

中持水务股份有限公司

2026年“提质增效重回报”行动方案

中持水务股份有限公司（以下简称“公司”）为深入贯彻中央经济工作会议和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，结合公司自身发展战略，制定了2026年度“提质增效重回报”行动方案（以下简称“行动方案”），主要举措如下：

一、聚焦转型升级与战略协同，提升经营质量

基于对上市公司价值和自身长期战略考虑，江苏芯长征微电子集团股份有限公司（以下简称“芯长征”）受让了长江生态环保集团有限公司持有的公司股份。截至目前，芯长征已成为公司控股股东，朱阳军先生成为公司实际控制人。控制权变更后，公司仍将坚决贯彻既有发展战略，转型升级、科技向新的主要发展方向保持不变。

2026年，公司聚焦工业污水处理业务，未来持续以菌剂业务作为突破口，并从以区域为导向的经营策略转向以行业为主要导向的经营策略，聚焦行业包括半导体、化工等。未来，公司将着重研究利用控股股东在新质生产力领域的强技术优势和深厚行业资源，探索公司业务科技向新的新方向和新路径，稳步打造公司业绩高质量发展的长效引擎。

二、夯实公司治理，加强规范运作

公司高度重视治理水平的提升，持续健全法人治理结构，完善内部管理制度。公司已构建由股东会、董事会和高级管理人员组成的治理架构，形成了权责明确、运作规范、相互协调、相互制衡的良性机制，为公司高效稳健运营提供了坚实的组织保障。公司坚持规范运作，做好风险管控，筑牢高质量发展根基。

2026年，公司将持续深化治理体系建设，严格按照法律法规及监管要求，不断完善权责清晰、运转协调、制衡有效的公司治理机制。公司将进一步提升董事会及各专门委员会的运作效能，强化独立董事的监督与决策支撑作用，推动治理架构更加科学、决策程序更加规范。同时，公司将持续优化内部控制体系，健全风险管理长效机制，以高水平治理赋能公司高质量发展，切实维护股东及利益

相关方的合法权益。

三、抓好“关键少数”，提升履职效能

公司将持续强化控股股东、实际控制人、董事及高级管理人员等“关键少数”的履职意识和责任担当，增强“关键少数”与公司、中小股东的风险共担及利益共享约束，推动规范运作理念深入落实。通过专题培训、监管政策解读、案例分享等方式，督促“关键少数”持续学习证券市场法律法规及行业法规，提升规范履职能力，确保重大决策合法合规、审慎稳健。

四、加强投资者沟通，传递公司价值

公司坚持高质量信息披露，以投资者需求为导向，为投资者价值判断和投资决策提供充分信息。公司一直积极建立与资本市场的有效沟通机制，高度重视与投资者的交流互动。

2026年，公司将继续完善投资者关系管理工作，积极搭建多元化投资者沟通渠道，帮助投资者了解公司经营情况，积极向资本市场传递公司价值。公司将通过召开股东会、业绩说明会、参与电话会议、接听投资者电话以及及时回复上证e互动平台提问等方式，解答投资者疑问、听取投资者意见与建议。同时，公司将采用图文简报等可视化形式对定期报告进行解读，提高定期报告可读性，提升投资者对公司价值的认同感。

五、其他说明

公司将持续评估本行动方案执行情况，按规定履行信息披露义务。本次行动方案系基于公司当前实际情况制定，旨在向投资者传递公司提升经营质量、积极回报投资者的决心，不构成对投资者的实质性承诺。方案的实施可能受到宏观经济、市场环境等因素影响，存在一定不确定性。敬请广大投资者注意投资风险。

中持水务股份有限公司董事会

2026年4月29日