

三六零安全科技股份有限公司

财务报表及审计报告
二零二五年十二月三十一日止年度

此码用于证明该审计报告是否由具有执业许可的会计师事务所出具，
您可使用手机“扫一扫”或进入“注册会计师行业统一监管平台 (<http://acc.mof.gov.cn>)”进行查验。
报告编码：沪26DN5C6UVQ



<u>内容</u>	<u>页码</u>
审计报告	1 - 5
合并资产负债表	6 - 7
公司资产负债表	8
合并利润表	9
公司利润表	10
合并现金流量表	11
公司现金流量表	12
合并所有者权益变动表	13
公司所有者权益变动表	14
财务报表附注	15 - 100



审计报告

德师报(审)字(26)第 P06919 号
(第 1 页, 共 5 页)

三六零安全科技股份有限公司全体股东:

一、 审计意见

我们审计了后附的三六零安全科技股份有限公司(以下简称“三六零”)财务报表, 包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表、2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为, 上述财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制, 公允反映了三六零 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则, 我们独立于三六零, 并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信, 我们获取的审计证据是充分、适当的, 为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断, 认为对本年财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景, 我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

(一) 互联网广告及服务收入的确认

1.1 事项描述

如附注(五)38 所述, 三六零的收入主要来源于互联网广告及服务、智能硬件销售、互联网增值服务以及安全业务收入, 其中互联网广告及服务 2025 年度实现收入人民币 4,393,844 千元, 占营业收入的 50.5%, 是三六零利润的主要来源, 影响关键业绩指标。互联网广告及服务收入业务模式具有客户数量众多、交易量大、高度依赖信息系统的特点, 发生错报的固有风险较高。因此, 我们将互联网广告及服务收入的确认作为关键审计事项。



审计报告 - 续

德师报(审)字(26)第 P06919 号
(第 2 页, 共 5 页)

三、关键审计事项 - 续

(一)互联网广告及服务收入的确认 - 续

1.2 审计应对

我们针对互联网广告及服务收入确认执行的审计程序主要包括:

- (1) 测试和评价与互联网广告及服务收入确认相关的关键内部控制, 包括信息系统一般控制和应用系统控制的有效性;
- (2) 对相关收入和毛利率执行分析程序, 比较分析该类收入本年与上年收入及毛利率的变动趋势及其合理性;
- (3) 对按照用户实际行为结算的互联网广告及服务收入:
 - 获取系统充值记录并从中抽取样本检查充值日期、金额、付款方式及交易流水, 追查至银行流水或第三方支付渠道充值记录, 检查充值金额的真实性;
 - 利用数据分析专家, 对系统中导出的点击次数数据的变动趋势进行分析, 识别异常交易数据, 并调查异常交易数据的性质及原因。
- (4) 对按照固定费用结算的互联网广告及服务收入:
 - 抽取样本, 按照合同期间及合同金额进行重新计算, 并与账面相关期间确认的收入金额进行核对;
 - 检查广告上线记录、银行流水或第三方支付渠道交易记录等支持性证据。
- (5) 针对主要关联方客户和主要非关联方客户的收入执行函证程序, 对未收到回函的项目执行替代测试程序;
- (6) 从全年主要和本年新增的客户中选取样本, 对其进行访谈。

(二)货币资金的存在及受限信息披露

2.1 事项描述

如财务报表附注(五)1 所述, 截至 2025 年 12 月 31 日, 三六零货币资金余额为人民币 20,608,520 千元, 占流动资产的 82.4%, 对财务报表具有重要性。同时由于此类流动资产易于用作质押从而导致其流动性受限, 相关受限信息披露的准确性和完整性存在较高的重大错报风险。因此, 我们将货币资金的存在及受限信息披露识别为关键审计事项。



审计报告 - 续

德师报(审)字(26)第 P06919 号
(第 3 页, 共 5 页)

三、关键审计事项 - 续

(二)货币资金的存在及受限信息披露 - 续

2.2 审计应对

我们针对货币资金的存在及受限信息披露执行的审计程序主要包括:

- (1) 测试和评价与货币资金的存在及受限信息披露相关的关键内部控制的有效性;
- (2) 获取银行账户对账单, 并与账面余额进行核对。针对存在差异的项目, 获取银行存款余额调节表, 了解调节项的性质, 并对重大调节项进行测试;
- (3) 执行银行函证程序, 包括函证银行存款受限情况, 以及质押担保信息;
- (4) 对未质押的定期存款, 检查开户证实书原件; 对已质押的定期存款, 检查质押和授信合同, 并对相关银行执行访谈程序, 以确定定期存款的质押确为三六零获取授信额度之用;
- (5) 获取货币资金余额重大的主要实体的企业信用报告, 检查是否存在与货币资金相关的未结清信贷信息及对应的质押担保事项;
- (6) 检查货币资金余额及受限信息披露的准确性和完整性;
- (7) 对集团内重要实体执行人民币银行结算账户信息查询程序, 以确认管理层向我们提供的人民币银行结算账户的完整性。

四、其他信息

三六零管理层对其他信息负责。其他信息包括三六零 2025 年度报告中涵盖的信息, 但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息, 我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计, 我们的责任是阅读其他信息, 在此过程中, 考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作, 如果我们确定其他信息存在重大错报, 我们应当报告该事实。在这方面, 我们无任何事项需要报告。



审计报告 - 续

德师报(审)字(26)第 P06919 号
(第 4 页, 共 5 页)

五、管理层和治理层对财务报表的责任

三六零管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时,管理层负责评估三六零的持续经营能力,披露与持续经营相关的事项(如适用),并运用持续经营假设,除非管理层计划清算三六零、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督三六零的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证,并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证,但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致,如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策,则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中,我们运用职业判断,并保持职业怀疑。同时,我们也执行以下工作:

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险,设计和实施审计程序以应对这些风险,并获取充分、适当的审计证据,作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上,未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制,以设计恰当的审计程序。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时,根据获取的审计证据,就可能对三六零持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性,审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露;如果披露不充分,我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而,未来的事项或情况可能导致三六零不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容,并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就三六零中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据,以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计,并对审计意见承担全部责任。



审计报告 - 续

德师报(审)字(26)第 P06919 号
(第 5 页, 共 5 页)

六、注册会计师对财务报表审计的责任 - 续

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通, 包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明, 并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项, 以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中, 我们确定哪些事项对本年财务报表审计最为重要, 因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项, 除非法律法规禁止公开披露这些事项, 或在极少数情形下, 如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处, 我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)
中国·上海



中国注册会计师: 单莉莉
(项目合伙人)

单莉莉 A red square seal with the text "单莉莉 注册会计师" in seal script.

中国注册会计师: 韦仁飞

韦仁飞 A red square seal with the text "韦仁飞 注册会计师" in seal script.

2026年4月28日





合并资产负债表
2025年12月31日

人民币千元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	(五)1	20,608,520	23,557,648
交易性金融资产	(五)2	1,834,946	803,677
应收票据		24,867	8,897
应收账款	(五)3	1,372,032	1,222,301
应收款项融资	(五)4	56,966	79,687
预付款项	(五)5	131,895	117,933
其他应收款	(五)6	119,583	117,596
存货	(五)7	354,128	328,914
合同资产	(五)8	30,212	59,309
一年内到期的非流动资产		-	33,024
其他流动资产	(五)9	484,772	337,395
流动资产合计		25,017,921	26,666,381
非流动资产：			
债权投资	(五)10	2,933,536	2,324,397
长期股权投资	(五)11	2,553,788	2,338,385
其他权益工具投资	(五)12	993,587	506,357
其他非流动金融资产	(五)13	1,258,649	1,452,520
固定资产	(五)14	1,439,946	1,499,638
在建工程		346	5,987
使用权资产	(五)15	80,791	214,705
无形资产	(五)16	516,291	561,739
商誉	(五)17	2,312,817	2,312,817
长期待摊费用	(五)18	36,785	53,479
递延所得税资产	(五)19	171,001	75,185
其他非流动资产	(五)20	201,070	244,597
非流动资产合计		12,498,607	11,589,806
资产总计		37,516,528	38,256,187

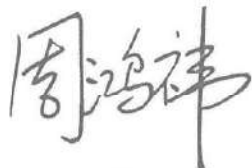


人民币千元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动负债:			
短期借款	(五)21	496,326	250,157
应付票据		45,574	64,825
应付账款	(五)22	1,896,868	1,722,037
预收款项		1,337	1,793
合同负债	(五)23	1,528,748	1,328,148
应付职工薪酬	(五)24	1,314,010	1,411,148
应交税费	(五)25	169,809	175,194
其他应付款	(五)26	1,112,674	1,066,333
一年内到期的非流动负债	(五)27	389,991	314,221
其他流动负债	(五)28	175,775	177,554
流动负债合计		7,131,112	6,511,410
非流动负债:			
长期借款	(五)29	300,000	650,000
租赁负债	(五)30	36,385	54,405
递延收益	(五)31	262,769	209,518
递延所得税负债	(五)19	130,501	101,300
其他非流动负债	(五)32	340,720	594,191
非流动负债合计		1,070,375	1,609,414
负债合计		8,201,487	8,120,824
所有者权益:			
股本	(五)33	6,999,558	6,999,558
资本公积	(五)34	9,733,222	9,760,868
其他综合收益	(五)35	61,214	(292,739)
盈余公积	(五)36	1,652,937	1,447,882
未分配利润	(五)37	10,945,184	12,290,528
归属于母公司所有者权益合计		29,392,115	30,206,097
少数股东权益		(77,074)	(70,734)
所有者权益合计		29,315,041	30,135,363
负债和所有者权益总计		37,516,528	38,256,187

附注为财务报表的组成部分

第6页至第100页的财务报表由下列负责人签署:



公司负责人



主管会计工作负责人



会计机构负责人





公司资产负债表
2025年12月31日

人民币千元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		45,991	134,663
交易性金融资产		150,638	-
预付款项		1,009	1,037
其他应收款	(十四)1	19,601,216	22,874,547
其中：应收股利		1,544,733	4,168,000
其他流动资产		968,357	1,554,779
流动资产合计		20,767,211	24,565,026
非流动资产：			
长期股权投资	(十四)2	60,234,592	56,350,524
其他非流动资产		3,028	-
非流动资产合计		60,237,620	56,350,524
资产总计		81,004,831	80,915,550
流动负债：			
短期借款		-	50,030
应交税费		99	1,208
其他应付款		14,020,368	14,343,652
一年内到期的非流动负债		350,458	150,529
流动负债合计		14,370,925	14,545,419
非流动负债：			
长期借款		300,000	650,000
递延所得税负债		9,417	5,796
非流动负债合计		309,417	655,796
负债合计		14,680,342	15,201,215
所有者权益：			
股本		6,999,558	6,999,558
资本公积		47,347,201	47,347,201
其他综合收益		115,547	156,029
盈余公积		1,604,724	1,399,669
未分配利润		10,257,459	9,811,878
所有者权益合计		66,324,489	65,714,335
负债和所有者权益总计		81,004,831	80,915,550

附注为财务报表的组成部分

第 6 页至第 100 页的财务报表由下列负责人签署：

公司负责人

主管会计工作负责人

会计机构负责人



合并利润表

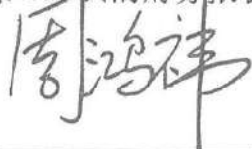
2025年12月31日止年度

人民币千元

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入	(五)38	8,692,564	7,947,683
减：营业总成本		8,793,153	8,014,417
其中：营业成本	(五)38	2,908,126	2,694,436
税金及附加	(五)39	66,408	77,478
销售费用	(五)40	2,582,302	2,143,751
管理费用	(五)41	646,422	659,976
研发费用	(五)42	3,225,455	3,202,265
财务费用	(五)43	(635,560)	(763,489)
其中：利息费用		28,428	42,887
利息收入		665,371	813,112
加：其他收益	(五)44	82,002	75,104
投资收益(损失)	(五)45	383,635	(645,940)
其中：对联营企业和合营企业的投资收益(损失)		358,781	(934,377)
公允价值变动损失	(五)46	(13,584)	(263,068)
信用减值损失	(五)47	(73,937)	(61,638)
资产减值损失	(五)48	(32,357)	(23,429)
资产处置收益	(五)49	3,477	48,538
二、营业利润(亏损)		248,647	(937,167)
加：营业外收入	(五)50	209,497	10,312
减：营业外支出	(五)51	38,207	47,409
三、利润(亏损)总额		419,937	(974,264)
减：所得税费用	(五)52	165,264	133,325
四、净利润(亏损)		254,673	(1,107,589)
(一)按经营持续性分类			
1.持续经营净利润(亏损)		254,673	(1,107,589)
(二)按所有权归属分类			
1.归属于母公司所有者的净利润(亏损)		263,013	(1,093,799)
2.少数股东损益		(8,340)	(13,790)
五、其他综合收益的税后净额	(五)35	350,563	(59,425)
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		350,563	(59,425)
(一)不能重分类进损益的其他综合收益		497,170	(89,106)
1.其他权益工具投资公允价值变动		497,170	(89,106)
(二)将重分类进损益的其他综合收益		(146,607)	29,681
1.权益法下可转损益的其他综合收益		(40,482)	(36,371)
2.外币报表折算差额		(106,125)	66,052
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-	-
六、综合收益总额		605,236	(1,167,014)
归属于母公司所有者的综合收益总额		613,576	(1,153,224)
归属于少数股东的综合收益总额		(8,340)	(13,790)
七、每股收益			
(一)基本每股收益(元/股)	(五)53	0.04	(0.16)
(二)稀释每股收益(元/股)	(五)53	不适用	不适用

附注为财务报表的组成部分

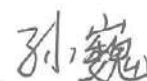
第6页至第100页的财务报表由下列负责人签署：



公司负责人



主管会计工作负责人



会计机构负责人





公司利润表

2025年12月31日止年度

人民币千元

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入		-	-
减：营业成本		-	-
税金及附加		38	1,552
管理费用		40,269	45,385
财务费用		(9,059)	(52,479)
其中：利息费用		17,358	23,543
利息收入		26,525	76,092
加：其他收益		281	50
投资收益		2,084,750	66,120
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		324,550	58,980
公允价值变动收益		638	-
二、营业利润		2,054,421	71,712
加：营业外收入		-	-
减：营业外支出		-	-
三、利润总额		2,054,421	71,712
减：所得税费用		3,873	1,725
四、净利润		2,050,548	69,987
(一)持续经营净利润		2,050,548	69,987
五、其他综合收益的税后净额		(40,482)	(36,371)
六、综合收益总额		2,010,066	33,616

