查與專項整治，構建系統化風險預警與應急處置機制，築牢風險防控底線。

三、建議派發年度末期股息及代扣代繳所得稅

本公司擬將2025年度可用於分配利潤的約45%派發股息，股息總額為人民幣224,202.59萬元（含稅）（2025年度本公司派發股息總額約佔合併報表中歸屬於本公司股東淨利潤的43%）。按照本公司總股本6,491,100,000股計算，擬向全體股東每10股派發股息人民幣3.454元（含稅），其中，本公司已於2025年12月24日，向全體股東派發2025年中期股息人民幣95,159.53萬元（每10股派發股息人民幣1.466元（含稅））。經2025年週年股東會批准後，剩餘股息人民幣129,043.06萬元（每10股派發股息人民幣1.988元（含稅））將於2025年週年股東會後兩個月內（不遲於2026年8月28日）支付。

對於持有本公司H股的非居民企業股東（即任何以非個人股東名義持有本公司股份的股東，包括但不限於以香港中央結算（代理人）有限公司、或其他代理人或受託人、或其他組織及團體名義登記的H股股東），本公司將根據《中華人民共和國企業所得稅法》等相關稅務法規及稅收協議，按10%稅率代扣代繳末期股息的企業所得稅。

對於持有本公司H股的個人股東，本公司將根據《中華人民共和國個人所得稅法》、《國家稅務總局關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》（國稅函[2011]348號）、《財政部、國家稅務總局、證監會關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》（財稅[2014]81號）等相關稅務法規及稅收協議，代扣代繳末期股息的個人所得稅。

四、遵守企業管治守則

本公司致力於維持高標準企業管治以保障本公司股東權益及提升公司價值及問責性。

本公司於截至2025年12月31日止之年度，一直遵守《企業管治守則》所載的所有守則條文。

五、購買、出售或贖回上市證券

截至2025年12月31日止年度，本公司或任何其附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司的上市證券（包括出售庫存股份）。

於2025年12月31日及本報告日期，本公司並無持有任何庫存股份（不論是於中央結算及交收系統或以其他方式持有或寄存）。

六、審計委員會

審計委員會已聯同本公司管理層審閱本集團採納之會計原則及政策以及截至2025年12月31日止年度財務報表。

七、組織章程文件修訂

本公司於2025年10月28日召開的2025年第二次臨時股東大會上對《公司章程》進行了修訂，修訂後版本於前述的股東大會上批准後生效。現行有效的《公司章程》已刊發於本公司網站及香港聯交所網站。

八、重大訴訟

截至2025年12月31日止年度，本集團概無涉及任何重大訴訟或仲裁。

九、重大期後事項

於2026年1月14日，董事會批准關於港聯海物流修訂公司章程的議案。本次修訂完成前，港聯海物流財務報表不納入青港物流或中遠物流之合併財務報表。本次修訂完成後，雖然港聯海物流股權結構未發生改變，但青港物流在港聯海物流股東會的表決權得到進一步提升。因此，青港物流取得港聯海物流之控制權，並於2026年1月1日起，將其納入本集團之合併財務報表。港聯海物流成為本公司的附屬公司。有關進一步詳情，請參見本公司日期為2026年1月14日之公告。

除上文所披露者外，於2025年12月31日後，本集團並無任何重大期後事項。

十、企業社會責任

1. 環境保護

本集團以社會責任為己任，堅持可持續發展理念，踐行國家「碳達峰、碳中和」目標，全力推進綠色低碳港口建設，積極採取大氣、水、固體廢物污染防治措施，提升生態環境管理標準。2025年，本集團新建設2套高壓岸電設施，建成1座全智能換電站，全年岸電接電量超過2,000萬千瓦時，減少港區燃油消耗碳排放，推動港口碳排放減量。投產使用全球首艘氫電拖輪，完成氫能熱電聯供系統建設，建成5.7兆瓦光伏，啟動3.4兆瓦光伏項目，提高綠電自給能力。QQCT、QQCTU獲評「五星級綠色港口」，前灣集裝箱南港區獲評「五星級綠色港區」，前港分公司、QDOT獲評青島市「無廢工廠」。

2025年，本集團持續開展園林式港口改造項目，完成綠化面積約13萬平方米，建設口袋公園6處，優化港區綠化景觀，提升港區整體環境。

本集團持續加強衛生管理，2025年，本集團完成港區病媒生物消殺滅累計施藥約3,000萬平方米。

2. 僱員關懷

本集團努力打造僱員成長成才的舞台，暢通僱員成長成才通道。尊重人、培養人、造就人，用先進的文化凝聚人，用靈活的機制激勵人，創造條件、搭建平台，促進僱員的全面發展，實現企業與僱員的和諧共贏。

本集團注重人才培養與發展，大力推進人才培養計劃。2025年，本集團新獲得各類國家高、中、初級專業技術職稱資格的人數達280人，新獲得高級技師、技師、高級工資格人數達395人。管理人員、技術工人等關鍵重點崗位人員的年齡、學歷、知識、能力結構呈現向高技能、高素質方面轉變，為本集團發展提供了人才保障。

本集團學習型僱員、學習型組織建設取得新提升。2025年，通過線下重點培訓班及線上知鳥移動學習培訓的方式開展培訓，其中，組織開展中層管理人員培訓、新提任中層管理人員培訓等117場次線下培訓；通過知鳥平台開展全員專業技能培訓，線上培訓121萬人次，組織考試479場次，僱員學習覆蓋率達到100%。

3. 社區關懷

本集團積極履行社會責任，在推動本集團持續穩健發展的同時，開展多種形式的社會公益活動。

本公司立足港口特色，面向港區周邊社區、客戶及社會機構等多類群體，開展形式多樣的志願服務。與社區攜手共建，持續推進扶貧濟困、愛老助幼、青春助學等志願服務工作。定期開展無償獻血公益活動。組織職工志願者深入社區、街道等地，進行垃圾清理，開展社區公益理髮、家電維修等志願服務工作。走進中小學及高校，為不同年齡段的學生普及港口相關知識，弘揚紅色愛國主義精神。向務工人員、集卡車司機、外籍船員等群體傳遞愛心，為不同群體送去關懷與溫暖。

有關企業社會責任之進一步詳情請參閱本公司發佈的《青島港國際股份有限公司2025年度環境、社會及管治(ESG)報告》。

十一、風險提示

1. 宏觀環境變化的風險

港口行業作為國民經濟的基礎產業，其發展與宏觀政治經濟環境密切相關。當前國際環境複雜多變，行業風險已演變為地緣政治、貿易政策與供應鏈安全等多重因素交織的複合型風險。全球貿易波動直接影響各國進出口業務，進而影響港口尤其是外向型港口的生產經營。同時，中國經濟正處於向高質量發展轉型的關鍵階段，經濟結構調整與產業升級持續深化。若全球政治經濟格局發生重大變化，或國內經濟轉型出現調整，均可能對中國經濟發展及國內外貿易產生影響，從而影響本集團的生產經營活動與經營業績。

2. 對區域腹地經濟發展依賴的風險

本集團的主要經濟腹地包括山東、江蘇、河北、山西及河南，延伸腹地包括陝西、寧夏、甘肅及新疆，該地區的經濟發展狀況以及對國際、國內貿易需求情況是影響公司發展的關鍵因素，如果其經濟增長速度放緩或出現下滑，將對本集團經營產生一定負面影響。

3. 港口費率調整的風險

本集團的主營業務收入主要來源於港口貨物裝卸及相關服務業務，其收費標準參照政府主管部門制定的《港口收費計費辦法》等規定執行。如果國家調整港口收費規則或改變港口收費體制，本集團的經營業績將可能受到影響。

4. 港口整合的風險

本集團與山東港口集團及其部分附屬公司主營業務存在一定同業競爭，山東港口集團承諾自其成為本公司間接控股股東後，將在5年內採取一系列措施對合併範圍內港口相關業務進行整合，解決同業競爭，將可能導致本集團的資產範圍發生變化，對本集團的經營產生一定影響。

董事及高級管理人員

公司董事會成員簡介

蘇建光先生，1969年出生，中國海洋大學港口海岸及近海工程專業工學碩士，工程技術應用研究員，於1989年7月起加入青島港務局（現為青島港集團），並於2013年11月起加入本公司。現任本公司黨委書記、董事長、執行董事、戰略發展與ESG委員會主席、提名委員會委員、授權代表，山東港口集團黨委常委、副總經理，青島港集團黨委書記、董事長，集裝箱發展公司黨委書記、董事長，青島建港指揮部指揮，青島國際郵輪港區服務管理局黨組成員、副局長，青島港國際發展（香港）有限公司董事。曾任青島港工黨委書記、經理、紀委書記，青島港國際股份有限公司港建分公司黨委書記、經理，青島港口投資建設（集團）有限責任公司黨委書記、總經理，本公司黨委副書記、副總裁、副董事長、非執行董事，青島港集團黨委副書記、董事、總經理等職務。蘇建光先生擁有超過30年的港口行業工作經驗，在大型港口企業管理方面擁有豐富經驗。

李武成先生，1965年出生，山東經濟學院（現為山東財經大學）計劃統計專業經濟學學士，工程師、助理統計師，於1987年7月起加入青島港務局（現為青島港集團），並於2013年11月起加入本公司。現任本公司黨委副書記、副董事長、非執行董事、戰略發展與ESG委員會委員、薪酬委員會委員。曾任QQCT黨委委員、副總經理，青港物流黨委書記、總經理，本公司物流分公司黨委書記、經理，本公司監事，山東港口陸海國際物流集團有限公司黨委書記、執行董事、總經理，山東港口渤海灣港集團有限公司黨委副書記、董事、總經理，山東港口集團集裝箱運營中心主任，青島港集團黨委副書記、董事、總經理、首席質量官，集裝箱發展公司黨委副書記、董事、總經理等職務。李武成先生擁有超過30年的港口行業工作經驗，在大型港口企業管理方面擁有豐富經驗。

註： 本節所述董事、高級管理人員資料乃截至2026年3月27日董事會批准報出之日。

吳宇女士，1976年出生，復旦大學工商管理碩士，經濟師，於2025年10月起加入本公司。現任本公司非執行董事、戰略發展與ESG委員會委員，中遠海運港口（香港聯交所上市公司，股份代號：01199）執行董事、董事總經理、公司風險控制委員會主席、執行委員會委員、薪酬委員會委員、提名委員會委員、投資及戰略規劃委員會委員，中遠海運控股股份有限公司（上海證券交易所上市公司，股份代號：601919；香港聯交所上市公司，股份代號：01919）副總經理，中遠海運集裝箱運輸有限公司副總經理，東方海外貨櫃航運有限公司董事、執行委員會委員，東方海外物流有限公司行政總裁，上海中遠海運資訊科技有限公司董事長等職務。曾任中遠集裝箱運輸有限公司（現為中遠海運集裝箱運輸有限公司）企業資訊發展部電子商務部業務經理、航線資訊部副經理、戰略發展部計劃運營部經理、企業資訊發展部副總經理、企業資訊發展部總經理及公司總經理助理等職務。

張保華先生，1968年出生，天津師範大學中共黨史專業法學碩士，教授級高級政工師、工程師，於2020年3月起加入本公司。現任本公司黨委副書記、執行董事、戰略發展與ESG委員會委員、總經理、機關黨委書記，青島港集團黨委副書記、董事。曾任山東港口集團集裝箱運營中心主任，日照港裕廊股份有限公司（香港聯交所上市公司，股份代號：06117）董事長、非執行董事，日照港股份（上海證券交易所上市公司，股份代號：600017）監事，日照港集團黨委委員、副總經理，日照港股份有限公司第二港務分公司黨委書記、經理，日照港裕廊碼頭有限公司（現為日照港裕廊股份有限公司，香港聯交所上市公司，股份代號：06117）黨總支書記、總經理，QQCT董事長，QQCTU董事，集裝箱發展公司董事、總經理等職務。張保華先生擁有超過30年的港口行業工作經驗，在大型港口企業管理方面擁有豐富經驗。

崔亮先生，1968年出生，山東師範大學漢語言文學專業大專學歷，政工師，於2024年1月起加入本公司。現任本公司黨委委員、非執行董事、戰略發展與ESG委員會委員，青島港集團黨委委員、副總經理、總調度長，青島港引航站有限公司董事長，集裝箱發展公司董事，摩科瑞物流董事長，以及本公司多家合營聯營公司董事等職務。曾任日照港股份有限公司（上海證券交易所上市公司，股份代號：600017）第三港務分公司副經理，日照港集團黨委委員、工會主席、生產業務部部長、市場營銷分公司經理，日照港股份監事會主席、董事，日照港裕廊股份有限公司（香港聯交所上市公司，股份代號：06117）董事長、非執行董事，日照中燃船舶燃料供應有限公司董事、副董事長，日照港山鋼碼頭有限公司董事、副董事長，日照港發展有限公司監事等職務。崔亮先生擁有超過30年的港口行業工作經驗，在大型港口企業管理方面擁有豐富經驗。

王芙玲女士，1974年出生，南京郵電大學計算機技術專業工程碩士，高級政工師、經濟師，於2020年4月起加入本公司。現任本公司黨委委員、工會主席、職工代表董事、戰略發展與ESG委員會委員、審計委員會委員，青島港集團黨委委員、工會主席。曾任青島市委決策督查處副處長，青島市委辦公廳黨內網絡政務處副處長、調研員，青島市委總值班室調研員、保密辦宣傳教育處處長、機要保密局宣傳教育處處長，青島港集團總經理助理等職務。王芙玲女士擁有超過25年的管理經驗。

鄒國強先生，1976年出生，香港中文大學會計專業工商管理學士，於2025年10月起加入本公司。現任本公司獨立非執行董事、審計委員會主席、薪酬委員會委員，來凱醫藥有限公司（香港聯交所上市公司，股份代號：02105）首席財務官，上海第九城市信息技術有限公司（納斯達克證券交易所上市公司，股份代號：NCTY）獨立董事，中國通商集團有限公司（香港聯交所上市公司，股份代號：01719）獨立非執行董事和張家口銀行股份有限公司獨立董事。曾任本公司獨立非執行董事，中國新華教育集團有限公司（香港聯交所上市公司，股份代號：02779）獨立非執行董事，中煙國際（香港）有限公司（香港聯交所上市公司，股份代號：06055）獨立非執行董事，百得利控股有限公司（香港聯交所上市公司，股份代號：06909）執行董事等職務。鄒國強先生擁有特許金融分析師(CFA)、香港註冊會計師、英國註冊會計師、澳大利亞註冊公共會計師和財務會計師執業資格，在會計及財務管理方面擁有超過20年的工作經驗。

李曉慧女士，1967年出生，中央財經大學經濟學博士，教授，於2025年10月起加入本公司。現任本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席、審計委員會委員、提名委員會委員，中央財經大學會計學院教授、博士生導師，中國會計學會審計專業委員會委員，中國內部審計協會學術委員會委員，交通銀行股份有限公司（上海證券交易所上市公司，股份代號：601328；香港聯交所上市公司，股份代號：03328）獨立非執行董事，中國光大集團股份公司獨立董事，北京建工資源循環利用股份有限公司獨立董事。曾任北京銀行股份有限公司（上海證券交易所上市公司，股份代號：601169）獨立董事，國網信息通信股份有限公司（上海證券交易所上市公司，股份代號：600131）獨立董事等職務。李曉慧女士擁有中國註冊會計師執業資格，在會計、審計及內部控制方面擁有超過30年的工作經驗。

姜省路先生，1971年出生，山東大學法學學士，於2025年10月起加入本公司。現任本公司獨立非執行董事、提名委員會主席、戰略發展與ESG委員會委員，山東藍色經濟產業基金管理有限公司董事、總經理，SINOSTAR PEC HOLDINGS LIMITED（新加坡交易所上市公司，股份代號：C9Q）獨立董事，臨工重機股份有限公司獨立董事。曾任青島銀行股份有限公司（深圳證券交易所上市公司，股份代號：002948；香港聯交所上市公司，股份代號：03866）外部監事，青島啤酒股份有限公司（上海證券交易所上市公司，股份代號：600600；香港聯交所上市公司，股份代號：00168）獨立非執行董事，利群商業集團股份有限公司（上海證券交易所上市公司，股份代號：601366）獨立董事，海利爾藥業集團股份有限公司（上海證券交易所上市公司，股份代號：603639）獨立董事，青島東軟載波科技股份有限公司（深圳證券交易所上市公司，股份代號：300183）獨立董事，山東琴島律師事務所合夥人，國浩律師事務所合夥人，北京市金杜律師事務所合夥人等職務。姜省路先生擁有律師執業資格、基金從業資格，在法律及股權投資方面擁有超過30年的工作經驗。

公司高級管理人員簡介

張保華先生，詳情參見公司董事會成員簡介。

常志專先生，1972年出生，中央廣播電視大學工商管理專業大學學歷，經濟師，於1992年7月起加入青島港務局（現為青島港集團），並於2013年12月起加入本公司。現任本公司副總經理、投資發展部部長、機關黨委委員，青島實華董事，QQCT董事，西聯董事，青島外理董事，QDOT董事，摩科瑞物流董事，董家口油品董事，山東港聯化董事，威海港董事，威海港發展公司董事，青島港引航站有限公司董事，青島環海灣開發建設有限公司董事，青島心血管病醫院有限公司外部董事，青島董蓮鐵路有限公司董事。曾任青島港集團發展部副部長，青島東港董事長，威海青威監事會主席，青島長榮集裝箱儲運有限公司董事等職務。常志專先生擁有超過30年的港口行業工作經驗，在大型港口企業管理方面擁有豐富經驗。

李靖逵先生，1972年出生，中央廣播電視大學英語專業大學學歷，中國石油大學(華東)物流工程專業工程碩士學位，政工師、經濟員，於1992年7月起加入青島港務局(現為青島港集團)，並於2013年11月起加入本公司。現任本公司副總經理，集裝箱發展公司黨委委員，威海青威副董事長，中遠海運港口(阿布扎比)有限公司董事，中遠海運港口阿布扎比碼頭有限公司董事。曾任QQCT黨委書記、董事長、總經理，海路國際副董事長、總經理，青島港海國際物流有限公司董事長、總經理，青島中海船務代理有限公司董事長，青島港聯順船務有限公司董事長，青島港怡之航冷鏈物流有限公司董事長、總經理，青島長榮集裝箱儲運有限公司董事長，青島東港董事長等職務。李靖逵先生擁有超過30年的港口行業工作經驗，在大型港口企業管理方面擁有豐富經驗。

于守水先生，1980年出生，中共山東省委黨校法學理論專業省委黨校研究生學歷，青島大學控制工程領域工程專業工程碩士，正高級工程師，於2002年8月加入青島港集團，並於2013年11月起加入本公司。現任本公司副總經理，青島港國際油港有限公司黨委書記、總經理，青島實華黨委書記、董事、總經理，山東港聯化黨委書記、董事、總經理，以及液體散貨板塊多家附屬公司或參股公司的董事等職務。曾任本公司安技部部長助理、前港分公司副經理、黨委委員，青島永利保險代理有限公司董事，安全環保科技部部長等職務。于守水先生擁有超過20年的港口行業工作經驗，在大型港口企業管理方面擁有豐富經驗。

李正旭先生，1970年出生，中共山東省委黨校法律專業省委黨校大學學歷，工程師，於1991年7月起加入青島港務局（現為青島港集團），並於2013年11月起加入本公司。現任本公司副總經理，大港分公司黨委書記、經理，方舟智能港航口岸服務（青島）有限公司董事長、總經理。曾任本公司監事、審計部部長、機關黨委委員，青島港集團巡察工作領導小組辦公室主任，青島實華黨委委員、副經理，本公司物資設備招標採購中心黨支部書記、主任，本公司及山東港口集團多家附屬公司監事會主席及監事等職務。李正旭先生擁有超過30年的港口行業工作經驗，在大型港口企業管理方面擁有豐富經驗。

代偉軍先生，1972年出生，中共山東省委黨校經濟管理專業研究生學歷，高級經濟師、工程師，於1992年7月起加入青島港務局（現為青島港集團），並於2013年11月起加入本公司。現任本公司副總經理、安全環保科技部部長、機關黨委委員。曾任青島港集團西港分公司黨委委員、副經理，青島港集團前港分公司黨委書記、紀委書記、工會主席，青島港集團辦公室副主任、後勤服務管理中心黨支部書記、主任，本公司後勤服務管理中心主任，本公司辦公室副主任，本公司輪駁分公司黨委書記、經理，QDOT黨委書記、董事、總經理等職務。代偉軍先生擁有超過30年的港口行業工作經驗，在大型港口企業管理方面擁有豐富經驗。

劉水國先生，1975年出生，大連海事大學交通運輸規劃與管理專業工學碩士，教授，擁有中華人民共和國律師資格，於1998年7月起加入青島港務局（現為青島港集團），並於2017年4月起加入本公司。現任本公司副總經理、法律合規部部長、機關黨委委員、機關工會主席，山東港聯化董事，威海港董事，威海港發展公司董事，青島心血管病醫院有限公司外部董事。曾任青島港灣職業技術學院黨委委員、院長助理，本公司法務部部長助理、副部長（主持工作）、機關工會副主席、職工代表監事等職務。劉水國先生擁有超過25年的港口行業工作經驗，在大型港口企業管理方面擁有豐富經驗。

孫洪梅女士，1980年出生，同濟大學外國語言學及應用語言學專業文學碩士，高級經濟師，於2007年8月起加入青島港集團，並於2013年12月起加入本公司。現任本公司董事會秘書、公司秘書、授權代表、董事會辦公室主任，集裝箱發展公司董事，威海港董事，威海港發展公司董事。曾任本公司證券事務代表、董事會辦公室副主任等職務。孫洪梅女士參與了本公司改制設立、H股IPO、A股IPO、港口資產重組等重大項目，在A股及H股上市公司資本運作、公司治理、信息披露、投資者關係管理等證券事務方面擁有豐富經驗。

董事會欣然提呈本公司截至2025年12月31日止年度的年報及經審核財務報表。

主要業務及活動

本集團通過分公司、附屬公司、合營公司及聯營公司經營如下業務：(i)集裝箱處理及配套服務；(ii)幹散雜貨處理及配套服務；(iii)液體散貨處理及配套服務；(iv)物流及港口增值服務；及(v)港口配套服務。

有關本公司的附屬公司、合營公司及聯營公司的更多詳情載於財務報表附註六。本集團於本年度的業務分部表現載於財務報表附註七。

業務回顧

有關本集團年內業務的審閱及對未來業務發展的討論載於本報告管理層討論與分析及董事長致辭章節。主要財務關鍵表現指標對本集團年內表現的分析載於本報告管理層討論與分析章節「主要財務指標」。有關本集團的重大資本投資的詳情載於本報告管理層討論與分析章節「重大資本投資」。有關本公司資本結構的詳情載於本報告董事會報告章節「股本」。有關本集團可能面對的主要風險及不明朗因素載於本報告管理層討論與分析章節「風險提示」。於2025年12月31日後，有關本集團的重大期後事項載於本報告管理層討論與分析章節「重大期後事項」。

此外，有關本公司環境政策及表現載於本報告管理層討論與分析章節「企業社會責任」。遵守對本集團有重大影響的相關法律法規的情況載於本董事會報告的「遵守法律及法規」部分。本公司與其僱員、客戶及供應商的關係說明載於本董事會報告的「與利益相關者的關係」部分。

股息政策

本公司一直按照《公司章程》之規定分派股息。董事會負責將有關股息派付的建議(如有)提交股東會審批。本公司是否派付股息及派付股息的金額取決於本公司的經營業績、現金流量、財務狀況、自附屬公司收取的現金股息、未來資本開支、有關本公司派付股息的法定及監管限制，以及董事會認為相關的其他因素。

本公司現行的《公司章程》中所載的利潤分配政策如下：

（一）公司採用現金、股票或者現金與股票相結合或者法律法規及規範性文件允許的其他方式分配利潤；

（二）公司在當年盈利且累計未分配利潤為正，同時滿足審計機構對公司該年度財務報告出具標準無保留意見的審計報告的條件下，可以採取現金方式分配股利。公司最近三年以現金方式累計分配的利潤不少於最近三年實現的年均可用於分配利潤的30%。當年未分配的可用於分配利潤可留待以後年度進行分配，公司利潤分配不得超過累計可用於分配利潤，不得損害公司持續經營能力；

（三）在滿足《公司章程》規定的現金分紅條件情況下，公司將積極採取現金方式分配股利，原則上每年度進行一次現金分紅，董事會可以根據公司盈利情況及資金需求狀況提議公司進行中期利潤分配；及

（四）保持股本擴張與業績增長相適應，公司可以根據累計可供分配利潤、資本公積金及現金流狀況，在保證滿足最低現金分紅比例和上述現金分紅條件的前提下，採用股票股利方式進行利潤分配。

《青島港國際股份有限公司2025-2027年三年股東分紅回報規劃》所載的利潤分配政策如下：

公司採用現金、股票或者現金與股票相結合或者法律法規及規範性文件允許的其他方式分配利潤；

公司在當年盈利且累計未分配利潤為正，同時滿足審計機構對公司該年度財務報告出具標準無保留意見的審計報告的條件下，可以採取現金方式分配股利。公司每年現金分紅不低於當年可用於分配利潤的40%，當年可用於分配利潤計算口徑為按中國會計準則編製的合併財務報表中歸屬於母公司的淨利潤扣減累計虧損彌補額、母子公司計提的法定公積金及必要的其他儲備金額以及公司設立時發起人股東青島港集團投入本公司的資產評估增值金額對年度淨利潤的影響等因素後的金額。當年未分配的可用於分配利潤可留待以後年度進行分配，公司利潤分配不得超過累計可用於分配利潤，不得損害公司持續經營能力；

在滿足《公司章程》規定的現金分紅條件情況下，公司將積極採取現金方式分配股利，原則上每年度至少進行一次現金分紅，董事會可以根據公司盈利情況及資金需求狀況提議公司進行中期利潤分配；及

保持股本擴張與業績增長相適應，本公司可以根據累計可用於分配利潤、資本公積金及現金流狀況，在保證滿足最低現金分紅比例和上述現金分紅條件的前提下，採用股票股利方式進行利潤分配。

公司概無任何有關股東放棄或同意放棄任何股息的安排。

業績及末期股息

本集團於本年度的業績表現載於本報告之合併利潤表。

本公司擬將2025年度可用於分配利潤的約45%派發股息，股息總額為人民幣224,202.59萬元（含稅）（2025年度本公司派發股息總額約佔合併報表中歸屬於本公司股東淨利潤的43%）。按照本公司總股本6,491,100,000股計算，擬向本公司全體股東每10股派發股息人民幣3.454元（含稅），其中，本公司已於2025年12月24日，向本公司全體股東派發2025年中期股息人民幣95,159.53萬元（每10股派發股息人民幣1.466元（含稅））。經2025年週年股東會批准後，剩餘股息人民幣129,043.06萬元（每10股派發股息人民幣1.988元（含稅））將於2025年週年股東會後兩個月內（不遲於2026年8月28日）支付。

董事確認就派付2025年中期股息及2025年末期股息均符合本公司的股息政策。

股本

於2025年12月31日，本公司已發行股本總額為6,491,100,000股，每股面值人民幣1.00元，本公司股本結構如下：

股份類別	股份數（股）	佔本公司已發行股份比例
A股	5,392,075,000	83.1%
H股	1,099,025,000	16.9%
合計	6,491,100,000	100.0%

本公司股本於本年度的變動情況載於財務報表附註四(42)。

審計委員會

詳情請參見本報告「管理層討論與分析」及「企業管治報告」章節。

儲備

本集團及本公司於本年度內儲備之變動詳情載於綜合權益變動表。

可分派儲備

於2025年12月31日，本公司可分派儲備金額約為人民幣228.07億元，其中包括約人民幣22.42億元股息（包含2025年中期已派發股息人民幣95,159.53萬元），將於2025年週年股東會上提呈。

捐款

於報告期內，本集團對外捐贈人民幣100萬元，其中向「國際標準化傑出貢獻獎勵基金會」捐贈人民幣80萬元，向「山東省公安民警優撫基金會邊檢民警國門守望專項基金」捐贈人民幣20萬元。

銀行借款及其他借款

本公司及其附屬公司於2025年12月31日的銀行借款及其他借款的詳情載於財務報表附註四(25)、四(36)及四(38)。

主要客戶及供應商

本年度內，本集團主要客戶及供應商佔本集團銷售貨物或提供服務收入及採購額的百分比如下：

最大的客戶佔本集團銷售貨物或提供服務收入百分比	低於15%
五個最大的客戶合計佔本集團銷售貨物或提供服務收入百分比	低於25%
最大供應商佔本集團採購額百分比	低於20%
五個最大的供應商合計佔本集團採購額百分比	低於45%

概無董事或任何彼等之緊密聯繫人或任何股東（就董事所深知，於本報告日期擁有本公司已發行股本超過5%），於任何本集團五大客戶及五大供應商中擁有任何權益。

重大投資

截至2025年12月31日止年度，本集團概無涉及任何重大投資。

固定資產及在建工程

本集團的物業、廠房及設備變動詳情載於財務報表附註四(16)及附註四(17)。

投資性房地產

本集團於本年度內的投資物業詳情，載於財務報表附註四(15)。

董事、監事及最高行政人員資料的變動

2025年10月28日，本公司正式取消監事會。袁青先生、王亞平先生、楊秋林先生、樓鋼先生、姚雋雋女士及王濤先生的監事職務自然免除。

除上文所披露者外，自2025年7月1日至2025年12月31日，並無任何董事、監事及最高行政人員資料的變動須根據香港上市規則進行披露。

董事及高級管理人員簡介

目前，本公司董事會由九名董事組成，包括兩名執行董事蘇建光先生、張保華先生，四名非執行董事李武成先生、吳宇女士、崔亮先生、王芙玲女士，及三名獨立非執行董事鄒國強先生、李曉慧女士、姜省路先生。

本公司高級管理人員共八名，包括總經理張保華先生，副總經理常志專先生、李靖逵先生、于守水先生、李正旭先生、代偉軍先生、劉水國先生及董事會秘書孫洪梅女士。

本公司董事及高級管理人員個人資料載於本報告「董事及高級管理人員」一節。

董事服務合約

本公司已與每位董事訂立服務合約，服務期限為彼等自2025年10月28日起至第五屆董事會屆滿之日止。

各位董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立若於一年內終止合約而需作出賠償(法定賠償除外)的服務合約。

董事於交易、安排或合約的重大合約權益

於本年度終結或年內任何時間，除服務合約外，本公司及各附屬公司或同系附屬公司並無訂立任何與本公司董事或其關聯實體直接或間接擁有重要權益而與本公司業務有聯繫之其他重大交易、安排或合約。

管理合同

截至2025年12月31日止年度，概無訂立或存在任何有關本公司全部或任何主要部分業務的管理及行政合同。

董事於競爭業務中的權益

山東港口集團為本公司的間接控股股東，其所控制的企業從事的港口運營及物流等業務與本公司該等業務類似及／或競爭或可能競爭。截至2025年12月31日止年度，本公司時任董事蘇建光先生、李武成先生、張保華先生、崔亮先生及王芙玲女士兼任山東港口集團及／或其附屬公司董事及／或管理層成員。

中遠海運集團為本公司的主要股東，是現時世界最大的航運公司之一，其港口運營及投資以及物流業務與本公司該等業務類似及／或競爭或可能競爭。截至2025年12月31日止年度，本公司現任董事吳宇女士兼任中遠海運港口（為中遠海運集團的成員公司）董事及管理層成員。

本公司已收到董事出具的確認函，除上述所披露者外，各董事確認截至2025年12月31日止年度於彼等任職期間並無於本集團業務以外任何對本集團業務構成或可能構成直接或間接競爭的業務中擁有權益。

董事、監事薪酬及五位最高薪酬人士

本公司董事與原監事薪酬乃根據其職務、責任、本公司薪酬政策及現行市場狀況釐定，經股東會批准而定。本年度內，有關本公司董事、原監事及五位最高酬金人士的酬金詳情載於財務報表附註八(8)及附註八(9)。

董事及最高行政人員於本公司及其相關法團的股份、相關股份及債券之權益或淡倉

就董事所知，於2025年12月31日，概無董事、最高行政人員及其聯繫人於本公司或其關聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部分）的股份、相關股份及債券中擁有：(i)根據《證券及期貨條例》第352條登記於本公司所存置登記冊的權益或淡倉，或(ii)根據《標準守則》須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

重要合約

除本報告所披露者外，於本年度內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無與控股股東（定義見香港上市規則）或其任何附屬公司訂立任何重要合約，亦無就控股股東或其任何附屬公司向本公司或其任何附屬公司提供服務而訂立任何重要合約。

主要股東之權益

就董事所知，於2025年12月31日，下列人士（董事及最高行政人員除外）於本公司股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部之規定須向本公司披露之權益及淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條記錄於本公司所存置登記冊之權益及淡倉：

名稱	股份類別	身份／權益性質	所持股份數目	於本公司註冊資本的持股量概約百分比	於本公司已發行A股總數的持股量概約百分比	於本公司已發行H股總數的持股量概約百分比	好倉／淡倉
青島港集團	A股	實益擁有人(1)	3,522,179,000	54.26%	65.32%	–	好倉
	H股	實益擁有人(1)	84,185,000	1.30%	–	7.66%	好倉
山東港口集團	A股	控制法團權益(1)	3,522,179,000	54.26%	65.32%	–	好倉
	H股	控制法團權益(1)	84,185,000	1.30%	–	7.66%	好倉
中遠海運港口發展有限公司	H股	實益擁有人(4)	206,363,000	3.18%	–	18.78%	好倉
上海中海碼頭	A股	實益擁有人(2)	1,015,520,000	15.64%	18.83%	–	好倉
中遠海運港口	A股	控制法團權益(2)	1,111,520,000	17.12%	20.61%	–	好倉
	H股	控制法團權益(4)	206,363,000	3.18%	–	18.78%	好倉
中國遠洋（香港）有限公司	A股	控制法團權益(2)	1,111,520,000	17.12%	20.61%	–	好倉
	H股	控制法團權益(4)	206,363,000	3.18%	–	18.78%	好倉
中遠海運控股股份有限公司	A股	控制法團權益(2)	1,111,520,000	17.12%	20.61%	–	好倉
	H股	控制法團權益(4)	206,363,000	3.18%	–	18.78%	好倉
中國遠洋運輸有限公司	A股	控制法團權益(2)	1,207,520,000	18.60%	22.39%	–	好倉
	H股	控制法團權益(4)	206,363,000	3.18%	–	18.78%	好倉

名稱	股份類別	身份／權益性質	所持股份數目	於本公司註冊資本的持股量概約百分比	於本公司已發行A股總數的持股量概約百分比	於本公司已發行H股總數的持股量概約百分比	好倉／淡倉
中遠海運集團	A股	控制法團權益(3)	1,207,520,000	18.60%	22.39%	–	好倉
	H股	控制法團權益(4)	206,363,000	3.18%	–	18.78%	好倉
FMR LLC	H股	控制法團權益	98,311,317	1.51%	–	8.95%	好倉
FIL Limited	H股	控制法團權益(5)	97,890,884	1.51%	–	8.91%	好倉
Pandanus Associates Inc.	H股	控制法團權益(5)	97,890,884	1.51%	–	8.91%	好倉
Pandanus Partners L.P.	H股	控制法團權益(5)	97,890,884	1.51%	–	8.91%	好倉

附註：

(1) 截至2025年12月31日，青島港集團由山東港口集團全資擁有。本公司獲悉，於2025年12月31日，青島港集團持有本公司H股84,185,000股，約佔本公司已發行H股總數的7.66%。於青島港集團持有本公司H股之日起以及於本報告日期，根據本公司從公開渠道獲得的資料及就董事所知，本公司股份有足夠的公眾持股量，公眾人士持有本公司已發行股份總數不少於16.62%，從而符合香港上市規則的規定。

(2) 本公司96,000,000股A股及1,015,520,000股A股分別由中海碼頭發展有限公司及上海中海碼頭直接持有，上海中海碼頭乃由中海碼頭發展有限公司全資擁有。中海碼頭發展有限公司乃由中遠海運港口發展有限公司全資擁有，中遠海運港口發展有限公司乃由中遠海運港口全資擁有。中遠海運港口72.27%權益由中國遠洋(香港)有限公司擁有(其中7.16%權益由其一家全資附屬公司持有)，中國遠洋(香港)有限公司乃由中遠海運控股股份有限公司全資擁有。中遠海運控股股份有限公司4.55%權益及38.25%權益分別由中遠海運集團及中國遠洋運輸有限公司擁有，中國遠洋運輸有限公司乃由中遠海運集團全資擁有。因此，中遠海運港口、中國遠洋(香港)有限公司、中遠海運控股股份有限公司、中國遠洋運輸有限公司及中遠海運集團各自均被視為於本公司1,111,520,000股A股中擁有權益。

(3) 除由中海碼頭發展有限公司及上海中海碼頭分別直接持有之本公司96,000,000股A股及1,015,520,000股A股之外，本公司96,000,000股A股由中遠海運(青島)有限公司直接擁有，中遠海運(青島)有限公司乃由中遠海運集團全資擁有。因此，中遠海運集團被視為於本公司96,000,000股A股中擁有權益，中遠海運集團合計被視為於本公司1,207,520,000股A股中擁有權益。

(4) 本公司206,363,000股H股由中遠海運港口發展有限公司直接持有，中遠海運港口發展有限公司乃由中遠海運港口全資擁有。根據上文第(2)點所述的持股關係，中遠海運港口、中國遠洋(香港)有限公司、中遠海運控股股份有限公司、中國遠洋運輸有限公司及中遠海運集團各自均被視為於本公司206,363,000股H股中擁有權益。

(5) FIL Limited被視為於其受控實體／法團持有本公司97,890,884股H股擁有權益。Pandanus Partners L.P.擁有FIL Limited的41.00%股權。Pandanus Partners L.P.由Pandanus Associates Inc.間接全資擁有。因此，Pandanus Partners L.P.及Pandanus Associates Inc.亦被視為於上述本公司97,890,884股H股中擁有權益。

除上文所披露者外，於2025年12月31日，概無其他人士於本公司股份及相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部之規定須向本公司披露之權益或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條記錄於本公司所存置登記冊之權益或淡倉。

已發行債權證

截至2025年12月31日止年度，本公司並未發行債權證。

董事及監事購買股份或債權證的權利

除於本報告所披露者外，本公司或任何本公司的指明企業(如《公司(董事報告)規例》定義)概無向任何董事或原監事或彼等各自的配偶或未成年子女授出購買本公司股份或債權證使彼等獲得利益的權利，彼等亦無行使任何該等權利；而本公司或任何本公司的指明企業(如《公司(董事報告)規例》定義)亦無訂立任何安排，使得董事或原監事或彼等各自的配偶或未成年子女截至2025年12月31日止年度獲得於任何其他法人團體的該等權利。

股權掛鈎協議

截至2025年12月31日止年度，除本報告所披露者外，本公司並無訂立任何股權掛鈎協議。

許可彌償條款

本年度內，本公司已為董事及高級管理人員購買適當的責任保險。許可彌償條文的規定載於該等責任保險內。

控股股東股份抵押

截至2025年12月31日止年度，控股股東並無為本公司的債務或為本公司取得擔保或其他債務支持作出保證而抵押本公司任何股份。

股份激勵計劃

截至2025年12月31日，本公司並無實行任何股份激勵計劃。

充足公眾持股量

香港聯交所已豁免本公司遵守香港上市規則項下的最低公眾持股量要求，將公眾人士不時持有本公司股份的最低百分比降低至16.62%。根據本公司從公開渠道獲得的資料及就董事所知，於本報告日期，本公司股份有足夠的公眾持股量，公眾人士持有本公司已發行股份總數不少於16.62%，從而符合香港上市規則的規定。

購回、出售或贖回上市證券

詳情請參見本報告「管理層討論與分析」章節。

優先購股權

《公司章程》及中國法律均無規定本公司必須按現有股東之持股比例向現有股東發售新股之優先權。

僱員、薪酬及退休金計劃

本集團僱員、薪酬政策及退休金計劃詳情載於財務報表附註四(31)及附註四(40)。

或有負債

詳情請參見本報告「管理層討論與分析」章節。

避免同業競爭協議及承諾

本公司控股股東青島港集團、山東港口集團均作出與本集團避免同業競爭的承諾。於報告期內，青島港集團、山東港口集團均遵守了與本集團避免同業競爭的協議及承諾。

遵守企業管治守則

本公司致力於維持高標準企業管治以保障本公司股東權益及提升公司價值及問責性。

本公司於本年度，一直遵守《企業管治守則》所載的所有守則條文。有關遵守《企業管治守則》的詳情請參見本報告「企業管治報告」。

審計師

於本公司2024年6月6日召開的2023年股東週年大會，普華永道中天會計師事務所（特殊普通合夥）已退任本公司審計師，同日，信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）獲委任為本公司2024年度審計師，有關詳情請參見本公司日期為2024年4月26日及2024年6月6日之公告以及日期為2024年5月14日之通函。

於本公司2025年6月27日召開的2024年股東週年大會，本公司續聘信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）為本公司2025年度審計師，有關詳情請參見本公司日期為2025年6月27日之公告以及日期為2025年6月6日之通函。

本報告之財務報表已經信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）審核，該審計師將於即將召開之週年股東會結束時任期屆滿。除上文所披露者外，本公司於過去三年並無更換審計師。

關連交易及持續關連交易

本公司的關連人士摘要（以下信息均截至2025年12月31日）

關連人士	關連關係
山東港口集團／SDP	山東省港口集團有限公司，本公司之間接控股股東，持有青島港集團100%股權
青島港集團	山東港口青島港集團有限公司，本公司之控股股東，持有本公司約55.56%股權
日照港集團	山東港口日照港集團有限公司，本公司之間接控股股東山東港口集團的全資附屬公司
煙台港集團	山東港口煙台港集團有限公司，本公司之間接控股股東山東港口集團的全資附屬公司
郵輪港開發	青島國際郵輪港開發建設有限公司，本公司之控股股東青島港集團的全資附屬公司
中遠海運集團	中國遠洋海運集團有限公司，本公司主要股東上海中海碼頭之聯繫人，通過其附屬公司間接持有本公司約21.78%股權
全球捷運物流	全球捷運物流有限公司，本公司附屬公司青島港捷運通物流有限公司的間接主要股東，為本公司附屬公司層面之關連人士

關連交易

於報告期內，本集團進行了2項不獲豁免的關連交易。

(A) 有關收購股權的關連交易

於2025年2月21日及2025年3月28日，本公司分別召開第四屆董事會第二十五次會議和2025年第一次臨時股東大會，調整建議重組。調整後，本公司擬以支付現金購買資產的方式收購日照港油品碼頭有限公司100%股權及日照實華原油碼頭有限公司50.00%股權。有關進一步詳情，請參見本公司日期為2025年2月21日及2025年3月28日之公告以及日期為2025年3月7日之通函。

於2025年12月12日，本公司與日照港集團簽署了有關上述調整的終止協議。有關進一步詳情，請參見本公司日期為2025年12月12日之公告。

(B) 有關購買資產的關連交易

於2025年12月19日，本公司及本公司全資附屬公司集裝箱發展公司分別與郵輪港開發訂立商品房買賣合同（現售），據此，本公司擬以對價人民幣286,411,434元向郵輪港開發購買山東港口航運金融中心A塔樓2-7層、14-15層；集裝箱發展公司擬以對價人民幣79,509,340元向郵輪港開發購買山東港口航運金融中心B塔樓2-5層。鑒於郵輪港開發為本公司控股股東青島港集團的全資附屬公司，根據香港上市規則第14A章，購買上述資產構成本公司之關連交易。有關進一步詳情，請參見本公司日期為2025年12月19日之公告。該交易已完成。

持續關連交易

除非另有定義，以下所用詞彙與相關公告所界定者具有相同涵義。

(A) 與山東港口集團的持續關連交易

i 《2024 SDP產品及服務協議》

2023年10月27日，本公司與山東港口集團訂立《2024 SDP產品及服務協議》，內容有關本集團向山東港口集團及／或其附屬公司及聯繫人提供和採購綜合產品及服務（包括採購產品及服務、銷售產品及服務、出租資產及承租資產），協議有效期自2024年1月1日至2026年12月31日。有關詳情，請參見本公司日期為2023年10月27日之公告、2023年11月22日之2023年第二次臨時股東大會通函及2023年12月20日之2023年第二次臨時股東大會投票表決結果公告。

ii 《2024 SDP金融服務協議》

2023年10月27日，本公司與山東港口集團訂立《2024 SDP金融服務協議》，內容有關山東港口集團及／或其附屬公司及聯繫人向本集團提供金融服務（包括存款服務、信貸服務），協議有效期自2024年1月1日至2026年12月31日。有關詳情，請參見本公司日期為2023年10月27日之公告、2023年11月22日之2023年第二次臨時股東大會通函及2023年12月20日之2023年第二次臨時股東大會投票表決結果公告。

(B) 與中遠海運集團的持續關連交易

2023年10月27日，本公司與中遠海運集團（本公司主要股東）訂立《2024中遠海運產品及服務協議》，內容有關本集團向中遠海運集團及／或其附屬公司及聯繫人（含相關關連附屬公司）提供和採購綜合產品及服務（包括銷售產品及服務、採購產品及服務、出租資產），協議有效期自2024年1月1日至2026年12月31日。有關詳情，請參見本公司日期為2023年10月27日之公告、2023年11月22日之2023年第二次臨時股東大會通函及2023年12月20日之2023年第二次臨時股東大會投票表決結果公告。

(C) 與全球捷運物流的持續關連交易

2025年8月28日，本公司與全球捷運物流訂立《2025全球捷運物流綜合服務框架協議》，內容有關本集團向全球捷運物流及／或其附屬公司及聯繫人相互提供綜合物流服務（本集團主要向全球捷運物流提供集裝箱場站服務及貨運代理服務，全球捷運物流主要向本集團提供貨運代理服務），協議有效期自2025年8月28日至2026年12月31日。有關詳情，請參見本公司日期為2025年8月28日之公告。

上述持續關連交易的2025年度上限及實際交易金額如下：

單位：人民幣千元

		2025年度上限	2025年發生金額
A.	**與山東港口集團的持續關連交易**		
i	**《2024 SDP產品及服務協議》**		
(a)	本集團從山東港口集團採購產品及服務	**7,700,000**	**2,083,320**
(b)	本集團向山東港口集團銷售產品及服務	**3,400,000**	**839,599**
(c)	本集團向山東港口集團提供資產租賃服務	**110,000**	**31,752**
(d)	山東港口集團向本集團提供資產租賃服務	**660,000**	**269,021**
ii	**《2024 SDP金融服務協議》**		
(a)	存款服務	**20,000,000**	**19,135,223**
(b)	信貸服務	**12,000,000**	**4,245,855**
	(i) 有抵押信貸服務	**950,000**	**320,434**
	(ii) 無抵押信貸服務	**11,050,000**	**3,925,421**
B.	**與中遠海運集團的持續關連交易**		
i	**《2024中遠海運產品及服務協議》**		
(a)	本集團向中遠海運集團銷售產品及服務	**1,650,000**	**845,234**
(b)	本集團從中遠海運集團採購產品及服務	**660,000**	**339,111**
(c)	本集團向中遠海運集團提供資產租賃服務	**60,000**	**29,407**
ii	**《2024中遠海運產品及服務協議》**		
(a)	本集團向中遠海運集團相關關連附屬公司銷售產品及服務	**400,000**	**69,776**
(b)	本集團向中遠海運集團相關關連附屬公司採購產品及服務	**220,000**	**17,137**
(c)	本集團向中遠海運集團相關關連附屬公司提供資產租賃服務	**400,000**	**1,383**
C.	**與全球捷運物流持續關連交易**		
	《2025全球捷運物流綜合服務框架協議》		
(a)	本集團向全球捷運集團提供綜合物流服務	**300,000**	**224,743**
(b)	全球捷運集團向本集團提供綜合物流服務	**200,000**	**134,677**

(D) 獨立非執行董事的確認

本公司獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易，並確認該等交易：

(1) 在本集團日常及一般業務中進行；

(2) 按照一般商業條款進行，如無同類交易以判斷是否屬一般商業條款，則有關條款不遜於本集團與獨立第三方交易之條款；

(3) 按照有關交易協議之條款進行，而該等交易條款符合本集團及股東之整體利益，屬公平合理；及

(4) 並無超過年度上限。

(E) 審計師的確認

本公司審計師已獲委聘遵照中國財政部頒佈的《中國註冊會計師其他鑒證業務準則第3101號－歷史財務信息審計或審閱以外的鑒證業務》，並參照香港會計師公會頒佈的實務說明第740號《香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件》就第67至68頁所載本公司的持續關連交易作出報告。審計師已根據香港上市規則發出無保留意見函件，當中載列其有關上述持續關連交易的結論。

(F) 其他

本公司確認於年度內進行的持續關連交易的價格及條款依從其定價政策。

除上述關連交易外，本集團並無訂立任何其他須遵守香港上市規則第14A章項下的申報、公告及獨立股東批准規定的關連交易。

就財務報表附註八所披露的部分重大關聯方交易（同時亦為香港上市規則第14A章項下的關連交易）而言，本公司已按照香港上市規則的規定作出披露。

其他事項説明

詳情請參見本報告「管理層討論與分析」章節。

遵守法律及法規

本集團深明符合監管規定的重要性，違反有關規定的風險可能會導致終止經營許可證。本集團已分配系統及人力資源，確保持續遵守規則及規例，並通過有效溝通與監管部門保持良好工作關係。回顧年內，盡我們所知，本集團已遵守所有對本公司有重大影響的規則及規例。

與利益相關者的關係

本公司深明在可持續發展的路上，僱員、顧客和業務夥伴是我們可持續發展里程的關鍵。我們致力與僱員緊密聯繫，為顧客提供優質服務，同時與業務夥伴協力同心，支援社會公益事務，以達到企業可持續發展。

本公司重視人力資源。為僱員提供公平的工作環境，提倡共融及多元文化背景。我們提供具有競爭力的薪酬待遇，並按照僱員的表現，提供不同的晉升機會。本公司確保集團所有業務皆按照健康及安全管理系統的各項原則落實執行。本公司為僱員提供定期培訓，包括內部培訓和由外部專業機構提供的進修課程，從而使僱員對市場及行業的最新發展有所了解。

為提高客戶滿意度及在公司內提倡以客為本的服務文化，我們以「顧客至上」為核心價值之一。我們非常重視顧客的意見，因此通過日常溝通及定期巡視等作出了解。我們亦訂立了處理顧客服務、支援和投訴的機制。當響應顧客投訴時，我們會將其視作改善與客戶關係的良機，遵循國際標準的指引，迅速作出反應。

我們深信若要營造優質的發展項目，供應商的角色亦同樣重要。我們積極與業務夥伴（包括供應商及承建商）合作，以提供優質可持續的產品及服務。我們制定招標領域的若干規定，有關規定包括遵守法規、採購結果跟蹤評價、供應商動態考核、防貪污及其他商業道德守則。我們通過供應商評核程序，以及工廠審核／實地視察評估其表現，並於合約期內即場為付運之產品作抽樣檢查，確保供應商之表現。

承董事會命
董事長
蘇建光

中國•青島
2026年3月27日

董事會欣然提呈截至2025年12月31日止年度本公司年報之企業管治報告。

董事會致力於維持高水平之企業管治常規，堅信此對維持及提高投資者信心並提升股東回報至關重要。董事會不時檢討其企業管治常規，以確保本公司達致卓越的企業管治水平，符合股東及其他利益相關團體的期望。

本公司於報告期內一直遵守《企業管治守則》中載列的守則條文。

一、董事會

1. 董事會組成

目前，董事會由九名董事組成，包括兩名執行董事、四名非執行董事及三名獨立非執行董事，當中有三名女性董事，約佔董事總人數的33%，已達到本公司目標。董事會成員擁有履行職責所需的知識、技能及能力。於報告期內，董事會成員列表如下：

董事會成員	職務	獲委任／調任日期
蘇建光先生（附註1）	董事長、執行董事	2021年7月21日
李武成先生（附註1）	副董事長、非執行董事	2021年8月18日
吳宇女士（附註1）	非執行董事	2025年10月28日
張保華先生（附註1）	執行董事	2022年12月23日
崔亮先生（附註1）	非執行董事	2024年6月6日
王芙玲女士（附註1）	職工代表董事	2020年5月20日
鄒國強先生（附註1）	獨立非執行董事	2025年10月28日
李曉慧女士（附註1）	獨立非執行董事	2025年10月28日
姜省路先生（附註1）	獨立非執行董事	2025年10月28日
朱濤先生（附註2）	非執行董事	2022年12月23日
李燕女士（附註3）	獨立非執行董事	2019年5月17日
蔣敏先生（附註4）	獨立非執行董事	2019年5月17日
黎國浩先生（附註5）	獨立非執行董事	2019年5月17日

附註1：蘇建光先生、李武成先生、吳宇女士、張保華先生、崔亮先生、王芙玲女士、鄒國強先生、李曉慧女士及姜省路先生於2025年9月29日已取得香港上市規則所要求的法律意見，彼等確認明白香港上市規則中所有適用於彼等作為本公司董事的規定及責任，以及向香港聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息所可能引致的後果。

附註2：因任期屆滿，朱濤先生已於2025年10月28日，不再擔任非執行董事、戰略發展委員會（現已更名為戰略發展與ESG委員會）委員。

附註3：因任期屆滿，李燕女士已於2025年10月28日，不再擔任獨立非執行董事、審計委員會主席、薪酬委員會委員。

附註4：因任期屆滿，蔣敏先生已於2025年10月28日，不再擔任獨立非執行董事、提名委員會主席、戰略發展委員會（現已更名為戰略發展與ESG委員會）委員。

附註5：因任期屆滿，黎國浩先生已於2025年10月28日，不再擔任獨立非執行董事、審計委員會委員、薪酬委員會主席、提名委員會委員。

非職工代表董事由本公司股東大會選舉產生，職工代表董事由本公司職工民主選舉和罷免。本屆董事任期自2025年第二次臨時股東大會選舉通過之日起生效，任期三年。董事任期屆滿，可以連選連任，獨立非執行董事連任時間不得超過6年。

各董事履歷載於「董事及高級管理人員」一節。此外，載有各董事姓名、角色及職能的名單刊發於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.qingdao-port.com)。

董事之間並無財務、業務、家屬或其他重要／相關的關係。

董事長及總經理

本公司董事長和總經理分別由不同人士擔任，以確保各自職責的獨立性、可問責性以及權力和授權的平衡和制約。董事長在領導董事會、確保董事會有效運作及確保公司制定良好的企業管治常規及程序方面發揮着重要作用；總經理主要負責公司的日常運營管理，包括主持公司的生產經營管理工作、組織實施董事會決議及統籌整體業務運作。除工作關係外，董事會成員之間及董事長和總經理不存在其他關係。

於報告期內，董事長已與獨立非執行董事舉行沒有其他董事出席的會議。

董事會及管理層各自的職責

董事會對本公司全體股東負責，主要負責落實股東會決議，決定公司的經營計劃和投資方案，管理公司信息披露，聽取公司總經理定期或不定期的工作匯報及檢查總經理的工作，並在股東會授權範圍內，決定公司對外投資、收購出售資產、資產抵押等事項。本公司已制定機制以確保董事會可獲得獨立的意見。董事會每年檢討該機制的實施情況及有效性。董事會已審閱並檢討相關機制，並認為已於報告期內適當實施且有效。

公司管理層在總經理的領導下，負責執行董事會作出的各項決議，組織公司的日常運營及管理。為確保公司的有效運作，管理層定期向董事會提交公司運營情況報告，讓董事會及時掌握公司的運營狀況，並對管理層進行評估和監督。同時，管理層亦不時就公司運營和業務中的相關問題與董事進行正式及非正式的溝通匯報，適時提供充分的資料，保障董事能夠在充分掌握背景資料的情況下作出決策，提高了董事會決策效率和質量。

獨立非執行董事

於報告期內，本公司一直遵守香港上市規則關於獨立非執行董事的規定，擁有三名獨立非執行董事，其中兩名獨立非執行董事具備會計或財務管理專長，另外一名獨立非執行董事具備法律及投資專長。獨立非執行董事佔董事會成員人數三分之一。

根據香港上市規則的要求，獨立非執行董事已就其於報告期內的獨立性向本公司進行了確認，基於獨立非執行董事的確認，本公司認為該等人士於報告期內均屬獨立人士。

本公司設立多種渠道，使獨立非執行董事能夠以開誠佈公的方式表達他們的意見，並在有需要時能夠以保密方式發表意見，包括但不限於與管理層和其他董事會成員（包括董事長）在會議外的互動、董事會事前溝通會等方式。

董事會致力於持續評估獨立非執行董事的獨立性，當中會考慮所有相關因素，包括：獨立非執行董事能否持續為管理層及其他董事提出具有建設性的意見和建議、表達的觀點是否獨立於管理層或其他董事，以及在董事會內外的言行舉止是否適當。獨立非執行董事的行為，在適當的情況下均能符合期望，展現出以上特質。

董事、監事進行證券交易

本公司已採納《標準守則》作為本公司董事、監事進行證券交易之操守守則。經向全體董事和原監事作出特定查詢後，全體董事及原監事已確認，彼等於2025年任職期間，均已遵守載於《標準守則》之規定標準。

