



2025 年度報告 ANNUAL REPORT

杭州泰格醫藥科技股份有限公司
Hangzhou Tigermed Consulting Co., Ltd.

Stock Code 股份代號: **3347**

目錄

公司資料	2
董事長、總經理及聯席總裁報告書	4
財務摘要	7
財務概要	8
管理層討論與分析	9
董事及高級管理層履歷	50
企業管治報告	54
董事會報告	76
審計報告	112
合併資產負債表	119
母公司資產負債表	121
合併利潤表	123
母公司利潤表	125
合併現金流量表	126
母公司現金流量表	127
合併所有者權益變動表	128
母公司所有者權益變動表	130
財務報表附註	132
釋義	340

公司資料

董事會

執行董事

葉小平博士(董事長)
曹曉春女士
吳灝先生
聞增玉先生

獨立非執行董事

廖啟宇先生
袁華剛先生
劉毓文女士

公司秘書

翁美儀女士

授權代表

葉小平博士
翁美儀女士

戰略發展委員會

葉小平博士(主席)
吳灝先生
袁華剛先生
劉毓文女士

審計委員會

廖啟宇先生(主席)
袁華剛先生
劉毓文女士

薪酬與評核委員會

袁華剛先生(主席)
廖啟宇先生
曹曉春女士

提名委員會

劉毓文女士(主席)
廖啟宇先生
聞增玉先生

核數師

立信會計師事務所(特殊普通合夥)
中國上海市
南京東路61號
4樓

註冊辦事處

中國
杭州市
浙江省
濱江區
浦沿街道
陸家潭街508號
6層601-610室

總部及中國主要營業地點

中國
浙江省杭州市
濱江區
浦沿街道
陸家潭街508號
6層601-610室

香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

主要往來銀行

中國銀行
杭州濱江支行
中國
浙江省杭州市
濱江區
江南大道3806號

招商銀行
杭州鳳起支行
中國
浙江省杭州市
莫干山路329號

中國工商銀行
杭州開元支行
中國
浙江省杭州市
西湖區
公元大廈1樓

香港法律顧問

嘉源律師事務所
香港
中環康樂廣場8號
交易廣場一期
35樓3502-03室

中國法律顧問

嘉源律師事務所
中國上海市
黃浦區
中山東二路600號
外灘金融中心
S1棟32樓
郵編：200001

中國A股過戶登記處

中國證券登記結算有限公司深圳分公司
中國深圳市福田區
深南大道2012號
深圳證券交易所廣場22-28樓

H股過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心
17樓

股份代號

A股：300347（深圳證券交易所）
H股：03347（聯交所）

公司網站

www.tigermedgrp.com

董事長、總經理及聯席總裁報告書

尊敬的股東朋友們：

2025年是全球生物醫藥產業發展中承上啟下的重要一年。一方面，產業在人口老齡化、慢病需求攀升與前沿技術突破的多重驅動下穩健增長；另一方面，宏觀環境的變化、地緣政治的重構也深刻影響著行業的發展。在技術創新紅利、政策監管變革、地緣競爭博弈的三重力量下，行業正在進入提質升級的關鍵轉型期。

在這樣複雜多變而又充滿機遇的環境下，中國生物醫藥迸發出強大的發展動能。監管改革持續發力，獲批創新藥數量再創新高，對外授權交易規模大幅攀升，融資環境呈現回暖態勢。目前，全球創新藥管線中30%來自中國，而中國創新藥管線中三分之一為下一代療法，在政策、資本、原研能力的加持下，全球競爭力不斷提升，在多個重點治療領域中，中國創新藥都正在發揮越來越大的影響力。

面對行業與市場變化，泰格醫藥始終堅守初心，依託高質量的一體化研發服務，不斷完善的全球化佈局、持續精進的數字化技術革新，我們繼續與創新同行，加速創新成果轉化，為創新療法研發賦能。

2025年，泰格醫藥將自身發展深度融入產業生態，通過前瞻性的佈局與資源整合，滿足全球客戶在複雜研發環境下的多元需求，不斷完善自身服務能力，強化核心優勢，繼續保持行業領先地位。從2004年成立至今，我們累計為中國61%的已上市1類創新藥研發提供了服務，其中2025年我們為49款已上市1類創新藥和5款創新醫療器械產品提供了研發服務，充分顯示出我們在創新醫療產品研發服務中的影響力，以及客戶對我們的信賴。

在全體員工的共同努力下，2025年我們實現營收68.33億元，其中臨床試驗技術服務業務收入32.67億元，臨床試驗相關服務及實驗室服務業務收入35.66億元。隨著行業的回暖，客戶需求的增長，以及我們服務能力的不斷提升，2025年我們的淨新增合同金額達到101.58億元，同比增長20.6%，累計待執行合同金額達182.02億元，同比增長15.4%。加速增長的訂單規模和逐步企穩的服務單價，折射出行業信心的持續恢復，也為未來業務增長奠定了堅實基礎。

全球化是支撐我們業務拓展的重要戰略。2025年我們的全球化佈局得到進一步完善和深化，海外臨床業務收入保持了快速增長。截至2025年年末，我們的海外員工已達到1,964人，在執行海外藥物臨床試驗項目241個。在亞太地區，收購CRO公司Micron後，我們在日本的臨床業務團隊規模超200人；在馬來西亞，我們啟用新的辦公室，首批員工超過20人；我們的印度團隊也增加至60人。在北美，我們的員工人數超過1,000人，包括了臨床運營和數統團隊200餘人，美國地區新增臨床試驗項目17個，在執行臨床試驗項目38個。不斷提升的全球交付能力和關鍵海外市場的本地化運營能力，讓我們能夠確保全球服務質量的一致性，護航醫藥創新走向世界。

董事長、總經理及聯席總裁報告書

當前，全球醫藥研發正迎來數字化與智能化的深刻變革和全新機遇。我們一直將數字化與智能化視為佈局未來研發範式的關鍵戰略，致力於將創新技術真正落地應用到臨床開發實踐當中。2025年，我們完成了多個DCT應用平台的交付，包括自主研發的臨床試驗遠程監查(CTRM)系統移動端。此外，我們自研的泰雅AI大模型平台正式完成技術落地並投入商用。泰雅智能寫作一體化平台已實現臨床研究報告(CSR)、試驗方案(Protocol)等合規文檔的智能生成，大幅提升文檔撰寫效率，未來將延伸至註冊申報、數據統計、藥物警戒等領域。我們還將繼續佈局更多前瞻性項目，加大AI在賦能臨床開發場景中的探索力度，推動AI與業務深度融合，在確保高質量合規的前提下，挖掘更多潛在機遇。

秉持合作共贏、互惠互利的理念，我們持續強化與包括研究中心等在內的外部夥伴的合作關係，搭建賦能醫藥創新的良好生態。在國內，我們擁有300餘個重點合作中心以及98家綠色通道中心，並完成了8家共建中心的建設，形成了多元化深度共贏的戰略合作模式；我們還與海南博鳌樂城國際醫療旅遊先行區管理局達成戰略升級合作，並與中西創新學院共同成立「雅信誠澳門智能醫療大健康語言服務實驗室」。在海外，我們通過與Purpose Africa的合作，在尼日利亞知名醫院AKTH部署泰格DCT臨床試驗平台，並與津巴布韋臨床試驗組織ACRN合作開展遠程監查。

在持續推進主營業務發展的同時，我們也積極履行在可持續發展與社會責任方面的承諾，加大在公司治理、合規、員工發展等多方面的投入。2025年，我們榮獲MSCI ESG最高的AAA級。我們也積極參與行業交流與互動，並展現出了強大的專業優勢和行業影響力。在國家醫療保障局主辦的全國智慧醫保大賽中，我們榮膺一等獎與二等獎；子公司雅信誠還入選「全球語言服務行業百強榜」和「2025中國語言服務推薦企業名錄」，得到了來自社會各界的廣泛認可。

展望未來，全球生物醫藥產業創新的浪潮湧動，我們對行業的未來發展充滿信心。我們將繼續在核心臨床服務及其相關服務領域構建更深的護城河，提升核心競爭力，並深化與跨國大型製藥企業及中國本土藥企的戰略合作，與各利益相關方建立更緊密的聯繫，取得更多業務機會。同時，我們還將不斷擴大在關鍵海外市場的覆蓋規模，提升我們的全球交付能力，並進一步加大對創新技術、AI及數字化平台的投入，實現服務的提質增效。此外，我們還將繼續密切關注中國及海外市場的併購與整合機會，並提升運營效率與盈利能力，優化現金流管理與成本控制，以應對行業週期變化，實現業務的穩健發展，為全球客戶、合作夥伴和股東創造更大價值。

董事長、總經理及聯席總裁報告書

誠摯感謝所有股東、客戶、員工及合作夥伴對我們長期的陪伴、認可與信賴。期待與各位繼續攜手，一路前行，更好地賦能創新療法的研發，為全球生物醫藥產業的創新與發展，貢獻更多智慧和力量，創造更加美好的未來！

聯合創始人兼董事長
葉小平

聯合創始人、執行董事兼總經理
曹曉春

執行董事兼聯席總裁
吳灝

2026年3月30日

	截至12月31日止年度		變動 ⁽²⁾
	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元	
經營業績			
收入	6,832.8	6,603.1	3.5%
毛利	1,873.2	2,242.0	(16.4)%
本公司擁有人應佔淨利潤	887.9	405.1	119.2%
上市公司股東應佔扣除非經常性損益的淨利潤 ⁽¹⁾	355.1	854.9	(58.5)%
盈利能力			
毛利率	27.4%	34.0%	(6.6)%
本公司擁有人應佔淨利潤率	13.0%	6.1%	6.9%
上市公司股東應佔扣除非經常性損益的淨利潤 ⁽¹⁾	5.2%	12.9%	(7.7)%
每股收益（人民幣元）			
— 基本	1.04	0.47	121.3%
— 攤薄	1.04	0.47	121.3%

	截至12月31日止年度		變動 ⁽²⁾
	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元	
財務狀況			
總資產	28,358.8	28,671.0	(1.1)%
本公司擁有人應佔權益	20,959.5	20,670.7	1.4%
總負債	4,102.4	4,606.5	(10.9)%
現金及現金等價物	1,722.6	2,048.5	(15.9)%
權益負債比率	4.6%	9.6%	(5.0)%

附註：

(1) 非中國企業會計準則計量。詳情請參閱「非中國企業會計準則計量」。

(2) 比率的百分點變動。

財務概要

	截至12月31日止年度				
	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
經營業績					
收入	5,213,538	7,085,471	7,384,039	6,603,120	6,832,801
毛利	2,248,118	2,785,444	2,820,661	2,242,013	1,873,195
年內利潤	3,396,638	2,281,260	2,151,585	447,831	805,056
本公司擁有人應佔利潤	2,879,099	2,016,086	2,026,507	405,143	887,890
盈利能力					
毛利率	43.1%	39.3%	38.2%	34.0%	27.4%
年內利潤率	65.2%	32.2%	29.1%	6.8%	11.8%
每股盈利（人民幣元）					
每股盈利－基本	3.32	2.33	2.34	0.47	1.04
每股盈利－攤薄	3.31	2.33	2.34	0.47	1.04

	截至12月31日				
	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
總資產	23,741,173	27,446,510	29,680,743	28,671,016	28,358,795
總負債	3,135,976	4,765,482	5,227,181	4,606,537	4,102,370
非控制權益	2,419,734	3,052,583	3,384,420	3,393,826	3,296,919
本公司擁有人應佔權益	18,185,463	19,628,445	21,069,142	20,670,653	20,959,507
權益負債比率	2.4%	9.3%	11.5%	9.6%	4.6%

附註：本集團從2024年開始，將其財務報告按照中國企業會計準則及相關法規披露。本集團截至2025年12月31日止年度的財務報表及年度業績已根據中國企業會計準則編製。

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析

過去幾年，受全球宏觀經濟、生物醫藥產業週期及國內政策環境疊加影響，國內生物醫藥研發需求波動顯著。部分客戶風險偏好趨於謹慎，很多未盈利的初創型生物科技公司面臨著現金流的壓力，疊加2022年以來行業競爭的加劇，公司所在的臨床研究外包行業因此承受了較大的競爭壓力與增長挑戰。

到2024年底，部分中小型臨床CRO已經開始逐漸收縮規模。2025年，供給端的優化態勢得以延續；據觀察，我國活躍的臨床CRO企業數量較2024年有所減少。根據國家衛健委人類遺傳資源備案數據，2025年備案中的臨床CRO企業數量較2021年的峰值下降69%，2025年僅6家臨床CRO企業首次出現在備案中，較2024年的18家進一步下滑；同時，2025年有120家申辦方首次出現在備案中，與2024年的100家相比重新回到增長態勢。臨床研究外包行業的進一步整合使行業競爭逐漸趨於良性。

同時，自2015年以來，中國生物醫藥行業飛速發展。十年前，我國的生物醫藥行業以仿製藥為主，創新藥幾乎完全依賴進口，而今，我國的生物醫藥行業已經變為以創新為絕對主導，研發生產產業鏈完備，行業創新能力穩居全球前列。

在行業快速發展的背景下，出現了部分較早立項的研發管線與行業發展階段不匹配的現象，公司的部分客戶也因此受到了影響。與此同時，伴隨著我國生物醫藥行業邁向全球領先水平，也出現了更多的與全球前沿研發進展同步、甚至領先的優質研發項目；這類項目將會是未來的常態，也是公司商務發展團隊重點聚焦的新訂單開發領域。

依託我國生物醫藥研發實力的持續提升，在監管優化、生態改善及經濟回暖的共同驅動下，國內醫藥行業創新活力迸發。產業「創新輸出」與國際化進程顯著提速，多款新藥獲批及亮眼臨床數據的發佈，充分彰顯了行業的強勁發展動能。

2025年，在以全球患者為中心和以臨床價值為導向的基礎上，中國創新藥研發持續活躍，且創新能力進一步升級，創新藥在研管線質量和數量均位於世界領先水平。2025年全年，我國共有77款1類新藥獲NMPA批准，較2024年的48個大幅增加，繼續創下歷史新高。同期，中國藥品監督管理局藥審中心(CDE)公示的創新藥I-III臨床試驗數量達到了2,333個，大幅高於2024年全年公示的1,858個。2025年，中國有2,703個IND申請獲批，同比增長19%，1,168個I期臨床試驗啟動，同比增長13%；同比增速均較2024年顯著提高。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

中國於近幾年逐步融入國際研發體系，成為全球創新的重要貢獻者。據不完全統計，2025年全球創新藥在研管線中近30%來自中國企業。在2025年的美國臨床腫瘤學會(American Society of Clinical Oncology, ASCO)年會上，有73項來自中國的研究入選口頭報告，較2024年增長30%；2024年FDA批准的IND分子中，超過50%來自中國，中國在研新藥數量躍居全球第二位。約三分之一的中國創新藥管線屬於新型療法，包括雙特異性抗體、細胞和基因治療、小干擾RNA、抗體藥物偶聯物等。

在全球醫藥創新版圖上，「中國智造」的創新藥正成為一股不可忽視的強大力量。2025年，中國的創新藥資產價值有了明顯的回歸。在研發質量達到世界領先水平時，按照全球化資產價格定價中國創新藥資產是一個必然的過程。

同時，在2025年，中國的臨床試驗數據結果首次在美國的臨床試驗中基本得到複製，這是中國臨床研究行業的一個重要里程碑，該結果有望極大提升全球藥企和海外生物技術公司在中國開展臨床研究，尤其是早期概念驗證(Proof-of-Concept)研究的意願。中國高效、經濟的臨床研究能力將逐漸開始賦能全球研發管線。

當中國創新資產價格在全球資產持有者眼中看來尚處在被低估狀態時，取得這些資產的海外權益具有非常吸引的風險收益比，尤其是已經在中國得到早期概念驗證的資產。同時，為應對未來的全球市場競爭、產品專利到期和削減研發成本的壓力，並持續為股東創造價值，跨國藥企也在全球範圍內積極尋求合併及收購(「併購」)和授權交易機會。在雙重因素共振的促進下，中國創新藥海外授權交易金額屢創新高；根據醫藥魔方(中國醫藥大數據服務平台)的數據，2025年國內企業對外授權交易取得首付款達70億美元，同比增長70.7%，潛在總金額達1,357億美元，同比增長160.0%，交易數量158筆，同比增長61.2%。尤其是三生製藥、恒瑞醫藥、石藥集團等創新藥企還接連創下首付款金額較大的重磅交易，成為中國創新藥「出海」過程中的亮點。國產創新藥授權交易金額持續走高，足以證明海外藥企對中國生物科技優質資產和自主研發能力的認可，也側面印證了國內生物醫藥產業的全球競爭力。

註： 以上數據來源自NextPharma數據庫，僅納入創新藥和技術平台相關交易，排除中藥、預防性疫苗、仿製藥、改良型新藥和生物類似藥相關交易；交易金額僅統計公開披露的數據；中國交易數據統計時僅納入國內數據，不包括港澳台數據。

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

活躍的對外授權交易不僅使得創新藥企業可以將部分管線權益提前變現，有效緩解了部分未盈利客戶依賴外部融資所面臨的現金流壓力；還能通過與海外藥企分工協作，藉助其臨床資源與分銷網絡，加速管線的全球獲批與商業化進程，助力企業早日實現自我造血。更重要的是，這一趨勢推動了中國創新藥資產的價值回歸，進而改善了資本市場的流動性。2025年下半年，生物醫藥一級市場投融資活動顯著回暖；2025年全年，行業併購案例也逐漸增多，創新藥領域的一級市場退出機制得到有效修復與優化。

在我們看來，政策、技術和資本的三重驅動將是中國創新藥進入高質量發展階段的核心要素。國家持續深化改革促進醫藥產業高質量發展，近年來政府先後出台關於深化審評審批制度改革、加強藥品監管能力建設等重大改革措施，全鏈條支持創新藥發展。這些舉措切實提高了審評審批效率、有力推進新藥好藥加快上市，能更好地滿足人民群眾臨床用藥需求。

2025年政府工作報告進一步明確，健全藥品價格形成機制，制定創新藥目錄，支持創新藥和醫療器械發展。1月，國家醫保局表示將研究出台一系列政策舉措，包括拓寬創新藥支付渠道、探索建立丙類藥品目錄等，進一步加大對創新藥的支持力度。6月，國家藥監局發佈《關於優化創新藥臨床試驗審評審批有關事項的公告(徵求意見稿)》，對符合要求的創新藥臨床試驗申請在30個工作日完成審評審批，創新藥上市週期進一步縮短。7月，國家醫保局聯合國家衛生健康委出台《支持創新藥高質量發展的若干措施》的通知，該措施聚焦我國創新藥發展面臨的突出問題，從加強對創新藥的研發支持、支持創新藥進入醫保目錄和商業健康保險創新藥品目錄、鼓勵創新藥臨床應用、提高創新藥多元支付能力和強化組織保障等5大方面16條具體舉措，該文件的出台將助力構建以臨床價值為導向的創新藥研發新局面，激發創新藥研發活力，更好匹配臨床治療需求。此外，北京、深圳、成都等城市紛紛出台利好政策鼓勵創新藥發展。10月，國務院公佈《生物醫學新技術臨床研究和臨床轉化應用管理條例》，自2026年5月1日起施行。旨在規範細胞治療、基因治療等生物醫學新技術的臨床研究和轉化應用，明確全流程監管框架，為前沿技術產業化劃清路徑。12月發佈的2025年版醫保目錄及首版商保創新藥目錄，新增114種藥品(111種為近5年上市的新藥)，並納入19種高值創新藥，標誌著「醫保保基本、商保補高值」的多元支付格局正式落地。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

我國的臨床研究行業具有較為顯著的時間和成本效率優勢，尤其是在患者招募方面。參考2020至2024年單區域臨床試驗數據，中國患者招募速度約較全球平均水平快2-5倍，代謝、腫瘤、免疫等核心治療領域的招募效率均大幅優於全球中位數。在腫瘤臨床研究方面，中國I到III期臨床研究患者招募中位時間顯著短於美國，研發效率優勢突出(數據可能不全面)。

近年來，國內創新藥管線布局持續多元化、均衡化發展，治療領域覆蓋範圍不斷拓寬，創新管線中腫瘤領域佔比下降，免疫、代謝、抗感染等領域佔比穩步提升，管線結構更趨合理。同時，在抗體偶聯藥物(ADC)、細胞與基因治療(CGT)、雙抗／三抗(BsAb/TsAb)、核酸藥物(siRNA、RNAi及mRNA等)和核藥等新一代技術領域，中國早期創新資產佈局積極，在全球市場佔據重要地位，各細分領域的創新資產佔比均處於較高水平，對全球下一代技術創新的貢獻度持續提升。同時，多款獲批國產新藥在國內不同的治療領域實現領跑地位，並逐漸開始在全球市場取得商業化突破。

在我們看來，中國創新資產在全球醫藥生態系統中的貢獻會逐步提升，目前正處於「快速跟隨者」階段，在全球具有巨大市場潛力、領先化合物具有清晰監管路徑但尚未建立高商業化壁壘的治療領域已發揮重要影響；短期目標為「創造新型聯合資產／療法」，在ADC、BsAb/TsAb及CGT等領域持續增加貢獻；中期目標為「優化已驗證靶點」，依託更高的研發效率和豐富的臨床前和臨床資源，在各技術領域持續提升創新資產貢獻度；最終目標為「創造全新通路／生物路徑」，實現中國創新對全球生態系統的核心貢獻。

在新興技術和研發工具驅動下，具備差異化靶點布局(如技術平台型公司)、較高臨床開發效率(如運用新型臨床研究模式、真實世界證據加速審評)及全球化前景和業務拓展能力的企業持續獲得了市場和資本的青睞。

隨著國內生物醫藥行業的恢復，臨床研究外包服務需求有所復甦，2025年以來，客戶的早期詢價積極性明顯提高。同時，隨著中國醫藥企業出海需求增加，具備全球服務能力的臨床CRO具有競爭優勢。國內生物醫藥企業2025年上半年對外授權交易取得的首付款創新高，為國內新一輪研發提供資金保障；同時，一級市場投融資的恢復以及新藥銷售產生的現金流預計將帶來長期臨床需求的增長。

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

2025年，隨著國內生物醫藥行業的恢復，以及中國創新藥研發產業鏈進一步融入全球版圖，臨床研究外包服務需求延續了復甦態勢。同時，2025年臨床研究外包行業進一步整合，行業競爭趨於良性。公司商務發展(BD)部門及全體員工一方面繼續深耕國內優質客戶，持續開發臨床研發及相關業務訂單，尤其是來自國內藥企和優質生物科技公司的訂單；另一方面也積極開拓來自大型跨國藥企的業務機遇。報告期內，我們的新訂單按年增長較2024年有所加快，淨新增訂單(新簽訂單剔除取消訂單後)金額為人民幣102億元，同比增長20.6%。2025年，新訂單的平均單價已經企穩，並有望在2026年重回增長態勢。截至報告期末，我們的待執行合同金額達人民幣182億元，同比增長15.4%。

公司亦積極與海外申辦方接觸，探討在中國開展早期臨床試驗項目的可行性，於報告期內與跨國製藥公司及海外生物科技公司均取得有意義的進展。

報告期內，公司繼續保持了中國臨床研究外包行業的領先地位；2025年，公司為中國49個獲批的1類新藥及5個獲批的創新醫療器械提供了服務。

科技創新是推動行業轉型升級的關鍵力量。近期，在監管機構的支持下，人工智能、數字化、去中心化臨床試驗(DCT)等新技術加速在臨床研發中被應用，顯著提升了研發效率和質量，降低了研發成本；前沿生物技術在基因編輯、疫苗研發、個性化醫療等領域不斷取得突破，為全世界患者的健康帶來了新的希望。隨著我國人民生活水平的提高以及發達市場人口老齡化程度不斷加深，對創新療法的需求將會持續增加；此外，東南亞、非洲、「一帶一路」國家等新興市場的逐漸發展也為行業發展帶來巨大潛力。生物醫藥行業具有強大的持續發展動力。

2025年，AI技術在臨床CRO領域從概念落地逐步進入價值兌現期。生成式AI的突破顯著提升了行業AI應用意願，在臨床試驗效率、成本控制、數據治理等環節價值凸顯，推動行業服務模式革新。數字化、智能化與臨床研究融合加深，提升臨床試驗效率成為行業共識，高質量合規數據資產價值突出，AI賦能已成為提升行業競爭力的重要能力。公司將數字化、智能化作為核心發展戰略，由智能研究院統籌推進，全年穩步落地各項工作，力求實現技術與業務深度融合。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

報告期內，公司成立數據治理團隊，擴充數字化、智能化專業人才，強化智能研究院統籌作用，保障戰略落地。同時，公司持續推進數據治理工作，深度融合市場、行業及公司內部數據，上線多款數據產品及模型，包括商務數據模型、項目經驗模型等，為臨床試驗全流程提供更高效率的數字化工具。公司完成歷史數據清洗、數據標準建立與數據管理體系搭建，為智能化應用提供合規、高質量的數據源。

公司融合E-Site System與Site Payment System，形成中心端信息管理平台，打通費用數據流；全面推行數據治理，建立數據標準、清洗歷史數據，實現中心信息統一治理。中心端信息管理平台推進泰格內部各系統間的數據融合，實現中心信息流動閉環，為業務提供及時、準確、有價值的數據，支撐競標、中心篩選、中心啟動等業務場景。在中心費控方面實現端到端全流程數字化，管理與執行效率提升超50%，同時實現中心費用的現金流預測與成本分析，提高財務預測與分析準確度。

2025年，泰格自研的泰雅AI大模型平台正式完成技術落地並投入商用。該平台依託多模態大模型底座，融合知識檢索與RAG(檢索增強生成)應用，構建覆蓋臨床試驗全鏈路的AI產品矩陣，旨在通過技術創新推動臨床研究的效率革命與成本優化。泰雅AI平台構建了縱深的數據安全防禦體系，獲得ISO 20000、ISO 27001等多項國際認證，並嚴格遵循《中華人民共和國數據安全法》、歐盟GDPR及美國HIPAA要求，確保數據安全。泰雅智能寫作一體化平台已實現CSR(臨床研究報告)、Protocol(試驗方案)等合規文檔的智能生成，大幅提升文檔撰寫效率，未來將延伸至註冊申報、數據統計、藥物警戒等領域。平台已具備醫療器械CER(臨床評價報告)等更廣泛醫學寫作類型的生成能力，未來將打造成一站式智能醫學文案中心。

為進一步深化AI在臨床試驗中的應用，公司正積極佈局多項前瞻性項目：針對藥物警戒(PV)領域，開發專項文獻智能檢索系統，利用AI實現海量醫學文獻自動抓取、風險識別與預警監控，確保藥物安全性信息實時獲取與合規處理；通過AI輔助CRA完成監查報告生成、研究中心風險預警等工作，作為CRA的「數字分身」，減少重複性文書工作，提升監查質量與效率；基於歷史臨床試驗大數據與醫院實時負荷情況，在合規前提下利用預測模型為申辦方精準推薦最優臨床研究中心。

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

2025年，公司數字化、智能化戰略成效顯著，AI產品商業化實現突破，相關產品獲得市場認可，實現技術價值向業務價值轉化。未來，公司將繼續加大研發投入，緊跟技術趨勢；擴充專業人才隊伍，加速業務賦能；深化數據融合，釋放數據資產價值；加速產品研發迭代，加強行業協同，探索AI創新應用模式，挖掘新業務機遇。隨著AI技術與應用在CRO領域日趨成熟，公司將持續深化數字化、智能化戰略，推動AI與業務深度融合，在確保高質量合規的前提下，拓展AI應用場景、提升業務效率、挖掘潛在新機遇，進一步鞏固行業領先地位。

報告期內，公司繼續深化全球佈局和服務能力，持續拓展海外業務，推進國際化進程。2025年7月，公司宣佈收購日本CRO公司Micron Inc. (「**Micron**」)，Micron成立於2005年，總部位於日本東京，在大阪和名古屋設有辦事處，員工人數超過160人，是專注於醫學影像及臨床試驗服務的公司，作為日本首家專注於醫學影像分析的CRO公司，擁有亞洲最大的專業影像團隊之一，其影像專業團隊服務了超過250家客戶，並助力超過40款產品成功上市，並在2024年入圍全日本最佳合同研究組織獎。此次收購為公司帶來成熟的日本本土團隊，擴大公司在日本和亞太地區的客戶覆蓋，提升影像分析的業務能力和行業影響力。同時，2025年下半年，公司在印度和馬來西亞等國持續擴大包括數據管理和統計分析團隊在內的團隊規模，以向全球客戶提供更全面優質的全天候研發服務。

2025年公司海外臨床CRO業務收入和利潤保持了快速增長。截至報告期末，公司在境外(主要包括美國、澳大利亞及韓國等國家)進行中的單一區域臨床試驗為193個，在執行的國際多中心臨床試驗(MRCT)48個，累計MRCT項目經驗達到164個。

截至2025年12月31日，公司在美國地區的員工數量超過1,000人，其中包括臨床運營和數統團隊200餘人，以及臨床前及實驗室業務團隊800餘人；在美國地區正在進行中的臨床試驗38個，2025年美國地區新增臨床試驗項目17個。2025年7月，收購日本CRO公司Micron後，公司在日本團隊規模超過200人，擁有臨床運營、註冊、醫學影像、數據管理和EDC、藥物警戒等全流程臨床服務能力。截至2025年12月31日，公司印度團隊規模增加至60餘人，主要向歐美地區客戶提供全天候數據管理和統計分析服務。2026年初，公司在馬來西亞落成新辦公室，初期團隊規模20餘人，主要提供數據管理和統計分析服務。未來公司將持續通過團隊擴張或潛在的併購整合，進行全球商務開拓，實現海外業務的增長以及臨床運營的協同能力，在歐美以及新興區域市場打造差異化競爭優勢，加強當地臨床試驗運營的專業能力，逐步提升全球運營及全天候服務能力，向全球客戶提供優質服務並助力中國客戶走向全球，成為創新產品國際化的橋樑和紐帶。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

報告期內，公司繼續尋求與醫療健康行業各參與方建立互惠互利的外部夥伴關係以推動合作，搭建了包括現場管理、機構服務、GCP中心運營、受試者管理等在一體化研究中心服務平台。在國內，E-site卓越中心擁有300餘個重點合作中心以及98家綠色通道中心，並完成了8家共建中心的建設，形成了多元化深度共贏的戰略合作模式。2025年，形成了包括現場管理、機構服務、GCP中心運營、受試者管理等在一體化研究中心服務平台。

作為全球化醫學研發賦能平台，公司致力於向世界貢獻泰格方案，傳播「成為最有影響力CRO公司」的企業願景，和「始終與創新同行」的品牌宣言。通過多元化、平等、包容的企業文化致力於讓不同國家、文化和背景的人才在工作中得到平等與支持，使每一位員工都能在其崗位上更好地實現自我的價值，真正地擁有歸屬感。公司積極履行社會責任，在ESG管理上不斷進取，2022年7月至今，公司維持了深圳證券交易所國證ESG評級中最高的AAA評級；2025年8月，公司的MSCI ESG評級由AA等級提升為最高的AAA等級。

截至報告期末，公司全球員工數量達到11,130人，覆蓋42個國家和地區，其中海外員工1,900餘人。1,100餘名專業臨床監查員(CRA)，超過4,000名專業臨床研究協調員(CRC)，970餘名的數據管理及統計分析專業人才，以及1,800餘名實驗室服務團隊人員。

放眼未來，公司將持續擁抱監管變革、人工智能、技術創新和全球拓展，持續完善和打造具有高合規壁壘和行業領先科技平台的一體化臨床研發服務平台，提升端到端的一站式服務能力。公司致力於服務國內及全球的優質初創型生物科技公司；不斷拓展跨國藥企和國內大型藥企客戶業務；通過可持續增長和潛在收購提升公司在海外發達國家市場的商務和運營能力；同時將加強建設與行業各方的互惠協作關係，進一步鞏固公司在國內市場的優勢地位，提升全球市場份額，力求實現業務的可持續發展和業績增長，為股東持續創造回報。

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

收入

報告期間，我們的收入由同期的人民幣6,603.1百萬元增至人民幣6,832.8百萬元，同比增長3.5%。臨床試驗技術服務(「**臨床試驗技術服務**」)分部收入為人民幣3,266.8百萬元，而同期為人民幣3,178.1百萬元。臨床試驗相關服務及實驗室服務(「**臨床試驗相關服務及實驗室服務**」)分部收入由同期的人民幣3,425.0百萬元同比增加4.1%至人民幣3,566.0百萬元。

從地域來看，我們於中國的收入由同期的人民幣3,547.9百萬元增至報告期間的人民幣3,705.3百萬元，同比增長4.4%。我們於中國的收入增加的原因於隨後按我們業務分部進行的分析中詳述。

報告期間，我們的境外收入由同期的人民幣3,055.2百萬元增加至人民幣3,127.5百萬元，同比增長2.4%，主要由於我們的海外臨床運營業務的增長所驅動。2025年人民幣兌美元升值，對我們海外收入的成長帶來若干負面影響。

(1) 臨床試驗技術服務

於報告期間，臨床試驗技術服務分部產生的收入由同期的人民幣3,178.1百萬元增加2.8%至人民幣3,266.8百萬元。在臨床試驗技術服務分部中：1)國內創新藥臨床運營收入同比下降，主要由於2024年底國內創新藥臨床試驗積壓量減少，這是由於本節開頭所述生物醫藥行業的周期性和結構性變動所致，導致2025年我們團隊執行的國內創新藥臨床試驗總工作量出現下降。於2025年第四季度，本公司承接的國內創新藥臨床試驗工作量已開始回升；2)與此同時，受2023年以來國內競爭格局影響，我們新增訂單的國內臨床運營平均單價出現下滑，導致2025年團隊執行同等工作量時，收入確認額同比下降。國內臨床運營新增訂單的平均單價在2025年保持穩定；3)報告期間內，我們仍有部分國內創新藥臨床試驗項目出現取消情況。與此同時，鑑於這些客戶的資金問題導致現金回收壓力巨大且存在不確定性，我們主動採取措施終止部分項目。該等訂單主要來自依靠外部融資的國內未盈利生物科技公司。該等訂單取消對臨床試驗技術服務分部的收入產生一定的負面影響。對於這些項目，我們在報告期間內的首要任務是及時收取應收手續費，並通過不懈努力取得了一定成效—2025年我們的營運現金流量持續實現同比增長。隨著存量項目的清理、生物醫藥行業復甦以及早期項目需求的回升，我們預計2026年國內創新藥臨床運營業務將實現顯著改善。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

收入(續)

(1) 臨床試驗技術服務(續)

報告期間內，我們的海外臨床運營業務保持了相對強勁的增長勢頭，北美臨床運營收入持續快速增長。受益於早期項目需求回升，特別是國內外IND相關項目需求增長，臨床試驗技術服務分部的醫療註冊與法規事務業務顯著復蘇，收入恢復快速同比增長態勢，且該增長勢頭預計將持續。

報告期間內，儘管受到國內生物醫藥行業發展及周期性變動的影響，導致已執行項目的平均單價有所下降，但得益於客戶需求相對多元化(包括跨國藥企的需求)，臨床試驗技術服務分部內的醫療器械與藥物警戒業務在2025年仍保持增長態勢，且下半年增長率較上半年更為顯著。該等業務的增長部分抵銷了報告期間國內臨床運營業務對臨床試驗技術服務分部的影響。於報告期間，臨床試驗技術服務分部中的其他業務(如醫學翻譯)維持穩定的業務表現。

臨床試驗技術服務分部內其他業務(包括我們的海外臨床業務、醫療器械及藥物警戒等)的收入增長抵銷了國內創新藥物臨床運營收入的下滑。因此，臨床試驗技術服務分部於報告期間的收入同比增長。

截至2025年12月31日，公司正在進行的藥物臨床研究項目為663個，相比2025年6月30日的646個有所增長，相比2024年12月31日的831個項目有所下降，主要由於公司在2025年上半年對存量項目進行了系統性梳理，將久無進展的老項目進行了主動終止；也有部分存量項目因前述提到的客戶原因被取消或主動終止。正在進行的藥物臨床研究項目按階段的分類如下：

項目階段	截至年／期末		
	2024年 12月31日	2025年 6月30日	2025年 12月31日
I期（包括藥代動力學研究）	331	276	284
II期	159	116	119
III期	203	144	140
IV期	27	15	14
其他	111	95	106
合計	831	646	663

附註：其他項目主要包括研究者發起的研究和真實世界研究。

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

收入(續)

(1) 臨床試驗技術服務(續)

截至2025年12月31日，公司有422個藥物臨床研究項目在境內開展，241個項目在境外開展，其中有193個項目在境外(主要包括韓國、澳大利亞、東南亞、歐洲及美國)進行單一區域臨床試驗；有48個項目在亞太地區、北美洲、歐洲及非洲進行多區域臨床試驗，涉及治療領域包括腫瘤、呼吸、心血管、內分泌、風濕免疫、感染、罕見疾病及疫苗等。公司在不同區域進行的藥物臨床研究項目數量如下：

	截至年／期末		2025年 12月31日
	2024年 12月31日	2025年 6月30日	
區域			
單一區域			
境內	536	409	422
境外	233	194	193
多區域臨床試驗	62	43	48
合計	831	646	663

公司的遠程智能臨床試驗(DCT, Decentralized Clinical Trial)技術和平台已廣泛應用於註冊臨床、上市後研究、真實世界研究、研究者發起的研究等各類項目中，覆蓋腫瘤、血液疾病、中樞神經、呼吸、內分泌等多個治療領域。2025年，公司完成多個DCT應用平台的交付，公司自主研發的臨床試驗遠程監查(CTRM)系統移動端正式上線並對外發佈，CTCM發佈量表評估專家功能，Safety Portal平台2.0功能交付；且CTRM手機移動端平台和Safety Portal平台均於2025年完成軟著申請。此外，公司積極開拓非洲新興市場，通過與Purpose Africa的合作，在尼日利亞知名醫院AKTH部署泰格DCT臨床試驗平台，並與津巴布韋臨床試驗組織ACRN合作遠程監查。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

收入(續)

(1) 臨床試驗技術服務(續)

2025年，公司真實世界研究(RWS)業務取得重大進展，成功進入某頂級跨國藥企的全球RWS供應商體系，並於2025年10月受邀在第22屆DIA日本年會上發表《解鎖RWE的中國機遇》主題演講，向全球監管與行業專家展示了中國真實世界實踐經驗。在2025年國家醫療保障局主辦的全國智慧醫保大賽中，公司真實世界研究團隊榮膺一等獎與二等獎，組織者認可度獲得有力背書。2025年，公司真實世界研究業務與海南博鳌樂城國際醫療旅遊先行區管理局實現戰略升級合作，持續深耕這一國家級政策試點區，鞏固了公司在創新藥械加速臨床轉化路徑上的關鍵節點優勢；同時，在GLP-1藥物減重等前沿領域，公司成功應用「無縫隨訪」等創新設計，深度融合DCT與數字化工具，實現了研究效率與證據質量的同步提升。

截至2025年12月31日，公司註冊團隊累計完成註冊與申報項目1,486個。2025全年新增50個美國FDA的IND項目，完成了43項美國FDA IND申請的遞交並獲得臨床批件。2025年，公司註冊團隊助力85項中國IND/MRCT申請已在多個國家順利獲得臨床批件，並助力1個產品在中國成功獲批上市。公司註冊團隊服務客戶數量由2024年12月31日的845家增長至2025年12月31日的967家。

2025年，公司醫療器械團隊助力5款創新醫療器械產品在國內成功上市(冷凍消融儀、經導管三尖瓣環修復系統、消化內鏡手術機器人、膠原蛋白植入劑、原發性震顫治療設備)；同時，助力美國首款治療宮腔粘連可降解薄膜獲美國FDA批准，並「零缺陷」通過FDA核查。同期，公司器械事業部在深圳設立了子公司，進一步擴大區域業務佈局及粵港澳大灣區醫療器械客戶的覆蓋。2025年，公司醫療器械團隊榮獲「CFS2025第十四屆財經峰會行業創新引領獎」及第六屆國際科創節「2025年度行業創新引領者獎」。

截至2025年底，公司藥物警戒全球團隊規模超過190人，持續深耕藥物警戒服務全球佈局，形成了以中國為總部，輻射歐洲、美國、日韓、東南亞等區域的全球安全警戒業務一站式服務解決方案的全面覆蓋。2025年，公司藥物警戒業務新增客戶189個，新增項目數量255個；截至2025年12月31日，累計助力20個中國1類新藥獲批。

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

收入(續)

(1) 臨床試驗技術服務(續)

報告期內，公司醫學翻譯業務新增客戶83家，其中藥品客戶42家，器械客戶41家，並完成約4.6億詞的醫學翻譯量。2025年，公司醫學翻譯子公司雅信誠入選CSA Research全球語言服務行業百強榜單第48位，並入選2025中國語言服務推薦企業名錄。2025年7月，雅信誠與中西創新學院共同成立了「雅信誠澳門智能醫療大健康語言服務實驗室」，探索多語言病症信息翻譯路徑和應用。2025年，公司自主開發的搜問議題平台「醫學智問」和聚焦AI翻譯的「醫雅智能翻譯平台」均已上線銷售；10月，公司自主研發的「AI智能醫學寫作平台」上線並投入商業使用。