附注为财务报表的组成部分

第 6 页至第 100 页的财务报表由下列负责人签署：

公司负责人

主管会计工作负责人

会计机构负责人





合并现金流量表

2025年12月31日止年度

人民币千元

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		10,044,303	9,844,653
收到的税费返还		6,200	21,636
收到其他与经营活动有关的现金	(五)54(1)	467,753	357,116
经营活动现金流入小计		10,518,256	10,223,405
购买商品、接受劳务支付的现金		6,068,401	5,267,924
支付给职工以及为职工支付的现金		3,288,822	3,537,960
支付的各项税费		506,457	522,544
支付其他与经营活动有关的现金	(五)54(1)	500,372	568,807
经营活动现金流出小计		10,364,052	9,897,235
经营活动产生的现金流量净额	(五)55(1)	154,204	326,170
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		268,691	314,009
取得投资收益收到的现金		777,624	584,157
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		3,946	105,361
收到其他与投资活动有关的现金	(五)54(2)	15,109,819	10,398,750
投资活动现金流入小计		16,160,080	11,402,277
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		488,908	758,655
投资支付的现金		77,913	25,766
支付其他与投资活动有关的现金	(五)54(2)	14,643,970	17,685,620
投资活动现金流出小计		15,210,791	18,470,041
投资活动产生的现金流量净额		949,289	(7,067,764)
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		2,000	800
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		2,000	800
取得借款收到的现金		1,966,648	3,239,405
收到其他与筹资活动有关的现金		-	-
筹资活动现金流入小计		1,968,648	3,240,205
偿还债务支付的现金		1,872,851	3,370,903
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,424,058	738,761
支付其他与筹资活动有关的现金	(五)54(3)	353,441	108,785
筹资活动现金流出小计		3,650,350	4,218,449
筹资活动产生的现金流量净额		(1,681,702)	(978,244)
汇率变动对现金及现金等价物的影响		(9,962)	16,088
四、现金及现金等价物净减少额	(五)55(1)	(588,171)	(7,703,750)
加：年初现金及现金等价物余额	(五)55(1)	3,436,417	11,140,167
五、年末现金及现金等价物余额	(五)55(1)	2,848,246	3,436,417

附注为财务报表的组成部分

第 6 页至第 100 页的财务报表由下列负责人签署：

公司负责人

主管会计工作负责人

会计机构负责人





公司现金流量表
2025年12月31日止年度

人民币千元

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		-	-
收到其他与经营活动有关的现金		1,087	46,708
经营活动现金流入小计		1,087	46,708
购买商品、接受劳务支付的现金		-	-
支付给职工以及为职工支付的现金		252	186
支付的各项税费		1,447	3,423
支付其他与经营活动有关的现金		56,238	51,129
经营活动现金流出小计		57,937	54,738
经营活动产生的现金流量净额		(56,850)	(8,030)
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		-	100,000
取得投资收益收到的现金		4,448,567	49,140
收到其他与投资活动有关的现金		72,410,227	70,835,138
投资活动现金流入小计		76,858,794	70,984,278
投资支付的现金		3,630,000	1,330,333
支付其他与投资活动有关的现金		71,643,246	72,515,224
投资活动现金流出小计		75,273,246	73,845,557
投资活动产生的现金流量净额		1,585,548	(2,861,279)
三、筹资活动产生的现金流量：			
取得借款收到的现金		829,840	1,452,000
收到其他与筹资活动有关的现金		-	-
筹资活动现金流入小计		829,840	1,452,000
偿还债务支付的现金		1,029,840	1,782,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,417,370	723,782
支付其他与筹资活动有关的现金		-	-
筹资活动现金流出小计		2,447,210	2,505,782
筹资活动产生的现金流量净额		(1,617,370)	(1,053,782)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-	-
五、现金及现金等价物净减少额		(88,672)	(3,923,091)
加：年初现金及现金等价物余额		134,663	4,057,754
六、年末现金及现金等价物余额		45,991	134,663

附注为财务报表的组成部分

第 6 页至第 100 页的财务报表由下列负责人签署：

公司负责人

主管会计工作负责人

会计机构负责人





合并所有者权益变动表
2025年12月31日止年度

人民币千元

项目	归属于母公司的所有者权益							少数股东权益	所有者权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	合计		
2025年1月1日余额	6,999,558	9,760,868	-	(292,739)	1,447,882	12,290,528	30,206,097	(70,734)	30,135,363
本年增减变动金额	-	(27,646)	-	353,953	205,055	(1,345,344)	(813,982)	(6,340)	(820,322)
(一)综合收益总额	-	-	-	350,563	-	263,013	613,576	(8,340)	605,236
(二)股东投入和减少资本	-	-	-	-	-	-	-	2,000	2,000
1.其他	-	-	-	-	-	-	-	2,000	2,000
(三)利润分配	-	-	-	-	205,055	(1,604,967)	(1,399,912)	-	(1,399,912)
1.提取盈余公积(附注(五)、36)	-	-	-	-	205,055	(205,055)	-	-	-
2.对股东的分配	-	-	-	-	-	(1,399,912)	(1,399,912)	-	(1,399,912)
(四)所有者权益内部结转	-	-	-	3,390	-	(3,390)	-	-	-
1.其他综合收益结转留存收益	-	-	-	3,390	-	(3,390)	-	-	-
(五)其他	-	(27,646)	-	-	-	-	(27,646)	-	(27,646)
2025年12月31日余额	6,999,558	9,733,222	-	61,214	1,652,937	10,945,184	29,392,115	(77,074)	29,315,041

人民币千元

项目	归属于母公司的所有者权益							少数股东权益	所有者权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	合计		
2024年1月1日余额	7,145,363	10,964,147	1,499,998	(231,527)	1,440,883	14,089,495	31,908,363	(57,744)	31,850,619
本年增减变动金额	(145,805)	(1,203,279)	(1,499,998)	(61,212)	6,999	(1,798,967)	(1,702,266)	(12,990)	(1,715,256)
(一)综合收益总额	-	-	-	(59,425)	-	(1,093,799)	(1,153,224)	(13,790)	(1,167,014)
(二)股东投入和减少资本	(145,805)	(1,354,193)	(1,499,998)	-	-	-	-	800	800
1.注销库存股	(145,805)	(1,354,193)	(1,499,998)	-	-	-	-	-	-
2.其他	-	-	-	-	-	-	-	800	800
(三)利润分配	-	-	-	-	6,999	(706,955)	(699,956)	-	(699,956)
1.提取盈余公积	-	-	-	-	6,999	(6,999)	-	-	-
2.对股东的分配	-	-	-	-	-	(699,956)	(699,956)	-	(699,956)
(四)所有者权益内部结转	-	-	-	(1,787)	-	1,787	-	-	-
1.其他综合收益结转留存收益	-	-	-	(1,787)	-	1,787	-	-	-
(五)其他	-	150,914	-	-	-	-	150,914	-	150,914
2024年12月31日余额	6,999,558	9,760,868	-	(292,739)	1,447,882	12,290,528	30,206,097	(70,734)	30,135,363

附注为财务报表的组成部分

第6页至第100页的财务报表由下列负责人签署：

周鸿祎

公司负责人

陈洪波

主管会计工作负责人

孙巍

会计机构负责人





公司所有者权益变动表
2025年12月31日止年度

人民币千元

项目	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
2025年1月1日余额	6,999,558	47,347,201	-	156,029	1,399,669	9,811,878	65,714,335
本年增减变动金额	-	-	-	(40,482)	205,055	445,581	610,154
(一)综合收益总额	-	-	-	(40,482)	-	2,050,548	2,010,066
(二)所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-	-	-
(三)利润分配	-	-	-	-	205,055	(1,604,967)	(1,399,912)
1.提取盈余公积	-	-	-	-	205,055	(205,055)	-
2.对股东的分配	-	-	-	-	-	(1,399,912)	(1,399,912)
(四)其他	-	-	-	-	-	-	-
2025年12月31日余额	6,999,558	47,347,201	-	115,547	1,604,724	10,257,459	66,324,489

人民币千元

项目	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
2024年1月1日余额	7,145,363	48,701,394	1,499,998	192,400	1,392,670	10,448,846	66,380,675
本年增减变动金额	(145,805)	(1,354,193)	(1,499,998)	(36,371)	6,999	(636,968)	(666,340)
(一)综合收益总额	-	-	-	(36,371)	-	69,987	33,616
(二)所有者投入和减少资本	(145,805)	(1,354,193)	(1,499,998)	-	-	-	-
1.注销库存股	(145,805)	(1,354,193)	(1,499,998)	-	-	-	-
(三)利润分配	-	-	-	-	6,999	(706,955)	(699,956)
1.提取盈余公积	-	-	-	-	6,999	(6,999)	-
2.对股东的分配	-	-	-	-	-	(699,956)	(699,956)
(四)其他	-	-	-	-	-	-	-
2024年12月31日余额	6,999,558	47,347,201	-	156,029	1,399,669	9,811,878	65,714,335

附注为财务报表的组成部分

第 6 页至第 100 页的财务报表由下列负责人签署：

公司负责人

主管会计工作负责人

会计机构负责人



(一) 公司基本情况

1、公司概况

三六零安全科技股份有限公司(以下简称“本公司”、“公司”，在包含子公司时统称“本集团”)，在2018年2月28日完成重大资产出售、置换及发行股份购买资产后更名为现名称。此前，本公司原名江南嘉捷电梯股份有限公司(以下简称“原江南嘉捷”)，于2007年8月由苏州江南嘉捷电梯集团有限公司以2007年7月31日为基准日整体变更为苏州江南嘉捷电梯股份有限公司，由金志峰等19名股东作为发起人，股本为人民币10,000万元。

经中国证券监督管理委员会(以下简称“中国证监会”)“证监许可[2011]2077号”文核准，原江南嘉捷于2012年1月6日公开发行普通股(A股)5,600万股，发行后总股本变更为人民币22,400万元。原江南嘉捷股票于2012年1月16日在上海证券交易所挂牌交易。

2018年1月26日，中国证监会核发了《关于核准江南嘉捷电梯股份有限公司重大资产重组及向天津奇信志成科技有限公司等发行股份购买资产的批复》(证监许可(2018)214号)，批准原江南嘉捷与三六零科技集团有限公司(原三六零科技有限公司，以下简称“三六零科技”)的重大资产重组。截至2018年2月28日，经江苏省工商行政管理局核准股东变更申请，本次重大资产重组向三六零科技全体股东发行的6,366,872,724股已全部发行完毕，三六零科技100%股权已过户至本公司名下，成为本公司的全资子公司，本公司更名为三六零安全科技股份有限公司，证券代码变更为601360。

经中国证监会“证监许可[2020]656号”文核准，本公司于2020年12月23日非公开发行人民币普通股(A股)381,308,030股，本公司变更后的股本为人民币7,145,363,197.00元。本次发行的新增股份已于2021年1月4日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕登记托管手续。

2021年9月9日，本公司第六届董事会第四次会议审议通过了《关于以集中竞价方式回购公司股份的议案》。截至2022年5月9日，本公司以集中竞价方式通过上海证券交易所交易系统累计回购股份145,805,318股。2024年8月29日及2024年9月19日本公司分别召开第七届董事会第三次会议和2024年第一次临时股东大会，同意公司将存放于回购专用证券账户的145,805,318股股份予以注销，并相应减少公司股份总数。回购专用证券账户持有的上述公司股份已于2024年11月12日完成注销。截至2025年12月31日，本公司股份总数为6,999,557,879股(每股面值1元)。

公司统一社会信用代码为91120116MA06TG6453。本公司法定代表人：周鸿祎，本公司现注册地址：天津市滨海高新区华苑产业区(环外)海泰大道20号生产楼A栋2层360室。本公司主要经营地址：北京朝阳区酒仙桥路6号院(电子城国际电子总部)2号楼A座。本集团实际从事的主要经营业务为提供互联网广告及服务、智能硬件业务、互联网增值服务及安全业务。

(一) 公司基本情况 - 续

2、财务报表批准报出日

本公司的公司及合并财务报表于2026年4月28日已经本公司董事会批准。

(二) 财务报表的编制基础

编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外，本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定(2023年修订)》披露有关财务信息。

持续经营

本集团对自2025年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值，且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产，在估值过程中校正该估值技术，以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

(二) 财务报表的编制基础 - 续

记账基础和计价原则 - 续

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

(三) 重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对应收款项的减值、收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注(三)、11“金融工具”、21“收入”等各项描述。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司于2025年12月31日的公司及合并财务状况以及2025年度的公司及合并经营成果、公司及合并股东权益变动和公司及合并现金流量。

2、会计期间

本集团的会计年度为公历年度，即每年1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团提供互联网及相关的产品或服务，营业周期为12个月。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

5、重要性标准确定方法和选择依据

在编制和列报财务报表时，本集团遵循重要性原则。在合理预期下，财务报表某项目的省略或错报会影响使用者据此作出经济决策的，该项目具有重要性。在判断重要性时，本公司根据所处的具体环境，从项目的性质(是否属于本集团日常活动、是否显著影响本集团的财务状况、经营成果和现金流量等因素)和金额(占本集团关键财务指标，包括营业收入、净利润、资产总额及所有者权益总额等的比重或所属报表单列项目金额的比重)两方面予以判断。

6、非同一控制下企业合并及商誉

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并的，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

7.1 控制的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法 - 续

7.2 合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于本集团处置的子公司，处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别按照是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在购买日作为取得控制权的交易进行会计处理，购买日之前持有的被购买方的股权按该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；购买日前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法 - 续

7.2 合并财务报表的编制方法 - 续

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业，该分类通过考虑该安排的结构、法律形式以及合同条款等因素根据合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务确定。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团的合营安排均为合营企业。本集团对合营企业的投资采用权益法核算，具体参见附注(三)“14.3.2. 按权益法核算的长期股权投资”。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

10.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用交易发生日的即期汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

10、外币业务和外币报表折算 - 续

10.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按与交易发生日即期汇率近似的汇率折算；年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入所有者权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用与现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

11、金融工具

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量(金融资产和金融负债的公允价值的确定方法参见附注(二)中记账基础和计价原则的相关披露)。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第14号——收入》(“收入准则”)初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

11、金融工具 - 续

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

11.1 金融资产的分类、确认与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款和债权投资等。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，列示于应收款项融资。

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础，不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售；
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；
- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

11、金融工具 - 续

11.1 金融资产的分类、确认与计量 - 续

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。
- 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期(或无固定期限)且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

11.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入，除非该类金融资产在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

11.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

11、金融工具 - 续

11.1 金融资产的分类、确认与计量 - 续

11.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产 - 续

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

11.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

11.2 金融资产、合同资产及租赁应收款减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款及合同资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的应收账款及合同资产以及由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融资产，本集团在每个资产负债表日评估相关金融资产的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融资产的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融资产整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融资产的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融资产未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额作为减值损失或利得计入当期损益。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融资产整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融资产已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量该金融资产的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

11、金融工具 - 续

11.2 金融资产、合同资产及租赁应收款减值 - 续

11.2.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融资产在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融资产的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 金融资产外部(如有)或内部信用评级实际或预期是否发生显著变化；
- (2) 同一金融资产或具有相同预计存续期的类似金融资产的信用风险的外部市场指标是否发生显著不利变动。这些指标包括：信用利差或针对借款人的信用违约互换价格显著提升；
- (3) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化；
- (4) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- (5) 债务人所处的监管、经济或技术环境实际或预期是否发生显著不利变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率。

于资产负债表日，若本集团判断金融资产只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融资产的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融资产的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融资产被视为具有较低的信用风险。

11.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- (5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