董事培訓及持續專業發展

於2025年10月28日，董事及本公司高級管理人員分別接受了由本公司中國法律顧問及香港法律顧問提供的培訓，內容主要涉及最新證券監管規則、董事高管履職要求及行為規範、董事高管法律責任、香港上市公司董事高管一般責任及違規案例等方面。

2025年11月17日至2025年11月28日期間，全體獨立非執行董事接受了上海證券交易所上市公司獨立董事後續培訓，內容主要涉及上市公司監管政策及監管要點、上市公司信息披露監管與獨立董事規範履職等方面。

公司秘書亦不時向董事提供香港上市規則及其他適用監管規則的最新修訂、上市公司案例、行業動態、公司生產經營狀況等信息，方便董事及時了解監管規則的更新、行業及公司信息，更好地履行職責。

每位新獲委任董事在接受委任時均獲得本公司提供的培訓，以確保他們對本公司業務以及其作為公司董事在法律、法規、規範性文件及《公司章程》方面的職責均有充分的理解。

於報告期內，董事蘇建光先生、李武成先生、吳宇女士、張保華先生、崔亮先生、王芙玲女士、鄒國強先生、李曉慧女士、姜省路先生以及原董事朱濤先生、李燕女士、蔣敏先生及黎國浩先生通過積極參加專題培訓、研討會、主題交流，並閱讀有關經濟、證券類刊物等方式進行持續專業發展，以更新其知識及技能，確保繼續在具備全面知識及技能的情況下為本公司做出貢獻。各董事已確認其知悉香港上市規則項下的董事責任。

董事及高級管理人員責任保險

本公司一直重視董事責任風險防範，已為全體董事及本公司高級管理人員購買責任保險，以降低董事及高級管理人員正常履行職責可能引致的風險。

董事對財務報表的責任

董事對編製截至2025年12月31日止年度的財務報表負責，以公平真實地反映本公司及本集團之業務以及本集團之經營業績。

2. 董事會和股東大會會議

於報告期內，本公司召開了7次董事會會議和3次股東大會會議（即2025年第一次臨時股東大會、2024年股東週年大會、2025年第二次臨時股東大會）。本公司於2025年10月28日召開了2025年第二次臨時股東大會，審議通過修改《公司章程》，將「股東大會」改為「股東會」。各董事出席上述會議的情況載列如下：

董事姓名	在任期間出席董事會會議次數	其中，委託出席次數	出席率	在任期間出席股東大會次數	其中，委託出席次數	出席率
蘇建光先生	7/7	0	100%	3/3	0	100%
李武成先生	7/7	0	100%	3/3	0	100%
吳宇女士（附註1）	2/2	0	100%	0/0	0	不適用
張保華先生	7/7	0	100%	3/3	0	100%
崔亮先生	7/7	0	100%	3/3	0	100%
王芙玲女士	7/7	0	100%	3/3	0	100%
鄒國強先生（附註2）	2/2	0	100%	0/0	0	不適用
李曉慧女士（附註3）	2/2	0	100%	0/0	0	不適用
姜省路先生（附註4）	2/2	0	100%	0/0	0	不適用
朱濤先生（附註5）	5/5	3	100%	2/3	0	66.67%
李燕女士（附註6）	5/5	0	100%	3/3	0	100%
蔣敏先生（附註7）	5/5	0	100%	3/3	0	100%
黎國浩先生（附註8）	5/5	0	100%	3/3	0	100%

附註1：吳宇女士於2025年10月28日獲委任為非執行董事、戰略發展與ESG委員會委員，本公司於其委任日期至2025年12月31日內舉行了2次董事會會議，未舉行股東會會議。吳宇女士作為非執行董事候選人，列席了本公司於2025年10月28日召開的2025年第二次臨時股東大會。

附註2：鄒國強先生於2025年10月28日獲委任為獨立非執行董事、審計委員會主席、薪酬委員會委員，本公司於其委任日期至2025年12月31日內舉行了2次董事會會議，未舉行股東會會議。鄒國強先生作為獨立非執行董事候選人，列席了本公司於2025年10月28日召開的2025年第二次臨時股東大會。

附註3：李曉慧女士於2025年10月28日獲委任為獨立非執行董事、薪酬委員會主席、提名委員會委員、審計委員會委員，本公司於其委任日期至2025年12月31日內舉行了2次董事會會議，未舉行股東會會議。李曉慧女士作為獨立非執行董事候選人，列席了本公司於2025年10月28日召開的2025年第二次臨時股東大會。

附註4：姜省路先生於2025年10月28日獲委任為獨立非執行董事、提名委員會主席、戰略發展與ESG委員會委員，本公司於其委任日期至2025年12月31日內舉行了2次董事會會議，未舉行股東會會議。姜省路先生作為獨立非執行董事候選人，列席了本公司於2025年10月28日召開的2025年第二次臨時股東大會。

附註5：朱濤先生於2025年10月28日退任，本公司於2025年1月1日至其退任日期內舉行了5次董事會會議和3次股東大會會議。朱濤先生於2025年3月28日，因其他公務安排，彼未能出席2025年第一次臨時股東大會。朱濤先生於2025年2月21日、2025年8月28日，因其他公務安排，彼未能現場出席董事會會議，均已委託獨立非執行董事蔣敏先生於董事會會議上代其表決。於2025年3月28日，因其他公務安排，彼未能現場出席董事會會議，已委託獨立非執行董事李燕女士於董事會會議上代其表決。

附註6：李燕女士於2025年10月28日退任，本公司於2025年1月1日至其退任日期內舉行了5次董事會會議和3次股東大會會議。

附註7：蔣敏先生於2025年10月28日退任，本公司於2025年1月1日至其退任日期內舉行了5次董事會會議和3次股東大會會議。

附註8：黎國浩先生於2025年10月28日退任，本公司於2025年1月1日至其退任日期內舉行了5次董事會會議和3次股東大會會議。

所有定期董事會會議通知、會議議程及相關文件均於會議舉行至少十四天前發予各董事，以便董事有機會出席會議，於會議議程內載入有關事宜並有充足時間審閱會議文件。每次董事會之會議記錄皆向全體董事傳閱，供各位董事表達意見。董事與董事會決議事項有利益衝突時，均已迴避表決。

全體董事均可全面、及時獲取有關會議所議事項的相關信息，在向董事會提出合理要求後，任何董事均可於適當情況下要求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

二、董事會專門委員會

董事會成立四個專門委員會，即戰略發展與ESG委員會（原為戰略發展委員會）、審計委員會、薪酬委員會及提名委員會。本公司已向所有董事會專門委員會提供充足資源以履行彼等職責。

1. 戰略發展與ESG委員會

於2025年10月28日，本公司將戰略發展委員會更名為戰略發展與ESG委員會。目前，戰略發展與ESG委員會由七名董事組成，即蘇建光先生、李武成先生、吳宇女士、張保華先生、崔亮先生、王芙玲女士及姜省路先生，其中姜省路先生為獨立非執行董事。蘇建光先生擔任戰略發展與ESG委員會主席。

戰略發展與ESG委員會的主要職責包括對本公司總體發展戰略規劃、對本公司的重大投資及融資方案、對ESG相關重要事項、對其他影響本公司發展的重大事項進行審議，並向董事會提出建議。其職權範圍可於香港聯交所及本公司網站瀏覽。

於報告期內，戰略發展與ESG委員會召開了3次會議，審議通過了公司調整原重組方案、發行股份及境內外債券類融資工具的一般性授權、重大工程項目投資等議案，並向董事會提出建議。

於報告期內，各委員出席會議情況如下：

委員姓名	在任期間出席會議次數	其中，委託出席次數	出席率
蘇建光先生（主席）	3/3	0	100%
李武成先生	3/3	0	100%
吳宇女士（附註1）	1/1	0	100%
張保華先生	3/3	0	100%
崔亮先生	3/3	0	100%
王芙玲女士	3/3	0	100%
姜省路先生（附註2）	1/1	0	100%
朱濤先生（附註3）	2/2	2	100%
蔣敏先生（附註4）	2/2	0	100%

附註1：吳宇女士於2025年10月28日獲委任為非執行董事、戰略發展與ESG委員會委員，本公司於其委任日期至2025年12月31日內舉行了1次戰略發展與ESG委員會會議。

附註2：姜省路先生於2025年10月28日獲委任為獨立非執行董事、提名委員會主席、戰略發展與ESG委員會委員，本公司於其委任日期至2025年12月31日內舉行了1次戰略發展與ESG委員會會議。

附註3：朱濤先生於2025年10月28日退任，本公司於2025年1月1日至其退任日期內舉行了2次戰略發展委員會會議。朱濤先生於2025年2月21日，因其他公務安排，未現場出席戰略發展委員會會議，已委託委員蔣敏先生於戰略發展委員會會議上代其表決；朱濤先生於2025年3月28日，因其他公務安排，未現場出席戰略發展委員會會議，已委託主席蘇建光先生於戰略發展委員會會議上代其表決。

附註4：蔣敏先生於2025年10月28日退任，本公司於2025年1月1日至其退任日期內舉行了2次戰略發展委員會會議。

2. 審計委員會

目前，審計委員會由三名董事組成，即鄒國強先生、王芙玲女士及李曉慧女士，其中鄒國強先生及李曉慧女士為獨立非執行董事，王芙玲女士為職工代表董事。鄒國強先生及李曉慧女士持有香港上市規則所要求的專業資格，鄒國強先生擔任審計委員會主席。

審計委員會的主要職責包括審核本公司的財務信息及其披露情況、監督本公司的財務營運狀況、風險管理及內部監控程序、監控本公司財務匯報和內部監控中的不當行為、對外部審計機構的聘任事宜發表意見並監督其與本公司的關係、保持本公司與管理層和審計機構的密切溝通。其職權範圍可於香港聯交所及本公司網站瀏覽。

於報告期內，審計委員會召開了6次會議，審議通過了公司調整原重組方案、2024年度報告等相關報告、聘任公司2025年度會計師事務所、2025年第一季度報告和第三季度報告、2026年度擔保計劃等議案，並向董事會提出建議。同時，審計委員會與審計師就公司2024年度審計結果及2025年度審計計劃等事項進行了溝通，並定期聽取了內部審計情況報告及重大事項檢查報告。

於報告期內，各委員出席會議情況如下：

委員姓名	在任期間 出席會議次數	其中， 委託出席次數	出席率
鄒國強先生（主席）（附註1）	2/2	0	100%
王芙玲女士	6/6	0	100%
李曉慧女士（附註2）	2/2	0	100%
李燕女士（附註3）	4/4	0	100%
黎國浩先生（附註4）	4/4	0	100%

審計師代表參加了於2025年舉行的大部分審計委員會會議。

附註1：鄒國強先生於2025年10月28日獲委任為獨立非執行董事、審計委員會主席、薪酬委員會委員，本公司於其委任日期至2025年12月31日內舉行了2次審計委員會會議。

附註2：李曉慧女士於2025年10月28日獲委任為獨立非執行董事、薪酬委員會主席、提名委員會委員、審計委員會委員，本公司於其委任日期至2025年12月31日內舉行了2次審計委員會會議。

附註3：李燕女士於2025年10月28日退任，本公司於2025年1月1日至其退任日期內舉行了4次審計委員會會議。

附註4：黎國浩先生於2025年10月28日退任，本公司於2025年1月1日至其退任日期內舉行了4次審計委員會會議。

3. 薪酬委員會

目前，薪酬委員會由三名董事組成，即李曉慧女士、李武成先生及鄒國強先生，其中李曉慧女士及鄒國強先生為獨立非執行董事，李武成先生為非執行董事、本公司副董事長。李曉慧女士擔任薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職責包括審議本公司全體董事及高級管理人員的薪酬架構和政策、為制定該等薪酬政策而設立正式且具透明度的程序、董事及高級管理人員的薪酬方案等事項，並向董事會提出建議。薪酬委員會已採納《企業管治守則》所述的標準，以就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇（包括薪金、花紅、退休金權利、賠償付款及實物福利）向董事會提出建議。其職權範圍可於香港聯交所及本公司網站瀏覽。

於報告期內，薪酬委員會召開了2次會議，審議通過了本公司董事及高級管理人員2024年度薪酬及購買責任保險的議案。

於報告期內，各委員出席會議情況如下：

委員姓名	在任期間出席會議次數	其中，委託出席次數	出席率
李曉慧女士（主席）（附註1）	0/0	0	不適用
李武成先生	2/2	0	100%
鄒國強先生（附註2）	0/0	0	不適用
黎國浩先生（附註3）	2/2	0	100%
李燕女士（附註4）	2/2	0	100%

附註1：李曉慧女士於2025年10月28日獲委任為獨立非執行董事、薪酬委員會主席、提名委員會委員、審計委員會委員，本公司於其委任日期至2025年12月31日內未舉行薪酬委員會會議。

附註2：鄒國強先生於2025年10月28日獲委任為獨立非執行董事、審計委員會主席、薪酬委員會委員，本公司於其委任日期至2025年12月31日內未舉行薪酬委員會會議。

附註3：黎國浩先生於2025年10月28日退任，本公司於2025年1月1日至其退任日期內舉行了2次薪酬委員會會議。

附註4：李燕女士於2025年10月28日退任，本公司於2025年1月1日至其退任日期內舉行了2次薪酬委員會會議。

本公司定期檢討薪酬政策（包括有關應付董事酬金），計及本公司業績及市場狀況，務求制定更佳的獎勵及評核措施。根據《企業管治守則》，現將截至2025年12月31日止年度按薪酬組別劃分之高級管理人員薪酬載列如下：

組別	薪酬（人民幣元）	人數
1	0-500,000	0
2	500,001-1,000,000	0
3	1,000,001-2,000,000	8

4. 提名委員會

目前，提名委員會由三名董事組成，即姜省路先生、蘇建光先生及李曉慧女士，其中姜省路先生及李曉慧女士為獨立非執行董事，蘇建光先生為執行董事、本公司董事長。姜省路先生擔任提名委員會主席。

提名委員會的主要職責包括擬定董事會及高級管理人員甄選標準與程序，並向董事會提出建議；審核董事會及其委員會的架構、人數、組成和成員多元化情況，協助董事會編製董事會技能表，並對任何配合本公司策略而對董事會作出的調整提出適當建議；協助本公司定期評估董事會表現；就董事、高級管理人員的人選向董事會提出建議；就董事委任或重新委任以及董事（尤其是董事長）及總經理繼任計劃向董事會提出意見及審核獨立非執行董事的獨立性。其職權範圍可於香港聯交所及本公司網站瀏覽。提名委員會履行職責時如需要尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。

於報告期內，提名委員會召開了2次會議，審議通過了提名第五屆董事會非職工代表董事候選人、提名高級管理人員候選人等議案，並向董事會提出建議。

於報告期內，各委員出席會議情況如下：

委員姓名	在任期間 出席會議次數	其中， 委託出席次數	出席率
姜省路先生（主席）（附註1）	1/1	0	100%
蘇建光先生	2/2	0	100%
李曉慧女士（附註2）	1/1	0	100%
蔣敏先生（附註3）	1/1	0	100%
黎國浩先生（附註4）	1/1	0	100%

附註1：姜省路先生於2025年10月28日獲委任為獨立非執行董事、提名委員會主席、戰略發展與ESG委員會委員，本公司於其委任日期至2025年12月31日內舉行了1次提名委員會會議。

附註2：李曉慧女士於2025年10月28日獲委任為獨立非執行董事、薪酬委員會主席、提名委員會委員、審計委員會委員，本公司於其委任日期至2025年12月31日內舉行了1次提名委員會會議。

附註3：蔣敏先生於2025年10月28日退任，本公司於2025年1月1日至其退任日期內舉行了1次提名委員會會議。

附註4：黎國浩先生於2025年10月28日退任，本公司於2025年1月1日至其退任日期內舉行了1次提名委員會會議。

董事會制定並採納了《董事會成員多元化政策》。本公司在設定董事會成員組合時，提名委員會按照該政策從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能及知識。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。截至2025年12月31日止年度，董事會已在成員多元化政策上達到了預期目標，保持了成員結構的適當平衡。於報告期內，董事會已檢討《董事會成員多元化政策》的實施及有效性。

董事會制定並採納了《董事提名政策》。根據該政策，於評估及挑選任何董事人選時，提名委員會及／或董事會將考慮以下標準，其中包括品格及誠信、資格（文化及教育背景、專業資格、技能、知識及經驗，以及《董事會成員多元化政策》提述下的多元化方面）、候選人於資格、技能、經驗、獨立性等方面可為董事會帶來的任何潛在貢獻，以及投入足夠時間履行董事會及／或專門委員會成員職責的意願及能力。

提名委員會及／或董事會於收到有關委任新董事的建議及候選人的履歷資料（或相關詳情）後，應根據上述標準評估該候選人，以釐定該候選人是否合資格擔任董事。其後，提名委員會建議董事會根據本公司的需要及各候選人的背景調查，於候選人排名中（倘適用）按照優先順序委任適當的候選人擔任董事。

符合法律、法規及《公司章程》要求的合資格公司股東亦可提名參選董事的人選，有關詳情載列於本公司的《提名董事候選人程序》。

三、企業管治職能

董事會確認，企業管治應屬董事的共同責任，且彼等授予審計委員會的企業管治職能包括：

- 制定及檢討公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；
- 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- 檢討公司遵守公司股票上市地上市規則的情況及在《企業管治報告》內的披露。

四、公司秘書

於報告期內，本公司公司秘書孫洪梅女士已遵守香港上市規則要求的不少於15小時的持續專業培訓。同時，孫洪梅女士亦積極參與學習及更新香港上市規則和企業管治的相關專業知識，以不斷提高其擔任公司秘書的專業技能和職業素養。

五、審計師

本報告之財務報表已由信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)審核。本年度應付信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)的服務費為人民幣522.99萬元(含增值税及其他相關税費)。

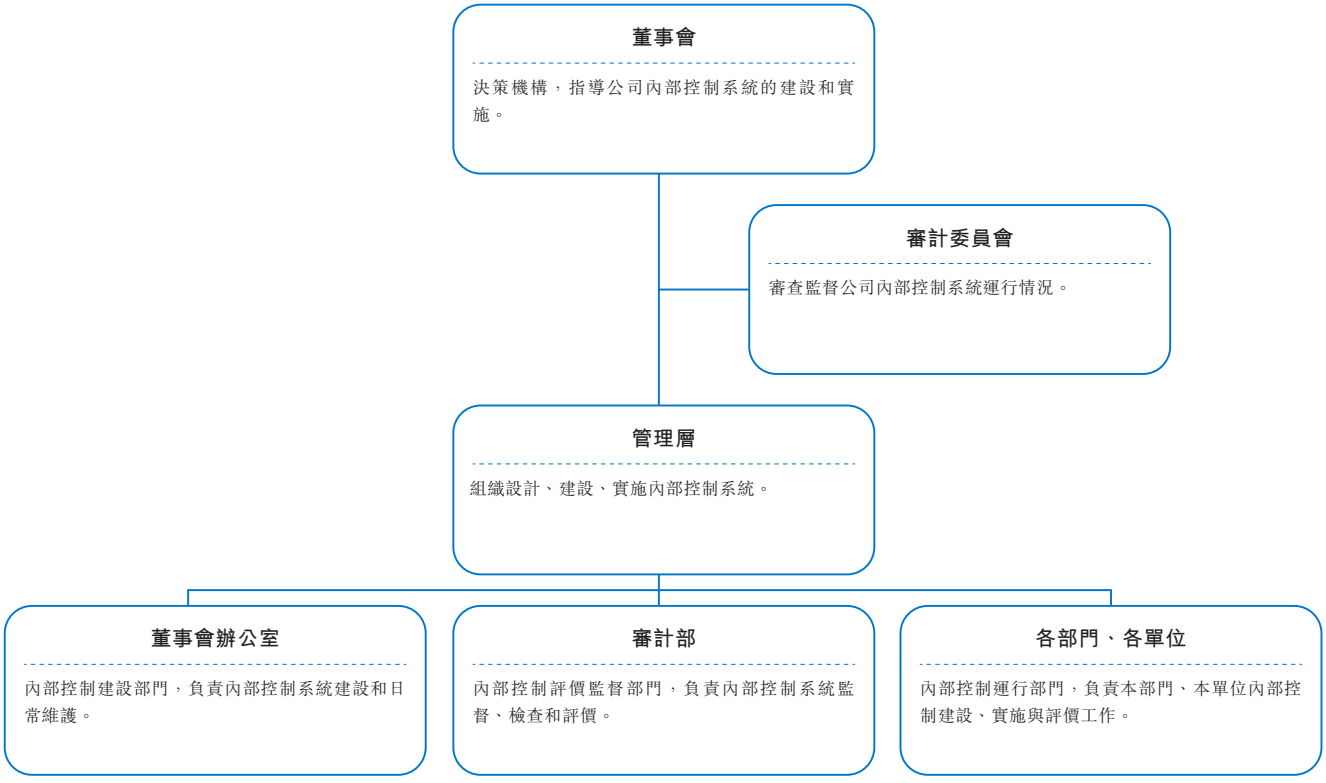
所提供之服務	應付費用（人民幣元）
上市公司年度審計服務	5,229,900
總計	5,229,900

六、風險管理及內部監控

本公司致力於建設高水平的風險管理及內部監控系統，以保障公司的資產及股東的投資安全。本公司制定了風險管理系統及程序，以識別、評估、處理及控制風險，包括但不限於可能對本公司有所影響的戰略風險、市場風險、財務風險、運營風險、ESG(環境、社會及管治)風險及法律風險。本公司已界定本公司及附屬公司業務的整體架構，明確每一業務單位的許可權及監控職責，以方便釐定職責及監督問責。本公司已制定《內部控制管理制度》、《全面風險管理制度》、《內部審計制度》及《內部控制評價管理辦法》等管理制度，編製內部控制手冊以監管該等程序及活動。

董事會審慎評估內部控制缺陷的可能性及潛在影響，負責每年評估及釐定達成戰略目標所願意接受的風險性質及程度，持續監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施和監察，確保其穩妥有效運行。董事會設立審計委員會，在其職權範圍內就風險管理及內部監控系統的建設和實施向董事會作出建議，檢討本公司風險管理、內部監控及內部審核系統的有效性，協助董事會持續監督和改進本公司的風險管理及內部監控系統。管理層協助董事會制定相應的整改措施並實施整改，以確保及時妥善解決內部監控瑕疵。

公司內部控制管理架構包括董事會及其審計委員會、管理層、內部控制建設部門、內部控制評價監督部門和內部控制運行部門，具體如下圖所示：



本公司為建立有效風險管理及內部監控採取了以下措施：

1. 合規監控

本公司制定了一套公司治理制度，推動股東會、董事會合規運作。本公司亦遵循香港上市規則、《證券及期貨條例》及《內幕消息披露指引》的規定，規範信息披露事務。本公司持續加強關連交易管理，按照香港上市規則要求，規範關連交易並履行相關批准和披露義務。

本公司對於識別、處理及發佈內幕消息的程序和內部監控措施主要有：(1)董事會制定實施了包括《信息披露管理制度》在內的相關制度並逐步建立健全內幕消息的報告、識別及披露流程，確保內幕消息披露的合規性；(2)通過培訓和宣傳等方式，使董事會、管理層及相關僱員知悉香港證券及期貨事務監察委員會《內幕消息披露指引》及香港上市規則所規定的信息披露義務；及(3)按「需要知情」原則向指定人員發佈資料，並強調嚴禁未經授權使用機密或內幕消息，做好內幕消息披露前的保密工作。

2. 運營監控

本公司通過監察和評估宏觀經濟政策及運行狀況、國家產業政策、本行業供需狀況，及時調整發展措施，借此降低市場風險。本公司建立了費率、貨物交接交付、貨物質押監管的層級化審批與管理體系，強化全過程監控。本公司對採購實施集中管理，對大型設備、大宗物品和服務的採購訂立嚴格的流程，防範採購風險。本公司亦建立了完善的安全責任體系和安全管理體系，保障港口安全生產運營。本公司制定了一套資質管理、合同管理和印章管理制度，加強合同風險控制。

3. 投資監控

本公司對外投資實施公司總部審核批准的程序，從項目篩選、決策審批、投資處置及風險監控，建立了一套管理流程。鑒於合資公司較多，本公司亦建立了專門的合資公司管理制度。本公司建立和完善了工程項目管理制度，規範工程立項、招標、建設、驗收等環節的工作流程，保障工程項目的質量、進度和資金安全。

4. 財務監控

本公司制定了一系列財務管理辦法，範圍涵蓋業務外包、固定資產出租、應收賬款、融資管理、銀行賬戶、票據管理等方面，有效預防和降低財務風險。本公司實施了全面預算管理，加強預算的程序控制，為董事會和管理層提供了財務及運營的量化指標。本公司建立了財務管理人員集中委派制度，定期輪崗，實行委派單位重大事項即時報告制度，加強集中管控。審計委員會與審計師及管理層定期溝通，審核定期報告，監督財務運營狀況。本公司亦高度重視會計及財務人員的工作資歷和職業操守，並充分考慮了持續培訓的資源和預算。董事會亦已檢討並滿意本公司在會計及財務能力方面的資源、僱員資歷及經驗，僱員所接受的培訓課程及有關預算均充足。

5. 內審監控

本公司設立審計部，賦予其相應監督審計職責，配備了符合資格的專職人員，以協助審計委員會對本集團的財務收支、財務預算、資產質量、經營績效、投資項目以及有關經濟活動的真實性、合法性、效益性進行審核監督，加強內部監控和風險管理。

2025年，本公司積極防範和化解重大風險，組織修訂《內部控制手冊》及《風險管理手冊》，進一步織密織牢風險防線。於報告期內，本公司對風險管理及內部監控系統進行了評估，並已向審計委員會和董事會就評估的方法、分析及結果進行了匯報。公司聘請信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）對公司財務報告內部控制有效性進行了審計，認為公司於報告期內按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。董事會就本公司及其附屬公司的風險管理及內部控制系統（包括財務、運營與合規控制等）建設及2025年度運行情況進行自我評價，並認為本公司及其附屬公司的風險管理及內部監控系統充分且有效。董事會認為風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，董事會只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

6. 反腐監控

本公司加強廉潔從業監督管理，遵守《中華人民共和國反不正當競爭法》、《中華人民共和國反洗錢法》等法律、法規要求，加強權力運行過程監督，嚴格執行財務審計和合規審查，營造風清氣正的發展環境。本公司重視反貪污、反洗錢管理，制定並實施《資金支付審批管理辦法》，對各類資金支付流程、審批權限及相關要求進行規範，嚴格資金支付過程管理，防範貪污、洗錢等違法違規風險。

本公司加強廉潔從業監督檢查，暢通來信、來訪、來電和網絡等監督舉報渠道，及時受理相關信訪舉報。聚焦招標採購、工程建設等重點領域、重要環節、關鍵崗位，強化日常監督和專項監督，防範廉潔風險。

7. 氣候變化監控

本公司積極落實國家「碳達峰、碳中和」目標，關注全球氣候變化對港口運營帶來的影響，堅持綠色低碳的發展理念，降低污染物排放，減少發展給環境造成的影響。結合氣候變化情景，本公司分析了自身面對的氣候變化風險和機遇，評估相關影響，並制定應對策略。

有關氣候變化監控之進一步詳情，請參閱本公司發佈的《青島港國際股份有限公司2025年度環境、社會及管治(ESG)報告》。

經審計委員會、董事會和本公司審計師確認，2025年度本公司不存在重大監控失誤或弱點。

七、投資者關係

1. 股東會和股東權利

本公司致力於與本公司股東保持交流，鼓勵本公司股東參與本公司舉行的股東會，並歡迎股東發表意見及提出問題。本公司的股東會分為週年股東會、臨時股東會。

週年股東會每年召開一次，於上一個會計年度結束之後的六個月內舉行。臨時股東會不定期召開，根據《公司章程》，單獨或合計持有公司百分之十以上股份的股東，可要求召開臨時股東會，公司應在事實發生之日起兩個月內召開臨時股東會。股東的有關請求應當向董事會書面提出。董事會在收到請求後十日內提出同意或者不同意召開臨時股東會的書面反饋意見。董事會同意召開臨時股東會的，應當在作出董事會決議後的五日內發出召開股東會的通知；董事會不同意召開臨時股東會，或者在收到請求後十日內未作出反饋的，股東有權向審計委員會以書面形式提議召開臨時股東會，審計委員會同意召開臨時股東會的，應在收到請求後五日內發出召開股東會的通知，審計委員會未在規定期限內發出股東會通知的，視為審計委員會不召集和主持股東會，連續九十日以上單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東可以自行召集和主持。

本公司召開週年股東會，應當於會議召開二十日前以公告方式或公司股票上市地上市規則指定方式通知各股東；召開臨時股東會應當於會議召開十五日前以公告方式或公司股票上市地上市規則指定方式通知各股東，其載有將於會議擬審議的事項以及開會的日期和地點。法律、法規、公司股票上市地上市規則就前述事項另有規定的，從其規定。單獨或合計持有公司百分之一以上股份的股東，有權在股東會召開十個工作日前以書面形式提出臨時提案並提交至董事會，董事會在收到提案後兩日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東會審議。提案的內容應當屬股東會職權範圍，有明確議題和具體決議事項，並且符合法律、法規和《公司章程》的有關規定。

於報告期內，朱濤先生因其他公務安排未出席本公司2025年第一次臨時股東大會，其他董事、原監事、董事會秘書、中國法律顧問均出席了股東大會，本公司總經理、副總經理、外聘審計師及香港法律顧問均列席了股東大會，以就於股東大會上提出尋求批准的決議案回答股東的提問。載列股東大會有關資料之通函按規定於股東大會舉行前寄發予全體股東。

股東會的會議記錄保存在本公司，股東可以在本公司辦公時間免費查閱會議記錄複印件，或者向本公司支付合理費用以獲取會議記錄複印件。

於2025年3月28日本公司舉行的2025年第一次臨時股東大會上，大會主席要求所有決議案均以票選方式通過，舉行票選之程序已於大會上作出解釋，會議審議並批准了有關對建議重組方案進行調整的決議案，關聯(連)股東已迴避表決，詳細情況請參見本公司日期為2025年3月28日之投票表決結果公告。

於2025年6月27日本公司舉行的2024年股東週年大會上，大會主席要求所有決議案均以票選方式通過，舉行票選之程序已於大會上作出解釋，會議審議並批准了2024年年度報告、2024年度利潤分配方案等決議案，詳細情況請參見本公司日期為2025年6月27日之投票表決結果公告。

於2025年10月28日本公司舉行的2025年第二次臨時股東大會上，大會主席要求所有決議案均以票選方式通過，舉行票選之程序已於大會上作出解釋，會議審議並批准了全文修訂《公司章程》及取消監事會、本公司2025年中期利潤分配方案等決議案，詳細情況請參見本公司日期為2025年10月28日之投票表決結果公告。

2. 組織章程文件修訂

本公司於2025年10月28日召開的2025年第二次臨時股東大會上對《公司章程》進行了修訂，修訂後版本於前述的股東大會上批准後生效。現行有效的《公司章程》已刊發於本公司網站及香港聯交所網站。

3. 信息披露

本公司堅持按照充分、合規、機會均等、誠實守信、注重效率、互動溝通的原則，按照香港上市規則的要求及時準確地披露公司信息。

本公司嚴格遵循真實、準確、完整、及時和公平的原則，編製和披露定期報告及各項臨時報告，不斷提高信息披露的針對性、有效性和透明度，切實保障投資者的知情權，確保兩地投資者公平獲取信息的權利。認真組織重大項目的合規論證及披露工作，積極探索自願性信息披露，力爭為投資者提供更及時、充分、有效的信息。

為促進有效的溝通，本公司亦通過公司網站及時刊登最新公告及本集團業務發展動態等信息，股東及投資者可藉此第一時間掌握本公司的最新經營情況和動態。

4. 投資者關係管理

本公司高度重視投資者關係管理工作，視其為企業管治的重要一環。本公司已建立《投資者關係管理制度》、《投資者關係工作實施細則》等股東溝通政策，且董事會每年進行檢討，由董事會秘書負責投資者關係管理工作的全面統籌協調與安排，由董事會辦公室負責具體實施，致力於在管理層和投資者之間搭建起雙向高效的溝通橋樑。於報告期內，董事會已檢討上述政策的實施及有效性。

本公司主要以下列方式與股東溝通：(i)舉行週年股東會及就特定目的召開之臨時股東會（如有），藉以提供機會讓股東直接與董事會溝通；(ii)舉辦業績說明會、投資者交流會、分析師及投資者現場調研等活動，加強投資者對公司的了解和信息更新；(iii)根據香港上市規則之規定刊發臨時公告、定期報告及／或通函；及(iv)刊發本集團之最新資料於本公司網站（http://www.qingdao-port.com）。

於報告期內，為了讓投資者全面了解本公司的業績表現、經營戰略和發展前景，本公司舉辦了70場次活動，包括業績説明會、投資者交流會、分析師及投資者現場調研等形式，主動向市場進行推介，提升溝通成效，促進價值認同。基於上述措施，董事會對本公司於報告期內進行的與股東及投資者溝通所實施的活動表示滿意。

同時，董事會辦公室定期向管理層匯報投資者對本公司的認知和動態，令管理層動態掌握投資者所關注的問題、了解政策及相關規定要求變化，並完善自身在投資者關係管理方面的工作。基於上述措施，董事會對報告期內公司與股東及投資者的溝通活動表示滿意。

本公司將投資者關係管理視為一項長期的系統工程。未來本公司將根據香港聯交所監管要求、資本市場發展趨勢及投資者期望，不斷檢討和適時改進本公司投資者關係工作，與境內外投資者保持持續溝通，維護公司在資本市場的良好形象。

股東和投資者可隨時向本公司作出查詢及表達關注，查詢及意見可送交本公司董事會辦公室，聯絡信息如下：

董事會辦公室
電話：86-532-82983087
電郵：qggj@qdport.com
地址：中國山東省青島市市北區港極路7號

審計報告

信永中和會計師事務所

ShineWing
certified public accountants

北京市東城區朝陽門北大街8號富華大廈A座9層

9/F, Block A, Fu Hua Mansion, No.8, Chaoyangmen Beidajie, Dongcheng District, Beijing, 100027, P.R.China

聯繫電話: +86(010)6554 2288
telephone: +86(010)6554 2288

傳真: +86(010)6554 7190
facsimile: +86(010)6554 7190

XYZH/2026BJAA2B0066
青島港國際股份有限公司

青島港國際股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了青島港國際股份有限公司(以下簡稱「青港國際公司」)財務報表，包括2025年12月31日的合併及母公司資產負債表，2025年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司股東權益變動表，以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了青港國際公司2025年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2025年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師獨立性準則和中國註冊會計師職業道德守則中適用於公眾利益實體財務報表審計的獨立性要求，我們獨立於青港國際公司，並履行了獨立性和職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

我們在審計中識別出的關鍵審計事項匯總如下：

（一）統籌外福利義務的計提

（二）應收賬款壞賬準備的估計

關鍵審計事項

（一） 統籌外福利義務的計提

參見財務報表附註二(19)及附註四(40)長期應付職工薪酬。

截至2025年12月31日，青港國際公司已計提的統籌外福利相關負債為人民幣249,665萬元。

統籌外福利的負債是在各種假設條件的基礎上進行精算確定。青港國際公司聘請了第三方精算師對上述統籌外福利義務進行精算。精算關鍵假設條件包括折現率、福利費用的增長率以及死亡率等，假設條件的變化將對福利義務的計提產生重大影響。該精算假設條件的選取涉及重要的判斷和估計。

因統籌外福利義務計提涉及重要的判斷和估計，鑒於該判斷和估計存在一定的不確定性，精算過程具有一定的複雜性以及使用的重大假設具有一定的主觀性，且金額重大，與統籌外福利義務的計提相關的固有風險被認定為風險較高的領域，因此我們將其作為關鍵審計事項。

審計中的應對

1、 了解、評估青港國際公司關於統籌外福利義務計提的內部控制，並測試了關鍵內部控制的有效性，包括管理層對採用關鍵假設的覆核和審批。通過考慮估計不確定性的程度及其他固有風險因素的水平，包括複雜性、主觀性、變化以及管理層偏向和其他舞弊風險因素，評估了重大錯報的固有風險。

2、 對第三方精算師的勝任能力、專業素質和客觀性進行了評價。

3、 利用內部的精算專家工作，協助我們對管理層的福利計劃及第三方精算師所使用的關鍵假設條件的合理性進行了評估；將所使用的折現率與資產負債表日國債即期收益率進行比較；將死亡率核對至中國人壽保險業經驗生命表；將各類福利的增長率與公司的福利政策和歷史信息、國家統計局公佈的歷史物價指數進行比較，並考慮這些假設條件在合理可能變動時的潛在影響，並通過獨立計算對第三方精算師的結果進行覆核。

4、 檢查福利計劃相關文檔，並採用抽樣的方法對精算師所使用的員工基本信息及當期福利支付金額等基礎數據進行了檢查。

三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	審計中的應對
(二) 應收賬款壞賬準備估計事項 參見財務報表附註二(9)及附註四(4)。 截至2025年12月31日，應收賬款原值人民幣211,881萬元，計提壞賬準備人民幣15,803萬元。 青港國際公司對於應收賬款按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。對於存在客觀證據表明無法按應收賬款的原有條款收回款項時，單獨計提壞賬準備。 當單項應收賬款無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，青港國際公司依據信用風險特徵將應收賬款劃分為若干組合，在組合基礎上通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率計算預期信用損失，並基於賬齡矩陣確定預期信用損失率。 在確定預期信用損失率時，青港國際公司使用內部歷史信用損失經驗等數據，並結合當前狀況和前瞻性信息對歷史數據進行調整。在考慮前瞻性信息時，青港國際公司考慮了不同的宏觀經濟情景及重要的宏觀經濟假設和參數的影響。 考慮應收賬款金額重大，且青港國際公司在計提應收賬款壞賬準備時作出了重大估計和判斷，因此我們將其作為關鍵審計事項。	1、 我們了解、評估了青港國際公司關於應收賬款管理及預期信用損失計提相關的內部控制，並測試了關鍵內部控制的有效性。通過考慮估計不確定性的程度及其他固有風險因素的水平，包括複雜性、主觀性、變化以及管理層偏向和其他舞弊風險因素，評估了重大錯報的固有風險。 2、 對於按照單項金額評估的應收賬款，我們覆核了管理層基於客戶的財務狀況和資信情況、歷史還款記錄以及對未來經濟狀況的預測等對預期信用損失進行評估的依據。並將管理層的評估與我們在審計過程中取得的證據相驗證。 3、 對於按照信用風險特徵組合計算預期信用損失的應收賬款，我們覆核了管理層對應收賬款組合劃分及共同風險特徵的判斷是否合理。我們利用了內部專家的工作，協助我們對管理層應收賬款預期信用損失計量方法和歷史違約損失率、前瞻性調整系數等參數假設進行了評估，其中對前瞻性調整系數的評估考慮了不同宏觀經濟情景的權重，並將管理層使用的經濟指標核對至外部數據源。在此基礎上對預期信用損失進行了重新計算，以驗證管理層計提預期信用損失的合理性。 4、 在抽樣的基礎上，對應收賬款餘額執行了函證程序；通過核對作業單據、發票等支持性記錄文件檢查了應收賬款賬齡的準確性；檢查應收賬款期後的回款情況。

四、其他信息

青港國際公司管理層(以下簡稱「管理層」)對其他信息負責。其他信息包括青港國際公司2025年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和審計委員會對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估青港國際公司的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非管理層計劃清算青港國際公司、終止運營或別無其他現實的選擇。

審計委員會負責監督青港國際公司的財務報告過程。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

(一) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。

(二) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。

(三) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。

(四) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對青港國際公司持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表用戶注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致青港國際公司不能持續經營。

(五) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。

(六) 就青港國際公司中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

從與治理層溝通過的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)　　中國註冊會計師：董秦川
(項目合夥人)

中國註冊會計師：王燕

中國北京　　二〇二六年三月二十七日

合併資產負債表

2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

資產	附註四	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產			
貨幣資金	(1)	14,486,405,958	12,673,129,712
交易性金融資產	(2)	7,139,277	8,050,643
應收票據	(3)	37,440,164	40,439,871
應收賬款	(4)	1,960,784,025	2,084,840,524
應收款項融資	(5)	119,318,404	212,131,274
預付款項	(6)	189,185,855	139,293,759
其他應收款	(7)	1,177,392,549	835,529,050
其中：應收股利		102,282,706	28,841,483
存貨	(8)	56,791,574	40,688,042
合同資產	(9)	139,939,213	209,406,760
持有待售資產		–	67,566,466
一年內到期的非流動資產	(10)	1,803,007	1,835,461
其他流動資產	(11)	532,326,174	320,558,682
流動資產合計		18,708,526,200	16,633,470,244
非流動資產			
長期應收款	(12)	28,848,113	30,651,120
長期股權投資	(13)	15,588,269,337	14,510,953,242
其他非流動金融資產	(14)	344,054,651	357,184,402
投資性房地產	(15)	130,142,532	281,359,781
固定資產	(16)	25,108,593,338	24,584,191,817
在建工程	(17)	1,351,133,593	1,247,843,145
使用權資產	(18)	313,098,355	569,786,431
無形資產	(19)	3,120,269,011	2,954,809,873
其中：數據資源		100,534	186,707
開發支出	(20)	111,337,591	56,311,304
商譽	(21)	28,014,688	28,014,688
長期待攤費用	(22)	57,534,035	51,439,310
遞延所得稅資產	(23)	948,435,160	891,512,245
其他非流動資產	(24)	740,510,541	552,225,858
非流動資產合計		47,870,240,945	46,116,283,216
資產總計		66,578,767,145	62,749,753,460

負債和股東權益	附註四	2025年12月31日	2024年12月31日
流動負債			
短期借款	(25)	**99,836,576**	95,332,649
應付票據	(27)	**258,794,437**	485,891,250
應付賬款	(28)	**1,536,214,860**	1,612,906,291
預收款項	(29)	**455,901**	9,583,505
合同負債	(30)	**563,880,381**	278,861,998
應付職工薪酬	(31)	**766,604,904**	743,671,659
應交稅費	(32)	**377,044,527**	362,277,426
其他應付款	(33)	**3,931,882,854**	4,224,759,266
其中：應付股利		**7,900,926**	8,298,733
一年內到期的非流動負債	(34)	**569,728,091**	564,440,298
其他流動負債	(35)	**43,482,891**	24,993,499
流動負債合計		**8,147,925,422**	8,402,717,841
非流動負債			
長期借款	(36)	**3,140,172,638**	1,997,892,490
租賃負債	(37)	**179,673,327**	318,917,796
長期應付款	(38)	**346,424,839**	284,423,410
長期應付職工薪酬	(40)	**2,452,100,000**	2,681,310,000
遞延收益	(39)	**461,722,149**	336,396,009
遞延所得稅負債	(23)	**51,621,388**	56,769,693
其他非流動負債	(41)	**1,682,633,930**	1,879,239,822
非流動負債合計		**8,314,348,271**	7,554,949,220
負債合計		**16,462,273,693**	15,957,667,061
股東權益			
股本	(42)	**6,491,100,000**	6,491,100,000
資本公積	(43)	**11,716,522,337**	11,725,620,802
其他綜合收益	(44)	**(350,458,967)**	(572,243,667)
專項儲備	(45)	**18,393,719**	15,925,932
盈餘公積	(46)	**3,245,550,000**	3,234,169,702
未分配利潤	(47)	**24,591,762,352**	21,593,359,687
歸屬於母公司股東權益合計		**45,712,869,441**	42,487,932,456
少數股東權益		**4,403,624,011**	4,304,153,943
股東權益合計		**50,116,493,452**	46,792,086,399
負債和股東權益總計		**66,578,767,145**	62,749,753,460

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：　　主管會計工作的負責人：　　會計機構負責人：

公司資產負債表

2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

資產	附註十六	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產			
貨幣資金	(1)	8,069,785,783	6,381,813,309
應收票據		950,000	4,890,126
應收賬款	(2)	377,857,971	443,332,781
應收款項融資	(3)	46,118,571	106,404,448
預付款項		79,883,890	82,845,301
其他應收款	(4)	379,903,038	638,540,107
其中：應收股利		142,780,185	143,852,122
存貨		10,517,953	8,140,662
一年內到期的非流動資產		55,079,826	468,618,563
其他流動資產		360,700,038	119,404,620
流動資產合計		9,380,797,070	8,253,989,917
非流動資產			
長期應收款	(5)	–	630,000,000
長期股權投資	(6)	23,849,822,946	22,719,219,104
其他非流動金融資產		344,054,651	357,184,402
投資性房地產	(7)	1,023,059,549	856,391,629
固定資產	(8)	11,288,890,620	11,445,809,729
在建工程	(9)	1,212,901,488	549,701,524
使用權資產		111,030,184	150,788,884
無形資產	(10)	1,917,356,584	1,933,679,904
其中：數據資源		100,534	186,707
開發支出		87,273,187	47,029,101
長期待攤費用		–	428,563
遞延所得稅資產		100,307,613	37,274,424
其他非流動資產		367,475,771	265,297,597
非流動資產合計		40,302,172,593	38,992,804,861
資產總計		49,682,969,663	47,246,794,778

負債和股東權益	附註十六	2025年12月31日	2024年12月31日
流動負債			
應付票據		12,717,770	49,166,457
應付賬款		486,777,084	335,122,787
預收款項		80,739,070	4,922,270
合同負債		97,429,021	83,932,456
應付職工薪酬		463,534,269	456,323,478
應交稅費		23,498,317	33,277,575
其他應付款		1,929,941,633	1,830,508,615
一年內到期的非流動負債		39,513,676	37,153,097
其他流動負債		5,882,877	5,177,478
流動負債合計		3,140,033,717	2,835,584,213
非流動負債			
長期借款		7,620,074	–
租賃負債		77,962,454	114,990,190
長期應付款		226,424,839	27,923,410
長期應付職工薪酬		1,455,820,000	1,600,350,000
遞延收益		256,205,746	139,716,051
其他非流動負債		1,682,633,929	1,879,239,822
非流動負債合計		3,706,667,042	3,762,219,473
負債合計		6,846,700,759	6,597,803,686
股東權益			
股本		6,491,100,000	6,491,100,000
資本公積	(12)	15,997,917,085	16,004,144,473
其他綜合收益	(13)	(143,125,235)	(269,611,399)
盈餘公積		3,245,550,000	3,234,169,702
未分配利潤	(14)	17,244,827,054	15,189,188,316
股東權益合計		42,836,268,904	40,648,991,092
負債和股東權益總計		49,682,969,663	47,246,794,778

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：　　主管會計工作的負責人：　　會計機構負責人：

合併利潤表

2025年度
（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目		附註四	2025年度	2024年度
一、	**營業收入**	(48)	**18,806,323,315**	18,940,998,482
	減：營業成本	(48)、(54)	**(11,911,816,346)**	(12,227,050,017)
	稅金及附加	(49)	**(173,267,932)**	(171,773,990)
	銷售費用	(50)、(54)	**(87,687,417)**	(65,034,687)
	管理費用	(51)、(54)	**(1,161,386,962)**	(1,067,117,408)
	研發費用	(52)、(54)	**(112,325,450)**	(104,984,525)
	財務費用	(53)	**(48,549,280)**	(60,191,416)
	其中：利息費用		**(131,117,644)**	(123,906,331)
	利息收入		**146,243,726**	138,734,024
	加：其他收益	(55)	**111,059,833**	119,790,583
	投資收益	(56)	**1,535,316,330**	1,693,245,194
	其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		**1,532,954,213**	1,656,628,568
	公允價值變動（損失）／收益	(57)	**168,762,208**	4,630,742
	信用減值轉回／（損失）	(58)	**(47,152,235)**	(15,166,947)
	資產減值損失	(59)	**1,457,512**	(3,910,103)
	資產處置收益	(60)	**30,074,810**	30,023,524
二、	**營業利潤**		**7,110,808,386**	7,073,459,432
	加：營業外收入	(61)	**31,625,073**	11,696,626
	減：營業外支出	(62)	**(13,732,654)**	(17,370,209)
三、	**利潤總額**		**7,128,700,805**	7,067,785,849
	減：所得稅費用	(63)	**(1,405,154,226)**	(1,335,521,464)
四、	**淨利潤**		**5,723,546,579**	5,732,264,385
	其中：同一控制下企業合併中被合併方在合併前實現的淨利潤／（虧損）		**–**	–
	按經營持續性分類			
	持續經營淨利潤		**5,723,546,579**	5,732,264,385
	終止經營淨利潤		**–**	–
	按所有權歸屬分類			
	少數股東損益		**452,040,486**	497,366,915
	歸屬於母公司股東的淨利潤		**5,271,506,093**	5,234,897,470

項目	附註四	2025年度	2024年度
五、 其他綜合收益的税後淨額	(44)	227,200,739	(400,395,990)
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的税後淨額		214,420,600	(386,294,715)
不能重分類進損益的其他綜合收益			
重新計量設定受益計劃變動額		207,449,861	(365,358,725)
權益法下不能轉損益的其他綜合收益		9,629,007	(15,691,466)
將重分類進損益的其他綜合收益			
權益法下可轉損益的其他綜合收益		(2,658,268)	(5,244,524)
歸屬於少數股東的其他綜合收益的税後淨額		12,780,139	(14,101,275)
六、 綜合收益總額		5,950,747,318	5,331,868,395
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		5,485,926,693	4,848,602,755
歸屬於少數股東的綜合收益總額		464,820,625	483,265,640
七、 每股收益			
基本每股收益（人民幣元）	(64)(a)	0.81	0.81
稀釋每股收益（人民幣元）	(64)(b)	0.81	0.81

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：　　主管會計工作的負責人：　　會計機構負責人：

公司利潤表

2025年度
（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目		附註十六	2025年度	2024年度
一、	**營業收入**	(15)	**5,753,522,557**	5,675,807,260
	減：營業成本	(15)、(17)	**(4,532,048,146)**	(4,294,588,080)
	稅金及附加		**(77,196,310)**	(78,053,181)
	銷售費用	(17)	**(71,015,170)**	(27,024,561)
	管理費用	(17)	**(549,480,217)**	(540,471,247)
	研發費用	(17)	**(42,012,245)**	(46,612,809)
	財務費用	(16)	**50,758,872**	24,032,177
	其中：利息費用		**(6,497,274)**	(6,652,762)
	利息收入		**90,572,430**	81,705,688
	加：其他收益		**14,158,068**	6,706,322
	投資收益	(18)	**3,792,612,128**	3,797,272,794
	其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		**1,396,992,162**	1,529,534,861
	公允價值變動收益		**169,673,573**	477,118
	信用減值轉回／(損失)	(11)	**(10,348,072)**	2,537,213
	資產處置收益		**309,816**	13,833,979
二、	**營業利潤**		**4,498,934,854**	4,533,916,985
	加：營業外收入		**25,528,845**	3,379,882
	減：營業外支出		**(1,216,362)**	(3,832,522)
三、	**利潤總額**		**4,523,247,337**	4,533,464,345
	減：所得稅費用	(19)	**(201,869,271)**	(218,119,257)
四、	**淨利潤**		**4,321,378,066**	4,315,345,088
	按經營持續性分類			
	持續經營淨利潤		**4,321,378,066**	4,315,345,088
	終止經營淨利潤		**–**	–
五、	**其他綜合收益的稅後淨額**		**126,486,164**	(220,669,822)
	不能重分類進損益的其他綜合收益			
	重新計量設定受益計劃變動額		**119,360,000**	(199,460,000)
	權益法下不能轉損益的其他綜合收益		**9,629,007**	(15,691,466)
	將重分類進損益的其他綜合收益			
	權益法下可轉損益的其他綜合收益		**(2,502,843)**	(5,518,356)
六、	**綜合收益總額**		**4,447,864,230**	4,094,675,266

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：　　主管會計工作的負責人：　　會計機構負責人：

合併現金流量表

2025年度
（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目	附註四	2025年度	2024年度
一、 **經營活動產生的現金流量**			
銷售商品、提供勞務收到的現金		**20,346,067,226**	19,934,967,674
收到的稅費返還		**145,954,622**	89,936,368
收到其他與經營活動有關的現金	(65)(a)	**569,017,980**	513,196,781
經營活動現金流入小計		**21,061,039,828**	20,538,100,823
購買商品、接受勞務支付的現金		**(8,966,847,720)**	(9,288,466,341)
支付給職工以及為職工支付的現金		**(3,516,299,512)**	(3,535,898,938)
支付的各項稅費		**(2,358,833,794)**	(2,096,655,643)
支付其他與經營活動有關的現金	(65)(b)	**(670,462,073)**	(464,303,442)
經營活動現金流出小計		**(15,512,443,099)**	(15,385,324,364)
經營活動產生的現金流量淨額	(65)(a)	**5,548,596,729**	5,152,776,459
二、 **投資活動產生的現金流量**			
收回投資收到的現金	(65)(c)	**416,000,000**	1,384,166,585
取得投資收益所收到的現金		**467,822,085**	1,295,323,773
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		**190,732,186**	128,400,953
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額		**–**	–
收到其他與投資活動有關的現金	(65)(e)	**–**	477,118.00
投資活動現金流入小計		**1,074,554,271**	2,808,368,429
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		**(2,464,233,800)**	(2,085,900,592)
投資支付的現金	(65)(d)	**(1,727,105,053)**	(761,010,585)
支付其他與投資活動有關的現金		**–**	–
投資活動現金流出小計		**(4,191,338,853)**	(2,846,911,177)
投資活動產生的現金流量淨額		**(3,116,784,582)**	(38,542,748)

合併現金流量表(續)

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註四	2025年度	2024年度
三、 **籌資活動產生的現金流量**			
吸收投資收到的現金		40,692,799	96,537,639
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		40,692,799	82,920,000
取得借款收到的現金		2,815,053,936	963,857,423
收到其他與籌資活動有關的現金	(65)(f)	200,000,000	120,000,000
籌資活動現金流入小計		3,055,746,735	1,180,395,062
償還債務支付的現金		(1,669,991,239)	(541,283,674)
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		(2,715,359,382)	(3,307,104,210)
其中：子公司支付給少數股東的利潤		(355,506,414)	(571,118,220)
支付其他與籌資活動有關的現金	(65)(g)	(555,869,226)	(364,957,135)
籌資活動現金流出小計		(4,941,219,847)	(4,213,345,019)
籌資活動產生的現金流量淨額		(1,885,473,112)	(3,032,949,957)
四、 **匯率變動對現金的影響**		(7,227,265)	(5,594,906)
五、 **現金淨增加額**	(66)(a)	539,111,770	2,075,688,848
加：年初現金餘額		12,207,737,448	10,132,048,600
六、 **年末現金餘額**	(66)(a)	12,746,849,218	12,207,737,448

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：　　主管會計工作的負責人：　　會計機構負責人：

公司現金流量表

2025年度
（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目	2025年度	2024年度
一、 **經營活動產生的現金流量**		
銷售商品、提供勞務收到的現金	**4,763,692,939**	4,891,724,476
收到的稅費返還	**49,590,339**	53,393,236
收到其他與經營活動有關的現金	**1,082,002,391**	858,268,286
經營活動現金流入小計	**5,895,285,669**	5,803,385,998
購買商品、接受勞務支付的現金	**(2,631,973,846)**	(2,194,694,402)
支付給職工以及為職工支付的現金	**(1,466,499,123)**	(1,440,687,261)
支付的各項稅費	**(664,562,504)**	(544,067,849)
支付其他與經營活動有關的現金	**(303,815,630)**	(190,214,105)
經營活動現金流出小計	**(5,066,851,103)**	(4,369,663,617)
經營活動產生的現金流量淨額	**828,434,566**	1,433,722,381
二、 **投資活動產生的現金流量**		
收回投資收到的現金	**5,000,000**	315,656,000
取得投資收益所收到的現金	**2,877,202,811**	3,118,249,050
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	**4,465,347**	114,147,104
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額	**4,057,882**	8,998,121
收到其他與投資活動有關的現金	**1,721,674,653**	1,044,093,890
投資活動現金流入小計	**4,612,400,693**	4,601,144,165
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	**(1,247,665,787)**	(861,891,049)
投資支付的現金	**(1,264,000,000)**	(406,556,152)
支付其他與投資活動有關的現金	**(270,027,000)**	(406,000,000)
投資活動現金流出小計	**(2,781,692,787)**	(1,674,447,201)
投資活動產生的現金流量淨額	**1,830,707,906**	2,926,696,964

公司現金流量表(續)

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目		2025年度	2024年度
三、	**籌資活動產生的現金流量**		
	取得借款收到的現金	**8,249,675**	–
	收到其他與籌資活動有關的現金	**200,000,000**	–
	籌資活動現金流入小計	**208,249,675**	–
	償還債務支付的現金	**(209,867)**	–
	分配股利、利潤或償付利息支付的現金	**(2,254,778,902)**	(2,636,035,710)
	支付其他與籌資活動有關的現金	**(45,076,000)**	(65,379,361)
	籌資活動現金流出小計	**(2,300,064,769)**	(2,701,415,071)
	籌資活動產生的現金流量淨額	**(2,091,815,094)**	(2,701,415,071)
四、	**匯率變動對現金的影響**	**(428,285)**	(9,372,482)
五、	**現金淨增加／(減少)額**	**566,899,093**	1,649,631,792
	加：年初現金餘額	**6,371,485,536**	4,721,853,744
六、	**年末現金餘額**	**6,938,384,629**	6,371,485,536