(2) 臨床試驗相關服務及實驗室服務

於報告期間內，臨床試驗相關服務及實驗室服務分部產生的收入由同期的人民幣3,425.0百萬元同比增長4.1%至人民幣3,566.0百萬元。

2025年，受益於強勁的業務需求，特別是來自跨國藥企的訂單，臨床試驗相關服務及實驗室服務分部中的現場管理(「SMO」)業務收入保持了同比快速增長態勢。與此同時，本分部內的數據管理及統計分析(「DMSA」)業務在報告期間內履約相對穩定。

我們的實驗室服務收入與同期基本持平，主要原因是方達控股美國業務受美國行業週期影響，復甦速度低於預期，同時國內市場激烈競爭對其中國營運造成衝擊。報告期間內，2024年底合併至我們財務報表的中央實驗室業務亦為臨床試驗相關服務及實驗室服務分部的收入作出了貢獻。

2025年，臨床試驗相關服務及實驗室服務分部內的醫學影像業務受益於腫瘤臨床試驗需求的增長，實現了又1年的穩健增長。臨床試驗相關服務及實驗室服務分部內的其他業務(如患者招募)受到國內生物醫藥行業發展和周期性變動的負面影響，已執行項目的平均單價持續同比下降。

2025年，公司SMO團隊完成436個項目，新簽訂單同比繼續實現雙位數增長。截至報告期末，正在進行的現場管理項目由2024年末的2,253個增至2,753個。截至2025年12月31日，公司專業的臨床研究協調員(CRC)團隊總人數超過4,000人，覆蓋全國150餘座城市，在研合作中心700餘家，實現了機構遴選SMO覆蓋率100%。2025年，公司現場管理項目接受國家局或省局核查200餘次，均順利通過；助力30個中國1類新藥獲批上市。截至2025年12月31日累計為110個中國已獲批1類新藥提供了SMO現場管理服務。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

收入(續)

(2) 臨床試驗相關服務及實驗室服務(續)

2025年，公司數據管理及統計分析服務擴大了海外數據職能服務提供者業務規模，提供定製、全包制、工時計算制、團隊嵌入制等多種模式，以向全球客戶提供更全面優質的全天候服務。截至2025年12月31日，公司擁有超過800名全球數據專業人才，與2024年底相比，在印度、中國台灣和亞太地區團隊規模明顯擴大；全球客戶數量由2024年12月31日的407家增加至439家，在執行項目數量由2024年12月31日的842個增加至984個。2025年，公司數據管理及統計分析團隊助力7款創新藥在中國和海外成功獲批上市。

2025年，公司實驗室服務團隊助力多款創新藥在中國和海外成功獲批上市，涉及抗病毒、GLP-1減重、抗腫瘤、神經疾病等多個治療領域。2025年下半年，方達控股公告擬收購主要從事中心實驗室業務的上海觀合醫藥科技股份有限公司，標誌著公司實驗室服務業務的進一步整合。2025年，方達上海和蘇州實驗室O缺陷通過FDA飛行檢查，中心實驗室通過美國病理學家學會實驗室認證，同時與韓國全球臨床中心試驗室達成戰略合作，共同加強全球臨床試驗服務能力。截至2025年12月31日，方達控股累計通過NMPA核查超過180次，通過FDA核查超過70次。

2025全年，公司中心影像團隊為16款中國和美國獲批的產品提供了獨立影像評估服務。截至2025年12月31日累計已助力52款產品獲批上市。2025年新增客戶40家，新增項目70個。截至2025年12月31日，全球客戶數量170餘個，累計執行臨床醫學影像評估項目370餘個，執行項目階段覆蓋I期至IV期及真實世界研究(RWS)。2025年新簽項目在原有實體瘤、淋巴瘤、消化系統疾病等領域基礎上，新增了醫美領域項目，治療領域範圍持續擴大。

毛利

報告期間，我們實現毛利人民幣1,873.2百萬元，較同期的人民幣2,242.0百萬元下降16.4%。我們的毛利率由同期的34.0%下降至報告期間的27.4%。

我們的服務成本由同期的人民幣4,361.1百萬元增加至報告期間的人民幣4,959.6百萬元。

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

毛利(續)

下表載列於所示期間我們按性質劃分的服務成本及其佔我們收入百分比的明細：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
直接人工成本	2,322.7	2,234.3
佔收入百分比	34.0%	33.8%
直接項目相關成本	1,724.8	1,368.8
佔收入百分比	25.2%	20.7%
間接成本	912.1	758.0
佔收入百分比	13.4%	11.5%
總服務成本	4,959.6	4,361.1
佔收入百分比	72.6%	66.0%

(1) 臨床試驗技術服務

臨床試驗技術服務分部的毛利由同期的人民幣939.5百萬元同比減少30.2%至報告期間的人民幣656.1百萬元。於報告期間內，臨床試驗技術服務分部的毛利率由同期的29.6%減少至20.1%。

2025年臨床試驗技術服務分部毛利率同比顯著下降，主要源於以下原因：1)2025年國內臨床運營業務已執行訂單的平均單價同比下降，導致在訂單執行成本保持不變的情況下，相應收入出現減少。同時，我們維持專業且穩定的國內臨床運營團隊，以確保為客戶提供高質量的臨床運營服務。2025年下半年，我們在中國部分地區重啟了營運團隊的擴充計劃，以滿足這些區域因積壓訂單增加而產生的業務需求；2)報告期間內，由於客戶資金問題導致現金回收壓力巨大且存在不確定性，部分國內創新藥臨床運營訂單(主要於2024年前簽訂)被取消，另有若干訂單由我們主動終止。本集團因該等項目產生成本。這些訂單主要來自依賴外部融資的國內未盈利生物科技公司，導致臨床試驗技術服務分部收入下降，從而對其毛利率產生了顯著負面影響。

於報告期間，臨床試驗技術服務分部內其他業務(如醫療器械、醫療註冊及法規事務以及醫療翻譯)的毛利率保持相對穩定。儘管這些業務受到國內行業的發展和周期性變化的負面影響，導致已執行項目的平均單價下降，但我們對這些業務實施的有效成本控制，緩解了其毛利率可能出現的顯著波動。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

毛利(續)

(2) 臨床試驗相關服務及實驗室服務

報告期間內，臨床試驗相關服務及實驗室服務分部實現的毛利為人民幣1,217.1百萬元，而同期為人民幣1,302.5百萬元。臨床試驗相關服務及實驗室服務分部的毛利率由同期的38.0%減少3.9%至報告期間的34.1%。

臨床試驗相關服務及實驗室服務分部毛利率同比下降，主要源於SMO業務收入增長相對臨床試驗相關服務及實驗室服務分部內其他業務更快，而SMO業務的毛利率低於臨床試驗相關服務及實驗室服務分部整體水平。2024年底合併入我們財務報表的中央實驗室業務毛利率也低於臨床試驗相關服務及實驗室服務分部的整體毛利率。

報告期間內，我們的SMO業務毛利率同比保持相對穩定。我們的SMO業務保持了行業領先的盈利能力，部分得益於SMO團隊成功執行了多筆來自跨國藥企的訂單，這些訂單具有相對較高的盈利水平。同期，我們的DMSA業務的毛利率同比下降，主要原因是承擔更高成本的境外執行團隊所佔比例增加。然而，我們的DMSA業務盈利水平仍處於較高水平。

於報告期間，我們實驗室服務的毛利率同比保持相對穩定，但仍低於早年較健康的水平。方達控股2024年及之前新建的臨床前實驗室設施以及其在中國和北美的實驗室，在2025年的利用率持續提升。包括折舊在內的固定成本與方達控股新業務及新實驗室設施相關，對其毛利率的影響在2025年趨於穩定。展望未來，隨著新訂單推動產能利用率提升，預計將支撐我們實驗室服務的毛利率實現反彈。於報告期間，臨床試驗相關服務及實驗室服務分部內其他業務(如醫學影像)的毛利率與同期相比保持相對穩定。

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

員工情況

我們的僱員總數由截至2025年6月30日的10,251人及截至2024年12月31日的10,185人增至截至2025年12月31日的11,130人。以下為截至2025年12月31日按職能及地區劃分的僱員明細：

職能	僱員人數				總計
	中國	亞太地區 (不包括 中國)	美洲	歐洲、 中東和 非洲	
項目運營及科學家	8,235	715	872	86	9,908
營銷及業務開發	487	54	68	12	621
管理及行政	444	45	102	10	601
總計	9,166	814	1,042	108	11,130

於報告期間，我們在中國的僱員人數由截至2025年6月30日的8,542人及截至2024年12月31日的8,559人增加至截至2025年12月31日的9,166人。在中國的僱員人數增加主要由於為滿足日益增長的試點管理業務需求，我們聘請新的臨床研究協調員，並於報告期間完成子公司上海佰誠醫藥供應鏈管理有限公司與傑諾醫學研究(北京)有限公司的整合。

海外僱員人數由截至2025年6月30日的1,709人及截至2024年12月31日的1,626人增加至截至2025年12月31日的1,964人。增加的主要原因是我們於日本的團隊擴充。於報告期間，我們於主要海外市場增聘臨床運營、項目管理及業務開發團隊的人員，同時大幅擴充海外數據管理與統計分析團隊。作為我們業務增長與可持續發展策略的一部分，我們預期未來將持續在主要海外市場擴充相關團隊。

高素質及穩定的僱員對於本公司持續向客戶提供優質服務至關重要。本公司致力於吸引具有全球經驗的複合型人才、行業專家及專業技術人員，以支持全球拓展。本公司亦將繼續改進其招聘、工作調動、培訓及發展計劃以及長期激勵計劃，以培養及留住人才。

銷售及營銷開支

我們的銷售及營銷開支由同期的人民幣207.6百萬元同比增加13.1%至報告期間的人民幣234.7百萬元，這主要是由於i)中國及海外業務發展及營銷團隊的僱員人數增加，原因為我們推動新訂單增加及拓展全球業務的舉措；ii)部分業務發展及營銷僱員的薪酬水平有所增加，該等僱員的表現達到或超過其預期。該增加部分被2025年的宣傳相關開支同比減少7.5%所抵銷，部分原因為我們受益於品牌知名度的提升，減少了贊助、宣傳和會議方面的開支。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

行政開支

我們的行政開支由同期的人民幣736.8百萬元同比略微減少1.5%至報告期間的人民幣725.9百萬元。減少主要由於i)我們附屬公司方達的股份酬金計劃屆滿，導致報告期內有關開支較同期有所減少；ii)諮詢費用由同期的人民幣84.8百萬元減少15.0%至報告期內的人民幣72.1百萬元；iii)報告期內的保險開支為人民幣9.9百萬元，較同期的人民幣13.3百萬元減少人民幣3.4百萬元，變動幅度為25.6%。

研發開支

我們的研發開支由同期的人民幣238.4百萬元同比增加8.1%至報告期間的人民幣257.6百萬元。增加的主要原因是i)實驗材料成本增加38.5%，由同期的人民幣3.9百萬元增加至報告期間的人民幣5.4百萬元，該增加主要由於集團子公司上海觀合醫藥科技股份有限公司在2024年僅納入合併範圍三個月，而在2025年全面反映；ii)研發人員薪酬同比增長6.7%，亦體現我們對研發投入的重視。

投資收益

我們的投資收益由同期的人民幣166.6百萬元同比增加160.4%至報告期間的人民幣433.8百萬元，主要由於i)於報告期間處置金融資產產生的投資收入增加人民幣120.0百萬元；及ii)應佔聯營公司利潤由同期的人民幣31.3百萬元增加534.2%至報告期間的人民幣198.5百萬元。

公允價值變動

公允價值變動乃由同期的虧損人民幣501.7百萬元轉為報告期間的收益人民幣42.3百萬元，主要由於部分上市股權投資組合於報告期間內股價上升。

財務成本(淨額)

我們的財務成本由同期的人民幣38.1百萬元同比增加162.2%至報告期間的人民幣99.9百萬元。財務成本的變動主要由於i)由於美元匯率大幅波動，於報告期內產生重大匯兌虧損人民幣16.9百萬元；ii)定期存款到期，主要導致利息收入由同期的人民幣90.2百萬元減少人民幣75.1百萬元至報告期內的人民幣15.1百萬元。同時，為進行資金管理，該等已到期的定期存款已用作償還短期借款。

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

所得稅開支

我們的所得稅開支由同期的人民幣216.6百萬元減少8.5%至報告期間的人民幣198.2百萬元。我們的實際稅率由同期的32.6%減少至報告期間的19.8%，主要由於非應課稅收入增加，導致實際稅率相對較低。

年內利潤

由於以上論述，我們的期內利潤由同期的人民幣447.8百萬元增加79.8%至報告期間的人民幣805.1百萬元。本公司擁有人應佔利潤由同期的人民幣405.1百萬元增加119.2%至報告期間的人民幣887.9百萬元，非控制權益應佔利潤／（虧損）由同期的人民幣42.7百萬元減少至報告期間的人民幣(82.8)百萬元。

非中國企業會計準則計量

為補充我們按照中國企業會計準則呈列的財務資料，我們根據中國證券監督管理委員會（「**中國證監會**」）發佈的公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號－非經常性損益2023年修訂的指引，編製了上市公司股東應佔扣除非經常性損益的淨利潤。上市公司股東應佔扣除非經常性損益的淨利潤乃作為額外財務計量指標提供，該指標並非由中國企業會計準則規定或根據中國企業會計準則呈列，因此為非中國企業會計準則計量指標。其並非以下各項的替代指標：(i)用於計量我們經營表現的除稅前利潤、期內利潤或本公司擁有人應佔期內利潤（根據中國企業會計準則確定）；(ii)用於計量我們滿足現金需求能力的經營、投資及融資活動現金流量；或(iii)用於計量表現或流動性的任何其他指標。

我們認為，此非中國企業會計準則計量有助於理解及評估相關業務表現及經營趨勢，且本公司擁有人及我們可能受益於此非中國企業會計準則計量，透過撇除我們認為並非我們業務表現指標的若干不尋常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響評估本集團的財務表現。然而，此非中國企業會計準則計量的呈列並非旨在且不應獨立於或取代根據中國企業會計準則編製及呈列的財務資料。本公司擁有人及潛在投資者不應單獨研讀此非中國企業會計準則計量，或將其視作根據中國企業會計準則編製的業績的替代，或認為其與其他公司呈報或預測的業績或類似名稱的財務計量方法相若。

上市公司股東應佔扣除非經常性損益的淨利潤是根據公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號－非經常性損益2023年修訂所編製的。下表載列於所示期間的上市公司股東應佔扣除非經常性損益的淨利潤，及本公司擁有人應佔利潤與上市公司股東應佔扣除非經常性損益的淨利潤的對賬。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

上市公司股東應佔扣除非經常性損益的淨利潤

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
本公司擁有人應佔利潤	887.9	405.1
經調整：		
出售非流動資產的收益 ⁽¹⁾	(2.6)	(3.6)
計入當期損益的政府補助 ⁽²⁾	(41.6)	(32.9)
委託他人投資或管理資產的收益	(72.3)	(78.1)
所持金融資產及金融負債公允價值變動產生的（收益）／虧損		
以及出售金融資產及金融負債產生的虧損／（收益） ⁽³⁾	(350.6)	476.9
因取消或修改股份激勵計劃而一次性確認的以股份為基礎的付款開支	-	34.5
其他符合非經常性損益定義的項目	(45.0)	(55.8)
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	5.2	3.5
所得稅影響	93.0	63.1
少數股東權益影響（稅後）	(118.9)	42.2
上市公司股東應佔扣除非經常性損益的淨利潤	355.1	854.9
上市公司股東應佔扣除非經常性損益的淨利潤率 ⁽⁴⁾	5.2%	12.9%

附註：

- (1) 處置非流動資產包括已於資產減值撥備中撤銷的資產。
- (2) 非經常性損益中的政府補助不包括與本公司日常業務範圍密切相關，按照國家政策規定的既定標準享有並對本公司損益產生持續影響的政府補助。
- (3) 非經常性損益中的金融資產及金融負債不包括與本公司日常業務範圍內的有效套期保值業務相關的金融資產及金融負債。
- (4) 上市公司股東應佔扣除非經常性損益的淨利潤率乃按上市公司股東應佔扣除非經常性損益的淨利潤除以收入再乘以100%計算。

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

上市公司股東應佔扣除非經常性損益的淨利潤(續)

於報告期間，我們的上市公司股東應佔扣除非經常性損益的非中國企業會計準則淨利潤為人民幣355.1百萬元，對比同期的人民幣854.9百萬元同比減少58.5%。我們的上市公司股東應佔扣除非經常性損益的淨利潤率由同期的12.9%下降至報告期間的5.2%。

現金流量

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
經營活動所得現金淨額	1,118.1	1,097.0
投資活動所得／（所用）現金淨額	491.6	(4,739.1)
融資活動所用現金淨額	(1,926.7)	(1,702.4)

於報告期間，我們的經營活動所得現金淨額為人民幣1,118.1百萬元，較同期的人民幣1,097.0百萬元增加1.9%。該增加主要歸因於商品銷售或提供服務所得現金同比增長6.9%。該增長被支付予我們的僱員薪酬同比增長2.5%（由同期的人民幣3,123.7百萬元增至報告期間的人民幣3,201.5百萬元）所抵銷。

於報告期內，我們的投資活動所得現金淨額為人民幣491.6百萬元，較同期的投資活動所用現金淨額人民幣4,739.1百萬元有顯著改善。此由淨流出轉為淨流入人民幣5,230.7百萬元的變動，主要由於：(i)報告期內來自投資收入的現金收款增加，主要源自出售於禮新醫藥科技(上海)有限公司直接及間接持有的股權；及(ii)與同期相比，用於收購投資的現金流出減少。具體而言，用於收購銀行結構性存款及其他理財產品的現金流出較同期減少了人民幣4,502.1百萬元，反映了對流動性管理的審慎方針以及向去槓桿化的戰略轉變。

於報告期間，我們的融資活動所用現金淨額為人民幣1,926.7百萬元，而同期融資活動所用現金淨額為人民幣1,702.4百萬元。所用現金淨額增加主要歸因於變動乃主要由於銀行借款還款淨額增加人民幣735.1百萬元，部分被股息分派、利息付款及其他融資相關付款的現金流出減少合共人民幣433.2百萬元所抵銷。

本集團主要以人民幣持有現金及現金等價物。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

流動資金及資金來源

本集團的主要資金來源為經營活動所得現金、銀行貸款及2020年8月的H股首次公開發售，我們預期將利用其來滿足我們未來的資金需求。

截至2025年12月31日，本集團未採用任何金融工具進行對沖，亦未通過貨幣借貸及／或其他外匯對沖工具對沖任何外幣投資淨額。

貿易應收款項、應收票據及其他應收款項

我們的貿易應收款項由截至2024年12月31日的人民幣1,359.8百萬元增加3.4%至截至2025年12月31日的人民幣1,405.7百萬元，乃由於我們的收入增加。

我們的應收票據由截至2024年12月31日的人民幣6.0百萬元增加人民幣1.0百萬元至截至2025年12月31日的人民幣7.0百萬元，主要由於我們靈活多樣的收款安排，此亦反映出本公司與發起人之間良好互信關係。

我們的其他應收款項由截至2024年12月31日的人民幣89.0百萬元增加22.9%至截至2025年12月31日的人民幣109.4百萬元，主要由於截至2025年12月31日尚未收到出售金融資產的部分所得款項。

貿易及其他應付款項

我們的貿易應付款項由截至2024年12月31日的人民幣257.3百萬元增加41.9%至截至2025年12月31日的人民幣365.2百萬元，主要由於成本及開支有關的應付款項增加，此乃由於我們的業務擴張。

我們的其他應付款項由截至2024年12月31日的人民幣76.8百萬元減少3.0%至截至2025年12月31日的人民幣74.5百萬元，主要由於期末短期借貸減少，導致應付利息開支減少。

合同資產及合同負債

我們的合同資產由截至2024年12月31日的人民幣2,504.7百萬元增加3.2%至截至2025年12月31日的人民幣2,585.0百萬元，原因是隨著我們業務持續增長，與客戶訂立的合同總額增加，惟我們尚未在達至客戶服務協議或工作訂單所載開票節點時向客戶開具賬單。

我們的合同負債由截至2024年12月31日的人民幣790.7百萬元增加36.5%至截至2025年12月31日的人民幣1,079.2百萬元，此乃由於報告期內就客戶服務協議或工作訂單向客戶收取的預付款有所增加。

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

物業、廠房及設備

我們的物業、廠房及設備由截至2024年12月31日的人民幣778.5百萬元增加52.6%至截至2025年12月31日的人民幣1,188.2百萬元，主要由於i)本集團總部泰格科創園已竣工，由在建工程轉列為物業。泰格科創園位於錢塘江畔，擁有優美江景及超低容積率的生物醫藥技術研發生態園區；ii)我們的子公司Frontage於2025年12月31日將使用權資產轉撥至物業、廠房及設備。

在建工程

我們的建設工程由截至2024年12月31日的人民幣420.5百萬元減少至截至2025年12月31日的人民幣110.6百萬元，同比減少73.7%，這主要是由於本集團總部的在建工程竣工。

無形資產

我們的無形資產由截至2024年12月31日的人民幣336.9百萬元減少18.0%至截至2025年12月31日的人民幣276.3百萬元，主要由於與收購相關的客戶關係攤銷。

使用權資產

我們的使用權資產由截至2024年12月31日的人民幣487.2百萬元減少16.1%至截至2025年12月31日的人民幣408.9百萬元，主要由於i)我們的子公司Frontage於行使購買選擇權時重新分類至物業、廠房及設備人民幣57.3百萬元；ii)出售及提前終止租賃安排合共人民幣118.3百萬元；及iii)折舊人民幣115.7百萬元。有關減少部分被新租賃添置人民幣102.1百萬元所抵銷。

長期股權投資

我們的長期股權投資由截至2024年12月31日的人民幣3,424.6百萬元增加至截至2025年12月31日的人民幣4,498.8百萬元，主要與向我們擁有50.0%權益的杭州泰鯤股權投資基金合夥企業(有限合夥)(「杭州泰鯤」)注資人民幣10億元有關。

金融資產

我們的金融資產包括上市股本證券、非上市股權投資、非上市基金投資、金融產品、非上市債務工具及壽險保單。我們的金融資產由截至2024年12月31日的人民幣10,188.8百萬元減少2.8%至截至2025年12月31日的人民幣9,908.2百萬元。該減少為通過首次公開發售及基金退出持續成功退出歷史項目的綜合結果，部分被上市股權投資的公允價值增加抵銷。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

金融資產(續)

下表載列我們截至所示日期的金融資產明細：

	截至2025年 12月31日 人民幣千元	截至2024年 12月31日 人民幣千元
非流動金融資產		
－壽險保單	1,541	4,032
－上市股本證券	939,433	67,523
－非上市股權投資	4,124,166	5,000,911
－非上市基金投資	4,611,835	4,932,666
－非上市債務工具	171,807	108,864
非流動金融資產總額	9,848,782	10,113,996
流動金融資產		
金融資產		
－金融產品	54,595	50,000
－非上市債務工具	4,864	24,853
流動金融資產總額	59,459	74,853
金融資產總額	9,908,241	10,188,849

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

對公司的投資及投資資金

於報告期間，我們繼續通過在醫療健康行業進行選擇性少數股權投資、為新興公司於治療、醫療器械、生命科學工具及醫療健康技術領域的創新工作提供資金，以建立長期合作關係，並獲得新興業務及創新技術的機會，不斷建立並管理我們的投資組合。除於创新型初創企業的直接戰略投資外，我們亦與投資基金(包括杭州泰鯤)合作，以該等投資基金的有限合夥人身份培育具有發展潛力的生物科技及醫療器械公司。

我們全面管理我們的多元化投資組合，旨在推動中長期價值，而非為尋求短期財務回報專注於任何個別投資資產的表現。在我們的投資組合中，存在若干採用過時技術或生產線的傳統企業，其中多數為2022年前於上一輪產業週期進行的非上市股權投資。2025年，部分傳統企業的公允價值因獨立外部估值機構的估值調整或我們主動風險管理措施而大幅下降。與此同時，隨著行業邁入新成長階段，一批具備全球競爭力技術與產品管線的新生代早期企業應運而生，我們在報告期間內持續依據更新後的行業觀點與策略進行新投資。

截至2025年12月31日，我們是醫療健康行業內206家创新型企業及其他相關公司的戰略投資者，同時也是55家專業投資基金的有限合夥人。

於報告期間，按退出金額與我們的初始投資成本計量，我們因退出於公司及投資基金的投資而實現收益人民幣467.0百萬元，而同期則為人民幣74.7百萬元。

截至2025年12月31日，我們於上市股本證券的投資達人民幣939.4百萬元，較截至2024年12月31日的人民幣67.5百萬元增加1,291.7%。該大幅增長主要歸因於i)由於若干未上市股權投資組合公司於報告期間內轉為公開交易，價值人民幣231.4百萬元的未上市股權投資已轉為上市股權證券；及ii)由於部分上市股權投資組合於報告期間內股價上升，報告期間內公允價值增加人民幣666.6百萬元。

截至2025年12月31日，我們的非上市股權投資為人民幣4,124.2百萬元，較截至2024年12月31日的人民幣5,000.9百萬元減少17.5%。該減少主要歸因於i)報告期間內我們退出部分非上市股權投資，導致出售投資人民幣446.8百萬元；及ii)報告期間內非上市股權投資組合中若干歷史遺留企業的公允價值大幅下降，此乃獨立外部估值師進行估值調整或我們主動風險管理所致。該減少部分被我們持續進行的非上市股權投資所抵銷。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

對公司的投資及投資資金(續)

截至2025年12月31日，我們的非上市基金投資為人民幣4,611.8百萬元，較截至2024年12月31日的人民幣4,932.7百萬元減少6.5%。該下降主要歸因於i)因我們投資的若干基金於報告期間退出部分投資組合並向我們分配收益，導致出售投資人民幣290.1百萬元；及ii)公允價值減少人民幣75.9百萬元。該減少部分被報告期間內新增人民幣63.0百萬元之基金投資所抵銷。

截至2025年12月31日，我們的壽險保單金額達人民幣1.5百萬元，較2024年12月31日的人民幣4.0百萬元下降62.5%，主要與我們於韓國的控股子公司DreamCIS有關。

截至2025年12月31日，我們的非上市債務工具達人民幣176.7百萬元，較截至2024年12月31日的人民幣133.7百萬元增加32.2%，主要是由於我們於報告期間新投資若干債務工具。

於報告期間，我們的金融資產變動載列如下：

	非上市 股權投資 人民幣千元	非上市 基金投資 人民幣千元	上市 股本證券 人民幣千元	壽險保單 人民幣千元	非上市 債務工具 人民幣千元	金融產品 人民幣千元	總計 人民幣千元
期初結餘	5,000,911	4,932,666	67,523	4,032	133,717	50,000	10,188,849
添置	304,543	62,959	959	1,726	100,048	247,836	718,071
(轉入上市公司) / 轉自非上市公司	(231,401)	-	231,401	-	-	-	-
(轉入非上市公司) / 轉自非上市債務工具	3,000	-	-	-	(3,000)	-	-
報告期間公允價值變動	(497,483)	(75,867)	666,574	(885)	(14,996)	259	77,602
股份處置	(446,809)	(290,128)	(20,262)	(3,363)	(39,464)	(243,500)	(1,043,526)
匯兌調整	(8,595)	(17,795)	(6,762)	31	366	-	(32,755)
期末結餘	<u>4,124,166</u>	<u>4,611,835</u>	<u>939,433</u>	<u>1,541</u>	<u>176,671</u>	<u>54,595</u>	<u>9,908,241</u>

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

債項

借款

截至2025年12月31日，本集團擁有人民幣1,123.4百萬元的未償還借款，其中人民幣612.8百萬元為短期借款，而人民幣510.6百萬元為長期借款。於報告期間，我們的大部分借款按浮動利率計息。此結構反映了我們於當前波動市場環境中的積極財資管理策略。截至2025年12月31日，70.8%的借款以人民幣計值，而28.6%則以美元計值。截至2025年12月31日，本集團可動用的未動用銀行融資總額為人民幣6,237.7百萬元(2024年12月31日：人民幣6,446.0百萬元)。

權益負債比率

權益負債比率按銀行及其他實體的計息借款除以總權益再乘以100%計算。截至2025年12月31日，權益負債比率為4.6%。

租賃負債

截至2025年12月31日，我們合共有未償還租賃負債(於有關租期餘期)人民幣460.3百萬元，較截至2024年12月31日的人民幣517.6百萬元減少11.1%，主要由於償還租賃負債。截至2025年12月31日，合計租賃負債中人民幣99.7百萬元將於一年內到期，及人民幣360.6百萬元將於一年後到期。

本集團資產抵押

截至2025年12月31日，本集團概無抵押本集團資產。

或然負債

截至2025年12月31日，本集團並無或然負債。

資本承擔

截至2025年12月31日，本集團有已訂立但尚未履行且於財務報表中未作出撥備的資本承擔總額約人民幣364.8百萬元(2024年12月31日：約人民幣240.5百萬元)，且主要包括未就基金或公司收購投資計提撥備的資本承擔約人民幣275.2百萬元(2024年12月31日：約人民幣234.8百萬元)。

此外，本集團於2021年訂立認購協議，以認購一家聯營公司杭州泰鯤的50.0%股權。本集團截至2025年12月31日已承諾向杭州泰鯤投資額外資本人民幣60億元。本集團的資本承擔應按杭州泰鯤普通合夥人根據杭州泰鯤的資本需要所發出的通知支付。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

債項(續)

所持重大投資

截至2025年12月31日，除下文所述投資外，本集團並無持有任何重大投資，且上述投資並不構成本集團的重大投資。

於2021年7月12日，本公司子公司杭州泰格股權投資合夥企業(有限合夥)(「**泰格股權**」)及杭州泰瓏創業投資合夥企業(有限合夥)(「**泰瓏投資**」)與杭州產業投資有限公司(「**杭州產業**」)及杭州高新創業投資有限公司(「**杭州高新投**」)訂立合夥協議，內容有關成立基金(即杭州泰鯤)。杭州泰鯤的註冊資本將為人民幣200億元，其中人民幣2億元將由泰瓏投資(作為普通合夥人)出資、人民幣98億元將由泰格股權(作為有限合夥人)出資、人民幣50億元將由杭州產業(作為有限合夥人)出資及人民幣50億元將由杭州高新投(作為有限合夥人)出資。

杭州泰鯤於2021年8月10日成立，為本集團的聯營公司。截至2025年12月31日，本集團已繳足人民幣4,000百萬元作為杭州泰鯤的註冊資本。

杭州泰鯤主要從事專注於醫療健康行業创新型初創企業的投資活動。除直接戰略投資外，杭州泰鯤亦投資醫療健康行業的股權投資及風險投資基金。

本公司透過其子公司泰格股權及泰瓏投資持有杭州泰鯤50.0%股權。

截至2025年12月31日，本公司於杭州泰鯤投資的賬面值為人民幣4,141.8百萬元，佔本集團總資產的14.6%。

截至2025年12月31日，杭州泰鯤的資產淨值為人民幣8,283.6百萬元，於報告期間產生利潤人民幣421.3百萬元。本集團於報告期間收到有關杭州泰鯤投資的投資收入人民幣187.9百萬元。

透過投資杭州泰鯤，能夠利用本公司強大的投資及融資平台，深化本公司生物醫藥領域的佈局，促進優化上下游產業鏈，從而提升本公司的核心競爭力。董事認為，有關投資與本公司的長期投資策略相輔相成。

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

債項(續)

所持重大投資(續)

有關詳情，請參閱本公司日期為2021年7月12日及2021年8月23日的公告及本公司日期為2021年7月23日的通函。

除上述重大投資外，本公司並無有關重大投資或資本資產的其他未來計劃。

子公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

於報告期間，本集團未進行任何子公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。

財政政策

目前，本集團遵循一系列融資及財政政策以管理其資本資源並避免相關風險。本集團預期通過各種來源(包括但不限於經營活動產生的現金流量、內部融資及基於合理市場利率的外部融資)撥付其營運資金及其他資本需求。除公開上市的方達及DreamCIS外，本集團集中管理財政活動。本集團一般與聲譽良好的金融機構進行交易。

核心競爭力分析

我們認為，以下優勢令我們從競爭者中脫穎而出：

1. 豐富且與時俱進的項目執行經驗

作為行業領先的臨床CRO，公司成立20餘年來已積累了豐富的創新藥物和醫療器械臨床研發服務經驗，包括跨國藥企和國內大型製藥企業，中小型創新藥研發企業等，產品覆蓋化藥、生物製品、疫苗、器械等各個類型，以及腫瘤、呼吸、感染、內分泌、血液、神經系統、心血管、皮膚、免疫、消化、代謝、罕見病等在內的絕大部分疾病領域。同時，公司緊跟中國創新藥行業的發展步伐，積極提升在前沿藥物機理、靶點和治療領域的服務能力；同時擴展服務範圍至真實世界研究、基於風險的臨床監查等新業務領域。2025年，公司為49個獲批的中國1類新藥提供了服務；截至2025年12月31日，公司累計國際多中心臨床運營項目經驗達164個。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

核心競爭力分析(續)

2. 擁有全球同步運營和管理能力

公司在包括美國、歐洲、澳大利亞和日本等國家的世界各洲多個國家和地區佈局子公司並組建本地運營團隊，擁有熟悉各國藥政法規和臨床實踐的專業人員，並建立同步運營和協作機制，具備同步執行全球化項目的能力。2025年下半年，公司進一步在印度和馬來西亞等國擴大包括數據管理和統計分析團隊在內的團隊規模，以向全球客戶提供更優質的全天候研發服務。同時，也通過戰略性收購海外CRO公司來擴大服務海外客戶群體和出海客戶的運營能力，加強全球化運營能力。截至2025年12月31日，公司全球員工數量達到11,130人，覆蓋42餘個國家和地區，其中海外員工1,900餘人。自2023年公司在中國香港成立國際總部以來，香港國際總部已逐漸成為公司海外職能管理和業務拓展的中樞。

3. 服務領域覆蓋研發全產業鏈

對於臨床CRO企業來說，一體化服務能夠增加與客戶合作的深度和廣度，減少研發流程中的溝通和銜接成本，提升效率，提高合作的穩定性。目前，公司已建立了藥品和醫療器械兩大一體化研發服務平台。公司的藥品研發一體化服務平台可提供藥物發現、臨床前開發、IND申報、臨床I-III期開發、上市註冊、上市後及真實世界研究等在內的全流程、端到端服務。器械研發一體化服務平台可提供產品設計與研發、臨床前、臨床開發與評價、註冊申報、上市後研究等貫穿器械研發全生命週期的研發服務。

4. 卓越的質量標準和交付能力

卓越的質量管理是臨床研究的堅實基礎，也是公司引以為傲的核心競爭力之一。公司質量管理委員會作為質量治理最高機構，推動公司質量管理體系的運作和完善，定期組織質量評審活動及全面評估公司整體質量狀況，審閱、評估公司質量風險和相關整改措施等，公司總經理擔任質量管理第一責任人。公司主動擁抱變化，勇於創新，積極探索運用數字化、智能化、遠程化、前瞻性的方式將「質量源於設計」納入臨床試驗設計、運營和質量管理中，開發基於風險的監查系統(「RBQM」)，進行基於風險的質量管理，成立DCT解決方案團隊，運用如基於RBQM、電子知情、遠程隨訪、藥物直達患者、電子支付等最新遠程智能混合臨床試驗方式，積極組建團隊研發賦能臨床研究的人工智能模型和平台，力求持續改善臨床運營效率和質量管理能力，提高交付效率和確保高質量的交付能力。

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

核心競爭力分析(續)

5. 領先的行業地位和影響力

公司從2004年成立至今，見證並參與了中國醫藥產業從仿製到跟隨再到自主創新的全過程。經過20年的發展，公司從一家本土臨床CRO走向亞太，再從亞太地區逐漸走向歐美，已成長為國內領先且業務範圍能夠覆蓋全球5大洲，具備全球同步研發服務能力的國際性CRO公司。從2004年成立至2025年間，公司累計為中國61%的已上市1類新藥研發提供了服務。根據弗若斯特沙利文的報告，公司連續多年在中國臨床外包服務市場份額排名第一，2024年市場份額10.6%，也是2024年唯一進入全球前十的中國臨床外包服務提供商，全球市場份額1.1%。

6. 與中國及全球研究機構的廣泛合作網絡

公司在中國的辦事處和運營網絡覆蓋國內大部分大中型城市，與中國1,400餘家臨床試驗機構開展合作。公司還推出了E-site卓越中心戰略，持續加強與優秀臨床試驗機構的合作，共同培養專業臨床研究團隊，共建臨床中心，提升管理和訪視效率，打造共贏和可持續的臨床研究網絡，截至2025年12月31日，公司完成了8家共建中心的建設，在國內部署了19個大區，擁有300個重點合作中心以及98家綠色通道中心，形成了包括現場管理、機構服務、GCP中心運營、受試者管理等在一體化研究中心服務平台。

7. 為客戶提供企業全生命週期服務

為了更好地推動生物醫藥創新，公司及公司所投基金對創新生物製藥及醫療器械初創企業進行少數股權投資，公司及管理團隊的行業聲譽、經驗及專業知識使公司能夠識別早期投資機會，打造多元化的投資組合。通過投資，公司可與該等公司建立長期合作關係，為促進中國乃至全球生物製藥行業的持續創新作出一定貢獻。除了為初創企業提供資金支持之外，公司還關注科研成果的早期轉化，整合政府、產業、高校、科研院所、醫院、投資機構等各方醫藥創新創業資源，著力打造科技成果轉化全生命週期賦能平台，積極參與投資與孵化更多創新企業，並提供一站式研發解決方案和企業經營全生命週期服務，持續賦能創新企業成長。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

其他事項

1. 2025年3月27日，本公司召開第五屆董事會第十四次會議，據此董事會決議及通過(其中包括)建議修訂本公司公司章程(「**建議修訂章程**」)。建議修訂章程經本公司2024年股東週年大會的特別決議批准。有關詳情請參閱本公司日期為2025年3月27日及2025年5月30日的公告及本公司日期為2025年4月29日的通函。
2. 2025年7月17日，本公司召開第五屆董事會第十七次會議，審議並批准出售子公司禮新醫藥科技(上海)有限公司(「**禮新醫藥**」)的股本。有關詳情請參閱本公司日期為2025年7月17日的公告。
3. 2025年7月28日，本公司全資子公司株式會社泰格醫藥日本與日本MICRON／株式會社マイクロンの原股東簽訂股權轉讓協議，收購其持有的MICRON部分股權。轉讓完成後，株式會社泰格醫藥日本將持有MICRON 56.37%的股權。有關詳情請參閱本公司日期為2025年7月28日的公告。
4. 於2025年8月28日，經本公司職工代表大會選舉，執行董事吳灝先生獲選為第五屆董事會職工董事，其任期自本公司有關委任職工董事之組織章程細則建議修訂獲批准之日起計。獲委任後，吳灝先生將繼續擔任執行董事及董事會戰略發展委員會成員。詳情請參閱本公司日期為2025年8月28日的公告。
5. 於2025年8月28日，本公司召開第五屆董事會第十八次會議，據此，董事會審議並通過決議案批准(1)建議修訂本公司章程細則；及(2)建議修訂若干公司治理制度。上述事項已於2025年9月29日由股東於本公司2025年第一次臨時股東大會上正式通過。有關詳情請參閱本公司日期為2025年8月28日及2025年9月29日的公告及本公司日期為2025年9月9日的通函。
6. 於2025年10月10日，本公司、本公司全資子公司嘉興欣格醫藥科技有限公司(與本公司合稱「**賣方**」)與方達醫藥技術(上海)有限公司(「**買方**」)(方達控股公司的全資子公司)簽訂股權轉讓協議，據此，買方有條件同意收購，而賣方有條件同意出售上海觀合醫藥科技股份有限公司的全部已發行股本，總代價為人民幣270,000,000元。收購已於2026年3月3日完成。有關詳情請參閱本公司日期為2025年10月10日及2026年3月3日的公告。

1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析(續)

其他事項(續)

7. 於2025年12月11日，本公司召開第五屆董事會第二十次會議，據此，董事會審議並通過決議案批准確認第五屆董事會審計委員會的成員及召集人。有關詳情請參閱本公司日期為2025年12月11日的海外監管公告。

2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析

行業展望

過去幾年，受全球宏觀經濟、生物醫藥產業週期及國內政策環境疊加影響，國內生物醫藥研發需求波動顯著。部分客戶風險偏好趨於謹慎，很多未盈利的初創型生物科技公司面臨著現金流的壓力，疊加2022年以來行業競爭的加劇，中國臨床研究外包行業因此承受了較大的競爭壓力與增長挑戰。到2024年底，部分中小型臨床CRO已經開始逐漸收縮規模。2025年，供給端的優化態勢得以延續；據觀察，我國活躍的臨床CRO企業數量較2024年有所減少。根據國家衛健委人類遺傳資源備案數據，2025年備案中的臨床CRO企業數量較2021年的峰值下降69%，2025年僅6家臨床CRO企業首次出現在備案中，較2024年的18家進一步下滑；同時，2025年有120家申辦方首次出現在備案中，與2024年的100家相比重新回到增長態勢。臨床研究外包行業的進一步整合使行業競爭逐漸趨於良性。