11、金融工具 - 续

11.2 金融资产、合同资产及租赁应收款减值 - 续

11.2.2 已发生信用减值的金融资产 - 续

基于本集团内部信用风险管理，当内部建议的或外部获取的信息中表明金融资产债务人不能全额偿付包括本集团在内的债权人(不考虑本集团取得的任何担保)，则本集团认为发生违约事件。

11.2.3 预期信用损失的确定

本集团按照下列方法确定相关金融资产的预期信用损失：

- 对于金融资产和租赁应收款，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融资产预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

11.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

11.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

11、金融工具 - 续

11.3 金融资产的转移 - 续

金融资产整体转移满足终止确认条件的，针对分类为以摊余成本计量的金融资产，将所转移金融资产的账面价值与因转移而收到的对价的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并据此确定应计入当期损益或从其他综合收益结转留存收益的金额。

11.4 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

对于某些仅在清算时才有义务向其他方按比例交付子公司净资产的金融工具，其在子公司个别财务报表中作为权益工具列报，在合并财务报表中对应的少数股东权益部分，分类为金融负债。

11.4.1 金融负债的分类、确认及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

11.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。除衍生金融负债单独列示外，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债列示为交易性金融负债。金融负债满足下列条件之一，表明本集团承担该金融负债的目的是交易性的：

- 承担相关金融负债的目的，主要是为了近期回购。
- 相关金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

11、金融工具 - 续

11.4 金融负债和权益工具的分类 - 续

11.4.1 金融负债的分类、确认及计量 - 续

11.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债 - 续

本集团将符合下列条件之一的金融负债，在初始确认时可以指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：(1)该指定能够消除或显著减少会计错配；(2)根据本集团正式书面文件载明的风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本集团内部以此为基础向关键管理人员报告；(3)符合条件的包含嵌入衍生工具的混合合同。

交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

11.4.1.2 其他金融负债

除财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。本集团其他金融负债主要包括借款、应付账款及其他应付款等金融负债。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

11.4.1.2.1 财务担保合同

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。对于不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除依据收入准则相关规定所确定的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

11、金融工具 - 续

11.4 金融负债和权益工具的分类 - 续

11.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团(债务人)与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。

11.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行权益工具作为权益的变动处理。本公司不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

回购本公司股份时，回购的股份作为库存股管理，回购股份的全部支出转为库存股成本，同时进行备查登记。库存股不参与利润分配，在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。

本公司对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

11.5 衍生工具与嵌入衍生工具

衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。

对于嵌入衍生工具与主合同构成的混合合同，若主合同属于金融资产的，本集团不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而将该混合合同作为一个整体适用关于金融资产分类的会计准则规定。

若混合合同包含的主合同不属于金融资产，且同时符合下列条件的，本集团将嵌入衍生工具从混合合同中分拆，作为单独存在的衍生工具处理。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

11、金融工具 - 续

11.5 衍生工具与嵌入衍生工具 - 续

- (1) 嵌入衍生工具的经济特征和风险与主合同的经济特征及风险不紧密相关。
- (2) 与嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生工具的定义。
- (3) 该混合合同不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

嵌入衍生工具从混合合同中分拆的，本集团按照适用的会计准则规定对混合合同的主合同进行会计处理。本集团无法根据嵌入衍生工具的条款和条件对嵌入衍生工具的公允价值进行可靠计量的，该嵌入衍生工具的公允价值根据混合合同公允价值和主合同公允价值之间的差额确定。使用了上述方法后，该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值仍然无法单独计量的，本集团将该混合合同整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。

11.6 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

12、应收款项及合同资产

本集团对单项金额重大且已发生信用减值的应收账款及合同资产在单项资产的基础上确定其信用损失。除此以外，在组合基础上采用减值矩阵确定相关应收账款及合同资产的信用损失。应收账款预期信用损失准备的增加或转回金额，作为信用减值损失或利得计入当期损益。

除上述应收账款及合同资产以外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的应收款项的预期信用损失分别进行计量。

对于按组合计提减值准备的应收款项，本集团根据内部信用风险评级，以共同风险特征为依据，将应收款项分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人性质、规模及所处行业等。

应收账款及合同资产确定的组合如下：

- 组合一：互联网及智能硬件组合
- 组合二：安全业务组合

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

13、存货

13.1 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

13.1.1 存货类别

本集团的存货主要包括原材料、库存商品和合同履约成本等。存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

13.1.2 发出存货的计价方法

存货发出时，采用移动加权平均法确定发出存货的实际成本。

13.1.3 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

13.1.4 低值易耗品和包装物的摊销方法

包装物和低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

13.2 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

13.3 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

14、长期股权投资

14.1 共同控制、重大影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

14.2 初始投资成本的确定

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

14.3 后续计量及损益确认方法

14.3.1 按成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计量。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

14、长期股权投资 - 续

14.3 后续计量及损益确认方法 - 续

14.3.2 按权益法核算的长期股权投资

本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

14.4 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，原采用权益法核算而确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理并按比例结转；因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

15、固定资产

15.1 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

15.2 折旧方法

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋、建筑物及装修	年限平均法	5-60	0.00%	1.67%-20.00%
办公设备	年限平均法	3-10	0.00%	10.00%-33.33%
电子设备	年限平均法	3-5	0.00%	20.00%-33.33%
运输设备及其他	年限平均法	4-5	0.00%	20.00%-25.00%

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

15.3 其他说明

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

16、无形资产

16.1 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产包括土地使用权、软件使用权、专利权以及非专利技术。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

16、无形资产 - 续

16.1 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序 - 续

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。使用寿命确定的各类无形资产的摊销方法、使用寿命及其确认依据如下：

类别	使用寿命(年)	确定依据	摊销方法
土地使用权	50	法定使用权	直线法
软件使用权	3-10	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法
专利权	3-10	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法
非专利技术	1.8-10	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

16.2 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本集团的研发支出主要包括研发人员的职工薪酬及福利、与研发相关的本集团开发、完善、维持及管理平台和技术基础设施所产生的其他开支。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

17、长期资产减值

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、固定资产、在建工程、使用寿命确定的无形资产、与合同成本有关的资产及使用权资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

如果资产或资产组的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后，对于与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：(1)本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；(2)为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即，自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

除与合同成本相关的资产减值损失外，上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。与合同成本相关的资产计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

18、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间分期平均摊销。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

19、职工薪酬

19.1 短期薪酬的会计处理方法

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

19.2 离职后福利的会计处理方法

本集团离职后福利全部为设定提存计划。

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益。

20、预计负债

当与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。

21、收入

本集团的收入主要来源于如下业务类型：

- 互联网广告及服务 — 主要包括本集团通过信息技术提供的互联网广告及服务。
- 智能硬件 — 主要包括本集团提供的智能硬件产品销售业务。
- 互联网增值服务 — 主要包括本集团通过信息技术提供的互联网游戏、会员制订阅服务及其他互联网增值服务。
- 安全业务 — 主要包括本集团提供的政企网络安全产品、服务及集成解决方案(包括硬件、软件及服务)业务。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

21、收入 - 续

互联网广告及服务

对于互联网广告及服务收入，根据合同中约定的结算方式：按固定费用结算的，在合同期内按直线法确认收入；按用户实际行为结算的(主要包括按点击次数、按展现数量或者按带来的销售量等)，按实际行为结算数量为基础计算确认收入。涉及商业折扣的，按照扣除商业折扣后的金额确定收入金额。

智能硬件

智能硬件在产品交付后，客户或用户完成验收或签收的时点确认收入。

互联网增值服务

互联网增值服务主要包括本集团通过信息技术提供的互联网游戏、会员制订阅服务及其他互联网增值服务。

游戏

根据协议约定，本集团在向客户转让特定游戏产品之前不能够控制该产品，亦不承担游戏的主要运营责任，按照净额法确认收入，即以游戏币收入扣除给游戏开发商的分成款项后的余额确认收入。对于本集团不承担游戏内相关道具数据的维护责任的游戏，在游戏币/道具的购买时点确认收入。对于本集团额外承担游戏内相关道具数据的维护责任的游戏，在道具的消耗时点或消耗期间确认收入。

会员制订阅服务

根据协议约定，如付费用户的权利为在约定的服务期间内可享受会员增值服务，则根据用户购买的会员服务期间按直线法确认收入；如付费用户单独购买指定的内容，于用户完成购买并取得对相关内容的控制权时一次性确认收入。

安全业务

1) 对于安全产品收入：

本集团销售的安全产品主要由软件产品及配套的硬件组成。单独销售软硬件，且不需要安装调试的安全产品，按合同约定将安全产品转移给对方后确认收入；需要安装调试的安全产品，按照合同约定的验收条款，取得客户验收报告时确认收入。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

21、收入 - 续

安全业务 - 续

2) 对于安全服务收入：

本集团安全服务包括安全技术服务、安全咨询服务、定期维护服务等服务。对于在一段时间内履行履约义务的服务，公司按履约进度确认收入；对于其他服务收入，公司在项目实施完成并取得客户的验收报告时确认收入。

3) 对于安全解决方案收入：

安全解决方案收入是指以上几种业务组合而成的综合性业务。如果各类业务构成单项履约义务，则按照上述各类业务的收入确认方法确认各履约义务的收入；如果各类业务不满足单项履约义务定义，而是构成一项组合产出，则按照合同约定的验收条款，取得客户验收报告时确认收入。

其他收入

本集团其他服务收入主要包括本集团提供的云服务、机柜托管服务等，按实际结算使用量为基础计算确认收入。

合同资产是指本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。有关合同资产减值的会计政策，具体参见附注(三)、12。本集团拥有的无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

合同负债是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

22、政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。

政府补助根据相关政府文件中明确规定的补助对象性质划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

22、政府补助 - 续

22.1 与资产相关的政府补助的会计处理方法

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产的使用寿命内平均分配分期计入当期损益。

22.2 与收益相关的政府补助判断的会计处理方法

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本集团取得的政策性优惠贷款贴息为财政将贴息资金直接拨付给本集团的，对应的贴息冲减相关借款费用。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

23、租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

23.1 本集团作为承租人

23.1.1 租赁的分拆

合同中同时包含一项或多项租赁和非租赁部分的，本集团将各项单独租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

23.1.2 使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

23、租赁 - 续

23.1 本集团作为承租人 - 续

23.1.2 使用权资产 - 续

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本集团发生的初始直接费用；
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团参照《企业会计准则第 4 号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

23.1.3 租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 本集团合理确定将行使的购买选择权的行权价格；
- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

23、租赁 - 续

23.1 本集团作为承租人 - 续

23.1.3 租赁负债 - 续

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益：

- 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比率发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

23.1.4 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

本集团对房屋建筑物的短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

23.1.5 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

23、租赁 - 续

23.1 本集团作为承租人 - 续

23.1.5 租赁变更 - 续

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

24、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

24.1 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债(或资产)，以按照税法规定计算的预期应交纳(或返还)的所得税金额计量。

24.2 递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)且不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

本集团确认与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

24、递延所得税资产/递延所得税负债 - 续

24.2 递延所得税资产及递延所得税负债 - 续

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或所有者权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或所有者权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

24.3 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

25、运用会计政策过程中所作的重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素

本集团在运用上述所描述的会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本集团需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上作出的。实际的结果可能与本集团的估计存在差异。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

25、运用会计政策过程中所作的重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素 - 续

25.1 会计估计中采用的关键假设和不确定因素

资产负债表日，会计估计中很可能导致未来期间资产、负债账面价值作出重大调整的关键假设和不确定性主要有：

25.1.1 公允价值的计量

本集团对在活跃市场并无报价的金融工具选用合适估值技术，并基于报告期末的市场状况作出假设。本集团选用市场从业者常用的估值技术。本集团优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。有关厘定相关金融资产及金融负债的公允价值所用估值技术、输入值及主要假设的详情参见附注(九)。

25.1.2 固定资产及无形资产预计可使用年限和预计残值

本集团就固定资产及无形资产厘定可使用年限和残值。该估计是根据对类似性质及功能的固定资产及无形资产的实际可使用年限和残值的历史经验为基础，并可能因技术革新及严峻的行业竞争而有重大改变。当固定资产或无形资产预计可使用年限和残值少于先前估计，本集团将提高折旧/摊销、或冲销或冲减技术陈旧的固定资产或无形资产。

25.1.3 应收账款及合同资产的减值

如附注(三)、12 所述，本集团对已发生信用减值的应收账款及合同资产在单项资产的基础上确定其信用损失。除此以外，对于其余的应收账款及合同资产，本集团在组合基础上采用减值矩阵确定相关应收账款及合同资产的信用损失。本集团根据内部信用风险评级，以共同风险特征为依据，将应收账款及合同资产分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：应收账款类型/合同资产类型、信用风险评级、逾期状态、债务人性质、规模及所处行业等。如重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计变更期间的利润和应收账款及合同资产的账面价值。

25.1.4 递延所得税资产的确认

递延所得税资产的实现主要取决于未来的实际盈利及可抵扣暂时性差异在未来使用年度的实际税率。如未来实际产生的盈利少于预期，或实际税率低于预期，确认的递延所得税资产将被转回，确认在转回发生期间的合并利润表中。如未来实际产生的盈利多于预期，或实际税率高于预期，将调整相应的递延所得税资产，确认在该情况发生期间的合并利润表中。详情请见附注(五)、19。

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

25、运用会计政策过程中所作的重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素 - 续

25.1 会计估计中采用的关键假设和不确定因素 - 续

25.1.5 商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否减值。这要求管理层对包含商誉的资产组的可收回金额进行确定。确定可收回金额时，本集团需要预计资产组的未来现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值，因而涉及不确定因素。商誉分摊及减值测试相关情况参见附注(五)、17。

25.1.6 除商誉以外的长期资产减值

如附注(三)、17 所述，本集团在资产负债表日对长期资产进行减值评估，以确定资产可收回金额是否下跌至低于其账面价值。如果有证据表明长期资产的账面价值可能无法全部收回，有关资产便会视为已减值，并相应确认减值损失。

可收回金额是资产(或资产组)的公允价值减去处置费用后的净额与资产(或资产组)预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。由于本集团不能获得资产(或资产组)的公开市价，因此不能准确估计资产或资产组的公允价值。在预计未来现金流量现值时，需要对该资产(或资产组)持续使用或持有带来的收益以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本集团在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关收益的预测和折现率的选择。由于管理层须就未来现金流量及折现率作出假设，因而牵涉不确定因素。

25.1.7 未决诉讼事项

本集团针对未决诉讼评估未来判决结果导致的有关风险和不确定性，判断是否需要计提相应的预计负债。管理层根据专业律师团队的意见，估计未来判决结果，计算可能赔偿的金额及发生的概率。如附注(三)、20 所述，当该项赔偿义务很可能发生，索赔金额很可能导致经济利益流出，且能够可靠地计量，则确认为预计负债。如果管理层对上述因素进行重新评估的结果发生变化，将对预计负债的账面价值产生影响。

26、重要会计政策和会计估计变更

26.1 重要会计政策变更

本报告期末发生重大会计政策变更事项。

26.2 重要会计估计变更

本报告期末发生重大会计估计变更事项。

(四) 税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	注 1	13%/9%/6%/1%
文化事业建设费	应税广告及服务收入	注 2
城市维护建设税	应交流转税	1%/5%/7%
教育费附加	应交流转税	3%
地方教育费附加	应交流转税	2%
企业所得税	应纳税所得额	注 3