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：　　主管會計工作的負責人：　　會計機構負責人：

合併股東權益變動表

2025年度

（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目	附註四	歸屬於母公司股東權益						少數股東權益	股東權益合計
		股本	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤		
2025年1月1日年初餘額		6,491,100,000	11,725,620,802	(572,243,667)	15,925,932	3,234,169,702	21,593,359,687	4,304,153,943	46,792,086,399
2025年度增減變動額									
綜合收益總額									
淨利潤		-	-	-	-	-	5,271,506,093	464,820,625	5,736,326,718
其他綜合收益	(44)	-	-	214,420,600	-	-	-	-	214,420,600
綜合收益總額合計		-	-	214,420,600	-	-	5,271,506,093	464,820,625	5,950,747,318
股東投入和減少資本									
少數股東對子公司的投資		-	(1,232,555)	-	-	-	-	46,282,227	45,049,672
註銷非全資子公司		-	-	-	-	-	-	(53,472,298)	(53,472,298)
利潤分配									
提取盈餘公積	(46)	-	-	-	-	11,380,298	(11,380,298)	-	-
對股東的分配	(47)	-	-	-	-	-	(2,254,359,030)	(359,465,479)	(2,613,824,509)
專項儲備									
提取安全生產費	(45)	-	-	-	147,857,818	-	-	34,196,880	182,054,698
使用安全生產費	(45)	-	-	-	(145,390,031)	-	-	(32,891,887)	(178,281,918)
其他綜合收益結轉留存收益		-	-	7,364,100	-	-	(7,364,100)	-	-
其他變動	(43)	-	(7,865,910)	-	-	-	-	-	(7,865,910)
2025年12月31日年末餘額		6,491,100,000	11,716,522,337	(350,458,967)	18,393,719	3,245,550,000	24,591,762,352	4,403,624,011	50,116,493,452

合併股東權益變動表（續）

2025年度
（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目	附註四	歸屬於母公司股東權益						少數股東權益	股東權益合計
		股本	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤		
2024年1月1日年初餘額		6,491,100,000	11,734,763,579	(185,948,952)	8,474,502	2,802,635,193	19,426,032,436	4,261,605,932	44,538,662,690
2024年度增減變動額									
綜合收益總額									
淨利潤		-	-	-	-	-	5,234,897,470	497,366,915	5,732,264,385
其他綜合收益	(44)	-	-	(386,294,715)	-	-	-	(14,101,275)	(400,395,990)
綜合收益總額合計		-	-	(386,294,715)	-	-	5,234,897,470	483,265,640	5,331,868,395
股東投入和減少資本									
少數股東對子公司的投資		-	-	-	-	-	-	94,775,917	94,775,917
處置子公司股權		-	(1,181,134)	-	-	-	-	-	(1,181,134)
利潤分配									
提取盈餘公積	(46)	-	-	-	-	431,534,509	(431,534,509)	-	-
對股東的分配	(47)	-	-	-	-	-	(2,636,035,710)	(536,746,708)	(3,172,782,418)
專項儲備									
提取安全生產費	(45)	-	-	-	118,672,519	-	-	38,310,460	156,982,979
使用安全生產費	(45)	-	-	-	(111,221,089)	-	-	(37,057,298)	(148,278,387)
處置子公司的影響		-	-	-	-	-	-	-	-
其他變動	(43)	-	(7,961,643)	-	-	-	-	-	(7,961,643)
2024年12月31日年末餘額		6,491,100,000	11,725,620,802	(572,243,667)	15,925,932	3,234,169,702	21,593,359,687	4,304,153,943	46,792,086,399

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：　　主管會計工作的負責人：　　會計機構負責人：

公司股東權益變動表

2025年度

（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目	附註十六	股本	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
2025年1月1日年初餘額		6,491,100,000	16,004,144,473	(269,611,399)	-	3,234,169,702	15,189,188,316	40,648,991,092
2025年度增減變動額								
綜合收益總額								
淨利潤		-	-	-	-	-	4,321,378,066	4,321,378,066
其他綜合收益	(13)	-	-	126,486,164	-	-	-	126,486,164
綜合收益總額合計		-	-	126,486,164	-	-	4,321,378,066	4,447,864,230
股東投入和減少資本								
購買少數股東股權		-	-	-	-	-	-	-
利潤分配								
提取盈餘公積		-	-	-	-	11,380,298	(11,380,298)	-
對股東的分配	(14)	-	-	-	-	-	(2,254,359,030)	(2,254,359,030)
專項儲備								
提取安全生產費		-	-	-	60,517,080	-	-	60,517,080
使用安全生產費		-	-	-	(60,517,080)	-	-	(60,517,080)
其他變動	(12)	-	(6,227,388)	-	-	-	-	(6,227,388)
2025年12月31日年末餘額		6,491,100,000	15,997,917,085	(143,125,235)	-	3,245,550,000	17,244,827,054	42,836,268,904

公司股東權益變動表（續）

2025年度
（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目	附註十六	股本	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
2024年1月1日年初餘額		6,491,100,000	16,013,523,000	(48,941,577)	-	2,802,635,193	13,941,413,447	39,199,730,063
2024年度增減變動額								
綜合收益總額								
淨利潤		-	-	-	-	-	4,315,345,088	4,315,345,088
其他綜合收益	(13)	-	-	(220,669,822)	-	-	-	(220,669,822)
綜合收益總額合計		-	-	(220,669,822)	-	-	4,315,345,088	4,094,675,266
股東投入和減少資本								
購買少數股東股權		-	-	-	-	-	-	-
利潤分配								
提取盈餘公積		-	-	-	-	431,534,509	(431,534,509)	-
對股東的分配	(14)	-	-	-	-	-	(2,636,035,710)	(2,636,035,710)
專項儲備								
提取安全生產費		-	-	-	32,533,282	-	-	32,533,282
使用安全生產費		-	-	-	(32,533,282)	-	-	(32,533,282)
其他變動	(12)	-	(9,378,527)	-	-	-	-	(9,378,527)
2024年12月31日年末餘額		6,491,100,000	16,004,144,473	(269,611,399)	-	3,234,169,702	15,189,188,316	40,648,991,092

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：　　主管會計工作的負責人：　　會計機構負責人：

一 公司基本情況

青島港國際股份有限公司（以下簡稱「本公司」）是由青島港（集團）有限公司（現更名為山東港口青島港集團有限公司，以下簡稱「青島港集團」）作為主發起人，並聯合招商局港口現代物流科技（深圳）有限公司（「碼來倉儲」）、青島遠洋運輸有限公司（「青島遠洋」）（現更名為中遠海運（青島）有限公司）、中海碼頭、光大控股（青島）融資租賃有限公司（「光控青島」）、青島國際投資有限公司（「青島國投」）（以下合稱「其他發起人」）共同發起設立，於2013年11月15日（「公司成立日」）在中華人民共和國山東省青島市註冊成立的股份有限公司，現註冊地址為青島市黃島區經八路12號，總部地址為中華人民共和國山東省青島市。

根據《青島市政府國資委關於青島港（集團）有限公司發起設立股份公司並H股上市方案的批覆》（青國資規[2013]29號）及重組方案，青島港集團重組設立股份有限公司。本公司設立時總股本為400,000萬股，每股面值人民幣1元，各發起人認繳的出資總額及折合股本的情況列示如下（單位：萬元）：

發起人名稱	出資方式	出資額	折合股本	資本公積	持股比例
青島港集團	注入資產及負債	1,065,228	360,000	705,228	90.0%
碼來倉儲	貨幣資金	33,141	11,200	21,941	2.8%
青島遠洋	貨幣資金	28,406	9,600	18,806	2.4%
中海碼頭	貨幣資金	28,406	9,600	18,806	2.4%
光控青島	貨幣資金	14,203	4,800	9,403	1.2%
青島國投	貨幣資金	14,203	4,800	9,403	1.2%
合計		1,183,587	400,000	783,587	100.0%

本公司於2014年6月6日完成了向境外投資者首次發行705,800,000股境外上市外資股H股股票的工作，每股發行價為港幣3.76元（約折合人民幣2.98元），募集資金扣除資本化的上市費用後的淨額為1,995,921,171元，其中股本705,800,000元（股本數量705,800,000股，每股面值1元），資本公積1,290,121,171元。

本公司於2014年7月2日行使超額配售選擇權，完成了增發72,404,000股的境外上市的外資股H股股票的工作，每股發行價為港幣3.76元（約折合人民幣2.99元）。超額配售募集資金216,167,727元，其中股本72,404,000元（股本數量72,404,000股，每股面值1元），資本公積143,763,727元。

一 公司基本情況(續)

此外，青島港集團所持有的77,821,000股國有股(相當於已發行H股股數的10%)被轉換為H股，並轉移至中國全國社會保障基金理事會，作為首次公開發售及超額配售的一部分予以出售。

本公司於2017年5月18日完成配售新H股243,000,000股，配售價格為每股港幣4.32元(約折合人民幣3.81元)，配售完成後本公司總股本增至5,021,204,000股。

本公司於2017年5月22日向上海中海碼頭發展有限公司(「上海中海碼頭」)定向增發內資股1,015,520,000股，每股認購價為人民幣5.71元。定向增發內資股完成後，本公司總股本增至6,036,724,000股。

本公司於2019年1月21日公開發行人民幣普通股(A股)454,376,000股並在上海證券交易所主板上市，每股面值人民幣1.00元，每股發行價為人民幣4.61元。A股發行完成後，本公司總股本增至6,491,100,000股。

截至2025年6月30日止6個月期間，青島港集團之子公司山東港口投資控股有限公司(「山港投控」)通過華寶•境外市場投資2號系列28-5期QDII單一資金信託減持本公司H股13,739,000股，佔公司總股本的0.21%，減持完成後青島港集團對本公司直接或間接合計持股比例由55.77%下降至55.56%。

截至2025年12月31日，本公司總股本為6,491,100,000股，每股面值為人民幣1.00元，其中A股和H股分別為5,392,075,000股和1,099,025,000股，分別佔總股本的83.07%和16.93%。其中，青島港集團對本公司持股比例為55.56%。

青島港集團為本公司之母公司，本公司的最終母公司為山東省港口集團有限公司(「山東港口集團」)。

本公司及子公司(以下合稱「本集團」)實際從事的主要經營業務為集裝箱、金屬礦石、煤炭、原油、糧食、件雜貨等各類進出口貨物的裝卸、堆存、物流等港口及相關業務，港區供電、供油等港口輔助業務。

二 主要會計政策和會計估計

本集團根據實際生產經營特點確定的具體會計政策和會計估計包括應收款項及合同資產的預期信用損失的計量(附註二(9))、固定資產折舊、無形資產和使用權資產攤銷(附註二(13)/(16)/(25))、統籌外福利的計提(附註二(19))、收入確認和計量等(附註二(22))。

(1) 財務報表的編製基礎

(a) 編製基礎

本集團財務報表根據實際發生的交易和事項，按照財政部頒佈的《企業會計準則》及其應用指南、解釋及其他相關規定(以下合稱「企業會計準則」)，以及中國證券監督管理委員會(以下簡稱「證監會」)《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號－財務報告的一般規定》(2023年修訂)的披露相關規定編製。

新的香港地區《公司條例》自2014年3月3日起生效。本財務報表的若干相關事項已根據香港地區《公司條例》以及香港聯合交易所《上市規則》之披露要求進行披露。

(b) 合併財務報表編製基礎

青島港集團於本公司成立前按青島市人民政府國有資產監督管理委員會(「青島市國資委」)批准的重組方案進行重組並將部分業務注入本公司，此事項被視為同一控制下的企業合併。根據企業會計準則，在編製本集團的合併財務報表時，青島港集團於公司成立日投入本公司作為設立出資之資產及負債仍然以原賬面價值列賬，而並非按重組過程中國有資產管理部門批准的評估值列賬，評估值與賬面價值之間的差額沖減合併財務報表的股東權益。

而本公司的若干子公司在由非公司制企業改建為公司制企業時對其資產及負債進行了評估，按《企業會計準則解釋第1號》的規定，該等公司制改建公司的資產及負債於其公司制企業成立之日起按國有資產管理部門批准的評估值併入本集團的合併財務報表。

本公司財務報表編製基礎：在編製公司財務報表時，青島港集團作為資本投入本公司的注入資產及負債按國有資產管理部門批准的評估值為基礎，計入本公司的資產負債表。

二 主要會計政策和會計估計(續)

(1) 財務報表的編製基礎(續)

(c) 持續經營

本集團對自2025年12月31日起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。本財務報表以持續經營為基礎列報。

(2) 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、準確、完整地反映了本公司及本集團於2025年12月31日的財務狀況以及截至2025年12月31日止12個月期間經營成果和現金流量等有關信息。

(3) 會計期間

本集團的會計期間為公曆1月1日至12月31日。

(4) 記賬本位幣

本公司以人民幣為記賬本位幣。

二　主要會計政策和會計估計（續）

(5)　重要性標準確定方法和選擇依據

本集團編製和披露財務報表遵循重要性原則。本財務報表附註中披露事項涉及重要性標準判斷的事項及其重要性標準確定方法和選擇依據如下：

涉及重要性標準判斷的披露事項	重要性標準確定方法和選擇依據
重要的往來款項	賬齡超過1年以上且單項往來款項餘額佔該科目期末餘額比例超過10%且單項金額超過5,000萬元
重要的應收款項壞賬準備收回或轉回	單項收回或轉回的應收款項壞賬準備金額大於5,000萬元
重要少數股東權益的子公司	少數股東權益佔合併股東權益的比例超過10%或少數股東損益佔合併淨利潤的比例超過20%
重要非全資子公司	
重要合營企業／重要聯營企業	賬面價值佔合併總資產的比例超過5%或權益法核算的長期股權投資收益佔合併淨利潤的比例超過5%
重要資本化研發項目	國家級、省級重點研發課題
重要的外購在研項目	單個項目投資總額超過5,000萬元
重大在建工程項目	單項在建工程餘額或新增金額大於1億元
重要承諾事項	單項合同金額大於1,000萬元

二 主要會計政策和會計估計(續)

(6) 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

(a) 同一控制下的企業合併

本集團支付的合併對價及取得的淨資產均按賬面價值計量，如被合併方是最終控制方以前年度從第三方收購來的，則以被合併方的資產、負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)在最終控制方合併財務報表中的賬面價值為基礎。本集團取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值的差額，調整資本公積(股本溢價)；資本公積(股本溢價)不足以沖減的，調整留存收益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

(b) 非同一控制下的企業合併

本集團發生的合併成本及在合併中取得的可辨認淨資產按購買日的公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方於購買日可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

(c) 合併財務報表的編製方法

編製合併財務報表時，合併範圍包括本公司及全部子公司。

從取得子公司的實際控制權之日起，本集團開始將其納入合併範圍；從喪失實際控制權之日起停止納入合併範圍。對於同一控制下企業合併取得的子公司，自其與本公司同受最終控制方控制之日起納入本公司合併範圍，並將其在合併日前實現的淨利潤在合併利潤表中單列項目反映。

在編製合併財務報表時，子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。對於非同一控制下企業合併取得的子公司，以購買日可辨認淨資產公允價值為基礎對其財務報表進行調整。

二　主要會計政策和會計估計（續）

(6)　同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法（續）

(c)　合併財務報表的編製方法（續）

集團內所有重大往來餘額、交易及未實現利潤在合併財務報表編製時予以抵銷。子公司的所有者權益、當期淨損益及綜合收益中不歸屬於本公司所擁有的部分分別作為少數股東權益、少數股東損益及歸屬於少數股東的綜合收益總額在合併財務報表中股東權益、淨利潤及綜合收益總額項下單獨列示。子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額的，其餘額沖減少數股東權益。本公司向子公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，全額抵銷歸屬於母公司股東的淨利潤；子公司向本公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，按本公司對該子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。子公司之間出售資產所發生的未實現內部交易損益，按照母公司對出售方子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。

如果以本集團為會計主體與以本公司或子公司為會計主體對同一交易的認定不同時，從本集團的角度對該交易予以調整。

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制的，在合併財務報表中，對於剩餘股權，按照喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價和剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日開始持續計算的淨資產的份額與商譽之和的差額，計入喪失控制權當期的投資收益。此外，與原有子公司的股權投資相關的其他綜合收益、其他所有者權益變動，在喪失控制權時轉入當期損益，由於被投資方重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產變動，以及被投資方持有的分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資的累計公允價值變動而產生的其他綜合收益除外。

二 主要會計政策和會計估計(續)

(6) 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法(續)

購買子公司少數股權

在取得對子公司的控制權之後，自子公司的少數股東處取得少數股東擁有的對該子公司全部或部分少數股權，在合併財務報表中，子公司的資產、負債以購買日或合併日開始持續計算的金額反映。因購買少數股權新增加的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額調整資本公積，資本公積(資本溢價或股本溢價)的金額不足沖減的，調整留存收益。

(7) 現金及現金等價物

現金及現金等價物是指庫存現金，可隨時用於支付的存款，以及持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

(8) 外幣業務和外幣財務報表折算

(a) 外幣交易

本集團外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣金額。於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日的即期匯率折算為記賬本位幣，所產生的折算差額除了為購建或生產符合資本化條件的資產而借入的外幣專門借款產生的匯兑差額按資本化的原則處理外，直接計入當期損益。

(b) 外幣財務報表的折算

外幣資產負債表中資產、負債類項目採用資產負債表日的即期匯率折算；所有者權益類項目除「未分配利潤」外，均按業務發生時的即期匯率折算；利潤表中的收入與費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。上述折算產生的外幣報表折算差額，在其他綜合收益項目中列示。外幣現金流量採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融資產並形成其他方的金融負債或權益工具的合同。當本集團成為金融工具合同的一方時，確認相關的金融資產、金融負債或權益工具。

(a) 金融資產分類和計量方法

本集團根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產劃分為：(1)以攤餘成本計量的金融資產；(2)以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；(3)以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成份的應收賬款或應收票據，本集團按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

債務工具

本集團持有的債務工具是指從發行方角度分析符合金融負債定義的工具，分別採用以下三種方式進行計量。

以攤餘成本計量：

本集團管理此類金融資產的業務模式為以收取合同現金流量為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致，即在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。本集團對於此類金融資產按照實際利率法確認利息收入。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收票據、應收賬款、其他應收款、債權投資和長期應收款等。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)到期的債權投資和長期應收款，列示為一年內到期的非流動資產；取得時期限在一年內(含一年)的債權投資列示為其他流動資產。

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(a) 金融資產分類和計量方法(續)

***債務工具*(續)**

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：

本集團管理此類金融資產的業務模式為既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致。此類金融資產按照公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，但減值損失或利得、匯兑損益和按照實際利率法計算的利息收入計入當期損益。此類金融資產主要包括應收款項融資、其他債權投資等。本集團自資產負債表日起一年內(含一年)到期的其他債權投資，列示為一年內到期的非流動資產；取得時期限在一年內(含一年)的其他債權投資列示為其他流動資產。

以公允價值計量且其變動計入當期損益：

本集團將持有的未劃分為以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，以公允價值計量且其變動計入當期損益。在初始確認時，本集團為了消除或顯著減少會計錯配，將部分金融資產指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產，其餘列示為交易性金融資產。

權益工具

本集團將對其沒有控制、共同控制和重大影響的權益工具投資按照公允價值計量且其變動計入當期損益，列示為交易性金融資產；自資產負債表日起預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產。

二　主要會計政策和會計估計（續）

(9)　金融工具（續）

(b)　金融工具減值

本集團對於以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資、合同資產、應收租賃款等，以預期信用損失為基礎確認損失準備。

本集團考慮在資產負債表日無需付出不必要的額外成本和努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

對於因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據、應收賬款、應收款項融資和合同資產，無論是否存在重大融資成份，本集團均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。對於應收租賃款，本集團亦選擇按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

除上述應收票據、應收賬款、應收款項融資、合同資產和應收租賃款外，於每個資產負債表日，本集團對處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段，本集團按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

對於在資產負債表日具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，認定為處於第一階段的金融工具，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。

本集團對於處於第一階段和第二階段的金融工具，按照其未扣除減值準備的賬面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其賬面餘額減已計提減值準備後的攤餘成本和實際利率計算利息收入。

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(b) 金融工具減值(續)

按照單項計算預期信用損失的各類金融資產，其信用風險特徵與該類中的其他金融資產顯著不同。當單項金融資產無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本集團依據信用風險特徵將應收款項劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據和計提方法如下：

應收款項融資及應收票據組合：

組合名稱	確定組合的依據
應收銀行承兑匯票組合	銀行承兑匯票
應收票據組合A	應收合併範圍內公司的商業承兑匯票(適用於公司財務報表)
應收票據組合B	應收合併範圍外公司的商業承兑匯票

應收賬款組合：

組合名稱	確定組合的依據
組合A－合併範圍內組合	應收合併範圍內公司的應收賬款(適用於公司財務報表)
組合B－應收合併範圍外關聯方及第三方的應收賬款	應收合併範圍外公司的應收賬款

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(b) 金融工具減值(續)

其他應收款及長期應收款組合：

組合名稱	確定組合的依據
內部公司組合	應收合併範圍內公司的其他應收款及長期應收款(適用於公司財務報表)
代理業務應收款項組合	應收合併範圍外公司的代理業務應收款項組合
押金及保證金組合	應收合併範圍外公司的押金及保證金組合
應收股利組合	應收合併範圍外公司的應收股利組合
其他組合	應收合併範圍外公司的其他款項組合

對於劃分為組合的應收賬款、應收租賃款和因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據和應收款項融資及合同資產，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。劃分為組合的其他應收款及長期應收款，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和未來12個月內或整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

本集團將計提或轉回的損失準備計入當期損益。對於持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團在將減值損失或利得計入當期損益的同時調整其他綜合收益。

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(c) 終止確認

金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且本集團將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是放棄了對該金融資產控制。

其他權益工具投資終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入留存收益；其餘金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入當期損益。

(d) 金融負債分類、確認依據和計量方法

金融負債於初始確認時分類為以攤餘成本計量的金融負債和以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

本集團的金融負債主要為以攤餘成本計量的金融負債，包括應付票據、應付賬款、其他應付款、借款、長期應付款及租賃負債等。該類金融負債按其公允價值扣除交易費用後的金額進行初始計量，並採用實際利率法進行後續計量。期限在一年以下(含一年)的，列示為流動負債；期限在一年以上但自資產負債表日起一年內(含一年)到期的，列示為一年內到期的非流動負債；其餘列示為非流動負債。

當金融負債的現時義務全部或部分已經解除時，本集團終止確認該金融負債或義務已解除的部分。終止確認部分的賬面價值與支付的對價之間的差額，計入當期損益。

(e) 金融工具的公允價值確定

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並盡可能優先使用相關可觀察輸入值。在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，使用不可觀察輸入值。

二　主要會計政策和會計估計（續）

(10) 存貨

存貨包括材料及庫存商品、備品備件、燃料、低值易耗品等，按成本與可變現淨值孰低計量。

存貨按照成本進行初始計量。存貨成本包括採購成本、加工成本和其他成本。存貨實行永續盤存制，領用或發出存貨，採用成本加權平均法確定其實際成本。低值易耗品和包裝物採用一次轉銷法進行攤銷。

資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。存貨成本高於其可變現淨值的，計提存貨跌價準備，計入當期損益。可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。

庫存商品、在產品和用於出售的材料等直接用於出售的商品存貨，按該存貨的估計售價減去估計的銷售費用和相關稅費後的金額確定；用於生產而持有的材料存貨，按所生產的產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費後的金額確定。在同一地區銷售且具有相同或類似最終用途的存貨，本集團合併計提存貨跌價準備。

(11) 長期股權投資

長期股權投資包括：本公司對子公司的長期股權投資；本集團對合營企業和聯營企業的長期股權投資。

子公司為本公司能夠對其實施控制的被投資單位。合營企業為本集團通過單獨主體達成，能夠與其他方實施共同控制，且基於法律形式、合同條款及其他事實與情況僅對其淨資產享有權利的合營安排。聯營企業為本集團能夠對其財務和經營決策具有重大影響的被投資單位。

對子公司的投資，在公司財務報表中按照成本法確定的金額列示，在編製合併財務報表時按權益法調整後進行合併；對合營企業和聯營企業投資採用權益法核算。

二 主要會計政策和會計估計(續)

(11) 長期股權投資(續)

(a) 投資成本確定

同一控制下企業合併形成的長期股權投資，在合併日按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為投資成本；非同一控制下企業合併形成的長期股權投資，按照合併成本作為長期股權投資的投資成本。

對於以企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資，以支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本；以發行權益性證券取得的長期股權投資，按發行權益性證券的公允價值確認為初始投資成本。

(b) 後續計量及損益確認方法

採用成本法核算的長期股權投資，按照初始投資成本計量，被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為投資收益計入當期損益。

採用權益法核算的長期股權投資，初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，以初始投資成本作為長期股權投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，並相應調增長期股權投資成本。

採用權益法核算的長期股權投資，本集團按應享有或應分擔的被投資單位的淨損益份額確認當期投資損益。確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，但本集團負有承擔額外損失義務且符合預計負債確認條件的，繼續確認預計將承擔的損失金額。被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。被投資單位分派的利潤或現金股利於宣告分派時按照本集團應分得的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。

二 主要會計政策和會計估計(續)

(11) 長期股權投資(續)

(b) 後續計量及損益確認方法(續)

本集團與被投資單位之間未實現的內部交易損益按照持股比例計算歸屬於本集團的部分，予以抵銷，在此基礎上確認本公司財務報表的投資損益。在編製合併財務報表時，對於本集團向被投資單位投出或出售資產的順流交易而產生的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分，本集團在本公司財務報表抵銷的基礎上，對有關未實現的收入和成本或資產處置損益等中歸屬於本集團的部分予以抵銷，並相應調整投資收益；對於被投資單位向本集團投出或出售資產的逆流交易而產生的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分，本集團在本公司財務報表抵銷的基礎上，對有關資產賬面價值中包含的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分予以抵銷，並相應調整長期股權投資的賬面價值。本集團與被投資單位發生的內部交易損失，其中屬於資產減值損失的部分，相應的未實現損失不予抵銷。

本集團因增加投資等原因對被投資單位的持股比例增加，但被投資單位仍然是投資方的聯營企業或合營企業時，本集團應當按照新的持股比例對股權投資繼續採用權益法進行核算。在新增投資日，如果新增投資成本大於按新增持股比例計算的被投資單位可辨認淨資產於新增投資日的公允價值份額，不調整長期股權投資成本；如果新增投資成本小於按新增持股比例計算的被投資單位可辨認淨資產於新增投資日的公允價值份額，應按該差額，調整長期股權投資成本和營業外收入。進行上述調整時，本集團綜合考慮與原持有投資和追加投資相關的商譽或計入損益的金額。

(c) 確定對被投資單位具有控制、共同控制、重大影響的依據

控制是指擁有對被投資單位的權力，通過參與被投資單位的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資單位的權力影響其回報金額。

共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過本集團及分享控制權的其他參與方一致同意後才能決策。

重大影響是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

(d) 長期股權投資減值

對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資，當其可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(17))。

二 主要會計政策和會計估計(續)

(12) 投資性房地產

投資性房地產包括已出租的土地使用權和以出租為目的的建築物以及正在建造或開發過程中將用於出租的建築物，以成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠的計量時，計入投資性房地產成本；否則，於發生時計入當期損益。

本集團採用成本模式對所有投資性房地產進行後續計量，土地使用權按使用年限35-50年平均攤銷，房屋建築物及庫場設施按其預計使用壽命及淨殘值率計提折舊，房屋建築物、庫場設施及土地使用權的預計使用壽命、淨殘值率及年折舊率列示如下：

	預計使用壽命	預計淨殘值率	年折舊／攤銷率
房屋建築物	30年	4%	3.2%
庫場設施	20-45年	4%	2.1%-4.8%
土地使用權	35-50年	–	2.0%-2.9%

投資性房地產的用途改變為自用時，自改變之日起，將該投資性房地產轉換為固定資產或無形資產。自用房地產的用途改變為賺取租金或資本增值時，自改變之日起，將固定資產或無形資產轉換為投資性房地產。發生轉換時，以轉換前的賬面價值作為轉換後的入賬價值。

對投資性房地產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

當投資性房地產被處置、或者永久退出使用且預計不能從其處置中取得經濟利益時，終止確認該項投資性房地產。投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

當投資性房地產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(17))。

二 主要會計政策和會計估計(續)

(13) 固定資產

(a) 固定資產確認及初始計量

固定資產包括房屋及建築物、港務設施、庫場設施、裝卸搬運設備、機器設備、船舶、運輸工具、通信設施、辦公及其他設備等。

固定資產在與其相關的經濟利益很可能流入本集團、且其成本能夠可靠計量時予以確認。購置或新建的固定資產按取得時的成本進行初始計量。公司制改建時國有股股東投入的固定資產，按國有資產管理部門確認的評估值作為入賬價值。

與固定資產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。

(b) 固定資產的折舊方法

固定資產折舊採用年限平均法並按其入賬價值減去預計淨殘值後在預計使用壽命內計提。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。固定資產的預計使用壽命、淨殘值率及年折舊率列示如下：

	預計使用壽命	預計淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	30年	4%	3.2%
港務設施	20-45年	4%	2.1%-4.8%
庫場設施	20-45年	4%	2.1%-4.8%
裝卸搬運設備	10-20年	4%	4.8%-9.6%
機器設備	5-18年	4%	5.3%-19.2%
船舶	18年	5%	5.3%
運輸工具	10-12年	4%	8.0%-9.6%
通信設施	5-8年	4%	12.0%-19.2%
辦公及其他設備	5-12年	4%	8.0%-19.2%

對固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。當固定資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(17))。

二 主要會計政策和會計估計(續)

(13) 固定資產(續)

(c) 固定資產的處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

(14) 在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建築成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態所發生的必要支出。在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。當在建工程的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(17))。

(15) 借款費用

本集團發生的可直接歸屬於需要經過相當長時間的購建活動才能達到預定可使用狀態之資產的購建的借款費用，在資產支出及借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用狀態所必要的購建活動已經開始時，開始資本化並計入該資產的成本。當購建的資產達到預定可使用狀態時停止資本化，其後發生的借款費用計入當期損益。如果資產的購建活動發生非正常中斷，並且中斷時間連續超過3個月，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建活動重新開始。

對於為購建符合資本化條件的資產而借入的專門借款，以專門借款當期實際發生的利息費用減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額確定專門借款借款費用的資本化金額。

對於為購建符合資本化條件的資產而佔用的一般借款，按照累計資產支出超過專門借款部分的資本支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均實際利率計算確定一般借款借款費用的資本化金額。實際利率為將借款在預期存續期間或適用的更短期間內的未來現金流量折現為該借款初始確認金額所使用的利率。

二　主要會計政策和會計估計（續）

(16) 無形資產

無形資產包括土地使用權、海域使用權及軟件等，以成本計量。公司制改建時國有股股東投入的無形資產，按國有資產管理部門確認的評估值作為入賬價值。

(a)　土地使用權

土地使用權按使用年限35-50年平均攤銷。外購土地及建築物的價款難以在土地使用權與建築物之間合理分配的，全部作為固定資產。

(b)　海域使用權

海域使用權以取得時的成本入賬，並採用直線法按海域使用期限45-50年平均攤銷。

(c)　軟件

軟件以取得時的成本入賬，並採用直線法按預計使用年限5年平均攤銷。

(d)　定期覆核使用壽命和攤銷方法

對使用壽命有限的無形資產的預計使用壽命及攤銷方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

(e)　研究與開發

本集團的研究開發支出主要包括本集團實施研究開發活動而耗用的材料、研發部門職工薪酬、研發使用的設備及軟件等資產的折舊攤銷、研發測試、研發技術服務費及授權許可費等支出。

二 主要會計政策和會計估計(續)

(16) 無形資產(續)

(e) 研究與開發(續)

研究階段的支出，於發生時計入當期損益；開發階段的支出，同時滿足下列條件的，予以資本化：

- 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- 管理層具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- 能夠證明該無形資產將如何產生經濟利益；
- 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；以及
- 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

不滿足上述條件的開發階段的支出，於發生時計入當期損益。以前期間已計入損益的開發支出不在以後期間重新確認為資產。已資本化的開發階段的支出在資產負債表上列示為開發支出，自該項目達到預定用途之日起轉為無形資產。

(f) 無形資產減值

當無形資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(17))。

(17) 長期資產減值

固定資產、在建工程、投資性房地產、使用權資產、使用壽命有限的無形資產及對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資等，於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試；尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入資產減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

二 主要會計政策和會計估計（續）

(17) 長期資產減值（續）

在財務報表中單獨列示的商譽，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試時，商譽的賬面價值分攤至預期從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合。測試結果表明包含分攤商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額先抵減分攤至該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，以後期間不予轉回價值得以恢復的部分。

(18) 長期待攤費用

長期待攤費用包括使用權資產改良及其他已經發生但應由本期和以後各期負擔的、分攤期限在一年以上的各項費用，按預計受益期間分期平均攤銷，並以實際支出減去累計攤銷後的淨額列示。

(19) 職工薪酬

職工薪酬是本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償，包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利等。

(a) 短期薪酬

短期薪酬包括工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、工傷保險費、生育保險費、住房公積金、工會和教育經費、短期帶薪缺勤等。本集團在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。其中，非貨幣性福利按照公允價值計量。

二 主要會計政策和會計估計(續)

(19) 職工薪酬(續)

(b) 離職後福利

本集團將離職後福利計劃分類為設定提存計劃和設定受益計劃。設定提存計劃是本集團向獨立的基金繳存固定費用後，不再承擔進一步支付義務的離職後福利計劃；設定受益計劃是除設定提存計劃以外的離職後福利計劃。於報告期內，本集團的離職後福利主要是為員工繳納的基本養老保險、失業保險、企業年金和統籌外福利，其中，基本養老保險、失業保險和企業年金屬於設定提存計劃，統籌外福利屬於設定受益計劃。

截至2025年12月31日，針對設定提存計劃，本集團無被沒收的供款(即員工在有關供款歸其所有前退出該計劃，由本集團代員工處理的供款)以減少現有及未來的供款水平。針對設定受益計劃，本集團尚未設立計劃資產，因此並無計劃資產的市值、供款水平或重大盈餘或不足的相關資料可予披露。

(c) 基本養老保險

本集團職工參加了由當地勞動和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地勞動及社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(d) 企業年金

對於2016年1月1日及以後退休的員工，除了社會基本養老保險之外，本集團依據國家企業年金制度的相關政策建立企業年金制度，本集團按照工資總額的一定比例計提年金，在職工提供服務的會計期間，將根據上述比例計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益。

二　主要會計政策和會計估計（續）

(19) 職工薪酬（續）

(e)　統籌外福利

本集團在國家規定的統籌養老保險之外，根據青島市人民政府辦公廳於2013年8月19日《青島市第十四屆人民政府第29次常務會議紀要》批准，本集團對2015年12月31日以前離退休的員工提供統籌外離退休福利（以下簡稱「統籌外福利」）。根據本公司2020年度《青島港國際股份有限公司補充醫療保險管理暫行辦法》的通知（青港國際人字[2020]104號），本集團對於離退休人員及在職人員未來退休後提供補充醫療保險等統籌外福利。上述統籌外福利屬於設定受益計劃。由本集團承擔的統籌外福利確認為負債，按照預期累計福利單位法進行精算估值，並按預期未來現金流出額的現值列示。精算利得和損失在產生期間計入其他綜合收益，過往服務成本於發生當期確認。本財務報表對統籌外福利參考與統籌外福利期限相同的國債利率進行折現確認負債。

預期在資產負債表日起一年內需支付的統籌外福利，列示為應付職工薪酬。

本公司為子公司承擔的統籌外福利，視為本公司對子公司的投資，計入本公司的長期股權投資。

2024年9月13日根據第十四屆全國人民代表大會常務委員會第十一次會議通過《全國人民代表大會常務委員會關於實施漸進式延遲法定退休年齡的決定》，職工法定退休年齡延遲，給予職工有限的提前退休和延遲退休的選擇權，其中選擇提前退休的，退休年齡不得低於原法定退休年齡。因新政的變化導致企業設定受益計劃淨資產或淨負債的變化，屬於設定受益計劃的修改，計入當期損益，且應自發生變化之日起執行。

(f)　辭退福利

本集團在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係、或者為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償，在本集團不能單方面撤回解除勞動關係計劃或裁減建議時和確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本費用時兩者孰早日，確認因解除與職工的勞動關係給予補償而產生的負債，同時計入當期損益。

二 主要會計政策和會計估計(續)

(19) 職工薪酬(續)

(g) 內退福利

本集團向接受內部退休安排的職工提供內退福利。內退福利是指向未達到國家規定的退休年齡、經本集團管理層批准自願退出工作崗位的職工支付的工資及為其繳納的社會保險費等。本集團自內部退休安排開始之日起至職工達到正常退休年齡止，向內退職工支付內部退養福利。對於內退福利，本集團比照辭退福利進行會計處理，在符合辭退福利相關確認條件時，將自職工停止提供服務日至正常退休日期間擬支付的內退職工工資和繳納的社會保險費等，確認為負債，一次性計入當期損益。內退福利的假設變化及福利標準調整引起的差異於發生時計入當期損益。

預期在資產負債表日起一年內需支付的辭退福利，列示為應付職工薪酬。

(20) 預計負債

因產品質量保證、虧損合同等形成的現時義務，當履行該義務很可能導致經濟利益的流出，且其金額能夠可靠計量時，確認為預計負債。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數；因隨着時間推移所進行的折現還原而導致的預計負債賬面價值的增加金額，確認為利息費用。

於資產負債表日，對預計負債的賬面價值進行覆核並作適當調整，以反映當前的最佳估計數。

預期在資產負債表日起一年內需支付的預計負債，列報為流動負債。

(21) 股利分配

現金股利於股東會批准的當期，確認為負債。

二 主要會計政策和會計估計(續)

(22) 收入確認原則和計量方法

本集團在客戶取得相關商品或服務的控制權時，按預期有權收取的對價金額確認收入。

(a) 提供勞務

本集團下列類型的業務收入確認方法如下：

- 金屬礦石、煤炭、原油、糧食、件雜貨、集裝箱等各類貨物的裝卸業務收入、港務管理收入、物流運輸勞務收入、拖駁勞務、外輪理貨勞務、建造等勞務收入，根據已完成勞務的進度在一段時間內確認收入，其中，已完成勞務的進度按照已發生的成本佔預計總成本的比例確定。於資產負債表日，本集團對已完成勞務的進度進行重新估計，以使其能夠反映履約情況的變化。

- 金屬礦石、煤炭、原油、糧食、件雜貨、集裝箱等各類貨物的堆存業務收入於堆存期間按照直線法確認。

本集團按照已完成勞務的進度確認收入時，對於本集團已經取得無條件收款權的部分，確認為應收賬款，其餘部分確認為合同資產，並對應收賬款和合同資產以預期信用損失為基礎確認損失準備(附註二(9))；如果本集團已收或應收的合同價款超過已完成的勞務，則將超過部分確認為合同負債。本集團對於同一合同項下的合同資產和合同負債以淨額列示。

合同成本包括合同履約成本和合同取得成本。本集團為提供勞務而發生的成本，確認為合同履約成本，並在確認收入時，按照已完成勞務的進度結轉計入主營業務成本。本集團將為獲取勞務合同而發生的增量成本，確認為合同取得成本，對於攤銷期限不超過一年的合同取得成本，在其發生時計入當期損益；對於攤銷期限在一年以上的合同取得成本，本集團按照相關合同項下與確認勞務收入相同的基礎攤銷計入損益。如果合同成本的賬面價值高於因提供該勞務預期能夠取得的剩餘對價減去估計將要發生的成本，本集團對超出的部分計提減值準備，並確認為資產減值損失。於資產負債表日，本集團對於合同履約成本根據其初始確認時攤銷期限是否超過一年，以減去相關資產減值準備後的淨額，分別列示為存貨和其他非流動資產；對於初始確認時攤銷期限超過一年的合同取得成本，以減去相關資產減值準備後的淨額，列示為其他非流動資產。

二 主要會計政策和會計估計(續)

(22) 收入確認原則和計量方法(續)

(a) 提供勞務(續)

本集團根據其在向客戶轉讓商品或提供勞務前是否擁有對該商品或勞務的控制權判斷本集團從事交易時的身份是主要責任人還是代理人。本集團在向客戶轉讓商品或提供勞務前能夠控制該商品或勞務的，本集團作為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本集團作為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入。

(b) 銷售商品

本集團銷售油、電等商品，在已將商品控制權轉移給購貨方時確認收入。

(23) 政府補助

政府補助為本集團從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產，包括稅費返還、財政補貼等。

政府補助在本集團能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

與資產相關的政府補助，是指本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。與收益相關的政府補助，是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

本集團將與購建長期資產相關的政府補助確認為遞延收益並在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分攤計入損益。

對於支持本集團業務發展、科研及人才投入等與收益相關的政府補助，若用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入當期損益；若用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益。

本集團對同類政府補助採用相同的列報方式。

與日常活動相關的政府補助納入營業利潤，與日常活動無關的政府補助計入營業外收支。

二 主要會計政策和會計估計(續)

(24) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額(暫時性差異)計算確認。對於按照稅法規定能夠於以後年度抵減應納稅所得額的可抵扣虧損，確認相應的遞延所得稅資產。對於商譽的初始確認產生的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅負債。對於既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)，且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的非企業合併交易中產生的資產或負債的初始確認形成的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債。於資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量。

遞延所得稅資產的確認以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的應納稅所得額為限。

對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：

- 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債與同一稅收徵管部門對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關；
- 本集團內該納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利。

(25) 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

(a) 本集團作為承租人：

本集團於租賃期開始日確認使用權資產，並按尚未支付的租賃付款額的現值確認租賃負債。租賃付款額包括固定付款額，以及在合理確定將行使購買選擇權或終止租賃選擇權的情況下需支付的款項等。按銷售額的一定比例確定的可變租金不納入租賃付款額，在實際發生時計入當期損益。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)支付的租賃負債，列示為一年內到期的非流動負債。

二 主要會計政策和會計估計(續)

(25) 租賃(續)

(a) 本集團作為承租人：(續)

本集團的使用權資產包括租入的房屋及建築物、港務設施、庫場設施、裝卸搬運設備、機器設備及船舶等。使用權資產按照成本進行初始計量，該成本包括租賃負債的初始計量金額、租賃期開始日或之前已支付的租賃付款額、初始直接費用等，並扣除已收到的租賃激勵。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊；若無法合理確定租賃期屆滿時是否能夠取得租賃資產所有權，則在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。當可收回金額低於使用權資產的賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額。

對於租賃期不超過12個月的短期租賃和單項資產全新時價值較低的低價值資產租賃，本集團選擇不確認使用權資產和租賃負債，將相關租金支出在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

租賃發生變更且同時符合下列條件時，本集團將其作為一項單獨租賃進行會計處理：(1)該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；(2)增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

當租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理時，除財政部規定的可以採用簡化方法的合同變更外，本集團在租賃變更生效日重新確定租賃期，並採用修訂後的折現率對變更後的租賃付款額進行折現，重新計量租賃負債。租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

對於就現有租賃合同達成的符合條件的租金減免，本集團選擇採用簡化方法，在達成協議解除原支付義務時將未折現的減免金額計入當期損益，並相應調整租賃負債。

二 主要會計政策和會計估計(續)

(25) 租賃(續)

(b) 本集團作為出租人：

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。其他的租賃為經營租賃。

(i) 經營租賃

本集團經營租出自有的港務設施、庫場設施、房屋建築物等時，經營租賃的租金收入在租賃期內按照直線法確認。

當租賃發生變更時，本集團自變更生效日起將其作為一項新租賃，並將與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額作為新租賃的收款額。

(ii) 融資租賃

於租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認相關資產。本集團將應收融資租賃款列示為長期應收款，自資產負債表日起一年內(含一年)收取的應收融資租賃款列示為一年內到期的非流動資產。

(26) 持有待售及終止經營

同時滿足下列條件的非流動資產或處置組劃分為持有待售：(1)根據類似交易中出售此類資產或處置組的慣例，在當前狀況下即可立即出售；(2)本集團已與其他方簽訂具有法律約束力的出售協議且已取得相關批准，預計出售將在一年內完成。

符合持有待售條件的非流動資產(不包括金融資產以及遞延所得稅資產)，以賬面價值與公允價值減去出售費用後的淨額孰低計量，公允價值減去出售費用後的淨額低於原賬面價值的金額，確認為資產減值損失。

被劃分為持有待售的非流動資產和處置組中的資產和負債，分類為流動資產和流動負債，並在資產負債表中單獨列示。

終止經營為滿足下列條件之一的、能夠單獨區分的組成部分，且該組成部分已被處置或劃歸為持有待售類別：(1)該組成部分代表一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區；(2)該組成部分是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部分；(3)該組成部分是專為轉售而取得的子公司。

利潤表中列示的終止經營淨利潤包括其經營損益和處置損益。

二 主要會計政策和會計估計(續)

(27) 專項儲備

根據財政部、應急管理部及有關地方政府部門的規定，本集團按照上年實際危險品堆存、管道運輸、普通貨運業務等相關業務的營業收入為依據計提安全生產專項儲備。

專項儲備主要用於運輸、堆存等設施的安全支出。

專項儲備在提取時計入相關的成本或當期損益，同時計入專項儲備科目。在使用提取的安全生產費時，屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備。屬於資本性支出的，通過在建工程科目歸集所發生的支出，待安全項目完工達到預定可使用狀態時確認為固定資產；同時，按照形成固定資產的成本沖減專項儲備，並確認相同金額的累計折舊。該固定資產在以後期間不再計提折舊。

(28) 分部信息

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。

經營分部是指本集團內同時滿足下列條件的組成部分：(1)該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；(2)本集團管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；(3)本集團能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。兩個或多個經營分部具有相似的經濟特徵，並且滿足一定條件的，則可合併為一個經營分部。

(29) 公允價值計量

本集團於每個資產負債表日以公允價值計量權益工具投資。公允價值，是指市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債，根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值，確定所屬的公允價值層次：第一層次輸入值，在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值，除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值，相關資產或負債的不可觀察輸入值。

對於在活躍市場上交易的金融工具，本集團以其活躍市場報價確定其公允價值；對於不在活躍市場上交易的金融工具，本集團採用估值技術確定其公允價值，所使用的估值模型主要為現金流量折現模型。估值技術的輸入值主要包括：債權類為無風險利率、信用溢價和流動性溢價；股權類為估值乘數和流動性折價。

二 主要會計政策和會計估計（續）

(29) 公允價值計量（續）

第三層級的公允價值以本集團的評估模型為依據確定，例如現金流折現模型。本集團還會考慮初始交易價格，相同或類似金融工具的近期交易，或者可比金融工具的完全第三方交易。於2025年12月31日，以公允價值計量的第三層級金融資產在估值時使用貼現率等重大不可觀察的輸入值，但其公允價值對這些重大不可觀察輸入值的合理變動無重大敏感性。

本集團根據具有類似合同條款和風險特徵的其他金融工具的當前折現率折現的預計未來現金流量確定對非上市股權投資的公允價值。這要求本集團估計預計未來現金流量、信用風險、波動和折現率，因此具有不確定性。

每個資產負債表日，本集團對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估，以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

(30) 重要會計估計和判斷

本集團根據歷史經驗和其他因素，包括對未來事項的合理預期，對所採用的重要會計估計和關鍵判斷進行持續的評價。

(a) 重要會計估計及其關鍵假設

下列重要會計估計及關鍵假設存在會導致下一會計年度資產和負債的賬面價值出現重大調整的重要風險：

(i) 固定資產折舊的會計估計

本集團管理層就固定資產的預計可使用年限和殘值進行估計，並定期進行覆核。該等估計乃基於性質和功能類似的固定資產的過往實際可使用年限及行業慣例而確定。在固定資產使用過程中，其所處的經濟環境、技術環境以及其他環境有可能對固定資產使用壽命和預計淨殘值產生較大影響；固定資產使用過程中所處經濟環境、技術環境以及其他環境的變化也可能致使與固定資產有關的經濟利益的預期實現方式發生重大改變。如果以前的估計發生重大變化，則會在未來期間調整固定資產的折舊。

二 主要會計政策和會計估計(續)

(30) 重要會計估計和判斷(續)

(a) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(ii) 統籌外福利精算

本集團針對統籌外福利確認的負債是在各種假設條件的基礎上進行精算確定。這些假設條件包括折現率、福利費用的增長率以及死亡率等。實際結果和假設的差異將在當年按照相關會計政策進行會計處理。儘管本集團認為這些假設是合理的，實際經驗值及假設條件的變化將影響本集團統籌外福利負債的金額以及相關的其他綜合收益金額。

(iii) 預期信用損失的計量

本集團通過違約風險敞口和預期信用損失率計算預期信用損失，並基於違約概率和違約損失率或基於賬齡矩陣確定預期信用損失率。在確定預期信用損失率時，本集團使用內部歷史信用損失經驗等數據，並結合當前狀況和前瞻性信息對歷史數據進行調整。在考慮前瞻性信息時，本集團考慮了不同的宏觀經濟情景。2025年度，「基準」、「不利」及「有利」這三種經濟情景的權重分別是60%、30%和10%(2024年度：60%、30%和10%)。本集團定期監控並覆核與預期信用損失計算相關的重要宏觀經濟假設和參數，包括經濟下滑的風險、客戶情況的變化、消費者物價指數、工業增加值、國民生產總值和固定資產投資等。2025年度，本集團已考慮了不同的宏觀經濟情景下的不確定性，相應更新了相關假設和參數，各情景中所使用的關鍵宏觀經濟參數列示如下：

		經濟情景		
參數	2025年度參數	基準(%)	不利(%)	有利(%)
消費者物價指數：累計同比	2026年及以後年度	-1.97	-2.31	-1.66
工業增加值：累計同比	2026年及以後年度	-3.11	-3.73	-2.57
國民生產總值：累計同比	2026年及以後年度	4.92	3.95	6.07
固定資產投資：累計同比	2026年及以後年度	6.36	5.02	8.02

二 主要會計政策和會計估計(續)

(30) 重要會計估計和判斷(續)

(a) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(iii) 預期信用損失的計量(續)

2024年度，本集團在各情景中所使用的關鍵宏觀經濟參數列示如下：

		經濟情景		
參數	2024年度參數	基準(%)	不利(%)	有利(%)
消費者物價指數：累計同比	2025年及以後年度	-1.18	-1.06	-1.30
工業增加值：累計同比	2025年及以後年度	5.18	4.66	5.70
國民生產總值：累計同比	2025年及以後年度	4.59	4.13	5.05
固定資產投資：累計同比	2025年及以後年度	9.63	8.66	10.59

(31) 重要會計政策和會計估計變更

(a) 重要會計政策變更

報告期本集團無需要披露的重要會計政策變更事項。

(b) 重要會計估計變更

報告期本集團無需要披露的重要會計估計變更事項。

三 稅項

(1) 本集團適用的主要稅種及其稅率列示如下：

稅種	計稅依據	稅率
企業所得稅	應納稅所得額	20%及25%
增值稅	應納稅增值額(應納稅額按應納稅銷售額乘以適用稅率扣除當期允許抵扣的進項稅後的餘額計算)	0%、6%、9%及13%
	應納稅收入額	3%及5%
土地使用稅	實際使用土地面積	3.2-11.2元／平方米／年
房產稅	從價計徵的，按房產原值一次減除30%後餘值的1.2%計繳；從租計徵的，按租金收入的12%計繳	1.2%及12%
城市維護建設稅	繳納的增值稅稅額	7%
教育費附加	繳納的增值稅稅額	3%
地方教育費附加	繳納的增值稅稅額	2%

不同企業所得稅稅率納稅主體說明：

納稅主體名稱	所得稅稅率
青島港文化傳媒有限公司(「文化傳媒」)	20%
青島港聯順船務有限公司(「港聯順船務」)	20%
青島港陸港(膠州)國際物流有限公司(「陸港物流」)	20%
青島港怡之航冷鏈物流有限公司(「怡之航冷鏈」)	20%
青島勝獅國際物流有限公司(「勝獅物流」)	20%
威海港豐船舶代理有限公司(「港豐船代」)	20%
威海中理外輪理貨有限公司(「威海港外輪理貨」)	20%
青島港佳物流有限公司(「港佳物流」)	20%
青島港國際發展(香港)有限公司(「國際發展」)	8.25%/16.5%

三 稅項(續)

(1) 本集團適用的主要稅種及其稅率列示如下：(續)

(a) 增值稅

2025年度，本公司及若干子公司除從事燃油、水電等銷售及商品貿易外，還提供運輸、裝卸搬運、港務管理、拖駁、理貨及有形動產租賃等服務。上述業務均適用增值稅，其中，銷售燃油、電力等產品、商品貿易及有形動產租賃服務適用的增值稅稅率為13%；提供裝卸搬運服務、港務管理服務、拖駁服務、外輪理貨等服務適用的增值稅稅率為6%；提供運輸服務、提供建築安裝工程等產生的收入，轉讓碼頭、堆場、土地使用權等不動產及租賃不動產服務適用的增值稅稅率為9%；轉讓或出租2016年4月30日以前取得的不動產，按照簡易計稅方法計稅，適用稅率為3%、5%。

(b) 代扣代繳企業所得稅

根據2008年11月6日國家稅務總局頒發的國稅函[2008]897號《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》，本公司在向境外H股非居民企業股東支付股息時，按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。

(2) 稅收優惠

(a) 企業所得稅

根據財稅[2008]116號文件及財稅[2008]46號文件，本公司之子公司董家口油品、青島港董家口液體化工碼頭有限公司(「液體化工碼頭」)、青島港通用碼頭有限公司(「青島港通用碼頭」)建立國家重點扶持的公共基礎設施項目，董家口油品的裝卸業務、液體化工碼頭對應的裝卸業務自2021年起三年免收企業所得稅，三年減半徵收企業所得稅，2025年均為所得稅減半優惠的第二年；青島港通用碼頭對應的碼頭裝卸業務自2022年起三年免收企業所得稅，三年減半徵收企業所得稅，2025年為所得稅減半優惠的第一年。

根據國家稅務總局頒佈的《關於設備、器具扣除有關企業所得稅政策的公告》(財稅[2023]37號)相關規定，本集團在2024年1月1日至2027年12月31日期間，新購買的低於500萬元的設備、器具可一次性計入當期成本費用，在計算應納稅所得額時扣除，不再分年度計算折舊。

三 稅項(續)

(2) 稅收優惠(續)

(a) 企業所得稅(續)

根據《關於進一步完善研發費用稅前加計扣除政策的公告》([2023]7號)第一條規定，本集團開展研發活動中實際發生的研發費用，未形成無形資產計入當期損益的，在按規定據實扣除的基礎上，自2023年1月1日起，再按照實際發生額的100%在稅前加計扣除；形成無形資產的，自2023年1月1日起，按照無形資產成本的200%在稅前攤銷。

根據《關於節能節水、環境保護、安全生產專用設備數字化智能化改造企業所得稅政策的公告》(財稅[2024]9號)規定，企業在2024年1月1日至2027年12月31日期間發生的專用設備數字化、智能化改造投入，不超過該專用設備購置時原計稅基礎50%的部分，可按照10%比例抵免企業當年應納稅額。企業當年應納稅額不足抵免的，可以向以後年度結轉，但結轉年限最長不得超過五年。

於2025年度，根據國家稅務總局公告2023年第12號公告，本公司之子公司文化傳媒、港聯順船務、陸港物流、怡之航冷鏈、勝獅物流、港豐船代、威海港外輪理貨、港佳物流屬於小型微利企業，上述企業年應納稅所得額不超過300萬元的部分，減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率預繳企業所得稅。

(b) 增值稅

根據財政部及稅務總局頒佈的《關於全面推開營業稅改徵增值稅試點的通知》(財稅[2016]36號)的相關規定，本公司的子公司山東港聯化管道石油輸送有限公司(「山東港聯化」)及港佳物流作為提供管道運輸服務的一般納稅人，對其增值稅實際稅負超過3%的部分實行增值稅即徵即退政策；本公司的子公司青島港國際物流有限公司(「青港物流」)、港聯順船務、青島港易通國際物流有限公司(「青港易通」)、山港陸海全泰(青島)供應鏈有限公司(「陸海全泰」)、青島港捷運通物流有限公司(「捷運通物流」)、青島港前灣港區保稅物流中心有限公司(「保稅物流中心」)、陸港物流、青島港紙漿物流有限公司(「紙漿物流」)、中林青港供應鏈有限公司(「青港供應鏈」)、青島港即墨港區國際物流有限公司(「即墨物流」)、威海國際物流園發展有限公司(「物流園發展」)作為國際貨物運輸代理服務的納稅人，其提供的直接或者間接國際貨物運輸代理服務，免徵增值稅。

三 稅項(續)

(2) 稅收優惠(續)

(c) 碼頭用地土地使用稅

2025年度，根據財政部和國家稅務總局頒佈的《關於繼續實施物流企業大宗商品倉儲設施用地城鎮土地使用稅優惠政策的公告》(財稅[2023]5號)，本集團自有(包括自用和出租)或承租的大宗商品倉儲設施用地減半徵收土地使用稅；根據《國家稅務局關於對交通部門的港口用地徵免土地使用稅問題的規定》(國稅地字第[1989]123號)，本集團土地中屬於港口碼頭(即泊位，包括岸邊碼頭、深入水中浮碼頭、堤岸、堤壩等)用地，免交土地使用稅。