同時，自2015年以來，中國生物醫藥行業飛速發展。十年前，我國的生物醫藥行業以仿製藥為主，創新藥幾乎完全依賴進口，而今，我國的生物醫藥行業已經變為以創新為絕對主導，研發生產產業鏈完備，行業創新能力穩居全球前列。隨著我國生物醫藥行業邁向全球領先水平，行業中出現了更多的與全球前沿研發進展同步、甚至領先的優質研發項目。2025年，在以全球患者為中心和以臨床價值為導向的基礎上，中國創新藥研發持續活躍，且創新能力進一步升級，創新藥在研管線質量和數量均位於世界領先水平。2025年全年，我國共有77款1類新藥獲NMPA批准，較2024年的48個大幅增加，繼續創下歷史新高。同期，中國藥品監督管理局藥審中心(CDE)公示的創新藥I-III臨床試驗數量達到了2,333個，大幅高於2024年全年公示的1,858個。2025年，中國有2,703個IND申請獲批，同比增長19%，1,168個I期臨床試驗啟動，同比增長13%；同比增速均較2024年顯著提高。

管理層討論與分析

2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析(續)

行業展望(續)

中國於近幾年逐步融入國際研發體系，成為全球創新的重要貢獻者。據不完全統計，2025年全球創新藥在研管線中近30%來自中國企業。在2025年的美國臨床腫瘤學會(American Society of Clinical Oncology, ASCO)年會上，有73項來自中國的研究入選口頭報告，較2024年增長30%；2024年FDA批准的IND分子中，超過50%來自中國，中國在研新藥數量躍居全球第二位。約三分之一的中國創新藥管線屬於新型療法，包括雙特異性抗體、細胞和基因治療、小干擾RNA、抗體藥物偶聯物等。

同時，在2025年，中國的臨床試驗數據結果首次在美國的臨床試驗中基本得到複製，這是中國臨床研究行業的一個重要里程碑，該結果有望極大提升全球藥企和海外生物技術公司在中國開展臨床研究，尤其是早期概念驗證(Proof of concept)研究的意願。中國高效、經濟的臨床研究能力將逐漸開始賦能全球研發管線。我國的臨床研究行業具有較為顯著的時間和成本效率優勢，尤其是在患者招募方面。參考2020至2024年單區域臨床試驗數據，中國患者招募速度約較全球平均水平快2-5倍，代謝、腫瘤、免疫等核心治療領域的招募效率均大幅優於全球中位數。在腫瘤臨床研究方面，中國I到III期臨床研究患者招募中位時間顯著短於美國，研發效率優勢突出(數據可能不全面)。

近年來，中國創新藥海外授權交易金額屢創新高；根據醫藥魔方(中國醫藥大數據服務平台)的數據，2025年國內企業對外授權交易取得首付款達70億美元，同比增長70.73%，潛在總金額達1,357億美元，同比增長159.96%，交易數量158筆，同比增長61.22%。尤其是三生製藥、恒瑞醫藥、石藥集團等創新藥企還接連創下首付款金額較大的重磅交易，成為中國創新藥「出海」過程中的亮點。國產創新藥海外授權交易金額持續走高，足以證明海外藥企對中國生物科技優質資產和自主研發能力的認可，也側面印證了國內生物醫藥產業的全球競爭力。

註： 以上數據來源自NextPharma數據庫，僅納入創新藥和技術平台相關交易，排除中藥、預防性疫苗、仿製藥、改良型新藥和生物類似藥相關交易；交易金額僅統計公開披露的數據；中國交易數據統計時僅納入國內數據，不包括港澳台數據。

2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析(續)

行業展望(續)

活躍的對外授權交易不僅使得創新藥企業可以將部分管線權益提前變現，有效緩解了部分未盈利客戶依賴外部融資所面臨的現金流壓力；還能通過與海外藥企分工協作，藉助其臨床資源與分銷網絡，加速管線的全球獲批與商業化進程，助力企業早日實現自我造血。更重要的是，這一趨勢推動了中國創新藥資產的價值回歸，進而改善了資本市場的流動性。2025年下半年，生物醫藥一級市場投融资活動顯著回暖；2025年全年，行業併購案例也逐漸增多，創新藥領域的一級市場退出機制得到有效修復與優化。

2025年政府工作報告進一步明確，健全藥品價格形成機制，制定創新藥目錄，支持創新藥和醫療器械發展。1月，國家醫保局表示將研究出台一系列政策舉措，包括拓寬創新藥支付渠道、探索建立丙類藥品目錄等，進一步加大對創新藥的支持力度。6月，國家藥監局發佈《關於優化創新藥臨床試驗審評審批有關事項的公告(徵求意見稿)》，對符合要求創新藥臨床試驗申請在30個工作日完成審評審批，創新藥上市週期進一步縮短。7月，國家醫保局聯合國家衛生健康委出台《支持創新藥高質量發展的若干措施》的通知，該措施聚焦我國創新藥發展面臨的突出問題，從加強對創新藥的研發支持、支持創新藥進入醫保目錄和商業健康保險創新藥品目錄、鼓勵創新藥臨床應用、提高創新藥多元支付能力和強化組織保障等5大方面16條具體舉措，該文件的出台將助力構建以臨床價值為導向的創新藥研發新局面，激發創新藥研發活力，更好匹配臨床治療需求。此外，北京、深圳、成都等城市紛紛出台利好政策鼓勵創新藥發展。10月，國務院公佈《生物醫學新技術臨床研究和臨床轉化應用管理條例》，自2026年5月1日起施行。旨在規範細胞治療、基因治療等生物醫學新技術的臨床研究和轉化應用，明確全流程監管框架，為前沿技術產業化劃清路徑。12月發佈的2025年版醫保目錄及首版商保創新藥目錄，新增114種藥品(111種為近5年新藥)，並納入19種高值創新藥，標誌著「醫保保基本、商保補高值」的多元支付格局正式落地。

近年來，國內創新藥管線佈局持續多元化、均衡化發展，治療領域覆蓋範圍不斷拓寬，創新管線中腫瘤領域佔比下降，免疫、代謝、抗感染等領域佔比穩步提升，管線結構更趨合理。同時，在抗體偶聯藥物(ADC)、細胞與基因治療(CGT)、雙抗／三抗(BsAb/TsAb)、核酸藥物(siRNA、RNAi及mRNA等)和核藥等新一代技術領域，中國早期創新資產佈局積極，在全球市場佔據重要地位，各細分領域的創新資產佔比均處於較高水平，對全球下一代技術創新的貢獻度持續提升。同時，多款獲批國產新藥在國內不同的適應症領域實現領跑地位，並逐漸開始在全球市場取得商業化突破。

管理層討論與分析

2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析(續)

行業展望(續)

未來，中國創新資產在全球醫藥生態系統中的貢獻有望進一步提升；目前正處於「快速跟隨者」階段，在全球具有巨大市場潛力、領先化合物具有清晰監管路徑但尚未建立高商業化壁壘的治療領域已發揮重要影響；短期目標為「創造新型聯合資產／療法」，在ADC、BsAb/TsAb及CGT等領域持續增加貢獻；中期目標為「優化已驗證靶點」，依託更高的研發效率和豐富的臨床前和臨床資源，在各技術領域持續提升創新資產貢獻度；最終目標為「創造全新通路／生物路徑」，實現中國創新對全球生態系統的核心貢獻。

隨著國內生物醫藥行業的恢復，臨床研究外包服務需求有所復甦，2025年以來，客戶的早期詢價積極性明顯提高。同時，隨著中國醫藥企業出海需求增加，具備全球服務能力的臨床CRO具有競爭優勢。國內生物醫藥企業2025年對外授權(License-out)交易取得的首付款創新高，為國內新一輪研發提供資金保障；同時，一級市場投融資的恢復以及新藥銷售產生的現金流預計將帶來長期臨床需求的增長。

潛在風險

1. 不可抗力事件、自然災害或爆發其他流行病及傳染病及其他緊急事件的風險

我們的業務營運、財務狀況及經營業績受到潛在不可抗力事件、自然災害或爆發其他流行病及傳染病以及其他緊急事件的不利影響。此外，我們可能在未來面臨對項目、業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響的其他中斷事件。該等其他中斷事件亦可能帶來若干其他風險，如與我們吸引及挽留客戶的能力、我們向現有及未來客戶收回款項的能力、我們招募健康的志願者和患者進行臨床試驗的能力及我們進行優質研發項目和及時交付的能力有關的風險。對我們的業務造成的影響程度將視未來發展而定，現時仍具有不確定性和不可預測性。

我們已制定業務連續性管理計劃，在緊急事件或破壞性事件發生的前、中、後期，及時、有組織地促進關鍵業務、職能及技術的恢復，使本集團能夠可行及穩定發展業務。然而，倘我們的業務連續性管理計劃無法應對相關突發事件及不可抗力的影響，則可能對本公司的業務、財務、經營業績及未來前景產生重大不利影響。

2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析(續)

潛在風險(續)

2. 生物製藥研發服務需求下降的風險

我們業務的成功主要依賴與客戶(大多數為生物製藥及醫療器械公司)所簽訂服務合同的數量及規模。過往數年內，我們受惠於全球製藥市場不斷增長、客戶研發預算增加及客戶外包更普遍，使客戶對我們服務的需求日益上升。任何該等趨勢的放緩或逆轉可能對我們服務的需求造成重大不利影響。此外，倘公司產生的現金流量減少或外部投資者的投資意願降低導致製藥行業投資減少，業內公司外包生物製藥研發服務的需求亦可能減少。倘我們的客戶削減其對我們服務的支出，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景亦會受到重大不利影響。

3. 未能適應法規、政策或技術更新或變更的風險

生物製藥研發行業通常受我們運營或提供服務的國家與地區的相關當地監管機構的嚴格監管。在發達國家，監管生物製藥研發行業的法規與政策通常已經確立。中國地方政府及國家藥品監督管理局一直在逐步制定及完善監管中國生物製藥研發活動的相關法規與政策。此外，人工智能等前沿技術正越來越多地應用於生物製藥研發行業。雖然我們高度重視該等法規、政策及技術的最新發展，但倘我們未能制定更新的經營戰略，及時適應該等相關法規、政策或技術的更新或變化，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

4. 競爭加劇的風險

全球製藥合同研究機構市場競爭日益激烈。我們面臨多方面的競爭，包括價格、服務質量、服務範圍及靈活性、能力、提供服務及時性、符合監管標準及客戶關係等。我們與跨國合同研究機構及國內中小型合同研究機構競爭。此外，我們與客戶自有的開發團隊競爭。倘我們無法與現有競爭者或新競爭者進行有效競爭，則我們的業務、財務狀況及經營業績會受到不利影響。此外，競爭加劇會對我們的服務造成定價壓力，並可能會降低我們的收入及盈利能力。

5. 業務擴張及戰略實施失敗的風險

我們預計未來業務會得到持續發展，因而將繼續擴大服務範圍及增強全球影響力。因此，我們將需要不斷提高並更新服務及技術、優化品牌、銷售及營銷工作以及擴大、培訓及管理員工。所有該等工作將需要投入大量管理、財務及人力資源。若我們無法有效管理增長或執行戰略，我們未必能成功擴張，且我們的業務、財務狀況及經營業績或會受到重大不利影響。

管理層討論與分析

2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析(續)

潛在風險(續)

6. 未能遵守現行或未來法例、規例或行業標準變動的風險

世界各地的政府機構及行業監管機構就客戶如何開發、測試、研究及製造藥物、醫療器械及生物製品，以及合同研究機構及其他第三方如何代表客戶執行有關受規管服務實施嚴格的法規或行業標準。鑒於本公司為客戶提供廣泛服務且涵蓋不同地理範圍，本公司受限於世界各地適用法律及監管的規定。同時，本公司在運營過程中高度重視遵守法律、法規及行業標準，並將持續投入加強我們的質量管理體系及合規程序建設。如果未來本公司未能遵守運營所在地區的任何法律、法規或行業標準，本公司的業務、財務狀況及經營業績將會受到重大不利影響。此外，監管機構可能不時更改其法律及監管要求。因此，如果本公司現有的質量管理體系及合規程序未能充分適應新的法律及監管要求，本公司可能需要產生額外的合規成本並面臨相關政府部門發出負面調查結果的風險，這可能會對本公司業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。此外，如果公司存在因違反相關法律、法規或行業標準導致政府監管機構對公司採取任何行動，即使公司最終成功抗辯或解決，也可能導致公司承擔相關法律費用，並使管理層對公司業務營運的注意力轉移，對其聲譽、業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

7. 未能取得或重續業務所需的若干監管批文、牌照、許可證及證書的風險

我們需要向有關部門取得並維持多項批文、牌照、保證、認證、許可證、登記及證書進行業務經營。若我們或我們的業務夥伴未能取得業務所需的批文、登記、牌照、保證、認證、許可證及證書或未能遵守相關條款、條件和要求，則可能對我們採取強制措施包括暫停或終止牌照、批文、保證、認證、許可證、登記及證書，有關監管機構頒佈命令導致停止營運、受到罰款及其他處罰，以及可能包括需產生資本支出或採取補救行動的整改措施。若採取該等強制措施，我們的業務運營可能受到重大不利干擾。此外，若干該等批文、牌照、保證、認證、許可證、登記及證書需由有關部門定期續期，且續期標準可能不時更改。若我們未能取得必要的續期及未能以其他方式保持隨時開展我們業務所需的所有批文、牌照、登記、保證、認證、許可證及證書，我們的業務可能受到嚴重影響或被終止，從而對本公司的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。此外，現有法例及規例的詮釋或實施可能發生變動及新的規例可能生效，要求我們取得先前經營我們現有業務、設施或任何已規劃中的未來業務或設施並不要求的任何額外的批文、許可證、牌照、登記、保證、認證或證書。未能取得額外批文、許可證、牌照或證書可能會限制我們經營業務的能力，從而可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析(續)

潛在風險(續)

8. 未能滿足客戶期望的風險

倘客戶認為彼等對我們服務的投入無法獲得預期結果，彼等或會將部分或全部預算分配至我們的競爭對手、減少或終止與我們的業務合作。我們未必能以相若或更高花費水平的新客戶取替減少或停止購買我們服務的客戶。因此，我們可能會損失客戶，亦可能無法獲取新客戶，而我們維持及／或增加收入的能力可能受到重大不利影響。

9. 喪失主要客戶及合同的風險

倘我們的主要客戶大幅削減對我們服務的支出，或終止彼等與我們的業務關係，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。此外，倘我們的多份合同或一份大型合同於正常業務過程中遭到終止、延遲或變更，可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

10. 收購及投資的風險

過往我們能通過多項收購及投資實現部分業務增長，預計未來將繼續進行選擇性的收購及投資。如果未能物色到合適的收購或投資標的，或做出的收購、投資未能順利實施，我們可能無法從該等交易中實現預期回報我們的業務、財務狀況及經營業績亦可能會受到不利影響。

11. 未能吸引、培訓、激勵及挽留人才的風險

我們在持續擴張的同時，已建立經驗豐富、項目管理及研發能力強大的人才庫。嫻熟及出色的人員協助我們在藥物及醫療器械行業的研發技術和方法方面與時俱進，因此對我們的成功尤為重要。我們的業務經營也依賴具備高技術能力的人員，以滿足我們的項目管理、質量控制、合規、安全及健康、信息科技及營銷。為了培養及挽留人才，我們通過舉辦各種座談會、論壇及講座向僱員提供持續培訓計劃。我們亦向主要僱員提供僱員股份激勵計劃，藉此提供機會讓彼等分享業務增長的碩果。我們擬繼續吸引及挽留技能嫻熟人員。然而，由於具備必備經驗及專業知識的合資格人員供應有限，而有關人才大受製藥公司、醫療器械公司、合同研究機構及研究機構青睞，我們須提供具競爭力的薪酬及福利待遇以吸引及挽留人才。我們未必能夠一直聘請及挽留足夠數量的合資格人員，以配合我們預期的增長，同時維持穩定的服務質量。隨著中國和全球合同研究機構市場增長，預計我們招聘和挽留人才的支出將繼續增加。如果大幅增加，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到不利影響。此外，我們未必能夠一直成功培訓我們的專業人員快速適應科技發展、不斷演變的標準及不斷改變的客戶需求，我們的服務質量可能因此受到嚴重影響。若無法吸引、培訓或挽留技能嫻熟的人員，我們的聲譽、業務、財務狀況、經營業績及前景可能受到重大不利影響。

管理層討論與分析

2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析(續)

潛在風險(續)

12. 人才流失的風險

董事及高級管理人員對過往業績增長起到了推動作用，對我們的成功至關重要。若任何董事或高級管理人員離職，我們可能無法找到合適及合資格的人選替代，且招聘及培訓新員工可能產生額外開支，這可能對業務及增長造成干擾。此外，由於我們預期將繼續擴大經營及開發新服務及產品，故我們需要繼續吸引及挽留經驗豐富的管理人員、主要技術及科研人員。該等人才競爭激烈，合適及合資格的應聘者數量有限。我們未必能吸引或挽留實現我們業務目標所需的該等人員，而未能或延遲吸引或挽留該等人員可能會對我們的競爭力、業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

13. 按公允價值計入損益的金融資產的風險

按公允價值計入損益的金融資產(包括上市股本證券、非上市股權投資、非上市基金投資、非上市債務工具及金融產品)的公允價值須視乎超出我們控制範圍的變動而定。於同期及報告期間，我們分別錄得按公允價值計入損益的金融資產的公允價值負面變動金額人民幣501.7百萬元及正面變動金額人民幣42.3百萬元。無法保證按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動可以為正值，且按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動波動或對我們的財務業績構成重大影響。於同期及報告期間，我們錄得出售按公允價值計入損益的金融資產收益及獲得按公允價值計入損益的金融資產紅利合共分別為人民幣0.7百萬元及人民幣118.0百萬元。我們亦概不保證我們於日後將錄得出售按公允價值計入損益的金融資產收益，而我們的財務業績可能會受到重大影響。

14. 匯率風險

我們的大多數銷售及其成本均以相同貨幣計值。然而，本集團旗下若干實體擁有以外幣計值的銷售、成本、資本開支、現金及現金等價物以及借款，令本集團面臨外幣風險。此外，本集團旗下若干實體亦有以其各自功能貨幣以外的貨幣計值的應收款項及應付款項。本集團主要面臨美元的外幣風險。倘人民幣兌美元大幅升值，我們的收入增長可能受到負面影響，利潤率亦可能收縮。本集團現時並無外幣對沖政策。然而，管理層會監察外匯風險，並將於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析(續)

潛在風險(續)

15. 國際政策及形勢變化的風險

倘發生以下情形，包括但不限於：開展境外業務所在任何國家或地區的法律、規例、行業政策或政治及經濟環境發生重大變化，或出現地緣政治緊張、國際衝突、戰爭、貿易制裁等任何不可預見及不可預測的因素，或其他不可抗力事件，我們的海外擴張、財務狀況及經營業績可能受到不利影響。具體而言，國際市場情況和國際監管環境歷來受到國家之間的競爭和地緣政治摩擦的影響。貿易政策、條約及關稅變動，或該等變動可能發生的預期，均可能會對我們經營所在司法權區的財務及經濟狀況、我們的股份上市及交易的資本市場，以及對我們的海外擴張、籌集額外資金的能力、財務狀況及經營業績造成不利影響。

僱員

我們的僱員人數由截至2024年12月31日的10,185人增加至截至2025年12月31日的11,130人。

國內僱員人數由截至2024年12月31日的8,559人增加至截至2025年12月31日的9,166人。在中國的僱員人數增加主要由於為滿足日益增長的試點管理業務需求，我們聘請新的臨床研究協調員，並於報告期間完成子公司上海佰誠醫藥供應鏈管理有限公司與傑諾醫學研究(北京)有限公司的整合。

海外僱員人數由截至2024年12月31日的1,626人增加至截至2025年12月31日的1,964人，主要由於我們於日本的團隊擴充。於報告期間，我們於主要海外市場增聘臨床運營、項目管理及業務開發團隊的人員，同時大幅擴充海外數據管理與統計分析團隊。作為我們業務增長與可持續發展策略的一部分，我們預期未來將持續在主要海外市場擴充相關團隊。

高素質及穩定的僱員對於本公司持續向客戶提供優質服務至關重要。本公司致力於吸引具有全球經驗的複合型人才、行業專家及專業技術人員，以支持全球拓展。本公司亦將繼續改進其招聘、工作調動、培訓及發展計劃以及長期激勵計劃，以培養及留住人才。

我們與僱員訂立個人僱傭合同，內容涵蓋工資、花紅、僱員福利、工作場所安全、保密責任、不競爭及終止理由等事宜。該等僱傭合同通常為期三年。我們亦提供具競爭力的薪金、花紅及其他手段，以吸引、激勵、留住及回報僱員。此外，我們投入資源為管理人員及其他僱員提供繼續教育及培訓計劃(包括內部及外部培訓)，以提升彼等的技能及知識。

我們定期檢討我們的能力及調整我們的勞動力，以確保我們擁有最佳的專才組合來滿足我們的服務需求。我們已在中國成立工會，在頒佈公司細則及內部規定方面代表僱員。

董事及高級管理層履歷

以下為本集團現任董事及高級管理層的概覽。

董事

董事會現時由七(7)名董事組成，包括四(4)名為執行董事及三(3)名為獨立非執行董事。下表載列有關董事的資料：

姓名	職位	年齡	獲委任為董事的日期
葉小平博士	董事長 執行董事	63歲	2010年9月18日
曹曉春女士	執行董事	57歲	2010年9月18日
吳灝先生	執行董事	59歲	2021年10月15日
聞增玉先生	執行董事	46歲	2023年5月23日
廖啟宇先生	獨立非執行董事	57歲	2020年4月22日
袁華剛先生	獨立非執行董事	53歲	2023年5月23日
劉毓文女士	獨立非執行董事	51歲	2024年3月21日

執行董事

葉小平博士，63歲，為董事長、執行董事兼本公司聯合創始人。葉博士自本公司於2010年9月註冊成立起獲委任為董事長兼董事，並於2020年4月獲指派為執行董事。自2010年9月至2019年4月，葉博士擔任本公司總經理。自2005年3月至2010年9月，葉博士先後擔任杭州泰格醫藥科技有限公司(本公司前身)的經理、董事及總經理。葉博士主要負責本集團整體戰略規劃以及監督及監察我們業務管理。葉博士為本公司戰略發展委員會主席。葉博士在生物醫藥研發及戰略規劃方面擁有豐富經驗。葉博士於2001年4月取得牛津大學免疫學博士學位。

葉博士自2020年9月至2022年12月擔任迪安診斷技術集團股份有限公司(深圳證券交易所上市公司，股份代號：300244)的董事，自2010年12月起擔任康聯控股有限公司(曾於台灣證券交易所上市(股份代號：4144)，惟於2020年10月30日退市)的董事。彼自2020年12月起擔任和鉑醫藥控股有限公司(聯交所上市公司，股份代號：2142)的獨立非執行董事。自2011年10月至2020年1月，葉博士擔任上海立迪生物技術股份有限公司(全國中小企業股份轉讓系統股份代號：838848)的董事，該公司股份於2019年4月退出全國中小企業股份轉讓系統。

董事及高級管理層履歷

曹曉春女士，57歲，為執行董事、聯合創始人兼總經理。曹女士於2010年9月獲委任為副總經理，其後於2019年4月獲委任為總經理。彼於2020年4月獲指派為執行董事。自2021年9月17日至2022年10月21日，彼擔任本公司主管會計負責人。自2010年11月至2019年5月，曹女士擔任本公司董事會秘書。自2005年1月至2010年9月，曹女士先後擔任杭州泰格醫藥科技有限公司(本公司前身)執行董事及董事。曹女士主要負責監察本集團營運及管理。曹女士為本公司薪酬與評核委員會成員。曹女士在生物醫藥研發和業務營運及管理方面擁有豐富經驗。

曹女士於1992年7月取得浙江中醫藥大學的中醫藥及藥劑學士學位，於2003年6月取得浙江大學的醫學畢業證書及於2007年6月取得中國人民大學工商管理學畢業證書。曹女士於2001年10月獲浙江省人事廳認可為中國執業藥師及於2002年12月獲浙江省人事廳認可為中國高級工程師。

吳灝先生，59歲，於2020年1月加入本集團，目前擔任本公司執行董事兼聯席總裁。吳先生於2021年10月獲委任為執行董事。吳先生為本公司戰略發展委員會成員。

吳先生在醫藥行業擁有逾17年的經驗，擁有豐富的市場營銷及管理經驗。加入本集團之前，吳先生於1994年8月至1999年10月期間先後擔任先靈葆雅製藥有限公司的銷售經理與產品／項目經理，於1999年10月至2002年12月期間擔任上海羅氏製藥有限公司的產品經理，於2003年1月至2007年7月期間擔任衛材(中國)製藥有限公司的市場營銷總監，於2007年8月至2009年1月期間擔任賽生國際製藥有限公司的市場營銷及業務發展部門總監及於2010年3月至2020年1月期間擔任美信保險經紀(上海)有限公司的總經理。吳灝先生自2022年6月1日起擔任方達控股公司(聯交所上市公司，股份代號：1521)的非執行董事。

吳先生於1992年獲得上海交通大學醫學院(原名上海第二醫科大學)臨床醫學學士學位，並於2009年獲得中歐國際商學院的EMBA學位。

聞增玉先生，46歲，於2010年3月加入本公司，目前擔任本公司執行董事、執行副總裁及首席運營官。聞先生於2023年5月獲委任為執行董事。聞先生擁有19年醫藥行業從業經驗。加入本集團之前，聞先生於2004年3月至2004年11月擔任國際精鼎科技股份有限公司的統計師，及於2004年12月至2010年2月擔任先靈葆雅製藥有限公司的資深統計師。

聞先生於2001年7月獲得濰坊醫學院衛生事業管理專業學士學位，並於2004年6月獲得復旦大學流行病與衛生統計學碩士學位。

聞先生自2021年7月起擔任本公司全資子公司杭州泰格益坦醫藥科技有限公司、嘉興泰格數據管理有限公司及泰格新澤醫藥技術(嘉興)有限公司的執行董事，及自2021年8月起擔任本公司全資子公司美斯達(上海)醫藥開發有限公司的執行董事。

董事及高級管理層履歷

獨立非執行董事

廖啟宇先生，57歲，為獨立非執行董事。廖先生於2020年4月加入本公司並獲委任為獨立非執行董事。廖先生主要負責向董事會提供獨立意見及判斷，以保障本公司整體利益。廖先生為本公司審計委員會主席、薪酬與評核委員會成員及提名委員會成員。廖先生於2004年6月至2016年10月任職於香港交易及結算所有限公司(聯交所股份代號：388)，最後職位為首次公開發售交易、上市及監管事務部助理副總裁。在此之前，彼於2000年9月至2003年5月在滙盈加怡融資有限公司(現稱為滙盈融資有限公司)任職，最後職位為企業融資部門的助理經理。彼亦於2000年1月至2000年9月在九廣鐵路公司的內部審計部門擔任審計主任，於1996年8月至1997年9月在Banque Nationale de Paris的香港分行的審計和控制部門擔任助理經理，於1994年8月至1996年5月在安永會計師事務所擔任會計師，及於1994年5月至1994年8月在關黃陳方會計師事務所(於1997年與德勤香港合併)的審計部門擔任初級會計師。自2017年8月起，廖先生還一直擔任復銳醫療科技有限公司(聯交所上市公司，股份代號：1696)獨立非執行董事；自2018年6月起擔任天立教育國際控股有限公司(聯交所上市公司，股份代號：1773)獨立非執行董事，自2020年8月起擔任科利實業控股集團有限公司(聯交所上市公司，股份代號：1455)獨立非執行董事，自2024年6月起擔任武漢有機控股有限公司(聯交所上市公司，股份代號：2881)的獨立非執行董事。

廖先生於1991年8月取得倫敦大學帝國科學、技術與醫學學院機械工程學士學位，並於1998年12月取得伯明翰大學國際銀行與金融學的工商管理碩士學位。廖先生自1999年7月起擔任香港會計師公會會員，及自2004年4月起擔任特許公認會計師公會資深會員。

袁華剛先生，53歲，為我們的獨立非執行董事。袁先生於2023年5月獲委任為獨立非執行董事。袁先生通曉中國國內資本市場的相關法律法規和規章制度，長期從事併購重組及各項創新業務，參與並主持了眾多有影響力投資及投行項目。

袁先生於2000年7月至2015年期間在國泰君安證券股份有限公司(聯交所上市公司，股份代號：2611)擔任多個職務，包括投資銀行部執行董事、董事總經理、副總經理及保薦代表人。彼於2016年10月至2022年10月擔任惠州億緯鋰能股份有限公司(深圳證券交易所上市公司，股份代號：300014)的董事。彼自2015年6月起擔任浙江民營企業聯合投資股份有限公司的管理合夥人及投資決策委員會委員。

袁先生自2020年10月起擔任上海新華傳媒股份有限公司(上海證券交易所上市公司，股份代號：600825)的獨立董事。袁先生自2022年3月起擔任派斯雙林生物製藥股份有限公司(深圳證券交易所上市公司，股份代號：000403)的董事及總經理。

袁先生於1998年8月取得中國律師資格(非執業)證書及於2009年5月取得中國證券業協會保薦代表人資格。

袁先生於1997年7月取得浙江大學經濟學學士學位及於1999年12月取得澳門大學銀行和金融的工商管理碩士學位。

董事及高級管理層履歷

劉毓文女士，51歲，為我們的獨立非執行董事。劉女士於2024年3月獲委任為獨立非執行董事。劉女士自2015年8月至今擔任蘇州工業園區薄荷創業投資管理有限公司法定代表人、創始合夥人，2005年12月至2015年7月擔任蘇州工業園區生物產業發展有限公司(BioBAY)常務副總經理、董事長兼總經理及執行董事，自2003年5月至2005年11月期間，擔任美國百利高國際公司(Perrigo International Inc.)上海代表處首席代表(現更名為百利高貿易(上海)有限公司*)。劉女士亦於2000年4月至2003年4月擔任中美合資蘇州膠囊有限公司(「蘇州膠囊」)新業務發展經理，1998年5月至2000年4月擔任蘇州膠囊質量控制和保證經理，1997年7月至1998年4月擔任蘇州膠囊質量工程師。

劉女士於2000年成為註冊藥劑師，於2013年獲得江蘇省人力資源和社會保障廳頒發高級經濟師證書並於2016年獲得中國證券投資基金業協會頒發的基金業從業人員資格證書。

劉女士分別於1994年及1997年取得中國藥科大學藥劑學學士學位及碩士學位，並取得BI挪威商學院與復旦大學聯合舉辦之復旦大學－BI挪威商學院工商管理學碩士學位。

高級管理層

曹曉春女士，57歲，為執行董事、聯合創始人兼總經理。有關曹女士的履歷，請參閱本節「執行董事」。

吳灝先生，59歲，為執行董事兼聯席總裁。有關吳先生的履歷，請參閱本節「執行董事」。

聞增玉先生，46歲，為執行董事、執行副總裁兼首席運營官。有關聞先生的履歷，請參閱本節「執行董事」。

楊成成女士，52歲，於2022年9月加入本公司，現任本公司主管會計負責人。在加入本公司前，彼曾先後在普華永道擔任高級審計師，奧的斯機電電梯有限公司(前稱杭州西子奧的斯股份有限公司)擔任助理財務總監，西子電梯集團有限公司擔任財務總監，百大集團股份有限公司(其股份於上海證券交易所上市，股份代號：600865)擔任董事、財務總監、投資總監，派斯雙林生物製藥股份有限公司擔任財務總監，浙江民營企業聯合投資股份有限公司擔任董事總經理、財務總監、風控和投後負責人等管理崗位。楊女士熟悉境內外會計及稅務準則，擅長財務、稅務、風控及運營管理擁有超過20年的財務管理及上市公司投融資和資本運作經驗。楊女士持有浙江大學工商管理碩士學歷。

* 僅供識別

企業管治報告

董事會欣然於本年報中呈列此份企業管治報告(「**企業管治報告**」)。

願景、使命及價值觀

我們的使命是通過加速開發創新且具效能的治療方案，為全球患者改善健康狀況。

我們奉行「正直誠信、開放包容、協作負責、專業創新」的價值觀，致力達致成為公認的全球領先合同研究機構的願景。

在董事會領導下，本公司向我們的員工及持份者傳達該等願景、使命及價值觀，同時將其融入本集團的日常運營。考慮到不同情況下的企業文化，董事會認為本集團的文化、宗旨、價值觀及策略貫徹一致。

企業管治常規

本公司深明良好企業管治對提高本公司管理及維護股東整體利益的重要性。本公司已根據上市規則附錄C1所載企業管治守則第2部分的原則及守則條文採納企業管治常規，作為其本身的企業管治常規守則。

董事會認為，於報告期間，本公司已遵守年內有效的企業管治守則第2部分的守則條文。董事會將繼續檢討及監察本公司的企業管治常規守則，以維持高水平的企業管治。

董事及監事的證券交易

本公司已採納標準守則作為董事、監事及本集團高級管理人員買賣本公司證券的行為守則，而該等董事、監事及高級管理人員因其職務或僱傭關係而可能擁有有關本集團或本公司證券的內幕消息。

本公司已就遵守標準守則向全體董事及監事作出具體查詢且並不知悉董事及監事於報告期間有任何違反標準守則的情況。

董事會

本公司由一個高效董事會領導，董事會負責監督本集團的業務、戰略決策及表現，並以本公司的最佳利益客觀地作出決策。

董事會應定期審閱各董事向本公司履行其職責時須做出的貢獻，以及董事是否為履行其職責投入足夠時間。

董事會(續)

董事會組成部分

截至2025年12月31日止年度及直至本年報日期，董事會由七名董事組成，包括四名執行董事及三名獨立非執行董事，詳情如下：

執行董事

葉小平博士(主席)
曹曉春女士
吳灝先生
聞增玉先生

獨立非執行董事

廖啟宇先生
袁華剛先生
劉毓文女士

董事的履歷資料載於本年報「董事及高級管理層履歷」一節，且董事的關係於各董事的履歷中披露。

除在「董事及高級管理層履歷」章節中各董事履歷所述的董事間關係外，董事之間不存在財務、業務、家庭或其他重大／相關的關係。

主席及行政總裁

守則條文第C.2.1條規定，董事會主席與行政總裁的角色應分開，不應由同一人擔任。

本公司董事會主席(「主席」)及總經理(「總經理」)分別由葉小平博士及曹曉春女士擔任，因此我們已遵守守則條文第C.2.1條。主席與總經理的職責分工已清楚界定。

獨立非執行董事

於報告期間，董事會一直遵守上市規則有關委任三名獨立非執行董事(成員人數最少佔董事會三分之一)，而其中一名獨立非執行董事具備合適專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條載列的獨立性指引就其獨立性而發出的年度確認書。本公司認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

企業管治報告

董事會(續)

獨立非執行董事(續)

本公司已建立以下機制，確保董事會可獲得獨立意見及建議：

- 設立適當的董事會及董事會委員會架構，包括有關獨立非執行董事(「**獨立非執行董事**」)的委任及任期規定；
- 在甄選及推薦董事候選人時，提名委員會應考慮獨立非執行董事候選人是否符合上市規則的獨立性要求；
- 主席至少每年與獨立非執行董事在其他董事缺席的情況下舉行會議；
- 董事會可尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔，確保其在履行職責時能夠獲得準確及相關的專業意見；
- 各董事會委員會的職權範圍表明彼等有權委聘獨立專業顧問，費用由本公司承擔；及
- 每年對董事會及董事會委員會進行有效性檢討，並就獨立外部建議的質量及可行性尋求成員反饋。

於報告期間，主席在其他董事缺席的情況下與獨立非執行董事舉行了1次會議，討論本公司策略、董事貢獻及獨立意見。董事會將每年檢討上述機制的實施情況及有效性。

委任及重選董事

本公司董事(包括獨立非執行董事)須於本公司股東大會上選舉，任期從就任之日起計算，至本屆董事會任期屆滿時為止。董事會任期為三年。根據組織章程細則，董事可連選連任。

董事的責任

董事會應承擔領導及控制本公司的責任，並共同負責指導及監督本公司的事務。

董事會直接或透過其委員會間接領導及指導管理層，制定策略並監督其實施，監察本集團的營運及財務表現，並確保建立健全的內部監控及風險管理制度。

所有董事(包括獨立非執行董事)均為董事會提供了廣泛而寶貴的業務經驗、知識及專業知識，供其以高效及有效方式運作。

董事會(續)

董事的責任(續)

獨立非執行董事負責確保本公司擁有高水平的監管報告，並在董事會內提供平衡，以就企業行動及營運作出有效的獨立判斷。

所有董事均可及時全面查閱本公司的所有資料，並可在適當情況下，要求本公司提供獨立專業意見以履行彼等對本公司的責任，費用由本公司承擔。

董事應當向本公司披露其擔任的其他職位的詳情。

董事會須保留有關政策、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易(尤其是可能涉及利益衝突的交易)、財務資料、董事委任及本公司其他重大營運事宜的決策。與執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理有關的責任已轉授予管理層。

本公司已就董事及高級管理層因公司活動而遭受的任何法律行動安排適當的董事及高級職員責任保險保障。

董事的持續專業進修

董事須密切留意監管發展及變化，以有效履行其職責，確保彼等對董事會作出知情及切合所需的貢獻。

每名新任董事將於其首次獲委任時獲得正式、全面及切合個人需要的就職指導，以確保對本公司的業務及營運有恰當認識，且對上市規則及相關法律規定下的董事職責及責任有充分認識。

董事應參與合適的持續專業進修，以增進其知識及技能。本公司會為董事安排內部簡報會，並在適當情況下向董事提供有關課題的閱讀材料。鼓勵所有董事參加相關培訓課程，費用由本公司承擔。

截至2025年12月31日止年度，所有董事均參加有關董事及高級管理層各自責任的培訓課程。此外，本公司已向董事提供相關閱讀材料(包括法律及監管方面的最新資料)以供彼等參考及研究。

企業管治報告

董事會(續)

董事的持續專業進修(續)

截至2025年12月31日止年度，董事就上市規則第3.09G條項下主題獲得的持續專業發展記錄概述如下：

董事	培訓類型 ^{附註}
執行董事	
葉小平博士	A/B
曹曉春女士	A/B
吳灝先生	A/B
聞增玉先生	A/B
獨立非執行董事	
廖啟宇先生	A/B
袁華剛先生	A/B
劉毓文女士	A/B

附註：

培訓類型

A: 參加培訓課程，包括但不限於簡介會、研討會、會議及研習會

B: 閱讀有關新聞警報、報章、期刊、雜誌及有關刊物

董事會成員多元化政策

董事會已採納董事會成員多元化政策(「**董事會成員多元化政策**」)，以提高董事會的效能及維持高水平的企業管治。董事會成員多元化政策訂明甄選董事會成員的準則，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景及專業經驗。在釐定董事會的最佳組成時，本公司亦計及董事會成員多元化裨益，而並非專注於單一多元化方面。最終的決定將根據獲選候選人的優點及將為董事會作出的貢獻而作出。提名委員會將就達致董事會成員多元化之可計量目標進行討論及作出協定，並向董事會作出推薦意見以供採納。於任何特定時間，董事會可尋求改善其多元化的一個或以上方面，並據此衡量進展。本公司旨在維持未來幾年與本公司業務增長相關的董事會多元化觀點之適當平衡並將繼續尋找機會增加女性董事會成員的比例。

董事會(續)

董事會成員多元化政策(續)

本集團亦已採取並將繼續採取措施，推動員工隊伍各個層面的多元化。所有合資格僱員均享有平等的僱傭、培訓及職業發展的機會，並無歧視。截至2025年12月31日，本集團僱員約83%為女性及2025年新加入僱員中50%以上為女性。有關本集團性別比例及達致性別多元化的目標以及相關權利及利益的更多詳情，連同相關數據，請參閱本公司2025泰格醫藥可持續發展報告暨環境、社會及企業管治報告。

我們的董事擁有均衡的知識及技能組合，包括在業務管理、醫療臨床研究、科學研究、生物統計、財務管理及會計等方面的知識及經驗。他們在醫學、免疫學、生物統計學、藥學、科學、藥理學、機械工程、商業管理、法律、國際銀行及金融等多方面取得學位。董事會成員多元化政策的推行效果顯著，從兩名女性及五名男性董事中，有不同行業及領域的經驗可見一斑。董事認為我們的董事會符合董事會成員多元化政策的要求。

提名委員會負責檢討董事會的多元化。提名委員會將每年監察及考核董事會成員多元化政策的實施情況，以確保董事會持續有效。提名委員會已於報告期間檢討董事會成員多元化政策並認為其有效。