注 1：按税法规定计算的应税行为作为基础计算销项税额，抵扣当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税。本集团亦有部分子公司按小规模纳税人征收增值税，不抵扣进项税额。

根据《财政部税务总局关于明确增值税小规模纳税人减免增值税等政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 1 号)规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日，增值税小规模纳税人适用 3%征收率的应税销售收入，减按 1%征收率征收增值税。根据《财政部税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 19 号)规定，该政策已延期至 2027 年 12 月 31 日。

注 2：根据《财政部关于延续实施文化事业建设费优惠政策的通知》(财税〔2025〕7 号)：自 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对归属中央收入的文化事业建设费，按照缴纳义务人应缴费额的 50%减征；对归属地方收入的文化事业建设费，各省(区、市)财政、党委宣传部门可以结合当地经济发展水平、宣传思想文化事业发展等因素，在应缴费额 50%的幅度内减征。

注 3：存在不同企业所得税税率纳税主体的说明：

纳税主体名称	所得税税率
本集团于中国内地的业务	除下述税收优惠外，25%
本集团于开曼群岛的业务	0%
本集团于维京群岛的业务	0%
本集团于美国的业务	21%
本集团于中国香港的业务	8.25%/16.5%

根据《国家税务总局关于实施高新技术企业所得税优惠政策有关问题的公告》(国家税务总局公告 2017 年第 24 号)，本公司下属子公司三六零科技、北京奇元科技有限公司、北京奇虎科技有限公司、北京世界星辉科技有限责任公司及北京奇付通科技有限公司享受高新技术企业税收优惠政策，企业所得税税率减按 15%征收。

根据香港《2018 年税务(修订)(第 3 号)条例》，香港所得税税率实施两级累进税制，首 200 万港币的应纳税利润适用 8.25%税率；其余应纳税利润适用 16.5%税率。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(五) 合并财务报表项目注释

1、货币资金

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
库存现金	-	-
银行存款	20,165,624	22,748,671
其他货币资金	442,896	808,977
合计	20,608,520	23,557,648
其中：存放在境外的款项总额	4,917,576	4,753,947

注：本集团年末存放在境外的款项主要系存放在大陆开立的离岸账户款项或存放于香港的款项。

货币资金中受限的货币资金明细如下：

人民币千元

所有权受限制的资产类别	2025年12月31日	2024年12月31日
法人账户透支业务已质押银行存款(注1)	155,000	520,000
借款业务已质押银行存款(注2)	200,000	200,000
票据保证金、保函保证金存款及其他	81,825	84,351
合计	436,825	804,351

注1：该等已质押银行存款系本集团为提高资金使用效率，并满足短期流动性需要而开通的法人账户透支业务。于2025年12月31日，本集团已取得银行授信额度人民币150,000千元，其中已使用的银行授信额度(短期借款)为人民币0千元。(2024年12月31日：已取得银行授信额度人民币500,000千元，其中已使用的银行授信额度(短期借款)为人民币0千元)。

注2：系本集团因短期质押贷款业务而受限的货币资金。于2025年12月31日，本集团已使用的银行授信额度(短期借款)为人民币100,000千元(2024年12月31日：人民币200,000千元)。

2、交易性金融资产

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,834,946	803,677	/
其中：理财产品	1,834,946	803,677	/
合计	1,834,946	803,677	

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

3、应收账款

(1) 按账龄披露

人民币千元

账龄	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以内	1,236,640	1,009,672
1至2年	105,590	171,480
2至3年	94,272	99,120
3至4年	86,542	123,187
4至5年	102,525	83,218
5年以上	95,509	14,857
小计	1,721,078	1,501,534
减：信用损失准备	349,046	279,233
合计	1,372,032	1,222,301

(2) 按信用损失准备计提方法分类披露

人民币千元

种类	2025年12月31日					2024年12月31日				
	账面余额		预期信用损失准备		账面价值	账面余额		预期信用损失准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	259,941	15.10	232,257	89.35	27,684	266,681	17.76	215,058	80.64	51,623
按组合计提坏账准备	1,461,137	84.90	116,789	7.99	1,344,348	1,234,853	82.24	64,175	5.20	1,170,678
-组合一	982,775	57.10	36,516	3.72	946,259	798,039	53.15	26,317	3.30	771,722
-组合二	478,362	27.80	80,273	16.78	398,089	436,814	29.09	37,858	8.67	398,956
合计	1,721,078	100.00	349,046	20.28	1,372,032	1,501,534	100.00	279,233	18.60	1,222,301

采用信用风险特征组合计提损失准备的应收账款

组合一：

人民币千元

账龄	2025年12月31日		
	账面余额	预期信用损失率 (%)	预期信用损失
1年以内	937,720	0.47	4,442
1至2年	13,350	22.63	3,021
2至3年	10,610	75.00	7,958
3至4年	18,794	100.00	18,794
4至5年	1,399	100.00	1,399
5年以上	902	100.00	902
合计	982,775	3.72	36,516

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

3、应收账款 - 续

(2) 按信用损失准备计提方法分类披露 - 续

采用信用风险特征组合计提损失准备的应收账款 - 续

组合二：

人民币千元

账龄	2025年12月31日		
	账面余额	预期信用损失率(%)	预期信用损失
1年以内	294,009	4.56	13,419
1至2年	71,231	13.48	9,603
2至3年	54,859	31.72	17,402
3至4年	35,656	48.36	17,242
4至5年	21,714	100.00	21,714
5年以上	893	100.00	893
合计	478,362	16.78	80,273

(3) 信用损失准备情况

2025年度应收账款预期信用损失准备情况如下：

人民币千元

预期信用损失准备	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	合计
2025年1月1日余额	64,175	215,058	279,233
转入已发生信用减值	(5,736)	5,736	-
转回未发生信用减值	17,604	(17,604)	-
本年计提	40,746	29,067	69,813
本年核销	-	-	-
2025年12月31日余额	116,789	232,257	349,046

(4) 本期实际核销的应收账款情况

2025年度，本集团未核销应收账款(2024年度：人民币853千元)。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

3、应收账款 - 续

(5) 按欠款方归集的前五名的应收账款和合同资产情况

2025年12月31日

人民币千元

单位名称	应收账款 年末余额	合同资产 年末余额	应收账款和合同 资产年末余额	占应收账款和合 同资产年末余额 合计数的比例(%)	信用损失准备 年末余额
汇总前五名	583,874	-	583,874	32.65	8,591

2024年12月31日

人民币千元

单位名称	应收账款 年末余额	合同资产 年末余额	应收账款和合同 资产年末余额	占应收账款和合 同资产年末余额 合计数的比例(%)	信用损失准备 年末余额
汇总前五名	399,826	-	399,826	25.29	4,580

4、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
银行承兑汇票	56,966	79,687
合计	56,966	79,687

(2) 年末公司已质押的应收款项融资

于2025年12月31日，本集团无已质押的应收款项融资。

(3) 年末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

于2025年12月31日，本集团无已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资。

5、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

人民币千元

账龄	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	80,307	60.89	67,625	57.35
1至2年	15,403	11.68	18,376	15.58
2至3年	7,376	5.59	8,107	6.87
3年以上	28,809	21.84	23,825	20.20
合计	131,895	100.00	117,933	100.00

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

5、预付款项 - 续

(2) 账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明

2025年12月31日，无账龄超过1年且金额重要的预付款项(2024年12月31日：无)。

(3) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款项情况如下

2025年12月31日：

人民币千元		
单位名称	金额	占预付款项余额的比例(%)
汇总前五名预付账款	22,954	17.40

2024年12月31日：

人民币千元		
单位名称	金额	占预付款项余额的比例(%)
汇总前五名预付账款	18,761	15.91

6、其他应收款

(1) 按账龄披露

人民币千元		
账龄	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以内	25,040	11,036
1至2年	5,998	13,643
2至3年	9,181	19,322
3年以上	141,414	132,425
小计	181,633	176,426
减：信用损失准备	62,050	58,830
合计	119,583	117,596

(2) 按款项性质分类情况

人民币千元		
款项性质	2025年12月31日	2024年12月31日
应收投资处置款	108,759	108,759
押金及保证金	37,837	33,326
第三方往来款及其他	12,363	22,686
关联方往来款(附注(十)、5)	22,674	11,655
合计	181,633	176,426

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

6、其他应收款 - 续

(3) 按信用损失准备计提方法分类披露

人民币千元

种类	2025年12月31日					2024年12月31日				
	账面余额		预期信用损失准备		账面价值	账面余额		预期信用损失准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	127,075	69.96	60,767	47.82	66,308	126,645	71.78	57,664	45.53	68,981
按组合计提坏账准备	54,558	30.04	1,283	2.35	53,275	49,781	28.22	1,166	2.34	48,615
合计	181,633	100.00	62,050	34.16	119,583	176,426	100.00	58,830	33.35	117,596

(4) 预期信用损失准备计提情况

人民币千元

预期信用损失准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,166	49,052	8,612	58,830
本年计提(转回)	117	2,673	430	3,220
本年核销	-	-	-	-
收回已核销	-	-	-	-
2025年12月31日余额	1,283	51,725	9,042	62,050

(5) 按欠款方归集的前五名的其他应收款情况

2025年12月31日

人民币千元

单位名称	款项的性质	账面余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	信用损失准备
北京九用信息技术有限公司	应收处置投资款	106,408	5年以上	58.58	42,550
重庆市寰宇奇信网络安全产业发展有限公司	关联方往来款	11,625	4年以上	6.40	9,176
公司A(附注(十)、4(S)c)	关联方往来款	11,019	1年以内	6.07	394
重庆合川数字产业发展有限公司	保证金	8,623	5年以上	4.75	8,623
国家税务总局深圳市前海税务局税源管理三科	应收退税款	6,101	3年以内	3.36	25
合计		143,776		79.16	60,768

2024年12月31日

人民币千元

单位名称	款项的性质	账面余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	信用损失准备
北京九用信息技术有限公司	应收处置投资款	106,408	5年以上	60.31	40,246
重庆市寰宇奇信网络安全产业发展有限公司	关联方往来款	11,625	3至5年	6.59	8,807
北京市税务局第二直属税务分局	应收退税款	11,017	2至3年	6.24	78
重庆合川数字产业发展有限公司	保证金	8,623	5年以上	4.89	8,623
国家税务总局深圳市前海税务局税源管理三科	应收退税款	5,853	1至2年	3.32	16
合计		143,526		81.35	57,770

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

7、存货

(1) 存货分类

人民币千元

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
合同履约成本	174,439	-	174,439	160,125	-	160,125
库存商品	153,788	23,189	130,599	146,052	19,185	126,867
原材料	50,268	1,178	49,090	43,203	1,281	41,922
合计	378,495	24,367	354,128	349,380	20,466	328,914

(2) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

人民币千元

项目	2025年1月1日	本年增加金额		本年减少金额		2025年12月31日
		计提	转销	转销	转销	
库存商品	19,185	18,498	14,494	14,494	23,189	
原材料	1,281	1,640	1,743	1,743	1,178	
合计	20,466	20,138	16,237	16,237	24,367	

8、合同资产

人民币千元

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
未到收款期的项目款	63,790	33,578	30,212	79,681	20,372	59,309
合计	63,790	33,578	30,212	79,681	20,372	59,309

9、其他流动资产

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
待抵扣的增值税进项税额	336,001	326,779
一年内到期的定期存单	142,278	-
应收企业所得税退税款	2,432	5,596
其他	4,061	5,020
合计	484,772	337,395

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

10、债权投资

(1) 债权投资情况

人民币千元

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
银行大额存单	2,933,536	-	2,933,536	2,357,421	-	2,357,421
减：一年内到期	-	-	-	33,024	-	33,024
合计	2,933,536	-	2,933,536	2,324,397	-	2,324,397

注：本集团的债权投资系本集团为提高资金使用效率而购买的银行大额存单产品。本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。因此，本集团将该金融产品分类为以摊余成本计量的金融资产。银行大额存单自取得日起期限在一年以上的列示于债权投资，自资产负债表日起一年内到期的部分列示于一年内到期的非流动资产。于2025年12月31日，为提高资金使用效率并满足短期流动性需要，本集团已质押银行大额存单人民币300,000千元用于开通法人账户透支业务，本集团已取得银行授信额度人民币295,000千元，其中已使用的银行授信额度(短期借款)为人民币0千元。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

11、长期股权投资

(1) 长期股权投资

被投资单位	2024年 12月31日	本年增减变动					2025年 12月31日	减值准备 年末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动		
一、合营企业								
小计	-	-	-	-	-	-	-	4,073
二、联营企业								
天津金城银行股份有限公司	1,751,768	-	-	324,550	(40,482)	-	-	2,005,836
南京赛宁信息技术有限公司	113,905	-	8,800	2,401	-	-	-	107,506
360鲁大师控股有限公司	93,424	-	-	4,412	-	-	-	93,692
其他	379,288	3,000	15,120	27,418	-	(26,293)	-	346,754
小计	2,338,385	3,000	23,920	358,781	(40,482)	(26,293)	(575)	2,553,788
合计	2,338,385	3,000	23,920	358,781	(40,482)	(26,293)	(575)	2,553,788
								833,684
								837,757

人民币千元

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

12、其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

项目	2025年 1月1日	本年增减变动				2025年 12月31日	本年确认的 股利收入	累计计入 其他综合 收益的利得 (损失)	指定为以公允价值计量且其变 动计入其他综合收益的 原因
		追加投资	减少投资	本年计入					
				其他综合 收益的利得	其他综合 收益的损失				
云知声智能科技股份有限公司	68,330	-	-	428,268	-	496,598	-	436,598	出于战略目的而计划长期持有
山石网科通信技术股份有限公司	279,173	-	-	48,090	-	327,263	-	(264,785)	出于战略目的而计划长期持有
其他	158,854	443	7,663	65,278	(44,366)	169,726	314	(264,986)	出于战略目的而计划长期持有
合计	506,357	443	7,663	541,636	(44,366)	993,587	314	(93,173)	/

人民币千元

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

13、其他非流动金融资产

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
- 非上市基金投资(注 1)	1,191,874	1,436,375
- 嵌入式衍生工具	-	936
- 附有实质性优先权的非上市公司投资(注 2)	66,775	15,209
合计	1,258,649	1,452,520

注 1：该等投资系本集团以有限合伙人身份进行的投资。本集团从该类投资中所取得的现金流量既包括投资期间基础资产产生的合同现金流量，也包括处置基础资产的现金流量。因此，本集团将对被投资企业的投资分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列示于其他非流动金融资产。

注 2：该等投资系本集团持有的非上市公司可转换可赎回优先股或享有实质性优先权的普通股投资。上述工具所属的级次优先于被投资单位的其他普通股，在发生被投资单位无法控制的赎回事件时，本集团有权要求被投资单位以预先约定的金额赎回本集团持有的全部股份，因此，该类工具所享有的权利及回报实质上与其他普通股不同。本集团将该等投资作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，列示于其他非流动金融资产。