(d) 附加稅

2025年度，根據《財政部稅務總局關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告》(財稅[2023]12號)，自2023年1月1日至2027年12月31日，對增值稅小規模納稅人、小型微利企業和個體工商戶減半徵收資源稅(不含水資源稅)、城市維護建設稅、房產稅、城鎮土地使用稅、印花稅(不含證券交易印花稅)、耕地佔用稅和教育費附加、地方教育附加。本集團之子公司文化傳媒、港聯順船務、陸港物流、怡之航冷鏈、勝獅物流、港豐船代、威海港外輪理貨、港佳物流屬於小型微利企業，本期享受附加稅減半政策。

四 合併財務報表項目附註

(1) 貨幣資金

	2025年12月31日	2024年12月31日
庫存現金	–	–
銀行存款	1,966,558,193	326,502,875
山東港口財務公司存款	12,465,896,078	12,297,234,573
其他貨幣資金	4,888,455	30,929,676
應收利息	49,063,232	18,462,588
	14,486,405,958	12,673,129,712
其中：存放在境外的款項	44,133,675	33,584,127

於2025年12月31日，其他貨幣資金包括：本集團向銀行申請開具承兌匯票所存入的保證金2,711,455元(2024年12月31日：6,108,047元)；開具保函所存入的保證金及其他保證金2,177,000元(2024年12月31日：11,821,629元)；無涉訴凍結資金(2024年12月31日涉訴凍結資金：13,000,000元)。

四 合併財務報表項目附註(續)

(2) 交易性金融資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
股票投資	7,139,277	8,050,643
	7,139,277	8,050,643

(3) 應收票據

	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行承兌匯票	11,133,608	22,322,306
商業承兌匯票	27,165,933	19,009,840
減：壞賬準備	(859,377)	(892,275)
	37,440,164	40,439,871

(a) 於2025年12月31日，本集團無應收票據質押(2024年12月31日：無)。

(b) 於2025年12月31日，本集團已背書或已貼現但尚未到期的商業承兌匯票及信用等級較低的銀行承兌的匯票合計為5,840,451元，均未終止確認。

(c) **壞賬準備**

本集團的應收票據均因銷售商品、提供勞務等日常經營活動產生，無論是否存在重大融資成份，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

應收票據的壞賬準備按類別分析如下：

	2025年12月31日				2024年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額比例	金額	佔總額比例	金額	佔總額比例	金額	佔總額比例
單項計提壞賬準備	-	-	-	-	-	-	-	-
按組合計提壞賬準備	38,299,541	100.00%	(859,377)	2.24%	41,332,146	100.00%	(892,275)	2.16%
	38,299,541	100.00%	(859,377)	2.24%	41,332,146	100.00%	(892,275)	2.16%

於2025年12月31日，本集團不存在單項計提壞賬準備的應收票據。本年度無轉回的壞賬準備金額，無實際核銷的應收票據及壞賬準備。

四 合併財務報表項目附註(續)

(4) 應收賬款

	2025年12月31日	2024年12月31日
應收賬款	2,118,813,598	2,228,642,440
減：壞賬準備	(158,029,573)	(143,801,916)
	1,960,784,025	2,084,840,524

本集團部分業務以收取現金、預收款、銀行承兑匯票或商業承兑匯票的方式進行，其餘業務則附有30-90天的信用期。

(a) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以內	1,790,723,870	2,050,071,465
一到二年	201,503,758	83,581,918
二到三年	52,023,043	66,766,435
三年以上	74,562,927	28,222,622
	2,118,813,598	2,228,642,440

應收賬款主要依據業務發生日期入賬，按入賬日期列示的應收賬款賬齡與按發票日期列示的賬齡基本一致。

(b) 於2025年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款和合同資產匯總分析如下：

	應收賬款餘額	合同資產餘額	壞賬準備及減值準備金額	佔應收賬款和合同資產餘額總額比例
餘額前五名的應收賬款和合同資產總額	451,489,713	2,131,200	(43,089,182)	20.02%

(c) 2025年度，本集團無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款(2024年度：無)。

四 合併財務報表項目附註(續)

(4) 應收賬款(續)

(d) 壞賬準備

本集團對於應收賬款，無論是否存在重大融資成份，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

應收賬款的壞賬準備按類別分析如下：

	2025年12月31日				2024年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	金額	佔總額比例	金額	計提比例
單項計提壞賬準備(i)	-	-	-	-	50,000	-	(50,000)	100.00%
按組合計提壞賬準備(ii)	2,118,813,598	100.00%	(158,029,573)	7.46%	2,228,592,440	100.00%	(143,751,916)	6.45%
	2,118,813,598	100.00%	(158,029,573)	7.46%	2,228,642,440	100.00%	(143,801,916)	6.45%

(i) 單項計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

本年無單項計提壞賬準備的應收賬款。

四　合併財務報表項目附註（續）

(4)　應收賬款（續）

(d)　壞賬準備（續）

(ii)　組合計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

應收合併範圍外關聯方及第三方的應收賬款：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
		整個存續期預期			整個存續期預期	
	金額	信用損失率	金額	金額	信用損失率	金額
一年以內	1,790,723,870	4.57%	(81,820,089)	2,050,071,465	4.54%	(92,984,387)
一到二年	201,503,758	10.00%	(20,150,376)	83,581,918	10.00%	(8,358,060)
二到三年	52,023,043	30.00%	(15,606,913)	66,766,435	30.00%	(20,029,931)
三年以上	74,562,927	54.25%	(40,452,195)	28,172,622	79.44%	(22,379,538)
	2,118,813,598		(158,029,573)	2,228,592,440		(143,751,916)

(iii)　本年度轉回的單項計提壞賬準備金額為20,000元，轉銷的單項計提壞賬準備為30,000元；計提的組合計提的壞賬準備金額為22,193,929元，轉銷的組合計提的壞賬準備金額為7,916,272元。

(e)　本年度無實際核銷的應收賬款。

(f)　於2025年12月31日，本集團無質押的應收賬款（2024年12月31日：無）。

四 合併財務報表項目附註(續)

(5) 應收款項融資

	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行承兑匯票	119,318,404	212,131,274

(a) 本集團視日常資金管理的需要將一部分銀行承兑匯票進行背書或貼現，且滿足終止確認的條件，故將本集團信用評級較好的銀行承兑匯票分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

2025年度本集團背書和貼現銀行承兑匯票且其所有權上幾乎所有的風險和報酬已轉移給其他方，相應終止確認的銀行承兑匯票賬面價值分別為501,213,098元和72,051,938元(2024年度：688,939,782元和12,600,000元)，相關貼現損失金額181,677元，計入投資收益。(2024年度：100,178元)(附註四(56))。

於2025年12月31日，本集團按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備。本集團認為所持有的銀行承兑匯票信用風險特徵類似，無單項計提減值準備的銀行承兑匯票。此外，銀行承兑匯票不存在重大信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失。

(b) 2025年12月31日，本集團無列示於應收款項融資的銀行承兑匯票質押(2024年12月31日：無)。

(c) 於2025年12月31日，除附註四(3)(b)外，本集團已背書或貼現但尚未到期的銀行承兑匯票為109,757,590元(2024年12月31日：27,990,500元)，均已終止確認。

2025年度本集團不存在重要的應收款項融資的核銷情況(2024年度：無)。

(6) 預付款項

(a) 預付款項賬齡分析如下：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金額	佔總額比例	金額	佔總額比例
一年以內	183,143,548	96.81%	137,069,443	98.4%
一到二年	5,863,070	3.10%	2,224,316	1.60%
二到三年	179,237	0.09%	–	–
	189,185,855	100%	139,293,759	100%

於2025年12月31日，賬齡超過一年的預付款項6,042,307元(2024年12月31日：2,224,316)。

四 合併財務報表項目附註(續)

(6) 預付款項(續)

(b) 於2025年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的預付款項匯總分析如下：

	金額	佔預付款項總額比例
餘額前五名的預付款項總額	110,940,955	58.64%

(7) 其他應收款

	2025年12月31日	2024年12月31日
應收股利	**102,282,706**	28,841,483
其他應收款	**1,075,109,843**	806,687,567
	1,177,392,549	835,529,050

應收股利分類如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
QDOT	**81,810,723**	–
山東遠海智融供應鏈發展有限公司(「遠海智融」)(曾用名：青島神州行國際貨運代理有限公司)	**19,892,941**	17,621,365
山東港口海外發展集團青島有限公司(「海外發展集團青島」)	**540,042**	–
三亞亞龍灣開發股份有限公司	**39,000**	19,500
青島港國際貿易物流有限公司(「青港國貿物流」)	**–**	4,745,177
中國石化青島液化天然氣有限責任公司(「中石化青島」)	**–**	4,119,054
山東陸海裝備集團有限公司(「陸海裝備集團」)	**–**	1,611,067
海路國際	**–**	725,320
	102,282,706	28,841,483

四 合併財務報表項目附註(續)

(7) 其他應收款(續)

其他應收款按款項性質分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
代理業務應收款項(i)	**723,222,570**	570,646,160
應收股權轉讓款(ii)	**182,803,324**	–
補充醫療保險統籌資金(iii)	**65,145,440**	51,906,856
押金及保證金	**61,010,562**	62,296,437
收儲補償款(iv)	**27,963,850**	83,435,139
應收土地預付款(v)	**13,884,074**	14,622,074
定向採購業務墊付款項(vi)	**–**	1,346,276
其他	**48,340,264**	46,029,938
	1,122,370,084	830,282,880
減：壞賬準備	**(47,260,241)**	(23,595,313)
	1,075,109,843	806,687,567

(i) 代理業務應收款項主要系本集團接受船方委託為其辦理船舶進出港口必要手續而代付的款項。

(ii) 應收股權轉讓款系本集團本年度處置山東濱海弘潤管道物流股份有限公司股權而應收到的款項。

(iii) 補充醫療保險統籌資金系本集團為支付給員工的補充醫療福利而預先繳存至平安養老保險股份有限公司山東分公司的款項，本集團預計該款項收回風險較低。

(iv) 收儲補償款系本集團之子公司青島港通用碼頭三宗國有建設用地使用權在2024年度被青島市黃島區自然資源局收回而應收到的補償款。

(v) 應收土地預付款為本集團之子公司物流園發展於以前年度為購買土地而預付威海市臨港經濟技術開發區蕎山鎮人民政府、威海市臨港國有資產經營管理有限公司的款項。由於政府規劃變更，物流園發展不再購買該塊土地，款項待收回，本集團預計該款項可全額收回。

(vi) 定向採購業務墊付款項系本集團為客戶定向採購商品待收回的貨款。

本集團不存在因資金集中管理而將款項歸集於其他方並列報於其他應收款的情況。

四 合併財務報表項目附註(續)

(7) 其他應收款(續)

(a) 其他應收款賬齡分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以內	**1,025,878,068**	741,024,496
一到二年	**26,188,808**	43,103,151
二到三年	**28,265,155**	18,265,516
三年以上	**42,038,053**	27,889,717
	1,122,370,084	830,282,880

(b) 損失準備及其賬面餘額變動表

其他應收款的壞賬準備按類別分析如下：

	2025年12月31日				2024年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	金額	佔總額比例	金額	計提比例
單項計提壞賬準備(i)	**23,285,793**	**2.07%**	**(2,663,719)**	**11.44%**	22,968,350	2.77%	(1,346,276)	5.86%
按組合計提壞賬準備(ii)	**1,099,084,291**	**97.93%**	**(44,596,522)**	**4.06%**	807,314,530	97.23%	(22,249,037)	2.76%
	1,122,370,084	**100.00%**	**(47,260,241)**	**4.21%**	830,282,880	100.00%	(23,595,313)	2.84%

	第一階段					第三階段		
	未來12個月內預期信用損失(組合)		未來12個月內預期信用損失(單項)		小計	整個存續期預期信用損失(已發生信用減值)(單項)		合計
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	壞賬準備
2024年12月31日	807,314,530	(22,249,037)	21,622,074	–	(22,249,037)	1,346,276	(1,346,276)	(23,595,313)
本年新增	291,769,761	(22,347,485)	–	–	(22,347,485)	2,663,719	(2,663,719)	(25,011,204)
本年減少	–	–	(1,000,000)	–	–	(1,346,276)	1,346,276	1,346,276
2025年12月31日	1,099,084,291	(44,596,522)	20,622,074	–	(44,596,522)	2,663,719	(2,663,719)	(47,260,241)

於2025年12月31日，本集團不存在處於第二階段的其他應收款(2024年12月31日：無)。處於第一階段和第三階段的其他應收款分析如下：

四 合併財務報表項目附註(續)

(7) 其他應收款(續)

(b) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(i) 於2025年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	賬面餘額	未來12個月內預期信用損失率	壞賬準備	理由
第一階段				
應收土地補償款	6,738,000	–	–	i)
應收土地預付款	13,884,074	–	–	ii)
	20,622,074		–	

	賬面餘額	整個存續期預期信用損失率	壞賬準備	理由
第三階段				
應收山東安德利飼料有限公司款項	2,663,719	100%	(2,663,719)	iii)
應收青島華民時創國際貿易有限公司款項	–	–	–	
	2,663,719		(2,663,719)	

i) 於2025年12月31日，應收威海臨港經濟技術開發區財政金融局款項6,738,000元，該筆款項為威海市臨港區由於鐵路規劃使用物流園發展部分物流用地而發放的補償款項，本年已收回相關款項262,000元，本集團預計該款項可全額收回。

ii) 於2025年12月31日，應收威海臨港經濟技術開發區蘭山鎮人民政府和威海市臨港國有資產經營管理有限公司款項共計13,884,074元，為本集團之子公司物流園發展於以前年度為購買土地而預付的款項。由於政府規劃變更，物流園發展不再購買該塊土地，款項待收回，本年已收回相關款項738,000元，本集團預計該款項可全額收回。

iii) 於2025年12月31日，應收山東安德利飼料有限公司款項2,663,719元。該公司已為被執行人，款項預計無法收回，本集團針對該筆款項全額計提壞賬準備。

四 合併財務報表項目附註(續)

(7) 其他應收款(續)

(b) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(ii) 於2024年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	賬面餘額	未來12個月內預期信用損失率	壞賬準備	理由
第一階段				
應收土地補償款	7,000,000	–	–	附註四(7)(b)(i)
應收土地預付款	14,622,074	–	–	附註四(7)(b)(i)
	21,622,074		–	

	賬面餘額	整個存續期預期信用損失率	壞賬準備	理由
第三階段				
應收青島華民時創國際貿易有限公司款項	1,346,276	100%	(1,346,276)	
	1,346,276		(1,346,276)	

四 合併財務報表項目附註(續)

(7) 其他應收款(續)

(b) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(iii) 於2025年12月31日及2024年12月31日，組合計提壞賬準備的其他應收款均處於第一階段，分析如下：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	損失準備		賬面餘額	損失準備	
	金額	金額	計提比例	金額	金額	計提比例
代理業務應收款項組合	720,558,851	(22,998,847)	3.19%	570,646,160	(15,539,485)	2.72%
押金及保證金組合	61,010,562	-	-	62,296,437	-	-
其他組合	317,514,878	(21,597,675)	6.80%	174,371,933	(6,709,552)	3.85%
	1,099,084,291	(44,596,522)		807,314,530	(22,249,037)	

(c) 本年度計提的壞賬準備金額為25,011,204元，本年度未轉回壞賬準備，本年度實際核銷的其他應收款及壞賬準備1,346,276元。

四 合併財務報表項目附註(續)

(7) 其他應收款(續)

(d) 於2025年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他應收款餘額總額比例	壞賬準備
青島青科自貿產業園區運營管理有限公司	應收股權轉讓款	182,803,324	一年以內	16.28%	(9,140,166)
平安養老保險股份有限公司山東分公司	補充醫療保險統籌基金	62,353,826	一年以內、一至兩年	5.56%	–
QDOT	代理業務應收款項	40,343,524	一年以內	3.59%	(1,210,306)
達飛輪船(中國)有限公司	代理業務應收款項	36,322,673	一年以內	3.24%	(1,089,854)
淄博嘉德樂能源有限公司	代理業務應收款項	31,091,717	一年以內	2.77%	(932,752)
		352,915,064		31.44%	(12,373,078)

(e) 於2025年12月31日，本集團無按照應收金額確認的政府補助(2024年12月31日：無)。

(f) 於2025年12月31日，本集團無其他應收款質押(2024年12月31日：無)。

(g) 於2025年12月31日，本集團不存在逾期的應收股利(2024年12月31日：無)。

四 合併財務報表項目附註(續)

(8) 存貨

(a) 存貨分類如下：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
		存貨			存貨	
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
材料及庫存商品	**24,117,862**	**–**	**24,117,862**	23,103,024	–	23,103,024
燃料	**29,095,000**	**–**	**29,095,000**	5,268,804	–	5,268,804
備品備件	**1,991,706**	**–**	**1,991,706**	1,220,974	–	1,220,974
其他	**1,587,006**	**–**	**1,587,006**	11,095,240	–	11,095,240
	56,791,574	**–**	**56,791,574**	40,688,042	–	40,688,042

(b) 存貨賬面餘額本年變動分析如下：

	2024年12月31日	本年增加	本年減少	**2025年12月31日**
材料及庫存商品	23,103,024	779,319,264	(778,304,426)	**24,117,862**
燃料	5,268,804	615,729,385	(591,903,189)	**29,095,000**
備品備件	1,220,974	17,365,665	(16,594,933)	**1,991,706**
其他	11,095,240	15,609,583	(25,117,817)	**1,587,006**
	40,688,042	1,428,023,897	(1,411,920,365)	**56,791,574**

(c) 於2025年12月31日，本集團管理層認為存貨不存在減值，無需計提存貨跌價準備(2024年12月31日：無)。

四　合併財務報表項目附註（續）

(9)　合同資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
合同資產	147,039,352	217,964,411
減：合同資產減值準備	(7,100,139)	(8,557,651)
	139,939,213	209,406,760

合同資產無論是否存在重大融資成份，本集團均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。於2025年12月31日，本集團合同資產均未逾期，不存在單項計提減值準備的合同資產。

2025年度本集團不存在重要的合同資產的核銷情況（2024年度：無）。

(10)　一年內到期的非流動資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年內到期的長期應收款	1,803,007	1,835,461
	1,803,007	1,835,461

(11)　其他流動資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
待抵扣進項稅額	253,665,375	320,558,682
預繳稅費	278,660,799	–
	532,326,174	320,558,682

(12)　長期應收款

	2025年12月31日	2024年12月31日
應收湖南酷鋪商業管理有限公司（「湖南酷鋪」）款	30,651,120	32,486,581
減：一年內到期的部分	(1,803,007)	(1,835,461)
	28,848,113	30,651,120
減：壞賬準備	–	–
	28,848,113	30,651,120

四 合併財務報表項目附註(續)

(12) 長期應收款(續)

(a) 損失準備及其賬面餘額變動表

長期應收款的壞賬準備按類別分析如下：

	2025年12月31日				2024年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	金額	佔總額比例	金額	計提比例
單項計提壞賬準備	30,651,120	100%	-	-	32,486,581	100%	-	-

	第三階段	
	整個存續期預期信用損失(已發生信用減值)	
	賬面餘額	壞賬準備
2024年12月31日	32,486,581	-
本年新增的款項	954,692	-
本年減少的款項	(2,790,153)	-
2025年12月31日	30,651,120	-

(b) 於2025年12月31日，本集團不存在處於第一階段和第二階段的長期應收款(2024年12月31日：無)，處於第三階段的應收款為湖南酷鋪款項30,651,120元(2024年12月31日：32,486,581元)，由於湖南酷鋪經營不善，無法償還該款項，以其母公司供銷大集集團股份有限公司房產作為該款項抵押擔保。後根據法院重整裁定，該款項由供銷大集集團股份有限公司承接並分期償還，償還期限10年，2025年度已受償2,790,153元。本集團認為該款項回收風險較小，未計提壞賬準備。

(13) 長期股權投資

	2025年12月31日	2024年12月31日
合營企業(a)	11,740,816,323	10,856,736,941
聯營企業(b)	3,847,453,014	3,654,216,301
	15,588,269,337	14,510,953,242

於2025年12月31日，本集團管理層認為長期股權投資不存在減值，無需計提減值準備(2024年12月31日：無)。

四 合併財務報表項目附註(續)

(13) 長期股權投資(續)

(a) 合營企業

對合營企業投資列示如下：

		本年增減變動					
	2024年12月31日	按權益法調整的淨損益	其他綜合收益調整	其他權益變動	宣告發放現金股利或利潤	未實現內部交易損益	2025年12月31日
青島前灣集裝箱碼頭有限責任公司(「QQCT」)(i)	7,781,683,802	1,190,249,480	2,736,008	1,703,748	-	7,082,582	8,983,455,620
青島實華原油碼頭有限公司(「青島實華」)	1,389,609,070	93,252,815	140,000	(1,941,417)	(280,196,789)	4,456,811	1,205,320,490
QDOT	666,766,734	(32,469,330)	2,571,000	-	(81,810,723)	1,119,936	556,177,617
青島前灣西港聯合碼頭有限責任公司(「西聯」)(ii)	408,287,610	(49,549,120)	4,182,000	10,031	-	1,910,062	364,840,583
青島中石油倉儲有限公司(「中石油倉儲」)	158,048,783	1,147,300	-	(104,948)	-	-	159,091,135
華能青島港務有限公司(「華能青島」)	132,827,869	5,078,276	-	-	-	1,489,699	139,395,844
青島港董家口萬邦物流有限公司(「董家口萬邦物流」)(iii)	67,421,825	(283,179)	-	-	-	-	67,138,646
青島長榮集裝箱儲運有限公司(「長榮集裝箱」)	59,953,823	32,846,457	-	(2,181,095)	(25,790,967)	-	64,828,218
青島港董家口中外運物流有限公司(「董家口中外運物流」)	52,410,693	362,550	-	-	(294,000)	-	52,479,243
東港集裝箱	49,324,596	14,459,338	-	-	(9,847,922)	-	53,936,012
青島聯合國際船舶代理有限公司(「聯合船代」)	31,059,939	4,813,037	-	-	(3,600,362)	-	32,272,614
港聯海物流	21,259,771	6,055,858	-	-	(4,498,741)	-	22,816,888
青島港聯榮國際物流有限公司(「港聯榮物流」)	13,454,941	6,469,808	-	-	(5,954,941)	-	13,969,808
青島港遠海船務代理有限公司(「中海船代」)	13,228,420	956,655	-	-	(15,911)	-	14,169,164
海路國際	4,439,640	829,318	(73,497)	-	(948,539)	-	4,246,922
遠海智融	4,163,929	19,892,941	-	-	(19,892,941)	-	4,163,929
青島港(臨沂)高速物流有限公司(「臨沂高速」)	2,795,496	(281,906)	-	-	-	-	2,513,590
	10,856,736,941	1,293,830,298	9,555,511	(2,513,681)	(432,851,836)	16,059,090	11,740,816,323

四 合併財務報表項目附註(續)

(13) 長期股權投資(續)

(a) 合營企業(續)

(i) 本公司對QQCT的持股比例為51%，另一方股東持股比例為49%。股東會作為QQCT的最高權力機構，重大財務及經營決策需經全體股東一致通過，本公司不能單方面對QQCT實施控制，故將QQCT作為合營公司核算。

(ii) 本公司對西聯的持股比例為51%，根據西聯公司章程規定，最高權力機構為股東會，但主要經營決策由股東會授權董事會進行表決。西聯董事會成員共5名，其中本公司派出3名。西聯的重大財務及經營決策需要經過全體董事一致通過，本公司不能單方面對西聯實施控制，故將西聯作為合營公司核算。

(iii) 本公司對董家口萬邦物流的持股比例為51%，根據董家口萬邦物流公司章程規定，董家口萬邦物流董事會成員共7名，其中本公司派出4名。董家口萬邦物流的重大財務及經營決策需要經過全體董事一致通過，本公司不能單方面對董家口萬邦物流實施控制，故將董家口萬邦物流作為合營公司核算。

在合營企業中的權益相關信息見附註六(2)。

四 合併財務報表項目附註(續)

(13) 長期股權投資(續)

(b) 聯營企業

對聯營企業投資列示如下：

		本年增減變動						
	2024年 12月31日	追加投資	按權益法調整的淨損益	其他綜合收益調整	其他權益變動	宣告發放現金股利或利潤	未實現內部交易損益	2025年 12月31日
山東港口集團財務有限責任公司(「山東港口財務公司」)	1,710,180,311	-	107,704,759	(2,130,540)	-	(50,618,519)	-	1,765,136,011
山東振華石油能源儲備有限公司(「振華石油儲備」)	481,566,895	-	5,817,506	-	-	-	-	487,384,401
青島港工	299,704,568	-	40,224,730	-	(4,828,660)	-	(3,221,660)	331,878,978
中遠海運港口(阿布扎比)有限公司(「中遠阿布扎比」)	264,151,236	-	(9,829,818)	-	-	-	-	254,321,418
中聯運通控股集團有限公司(「中聯運通」)	177,955,293	-	46,617,544	(81,928)	-	(31,187,319)	-	193,303,590
青島青銀金融租賃有限公司(「青銀租賃」)	177,693,524	-	31,131,526	-	-	(9,000,000)	-	199,825,050
山東陸海裝備集團青島有限公司(「陸海裝備集團青島」)	143,323,510	-	15,716,484	-	(1,036,017)	-	(280,892)	157,723,085
海灣液體化工	113,330,017	-	2,770,071	-	-	(420,000)	-	115,680,088
青港國貿物流	102,264,338	-	8,303,108	-	-	(8,538,252)	-	102,029,194
山東港口科技集團青島有限公司(「科技公司」)	58,018,177	-	7,534,592	-	-	-	-	65,552,769
山港陸海國際物流(濟南)有限公司(「山港陸海濟南」)	40,629,365	-	(255,901)	-	-	-	-	40,373,464
西雙版納天然橡膠儲運中心有限公司(「西雙版納儲運」)(iv)	33,704,217	34,000,000	(103,995)	-	-	-	-	67,600,222

四 合併財務報表項目附註(續)

(13) 長期股權投資(續)

(b) 聯營企業(續)

對聯營企業投資列示如下：(續)

		本年增減變動						
	2024年12月31日	追加投資	按權益法調整的淨損益	其他綜合收益調整	其他權益變動	宣告發放現金股利或利潤	未實現內部交易損益	2025年12月31日
山東港口能源有限公司(「山東港口能源」)	18,232,758	-	1,152,295	-	542,754	(3,848,075)	-	16,079,732
青島前灣新合國際供應鏈服務有限公司(「前灣新合供應鏈」)	7,669,942	-	682,319	-	-	-	-	8,352,261
威海海聯集裝箱有限公司(「海聯集裝箱」)	7,541,623	-	2,650,346	-	-	(1,278,134)	-	8,913,835
海外發展集團青島	7,122,904	-	9,010	-	-	(977,371)	-	6,154,543
Global Shipping Business Network Limited(「GSBN」)	6,222,731	-	379,784	(372,304)	-	-	-	6,230,211
山港能源發展(青島)有限公司(「山港能源發展」)	4,904,892	-	9,067	-	-	-	-	4,913,959
山東中外運化工國際物流有限公司(「中外運化工物流」)(v)	-	16,000,000	203	-	-	-	-	16,000,203
	3,654,216,301	50,000,000	260,513,630	(2,584,772)	(5,321,923)	(105,867,670)	(3,502,552)	3,847,453,014

四 合併財務報表項目附註(續)

(13) 長期股權投資(續)

(b) 聯營企業(續)

(iv) 西雙版納儲運註冊資本金共20,000萬元，首期註冊資本金10,000萬元已於2023年7月實繳到位，根據《西雙版納天然橡膠儲運中心有限公司章程》及各股東單位共同簽訂的《合資設立公司協議書》，剩餘50%的註冊資本金即人民幣10,000萬元需於2025年12月31日前實繳出資到位，本公司之子公司青港物流本期按照其持股比例34%實繳出資3400萬元。

(v) 於2025年4月，中外運化工國際物流有限公司、中國外運華中有限公司、青港物流、山東威海港發展有限公司(「威海港發展」)共同出資設立中外運化工物流，分別持股31%、29%、30%、10%，本公司之子公司青港物流及威海港發展合計持股40%，本公司僅對中外運化工物流具有重大影響，故將其作為聯營公司核算。

在聯營企業中的權益相關信息見附註六(2)。

(14) 其他非流動金融資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
山東港灣建設集團有限公司(「山東港灣建設」)	154,114,231	183,487,800
山東濱海弘潤管道物流股份有限公司	–	39,888,390
中石化青島	89,859,881	30,000,000
陸海裝備集團	97,954,418	101,488,725
三亞亞龍灣開發股份有限公司	2,126,121	2,319,487
	344,054,651	357,184,402

其他非流動金融資產系本集團持有的對非上市公司股權投資，分別為對山東港灣建設9.29%、中石化青島0.80%、三亞亞龍灣開發股份公司0.06%及陸海裝備集團16.56%的非上市股權投資，本集團對其無控制權、共同控制權或重大影響。

四 合併財務報表項目附註(續)

(15) 投資性房地產

	房屋建築物及庫場設施	土地使用權	合計
原價			
2024年12月31日	133,539,137	247,131,244	380,670,381
固定資產轉入	35,476,143	–	35,476,143
處置	(34,544)	–	(34,544)
轉為自用	(1,258,697)	(201,031,377)	(202,290,074)
2025年12月31日	167,722,039	46,099,867	213,821,906
累計折舊			
2024年12月31日	(48,769,471)	(50,541,129)	(99,310,600)
本年計提	(4,864,843)	(4,037,376)	(8,902,219)
固定資產轉入	(14,103,020)	–	(14,103,020)
處置	22,932	–	22,932
轉為自用	576,179	38,037,354	38,613,533
2025年12月31日	(67,138,223)	(16,541,151)	(83,679,374)
賬面價值			
2025年12月31日	100,583,816	29,558,716	130,142,532
2024年12月31日	84,769,666	196,590,115	281,359,781

四 合併財務報表項目附註(續)

(15) 投資性房地產(續)

	房屋建築物及庫場設施	土地使用權	合計
原價			
2023年12月31日	106,753,453	166,748,735	273,502,188
固定資產轉入	26,785,684	–	26,785,684
無形資產轉入	–	98,714,864	98,714,864
轉為自用	–	(18,332,355)	(18,332,355)
2024年12月31日	133,539,137	247,131,244	380,670,381
累計折舊			
2023年12月31日	(36,059,076)	(29,131,742)	(65,190,818)
本年計提	(4,147,261)	(9,241,107)	(13,388,368)
固定資產轉入	(8,563,134)	–	(8,563,134)
無形資產轉入	–	(16,238,760)	(16,238,760)
轉為自用	–	4,070,480	4,070,480
2024年12月31日	(48,769,471)	(50,541,129)	(99,310,600)
賬面價值			
2024年12月31日	84,769,666	196,590,115	281,359,781
2023年12月31日	70,694,377	137,616,993	208,311,370

四 合併財務報表項目附註(續)

(15) 投資性房地產(續)

截至2025年12月31日，本集團將部分原為自用的房屋建築物、庫場設施及土地使用權用於出租且已簽署租賃合同，並相應將上述相關固定資產和無形資產轉換為投資性房地產。

於2025年12月31日，本集團管理層認為投資性房地產不存在減值跡象，無需計提減值準備(2024年12月31日：無)。

2025年度，本集團無資本化計入投資性房地產的借款費用(2024年度：無)。

於2025年12月31日，本集團不存在未辦妥權證的房產及土地使用權(2024年12月31日：無)。

(16) 固定資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
固定資產	**25,101,319,987**	24,579,422,167
固定資產清理	**7,273,351**	4,769,650
	25,108,593,338	24,584,191,817

四　合併財務報表項目附註（續）

(16) 固定資產（續）

	房屋及建築物	港務設施	庫場設施	裝卸搬運設備	機器設備	船舶	運輸工具	通信設施	辦公及其他設備	合計
原價										
2024年12月31日	1,291,523,053	15,019,418,945	12,365,003,883	4,667,026,691	1,750,543,528	1,764,278,077	193,128,933	406,107,892	99,194,908	37,556,225,910
本年增加										
本年購置	297,045,691	30,211	–	48,709,067	58,154,170	137,252,212	10,448,113	88,538,737	3,985,442	644,163,643
在建工程轉入	14,225,257	439,899,168	358,175,793	43,227,833	102,336,994	–	–	41,803,546	–	999,668,591
投資性房地產轉入	1,258,697	–	–	–	–	–	–	–	–	1,258,697
使用權資產轉入	–	96,187,617	237,482,130	–	46,498,620	–	–	–	1,054,312	381,222,679
其他	290,039	17,558,471	39,391,404	952,957	537,967	–	455,461	472,383	41,396	59,700,078
本年減少										
處置及報廢	(2,602,598)	(3,945,360)	(1,116,554)	(86,763,093)	(15,677,551)	(5,129,052)	(6,624,869)	(5,915,200)	(1,648,775)	(129,423,052)
轉入投資性房地產	–	–	(35,476,143)	–	–	–	–	–	–	(35,476,143)
其他	(60,123,442)	(5,135,396)	(107,365,543)	(1,232,067)	(2,327,025)	–	(380,100)	(559,863)	(910,476)	(178,033,912)
2025年12月31日	1,541,616,697	15,564,013,656	12,856,094,970	4,671,921,388	1,940,066,703	1,896,401,237	197,027,538	530,447,495	101,716,807	39,299,306,491
累計折舊										
2024年12月31日	(424,891,125)	(4,293,076,520)	(2,558,232,809)	(3,055,371,101)	(1,117,433,517)	(1,052,173,103)	(110,192,915)	(276,192,387)	(64,352,419)	(12,951,915,896)
本年增加										
計提	(41,883,666)	(385,478,379)	(421,101,036)	(118,250,054)	(135,517,285)	(71,688,807)	(10,870,423)	(59,017,013)	(4,854,706)	(1,248,661,369)
投資性房地產轉入	(576,179)	–	–	–	–	–	–	–	–	(576,179)
使用權資產轉入	–	(20,916,184)	(55,872,676)	–	(27,308,056)	–	–	–	(1,012,140)	(105,109,056)
其他	(939,114)	(16,447,315)	(7,255,312)	–	(1,335,151)	–	(432,688)	(290,684)	(39,159)	(26,739,423)
本年減少										
處置及報廢	1,528,455	1,107,561	464,064	83,125,226	13,624,101	4,895,375	6,645,117	5,622,184	1,548,936	118,561,019
轉入投資性房地產	–	–	14,103,020	–		–	–	–	–	14,103,020
其他	24,552,314	62,243	187,894	1,034,724	617,712	–	–	169,200	615,140	27,239,227
2025年12月31日	(442,209,315)	(4,714,748,594)	(3,027,706,855)	(3,089,461,205)	(1,267,352,196)	(1,118,966,535)	(114,850,909)	(329,708,700)	(68,094,348)	(14,173,098,657)
減值準備										
2024年12月31日	(24,887,847)	–	–	–	–	–	–	–	–	(24,887,847)
本年計提	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
2025年12月31日	(24,887,847)	–	–	–	–	–	–	–	–	(24,887,847)
淨值										
2025年12月31日	1,074,519,535	10,849,265,062	9,828,388,115	1,582,460,183	672,714,507	777,434,702	82,176,629	200,738,795	33,622,459	25,101,319,987
2024年12月31日	841,744,081	10,726,342,425	9,806,771,074	1,611,655,590	633,110,011	712,104,974	82,936,018	129,915,505	34,842,489	24,579,422,167

四　合併財務報表項目附註（續）

(16) 固定資產（續）

	房屋及建築物	港務設施	庫場設施	裝卸搬運設備	機器設備	船舶	運輸工具	通信設施	辦公及其他設備	合計
原價										
2023年12月31日	1,268,166,633	14,505,729,626	11,674,958,983	4,257,050,821	1,468,173,803	1,885,141,345	190,416,066	373,846,053	97,914,603	35,721,397,933
本年增加										
本年購置	125,874	1,228,673	377,755	30,578,334	56,508,212	–	16,158,095	24,770,991	2,762,282	132,510,216
在建工程轉入	46,806,808	570,958,990	730,939,646	444,265,463	228,649,501	–	375,457	15,759,829	7,901	2,037,763,595
其他	2,371,101	18,799,246	25,915,264	10,865,521	10,411,062	–	321,426	3,666,693	50,912	72,401,225
本年減少										
處置及報廢	–	(8,990,640)	(32,212,579)	(73,209,862)	(11,907,800)	(22,535,161)	(11,992,511)	(3,046,658)	(1,467,428)	(165,362,639)
轉出至持有待售	–	–	–	–	(1,087,978)	(98,328,107)	–	–	–	(99,416,085)
轉入投資性房地產	(15,799,359)	–	(10,986,325)	–	–	–	–	–	–	(26,785,684)
其他	(10,148,004)	(68,306,950)	(23,988,861)	(2,523,586)	(203,272)	–	(2,149,600)	(8,889,016)	(73,362)	(116,282,651)
2024年12月31日	1,291,523,053	15,019,418,945	12,365,003,883	4,667,026,691	1,750,543,528	1,764,278,077	193,128,933	406,107,892	99,194,908	37,556,225,910
累計折舊										
2023年12月31日	(393,133,864)	(3,943,744,446)	(2,173,308,003)	(3,014,530,067)	(1,010,755,931)	(1,029,471,699)	(112,477,851)	(232,132,327)	(60,981,078)	(11,970,535,266)
本年增加										
計提	(36,015,002)	(352,202,205)	(395,029,541)	(109,232,986)	(117,162,453)	(75,444,487)	(10,277,998)	(47,571,161)	(4,734,532)	(1,147,670,365)
其他	(230,836)	(79,011)	(11,920)	(2,063,616)	(1,015,360)	–	(321,426)	(265,865)	(27,395)	(4,015,429)
本年減少										
處置及報廢	–	2,838,126	5,350,417	70,455,568	10,983,743	21,408,403	10,820,744	2,910,461	1,302,152	126,069,614
轉出至持有待售	–	–	–	–	514,939	31,334,680	–	–	–	31,849,619
轉入投資性房地產	4,475,306	–	4,087,828	–	–	–	–	–	–	8,563,134
其他	13,271	111,016	678,410	–	1,545	–	2,063,616	866,505	88,434	3,822,797
2024年12月31日	(424,891,125)	(4,293,076,520)	(2,558,232,809)	(3,055,371,101)	(1,117,433,517)	(1,052,173,103)	(110,192,915)	(276,192,387)	(64,352,419)	(12,951,915,896)
減值準備										
2023年12月31日	(24,887,847)	–	–	–	–	–	–	–	–	(24,887,847)
本年計提	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
2024年12月31日	(24,887,847)	–	–	–	–	–	–	–	–	(24,887,847)
淨值										
2024年12月31日	841,744,081	10,726,342,425	9,806,771,074	1,611,655,590	633,110,011	712,104,974	82,936,018	129,915,505	34,842,489	24,579,422,167
2023年12月31日	850,144,922	10,561,985,180	9,501,650,980	1,242,520,754	457,417,872	855,669,646	77,938,215	141,713,726	36,933,525	23,725,974,820

四 合併財務報表項目附註(續)

(16) 固定資產(續)

本集團通過經營租賃租出的固定資產賬面價值如下：

	房屋及建築物	港務設施	庫場設施	裝卸搬運設備	合計
原價					
2024年12月31日	44,707,908	2,231,239,579	924,917,845	18,916,202	3,219,781,534
本年新增	2,891,274	–	–	–	2,891,274
本年減少	–	–	–	(3,870,161)	(3,870,161)
2025年12月31日	47,599,182	2,231,239,579	924,917,845	15,046,041	3,218,802,647
累計折舊					
2024年12月31日	(17,854,098)	(625,350,585)	(238,956,636)	(8,478,048)	(890,639,367)
本年計提	(1,253,297)	(36,582,201)	(13,203,958)	(1,052,478)	(52,091,934)
本年新增	(148,811)	–	–	–	(148,811)
本年減少	–	–	–	1,244,571	1,244,571
2025年12月31日	(19,256,206)	(661,932,786)	(252,160,594)	(8,285,955)	(941,635,541)
淨值					
2025年12月31日	28,342,976	1,569,306,793	672,757,251	6,760,086	2,277,167,106
2024年12月31日	26,853,810	1,605,888,994	685,961,209	10,438,154	2,329,142,167

(i) 本集團作為出租人簽訂的租賃合同未設置餘值擔保條款。

(ii) 2025年度固定資產計提的折舊金額為1,248,661,369元(2024年度：1,147,670,365元)，其中計入營業成本、管理費用及研發費用的折舊費用分別為1,202,747,521元、39,300,641元及6,519,873元(2024年度：1,104,754,251元、36,605,963元及5,467,186元)，2025年度計入在建工程、銷售費用的折舊費用分別為0元、93,334元(2024年度：768,333元及74,632元)。

(iii) 截至2025年12月31日，由在建工程轉入固定資產的原價為999,668,591元(2024年度：2,037,763,595元)。

四 合併財務報表項目附註(續)

(16) 固定資產(續)

(iv) 於2025年12月31日，賬面價值153,506,289元(原價201,418,699元)的港務設施(2024年12月31日：賬面價值為157,837,293元、原價201,418,699元)作為120,000,000元視同抵押借款的售後回租安排的抵押物(附註四(37))。

(v) 子公司物流園發展固定資產計提減值準備金額為24,887,847元(2024年度：24,887,847元)。

(vi) 於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團無重大暫時閒置的固定資產。

(vii) 未辦妥產權證書的固定資產：

於2025年12月31日，賬面價值24,432,994元(原價27,911,462元)(2024年12月31日：賬面價值25,443,174元、原價27,911,462元)的房產位於非自有土地上，賬面價值254,305,860元(原價291,349,482元)(2024年12月31日：賬面價值254,051,790元、原價291,554,282元)的房產尚未辦理工程竣工財務決算或未完成辦理產權證書前的必要手續，因此尚未辦理產權證書。

(viii) 於2024年12月，本集團與江蘇省興聯海運有限公司簽訂資產轉讓協議，擬向其出售「青島港大港號」船，固定資產賬面淨值為67,566,466元，協議轉讓價格為94,340,000元，該資產轉讓交易已於2025年1月完成。

(ix) 截至2025年12月31日，本集團之子公司山東青東管道有限公司(「青東管道」)與山東港口財務公司的融資租賃款項已提前還清，原通過使用權資產核算的相關資產轉入固定資產。

四　合併財務報表項目附註（續）

(17) 在建工程

	2025年12月31日	2024年12月31日
在建工程(a)	**1,350,837,063**	1,244,424,571
工程物資	**296,530**	3,418,574
	1,351,133,593	1,247,843,145

(a) 在建工程

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
董家口港區北三突堤7-8#泊位工程	**256,530,955**	**-**	**256,530,955**	14,870,892	-	14,870,892
青島港前灣港區北岸道路改造及配套管網工程	**227,084,206**	**-**	**227,084,206**	-	-	-
青島港前灣港區北岸鐵路擴能改造工程	**100,182,724**	**-**	**100,182,724**	71,384	-	71,384
液體化工碼頭罐區工程	**-**	**-**	**-**	641,744,200	-	641,744,200
其他工程	**767,039,178**	**-**	**767,039,178**	587,738,095	-	587,738,095
	1,350,837,063	**-**	**1,350,837,063**	1,244,424,571	-	1,244,424,571

四 合併財務報表項目附註（續）

(17) 在建工程（續）

(a) 在建工程（續）

(i) 重大在建工程項目變動

工程名稱	預算數	2024年12月31日	本年增加	本年轉入固定資產	其他減少	2025年12月31日	工程投入佔預算的比例	工程進度	借款費用資本化累計金額	其中：本年借款費用資本化金額	本年借款費用資本化率	資金來源
液體化工碼頭罐區工程	1,886,900,000	641,744,200	79,982,751	(721,726,951)	-	-	100%	100%	2,027,491	775,560	2.76	自有資金、財務公司借款
董家口港區北三突堤7-8#泊位工程	3,713,860,000	14,870,892	241,660,063	-	-	256,530,955	7%	7%	-	-	-	自有資金
青島港前灣港區北岸鐵路擴能改造工程	612,690,000	71,384	100,111,340	-	-	100,182,724	7%	7%	-	-	-	自有資金
青島港前灣港區北岸道路改造及配套管網工程	1,467,000,000	-	227,084,206	-	-	227,084,206	39%	39%	-	-	-	自有資金
其他工程	-	587,738,095	488,386,115	(277,941,640)	(31,143,392)	767,039,178	-	-	3,592,684	85,177	2.38	自有資金、銀行貸款
		1,244,424,571	1,137,224,475	(999,668,591)	(31,143,392)	1,350,837,063			5,620,175	860,737		

四　合併財務報表項目附註（續）

(17) 在建工程（續）

(a) 在建工程（續）

(i) 重大在建工程項目變動（續）

工程名稱	預算數	2023年12月31日	本年增加	本年轉入固定資產	其他減少	2024年12月31日	工程投入佔預算的比例	工程進度	借款費用資本化累計金額	其中：本年借款費用資本化金額	本年借款費用資本化率	資金來源
齊魯富海原油庫工程	678,650,000	508,336,752	41,374,256	(549,711,008)	-	-	100%	100%	4,703,407	4,411,988	2.87	自有資金、銀行貸款
董家口港區油品一期、二期、三期工程	825,755,775	455,355,556	128,237,651	(254,518,011)	(3,458,722)	325,616,474	71%	71%	-	-	-	自有資金
董家口通用碼頭糧食筒倉三期工程	1,132,850,000	241,347,147	602,345,999	(838,267,994)	-	5,425,152	98%	98%	3,507,507	2,916,823	2.86	自有資金、財務公司貸款、銀行貸款
液體化工碼頭罐區工程	1,886,900,000	160,775,158	480,969,042	-	-	641,744,200	75%	75%	1,251,931	1,251,931	2.83	自有資金、財務公司貸款
其他工程	-	389,124,278	292,173,611	(395,266,582)	(14,392,562)	271,638,745	-	-	-	-	-	自有資金
		1,754,938,891	1,545,100,559	(2,037,763,595)	(17,851,284)	1,244,424,571			9,462,845	8,580,742		

四 合併財務報表項目附註(續)

(17) 在建工程(續)

(a) 在建工程(續)

(i) 重大在建工程項目變動(續)

於2025年12月31日，本集團管理層認為在建工程不存在減值跡象，無需計提減值準備(2024年12月31日：無)。

本集團自建的房屋、港務設施、庫場設施等於2025年度完成竣工驗收並達到預定可使用狀態，相應轉入固定資產；機械、設備等於2025年度經安裝調試驗收後達到預定可使用狀態，相應轉入固定資產。

(18) 使用權資產

	房屋及建築物	港務設施	庫場設施	機器設備	合計
原價					
2024年12月31日	220,707,823	96,187,617	460,610,673	89,192,689	866,698,802
本年增加					
新增租賃合同	28,066,914	–	160,463,323	20,309,803	208,840,040
租賃變更	–	–	–	–	–
本年減少					
租賃變更	(11,546,606)	(96,187,617)	(237,482,130)	(52,840,687)	(398,057,040)
租賃到期	(8,198,733)	–	(101,769,519)	(6,331,928)	(116,300,180)
2025年12月31日	229,029,398	–	281,822,347	50,329,877	561,181,622
累計折舊					
2024年12月31日	(55,017,006)	(17,737,084)	(176,047,303)	(48,110,978)	(296,912,371)
本年增加					
計提	(51,906,273)	(3,179,100)	(104,395,628)	(22,283,903)	(181,764,904)
租賃變更	–	–	–	–	–
本年減少					
租賃變更	3,961,569	20,916,184	55,872,676	33,593,350	114,343,779
租賃到期	8,160,529	–	101,757,772	6,331,928	116,250,229
2025年12月31日	(94,801,181)	–	(122,812,483)	(30,469,603)	(248,083,267)
賬面價值					
2025年12月31日	134,228,217	–	159,009,864	19,860,274	313,098,355
2024年12月31日	165,690,817	78,450,533	284,563,370	41,081,711	569,786,431

四　合併財務報表項目附註（續）

(18) 使用權資產（續）

	房屋及建築物	港務設施	庫場設施	機器設備	合計
原價					
2023年12月31日	235,069,683	96,187,617	497,650,884	47,567,533	876,475,717
本年增加					
新增租賃合同	1,248,739	–	48,020,131	10,044,291	59,313,161
租賃變更	22,847,789	–	29,384,664	32,966,849	85,199,302
本年減少					
租賃變更	(23,669,262)	–	(5,551,417)	(685,531)	(29,906,210)
租賃到期	(14,789,126)	–	(108,893,589)	(700,453)	(124,383,168)
2024年12月31日	220,707,823	96,187,617	460,610,673	89,192,689	866,698,802
累計折舊					
2023年12月31日	(120,575,450)	(14,268,973)	(167,201,027)	(18,712,852)	(320,758,302)
本年增加					
計提	(52,024,746)	(3,468,111)	(87,016,452)	(23,441,175)	(165,950,484)
租賃變更	–	–	(30,690,475)	(6,859,157)	(37,549,632)
本年減少					
租賃變更	102,794,064	–	–	201,753	102,995,817
租賃到期	14,789,126	–	108,860,651	700,453	124,350,230
2024年12月31日	(55,017,006)	(17,737,084)	(176,047,303)	(48,110,978)	(296,912,371)
賬面價值					
2024年12月31日	165,690,817	78,450,533	284,563,370	41,081,711	569,786,431
2023年12月31日	114,494,233	81,918,644	330,449,857	28,854,681	555,717,415

四 合併財務報表項目附註(續)

(19) 無形資產

	土地使用權	軟件	海域使用權	其他	數據資源	合計
原價						
2024年12月31日	3,249,342,541	360,735,534	69,064,760	48,228,848	258,518	3,727,630,201
本年增加						
購置	3,191,851	44,797,885	–	–	–	47,989,736
在建工程轉入	2,093,811	8,124,755	12,763,689	–	–	22,982,255
投資性房地產轉入	201,031,377	–	–	–	–	201,031,377
內部研發	–	75,397,697	–	–	–	75,397,697
本年減少						
報廢及處置	(17,327,271)	(1,493,989)	–	–	–	(18,821,260)
2025年12月31日	3,438,332,309	487,561,882	81,828,449	48,228,848	258,518	4,056,210,006
累計攤銷						
2024年12月31日	(515,067,307)	(199,834,038)	(9,725,490)	(48,121,682)	(71,811)	(772,820,328)
本年增加						
計提	(68,798,399)	(61,918,635)	(529,791)	(107,166)	(86,173)	(131,440,164)
投資性房地產轉入	(38,037,354)	–	–	–	–	(38,037,354)
本年減少						
報廢及處置	4,943,539	1,413,312	–	–	–	6,356,851
2025年12月31日	(616,959,521)	(260,339,361)	(10,255,281)	(48,228,848)	(157,984)	(935,940,995)
賬面價值						
2025年12月31日	2,821,372,788	227,222,521	71,573,168	–	100,534	3,120,269,011
2024年12月31日	2,734,275,234	160,901,496	59,339,270	107,166	186,707	2,954,809,873

四　合併財務報表項目附註（續）

(19) 無形資產（續）

	土地使用權	軟件	海域使用權	其他	數據資源	合計
原價						
2023年12月31日	3,361,157,236	260,890,694	82,059,560	48,228,848	–	3,752,336,338
本年增加						
購置	16,518,610	21,680,144	–	–	–	38,198,754
內部研發	–	74,957,149	–	–	258,518	75,215,667
其他	5,606,413	3,207,547	–	–	–	8,813,960
本年減少						
報廢及處置	(53,557,209)	–	(12,994,800)	–	–	(66,552,009)
轉入投資性房地產	(80,382,509)	–	–	–	–	(80,382,509)
2024年12月31日	3,249,342,541	360,735,534	69,064,760	48,228,848	258,518	3,727,630,201
累計攤銷						
2023年12月31日	(476,166,481)	(150,441,374)	(8,290,600)	(47,124,805)	–	(682,023,260)
本年增加						
計提	(63,517,041)	(48,831,155)	(1,434,890)	(996,877)	(71,811)	(114,851,774)
其他	–	(561,509)	–	–	–	(561,509)
本年減少						
報廢及處置	12,447,935	–	–	–	–	12,447,935
轉入投資性房地產	12,168,280	–	–	–	–	12,168,280
2024年12月31日	(515,067,307)	(199,834,038)	(9,725,490)	(48,121,682)	(71,811)	(772,820,328)
賬面價值						
2024年12月31日	2,734,275,234	160,901,496	59,339,270	107,166	186,707	2,954,809,873
2023年12月31日	2,884,990,755	110,449,320	73,768,960	1,104,043	–	3,070,313,078

2025年度無形資產的攤銷金額為131,440,164元（2024年度：114,851,774元），其中計入在建工程的土地使用權攤銷金額為663,012元（2024年度：4,666,193元）。

於2025年12月31日，本集團無被抵押的無形資產（2024年12月31日：無）。

於2025年12月31日，本集團無尚未辦妥權證的土地（2024年12月31日：無）。

於2025年12月31日，本集團管理層認為無形資產不存在減值跡象，無需計提減值準備（2024年12月31日：無）。

四 合併財務報表項目附註(續)

(19) 無形資產(續)

於2025年12月31日，通過本集團內部研發形成的無形資產佔無形資產賬面價值的比例為6.25%(2024年12月31日：4.27%)。

數據資源：干散貨碼頭貨物轉水分析數據集的使用壽命為3年，攤銷方法為年限平均法，無殘值。

(20) 研究開發支出

本集團2025年度研究開發活動的總支出按性質列示如下：

	2025年度		
	研發費用	開發支出	合計
耗用材料	13,416,957	1,549,381	14,966,338
職工薪酬	89,070,927	2,754,975	91,825,902
折舊和攤銷	6,974,456	372,221	7,346,677
技術服務	1,301,950	125,103,028	126,404,978
其他	1,561,160	2,887,075	4,448,235
	112,325,450	132,666,680	244,992,130

本集團2024年度研究開發活動的總支出按性質列示如下：

	2024年度		
	研發費用	開發支出	合計
耗用材料	16,057,966	–	16,057,966
職工薪酬	77,425,094	266,425	77,691,519
折舊和攤銷	5,467,204	–	5,467,204
技術服務	4,612,639	89,768,076	94,380,715
其他	1,421,622	311,321	1,732,943
	104,984,525	90,345,822	195,330,347

四　合併財務報表項目附註（續）

(20) 研究開發支出（續）

(a) 本集團2025年度符合資本化條件的開發支出的變動分析如下：

		本年增加		本年減少			
	2024年12月31日	內部開發支出	其他	確認為無形資產	轉入當期損益	其他	2025年12月31日
財務共享中心數智化提升(i)	-	19,858,882	-	-	-	-	19,858,882
氫能港口關鍵技術集成及示範(ii)	10,444,248	1,549,380	-	-	-	-	11,993,628
其他	45,867,056	111,258,418	-	(75,397,697)	-	(2,242,696)	79,485,081
	56,311,304	132,666,680	-	(75,397,697)	-	(2,242,696)	111,337,591

本集團重要資本化研發項目的標準為國家級、省級重點研發課題，列示如下：

(i) 財務共享中心數智化提升項目，目前已完成「共享+司庫」融合建設、「樂企」數電發票應用、「兩金」管控系統、收入管理數字化提升等部分功能的開發與上線。項目資本化的開始時點為項目通過評審完成立項，項目完成後，預計可實現財務核心業務流程線上化、數智化運營能力提升，預計2026年完成剩餘功能開發及項目整體驗收。

(ii) 氫能港口關鍵技術集成及示範項目，目前已完成全港區首座加氫站、四台氫能軌道吊建設等相關設施投入，項目資本化的開始時點為項目通過評審完成立項，項目完成後，預計可用於氫能綜合供能系統、氫能動力系統等氫能港口關鍵技術的示範與應用，預計2026年完成項目課題驗收。

2025年度，本集團開發支出項目不存在減值情況（2024年度：無）。

四 合併財務報表項目附註(續)

(21) 商譽

	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
商譽－				
港鑫油品	27,996,716	–	–	27,996,716
摩科瑞物流	10,129,085	–	–	10,129,085
青島港通用碼頭	8,706,923	–	–	8,706,923
青島港運泰物流有限公司(「港運泰物流」)	4,686,830	–	–	4,686,830
液體化工碼頭	1,850,485	–	–	1,850,485
	53,370,039	–	–	53,370,039
減：減值準備－				
港鑫油品	(20,668,521)	–	–	(20,668,521)
港運泰物流	(4,686,830)	–	–	(4,686,830)
	(25,355,351)	–	–	(25,355,351)
	28,014,688	–	–	28,014,688

本集團的所有商譽已於購買日分攤至相關的資產組或資產組組合，2025年度商譽分攤未發生變化，分攤情況根據最小資產組匯總如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
液體散貨配套服務		
－港鑫油品	27,996,716	27,996,716
－液體化工碼頭	1,850,485	1,850,485
干散雜貨處理及配套服務		
－摩科瑞物流	10,129,085	10,129,085
集裝箱裝卸		
－青島港通用碼頭	8,706,923	8,706,923
物流運輸業務		
－港運泰物流	4,686,830	4,686,830
	53,370,039	53,370,039

四 合併財務報表項目附註(續)

(21) 商譽(續)

在進行商譽減值測試時，本集團將相關資產或資產組組合(含商譽)的賬面價值與其可收回金額進行比較，如果可收回金額低於賬面價值，相關差額計入當期損益。本公司各資產組減值測試中可回收金額均高於賬面價值，無需計提減值準備。