提名政策

提名委員會的主要職責為就董事及管理人員的任命作出推薦，並就甄選準則及程序提出建議。

本公司已採納提名政策，訂明識別及建議候選人供委任或重新委任董事的目的、選擇標準及提名程序。

董事會委員會

董事會已成立五個委員會，分別為審計委員會、薪酬與評核委員會、提名委員會、戰略發展委員會及合規、環境、社會及公司治理管理委員會，以監督本公司的特定事務。

本公司所有董事會委員會均以書面訂明其職權範圍，明確處理其權力及職責。董事會委員會(合規、環境、社會及公司治理管理委員會除外)的職權範圍登載於本公司網站及聯交所網站，並可應股東要求提供。

企業管治報告

董事會委員會(續)

審計委員會

於2025年12月31日，審計委員會由三名獨立非執行董事組成，分別為廖啟宇先生、劉毓文女士及袁華剛先生。廖啟宇先生為審計委員會主席。

審計委員會的職權範圍不遜於企業管治守則所載的條款，並符合中國相關法律及法規。

審計委員會的主要職責包括但不限於：

- 處理與本公司外聘核數師的關係；
- 審閱本公司的財務資料；
- 監察本公司的財務報告系統、風險管理及內部監控系統；
- 審閱內部審核職能的效力；
- 檢討及監察企業管治職能；及
- 董事會授權的其他事項。

審計委員會於報告期間舉行了4次會議，以審閱年度財務業績及報告、中期財務業績及報告、有關財務申報、營運及合規控制的重大事項、本集團風險管理及內部監控系統及內部審核職能的效能。

審計委員會會議的出席記錄載於「董事及委員會成員出席記錄」。

薪酬與評核委員會

於2025年12月31日，薪酬與評核委員會由兩名獨立非執行董事組成，即袁華剛先生及廖啟宇先生，及一名執行董事曹曉春女士。袁華剛先生為薪酬與評核委員會主席。

薪酬與評核委員會的職權範圍不遜於企業管治守則所載的條款，並符合中國相關法律及法規。

董事會委員會(續)

薪酬與評核委員會(續)

薪酬與評核委員會的主要職責包括但不限於：

- 根據其他有關企業董事及高級管理層的主要範疇、職責、重要性及薪酬水平，制定薪酬計劃或建議；就本公司董事及高級管理層的整體表現評估及薪酬管理制度及架構向董事會提出建議，並就制訂薪酬政策制訂正式及具透明度的程序向董事會提出建議；
- 根據董事會的企業目標及目標，檢討及批准管理層有關薪酬的建議；
- 建議薪酬計劃或方案包括但不限於表現評估準則、程序及關鍵評估制度，以及主要獎勵計劃及處罰制度與系統；
- 在董事會的授權下，決定個別執行董事及高級管理層成員的薪酬待遇，或就個別執行董事及高級管理層成員的薪酬待遇向董事會提出建議，包括實物利益、退休金權利及賠償付款，包括任何應付賠償以彌補其職位或任命的喪失或終止；
- 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；
- 考慮同行公司支付的薪金、投入時間及責任，以及本集團內其他職位的僱用條件；
- 檢討及批准與執行董事及高級管理層因離職或終止職務或委任有關的應付賠償，以確保有關賠償須與合約條款一致，或倘賠償與合約條款不符，則確保屬公平合理，且不會過高；
- 檢討及批准有關董事因行為失當而被解僱或罷免的賠償安排，確保有關安排符合合約條款，或倘有關賠償與合約條款不符，確保屬公平合理；
- 確保概無董事或其任何聯繫人參與釐定其本身的薪酬；
- 對本公司董事(非獨立董事)及高級管理層的表現進行年度績效評估；
- 監督本公司薪酬制度的實施；

企業管治報告

董事會委員會(續)

薪酬與評核委員會(續)

- 檢討及／或批准與上市規則第17章項下與股份計劃有關的事宜；及
- 董事會授權的其他事項。

有關董事薪酬政策的詳情，請參閱本年報「董事、監事及高級管理層薪酬」。

薪酬與評核委員會於報告期間舉行了1次會議，就本公司的薪酬政策及架構、董事及高級管理層的薪酬待遇及其他相關事宜進行檢討並向董事會提出建議，評估執行董事的表現、批准執行董事的服務合約條款，並審議《關於公司董事薪酬及津貼標準的議案》。

薪酬與評核委員會會議的出席記錄載於「董事及委員會成員出席記錄」。

截至2025年12月31日止年度，有關高級管理層按級別劃分的薪酬詳情載列如下：

薪酬範圍（人民幣元）	人數
零至1,000,000	1
1,000,001至3,000,000	3
3,000,001至5,000,000	0

提名委員會

截至2025年12月31日，提名委員會由兩名獨立非執行董事劉毓文女士及廖啟宇先生，以及一名執行董事聞增玉先生組成。劉毓文女士為提名委員會主席。

提名委員會的職權範圍不遜於企業管治守則所載的條款，並符合中國相關法律及法規。

董事會委員會(續)

提名委員會(續)

提名委員會的主要職責包括但不限於：

- 每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗)，協助董事會編製董事會技能表，並根據本公司的營運、資產規模及股權架構向董事會提出董事會規模及組成的建議；提名委員會在考慮董事會的組成時，應確保執行及非執行董事(包括獨立董事)的組成平衡，並從多個方面考慮董事的多元化，包括但不限於性別、年齡、文化背景及教育背景以及董事的專業經驗；制定及檢討有關董事會成員多元化的政策；
- 檢討董事及管理人員的挑選準則及程序並就此向董事會提出建議；
- 對董事及管理人員進行廣泛搜尋，以物色合資格的候選人；
- 審核董事(包括獨立董事)及管理人員候選人並提出建議；
- 審核其他須經董事會批准方能任命的高級管理人員，並提出建議；
- 就董事(特別是主席)及總經理的委任或重新委任以及繼任計劃向董事會提出建議；
- 協助本公司定期評估董事會的表現，並評估每位董事對董事會的投入程度與貢獻，以及董事有效履行職責的能力；
- 檢討獨立董事的獨立性；及
- 董事會授權的其他事項。

於評估董事會組成時，提名委員會將考慮本公司董事會成員多元化政策所載的各方面及因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業資格、技能、知識及行業及地區經驗等。提名委員會將於有需要時討論及協定可計量的目標，以達致多元化，並建議董事會採納。

在物色及挑選合適人選出任董事時，提名委員會會考慮候選人的品格、資歷、經驗、獨立性、時間投入及其他有關準則，以配合企業策略及達致董事會成員多元化，並在適當情況下向董事會作出推薦建議。

企業管治報告

董事會委員會(續)

提名委員會(續)

董事、管理人員的選任程序如下：

- (1) 提名委員會應積極與本公司有關部門進行交流，研究本公司對新董事及管理人員的需求情況，並形成書面材料；
- (2) 提名委員會可在本公司、控股(參股)企業內部以及人才市場等廣泛搜尋董事、經理人選；
- (3) 提名委員會應搜集初選人的職業、教育背景、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職等情況，並形成書面報告；
- (4) 徵求被提名人對提名的同意，否則不能將其作為董事、經理人選；
- (5) 召集提名委員會會議，根據董事、經理的任職條件，對初選人員進行資格審查；
- (6) 在選舉新的董事和經理人員前一至兩個月，向董事會提交董事和經理人選的建議和相關材料；
- (7) 根據董事會決定和反饋意見進行其他後續工作。

截至2025年12月31日止年度，提名委員會並無召開會議。各委員相互之間通過郵件、電子通訊等工具保持緊密有效的溝通，保障履行職責。

提名委員會會議的出席記錄載於「董事及委員會成員出席記錄」。

戰略發展委員會

截至2025年12月31日，戰略發展委員會由兩名執行董事(葉小平博士及吳灝先生)和兩名獨立非執行董事(劉毓文女士及袁華剛先生)組成。葉小平博士為戰略發展委員會主席。

戰略發展委員會的職權範圍須符合中國相關法律法規。

董事會委員會(續)

戰略發展委員會(續)

戰略發展委員會的主要職責包括但不限於：

- 為就本公司長期發展規劃、業務目標及發展戰略進行研究並提出建議；
- 就本公司業務戰略，包括但不限於產品戰略、市場戰略、營銷戰略、研發戰略、人才戰略進行考量並提出建議；
- 就本公司重大戰略投資與融資方案進行考量並提出建議；
- 對本公司重大資本營運及資產管理項目進行審議並提出建議；
- 審議其他影響公司發展的重大事項並提出建議；
- 跟蹤監測以上事項的實施；及
- 對董事會授權的其他事宜提出建議。

截至2025年12月31日止年度，戰略發展委員會並無召開會議。各委員相互之間通過郵件、電子通訊等工具保持緊密有效的溝通，保障履行職責。

戰略發展委員會會議的出席記錄載於「董事及委員會成員出席記錄」。

合規、環境、社會及公司治理管理委員會

於2025年12月31日，合規、環境、社會及公司治理管理委員會由至少三名成員組成，其中包含至少一名董事。合規、環境、社會及公司治理管理委員會的非董事成員由本公司從事合規、環境、社會及企業管治事宜的管理人員擔任。合規、環境、社會及公司治理管理委員會由八名成員組成，其中包括三名執行董事曹曉春女士、吳灝先生及聞增玉先生，及五名本公司管理人員宮蕓潔女士、彭沂非先生、楊成成女士、崔傑先生及劉陸洋先生。曹曉春女士為合規、環境、社會及公司治理管理委員會主席。

合規、環境、社會及公司治理管理委員會的職權範圍不遜於企業管治守則所載的條款，並符合中國相關法律及法規。

企業管治報告

董事會委員會(續)

合規、環境、社會及公司治理管理委員會(續)

合規、環境、社會及公司治理管理委員會的主要職責包括但不限於：

- 制訂本集團合規、環境、社會及企業管治管理方針、目標、策略及架構，以確保其符合本集團需要及遵守法律、法規、監管規定及國際標準；
- 定期檢討本集團合規、環境、社會及企業管治相關目標的表現，並就改善表現所採取的行動提供建議；
- 識別並評估本集團合規、環境、社會及企業管治風險和機遇及其對本公司業務的實質性影響，建立本公司內部管理架構及管控體系並檢討其有效性及充分性；
- 確保將合規、環境、社會及企業管治因素納入管理及業務決策流程；
- 定期檢視本集團與利益相關方的溝通渠道及方式，確保相關政策的有效性；
- 編製本集團年度環境、社會及企業管治報告，持續提高信息披露的質量，並提出完善信息披露的行動建議；
- 檢視並評估合規、環境、社會及公司治理管理委員會的表現及職權範圍，以確保該委員會的運作能發揮最大成效，並向董事會提出合理的變更建議以供批准；及
- 由本公司最高管理者或董事會授權的其他事宜。

本公司發佈了《泰格醫藥環境、社會及企業管治(ESG)規範》，包括反貪污的商業準則、員工權益、客戶權益、環境保護及社會公益等維度，覆蓋重點行業及本公司環境、社會及企業管治管理事宜，以完善本公司在環境、社會及企業管治事宜上的決策與行為方式。

合規、環境、社會及公司治理管理委員會於報告期間舉行了4次會議，以審議通過2024年泰格醫藥可持續發展報告暨環境、社會及公司治理報告，確認環境管理目標的實現，更新ESG工作組和各合規工作組的職責，討論員工權利、商業道德和合規方面的相關提案，為ESG管理提供決策支援。

合規、環境、社會及公司治理管理委員會會議的出席記錄載於「董事及委員會成員出席記錄」。

董事會委員會(續)

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則所訂明的職能。

於報告期間，董事會已審查本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司有關遵守法律及監管要求、遵守標準守則及書面僱員指引，以及本公司遵守企業管治守則的政策及常規及於本企業管治報告披露的資料。

董事及委員會成員的出席記錄

各董事在其任期內出席截至2025年12月31日止年度舉行的董事會與董事會委員會會議及本公司股東大會的記錄載於下表：

董事姓名	董事會	審計委員會	薪酬與評核		戰略發展 委員會	合規、環境、 社會及公司 治理管理		股東週年大會	臨時股東大會	A股類別 股東大會及 H股類別 股東大會
			委員會	提名委員會		委員會	委員會			
葉小平博士	7	不適用	不適用	不適用	0	不適用	1	1	2	
曹曉春女士	7	不適用	1	不適用	不適用	4	1	1	2	
吳灝先生	7	不適用	不適用	不適用	0	4	1	1	2	
聞增玉先生	7	不適用	不適用	0	不適用	4	1	1	2	
廖啟宇先生	7	4	1	0	不適用	不適用	1	1	2	
袁華剛先生	7	4	1	不適用	0	不適用	1	0	2	
劉毓文女士	7	4	不適用	0	0	不適用	1	0	2	

於報告期間，除定期董事會會議外，主席亦與獨立非執行董事舉行會議，而無其他董事出席。

企業管治報告

風險管理及內部監控

本公司深知風險管理對我們業務的成功至關重要。我們認為我們所面臨的主要營運風險包括全球合同研究機構市場的整體市場狀況及監管環境改變、我們提供優質服務的能力、管理預期增長及執行增長策略的能力、在業內競爭以及遵守規章及行業標準的能力。我們亦面臨一般業務過程中產生的信貸、流動資金、利率及貨幣風險。為應對該等挑戰，我們的審計委員會負責審查及監督我們的財務申報程序、風險管理及內部監控系統。用於識別、評估及管理重大風險的程序詳情載列如下。

信息技術及數據安全風險管理

本公司認為信息技術及數據風險管理對營運安全至關重要。我們通常以電子方式收集、分析、存儲及傳輸受試者的數據及臨床試驗結果，而幾乎所有這些信息均屬機密。我們的IT團隊負責確保對臨床前及臨床數據的使用、維護及保護符合我們的內部規則以及適用法律法規。我們為IT團隊提供定期培訓，並定期舉行會議以審查我們的信息技術營運，以討論任何問題或必要的更新。我們的數據保護程序載於內部數據備份政策。我們會定期在單獨的多個安全數據備份系統中備份數據，以最大程度地減少數據丟失或洩漏的風險，並經常檢查備份系統以確保其正常運行並得到良好維護。我們還在北京、杭州、上海和嘉興之間建立了Ipsec虛擬專用網絡，並在Amazon Web Services平台上建立了我們的遠程災難恢復中心。因此，我們通常在系統中保存三個數據副本，以防止數據丟失並增強數據安全性。

財務申報風險管理

本公司維持一套與財務申報風險管理相關的會計政策，如財務申報管理政策、預算管理政策、負債政策、財務報表編製政策以及財務部門及員工管理政策。我們有各種程序和IT系統來實施我們的會計政策，並且財務部門會相應審查我們的管理賬戶。我們還為財務部門員工提供定期培訓，確保他們了解我們的財務管理及會計政策，並在我們的日常營運中予以嚴格執行。

人力資源風險管理

本公司在中國及海外設定了多項人力資源管理標準操作規範，包括員工管理系統、培訓手冊及人力資源規劃政策。這些措施旨在減輕我們在招聘不足、員工流失、不遵守勞動法規、員工信息管理及其他方面的風險。

風險管理及內部監控(續)

內部監控

董事會負責制定及維持有效的內部監控系統。於報告期間，我們定期審查及加強我們的內部監控系統。以下為我們已實施或計劃實施的內部監控政策、措施及程序概要：

我們已就我們業務經營各個範疇(如知識產權保護、環保及職業健康與安全)採用多項措施及程序。我們向僱員提供有關該等措施及程序的定期培訓，作為我們僱員培訓課程的一部分。我們亦通過我們的現場內部監控團隊，在產品開發過程的每個階段定期監督該等措施及程序的實施情況。

負責監督我們的企業管治的董事在我們法律顧問協助下，將定期審查我們遵守所有相關法律法規的情況。

- 我們已設立審計委員會，其應(i)就外部核數師的委任及免職向董事提出推薦建議；(ii)審查我們的財務報表及監督財務申報和內部審計；及(iii)監督我們的風險管理及內部監控程序。
- 我們對銷售及營銷活動的銷售人員及分銷商制定嚴格反貪污政策。我們亦進行監控以確保我們的營銷人員遵守適用的推廣及廣告規定，包括推廣我們的產品用於未獲批准用途或患者群體(亦稱為非適應症使用)方面的限制以及行業贊助科教活動方面的限制。
- 我們將繼續向美國、韓國及我們目前營運或日後可能營運所在其他司法權區的律師事務所尋求意見，以緊貼當地適用法律法規。我們將持續安排外部法律顧問按需要不時及／或任何合適的獲認證機構提供各種培訓，讓董事、高級管理層及相關僱員了解我們目前營運或日後可能營運所在司法權區的最新法律法規。

本公司已制定其披露政策，為本公司董事、高級職員、高級管理層及相關僱員提供處理機密資料、監控資料披露及回覆查詢的一般指引。

本公司已實施控制程序，以確保嚴禁未經授權存取及使用內部資料。董事會知悉其根據上市規則須公佈任何內幕消息的責任。

董事會確認其對風險管理及內部監控系統的責任，並審查該等風險管理及內部監控系統的效能。該等系統旨在管理而非消除未能達致業務目標的風險，且僅可就重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

企業管治報告

風險管理及內部監控(續)

內部監控(續)

本公司已設立內部審核職能，旨在通過採用系統規範化的方法以評估及改善本集團風險管理及內部監控制度的效能，解決重大內部監控缺陷，幫助本公司完成目標。

董事會已每年審查本集團內部審核系統以及風險管理及內部監控系統的效能，包括本公司在上述系統的資源、員工資歷及經驗以及本公司會計、內部審核及財務申報職能是否足夠，以及員工培訓課程及預算是否充足。

於報告期間，本公司修訂了內部審核政策。

於報告期間，董事會透過審閱截至2025年12月31日止年度的財務、運營及合規控制等所有重大控制，認為本集團的風險管理及內部監控系統屬有效及足夠，以及本公司的內部審核職能屬有效。董事會亦認為本公司的財務申報及上市規則合規程序屬有效。董事會將每年審閱本公司的風險管理及內部監控系統。

舉報政策

本公司已採納舉報政策，以促進高水平的企業管治標準及遏制不當行為。該政策旨在鼓勵及支持本集團各級僱員以及與本公司有業務往來的人士(如客戶及供應商)以保密方式向本公司報告任何有關本集團的疑似或實際不當行為或舞弊行為。

就舉報行為而言，本公司規定了嚴格的舉報人保護措施並完善保護制度。通過電話加密等方式對舉報人個人信息及其提供的資料嚴格保密，並定期關注舉報人情況，避免其因舉報或作證而遭受打擊報復。一旦核實舉報人被打擊報復，公司將從嚴處理涉事人員，並適時採取法律措施。

董事會授權審計委員會負責確保作出適當安排，以就提出的任何事項進行公平及獨立調查，並採取適當的後續行動。

風險管理及內部監控(續)

反貪污政策

我們制定並嚴格執行反賄賂與反貪污政策。於報告期間，本公司發佈了《泰格醫藥環境、社會及企業管治規範》，涵蓋反貪污的商業準則、員工權益及客戶權益等事項，體現本集團對賄賂及貪污的零容忍態度，協助員工識別可能導致或可能被牽涉入貪污或不道德商業行為的情況，從而避免作出該等屬明確禁止的行為，並於有需要時迅速尋求指引。我們還在《泰格醫藥員工行為準則》中對包括反貪污的商業道德作出明確要求，嚴格規範所有員工(包括正式員工、合同工、實習生以及代表泰格醫藥開展業務的個人)的行為。我們對反貪污議題開展嚴格管理。

全體董事會及監事會成員、高級管理成員以及總監以上級別員工均需簽署《泰格醫藥利益衝突聲明》，明確承諾杜絕以任何形式接受、索取與泰格醫藥有業務關聯的任何單位逾越普通商務禮儀的禮贈與酬勞。2025年，我們為全體員工(包括正式員工、合同工和實習生)開展了反貪污與商業道德培訓。

作為反貪污風險控制的重要環節，我們強化採購環節對供應商反貪污的管理。我們採取具體行動促使我們的供應商成為我們商業道德的重要一環。我們要求供應商簽訂《泰格醫藥供應商行為準則》及《反賄賂反貪污承諾》。我們亦要求彼等遵守有關反貪污的行為準則。

此外，我們還設置官網、舉報熱線、舉報郵箱等多種合規舉報路徑。成立工作小組對每項舉報進行調查評估，並根據調查結果進行處理。

董事有關財務報表的責任

董事確認彼等有責任編製本公司於截至2025年12月31日止年度的財務報表。

董事並不知悉任何與可能對本公司持續經營能力構成重大疑問的事件或情況有關的重大不確定因素。

本公司獨立核數師關於其就財務報表的申報責任的聲明載於獨立核數師報告。

企業管治報告

核數師酬金

截至2025年12月31日止年度，向本集團外部核數師立信會計師事務所(特殊普通合伙)已支付或應支付的酬金載列如下：

已提供服務	已付／應付費用 人民幣元
審核服務	5,290,000

截至2025年12月31日止年度，外聘核數師未提供任何非審核服務。

公司秘書

截至2025年12月31日止年度，方圓企業服務集團(香港)有限公司副總裁翁美儀女士(「翁女士」)為本公司公司秘書。本公司的主要企業聯絡人為董事會秘書李曉日女士。

翁女士於截至2025年12月31日止年度已遵守上市規則第3.29條，接受不少於15小時的相關專業培訓。

所有董事均可獲得公司秘書就企業管治及董事會常規相關事宜的意見及服務。

股東權利

為保障股東的利益和權利，在股東大會上提呈的所有決議案，將根據上市規則以投票方式表決，投票結果將於每次股東大會後在本公司及聯交所網站刊登。

召開股東大會

股東週年大會須每年(於上一財政年度結束後六個月內)召開一次。倘發生下列任何一項情形，則須在兩個月內召開臨時股東大會：

- 當董事人數少於中國公司法規定的最低人數，或少於組織章程細則所規定人數的三分之二；
- 當本公司未彌補虧損達實收股本總額的三分之一；
- 當股東單獨或合共持有10%以上股份的股東以書面形式要求召開該會議；
- 當董事會認為有必要召開臨時股東大會時；
- 當監事會提議召開會議時；及
- 法律、行政法規、部門規章、規範性文件及股票上市地證券交易所的上市規則或本章程細則所規定的任何其他情形。

股東權利(續)

召開股東大會(續)

股東大會須由董事會召開，由主席主持。倘主席不能履行職務或不履行職務，由半數以上董事共同提名的一名董事主持會議。

監事會自行召開的股東大會，由監事會主席主持。倘監事會主席不能履行職務或不履行職務，由半數以上監事共同推舉的一名監事主持會議。

股東自行召開的股東大會，由召開人推舉代表主持。倘因任何理由，股東無法推舉代表主持，應當由股東中擁有最多表決權股份的股東(包括股東代理人，但香港中央結算代理人除外)主持會議。

於股東大會提呈議案

單獨或者合計持有公司3%以上股份的股東，可以在股東大會召開十日前提出臨時提案並書面提交股東大會召集人。董事會須於收到提案後兩日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。

臨時提案的內容須屬股東大會職權範圍，有明確議題和具體決議事項，並且符合法律、行政法規、公司股份上市地證券交易所的上市規則和組織章程細則的有關規定。

有關股東提名董事候選人的程序，請參閱公司網站(www.tigermedgrp.com)。

向董事會作出查詢

為向董事會作出任何查詢，股東可監管本公司營運，並相應提出建議及查詢。

聯絡資料

股東可以將其上述查詢或要求寄交本公司，地址為香港灣仔皇后大道東248號大新金融中心40樓(註明收件人為董事會／公司秘書)。

為避免生疑，股東必須將經正式簽署的書面要求、通知或聲明、或查詢(視情況而定)的原件寄存並寄送至上述地址，同時提供其全名、聯絡資料及身份證明，方能使該文件生效。股東資料可能根據法律規定而予以披露。

企業管治報告

與股東及投資者之溝通／投資者關係

本公司認為，與股東有效溝通對加強投資者關係及投資者對本集團業務表現及策略之了解相當重要。因此，本公司已設立網站(www.tigermedgrp.com)。網站內載有最新信息、有關本公司業務營運及發展的最新情況、本公司的財務資料、企業管治常規及其他資料，以供公眾查閱。

本公司致力與股東不斷溝通，尤其是透過股東週年大會及其他股東大會。於股東週年大會，董事(或其代表(如適用))可與股東會晤，並解答彼等的查詢。

本公司於2025年12月31日(2025年最後一個交易日)的市值為51,724,204,002港元(已發行股本(不包括庫存股份): 732,017,470股A股，收市價：每股人民幣56.70元及123,124,800股H股，收市價：每股42.54港元)。公眾持股量約為73%。

本公司2025年股東週年大會將於2026年6月2日上午十時正假座中國杭州市濱江區浦沿街道陸家潭街508號1樓會議室舉行。

組織章程細則的變更

於2025年3月27日，董事會審議並批准建議擴大本公司業務範圍及修訂組織章程細則。建議修訂組織章程細則已於2025年5月30日舉行的本公司股東會上獲得批准。詳情請參閱本公司日期為2025年3月27日之公告及本公司日期為2025年4月29日之通函。

於2025年8月28日，為進一步促進公司規範運作，進一步完善組織章程細則的制定目的、確定法定代表人的範圍、職權、更換時限及法律責任等、完善股東、股東會相關制度、完善董事、董事會及專門委員會的要求，結合公司經營發展的情況，董事會審議並批准建議修訂組織章程細則。建議修訂組織章程細則已於2025年9月29日舉行的本公司股東會上獲得批准。詳情請參閱本公司日期為2025年8月28日之公告及本公司日期為2025年9月9日之通函。

本公司最新版本的組織章程細則亦刊載於本公司及聯交所的網站。除上文所披露者外，於整個報告期間組織章程細則並無其他重大變更。

與股東及投資者之溝通／投資者關係(續)

有關股東的政策

本公司已設有股東通訊政策以確保妥善處理股東之意見及關注事宜。有關該等政策會定期審查以確保其實施及效能。董事會於報告期間已審查股東通訊政策的落實及成效。經考慮現有的多種通訊及參與渠道，董事會信納於報告期內股東通訊政策已落實並行之有效。

股息政策

本公司已根據企業管治守則採納有關派付股息的政策，並計及各種因素，包括但不限於(其中包括)本公司的盈利能力、營運及發展計劃，外部融資環境，資金成本，本公司的現金流量及董事可能認為相關的其他因素。該政策訂明有關支付股息的多項考慮因素、程序、方法及次數等，旨在為股東提供持續穩定的合理回報，同時確保可維持本公司的業務運作並達致長期發展目標。於各財政年度末，股息分派將由董事會制定，並須經股東批准後方可作實。

董事會報告

董事會欣然呈列該董事會報告連同本集團於報告期間之經審核合併財務報表。

主要業務

本公司為2004年12月25日根據中國法律註冊成立的股份有限公司。本公司於2012年8月17日在深圳證券交易所(股份代號：300347)完成其A股首次公開發售及上市。本公司已於2020年8月7日在聯交所主板完成其H股的公開發售及上市(股份代號：3347)。本集團是中國領先的綜合生物製藥研發服務提供商，且全球的影響力正在不斷擴大。本集團主要從事提供合同研究機構服務。

本公司主要子公司的活動及詳情載於財務報表附註8。本集團截至2025年12月31日止年度按主要業務劃分的收入及經營溢利分析載於本年報「管理層討論與分析」一節。

業務回顧

本集團於截至2025年12月31日止年度的業務回顧，包括討論本集團面對的主要風險及不明朗因素、使用財務主要表現指標分析本集團的表現，影響本集團於截至2025年12月31日止年度的重大事件詳情，以及反映本集團業務未來可能發展的資料，可參閱本年報「董事長、總經理及聯席總裁報告書」、「管理層討論與分析」及「企業管治報告」章節。審閱及討論構成該董事會報告的一部分。

業績及股息

本集團於報告期間的業績載於本年報的第119至131頁。

董事會建議宣派截至2025年12月31日止年度的末期股息每10股人民幣1.26元(含稅)(即本公司截至本報告日期的已發行股份總數總金額人民幣107.75百萬元(含稅))(2024年：每10股人民幣3.00元(含稅))。

上述建議須待本公司應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上審議及批准後，方可作實。倘分派建議於股東週年大會上批准，預期截至2025年12月31日止年度的末期股息將於股東週年大會後60日內(即於2026年7月31日或之前)派付予股東。有關本公司暫停辦理股份過戶登記及宣派及派付股息的詳情將適時公告。

於報告期間，概無股東放棄或同意放棄任何股息的安排。

財務摘要

本集團於過去五個財政年度的已刊發業績、資產及負債概要載於本年報第7頁。

物業、廠房及設備

本集團於報告期間物業及設備變動詳情載於本年報第203頁及第204頁財務報表附註5.13。

環境政策及表現

本集團高度了解環保的重要性，並無發現任何重大違反與其業務有關的所有相關法律及法規，包括環境保護、健康及安全、工作環境、僱傭及環境。

本集團已就環境保護制定詳細的內部規則，尤其是空氣、水及固體廢物的排放及噪音管制。截至2025年12月31日止年度，我們並無產生任何特別歸因於環境合規的額外成本。

本公司已於報告期內遵守《環境、社會及管治報告守則》所載的「不遵守就解釋」條文。

有關本集團環境政策及表現的進一步詳情將於本公司與本年報一併刊發的於報告期內的環境、社會及企業管治報告披露。

本公司2025年環境、社會及企業管治報告(中英文雙語版本)現已上載至本公司網站(tigermedgrp.com/en/investors/announcements)及香港交易所披露易網站(www.hkexnews.hk)，供查閱。如果需要印刷本，可以與本公司聯繫。

本公司的聯繫方式如下：地址：中國杭州市濱江區浦沿街道陸家潭街508號6層601-610室。

公司郵箱：ir@tigermedgrp.com

股本

本公司於報告期內的股本變動詳情載於本年報第226頁財務報表附註5.35。

儲備

本公司於報告期內的儲備變動詳情載於本年報第226頁至227頁合併財務報表附註5.36。

可供分派儲備

截至2025年12月31日，本公司根據中國規例及法規計算的可供分派儲備為人民幣1,487.9百萬元。

董事會報告

購買、出售或贖回本公司上市證券

於2024年2月6日，本公司召開第五屆董事會第四次會議通過《關於回購公司股份方案的議案》，據此，本公司批准股份回購，隨後用於實施A股股權激勵計劃或A股員工持股計劃。股份回購的資金總額不低於人民幣500百萬元，不超過人民幣10億元。股份回購的價格不超過人民幣60.00元／股（含人民幣60.00元／股）。如本公司在回購股份期內實施了派息、送股、資本公積金轉增股本、股票拆細、縮股、配股及其他除權除息事項，本公司將按照中國證監會及深圳證券交易所的相關規定調整回購股份價格上限。

於2024年4月12日，根據當前資本市場和本公司實際情況，為進一步提振投資者信心，保障本公司回購股份方案的順利實施，董事會召開第五屆董事會第七次會議，據此，對《關於回購公司股份方案的議案》進行以下調整。本次回購股份價格由「不超過人民幣60.00元／股（含人民幣60.00元／股）」調整為「不超過人民幣72.00元／股（含人民幣72.00元／股）」，且根據回購價格上限相應調整回購股份數量。按回購金額上限人民幣10億元、回購價格上限人民幣72.00元／股進行測算，預計可回購股份數量約為13,888,888股，約佔本公司目前已發行總股本的1.59%；按回購金額下限人民幣500百萬元、回購價格上限人民幣72.00元／股進行測算，預計回購股份數量約為6,944,444股，約佔本公司目前已發行總股本的0.80%，具體回購股份的數量以回購期滿時實際回購的股份數量為準。

有關詳情請參閱本公司日期為2024年2月6日、2024年4月10日及2024年4月12日的公告以及本公司日期為2024年4月10日的通函。

購買、出售或贖回本公司上市證券(續)

於報告期間，本公司通過集中競價交易方式共回購A股股份6,151,100股，佔本公司已發行總股本的0.7%。最高成交價格為人民幣62元／股、最低成交價格為人民幣48.37元／股，回購均價人民幣50.23元／股，成交總金額為人民幣308,970,378元(不含交易費用)。報告期間回購詳情如下：

日期	回購A股 股份數量 (股)	最高 回購價格 (人民幣元／股)	最低 回購價格 (人民幣元／股)	總代價 (人民幣元)
2025年1月22日	67,000	48.97	48.54	3,260,431.00
2025年1月23日	84,900	48.76	48.50	4,128,524.00
2025年1月27日	3,408,100	49.81	48.42	167,867,917.00
2025年2月5日	937,700	49.74	48.51	46,334,344.36
2025年2月6日	246,700	49.65	48.37	12,094,701.00
2025年2月10日	374,300	52.08	51.61	19,384,060.00
2025年2月11日	42,000	53.00	52.98	2,225,858.00
2025年2月12日	350,400	53.00	52.63	18,521,342.93
2025年2月13日	352,000	53.00	52.72	18,622,468.16
2025年2月19日	120,600	54.12	52.86	6,480,494.00
2025年2月21日	167,400	62.00	59.40	10,050,238.00

除上文所披露者外，於報告期間，本公司或其任何子公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。於報告期間，本公司合共註銷3,922,520股A股庫存股份。截至2025年12月31日，本公司持有5,883,780股A股庫存股份，用於實施A股股權激勵計劃或A股員工持股計劃。

優先購買權

組織章程或中華人民共和國法律並無有關優先購買權的任何規定，規限本公司須向現有股東按其持股比率發售新股份。

董事會報告

香港首次公開發售所得款項淨額用途

經扣除包銷佣金及本公司就H股發售應付的其他預計開支後，本公司於聯交所上市發行H股的所得款項淨額總計約為11,817.4百萬港元⁽¹⁾。

於2022年3月28日，董事會考慮並批准建議變更所得款項用途（「**首次變更H股發售所得款項用途**」）。首次變更H股發售所得款項用途，有助於本公司更好地分配其財務資源，促使本集團把握商機實現可持續發展，並於不久的將來為股東帶來回報。董事會認為，該等變更將有助於本公司更好地把握國內市場的商機，契合本公司的未來發展策略。首次變更H股發售所得款項用途獲本公司於2022年5月20日舉行的2021年股東週年大會上批准。有關詳情，請參閱本公司日期為2022年3月28日及2022年5月20日的公告及本公司日期為2022年4月28日的通函。

2024年8月28日，董事會召開第五屆董事會第十次會議，根據該會議通過的決議，批准重新分配H股發售所得款項淨額的約20%，金額為2,363.4百萬港元，該款項原分配用於「作為我們全球擴張計劃的一部分，為潛在收購可補足我們現有業務的具吸引力國內及海外臨床合同研究機構提供資金，以1)進一步加強並豐富我們的服務種類；及2)在全球範圍內拓展業務並提升在關鍵市場中的實力」，作以下用途：

- (i) 約590.92百萬港元或5%的所得款項淨額用於內生擴展及提升我們在臨床試驗技術服務以及臨床試驗相關服務方面的服務種類及能力，以滿足國內及海外市場對我們服務不斷增加的需求；
- (ii) 約1,181.70百萬港元或所得款項淨額的10%用於償還我們截至2024年6月30日的若干未償還借款；及
- (iii) 約590.85百萬港元或5%的所得款項淨額，用於營運資金及一般企業用途（「**再次變更H股發售所得款項用途**」）。

再次變更H股發售所得款項淨額用途獲股東於2024年10月8日舉行之本公司2024年第三次臨時股東大會上批准。有關詳情請參閱本公司日期為2024年8月28日及2024年10月8日的公告以及本公司日期為2024年9月13日的通函。

2025年3月27日，本公司召開第五屆董事會第十四次會議，董事會決議及通過（其中包括）再次變更H股發售所得款項用途（「**2025年再次變更H股發售所得款項用途**」），有助於本公司更好地分配其財務資源，促使本集團把握商機實現可持續增長，並於不久的將來為股東帶來回報。2025年再次變更H股發售所得款項用途獲股東於2025年5月30日在本公司2024年股東週年大會上批准。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年3月27日及2025年5月30日的公告及本公司日期為2025年4月29日的通函。

香港首次公開發售所得款項淨額用途(續)

截至2025年12月31日，本集團已動用所得款項淨額如下：

	招股章程所述 所得款項淨額的預定用途 (百萬元)		派發特許權 經首次變更所得款項 用途公告修訂後的分配 (百萬元)		派發特許權 經再次變更所得款項用途 公告修訂後的分配 (百萬元)		派發特許權 視同未動用的 所得款項淨額 (百萬元)		所得款項淨額 經2025年再次 變更以股發售 所得款項用途 修訂後的分配 (百萬元)		於報告期間 尚未動用的 所得款項淨額 (百萬元)		使用餘下未動用所 得款項淨額的預期 時間表
	(百萬元)	百分比	(百萬元)	百分比	(百萬元)	百分比	(百萬元)	百分比	(百萬元)	百分比	(百萬元)	百分比	
內生擴展及提升我們在臨床試驗技術服務以及臨床試驗相關服務方面的服務種類及能力，以滿足海外市場對我們服務不斷增加的需求	1,772.6	15%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	不適用
內生擴展及提升我們在臨床試驗技術服務以及臨床試驗相關服務方面的服務種類及能力，以滿足國內及海外市場對我們服務不斷增加的需求	-	-	1,594.4	15%	713.8	15%	337.2	295.8	282.4	134	自2024年10月8日起計60個月	不適用	
作為我們全球擴張計劃的一部分，為潛在收購可補足我們現有業務的具吸引力海外臨床合同研究機構提供資金	4,727.0	40%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	不適用
用於作為我們全球擴張計劃的一部分，為潛在收購可補足我們現有業務的具吸引力國內及海外臨床合同研究機構提供資金，以1)進一步加強並豐富我們的服務種類及2)在全球範圍內拓展業務並提升在國際市場中的實力	-	-	4,727.0	40%	1,998	40%	1,475.8	1,475.8	8.6	1,467.2	自2024年10月8日起計60個月	不適用	
用於通過對以創新業務模式營運及具增長潛力的公司(如生物科技、醫療器械及公司、醫院、醫療器械及診斷研究公司)進行少數投資，促進我們生物製藥研發生態系統發展(包括01,418.1百萬元(佔用於投資的所得款項淨額的60%)用於中國；及01,945.4百萬元(佔用於投資的所得款項淨額的40%)用於海外市場)	2,363.5	20%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	不適用
通過對以創新業務模式營運及具增長潛力的國內及海外公司(如生物科技、公司、醫療器械及公司、醫院、醫療器械及診斷研究公司)進行少數投資，促進我們生物製藥研發生態系統發展	-	-	296.7	20%	-	-	-	-	-	-	-	-	不適用
還我們截至2020年5月31日的若干未償還借款	1,181.7	10%	1,181.7	10%	-	-	-	-	-	-	-	-	不適用
還我們截至2024年6月30日的若干未償還借款	-	-	-	-	1,181.7	25%	-	-	-	-	-	-	不適用
還我們截至2024年12月31日的若干未償還借款	-	-	-	-	-	-	-	535.0	535.0	-	-	-	不適用

香港首次公開發售所得款項淨額用途(續)

招股章程所述 所得款項淨額	經2025年再次		於報告期間		於報告期間		於報告期間		使用餘下未動用所 得款項淨額的預期 時間表		
	變更及經發售 所得款項用途 修訂後的分配 (百萬元)	所得款項淨額 經再次變更及經發售 所得款項用途 修訂後的分配 (百萬元)	於報告期間 初始未動用的 所得款項淨額 (百萬元)	於報告期間 所得款項淨額 (百萬元)	於報告期間 所得款項淨額 (百萬元)	於報告期間 所得款項淨額 (百萬元)					
招股章程所述 所得款項淨額的原定用途 (百萬元) <td>590.9</td> <td>5%</td> <td>590.9</td> <td>5%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>不適用</td>	590.9	5%	590.9	5%	-	-	-	-	不適用		
開發先進技術以提升我們綜合服務的重質及效率，如雲端虛擬臨床試驗平台 及實驗室自動化、醫療數據平台及現場管理能力，通過招募合格的技術及 科學專業人員並開展特定的研發項目	1,181.7	10%	1,181.7	10%	1,024.2	20%	874.2	312.3	4.5	307.8	自2024年10月8日 起計60個月
用於營運資金及一般企業用途	11,817.4	100%	9,572.4	100%	4,917.7	100%	2,687.2	2,618.9	830.5	1,788.4	
合計											

附註：

- (1) 本公司於聯交所上市後發行H股的所得款項淨額總計為11,817.4百萬元，包括於超額配股權獲行使前已收取的所得款項淨額約10,251.0百萬元以及自超額配發H股發行開支收取的額外所得款項淨額約1,566.4百萬元。有關超額配股權已於2020年8月29日獲悉數行使。於截至2020年6月30日止六個月的中期業績報告發佈後，上述金額已於我們編製驗資報告的過程中作出調整，以反映本公司於扣除已付佣金及其他發售開支後的最終所得款項淨額。驗資報告已經中國證監會審核並批准。

就於報告期間未動用所得款項淨額約1,788.4百萬元，本公司擬按上文所述的相同方式及比例使用，並建議根據上文所披露的預期時間表使用未動用所得款項淨額。

董事

於報告期間及直至本報告日期，董事會目前由以下七名董事組成：

執行董事

葉小平博士(董事長)
曹曉春女士(總經理)
吳灝先生(聯席總裁)
聞增玉先生

獨立非執行董事

廖啟宇先生
袁華剛先生
劉毓文女士

監事

於2025年1月1日至2025年9月29日期間，本公司有以下三名監事：

張炳輝先生(主席)
陳智敏女士
樓文卿女士(職工監事)

