

证券代码：600377

证券简称：宁沪高速

公告编号：2026-025

江苏宁沪高速公路股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案的评估报告

暨 2026 年度“提质增效重回报”行动方案

为深入贯彻落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》的要求，响应上海证券交易所（以下简称“上交所”）《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，践行以“投资者为本”的上市公司发展理念，进一步提高上市公司质量、提升投资者获得感，江苏宁沪高速公路股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）于 2024 年 3 月 7 日披露了《关于推动公司“提质增效重回报”及持续股东回报的公告》，并于 2025 年 8 月 28 日披露了本公司“提质增效重回报”进展情况。2025 年度公司切实履行并持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体举措，现将实施效果的评估情况暨 2026 年度“提质增效重回报”行动方案报告如下：

一、深耕主责主业，提升经营质效

2025 年，公司坚守路桥核心主业，以重大项目建设为支撑、智慧运营为驱动、精益管养为保障，全方位推进提质增效，路网规模、运行效能与服务水平同步提升，主业根基更加稳固。全年实现营业收入 202.89 亿元，归属于母公司净利润 45.94 亿元，扣除江苏银行分红周期影响后，同比增长约 2.00%；经营性净现金流约人民币 67.62 亿元；加权平均净资产收益率 11.48%；资产规模达 963.89 亿元。

重大项目梯次推进，形成“通车一批、建设一批、储备一批”的良性发展格局。宁扬长江大桥北接线、锡宜高速南段扩建项目顺利通车，路网结构持续完善；锡太、丹金、广靖北段扩建项目按计划有序实施，均预计 2028 年建成通车；沪宁高速江苏段改扩建完成前期调研论证，为后续扩容升级奠定基础。

智慧运营赋能增效，数智化转型纵深推进。收费自助化改造全面提速，混合车道自助化比例达 95%；完成 130 公里重点路段智慧扩容改造，管控策略有效性

提升至 92%，相关技术荣获国家级科技奖项并入选交通强国建设试点典型经验。构建“5 分钟救援圈”，应急处置效率大幅提升，路网拥堵与事故率显著下降。创新实施“运营焕新”行动与“一对一”定制服务，服务响应率 100%，有效带动通行费增收，实现服务升级与效益提升双赢。

精益管养守牢底线，路产保障能力持续增强。路网 MQI、PQI 指标稳定在 95 以上，桥隧技术状况保持最优水平；创新推行“近零感”养护模式，占道作业频次与时长大幅压降，最大限度降低对公众出行影响。沪宁高速安全精品工程成效显著，事故多发路段亡人事故大幅下降，成功入选国家级精细化提升精品工程，养护安全水平领跑行业。

配套业务转型升级，价值创造能力稳步提升。服务区加快向复合功能平台转型，溧湖、茅山服务区主题化改造成效突出，客流与营收实现显著增长；能源业务坚持“稳油拓新”，油品销量逆势增长，充换电网络加快布局。仙人山服务区建成“风光储充换”一体化微电网，荣获零碳认证并入选国家级试点，业态创新与绿色发展协同发力，为高质量发展注入新动能。

2026 年，公司将以高质量发展为核心指引，坚持“稳中求进、以进促产”的总基调，聚焦主业扩容提质与路衍经济深度开发，构建“主业坚实、结构优化、绿色低碳”的产业新格局，持续巩固提质增效成果，不断增强核心竞争力与可持续发展能力，以主业高质量发展支撑整体经营稳步向前。

一是完善路网布局，强化路网协同效应。聚焦苏南路网优化布局，构建可持续的投资回报模型，为路网结构升级与主业延伸提供坚实的资本支撑；以锡太高速、丹金高速等新建项目为抓手，强化苏南核心区的协同效应。

二是深化数智转型，打造智慧运营标杆。立足“大流量、高饱和”的路网特征，迭代智慧交通解决方案，深度集成流量预测与动态引导技术，提升核心路段在高峰时段的通行效率，实现通行费收入的稳健增长与管养成本的精准压降。

三是深耕“交通+”生态,实现路衍经济转型。以出行服务为核心,推动服务区向文旅融合平台转型。深度挖掘沿线土地、流量与场景资源,重点布局“交能融合”与“交旅融合”业态,构建高粘性的路衍产业生态圈。

四是锻造 ESG 优势,厚植绿色发展动能。将 ESG 管理体系全面融入治理流程,在关键议题上形成行业示范效应,提升资本市场形象。以清洁能源业务为依托,加速推进路产沿线分布式光伏与储能布局。积极探索电力市场化交易等前瞻性业务,将绿色低碳转型从“社会责任”转化为“经营红利”,全面增强核心竞争力与可持续发展能力。