對於液體化工碼頭、摩科瑞物流、青島港通用碼頭的商譽減值測試，本集團根據歷史經驗及對市場發展的預測確定收入增長率和毛利率，預測期增長率基於未來五年的盈利預測，穩定期增長率為預測期後所採用的增長率，不超過各業務的長期平均增長率，折現率為反映相關資產組或資產組組合的特定風險的稅前折現率。折現率為9%(2024年度：9%)。毛利率分別為57%、49%、48%(2024年度：分別為41%、49%、35%)。預測期增長率採用相關資產組經批准的銷售收入的五年期預算平均增長率確定，分別為7%、10%、10%(2024年度：分別為26%、4%、11%)。穩定期增長率參考歷史物價指數採用固定增長率，為2%(2024年度：2%)。

對於港鑫油品的商譽減值測試，本集團根據歷史經驗及對市場發展的預測確定收入增長率和毛利率，預測期增長率基於未來五年的盈利預測，穩定期增長率為預測期後所採用的增長率，不超過各業務的長期平均增長率，折現率為反映相關資產組或資產組組合的特定風險的稅前折現率。折現率為9%、毛利率分為23%、預測期增長率採用相關資產組經批准的銷售收入的五年期預算平均增長率為20%、穩定期增長率參考歷史物價指數採用固定增長率，為2%。

(22) 長期待攤費用

	2024年12月31日	本年增加	本年攤銷	2025年12月31日
維修改造支出	50,695,223	16,658,892	(9,855,512)	57,498,603
其他	744,087	1,604,154	(2,312,809)	35,432
	51,439,310	18,263,046	(12,168,321)	57,534,035

四 合併財務報表項目附註(續)

(23) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

(a) 未經抵銷的遞延所得稅資產

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損	遞延所得稅資產
評估增值	2,364,383,903	591,095,976	2,448,958,519	612,239,630
抵銷內部未實現利潤	729,142,819	182,285,705	722,416,358	180,604,090
預提費用	439,195,502	109,775,950	187,558,751	46,870,972
租賃負債	320,610,565	80,152,641	453,060,059	113,265,015
資產減值準備	208,147,730	52,014,825	172,306,977	43,068,195
政府補助	177,086,446	44,271,612	63,751,325	15,937,831
內退福利	99,773,525	24,943,381	105,975,949	26,493,987
其他	16,936,106	4,234,027	-	-
可彌補虧損	-	-	56,486,262	14,121,565
	4,355,276,596	1,088,774,117	4,210,514,200	1,052,601,285
其中：				
預計於1年內轉回的金額		178,150,408		110,496,696
預計於1年後轉回的金額		910,623,709		942,104,589
		1,088,774,117		1,052,601,285

四 合併財務報表項目附註(續)

(23) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(b) 未經抵銷的遞延所得稅負債

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
使用權資產	312,898,727	78,224,682	469,786,431	117,446,608
固定資產折舊	240,300,669	60,075,168	208,572,469	52,143,117
非同一控制下企業合併	187,096,954	46,774,238	193,076,033	48,269,008
其他非流動金融資產公允價值變動	27,545,029	6,886,257	–	–
	767,841,379	191,960,345	871,434,933	217,858,733
其中：				
預計於1年內轉回的金額		48,026,120		46,951,133
預計於1年後轉回的金額		143,934,225		170,907,600
		191,960,345		217,858,733

(c) 本集團未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
可抵扣暫時性差異	30,978,994	30,458,361
可抵扣虧損	117,483,696	126,417,465
	148,462,690	156,875,826

四 合併財務報表項目附註(續)

(23) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(d) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

	2025年12月31日	2024年12月31日
2025	–	13,523,024
2026	4,112,075	5,269,613
2027	20,492,861	20,492,861
2028	–	–
2029	84,947,003	87,131,967
2030	7,931,757	–
	117,483,696	126,417,465

(e) 抵銷後的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債淨額列示如下：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	互抵金額	抵銷後餘額	互抵金額	抵銷後餘額
遞延所得稅資產	(140,338,957)	948,435,160	(161,089,040)	891,512,245
遞延所得稅負債	(140,338,957)	51,621,388	(161,089,040)	56,769,693

(24) 其他非流動資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
油罐鋪底油(i)	308,861,575	290,316,583
預付工程設備款	210,232,732	149,422,326
預收港口設施租賃款相關稅費(ii)	96,335,304	107,445,059
預繳增值稅	5,041,890	5,041,890
預付房產購置款(iii)	120,039,040	–
	740,510,541	552,225,858

(i) 本公司及本公司之子公司濰坊港聯化倉儲有限公司(「濰坊港聯化」)、董家口油品、東營港聯化管道石油輸送有限公司(「東營港聯化」)、港鑫油品因生產需要購入部分原油存入原油管線及油罐內，保證油品計量精度並增加罐體液壓以保證安全生產。

四 合併財務報表項目附註(續)

(24) 其他非流動資產(續)

(ii) 預收港口設施租賃款相關稅費主要為本集團向合營公司QQCT出租前灣港區土地使用權、港務設施、庫場設施等資產(以下合稱「港口設施」)全額收到租金所預繳的相關稅費，港口設施租賃期為30年。於2010年底前，本集團已全額收取租賃款。本集團將已繳納的港口設施租賃款相關的稅費計入其他非流動資產，每期按照確認的租賃收入對應已繳納的稅費金額將其攤銷至稅金及附加。

(iii) 預付房產購置款為集裝箱發展公司預付青島國際郵輪港開發建設有限公司辦公用房購置款120,039,040元。

(25) 短期借款

	幣種	2025年12月31日	2024年12月31日
信用借款	人民幣	99,760,000	95,250,000
借款利息	人民幣	76,576	82,649
		99,836,576	95,332,649

於2025年12月31日，本集團不存在逾期短期借款，利率區間為2.35%至3.15%(2024年12月31日：2.05%至3.85%)。

四　合併財務報表項目附註（續）

(26) 資產減值及損失準備

	2024年12月31日	本年增加	本年減少		2025年12月31日
			轉回／核銷	處置子公司	
應收票據壞賬準備	892,275	–	(32,898)	–	859,377
其中：單項計提壞賬準備	–	–	–	–	–
組合計提壞賬準備	892,275	–	(32,898)	–	859,377
應收賬款壞賬準備	143,801,916	22,193,929	(7,966,272)	–	158,029,573
其中：單項計提壞賬準備	50,000	–	(50,000)	–	–
組合計提壞賬準備	143,751,916	22,193,929	(7,916,272)	–	158,029,573
其他應收款壞賬準備	23,595,313	25,011,204	(1,346,276)	–	47,260,241
其中：單項計提壞賬準備	1,346,276	2,663,719	(1,346,276)	–	2,663,719
組合計提壞賬準備	22,249,037	22,347,485	–	–	44,596,522
小計	168,289,504	47,205,133	(9,345,446)	–	206,149,191
固定資產減值準備	24,887,847	–	–	–	24,887,847
商譽減值準備	25,355,351	–	–	–	25,355,351
合同資產減值準備	8,557,651	–	(1,457,512)	–	7,100,139
小計	58,800,849	–	(1,457,512)	–	57,343,337
	227,090,353	47,205,133	(10,802,958)	–	263,492,528

四　合併財務報表項目附註（續）

(26) 資產減值及損失準備（續）

	2023年12月31日	本年增加	本年減少		2024年12月31日
			轉回	處置子公司	
應收票據壞賬準備	790,620	101,655	–	–	892,275
其中：單項計提壞賬準備	–	–	–	–	–
組合計提壞賬準備	790,620	101,655	–	–	892,275
應收賬款壞賬準備	151,319,875	13,394,479	(20,912,438)	–	143,801,916
其中：單項計提壞賬準備	20,962,438	–	(20,912,438)	–	50,000
組合計提壞賬準備	130,357,437	13,394,479	–	–	143,751,916
其他應收款壞賬準備	84,609,753	3,843,257	(64,857,697)	–	23,595,313
其中：單項計提壞賬準備	64,731,923	–	(63,385,647)	–	1,346,276
組合計提壞賬準備	19,877,830	3,843,257	(1,472,050)	–	22,249,037
小計	236,720,248	17,339,391	(85,770,135)	–	168,289,504
固定資產減值準備	24,887,847	–	–	–	24,887,847
商譽減值準備	25,355,351	–	–	–	25,355,351
合同資產減值準備	4,647,548	3,910,103	–	–	8,557,651
小計	54,890,746	3,910,103	–	–	58,800,849
	291,610,994	21,249,494	(85,770,135)	–	227,090,353

四 合併財務報表項目附註(續)

(27) 應付票據

	2025年12月31日	2024年12月31日
商業承兑匯票	227,549,937	469,976,452
銀行承兑匯票	31,244,500	15,914,798
	258,794,437	485,891,250

於2025年12月31日，本集團不存在已到期未支付的應付票據(2024年12月31日：無)。

(28) 應付賬款

	2025年12月31日	2024年12月31日
應付分包裝卸費	510,323,537	576,592,030
應付材料款	238,524,685	158,076,217
應付修理費	231,969,765	201,184,179
應付分包代理費	194,033,816	160,632,964
應付運輸費	123,949,743	177,485,359
應付工程分包款	106,328,993	143,504,088
應付租賃費	34,070,457	30,548,477
應付倉儲費	7,504,633	59,295,512
其他	89,509,231	105,587,465
	1,536,214,860	1,612,906,291

(a) 應付賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以內	1,310,920,219	1,213,498,690
一年以上	225,294,641	399,407,601
	1,536,214,860	1,612,906,291

應付賬款主要依據業務發生日期入賬，按入賬日期列示的賬齡與按發票日期列示的賬齡基本一致。

於2025年12月31日，賬齡超過一年的應付賬款為225,294,641元(2024年12月31日：399,407,601元)，主要為工程分包款和分包裝卸費未到約定支付期或工程尚未結算，該款項尚未進行最後清算。

四　合併財務報表項目附註（續）

(29) 預收款項

	2025年12月31日	2024年12月31日
租賃費	455,901	9,583,505

(30) 合同負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
預收裝卸作業款	530,623,511	249,001,382
預收分包代理費	12,587,218	4,747,241
預收材料及設備款	9,290,551	4,292,222
預收工程款	1,308,394	3,948,768
其他	10,070,707	16,872,385
	563,880,381	278,861,998

包括2024年12月31日賬面價值中的278,861,998元合同負債已於2025年度全部轉入營業收入（2024年度：315,410,460元）。

(31) 應付職工薪酬

	2025年12月31日	2024年12月31日
應付短期薪酬(a)	615,049,346	582,776,871
應付設定提存計劃(b)	8,235,558	11,124,788
應付辭退福利(c)	22,120,000	25,550,000
應付設定受益計劃(d)	121,200,000	124,220,000
	766,604,904	743,671,659

四 合併財務報表項目附註(續)

(31) 應付職工薪酬(續)

(a) 短期薪酬

	2024年12月31日	非同一控制下企業合併	本年增加	本年減少	處置子公司	2025年12月31日
工資、獎金、津貼和補貼	499,704,313	–	1,930,310,165	(1,888,460,501)	–	541,553,977
職工福利費	29,110	–	163,279,221	(163,184,296)	–	124,035
社會保險費	5,353,334	–	184,417,730	(189,771,064)	–	–
其中：醫療保險費	5,353,334	–	171,051,887	(176,405,221)	–	–
工傷保險費	–	–	13,365,843	(13,365,843)	–	–
住房公積金	–	–	197,015,882	(197,015,882)	–	–
工會經費和職工教育經費	11,707,784	–	62,196,668	(59,582,887)	–	14,321,565
外付勞務費	65,982,330	–	496,955,294	(503,887,855)	–	59,049,769
	582,776,871	–	3,034,174,960	(3,001,902,485)	–	615,049,346

(b) 設定提存計劃

	2024年12月31日	本年增加	本年減少	處置子公司	2025年12月31日
基本養老保險	–	271,556,109	(271,556,109)	–	–
失業保險費	–	11,899,059	(11,899,059)	–	–
企業年金	11,124,788	138,779,923	(141,669,153)	–	8,235,558
	11,124,788	422,235,091	(425,124,321)	–	8,235,558

四 合併財務報表項目附註(續)

(31) 應付職工薪酬(續)

(b) 設定提存計劃(續)

本集團以當地勞動和社會保障部門規定的繳納基數和比例，按月向相關經辦機構繳納養老保險費及失業保險費，且繳納後不可用於抵減本集團未來期間應為員工繳存的款項。

(c) 應付辭退福利

	2025年12月31日	2024年12月31日
應付內退福利(一年內到期的部分)	**22,120,000**	25,550,000

本集團承擔的應付內退福利確認為長期應付職工薪酬(附註四(40))，其中一年內到期的部分列示為應付職工薪酬。

(d) 設定受益計劃

	2025年12月31日	2024年12月31日
應付統籌外福利(一年內到期的部分)	**121,200,000**	124,220,000

本集團承擔的應付統籌外福利確認為長期應付職工薪酬(附註四(40))，其中一年內到期的部分列示為應付職工薪酬。

(32) 應交稅費

	2025年12月31日	2024年12月31日
企業所得稅	**312,756,780**	294,014,112
增值稅	**23,056,240**	31,122,434
土地使用稅	**17,832,481**	17,789,205
個人所得稅	**10,500,151**	7,762,224
印花稅	**4,284,705**	2,100,675
房產稅	**4,205,049**	4,760,084
其他	**4,409,121**	4,728,692
	377,044,527	362,277,426

四 合併財務報表項目附註(續)

(33) 其他應付款

	2025年12月31日	2024年12月31日
工程設備等款項(i)	2,591,830,684	2,762,743,135
代理業務應付及代收款項(ii)	885,714,383	1,033,742,728
關聯方統籌外福利(iii)	188,404,936	196,695,657
保證金及押金	46,930,627	33,655,785
應付股利	7,900,926	8,298,733
其他	211,101,298	189,623,228
	3,931,882,854	4,224,759,266

(i) 應付工程設備款主要系應付工程建設相關款項，由於尚未到付款期或相關工程尚未最終決算驗收，該等款項尚未結清。

(ii) 代理業務應付及代收款項主要系本集團接受船方委託，為其辦理船舶進出港口必要手續而代收的款項及代理採購業務代收的款項等。

(iii) 應付關聯方統籌外福利主要系關聯方為本集團代付統籌外福利而應支付給關聯方的款項，該等款項尚未支付。

於2025年12月31日，賬齡超過一年的其他應付款為1,612,669,334元(2024年12月31日：1,616,999,207元)，主要為應付工程設備款，尚未到付款期或相關工程尚未最終決算驗收，該款項尚未結清。

(34) 一年內到期的非流動負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年內到期的長期借款(附註四(36))	425,994,685	427,607,386
一年內到期的租賃負債(附註四(37))	141,141,269	134,142,264
一年內到期的長期應付款(附註四(38))	2,592,137	2,690,648
	569,728,091	564,440,298

四 合併財務報表項目附註（續）

(35) 其他流動負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
合同負債對應的增值稅銷項稅額	**37,642,440**	16,351,701
已背書但未終止確認的應收票據	**5,840,451**	8,641,798
	43,482,891	24,993,499

(36) 長期借款

	幣種	2025年12月31日	2024年12月31日
信用借款	人民幣	**3,563,445,880**	2,422,893,183
借款利息	人民幣	**2,721,443**	2,606,693
減：一年內到期的長期借款（附註四(34)）		**(425,994,685)**	(427,607,386)
		3,140,172,638	1,997,892,490

於2025年12月31日，本集團不存在逾期長期借款，利率區間為2.25%至4.9%（2024年12月31日：2.25%至4.9%）。

(37) 租賃負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
租賃負債	**320,814,596**	453,060,060
減：一年內到期的租賃負債（附註四(34)）	**(141,141,269)**	(134,142,264)
	179,673,327	318,917,796

於2025年12月31日，本集團無按銷售額的一定比例確定的可變租金，無已簽訂但尚未開始執行的租賃合同相關的租賃付款額。

於2025年12月31日，本集團簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃合同的未來最低應支付租金為2,588,844（2024年12月31日：2,408,007元），均為一年內支付。

四 合併財務報表項目附註(續)

(38) 長期應付款

	2025年12月31日	2024年12月31日
視同抵押借款的售後回租安排	120,495,649	120,572,284
減：一年內到期的部分	(495,649)	(572,284)
政府專項債	200,500,555	–
減：重分類至一年內到期的部分	(500,555)	–
委託借款	–	136,925,069
減：一年內到期的部分	–	(425,069)
代付福利費	28,020,772	29,616,705
減：一年內支付的福利費	(1,595,933)	(1,693,295)
	346,424,839	284,423,410

(39) 遞延收益

	2024年12月31日	本期增加	本期減少	2025年12月31日	形成原因
政府補助(a)	336,396,009	154,287,358	(28,961,218)	461,722,149	外航道專項資金等

四 合併財務報表項目附註(續)

(39) 遞延收益(續)

(a) 政府補助

	2024年12月31日	本期增加	本期計入其他收益	其他減少	2025年12月31日	與資產相關／與收益相關
外航道專項資金(i)	107,874,811	–	(3,914,445)	–	**103,960,366**	與資產相關
糧食保障專項資金補貼(ii)	97,262,370	–	(2,654,667)	–	**94,607,703**	與資產相關
青島港前灣港區前港公司碼頭設備更新改造項目(iii)	–	35,000,000	–	–	**35,000,000**	與資產相關
威海港物流中心項目基礎設施配套補助(iv)	39,045,861	–	(5,185,819)	–	**33,860,042**	與資產相關
青島國際數港中心項目載體建設(v)	–	30,000,000	–	–	**30,000,000**	與資產相關
瑯琊台灣作業區海鐵聯運堆場項目	–	20,000,000	–	–	**20,000,000**	與資產相關
即墨港區項目扶持基金	29,926,743	–	(10,779,220)	–	**19,147,523**	與資產相關
大唐岸基改造工程財政資金補貼	18,680,083	–	(946,916)	–	**17,733,167**	與資產相關
2021YFB4001803氫能港口關鍵技術集成及示範	15,380,000	1,750,000	–	–	**17,130,000**	與資產相關
其他政府補助	28,226,141	67,537,358	(5,480,151)	–	**90,283,348**	與資產／收益相關
	336,396,009	154,287,358	(28,961,218)	–	**461,722,149**	

四 合併財務報表項目附註(續)

(39) 遞延收益(續)

(a) 政府補助(續)

(i) 外航道專項資金為本集團從交通部以及財政部收到的款項，用於補貼外航道擴建工程，並在該項資產使用年限內平均計入當期損益。

(ii) 糧食安全保障中央財政資金補助為青島港董家口通用碼頭有限公司(「董家口通用碼頭」)自國家糧食和物資儲備局收到的項目扶持基金，用於糧食筒倉二期工程，並將在該項資產建設完工轉入固定資產後在使用年限內平均計入當期損益。

(iii) 青島港前灣港區前港公司碼頭設備更新改造項目為前港分公司收到的設備更新補貼款，用於公司老舊設備更新改造，將在該項資產建設完工轉入固定資產後在使用年限內平均計入當期損益。

(iv) 威海港物流中心項目基礎設施配套補助為物流園發展收到的政府土地補償款，計入當期損益。

(v) 青島國際數港中心項目載體建設為本公司自中國(山東)自由貿易試驗區青島片區管委會收到的專項扶持資金，用於建設青島國際數港中心，並將在該項資產建設完工轉入固定資產後在使用年限內平均計入當期損益。

(40) 長期應付職工薪酬

	2025年12月31日	2024年12月31日
應付內退福利(a)	**98,770,000**	105,960,000
應付統籌外福利(b)	**2,496,650,000**	2,725,120,000
減：將於一年內支付的部分	**(143,320,000)**	(149,770,000)
	2,452,100,000	2,681,310,000

應付內退福利系本集團將自職工停止提供服務日至正常退休日之期間擬支付的工資及為其繳納的社會保險費等確認的負債；應付統籌外福利系本集團將未來承擔的統籌外福利進行精算估值，將預期未來現金流出額按與統籌外福利期限相同的國債利率進行折現確認的相關負債。

將於一年內支付的應付內退福利及應付統籌外福利在應付職工薪酬列示(附註四(31))。

四 合併財務報表項目附註(續)

(40) 長期應付職工薪酬(續)

(a) 本集團內退福利負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
內退福利負債	**98,770,000**	105,960,000
減：將於一年內支付的部分(附註四(31))	**(22,120,000)**	(25,550,000)
	76,650,000	80,410,000

(i) 本集團內退福利變動情況如下：

	2025年度	2024年度
年初餘額	**105,960,000**	111,600,000
確認在當期損益中的金額		
— 服務成本	**22,560,000**	27,120,000
— 淨負債的利息淨額	**1,140,000**	2,170,000
— 重新計量的金額	**(2,100,000)**	90,000
人員轉出	**–**	–
福利的支付	**(28,790,000)**	(35,020,000)
年末餘額	**98,770,000**	105,960,000

(ii) 本集團於資產負債表日的應付內退福利的主要假設如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
內退福利折現率	**1.50%**	1.25%

(iii) 計入當期損益的內退福利為：

	2025年度	2024年度
管理費用	**20,460,000**	27,210,000
財務費用	**1,140,000**	2,170,000

四 合併財務報表項目附註(續)

(40) 長期應付職工薪酬(續)

(b) 本集團統籌外福利負債：

	2025年12月31日	2024年12月31日
統籌外福利負債	2,496,650,000	2,725,120,000
減：將於一年內支付的部分(附註四(31))	(121,200,000)	(124,220,000)
	2,375,450,000	2,600,900,000

(i) 本集團統籌外福利變動情況如下：

	2025年度	2024年度
年初餘額	2,725,120,000	2,434,080,000
確認在當期損益中的金額		
— 當期服務成本	47,590,000	37,440,000
— 過去服務成本	–	(61,130,000)
— 淨負債的利息淨額	53,240,000	65,270,000
重新計量的金額		
— 當期精算損失	(220,230,000)	379,460,000
人員轉出	180,000	–
福利的支付	(109,250,000)	(130,000,000)
年末餘額	2,496,650,000	2,725,120,000

(ii) 本集團於資產負債表日的應付統籌外福利負債採用預期累計福利單位法計算而得。用作評估該負債的主要精算假設如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
統籌外福利折現率	2.25%	2.00%
敬老、福壽及住院報銷年增長率	0-5%	0-5%

統籌外福利使本集團面臨各種風險，主要風險為國債利率的變動風險。國債利率的下降將導致負債的增加。

四 合併財務報表項目附註(續)

(40) 長期應付職工薪酬(續)

(b) 本集團統籌外福利負債：(續)

2025年度及2024年度，有關未來死亡率的假設為參考中國人身保險業經驗生命表(2010-2013)公佈的統計數據向後平移3年而作出。相關精算假設如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
統籌外福利 —		
平均年齡	**50.96**	51.98
預期未來平均剩餘壽命	**31.88**	31.52

(iii) 本集團應付統籌外福利現值所採用的主要假設的敏感性分析如下：

		對設定受益義務現值的影響	
	假設的變動幅度	假設增加	假設減少
統籌外福利折現率	25個基點	下降3.77%	上升4.03%
住院報銷年增長率	100個基點	上升5.32%	下降3.96%

上述敏感性分析是基於一個假設發生變動而其他假設均保持不變，但實際上各種假設通常是相互關聯的。上述敏感性分析在計算設定受益義務現值時也同樣採用預期累計福利單位法。

(iv) 於2025年12月31日，未折現的設定受益義務到期日分析：

	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
統籌外福利	122,260,000	121,200,000	359,690,000	5,543,600,000	6,146,750,000

四 合併財務報表項目附註(續)

(40) 長期應付職工薪酬(續)

(b) 本集團統籌外福利負債：(續)

(v) 計入當期損益的統籌外福利為：

	2025年度	2024年度
管理費用	**47,770,000**	(23,690,000)
財務費用	**53,240,000**	65,270,000

(41) 其他非流動負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
預收租賃款	**1,682,633,930**	1,879,239,822

預收租賃款主要為本集團向關聯方QQCT出租前灣港區港口設施預收的租賃款以及從關聯方青島新前灣集裝箱碼頭有限責任公司(「QQCTN」)和青島前灣聯合集裝箱碼頭有限責任公司(「QQCTU」)收取的港池租賃費，租賃期限均為30年。

(42) 股本

	2024年12月31日	本年增減變動	2025年12月31日
境外發行的外資股	**1,099,025,000**	**–**	**1,099,025,000**
人民幣普通股	**5,392,075,000**	**–**	**5,392,075,000**
	6,491,100,000	**–**	**6,491,100,000**

	2023年12月31日	本年增減變動	2024年12月31日
境外發行的外資股	1,099,025,000	–	1,099,025,000
人民幣普通股	5,392,075,000	–	5,392,075,000
	6,491,100,000	–	6,491,100,000

四 合併財務報表項目附註(續)

(42) 股本(續)

本公司於2014年6月6日完成了向境外投資者首次發行705,800,000股境外發行外資股H股股票的工作，每股發行價為港幣3.76元(約折合人民幣2.98元)，發行後股本增至4,705,800,000股。

本公司於2014年7月2日行使超額配售選擇權，完成了增發72,404,000股的境外發行的外資股H股股票的工作，每股發行價為港幣3.76元(約折合人民幣2.99元)，行使超額配售選擇權後股本增至4,778,204,000股。此外，青島港集團所持有的77,821,000股國有股(相當於已發行H股股數的10%)被轉換為H股，並轉移至中國全國社會保障基金理事會，作為首次公開發售及超額配售的一部分予以出售。上述資金經信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)有限公司予以驗證並出具編號為XYZH/2014QDA2002的驗資報告。

本公司於2017年5月18日完成配售新H股243,000,000股，配售價格為每股4.32港幣(約折合人民幣3.81元)，配售完成後股本增至5,021,204,000股。上述資金經普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)予以驗證並出具普華永道中天驗字(2017)第527號驗資報告。

本公司於2017年5月22日向上海中海碼頭定向增發人民幣普通股1,015,520,000股，每股認購價為人民幣5.71元。定向增發內資股完成後股本增至6,036,724,000元。上述資金經普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)予以驗證並出具普華永道中天驗字(2017)第526號驗資報告。

根據中國證券監督管理委員會於2018年11月14日簽發的證監許可[2018]1839號文《關於核准青島港國際股份有限公司首次公開發行股票的批覆》，本公司獲准於2019年1月21日向社會公眾發行人民幣普通股454,376,000股，每股發行價格為人民幣4.61元。上述資金於2019年1月到位，經普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)予以驗證並出具普華永道中天驗字(2019)第0026號驗資報告。本次募集資金總額2,094,673,360元，本公司股本增加454,376,000元，扣除發行費用115,743,592元之後，剩餘1,524,553,768元計入資本公積(股本溢價)。

四 合併財務報表項目附註(續)

(43) 資本公積

	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
股本溢價				
青島港集團投入資本溢價(i)	7,052,279,474	–	–	7,052,279,474
其他發起人出資溢價(i)	783,586,608	–	–	783,586,608
發行股份(ii)	8,652,856,972	–	–	8,652,856,972
發行費用(ii)	(242,175,098)	–	–	(242,175,098)
沖銷同一控制下企業合併所產生的評估增值影響	(4,830,045,213)	–	–	(4,830,045,213)
評估增值確認所得稅影響	887,819,497	–	–	887,819,497
同一控制下企業合併	(416,942,220)	–	–	(416,942,220)
子公司少數股東溢價出資	15,245,576	–	–	15,245,576
收購少數股東股權(iii)	(181,192,815)	–	(30,306)	(181,223,121)
少數股東增資的影響(vi)	–	–	(1,232,555)	(1,232,555)
其他資本公積－				
權益法核算的被投資單位除綜合收益和利潤分配以外的其他權益變動(iv)	5,369,155	–	(7,835,604)	(2,466,449)
處置港運泰物流49%股權的影響(v)	(1,181,134)	–	–	(1,181,134)
	11,725,620,802	–	(9,098,465)	11,716,522,337

四 合併財務報表項目附註(續)

(43) 資本公積(續)

	2023年12月31日	本年增加	本年減少	2024年12月31日
股本溢價				
青島港集團投入資本溢價(i)	7,052,279,474	–	–	7,052,279,474
其他發起人出資溢價(i)	783,586,608	–	–	783,586,608
發行股份(ii)	8,652,856,972	–	–	8,652,856,972
發行費用(ii)	(242,175,098)	–	–	(242,175,098)
沖銷同一控制下企業合併所產生的評估增值影響	(4,830,045,213)	–	–	(4,830,045,213)
評估增值確認所得稅影響	887,819,497	–	–	887,819,497
同一控制下企業合併	(416,942,220)	–	–	(416,942,220)
子公司少數股東溢價出資	15,245,576	–	–	15,245,576
收購少數股東股權	(181,192,815)	–	–	(181,192,815)
其他資本公積 –				
權益法核算的被投資單位除綜合收益和利潤分配以外的其他權益變動(iv)	13,330,798	–	(7,961,643)	5,369,155
處置港運泰物流49%股權的影響(v)	–	–	(1,181,134)	(1,181,134)
	11,734,763,579	–	(9,142,777)	11,725,620,802

(i) 本公司系由青島港集團聯合其他戰略投資者共同發起設立的股份有限公司，青島港集團以經青島市國資委核准備案的相關資產及負債10,252,279,474元和貨幣資金400,000,000元作為出資，其他發起人以貨幣資金1,183,586,608元出資，共計11,835,866,082元；其中，股本4,000,000,000元(股本數量4,000,000,000股，每股面值1元)，資本公積7,835,866,082元。

四 合併財務報表項目附註(續)

(43) 資本公積(續)

(ii) 本公司於2014年6月6日完成了向境外投資者首次發行705,800,000股境外發行外資股H股股票的工作，募集資金扣除資本化的發行費用後的淨額為1,995,921,171元，其中股本705,800,000元(股本數量705,800,000股，每股面值1元)，資本公積1,290,121,171元。本公司於2014年7月2日行使超額配售選擇權，增發了72,404,000股的境外發行的外資股H股股票，募集資金216,167,727元，其中股本72,404,000元(股本數量72,404,000股，每股面值1元)，資本公積143,763,727元。

本公司於2017年5月18日完成配售新H股243,000,000股的工作，募集資金扣除資本化的發行費用後的淨額為912,553,972元，其中股本243,000,000元(股本數量243,000,000股，每股面值1元)，資本公積669,553,972元。

本公司於2017年5月22日完成定向增發內資股1,015,520,000股的工作，發行內資股對價扣除資本化的發行費用後的淨額為5,798,209,236元，其中股本1,015,520,000元(股本數量1,015,520,000股，每股面值1元)，資本公積4,782,689,236元。

本公司於2019年1月21日完成首次公開發行人民幣普通股(A股)454,376,000股的工作，募集資金扣除資本化的發行費用後的淨額為1,978,929,768元，其中股本454,376,000元(股本數量454,376,000股，每股面值1元)，資本公積1,524,553,768元。

(iii) 2023年1月，本公司向Mercuria Energy Asia Investment Pte Ltd購買了其擁有的本公司之子公司董家口油品5%的股權。本次交易完成後，本公司持有董家口油品70%的股權。該交易調整資本公積7,737,484元。

2023年9月，本公司之全資子公司青港物流向本公司持股51%之子公司山東威海港發展有限公司(「威海港發展」)分別購買了其擁有的物流園發展、外輪代理、港豐船代51%、55%、100%的股權。該交易調整資本公積(112,608,296)元。

2023年10月，本公司向威海港發展分別購買了其擁有的威海青威集裝箱碼頭有限公司(「青威集裝箱」)、威海港外輪理貨2%、51%的股權，本期對原對價調整(30,306)元，該交易累計調整資本公積(39,614,688)元。

(iv) 本期資本公積的變動為權益法核算的被投資單位除其他綜合收益和利潤分配以外的其他權益變動(7,835,604)元(2024年度：(7,961,643)元)。

四 合併財務報表項目附註(續)

(43) 資本公積(續)

(v) 2024年9月，本公司之全資子公司青港物流出售其子公司港運泰物流49%的股權，本次交易完成後，青港物流持有港運泰物流51%的股權，該交易調整資本公積(1,181,134)元。

(vi) 本期本公司之子公司方舟智能港航口岸服務(青島)有限公司(「方舟智能」)增資擴股，公司對方舟智能追加出資，並引入四家新的少數股東，註冊資本由20,000,000元增加至80,000,000元。全體股東的認繳出資已於2025年1月31日前全部出資到位，本次增資後本公司對方舟智能的持股比例由100%下降至55%。

該交易對於少數股東權益及歸屬於母公司所有者權益的影響如下表所示：

增資後按本公司持股比例計算的在增資後子公司賬面淨資產份額	36,924,040
減：按照增資前的股權比例計算本公司在增資前子公司賬面淨資產中的份額	(38,156,595)
調整資本公積	(1,232,555)

四 合併財務報表項目附註(續)

(44) 其他綜合收益

	資產負債表中其他綜合收益				2025年度利潤表中其他綜合收益				
	2024年12月31日	稅後歸屬於母公司	處置子公司的影響	2025年12月31日	所得稅前發生額	減：其他綜合收益轉入留存收益	減：所得稅費用	稅後歸屬於母公司	稅後歸屬於少數股東
不能重分類進損益的其他綜合收益									
重新計量設定受益計劃的變動額(i)	(546,543,443)	214,813,961	-	(331,729,482)	220,230,000	7,364,100	-	214,813,961	12,780,139
權益法下不能轉損益的其他綜合收益(ii)	(20,593,464)	9,629,007	-	(10,964,457)	9,629,007	-	-	9,629,007	-
將重分類進損益的其他綜合收益									
權益法下可轉損益的其他綜合收益(ii)	(5,106,760)	(2,658,268)	-	(7,765,028)	(2,658,268)	-	-	(2,658,268)	-
	(572,243,667)	221,784,700	-	(350,458,967)	227,200,739	7,364,100	-	221,784,700	12,780,139

(i) 2025年度，因國債收益率變動，導致本集團選取的離職後福利負債折現率為2.25%，較上期上升0.25%(2024年度選取的離職後福利負債折現率為2%)，故導致本集團本期重新計量設定受益計劃淨負債產生變動，影響金額220,230,000元。

(ii) 本年度權益法核算的被投資單位其他綜合收益的變動6,970,739元，其中：權益法下不能轉損益的其他綜合收益9,629,007元，權益法下可轉損益的其他綜合收益(2,658,268)元。

四 合併財務報表項目附註(續)

(44) 其他綜合收益(續)

	資產負債表中其他綜合收益				2024年度利潤表中其他綜合收益				
	2023年12月31日	稅後歸屬於母公司	處置子公司的影響	2024年12月31日	所得稅前發生額	減：其他綜合收益本年轉出	減：所得稅費用	稅後歸屬於母公司	稅後歸屬於少數股東
不能重分類進損益的其他綜合收益									
重新計量設定受益計劃的變動額(i)	(181,184,718)	(365,358,725)	-	(546,543,443)	(379,460,000)	-	-	(365,358,725)	(14,101,275)
權益法下不能轉損益的其他綜合收益(ii)	(4,901,998)	(15,691,466)	-	(20,593,464)	(15,691,466)	-	-	(15,691,466)	-
將重分類進損益的其他綜合收益									
權益法下可轉損益的其他綜合收益(ii)	137,764	(5,244,524)	-	(5,106,760)	(5,244,524)	-	-	(5,244,524)	-
	(185,948,952)	(386,294,715)	-	(572,243,667)	(400,395,990)	-	-	(386,294,715)	(14,101,275)

(45) 專項儲備

	2024年12月31日	本年提取	本年減少	2025年12月31日
安全生產費	**15,925,932**	**147,857,818**	**(145,390,031)**	**18,393,719**

	2023年12月31日	本年提取	本年減少	2024年12月31日
安全生產費	8,474,502	118,672,519	(111,221,089)	15,925,932

四 合併財務報表項目附註(續)

(46) 盈餘公積

	2024年12月31日	本年提取	本年減少	2025年12月31日
法定盈餘公積金	3,234,169,702	11,380,298	–	3,245,550,000

	2023年12月31日	本年提取	本年減少	2024年12月31日
法定盈餘公積金	2,802,635,193	431,534,509	–	3,234,169,702

根據《中華人民共和國公司法》及本公司章程，本公司按年度淨利潤的10%提取法定盈餘公積金，當法定盈餘公積金累計額達到註冊資本的50%以上時，可不再提取。法定盈餘公積金經批准後可用於彌補虧損，或者增加股本。本公司2025年度提取法定盈餘公積金11,380,298元，法定盈餘公積金累計額已達到註冊資本的50%，不再提取(2024年度：按淨利潤的10%提取，共431,534,509元)。

(47) 未分配利潤

	2025年度	2024年度
年初未分配利潤	21,593,359,687	19,426,032,436
會計政策變更	–	–
年初未分配利潤	21,593,359,687	19,426,032,436
加：本年歸屬於母公司股東的淨利潤	5,271,506,093	5,234,897,470
減：提取法定盈餘公積	(11,380,298)	(431,534,509)
應付普通股股利(a)	(2,254,359,030)	(2,636,035,710)
其他綜合收益結轉留存收益	(7,364,100)	–
年末未分配利潤	24,591,762,352	21,593,359,687

四 合併財務報表項目附註(續)

(47) 未分配利潤(續)

(a) 根據2025年3月28日董事會決議，本公司擬向全體股東派發2024年現金股利，每10股人民幣3.141元(含稅)，按已發行股份6,491,100,000股計算，全年擬派發現金股利共計203,885.45萬元，其中本公司已於2024年12月30日向全體股東派發2024年中期股息73,609.07萬元，剩餘股息130,276.38萬元(每10股派發現金紅利人民幣2.007元(含稅))已於2025年8月25日支付。

根據公司董事會決議，公司擬將2025年度可用於分配利潤的45%進行現金分紅，分紅總額為人民幣224,202.59萬元(含稅)(2025年度公司現金分紅總額約佔公司合併報表中歸屬於上市公司股東淨利潤的43%)。按照公司總股本6,491,100,000股計算，公司擬向全體股東每10股派發現金紅利人民幣3.454元(含稅)，其中，公司已於2025年12月24日，向全體股東派發2025年中期股息人民幣95,159.53萬元(每10股現金紅利人民幣1.466元(含稅))。經股東會批准後，剩餘股息人民幣129,043.06萬元(每10股派發現金紅利人民幣1.988元(含稅))將於股東會後兩個月內支付。

四 合併財務報表項目附註(續)

(48) 營業收入和營業成本

	2025年度	2024年度
主營業務收入	17,579,591,686	17,596,120,045
其他業務收入	1,226,731,629	1,344,878,437
	18,806,323,315	18,940,998,482

	2025年度	2024年度
主營業務成本	(11,160,027,351)	(11,329,844,146)
其他業務成本	(751,788,995)	(897,205,871)
	(11,911,816,346)	(12,227,050,017)

(a) 主營業務收入和主營業務成本

	2025年度		2024年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
集裝箱處理及配套服務	2,699,702,827	(669,797,052)	1,677,903,813	(384,709,945)
幹散雜貨處理及配套服務	4,532,539,155	(3,613,170,295)	4,481,813,817	(3,509,078,009)
液體散貨處理及配套服務	3,063,508,303	(1,490,566,622)	3,669,731,804	(1,511,588,212)
物流及港口增值服務	7,088,530,334	(5,198,333,436)	7,571,462,312	(5,750,687,738)
港口配套服務－工程等勞務	195,311,067	(188,159,946)	195,208,299	(173,780,242)
	17,579,591,686	(11,160,027,351)	17,596,120,045	(11,329,844,146)

四　合併財務報表項目附註（續）

(48) 營業收入和營業成本（續）

(b)　其他業務收入和其他業務成本

	2025年度		2024年度	
	其他業務收入	其他業務成本	其他業務收入	其他業務成本
租金收入(i)	**335,895,538**	**(184,274,437)**	395,245,292	(200,215,109)
港口配套服務－銷售油、電及其他	**890,836,091**	**(567,514,558)**	949,633,145	(696,990,762)
	1,226,731,629	**(751,788,995)**	1,344,878,437	(897,205,871)

(i)　本集團的租金收入來自於出租自有港務設施、庫場設施、房屋及建築物、機器設備及運輸工具。2025年度，租金收入中不存在基於承租人的銷售額的一定比例確認的可變租金。

2025年度，上述收入類型中，除港口配套服務－銷售油、電及其他收入主要屬於在某一時點履行的履約義務以及租賃收入外，其餘均屬於在某一時段內履行的履約義務。

於2025年12月31日，本集團已簽訂合同但尚未履行完畢的履約義務所對應的收入金額為563,880,381元（2024年12月31日，278,861,998元），本集團均預計將於2026年度確認收入。

(49) 稅金及附加

	2025年度	2024年度	計繳標準
土地使用稅	**70,784,857**	71,413,027	3.2-11.2元／平米／年
城市維護建設稅	**31,736,348**	31,160,086	7%
教育費附加	**22,674,108**	22,257,197	3%、2%
房產稅	**19,181,403**	20,664,609	從租、從價計徵
印花稅	**15,834,905**	12,506,127	比例稅率、定額稅率
其他	**13,056,311**	13,772,944	
	173,267,932	171,773,990	

四 合併財務報表項目附註(續)

(50) 銷售費用

	2025年度	2024年度
職工薪酬	40,165,377	42,894,667
業務宣傳費	33,197,407	4,741,644
業務招待費	6,137,622	6,813,649
差旅費	3,895,163	4,396,721
其他	4,291,848	6,188,006
	87,687,417	65,034,687

(51) 管理費用

	2025年度	2024年度
職工薪酬	695,410,637	600,455,599
辦公費及差旅費	60,973,631	69,936,660
物業費	67,094,790	66,204,204
中介機構服務費	51,549,724	41,597,245
使用權資產折舊	41,563,052	39,777,805
無形資產的攤銷	39,411,853	36,774,001
固定資產折舊	39,300,641	36,605,963
信息技術服務費	33,882,558	20,686,278
勞務外包	22,046,381	24,840,592
租賃費	17,814,655	21,592,244
燃料費及水電費	17,014,443	18,528,892
股東服務費	14,702,954	14,724,843
勞保用品等材料費	8,964,362	8,720,312
修理費	6,674,174	7,887,759
其他	44,983,107	58,785,011
	1,161,386,962	1,067,117,408

四　合併財務報表項目附註（續）

(52) 研發費用

	2025年度	2024年度
職工薪酬	89,070,927	77,596,810
耗用材料	13,416,957	16,057,966
折舊和攤銷	6,974,456	5,467,186
技術服務	1,301,950	400,518
其他	1,561,160	5,462,045
	112,325,450	104,984,525

(53) 財務費用

	2025年度	2024年度
吸收存款利息支出	–	–
借款及其他利息支出	106,108,917	108,203,307
加：租賃負債利息支出	25,869,464	24,283,766
減：資本化利息	(860,737)	(8,580,742)
利息費用	131,117,644	123,906,331
減：利息收入	(146,243,726)	(138,734,024)
福利精算的影響	54,380,000	67,440,000
匯兑損益	7,227,264	5,594,905
其他	2,068,098	1,984,204
	48,549,280	60,191,416

四 合併財務報表項目附註(續)

(54) 費用按性質分類

利潤表中的營業成本、銷售費用、管理費用和研發費用按照性質分類，列示如下：

	2025年度	2024年度
外包成本	4,022,515,534	4,186,168,405
職工薪酬	3,488,141,643	3,335,708,150
外付運費	1,931,706,264	1,929,935,069
固定資產折舊費	1,248,661,369	1,146,902,032
燃料費及水電費	418,562,498	449,150,715
其他材料耗用	369,697,960	379,136,585
電力及燃油的外購成本	301,601,566	653,527,618
租賃費(i)	270,642,897	217,816,714
使用權資產折舊費	181,764,904	165,950,484
修理費(ii)	178,314,724	193,835,353
勞務外包	157,217,372	142,002,652
無形資產攤銷	130,777,152	110,185,581
辦公費及差旅費	96,430,056	107,010,446
建造合同耗用材料	90,340,120	114,796,674
物業服務費	84,191,819	80,572,724
諮詢費	51,504,237	30,170,381
安保服務費	18,723,986	29,665,204
審計師費用	7,718,763	11,555,404
— 上市公司審計服務	4,933,868	4,770,944
— 集團內其他審計服務	2,784,895	5,730,400
— 非審計服務	–	1,054,060
長期待攤費用	12,168,321	28,597,197
投資性房地產折舊費	8,902,219	13,388,368
其他	203,632,771	138,110,881
	13,273,216,175	13,464,186,637

(i) 如附註二(25)所述，本集團短期租賃和低價值租賃的租金支出直接計入當期損益，2025年度的金額為270,642,897元(2024年度：217,816,714元)。

(ii) 針對不符合固定資產資本化條件的日常修理費用，本集團將與生產經營業務直接相關的計入營業成本，將與研發部門、行政部門和銷售部門相關的分別計入研發費用、管理費用和銷售費用。

四　合併財務報表項目附註（續）

(55) 其他收益

	2025年度	2024年度
增值税進項加計抵減	–	277,674
增值税進項即徵即退	24,358,753	36,543,131
政府補助		
— 與收益相關	58,008,897	61,933,456
— 與資產相關	27,659,224	20,809,405
其他	1,032,959	226,917
	111,059,833	119,790,583

(56) 投資收益

	2025年度	2024年度
權益法核算的長期股權投資收益	1,532,954,213	1,656,628,568
交易性金融資產持有期間取得的投資收益	–	2,576,061
處置長期股權投資產生的投資收益	–	–
滿足終止確認條件的應收款項融資、應收票據貼現損失	(181,677)	(103,056)
其他非流動金融資產持有期間取得的投資收益	2,543,794	9,325,221
處置其他非流動金融資產取得的投資收益	–	24,818,400
	1,535,316,330	1,693,245,194

本集團不存在投資收益匯回的重大限制。

四 合併財務報表項目附註(續)

(57) 公允價值變動收益

	2025年度	2024年度
交易性金融資產	(911,365)	4,153,624
其他非流動金融資產	169,673,573	477,118
	168,762,208	4,630,742

(58) 信用減值損失

	2025年度	2024年度
應收票據減值轉回／(損失)	32,898	(101,655)
應收賬款減值轉回／(損失)	(22,173,929)	(13,394,479)
其他應收款減值轉回／(損失)	(25,011,204)	(1,670,813)
	(47,152,235)	(15,166,947)

(59) 資產減值損失

	2025年度	2024年度
合同資產減值轉回／(損失)	1,457,512	(3,910,103)
	1,457,512	(3,910,103)

(60) 資產處置收益

	2025年度	2024年度
持有待售處置組處置收益	11,277,073	14,852,971
非流動資產處置收益	18,797,737	15,170,553
其中：固定資產處置收益	8,594,953	2,939,480
無形資產處置收益	10,063,257	14,533,175
使用權資產處置收益	139,527	(2,302,102)
	30,074,810	30,023,524

四　合併財務報表項目附註（續）

(61) 營業外收入

	2025年度	2024年度	計入本期非經常性損益的金額
非流動資產毀損報廢利得	4,075,243	2,462,186	4,075,243
其中：固定資產報廢	4,075,243	2,462,186	4,075,243
無需支付的款項	22,715,062	931,719	22,715,062
其他	4,827,368	8,302,721	4,827,368
政府補助	7,400	–	7,400
	31,625,073	11,696,626	31,625,073

(62) 營業外支出

	2025年度	2024年度	計入本期非經常性損益的金額
公益性捐贈支出(i)	1,000,000	2,200,000	1,000,000
非流動資產毀損報廢損失	2,100,147	8,712,979	2,100,147
其中：固定資產報廢損失	2,100,147	8,712,979	2,100,147
賠償金、滯納金及罰款支出	10,222,031	3,734,693	10,222,031
其他	410,476	2,722,537	410,476
	13,732,654	17,370,209	13,732,654

(i) 本期對外捐贈100萬元，其中向山東省公安民警優撫基金會捐贈20萬元，向青島市時序國際標準化傑出貢獻獎勵基金會捐贈80萬元。

四 合併財務報表項目附註(續)

(63) 所得稅費用

	2025年度	2024年度
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	1,467,225,446	1,315,453,611
遞延所得稅	(62,071,220)	20,067,853
	1,405,154,226	1,335,521,464

將基於合併利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	2025年度	2024年度
利潤總額	7,128,700,805	7,067,785,849
按適用稅率計算的所得稅費用	1,781,424,982	1,766,946,462
優惠稅率的影響	(17,549,427)	(28,760,125)
非應納稅投資收益	(383,874,502)	(416,488,447)
殘疾人工資加計扣除	(1,151,517)	(1,033,994)
不得扣除的成本、費用和損失	21,922,894	20,657,521
當期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	4,935,863	21,634,635
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	(554,067)	(27,434,588)
所得稅費用	1,405,154,226	1,335,521,464

四　合併財務報表項目附註（續）

(64) 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以母公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2025年度	2024年度
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	5,271,506,093	5,234,897,470
本公司發行在外普通股的加權平均數	6,491,100,000	6,491,100,000
基本每股收益	0.81	0.81
其中：		
－持續經營基本每股收益：	0.81	0.81
－終止經營基本每股收益：	–	–

(b) 稀釋每股收益

稀釋每股收益以根據稀釋性潛在普通股調整後的歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算。於2025年度，本公司不存在具有稀釋性的潛在普通股（2024年度：無），因此，稀釋每股收益等於基本每股收益。

(65) 現金流量表項目註釋

本集團重大的現金流量項目列示如下：

(a) 收到其他與經營活動有關的現金

	2025年度	2024年度
政府補助	210,994,262	82,344,417
收到租賃款	195,122,254	258,982,362
銀行存款利息	115,643,081	138,734,024
收回受限資金	26,041,221	–
收回押金及保證金	14,560,718	–
收回墊付採購貨款	–	700,394
代收鐵路運費	–	14,666,827
其他	6,656,444	17,768,757
	569,017,980	513,196,781

四 合併財務報表項目附註(續)

(65) 現金流量表項目註釋(續)

(a) 收到其他與經營活動有關的現金(續)

本集團的物流業務等代收代付款項屬於代客戶收取或支付的現金，以淨額列示現金流量。

(b) 支付其他與經營活動有關的現金

	2025年度	2024年度
物流業務代付款項	**152,576,410**	–
支付離退休人員費用	**109,250,000**	130,000,000
辦公費及招待費	**71,218,072**	75,352,556
代付鐵路運費	**69,886,331**	–
支付物業費	**67,094,790**	66,204,204
中介機構服務費	**51,549,724**	41,597,245
支付銀行手續費	**2,068,097**	1,984,204
支付押金及保證金	**–**	38,457,555
其他	**146,818,649**	110,707,678
	670,462,073	464,303,442

(c) 收回投資收到的現金

	2025年度	2024年度
收回三個月以上定期存款收到的現金	**416,000,000**	788,510,585
到期贖回理財產品收到的現金	**–**	559,000,000
處置山東遠洋股權收到現金	**–**	36,656,000
	416,000,000	1,384,166,585

四　合併財務報表項目附註（續）

(65) 現金流量表項目註釋（續）

(d) 投資支付的現金

	2025年度	2024年度
購買三個月以上定期存款支付的現金	1,685,605,053	481,010,585
股權投資支付的現金	41,500,000	–
購買理財產品支付的現金	–	280,000,000
	1,727,105,053	761,010,585

(e) 收到其他與投資活動有關的現金

	2025年度	2024年度
收回紅星物流股權及債權後續費用	–	477,118
	–	477,118

(f) 收到其他與籌資活動有關的現金

	2025年度	2024年度
收到地方政府專項債券	200,000,000	–
收到融資租賃借款本金	–	120,000,000
	200,000,000	120,000,000

四 合併財務報表項目附註(續)

(65) 現金流量表項目註釋(續)

(g) 支付其他與籌資活動有關的現金

	2025年度	2024年度
償還租賃負債支付的金額	365,547,075	182,714,079
償還青島港集團委託借款	136,700,000	59,200,000
控股子公司註銷導致少數股東減資	53,440,474	–
應收票據貼現息	181,677	103,056
償還融資租賃借款本金	–	120,000,000
中航產業註銷返還給少數股東的出資款	–	2,940,000
	555,869,226	364,957,135

2025年度，本集團支付的與租賃相關的總現金流出為614,478,649元(2024年度：400,530,793元)，除計入籌資活動的償付租賃負債支付的金額以外，其餘現金流出均計入經營活動。

四 合併財務報表項目附註(續)

(66) 現金流量表補充資料

(a) 現金流量表補充資料

將淨利潤調節為經營活動現金流量

	2025年度	2024年度
淨利潤	**5,723,546,579**	5,732,264,385
加／減：資產減值損失	**(1,457,512)**	3,910,103
信用減值損失(轉回)／計提	**47,152,235**	15,166,947
使用權資產折舊	**181,764,904**	165,950,484
固定資產及投資性房地產折舊	**1,257,563,588**	1,160,290,400
無形資產攤銷	**130,777,152**	110,185,581
長期待攤費用攤銷	**12,168,321**	28,597,197
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的收益	**(30,074,810)**	(30,023,524)
固定資產報廢(收益)／損失	**(1,994,317)**	6,250,793
公允價值變動損失／(收益)	**(168,762,208)**	(4,630,742)
財務費用	**107,744,264**	129,501,236
投資收益	**(1,535,316,330)**	(1,693,245,194)
遞延所得稅資產減少／(增加)	**(56,922,915)**	18,670,119
遞延所得稅負債增加／(減少)	**(5,148,305)**	1,397,734
遞延收益攤銷	**28,961,218**	36,050,913
存貨的減少／(增加)	**(16,103,532)**	10,916,775
經營性應收項目的減少	**(367,972,048)**	(226,595,087)
經營性應付項目的增加	**241,817,662**	(311,881,661)
其他	**852,783**	–
經營活動產生的現金流量淨額	**5,548,596,729**	5,152,776,459

不涉及現金收支的重大經營、投資和籌資活動

	2025年度	2024年度
應收票據背書購買商品及勞務	**457,297,634**	770,371,664
應收票據背書取得長期資產	**355,795,444**	–
當期新增的使用權資產	**208,840,040**	59,313,161

四 合併財務報表項目附註(續)

(66) 現金流量表補充資料(續)

(a) 現金流量表補充資料(續)

現金淨變動情況

	2025年度	2024年度
現金的年末餘額	**12,746,849,218**	12,207,737,448
減：現金的年初餘額	**(12,207,737,448)**	(10,132,048,600)
現金淨增加額	**539,111,770**	2,075,688,848

現金及現金等價物

	2025年12月31日	2024年12月31日
貨幣資金(附註四(1))	**14,486,405,958**	12,673,129,712
減：存期超過三個月的定期存款	**(1,685,605,053)**	(416,000,000)
受到限制的其他貨幣資金	**(4,888,455)**	(30,929,676)
應收利息	**(49,063,232)**	(18,462,588)
現金年末餘額	**12,746,849,218**	12,207,737,448

附註四(1)所述，於2025年12月31日，1,685,605,053元的定期存款、4,888,455元的其他貨幣資金及49,063,232元的應收利息(2024年12月31日：416,000,000元、30,929,676元及18,462,588元)不屬於現金及現金等價物。

四　合併財務報表項目附註（續）

(66) 現金流量表補充資料（續）

(b)　籌資活動產生的各項負債的變動情況

	銀行借款（含一年內到期）	長期應付款（含一年內到期）	租賃負債（含一年內到期）	應付股利（含一年內到期）	合計
2024年12月31日	2,520,842,315	257,497,350	453,060,059	8,298,733	3,239,698,457
籌資活動產生的現金流入	2,815,053,936	200,000,000	–	–	3,015,053,936
籌資活動產生的現金流出	(1,771,466,304)	(143,132,678)	(365,547,075)	(2,578,078,210)	(4,858,224,267)
本年計提的利息	–	–	–	–	–
不涉及現金收支的變動（附註四(66)(a)）	101,573,952	6,631,532	233,301,612	–	341,507,096
本年計提的股利	–	–	–	2,577,680,403	2,577,680,403
2025年12月31日	3,666,003,899	320,996,204	320,814,596	7,900,926	4,315,715,625

四 合併財務報表項目附註(續)

(67) 外幣貨幣性項目

	2025年12月31日		
	外幣餘額	折算匯率	人民幣餘額
貨幣資金 —			
美元	48,828,669	7.0288	343,206,949
歐元	4,201,939	8.2355	34,605,069
港幣	3,317	0.9032	2,996
			377,815,014
應收款項 —			
美元	22,660,457	7.0288	159,275,820
日元	592,480	0.0448	26,543
			159,302,363
其他應收款 —			
美元	23,192,587	7.0288	163,016,056
應付款項 —			
美元	8,568,973	7.0288	60,229,597
日元	269,305	0.0448	12,065
			60,241,662
其他應付款 —			
美元	24,010,669	7.0288	168,766,190