董事及高級管理層的履歷詳情

董事及本集團高級管理層於本年報日期的履歷詳情載於本年報第80至83頁「董事及高級管理層履歷」一節。

根據上市規則第13.51B條，除本年報所披露者外，本公司董事、監事或最高行政人員的資料並無其他變動。

董事及監事的服務合約

我們已就(其中包括)(i)遵守相關法律及法規；(ii)遵守組織章程；及(iii)仲裁條文與各董事及監事訂立合約。

除上文所披露者外，概無董事或監事與本公司或其任何子公司訂立任何服務合約(於一年內屆滿或本公司可於一年內終止而毋須賠償(法定賠償除外)的合約除外)。

董事會報告

不競爭安排

為避免葉小平博士、曹曉春女士與本公司之間的任何潛在競爭，葉小平博士及曹曉春女士於2011年3月21日以本公司為受益人提供不競爭承諾（「**不競爭承諾**」）。有關不競爭協議的詳情載於招股章程「與葉博士及曹女士的關係－競爭」一節。

葉小平博士及曹曉春女士均確認彼等於報告期間已遵守不競爭承諾。獨立非執行董事已於報告期內進行有關審閱，並亦已審閱有關承諾，並信納該等不競爭承諾已全面遵守。

與控股股東的合約

本公司或其任何子公司與控股股東或其各自任何子公司於報告期內並無訂立或於2025年12月31日存續的重大合約。於報告期間或於2025年12月31日，概無控股股東或其各自任何子公司就向本公司或其任何子公司提供服務訂立任何重大合約。

董事及監事於重大交易、安排或合約的權益

於2025年12月31日或報告期內任何時間，概無對本集團業務屬重大、本公司或其任何子公司為訂約方且董事或監事或與該董事或監事有關連的任何實體直接或間接於當中擁有重大權益的交易、安排及合約存續。

董事、監事及高級管理層薪酬

本公司董事、監事及高級管理層的薪酬乃參考多項因素而釐定，包括可資比較公司支付的酬金、本公司董事、監事及高級管理層的時間及職責、本公司其他職位的僱用條件以及職效掛鉤酬金是否合適。

本集團的董事及監事酬金及五名最高薪酬人士酬金詳情載於本年報第298至300頁的合併財務報表附註12.5.5及12.5.6。

於報告期間，本集團並無向任何董事、監事或五名最高薪酬人士中的任何一名支付酬金，作為加入或加入本集團時的獎勵或作為離職補償。截至2025年12月31日止年度，概無董事或監事放棄任何酬金。

除上文所披露者外，截至2025年12月31日止年度，概無由本集團向任何董事或監事或其任何代表支付或應付任何其他款項。

董事及監事於競爭性業務的權益

截至2025年12月31日止年度，除本公司及／或其子公司的董事或監事外，概無董事及監事或彼等各自的緊密聯繫人(定義見上市規則)於與本集團業務直接或間接構成競爭性或可能構成競爭性的業務中擁有任何權益。

根據上市規則須持續披露之責任

除本年報所披露者外，本公司並無任何其他根據上市規則第13.20條、第13.21條及13.22條須披露的責任。

管理合約

於2025年12月31日或於報告期內任何時間，除董事及監事的服務合約及委任書外，概無訂立或存在有關本集團全部或任何重大部分業務的管理及行政的合約。

股權掛鈎協議

除本年報所披露者外，於報告期內，本公司並無訂立任何股權掛鈎協議。

重大法律訴訟

於報告期內，本集團並無涉及任何重大法律訴訟。

貸款及擔保

於報告期內，本集團並無貸款或就任何貸款直接或間接向本公司董事、監事及高級管理層、本公司控股股東(如有)或彼等各自的關連人士作出擔保。

股份激勵計劃

本集團的有效股份激勵計劃載列如下。

報告期間內根據本公司所有計劃授出的購股權及獎勵可發行的A股數目除以報告期間內已發行A股(不包括庫存股份)的加權平均股份數目為零。

董事會報告

股份激勵計劃(續)

1. Frontage Labs 2008年及2015年股份激勵計劃

Frontage Labs(為本公司子公司)分別於2008年及2015年採納兩項首次公開發售前股份激勵計劃(統稱為「**Frontage Labs計劃**」),主要目的為吸引、保留及激勵Frontage Labs及其子公司董事及僱員。根據Frontage Labs計劃,Frontage Labs董事可根據2008年股份激勵計劃及2015年股份激勵計劃向合資格僱員(包括Frontage Labs及其子公司董事及僱員)分別授出最多9,434,434份購股權及12,000,000份購股權,以認購Frontage Labs股份。方達上市後將不再根據Frontage Labs計劃授出購股權。授出的每份購股權具有5至10年的合同年期,並於授出日期後滿一週年歸屬。

於2018年4月17日,方達、Frontage Labs及有關僱員訂立協議,據此,Frontage Labs已分派且方達已享有及承擔Frontage Labs計劃下對Frontage Labs的權利及責任。於2018年12月31日,Frontage Labs計劃項下共有4,035,000份購股權尚未行使。根據Frontage Labs計劃授出參與者的股份數目最高不超過Frontage Labs已發行股本總額的1%。

於2019年2月28日,Frontage Labs根據2015年首次公開發售前股份激勵計劃向合資格僱員授出合共7,990,000份購股權,行使價為2.00美元。

根據於2019年5月11日完成的資本化發行(「**方達資本化發行**」),Frontage Labs計劃項下授予一名合資格僱員的購股權數目已調整至該承授人持有的原購股權數目的十倍。因此,行使價調整至原行使價的10%。

下文載列於報告期內授出的尚未行使購股權變動詳情(經計及方達資本化發行後):

參與者類別	授出日期	每股份 行使價 (美元)	於2025年	報告期間 內授出	報告期間 內行使	報告期間 內註銷	報告期間 內失效	於2025年	歸屬期
			1月1日 尚未行使					12月31日 尚未行使	
高級管理層及其他僱員	2016年6月16日	0.049	6,650,000	-	-	-	-	6,650,000	可於任何時間行使 ⁽¹⁾
	2017年9月14日	0.057	9,850,000	-	-	-	-	9,850,000	可於任何時間行使 ⁽¹⁾
合計			16,500,000	-	-	-	-	16,500,000	

附註:

(1) 購股權行使期為自授出日期起計10年。

(2) 於報告期間該等股份在緊接購股權行使日期之前的加權平均收市價不適用,因為報告期間內並無行使購股權。

股份激勵計劃(續)

1. Frontage Labs 2008年及2015年股份激勵計劃(續)

尚未行使購股權的行使價介乎0.049美元至0.057美元(相當於人民幣0.34元至人民幣0.40元)。

根據2015年首次公開發售前股份激勵計劃授出的購股權於2021年的估計公允價值約為5,001,000美元。公允價值使用柏力克－舒爾斯模式計算。截至2025年12月31日止年度，概無發行任何購股權，且於方達上市後，概不會根據2015年首次公開發售前股份激勵計劃授出其他購股權。

該模型的主要輸入數據如下：

授出日期	於2019年2月28日
股價(美元)	0.22
行使價(美元)	0.20
預期波幅	30.0%
預期年期(年)	5
無風險利率	2.5%
預期股息率	—

股價按方達股本的公允價值總額除以股份總數釐定。為釐定於授出日期方達股本價值的公允價值，方達控股集團主要採用收入法下的貼現現金流量方法，按經管理層批准、覆蓋五年期間的財務預測(如適用)推算現金流量，於2019年2月28日授出的購股權採用18%的貼現率。管理層評估方達控股集團將於五年後達到穩定增長階段。超出該五年期間的現金流量已利用穩定的3%增長率作外推。此增長率不高於方達控股集團營運所在市場的長期平均增長率。收入法所得結果與市場法進行交叉核對，市場法包含若干假設(包括可比較的上市公司的市場表現)及方達控股集團的財務業績及增長趨勢，以得出方達控股集團的股本總額。

無風險利率乃以期限與購股權合同年期一致的美國政府債券的市場收益率為基準。預期波幅乃使用可比公司的過往波幅釐定。

變量及假設的變動可能改變購股權的公允價值。

截至2025年12月31日止年度，本集團確認有關根據Frontage Labs計劃授出購股權的開支總額為零(截至2024年12月31日止年度：零)。

董事會報告

股份激勵計劃(續)

2. 方達2018年股份激勵計劃(「2018年股份激勵計劃」)

於2019年5月11日，方達董事會批准一項激勵計劃，向合資格僱員(包括方達控股集團董事、僱員、諮詢師及顧問以及方達董事會釐定其酌情認為已經或將會對方達控股集團作出貢獻的任何其他人士)授出購股權、受限制股份單位及任何其他類別的獎勵，主要目的在於吸引、保留及激勵方達控股集團的人員。根據2018年股份激勵計劃獲授獎勵的人士各自為一名承授人(「承授人」)。關於根據2018年股份激勵計劃及方達任何其他以股權為基礎的激勵計劃可能授出的獎勵的股份總數為200,764,091股，即方達於本報告日期已發行股份(不包括庫存股份)的10%。

根據2018年股份激勵計劃可供發行的股份總數為85,823,591股(即於本報告日期方達已發行股份(不包括庫存股份)的4.2%)。

根據上市規則，於任何12個月期間內2018年股份激勵計劃任何合資格參與者獲授的獎勵(包括所有已歸屬、已行使及尚未行使之獎勵)獲歸屬或行使時已發行及將予發行及／或已轉讓及將予轉讓的股份數目上限(與有關期間根據方達任何其他股份獎勵計劃所授出獎勵之任何相關股份合計)，不得超過方達不時已發行股份的1%。倘進一步授出超出該限額的獎勵，則須待股東於股東大會上批准後方可作實。向方達董事、最高行政人員或主要股東或彼等任何緊密聯繫人授出的購股權須經獨立非執行董事(不包括其或其緊密聯繫人為購股權承授人的獨立非執行董事)事先批准。此外，向方達的主要股東或獨立非執行董事或彼等各自的任何聯繫人授出任何購股權，會導致截至授出日期(包括該日)止12個月期間就所有購股權(不包括根據計劃條款失效的任何購股權)獲行使而發行及將予發行的股份：a)合共超過已發行有關類別股份的0.1%；及b)總值(按各授出日期證券的收市價計算)超過5百萬港元，而進一步授出購股權須經方達股東批准(以投票方式表決)。2018年股份激勵計劃的餘下年期約為三年零兩個月，直至2029年5月29日為止。授出購股權的要約可於承授人支付1.00美元代價後於方達董事會釐定的期限內接納。根據方達董事會可能釐定的有關條款及條件，根據2018年股份激勵計劃授出之購股權並無於行使前必須持有之最短期限。根據2018年股份激勵計劃授出的購股權的行使價將由方達董事會釐定，惟無論如何不得低於以下各項的最高者：(i)於提呈購股權當日方達股份於聯交所的收市價；(ii)於緊接要約日期前五個交易日方達股份於聯交所的平均收市價；及(iii)方達股份面值，惟為釐定方達股份於要約日期前不到五個交易日在聯交所上市的行使價，方達股份於全球發售中的發行價應用作方達股份於方達股份在聯交所上市前期間任何交易日的收市價。

股份激勵計劃(續)

2. 方達2018年股份激勵計劃(「2018年股份激勵計劃」)(續)

購股權可根據2018年股份激勵計劃的條款於方達董事會將予釐定並在授予通知中知會承授人的期間內或(如適用)於方達董事會就行使購股權所釐定的任何期間內隨時行使，惟該期間須不遲於自向參與者發出要約當日起計10年到期。

於2022年10月7日，方達董事會議決授出合共32,555,000份購股權。

於2023年12月20日，方達控股根據2018年方達股份激勵計劃授出合共26,285,000份購股權。

於2024年10月30日，方達董事會決定授予總計33,150,000份購股權。

以下載列於報告期內2018年股份激勵計劃項下所授出的尚未行使購股權的變動詳情：

參與者類別	授出日期	每股行使價 (港元)	於2025年 1月1日 尚未行使	報告期間 內授出	報告期間 內行使	報告期間 內註銷	報告期間 內失效	於2025年 12月31日 尚未行使	歸屬期
董事									
李松博士	2022年10月7日 ⁽¹⁾	2.092	1,500,000	-	-	-	-	1,500,000	• 於2023年9月1日歸屬30%； • 於2024年9月1日歸屬30%； 及 • 於2025年9月1日歸屬40%
	2023年12月20日 ⁽²⁾	2.130	1,600,000	-	-	-	-	1,600,000	• 於2024年12月20日歸屬30%； • 於2025年12月20日歸屬30%；及 • 於2026年12月20日歸屬40%
	2024年10月30日 ⁽³⁾	0.820	4,500,000	-	-	-	-	4,500,000	• 於2025年10月30日歸屬30%； • 於2026年10月30日歸屬30%；及 • 於2027年10月30日歸屬40%
僱員	2022年10月7日 ⁽¹⁾	2.092	23,450,000	-	-	1,258,000	-	22,192,000	• 於2023年9月1日歸屬30%； • 於2024年9月1日歸屬30%； 及 • 於2025年9月1日歸屬40%
	2023年12月20日 ⁽²⁾	2.130	21,178,000	-	-	790,000	-	20,388,000	• 於2024年12月20日歸屬30%； • 於2025年12月20日歸屬30%；及 • 於2026年12月20日歸屬40%
	2024年10月30日 ⁽³⁾	0.820	28,650,000	-	-	1,000,000	-	27,650,000	• 於2025年10月30日歸屬30%； • 於2026年10月30日歸屬30%；及 • 於2027年10月30日歸屬40%
合計			80,878,000	-	-	3,048,000	-	77,830,000	

董事會報告

股份激勵計劃(續)

2. 方達2018年股份激勵計劃(「2018年股份激勵計劃」)(續)

附註：

- (1) 該等股份在緊接購股權獲授出日期之前的收市價為2.06港元。
- (2) 該等股份在緊接購股權獲授出日期之前的收市價為2.16港元。
- (3) 該等股份在緊接購股權授出日期之前的收市價為0.73港元。
- (4) 該等股份於報告期間在緊接購股權行使日期之前的加權平均收市價不適用，因為報告期間內並無行使購股權。

購股權行使期於相關購股權批次各自的歸屬日期開始，並於授出日期第5個週年當日(即2027年10月6日、2028年12月20日及2029年10月30日)前(包括首尾兩日)結束。除上文所示授出的購股權外，報告期間概無根據2018年股份激勵計劃授出任何受限制股份單位或任何其他類別的股份激勵獎勵。於財政期間初及末根據2018年股份激勵計劃可供授出的獎勵數目分別為85,823,591份及85,823,591份。

於2022年10月7日、2023年12月20日及2024年10月30日，根據2018年股份激勵計劃授出的購股權的公允價值分別約為3,255,000美元(相當於約人民幣21,995,000元)、2,988,000美元(相當於約人民幣21,083,000元)及1,839,000美元(相當於約人民幣13,087,611元)，此乃根據國際財務報告準則計算得出。公允價值使用柏力克－舒爾斯－莫頓模式計算。

本集團於報告期間就根據2018年股份激勵計劃授出的購股權確認開支總額約1.95百萬美元(相當於約人民幣13.93百萬元)(截至2024年12月31日止年度：1.94百萬美元(相當於約人民幣13.78百萬元))。

3. 2021年方達股份獎勵計劃

於2021年1月22日(「採納日期」)，方達(本公司一間非全資子公司)董事會批准採納股份獎勵計劃(「2021年方達股份獎勵計劃」)，以表彰方達控股集團若干員工所作出的貢獻並給予激勵，務求挽留彼等繼續為方達控股集團的持續營運及發展效力，及為方達控股集團的進一步發展吸引合適的人員。所授出的每份獎勵具有10年合同期，受託人代表2021年方達股份獎勵計劃及授予通知指定的獲選僱員持有的相關獎勵股份將根據授予通知中載列的歸屬時間表(如有)歸屬予獲選僱員。

股份激勵計劃(續)

3. 2021年方達股份獎勵計劃(續)

根據2021年方達股份獎勵計劃的規則，符合資格獲授2021年股份獎勵計劃項下獎勵的個人包括方達或其子公司的任何董事、高級管理層、僱員或顧問，惟方達董事會可酌情排除以下人士：(i)方達控股集團的任何借調僱員或兼職僱員或非全職僱員；及(ii)於相關時間已通知或被通知離職或終止董事職務(視情況而定)的方達控股集團任何僱員。對於居於根據有關地方的法律及法規，按2021年方達股份獎勵計劃的條款獎勵獎勵股份及／或歸屬及轉讓獎勵股份不獲許可或方達董事會或2021年方達股份獎勵計劃的受託人(視情況而定)認為就遵守該地的適用法律或法規必須或適宜將有關僱員排除在外的地方的僱員，不得參與2021年方達股份獎勵計劃。

根據2021年方達股份獎勵計劃可供授出獎勵的最高股份數目為204,605,091股，佔於2021年方達股份獎勵計劃採納當日方達已發行股本的10%。

根據2021年方達股份獎勵計劃可供發行的股份總數為181,654,591股，佔於本報告日期已發行股份(不包括庫存股份)的8.9%。

可獎勵予一名獲選僱員的最高獎勵股份數目合共不得超過方達於2021年方達股份獎勵計劃採納日期(即2021年1月22日)已發行股本的百分之一(1%)。

根據2021年方達股份獎勵計劃接納獎勵時無需支付任何款項。並無釐定2021年方達股份獎勵計劃項下回購價的依據。

2021年方達股份獎勵計劃自採納日期(即2021年1月22日)起計十年內有效，除非方達董事會於較早日期另行終止。截至本報告日期，2021年方達股份獎勵計劃的剩餘期限約為四年零十個月。

於2021年1月25日，方達董事會議決根據2021年方達股份獎勵計劃的條款向184名獎勵參與者授出合共22,950,500股獎勵股份。於所授出的22,950,500股獎勵股份中，(i)19,850,500股獎勵股份授予182名非關連獎勵參與者(均為本集團的僱員，且並非本公司的關連人士)；及(ii)3,100,000股獎勵股份授予兩名關連獎勵參與者(即與方達或方達關連人士有關連的獎勵參與者，分別為李志和博士及李松博士)，且已於2021年5月27日舉行的方達股東週年大會上獲得方達獨立股東批准。

已授出之各獎勵股份一般於四年內歸屬，而協定的獎勵則於授出日期後滿一週年當日歸屬。

董事會報告

股份激勵計劃(續)

3. 2021年方達股份獎勵計劃(續)

以下載列於報告期間2021年方達股份獎勵計劃項下所授出的獎勵股份的變動詳情：

參與者類別	授出日期	購買價格	獎勵股份數目					於2025年 12月31日	歸屬期	
			於2025年 1月1日	報告期間內 授出週期	報告期間 歸屬週期 ⁽¹⁾	報告期間 失效週期	報告期間內 註銷週期			
董事										
李松博士	2021年1月25日	-	462,500	-	462,500	-	-	-	於2022年1月24日歸屬25%， 於2023年1月24日歸屬25%， 於2024年1月24日歸屬25%， 及於2025年1月24日歸屬25%	
李志和博士 ⁽²⁾	2021年1月25日	-	312,500	-	312,500	-	-	-	於2022年1月24日歸屬25%， 於2023年1月24日歸屬25%， 於2024年1月24日歸屬25%， 及於2025年1月24日歸屬25%	
Zhongping Lin博士 ⁽³⁾	2021年1月25日	-	400,000	-	400,000	-	-	-	於2022年1月24日歸屬25%， 於2023年1月24日歸屬25%， 於2024年1月24日歸屬25%， 及於2025年1月24日歸屬25%	
最高行政人員										
Abdul Mutlib博士 ⁽⁴⁾	2021年1月25日	-	325,000	-	325,000	-	-	-	於2022年1月24日歸屬25%， 於2023年1月24日歸屬25%， 2024年1月24日歸屬25%， 2025年1月24日歸屬25%	
其他承授人										
其他承授人	2021年1月25日	-	2,590,064	-	2,587,564	-	2,500	-	於2022年1月24日歸屬25%， 於2023年1月24日歸屬25%， 於2024年1月24日歸屬25%， 及於2025年1月24日歸屬25%	
總額			4,090,064	-	4,087,564	-	2,500	-		

附註：

- (1) 於報告期間，緊接獎勵歸屬日期前股份的加權平均收市價為1.37港元。
- (2) 李志和博士於2025年5月28日辭任非執行董事。
- (3) Zhongping Lin博士於2025年1月6日獲委任為聯席行政總裁並於2025年5月28日獲委任為執行董事。
- (4) Abdul Mutlib博士於2025年1月6日辭任行政總裁。

股份激勵計劃(續)

3. 2021年方達股份獎勵計劃(續)

於財政期間期初及期末，根據2021年方達股份獎勵計劃可供授出的獎勵股份數目分別為181,654,591股及181,654,591股。

獎勵股份的估計公允價值約為16.1百萬美元(相當於人民幣104.3百萬元)。公允價值乃經參考方達於授出日期之收市股價計算，即每股6.02港元(相當於人民幣5.02元)。

變量及假設的變動可能改變購股權的公允價值。

本集團於報告期間就根據2021年方達股份獎勵計劃授出的股份獎勵確認開支總額約65,000美元(相當於約人民幣463,775元)(截至2024年12月31日止年度：約1.21百萬美元(相當於人民幣8.59百萬元))。

就於財政期間內根據方達所有計劃授出的購股權及獎勵可能發行的股份數目除以財政期間已發行股份的加權平均數為零。

4. 2018年DreamCIS計劃

DreamCIS(為本公司一家子公司)於2018年採納一份股份激勵計劃(「**2018年DreamCIS計劃**」)，主要目的在於吸引、留任及激勵DreamCIS的董事及僱員。根據2018年DreamCIS計劃，DreamCIS董事根據該股份激勵計劃向合資格僱員(包括DreamCIS的董事及僱員)授出最多402,372份購股權，以認購DreamCIS股份。

根據2018年DreamCIS計劃授出參與者的股份數目最高不超過DreamCIS已發行股本總額的1%。

所授出的每份購股權具有5年合同年期。

於採納2021年DreamCIS計劃(定義見下文)後，2018年DreamCIS計劃(據此授出購股權)項下條文失效，並且概無根據2018年DreamCIS計劃進一步授出購股權，惟此前根據2018年DreamCIS計劃授出的購股權仍然有效，並可根據2018年DreamCIS計劃的條款及其各自的授出條款予以行使。2018年DreamCIS計劃已終止。

董事會報告

股份激勵計劃(續)

4. 2018年DreamCIS計劃(續)

根據於截至2023年12月31日止年度完成的資本化發行(「**DreamCIS 2023年資本化發行**」)，當時所有已授出未行使購股權及行使價按一比四基準調整。

以下載列於報告期內根據2018年DreamCIS計劃所授出未行使購股權追溯反映DreamCIS 2023年資本化發行的變動詳情：

參與者類別	授出日期	每股份 行使價 (韓元)	於2025年 1月1日 尚未行使	報告期間 內授出	報告期間 內行使	報告期間 內沒收	報告期間 內失效	於2025年 12月31日 尚未行使	歸屬期
其他僱員	2019年5月20日	2,670	-	-	-	-	-	-	2021年5月19日
	2021年3月26日	4,075	512,168	-	-	-	-	512,168	2023年3月25日
合計			512,168	-	-	-	-	512,168	

附註：

- (1) 購股權行使期為授出日期後受僱兩年起計3年。
- (2) 緊接購股權行使日期前，DreamCIS股份的加權平均收市價為零韓元。

尚未行使購股權行使價為4,080韓元(相當於人民幣19.8元)。

本集團於報告期間確認有關根據2018年DreamCIS計劃授出購股權的開支總額為零(截至2024年12月31日止年度：零)。

5. 2021年DreamCIS計劃

DreamCIS於2021年採納一份購股權計劃(「**2021年DreamCIS計劃**」)，主要旨在向為DreamCIS及其子公司作出貢獻及持續努力促進其利益的董事或僱員提供激勵或獎勵，以及用於DreamCIS董事會可能不時批准的有關其他目的。

合資格參與者主要包括為DreamCIS的註冊成立、管理、技術創新等作出貢獻或將作出貢獻的DreamCIS董事或僱員。

根據2021年DreamCIS計劃於報告期初可供授予的購股權數目為559,597份，且於報告期末為零。截至本報告日期，2021年DreamCIS計劃下已無股份可供發行。

股份激勵計劃(續)

5. 2021年DreamCIS計劃(續)

於採納2025年DreamCIS計劃(定義見下文)後，根據2021年DreamCIS計劃授予購股權之相關條款將停止生效，且不得再根據2021年DreamCIS計劃授予任何購股權，惟先前根據2021年DreamCIS計劃授予之購股權仍應依照2021年DreamCIS計劃之條款及其各自之授出條款維持有效並可予行使。

倘向任何參與者授出購股權時，截至授出日期(包括該日)止12個月期間因所有購股權(已授出及建議授出，且不論是否已行使、註銷或尚未行使)獲行使而向相關參與者發行及將予發行的DreamCIS股份數目超過當時已發行DreamCIS股份總數的1%，則不得向相關參與者授出有關購股權，除非：a)有關授出已按不時生效的上市規則第17章相關條文所規定的方式經股東於股東大會上以普通決議案正式批准，而相關參與者及其聯繫人已於會上放棄投票；b)有關授出的通函已按照不時生效的上市規則第17章相關條文所規定的方式寄發予股東，且該通函載有相關條文所指定的資料。根據現行上市規則，通函必須披露參與者身份、將予授出購股權(及過往向有關參與者授出的購股權)的數目及條款、第17.02(2)(d)條規定的資料及第17.02(4)條規定的免責聲明；及c)有關購股權的數目及條款(包括行使價)乃於股東在股東大會上批准前已獲釐定。

每份要約須以書面按DreamCIS股東於股東大會上透過特別決議案或DreamCIS董事會可能不時酌情釐定的形式以函件向參與者作出(「要約函件」)。要約函件須列明(其中包括)購股權可予行使的購股權期間，該期間須於授出購股權的要約函件內釐定，且自承授人於DreamCIS股東或DreamCIS董事會授出購股權的股東大會決議案日期起任職至少兩年且當日起計不得超過五年(受2021年DreamCIS計劃所載提早終止條文所規限)。DreamCIS股東或DreamCIS董事會(視情況而定)可指定於可予行使購股權前必須達致的任何其他條件，包括但不限於可行使購股權前的表現目標(如有)及必須持有購股權的最短期限，以及DreamCIS董事會或DreamCIS股東(視情況而定)可能不時釐定有關行使購股權的任何其他條款，包括但不限於可於若干期間內行使的購股權百分比。DreamCIS股東或DreamCIS董事會(視情況而定)須於要約函件內列明承授人必須接納要約的日期，即不遲於提呈購股權日期(「要約日期」)後28日或要約條件獲達成當日(以較早者為準)。

2021年DreamCIS計劃於2021年3月26日起計10年期間內有效及生效。在上文的規限下，在所有其他方面，尤其是就本段所述的10年期間屆滿時仍未行使的購股權而言，2021年DreamCIS計劃的條文仍然具有十足效力及作用。2021年DreamCIS計劃的餘下年期約為5年。

董事會報告

股份激勵計劃(續)

5. 2021年DreamCIS計劃(續)

在DreamCIS股本變動影響的規限下及根據韓國商業法的規定，認購價須為DreamCIS股東以特別決議案釐定並知會參與者的價格，且不得低於授出購股權日期的重大價格(定義見下文)與其面值或名義價值之間的較高金額。就2021年DreamCIS計劃而言，「行使價」指：(x)於證券市場買賣及於緊接董事會決議案日期當日前兩個月內(倘於同期因除息或除權而對交易參考價格作出任何調整，且緊接購股權授出日期當日為於除息或除權發生當日起計至少七日後，則應按該期間計算)每日披露的股份的平均最終報價，按實際交易的交易量加權；(y)於證券市場買賣及於緊接授出購股權日期當日前一個月內(倘於同期因除息或除權而對交易參考價格作出任何調整，且緊接授出購股權日期當日為於除息或除權發生當日起計至少七日後，則應按該期間計算)每日披露的股份的平均最終報價，按實際交易的交易量加權；及(z)於證券市場買賣並於緊接購股權授出日期當日前一星期每日披露的股份的平均最終報價，按實際交易的交易量加權。

自2021年DreamCIS計劃獲採納及直至2025年12月31日，並無授出。因此，自該計劃獲採納及直至2025年12月31日，2021年DreamCIS計劃項下購股權概無獲行使、註銷及失效。

6. DreamCIS 2023年購股權計劃

於2023年3月28日，DreamCIS建議採納一份購股權計劃(「**DreamCIS 2023年購股權計劃**」)，旨在向為DreamCIS及其子公司作出貢獻及持續努力促進其利益的DreamCIS董事或僱員提供激勵或獎勵，以及用於DreamCIS董事會可能不時批准的有關其他目的。

合資格參與者包括為DreamCIS的註冊成立、管理、技術創新等作出貢獻或將作出貢獻的DreamCIS董事或僱員，以及關聯公司(定義見下文，倘透過DreamCIS董事會決議案授出購股權，則不包括DreamCIS董事)於2023年3月3日前擁有主管或以上職銜的董事或僱員，惟有關人士不得為最大股東(定義見下文)、大股東(定義見下文)或其特別關聯人士(定義見下文，因成為DreamCIS或關聯公司的高級職員而成為特別關聯人士的人士除外)。

DreamCIS股東將於股東大會上透過特別決議案在DreamCIS註冊成立細則中訂明將予獲授購股權人士資格的規定。

股份激勵計劃(續)

6. DreamCIS 2023年購股權計劃(續)

就DreamCIS 2023年購股權計劃而言，「關聯公司」指以下任何公司，惟所持股份少於下文(a)或(b)項所持股份，且公司的業務範圍僅限於從事製造或銷售業務而影響DreamCIS出口業績的公司，或從事DreamCIS技術創新研發項目的公司：(a)由關聯公司(作為最大投資者)作出的投資佔公司總股本至少30%的外資公司；(b)上文(a)所述由外資公司(作為最大投資者)作出的投資佔前外資公司股本至少30%的外資公司，或由該外資公司(作為最大投資者)作出的投資佔前外資公司股本至少30%的外資公司；或(c)倘關聯公司為金融控股公司(定義見韓國金融控股公司法)，則為該金融控股公司的子公司及孫公司之間的非上市公司。

「最大股東」具有韓國商業法(「商業法」)所賦予的涵義，指按照已發行及發行在外的DreamCIS股份總數(無投票權DreamCIS股份除外)計算，擁有最多DreamCIS股份數目的股東。

「大股東」具有商業法所賦予的涵義，指以個人名義擁有已發行及發行在外的DreamCIS股份總數(無投票權DreamCIS股份除外)10%以上的股東，而不論其以何種名義持有DreamCIS股份或是否對有關管理DreamCIS的重要事項(包括委任及罷免董事、執行董事或核數師及其配偶、直系親屬及直系後代)產生實際影響。

「特別關聯人士」具有商業法所賦予的涵義，指以下最大股東或大股東的任何人士：(a)董事、行政人員及核數師；(b)聯屬公司及其董事、行政人員及核數師；(c)投資於股東至少30%股本或對有關管理股東的重要事項(包括委任及罷免股東(其聯屬公司除外)的董事、行政人員及核數師以及有關個人或組織的董事、行政人員及核數師)擁有實際控制權的個人或組織；或(d)股東單獨或與上文(a)至(c)項所述人士共同投資於有關組織至少30%股本或對管理有關組織的重要事項(包括委任及罷免董事、行政人員及核數師(其聯屬公司除外)以及有關組織的董事、行政人員及核數師)擁有實際控制權的組織。

由於DreamCIS 2023年購股權計劃於2023年7月14日獲採納，根據DreamCIS 2023年購股權計劃於報告期初及期末可供授予的購股權數量分別為零及零。截至本報告日期，2023年DreamCIS計劃下已無股份可供發行。

於採納2025年DreamCIS計劃(定義見下文)後，根據2023年DreamCIS計劃授予購股權之相關條款將停止生效，且不得再根據2023年DreamCIS計劃授予任何購股權，惟先前根據2023年DreamCIS計劃授予之購股權仍應依照2023年DreamCIS計劃之條款及其各自之授出條款維持有效並可予行使。

董事會報告

股份激勵計劃(續)

6. DreamCIS 2023年購股權計劃(續)

倘向任何參與者授出購股權時，截至授出日期(包括該日)止12個月期間因所有購股權(不包括根據計劃條款已失效的購股權)獲行使而向參與者發行及將予發行的DreamCIS股份數目超過當時已發行DreamCIS股份總數的1%，則不得向參與者授出有關購股權，除非：(a)有關授出已按不時生效的上市規則相關條文所規定的方式經股東於股東大會上以普通決議案正式批准，而參與者及其緊密聯繫人(或倘參與者為一名關連人士，則為聯繫人)已於會上放棄投票；(b)有關授出的通函已按照不時生效的上市規則相關條文的方式寄發予股東，且該通函載有相關條文所指定的資料。根據現行上市規則，通函必須披露參與者身份、將予授出購股權(及上述12個月期間向該等參與者授出的購股權)的數目及條款、向參與者授出購股權的目的連同購股權條款如何達致有關目的之解釋；及(c)有關購股權的數目及條款須於股東在股東大會上批准前已釐定。

每份要約須以書面按DreamCIS股東於股東大會上透過特別決議案或DreamCIS董事會可能不時酌情釐定的形式以函件向參與者作出(「**2023年要約函件**」)。2023年要約函件須列明(其中包括)購股權可予行使的購股權期間，該期間須於授出購股權的2023年要約函件內釐定，且自承授人於DreamCIS股東或DreamCIS董事會授出購股權的股東大會決議案日期起任職至少兩年當日起計不得超過五年(受DreamCIS 2023年購股權計劃所載提早終止條文所規限)。DreamCIS股東或DreamCIS董事會(視情況而定)可指定於可予行使購股權前必須達致的任何其他條件，包括但不限於可行使購股權前必須持有購股權的最短期限，以及DreamCIS董事會或DreamCIS股東(視情況而定)可能不時釐定有關行使購股權的任何其他條款，包括但不限於可於若干期間內行使的購股權百分比。根據DreamCIS 2023年購股權計劃授出的購股權不設表現目標。

DreamCIS股東或DreamCIS董事會(視情況而定)須於2023年要約函件內列明承授人必須接納要約的日期，即不遲於提呈購股權日期後28日或要約條件獲達成當日(以較早者為準)。申請或接納購股權並無應付之金額。

DreamCIS 2023年購股權計劃將由股東於股東大會上以普通決議案採納該計劃當日或DreamCIS董事會批准該計劃當日(以較後者為準)起計10年期間內有效及生效。在上文的規限下，在所有其他方面，尤其是就本段所述的10年期間屆滿時仍未行使的購股權而言，DreamCIS 2023年購股權計劃的條文仍然具有十足效力及作用。DreamCIS 2023年購股權計劃已由股東於2022年股東週年大會上批准。於2023年7月14日，DreamCIS董事會已批准建議DreamCIS 2023年購股權計劃。DreamCIS 2023年購股權計劃的餘下年期為兩年零八個月。

股份激勵計劃(續)

6. DreamCIS 2023年購股權計劃(續)

在DreamCIS股本變動的影響的規限下及根據商業法的規定，於購股權獲行使時可認購該購股權涉及每股DreamCIS股份的價格須為DreamCIS股東以特別決議案釐定並知會參與者的價格，且不得低於授出購股權日期的重大價格(定義見下文)與其面值或名義價值之間的較高金額。

就DreamCIS 2023年購股權計劃而言，「重大價格」指：(x)於證券市場買賣及於緊接董事會決議案日期當日前兩個月內(倘於同期因除息或除權而對交易參考價格作出任何調整，且緊接購股權授出日期當日為於除息或除權發生當日起計至少七日後，則應按該期間計算)每日披露的股份的平均最終報價，按實際交易的交易量加權；(y)於證券市場買賣及於緊接授出購股權日期當日前一個月內(倘於同期因除息或除權而對交易參考價格作出任何調整，且緊接授出購股權日期當日為於除息或除權發生當日起計至少七日後，則為該期間)每日披露的股份的平均最終報價，按實際交易的交易量加權；及(z)於證券市場買賣並於緊接購股權授出日期當日前一星期每日披露的股份的平均最終報價，按實際交易的交易量加權。

截至2023年12月31日止年度，DreamCIS董事會決議授出合共1,071,200份購股權。以下載列報告期內2023年DreamCIS購股權計劃項下所授出的尚未行使購股權的變動詳情：

激勵對象	授出日期	每股行使價 (韓元)	於2025年 1月1日 尚未行使	報告期間 內授出	報告期間 內行使	報告期間 內沒收	報告期間 內失效	於2025年 12月31日 尚未行使	歸屬期
其他僱員	2023年8月31日	3,520	912,000	-	-	78,400	-	833,600	2025年8月30日

本集團於報告期間確認有關根據DreamCIS 2023年購股權計劃授出購股權的開支總額約為人民幣1.76百萬元(截至2024年12月31日止年度：人民幣2.83百萬元)。

董事會報告

股份激勵計劃(續)

7. DreamCIS 2025年購股權計劃

於2025年3月31日，DreamCIS建議採納一份購股權計劃(「**DreamCIS 2025年購股權計劃**」)，旨在向為DreamCIS及其子公司作出貢獻及持續努力促進其利益的DreamCIS董事或僱員提供激勵或獎勵，以及用於DreamCIS董事會可能不時批准的有關其他目的。

合資格參與者包括為DreamCIS的註冊成立、管理、技術創新等作出貢獻或將作出貢獻的DreamCIS董事或僱員，以及關聯公司(定義見下文，倘透過DreamCIS董事會決議案授出購股權，則不包括DreamCIS董事)擁有主管或以上職銜的董事或僱員，惟有關人士不得為最大股東(定義見下文)、大股東(定義見下文)或其特別關聯人士(定義見下文，因成為DreamCIS或關聯公司的高級職員而成為特別關聯人士的人士除外)。

DreamCIS股東將於股東大會上透過特別決議案在DreamCIS註冊成立細則中訂明將予獲授購股權人士資格的規定。

就DreamCIS 2025年購股權計劃而言，「關聯公司」指以下任何公司，惟所持股份少於下文(a)或(b)項所持股份，且公司的業務範圍僅限於從事製造或銷售業務而影響DreamCIS出口業績的公司，或從事DreamCIS技術創新研發項目的公司：(a)由關聯公司(作為最大投資者)作出的投資佔公司總股本至少30%的外資公司；(b)上文(a)所述由外資公司(作為最大投資者)作出的投資佔前外資公司股本至少30%的外資公司，或由該外資公司(作為最大投資者)作出的投資佔前外資公司股本至少30%的外資公司；或(c)倘關聯公司為金融控股公司(定義見韓國金融控股公司法)，則為該金融控股公司的子公司及孫公司之間的非上市公司。

「**最大股東**」具有韓國商業法(「**商業法**」)所賦予的涵義，指按照已發行及發行在外的DreamCIS股份總數(無投票權DreamCIS股份除外)計算，擁有最多DreamCIS股份數目的股東。

「**大股東**」具有商業法所賦予的涵義，指以個人名義擁有已發行及發行在外的DreamCIS股份總數(無投票權DreamCIS股份除外)10%以上的股東，而不論其以何種名義持有DreamCIS股份或是否對有關管理DreamCIS的重要事項(包括委任及罷免董事、執行董事或核數師及其配偶、直系親屬及直系後代)產生實際影響。

股份激勵計劃(續)

7. DreamCIS 2025年購股權計劃(續)

「特別關聯人士」具有商業法所賦予的涵義，指以下最大股東或大股東的任何人士：(a)董事、行政人員及核數師；(b)聯屬公司及其董事、行政人員及核數師；(c)投資於股東至少30%股本或對有關管理股東的重要事項(包括委任及罷免股東(其聯屬公司除外)的董事、行政人員及核數師以及有關個人或組織的董事、行政人員及核數師)擁有實際控制權的個人或組織；或(d)股東單獨或與上文(a)至(c)項所述人士共同投資於有關組織至少30%股本或對管理有關組織的重要事項(包括委任及罷免董事、行政人員及核數師(其聯屬公司除外)以及有關組織的董事、行政人員及核數師)擁有實際控制權的組織。

由於DreamCIS 2025年購股權計劃於2025年3月31日獲採納，根據DreamCIS 2025年購股權計劃於報告期初及期末可供授予的購股權數量分別為2,145,731份及1,061,531份。於本報告日期，根據DreamCIS 2025年購股權計劃可予發行的股份不得超過2,142,466股，佔DreamCIS於本報告日期已發行股份總數的8.71%。