(1) 明细情况

人民币千元

被投资企业	2025年12月31日	2024年12月31日
北京中关村高精尖创业投资基金(有限合伙)	838,677	1,025,189
Cendana Capital II, L.P.	66,985	70,304
CHINA BROADBAND CAPITAL PARTNERS III, L.P.	62,502	76,236
上海蕉珑企业管理合伙企业(有限合伙)	61,444	57,580
HEURISTIC CAPITAL PARTNERS I, LP	41,287	73,195
其他	187,754	150,016
合计	1,258,649	1,452,520

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

14、固定资产

(1) 固定资产情况

人民币千元

项目	房屋、建筑物及装修	电子设备	办公设备	运输设备及其他	合计
一、账面原值：					
1.2024年12月31日	915,813	3,448,931	21,891	5,092	4,391,727
2.本期增加金额	12,662	378,704	15,683	2,594	409,643
(1)购置	-	378,913	15,683	2,594	397,190
(2)在建工程转入	12,662	-	-	-	12,662
(3)汇率变动影响	-	(209)	-	-	(209)
3.本期减少金额	-	155,417	385	-	155,802
(1)处置或报废	-	155,417	385	-	155,802
4.2025年12月31日	928,475	3,672,218	37,189	7,686	4,645,568
二、累计折旧					
1.2024年12月31日	136,289	2,737,564	16,289	1,947	2,892,089
2.本期增加金额	45,905	419,220	3,277	928	469,330
(1)计提	45,905	419,427	3,277	928	469,537
(2)汇率变动影响	-	(207)	-	-	(207)
3.本期减少金额	-	155,412	385	-	155,797
(1)处置或报废	-	155,412	385	-	155,797
4.2025年12月31日	182,194	3,001,372	19,181	2,875	3,205,622
三、减值准备					
1.2024年12月31日	-	-	-	-	-
2.2025年12月31日	-	-	-	-	-
四、账面价值					
1.2025年12月31日	746,281	670,846	18,008	4,811	1,439,946
2.2024年12月31日	779,524	711,367	5,602	3,145	1,499,638

(2) 截至2025年12月31日，本集团不存在未办妥产权证书的固定资产。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

15、使用权资产

(1) 使用权资产情况

项目	人民币千元		
	房屋建筑物	设备	合计
一、账面原值：			
1.2024年12月31日	562,260	101,145	663,405
2.本年增加金额	22,126	-	22,126
3.本年减少金额	503,146	-	503,146
4.2025年12月31日	81,240	101,145	182,385
二、累计折旧			
1.2024年12月31日	412,553	36,147	448,700
2.本年增加金额	121,272	34,768	156,040
3.本年减少金额	503,146	-	503,146
4.2025年12月31日	30,679	70,915	101,594
三、减值准备			
1.2024年12月31日	-	-	-
2.2025年12月31日	-	-	-
四、账面价值			
1.2025年12月31日	50,561	30,230	80,791
2.2024年12月31日	149,707	64,998	214,705

本集团租赁了多项资产，为房屋建筑物和设备，租赁期为1至8年。

本年度计入当期损益的简化处理的短期租赁费用为人民币 9,683 千元 (2024 年度：人民币 16,985 千元)。

本年度与租赁相关的总现金流出为人民币 77,706 千元(2024 年度：人民币 61,875 千元)。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

16、无形资产

(1) 无形资产情况

人民币千元

项目	土地使用权	软件使用权	专利权	非专利技术 (注)	合计
一、账面原值					
1.2024年12月31日	86,599	109,527	292,966	632,299	1,121,391
2.本年增加金额	-	15,753	(106)	(1,245)	14,402
(1)购置	-	15,753	-	-	15,753
(2)汇率变动影响	-	-	(106)	(1,245)	(1,351)
3.2025年12月31日	86,599	125,280	292,860	631,054	1,135,793
二、累计摊销					
1.2024年12月31日	15,855	51,995	185,720	260,338	513,908
2.本年增加金额	1,732	9,847	29,413	19,065	60,057
(1)计提	1,732	9,847	29,413	20,103	61,095
(2)汇率变动影响	-	-	-	(1,038)	(1,038)
3.2025年12月31日	17,587	61,842	215,133	279,403	573,965
三、减值准备					
1.2024年12月31日	-	-	4,413	41,331	45,744
2.本年增加金额	-	-	-	(207)	(207)
(1)汇率变动影响	-	-	-	(207)	(207)
3.2025年12月31日	-	-	4,413	41,124	45,537
四、账面价值					
1.2025年12月31日	69,012	63,438	73,314	310,527	516,291
2.2024年12月31日	70,744	57,532	102,833	330,630	561,739

注：于2025年12月31日，本集团拥有合计账面价值为人民币203,799千元的部分域名及商标等无形资产，本集团认为在可预见的将来该等域名及商标均会使用并带给本集团预期的经济利益流入，故其使用寿命是不确定的。

17、商誉

(1) 商誉账面原值

人民币千元

被投资单位名称或形成商誉的事项	2024年 12月31日	本年增加		本年减少		2025年 12月31日
		企业合并 形成的	其他	处置	其他	
MV Holding Company Limited 及其控制的公司	646,227	-	-	-	-	646,227
瀚思安信(北京)软件技术有限公司及其控制的公司	366,670	-	-	-	-	366,670
沈阳三六零数字科技有限公司及其控制的公司	341,952	-	-	-	-	341,952
北京数字观星科技有限公司及其控制的公司	232,833	-	-	-	-	232,833
东翼科技(北京)有限公司及其控制的公司	202,001	-	-	-	-	202,001
深圳市峰联科技有限公司及其控制的公司	170,778	-	-	-	-	170,778
GameWave Group Limited 及其控制的公司	133,432	-	-	-	-	133,432
深圳达阵科技有限公司及其控制的公司	57,203	-	-	-	-	57,203
其他	161,721	-	-	-	-	161,721
合计	2,312,817	-	-	-	-	2,312,817

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

17、商誉 - 续

(2) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

本集团于资产负债表日进行商誉减值测试。本集团进行商誉减值测试时，将商誉分摊至互联网及智能硬件资产组组合与政企安全业务资产组组合两个资产组组合中。

人民币千元

被投资单位名称或形成商誉的事项	2025年12月31日	2024年12月31日	资产组组合分摊方法是否与以前年度保持一致
互联网及智能硬件资产组组合	1,135,670	1,135,670	/
包括: MV Holding Company Limited 及其控制的公司	646,227	646,227	是
深圳市蜂联科技有限公司及其控制的公司	170,778	170,778	是
GameWave Group Limited 及其控制的公司	133,432	133,432	是
深圳达阵科技有限公司及其控制的公司	57,203	57,203	是
其他	128,030	128,030	是
政企安全业务资产组组合	1,177,147	1,177,147	/
包括: 瀚思安信(北京)软件技术有限公司及其控制的公司	366,670	366,670	是
沈阳三六零数字科技有限公司及其控制的公司	341,952	341,952	是
北京数字观星科技有限公司及其控制的公司	232,833	232,833	是
东巽科技(北京)有限公司及其控制的公司	202,001	202,001	是
其他	33,691	33,691	是
合计	2,312,817	2,312,817	/

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

17、商誉 - 续

(3) 可收回金额的具体确定方法

于2025年12月31日，互联网及智能硬件资产组组合及政企安全业务资产组组合可收回金额按预计未来现金流量的现值确定：

人民币千元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
互联网及智能硬件资产组组合	3,085,541	6,626,946	-	5年	收入增长率：0%-2% 折现率：13.34%	收入增长率：基于该资产组组合过去的业绩和管理层对市场发展的预计估计 预计销售额 折现率：折现率基于资本资产定价模型	稳定增长率：2% 折现率：13.34%	稳定增长率：稳定增长率基于相关行业的增长预测确定，并且不超过该行业的长期平均增长率 折现率：折现率基于资本资产定价模型
政企安全业务资产组组合	1,509,706	2,006,995	-	5年	收入增长率：10%-27% 折现率：14.01%		稳定增长率：2% 折现率：14.01%	

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

18、长期待摊费用

人民币千元

项目	2024年 12月31日	本年增加	本年摊销	其他减少	2025年 12月31日
游戏版权及分成款	17,650	2,213	8,425	9,513	1,925
带宽租赁费	22,709	-	2,568	-	20,141
装修费	11,551	22,337	20,641	-	13,247
其他	1,569	448	545	-	1,472
合计	53,479	24,998	32,179	9,513	36,785

19、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

人民币千元

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
递延收益	6,315	947	85,538	12,831
预提费用	549,640	82,446	289,115	43,367
广宣费	406,581	60,987	-	-
租赁负债	75,638	15,586	189,346	40,038
其他	207,964	31,195	240,121	36,018
合计	1,246,138	191,161	804,120	132,254

(2) 未经抵销的递延所得税负债

人民币千元

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并中可辨认资产的公允价值与账面价值差异	204,083	47,554	233,182	53,957
设备器具类固定资产一次性扣除(注)	339,729	50,959	58,685	8,803
其他权益工具投资公允价值变动	400	100	-	-
定期存款应计利息	47,928	10,892	154,671	25,519
使用权资产	80,791	16,943	214,705	46,429
其他	155,104	24,213	153,384	23,661
合计	828,035	150,661	814,627	158,369

注：根据《财政部 税务总局关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 37 号)规定：本集团在 2024 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日期间新购进的设备、器具，单位价值不超过 500 万元的，允许一次性计入当期成本费用在计算应纳税所得额时扣除。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

19、递延所得税资产/递延所得税负债 - 续

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

人民币千元

项目	递延所得税资产和 负债年末互抵金额	抵销后递延所得税 资产或负债年末余额	递延所得税资产和 负债年初互抵金额	抵销后递延所得税 资产或负债年初余额
递延所得税资产	20,160	171,001	57,069	75,185
递延所得税负债	20,160	130,501	57,069	101,300

(4) 未确认递延所得税资产明细

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
可抵扣暂时性差异	3,876,004	3,880,246
可抵扣亏损	11,681,928	10,637,259
合计	15,557,932	14,517,505

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

人民币千元

年份	2025年12月31日	2024年12月31日
2025年	-	248,271
2026年	732,462	794,682
2027年	497,442	512,464
2028年	957,950	980,727
2029年	728,995	854,842
2030年	1,666,905	1,341,370
2031年及以后(注)	6,288,038	5,106,618
无到期日	810,136	798,285
合计	11,681,928	10,637,259

注：根据《财政部税务总局关于延长高新技术企业和科技型中小企业亏损结转年限的通知》(财税〔2018〕76号)规定：自2018年1月1日起，当年具备高新技术企业资格的子公司，其具备资格年度之前5个年度发生的尚未弥补完的亏损，准予结转以后年度弥补(无论之前年度是否具备资格)，最长结转年限由5年延长至10年。2018年以后年度具备资格的企业，以此类推。

20、其他非流动资产

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以上到期的应计利息	187,784	223,172
长期押金	5,615	1,977
其他	7,671	19,448
合计	201,070	244,597

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

21、短期借款

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
质押借款	100,066	200,127
信用借款	-	50,030
票据贴现借款	396,260	-
合计	496,326	250,157

22、应付账款

(1) 应付账款列示

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
安全业务相关采购款项	420,165	426,948
互联网广告返点	371,284	354,019
游戏分成款	255,449	258,923
流量采购款	210,854	141,282
市场推广费	207,225	162,106
存货采购款	120,932	119,267
带宽服务费	70,130	60,006
固定资产及无形资产采购款	18,342	20,028
其他	222,487	179,458
合计	1,896,868	1,722,037

(2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

2025年12月31日，无账龄超过1年的重要应付账款(2024年12月31日：无)。

23、合同负债

(1) 合同负债情况

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
互联网广告及服务	193,326	213,708
互联网增值服务	568,701	413,194
智能硬件	16,942	18,634
政企安全业务	606,193	568,853
其他	143,586	113,759
合计	1,528,748	1,328,148

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

23、合同负债 - 续

(2) 账龄超过1年的重要合同负债

2025年12月31日，无账龄超过1年的重要合同负债(2024年12月31日：无)。

本集团于2024年12月31日合同负债账面价值中大部分已于本年度确认为收入。

合同负债是本集团已收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。本集团按附注(五)、38(3)所述将合同负债转为收入。

24、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

人民币千元

项目	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
1、短期薪酬	1,391,601	2,902,274	2,998,131	1,295,744
2、离职后福利-设定提存计划	19,547	276,840	278,121	18,266
合计	1,411,148	3,179,114	3,276,252	1,314,010

(2) 短期薪酬列示

人民币千元

项目	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
1、工资、奖金、津贴和补贴	1,353,309	2,535,879	2,629,892	1,259,296
2、职工福利费	198	225	196	227
3、社会保险费	25,597	161,937	162,673	24,861
其中：医疗保险费	11,381	156,513	157,243	10,651
工伤保险费	409	4,408	4,410	407
生育保险费	5	1,016	1,020	1
其他保险费	13,802	-	-	13,802
4、住房公积金	12,497	204,233	205,370	11,360
合计	1,391,601	2,902,274	2,998,131	1,295,744

(3) 设定提存计划

人民币千元

项目	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
1、基本养老保险	18,951	268,039	269,278	17,712
2、失业保险费	596	8,801	8,843	554
合计	19,547	276,840	278,121	18,266

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

24、应付职工薪酬 - 续

(3) 设定提存计划 - 续

注： 设定提存计划

本集团按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划。根据该等计划，本集团2025年度分别按员工上一年平均工资的15%到17%每月向基本养老保险计划缴存费用，0.50%到0.80%向失业保险计划缴存费用；2024年度分别按员工上一年平均工资的14%到16%每月向基本养老保险计划缴存费用，0.50%到0.80%向失业保险计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。

2025年度，本集团应分别向养老保险、失业保险计划缴存费用人民币268,039千元及人民币8,801千元(2024年度：人民币281,510千元及人民币9,375千元)。2025年12月31日，本集团尚有人民币17,712千元及人民币554千元(2024年12月31日：人民币18,951千元及人民币596千元)的应缴存费用于年末尚未缴付。

25、应交税费

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
企业所得税	97,281	111,525
增值税	47,037	32,836
个人所得税	18,615	19,286
其他	6,876	11,547
合计	169,809	175,194

26、其他应付款

(1) 按款项性质列示其他应付款

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
关联方往来款(附注(十)、5)	525,134	398,596
专业服务费	144,467	149,914
保证金	125,470	130,972
投资收购款	64,195	68,493
第三方往来款及其他	253,408	318,358
合计	1,112,674	1,066,333

(2) 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

2025年12月31日，无账龄超过1年的重要其他应付款(2024年12月31日：无)。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

27、一年内到期的非流动负债

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
一年内到期的长期借款(附注(五)、29)	350,000	150,000
一年内到期的租赁负债(附注(五)、30)	39,533	135,094
其他	458	29,127
合计	389,991	314,221

28、其他流动负债

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
待转销项税额	151,183	143,733
产品质量保证金	19,084	26,769
应付退货款	5,508	7,052
合计	175,775	177,554

29、长期借款

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
信用借款合计	650,000	800,000
减：计入一年内到期的非流动负债的长期借款 (附注(五)、27)	350,000	150,000
一年后到期的长期借款合计	300,000	650,000