五　合併範圍的變更

本公司之子公司青島港物業管理有限公司（「物業公司」）於2025年1月2日註銷。

本公司之子公司青島港董家口散貨物流中心有限公司（「董家口散貨」）於2025年12月26日註銷。

本公司之子公司外輪代理於2025年12月17日註銷。

本公司於2025年新設成立子公司青島港達油品有限公司（「港達油品」）。

本公司於2025年新設成立子公司青島港興油品有限公司（「港興油品」）。

六 在其他主體中的權益

(1) 在子公司中的權益

(a) 企業集團的構成

子公司名稱	法人類別	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例		取得方式
						直接	間接	
					(人民幣萬元)			
					(除另注外)			
青島港國際油港有限公司(「國際油港」)	有限責任公司	中國青島	中國青島	倉儲服務	10,000	100%	–	設立或投資
青港物流	有限責任公司	中國青島	中國青島	綜合物流	101,000	100%	–	設立或投資
捷運通物流	有限責任公司	中國青島	中國青島	貨運代理	2,000	–	51%	設立或投資
青島港聯捷國際物流有限公司(「聯捷物流」)	有限責任公司	中國青島	中國青島	場站業務	5,000	–	58%	設立或投資
青港易通	有限責任公司	中國青島	中國青島	貨運代理	1,000	–	65%	設立或投資
陸海全泰	有限責任公司	中國青島	中國青島	貨運代理	4,000	–	54%	設立或投資
港聯順船務	有限責任公司	中國青島	中國青島	船務代理	2,250	–	100%	設立或投資
保稅物流中心	有限責任公司	中國青島	中國青島	倉儲服務	5,000	–	100%	非同一控制下企業合併
青島港聯欣國際物流有限公司(「聯欣國際物流」)	有限責任公司	中國青島	中國青島	場站業務	2,000	–	58%	設立或投資
物流園發展	有限責任公司	中國威海	中國威海	物流倉儲	10,000	–	100%	同一控制下企業合併
青島港捷豐國際物流有限公司(「捷豐國際物流」)	有限責任公司	中國青島	中國青島	場站業務	1,500	–	51%	設立或投資
紙漿物流	有限責任公司	中國青島	中國青島	貨運代理	1,000	–	55%	設立或投資
青港供應鏈	有限責任公司	中國青島	中國青島	貨運代理	5,000	–	65%	設立或投資

六 在其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	法人類別	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例		取得方式
						直接	間接	
					(人民幣萬元)			
					(除另注外)			
港運泰物流	有限責任公司	中國青島	中國青島	貨運代理	8,000	–	51%	非同一控制下企業合併
青島港聯華國際物流有限公司(「聯華國際物流」)	有限責任公司	中國青島	中國青島	貨運代理	2,000	–	60%	設立或投資
陸港物流	有限責任公司	中國青島	中國青島	貨運代理	500	–	100%	設立或投資
怡之航冷鏈(i)	有限責任公司	中國青島	中國青島	物流運輸	2,000	–	70%	設立或投資
即墨物流	有限責任公司	中國青島	中國青島	貨運代理	15,000	–	60%	設立或投資
勝獅物流	有限責任公司	中國青島	中國青島	貨運代理	1,000	–	58%	設立或投資
港豐船代	有限責任公司	中國威海	中國威海	船舶代理	50	–	100%	同一控制下企業合併
山東港聯化	有限責任公司	中國青島	中國青島	燃油儲存	86,600	51%	–	設立或投資
東營港聯化	有限責任公司	中國東營	中國東營	燃油儲存	38,000	–	70%	設立或投資
濰坊港聯化	有限責任公司	中國濰坊	中國濰坊	燃油儲存	25,000	–	100%	設立或投資
青島港供電有限公司(「青港供電」)	有限責任公司	中國青島	中國青島	電力、熱力生產和供應業	15,000	100%	–	設立或投資
董家口油品	有限責任公司	中國青島	中國青島	倉儲服務	41,479	70%	–	非同一控制下企業合併
威海港發展	有限責任公司	中國威海	中國威海	裝卸、堆存、物流	10,035	51%	–	同一控制下企業合併

六 在其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	法人類別	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例 直接	持股比例 間接	取得方式
					(人民幣萬元) *(除另注外)*			
青島港輪駁有限公司(「輪駁有限公司」)	有限責任公司	中國青島	中國青島	船舶拖帶服務	45,000	100%	–	設立或投資
集裝箱發展公司	有限責任公司	中國青島	中國青島	集裝箱貨物運輸代理	3,000	100%	–	設立或投資
青島青港通達能源有限公司(「通達能源」)	有限責任公司	中國青島	中國青島	液化天然氣經營	14,250	100%	–	設立或投資
青島外理	有限責任公司	中國青島	中國青島	外輪理貨	199	84%	–	設立或投資
董家口通用碼頭(i)	有限責任公司	中國青島	中國青島	貨物裝卸	140,000	80%	–	設立或投資
(「青東管道」)	有限責任公司	中國青島	中國青島	管道石油輸送	50,000	51%	–	設立或投資
青威集裝箱	有限責任公司	中國威海	中國威海	裝卸搬運和倉儲業	14,000	51%	49%	同一控制下企業合併
青島港通用碼頭	有限責任公司	中國青島	中國青島	貨物裝卸	131,020	100%	–	非同一控制下企業合併
摩科瑞物流(i)	有限責任公司	中國青島	中國青島	貨物裝卸	4,930萬美元	62%	–	非同一控制下企業合併
(「液體化工碼頭」)(i)	有限責任公司	中國青島	中國青島	貨物裝卸	71,000	51%	–	非同一控制下企業合併
青島前灣南港油氣有限公司(「南港油氣」)	有限責任公司	中國青島	中國青島	液化天然氣經營	7,900	55%	–	設立或投資
青島港應急救援有限公司(「應急救援」)	有限責任公司	中國青島	中國青島	緊急救援服務	5,000	100%	–	設立或投資
青島港施維策拖輪有限公司(「施維策拖輪」)(i)	有限責任公司	中國青島	中國青島	拖輪駁運	21,000	55%	–	設立或投資

六 在其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	法人類別	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例		取得方式
						直接	間接	
					(人民幣萬元)			
					(除另注外)			
青島華港石油倉儲有限公司(「華港石油倉儲」)	有限責任公司	中國青島	中國青島	燃油儲存	29,200	51%	–	設立或投資
港鑫油品	有限責任公司	中國青島	中國青島	燃油裝卸	21,566	90%	–	非同一控制下企業合併
青島港建設管理中心有限公司(「建管中心」)	有限責任公司	中國青島	中國青島	工程管理	4,000	100%	–	設立或投資
山東青淄物流有限公司(「青淄物流」)	有限責任公司	中國青島	中國淄博	物流服務和管道運輸	20,000	100%	–	設立或投資
方舟智能	有限責任公司	中國青島	中國青島	倉儲服務	8,000	55%	–	設立或投資
青島港通澤商貿有限公司(「通澤商貿」)	有限責任公司	中國青島	中國青島	商品銷售	1,000	100%	–	設立或投資
文化傳媒	有限責任公司	中國青島	中國青島	宣傳設計	300	100%	–	設立或投資
港佳物流	有限責任公司	中國青島	中國青島	物流運輸	500	51%	–	設立或投資
威海港外輪理貨	有限責任公司	中國威海	中國威海	理貨	130	51%	33%	同一控制下企業合併
國際發展	有限責任公司	中國香港	中國香港	投資管理	46,057	100%	–	同一控制下企業合併
青島港董家口石油倉儲有限公司(「董家口石油倉儲」)	有限責任公司	中國青島	中國青島	裝卸搬運和倉儲業	25,000	60%	–	設立或投資

六 在其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	法人類別	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例		取得方式
						直接	間接	
					(人民幣萬元)			
					(除另注外)			
港達油品	有限責任公司	中國青島	中國青島	倉儲服務	1,000	100%	-	設立或投資
港興油品	有限責任公司	中國青島	中國青島	倉儲服務	1,000	100%	-	設立或投資

(i) 本公司對摩科瑞物流的持股比例為62%，摩科瑞物流相關經營活動的決策由董事會作出，董事會決議至少應經由出席董事會會議的過半數董事同意才能通過，摩科瑞物流董事會成員共5名，本公司有權派出3名董事，故本公司擁有的表決權比例為60%。

本公司對怡之航冷鏈的持股比例為70%，怡之航冷鏈相關經營活動的決策由董事會作出，董事會決議至少應經由出席董事會會議的過半數董事同意才能通過，怡之航冷鏈董事會成員共5名，本公司有權派出3名董事，故本公司擁有的表決權比例為60%。

本公司對董家口通用碼頭的實際持股比例為80%，董家口通用碼頭相關經營活動的決策由董事會作出，董事會決議至少應經由出席董事會會議的過半數董事同意才能通過，董家口通用碼頭董事會成員共6名，本公司有權派出4名董事，故本公司擁有的表決權比例為67%。

本公司對施維策拖輪的實際持股比例為55%，施維策拖輪相關經營活動的決策由董事會作出，董事會決議至少應經由出席董事會會議的過半數董事同意才能通過，施維策拖輪董事會成員共5名，本公司有權派出3名董事，故本公司擁有的表決權比例為60%。

本公司對液體化工碼頭的實際持股比例為51%，液體化工碼頭相關經營活動的決策由董事會作出，董事會決議至少應經由出席董事會會議的過半數董事同意才能通過，液體化工碼頭董事會成員共5名，本公司有權派出3名董事，故本公司對液體化工碼頭擁有的表決權比例為60%。

2025年度，本公司之子公司均為非上市企業，未發行股票或債券。

六 在其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(b) 存在重要少數股東權益的子公司

本集團綜合考慮子公司是否為上市公司、其少數股東權益佔本集團合併股東權益的比例(超過10%)、少數股東損益佔本集團合併淨利潤的比例(超過20%)等因素，確定存在重要少數股東權益的子公司，列示如下：

子公司名稱	少數股東持股比例	2025年度歸屬於少數股東的損益	2025年度向少數股東分派股利(iii)	2025年12月31日少數股東權益
威海港發展	49%	14,913,147	–	791,158,887
山東港聯化(i)	49%	206,901,688	(207,176,153)	1,182,354,944
液體化工碼頭(ii)	49%	34,630,116	(13,226,719)	420,207,555

(i) 山東港聯化主要財務信息由山東港聯化及其子公司濰坊港聯化、東營港聯化組成。

(ii) 2025年度向少數股東宣告分派的股利，均已於當年支付。

上述重要非全資子公司的主要財務信息列示如下：

	2025年12月31日		
	威海港發展	山東港聯化	液體化工碼頭
流動資產	159,856,980	408,041,412	60,921,352
非流動資產	1,723,405,651	2,518,844,357	1,419,260,329
資產合計	1,883,262,631	2,926,885,769	1,480,181,681
流動負債	(185,254,845)	(300,851,977)	(314,835,096)
非流動負債	(80,728,627)	(334,677,753)	(306,567,579)
負債合計	(265,983,472)	(635,529,730)	(621,402,675)

六 在其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(b) 存在重要少數股東權益的子公司(續)

	2024年12月31日		
	威海港發展	山東港聯化	液體化工碼頭
流動資產	112,828,884	529,946,757	120,348,874
非流動資產	1,712,456,207	2,629,328,332	1,378,865,249
資產合計	1,825,285,091	3,159,275,089	1,499,214,123
流動負債	(154,128,859)	(501,689,363)	(560,593,938)
非流動負債	(87,129,310)	(375,701,828)	(124,221,452)
負債合計	(241,258,169)	(877,391,191)	(684,815,390)

	2025年度		
	威海港發展	**山東港聯化**	**液體化工碼頭**
營業收入	**332,909,924**	**1,003,635,452**	**187,669,921**
淨利潤	**30,434,995**	**415,401,017**	**70,673,706**
綜合收益總額	**33,531,795**	**418,721,017**	**70,693,706**
經營活動現金流量	**63,629,592**	**665,808,584**	**160,443,456**

	2024年度		
	威海港發展	山東港聯化	液體化工碼頭
營業收入	372,658,340	1,149,471,083	110,212,853
淨利潤	18,956,011	491,156,581	48,288,318
綜合收益總額	8,067,811	486,426,581	46,758,318
經營活動現金流量	57,801,856	495,302,551	101,470,813

六 在其他主體中的權益(續)

(2) 在合營企業和聯營企業中的權益

(a) 重要合營企業的基礎信息

本集團綜合考慮合營企業和聯營企業是否為上市公司、其賬面價值佔本集團合併總資產的比例(超過5%)、權益法核算的長期股權投資收益佔本集團合併淨利潤的比例(超過5%)等因素，確定重要的合營企業和聯營企業，列示如下：

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動是否具有戰略性	持股比例 直接	持股比例 間接
QQCT(i)	中國青島	中國青島	集裝箱的裝卸及存儲	是	51%	–
青島實華	中國青島	中國青島	液體散貨的裝卸及存儲	是	50%	–
山東港口財務公司	中國青島	中國青島	金融業務	是	34.63%	–

本集團對上述股權投資均採用權益法核算。

(b) 重要合營企業的主要財務信息：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	青島實華	QQCT	青島實華	QQCT
流動資產	760,994,009	6,334,291,604	1,097,549,125	3,852,066,359
其中：現金	385,928,798	5,971,992,364	584,316,905	3,582,434,835
非流動資產	2,042,423,499	11,930,994,825	2,148,653,703	12,067,734,675
資產合計	2,803,417,508	18,265,286,429	3,246,202,828	15,919,801,034
流動負債	(281,761,487)	(2,123,520,838)	(348,523,223)	(1,804,311,904)
非流動負債	(25,356,800)	(1,355,471,407)	(23,889,600)	(1,724,911,475)
負債合計	(307,118,287)	(3,478,992,245)	(372,412,823)	(3,529,223,379)
淨資產合計	2,496,299,221	14,786,294,184	2,873,790,005	12,390,577,655
少數股東權益	–	363,091,492	–	324,160,497
歸屬於母公司的股東權益	2,496,299,221	14,423,202,692	2,873,790,005	12,066,417,158

六 在其他主體中的權益(續)

(2) 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(b) 重要合營企業的主要財務信息：(續)

考慮取得投資時可辨認資產和負債的公允價值影響後(i)：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	青島實華	QQCT	青島實華	QQCT
流動資產	760,994,009	6,334,291,604	1,097,549,125	3,852,066,359
其中：現金	385,928,798	5,971,992,364	584,316,905	3,582,434,835
非流動資產	2,042,423,499	12,119,060,728	2,148,653,703	12,304,276,481
資產合計	2,803,417,508	18,453,352,332	3,246,202,828	16,156,342,840
流動負債	(281,761,487)	(2,123,520,838)	(348,523,223)	(1,804,311,904)
非流動負債	(25,356,800)	(1,402,487,883)	(23,889,600)	(1,784,046,927)
負債合計	(307,118,287)	(3,526,008,721)	(372,412,823)	(3,588,358,831)
淨資產合計	2,496,299,221	14,927,343,611	2,873,790,005	12,567,984,009
少數股東權益	–	369,681,530	–	330,750,535
歸屬於母公司的股東權益	2,496,299,221	14,557,662,081	2,873,790,005	12,237,233,474

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	青島實華	QQCT	青島實華	QQCT
按持股比例計算的淨資產份額(i)	1,248,149,611	7,382,725,251	1,436,895,002	6,188,036,015
調整事項				
– 商譽	–	1,672,785,426	–	1,672,785,426
– 內部交易未實現利潤	(42,829,121)	(72,055,057)	(47,285,932)	(79,137,639)
對合營企業投資的賬面價值	1,205,320,490	8,983,455,620	1,389,609,070	7,781,683,802

六 在其他主體中的權益(續)

(2) 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(b) 重要合營企業的主要財務信息：(續)

	2025年度		2024年度	
	青島實華	QQCT	青島實華	QQCT
營業收入	736,100,818	6,846,656,009	971,358,430	6,116,277,842
財務費用	6,020,704	(6,688,936)	5,692,889	(33,957,018)
所得稅費用	(64,226,713)	(707,336,791)	(109,936,744)	(677,212,482)
淨利潤	186,505,627	2,386,732,695	324,980,070	2,377,066,210
歸屬於母公司的淨利潤	186,505,627	2,348,080,130	324,980,070	2,337,855,070
其他綜合收益	280,000	5,364,720	(2,690,000)	(11,080,380)
綜合收益總額	186,785,627	2,353,444,850	322,290,070	2,326,774,690
本年度收到的來自合營企業的股利	280,196,789	–	–	1,007,855,762

考慮取得投資時可辨認資產和負債的公允價值影響後(i)：

	2025年度		2024年度	
	青島實華	QQCT	青島實華	QQCT
淨利潤	186,505,627	2,350,307,700	324,980,070	2,337,340,505
歸屬於母公司的淨利潤	186,505,627	2,350,307,700	324,980,070	2,298,129,365
其他綜合收益	280,000	5,364,720	(2,690,000)	(11,080,380)
綜合收益總額	186,785,627	2,355,672,420	322,290,070	2,287,048,985
本集團收到的來自合營企業的股利	280,196,789	–	–	1,007,855,762

(i) 本集團以合營企業合併財務報表中歸屬於母公司的金額為基礎，按持股比例計算相應的淨資產份額。合營企業合併財務報表中的金額考慮了取得投資時合營企業可辨認資產和負債的公允價值以及統一會計政策的影響。本集團與合營企業之間交易所涉及的資產均不構成業務。

六 在其他主體中的權益(續)

(2) 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(c) 重要聯營企業的基礎信息

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動是否具有戰略性	持股比例 直接	間接
山東港口財務公司	中國青島	中國青島	金融業務	是	34.63%	–

(d) 重要聯營企業的主要財務信息：

	2025年12月31日 山東港口財務公司	2024年12月31日 山東港口財務公司
流動資產	**20,478,346,200**	21,136,537,832
其中：現金	**12,640,841,329**	11,964,774,683
非流動資產	**17,473,126,132**	12,967,063,944
資產合計	**37,951,472,332**	34,103,601,776
流動負債	**(33,114,294,264)**	(29,205,752,738)
非流動負債	**(9,935,725)**	(229,300,602)
負債合計	**(33,124,229,989)**	(29,435,053,340)
淨資產合計	**4,827,242,343**	4,668,548,436
少數股東權益	**–**	–
歸屬於母公司的股東權益	**4,827,242,343**	4,668,548,436

	2025年12月31日 山東港口財務公司	2024年12月31日 山東港口財務公司
按持股比例計算的淨資產份額	**1,671,674,024**	1,616,718,324
調整事項		
– 商譽	**93,461,987**	93,461,987
對聯營企業投資的賬面價值	**1,765,136,011**	1,710,180,311

六 在其他主體中的權益(續)

(2) 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(d) 重要聯營企業的主要財務信息：(續)

	2025年度 山東港口財務公司	2024年度 山東港口財務公司
營業收入	**668,719,017**	710,777,023
財務費用	**(1,180,877)**	2,404,891
所得稅費用	**(103,715,044)**	(108,421,372)
淨利潤	**311,015,762**	324,821,244
歸屬於母公司的淨利潤	**311,015,762**	324,821,244
其他綜合收益	**(6,152,295)**	(15,935,189)
綜合收益總額	**304,863,467**	308,886,055
本集團收到的來自聯營企業的股利	**50,618,519**	50,559,423

(e) 不重要合營企業和聯營企業的匯總信息

	2025年度	2024年度
合營企業：		
投資賬面價值合計	**1,552,040,213**	1,685,444,069
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨利潤(i)	**10,328,003**	77,847,430
其他綜合收益(i)	**6,679,503**	–
綜合收益總額	**17,007,506**	77,847,430
聯營企業：		
投資賬面價值合計	**2,082,317,003**	1,944,035,990
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨利潤(i)	**152,808,871**	140,192,989
其他綜合收益(i)	**(454,232)**	–
綜合收益總額	**152,354,639**	140,192,989

(i) 淨利潤和其他綜合收益均已考慮取得投資時可辨認資產和負債的公允價值以及統一會計政策的調整影響。

七　分部信息

本集團管理層按提供的服務類別來評價本集團的經營情況，並以此來確定報告分部。由於各種業務需要不同的技術和市場戰略，因此，本集團分別獨立管理各個報告分部的生產經營活動，分別評價其經營成果，以決定向其配置資源並評價其業績。

本集團有五個報告分部，分別為：

- 集裝箱處理及配套服務分部，負責集裝箱的裝卸、堆存及港務管理等業務；
- 干散雜貨處理及配套服務分部，負責金屬礦石、煤炭、糧食、件雜貨及其他貨物的裝卸、堆存及港務管理等業務；
- 液體散貨處理及配套服務分部，負責原油等液體散貨的裝卸、堆存、運輸及港務管理等業務；
- 物流及港口增值服務分部，負責場站、物流運輸、貨運代理、輪駁、理貨等業務；
- 港口配套服務分部，負責港區供電、供油等業務；

本集團的主要經營均位於中國境內且本集團管理層未按地區獨立管理生產經營活動，因此本集團未單獨列示按地區分類的分部業績。

分部間轉移價格參照市場價格按雙方協議價確定，資產根據分部的經營以及資產的所在位置進行分配，負債根據分部的經營進行分配。

七　分部信息（續）

(a)　2025年度及2025年12月31日分部信息列示如下：

	集裝箱處理及配套服務	干散雜貨處理及配套服務	液體散貨處理及配套服務	物流及港口增值服務	港口配套服務	未分配金額	分部間抵銷	合計
對外交易收入	2,699,702,827	4,532,539,155	3,063,508,303	7,088,530,334	1,422,042,696	-	-	18,806,323,315
分部間交易收入	218,576,669	185,419,685	26,235,928	79,832,419	888,275,690	-	(1,398,340,391)	-
對外營業成本	(669,797,052)	(3,613,170,295)	(1,490,566,622)	(5,198,333,436)	(939,948,941)	-	-	(11,911,816,346)
分部間交易成本	(220,190,494)	(234,439,796)	(55,189,168)	(90,751,965)	(729,647,667)	-	1,330,219,090	-
利息收入	12,643,638	4,976,614	8,798,837	31,385,961	4,408,329	101,208,046	(17,177,699)	146,243,726
利息費用	(10,398,707)	(40,312,668)	(72,671,667)	(12,451,028)	(1,818,504)	(6,364,398)	12,899,328	(131,117,644)
對聯營和合營企業的投資收益	1,192,899,826	(76,940,174)	102,987,692	140,914,621	170,365,528	(9,829,818)	12,556,538	1,532,954,213
資產減值損失	-	-	-	497,682	959,830	-	-	1,457,512
信用減值損失	(1,892,867)	(1,610,080)	(5,980,032)	(13,022,944)	(24,646,312)	-	-	(47,152,235)
折舊費和攤銷費	(63,627,372)	(343,716,974)	(567,342,050)	(296,080,710)	(234,353,851)	(77,153,008)	-	(1,582,273,965)
利潤總額	3,156,290,589	487,579,403	1,639,595,047	1,718,390,715	592,559,121	(404,289,280)	(61,424,790)	7,128,700,805
所得稅費用	(480,196,785)	18,446,966	(281,098,610)	(412,824,143)	(41,802,734)	(207,678,920)	-	(1,405,154,226)
淨利潤	2,676,093,804	506,026,369	1,358,496,437	1,305,566,572	550,756,387	(611,968,200)	(61,424,790)	5,723,546,579
資產總額	13,606,128,720	11,144,023,850	16,766,165,225	7,961,602,977	7,872,115,136	9,951,432,917	(722,701,680)	66,578,767,145
負債總額	601,727,955	2,676,735,741	4,265,110,754	2,500,580,633	4,860,542,965	2,294,533,308	(736,957,663)	16,462,273,693
折舊費用和攤銷費用以外的其他非現金費用	532,353	35,341,365	7,569,548	17,577,369	7,754,596	9,374,233	-	78,149,464
對聯營企業和合營企業的長期股權投資	9,246,690,873	1,060,414,044	1,967,476,114	762,177,257	2,297,189,631	254,321,418	-	15,588,269,337
非流動資產增加額(i)	451,647,480	352,826,142	255,987,310	414,020,779	210,996,677	644,163,643	(9,478,712)	2,320,163,319

(i)　非流動資產不包括金融資產、長期股權投資和遞延所得稅資產。

七 分部信息(續)

(b) 2024年度及2024年12月31日分部信息列示如下：

	集裝箱處理及配套服務	干散雜貨處理及配套服務	液體散貨處理及配套服務	物流及港口增值服務	港口配套服務	未分配金額	分部間抵銷	合計
對外交易收入	1,677,903,813	4,481,813,817	3,669,731,804	7,571,462,312	1,540,086,736	-	-	18,940,998,482
分部間交易收入	239,823,633	162,182,157	837,130	75,226,589	1,039,091,568	-	(1,517,161,077)	-
對外營業成本	(384,709,945)	(3,509,078,009)	(1,511,588,212)	(5,750,687,738)	(1,070,986,113)	-	-	(12,227,050,017)
分部間交易成本	(248,207,044)	(185,496,952)	(21,030,054)	(85,261,622)	(902,860,606)	-	1,442,856,278	-
利息收入	12,831,843	5,872,128	21,215,674	28,725,718	5,710,370	150,926,154	(86,547,863)	138,734,024
利息費用	(21,119,405)	(46,625,404)	(120,367,106)	(14,346,764)	(1,541,177)	(6,454,338)	86,547,863	(123,906,331)
對聯營和合營企業的投資收益	1,185,664,373	7,645,395	163,166,202	130,184,698	157,281,281	(4,956,400)	17,643,019	1,656,628,568
資產減值損失	-	-	-	(316,340)	(3,593,763)	-	-	(3,910,103)
信用減值損失	(1,462,481)	(1,607,311)	5,185,177	(10,393,918)	(6,888,414)	-	-	(15,166,947)
折舊費和攤銷費	(51,357,450)	(322,852,044)	(514,605,707)	(274,305,339)	(229,862,786)	(55,781,591)	-	(1,448,764,917)
利潤總額	2,389,907,019	687,712,010	2,122,596,204	1,694,448,573	575,332,573	(331,762,211)	(70,448,319)	7,067,785,849
所得稅費用	(280,034,603)	(16,053,740)	(369,922,191)	(379,333,095)	(46,421,657)	(243,756,178)	-	(1,335,521,464)
淨利潤	2,109,872,416	671,658,270	1,752,674,013	1,315,115,478	528,910,916	(575,518,389)	(70,448,319)	5,732,264,385
資產總額	11,669,960,005	11,197,191,244	17,653,057,883	7,396,277,281	8,077,955,959	8,813,426,960	(2,058,115,872)	62,749,753,460
負債總額	940,910,986	2,856,338,772	5,224,135,510	2,238,349,610	4,888,318,021	2,140,341,726	(2,330,727,564)	15,957,667,061
折舊費用和攤銷費用以外的其他非現金費用	(572,358)	(25,380,000)	6,684,135	(355,567)	39,033,218	11,274,338	-	30,683,766
對聯營企業和合營企業的長期股權投資	8,053,376,660	1,207,882,214	2,142,554,766	683,519,317	2,159,469,049	264,151,236	-	14,510,953,242
非流動資產增加額(i)	19,419,540	629,061,378	573,868,961	169,233,632	417,435,703	8,064,942	(14,000,173)	1,803,083,983

(i) 非流動資產不包括金融資產、長期股權投資和遞延所得稅資產。

本集團主要的對外交易收入總額，以及本集團除金融資產及遞延所得稅資產之外的非流動資產主要在國內取得或位於國內。

八　關聯方關係及其交易

(1)　母公司情況

(a)　母公司基本情況

	企業類型	註冊地	法人代表	業務性質
青島港集團	有限責任公司	中國青島	蘇建光	港口經營管理

本公司的最終控制方為山東省人民政府國有資產監督管理委員會。

(b)　母公司註冊資本及其變化

	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
青島港集團	1,860,000,000	–	–	1,860,000,000

(c)　母公司對本公司的持股比例和表決權比例

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	持股比例	表決權比例	持股比例	表決權比例
青島港集團	55.56%	55.56%	55.77%	55.77%

(2)　子公司情況

子公司的基本情況及相關信息見附註六。

八 關聯方關係及其交易(續)

(3) 合營企業和聯營企業情況

除附註六中已披露的重要合營和聯營企業的情況外，與本集團發生關聯交易的其他合營企業和聯營企業的情況如下：

公司名稱	與本集團的關係
青島實華	合營企業
西聯	合營企業
華能青島	合營企業
董家口萬邦物流	合營企業
QDOT	合營企業
董家口中外運物流	合營企業
中石油倉儲	合營企業
QQCT	合營企業
臨沂高速	合營企業
聯合船代	合營企業
遠海智融	合營企業
中海船代	合營企業
長榮集裝箱	合營企業
東港集裝箱	合營企業
港聯榮物流	合營企業
港聯海物流	合營企業
海路國際	合營企業
海灣液體化工	聯營企業
山港陸海濟南	聯營企業
青銀租賃	聯營企業
海外發展集團青島	聯營企業
青島港工	聯營企業
科技公司	聯營企業
GSBN	聯營企業
陸海裝備集團青島	聯營企業
山東港口財務公司	聯營企業
振華石油儲備	聯營企業
山港能源發展	聯營企業
中聯運通	聯營企業
前灣新合供應鏈	聯營企業
青港國貿物流	聯營企業
西雙版納儲運	聯營企業
海聯集裝箱	聯營企業
山東港口能源	聯營企業
中遠阿布扎比	聯營企業
中外運化工物流	聯營企業

八 關聯方關係及其交易(續)

(4) 其他關聯方情況

公司名稱	與本集團的關係
QQCTU	QQCTN之合營企業，且與本公司存在相同關鍵管理人員
青島前灣新聯合集裝箱碼頭有限責任公司(「QQCTUA」)	QQCTU之合營企業，且與本公司存在相同關鍵管理人員
QQCTN	QQCT之子公司
深圳中聯國際船務代理有限公司(「深圳中聯國際船務代理」)	本集團聯營公司之子公司
青島董家口鐵路有限公司(「董家口鐵路」)	母公司之聯營公司
青島郵輪母港中免免稅品有限公司(「郵輪母港免稅品」)	母公司之聯營公司
山東陸海通數字科技有限公司(「山東陸海通數字」)	山東港口集團之子公司
青島港連運國際物流有限公司(「連運國際物流」)	山東港口集團之子公司
山東山港舟道物泊信息科技有限公司(「山港舟道物泊信息」)	山東港口集團之子公司
山港港航物資供應(山東)有限公司(「山港生活保障」)	山東港口集團之子公司
山東增合供應鏈有限公司(「增合供應鏈」)	山東港口集團之子公司
濰坊港區集裝箱碼頭有限公司(「濰坊集裝箱」)	山東港口集團之子公司
山港陸海智慧冷鏈物流(青島)有限公司(「山港陸海冷鏈物流(青島)」)	山東港口集團之子公司
山東陸海裝備集團海陽有限公司(「陸海裝備海陽」)	山東港口集團之子公司
山港托克國際貿易(山東)有限公司(「托克國際貿易」)	山東港口集團之子公司
日照魯檢科技服務有限公司(「日照魯檢科技」)	山東港口集團之子公司
日照港華豐昌盛倉儲有限公司(「華豐昌盛倉儲」)	山東港口集團之子公司
山港陸海國際物流(重慶)有限公司(「山港陸海國際物流(重慶)」)	山東港口集團之子公司

八 關聯方關係及其交易(續)

(4) 其他關聯方情況(續)

公司名稱	與本集團的關係
山港陸海(濟南)供應鏈管理有限公司(「山港陸海(濟南)供應鏈」)	山東港口集團之子公司
蓬萊外輪代理有限公司(「蓬萊外輪代理」)	山東港口集團之子公司
山港陸海國際物流(濟寧)有限公司(「陸海國際(濟寧)」)	山東港口集團之子公司
山東港泰產業投資有限公司(「港泰產業投資」)	山東港口集團之子公司
煙台渤海國際輪渡有限公司(「渤海國際輪渡」)	山東港口集團之子公司
山港昌瑞達礦業(山東)有限公司(「昌瑞達礦業(山東)」)	山東港口集團之子公司
山東濱港油品碼頭有限公司(「濱港油品」)	山東港口集團之子公司
濰坊港集團有限公司(「濰坊港集團」)	山東港口集團之子公司
山東港灣市政建設有限公司(「港灣市政建設」)	山東港口集團之子公司
山東國際大宗商品交易市場有限公司(「山東大宗商品交易」)	山東港口集團之子公司
威海國際海洋商品交易中心有限公司(「威海海洋商品」)	山東港口集團之子公司
大連大木國際物流有限公司(「大木國際物流」)	山東港口集團之子公司
中銳(青島)信息安全技術有限公司(「中銳(青島)信息」)	山東港口集團之子公司
山東魯檢資產運營有限公司(「魯檢資產運營」)	山東港口集團之子公司
山港園區管理(日照)有限公司(「園區管理日照」)	山東港口集團之子公司
山港園區管理(濰坊)有限公司(「園區管理濰坊」)	山東港口集團之子公司
山東魯檢檢測有限公司(「山東魯檢檢測」)	山東港口集團之子公司
山港快線(青島)海運有限公司(「山港快線」)	山東港口集團之子公司
日照口岸信息技術有限公司(「日照信息技術」)	山東港口集團之子公司
日照港集裝箱發展有限公司(「日照港集裝箱發展」)	山東港口集團之子公司

八 關聯方關係及其交易(續)

(4) 其他關聯方情況(續)

公司名稱	與本集團的關係
淄博內陸港管理運營有限公司(「淄博內陸港」)	山東港口集團之子公司
新疆日照港物流園區有限公司(「新疆日照港物流園區」)	山東港口集團之子公司
山東港口陽光慧採服務有限公司(「山港陽光慧採」)	山東港口集團之子公司
山港陸海國際物流(蘭州)有限公司(「山港陸海蘭州」)	山東港口集團之子公司
山港陸海國際物流(海南)有限公司(「山港陸海海南」)	山東港口集團之子公司
山東遠洋海運集團威海有限公司(「山港海運威海」)	山東港口集團之子公司
山東遠洋海運集團煙台有限公司(「山港海運煙台」)	山東港口集團之子公司
山東陸海裝備集團煙台有限公司(「陸海重工」)	山東港口集團之子公司
山東省港口集團濰坊港有限公司(「山東港口濰坊港」)	山東港口集團之子公司
濰坊港區散貨碼頭有限公司(「濰坊散貨碼頭」)	山東港口集團之子公司
山港陸海(濟南)酒店管理有限公司(「山港陸海酒店管理」)	山東港口集團之子公司
山港山海保安(山東)有限公司(「山港山海保安」)	山東港口集團之子公司
山東港口科技集團有限公司(「山港科技集團」)	山東港口集團之子公司
山東港口海外發展集團有限公司(「山港海外發展」)	山東港口集團之子公司
山東陸海裝備集團有限公司(「陸海裝備集團」)	山東港口集團之子公司
山東港口陸海國際物流煙台有限公司(「陸海物流煙台」)	山東港口集團之子公司
山港海外供應鏈(青島)有限公司(「山港海外供應鏈」)	山東港口集團之子公司
煙台港滾裝物流有限公司(「煙台港滾裝物流」)	山東港口集團之子公司
煙台港股份有限公司(「煙台港股份」)	山東港口集團之子公司
龍口港外輪代理有限公司(「龍口港外輪代理」)	山東港口集團之子公司

八 關聯方關係及其交易(續)

(4) 其他關聯方情況(續)

公司名稱	與本集團的關係
日照港達船舶重工有限公司(「港達船舶重工」)	山東港口集團之子公司
山東港口職業教育集團有限公司(「山港職業教育」)	山東港口集團之子公司
山東港口陸海國際物流渤海灣有限公司(「陸海物流渤海灣」)	山東港口集團之子公司
山東港口集團國際投資發展有限公司(「山港國際投資」)	山東港口集團之子公司
山港陸海濟南	山東港口集團之子公司
山港陸海國際物流(鄭州)有限公司(「山港陸海鄭州」)	山東港口集團之子公司
山東港航聯發海運有限公司(「港航聯發」)	山東港口集團之子公司
山東省港口集團濱州港有限公司(「山港集團濱州港」)	山東港口集團之子公司
山東港口工程管理諮詢有限公司(「山港工程管理」)	山東港口集團之子公司
北京魯港控股發展集團有限公司(「魯港控股發展」)	山東港口集團之子公司
山東港口陸海國際物流聊城有限公司(「山港陸海聊城」)	山東港口集團之子公司
山東港口海外發展集團煙台有限公司(「山港海外發展煙台公司」)	山東港口集團之子公司
山港陸海國際物流(新疆)有限公司(「山港陸海新疆」)	山東港口集團之子公司
煙台海港國際船舶代理有限公司(「煙台港國際船代」)	山東港口集團之子公司
日照金橋節能科技有限公司(「金橋節能」)	山東港口集團之子公司
山東港灣建設	山東港口集團之子公司
日照港機工程有限公司(「日照港機工程」)	山東港口集團之子公司
青島山港創意產業有限公司(「山港創意」)	山東港口集團之子公司
山東港口集團東營港有限公司(「山東港口東營港」)	山東港口集團之子公司
中數科技(青島)有限公司(「中數科技」)	山東港口集團之子公司

八 關聯方關係及其交易(續)

(4) 其他關聯方情況(續)

公司名稱	與本集團的關係
濱州港通管道有限公司(「濱州港通管道」)	山東港口集團之子公司
山東港口產城融合發展集團威海有限公司(「山港產城融合威海」)	山東港口集團之子公司
山東港口國際貿易集團日照有限公司(「山港國貿日照公司」)	山東港口集團之子公司
山東港口國際貿易集團煙台有限公司(「山港國貿煙台公司」)	山東港口集團之子公司
山東港灣航務工程有限公司(「山東航務工程」)	山東港口集團之子公司
山東渤海灣海欣港務有限公司(「渤海灣海欣港務」)	山東港口集團之子公司
山東港航油運有限公司(「港航油運」)	山東港口集團之子公司
山港產融產業發展(日照)有限公司(「山港產融產業發展日照」)	山東港口集團之子公司
日照海通班輪有限公司(「海通班輪」)	山東港口集團之子公司
日照港灣工程檢測有限公司(「日照港灣工程檢測」)	山東港口集團之子公司
山東山海龍祥健康管理有限公司(「山海龍祥健康」)	山東港口集團之子公司
山東陸海裝備集團日照有限公司(「陸海裝備集團日照」)	山東港口集團之子公司
日照港集發遠達國際物流有限公司(「日照港集發遠達」)	山東港口集團之子公司
山東港口郵輪發展集團有限公司(「山港郵輪文旅」)	山東港口集團之子公司

八 關聯方關係及其交易(續)

(4) 其他關聯方情況(續)

公司名稱	與本集團的關係
榮成市久泰旅遊開發有限公司(「久泰旅遊」)	山東港口集團之子公司
山東陸海聯動基金管理有限公司(「陸海聯動基金管理」)	山東港口集團之子公司
日照臨港國際物流有限公司(「日照臨港國際物流」)	山東港口集團之子公司
山東渤海灣港輪駁有限公司(「渤海灣輪駁」)	山東港口集團之子公司
煙台國際集裝箱碼頭有限公司(「煙台集裝箱」)	山東港口集團之子公司
黃河三角洲建設工程有限公司(「黃河三角洲建設」)	山東港口集團之子公司
龍口港集團有限公司(「龍口港集團」)	山東港口集團之子公司
山東港口國際貿易集團青島有限公司(「山港國貿青島公司」)	山東港口集團之子公司
山東港口碧闢能源貿易有限公司(「碧闢能源」)	山東港口集團之子公司
山東港益商業發展有限公司(「山港益商業」)	山東港口集團之子公司
河南省日照港物流有限公司(「河南省日照港物流」)	山東港口集團之子公司
山東港航能源貿易有限公司(「港航能源」)	山東港口集團之子公司
威海魯檢科技服務有限公司(「威海魯檢」)	山東港口集團之子公司
山東日照碧波生態科技有限公司(「日照碧波生態」)	山東港口集團之子公司
山東港口日照港集團有限公司碧波大酒店(「碧波大酒店」)	山東港口集團之子公司
山東港口工程高級技工學校有限公司(「山港高級技工學校」)	山東港口集團之子公司
山東渤海灣外輪理貨有限公司(「濰坊外理」)	山東港口集團之子公司
山東省港口集團(海南)有限公司(「山港集團海南公司」)	山東港口集團之子公司
山東港灣建設集團有限公司日照分公司(「港灣建設日照」)	山東港口集團之子公司
山東港口煙台港集團有限公司(「煙台港集團」)	山東港口集團之子公司

八　關聯方關係及其交易（續）

(4)　其他關聯方情況（續）

公司名稱	與本集團的關係
山東山海郵享酒店管理有限公司（「山海郵享酒店」）	山東港口集團之子公司
煙台港輪駁有限公司（「煙台港輪駁」）	山東港口集團之子公司
青島心血管病醫院有限公司（「心血管醫院」）	山東港口集團之子公司
山東威海港國際客運有限公司（「威海港國際客運」）	同受母公司控制
山東港口威海港有限公司（「威海港」）	同受母公司控制
濰坊港區木片碼頭有限公司（「濰坊木片碼頭」）	山東港口集團之子公司
濟南陸港產業發展有限公司（「陸港產業發展」）	山東港口集團之子公司
山港陸海遠航（濟南）供應鏈科技有限公司（「山港陸海遠航」）	山東港口集團之子公司
山港陸海聯地（青島）國際物流有限公司（「山港陸海聯地」）	山東港口集團之子公司
山港陸海國際物流（泰安）有限公司（「泰安陸海國際」）	山東港口集團之子公司
亞洲速航（香港）有限公司（「亞洲速航（香港）」）	山東港口集團之子公司
山東遠洋海運集團（天津）匯智有限公司（「天津匯智」）	山東港口集團之子公司
山東港泉供應鏈管理有限公司（「港泉供應鏈」）	山東港口集團之子公司
山港陸海韓國有限公司（「陸海韓國」）	山東港口集團之子公司
山東卓遠供應鏈管理有限公司（「卓遠供應鏈」）	山東港口集團之子公司
濱州港建加油站有限公司（「濱州港加油站」）	山東港口集團之子公司
青島環海灣開發建設有限公司（「環海灣開發建設」）	山東港口集團之聯營公司
山東中檢聯檢測科技有限公司（「山東中檢聯」）	山東港口集團之合營公司
山東交易市場清算所有限公司（「山東交易市場清算所」）	山東港口集團之聯營公司
山港交通服務（山東）有限公司（「山海汽車租賃」）	山東港口集團之子公司

八 關聯方關係及其交易(續)

(4) 其他關聯方情況(續)

公司名稱	與本集團的關係
山港園區管理(青島)有限公司(「山海物業青島」)	山東港口集團之子公司
科技公司	山東港口集團之子公司
山東港口國際貿易集團有限公司(「山港國貿」)	山東港口集團之子公司
山東港口集團文化傳媒有限公司(「山港文化傳媒」)	山東港口集團之子公司
山港服務發展	山東港口集團之子公司
山港山海生產保障(山東)有限公司(「山港生產保障」)	山東港口集團之子公司
山港園區管理(威海)有限公司(「山海物業威海」)	山東港口集團之子公司
山東港口醫養健康管理集團有限公司(「山港醫養」)	山東港口集團之子公司
山東遠洋海運集團股份有限公司(「山港航運集團」)	山東港口集團之子公司
山東港口陸海國際物流日照有限公司(「陸海物流日照」)	山東港口集團之子公司
山東港口陸海國際物流集團發展有限公司(「山港陸海物流發展」)	山東港口集團之子公司
山東港口陸海國際物流集團有限公司(「陸海國際物流」)	山東港口集團之子公司
山東魯檢科技有限公司(「山東魯檢」)	山東港口集團之子公司
青島港口投資建設(集團)有限責任公司(「港投集團」)	同受母公司控制
青島青港國際旅行社有限責任公司(「青港旅行社」)	山東港口集團之子公司
青島國際郵輪有限公司(「國際郵輪」)	山東港口集團之子公司
威海港通信息科技有限公司(「威海港通科技」)	同受母公司控制
威海港聯物流有限公司(「威海港聯物流」)	本集團聯營公司之子公司
威海膠東國際集裝箱海運有限公司(「膠東國際集裝箱海運」)	山東港口集團之子公司
山東遠洋海運集團渤海灣有限公司(「威海港國際物流」)	山東港口集團之子公司

八　關聯方關係及其交易（續）

(4)　其他關聯方情況（續）

公司名稱	與本集團的關係
威海鼎信建築工程有限公司（「威海鼎信建築」）	山東港口集團之子公司
威海港盛船務有限公司（「威海港盛船務」）	山東港口集團之子公司
青島港灣職業技術學院（「港灣職業學院」）	同受母公司控制
山東大道資源循環有限公司（「大道資源循環」）	同受母公司控制
上海港融易達商業保理有限公司（「港融易達保理」）	同受母公司控制
青島國際郵輪港開發建設有限公司（「國際郵輪港開發建設」）	同受母公司控制
山港投控	同受母公司控制
山東大宗商品交易中心有限公司（「山東大宗商品」）	同受母公司控制
山東港雲數字科技有限公司（「山港雲數字科技」）	同受母公司控制
山東港信期貨有限公司（「山東港信期貨」）	同受母公司控制
山東港信資本投資有限公司（「港信資本投資」）	同受母公司控制
山東港口保險經紀有限公司（「山港保險經紀」）	同受母公司控制
山東港口商業保理有限公司（「商業保理」）	同受母公司控制
山東港慧易達供應鏈管理有限公司（「山東港口供應鏈」）	同受母公司控制
山東港口基金管理有限公司（「山港基金管理」）	同受母公司控制
山東港口小額貸款有限公司（「小額貸款」）	同受母公司控制
青島港國際融資租賃有限公司（「青港租賃公司」）	同受母公司控制
威海裕豐能源有限公司（「威海裕豐能源」）	同受母公司控制
青島永利保險代理有限公司（「永利保險」）	同受母公司控制
威海世昌港航商務有限公司（「威海世昌商務」）	山東港口集團之子公司

八 關聯方關係及其交易(續)

(4) 其他關聯方情況(續)

公司名稱	與本集團的關係
山東港誠易達融資擔保有限公司(「誠易達融資擔保」)	同受母公司控制
海南港慧易達供應鏈管理有限公司(「海南港慧供應鏈」)	同受母公司控制
煙台港融商業保理有限公司(「煙台港融商業保理」)	同受母公司控制
北方油氣(山東)產業發展有限公司(「北方油氣」)	同受母公司控制
中國遠洋海運集團有限公司(「中遠海運集團」) (i)	對本集團有重大影響的少數股東
東方海外貨櫃航運(中國)有限公司(「東方海外貨櫃」)	中遠海運集團控制的企業
中國外輪代理有限公司(「中國外輪代理」)	中遠海運集團控制的企業
日照中理外輪理貨有限公司(「日照中理外輪理貨」)	中遠海運集團控制的企業
青島中遠海運物流供應鏈有限公司(「中遠海運物流供應鏈」)	中遠海運集團控制的企業
青島中遠海運集裝箱運輸有限公司(「青島中遠海運集裝箱」)	中遠海運集團控制的企業
中國船舶燃料青島有限公司(「中船燃青島」)	中遠海運集團控制的企業
中國日照外輪代理有限公司(「日照外輪代理」)	中遠海運集團控制的企業
中國青島外輪代理有限公司(「青島外輪代理」)	中遠海運集團控制的企業
鑫三利集裝箱服務有限公司(「鑫三利集裝箱」)	中遠海運集團控制的企業
青島中遠海運航空貨運代理有限公司(「青島中遠海運航空貨代」)	中遠海運集團控制的企業
上海中遠威治罐箱物流有限公司(「中遠威治罐箱物流」)	中遠海運集團控制的企業
青島中遠海運工程物流有限公司(「青島中遠海運工程物流」)	中遠海運集團控制的企業
東方海外物流(中國)有限公司(「東方海外物流」)	中遠海運集團控制的企業
天津外代貨運有限公司(「天津外代」)	中遠海運集團控制的企業

八 關聯方關係及其交易(續)

(4) 其他關聯方情況(續)

公司名稱	與本集團的關係
中國連雲港外輪代理有限公司(「連雲港外輪代理」)	中遠海運集團控制的企業
中遠海運集裝箱運輸有限公司(「中遠集運」)	中遠海運集團控制的企業
廣州中遠海運集裝箱運輸有限公司(「廣州海運集裝箱」)	中遠海運集團控制的企業
青島中燃實業有限公司(「中燃實業」)	中遠海運集團控制的企業
中遠物流	中遠海運集團控制的企業
中遠海運特種運輸股份有限公司(「中遠海運特種運輸」)	中遠海運集團控制的企業
海南海盛航運有限公司(「海南海盛航運」)	中遠海運集團控制的企業
青島中遠海運物流有限公司(「中遠海運物流」)	中遠海運集團控制的企業
天津遠昌冷藏集裝箱服務有限公司(「遠昌冷藏集裝箱」)	中遠海運集團控制的企業
中遠海運客運有限公司(「中遠客運」)	中遠海運集團控制的企業
上海浦海航運有限公司(「上海浦海航運」)	中遠海運集團控制的企業
新鑫海航運有限公司(「新鑫海航運」)	中遠海運集團控制的企業
青島遠洋大亞保稅物流有限公司(「遠洋大亞保稅物流」)	中遠海運集團控制的企業
南京中遠海運物流有限公司(「南京中遠物流」)	中遠海運集團控制的企業
廣州遠海特種運輸有限公司(「遠海特種運輸」)	中遠海運集團控制的企業
西安中遠海運集裝箱運輸有限公司(「西安中遠海運集裝箱」)	中遠海運集團控制的企業
青島中遠海運報關有限公司(「中遠海運報關」)	中遠海運集團控制的企業
青島遠洋船舶供應有限公司(「青島遠洋船舶」)	中遠海運集團控制的企業
青島遠洋大亞物流有限公司(「遠洋大亞」)	中遠海運集團控制的企業
浙江興港國際貨運代理有限公司(「興港國際貨運」)	中遠海運集團控制的企業
深圳一海通全球供應鏈管理有限公司(「一海通全球供應鏈」)	中遠海運集團控制的企業

八 關聯方關係及其交易(續)

(4) 其他關聯方情況(續)

公司名稱	與本集團的關係
湛江中遠海運物流有限公司(「湛江中遠物流」)	中遠海運集團控制的企業
上海中遠海運港口投資有限公司(「上海中遠海運港口投資」)	中遠海運集團控制的企業
東方海外貨櫃航運有限公司(「東方海外貨櫃」)	中遠海運集團控制的企業
上海友好航運有限公司(「友好航運」)	中遠海運集團控制的企業
江蘇中遠海運集裝箱運輸有限公司(「江蘇中遠集裝箱」)	中遠海運集團控制的企業
京漢航運有限公司(「京漢航運」)	中遠海運集團控制的企業
中遠海運能源運輸股份有限公司(「中遠能源運輸」)	中遠海運集團控制的企業
廣州發展航運有限公司(「廣州發展航運」)	中遠海運集團控制的企業
常熟中遠海運物流有限公司(「常熟中遠海運」)	中遠海運集團控制的企業
上海泛亞航運有限公司(「上海泛亞」)	中遠海運集團控制的企業
連雲港遠洋流體裝卸設備有限公司(「連雲港遠洋流體」)	中遠海運集團控制的企業
中遠海運散貨運輸有限公司(「中遠海運散貨」)	中遠海運集團控制的企業
上海北海船務股份有限公司(「上海北海船務」)	中遠海運集團控制的企業
鹽城潤陽供應鏈管理有限公司(「江蘇中遠供應鏈」)	中遠海運集團控制的企業
河南中遠海運集裝箱運輸有限公司(「河南中遠海運集裝箱」)	中遠海運集團控制的企業
寧波中遠海運船務代理有限公司(「寧波中遠船代」)	中遠海運集團控制的企業
中遠海運特種運輸(東南亞)有限公司(「東南亞中遠特種運輸」)	中遠海運集團控制的企業
青島中燃銀達加油站有限公司(「銀達加油站」)	中遠海運集團控制的企業

(i) 中遠海運集團分別通過上海中海碼頭、中海碼頭、青島遠洋及中遠海運港口發展間接持有本公司21.78%股權，中遠海運集團對本公司具有重大影響。

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯交易

定價政策

本集團與關聯方的採購、銷售、提供或接受勞務等交易為根據一般業務過程中與對方協定的定價及結算條款進行；與關聯方的租金安排由雙方協商後確定；與山東港口財務公司的存款及貸款業務利率系在參照中國人民銀行同期基準利率或全國銀行間同業拆借中心公佈的貸款市場報價利率的基礎上由雙方協商後確定。

(a) 購銷商品、提供和接受勞務

(i) 採購商品、接受勞務：

	關聯交易內容	2025年度	2024年度
山東省港口集團及其下屬公司*		**1,545,743,473**	1,460,472,244
青島港工	採購工程材料、工程、設計服務	**335,687,763**	210,537,099
山港陸海物流發展	裝卸、物流等服務	**219,020,707**	159,203,051
科技公司	軟件開發、信息運維服務	**199,128,536**	130,382,972
山海物業青島	物業、餐飲等服務	**136,153,543**	135,158,476
陸海裝備集團青島	採購工程材料、工程、設計服務	**84,294,939**	101,899,690
港投集團	採購工程材料、工程勞務等	**80,807,526**	69,416,049
山東港灣建設	工程、設計服務	**65,577,253**	214,477,352
日照港集裝箱發展	裝卸、物流等服務	**62,275,664**	35,691,242
山海物業威海	物業、餐飲等服務	**37,928,309**	35,661,380
山港陸海鄭州	裝卸、物流等服務	**37,096,367**	15,993,933
山海汽車租賃	租賃等服務	**32,975,578**	30,019,882
心血管醫院	醫療服務	**21,251,125**	11,773,264
山港山海保安	安保、物業服務	**18,968,065**	33,218,985
威海港通科技	信息運維、技術服務	**16,159,832**	11,238,475
山港航運集團	裝卸、物流等服務	**15,330,429**	8,481,869
港灣職業學院	培訓等服務	**14,766,367**	6,117,813
港航聯發	裝卸、物流等服務	**13,427,104**	14,942,791

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯交易(續)

(a) 購銷商品、提供和接受勞務(續)

(i) 採購商品、接受勞務：(續)

	關聯交易內容	2025年度	2024年度
山港快線	裝卸、物流等服務	**12,483,473**	6,977,321
山港服務發展	採購材料、宣傳服務等	**10,830,221**	16,867,947
山東陸海通數字	信息運維、技術服務	**8,951,557**	6,991,752
山東魯檢	裝卸、物流等服務	**8,737,531**	6,539,282
山港文化傳媒	採購材料、宣傳服務等	**8,737,075**	8,369,315
山港陸海聊城	裝卸、物流等服務	**8,531,145**	19,920,209
濰坊木片碼頭	裝卸、物流等服務	**6,331,028**	–
青港旅行社	會議等服務	**6,291,541**	7,560,170
增合供應鏈	採購材料、宣傳服務等	**6,173,207**	3,182,726
山港生產保障	採購材料、勞務服務	**5,341,028**	10,010,461
園區管理濰坊	物業、餐飲等服務	**5,122,621**	4,377,311
山東航務工程	採購工程材料、工程、設計服務	**4,764,761**	–
魯檢資產運營	安保、物業服務	**3,608,380**	–
陸海物流煙台	裝卸、物流等服務	**3,098,259**	213,598
陸海物流日照	裝卸、物流等服務	**3,025,936**	1,379,236
港航能源	採購材料、勞務服務	**2,771,816**	–
山東港口東營港	裝卸、物流等服務	**2,766,950**	1,558,418
陸海國際物流	裝卸、物流等服務	**2,357,099**	583,463
陸海重工	採購工程材料、工程、設計服務	**1,743,282**	2,637,861
山港陸海新疆	裝卸、物流等服務	**1,334,723**	6,313,385
山東港口財務公司	貸款服務等	**818,409**	5,207,588

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯交易(續)

(a) 購銷商品、提供和接受勞務(續)

(i) 採購商品、接受勞務：(續)

	關聯交易內容	2025年度	2024年度
港達船舶重工	工程、設計服務	427,208	835,037
山港工程管理	採購工程材料、工程、設計服務	332,748	6,680,331
山港國際投資	裝卸、物流等服務	–	26,867,554
威海鼎信建築	採購工程材料、工程勞務等	–	4,556,406
山港舟道物泊信息	裝卸、物流等服務	–	24,171,846
海外發展集團青島	裝卸、物流等服務	–	8,432,899
山港海外供應鏈	裝卸、物流等服務	–	6,636,495
龍口港集團	裝卸、物流等服務	–	4,218,724
其他山東港口集團合併範圍內的下屬公司	裝卸、物流等服務	40,314,368	45,168,586
中遠海運集團及其下屬公司**		362,373,759	262,329,237
中船燃青島	採購燃油	163,698,753	94,861,728
青島中遠海運集裝箱	裝卸、物流等服務	92,085,995	104,539,773
東方海外貨櫃	裝卸、物流等服務	85,555,027	30,013,600
中國外輪代理	裝卸、物流等服務	13,223,985	19,609,789
遠海智融	物流等服務	1,111,967	1,796,916
港聯海物流	裝卸、物流等服務	1,545,008	2,494,574
一海通全球供應鏈	裝卸、物流等服務	883,664	1,471,413
西安中遠海運集裝箱	裝卸、物流等服務	–	2,995,981
其他中遠海運集團下屬公司**	裝卸、物流等服務	4,269,360	4,545,463

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯交易(續)

(a) 購銷商品、提供和接受勞務(續)

(i) 採購商品、接受勞務：(續)