根據DreamCIS 2025年購股權計劃授出參與者的股份數目最高不超過DreamCIS 2025年購股權計劃已發行股本總額的1%。

每份要約須以書面按DreamCIS股東於股東大會上透過特別決議案或DreamCIS董事會可能不時酌情釐定的形式以函件向參與者作出(「**2025年要約函件**」)。2025年要約函件須列明(其中包括)購股權可予行使的購股權期間，該期間須於授出購股權的2025年要約函件內釐定，且自承授人於DreamCIS股東或DreamCIS董事會授出購股權的股東大會決議案日期起任職至少兩年當日起計不得超過五年(受DreamCIS 2025年購股權計劃所載提早終止條文所規限)。DreamCIS股東或DreamCIS董事會(視情況而定)可指定於可予行使購股權前必須達致的任何其他條件，包括但不限於可行使購股權前必須持有購股權的最短期限，以及DreamCIS董事會或DreamCIS股東(視情況而定)可能不時釐定有關行使購股權的任何其他條款，包括但不限於可於若干期間內行使的購股權百分比。根據DreamCIS 2025年購股權計劃授出的購股權不設表現目標。

DreamCIS股東或DreamCIS董事會(視情況而定)須於2025年要約函件內列明承授人必須接納要約的日期，即不遲於提呈購股權日期後28日或要約條件獲達成當日(以較早者為準)。申請或接納購股權並無應付之金額。

董事會報告

股份激勵計劃(續)

7. DreamCIS 2025年購股權計劃(續)

DreamCIS 2025年購股權計劃將由股東於股東大會上以普通決議案採納該計劃當日或DreamCIS董事會批准該計劃當日(以較後者為準)起計10年期間內有效及生效，其後不得進一步授出購股權。在上文的規限下，在所有其他方面，尤其是就本段所述的10年期間屆滿時仍未行使的購股權而言，DreamCIS 2025年購股權計劃的條文仍然具有十足效力及作用。DreamCIS 2025年購股權計劃的餘下年期為四年零九個月。

在DreamCIS股本變動的影響的規限下及根據商業法的規定，於購股權獲行使時可認購該購股權涉及每股DreamCIS股份的價格須為DreamCIS股東以特別決議案釐定並知會參與者的價格，且不得低於授出購股權日期的重大價格(定義見下文)與其面值或名義價值之間的較高金額。

就DreamCIS 2025年購股權計劃而言，「重大價格」指：(x)於證券市場買賣及於緊接董事會決議案日期當日前兩個月內(倘於同期因除息或除權而對交易參考價格作出任何調整，且緊接購股權授出日期當日為於除息或除權發生當日起計至少七日後，則應按該期間計算)每日披露的股份的平均最終報價，按實際交易的交易量加權；(y)於證券市場買賣及於緊接授出購股權日期當日前一個月內(倘於同期因除息或除權而對交易參考價格作出任何調整，且緊接授出購股權日期當日為於除息或除權發生當日起計至少七日後，則為該期間)每日披露的股份的平均最終報價，按實際交易的交易量加權；及(z)於證券市場買賣並於緊接購股權授出日期當日前一星期每日披露的股份的平均最終報價，按實際交易的交易量加權。

截至2025年12月31日止年度，DreamCIS董事會決議授出合共1,162,600份購股權。以下載列本年度內2025年DreamCIS購股權計劃項下所授出的尚未行使購股權的變動詳情：

參與者類別	授出日期	每股行使價 (韓元)	於2025年 1月1日 尚未行使	報告期間 內授出	報告期間 內行使	報告期間 內沒收	報告期間 內失效	於2025年 12月31日 尚未行使	歸屬期
其他僱員	2025年9月29日	3,900	-	1,162,600	-	-	-	1,162,600	2027年9月28日

根據DreamCIS於財政期間內所有計劃授出的購股權及獎勵可能發行的股份數目除以於財政期間內已發行股份的加權平均數為10.24%。

股份激勵計劃(續)

7. DreamCIS 2025年購股權計劃(續)

於報告期間內，本集團確認有關根據DreamCIS 2025年購股權計劃授出購股權的開支總額約為人民幣1.08百萬元。

8. 英放生物計劃

英放生物(為本公司一家子公司)於2019年已採納一份股份激勵計劃(「英放生物計劃」)，主要目的在於吸引、挽留及激勵英放生物的僱員。根據英放生物計劃，僱員有權按英放生物資產淨值認購英放生物限制性股份。

在接受獲授予的限制性股份後，僱員須注資相應資金予英放生物。

當參與者因其服務合同屆滿而與英放生物終止僱傭關係，其已認購限制性股份應退回予英放生物，而英放生物應退回其已支付認購款項予僱員。

所授出的每份限制性股份具有3年合同年期。截至本報告日期，英放生物計劃已終止，於財政期初及期末英放生物計劃不再進一步授出限制性股份。

於2019年9月1日，英放生物已授出466,667股每股人民幣1.5元的限制性股份予僱員。直至本報告日期合共發行466,667股股份，佔英放生物已發行股本總額的10%。

根據英放生物計劃授出參與者的股份數目最高不超過英放生物已發行股本總額的1%。

以下載列於報告期間根據英放生物計劃授出未行使限制性股份的變動詳情：

參與者類別	授出日期	每股限制性股份行使價 (人民幣元)	於2025年 1月1日 尚未行使	報告期間 內授出	報告期間 內歸屬	報告期間 內註銷	報告期間 內失效	於2025年 12月31日 尚未行使	歸屬期
僱員	2019年9月1日	1.5	-	-	-	-	-	-	2022年9月1日

本集團於報告期間確認有關根據英放生物計劃授出限制性股份的開支總額為零(截至2024年12月31日止年度：零)。

董事會報告

股份激勵計劃(續)

9. Meditip計劃

Meditip Co., Ltd(「Meditip」，為本公司一家子公司)於2021年已採納一份股份激勵計劃(「Meditip計劃」)，主要目的在於吸引、挽留及激勵Meditip的董事、僱員及外部顧問。根據Meditip計劃，Meditip董事可在Meditip計劃下授出最多26,500份購股權予合資格僱員(包括Meditip的董事、僱員及外部顧問)，以認購Meditip股份。於2024年12月7日，Meditip根據計劃採納一項新的激勵計劃。Meditip董事可授出最多15,000份購股權予合資格僱員，包括Meditip的董事及僱員，以認購Meditip股份。

所授出的每份購股權均具有6年合同年期。截至本報告日期，Meditip計劃的餘下年期約為一年零一個月。

根據Meditip計劃授出參與者的股份數目最高不超過Meditip已發行股本總額的1%

根據截至2025年12月31日止年度內完成的紅股發行，當時所有已授出的未行使購股權及其行使價均按一比十四的比例進行調整。

以下載列於報告期間根據Meditip計劃授出未行使購股權的變動詳情：

激勵對象類別	授出日期	每股受限制股份之行使價(人民幣)	於2025年1月1日尚未行使	在報告期間已授出	在報告期間已行使	在報告期間已沒收	在報告期間已失效	於2025年12月31日尚未行使	歸屬期
其他僱員	2021年9月8日	3,869	275,380	-	-	-	-	275,380	2024年9月7日
	2024年12月27日	12,500	210,000	-	-	10,080	-	199,920	2027年12月26日

截至報告期間末，本集團確認根據Meditip計劃授出限制性股份的相關開支總額約為人民幣2.03百萬元(截至2024年12月31日止年度：人民幣0.73百萬元)。

10. 上海觀合計劃

本公司的附屬公司上海觀合於2018年至2022年採納一項股份激勵計劃(「上海觀合計劃」)，主要目的為吸引、挽留及激勵上海觀合僱員。根據上海觀合計劃，僱員有權按認購時上海觀合的公允價值認購上海觀合的限制性股份。

僱員在接受授予的限制性股份後，需通過僱員持股平台向上海觀合進行相應的注資。

若參與者因服務合約到期而終止與上海觀合的僱傭關係，其認購的限制性股份應退回予上海觀合，而上海觀合應退回其已支付認購款項予僱員。

股份激勵計劃(續)

10. 上海觀合計劃(續)

所授出的每份限制性股份具有3年合同年期。

於2018年8月6日，上海觀合已授出10,000,000股每股人民幣1元的限制性股份予僱員，其中4,446,400股限制性股份授予上海觀合董事長徐頤女士，及3,907,200股限制性股份授予上海觀合行政總裁燕智先生。

於2021年2月2日，上海觀合已授出2,727,025股每股人民幣2.22元的限制性股份予僱員，其中121,900股限制性股份授予徐頤女士，及1,678,700股限制性股份授予燕智先生。

於2022年2月18日，上海觀合已授出2,727,025股每股人民幣3.67元的限制性股份予僱員，其中1,378,000股限制性股份授予徐頤女士，及578,500股限制性股份授予燕智先生。

截至本報告日，合共5,946,300股限制性股份(佔上海觀合已發行股本總額的9.81%)已授予徐頤女士，及合共3,907,200股限制性股份(佔上海觀合已發行股本總額的6.45%)已授予燕智先生。除上文所披露者外，概無上海觀合計劃項下的其他參與者獲授超過上海觀合已發行股本總額1%的限制性股份。

於2025年8月1日，上海觀合決議回購所有計劃下所授予之剩餘限制性股份，並完成相應的減資程序。

以下載列於報告期間根據上海觀合計劃授出未行使限制性股份的變動詳情：

激勵對象類別	授出日期	於2025年 1月1日 尚未行使	於報告期間 已授出	於報告期間 已行使	於報告期間 已沒收	於報告期間 已失效	於2025年 12月31日 尚未行使	歸屬期
僱員	2018年8月6日	10,000,000	-	9,153,600	846,400	-	-	2021年8月5日
	2021年2月2日	2,727,025	-	2,527,965	199,060	-	-	2024年2月1日
	2022年2月18日	2,727,025	-	1,465,469	1,261,556	-	-	2025年2月17日

截至2025年12月31日止年度，本集團確認有關根據上海觀合計劃授出限制性股份的開支總額約為人民幣4.24百萬元(截至2024年12月31日止年度：人民幣0.98百萬元)。

董事會報告

董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有之權益及淡倉

截至2025年12月31日，董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須記錄於本公司存置的登記冊內的權益或淡倉；或根據標準守則另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

董事於本公司股份或相關股份之權益

董事姓名	權益性質	擁有權益的股份數目及類別	有關類別股份的持股比例**	佔本公司已發行股份總額的概約股權百分比***
葉小平博士 ⁽¹⁾	實益擁有人； 一致行動人士權益	228,553,715 股A股(L)*	30.97%(L)*	26.54%(L)*
曹曉春女士 ⁽¹⁾	實益擁有人； 一致行動人士權益	228,553,715 股A股(L)*	30.97%(L)*	26.54%(L)*

附註：

* 「L」指於股份的好倉。

** 指於2025年12月31日所涉有關類別股份數目除以本公司已發行有關類別股份數目的百分比。

*** 指於2025年12月31日所涉有關類別股份數目除以本公司已發行所有股份數目（合計861,026,050股股份，包括737,901,250股A股及123,124,800股H股）的百分比。

(1) 葉小平博士與曹曉春女士於2010年6月9日訂立一致行動協議，故根據證券及期貨條例第317條彼等各自被視作於對方擁有權益的A股中擁有權益。葉小平博士持有177,239,541股A股，佔本公司已發行股本總額20.58%。曹曉春女士持有51,314,174股A股，佔本公司已發行股本總額5.96%。因此，葉小平博士與曹曉春女士被視作於合共228,553,715股A股中擁有權益，佔本公司A股總數30.97%及我們已發行股本總額26.54%。

董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有之權益及淡倉(續)

董事於本公司相聯法團股份或相關股份之權益

董事姓名	權益性質	本集團成員公司	股份數目及類別	概約股權百分比
葉小平博士	實益擁有人	Tigermed Malaysia Sdn. Bhd.	1股	1.00%

除上文所披露者外，就董事所知，於2025年12月31日，概無董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊內的權益及／或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

董事會報告

主要股東於本公司股份及相關股份之權益及淡倉

截至2025年12月31日，就本公司董事或最高行政人員所知，下列人士(除本公司董事及最高行政人員外)在股份或相關股份中持有須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部通知本公司的權益及／或淡倉，或在須根據《證券及期貨條例》第336條由本公司存置的登記冊內記錄的5%或以上相關類別的股份中持有權益或淡倉：

股東名稱	權益性質	股份數目 及類別*	佔相關類別 股份概約 股權百分比**	佔本公司 已發行股本 概約百分比***
易方達基金管理有限公司	投資經理	7,133,300股 H股(L)	5.79%	0.83%
摩根大通公司	實益擁有人／投資經理／ 持有股份的保證權益的 人士／核准借出代理人	10,219,984股 H股(L) 3,678,336股 H股(S) 6,410,854股 H股(P)	8.30% 2.99% 5.21%	1.19% 0.43% 0.74%
Ninety One UK Limited	投資經理	7,560,500股 H股(L)	6.14%	0.88%

附註：

* (L)指好倉；(S)指淡倉；(P)指可供借出股份。

** 指於2025年12月31日所涉有關類別股份數目除以本公司已發行有關類別股份數目的百分比。

*** 指於2025年12月31日所涉有關類別股份數目除以本公司已發行所有股份數目(合計861,026,050股股份，包括737,901,250股A股及123,124,800股H股)的百分比。

除上文所披露者外，就董事或本公司最高行政人員所知，於2025年12月31日，概無任何人士(董事及最高行政人員除外)已告知本公司彼於本公司股份或相關股份股本衍生工具中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須知會本公司的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司存置的登記冊內的權益或淡倉，或持有本公司已發行的各類別股份5%或以上的任何權益或淡倉。

購買股份或債券的安排

本公司、其控股公司或其任何子公司於報告期間至本報告日期止任何時間概無訂立任何安排，使董事可因購買本公司或任何其他法人團體的股份或債務證券(包括債券)而受惠。

主要供應商及客戶

於報告期間，本集團最大客戶佔本集團總收入的5.5%。本集團的五大客戶佔本集團總收入的14.4%。

於報告期間，本集團最大供應商佔本集團購買總額的2.6%。本集團的五大供應商佔本集團購買總額的5.8%。

概無董事及監事或其任何緊密聯繫人(定義見上市規則)或任何股東(據董事所知擁有本公司已發行股本(不包括庫存股份)超過5%)於本集團五大供應商或本集團五大客戶中擁有任何實益權益。

上市證券持有人的稅項寬免及豁免

於本年報日期，本公司並不知悉股東因持有本公司證券而可獲得任何稅項寬免或豁免。

人力資源

於2025年12月31日，本集團有11,130名僱員(於2024年12月31日：10,185名)。本集團與僱員訂立僱傭合約，以涵蓋工資、福利及終止理由等事宜。

本集團僱員的薪酬包括薪金、花紅及津貼。該等薪酬計劃旨在根據僱員的表現，根據特定的客觀標準，並參考彼等的經驗、資歷及一般市況釐定。我們亦根據適用規例及我們的內部政策向僱員提供福利。我們為僱員提供定期培訓，以提升彼等的質素、技能及知識，包括新僱員的入門培訓、技術培訓、專業及管理培訓以及健康及安全培訓，並為我們的銷售及營銷團隊提供廣泛培訓。於2023年，報告期內，基於公司培訓規模逐漸擴大，資源分散的情況，我們對員工培訓課程平台進行了升級，以新開發的泰格線上學習平台(Tigermed E-Learning Platform, TELP)系統為依託，逐步整合人才體系、課程體系、講師隊伍、培養管理制度等各類資源，提升培訓管理效率與培訓體系化建設質量。本集團亦為其僱員設立激勵計劃，詳情載於「股份激勵計劃」一節。

董事會報告

退休福利計劃

本集團於中國的子公司的僱員須按其薪金的某個百分比向退休福利計劃作出供款，以撥付該等福利。本集團就該退休福利計劃的唯一責任為作出指定供款。

有關本公司退休金責任的詳情載於本年報財務報表附註5.25.4。

於報告期內，本集團並無使用已償付供款以減低現有供款水平。

於2025年，並無已沒收供款(即本集團代表有關供款全數歸屬前退出該計劃的僱員所作出的供款)可被本集團(作為僱主)動用，以減低現有供款水平。於2025年12月31日，除本年報財務報表附註5.25所述的供款外，本集團並無重大承擔。

關聯方交易

本集團於報告期間的關聯方交易詳情載於本年報財務報表附註12。

於附註12披露的關聯方交易並不被視為關連交易，或獲豁免遵守上市規則項下的報告、公告及股東批准規定。

公眾持股量的充足性

根據本公司所得之公開資料及據董事會所知，於本年報發佈前的最後實際可行日期，本公司已維持上市規則所規定之公眾持股量。

董事的彌償

有關董事及高級人員責任保險的獲准彌償條文(定義見香港公司條例)現已生效及於報告期間生效。

企業管治

本公司致力於確保高水平的企業管治，並已採納企業管治守則第2部分所載的守則條文。於報告期間，本公司已遵守企業管治守則第2部分之所有適用守則條文。

為維持高標準的企業管治，董事會將持續檢討及監察本公司的企業管治守則。

有關本公司採納的企業管治常規的資料載於本年報第54至75頁的企業管治報告。

捐款

於報告期內，本公司捐款人民幣3.7百萬元。

核數師

自上市日期起，香港立信德豪會計師事務所一直擔任本公司的核數師，負責審核本集團於2021年、2022年及2023年財政年度的合併財務報表。

誠如本公司日期為2024年3月28日、2024年5月3日及2024年5月24日的公告及本公司日期為2024年5月2日的通函所披露，經2024年5月24日舉行的股東大會批准，香港立信德豪會計師事務所不再續聘，而立信會計師事務所(特殊普通合夥)則獲續聘為本公司2024年度核數師，直至本公司下屆股東週年大會結束為止。

報告期間的合併財務報表已由立信會計師事務所(特殊普通合夥)審核。

除上文所披露者外，本公司核數師於過往三年並無變動。

遵守法律及法規

於報告期內，本公司遵守對本公司有重大影響的相關法律法規。

報告期後事項

除本年報及財務報表附註15所披露者外，於報告期後概無任何事項須提請股東垂注。

代表董事會
葉小平博士
董事長

香港，2026年3月30日

審計報告

信會師報字[2026]第ZA10746號

杭州泰格醫藥科技股份有限公司全體股東：

審計意見

我們審計了杭州泰格醫藥科技股份有限公司(以下簡稱「泰格醫藥」)之隨附財務報表，該等財務報表包括於2025年12月31日的合併資產負債表及母公司資產負債表，截至2025年12月31日止年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司所有者權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了泰格醫藥2025年12月31日的合併及母公司財務狀況以及截至該日止年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則(「中國註冊會計師審計準則」)的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師獨立性準則第1號—財務報表審計和審閱業務對獨立性的要求及中國註冊會計師職業道德守則(「中國註冊會計師職業道德守則」)，我們獨立於泰格醫藥，並履行了職業道德方面的其他責任。我們已於審計過程中應用對審計公眾利益實體的獨立性要求。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

關鍵審計事項(續)

我們在審計中識別出以下關鍵審計事項：

關鍵審計事項	該等事項在審計中是如何應對的
1. 營業收入 請參閱財務報表附註「3.重要會計政策及會計估計」下附註3.27所述的會計政策以及「5.合併財務報表項目附註」下附註5.41。 截至2025年12月31日止年度，泰格醫藥合併營業收入人民幣6,832,800,615.35元，其中勞務收入人民幣6,713,332,574.99元，勞務收入佔公司合併營業收入98.25%，金額及比例均較為重大。 管理層識別出臨床服務合同中的履約義務，並在涉及的商品或服務的控制權轉移給客戶時確認收入。不恰當的對履約義務完成時點或者進度的確定可能導致收入確認的重大錯報。因此，我們將營業收入識別為關鍵審計事項。	我們實施的審計程序包括： (1) 了解收入確認的發生及準確性要求相關的關鍵內部控制，測試及評估該等控制的設計及運行效率； (2) 詢問管理層，查閱合同研究機構服務合同條款，評價公司的會計政策是否符合企業會計準則的規定； (3) 對於在一段時間內確認收入的臨床類業務，判斷其是否滿足《企業會計準則第14號－收入》在一段時間內確認收入的條件，並評價採用投入法(根據履行履約義務投入的成本確認進度)或產出法(根據交付給客戶的商品或者服務確定進度)確認履約進度是否恰當，覆核管理層採用投入法或產出法確定的履約義務進度是否準確。

審計報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	該等事項在審計中是如何應對的
2. 其他非流動金融資產	
請參閱財務報表附註「3.重要會計政策及會計估計」下附註3.10所述的會計政策以及「5.合併財務報表項目附註」下附註5.2。 於2025年12月31日，泰格醫藥以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產為人民幣9,840,237,126.48元，泰格醫藥金融工具的估值是以市場資料和估值模型相結合為基礎。估值模型的輸入值包括能夠從活躍市場可靠獲取的資料，以及當可觀察的參數無法可靠獲取時，即金融工具公允價值屬於第二層次和第三層次時，輸入值基於管理層的假設和估計，包括交易雙方信用風險、市場利率波動性及相關性等因素。由於部分金融工具公允價值的評估方法較為複雜，管理層聘請具有相關資質的獨立第三方評估機構對公允價值進行評估，且在確定估值模型使用的輸入值時涉及管理層重大估計，因此我們將金融工具公允價值的評估識別為關鍵審計事項。	我們實施的的審計程序包括： (1) 評價管理層聘請的獨立專業估值機構的資質、能力與客觀性； (2) 了解管理層及獨立專業估值機構對估值方法、重大不可觀察輸入值及對估值所用主要輸入值的關鍵判斷； (3) 在內部估值專家的協助下，抽樣評估管理層使用的重大不可觀察輸入值的合理性。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	該等事項在審計中是如何應對的
3. 商譽 請參閱財務報表附註「3.重要會計政策及會計估計」下附註3.20所述的會計政策以及「5.合併財務報表項目附註」下附註5.17。 於2025年12月31日，泰格醫藥累計確認的商譽賬面值為人民幣3,520,215,745.68元，本年度計提商譽減值損失人民幣20,277,760.00元。針對商譽，管理層每年至少在各報告期末進行商譽減值測試。在對商譽進行減值測試時，管理層先認定資產組，將商譽按合理的方法分攤至相關資產組或資產組組合，並對包含商譽的資產組或資產組組合進行減值測試，比較這些相關資產組或資產組組合的賬面價值與其可收回金額。資產組的可收回金額為資產或者資產組的公允價值減去處置費用後的淨額與其使用價值（預計未來現金流量的現值）兩者之中的較高者。商譽可收回金額的估計依賴於管理層的判斷，包括對相關資產組或資產組組合未來現金流、折現率及永續增長率等關鍵假設，因此我們將商譽的減值評估識別為關鍵審計事項。	我們實施的審計程序包括： (1) 檢查管理層將商譽分攤至資產組或資產組組合的依據，並評估其合理性； (2) 覆核管理層在減值測試中使用的估值模型及關鍵假設的合理性，必要時利用內部估值專家的協助； (3) 將預測的未來現金流與歷史數據及其他支持性證據進行核對，並評估其合理性。

審計報告

其他信息

泰格醫藥管理層(以下簡稱「管理層」)對其他信息負責。其他信息包括泰格醫藥2025年年度報告中涵蓋的所有信息，但不包括財務報表及我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致，或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，並對管理層認為為使財務報表的編製不存在由於舞弊或錯誤而導致的重大錯報所需的內部控制。

在編製財務報表時，管理層負責評估泰格醫藥的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項，並運用持續經營假設，除非計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督泰格醫藥的財務報告過程。

註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對泰格醫藥持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致泰格醫藥不能持續經營。
- (5) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就泰格醫藥中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對合併財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

審計報告

註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

立信會計師事務所
(特殊普通合伙)

中國註冊會計師：
林雯英
(項目合夥人)

中國註冊會計師：
楊成艷

中國上海

2026年3月30日

合併資產負債表

2025年12月31日

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註	期末餘額	上年年末餘額
流動資產：			
貨幣資金	5.1	1,777,491,807.26	2,055,344,830.04
交易性金融資產	5.2	59,459,161.12	74,852,975.16
應收票據	5.3	7,004,266.15	6,010,700.41
應收賬款	5.4	1,405,728,258.63	1,359,758,181.20
應收款融資	5.5	3,953,348.43	
預付款項	5.6	122,972,634.86	101,932,971.27
其他應收款	5.7	109,395,716.23	89,030,886.84
存貨	5.8	41,501,796.41	31,956,085.52
合同資產	5.9	2,584,975,822.49	2,504,689,617.50
其他流動資產	5.10	64,713,930.31	76,108,977.92
流動資產合計		6,177,196,741.89	6,299,685,225.86
非流動資產：			
長期股權投資	5.11	4,498,839,308.43	3,424,603,314.72
其他權益工具投資	5.2	8,545,553.12	8,090,146.65
其他非流動金融資產	5.2	9,840,237,126.48	10,105,905,487.26
投資性房地產	5.12	15,388,440.06	
固定資產	5.13	1,188,210,085.11	778,498,376.24
在建工程	5.14	110,604,207.57	420,535,374.37
使用權資產	5.15	408,905,731.66	487,230,305.93
無形資產	5.16	276,312,305.22	336,876,524.01
商譽	5.17	3,520,215,745.68	3,227,762,493.75
長期待攤費用	5.18	189,282,477.31	210,094,767.04
遞延所得稅資產	5.19	145,119,832.23	126,686,732.61
其他非流動資產	5.20	1,979,937,603.41	3,245,047,038.72
非流動資產合計		22,181,598,416.28	22,371,330,561.30
資產總計		28,358,795,158.17	28,671,015,787.16

合併資產負債表

2025年12月31日

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註	期末餘額	上年年末餘額
流動負債：			
短期借款	5.21	511,020,767.84	1,912,017,204.22
應付票據	5.22	5,889,386.05	
應付賬款	5.23	365,228,858.73	257,287,412.33
合同負債	5.24	1,079,154,504.24	790,737,308.84
應付職工薪酬	5.25	327,858,233.53	243,974,190.43
應交稅費	5.26	231,541,815.12	159,172,131.01
其他應付款	5.27	74,461,840.09	76,840,278.73
一年內到期的非流動負債	5.28	201,525,360.57	198,600,777.18
其他流動負債	5.29	38,793,286.00	23,223,162.38
流動負債合計		2,835,474,052.17	3,661,852,465.12
非流動負債：			
長期借款	5.21	510,560,589.95	323,649,635.25
應付債券	5.30	92,473,704.64	
租賃負債	5.31	360,616,779.32	399,316,716.16
長期應付款	5.32	102,518,850.00	
長期應付職工薪酬	5.33	10,897,307.43	2,784,565.42
遞延收益	5.34	16,408,677.01	17,136,295.72
遞延所得稅負債	5.19	173,420,006.70	201,796,922.90
非流動負債合計		1,266,895,915.05	944,684,135.45
負債合計		4,102,369,967.22	4,606,536,600.57
所有者權益：			
股本	5.35	861,026,050.00	864,948,570.00
資本公積	5.36	10,584,957,589.83	10,772,578,438.11
減：庫存股	5.37	300,069,890.00	191,146,104.89
其他綜合收益	5.38	57,068,522.37	99,095,699.24
盈餘公積	5.39	436,529,393.76	436,529,393.76
未分配利潤	5.40	9,319,994,848.81	8,688,647,453.50
歸屬於母公司所有者權益合計		20,959,506,514.77	20,670,653,449.72
少數股東權益		3,296,918,676.18	3,393,825,736.87
所有者權益合計		24,256,425,190.95	24,064,479,186.59
負債和所有者權益總計		28,358,795,158.17	28,671,015,787.16

附載於本財務報表的附註乃本財務報表的組成部分。

母公司資產負債表

2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產：			
貨幣資金		128,174,242.88	576,539,840.25
應收票據		5,725,527.38	4,000,000.00
應收賬款	18.1	627,763,648.30	834,987,475.99
應收款融資		1,940,086.59	
預付款項		85,705,526.66	32,769,190.77
其他應收款	18.2	374,597,593.35	585,238,951.90
合同資產		1,296,501,753.35	1,492,328,815.51
流動資產合計		2,520,408,378.51	3,525,864,274.42
非流動資產：			
長期應收款項		351,440,000.00	
長期股權投資	18.3	13,063,237,828.98	11,409,856,533.65
其他非流動金融資產		529,766,291.02	925,808,144.91
固定資產		317,569,293.63	22,227,537.63
在建工程		10,583,630.10	181,174,681.87
使用權資產		12,231,231.48	34,290,174.93
無形資產		27,559,883.06	32,013,929.00
長期待攤費用		924,741.35	2,747,671.87
遞延所得稅資產		19,704,214.88	32,668,623.52
其他非流動資產		1,734,337,910.67	3,155,384,174.46
非流動資產合計		16,067,355,025.17	15,796,171,471.84
資產總計		18,587,763,403.68	19,322,035,746.26
流動負債：			
短期借款		221,980,657.57	1,615,000,000.00
應付票據		53,081,710.29	
應付賬款		514,702,425.88	576,917,531.90
合同負債		281,851,777.33	103,784,295.26
應付職工薪酬		67,329,619.83	33,129,969.59
應交稅費		86,149,404.57	37,515,687.51
其他應付款		3,906,400,909.56	2,964,184,798.30
一年內到期的非流動負債		5,370,429.66	19,880,218.95
其他流動負債		17,561,465.09	8,557,212.07
流動負債合計		5,154,428,399.78	5,358,969,713.58

母公司資產負債表

2025年12月31日

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註	2025年12月31日	2024年12月31日
非流動負債：			
長期借款		308,970,334.31	
租賃負債		8,761,340.97	15,036,915.55
長期應付款		90,538,850.00	
遞延所得稅負債		8,407,915.02	63,820,224.03
非流動負債合計		416,678,440.30	78,857,139.58
負債合計		5,571,106,840.08	5,437,826,853.16
所有者權益：			
股本		861,026,050.00	864,948,570.00
資本公積		10,531,619,933.45	10,727,744,006.79
減：庫存股		300,069,890.00	191,146,104.89
盈餘公積		436,209,110.00	436,209,110.00
未分配利潤		1,487,871,360.15	2,046,453,311.20
所有者權益合計		13,016,656,563.60	13,884,208,893.10
負債和所有者權益總計		18,587,763,403.68	19,322,035,746.26

附載於本財務報表的附註乃本財務報表的組成部分。

合併利潤表

截至2025年12月31日止年度
(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註	本期金額	上期金額
I. 營業總收入		6,832,800,615.35	6,603,120,162.78
其中：營業收入	5.41	6,832,800,615.35	6,603,120,162.78
II. 營業總成本		6,312,645,254.48	5,610,048,004.89
其中：營業成本	5.41	4,959,606,315.77	4,361,106,945.65
税金及附加	5.42	34,929,024.09	28,038,219.79
銷售費用	5.43	234,658,095.13	207,607,782.45
管理費用	5.44	725,906,444.89	736,842,477.93
研發費用	5.45	257,643,569.77	238,385,545.75
財務費用	5.46	99,901,804.83	38,067,033.32
其中：利息費用		90,559,390.82	141,235,382.04
利息收入		15,126,062.26	90,219,275.91
加：其他收益	5.47	46,585,292.33	36,850,266.27
投資收益(損失以「-」號填列)	5.48	433,815,899.70	166,642,230.65
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		198,506,836.41	31,270,924.92
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)	5.49	42,256,274.39	-501,688,166.32
信用減值損失(損失以「-」號填列)	5.50	1,917,920.09	-35,275,311.28
資產減值損失(損失以「-」號填列)	5.51	-38,961,326.65	1,254,555.47
資產處置收益(損失以「-」號填列)	5.52	3,650,548.27	3,563,278.83
III. 營業利潤(虧損以「-」號填列)		1,009,419,969.00	664,419,011.51
加：營業外收入	5.53	2,238,748.93	5,090,122.07
減：營業外支出	5.54	8,443,597.94	5,047,625.28
IV. 利潤總額(損失以「-」號填列)		1,003,215,119.99	664,461,508.30
減：所得稅費用	5.55	198,158,945.47	216,630,221.33
V. 淨利潤(損失以「-」號填列)		805,056,174.52	447,831,286.97
(I) 按經營持續性分類			
1. 持續經營淨利潤(損失以「-」號填列)		805,056,174.52	447,831,286.97
2. 終止經營淨利潤(損失以「-」號填列)			
(II) 按所有權歸屬分類			
1. 歸屬於母公司股東(損失以「-」號填列)		887,890,076.31	405,143,491.82
2. 少數股東損益(損失以「-」號填列)		-82,833,901.79	42,687,795.15

合併利潤表

截至2025年12月31日止年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註	本期金額	上期金額
VI. 其他綜合收益的稅後淨額		-53,653,137.05	-30,367,462.62
歸屬於母公司所有者		-42,027,176.87	-4,438,571.01
(I) 不能重分類進損益的其他綜合收益		1,284,477.84	-2,636,848.67
1. 重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產的變動		339.31	96,766.31
2. 其他權益工具投資公允價值變動		1,284,138.53	-2,733,614.98
(II) 將重分類進損益的其他綜合收益		-43,311,654.71	-1,801,722.34
1. 外幣財務報表折算差額		-43,311,654.71	-1,801,722.34
歸屬於少數股東		-11,625,960.18	-25,928,891.61
VII. 綜合收益總額		751,403,037.47	417,463,824.35
歸屬於母公司所有者		845,862,899.44	400,704,920.81
歸屬於少數股東		-94,459,861.97	16,758,903.54
VIII. 每股收益：			
(I) 基本每股收益(元/股)	5.56	1.04	0.47
(II) 稀釋每股收益(元/股)	5.56	1.04	0.47

附載於本財務報表的附註乃本財務報表的組成部分。

母公司利潤表

截至2025年12月31日止年度
(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註	2025年	2024年
I. 營業總收入	18.4	1,731,041,865.48	1,999,961,812.45
減：營業成本	18.4	1,678,981,374.22	1,695,796,620.82
稅費及附加		6,852,851.73	7,021,860.29
銷售費用		92,375,642.60	79,203,168.46
管理費用		168,785,074.56	176,774,605.37
研發費用		84,087,497.70	78,586,906.79
財務費用		45,351,199.72	-13,755,247.51
其中：利息費用		39,119,240.13	70,910,135.77
利息收入		1,970,035.50	71,446,544.06
加：其他收益		6,309,947.44	5,340,495.26
投資收益(損失以「-」號填列)	18.5	312,349,680.11	295,394,136.34
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		-1,776,460.14	13,013.96
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)		-331,647,432.23	-3,234,305.74
信用減值損失(損失以「-」號填列)		96,947,313.66	-37,038,201.07
資產減值損失(損失以「-」號填列)		-6,193,493.42	5,785,660.46
資產處置收益(損失以「-」號填列)		766,593.83	664,088.63
II. 營業利潤(虧損以「-」號填列)		-266,859,165.66	243,245,772.11
加：營業外收入		82.79	105.09
減：營業外支出		3,318,542.46	2,711,734.46
III. 利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		-270,177,625.33	240,534,142.74
減：所得稅費用		31,861,644.72	41,114,131.57
IV. 淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		-302,039,270.05	199,420,011.17
1. 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		-302,039,270.05	199,420,011.17
V. 綜合收益總額		-302,039,270.05	199,420,011.17
VI. 每股收益：			
(I) 基本每股收益(人民幣元/股)		-0.35	0.23
(II) 稀釋每股收益(人民幣元/股)		-0.35	0.23

附載於本財務報表的附註乃本財務報表的組成部分。

合併現金流量表

截至2025年12月31日止年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註	2025年	2024年
I. 經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		7,252,500,492.85	6,785,119,210.17
收到的稅費返還		18,708,343.13	615,206.98
收到其他與經營活動有關的現金	5.57	100,557,127.06	175,028,505.84
經營活動現金流入小計		7,371,765,963.04	6,960,762,922.99
購買商品、接受勞務支付的現金		2,385,493,371.31	1,960,341,102.44
支付給職工以及為職工支付的現金		3,201,531,424.16	3,123,669,809.04
支付的各項稅費		391,733,866.32	524,720,429.49
支付其他與經營活動有關的現金	5.57	274,922,530.71	255,029,678.28
經營活動現金流出小計		6,253,681,192.50	5,863,761,019.25
經營活動產生的現金流量淨額		1,118,084,770.54	1,097,001,903.74
II. 投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		2,190,670,618.94	2,088,507,799.04
取得投資收益收到的現金		639,151,660.33	62,540,443.58
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		5,933,203.19	2,335,687.89
收到其他與投資活動有關的現金	5.57	67,746,984.31	17,676,031.20
投資活動現金流入小計		2,903,502,466.77	2,171,059,961.71
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		214,369,102.48	356,554,496.96
投資支付的現金		1,915,690,187.33	6,176,067,436.97
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	5.57	164,946,844.98	367,354,142.19
支付其他與投資活動有關的現金		116,939,779.75	10,206,300.00
投資活動現金流出小計		2,411,945,914.54	6,910,182,376.12
投資活動產生的現金流量淨額		491,556,552.23	-4,739,122,414.41
III. 籌資活動產生的現金流量			
吸收投資收到的現金		223,654,000.00	78,560,000.00
取得借款收到的現金		1,137,864,305.84	3,379,458,927.10
收到其他與籌資活動有關的現金	5.57	60,576,000.00	128,097,800.76
籌資活動現金流入小計		1,422,094,305.84	3,586,116,727.86
償還債務支付的現金		2,373,696,294.10	3,880,222,821.92
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		343,659,038.48	642,156,083.35
支付其他與籌資活動有關的現金	5.57	631,424,182.78	766,148,050.22
籌資活動現金流出小計		3,348,779,515.36	5,288,526,955.49
籌資活動產生的現金流量淨額		-1,926,685,209.52	-1,702,410,227.63
IV. 匯率變動對現金及現金等價物的影響		-8,841,588.41	-6,916,778.71
V. 現金及現金等價物淨增加額		-325,885,475.16	-5,351,447,517.01
加：期初現金及現金等價物餘額		2,048,493,852.84	7,399,941,369.85
VI. 期末現金及現金等價物餘額		1,722,608,377.68	2,048,493,852.84

附載於本財務報表的附註乃本財務報表的組成部分。

母公司現金流量表

截至2025年12月31日止年度
(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註	2025年	2024年
I. 經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		2,475,875,293.21	2,152,304,303.49
收到的稅費返還			
收到其他與經營活動有關的現金		4,284,395,397.44	7,008,116,588.84
經營活動現金流入小計		6,760,270,690.65	9,160,420,892.33
購買商品、接受勞務支付的現金		1,559,794,379.48	1,407,700,278.53
支付給職工以及為職工支付的現金		581,389,837.92	631,940,906.21
支付的各項稅費		47,176,810.82	167,141,205.85
支付其他與經營活動有關的現金		3,400,420,662.74	5,970,846,063.32
經營活動現金流出小計		5,588,781,690.96	8,177,628,453.91
經營活動產生的現金流量淨額		1,171,488,999.69	982,792,438.42
II. 投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		1,470,153,190.42	1,485,928,579.20
取得投資收益收到的現金		264,387,367.31	57,939,682.49
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		38,076.08	33,995.68
投資活動現金流入小計		1,734,578,633.81	1,543,902,257.37
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		55,515,624.38	120,176,414.35
投資支付的現金		1,590,119,917.45	6,305,289,238.42
投資活動現金流出小計		1,645,635,541.83	6,425,465,652.77
投資活動產生的現金流量淨額		88,943,091.98	-4,881,563,395.40
III. 籌資活動產生的現金流量：			
取得借款收到的現金		958,000,000.00	3,094,600,000.00
籌資活動現金流入小計		958,000,000.00	3,094,600,000.00
償還債務支付的現金		2,042,049,008.12	3,699,000,000.00
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		287,663,426.80	560,636,093.86
支付其他與籌資活動有關的現金		336,219,639.73	220,337,220.01
籌資活動現金流出小計		2,665,932,074.65	4,479,973,313.87
籌資活動產生的現金流量淨額		-1,707,932,074.65	-1,385,373,313.87
IV. 匯率變動對現金及現金等價物的影響		-865,614.39	279,789.92
V. 現金及現金等價物淨增加額		-448,365,597.37	-5,283,864,480.93
加：期初現金及現金等價物餘額		576,539,840.25	5,860,404,321.18
VI. 期末現金及現金等價物餘額		128,174,242.88	576,539,840.25