30、租赁负债

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
租赁负债合计	75,918	189,499
减：计入一年内到期的非流动负债的租赁负债 (附注(五)、27)	39,533	135,094
一年后到期的租赁负债合计	36,385	54,405

31、递延收益

人民币千元

项目	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
政府补助	209,518	302,853	249,602	262,769
合计	209,518	302,853	249,602	262,769

32、其他非流动负债

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
其他非流动负债(注)	340,720	594,191
合计	340,720	594,191

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

32、其他非流动负债 - 续

注：其他非流动负债主要系本集团以有限合伙企业形式设立的有固定经营期限的子公司吸收少数股东的投资款，本集团在合并财务报表中将其分类为金融负债。

33、股本

人民币千元

	2024年 12月31日	本年变动					2025年 12月31日
		发行新股	送股	公积金转股	其他减少	小计	
股份总数	6,999,558	-	-	-	-	-	6,999,558

34、资本公积

人民币千元

项目	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
资本溢价	6,444,486	-	-	6,444,486
其他资本公积(注)	3,316,382	2,243	29,889	3,288,736
合计	9,760,868	2,243	29,889	9,733,222

注：其他资本公积本年变动主要系权益法核算的联营企业影响所致。

35、其他综合收益

人民币千元

项目	年初余额	本年发生额						年末余额
		本年所得税 前发生额	减：前期计 入其他综合 收益当期转 入损益	减：所得税 费用	税后归属于 母公司 所有者	税后归属于 少数股东	减：前期计 入其他综合 收益当期转 入留存收益	
一、不能重分类进损益的其他 综合收益	(450,246)	497,270	-	100	497,170	-	(3,390)	50,314
其中：其他权益工具投资公允价值 变动	(450,246)	497,270	-	100	497,170	-	(3,390)	50,314
二、将重分类进损益的其他综合收益	157,507	(146,607)	-	-	(146,607)	-	-	10,900
其中：权益法下在被投资单位以后将重 分类进损益的其他综合收益中享有的 份额	155,846	(40,482)	-	-	(40,482)	-	-	115,364
外币财务报表折算差额	1,661	(106,125)	-	-	(106,125)	-	-	(104,464)
其他综合收益合计	(292,739)	350,663	-	100	350,563	-	(3,390)	61,214

36、盈余公积

人民币千元

项目	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
法定盈余公积	1,447,882	205,055	-	1,652,937
合计	1,447,882	205,055	-	1,652,937

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

37、未分配利润

人民币千元

项目	2025年度
年初未分配利润	12,290,528
加：本年归属于母公司所有者的净利润	263,013
加：所有者权益内部结转	(3,390)
减：提取法定盈余公积	205,055
对股东的分配	1,399,912
年末未分配利润(注)	10,945,184

注： 子公司已提取的盈余公积：2025年12月31日，本集团未分配利润余额中包括子公司已提取的盈余公积为人民币1,572,033千元(2024年12月31日：人民币1,495,442千元)。

38、营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

人民币千元

项目	2025年度		2024年度	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,587,844	2,899,686	7,846,567	2,690,149
其他业务	104,720	8,440	101,116	4,287
合计	8,692,564	2,908,126	7,947,683	2,694,436

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

人民币千元

商品或服务的性质	2025年度		2024年度	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,587,844	2,899,686	7,846,567	2,690,149
互联网及智能硬件业务	7,505,799	2,502,012	6,927,430	2,395,978
- 互联网广告及服务	4,393,844	1,726,661	4,166,126	1,354,931
- 智能硬件	797,821	546,174	1,013,826	747,827
- 互联网增值服务	1,950,182	113,531	1,379,360	143,709
- 其他	363,952	115,646	368,118	149,511
安全业务	1,082,045	397,674	919,137	294,171
其他业务	104,720	8,440	101,116	4,287
合计	8,692,564	2,908,126	7,947,683	2,694,436

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

38、营业收入和营业成本 - 续

(3) 履约义务的说明

互联网广告及服务

互联网广告及服务主要包括本集团通过信息技术提供的互联网广告及服务。根据合同中约定的结算方式：按固定费用结算的，由于客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，故上述服务属于在某一时段内履行的履约义务，在合同期内按直线法确认收入；按用户实际行为结算的(主要包括按点击次数、按展现数量或按带来的销售量等)，按实际行为结算数量为基础确认收入。

智能硬件

智能硬件主要包括本集团提供的智能硬件产品销售业务。智能硬件在产品交付后，于客户或用户完成验收或签收的时点确认收入。对于附有销售退回条款的销售，在收入确认的时点，针对预期将退回的商品确认一项应付退货款并相应调整收入。同时，在客户行使其退货的权利时，本集团有收回商品的权利，因此本集团针对预期将退回商品确认一项资产，并同时相应调整商品销售成本。本集团运用其累计的历史经验，采用期望值法在组合层面估计退货的数量。

互联网增值服务

互联网增值服务主要包括本集团通过信息技术提供的网络游戏、会员制订阅服务及其他互联网增值服务。

根据协议约定，本集团在向客户转让特定游戏产品之前不能够控制该产品，亦不承担游戏的主要运营责任，按照净额法确认收入，即以游戏币收入扣除给游戏开发商的分成款项后的余额确认收入。对于本集团不承担游戏内相关道具数据维护责任的游戏，所提供的主要服务为在其游戏平台中对所代理的游戏提供技术支持，包括保障平台充值系统有效运行，本集团在游戏币/道具的购买时点确认收入。对于本集团额外承担游戏内相关道具数据的维护责任的游戏，本集团在道具的消耗时点或消耗期间确认收入。

会员制订阅服务：根据协议约定，如付费用户的权利为在约定的服务期间内可享受会员增值服务，则根据用户购买的会员服务期间按直线法确认收入；如付费用户单独购买指定的内容，于用户完成购买并取得对相关内容的控制权时一次性确认收入。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

38、营业收入和营业成本 - 续

(3) 履约义务的说明 - 续

安全业务

安全业务主要包括本集团提供的政企网络安全产品、服务及集成解决方案(包括硬件、软件及服务)业务。

(a) 对于安全产品收入：

单独销售软硬件，且不需要安装调试的安全产品，按合同约定将安全产品转移给对方后确认收入；需要安装调试的安全产品及集成解决方案，按照合同约定的验收条款，取得客户验收报告时确认收入。

(b) 对于安全服务收入：

本集团安全服务包括安全技术服务、安全咨询服务、定期维护服务等服务。对于在一段时间内履行履约义务的服务，公司按履约进度确认收入；对于其他服务收入，公司在项目实施完成并取得客户的验收报告时确认收入。

(c) 对于安全解决方案收入：

安全解决方案收入是指以上几种业务组合而成的综合性业务。如果各类业务构成单项履约义务，则按照上述各类业务的收入确认方法确认各履约义务的收入；如果各类业务不满足单项履约义务定义，而是构成一项组合产出，则按照合同约定的验收条款，取得客户验收报告时确认收入。

对于部分集成解决方案合同，根据合同规定，本集团需要在售后特定时期内按需要提供软件升级、定期维护服务或培训服务，本集团将其作为单项履约义务核算。软件升级、定期维护服务或培训服务的单独售价无法直接观察，本集团管理层根据成本加成法(即履约义务的预计成本加上其合理毛利后的金额)确定其单独售价。提供软件升级服务、定期维护服务或培训服务的收入于服务期内确认。

本集团质保期内提供的服务视为保证类质量保证，以确保集成解决方案能正常运行，按照《企业会计准则第13号—或有事项》进行会计处理。质保期到期前，应收质保金归类为合同资产，并在质保期到期时重分类为应收账款。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

39、税金及附加

人民币千元

项目	2025年度	2024年度
文化事业建设费	27,837	21,551
城市维护建设税	13,304	17,943
房产税	8,239	8,985
印花税	7,368	11,120
教育费附加	5,711	7,702
地方教育费附加	3,808	5,134
其他	141	5,043
合计	66,408	77,478

40、销售费用

人民币千元

项目	2025年度	2024年度
市场推广费	1,511,542	918,459
职工薪酬及福利	840,938	972,831
其他	229,822	252,461
合计	2,582,302	2,143,751

41、管理费用

人民币千元

项目	2025年度	2024年度
职工薪酬及福利	344,056	360,919
专业服务费	110,033	97,273
折旧及摊销费	70,059	70,064
办公费	69,491	67,285
其他	52,783	64,435
合计	646,422	659,976

42、研发费用

人民币千元

项目	2025年度	2024年度
职工薪酬及福利	1,949,692	2,207,528
技术服务费	444,391	219,813
带宽服务费	409,693	313,575
折旧及摊销费	366,528	370,511
其他	55,151	90,838
合计	3,225,455	3,202,265
其中：费用化研发支出	3,225,455	3,202,265
资本化研发支出	-	-

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

43、财务费用

人民币千元

项目	2025年度	2024年度
利息费用(注)	28,428	42,887
利息收入	(665,371)	(813,112)
汇兑损益	(364)	5,418
银行手续费	1,747	1,318
合计	(635,560)	(763,489)

注：其中包括本年度租赁负债的利息费用为人民币 5,300 千元(2024 年度：人民币 11,109 千元)。

44、其他收益

人民币千元

项目	2025年度	2024年度	计入当期非经常性损益的金额
与日常活动相关的政府补助	69,660	47,161	69,660
增值税退税	6,348	16,452	-
代扣代缴手续费返还	5,994	11,491	-
合计	82,002	75,104	69,660

45、投资收益(损失)

人民币千元

项目	2025年度	2024年度
权益法核算的长期股权投资收益(损失)	358,781	(934,377)
处置长期股权投资产生的投资收益	12,272	265,490
交易性金融资产在持有期间的投资收益	9,493	10,536
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	2,590	12,131
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	314	92
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	185	188
合计	383,635	(645,940)

46、公允价值变动损失

人民币千元

产生公允价值变动损失的来源	2025年度	2024年度
其他非流动金融资产	(27,637)	(278,423)
其他	14,053	15,355
合计	(13,584)	(263,068)

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

47、信用减值损失

人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
应收账款信用减值损失	(69,813)	(56,428)
其他应收款信用减值损失	(3,220)	(5,550)
其他	(904)	340
合计	(73,937)	(61,638)

48、资产减值损失

人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
存货跌价损失	(20,138)	(13,931)
其他	(12,219)	(9,498)
合计	(32,357)	(23,429)

49、资产处置收益

人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
固定资产处置利得	3,477	47,352
其他	-	1,186
合计	3,477	48,538

50、营业外收入

人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度	计入 2025 年 非经常性 损益的金额
政府补助	204,699	6,039	204,699
其他	4,798	4,273	4,798
合计	209,497	10,312	209,497

51、营业外支出

人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度	计入 2025 年 非经常性 损益的金额
对外捐赠	3,894	8,442	3,894
其他	34,313	38,967	34,313
合计	38,207	47,409	38,207

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

52、所得税费用

(1) 所得税费用表

人民币千元

项目	2025年度	2024年度
当期所得税费用	231,979	190,607
递延所得税费用	(66,715)	(57,282)
合计	165,264	133,325

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

人民币千元

项目	2025年度
利润总额	419,937
按25%计算的所得税费用	104,984
集团内公司适用不同税率的影响	(69,857)
调整以前期间所得税的影响	14,466
研发费用加计扣除的影响	(117,019)
非应税收入的影响	(84,904)
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	10,838
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	(118,062)
本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	424,818
所得税费用	165,264

53、每股收益

计算基本每股收益时，归属于普通股股东的当年净亏损为：

人民币千元

	2025年度	2024年度
归属于普通股股东的当年净利润(亏损)	263,013	(1,093,799)
其中：归属于持续经营的净利润(亏损)	263,013	(1,093,799)
归属于终止经营的净利润(亏损)	-	-

计算基本每股收益时，分母为发行在外普通股加权平均数，计算过程如下：

股数

	2025年度	2024年度
年初发行在外的普通股加权数(注1)	6,999,557,879	6,999,557,879
本年(减少)增加的普通股加权数	-	-
年末发行在外的普通股加权数	6,999,557,879	6,999,557,879

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

53、每股收益 - 续

每股收益：

	人民币千元	
	2025年度	2024年度
按归属普通股股东的净利润计算：		
基本每股收益	0.04	(0.16)
稀释每股收益(注2)	不适用	不适用
按归属普通股股东的持续经营净利润计算：		
基本每股收益	0.04	(0.16)
稀释每股收益(注2)	不适用	不适用

注1：2024年度的基本每股收益计算中已经考虑了回购股份的影响。

注2：本年度本公司不存在具有稀释性的潜在普通股(2024年度：无)。

54、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到其他与经营活动有关的现金

	人民币千元	
项目	2025年度	2024年度
收到的往来款	4,979	8,065
收到的政府补助	327,610	146,417
收到的利息收入	42,985	143,786
收到的押金、保证金	75,144	9,827
其他	17,035	49,021
合计	467,753	357,116

支付其他与经营活动有关的现金

	人民币千元	
项目	2025年度	2024年度
支付的往来款	2,423	11,310
支付的押金、保证金	14,058	7,472
管理费用支出	177,030	161,089
研发费用支出	86,142	120,220
销售费用支出	126,717	120,762
其他	94,002	147,954
合计	500,372	568,807

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

54、现金流量表项目 - 续

(2) 与投资活动有关的现金

收到其他与投资活动有关的现金

人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
收回原到期日超过三个月的定期存款取得的现金	9,903,349	7,608,607
赎回理财产品收到的现金	5,172,000	2,770,000
收回限制性资金	34,470	20,143
合计	15,109,819	10,398,750

支付其他与投资活动有关的现金

人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
购买原到期日超过三个月的定期存款支付的现金	8,388,917	14,833,993
购买理财产品支付的现金	6,212,000	2,830,000
支付限制性资金	43,053	21,627
合计	14,643,970	17,685,620

(3) 与筹资活动有关的现金

支付其他与筹资活动有关的现金

人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
结算股权收购款支付的现金	28,437	53,010
支付租赁负债本金部分	65,287	46,051
购买少数股权支付的现金	9,717	9,724
子公司向少数股东支付的减资款	250,000	-
合计	353,441	108,785

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

54、现金流量表项目 - 续

(3) 与筹资活动有关的现金 - 续

筹资活动产生的各项负债变动情况

人民币千元

项目	年初余额	本期增加		本期减少		年末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	250,157	1,966,648	6,435	1,726,914	-	496,326
长期借款(含一年内到期的非流动负债)	800,529	-	16,646	166,717	-	650,458
租赁负债(含一年内到期的非流动负债)	189,499	-	27,425	68,653	72,353	75,918
应付股权收购款(列示于其他应付款及一年内到期的非流动负债)	28,679	-	-	28,437	242	-
合计	1,268,864	1,966,648	50,506	1,990,721	72,595	1,222,702