	關聯交易內容	2025年度	2024年度
合營、聯營公司及其他公司		**1,455,627,386**	966,397,466
董家口鐵路	裝卸、物流等服務	**315,206,736**	134,648,856
青島實華	裝卸、物流等服務	**291,460,515**	448,994,122
QDOT	裝卸、物流等服務	**261,662,839**	112,934,785
QQCTU	裝卸、物流等服務	**157,002,887**	5,557,978
西聯	裝卸、物流等服務	**130,802,532**	76,925,991
前灣新合供應鏈	裝卸、物流等服務	**102,288,156**	64,973,719
華能青島	裝卸、物流等服務	**98,800,342**	91,636,073
QQCTN	裝卸、物流等服務	**36,586,645**	2,881,619
QQCT	裝卸、物流等服務	**29,927,182**	6,623,892
QQCTUA	裝卸、物流等服務	**10,686,246**	180,295
長榮集裝箱	裝卸、物流等服務	**5,922,312**	6,262,636
其他關聯方	裝卸、物流、培訓、旅遊等服務	**15,280,994**	14,777,500
		3,363,744,618	2,689,198,947

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯交易(續)

(a) 購銷商品、提供和接受勞務(續)

(ii) 銷售商品、提供勞務：

	關聯交易內容	2025年度	2024年度
山東省港口集團及下屬公司*		**375,820,371**	615,440,216
山港陸海物流發展	運輸、裝卸、維修等勞務	**65,735,617**	334,902,738
連運國際物流	運輸、裝卸、維修等勞務	**64,468,269**	31,043,324
膠東國際集裝箱海運	運輸、裝卸、維修等勞務	**37,011,470**	27,027,605
山港快線	運輸、裝卸、維修等勞務	**19,975,416**	12,796,110
山港航運集團	運輸、裝卸、維修等勞務	**18,727,406**	10,620,503
山港海運威海	運輸、裝卸、維修等勞務	**13,499,852**	14,346,770
山港陽光慧採	運維、物業、通信等勞務	**12,524,716**	48,682
山港陸海聯地	運輸、裝卸、維修等勞務	**10,601,500**	–
山港國際投資	運輸、裝卸、維修等勞務	**10,522,388**	4,597,120
青港國貿物流	運輸、裝卸、維修等勞務	**10,368,147**	11,544,454
山港陸海鄭州	運輸、裝卸、維修等勞務	**9,926,808**	15,011,222
青島港集團	運維、物業、通信等勞務	**8,122,966**	11,481,092
煙台集裝箱	運輸、物業等勞務	**6,758,382**	1,407,557
山港國貿	運輸、裝卸、維修等勞務	**6,238,111**	3,267,581
陸海裝備集團青島	運維、物業、通信等勞務	**5,972,601**	2,816,231

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯交易(續)

(a) 購銷商品、提供和接受勞務(續)

(ii) 銷售商品、提供勞務：(續)

	關聯交易內容	2025年度	2024年度
濱港油品	運輸、物業等勞務	5,528,527	–
港投集團	運維、物業、通信等勞務	5,166,605	6,647,815
港信資本投資	運輸、物業等勞務	4,949,932	884,892
山港國貿青島公司	運輸、裝卸、維修等勞務	4,242,774	3,526,400
陸海國際物流	運輸、裝卸、維修等勞務	3,910,543	12,796,165
山港陸海蘭州	運輸、裝卸、維修等勞務	3,879,397	8,457,356
陸海物流日照	運輸、裝卸、維修等勞務	2,648,871	749,522
山港國貿日照公司	運輸、裝卸、維修等勞務	825,452	10,798,764
青島港工	運維、物業、通信等勞務	808,363	1,390,743
山港陸海新疆	運輸、裝卸、維修等勞務	431,251	2,188,500
陸海物流渤海灣	運輸、裝卸、維修等勞務	430,300	5,258,049
海外發展集團青島	運輸、裝卸、維修等勞務	3,376	35,572,225
山港集團濱州港	運維、物業、通信等勞務	–	3,923,186
其他山東港口集團合併範圍內的下屬公司***	運輸、裝卸、維修等勞務	42,541,331	42,335,610

八　關聯方關係及其交易（續）

(5)　關聯交易（續）

(a)　購銷商品、提供和接受勞務（續）

(ii)　銷售商品、提供勞務：（續）

	關聯交易內容	2025年度	2024年度
中遠海運集團及其下屬公司**		**465,145,604**	524,464,793
中國外輪代理	運輸、裝卸、維修等勞務	**141,293,558**	191,931,101
遠洋大亞	運輸、裝卸、維修等勞務	**54,872,092**	41,498,081
遠海智融	運輸、裝卸、維修等勞務	**52,794,711**	44,824,166
中遠集運	運輸、裝卸、維修等勞務	**41,178,052**	63,254,088
東港集裝箱	運輸、裝卸、維修等勞務	**34,888,643**	19,435,946
上海泛亞	運輸、裝卸、維修等勞務	**31,305,596**	38,608,790
青島中遠海運集裝箱	運輸、裝卸、維修等勞務	**20,406,726**	1,296,708
港聯海物流	運輸、裝卸、維修等勞務	**14,829,570**	10,256,331
聯合船代	運輸、裝卸、維修等勞務	**14,739,362**	19,070,903
中遠海運物流	運輸、裝卸、維修等勞務	**11,836,816**	18,855,406
遠海船代	運輸、裝卸、維修等勞務	**10,667,854**	12,012,150
新鑫海航運	運輸、裝卸、維修等勞務	**8,692,074**	27,691,562
中遠威治罐箱物流	運輸、裝卸、維修等勞務	**7,312,290**	8,411,001
興港國際貨運	運輸、裝卸、維修等勞務	**2,252,668**	5,660,040
日照外輪代理	運輸、裝卸、維修等勞務	**2,005,004**	1,809,250
其他中遠海運集團下屬公司**	運輸、裝卸、維修等勞務	**16,070,588**	19,849,270

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯交易(續)

(a) 購銷商品、提供和接受勞務(續)

(ii) 銷售商品、提供勞務：(續)

	關聯交易內容	2025年度	2024年度
合營、聯營公司及其他公司		2,332,965,513	1,736,321,127
QQCT	運輸、裝卸、維修等勞務	1,021,509,702	664,792,597
QQCTN	運輸、裝卸、維修等勞務	435,350,136	298,508,021
QQCTU	運輸、裝卸、維修等勞務	334,950,945	271,035,717
QDOT	運輸、裝卸、維修等勞務	207,588,421	153,898,234
QQCTUA	運輸、裝卸、維修等勞務	130,294,254	86,903,321
董家口鐵路	運輸、裝卸、維修等勞務	64,474,627	45,432,585
青島實華	運輸、裝卸、維修等勞務	49,343,661	120,655,358
長榮集裝箱	運輸、裝卸、維修等勞務	21,434,357	12,052,290
港聯榮物流	運輸、裝卸、維修等勞務	18,304,100	10,570,410
西聯	運輸、裝卸、維修等勞務	12,747,391	9,513,653
前灣新合供應鏈	運輸、裝卸、維修等勞務	11,837,882	44,387,897
華能青島	運輸、裝卸、維修等勞務	10,852,221	7,288,936
其他關聯方	運輸、裝卸、維修等勞務	14,277,816	11,282,108
		3,173,931,488	2,876,226,136

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯交易(續)

(a) 購銷商品、提供和接受勞務(續)

(ii) 銷售商品、提供勞務：(續)

	關聯交易內容	2025年度	2024年度
山東省港口集團及下屬公司*		**184,954,389**	122,826,679
山東港灣建設	提供建築勞務	**121,008,281**	96,302,068
青島港工	提供建築勞務	**32,459,929**	17,297,826
港灣建設日照	提供建築勞務	**18,936,960**	–
陸海裝備集團日照	提供建築勞務	**9,162,511**	–
港投集團	提供建築勞務	**3,385,755**	4,609,490
其他山東港口集團合併範圍內的下屬公司	提供建築勞務	**953**	4,617,295
中遠海運集團及其下屬公司**		**8,836**	80,692
遠海智融	提供建築勞務	**8,836**	80,692
合營、聯營公司及其他公司		**11,864,781**	27,079,461
QQCT	提供建築勞務	**4,123,346**	11,969,699
港灣市政建設	提供建築勞務	**4,072,762**	–
QQCTU	提供建築勞務	**2,251,414**	10,396,110
青島實華	提供建築勞務	**472,180**	3,054,302
QDOT	提供建築勞務	**–**	919,515
其他關聯方	提供建築勞務	**945,079**	739,835
		196,828,006	149,986,832

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯交易(續)

(a) 購銷商品、提供和接受勞務(續)

(ii) 銷售商品、提供勞務：(續)

	關聯交易內容	2025年度	2024年度
山東省港口集團及下屬公司*		**76,686,266**	53,774,280
海外發展集團青島	銷售水、電、蒸汽、油等	**35,798,399**	–
青島港工	銷售水、電、蒸汽、油等	**6,298,414**	7,246,761
濰坊散貨碼頭	銷售水、電、蒸汽、油等	**4,525,059**	6,037,344
山港集團濱州港	銷售水、電、蒸汽、油等	**3,841,092**	–
渤海灣輪駁	銷售水、電、蒸汽、油等	**3,825,097**	3,267,839
陸海裝備集團青島	銷售水、電、蒸汽、油等	**3,810,855**	5,858,305
青島港集團	銷售水、電、蒸汽、油等	**3,087,568**	4,900,787
山港快線	銷售水、電、蒸汽、油等	**1,649,745**	5,967
山海物業青島	銷售水、電、蒸汽、油等	**1,577,272**	2,555,469
科技公司	銷售水、電、蒸汽、油等	**1,122,574**	2,498,167
港投集團	銷售水、電、蒸汽、油等	**1,113,435**	5,178,772
國際郵輪	銷售水、電、蒸汽、油等	**1,001,714**	2,761,222
山東港灣建設	銷售水、電、蒸汽、油等	**685,643**	721,998
山東港口集團	銷售水、電、蒸汽、油等	**396,710**	1,338,566
威海港國際客運	銷售水、電、蒸汽、油等	**343,371**	1,944,147
港灣職業學院	銷售水、電、蒸汽、油等	**203,529**	631,010
濱州港通管道	銷售水、電、蒸汽、油等	**–**	4,141,003
其他山東港口集團合併範圍內的下屬公司	銷售水、電、蒸汽、油等	**7,405,789**	4,686,923

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯交易(續)

(a) 購銷商品、提供和接受勞務(續)

(ii) 銷售商品、提供勞務：(續)

	關聯交易內容	2025年度	2024年度
中遠海運集團及其下屬公司**		**15,715,146**	17,640,253
中遠阿布扎比	銷售水、電、蒸汽、油等	**4,538,783**	–
東港集裝箱	銷售水、電、蒸汽、油等	**3,536,642**	3,480,403
遠海智融	銷售水、電、蒸汽、油等	**3,194,595**	2,977,098
港聯海物流	銷售水、電、蒸汽、油等	**2,722,079**	2,902,454
銀達加油站	銷售水、電、蒸汽、油等	**1,208,693**	3,133,603
海路國際	銷售水、電、蒸汽、油等	**–**	4,547,880
其他中遠海運集團下屬公司	銷售水、電、蒸汽、油等	**514,354**	598,815
合營、聯營公司及其他公司小計		**260,655,733**	453,448,431
QDOT	銷售水、電、蒸汽、油等	**94,167,282**	185,012,296
QQCT	銷售水、電、蒸汽、油等	**62,232,508**	123,311,534
QQCTN	銷售水、電、蒸汽、油等	**31,895,894**	80,701,836
QQCTU	銷售水、電、蒸汽、油等	**17,337,479**	12,872,347
QQCTUA	銷售水、電、蒸汽、油等	**16,137,554**	20,773,976
西聯	銷售水、電、蒸汽、油等	**11,388,086**	10,403,097
山東振華能源	銷售水、電、蒸汽、油等	**9,265,493**	–
青島實華	銷售水、電、蒸汽、油等	**6,557,159**	9,139,165
其他關聯方	銷售水、電、蒸汽、油等	**11,674,278**	11,234,180
		353,057,145	524,862,964

(iii) 關聯擔保情況：

被擔保方名稱	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已履行完畢
青港物流	36,085,550	2025-1-23	2026-4-30	否

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯交易(續)

(b) 租賃

(i) 本集團作為出租方當年確認的租賃收入：

承租方名稱	租賃資產種類	2025年度	2024年度
山東省港口集團及下屬公司*		**14,056,215**	21,542,357
科技公司	房屋建築物、機器設備	**3,841,893**	4,389,542
山海物業青島	房屋建築物、庫場設施	**2,674,361**	7,149,622
青島港工	房屋建築物、庫場設施	**2,246,488**	5,218,995
陸海裝備集團青島	房屋建築物、庫場設施	**1,138,532**	1,080,981
青島港集團	房屋建築物	**1,128,954**	1,128,954
其他山東港口集團合併範圍內的下屬公司	房屋建築物、庫場設施、機器設備	**3,025,987**	2,574,263
中遠海運集團及其下屬公司**		**28,875,970**	18,500,323
遠海智融	房屋建築物、庫場設施	**11,458,008**	2,508,217
東港集裝箱	庫場設施、機器設備	**9,694,384**	8,057,362
港聯海物流	庫場設施、機器設備	**7,222,245**	7,482,918
其他中遠海運集團下屬公司	房屋建築物、庫場設施、機器設備	**501,333**	451,826
合營、聯營公司及其他公司小計		**321,749,477**	356,365,095
QQCT	房屋建築物、庫場設施、港務設施、車輛	**222,226,715**	223,434,926
QDOT	庫場設施、車輛	**44,441,773**	40,512,172
長榮集裝箱	房屋建築物、庫場設施	**16,640,697**	10,626,162
QQCTN	港務設施、車輛	**14,038,372**	15,578,094
QQCTU	房屋建築物、港務設施、車輛	**8,914,069**	8,361,411
港聯榮物流	房屋建築物、庫場設施	**5,781,703**	5,383,485
青島實華	房屋建築物、庫場設施、機器設備	**841,038**	39,106,518
其他關聯方	房屋建築物、庫場設施、機器設備	**8,865,110**	13,362,327
		364,681,662	396,407,775

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯交易(續)

(b) 租賃(續)

(ii) 本集團作為承租方當年新增的使用權資產：

出租方名稱	租賃資產種類	2025年度	2024年度
QQCTN	庫場設施	**134,548,958**	–
港投集團	房屋建築物、機械設備	**31,449,701**	6,939,452
西聯	庫場設施	**5,128,643**	5,128,157
山海汽車租賃	車輛	**1,961,513**	3,444,540
青島港集團	房屋建築物	**1,554,261**	–
QQCTU	房屋建築物	**3,957**	–
		174,647,033	15,512,149

(iii) 本集團作為承租方承擔的租賃負債利息支出：

出租方名稱	2025年度	2024年度
青島港集團	**5,902,476**	6,480,676
山東港口財務公司	**5,722,987**	9,382,453
QQCTN	**3,470,480**	–
港投集團	**1,615,607**	1,280,413
西聯	**109,452**	109,939
山港國貿	**32,383**	53,467
其他關聯方	**142,791**	348,619
	16,996,176	17,655,567

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯交易(續)

(b) 租賃(續)

(iv) 本集團作為承租方直接計入當期損益的短期租賃和低價值租賃的租金費用：

出租方名稱	租賃資產種類	2025年度	2024年度
山東省港口集團及下屬公司*		197,058,608	109,534,815
青島港集團	房屋建築物、土地使用權、庫場設施、機器設備、港務設施	107,201,354	52,622,659
港投集團	房屋建築物、港務設施、庫場設施、機器設備、車輛	44,735,967	36,490,593
山港陸海冷鏈物流(青島)	庫場設施	14,400,000	–
山港產城融合威海	庫場設施	11,120,766	–
威海港	房屋建築物、庫場設施	8,439,854	6,998,930
港灣職業學院	房屋建築物	2,224,169	1,923,653
山港國貿	房屋建築物	1,868,865	5,616,836
威海港國際客運	房屋建築物、庫場設施	1,377,178	1,671,325
其他山東港口集團合併範圍內的下屬公司	房屋建築物	5,690,455	4,210,819
中遠海運集團及其下屬公司**		139,569	734,259
遠海智融	房屋建築物	–	552,212
港聯海物流	房屋建築物	139,569	139,569
遠海船代	房屋建築物	–	42,478
合營、聯營公司及其他公司		33,598,261	43,186,096
QQCTU	庫場設施	25,726,827	10,920,044
西聯	庫場設施	4,697,421	5,317,211
QDOT	港務設施	986,492	–
董家口中外運物流	庫場設施	298,449	–
QQCTN	庫場設施	–	26,569,401
其他關聯方	房屋建築物、庫場設施、機器設備	1,889,072	379,440
		230,796,438	153,455,170

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯交易(續)

(b) 租賃(續)

(v) 本集團作為承租方支付的租金：

出租方名稱	2025年度	2024年度
山東港口財務公司	202,369,495	39,246,573
青島港集團	156,964,150	99,665,397
QQCTN	39,057,688	28,929,143
港投集團	34,248,365	48,205,005
QQCTU	27,338,754	21,816,085
山港陸海冷鏈物流(青島)	15,696,000	–
山港產城融合威海	10,000,000	–
威海港	8,495,348	7,628,834
青港租賃公司	5,378,000	–
董家口中外運物流	5,176,017	2,020,759
西聯	4,934,375	6,958,072
山海汽車租賃	4,784,408	12,958,273
港灣職業學院	2,335,377	2,303,815
山港國貿	2,037,063	4,149,968
威海港國際客運	1,479,855	1,723,306
QQCT	963,813	1,597,626
其他關聯方	6,660,883	2,572,671
	527,919,591	279,775,527

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯交易(續)

(b) 租賃(續)

(v) 本集團作為承租方支付的租金：(續)

註：

* 該等交易為已符合香港聯合交易所證券上市規則第14A章的披露規定之持續關連交易，系本集團與山東省港口集團之交易。

** 該等交易為已符合香港聯合交易所證券上市規則第14A章的披露規定之持續關連交易，系本集團與中遠海運集團之交易。

根據本公司建議持續關連交易的公告，本集團與山東省港口集團、中遠海運集團獲批的交易額度如下，2025年交易額未超過交易額度。

本集團與山東省港口集團之交易：	獲批的交易額度
• 本集團從山東省港口集團採購產品及服務	7,700,000,000
• 本集團向山東省港口集團銷售產品及服務	3,400,000,000
• 本集團向山東省港口集團提供資產租賃服務	110,000,000
• 山東省港口集團向本集團提供資產租賃服務	660,000,000

本集團與中遠海運集團之交易：	獲批的交易額度
• 本集團向中遠海運集團銷售產品及服務	1,650,000,000
• 本集團從中遠海運集團購買產品及服務	660,000,000
• 本集團向中遠海運集團提供資產租賃服務	60,000,000

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯交易(續)

(c) 融資租賃及資金借貸

(i) 取得山東港口財務公司借款 –

	借款金額	起始日	到期日
山東港口財務公司	22,000,000	2025-1-2	2028-1-1
山東港口財務公司	46,800,000	2025-1-17	2030-1-16
山東港口財務公司	51,835,642	2025-1-23	2033-1-22
山東港口財務公司	10,000,000	2025-2-20	2028-2-19
山東港口財務公司	139,000,000	2025-2-27	2028-2-26
山東港口財務公司	40,225,001	2025-2-27	2033-2-26
山東港口財務公司	14,500,000	2025-3-14	2028-3-13
山東港口財務公司	26,000,000	2025-3-14	2028-3-13
山東港口財務公司	6,000,000	2025-3-20	2028-3-19
山東港口財務公司	8,882,194	2025-3-25	2030-3-24
山東港口財務公司	27,500,000	2025-3-26	2028-3-25
山東港口財務公司	2,000,000	2025-3-27	2026-3-26
山東港口財務公司	34,901,118	2025-3-28	2033-3-27
山東港口財務公司	12,500,000	2025-4-16	2028-4-15
山東港口財務公司	27,500,000	2025-4-25	2028-4-24
山東港口財務公司	2,000,000	2025-5-15	2026-5-14
山東港口財務公司	13,500,000	2025-5-15	2028-5-14
山東港口財務公司	4,000,000	2025-5-16	2026-5-15
山東港口財務公司	31,400,000	2025-5-22	2030-5-21
山東港口財務公司	38,000,000	2025-5-29	2028-5-28
山東港口財務公司	10,000,000	2025-6-12	2026-6-11
山東港口財務公司	13,500,000	2025-6-16	2028-6-15
山東港口財務公司	29,100,000	2025-6-20	2030-6-19
山東港口財務公司	78,000,000	2025-6-26	2028-6-25
山東港口財務公司	10,000,000	2025-7-2	2026-7-1
山東港口財務公司	49,900,000	2025-7-11	2028-7-10
山東港口財務公司	205,900,000	2025-7-11	2028-7-10
山東港口財務公司	208,000,000	2025-7-11	2028-7-10
山東港口財務公司	425,000,000	2025-7-11	2028-7-10

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯交易(續)

(c) 融資租賃及資金借貸(續)

(i) 取得山東港口財務公司借款－(續)

	借款金額	起始日	到期日
山東港口財務公司	3,000,000	2025-7-17	2026-7-16
山東港口財務公司	10,000,000	2025-7-17	2026-7-16
山東港口財務公司	23,800,000	2025-7-18	2030-7-17
山東港口財務公司	15,900,000	2025-7-21	2032-7-20
山東港口財務公司	3,000,000	2025-8-4	2026-8-3
山東港口財務公司	2,500,000	2025-8-6	2026-8-5
山東港口財務公司	36,900,000	2025-8-14	2028-8-13
山東港口財務公司	10,000,000	2025-8-14	2026-8-13
山東港口財務公司	14,029,629	2025-8-20	2032-8-19
山東港口財務公司	3,000,000	2025-8-21	2026-8-20
山東港口財務公司	5,697,961	2025-9-23	2032-9-22
山東港口財務公司	15,000,000	2025-10-16	2026-10-15
山東港口財務公司	2,760,000	2025-10-20	2026-10-19
山東港口財務公司	2,500,000	2025-10-28	2026-10-27
山東港口財務公司	3,000,000	2025-11-11	2026-11-10
山東港口財務公司	5,000,000	2025-11-20	2026-11-10
山東港口財務公司	3,000,000	2025-11-20	2026-10-19
山東港口財務公司	2,000,000	2025-11-20	2026-11-19
山東港口財務公司	2,215,941	2025-11-24	2030-11-23
山東港口財務公司	7,405,775	2025-11-26	2032-11-25
山東港口財務公司	4,900,000	2025-11-28	2032-11-27
山東港口財務公司	4,000,000	2025-12-8	2026-11-10
山東港口財務公司	1,000,000	2025-12-17	2026-12-16
山東港口財務公司	3,000,000	2025-12-29	2032-12-28
山東港口財務公司	7,071,000	2025-12-29	2032-12-28
山東港口財務公司	2,000,000	2025-12-29	2026-12-28
	1,780,624,261		

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯交易(續)

(c) 融資租賃及資金借貸(續)

(ii) 利息收入 –

	2025年度	2024年度
山東港口財務公司	**116,870,417**	117,062,229
商業保理	**27,120**	11,656
山港陽光慧採	**8**	90
	116,897,545	117,073,975

(iii) 關聯方借款利息支出 –

	2025年度	2024年度
山東港口財務公司	**92,313,732**	82,630,212
青島港集團	**829,612**	5,353,941
	93,143,344	87,984,153

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯交易(續)

(d) 投資收益

	2025年度	2024年度
QQCT	1,197,332,062	1,191,443,412
山東港口財務公司	107,704,758	112,485,597
青島實華	97,709,625	166,174,228
中聯運通	46,617,543	48,290,417
長榮集裝箱	32,846,457	28,655,614
青銀租賃	31,131,526	26,849,483
遠海智融	19,892,941	15,491,559
東港集裝箱	14,459,338	10,942,135
陸海裝備集團青島	12,183,366	18,546,294
青港國貿物流	8,303,108	14,982,234
科技公司	7,534,592	6,118,259
華能青島	6,567,976	6,789,203
港聯榮物流	6,469,808	5,954,941
青島港工	6,309,037	(9,783,773)
港聯海物流	6,055,858	4,911,507
山東振華能源	5,817,506	1,366,895
聯合船代	4,813,037	3,600,362
海灣液體化工	2,770,071	1,595,476
海聯集裝箱	2,650,346	1,303,428
山東港口能源	1,152,295	2,338,064
中石油倉儲	1,147,300	(1,513,585)
遠海船代	956,655	1,338,239
海路國際	829,318	1,036,577
前灣新合供應鏈	682,319	(40,928)
GSBN	379,784	(3,711,321)
董家口中外運物流	362,550	373,061
山港能源發展	9,067	4,892
海外發展集團青島	9,010	998,630
山東中外運化工	203	–
保稅物流中心	6	–
西雙版納橡膠	(103,995)	(295,783)
山港陸海濟南	(255,901)	281,034
臨沂高速	(281,906)	(416,976)
董家口萬邦物流	(283,179)	(171,399)
中遠阿布扎比	(9,829,818)	(4,956,400)
QDOT	(31,349,393)	8,725,746
西聯	(47,639,057)	(3,078,554)
	1,532,954,213	1,656,628,568

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯交易(續)

(e) 關鍵管理人員薪酬

	2025年度	2024年度
關鍵管理人員薪酬	**13,447,995**	11,538,956

(f) 其他關聯交易

(i) 關聯方委託本集團收取及支付港口作業費、港務費和港口設施保安費等

	2025年度	2024年度
受關聯方委託收取資金 —		
QQCT	**4,787,525,969**	4,550,947,951
QQCTN	**2,284,906,892**	1,954,037,611
QQCTU	**1,515,206,865**	1,611,971,136
QQCTUA	**608,074,426**	543,167,772
	9,195,714,152	8,660,124,470
向關聯方支付資金 —		
QQCT	**4,883,436,999**	4,370,657,262
QQCTN	**2,339,247,895**	1,895,743,376
QQCTU	**1,541,598,777**	1,575,309,967
QQCTUA	**618,104,038**	531,444,997
	9,382,387,709	8,373,155,602

本公司之子公司集裝箱發展公司及青港物流為關聯方QQCT、QQCTU、QQCTUA及QQCTN向其客戶代為收取港口作業費、港務費和港口設施保安費並支付給上述關聯方。

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯交易(續)

(f) 其他關聯交易(續)

(ii) 關聯方代本集團收取的貨物港務費、停泊費、保安費

	2025年度	2024年度
QQCT	63,600,915	64,716,926
青島實華	38,765,849	59,300,745
QQCTU	35,453,488	28,053,723
QQCTN	29,947,442	29,458,937
QQCTUA	10,527,117	10,125,869
西聯	7,562,305	8,063,649
QDOT	–	11,117,440
	185,857,116	210,837,289

關聯方青島實華、QQCT等公司向客戶收取貨物港務費、停泊費、保安費，並按照約定50%的比例上交本公司。

(iii) 接受關聯方委託支付採購款

	2025年度	2024年度
QDOT	75,480,717	74,268,464
青島港工	69,495,351	63,850,645
QQCT	52,267,327	48,248,832
QQCTU	29,944,493	28,116,759
QQCTN	15,973,615	19,445,721
青島實華	11,063,834	16,137,295
陸海裝備集團青島	8,727,759	84,475,520
西聯	8,598,508	11,908,935
山海物業青島	8,059,289	11,800,975
港投集團	1,851,641	3,406,431
長榮集裝箱	1,184,756	1,879,406
華能青島	1,121,168	2,125,153
港灣職業學院	940,310	1,138,318
青島港集團	661,375	2,978,945
山港生產保障	602,801	1,039,518
港投集團	335,689	739,559
心血管醫院	–	1,471,573
其他關聯方	6,047,837	7,349,231
	292,356,470	380,381,280

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯交易(續)

(f) 其他關聯交易(續)

(iii) 接受關聯方委託支付採購款(續)

本公司之子公司通澤商貿為關聯方提供代理採購服務，接受關聯方委託向供貨商支付採購款。

(6) 關聯方餘額

(a) 貨幣資金

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
山東港口財務公司－銀行存款	12,465,896,078	–	12,297,234,573	–
山東港口財務公司－其他貨幣資金	2,711,455	–	6,124,092	–
山東港口財務公司－應計利息	42,261,093	–	18,209,038	–
	12,510,868,626	–	12,321,567,703	–

(b) 應收票據

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
青島港工	23,307,100	(694,552)	–	–
國際郵輪	2,110,350	(62,888)	1,759,294	(68,612)
陸海裝備集團青島	1,126,206	(33,561)	2,935,990	(114,504)
青港旅行社	–	–	967,440	(37,730)
	26,543,656	(791,001)	5,662,724	(220,846)

八 關聯方關係及其交易(續)

(6) 關聯方餘額(續)

(c) 應收賬款

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
山東港灣建設	**155,278,835**	**(21,101,330)**	88,923,469	(9,454,363)
青島實華	**85,629,357**	**(7,044,899)**	134,766,668	(6,122,858)
QDOT	**50,584,353**	**(6,917,131)**	78,287,096	(12,670,751)
青島港工	**35,685,286**	**(8,738,778)**	37,316,085	(5,425,610)
QQCTN	**25,704,191**	**(2,017,243)**	30,240,732	(1,454,175)
QQCT	**23,744,497**	**(1,185,722)**	31,015,531	(1,409,308)
QQCTU	**23,487,611**	**(1,073,384)**	18,986,962	(880,384)
陸海裝備集團日照	**18,341,047**	**(4,070,322)**	17,595,103	(1,386,174)
山港快線	**14,421,949**	**(659,083)**	6,252,409	(283,859)
港投集團	**13,974,470**	**(1,233,277)**	15,475,396	(1,350,642)
長榮集裝箱	**13,445,264**	**(646,159)**	2,632,258	(119,505)
山港陸海物流發展	**12,635,184**	**(577,428)**	42,504,322	(1,929,696)
海外發展集團青島	**12,079,132**	**(552,016)**	11,896,693	(540,110)
連運國際物流	**11,542,193**	**(527,478)**	5,158,131	(234,179)
QQCTUA	**11,276,762**	**(515,348)**	1,739,154	(78,958)
山港陸海蘭州	**10,572,501**	**(844,373)**	7,464,873	(338,905)
山港陸海聯地	**9,226,938**	**(421,671)**	–	–
山港陸海鄭州	**9,215,812**	**(421,163)**	7,576,192	(343,959)
膠東國際集裝箱海運	**9,004,362**	**(411,499)**	6,229,033	(282,798)
東港集裝箱	**8,407,053**	**(384,202)**	3,527,591	(160,153)
遠洋大亞	**7,454,451**	**(340,668)**	3,268,357	(148,383)
中國外輪代理	**6,547,128**	**(299,194)**	5,270,712	(239,290)
遠海智融	**6,304,948**	**(288,136)**	7,549,015	(342,725)
山東振華能源	**5,736,068**	**(262,138)**	–	–
山港航運集團	**5,641,304**	**(257,808)**	419,051	(19,025)
山東航務工程	**5,620,974**	**(4,101,580)**	6,195,821	(3,423,014)
山海物業青島	**5,331,808**	**(334,888)**	2,953,151	(134,073)
威海港	**5,272,450**	**(344,211)**	1,905,151	(86,494)

八 關聯方關係及其交易(續)

(6) 關聯方餘額(續)

(c) 應收賬款(續)

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
中遠阿布扎比	4,538,783	(207,422)	4,640,159	(210,663)
青島港集團	4,367,068	(2,303,842)	12,032,120	(4,177,676)
西聯	4,096,495	(187,210)	2,433,966	(122,117)
中遠集運	3,940,024	(180,059)	1,487,344	(67,525)
濰坊散貨碼頭	3,742,032	(171,011)	2,158,667	(98,003)
上海泛亞	3,516,294	(160,695)	1,734,259	(78,735)
港聯榮物流	3,336,187	(152,464)	1,202,483	(54,593)
陸海裝備海陽	3,299,078	(150,768)	–	–
山港海運威海	3,262,856	(149,113)	3,860,448	(175,264)
山港陽光慧採	2,914,035	(133,171)	2,736,598	(124,242)
陸海物流日照	2,856,413	(130,538)	3,091,995	(140,377)
濱州港通管道	2,496,666	(173,647)	2,496,666	(113,349)
港灣市政建設	1,789,310	(81,771)	–	–
港聯海物流	1,734,625	(79,272)	1,588,772	(72,130)
環海灣開發建設	1,658,471	(497,541)	1,658,471	(165,847)
渤海灣輪駁	1,549,432	(70,809)	2,423,706	(110,036)
山東港口濰坊港	1,530,000	(1,224,000)	1,530,000	(1,092,420)
海聯集裝箱	1,425,804	(65,159)	1,280,037	(58,114)
山港陸海濟南	1,213,377	(55,451)	487,482	(22,132)
陸海裝備集團青島	1,103,728	(78,133)	4,222,733	(1,934,165)
中遠威治罐箱物流	1,415,865	(49,225)	988,768	(44,890)
青港國貿物流	576,191	(26,332)	274,181	(12,448)
陸海國際物流	583,228	(25,272)	1,122,510	(50,962)
中遠海運物流	538,923	(24,629)	3,762,135	(170,801)
前灣新合供應鏈	2,158,953	(19,638)	2,043,485	(92,774)
山港陸海聊城	20,722	(947)	161,831	(7,347)
董家口萬邦物流	2,475	(113)	2,636,143	(2,634,933)
董家口鐵路	1,107	(51)	15,654,383	(710,709)
山港服務發展	–	–	2,202,183	(99,979)
其他關聯方	11,428,999	(513,260)	12,047,700	(547,030)
	673,263,069	(72,482,672)	667,108,181	(62,048,652)

八 關聯方關係及其交易(續)

(6) 關聯方餘額(續)

(d) 合同資產

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
QQCTU	**10,880,601**	**(525,533)**	10,880,601	(427,608)
QQCT	**10,549,242**	**(509,528)**	18,629,681	(732,146)
青島實華	**2,131,200**	**(102,937)**	2,131,200	(83,756)
港投集團	**1,053,345**	**(50,877)**	–	–
山東港灣建設	**–**	**–**	37,164,729	(1,460,574)
青島港工	**–**	**–**	10,395,040	(408,525)
山港陸海物流發展	**–**	**–**	3,880,502	(152,504)
其他關聯方	**–**	**–**	633,673	(24,904)
	24,614,388	**(1,188,875)**	83,715,426	(3,290,017)

八 關聯方關係及其交易(續)

(6) 關聯方餘額(續)

(e) 預付款項及其他非流動資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
國際郵輪港開發建設	120,039,040	–
陸海裝備集團青島	106,259,500	2,706,440
董家口鐵路	8,179,672	6,811,586
青島港工	6,459,115	–
山港文化傳媒	5,000,000	5,000,000
山港服務發展	1,612,000	456,398
科技公司	1,991,170	444,000
港投集團	101,936	7,869,747
中國外輪代理	87,017	535,128
山海汽車租賃	24,557	193,134
青島中遠海運集裝箱	13,565	1,652,065
青島港集團	13,558	688,958
陸海裝備集團	–	50,614,000
山港舟道物泊信息	–	2,152,687
西聯	–	300,135
上海泛亞	–	24,975
其他關聯方	2,068,953	2,056,090
	251,850,083	81,505,343

(f) 其他應收款

應收股利 –

	2025年12月31日	2024年12月31日
QDOT	81,810,723	–
遠海智融	19,892,941	17,621,365
海外發展集團青島	540,042	–
青港國貿物流	–	4,745,177
陸海裝備集團	–	1,611,067
海路國際	–	725,320
山港陸海濟南	–	44,938
	102,243,706	24,747,867

八 關聯方關係及其交易(續)

(6) 關聯方餘額(續)

(f) 其他應收款(續)

其他 –

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
QDOT	40,343,524	(1,286,958)	35,463,137	(965,710)
西聯	17,760,007	(621,189)	14,296,049	(417,247)
青島港工	17,723,778	(566,831)	16,474,167	(450,147)
QQCT	12,729,306	(411,692)	8,095,097	(213,715)
山港陸海物流發展	23,177,938	(391,838)	5,040,078	(133,327)
長榮集裝箱	12,231,089	(341,931)	12,400,718	(301,038)
陸海物流日照	10,786,524	(344,090)	5,159,344	(140,496)
威海港國際客運	10,185,096	(514,889)	9,220,429	(502,699)
遠海智融	9,396,158	(300,219)	10,147,560	(278,667)
東港集裝箱	9,266,716	(262,644)	5,369,025	(125,782)
遠洋大亞	10,159,758	(264,634)	9,435,551	(256,943)
QQCTU	6,667,276	(212,686)	4,204,162	(114,485)
山港陸海聯地	6,298,309	(200,916)	–	–
中遠海運報關	3,819,056	(121,828)	–	–
QQCTN	3,490,448	(111,345)	6,113,459	(166,478)
青島港集團	3,292,402	(145,403)	4,598,916	(183,091)
港聯海物流	3,033,270	(97,117)	2,877,731	(78,676)
東方海外貨櫃	3,012,449	(95,778)	2,186,336	(59,265)
陸海裝備集團青島	2,430,252	(77,678)	44,843,992	(1,241,144)
中國外輪代理	3,245,122	(5,096)	4,937,125	(19,855)
青島實華	2,227,824	(71,068)	5,449,360	(148,807)
QQCTUA	2,181,109	(69,577)	–	–
港聯榮物流	2,160,079	(69,185)	2,085,069	(56,779)
港投集團	1,611,777	(51,416)	6,414,213	(169,222)
山港陸海蘭州	1,265,735	(40,377)	–	–
青島中遠海運集裝箱	1,020,000	–	300,000	–
陸海裝備集團日照	1,000,000	(31,900)	–	–
山港航運集團	936,167	(22,245)	200,000	–
山東港灣建設	764,054	(24,373)	–	–
山海物業青島	495,301	(15,800)	3,122,169	(85,172)
華能青島	105,273	(3,358)	1,781,493	(48,513)
連運國際物流	695	(22)	1,799,986	(49,016)
中聯運通	–	–	1,656,922	(90,434)
山港集團濱州港	–	–	851,994	(23,201)
其他關聯方	4,620,725	(96,046)	4,668,111	(154,294)
	227,437,217	(6,870,129)	229,192,193	(6,474,203)

八　關聯方關係及其交易（續）

(6)　關聯方餘額（續）

(g)　短期借款

	2025年12月31日	2024年12月31日
山東港口財務公司－信用借款	99,760,000	95,250,000
山東港口財務公司－應計利息	76,576	82,649
	99,836,576	95,332,649

(h)　應付票據

	2025年12月31日	2024年12月31日
陸海裝備集團青島	52,632,000	400,000
港投集團	6,414,842	–
科技公司	4,594,000	–
青島港工	4,203,603	9,407,781
青港國貿物流	–	1,052,807
	67,844,445	10,860,588

八 關聯方關係及其交易(續)

(6) 關聯方餘額(續)

(i) 應付賬款

	2025年12月31日	2024年12月31日
青島實華	342,497,652	494,431,116
青島港工	178,448,050	190,233,530
QQCTU	137,797,761	210,403
QDOT	99,217,814	45,455,021
山港陸海物流發展	93,571,101	110,001,556
西聯	35,977,126	3,800,565
港投集團	30,596,470	26,927,400
陸海裝備集團青島	20,743,479	13,037,983
QQCT	15,501,936	1,772,050
威海鼎信建築	10,463,536	15,223,464
華能青島	7,928,184	7,615,143
QQCTUA	6,789,834	11,038
日照港集裝箱發展	5,653,639	33,260,147
董家口鐵路	5,266,713	–
青島港集團	4,576,744	5,171,819
中船燃青島	3,623,260	4,207,500
陸海重工	3,190,422	2,198,861
山港陸海鄭州	3,038,466	2,780,772
心血管醫院	2,644,371	205,337
港灣職業學院	2,638,625	–
山港產城融合威海	1,934,941	–
陸海物流煙台	1,739,747	–
山海物業青島	1,346,565	4,498,813
山東航務工程	1,244,689	–
山港陽光慧採	642,412	6,038,577
長榮集裝箱	576,330	1,922,696
陸海物流日照	498,205	13,846
山港山海保安	329,406	2,455,952
董家口中外運物流	313,372	1,728,929
前灣新合供應鏈	148,700	15,256,328
山港陸海聊城	101,925	2,154,348
陸海國際物流	15	37,635
陸海物流渤海灣	–	2,069
山港國際投資	–	6,106,001
其他關聯方	20,265,160	13,921,877
	1,039,306,650	1,010,680,776

八 關聯方關係及其交易(續)

(6) 關聯方餘額(續)

(j) 預收款項

	2025年12月31日	2024年12月31日
長榮集裝箱	–	4,922,270
遠海智融	291,983	267,874
前灣新合供應鏈	48,671	44,820
山東陸海通數字	–	51,020
	340,654	5,285,984

(k) 合同負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
中遠集運	7,602,593	–
東方海外貨櫃	2,913,042	1,758,918
遠洋大亞	2,257,096	3,294,634
中國外輪代理	1,060,176	14,686
港投集團	938,949	850,940
山港國貿日照公司	624,958	–
陸海國際物流	591,917	–
山港陸海物流發展	465,950	2,041,825
青島中遠海運集裝箱	350,000	124,782
心血管醫院	303,914	1,426,415
青島外輪代理	108,790	108,790
青島港集團	–	2,376,579
港航能源	–	1,396,343
董家口鐵路	–	836,193
陸海物流日照	–	6,069
山港快線	–	1,978
其他關聯方	3,794,083	1,283,549
	21,011,468	15,521,701

八 關聯方關係及其交易(續)

(6) 關聯方餘額(續)

(I) 其他應付款

	2025年12月31日	2024年12月31日
青島港工	1,008,521,883	875,258,842
陸海裝備集團青島	187,506,909	232,642,939
山港陸海物流發展	159,780,044	105,240,785
山東港灣建設	155,553,663	253,735,635
山港服務發展	114,457,879	848,788
QQCT	103,246,069	203,547,570
山港科技集團	34,263,073	549,367
QQCTU	28,039,778	54,934,639
QQCTN	15,559,372	65,421,036
青島港集團	12,128,309	11,953,407
港投集團	11,413,312	50,247,347
科技公司	7,885,089	10,284,019
長榮集裝箱	7,755,231	4,053,450
山海物業威海	7,091,556	6,466,909
QQCTUA	6,861,692	17,043,997
山港工程管理	5,160,007	8,250,139
威海魯檢	4,073,296	5,484,746
威海鼎信建築	3,680,749	6,156,314
山海物業青島	2,254,898	82,907,066
威海港通科技	2,016,747	4,906,296
QDOT	1,976,246	228,360
心血管醫院	1,443,721	255,863
山港陽光慧採	1,301,868	489,972
山東魯檢	1,211,000	–
青島中遠海運集裝箱	1,083,232	71,890
山港通工程管理諮詢	886,436	1,004,503
山港山海保安	874,700	44,974,988
中遠集運	431,409	1,451,409
其他關聯方	28,795,354	24,761,493
	1,915,253,522	2,073,171,769

八　關聯方關係及其交易（續）

(6)　關聯方餘額（續）

(m)　其他非流動負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
QQCT	1,631,243,933	1,828,665,308
QQCTN	35,265,160	37,784,100
QQCTU	7,665,613	8,875,973
長榮集裝箱	4,544,784	–
	1,678,719,490	1,875,325,381

(n)　長期借款

	2025年12月31日	2024年12月31日
山東港口財務公司－信用借款	3,402,713,156	2,289,726,759
山東港口財務公司－應計利息	2,603,416	2,500,227
	3,405,316,572	2,292,226,986

八 關聯方關係及其交易(續)

(6) 關聯方餘額(續)

(o) 租賃負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
青島港集團	**120,482,644**	149,766,689
QQCTN	**106,177,123**	–
港投集團	**28,616,980**	15,982,972
山海汽車租賃	**4,468,584**	2,889,577
山東港口財務公司	**–**	177,873,612
山港國貿	**–**	1,044,587
QQCT	**–**	388,771
QQCTU	**–**	291,916
	259,745,331	348,238,124

(p) 長期應付款

	2025年12月31日	2024年12月31日
青港租賃公司	**125,850,000**	120,572,284
青島港集團	**–**	136,925,067
	125,850,000	257,497,351

(q) 應付職工薪酬

	2025年12月31日	2024年12月31日
關鍵管理人員	**6,239,415**	2,968,138

八 關聯方關係及其交易(續)

(7) 資產負債表日後經營租賃收款額

根據已簽訂的不可撤銷的經營性租賃合同，除附註四(16)所述經營租出承諾事項外，本集團未來應收取關聯方租金匯總如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
QQCTN	44,271,714	8,679,800
QDOT	43,878,942	28,237,800
QQCT	33,180,838	26,960,522
長榮集裝箱	17,909,281	44,550,602
QQCTU	15,023,320	7,407,180
遠海智融	11,551,775	3,791,600
港聯海物流	9,767,493	996,780
東港集裝箱	9,084,052	8,391,200
港聯榮物流	5,778,298	80,000
QQCTUA	5,596,579	2,661,100
青島港工	3,149,189	3,162,560
山海物業青島	2,168,917	2,043,000
山東陸海通數字	1,228,106	1,693,270
青島港集團	1,128,954	1,185,402
科技公司	1,102,019	1,779,441
陸海裝備集團青島	1,060,780	1,092,000
前灣新合供應鏈	777,872	48,670
青島實華	653,950	40,737,440
西聯	561,387	586,720
山港山海保安	499,091	524,046
山東港口能源	392,878	412,522
中船燃青島	332,954	370,914
山港生產保障	256,537	269,364
青港國貿物流	178,886	93,915
山港科技集團	103,680	–
山港生活保障	97,143	102,000
海灣液體化工	46,080	–
山港陽光慧採	24,528	–
山海汽車租賃	17,143	–
山港投控	15,151	–
海聯集裝箱	–	2,607,260
威海世昌酒業	–	255,000
海灣液體化工	–	46,080
國際郵輪	–	2,825
	209,837,537	188,769,013

八 關聯方關係及其交易(續)

(7) 資產負債表日後經營租賃收款額(續)

2024年7月12日，本公司第四屆董事會第十九次會議，審議通過了《關於本次重組方案調整構成重大調整的議案》等有關議案，根據調整後的方案，公司擬發行股份及支付現金購買日照港集團持有的日照港油品碼頭有限公司100%股權、日照實華原油碼頭有限公司50.00%股權和煙台港集團持有的山東聯合能源管道輸送有限公司53.88%股權、山東港源管道物流有限公司51.00%股權，並以詢價的方式發行股份募集配套資金。

2025年2月21日，本公司召開第四屆董事會第二十五次會議，審議通過了《關於擬對原重組方案進行調整的議案》，因原重組方案中的標的公司山東聯合能源管道輸送有限公司和山東港源管道物流有限公司部分重要客戶的破產事項解決進展不及預期等原因，為維護上市公司和中小股東利益，經各方充分論證、審慎研究，決定撤回原重組方案申請文件，並擬將原重組方案調整為不再收購山東聯合能源管道輸送有限公司53.88%股權、山東港源管道物流有限公司51.00%股權，同時保留以支付現金購買資產的方式收購日照港油品碼頭有限公司100%股權和日照實華原油碼頭有限公司50.00%股權。

由於日照實華被美國列入特別指定國民清單，可能對標的公司相關業務產生較大影響，為了維護公司及股東整體利益，本公司與日照港集團於2025年12月12日簽署了有關上述交易的終止協議。

八 關聯方關係及其交易(續)

(8) 董事利益及權益

(a) 董事及執行總裁薪酬

2025年度每位董事、監事及執行總裁的薪酬如下：

	作為董事提供服務的薪酬						就管理本公司或子公司而提供的其他服務的薪酬	
姓名	酬金	工資及補貼	年金計劃	養老保險費	其他社會保險	獎金		合計
執行董事：								
蘇建光	-	-	-	-	-	-	-	-
張保華	-	572,436	75,744	43,235	25,570	843,835	-	1,560,820
非執行董事：								
李武成	-	-	-	-	-	-	-	-
王芙玲	-	498,851	75,744	43,235	25,570	712,620	-	1,356,020
朱濤(i)	-	-	-	-	-	-	-	-
崔亮	-	-	-	-	-	-	-	-
吳宇(ii)	-	-	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事：								
鄒國強(iii)	50,040	-	-	-	-	-	-	50,040
李曉慧(iv)	41,261	-	-	-	-	-	-	41,261
姜省路(v)	41,261	-	-	-	-	-	-	41,261
李燕(vi)	224,708	-	-	-	-	-	-	224,708
蔣敏(vii)	224,708	-	-	-	-	-	-	224,708
黎國浩(viii)	273,771	-	-	-	-	-	-	273,771

八 關聯方關係及其交易(續)

(8) 董事利益及權益(續)

(a) 董事及執行總裁薪酬(續)

姓名	作為董事提供服務的薪酬						就管理本公司或子公司而提供的其他服務的薪酬	合計
	酬金	工資及補貼	年金計劃	養老保險費	其他社會保險	獎金		
監事：								
姚雋雋	-	283,160	35,550	32,426	19,098	406,093	-	776,327
袁青	-	-	-	-	-	-	-	-
樓鋼	-	283,620	35,166	32,426	19,098	394,005	-	764,315
王濤	-	282,240	34,578	32,426	19,098	385,957	-	754,299
獨立非執行監事：								
楊秋林(ix)	128,004	-	-	-	-	-	-	128,004
王亞平(x)	128,004	-	-	-	-	-	-	128,004
	1,111,757	1,920,307	256,782	183,748	108,434	2,742,510	-	6,323,538

(i) ：於2025年10月28日離任。

(ii) ：於2025年10月28日就任。

(iii) ：於2025年10月28日就任。

(iv) ：於2025年10月28日就任。

(v) ：於2025年10月28日就任。

(vi) ：於2025年10月28日離任。

(vii) ：於2025年10月28日離任。

(viii) ：於2025年10月28日離任。

(ix) ：於2025年10月28日離任。

(x) ：於2025年10月28日離任。

八 關聯方關係及其交易(續)

(8) 董事利益及權益(續)

(a) 董事及執行總裁薪酬(續)

2024年度每位董事、監事及執行總裁的薪酬如下：

	作為董事提供服務的薪酬						就管理本公司子公司而提供的其他服務的薪酬	
姓名	酬金	工資及補貼	年金計劃	養老保險費	其他社會保險	獎金		合計
執行董事：								
蘇建光	–	–	–	–	–	–	–	–
張保華	–	461,340	133,622	42,390	25,476	889,767	–	1,552,595
非執行董事：								
李武成	–	–	–	–	–	–	–	–
王芙玲	–	478,140	112,749	42,390	25,476	689,922	–	1,348,677
朱濤	–	–	–	–	–	–	–	–
崔亮(i)	–	–	–	–	–	–	–	–
薛寶龍(ii)	–	–	–	–	–	–	–	–
獨立非執行董事：								
李燕	273,771	–	–	–	–	–	–	273,771
蔣敏	273,771	–	–	–	–	–	–	273,771
黎國浩	332,646	–	–	–	–	–	–	332,646
監事：								
劉水國(iii)	–	454,976	62,208	42,390	25,476	469,998	–	1,055,048
謝春虎(iv)	–	–	–	–	–	–	–	–
姚雋雋	–	375,600	62,208	42,390	25,476	439,874	–	945,548
袁青(v)	–	–	–	–	–	–	–	–
樓鋼(vi)	–	220,020	34,887	24,727	15,006	256,104	–	550,744
王濤(vii)	–	93,900	13,561	10,597	6,491	108,956	–	233,505
李正旭(viii)	–	–	–	–	–	–	–	–
獨立非執行監事：								
楊秋林	155,963	–	–	–	–	–	–	155,963
王亞平	155,963	–	–	–	–	–	–	155,963
	1,192,114	2,083,976	419,235	204,884	123,401	2,854,621	–	6,878,231

八 關聯方關係及其交易(續)

(8) 董事利益及權益(續)

(a) 董事及執行總裁薪酬(續)

	為本公司或子公司提供董事服務		為本公司或子公司提供其他服務		合計	
	2025年度	2024年度	**2025年度**	2024年度	**2025年度**	2024年度
董事薪酬						
(執行及非執行董事)	**2,916,840**	2,901,272	**–**	–	**2,916,840**	2,901,272

於2025年度，非執行董事朱濤，2025年1月至2025年10月在中遠海運港口任職並領薪。2025年10月28日，因工作調整，朱濤先生辭任本公司非執行董事職務；非執行董事崔亮，2025年1月至2025年12月在青島港集團任職並領薪。非執行董事吳宇2025年10月28日就任，在中遠海運港口任職並領薪。

於2024年度，非執行董事朱濤，2024年1月至2024年12月在中遠海運港口任職並領薪；非執行董事薛寶龍，2024年1月至2024年3月在青島港集團任職並領薪。2024年3月28日，因工作調整，薛寶龍先生辭任本公司非執行董事及董事會戰略發展委員會委員職務。非執行董事崔亮2024年6月6日就任，在青島港集團任職並領薪。

於2025年度，董事蘇建光、李武成2025年1月至2025年12月在青島港集團任職並領薪；監事袁青2025年1月至2025年12月在青島港集團任職並領薪。

八　關聯方關係及其交易（續）

(8)　董事利益及權益（續）

(a)　董事及執行總裁薪酬（續）

於2024年度，董事蘇建光、李武成2024年1月至2024年12月在青島港集團任職並領薪；監事謝春虎2024年1月至2024年3月在青島港集團任職並領薪。2024年3月28日，因工作調整，謝春虎先生辭任本公司監事及監事會主席職務。監事袁青2024年6月6日就任，在青島港集團任職並領薪。

(a)　2025年度，不存在董事放棄酬金之情況（2024年度：無）。

(b)　2025年度，本集團無因董事提供董事服務而承擔的退休福利（2024年度：無）。

(c)　2025年度，本集團不存在董事的終止福利（2024年度：無）。

(d)　2025年度，本集團沒有就獲得董事服務而向第三方支付的對價（2024年度：無）。

(e)　2025年度，本集團未向董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體作出貸款、類似貸款和惠及該等人士的其他交易，或就董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體的貸款提供擔保（2024年度：無）。

(f)　2025年度，本公司沒有簽訂任何由本公司的董事直接或間接在其中擁有重大權益的重要交易、安排或合同（2024年度：無）。

(g)　本公司董事與監事薪酬是根據其職務、責任、本公司薪酬政策及現行市場狀況釐定，經股東會批准而定。

八 關聯方關係及其交易(續)

(9) 薪酬最高的前五位

2025年度本集團薪酬最高的前五位中包括2位董事(2024年度：2位董事)，其薪酬已反映在附註八(8)中；其他3位(2024年度：3位)的薪酬合計金額列示如下：

	2025年度	2024年度
工資及補貼	1,186,032	1,199,311
年金計劃	140,904	267,204
社會保險費	206,414	203,597
獎金	2,073,985	1,890,885
	3,607,335	3,560,997

	人數	
	2025年度	2024年度
薪酬範圍：		
港幣0元－1,000,000元	–	–
港幣1,000,000元－1,500,000元	3	3
港幣1,500,000元－2,000,000元	–	–
	3	3

九 承諾事項

(1) 資本性支出承諾事項

以下為本集團於資產負債表日，已簽約而尚不必在資產負債表上列示的資本性支出承諾：

	2025年12月31日	2024年12月31日
港務設施等	1,177,233,614	1,449,676,460

十 資產負債表日後事項

公司擬將2025年度可用於分配利潤的45%進行現金分紅，分紅總額為人民幣224,202.59萬元(含稅)(2025年度公司現金分紅總額約佔公司合併報表中歸屬於上市公司股東淨利潤的43%)。按照公司總股本6,491,100,000股計算，公司擬向全體股東每10股派發現金紅利人民幣3.454元(含稅)，其中，公司已於2025年12月24日，向全體股東派發2025年中期股息人民幣95,159.53萬元(每10股現金紅利人民幣1.466元(含稅))。經股東會批准後，剩餘股息人民幣129,043.06萬元(每10股派發現金紅利人民幣1.988元(含稅))將於股東會後兩個月內支付。

於2026年1月14日，董事會批准關於港聯海物流修訂公司章程的議案。本次修訂完成前，港聯海物流財務報表不納入青港物流或中遠物流之合併財務報表。本次修訂完成後，雖然港聯海物流股權結構未發生改變，但青港物流在港聯海物流股東會的表決權得到進一步提升。因此，青港物流取得港聯海物流之控制權，並於2026年1月1日起，將其納入本集團之合併財務報表。港聯海物流成為本公司的附屬公司。有關進一步詳情，請參見本公司日期為2026年1月14日之公告。除存在上述資產負債表日後事項披露事項外，本集團無其他重大資產負債表日後事項。

十一 其他事項

(1) 本公司之子公司物流園發展與英陸平行汽車進出口代理合同糾紛案：

本公司之子公司物流園發展因代理榮成市英陸平行進口汽車有限公司(以下簡稱「英陸平行汽車」)進口汽車事宜，於2019年11月向威海市中級人民法院提起訴訟，根據2020年11月10日威海市中級人民法院出具的民事判決書，判決英陸平行汽車支付物流園發展墊資款、稅款、進口代理費及利息損失等合計人民幣129,000,724元，山東弘通致遠投資有限公司、個人張弘對英陸平行汽車債務在人民幣48,938,763元範圍內承擔連帶保證責任。判決生效後，英陸平行汽車通過抵頂固定資產，張弘通過抵頂房屋等已清償部分債務，物流園發展已對賬面剩餘應收款項63,379,156元全額計提壞賬準備，並於2024年核銷。