附載於本財務報表的附註乃本財務報表的組成部分。

合併所有者權益變動表

截至2025年12月31日止年度
(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

截至2024年12月31日止年度													
	股本	優先股	其他權益工具	其他	資本公積	減：庫存股	歸屬母公司所有者權益			未分配利潤	小計	少數股東權益	所有者權益合計
							其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積				
I. 上年期末餘額	872,418,220.00	-	-	-	11,708,834,896.63	869,336,804.33	103,534,270.25	-	436,529,393.76	21,026,774,725.75	3,426,787,419.51	24,453,562,145.26	
II. 本年期初餘額	872,418,220.00	-	-	-	11,708,834,896.63	869,336,804.33	103,534,270.25	-	436,529,393.76	21,026,774,725.75	3,426,787,419.51	24,453,562,145.26	
III. 本期增減變動金額(減少以“-”號填列)	-7,469,650.00	-	-	-	-936,256,458.52	-678,190,699.44	-4,438,571.01	-	-86,147,295.94	-356,121,276.03	-32,961,682.64	-389,082,958.67	
(I) 綜合收益總額	-	-	-	-	-	-	-4,438,571.01	-	405,143,491.82	400,704,920.81	42,687,795.15	443,392,715.96	
(II) 所有者投入和減少資本	-7,469,650.00	-	-	-	-820,170,339.02	-678,190,699.44	-	-	-	-149,449,289.58	210,123,722.93	60,674,493.35	
1. 所有者投入的普通股	-7,469,650.00	-	-	-	-861,867,154.33	-869,336,804.33	-	-	-	-	205,997,800.76	205,997,800.76	
2. 股份支付計入所有者權益的金額	-	-	-	-	41,696,815.31	-	-	-	-	41,696,815.31	4,125,922.17	45,822,737.48	
3. 其他	-	-	-	-	-	191,146,104.89	-	-	-	-191,146,104.89	-	-191,146,104.89	
(III) 利潤分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-491,290,787.76	-57,660,684.83	-548,951,472.59	
1. 對所有者(或股東)的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-491,290,787.76	-57,660,684.83	-548,951,472.59	
(IV) 其他	-	-	-	-	-116,086,119.50	-	-	-	-	-116,086,119.50	-228,112,515.89	-344,198,635.39	
IV. 本期末餘額	864,948,570.00	-	-	-	10,772,578,438.11	191,146,104.89	99,095,699.24	-	8,688,647,453.50	20,670,653,449.72	3,393,825,736.87	24,064,479,186.59	

附載於本財務報表的附註乃本財務報表的組成部分。

母公司所有者權益變動表

截至2025年12月31日止年度
(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

	股本	優先股	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	所有者權益合計
I. 上年期末餘額	864,948,570.00	-	-	10,727,744,006.79	191,146,104.89	-	436,209,110.00	2,046,453,311.20	13,884,208,893.10
II. 本年年初餘額	864,948,570.00	-	-	10,727,744,006.79	191,146,104.89	-	436,209,110.00	2,046,453,311.20	13,884,208,893.10
III. 本期增減金額(減少以“-”號填列)	-3,922,520.00	-	-	-196,124,073.34	108,923,785.11	-	-	-558,581,951.05	-867,552,329.50
(I) 綜合收益總額	-	-	-	-	-	-	-	-302,039,270.05	-302,039,270.05
(II) 所有者投入和減少資本	-3,922,520.00	-	-	-196,124,073.34	108,923,785.11	-	-	-	-308,970,378.45
1. 所有者投入的普通股	-3,922,520.00	-	-	-	-	-	-	-	-3,922,520.00
2. 股份支付計入所有者權益的金額	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 其他	-	-	-	-196,124,073.34	108,923,785.11	-	-	-	-305,047,858.45
(III) 利潤分配	-	-	-	-	-	-	-	-256,542,681.00	-256,542,681.00
1. 對所有者(或股東)的分配	-	-	-	-	-	-	-	-256,542,681.00	-256,542,681.00
IV. 本期期末餘額	861,026,050.00	-	-	10,531,619,933.45	300,069,890.00	-	436,209,110.00	1,487,871,360.15	13,016,656,563.60

附載於本財務報表的附註乃本財務報表的組成部分。

母公司所有者權益變動表

截至2025年12月31日止年度
(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

	股本	優先股	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	所有者權益合計
I. 上年期末餘額	872,418,220.00	-	-	11,555,102,983.84	869,336,804.33	-	-	436,209,110.00	2,338,324,087.79	14,332,717,597.30
II. 本年期初餘額	872,418,220.00	-	-	11,555,102,983.84	869,336,804.33	-	-	436,209,110.00	2,338,324,087.79	14,332,717,597.30
III. 本期增減變動金額(減少以「-」號填列)	-7,469,650.00	-	-	-827,358,977.05	-678,190,699.44	-	-	-	-291,870,776.59	-448,508,704.20
(I) 綜合收益總額	-	-	-	-	-	-	-	-	199,420,011.17	199,420,011.17
(II) 所有者投入和減少資本	-7,469,650.00	-	-	-827,358,977.05	-678,190,699.44	-	-	-	-	-156,637,927.61
1. 所有者投入的普通股	-7,469,650.00	-	-	-861,867,154.33	-869,336,804.33	-	-	-	-	-
2. 股份支付計入所有者權益的金額	-	-	-	34,508,177.28	-	-	-	-	-	34,508,177.28
3. 其他	-	-	-	-	191,146,104.89	-	-	-	-	-191,146,104.89
(III) 利潤分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-491,290,787.76	-491,290,787.76
1. 對所有者(或股東)的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-491,290,787.76	-491,290,787.76
IV. 本期期末餘額	864,948,570.00	-	-	10,727,744,006.79	191,146,104.89	-	-	436,209,110.00	2,046,453,311.20	13,884,208,893.10

附載於本財務報表的附註乃本財務報表的組成部分。

財務報表附註

1. 公司基本情況

杭州泰格醫藥科技股份有限公司(「本公司」)於2004年12月15日在中華人民共和國(「中國」)成立為股份有限公司。於2012年8月17日，本公司股份於深圳證券交易所創業板(「創業板」)上市，股份代號300347。於2020年8月7日，本公司股份於聯交所主板上市(股份代號：3347)。其註冊辦事處及主要營業地點位於中國杭州市濱江區浦沿街道陸家潭街508號6層601-610室。

本公司及其子公司(「本集團」)主要從事合同研究機構服務。

葉小平博士與曹曉春女士一致行動，且為本公司最大股東。

本公司的功能貨幣為人民幣，與綜合財務報表的呈列貨幣相同。

2. 財務報表的編製基礎

2.1 編製基礎

本合併財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則—基本準則》和各項具體會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定(以下合稱「企業會計準則」)，以及中國證券監督管理委員會頒佈的《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》的相關規定編製，並在編製此財務報告時考慮了香港《公司條例》及《香港聯交所證券上市規則》有關披露的規定。

2.2 持續經營

本財務報表以持續經營基準編製。

3. 重要會計政策及會計估計

3.1 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了2025年12月31日的合併及本公司財務狀況以及截至2025年12月31日止年度的合併及本公司經營成果和合併及本公司現金流量表。

3.2 會計期間

自公歷1月1日起至12月31日止為一個會計年度。

3.3 營業週期

本公司營業週期為12個月。

3.4 記賬本位幣

本公司採用人民幣為記賬本位幣。

3.5 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

同一控制下企業合併：合併方在企業合併中取得的資產和負債（包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽），按照合併日被合併方資產、負債在最終控制方合併財務報表中的賬面價值為基礎計量。在合併中取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值（或發行股份面值總額）的差額，調整資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足沖減的，調整留存收益。

非同一控制下企業合併：企業合併所支付的代價包括購買方於收購日轉讓之資產的公允價值、購買方承擔或承接之負債，以及購買方為取得合併方控制權而發行之權益工具。合併成本大於合併中取得的可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽；合併成本小於合併中取得的可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益。

為企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益；為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.6 合併財務報表

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，合併範圍包括本公司及全部子公司。控制，是指公司擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。

本公司將整個企業集團視為一個會計主體，按照統一的會計政策編製合併財務報表，反映本企業集團整體財務狀況、經營成果和現金流量。本公司與子公司、子公司相互之間發生的內部交易的影響予以抵銷。內部交易表明相關資產發生減值損失的，全額確認該部分損失。如子公司採用的會計政策、會計期間與本公司不一致的，在編製合併財務報表時，按本公司的會計政策、會計期間進行必要的調整。

子公司所有者權益、當期淨損益和當期綜合收益中屬於少數股東的份額分別在合併資產負債表中所有者權益項目下、合併利潤表中淨利潤項目下和綜合收益總額項目下單獨列示。子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有份額而形成的餘額，沖減少數股東權益。

(1) 增加子公司或業務

在報告期內，因同一控制下企業合併增加子公司或業務的，將子公司或業務合併當期期初至報告期末的經營成果和現金流量納入合併財務報表，同時對合併財務報表的期初數和比較報表的相關項目進行調整，視同合併後的報告主體自最終控制方開始控制時點起一直存在。

因追加投資等原因能夠對同一控制下的被投資方實施控制的，在取得被合併方控制權之前持有的股權投資，在取得原股權之日與合併方和被合併方同處於同一控制之日孰晚日起至合併日之間已確認有關損益、其他綜合收益以及其他淨資產變動，分別沖減比較報表期間的期初留存收益或當期損益。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.6 合併財務報表(續)

(1) 增加子公司或業務(續)

在報告期內，因非同一控制下企業合併增加子公司或業務的，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎自購買日起納入合併財務報表。

因追加投資等原因能夠對非同一控制下的被投資方實施控制的，對於購買日之前持有的被購買方的股權，按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值的差額計入當期投資收益。購買日之前持有的被購買方的股權涉及的以後可重分類進損益的其他綜合收益、權益法核算下的其他所有者權益變動轉為購買日所屬當期投資收益。

(2) 處置子公司

① 一般處理方法

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對被投資方控制權時，對於處置後的剩餘股權投資，按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產的份額與商譽之和的差額，計入喪失控制權當期的投資收益。與原有子公司股權投資相關的以後可重分類進損益的其他綜合收益、權益法核算下的其他所有者權益變動，在喪失控制權時轉為當期投資收益。

② 分步處置子公司

通過多次交易分步處置對子公司股權投資直至喪失控制權的，處置對子公司股權投資的各項交易的條款、條件以及經濟影響符合以下一種或多種情況，通常表明該多次交易事項為一攬子交易：

- i. 這些交易是同時或者在考慮了彼此影響的情況下訂立的；
- ii. 這些交易整體才能達成一項完整的商業結果；

財務報表附註

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.6 合併財務報表(續)

(2) 處置子公司(續)

② 分步處置子公司(續)

- iii. 一項交易的發生取決於其他至少一項交易的發生；
- iv. 一項交易單獨看是不經濟的，但是和其他交易一併考慮時是經濟的。

各項交易屬於一攬子交易的，將各項交易作為一項處置子公司並喪失控制權的交易進行會計處理；在喪失控制權之前每一次處置價款與處置投資對應的享有該子公司淨資產份額的差額，在合併財務報表中確認為其他綜合收益，在喪失控制權時一併轉入喪失控制權當期的損益。

各項交易不屬於一攬子交易的，在喪失控制權之前，按不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的股權投資進行會計處理；在喪失控制權時，按處置子公司一般處理方法進行會計處理。

(3) 購買子公司少數股權

因購買少數股權新取得的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，調整合併資產負債表中的資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足沖減的，調整留存收益。

(4) 不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的股權投資

處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，調整合併資產負債表中的資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足沖減的，調整留存收益。

3.7 合營安排分類及共同經營會計處理方法

合營安排分為共同經營和合營企業。

共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.7 合營安排分類及共同經營會計處理方法(續)

本公司確認與共同經營中利益份額相關的下列項目：

- i. 確認本公司單獨所持有的資產，以及按本公司份額確認共同持有的資產；
- ii. 確認本公司單獨所承擔的負債，以及按本公司份額確認共同承擔的負債；
- iii. 確認出售本公司享有的共同經營產出份額所產生的收入；
- iv. 按本公司份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；及
- v. 確認單獨所發生的費用，以及按本公司份額確認共同經營發生的費用。

本公司對合營企業的投資採用權益法核算，詳見本附註「3.14長期股權投資」。

3.8 現金及現金等價物的確定標準

現金，是指本公司的庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金等價物，是指本公司持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額的現金、價值變動風險很小的投資。

3.9 外幣業務和外幣報表折算

外幣業務採用交易發生日的即期匯率作為折算匯率將外幣金額折合成人民幣記賬。

於資產負債表日，以外幣計價之貨幣性項目按當日匯率折算為人民幣。折算產生之匯兌差額(符合資本化條件之特定外幣借款匯兌差額除外)於資本化年度予以資本化，並計入相關資產成本。

資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算；所有者權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。上述折算產生之差額計入其他綜合收益。

處置境外經營時，將與該境外經營相關的外幣財務報表折算差額，自所有者權益項目轉入處置當期損益。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.10 金融工具

本公司在成為金融工具合同的一方時，於其財務狀況表中確認金融資產、金融負債或權益工具。

3.10.1 金融工具的分類

根據本公司管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，金融資產於初始確認時分類為：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產和以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

本公司將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以攤餘成本計量的金融資產：

- 業務模式是以收取合同現金流量為目標；
- 合同現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

本公司將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)：

- 業務模式既以收取合同現金流量又以出售該金融資產為目標；
- 合同現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

對於非交易性權益工具投資，本公司可以在初始確認時將其不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)。該指定在單項投資的基礎上作出，且相關投資從發行者的角度符合權益工具的定義。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.10 金融工具(續)

3.10.1 金融工具的分類(續)

除上述以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，本公司將其餘所有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。在初始確認時，如果能夠消除或顯著減少會計錯配，本公司可以將本應分類為以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融負債於初始確認時分類為以攤餘成本計量之金融負債和以公允價值計量且其變動計入當期損益之金融負債。

符合以下條件之一的金融負債可在初始計量時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債：

- (1) 該項指定能夠消除或顯著減少會計錯配。
- (2) 根據正式書面檔載明的企業風險管理或投資策略，以公允價值為基礎對金融負債組合或金融資產和金融負債組合進行管理和業績評價，並在企業內部以此為基礎向關鍵管理人員報告。
- (3) 該金融負債包含需單獨分拆的嵌入衍生工具。

3.10.2 金融工具的確認依據和計量方法

(1) 以攤餘成本計量的金融資產

以攤餘成本計量的金融資產包括應收票據、應收賬款、其他應收款、長期應收款、債權投資等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額；不包含重大融資成份的應收賬款以及公司決定不考慮不超過一年的合同融資成份的應收賬款，以合同交易價格進行初始確認。

持有期間採用實際利率法計算的利息計入當期損益。

收回或處置時，將取得的價款與該金融資產賬面價值之間的差額計入當期損益。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.10 金融工具(續)

3.10.2 金融工具的確認依據和計量方法(續)

(2) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)包括應收款項融資、其他債權投資等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。該金融資產以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，但減值損失或利得、匯兌損益以及按實際利率法計算的利息收入計入當期損益。

當以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資終止確認時，其賬面價值與收到對價之間的差額以及原計入其他綜合收益的累計利得或損失，應當計入當期損益。

(3) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)包括其他權益工具投資等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。此類金融資產以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。該等金融資產的相關股息收入於當期損益中確認。

當以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資終止確認時，其賬面價值與收到對價之間的差額以及原計入其他綜合收益的累計利得或損失，應當計入保留盈餘。

(4) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括交易性金融資產、衍生金融資產、其他非流動金融資產等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入當期損益。該金融資產按公允價值進行後續計量，公允價值變動計入當期損益。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.10 金融工具(續)

3.10.2 金融工具的確認依據和計量方法(續)

(5) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債包括持作買賣的金融負債、衍生金融負債。以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產按公允價值進行初始確認，相關交易費用計入當期損益。該金融資產按公允價值進行後續計量，公允價值變動計入當期損益。

終止確認時，其賬面價值與支付的對價之間的差額計入當期損益。

(6) 以攤餘成本計量的金融負債

以攤餘成本計量的金融負債包括短期借款、應付票據、應付賬款、其他應付款、長期借款、應付債券、長期應付款，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。

持有期間採用實際利率法計算的利息費用計入當期損益。

終止確認時，其賬面值與收到的對價之間的差額計入當期損益。

3.10.3 金融資產終止確認和金融資產轉移的確認依據和計量方法

滿足下列條件之一時，本公司終止確認金融資產：

- 收取金融資產現金流量的合同權利終止；
- 金融資產已轉移，且公司已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；
- 金融資產已轉移，雖然本公司既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對金融資產的控制。

本公司與交易對手方修改或者重新議定合同而且構成實質性修改的，則終止確認原金融資產，同時按照修改後的條款確認一項新金融資產。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.10 金融工具(續)

3.10.3 金融資產終止確認和金融資產轉移的確認依據和計量方法(續)

發生金融資產轉移時，如保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，則不終止確認該金融資產。

在判斷金融資產轉移是否滿足上述金融資產終止確認條件時，採用實質重於形式的原則。

公司將金融資產轉移區分為金融資產整體轉移和部分轉移。金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將下列兩項金額的差額計入當期損益：

- (1) 所轉移金融資產的賬面價值。
- (2) 因轉移而收到的對價，與原直接計入所有者權益的公允價值變動累計額(涉及轉移的金融資產為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)的情形)之和。

金融資產部分轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產整體的賬面價值，在終止確認部分和未終止確認部分之間，按照各自的相對公允價值進行分攤，並將下列兩項金額的差額計入當期損益：

- (1) 終止確認部分的賬面價值。
- (2) 終止確認部分的對價，與原直接計入所有者權益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)的情形)之和。

金融資產轉移不滿足終止確認條件的，繼續確認該金融資產，所收到的對價確認為一項金融負債。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.10 金融工具(續)

3.10.4 終止確認金融負債

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，則終止確認該金融負債或其一部分；本公司若與債權人簽定協議，以承擔新金融負債方式替換現存金融負債，且新金融負債與現存金融負債的合同條款實質上不同的，則終止確認現存金融負債，並同時確認新金融負債。

對現存金融負債全部或部分合同條款作出實質性修改的，則終止確認現存金融負債或其一部分，同時將修改條款後的金融負債確認為一項新金融負債。

金融負債全部或部分終止確認時，終止確認的金融負債賬面價值與支付對價(包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債)之間的差額，計入當期損益。

本公司若回購部分金融負債的，在回購日按照繼續確認部分與終止確認部分的相對公允價值，將該金融負債整體的賬面價值進行分配。分配給終止確認部分的賬面價值與支付的對價(包括轉出的非現金資產或承擔的負債)之間的差額，計入當期損益。

3.10.5 金融資產和金融負債的公允價值的確定方法

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本公司採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並優先使用相關可觀察輸入值。只有在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，才使用不可觀察輸入值。

3.10.6 金融工具減值的測試方法及會計處理方法

本公司評估以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資和財務擔保合同的預期信用損失。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.10 金融工具(續)

3.10.6 金融工具減值的測試方法及會計處理方法(續)

本公司考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

對於由《企業會計準則第14號—收入》規範的交易形成的應收款項和合同資產，無論是否包含重大融資成分，本公司始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。

對於由《企業會計準則第21號—租賃》規範的交易形成的租賃應收款，本公司選擇始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。

對於其他金融工具，本公司在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後的變動情況。

本公司通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具預計存續期內發生違約風險的相對變化，以評估金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。通常逾期超過30日，本公司即認為該金融工具的信用風險已顯著增加，除非有確鑿證據證明該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。

公司可能會考慮金融工具的信貸風險自初始確認以來並未顯著上升，若於報告日期金融工具被判定為具有較低信貸風險。

如果該金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加，本公司按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其虧損撥備；如果該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加，本公司按照相當於該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量其虧損撥備。由此形成的損失準備的增加或轉回金額，作為減值損失或利得計入當期損益。對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，在其他綜合收益中確認其損失準備，並將減值損失或利得計入當期損益，且不減少該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值。

本公司不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回的，直接減記該金融資產的賬面總額。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.11 存貨

3.11.1 存貨的分類和成本

存貨分類為：原材料。

存貨按成本進行初始計量，存貨成本包括採購成本、加工成本和其他使存貨達到目前場所和狀態所發生的支出。

3.11.2 發出存貨的計價方法

存貨發出時按加權平均法計價。

3.11.3 存貨的盤存制度

採用永續盤存制。

3.11.4 低值易耗品和包裝物的攤銷方法

(1) 低值易耗品採用一次轉銷法；

(2) 包裝物採用一次轉銷法。

3.11.5 存貨跌價準備的確認標準和計提方法

資產負債表日，存貨應當按照成本與可變現淨值孰低計量。當存貨成本高於其可變現淨值的，應當計提存貨跌價準備。可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。

產成品、庫存商品和用於出售的材料等直接用於出售的商品存貨，在正常生產經營過程中，以該存貨的估計售價減去估計的銷售費用和相關稅費後的金額，確定其可變現淨值；需要經過加工的材料存貨，在正常生產經營過程中，以所生產的產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費後的金額，確定其可變現淨值；為執行銷售合同或者勞務合同而持有的存貨，其可變現淨值以合同價格為基礎計算，若持有存貨的數量多於銷售合同訂購數量的，超出部分的存貨的可變現淨值以一般銷售價格為基礎計算。

計提存貨跌價準備後，如果以前減記存貨價值的影響因素已經消失，導致存貨的可變現淨值高於其賬面價值的，在原已計提的存貨跌價準備金額內予以轉回，轉回的金額計入當期損益。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.12 合同資產

3.12.1 合同資產的確認方法及標準

本公司根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。本公司已向客戶轉讓商品或提供服務而有權收取對價的權利(且該權利取決於時間流逝之外的其他因素)列示為合同資產。同一合同下的合同資產及合同負債在抵銷後以淨額列示。本公司擁有的、無條件(僅取決於時間流逝)向客戶收取對價的權利作為應收款項單獨列示。

3.12.2 本公司對合同資產預期信用損失的確定方法及會計處理方法

本公司關於合同資產的預期信用損失的確定方法及會計處理方法詳見本附註「3.10金融工具減值的測試方法及會計處理方法」。

3.13 持有待售及終止經營

3.13.1 持有待售

持有待售主要通過出售(包括具有商業實質的非貨幣性資產交換)而非持續使用一項非流動資產或處置組收回其賬面價值的,劃分為持有待售類別。

本公司將同時滿足下列條件的非流動資產或處置組劃分為持有待售類別:(1)根據類似交易中出售非流動資產或處置組的慣例,在當前狀況下即可立即出售;及(2)出售極可能發生,即公司已就一項出售計劃作出決議且獲得確定的購買承諾,預計出售將在一年內完成。有關規定要求本公司相關權力機構或者監管部門批准後方可出售的,已經獲得批准。

劃分為持有待售的非流動資產(不包括金融資產、遞延所得稅資產、職工薪酬形成的資產)或處置組,其賬面價值高於公允價值減去出售費用後的淨額的,賬面價值減記至公允價值減去出售費用後的淨額,減記的金額確認為資產減值損失,計入當期損益,同時計提持有待售資產減值準備。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.13 持有待售及終止經營(續)

3.13.2 終止經營

終止經營是滿足下列條件之一的、能夠單獨區分的組成部分，且該組成部分已被公司處置或被公司劃歸為持有待售類別：

- (1) 該組成部分代表一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區；
- (2) 它是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部分；及
- (3) 該組成部分是專為轉售而取得的子公司。

持續經營損益和終止經營損益在利潤表中分別列示。終止經營的減值損失和轉回金額等經營損益及處置損益作為終止經營損益列報。對於當期列報的終止經營，公司在當期財務報表中，將原來作為持續經營損益列報的信息重新作為可比會計期間的終止經營損益列報。

3.14 長期股權投資

3.14.1 共同控制、重大影響的判斷標準

共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。本公司與其他合營方一同對被投資單位實施共同控制且對被投資單位淨資產享有權利的，被投資單位為本公司的合營企業。

重大影響，是指對被投資單位的財務和經營決策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。本公司能夠對被投資單位施加重大影響的，被投資單位為本公司聯營企業。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.14 長期股權投資

3.14.2 初始投資成本的確定

(1) 企業合併形成的長期股權投資

對於同一控制下的企業合併形成的對子公司的長期股權投資，在合併日按照取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付對價賬面價值之間的差額，調整資本公積中的股本溢價；資本公積中的股本溢價不足沖減時，調整留存收益。因追加投資等原因能夠對同一控制下的被投資單位實施控制的，按上述原則確認的長期股權投資的初始投資成本與達到合併前的長期股權投資賬面價值加上合併日進一步取得股份新支付對價的賬面價值之和的差額，調整股本溢價，股本溢價不足沖減的，沖減留存收益。

對於非同一控制下的企業合併形成的對子公司的長期股權投資，按照購買日確定的合併成本作為長期股權投資的初始投資成本。因追加投資等原因能夠對非同一控制下的被投資單位實施控制的，按照原持有的股權投資賬面價值加上新增投資成本之和作為初始投資成本。

(2) 通過業務合併以外的其他方式取得的長期股權投資

以支付現金方式取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本。

以發行權益性證券取得的長期股權投資，按照發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.14 長期股權投資(續)

3.14.3 後續計量及損益確認方法

(1) 成本法核算的長期股權投資

公司對子公司的長期股權投資，採用成本法核算，除非投資符合持有待售的條件。除取得投資時實際支付的價款或對價中包含的已宣告但尚未發放的現金股利或利潤外，公司按照享有被投資單位宣告發放的現金股利或利潤確認當期投資收益。

(2) 權益法核算的長期股權投資

對聯營企業和合營企業的長期股權投資，採用權益法核算。初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的差額，不調整長期股權投資的初始投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

公司按照其應享有的被投資方實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認為本期的投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資方宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值；對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動(簡稱「其他所有者權益變動」)，調整長期股權投資的賬面價值並計入所有者權益。

在確認應享有被投資單位淨損益、其他綜合收益及其他所有者權益變動的份額時，以取得投資時被投資單位可辨認淨資產的公允價值為基礎，並按照公司的會計政策及會計期間，對被投資單位的淨利潤和其他綜合收益等進行調整後確認。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.14 長期股權投資(續)

3.14.3 後續計量及損益確認方法(續)

(2) 權益法核算的長期股權投資(續)

公司與聯營企業、合營企業之間發生的未實現內部交易損益按照應享有的比例計算歸屬於公司的部分，予以抵銷，在此基礎上確認投資收益，但投出或出售的資產構成業務的除外。與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於資產減值損失的，全額確認。

公司對合營企業或聯營公司的淨虧損，除負有承擔額外損失義務外，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對合營企業或聯營公司淨投資的長期權益減記至零為限。合營企業或聯營企業以後實現淨利潤的，公司在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

(3) 長期股權投資的處置

處置長期股權投資，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。

部分處置權益法核算的長期股權投資，剩餘股權仍採用權益法核算的，原權益法核算確認的其他綜合收益採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎按相應比例結轉，其他所有者權益變動按比例結轉入當期損益。

因處置股權投資等原因喪失了對被投資單位的共同控制或重大影響的，原股權投資因採用權益法核算而確認的其他綜合收益，在終止採用權益法核算時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，其他所有者權益變動在終止採用權益法核算時全部轉入當期損益。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.14 長期股權投資(續)

3.14.3 後續計量及損益確認方法(續)

(3) 長期股權投資的處置(續)

因處置部分股權投資或類似原因導致喪失對被投資方控制權的，在編製個別財務報表時，若剩餘股權能夠對被投資方實施共同控制或重大影響，則對剩餘股權追溯採用權益法核算，視同自收購事項日起即採用權益法核算。對於取得被投資方控制權之前確認的其他綜合收益，按比例採用與被投資方直接處置相關資產或負債相同的基礎進行重分類。因採用權益法核算確認的其他所有者權益變動按比例結轉入當期損益。剩餘股權不能對被投資方實施共同控制或施加重大影響的，確認為金融資產，其在喪失控制之日的公允價值與賬面值間的差額計入當期損益，對於取得被投資方控制權之前確認的其他綜合收益和其他所有者權益變動全部結轉。

通過多次交易分步處置對子公司股權投資直至喪失控制權，屬於一攬子交易的，各項交易作為一項處置子公司股權投資並喪失控制權的交易進行會計處理；在喪失控制權之前每一次處置價款與所處置的股權對應得長期股權投資賬面價值之間的差額，在個別財務報表中，先確認為其他綜合收益，到喪失控制權時再一併轉入喪失控制權的當期損益。不屬於一攬子交易的，對每一項交易分別進行會計處理。

3.15 投資性房地產

投資性房地產是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產，包括已出租的土地使用權、持有以備增值後轉讓的土地使用權，以及已出租的建築物(包括本公司為出租目的而建造或開發的建築物，以及正在建造或開發的、未來將用於出租的建築物)。與投資性房地產有關的後續支出，若相關的經濟利益很可能流入本公司，且其成本能夠可靠計量，則予以資本化，計入投資性房地產的成本；否則，此類支出在發生期間計入當期損益。本公司對現有的投資性房地產採用成本模式進行計量。對於採用成本模式計量的投資性房地產(已出租的建築物)，本公司採用與固定資產相同的折舊政策。已出租的土地使用權採用與無形資產相同的攤銷政策進行攤銷。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.16 固定資產

3.16.1 固定資產的確認和初始計量

固定資產指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有，並且使用壽命超過一個會計年度的有形資產。固定資產在同時滿足下列條件時予以確認：

- (1) 與該固定資產有關的經濟利益很可能流入企業；
- (2) 該固定資產的成本能夠可靠地計量。

本公司的固定資產按成本(並考慮預計棄置費用因素的影響)進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，在與其有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。

3.16.2 折舊方法

物業、廠房及設備折舊採用年限平均法。折舊率根據固定資產類別、預計使用壽命和預計淨殘值率確定。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。如固定資產各組成部分的使用壽命不同或者以不同方式為企業提供經濟利益，則選擇不同折舊率或折舊方法，分別計提折舊。

固定資產的折舊方法、可使用年限、殘值率及年折舊率：

類別	折舊方法	折舊年限(年)	殘值率(%)	年折舊率(%)
房屋及建築物	年限平均法	10-40	5.00	2.375-9.50
專用設備	年限平均法	5-10	5.00	9.50-19.00
運輸設備	年限平均法	5	5.00	19.00
通用設備	年限平均法	5	5.00	19.00

3.16.3 固定資產處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.17 在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建築成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態前所發生的必要支出。在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。

3.18 借貸費用

3.18.1 借款費用資本化的確認原則

公司發生的借款費用，可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的，予以資本化，計入相關資產成本；其他借款費用，在發生時根據其發生額確認為費用，計入當期損益。

「符合資本化條件的資產」是指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的固定資產、投資性房地產和存貨等資產。

3.18.2 借款費用資本化期間

資本化期間，指從借款費用開始資本化時點到停止資本化時點的期間，借款費用暫停資本化的期間不包括在內。

借款費用同時滿足下列條件時開始資本化：

- (1) 資產支出已經發生，資產支出包括為購建或者生產符合資本化條件的資產而以支付現金、轉移非現金資產或者承擔帶息債務形式發生的支出；
- (2) 借款費用已經發生；
- (3) 為使資產達到預定可使用或者可銷售狀態所必要的購建或者生產活動已經開始。

當購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時，借款費用停止資本化。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.18 借貸費用(續)

3.18.3 暫停資本化期間

符合資本化條件的資產在購建或生產過程中發生的非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月的，則借款費用暫停資本化；該項中斷如是所購建或生產的符合資本化條件的資產達到預定可使用狀態或者可銷售狀態必要的程序，則借款費用繼續資本化。在中斷期間發生的借款費用確認為當期損益，直至資產的購建或者生產活動重新開始後借款費用繼續資本化。

3.18.4 借款費用資本化率、資本化金額的計算方法

對於為購建或者生產符合資本化條件的資產而借入的專門借款，以專門借款當期實際發生的利息費用，減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額，來確定利息費用的資本化金額。

對於為購建或者生產符合資本化條件的資產而佔用的一般借款，根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，計算確定一般借款應予資本化的借款費用金額。資本化率根據一般借款加權平均實際利率計算確定。

在資本化期間內，外幣專門借款本金及利息的匯兌差額，予以資本化，計入符合資本化條件的資產的成本。除外幣專門借款之外的其他外幣借款本金及其利息所產生的匯兌差額計入當期損益。

3.19 無形資產

3.19.1 無形資產的計價方法

- (1) 公司取得無形資產時按成本進行初始計量。

外購無形資產的成本，包括購買價款、相關稅費以及直接歸屬於使該項資產達到預定用途所發生的其他支出。

- (2) 無形資產的後續計量

在取得無形資產時分析判斷其使用壽命。

對於使用壽命有限的無形資產，在為企業帶來經濟利益的期限內攤銷；無法預見無形資產為企業帶來經濟利益期限的，視為使用壽命不確定的無形資產，不予攤銷。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.19 無形資產(續)

3.19.2 使用壽命有限的無形資產的使用壽命估計情況

項目	預計使用壽命	攤銷方法	預計使用壽命的確定依據
土地使用權	不動產權證載明的使用期	年限平均法	土地使用權日期
技術使用費	5年	年限平均法	預計軟件更新升級期間
軟件	5年	年限平均法	預計軟件更新升級期間
客戶關係	1-10年	年限平均法	
商標	3年	年限平均法	
客戶訂單	3年	年限平均法	
競業禁止協議	5年	年限平均法	

3.19.3 使用壽命不確定的無形資產的判斷依據以及對其使用壽命進行覆核的程序

截至資產負債表日，公司沒有使用壽命不確定的無形資產。

3.19.4 研發支出的歸集範圍

公司在研究與開發過程中發生的支出包括從事研發活動的人員的相關職工薪酬、耗用材料、折舊與攤銷費用及其他相關支出，並按以下方式進行歸集：

職工薪酬：從事研發活動的人員的相關職工薪酬主要指直接從事研發活動的人員以及與研發活動密切相關的管理人員和直接服務人員的相關職工薪酬；

其他費用：主要指直接從事研發活動的人員以及與研發活動密切相關的管理人員和直接服務人員發生與研發活動相關的設備和軟件的折舊與攤銷以及其他相關費用。

3.19.5 劃分研究階段和開發階段的具體標準

公司內部研究開發項目的支出分為研究階段支出和開發階段支出。

研究階段：為獲取並理解新的科學或技術知識等而進行的獨創性的有計劃調查、研究活動的階段。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.19 無形資產(續)

3.19.5 劃分研究階段和開發階段的具體標準(續)

開發階段：在進行商業性生產或使用前，將研究成果或其他知識應用於某項計劃或設計，以生產出新的或具有實質性改進的材料、裝置、產品等活動的階段。

3.19.6 開發階段支出资本化的具體條件

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出同時滿足下列條件的，確認為無形資產，不能滿足下述條件的開發階段的支出計入當期損益：

- (1) 在技術上可行的是，該無形資產在完成後可以使用或出售；
- (2) 具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- (3) 無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；
- (4) 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；
- (5) 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

無法區分研究階段支出和開發階段支出的，將發生的研發支出全部計入當期損益。

3.20 長期資產減值

長期股權投資、固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命有限的無形資產、油氣資產等長期資產，於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認。如果難以對單項資產的可收回金額進行估計，則確定該資產所屬的資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.20 長期資產減值(續)

對於因企業合併形成的商譽、使用壽命不確定的無形資產、尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少在每年年度終了進行減值測試。

對於因企業合併形成的商譽、使用壽命不確定的無形資產、尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少在每年年度終了進行減值測試。

本公司進行商譽減值測試，對於因業務合併形成的商譽的賬面值，自收購事項日起按照合理的方法分攤至相關的資產組；難以分攤至相關的資產組的，將其分攤至相關的資產組組合。相關的資產組或者資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合。

在對包含商譽的相關資產組或者資產組組合進行減值測試時，如與商譽相關的資產組或者資產組組合存在減值跡象的，先對不包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，計算可收回金額，並與相關賬面價值相比較，確認相應的減值損失。然後對包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，比較其賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不予轉回。

3.21 長期待攤費用

長期待攤費用為已經發生但應由本期和以後各期負擔的分攤期限在一年以上的各項費用。

各項費用的攤銷期限及攤銷方法為：

項目	攤銷方法	攤銷年限
租賃物業裝修	年限平均法	5年
技術使用費	年限平均法	3年
實驗室動物	平均攤銷法	

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.22 合同負債

本公司根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。本公司已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或提供服務的義務列為合同負債。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

3.23 職工薪酬

3.23.1 短期薪酬的會計處理方法

本公司在職工為本公司提供服務的會計期間，將實際發生的短期僱員福利確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

本公司為職工繳納的社會保險費和住房公積金，以及按規定提取的工會經費和職工教育經費，在職工為本公司提供服務的會計期間，根據規定的計提基礎和計提比例計算確定相應的職工薪酬金額。

本公司發生的職工福利費，在實際發生時根據實際發生額計入當期損益或相關資產成本，其中，非貨幣性福利按照公允價值計量。

3.23.2 離職後福利的會計處理方法

(1) 設定提存計劃

本公司按當地政府的相關規定為職工繳納基本養老保險和失業保險，在職工為本公司提供服務的會計期間，按以當地規定的繳納基數和比例計算應繳納金額，確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

本公司參與以下定額供款計劃：

- 1) 在中國參與國家管理的退休福利計劃，根據該計劃，本公司支付合資格員工工資的固定百分比作為該計劃的供款。
- 2) 美國的定額供款計劃，根據該計劃，本公司就每位合資格員工的每1美元供款配對供款50美分，上限為員工工資的4%。配對上限為每位合資格員工工資總額的2%。
- 3) 本公司在韓國的子公司與國民銀行、友利銀行及新韓銀行訂立一項定額供款計劃。定額供款確認為退休福利，而不論養老金計劃的業績如何。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.23 職工薪酬(續)

3.23.2 離職後福利的會計處理方法(續)

(2) 設定受益計劃

本公司根據預期累計福利單位法確定的公式將設定受益計劃產生的福利義務歸屬於職工提供服務的期間，並計入當期損益或相關資產成本。

設定受益計劃義務現值減去設定受益計劃資產公允價值所形成的赤字或盈餘確認為一項設定受益計劃淨負債或淨資產。設定受益計劃存在盈餘的，本公司以設定受益計劃的盈餘和資產上限兩項的孰低者計量設定受益計劃淨資產。

所有設定受益計劃義務，包括預期在職工提供服務的年度報告期間結束後的十二個月內支付的義務，根據資產負債表日與設定受益計劃義務期限和幣種相匹配的國債或活躍市場上的高品質公司債券的市場收益率予以折現。

設定受益計劃產生的服務成本和設定受益計劃淨負債或淨資產的利息淨額計入當期損益或相關資產成本；重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產所產生的變動計入其他綜合收益，並且在後續會計期間不轉回至損益，在原設定受益計劃終止時在權益範圍內將原計入其他綜合收益的部分全部結轉至未分配利潤。

在設定受益計劃結算時，按在結算日確定的設定受益計劃義務現值和結算價格兩者的差額，確認結算利得或損失。

3.23.3 辭退福利

本公司向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：公司不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；公司確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.24 預計負債

與或有事項相關的義務同時滿足下列條件時，公司將其確認為撥備：

- (1) 該義務是本公司承擔的現時義務；
- (2) 履行該義務很可能導致經濟利益流出本公司；
- (3) 該義務的金額能夠可靠地計量。

預計負債按履行相關現時義務所需的支出的最佳估計數進行初始計量。

在確定最佳估計數時，綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。對於貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數。

所需支出存在一個連續範圍，且該範圍內各種結果發生的可能性相同的，最佳估計數按照該範圍內的中間值確定；在其他情況下，最佳估計數分別下列情況處理：

- 或有事項涉及單個項目的，按照最可能發生金額確定。
- 或有事項涉及多個專案的，按照各種可能結果及相關概率計算確定。

清償預計負債所需支出全部或部分預期由第三方補償的，補償金額在基本確定能夠收到時，作為資產單獨確認，確認的補償金額不超過預計負債的賬面價值。

本公司在每個資產負債表日對賬面值進行覆核，有確鑿證據表明當前賬面值不是最佳估計數的，將按照最佳估計數對賬面值進行調整。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.25 股份支付

本公司的股份支付是為了獲取職工或其他方提供服務而授予權益工具或者承擔以權益工具為基礎確定的負債的交易。本公司的股份支付分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。

3.25.1 以權益結算的股份支付及股權工具

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。對於授予後立即可行權的股份支付交易，在授予日按照權益工具的公允價值計入相關成本或費用，相應增加資本公積。對於授予後完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的股份支付交易，在等待期內每個資產負債表日，本公司根據對可行權權益工具數量的最佳估計，按照授予日公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用，相應增加資本公積。

如果修改了以權益結算的股份支付的條款，至少按照未修改條款的情況確認取得的服務。此外，任何增加所授予權益工具公允價值的修改，或在修改日對職工有利的變更，均確認費用。

在等待期內，如果取消了授予的權益工具，則本公司對取消所授予的權益性工具作為加速行權處理，將剩餘等待期內應確認的金額立即計入當期損益，同時確認資本公積。但是，如果授予新的權益工具，並在新權益工具授予日認定所授予的新權益工具是用於替代被取消的權益工具的，則以與處理原權益工具條款和條件修改相同的方式，對所授予的替代權益工具進行處理。

3.25.2 以現金結算的股份支付費用及股權工具

以現金結算的股份支付，按照本公司承擔的以股份或其他權益工具為基礎計算確定的負債的公允價值計量。授予後立即可行權的股份支付交易，本公司在授予日按照承擔負債的公允價值計入相關成本或費用，相應增加負債。對於授予後完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的股份支付交易，在等待期內每個資產負債表日，本公司根據對可行權權益工具數量的最佳估計，按照公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用，相應增加負債。在相關負債結算前的每個資產負債表日以及結算日，對負債的公允價值重新計量，其變動計入當期損益。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.25 股份支付(續)

3.25.2 以現金結算的股份支付費用及股權工具(續)