55、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

人民币千元

补充资料	2025年度	2024年度
1.将净利润(亏损)调节为经营活动现金流量:		
净利润(亏损)	254,673	(1,107,589)
加: 资产减值准备	32,357	23,429
信用损失准备	73,937	61,638
固定资产折旧	469,537	414,783
使用权资产摊销	156,040	152,564
无形资产摊销	61,095	59,525
长期待摊费用摊销	32,179	55,451
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的收益	(3,477)	(48,538)
公允价值变动损失	13,584	263,068
财务费用	(593,873)	(625,574)
投资(收益)损失	(383,635)	645,940
递延所得税资产增加	(95,816)	(38,391)
递延所得税负债增加(减少)	29,101	(18,891)
存货的(增加)减少	(45,352)	21,201
经营性应收项目的(增加)减少	(194,204)	217,861
经营性应付项目的增加	348,058	249,693
经营活动产生的现金流量净额	154,204	326,170
2.不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
取得使用权资产	22,126	66,035
3.现金及现金等价物净变动情况:		
现金的年末余额	2,848,246	3,436,417
减: 现金的年初余额	3,436,417	11,140,167
加: 现金等价物的年末余额	-	-
减: 现金等价物的年初余额	-	-
现金及现金等价物净减少额	(588,171)	(7,703,750)

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

55、现金流量表补充资料 - 续

(2) 现金和现金等价物的构成

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
一、现金	2,848,246	3,436,417
其中：库存现金	-	-
可随时用于支付的银行存款	2,842,175	3,431,791
可随时用于支付的其他货币资金	6,071	4,626
二、现金等价物	-	-
三、年末现金及现金等价物余额	2,848,246	3,436,417

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	理由
原到期日超过三个月的定期存款	17,323,449	19,316,880	不属于现金及现金等价物
法人账户透支业务已质押银行存款	155,000	520,000	详见附注(五)、1
借款业务已质押银行存款	200,000	200,000	详见附注(五)、1
票据保证金、保函保证金存款及其他	81,825	84,351	详见附注(五)、1
合计	17,760,274	20,121,231	

56、所有权或使用权受到限制的资产

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	受限原因
货币资金	436,825	804,351	详见附注(五)、1
债权投资	300,000	-	详见附注(五)、10
合计	736,825	804,351	

57、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

人民币千元

项目	2025年12月31日 外币余额	折算汇率	2025年12月31日 折算人民币余额
货币资金			3,493,089
其中：美元	489,748	7.0288	3,442,341
其他外币	49,767		50,748
其他流动资产			142,278
其中：美元	20,242	7.0288	142,278
应收账款			45,624
其中：美元	6,491	7.0288	45,624
应付账款			252,278
其中：美元	35,892	7.0288	252,278

(六) 合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

本年未发生非同一控制下的企业合并。

2、其他原因的合并范围变动

(1) 清算子公司

项目	清算时间
三六零云智科技(辽宁)有限公司	2025年1月
北京鸿铭软件有限公司	2025年5月
Gold Field Technology Limited	2025年9月

(七) 在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

于2025年12月31日，本集团的重要子公司包括：

子公司名称	主要经营地	注册地	注册资本(千元)	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
三六零科技	天津	天津	2,000,000	互联网广告及服务、技术开发及服务	100.00	-	反向购买
三六零智慧科技(天津)有限公司	天津	天津	200,000	城市安全、技术开发及服务	100.00	-	成立
天津三六零安服科技有限公司	天津	天津	100,000	网络安全、技术开发及服务	100.00	-	成立
奇逸软件(北京)有限公司	北京	北京	6,000	互联网增值服务	100.00	-	同一控制下企业合并
苏州三六零智能安全科技有限公司	苏州	苏州	50,000	网络安全、技术开发及服务	100.00	-	成立
北京世界星辉科技有限责任公司	北京	北京	10,000	互联网增值服务	100.00	-	同一控制下企业合并
北京远图科技有限公司	北京	北京	2,600	投资管理	100.00	-	同一控制下企业合并
北京三六零智领科技有限公司	北京	北京	20,000	技术开发及服务	100.00	-	同一控制下企业合并
北京三六零数智科技有限公司	北京	北京	10,000	技术开发及服务	100.00	-	同一控制下企业合并
北京奇虎科技有限公司	北京	北京	500,000	技术开发及服务	-	100.00	同一控制下企业合并
三六零数字安全科技集团有限公司	北京	北京	58,604	网络安全、技术开发及服务	-	100.00	同一控制下企业合并
深圳市三六零智慧生活科技有限公司	深圳	深圳	100,000	智能硬件研发及销售	-	100.00	同一控制下企业合并
True Thrive Limited	开曼	开曼	10,000,000(千美元)	投资管理	-	100.00	资产收购
天津奇睿天成股权投资中心(有限合伙)	天津	天津	100,000	投资管理	-	100.00	同一控制下企业合并
深圳市奇付通科技有限公司	深圳	深圳	100,000	技术开发及服务	-	100.00	同一控制下企业合并
北京三六零湾心创业投资合伙企业(有限合伙)	北京	北京	702,406	投资管理	-	50.20	成立
Qifei International Development Co. Limited	香港	香港	5(港币)	投资管理	-	100.00	同一控制下企业合并

(2) 重要非全资子公司

于2025年12月31日，本集团无重要的非全资子公司。

(七) 在其他主体中的权益 - 续

2、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的联营企业情况如下：

联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	2025年12月31日 持股比例		2024年12月31日 持股比例		对联营企业投资的 会计处理方法
				直接	间接	直接	间接	
金城银行	天津	天津	金融服务	30.00%	-	30.00%	-	权益法

(2) 重要的联营企业的主要财务信息：

人民币千元

项目	金城银行	
	2025年12月31日余额/ 2025年度	2024年12月31日余额/ 2024年度
对联营企业权益投资的账面价值	2,005,836	1,751,768
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	324,550	58,980
--其他综合收益	(40,482)	(36,371)
--综合收益总额	284,068	22,609
--其他资本公积	-	-

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

人民币千元

	2025年12月31日余额/ 2025年度	2024年12月31日余额/ 2024年度
合营企业：		
投资账面价值合计	-	-
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-	-
--综合收益总额	-	-
联营企业：		
投资账面价值合计	547,952	586,617
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润(亏损)	34,231	(993,357)
--其他综合收益	-	-
--综合收益总额	34,231	(993,357)

(4) 合营企业或联营企业向本集团转移资金的能力不存在重大限制。

(5) 无重大的合营企业或联营企业发生超额亏损的情形。

(八) 与金融工具相关的风险

本集团的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、应收款项融资、债权投资、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、应收款项、应付款项、短期借款、长期借款以及其他非流动负债等。本年末，本集团持有的金融工具详细情况说明见附注(五)。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或所有者权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

1、风险管理目标、政策和程序

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1.1 市场风险**1.1.1 外汇风险**

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本集团承受外汇风险主要与美元有关，除本集团的几个下属子公司以外币进行采购和销售外，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。于2025年12月31日，除下表所述项目为外币余额外，本集团的其他资产及负债均为人民币余额。该等外币余额的资产和负债产生的外汇风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

项目	人民币千元	
	2025年12月31日	2024年12月31日
货币资金	3,493,089	2,124,142
其他流动资产	142,278	-
应收账款	45,624	32,463
应付账款	252,278	207,924

本集团密切关注汇率变动对本集团外汇风险的影响。本集团目前并未采取任何措施规避外汇风险。但管理层负责监控外汇风险，并将于需要时考虑对冲重大外汇风险。

(八) 与金融工具相关的风险 - 续

1、风险管理目标、政策和程序 - 续

1.1 市场风险 - 续

1.1.1 外汇风险 - 续

外汇风险敏感性分析

在其他变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和所有者权益的税前影响如下：

人民币千元

项目	汇率变动	本年		上年	
		对利润总额的影响	对所有者权益的影响	对利润总额的影响	对所有者权益的影响
所有币种	人民币贬值 5%	171,436	171,436	97,434	97,434
所有币种	人民币升值 5%	(171,436)	(171,436)	(97,434)	(97,434)

1.1.2 利率风险

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要涉及按现行市场利率计息的银行存款及银行借款，利率风险对以市场利率计息的银行存款及银行借款的影响并不重大，因此，未列报利率敏感性分析相关信息。

本集团因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与固定利率银行借款、定期存款及租赁负债有关。

1.1.3 其他价格风险

本集团的价格风险主要产生于其他权益工具投资，承担着证券市场价格变动的风险。

其他价格风险敏感性分析

本集团因持有上市公司股票而面临价格风险。

在其他变量不变的情况下，价格于各个报告期可能发生的合理变动对其他综合收益和所有者权益的税前影响如下：

人民币千元

项目	价格变动	对其他综合收益和所有者权益的影响	
		本年	上年
其他权益工具投资	价格上升 5%	46,278	17,458
其他权益工具投资	价格下降 5%	(46,278)	(17,458)

(八) 与金融工具相关的风险 - 续

1、风险管理目标、政策和程序 - 续

1.2 信用风险

于各资产负债表日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失。货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、债权投资的账面价值为本集团此类金融资产的最大风险敞口。管理层会持续监控这些信用风险的敞口。

为降低信用风险，本集团的销售部门负责确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款项的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的信用损失准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。除附注(五)、3 应收账款和附注(五)、6 其他应收款前五名外，本集团无其他重大信用集中风险。

本集团的资金存放在信用评级较高的银行，故资金的信用风险较低。本集团所持的应收票据及应收款项融资主要系银行承兑汇票，且承兑银行信用评级较高，不存在重大的信用风险。

本集团尚未逾期和尚未发生减值的金融资产的信用质量良好。2025年12月31日，本集团没有已逾期但未减值的重大金融资产。

1.3 流动风险

管理流动风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

本集团的目标是以经营活动产生的现金流入为主要资金来源，在追求资金回报与灵活性之间维持平衡。本集团通过维持充足现金集中管理融资活动，以为本集团的营运筹备资金。本集团亦确保可取得银行信贷融资，以应付任何短期资金需要。

(八) 与金融工具相关的风险 - 续

1、风险管理目标、政策和程序 - 续

1.3 流动风险 - 续

于2025年12月31日，本集团持有的金融负债和租赁负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

人民币千元

	1年以内	1至2年	2至3年	3年以上	合计
短期借款	497,317	-	-	-	497,317
应付票据	45,574	-	-	-	45,574
应付账款	1,896,868	-	-	-	1,896,868
其他应付款	1,112,674	-	-	-	1,112,674
长期借款（含一年内到期的长期借款）	361,063	303,105	-	-	664,168
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	40,180	11,266	9,541	19,833	80,820
其他非流动负债	-	-	-	340,720	340,720
财务担保(附注(十一)、2)	900,000	-	-	-	900,000
合计	4,853,676	314,371	9,541	360,553	5,538,141

(九) 公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

人民币千元

项目	年末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
(一)交易性金融资产	-	1,834,946	-	1,834,946
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	-	1,834,946	-	1,834,946
(二)应收款项融资	-	56,966	-	56,966
(三)其他权益工具投资	925,551	-	68,036	993,587
(四)其他非流动金融资产	-	-	1,258,649	1,258,649
持续以公允价值计量的资产总额	925,551	1,891,912	1,326,685	4,144,148

2、第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

同类资产或负债在活跃市场上(未经调整)的报价。

(九) 公允价值的披露 - 续

3、持续的第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本集团持有的按第二层次公允价值计量的项目如下：

人民币千元

	年末的公允价值	估值技术	输入值
交易性金融资产	1,834,946	现金流量折现法	预期回报率、折现率
应收款项融资	56,966	现金流量折现法	折现率

4、持续的第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

人民币千元

	年末的公允价值	估值技术	重大不可观察输入值
其他权益工具投资	68,036	上市公司比较法	流动性折扣
其他非流动金融资产	1,130,429	底层投资项目的公允价值法	底层投资项目的公允价值
	42,595	近期交易价格法	波动率
	85,625	上市公司比较法	流动性折扣

(九) 公允价值的披露 - 续

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值之间的调节信息及不可观察参数的敏感性分析

人民币千元

项目	2025年1月1日	转入第三层次	转出第三层次	当期利得和损失总额		外币报表折算差异	购买和出售		2025年12月31日
				计入损益	计入其他综合收益		购买	出售	
其他权益工具投资	157,190	-	82,707	-	(6,215)	(232)	-	-	68,036
其他非流动金融资产	1,452,520	-	-	(27,637)	-	(6,812)	35,180	194,602	1,258,649
资产合计	1,609,710	-	82,707	(27,637)	(6,215)	(7,044)	35,180	194,602	1,326,685

(九) 公允价值的披露 - 续

6、持续的公允价值计量项目，本年内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

公司持有的以公允价值计量的其他权益工具投资云知声智能科技股份有限公司等项目由第三层次公允价值计量转换为第一层次公允价值计量，转换原因为该等项目于2025年完成首次公开发行，公司可以获取其股票的公开交易价格作为公允价值；转换时点为首个上市交易日。

7、本年内发生的估值技术变更及变更原因

详见附注（九）6。

8、未以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司管理层认为，财务报表中按摊余成本计量的金融资产和金融负债的账面价值接近该等金融资产和金融负债的公允价值。

(十) 关联方及关联方交易

1、本公司的母公司情况

于2025年12月31日：

人民币千元

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本公司的持股比例(%)	母公司对本公司的表决权比例(%)
天津奇信志成科技有限公司	天津市	科技推广和应用服务业	57,533	47.10	47.10

2、本集团的子公司情况

详见附注（七）、1、在子公司中的权益。

(十) 关联方及关联方交易 - 续

3、与本集团发生交易但不存在控制关系的其他关联方情况

其他关联方名称	与本集团关系
成都安易迅科技有限公司	本集团具有重大影响的企业控制的公司
成都众志兴科技有限公司	本集团具有重大影响的企业控制的公司
三六零纵横信息技术有限公司	本集团具有重大影响的企业
重庆市寰宇奇信网络安全产业发展有限公司	本集团具有重大影响的企业
山东云天安全大数据技术有限公司	本集团具有重大影响的企业
南京赛宁信息技术有限公司	本集团具有重大影响的企业
公司 A	本集团具有重大影响的企业
奇酷互联网络科技(深圳)有限公司	本公司母公司控制的企业
北京安云世纪科技有限公司	本公司母公司控制的企业
小马开疆(北京)科技有限公司	本公司母公司控制的企业
北京奇智商务咨询有限公司	本公司母公司控制的企业
北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	本公司母公司控制的企业
北京奇创优胜科技有限公司	本公司母公司控制的企业
北京密境和风科技有限公司	本公司实际控制人担任董事的企业所控制的公司
上海淇毓信息科技有限公司	实际控制人及其家庭成员施加影响的公司
北京淇瑀信息科技有限公司	实际控制人及其家庭成员施加影响的公司

4、关联方交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联方交易

采购商品/接受劳务情况表：

人民币千元

关联方	关联交易内容	2025 年度	2024 年度
成都安易迅科技有限公司	流量采购分成款	15,617	13,745
成都众志兴科技有限公司	流量采购分成款	12,320	16,120
其他		18,147	22,177
合计		46,084	52,042

出售商品/提供劳务情况表：

人民币千元

关联方	关联交易内容	2025 年度	2024 年度
上海淇毓信息科技有限公司	互联网广告及服务/其他-技术服务/ 其他-品牌授权	224,230	220,306
三六零纵横信息技术有限公司	其他-技术服务/其他-软硬件销售	37,240	12,972
北京淇瑀信息科技有限公司	其他-技术服务/其他-工位服务	13,076	12,941
北京密境和风科技有限公司	互联网广告及服务/其他-技术服务/ 其他-工位服务	10,022	11,868
其他		36,056	16,860
合计		320,624	274,947