2025年3月，英陸平行汽車起訴物流園發展，要求物流園發展向其交付代理進口協議下的進口汽車，或賠償對應的車輛損失，並賠償至實際支付之日的資金佔用利息損失。2025年7月，案件二次開庭，英陸平行汽車再次變更訴訟請求，要求物流園發展返還英陸平行汽車129輛車，若無法返還則向英陸平行汽車賠償車輛損失143,293,300元。

十一 其他事項(續)

(1) 本公司之子公司物流園發展與英陸平行汽車進出口代理合同糾紛案：(續)

根據2025年11月12日威海市環翠區人民法院出具的民事判決書，駁回英陸平行汽車的全部訴訟請求，物流園發展勝訴。2025年11月，英陸平行汽車提交上訴狀，該上訴申請已被威海市中級人民法院已正式受理，後續物流園發展將持續跟進案件相關情況。

(2) 本公司之子公司國際油港控貨監管作業糾紛涉訴案：

本公司之子公司國際油港因提供控貨監管作業服務事宜，於本年度被PETROLUX SDN.BHD公司(以下簡稱「佩特羅公司」)起訴，佩特羅公司訴請國際油港交付儲存的原油貨物；若無法交付，則需按貨物價值賠償損失，並同時賠償資金佔用損失。2025年12月30日，青島海事法院一審判決認定國際油港在本案中無過錯，駁回佩特羅公司訴訟請求。佩特羅公司提起上訴，截至本財務報表批准報出日，該案件二審尚未開庭審理。

基於北京市中倫(青島)律師事務所針對該案件所發表的法律意見，同時考慮一審判決中法院所查明的案件情況及判決結果，本公司預期該訴訟不會對本集團經營產生重大不利影響，後續將持續跟進案件進展相關情況。

(3) 重大非股權投資：

2025年12月8日至2025年12月19日，公司第五屆董事會第二次會議表決通過以下兩項投資建設議案：

根據《關於投資建設青島港董家口港區瑯琊台灣作業區東部集裝箱碼頭一期工程的議案》的決議，同意公司投資建設董家口港區瑯琊台灣作業區東部集裝箱碼頭一期工程，該工程擬建3個集裝箱專業化泊位，設計年通過能力320萬TEU，項目投資估算為909,706.71萬元。

根據《關於投資建設青島港董家口港區瑯琊台灣作業區灣底通用碼頭工程的議案》的決議，同意公司投資建設董家口通用碼頭工程，該灣底通用碼頭工程擬建7個3-7萬噸通用泊位，設計年通過能力1,433萬噸，項目投資估算為661,458萬元。

公司已於2026年3月19日取得上述兩個項目的用海批覆，兩個項目的建設週期均約4年，預計2029年建成。

十二 資產負債表日後經營租賃收款額

本集團作為出租人，資產負債表日後應收的租賃收款額的未折現金額匯總如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以內	192,856,113	174,020,089
一到二年	8,774,311	6,388,612
二到三年	8,021,736	6,003,412
三到四年	5,346,580	5,454,574
四到五年	5,000,900	5,709,210
五年以上	23,765,333	30,145,416
	243,764,973	227,721,313

十三 金融工具及相關風險

本集團的經營活動會面臨各種金融風險，主要包括市場風險(主要為外匯風險、利率風險和其他價格風險)、信用風險和流動性風險。上述金融風險以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述：

董事會負責規劃並建立本集團的風險管理架構，制定本集團的風險管理政策和相關指引並監督風險管理措施的執行情況。本集團已制定風險管理政策以識別和分析本集團所面臨的風險，這些風險管理政策對特定風險進行了規定，涵蓋了市場風險、信用風險和流動性風險管理等諸多方面。本集團定期評估市場環境及本集團經營活動的變化以決定是否對風險管理政策及系統進行更新。本集團的風險管理由風險控制委員會按照董事會批准的政策開展。風險控制委員會通過與本集團其他業務部門的緊密合作來識別、評價和規避相關風險。本集團內部審計部門就風險管理控制及程序進行定期的審核，並將審核結果上報本集團的審計委員會。

(1) 市場風險

(a) 外匯風險

本集團的主要經營位於中國境內，主要業務以人民幣結算。本集團已確認的外幣資產和負債及未來的外幣交易(外幣資產和負債及外幣交易的計價貨幣主要為美元和歐元)存在外匯風險。本集團持續監控集團外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的外匯風險；於2025年12月31日，本集團無外幣借款，本集團可通過簽署遠期外匯合約或貨幣互換合約的方式來達到規避外匯風險的目的。於2025年度，本集團未簽署任何遠期外匯合約或貨幣互換合約。

十三 金融工具及相關風險(續)

(1) 市場風險(續)

(a) 外匯風險(續)

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團內記賬本位幣為人民幣的公司持有的外幣金融資產和外幣金融負債折算成人民幣的金額列示如下：

	2025年12月31日			
	美元項目	歐元項目	其他項目	合計
外幣金融資產–				
貨幣資金	343,206,949	34,605,069	2,996	377,815,014
應收賬款	159,275,820	–	26,543	159,302,363
其他應收款	163,016,056	–	–	163,016,056
	665,498,825	34,605,069	29,539	700,133,433
外幣金融負債–				
應付賬款	(60,229,597)	–	(12,065)	(60,241,662)
其他應付款	(168,766,190)	–	–	(168,766,190)
	(228,995,787)	–	(12,065)	(229,007,852)

	2024年12月31日			
	美元項目	歐元項目	其他項目	合計
外幣金融資產–				
貨幣資金	369,805,714	31,330,979	4,183	401,140,876
應收賬款	216,859,989	97,526	4,211	216,961,726
其他應收款	117,045,425	–	–	117,045,425
	703,711,128	31,428,505	8,394	735,148,027
外幣金融負債–				
應付賬款	(114,564,528)	–	(11,118)	(114,575,646)
其他應付款	(110,111,286)	–	(39,560)	(110,150,846)
	(224,675,814)	–	(50,678)	(224,726,492)

十三 金融工具及相關風險(續)

(1) 市場風險(續)

(a) 外匯風險(續)

於2025年12月31日，對於本集團記賬本位幣為人民幣的各類美元金融資產和美元金融負債，如果人民幣對美元升值或貶值4%，其他因素保持不變，則本集團將減少或增加淨利潤約13,095,000元(2024年12月31日：約14,371,000元)，對其他綜合收益無影響；於2025年12月31日，對於本集團記賬本位幣為人民幣的各類歐元金融資產和歐元金融負債，如果人民幣對歐元升值或貶值4%，其他因素保持不變，則本集團將減少或增加淨利潤約1,038,000元(2024年12月31日：約943,000元)，對其他綜合收益無影響。

(b) 利率風險

本集團的利率風險主要產生於長期借款及長期應付款等長期帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。

於2025年12月31日，本集團長期帶息債務主要為人民幣計價掛鈎LPR的浮動利率合同，金額為3,163,863,879元(2024年12月31日1,961,915,320元)。其餘部分按固定利率計息。

於2025年12月31日，本集團長期應付款包括視同抵押借款的售後回租安排和政府專項債本金320,000,000元，全部按固定利率計息。

本集團持續監控集團利率水平。利率上升會增加新增帶息債務的成本以及本集團尚未付清的以浮動利率計息的帶息債務的利息支出，並對本集團的財務業績產生不利影響，管理層會依據最新的市場狀況及時做出調整，這些調整可能是進行利率互換的安排來降低利率風險。於2025年度及2024年度本集團並無利率互換安排。

於2025年12月31日，如果以浮動利率LPR計算的借款利率上升或下降50個基點，而其他因素保持不變，本集團的淨利潤會減少或增加約11,864,490元(2024年12月31日：7,358,182元)。

十三 金融工具及相關風險(續)

(1) 市場風險(續)

(c) 其他價格風險

本集團其他價格風險主要產生於各類權益工具投資，存在權益工具價格變動的風險。

於2025年12月31日，如果本集團各類權益工具投資的預期價格上漲或下跌10%，其他因素保持不變，則本集團將增加或減少淨利潤約25,804,000元(2024年12月31日：約26,789,000元)。

(2) 信用風險

本集團信用風險主要產生於貨幣資金、應收票據、應收賬款、合同資產、應收款項融資、其他應收款、債權投資、其他債權投資等，以及未納入減值評估範圍的以公允價值計量且其變動計入當期損益的債務工具投資。於資產負債表日，本集團金融資產的賬面價值已代表其最大信用風險敞口。

本集團貨幣資金主要存放於聲譽良好並擁有較高信用評級的國有銀行和其他大中型上市銀行以及山東港口財務公司，山東港口財務公司已制定嚴格的資金管理制度，目前大部分資產存放於中國人民銀行、國有銀行及境內股份制商業銀行，本集團認為其不存在重大的信用風險，幾乎不會產生因銀行及山東港口財務公司違約而導致的重大損失。

對於應收票據、應收賬款、合同資產、應收款項融資和其他應收款，本集團設定相關政策以控制信用風險敞口。本集團基於對客戶的財務狀況、從第三方獲取擔保的可能性、信用記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估客戶的信用資質並設置相應信用期。本集團會定期對客戶信用記錄進行監控，對於信用記錄不良的客戶，本集團會採用書面催款、縮短信用期或取消信用期等方式，以確保本集團的整體信用風險在可控的範圍內。

於2025年12月31日及2024年12月31日，除披露的本集團對湖南酷鋪長期應收款因債務人提供抵押物價值大於賬面餘額未計提壞賬準備外，本集團無重大的因債務人抵押而持有的擔保物和其他信用增級。

十三 金融工具及相關風險（續）

(3) 流動性風險

本集團內各子公司負責其自身的現金流量預測。本集團在匯總各子公司現金流量預測的基礎上，在集團層面持續監控短期和長期的資金需求，以確保維持充裕的現金儲備；同時持續監控是否符合借款協議的規定，從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。

於資產負債表日，本集團各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

	2025年12月31日				
	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
短期借款	100,298,232	–	–	–	100,298,232
應付票據	258,794,437	–	–	–	258,794,437
應付賬款	1,536,214,860	–	–	–	1,536,214,860
其他應付款	3,931,882,854	–	–	–	3,931,882,854
一年內到期的非流動負債	587,722,835	–	–	–	587,722,835
長期借款	–	510,935,213	2,209,915,724	688,957,734	3,409,808,671
租賃負債	–	102,243,402	81,906,487	1,063,213	185,213,102
長期應付款	–	125,590,000	12,720,000	221,200,000	359,510,000
	6,414,913,218	738,768,615	2,304,542,211	911,220,947	10,369,444,991

	2024年12月31日				
	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
短期借款	96,570,120	–	–	–	96,570,120
應付票據	485,891,250	–	–	–	485,891,250
應付賬款	1,612,906,291	–	–	–	1,612,906,291
其他應付款	4,224,759,266	–	–	–	4,224,759,266
一年內到期的非流動負債	587,933,425	–	–	–	587,933,425
長期借款	–	499,570,448	901,716,455	858,817,909	2,260,104,812
租賃負債	–	118,482,065	176,864,896	69,457,137	364,804,098
長期應付款	–	145,653,750	121,350,000	–	267,003,750
	7,008,060,351	763,706,263	1,199,931,351	928,275,046	9,899,973,011

十三 金融工具及相關風險(續)

(3) 流動性風險(續)

銀行借款及其他借款償還期分析如下：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	銀行借款	山港財務公司借款	其他借款	銀行借款	山港財務公司借款	其他借款
一年以內	11,473,242	511,560,000	–	15,000,000	505,720,000	200,000
一至二年	32,917,956	399,440,000	120,000,000	15,000,000	414,407,863	136,500,000
二至五年	62,899,424	1,994,322,435	–	88,166,424	682,994,301	120,000,000
五年以上	53,442,102	597,150,721	200,000,000	15,000,000	781,854,595	–
	160,732,724	3,502,473,156	320,000,000	133,166,424	2,384,976,759	256,700,000

十四 公允價值估計

公允價值計量結果所屬的層次，由對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值所屬的最低層次決定：

第一層次：相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。

第二層次：除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。

第三層次：相關資產或負債的不可觀察輸入值。

(1) 持續的以公允價值計量的資產和負債

於2025年12月31日，持續的以公允價值計量的資產按上述三個層次列示如下：

	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融資產				
交易性金融資產–				
理財產品	–	–	–	–
股權投資	7,139,277	–	–	7,139,277
應收款項融資–				
應收銀行承兑匯票	–	–	119,318,404	119,318,404
其他非流動金融資產–				
股權投資	–	–	344,054,651	344,054,651
合計	7,139,277	–	463,373,055	470,512,332

十四 公允價值估計(續)

(1) 持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

於2024年12月31日，持續的以公允價值計量的資產按上述三個層次列示如下：

	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融資產				
交易性金融資產–				
理財產品	–	–	–	–
股權投資	8,050,643	–	–	8,050,643
應收款項融資–				
應收銀行承兑匯票	–	–	212,131,274	212,131,274
其他非流動金融資產–				
股權投資	–	–	357,184,402	357,184,402
合計	8,050,643	–	569,315,676	577,366,319

本集團無持續的以公允價值計量的負債。

本集團以導致各層次之間轉換的事項發生日為確認各層次之間轉換的時點。本年度無各層次間的轉換。

對於在活躍市場上交易的金融工具，本集團以其活躍市場報價確定其公允價值；對於不在活躍市場上交易的金融工具，本集團採用估值技術確定其公允價值。所使用的估值模型主要為現金流量折現模型和市場可比公司模型等。估值技術的輸入值主要包括無風險利率、基準利率、預期收益率、PE乘數、PB乘數、缺乏流動性折扣等。

十四 公允價值估計(續)

(1) 持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

上述第三層次資產變動如下：

	2024年12月31日	購買	背書或貼現	結算	計入期末持有資產的當期利得或損失	2025年12月31日	當期利得總額計入損益的利得或損失
金融資產							
交易性金融資產-							
理財產品	-	-	-	-	-	-	-
應收款項融資-							
應收銀行承兑匯票	212,131,274	974,900,197	(572,265,036)	(495,448,031)	-	119,318,404	(181,677)
其他非流動金融資產-							
股權投資	357,184,402	-	-	(39,888,390)	26,758,639	344,054,651	172,217,367
合計	569,315,676	974,900,197	(572,265,036)	(535,336,421)	26,758,639	463,373,055	172,035,690

	2023年12月31日	購買	背書或貼現	結算	2024年12月31日	當期利得總額計入損益的利得或損失
金融資產						
交易性金融資產-						
理財產品	280,665,064	350,000,000	-	(630,665,064)	-	2,576,061
應收款項融資-						
應收銀行承兑匯票	314,538,178	1,153,254,827	(701,539,782)	(554,121,949)	212,131,274	(103,056)
其他非流動金融資產-						
股權投資	393,840,402	-	-	(36,656,000)	357,184,402	34,143,621
合計	989,043,644	1,503,254,827	(701,539,782)	(1,221,443,013)	569,315,676	36,616,626

十四 公允價值估計（續）

(1) 持續的以公允價值計量的資產和負債（續）

(a) 計入當期損益的利得或損失分別計入利潤表中的公允價值變動收益、投資收益等項目。

第三層次公允價值計量的相關信息如下：

	2025年12月31日公允價值	估值技術	輸入值 名稱	範圍／加權平均值	與公允價值之間的關係	可觀察／不可觀察
應收款項融資-應收銀行承兌匯票	119,318,404	現金流折現	預期貼現息率	0.23%-0.42%	負相關	不可觀察
				PE乘數：13.9-58.4		
				PB乘數：0.6-2.1		
				缺乏流動折扣：		
其他非流動金融資產-股權投資	344,054,651	市場法	可比上市公司	8.2%-14.3%	正相關	不可觀察
	463,373,055					

	2024年12月31日公允價值	估值技術	輸入值 名稱	範圍／加權平均值	與公允價值之間的關係	可觀察／不可觀察
交易性金融資產-理財產品	-	現金流折現	預期收益率	1.4%-3.24%	正相關	不可觀察
應收款項融資-應收銀行承兌匯票	212,131,274	現金流折現	預期貼現息率	0.76%-2.61%	負相關	不可觀察
				缺乏流動性折扣：		
其他非流動金融資產-股權投資	357,184,402	市場法	可比上市公司	10%-20%	正相關	不可觀察
	569,315,676					

十四 公允價值估計(續)

(2) 不以公允價值計量但披露其公允價值的資產和負債

本集團以攤餘成本計量的金融資產和金融負債主要包括：應收票據、應收賬款、其他應收款、長期應收款、短期借款、應付票據、應付賬款、其他應付款、長期借款、長期應付款、租賃負債等。

上述不以公允價值計量的金融資產和金融負債的賬面價值與公允價值差異很小。

十五 資本管理

本集團資本管理政策的目標是為了保障本集團能夠持續經營，從而為股東提供回報，並使其他利益相關者獲益，同時維持最佳的資本結構以降低資本成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付給股東的股利金額、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

本集團不受制於外部強制性資本要求，利用資本負債比率監控資本。此比率按照債務淨額除以總資本計算。債務淨額按有息債務金額扣減現金及現金等價物計算，總資本按照合併資產負債表中所列示的所有者權益加債務淨額計算。

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團的資本負債比率列示如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行借款本金	3,663,205,880	2,518,143,183
委託借款	–	136,700,000
視同抵押借款的售後回租安排	120,000,000	120,000,000
政府專項債	200,000,000	–
減：現金	(12,746,849,218)	(12,207,737,449)
淨資產	(8,763,643,338)	(9,432,894,266)
股東權益	50,116,493,452	46,792,086,399
總資本	41,352,850,114	37,359,192,133
資本負債比率	不適用	不適用

於2025年12月31日，本集團現金及現金等價物金額大於有息負債金額。

十六 公司財務報表主要項目附註

(1) 貨幣資金

	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行存款	1,701,311,561	40,151,667
山東港口財務公司存款	6,337,073,068	6,336,333,869
其他貨幣資金	–	–
應收利息	31,401,154	5,327,773
	8,069,785,783	6,381,813,309
其中：存放在境外的款項	36,894	38,876

於2025年12月31日，無其他貨幣資金餘額（2024年12月31日：無其他貨幣資金餘額）。

(2) 應收賬款

	2025年12月31日	2024年12月31日
應收賬款	397,224,491	462,812,450
減：壞賬準備	(19,366,520)	(19,479,669)
	377,857,971	443,332,781

本公司部分業務以收取現金、預收款、銀行承兑匯票或商業承兑匯票的方式進行，其餘業務則主要附有30-90天的信用期。

(a) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以內	368,838,113	460,206,329
一到二年	28,386,378	–
二到三年	–	–
三年以上	–	2,606,121
	397,224,491	462,812,450

應收賬款主要依據業務發生日期入賬，按入賬日期列示的應收賬款賬齡與按發票日期列示的賬齡基本一致。

十六 公司財務報表主要項目附註(續)

(2) 應收賬款(續)

(b) 於2025年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款匯總分析如下：

	應收賬款餘額	合同資產餘額	壞賬準備及減值準備金額	佔應收賬款和合同資產餘額總額比例
餘額前五名的應收賬款和合同資產總額	121,069,026	–	(5,129,430)	30.48%

(c) 2025年度，本公司無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款(2024年度：無)。

(d) 壞賬準備

本公司對於應收賬款，無論是否存在重大融資成份，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

	2025年12月31日				2024年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	金額	佔總額比例	金額	計提比例
單項計提壞賬準備(i)	–	–	–	–	–	–	–	–
按組合計提壞賬準備(ii)	397,224,491	100.00%	(19,366,520)	4.88%	462,812,450	100.00%	(19,479,669)	4.21%
	397,224,491	100.00%	(19,366,520)	4.88%	462,812,450	100.00%	(19,479,669)	4.21%

十六 公司財務報表主要項目附註(續)

(2) 應收賬款(續)

(d) 壞賬準備(續)

(i) 於2025年12月31日，本公司不存在單項計提壞賬準備的應收賬款(2024年12月31日：無)。

(ii) 組合計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

組合計提項目－關聯方組合：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
		整個存續期預			整個存續期預	
	金額	期信用損失率	金額	金額	期信用損失率	金額
一年以內	28,490,144	–	–	91,209,968	–	–
	28,490,144		–	91,209,968		–

組合計提項目－應收合併範圍外關聯方及第三方的應收賬款：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
		整個存續期預			整個存續期預	
	金額	期信用損失率	金額	金額	期信用損失率	金額
一年以內	340,347,969	4.86%	(16,527,882)	368,996,361	4.93%	(18,176,609)
一到二年	28,386,378	10.00%	(2,838,638)	–	–	–
三年以上	–	–	–	2,606,121	50.00%	(1,303,060)
	368,734,347		(19,366,520)	371,602,482		(19,479,669)

(iii) 2025年度轉回的壞賬準備金額為113,149元。

(e) 本年度無實際核銷的應收賬款及壞賬準備。

(f) 於2025年12月31日，本公司無質押的應收賬款(2024年12月31日：無)。

十六 公司財務報表主要項目附註(續)

(3) 應收款項融資

	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行承兑匯票	46,118,571	106,404,448

(a) 本公司視日常資金管理的需要將一部分銀行承兑匯票進行背書或貼現，且滿足終止確認的條件，故將本公司信用評級較好的銀行承兑匯票分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。於2025年12月31日，本公司按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備。本公司認為所持有的銀行承兑匯票信用風險特徵類似，無單項計提減值準備的銀行承兑匯票。此外，銀行承兑匯票不存在重大信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失。

2025年度本公司背書和貼現銀行承兑匯票且其所有權上幾乎所有的風險和報酬已轉移給其他方，相應終止確認的銀行承兑匯票賬面價值分別為441,313,895元和62,706,977元(2024年度：625,010,892元和0元)，相關貼現損失為142,347元(2024年度：0元，均計入投資收益)。

(b) 於2025年12月31日，本公司無列示於應收款項融資的銀行承兑匯票質押(2024年12月31日：無)。

(c) 於2025年12月31日，本公司已貼現或已背書但尚未到期的銀行承兑匯票金額為80,931,073元(2024年12月31日：無)。

2025年度本公司不存在重要的應收款項融資的核銷情況(2024年度：無)。

(4) 其他應收款

	2025年12月31日	2024年12月31日
應收股利	142,780,185	143,852,122
其他應收款	237,122,853	494,687,985
	379,903,038	638,540,107

十六 公司財務報表主要項目附註(續)

(4) 其他應收款(續)

應收股利分類如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
QDOT	81,810,723	–
青港供電	50,000,000	–
方舟智能	10,390,420	–
海外發展集團青島	540,042	–
三亞亞龍灣	39,000	19,500
青港物流	–	138,102,501
中石化青島	–	4,119,054
陸海裝備集團	–	1,611,067
	142,780,185	143,852,122

本公司不存在因資金集中管理而將款項歸集於其他方並列報於其他應收款的情況。

(a) 其他應收款賬齡分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以內	213,828,713	459,132,100
一到二年	20,704	6,143,326
二到三年	4,434,598	–
三年以上	29,999,957	30,162,457
	248,283,972	495,437,883

十六 公司財務報表主要項目附註(續)

(4) 其他應收款(續)

(b) 損失準備及其賬面餘額變動表

其他應收款的壞賬準備按類別分析如下：

	2025年12月31日				2024年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	金額	佔總額比例	金額	計提比例
單項計提壞賬準備(i)	-	-	-	-	-	-	-	-
按組合計提壞賬準備(ii)	248,283,972	100%	(11,161,119)	4.50%	495,437,883	100%	(749,898)	0.15%
	248,283,972	100%	(11,161,119)	4.50%	495,437,883	100%	(749,898)	0.15%

	第一階段				
	未來12個月內預期信用損失(組合)		未來12個月內預期信用損失(單項)		合計
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	壞賬準備
2024年12月31日	495,437,883	(749,898)	–	–	(749,898)
本年新增	–	(10,411,221)	–	–	(10,411,221)
本年減少	(247,153,911)	–	–	–	–
2025年12月31日	248,283,972	(11,161,119)	–	–	(11,161,119)

十六 公司財務報表主要項目附註(續)

(4) 其他應收款(續)

(b) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

於2025年12月31日，本公司不存在處於第二階段及第三階段的其他應收款(2024年12月31日：無)。處於第一階段的其他應收款分析如下：

(i) 於2025年12月31日，無單項計提壞賬準備的其他應收款。

(ii) 於2025年12月31日及2024年12月31日，組合計提壞賬準備的其他應收款均處於第一階段，分析如下：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	損失準備		賬面餘額	損失準備	
	金額	金額	計提比例	金額	金額	計提比例
內部公司組合	30,550,580	–	–	437,749,267	–	–
代理業務應收款項組合	6,747,386	(231,102)	3.43%	42,626,018	(70,758)	0.17%
押金及保證金組合	1,052,150	–	–	1,084,350	–	–
其他組合	209,933,856	(10,930,017)	5.21%	13,978,248	(679,140)	4.86%
	248,283,972	(11,161,119)		495,437,883	(749,898)	

(c) 本年度計提壞賬準備金額為10,411,221元，本年度未轉回壞賬準備，本年度無實際核銷其他應收款及壞賬準備。

十六 公司財務報表主要項目附註(續)

(4) 其他應收款(續)

(d) 於2025年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他應收款餘額總額比例	壞賬準備
青島青科自貿產業園區運營管理有限公司	應收股權轉讓款	182,803,324	一年以內	73.64%	(9,140,166)
摩科瑞物流	代付工程款	29,999,957	五年以上	12.08%	–
平安養老保險股份有限公司山東分公司	補充醫療保險統籌資金	13,088,278	一年以內	5.27%	–
西聯	代理業務應收款項及其他	7,923,767	一年以內、二至三年	3.19%	(975,288)
中國鐵路濟南局集團有限公司	代理業務應收款項及押金保證金	4,602,893	一年以內	1.85%	(227,645)
		238,418,219		**96.03%**	**(10,343,099)**

(e) 於2025年12月31日，本公司無按照應收金額確認的政府補助(2024年12月31日：無)。

(f) 於2025年12月31日，本公司無質押的其他應收款(2024年12月31日：無)。

(5) 長期應收款

	2025年12月31日	2024年12月31日
向子公司提供貸款	**55,079,827**	1,098,618,563
減：一年內到期的貸款	**(55,079,827)**	(468,618,563)
	–	630,000,000
貸款減值準備	**–**	–
	–	630,000,000

十六 公司財務報表主要項目附註(續)

(5) 長期應收款(續)

(a) 損失準備及其賬面餘額變動表

	第一階段	
	未來12個月內預期信用損失(組合)	
	賬面餘額	壞賬準備
2024年12月31日	1,098,618,563	–
本年新增	17,021,889	–
本年減少	(1,060,560,625)	–
2025年12月31日	55,079,827	–

於2025年12月31日及2024年12月31日，本公司不存在單項計提壞賬準備的長期應收款，組合計提壞賬準備的長期應收款均處於第一階段，分析如下：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	金額	計提比例	金額	金額	計提比例
內部公司組合	55,079,827	–	–	1,098,618,563	–	–

(6) 長期股權投資

	2025年12月31日	2024年12月31日
子公司(a)	8,903,888,406	8,747,888,225
合營企業(b)	12,070,646,713	11,212,049,008
聯營企業(c)	2,875,287,827	2,759,281,871
	23,849,822,946	22,719,219,104

於2025年12月31日，本公司管理層認為長期股權投資不存在減值，無需計提減值準備(2024年12月31日：無)。

十六 公司財務報表主要項目附註(續)

(6) 長期股權投資(續)

(a) 子公司

	2024年12月31日	本年增減變動			2025年12月31日
		追加投資	減少投資	其他	
青島港通用碼頭	1,284,094,256	–	–	–	1,284,094,256
青港物流	1,147,303,465	–	–	–	1,147,303,465
董家口通用碼頭	1,120,000,000	–	–	–	1,120,000,000
威海港發展	622,103,297	–	–	–	622,103,297
輪駁有限公司	588,095,404	–	–	–	588,095,404
國際發展	460,574,092	–	–	–	460,574,092
山東港聯化	441,660,000	–	–	–	441,660,000
青島外理	389,296,880	–	–	–	389,296,880
液體化工碼頭	384,149,458	–	–	–	384,149,458
董家口油品	300,368,260	–	–	–	300,368,260
摩科瑞物流	273,278,376	–	–	–	273,278,376
青東管道	255,000,000	–	–	–	255,000,000
青威集裝箱	211,227,174	–	–	181	211,227,355
青淄物流	200,000,000	–	–	–	200,000,000
港鑫油品	179,531,785	–	–	–	179,531,785
董家口石油倉儲	150,000,000	–	–	–	150,000,000
華港石油倉儲	148,920,000	–	–	–	148,920,000
通達能源	142,500,000	–	–	–	142,500,000
青港供電	134,195,060	30,000,000	–	–	164,195,060
施維策拖輪	115,500,000	–	–	–	115,500,000
南港油氣	45,006,152	–	–	–	45,006,152
應急救援	40,000,000	–	–	–	40,000,000
集裝箱發展公司	30,000,000	–	–	–	30,000,000
方舟智能	24,952,229	24,000,000	–	–	48,952,229
國際油港	20,000,000	80,000,000	–	–	100,000,000
通澤商貿	10,000,000	–	–	–	10,000,000
建管中心	10,000,000	30,000,000	–	–	40,000,000
物業公司	8,000,000	–	(8,000,000)	–	–
港佳物流	7,299,874	–	–	–	7,299,874
文化傳媒	3,000,000	–	–	–	3,000,000
威海港外輪理貨	1,832,463	–	–	–	1,832,463
	8,747,888,225	164,000,000	(8,000,000)	181	8,903,888,406

十六 公司財務報表主要項目附註（續）

(6) 長期股權投資（續）

(b) 合營企業

	2024年12月31日	本年增減變動					2025年12月31日
		按權益法調整的淨損益	其他綜合收益調整	其他權益變動	宣告發放現金股利或利潤	未實現內部交易損益	
QQCT	8,026,519,796	1,190,249,480	2,736,008	1,703,748	–	4,016,444	9,225,225,476
青島實華	1,589,029,309	93,252,815	140,000	(1,941,417)	(280,196,789)	(2,596,708)	1,397,687,210
QDOT	675,667,629	(32,469,330)	2,571,000	–	(81,810,723)	810,593	564,769,169
西聯	510,123,105	(49,549,120)	4,182,000	10,031	–	93,975	464,859,991
中石油倉儲	158,048,783	1,147,300	–	(104,948)	–	–	159,091,135
華能青島	132,827,869	5,078,276	–	–	–	1,489,699	139,395,844
董家口萬邦物流	67,421,824	(283,179)	–	–	–	–	67,138,645
董家口中外運物流	52,410,693	362,550	–	–	(294,000)	–	52,479,243
	11,212,049,008	1,207,788,792	9,629,008	(332,586)	(362,301,512)	3,814,003	12,070,646,713

十六 公司財務報表主要項目附註(續)

(6) 長期股權投資(續)

(c) 聯營企業

	2024年12月31日	本年增減變動					2025年12月31日
		按權益法調整的淨損益	其他綜合收益調整	其他權益變動	宣告發放現金股利或利潤	未實現內部交易損益	
山東港口財務公司	1,616,814,367	107,704,759	(2,130,540)	–	(50,618,519)	–	1,671,770,067
振華石油儲備	481,566,895	5,817,506	–	–	–	–	487,384,401
青銀租賃	177,693,524	31,131,526	–	–	(9,000,000)	–	199,825,050
青島港工	168,170,615	40,157,813	–	(4,828,660)	–	(23,654,223)	179,845,545
海灣液體化工	113,330,017	2,770,071	–	–	(420,000)	–	115,680,088
陸海裝備集團青島	99,677,236	15,716,484	–	(1,036,017)	–	(1,922,054)	112,435,649
科技公司	48,054,220	7,534,592	–	–	–	–	55,588,812
山港陸海濟南	40,629,365	(255,901)	–	–	–	–	40,373,464
海外發展集團青島	7,122,904	9,010	–	–	(977,371)	–	6,154,543
GSBN	6,222,728	379,784	(372,304)	–	–	–	6,230,208
	2,759,281,871	210,965,644	(2,502,844)	(5,864,677)	(61,015,890)	(25,576,277)	2,875,287,827

如附註二(1)所述，在編製公司財務報表時，青島港集團作為資本投入本公司的長期股權投資按國有資產管理部門批准的評估值為基礎，計入本公司的資產負債表。

十六 公司財務報表主要項目附註(續)

(7) 投資性房地產

	房屋及建築物	土地使用權	合計
原價			
2024年12月31日	58,627,286	1,112,716,171	1,171,343,457
本期增加：	–	–	–
固定資產轉入	186,152,178	–	186,152,178
無形資產轉入	–	49,391,000	49,391,000
本期減少：	–	–	–
處置	(34,544)	–	(34,544)
轉為自用	–	(31,068,766)	(31,068,766)
2025年12月31日	244,744,920	1,131,038,405	1,375,783,325
累計折舊			
2024年12月31日	(20,433,431)	(294,518,397)	(314,951,828)
本期增加：	–	–	–
本年計提	(6,893,836)	(26,939,139)	(33,832,975)
固定資產轉入	(9,068,354)	–	(9,068,354)
無形資產轉入	–	(3,539,688)	(3,539,688)
本期減少：	–	–	–
處置	22,932	–	22,932
轉為自用	–	8,646,137	8,646,137
2025年12月31日	(36,372,689)	(316,351,087)	(352,723,776)
賬面價值			
2025年12月31日	208,372,231	814,687,318	1,023,059,549
2024年12月31日	38,193,855	818,197,774	856,391,629

十六 公司財務報表主要項目附註(續)

(7) 投資性房地產(續)

	房屋及建築物	土地使用權	合計
原價			
2023年12月31日	42,827,926	1,054,423,288	1,097,251,214
固定資產轉入	15,799,360	–	15,799,360
無形資產轉入	–	58,292,883	58,292,883
2024年12月31日	58,627,286	1,112,716,171	1,171,343,457
累計折舊			
2023年12月31日	(13,889,186)	(253,880,365)	(267,769,551)
本年計提	(2,068,939)	(29,367,165)	(31,436,104)
固定資產轉入	(4,475,306)	–	(4,475,306)
無形資產轉入	–	(11,270,867)	(11,270,867)
2024年12月31日	(20,433,431)	(294,518,397)	(314,951,828)
賬面價值			
2024年12月31日	38,193,855	818,197,774	856,391,629
2023年12月31日	28,938,740	800,542,923	829,481,663

於2025年12月31日，本公司管理層認為投資性房地產不存在減值跡象，無需計提減值準備(2024年12月31日：無)。

於2025年12月31日，本公司不存在未辦妥權證的房產及土地使用權(2024年12月31日：無)。

十六 公司財務報表主要項目附註（續）

(8) 固定資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
固定資產	**11,283,931,447**	11,444,086,669
固定資產清理	**4,959,173**	1,723,060
	11,288,890,620	11,445,809,729

	房屋及建築物	港務設施	庫場設施	裝卸搬運設備	機器設備	船舶	運輸工具	通信設施	辦公及其他設備	合計
原價										
2024年12月31日	456,342,717	6,882,893,415	5,997,016,953	1,701,221,588	341,617,825	–	66,327,564	182,137,573	17,326,164	15,644,883,799
本年增加										
本年購置	290,370,673	–	–	37,433,451	8,947,522	–	7,002,780	76,129,840	958,749	420,843,015
在建工程轉入	4,642,038	141,661,611	–	43,656,517	11,910,526	–	–	18,627,391	–	220,498,083
其他	–	219,107	–	–	32,177	–	–	–	–	251,284
本年減少										
處置及報廢	–	(3,688,688)	(1,262,127)	(61,377,816)	(5,789,352)	–	(2,095,228)	(3,493,764)	(698,730)	(78,405,705)
轉入投資性房地產	–	–	(186,152,178)	–	–	–	–	–	–	(186,152,178)
其他	(2,522,245)	(1,528,326)	(69,845,827)	–	(578,761)	–	–	(32,177)	–	(74,507,336)
2025年12月31日	748,833,183	7,019,557,119	5,739,756,821	1,720,933,740	356,139,937	–	71,235,116	273,368,863	17,586,183	15,947,410,962
累計折舊										
2024年12月31日	(139,020,833)	(1,762,033,367)	(990,346,855)	(933,953,254)	(196,765,528)	–	(38,155,267)	(127,999,282)	(12,522,744)	(4,200,797,130)
本年增加										
本年計提	(17,794,052)	(191,024,166)	(201,865,936)	(72,680,977)	(30,316,237)	–	(3,819,982)	(24,254,999)	(1,498,012)	(543,254,361)
本年減少										
處置及報廢	–	986,926	–	58,922,704	5,557,778	–	2,011,419	3,354,014	670,781	71,503,622
轉入投資性房地產	–	–	9,068,354	–	–	–	–	–	–	9,068,354
2025年12月31日	(156,814,885)	(1,952,070,607)	(1,183,144,437)	(947,711,527)	(221,523,987)	–	(39,963,830)	(148,900,267)	(13,349,975)	(4,663,479,515)
淨值										
2025年12月31日	592,018,298	5,067,486,512	4,556,612,384	773,222,213	134,615,950	–	31,271,286	124,468,596	4,236,208	11,283,931,447
2024年12月31日	317,321,884	5,120,860,048	5,006,670,098	767,268,334	144,852,297	–	28,172,297	54,138,291	4,803,420	11,444,086,669

十六 公司財務報表主要項目附註（續）

(8) 固定資產（續）

	房屋及建築物	港務設施	庫場設施	裝卸搬運設備	機器設備	船舶	運輸工具	通信設施	辦公及其他設備	合計
原價										
2023年12月31日	390,381,972	6,699,449,934	6,010,564,974	1,559,897,158	275,812,528	-	63,806,019	175,514,586	25,926,372	15,201,353,543
本年增加										
本年購置	-	104,155	-	7,153,885	10,724,902	-	7,524,396	10,899,528	760,175	37,167,041
在建工程轉入	19,276,577	227,742,588	29,924,715	176,984,404	29,627,678	-	375,457	1,909,735	7,901	485,849,055
重分類調整	62,483,528	(44,355,748)	(43,384,751)	2,863,296	27,092,673	-	106,489	(2,703,296)	(8,949,577)	(6,847,386)
本年減少										
處置及報廢	-	(100)	(87,985)	(45,677,155)	(1,639,956)	-	(5,484,797)	(558,452)	(418,707)	(53,867,152)
轉出至持有待售	(15,799,360)	-	-	-	-	-	-	-	-	(15,799,360)
重分類調整	-	-	-	-	-	-	-	(2,924,528)	-	(2,924,528)
其他	-	(47,414)	-	-	-	-	-	-	-	(47,414)
2024年12月31日	456,342,717	6,882,893,415	5,997,016,953	1,701,221,588	341,617,825	-	66,327,564	182,137,573	17,326,164	15,644,883,799
累計折舊										
2023年12月31日	(126,286,895)	(1,586,982,481)	(788,317,863)	(912,147,609)	(166,321,674)	-	(39,884,660)	(105,014,343)	(17,966,170)	(3,742,921,695)
本年增加										
本年計提	(16,647,273)	(176,566,817)	(204,797,960)	(75,588,031)	(27,986,302)	-	(3,510,542)	(16,062,713)	(1,603,775)	(522,763,413)
重分類調整	(561,971)	1,515,835	2,745,036	9,556,211	(4,002,323)	-	(2,070)	(8,019,849)	6,714,899	7,945,768
本年減少										
處置及報廢	-	96	23,932	44,226,175	1,544,771	-	5,242,005	536,114	332,302	51,905,395
轉入投資性房地產	4,475,306	-	-	-	-	-	-	-	-	4,475,306
重分類調整	-	-	-	-	-	-	-	561,509	-	561,509
2024年12月31日	(139,020,833)	(1,762,033,367)	(990,346,855)	(933,953,254)	(196,765,528)	-	(38,155,267)	(127,999,282)	(12,522,744)	(4,200,797,130)
淨值										
2024年12月31日	317,321,884	5,120,860,048	5,006,670,098	767,268,334	144,852,297	-	28,172,297	54,138,291	4,803,420	11,444,086,669
2023年12月31日	264,095,077	5,112,467,453	5,222,247,111	647,749,549	109,490,854	-	23,921,359	70,500,243	7,960,202	11,458,431,848

於2025年12月31日，本公司無抵押的固定資產，無重大暫時閒置的固定資產（2024年12月31日：無）。

十六 公司財務報表主要項目附註(續)

(8) 固定資產(續)

2025年度固定資產計提的折舊金額為543,254,361元(2024年度：522,763,413元)，其中計入營業成本、管理費用、銷售費用及研發費用的折舊費用分別為：516,500,676元、24,470,071元、11,776元及2,271,838元(2024年度：504,322,844元、18,033,612元、11,840元及395,117元)。

由在建工程轉入固定資產的原價為193,467,411元(2024年度：485,849,055元)。

於2025年12月31日，本公司管理層認為固定資產不存在減值跡象，無需計提減值準備(2024年12月31日：無)。

於2025年12月31日，賬面價值181,328,393元(原價：213,393,494元)2024年12月31日，賬面價值188,203,046元，(原價：213,436,061元)的房產尚未辦理工程竣工財務決算，因此尚未辦理產權證書。

本公司通過經營租賃租出的固定資產，參見附註四(16)。

本公司作為出租人簽訂的租賃合同未設置餘值擔保條款。

(9) 在建工程

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
董家口港區北三突堤7-8泊位工程	256,530,955	-	256,530,955	14,870,892	-	14,870,892
青島港前灣港區北岸道路改造及配套管網工程	237,012,374	-	237,012,374	-	-	-
青島港前灣港區北岸鐵路擴能改造工程	100,890,383	-	100,890,383	71,384	-	71,384
其他工程	618,467,776	-	618,467,776	534,696,984	-	534,696,984
	1,212,901,488	-	1,212,901,488	549,639,260	-	549,639,260

十六 公司財務報表主要項目附註(續)

(9) 在建工程(續)

本公司在建工程賬面價值或新增金額大於1億元的重大在建工程項目列示如下：

(a) 重大在建工程項目變動

工程名稱	預算數	2024年12月31日	本年增加	本年轉入固定資產	本年出資	其他減少	2025年12月31日	工程投入佔預算的比例	工程進度	資金來源
董家口港區北三突堤7-8泊位工程	3,713,860,000	14,870,892	241,660,063	-	-	-	256,530,955	7	7	自有資金
青島港前灣港區北岸道路改造及配套管網工程	612,690,000	-	237,012,374	-	-	-	237,012,374	39	39	自有資金
青島港前灣港區北岸鐵路擴能改造工程	1,467,000,000	71,384	100,818,999	-	-	-	100,890,383	7	7	自有資金
其他工程	825,755,775	534,696,984	305,423,592	(193,467,411)	-	(28,185,389)	618,467,776	71	71	自有資金
	6,619,305,775	549,639,260	884,915,028	(193,467,411)	-	(28,185,389)	1,212,901,488			

十六 公司財務報表主要項目附註(續)

(9) 在建工程(續)

(a) 重大在建工程項目變動(續)

工程名稱	預算數	2023年12月31日	本年增加	本年轉入固定資產	本年出資	其他減少	2024年12月31日	工程投入佔預算的比例	工程進度	資金來源
其他工程	825,755,775	763,444,879	279,804,667	(485,849,055)	-	(7,761,231)	549,639,260	71	71	自有資金
		763,444,879	279,804,667	(485,849,055)	-	(7,761,231)	549,639,260			

於2025年12月31日，本公司管理層認為在建工程不存在減值跡象，無需計提減值準備(2024年12月31日：無)。

2025年度，本公司資本化的借款費用為85,177元(2024年度：無)。

本公司自建的房屋、港務設施、庫場設施等於2025年度完成竣工驗收並達到預定可使用狀態，相應轉入固定資產；機械、設備等於2025年度經安裝調試驗收後達到預定可使用狀態，相應轉入固定資產。

十六 公司財務報表主要項目附註(續)

(10) 無形資產

	土地使用權	軟件	海域使用權	其他	自行開發的數據資源無形資產	合計
原價						
2024年12月31日	2,202,551,853	234,187,152	49,391,000	30,190,624	258,518	2,516,579,147
本年增加						
購置	3,191,850	42,432,379	–	–	–	45,624,229
投資性房地產轉入	31,068,766	–	–	–	–	31,068,766
其他	–	51,555,003	–	–	–	51,555,003
本年減少						
轉入投資性房地產	–	–	(49,391,000)	–	–	(49,391,000)
2025年12月31日	2,236,812,469	328,174,534	–	30,190,624	258,518	2,595,436,145
累計攤銷						
2024年12月31日	(419,031,369)	(130,065,751)	(3,539,688)	(30,190,624)	(71,811)	(582,899,243)
本年增加						
計提	(46,311,528)	(43,676,168)	–	–	(86,173)	(90,073,869)
投資性房地產轉入	(8,646,137)	–	–	–	–	(8,646,137)
本年減少						
轉入投資性房地產	–	–	3,539,688	–		3,539,688
2025年12月31日	(473,989,034)	(173,741,919)	–	(30,190,624)	(157,984)	(678,079,561)
賬面價值						
2025年12月31日	1,762,823,435	154,432,615	–	–	100,534	1,917,356,584
2024年12月31日	1,783,520,484	104,121,401	45,851,312	–	186,707	1,933,679,904

十六 公司財務報表主要項目附註（續）

(10) 無形資產（續）

	土地使用權	軟件	海域使用權	其他	自行開發的數據資源無形資產	合計
原價						
2023年12月31日	2,244,512,407	173,902,955	49,391,000	30,190,624	–	2,497,996,986
本年增加						
購置	16,332,329	3,372,648	–	–	–	19,704,977
內部研發	–	53,987,021	–	–	258,518	54,245,539
其他	–	2,924,528	–	–	–	2,924,528
本年減少						
轉入投資性房地產	(58,292,883)	–	–	–	–	(58,292,883)
2024年12月31日	2,202,551,853	234,187,152	49,391,000	30,190,624	258,518	2,516,579,147
累計攤銷						
2023年12月31日	(387,530,221)	(97,138,137)	(2,551,873)	(29,193,749)	–	(516,413,980)
本年增加						
計提	(42,772,014)	(32,366,105)	(987,815)	(996,875)	(71,811)	(77,194,620)
其他	–	(561,509)	–	–	–	(561,509)
本年減少						
轉入投資性房地產	11,270,866	–	–	–	–	11,270,866
2024年12月31日	(419,031,369)	(130,065,751)	(3,539,688)	(30,190,624)	(71,811)	(582,899,243)
賬面價值						
2024年12月31日	1,783,520,484	104,121,401	45,851,312	–	186,707	1,933,679,904
2023年12月31日	1,856,982,186	76,764,818	46,839,127	996,875	–	1,981,583,006

2025年度無形資產的攤銷金額為90,073,869元（2024年度：77,194,620元）。

於2025年12月31日，本公司無被抵押的無形資產（2024年12月31日：無）。

於2025年12月31日，本公司管理層認為無形資產不存在減值跡象，無需計提減值準備（2024年12月31日：無）。

十六 公司財務報表主要項目附註(續)

(11) 資產減值及損失準備

	2024年12月31日	本年增加計提	本年減少轉回	2025年12月31日
應收賬款壞賬準備	19,479,669	–	(113,149)	19,366,520
其中：單項計提壞賬準備	–	–	–	–
組合計提壞賬準備	19,479,669	–	(113,149)	19,366,520
其他應收款壞賬準備	749,898	10,411,221	–	11,161,119
其中：單項計提壞賬準備	–	–	–	–
組合計提壞賬準備	749,898	10,411,221	–	11,161,119
	20,229,567	10,411,221	(113,149)	30,527,639

	2023年12月31日	本年減少轉回	2024年12月31日
應收賬款壞賬準備	19,504,682	(25,013)	19,479,669
其中：單項計提壞賬準備	–	–	–
組合計提壞賬準備	19,504,682	(25,013)	19,479,669
其他應收款壞賬準備	3,262,098	(2,512,200)	749,898
其中：單項計提壞賬準備	–	–	–
組合計提壞賬準備	3,262,098	(2,512,200)	749,898
	22,766,780	(2,537,213)	20,229,567

十六 公司財務報表主要項目附註（續）

(12) 資本公積

	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
股本溢價（附註四(43)）–				
青島港集團投入資本溢價	7,052,279,474	–	–	7,052,279,474
其他發起人出資溢價	783,586,608	–	–	783,586,608
發行股份	8,652,856,972	–	–	8,652,856,972
發行費用	(242,175,098)	–	–	(242,175,098)
同一控制下企業合併	(393,875,022)	–	–	(393,875,022)
子公司少數股東溢價出資	15,245,576	–	–	15,245,576
收購少數股東股權	(12,151,207)	–	(30,125)	(12,181,332)
其他資本公積 –				
權益法核算的被投資單位除綜合收益和利潤分配以外的其他權益變動	3,952,271	–	(6,197,263)	(2,244,992)
處置子公司的影響	144,424,899	–	–	144,424,899
	16,004,144,473	–	(6,227,388)	15,997,917,085

十六 公司財務報表主要項目附註(續)

(12) 資本公積(續)

	2023年12月31日	本年增加	本年減少	2024年12月31日
股本溢價(附註四(43))－				
青島港集團投入資本溢價	7,052,279,474	–	–	7,052,279,474
其他發起人出資溢價	783,586,608	–	–	783,586,608
發行股份	8,652,856,972	–	–	8,652,856,972
發行費用	(242,175,098)	–	–	(242,175,098)
同一控制下企業合併	(393,875,022)	–	–	(393,875,022)
子公司少數股東溢價出資	15,245,576	–	–	15,245,576
收購少數股東股權	(12,151,207)	–	–	(12,151,207)
其他資本公積－				
權益法核算的被投資單位除綜合收益和利潤分配以外的其他權益變動	13,330,798	–	(9,378,527)	3,952,271
處置子公司的影響	144,424,899	–	–	144,424,899
	16,013,523,000	–	(9,378,527)	16,004,144,473

十六 公司財務報表主要項目附註（續）

(13) 其他綜合收益

	資產負債表中其他綜合收益		
	2024年12月31日	本年發生額	2025年12月31日
不能重分類進損益的其他綜合收益			
重新計量設定受益計劃的變動額	(249,900,000)	119,360,000	(130,540,000)
權益法下不能轉損益的其他綜合收益	(20,647,365)	9,629,007	(11,018,358)
能重分類進損益的其他綜合收益	935,966	(2,502,843)	(1,566,877)
	(269,611,399)	126,486,164	(143,125,235)

	資產負債表中其他綜合收益		
	2023年12月31日	本年發生額	2024年12月31日
不能重分類進損益的其他綜合收益			
重新計量設定受益計劃的變動額	(50,440,000)	(199,460,000)	(249,900,000)
權益法下不能轉損益的其他綜合收益	(4,955,899)	(15,691,466)	(20,647,365)
能重分類進損益的其他綜合收益	6,454,322	(5,518,356)	935,966
	(48,941,577)	(220,669,822)	(269,611,399)

十六 公司財務報表主要項目附註(續)

(14) 未分配利潤

	2025年度	2024年度
年初未分配利潤	15,189,188,316	13,941,413,447
會計政策變更(附註二(31))	–	–
年初未分配利潤	15,189,188,316	13,941,413,447
加：本年淨利潤	4,321,378,066	4,315,345,088
子公司轉聯營公司的影響	–	–
減：提取法定盈餘公積	(11,380,298)	(431,534,509)
對股東的分配(附註四(47))	(2,254,359,030)	(2,636,035,710)
年末未分配利潤	17,244,827,054	15,189,188,316

(15) 營業收入和營業成本

	2025年度		2024年度	
	收入	成本	收入	成本
主營業務				
– 裝卸業務	4,692,178,303	(4,203,429,575)	4,592,535,901	(4,016,027,609)
	4,692,178,303	(4,203,429,575)	4,592,535,901	(4,016,027,609)
其他業務				
– 租金收入(i)	815,173,381	(282,231,297)	801,144,162	(266,384,923)
– 提供勞務及其他	246,170,873	(46,387,274)	282,127,197	(12,175,548)
	1,061,344,254	(328,618,571)	1,083,271,359	(278,560,471)
	5,753,522,557	(4,532,048,146)	5,675,807,260	(4,294,588,080)

(i) 本公司租金收入來自於出租自有港務設施、庫場設施、房屋及建築物、機器設備及運輸工具。2025年度，租金收入中不存在基於承租人的銷售額的一定比例確認的可變租金。

十六 公司財務報表主要項目附註(續)

(15) 營業收入和營業成本(續)

2025年度，銷售油、電等收入屬於在某一時點履行的履約義務，其餘勞務收入均屬於在某一時段內履行的履約義務。

於2025年12月31日，本公司已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務所對應的收入金額為97,429,021元(2024年12月31日：83,932,456元)，本公司均預計將於2026年度確認收入。

(16) 財務費用

	2025年度	2024年度
利息支出	840,565	–
加：租賃負債利息支出	5,884,233	6,652,762
減：資本化利息	85,177	–
利息費用	6,639,621	6,652,762
減：利息收入	(90,572,430)	(81,705,688)
福利精算的影響	32,640,000	41,550,000
匯兑損益	428,285	9,372,482
其他	247,999	98,267
	(50,616,525)	(24,032,177)

十六 公司財務報表主要項目附註(續)

(17) 費用按性質分類

利潤表中的營業成本、銷售費用、管理費用和研發費用按照性質分類，列示如下：

	2025年度	2024年度
職工薪酬	1,462,023,635	1,393,863,230
外付運費	1,390,520,040	1,428,922,378
分包成本	762,755,576	582,243,980
固定資產折舊	543,254,361	522,763,413
燃料費及水電費	181,716,664	204,522,196
其他原材料耗用	137,890,662	166,644,805
租賃費(i)	122,636,168	69,467,960
勞務外包	110,944,306	99,016,290
修理費	90,550,759	101,797,205
無形資產的攤銷	90,073,869	77,194,620
諮詢費	38,138,637	13,789,179
使用權資產折舊費	39,749,141	43,151,317
物業費	35,632,823	33,491,012
投資性房地產的折舊	33,832,975	31,436,104
審計師費用	5,223,429	6,871,195
其他	149,612,733	133,521,813
	5,194,555,778	4,908,696,697

(i) 如附註二(25)所述，本公司短期租賃和低價值租賃的租金支出直接計入當期損益，2025年度的金額為122,636,168元(2024年度：69,467,960元)。

十六 公司財務報表主要項目附註（續）

(18) 投資收益

	2025年度	2024年度
權益法核算的長期股權投資收益	1,396,992,162	1,529,534,861
成本法核算的長期股權投資收益	2,379,982,938	2,157,310,938
處置長期股權投資產生的投資收益	(3,942,118)	2,271,162
債權投資持有期間取得的利息收入	17,177,699	72,923,977
交易性金融資產持有期間取得的投資收益	–	1,088,235
滿足終止確認條件的應收款項融資、應收票據貼現損失	(142,347)	–
其他非流動金融資產持有期間取得的投資收益	2,543,794	9,325,221
處置其他非流動金融資產取得的投資收益	–	24,818,400
	3,792,612,128	3,797,272,794

十六 公司財務報表主要項目附註(續)

(19) 所得稅費用

	2025年度	2024年度
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	264,902,460	220,513,547
遞延所得稅	(63,033,189)	(2,394,290)
	201,869,271	218,119,257

將基於公司利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	2025年度	2024年度
利潤總額	4,523,247,337	4,533,464,345
按適用稅率計算的所得稅費用	1,130,811,834	1,133,366,086
調整以前期間所得稅影響	689,625	–
非應納稅投資收益	(944,879,724)	(924,042,755)
殘疾人工資加計扣除	(907,510)	(855,775)
不得扣除的成本、費用和損失	16,155,046	9,651,701
所得稅費用	201,869,271	218,119,257

財務報表補充資料

2025年度
（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

一 非經常性損益明細表

	2025年度	2024年度
非流動性資產處置損益（包括已計提資產減值準備的沖銷部分）	**30,074,810**	30,023,524
計入當期損益的政府補助（與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外）	**78,103,435**	82,218,604
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	**171,306,002**	16,532,023
因稅收、會計等法律、法規的調整對當期損益產生的一次性影響	**–**	61,130,000
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	**17,892,419**	(5,673,583)
其他符合非經常性損益定義的損益項目	**17,925,286**	16,395,591
小計	**315,301,952**	200,626,159
減：所得稅影響額	**(74,336,275)**	(33,425,599)
少數股東權益影響額（稅後）	**(14,151,321)**	(9,251,590)
合計	**226,814,356**	157,948,970

一 非經常性損益明細表(續)

(1) 非經常性損益明細表編製基礎

中國證券監督管理委員會於2023年頒佈了《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益(2023年修訂)》，(以下簡稱「2023版1號解釋性公告」)，該規定自公佈之日起施行。本集團按照2023版1號解釋性公告的規定編製2025年度非經常性損益明細表。

二 淨資產收益率及每股收益

	加權平均淨資產收益率(%)		每股收益			
			基本每股收益		稀釋每股收益	
	2025年度	2024年度	**2025年度**	2024年度	**2025年度**	2024年度
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	**11.95%**	12.65%	**0.81**	0.81	**0.81**	0.81
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	**11.44%**	12.27%	**0.78**	0.78	**0.78**	0.78

山东港口
SHANDONG PORT GROUP
青岛港国际股份有限公司
QINGDAO PORT INTERNATIONAL CO.,LTD.