二、完善公司治理,强化合规经营

公司始终秉持诚信勤勉理念,坚持规范运作、高效治理,严格遵循境内外上市监管要求,持续健全“权责分明、各司其职、有效制衡、协调运转”的治理体系,推动决策科学、执行坚决、监督有效、运行稳健。

2025年,公司紧跟监管政策更新,依据新《公司法》《上市公司章程指引》等要求,全面修订《公司章程》及配套制度,稳妥推进监事会改革,优化审计委员会履职机制。常态化组织董事、高级管理人员参加公司治理专项培训,履职能力持续提升。公司治理成效获得资本市场广泛认可,先后荣获“江苏省省长质量奖提名奖”、全国交通运输系统先进集体、中国上市公司股东回报金牛奖、英华港股价值示范案例、投资者关系天马奖等多项重磅荣誉。

2026年,公司将严格遵守《公司法》《证券法》等法律法规,全面落实证监会、上交所监管要求,健全内控与风险管理体系,持续完善制度建设,保障规范高效运作。优化法人治理结构,进一步优化董事会与专门委员会运行机制,设立首席非执行独立董事,提升独立董事履职保障,充分发挥其在关联交易、财务信息、内控建设、薪酬考核等事项的专业把关与独立监督作用。紧盯“关键少数”,强化政策传导与合规培训,完善激励约束机制,压实主体责任。持续提升 ESG 管理水平,深化可持续发展实践,全面筑牢风险防线,加快推进公司治理体系和治理能力现代化。

三、聚焦“关键少数”,强化履职责任

2025年，公司将控股股东、实际控制人、董事及高级管理人员等“关键少数”履职尽责与风险防控作为治理重点，依托董事会专门委员会、独立董事专题会议等多层级监督平台，对重点领域、关键环节实施穿透式、全流程监督，持续压实治理责任。

2026年，公司将持续强化“关键少数”履职意识与责任担当，推动规范运作理念全面落地。坚持能力提升与约束激励并重、制度建设与监督执行同步，一是强化政策传导与专业培训，督促“关键少数”持续学习法律法规与监管规则，提升合规意识与专业履职能力；二是健全激励相容与风险共担机制，以《薪酬管理办法》为抓手，推动“关键少数”与公司长远发展、中小股东利益深度绑定；三是强化责任传导与担当作为，引导勤勉尽责、规范履职，为公司高质量可持续发展提供坚强保障。

四、强化股东回报，实行积极分红政策

公司始终坚守以投资者回报为中心，统筹平衡经营发展与股东利益，在保障运营资金、项目投资与财务稳健的前提下，持续优化利润分配方案，坚定执行以现金分红为主的利润分配政策，着力提升分红的稳定性、连续性与可预期性。自上市以来，公司坚持每年现金分红，累计现金分红超411亿元，持续与股东共享发展成果，构建长期共赢的股东回报体系。2025年度，公司拟每10股派发现金红利人民币4.9元（含税），分红总额占当年归母净利润比例达53.73%。

未来，公司将继续秉持稳健经营、持续回报理念，执行积极稳定的利润分配政策。同步强化市值管理，坚持合规运作、信息透明、价值传递，以高质量经营夯实内在价值，以持续分红增强市场信心，推动公司内在价值与市场价值协同提升，切实将经营成果转化为长期、可靠的股东回报。

五、夯实投资者关系管理，切实维护股东合法权益

公司高度重视投资者沟通与价值传递，持续提升信息披露质量与透明度，构建全方位、高效率的投资者关系管理体系。2025年，公司严格遵守信息披露监管要求，坚持真实、准确、完整、及时、公平原则，依规发布定期报告及63份临时公告，连续6年获得上海证券交易所信息披露工作A级评价，充分保障投资者知情权。通过业绩说明会、投资者热线、邮箱、上证e互动、现场调研等多元

渠道，建立常态化互动机制，全年召开4次境内外业绩说明会，专人负责咨询响应，及时回应投资者关切，有效传递公司价值。

2026年，公司将持续优化投资者关系管理：一是以投资者需求为导向，提升信息披露可读性、针对性与有效性，强化自愿披露，进一步提升透明度；二是拓展多元化沟通渠道，加强与各类投资者尤其是中小投资者的高效互动；三是健全意见建议收集、上报与闭环反馈机制，切实保障投资者诉求快速响应、有效解决，以规范透明、高效互动的投关管理增强市场信心，助力公司高质量发展。

六、风险提示

上述内容是以公司目前经营情况为基础编制，所涉的公司规划及未来预测等系前瞻性陈述，不构成公司对投资者的承诺，可能会受到行业发展、市场环境等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请投资者注意相关风险。

特此公告。

江苏宁沪高速公路股份有限公司董事会

2026年4月30日