三六零安全科技股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(十) 关联方及关联方交易 - 续

4、关联方交易情况 - 续

(2) 关联租赁情况

本集团作为出租方：

不适用。

本集团作为承租方：

出租方名称	租赁资产种类	2025 年度				2024 年度				人民币千元
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	
北京奇智商务咨询有限公司	房屋建筑物	-	867	989	266	-	964	3,497	934	
北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	房屋建筑物	-	2,360	672	390	-	2,316	2,506	359	
北京奇创优胜科技有限公司	房屋建筑物	-	232	224	-	-	-	772	639	
其他	设备	-	34,296	1,326	-	-	32,709	2,071	17,056	

(十) 关联方及关联方交易 - 续

4、关联方交易情况 - 续

(3) 关联担保情况

如附注(十一)、2(2)所述，根据监管要求，本公司对天津金城银行实缴注册资本金额一倍即人民币 900,000 千元为限承担天津金城银行经营失败的剩余风险。

(4) 关键管理人员报酬

项目	人民币千元	
	2025 年度	2024 年度
关键管理人员报酬	16,823	21,983

(5) 其他关联交易

a) 知识产权授权

知识产权授权相关的关联交易主要包括：

被授权方	授权方	授权知识产权	授权期限	授权费用
上海淇毓信息科技有限公司及其控制的从事互联网金融服务业务的任何子公司	北京奇虎科技有限公司	65 项商标	2024 年 1 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日	2024 年 1 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日期间许可费用：每年度人民币 100,000 千元，共计人民币 300,000 千元
北京安云世纪科技有限公司	北京奇虎科技有限公司	15 项商标	2021 年 11 月 15 日起三年，期满双方无异议顺延一年	-
北京安云世纪科技有限公司	北京奇虎科技有限公司	12 项商标	2024 年 11 月 19 日起三年，期满双方无异议顺延一年	-

b) 购置无形资产

关联方	关联交易内容	人民币千元	
		2025 年度	2024 年度
小马开疆(北京)科技有限公司	购置无形资产	-	19,020

c) 其他股权交易

2025 年 12 月，本集团之子公司与公司 A 签订股权转让协议，约定公司 A 以人民币 22,038 千元的价格回购本集团持有的其部分股权。截至 2025 年 12 月 31 日，本集团已收回人民币 11,019 千元股权处置款，剩余股权处置款已于 2026 年 1 月全部收回。

2025 年 7 月，本集团之子公司与南京赛宁信息技术有限公司签订协议，约定南京赛宁信息技术有限公司向本集团返还投资款人民币 8,800 千元。截至 2025 年 12 月 31 日，本集团已收到全部的返还投资款。

(十) 关联方及关联方交易 - 续

5、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

人民币千元

项目名称	关联方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		账面余额	减值准备	账面余额	减值准备
应收账款	三六零纵横信息技术有限公司	60,703	6,272	33,519	2,338
	上海淇毓信息科技有限公司	35,945	170	61,268	729
	其他	40,346	16,873	27,699	13,960
	合计	136,994	23,315	122,486	17,027
其他应收款	重庆市寰宇奇信网络安全产业发展有限公司	11,625	9,176	11,625	8,807
	公司 A	11,019	394	-	-
	其他	30	30	30	30
	合计	22,674	9,600	11,655	8,837
预付款项	其他	1,704	-	1,452	-
合同资产	其他	-	-	5	-

(2) 应付项目

人民币千元

项目名称	关联方	2025年12月31日	2024年12月31日
应付账款	奇酷互联网络科技(深圳)有限公司	11,785	11,785
	其他	10,626	10,169
	合计	22,411	21,954
其他应付款	北京奇智商务咨询有限公司	278,743	214,770
	北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	196,764	153,146
	其他	49,627	30,680
	合计	525,134	398,596
合同负债	山东云天安全大数据技术有限公司	8,288	8,288
	其他	7,308	4,706
	合计	15,596	12,994
租赁负债	北京奇智商务咨询有限公司	88	303
	北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	129	119
	北京奇创优胜科技有限公司	-	209
	其他	-	18,508
	合计	217	19,139
一年内到期的非流动负债	北京奇智商务咨询有限公司	405	45,479
	北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	257	30,972
	北京奇创优胜科技有限公司	216	10,101
	其他	19,254	29,765
	合计	20,132	116,317

(十一) 承诺及或有事项**1、重要承诺事项****资本承诺**

	人民币千元	
	年末金额	年初金额
已签约但尚未于财务报表中确认的		
-购建长期资产承诺	17,473	68,339
-对外投资承诺	79,998	81,396
合计	97,471	149,735

2、或有事项**(1) 重大未决诉讼**

截止 2025 年 12 月 31 日，本集团无重大的未决诉讼。

(2) 2020 年 9 月，本公司认购天津金城银行 30%的股权，将其作为按权益法核算的长期股权投资。根据监管要求，本公司对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限承担天津金城银行经营失败的剩余风险。即天津金城银行以其全部资产对自身债务承担责任，对于天津金城银行全部财产不足偿付的存款人存款部分，在国家颁布金融机构破产法规之前，在存款保险基金管理机构按照存款保险条例规定所承担的 50 万元偿付责任或中国人民银行适时执行的最高偿付责任外，本公司承诺将以其对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限按照其所持天津金城银行股权比例承担存款人存款未能偿付部分的剩余风险。由于本公司本次受让股份对应的实缴注册资本金额为人民币 90,000 万元，对外担保总额不超过实缴注册资本金额一倍即人民币 90,000 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，天津金城银行净资产为正数，本公司认为天津金城银行发生经营失败的剩余风险很低，未确认与之相关的金融负债。

(十二) 资产负债表日后事项

本公司于 2026 年 4 月 28 日召开第七届董事会第十四次会议，审议通过《2025 年度利润分配方案》，本公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，每 10 股派发现金红利人民币 1 元(含税)，不送红股，不以公积金转增股本。

如在利润分配方案公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动，本公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，以本公司另行公告具体调整情况为准。本次利润分配方案尚需提交股东会审议通过之后方可实施，故未在本公司财务报表中确认为应付股利。

(十三) 其他重要事项

1、分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。在现有业务线、部门、组织架构的基础上，本集团确定了互联网及智能硬件业务与安全业务两个报告分部。

人民币千元

项目	2025年度			2024年度		
	互联网及智能硬件业务分部	安全业务分部	合计	互联网及智能硬件业务分部	安全业务分部	合计
分部收入	7,610,519	1,082,045	8,692,564	7,028,546	919,137	7,947,683
分部利润	5,100,067	684,371	5,784,438	4,628,281	624,966	5,253,247
减：销售费用			2,582,302			2,143,751
管理费用			646,422			659,976
研发费用			3,225,455			3,202,265
其他损失(收益)			(1,089,678)			221,519
税前利润(亏损)			419,937			(974,264)

按收入来源地划分的对外交易收入

人民币千元

项目	2025年度	2024年度
来源于中国境内的对外交易收入	8,378,620	7,765,834
来源于境外的对外交易收入	313,944	181,849
合计	8,692,564	7,947,683

按资产所在地划分的非流动资产

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
位于中国境内的非流动资产	6,923,750	6,969,007
位于境外的非流动资产	30,300	39,168
合计	6,954,050	7,008,175

2025年度，无单一客户收入占本集团收入的10%及以上(2024年度：无)。

(十四) 公司财务报表主要项目注释

1、其他应收款

1.1 项目列示

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
应收股利	1,544,733	4,168,000
其他应收款	18,056,483	18,706,547
合计	19,601,216	22,874,547

(十四) 公司财务报表主要项目注释 - 续

1、其他应收款 - 续

1.2 应收股利

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
三六零科技	1,544,733	4,168,000
合计	1,544,733	4,168,000

1.3 其他应收款

(1) 按款项性质列示其他应收款

人民币千元

其他应收款性质	2025年12月31日	2024年12月31日
应收关联方往来款(附注(十四)、3、(6))	18,056,483	18,706,547
合计	18,056,483	18,706,547

(2) 预期信用损失准备计提情况：

2025年12月31日，无计提的预期信用损失(2024年12月31日：无)。

(3) 按欠款方归集的前五名的其他应收款情况

2025年12月31日

人民币千元

单位名称	款项的性质	账面余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	信用损失准备
天津三六零安服科技有限公司	资金调拨	10,210,909	2年以内	56.55	-
北京三六零数智科技有限公司	资金调拨	3,257,412	1年以内	18.04	-
三六零智慧科技(天津)有限公司	资金调拨	1,740,863	1年以内	9.64	-
三六零数字安全科技集团有限公司	资金调拨	522,750	1年以内	2.90	-
北京奇宝科技有限公司	资金调拨	461,000	2年以内	2.55	-
合计		16,192,934		89.68	-

2、长期股权投资情况

2.1 项目列示

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
对子公司投资	58,228,756	54,598,756
对合营和联营企业投资	2,005,836	1,751,768
合计	60,234,592	56,350,524

(十四) 公司财务报表主要项目注释 - 续

2、长期股权投资情况 - 续

2.2 长期股权投资情况

(1) 对子公司投资

被投资单位	2024年 12月31日	本年增减变动			2025年 12月31日	减值准备 年末余额	宣告发放 现金股利
		追加投资	减少投资	计提减值准备 其他			
三六零科技	48,202,950	-	-	-	48,202,950	-	-
北京三六零数智科技有限公司	2,825,014	3,200,000	-	-	6,025,014	-	-
天津三六零安服科技有限公司	1,900,000	430,000	-	-	2,330,000	-	-
北京世界星辉科技有限责任公司	822,162	-	-	-	822,162	-	1,760,000
三六零智慧科技(天津)有限公司	600,000	-	-	-	600,000	-	-
北京远图科技有限公司	182,630	-	-	-	182,630	-	-
苏州三六零智能安全科技有限公司	50,000	-	-	-	50,000	-	-
北京三六零智颂科技有限公司	10,000	-	-	-	10,000	-	-
奇逸软件(北京)有限公司	6,000	-	-	-	6,000	-	-
合计	54,598,756	3,630,000	-	-	58,228,756	-	1,760,000

人民币千元

(2) 对合营和联营企业投资

被投资单位	2024年 12月31日	本年增减变动				2025年 12月31日	减值准备 年末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认 的投资收益	其他综合 收益 其他权益 变动 宣告发放现金 股利或利润		
联营企业							
天津金城银行股份有限公司	1,751,768	-	-	324,550	(40,482)	-	2,005,836
合计	1,751,768	-	-	324,550	(40,482)	-	2,005,836

人民币千元

(十四) 公司财务报表主要项目注释 - 续

3、关联方及关联方交易

(1) 本公司的母公司情况

本公司的母公司情况详见附注(十)。

(2) 本公司的子公司情况

本公司的重要子公司情况详见附注(七)、1。

(3) 本集团的合营和联营企业情况

本集团的重要合营或联营企业详见附注(七)、2，其他合营或联营企业详见附注(五)、11。

(4) 其他关联方

本公司的其他关联方详见附注(十)。

(5) 关联方交易情况

a. 采购商品/接受劳务情况表

		人民币千元	
关联方	关联交易内容	2025年度	2024年度
北京三六零数智科技有限公司	其他-技术服务	9,065	9,349
北京奇虎科技有限公司	其他-技术服务	4,687	7,317
其他	其他-技术服务	3,626	5,851
	合计	17,378	22,517

b. 关联方担保

如附注(十一)、2(2)所述，根据监管要求，本公司对天津金城银行实缴注册资本金额一倍即人民币 900,000 千元为限承担天津金城银行经营失败的剩余风险。

(十四) 公司财务报表主要项目注释 - 续

3、关联方及关联方交易 - 续

(6) 关联方应收应付款项

a. 应收项目

人民币千元

项目名称	关联方	2025年12月31日	2024年12月31日
应收股利	三六零科技	1,544,733	4,168,000
	合计	1,544,733	4,168,000
其他应收款	天津三六零安服科技有限公司	10,210,909	9,089,597
	北京三六零数智科技有限公司	3,257,412	3,584,558
	三六零智慧科技(天津)有限公司	1,740,863	2,282,613
	其他	2,847,299	3,749,779
	合计	18,056,483	18,706,547

b. 应付项目

人民币千元

项目名称	关联方	2025年12月31日	2024年12月31日
其他应付款	三六零科技	10,845,951	11,262,409
	北京奇虎科技有限公司	1,317,333	802,938
	北京世界星辉科技有限责任公司	379,936	1,595,689
	其他	1,362,663	569,567
	合计	13,905,883	14,230,603

补充资料

2025年12月31日止年度

(十五) 补充资料

1、当期非经常性损益明细表

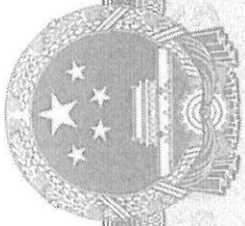
人民币千元

项目	2025年度
非流动资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	15,749
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	274,359
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	(3,906)
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	12,109
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(33,409)
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-
减：所得税影响额	33,509
少数股东权益影响额	3,346
合计	228,047

2、净资产收益率及每股收益

本净资产收益率和每股收益计算表是三六零安全科技股份有限公司按照中国证券监督管理委员会颁布的《公开发行证券公司信息披露编报规则第9号-净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010年修订)的有关规定而编制的。

2025年度	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	0.88	0.04	不适用
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	0.12	0.005	不适用



营业执照

(副本)

统一社会信用代码

9131000005587870XB

证照编号: 00000002202602240023

扫描经营者身份证
了解更多登记、备案、许可、
监管信息, 体验
更多应用服务。



项目使用

名称 德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)

出资额 人民币9070.0000万

类型 外商投资特殊普通合伙企业

成立日期 2012年10月19日

执行事务合伙人 唐恋卿

主要经营场所 上海市黄浦区延安东路222号30楼

经营范围

审查企业会计报表,出具审计报告;验证企业资本,出具验资报告;办理企业合并、分立、清算事宜中的审计业务,出具有关报告;基本建设年度财务决算审计;代理记账;会计咨询、税务咨询、管理咨询、会计培训;法律、法规规定的其他业务。
【依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动】



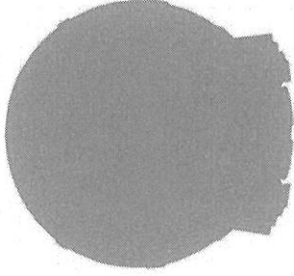
登记机关

2026年02月24日

证书序号: 0004089

说明

- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批, 准予执行注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的, 会计师事务所应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的, 应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。



会计师事务所 执业证书

名称: 德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)

首席合伙人: 唐恋炯

主任会计师:

经营场所: 上海市延安东路 222 号 30 号楼

组织形式: 特殊的普通合伙企业

执业证书编号: 31000012

批准执业文号: 财会函〔2012〕40 号

批准执业日期: 二〇一二年九月十四日



财政部
内部换发