如果本公司修改以現金結算的股份支付交易的條款和條件，使其成為以權益結算的股份支付交易，則在修改日(無論修改發生在歸屬期內還是歸屬期結束後)，本公司按照修改日授予的股權工具的公允價值進行計量，並將已取得的服務計入股本。同時，終止確認修改日以現金結算的股份支付交易的負債。終止確認的負債賬面值與修改日確認的股本金額之間的差額計入當期損益。如果由於修改延長或縮短了等待期，本公司按照修改後的等待期進行會計處理。

3.26 優先股、永續債等其他金融工具

本公司根據所發行優先股、永續債的合同條款及其所反映的經濟實質而非僅以法律形式，在初始確認時將該金融工具或其組成部分分類為金融資產、金融負債或股權工具。

本公司發行的優先股及永續債滿足以下條件之一，在初始確認時將該金融工具整體或其組成部分分類為金融負債：

- (1) 存在本公司不能無條件地避免以交付現金或其他金融資產履行的合同義務；
- (2) 包含交付可變數量的自身權益工具進行結算的合同義務；
- (3) 包含以自身權益進行結算的衍生工具(例如轉股權等)，且該衍生工具不以固定數量的自身權益工具交換固定金額的現金或其他金融資產進行結算；
- (4) 存在間接地形成合同義務的合同條款；
- (5) 發行方清算時永續債與發行方發行的普通債券和其他債務處於相同清償順序的。

不滿足上述任何一項條件的永續債或優先股等金融工具，在初始確認時將其整體或部分分類為股權工具。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.27 收入

3.27.1 收入確認和計量所採用的會計政策

本公司在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。取得相關商品或服務控制權，是指能夠主導該商品或服務的使用並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本公司在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務。

交易價格是指實體因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，不包括代第三方收取的款項以及預期將退還給客戶的款項。本公司根據合同條款，結合其以往的習慣做法確定交易價格，並在確定交易價格時，考慮可變對價、合同中存在的重大融資成份、非現金對價、應付客戶對價等因素的影響。公司以不超過在相關不確定性消除時累積已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額確定包含可變對價的交易價格。合同中存在重大融資成份的，本公司按照假定客戶在取得商品或服務控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格，並在合同期間內採用實際利率法攤銷該交易價格與合同對價之間的差額。

滿足下列條件之一的，屬於在某一時段內履行履約義務，否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- 客戶在公司履約的同時即取得並消耗公司履約所帶來的經濟利益；
- 本公司的履約創造或增強了一項資產，而該資產在創造或增強時由客戶控制；或
- 本公司的履約並未讓公司產生有其他用途的資產，且本公司對迄今已完成履約的付款具有可強制執行的權利。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.27 收入(續)

3.27.1 收入確認和計量所採用的會計政策(續)

對於在某一時段內履行的履約義務，本公司在該段時間內按照履約進度確認收入，但是，履約進度不能合理確定的除外。本公司考慮商品或服務的性質，採用產出法或投入法確定履約進度。當履約進度不能合理確定時，已經發生的成本預計能夠得到補償的，本公司按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本公司在客戶取得相關商品或服務控制權時點確認收入。在判斷客戶是否已取得商品或服務控制權時，本公司考慮下列跡象：

- 本公司就該商品或服務享有現時收款權利，即客戶就該商品或服務負有現時付款義務。
- 本公司已將該商品的法定所有權轉移給客戶，即客戶已擁有該商品的法定所有權。
- 本公司已將該商品實物轉移給客戶，即客戶已實物佔有該商品。
- 公司已將該商品所有權上的主要風險和報酬轉移給客戶，即客戶已取得該商品所有權上的主要風險和報酬。
- 客戶已接受該商品或服務。

本公司根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷從事交易時本公司的身份是主要責任人還是代理人。本公司在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本公司為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本公司為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.27 收入(續)

3.27.2 按照業務類型披露具體收入確認方式及計量

本公司的結算模式主要有兩種：按服務收費模式(FFS)和按全職等量模式(FTE)。在兩種結算模式下，本公司通常與客戶簽訂總服務協議，並按照總服務協議的預先約定付款時間表收取款項。根據FFS模式，本公司按照有關合同或工作訂單列明的付款時間表收取款項。根據FTE模式，本公司為項目指定員工，按每名FTE員工每段時間固定費率收取費用。

臨床試驗相關服務及實驗室服務根據FFS模式確認若干收入，而有關收入於本公司在某時間點轉移服務或可交付單位的控制權並有權於完成後就所履行服務獲取客戶付款時，或於交付及接納可交付單位時確認。

臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務根據FFS模式確認若干收入，而由於本公司履行服務已產生無其他用途的資產且對迄今已完成履行服務的付款具有可強制執行的權力，故收入隨時間確認。

臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務根據FTE模式確認若干收入。對於根據FTE模式確認的服務，本公司為項目指定員工，按每名FTE員工每段時間固定費率收取費用。客戶同時獲得並使用本公司履行服務所帶來的利益。因此，本公司按有權就迄今已完成履行服務開出發票的金額(即FTE可計費金額，按分配予有關項目的員工人數及員工工作時數計算)隨時間確認收入(通常以月結單形式)。

3.28 合同成本

合同成本包括合同履約成本與合同取得成本。

本公司為履行合同而發生的成本，不屬於存貨、固定資產或無形資產等相關準則規範範圍的，在滿足下列條件時作為合同履約成本確認為一項資產：

- 該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關；
- 該成本增加了本公司未來用於履行履約義務的資源；及
- 該成本預期能夠收回。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.28 合同成本(續)

本公司為取得合同發生的增量成本預期能夠收回的，作為合同取得成本確認為一項資產。

與合同成本有關的資產採用與該資產相關的商品或服務銷售收入確認相同的基礎進行攤銷。但是對於合同取得成本攤銷期限未超過一年的，本公司在發生時將其計入當期損益表。

與合同成本有關的資產，其賬面價值高於下列兩項的差額的，本公司對超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：

- (1) 因轉讓與該資產相關的商品或服務預期能夠取得的剩餘對價；
- (2) 為轉讓該相關商品或服務估計將要發生的成本。

以前期間減值的因素之後發生變化，使得前述差額高於該資產賬面價值的，本公司轉回原已計提的減值準備，並計入當期損益，但轉回後的資產賬面價值不超過假定不計提減值準備情況下該資產在轉回日的賬面價值。

3.29 政府補助

3.29.1 類型

政府補助，是本公司從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產，分為與資產相關的政府補助和與收益相關的政府補助。

與資產相關的政府補助，是指本公司取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。與收益相關的政府補助，是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

本公司將政府補助劃分為與資產相關的具體標準為：政府文件中明確規定補助對象為固定資產或無形資產等長期資產。

本公司將政府補助劃分為與收益相關的具體標準為：政府文件中未明確規定補助對象或者政府文件中明確規定補助對象為非長期資產。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.29 政府補助(續)

3.29.2 確認時點

政府補助在本公司能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。

3.29.3 會計處理

與資產相關的政府補助，衝減相關資產賬面價值或確認為遞延收益。確認為遞延收益的，在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入當期損益(與本公司日常活動相關的，計入其他收益；與本公司日常活動無關的，計入營業外收入)。

與收益相關的政府補助，用於補償公司以後期間的相關成本、費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本、費用或損失的期間，計入當期損益(與公司日常活動相關的，計入其他收益；與公司日常活動無關的，計入營業外收入)或衝減相關成本、費用或損失。

本公司取得的政策性優惠貸款貼息，區分以下兩種情況，分別進行會計處理：

- (1) 財政將貼息資金撥付給貸款銀行，由貸款銀行以政策性優惠利率向公司提供貸款的，公司以實際收到的借款金額作為借款的賬面價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。
- (2) 財政將貼息資金直接撥付給本公司的，本公司將對應的貼息衝減相關借款費用。

3.30 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

所得稅包括當期所得稅和遞延所得稅。除因業務合併和直接計入所有者權益(包括其他綜合收益)的交易或者事項產生的所得稅外，公司將當期所得稅和遞延所得稅計入當期損益。

遞延稅項資產和遞延稅項負債根據計稅基礎與其賬面值的差額(暫時性差異)計算確認。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.30 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

對於可抵扣暫時性差異，應確認遞延稅項資產，以未來期間很可能取得的用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限。對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，以很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。

對於應納稅暫時性差異，除特殊情況外，確認遞延稅項負債。

不確認遞延稅項資產或遞延稅項負債的特殊情況包括：

- 商譽的初始確認；
- 既不是業務合併、發生時也不影響會計利潤和應納稅所得額(或可抵扣虧損)，且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的交易或事項。

對與子公司、聯營公司及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延稅項負債，除非公司能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。與該等投資及權益有關的可扣減暫時性差異產生的遞延稅項資產，僅於可能有應課稅利潤可供對銷暫時性差異並預期將於可預見未來撥回時確認。

資產負債表日，遞延稅項資產和負債根據稅法規定，按照預期收回相關資產或清償相關負債期間的稅率計量。

資產負債表日，本公司對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核。如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

當擁有以淨額結算的法定權利，且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行時，當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.30 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

遞延稅項資產及遞延稅項負債在同時滿足以下條件時以抵銷後的淨額列示：

- 納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；
- 遞延稅項資產及遞延稅項負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延稅項負債或資產預期將被結算或收回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期稅項負債和資產或是同時取得資產、清償負債。

3.31 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。在合同開始日，本公司評估合同是否為租賃或者包含租賃。如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

合同中同時包含多項單獨租賃的，本公司將合同予以分拆，並分別各項單獨租賃進行會計處理。合同中同時包含租賃和非租賃部分的，承租人和出租人將租賃和非租賃部分進行分拆。

3.31.1 公司作為承租人

(1) 使用權資產

在租賃期開始日，本公司對除短期租賃和低價值資產租賃以外的租賃確認使用權資產。使用權資產按照成本進行初始計量。該成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；
- 本公司發生的初始直接費用；及
- 本公司為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本，但不包括屬於為生產存貨而發生的成本。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.31 租賃(續)

3.31.1 公司作為承租人(續)

(1) 使用權資產(續)

本公司後續採用直線法對使用權資產計提折舊。對能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本公司在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊；否則，使用權資產在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

公司確定使用權資產是否發生減值，並根據「3.19長期資產減值」中的相關附註進行會計處理，並對已識別的減值損失進行會計處理。

(2) 租賃負債

在租賃期開始日，本公司對除短期租賃和低價值資產租賃以外的租賃確認租賃負債。租賃負債按照尚未支付的租賃付款額的現值進行初始計量。租賃付款額包括：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 根據公司提供的擔保余值預計應支付的款項；
- 購買選擇權的行權價格，前提是公司合理確定將行使該選擇權；及
- 行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是租賃期反映出公司將行使終止租賃選擇權。

本公司採用租賃內含利率作為折現率，但如果無法合理確定租賃內含利率的，則採用本公司的增量借款利率作為折現率。

本公司按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.31 租賃(續)

3.31.1 公司作為承租人(續)

(2) 租賃負債(續)

未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益或相關資產成本。

在租賃期開始日後，發生下列情形的，本公司重新計量租賃負債，並調整相應的使用權資產，若使用權資產的賬面值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，將差額計入損益：

- 當購買選擇權、續租選擇權或終止租賃選擇權的評估結果發生變化，或前述選擇權的實際行權情況與原評估結果不一致的，本公司按變動後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債；
- 當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變動或用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動，本公司按照變動後的租賃付款額和原貼現率計算的現值重新計量租賃負債。但是，租賃付款額的變動源自浮動利率變動的，使用修訂後的貼現率計算現值。

(3) 短期租賃和低價值資產租賃

本公司選擇對短期租賃和低價值資產租賃不確認使用權資產和租賃負債的，將相關的租賃付款額在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。短期租賃，是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的租賃。低價值資產租賃，是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。公司轉租或預期轉租租賃資產的，原租賃不屬於低價值資產租賃。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.31 租賃(續)

3.31.1 公司作為承租人(續)

(4) 租賃變更

租賃發生變更且同時符合下列條件的，公司將該變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；及
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，公司重新分攤變更後合同的對價，重新確定租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本公司相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本公司相應調整使用權資產的賬面價值。

3.31.2 售後租回交易

公司按照本附註「3.26收入」所述原則評估確定售後租回交易中的資產轉讓是否屬於銷售。

作為承租人

售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，公司作為承租人按原資產賬面價值中與租回獲得的使用權有關的部分，計量售後租回所形成的使用權資產，並僅就轉讓至出租人的權利確認相關利得或損失。

在租賃期開始日後，使用權資產和租賃負債的後續計量及租賃變更詳見本附註「3.30.1.本公司作為承租人」。在對售後租回所形成的租賃負債進行後續計量時，公司確定租賃付款額或變更後租賃付款額的方式不會導致確認與租回所獲得的使用權有關的利得或損失。

售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，公司作為承租人繼續確認被轉讓資產，同時確認一項與轉讓收入等額的金融負債。金融負債的會計處理詳見附註「3.10金融工具」。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.32 套期會計

3.32.1 套期保值的分類

(1) 公允價值套期

公允價值套期，是指對已確認資產或負債，尚未確認的確定承諾(除外匯風險外)的公允價值變動風險進行的套期。

(2) 現金流量套期

現金流量套期，是指對現金流量變動風險進行的套期，此現金流量變動源於與已確認資產或負債，很可能發生的預期交易有關的某類特定風險，或一項未確認的確定承諾包含的外匯風險。

(3) 境外經營淨投資套期

境外經營淨投資套期，是指對境外經營淨投資外匯風險進行的套期。境外經營淨投資，是指企業在境外經營淨資產中的權益份額。

3.32.2 套期關係的指定及套期有效性的認定

在套期關係開始時，本公司對套期關係有正式的指定，並準備了正式書面文件。該文件載明了套期工具性質及其數量、被套期項目性質及其數量、被套期風險的性質、套期類型、以及本公司對套期工具有效性的評估。套期有效性，是指套期工具的公允價值或現金流量變動能夠抵銷被套期風險引起的被套期項目公允價值或現金流量變動的程度。

本公司持續地對套期有效性進行評價，判斷該套期在套期關係被指定的會計期間內是否滿足運用套期會計對於有效性的要求。如果不滿足，則終止運用套期關係。

運用套期會計，應當符合下列套期有效性的要求：

- (1) 被套期項目與套期工具之間存在經濟關係。
- (2) 被套期項目與套期工具經濟關係產生的價值變動中，信用風險的影響不占主導地位。
- (3) 採用適當的套期比率，該套期比率不會形成被套期項目與套期工具相對權重的失衡，從而產生與套期會計目標不一致的會計結果。如果套期比率不再適當，但套期風險管理目標沒有改變的，應當對被套期項目或套期工具的數量進行調整，以使得套期比率重新滿足有效性的要求。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.32 套期會計(續)

3.32.3 套期會計處理方法

(1) 公允價值套期

套期衍生工具的公允價值變動計入當期損益。被套期項目的公允價值因套期風險而形成的變動，計入當期損益，同時調整被套期項目的賬面價值。

就與按攤餘成本計量的金融工具有關的公允價值套期而言，對被套期項目賬面價值所作的調整，在調整日至到期日之間的剩餘期間內進行攤銷，計入當期損益。按照實際利率法的攤銷可於賬面價值調整後隨即開始，並不得晚於被套期項目終止針對套期風險產生的公允價值變動而進行的調整。

如果被套期項目終止確認，則將未攤銷的公允價值確認為當期損益。

被套期項目為尚未確認的確定承諾的，該確定承諾的公允價值因被套期風險引起的累計公允價值變動確認為一項資產或負債，相關的利得或損失計入當期損益。套期工具的公允價值變動亦計入當期損益。

(2) 現金流量套期

套期工具利得或損失中屬於有效套期的部分，直接確認為其他綜合收益，屬於無效套期的部分，計入當期損益。

如果被套期交易影響當期損益的，如當被套期財務收入或財務費用被確認或預期銷售發生時，則將其他綜合收益中確認的金額轉入當期損益。如果被套期項目是一項非金融資產或非金融負債的成本，則原在其他綜合收益中確認的金額轉出，計入該非金融資產或非金融負債的初始確認金額(或則原在其他綜合收益中確認的，在該非金融資產或非金融負債影響損益的相同期間轉出，計入當期損益)。

如果預期交易或確定承諾預計不會發生，則以前計入其他綜合收益中的套期工具累計利得或損失轉出，計入當期損益。如果套期工具已到期、被出售、合同終止或已行使(但並未被替換或展期)，或者撤銷了對套期關係的指定，則以前計入其他綜合收益的金額不轉出，直至預期交易或確定承諾影響當期損益。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.32 套期會計(續)

3.32.3 套期會計處理方法(續)

(3) 境外經營淨投資套期

對境外經營淨投資的套期，包括作為淨投資的一部分的貨幣性項目的套期，其處理與現金流量套期類似。套期工具的利得或損失中被確定為有效套期的部分計入其他綜合收益，而無效套期的部分確認為當期損益。處置境外經營時，任何計入其他綜合收益的累計利得或損失轉出，計入當期損益。

3.33 回購公司股份

公司授予激勵對象的限制性股票適用不同的限售期，均自授予日起計，且授予日與首次解除限售日之間的時間不得少於12個月。在限售期內，激勵對象持有的限制性股票不得轉讓、不得用於擔保或償還債務。

在解除限售條件成就後，公司按照相關規定為滿足解除限售條件的激勵對象辦理解除限售事宜，未滿足解除限售條件的激勵對象持有的限制性股票均不得解除限售或遞延至下期解除限售，由公司按授予價格回購註銷。

激勵對象因獲授的限制性股票而取得的現金股利由公司代管，作為應付股利在解除時向激勵對象支付；若根據限制性股票激勵計劃不能解除，則由公司收回。激勵對象獲授的限制性股票由於資本公積金轉增股本、股票紅利、股票拆細而取得的股份同時鎖定，不得在二級市場出售或以其他方式轉讓，該等股份的解鎖期與限制性股票相同；若根據限制性股票激勵計劃不能解除，則由公司回購註銷。

限制性股票激勵計劃終止時，公司應當回購尚未解除限售的限制性股票，並按照《公司法》的規定進行處理。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.34 分部報告

本公司以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。

經營分部是指本公司內同時滿足下列條件的組成部分：(1)該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；(2)本公司管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；(3)本公司能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。

兩個或多個經營分部具有相似的經濟特徵，並且滿足一定條件的，則可合併為一個經營分部。

3.35 重要性標準的確定方法及選擇依據

項目	重要性標準
單項重大應收款項計提減值準備	單個項目餘額佔本公司期末總資產0.5%以上
重要在建工程項目	單個項目餘額佔本公司期末總資產1%以上
主要非全資子公司	子公司總資產佔本公司期末總資產的10%以上，或對本公司有重大影響
重要的資產負債表日後事項	資產負債表日後對公司股本具有重大影響的事項
重要的合營企業或者聯營企業	單個被投資單位的長期股權投資期末賬面價值佔本公司期末總資產5%以上

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.36 主要會計判斷及估計

3.36.1 主要財務判斷

在應用本集團會計政策的過程中，本集團管理層(「管理層」)已作出以下判斷(涉及估計者除外)，該等判斷對合併財務報表內確認的金額具有最重大影響：

(1) 釐定履約義務及履約義務達成時點的判斷

① 履約義務識別

在作出該等判斷時，管理層應用《企業會計準則第14號—收入》規定的收入確認標準。在識別履約義務時，管理層評估客戶是否能夠單獨從每項服務中獲益，以及該服務在合約背景下是否可單獨識別。具體而言，當釐定合約包含多項履約義務時，管理層會考慮每項不同的義務是否通常單獨出售，以及該服務是否與合約中的其他承諾有區別。

② 履約義務達成的時點

管理層已得出結論，若干履約義務隨時間達成。支持這一結論的關鍵判斷是，履約過程中生產的商品或服務對本集團而言別無其他用途，因為它們無法輕易地重新定向給另一客戶。此外，合約賦予本集團就迄今已完成的履約部分獲得付款的可強制執行權利，該權利涵蓋已發生的成本加上適當的利潤率。

為釐定最合適的進度計量方法，管理層根據轉移予客戶的服務單位，選擇成本比例法(投入法)或產出法，視乎何者更能反映向客戶轉移價值的過程。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.36 主要會計判斷及估計(續)

3.36.1 主要財務判斷(續)

(2) 釐定實體是否入賬列作附屬公司的判斷

本集團的若干實體為相關基金的普通合夥人，儘管普通合夥人持有該等基金的股權少於50%，但該等基金仍入賬列作附屬公司。普通合夥人主要為相關基金的基金管理人。在評估本集團是否對該等基金擁有控制權時，已考慮以下因素：

- 本集團對該等基金的決策權範圍；
- 本集團因持有該等基金的其他權益而面臨的可變回報風險；
- 第三方持有的權利；及
- 本集團作為基金管理人根據薪酬協議有權獲得的薪酬。

基於上述相關事實及情況，管理層認為本集團對相關基金的決策權範圍擁有廣泛的酌情權，面臨相關基金的可變回報重大風險，且於整個報告期內第三方並無持有實質性罷免權。因此，管理層認為本集團對該等基金擁有控制權，而該等基金入賬列作本公司的附屬公司。

(3) 釐定實體是否入賬列作聯營公司的判斷

聯營公司指本集團對其擁有重大影響力的實體。重大影響力指參與被投資方財務及經營政策決定的權力，但並非控制或共同控制該等政策。雖然一般推定直接或間接擁有被投資方少於20%的投票權即表示缺乏重大影響力，但若能夠清楚證明，則仍可能存在該等影響力。釐定本集團是否對被投資方擁有重大影響力涉及重大判斷。

(4) 釐定實體是否入賬列作按公允價值計入損益的金融資產的判斷

本集團持有若干投資，其於該等投資中持有的股權或投票權超過20%。然而，管理層已釐定本集團對該等被投資方並無重大影響力、共同控制權或控制權。此評估乃基於本集團並無參與或影響被投資方經營及財務政策的制定(包括透過其董事會的代表)的事實。因此，該等投資分類為按公允價值計入損益的金融資產。

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.36 主要會計判斷及估計(續)

3.36.2 主要會計估計

下文披露有關未來的關鍵假設，以及於各報告期末估計不確定性的其他主要來源，該等假設及來源具有導致資產及負債賬面值於下一財政年度內作出重大調整的重大風險。

(1) 按公允價值計量的金融資產的公允價值計量

本集團持有多元化公司投資，詳情載於2025年財務報表附註5.2。該等金融工具分類為按公允價值計入損益或按公允價值計入其他全面收益的金融資產。就於活躍市場並無報價的投資而言，公允價值乃採用估值技術釐定。該等技術於2025年財務報表附註11「公允價值的披露」項下進一步詳述。

估值技術在實施前須經聲譽良好的獨立估值專家認證，並定期進行校準以確保輸出結果反映當前市況。專家開發的估值模型旨在最大限度地利用可觀察市場輸入數據，並最大限度地減少對實體特定數據的依賴。然而，若干輸入數據(例如優先股的贖回概率)需要管理層作出估計及假設。該等估計及假設會定期檢討，並按需要作出調整。該等估計及假設的變動可能導致金融資產公允價值的調整。

(2) 商譽減值

釐定商譽是否減值涉及估計已分配商譽的現金產生單位的可收回金額。該金額為使用價值與公允價值減出售成本兩者中的較高者。計算使用價值需要管理層估計現金產生單位預期產生的未來現金流量及適當的貼現率，以釐定現值。倘實際未來現金流量低於預期，可能導致重大減值虧損。

(3) 貿易應收款項及合同資產的預期信用損失撥備

本集團已採納預期信用損失模式以評估應收賬款及合同資產的減值。應用預期信用損失模式涉及重大判斷及估計，並需要考慮所有合理及可支持的資料，包括前瞻性數據。在制定該等判斷及估計時，本集團根據歷史還款模式及其他相關因素評估債務人的信用風險變動。該等估計的變動可能影響減值撥備。務請注意，減值撥備可能與未來實際產生的減值虧損有所不同。

財務報表附註

3 重要會計政策及會計估計(續)

3.37 重要會計政策和會計估計變更

3.37.1 重要會計政策變更

公司於本期間無重要會計政策變更。

3.37.2 重要會計估計變更

公司於本期間無重要會計估計變更。

4 稅項

4.1 主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	"按稅法規定計算的銷售貨物和應稅勞務收入為基礎計算銷項稅額，在扣除當期允許抵扣的進項稅額後，差額部分為應交增值稅"	13%、9%、6%、5%、3%、1%、0%、免稅
城市維護建設稅	按實際繳納的增值稅及消費稅計繳	7%、5%、1%
企業所得稅(a)	按應納稅所得額計繳	25%
"教育費附加(含地方教育費附加)"	按實際繳納的增值稅及消費稅計繳	5%

存在不同企業所得稅稅率納稅主體的，披露情況說明：

納稅主體名稱	所得稅稅率
泰格醫藥及其國內子公司(有限合夥企業除外)	25%
開曼群島及BVI設立的子公司	0%

4 稅項(續)

4.2 稅收優惠

- (1) 公司於2023年12月8日取得由浙江省科學技術廳、浙江省財政廳、國家稅務總局浙江省稅務局聯合頒發的證書編號為：GR202333006083的《高新技術企業證書》，有效期三年，公司從2023年度至2025年度企業所得稅減按15%計徵。
- (2) 子公司美斯達(上海)醫藥開發有限公司於2025年12月2日取得由上海市科學技術委員會、上海市商務委員會、上海市財政局、國家稅務總局上海市稅務局、上海市發展和改革委員會聯合頒發的證書編號為：20253101150003的《技術先進型服務企業證書》，有效期三年，公司從2025年度至2027年度企業所得稅減按15%計徵。
- (3) 子公司杭州思默醫藥科技有限公司於2023年12月8日取得由浙江省科學技術廳、浙江省財政廳、國家稅務總局浙江省稅務局聯合頒發的證書編號為：GR202333004983的《高新技術企業證書》，有效期三年，公司從2023年度至2025年度企業所得稅減按15%計徵。
- (4) 子公司嘉興泰格數據管理有限公司於2024年12月16日取得由浙江省科學技術廳、浙江省財政廳、國家稅務總局浙江省稅務局聯合頒發的證書編號為：GR202433006379的《高新技術企業證書》，有效期三年，公司從2024年度至2026年度企業所得稅減按15%計徵。
- (5) 子公司杭州英放生物科技有限公司於2023年12月8日取得由浙江省科學技術廳、浙江省財政廳及國家稅務總局浙江省稅務局聯合頒發的證書編號為GR202333013045的《高新技術企業證書》，有效期三年，公司從2023年度至2025年度企業所得稅減按15%計徵。
- (6) 子公司北京泰格捷通(北京)醫藥科技有限公司於2024年10月29日取得由北京市科學技術委員會、北京市財政局、國家稅務總局北京市稅務局聯合頒發的證書編號為：GR202411003403的《高新技術企業證書》，有效期為三年，公司從2024年度至2026年度企業所得稅減按15%計徵。
- (7) 子公司方達醫藥技術(上海)有限公司於2023年11月15日取得由上海市科學技術委員會、上海市財政局、國家稅務總局上海市稅務局頒發的證書編號為：GR202331001819的《高新技術企業證書》，有效期為三年，公司從2023年度至2025年度企業所得稅減按15%計徵。

4 稅項(續)

4.2 稅收優惠(續)

- (8) 子公司北京雅信誠醫學信息科技有限公司於2023年10月26日取得由北京市科學技術委員會、北京市財政局、國家稅務總局北京市稅務局聯合頒發的證書編號為：GS202311000130的《高新技術企業證書》，有效期三年，公司從2023年度至2025年度企業所得稅減按15%計徵。
- (9) 子公司上海謀思醫藥科技有限公司於2023年12月12日取得由上海市科學技術委員會、上海市財政局、國家稅務總局上海市稅務局聯合頒發的證書編號為：GR202331007516的《高新技術企業證書》，有效期三年，公司從2023年度至2025年度企業所得稅減按15%計徵。
- (10) 子公司合亞醫藥科技(上海)有限公司於2025年12月2日取得由上海市科學技術委員會、上海市商務委員會、上海市財政局、國家稅務總局上海市稅務局、上海市發展和改革委員會聯合頒發的證書編號為：20253101150129的《技術先進型服務企業證書》，有效期三年，公司從2025年度至2027年度企業所得稅減按15%計徵。
- (11) 子公司武漢合研生物醫藥科技有限公司於2023年10月6日取得由湖北省科學技術廳、湖北省財政廳、國家稅務總局湖北省稅務局聯合頒發的證書編號為：GR202342001665的《高新技術企業證書》，有效期三年，公司從2023年度至2025年度企業所得稅減按15%計徵。
- (12) 子公司方臨醫藥技術(上海)有限公司於2023年11月15日取得由上海市科學技術委員會、上海市財政局、國家稅務總局上海市稅務局聯合頒發的證書編號為：GR202331002480的《高新技術企業證書》，有效期為三年，公司從2023年度至2025年度企業所得稅減按15%計徵。
- (13) 子公司蘇州方達新藥開發有限公司於2023年12月13日取得由江蘇省科學技術廳、江蘇省財政廳、國家稅務總局江蘇省稅務局聯合頒發的證書編號為：GR202332010756的《高新技術企業證書》，有效期三年，公司從2023年度至2025年度企業所得稅減按15%計徵。

4 稅項(續)

4.2 稅收優惠(續)

- (14) 子公司漯河泰格醫藥科技有限公司於2023年11月9日取得由科技企業與現代服務業科技處、省財政廳、省商務廳、河南稅務局及省發展改革委聯合頒發的證書編號為：20234111000003的《技術先進型服務企業證書》，有效期三年，公司從2023年度至2025年度企業所得稅減按15%計徵。
- (15) 子公司無錫觀合醫學檢驗所有限公司於2025年11月18日取得由江蘇省科學技術廳、江蘇省財政廳、江蘇省稅務局聯合頒發的證書編號為：GR202532002672的《高新技術企業證書》，有效期三年，公司從2025年度至2027年度企業所得稅減按15%計徵。
- (16) 子公司上海觀合醫藥科技股份有限公司於2024年12月15日取得由上海市科學技術委員會、上海市財政局、上海市稅務局聯合頒發的證書編號為：GR202431001385的《高新技術企業證書》，有效期三年，公司從2024年度至2026年度企業所得稅減按15%計徵。
- (17) 子公司杭州泰格益坦醫藥科技有限公司於2025年12月19日取得由浙江省科學技術廳、浙江省財政廳、國家稅務總局浙江省稅務局聯合頒發的證書編號為：GR202533010156的《高新技術企業證書》，有效期三年，公司從2025年度至2027年度企業所得稅減按15%計徵。

4.3 其他

香港企業所得稅

應納稅所得額	應繳稅金
小於200萬港幣	8.25%
超出200萬港幣部分	16.50%

美國企業所得稅

聯邦所得稅

聯邦所得稅：按聯邦應納稅所得額，C-Corporations稅率為21%。

州所得稅

州所得稅按各子公司所處各州以及有銷售的州的應納稅所得額計繳，稅率按各州從1%–10%不等。

4 稅項(續)

4.3 其他(續)

加拿大企業所得稅

聯邦所得稅稅率：**15%**

州所得稅

Tigermed Clinical位於加拿大英屬哥倫比亞州，按應納稅所得稅12%計繳。

澳大利亞企業所得稅

按應納稅所得額30%計繳。

馬來西亞企業所得稅

按應納稅所得額24%計繳。

新加坡企業所得稅

按應納稅所得額的17%計繳。

台灣企業所得稅

營利事業全年課稅所得額在十二萬新台幣以下者，免徵營利事業所得稅。

營利事業全年課稅所得額超過十二萬新台幣者，就其全部課稅所得額課徵20%。

瑞士企業所得稅：

聯邦所得稅稅率為11.85%，而州稅及地方稅則須依照各州及地方的規定徵收。

印度企業所得稅

綜合按應納稅所得額的27.82%計繳，包括企業所得稅25%，額外及健康和教育附加2.82%。

羅馬尼亞企業所得稅

按應納稅所得額的16%計繳。

日本企業所得稅

條件	應納稅所得額	稅率
實收資本≥1億日圓	全部	23.2%
實收資本<1億日圓，年收入≤10億日圓	首800萬日圓	15%
	超過800萬日圓的部分	23.2%
實收資本<1億日圓，年收入>10億日圓	首800萬日圓	17%
	超過800萬日圓的部分	23.2%

地方企業稅按全國稅率10.3%徵收。

4 稅項(續)

4.3 其他(續)

韓國企業所得稅

應納稅所得額	應繳稅金
小於2億韓元	9%
2億韓元－200億韓元	19%
200億韓元－300億韓元	21%
大於300億韓元	24%

菲律賓企業所得稅

按應納稅所得額的25%計繳。

哥倫比亞企業所得稅

按應納稅所得額的35%計繳。

巴西企業所得稅

按應納稅所得額的34%計繳。

老撾企業所得稅

按應納稅所得額的20%計繳。

南非企業所得稅

按應納稅所得額的27%計繳。

英國企業所得稅

按應納稅所得額的19%計繳。

墨西哥企業所得稅

按應納稅所得額的30%計繳。

印尼企業所得稅

按應納稅所得額的22%計繳。

其中小企業(年營業額不超過500億印尼盾)，按應納稅所得額的11%計繳。

巴基斯坦企業所得稅

按應納稅所得額的29%計繳。

- 1) 年營業額不超過1億盧比的，按應納稅所得額的7.5%計繳。
- 2) 年營業額超過1億盧比但不超過2.5億盧比的，佔應納稅所得額的15%計繳。

4 稅項(續)

4.3 其他(續)

荷蘭企業所得稅

按應納稅所得額的25.8%計繳。

阿根廷企業所得稅

按應納稅所得額的25%計繳。

土耳其企業所得稅

按應納稅所得額的25%計繳。

匈牙利企業所得稅

按應納稅所得額的9%計繳。

波蘭企業所得稅

按應納稅所得額的19%計繳。

西班牙企業所得稅

按應納稅所得額的25%計繳。

捷克共和國企業所得稅

按應納稅所得額的21%計繳。

克羅地亞企業所得稅

按應納稅所得額的18%計繳。

拉脫維亞企業所得稅

按應納稅所得額的25%計繳。

意大利企業所得稅

按應納稅所得額的24%計繳。

塞爾維亞企業所得稅

按應納稅所得額的15%計繳。

5. 合併財務報表項目附註

5.1 貨幣資金

項目	2025年	2024年
庫存現金	35,169.03	56,004.54
銀行存款	1,709,543,964.43	1,985,510,100.51
其他貨幣資金	67,912,673.80	69,778,724.99
合計	1,777,491,807.26	2,055,344,830.04
包括：存放境外的資金總額	692,238,214.00	572,251,491.67
存放境外的受限制資金	54,361,929.58	6,197,023.27

原始到期期限超過三個月的定期存款／受限制銀行存款

	2025年	2024年
原始到期期限超過三個月的定期存款(附註(a))	48,770,134.12	1,185,120.00
受限制銀行存款(附註(b)(c)(d))	6,113,295.46	5,665,857.20
合計	54,883,429.58	6,850,977.20

附註：

- (a) 原始到期期限超過三個月的定期存款，是指自取得日起算到期日超過三個月的定期存款，截至2025年12月31日按當時市場利率介於2.71%至3.06%之間(2024年：3.48%)的年利率計息；
- (b) 根據新澤西州斯考克斯的物業的租賃協定，需要300,000美元(人民幣2,108,640.00元)(2024年：300,000美元(人民幣2,156,520.00))的貨幣資金作為該物業的保證金；
- (c) 截止2025年12月31日，貨幣資金人民幣521,500.00元(2024年：人民幣649,600.00元)為質押的項目保函保證金；
- (d) 截至2025年12月31日，美國賓夕法尼亞州環境保護署、輻射防護局要求美國放射牌照持有者提供392,000美元(折合人民幣2,755,344.14元)的貨幣資金，且該金額受到限制。截至2025年12月31日，抵押賬戶餘額392,000美元(折合人民幣2,755,344.14元(2024年：382,000美元(折合人民幣2,744,874.08元))，已計入受限制貨幣資金。

財務報表附註

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.2 以公允價值計量的金融資產／金融產品

項目	2025年	2024年
流動資產		
按公允價值計入損益的金融資產		
金融產品	54,595,099.23	50,000,000.00
非上市債務工具	4,864,061.89	24,852,975.16
小計	59,459,161.12	74,852,975.16
非流動資產		
按公允價值計入損益的金融資產		
壽險保單	1,540,803.39	4,032,227.28
上市股本證券	935,041,317.74	64,151,476.08
非上市債務工具	171,807,345.29	108,864,224.15
非上市股權投資	4,120,012,309.32	4,996,191,847.81
非上市基金投資	4,611,835,350.74	4,932,665,711.94
小計	9,840,237,126.48	10,105,905,487.26
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		
上市股權投資	4,392,013.93	3,371,053.10
非上市股權投資	4,153,539.19	4,719,093.55
小計	8,545,553.12	8,090,146.65
合計	9,908,241,840.72	10,188,848,609.07

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.3 應收票據

5.3.1 應收票據分類列示

項目	2025年	2024年
銀行承兌票據	7,004,266.15	6,010,700.41

本集團於期末並無任何抵押應收票據。

5.3.2 於資產負債表日已背書或貼現但尚未到期的應收票據如下：

項目	已終止確認	未終止確認
銀行承兌票據	6,012,409.97	

5.4 應收賬款

5.4.1 按賬齡披露的應收賬款

本集團給予客戶30至90天的信貸期。以下為各報告期末應收賬款(扣除信用減值損失後)基於發票日期呈列的賬齡分析：

賬齡	2025年	2024年
90天以內	1,165,368,502.72	1,083,221,887.05
90天至180天	103,580,456.00	107,860,212.19
180天至1年	106,493,086.55	149,261,790.29
1年以上	172,726,020.11	171,338,931.80
小計	1,548,168,065.38	1,511,682,821.33
減：壞賬準備	142,439,806.75	151,924,640.13
合計	1,405,728,258.63	1,359,758,181.20

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.4 應收賬款(續)

5.4.2 按壞賬準備計提方法披露

類別	2025年				2024年			
	賬面金額	比例(%)	壞賬準備金額	計提比例(%)	賬面價值	賬面金額	比例(%)	壞賬準備金額
按單項計提壞賬準備的應收賬款	30,605,745.21	1.98	30,605,745.21	100.00	18,465,187.00	18,465,187.00	1.22	18,465,187.00
其中：								
單項金額不重大但單項計提壞賬準備的應收賬款	30,605,745.21	1.98	30,605,745.21	100.00	18,465,187.00	18,465,187.00	1.22	18,465,187.00
按組合計提壞賬準備的應收賬款	1,517,562,320.17	98.02	111,834,061.54	7.37	1,405,728,258.63	1,493,217,634.33	98.78	133,459,453.13
其中：								
按組合計提壞賬準備的應收賬款	1,517,562,320.17	98.02	111,834,061.54	7.37	1,405,728,258.63	1,493,217,634.33	98.78	133,459,453.13
合計	1,548,168,065.38	100.00	142,439,806.75		1,405,728,258.63	1,511,682,821.33	100.00	151,924,640.13
								1,359,758,181.20

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.4 應收賬款(續)

5.4.2 按壞賬準備計提方法披露(續)

按單項計提壞賬準備的應收賬款：

名稱	2025年				2024年	
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)	計提理由	賬面餘額	壞賬準備
客戶1	14,201,221.75	14,201,221.75	100.00	預計無法收回	14,201,221.75	14,201,221.75
客戶2	8,465,357.43	8,465,357.43	100.00	預計無法收回	1,092,538.25	1,092,538.25
客戶3	3,003,373.54	3,003,373.54	100.00	預計無法收回	926,137.00	926,137.00
客戶4	1,229,988.03	1,229,988.03	100.00	預計無法收回	561,539.48	561,539.48
客戶5	1,092,538.25	1,092,538.25	100.00	預計無法收回	551,336.39	551,336.39
其他	2,613,266.21	2,613,266.21	100.00	預計無法收回	1,132,414.13	1,132,414.13
合計	30,605,745.21	30,605,745.21			18,465,187.00	18,465,187.00

按組合計提壞賬準備的應收賬款：

類別	2025年		
	應收賬款	壞賬準備	計提比例(%)
90天以內	1,162,095,129.18	38,243,533.35	3.29
90天至180天	103,580,456.00	11,029,717.21	10.65
180天至1年	95,816,956.64	17,141,428.69	17.89
1年以上	156,069,778.35	45,419,382.29	29.10
合計	1,517,562,320.17	111,834,061.54	

財務報表附註

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.4 應收賬款(續)

5.4.3 本期計提、轉回或收回的壞賬準備情況

類別	期初結餘	年內撥備	本期變動金額			期末結餘
			收回或轉回	核銷或轉銷	其他變動	
按組合計提壞賬準備的應收賬款	133,459,453.13	-15,761,045.12		5,708,044.66	-156,301.81	111,834,061.54
單項金額不重大但單獨計提壞賬準備的 應收賬款	18,465,187.00	12,100,261.74			40,296.47	30,605,745.21
合計	151,924,640.13	-3,660,783.38		5,708,044.66	-116,005.34	142,439,806.75

5.4.4 實際核銷的應收賬款

項目	核銷金額
實際核銷的應收賬款	5,708,044.66

5.4.5 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

截至2025年12月31日，前五大欠款方對手方的應收賬款及合同資產賬面總額為人民幣555,564,621.25元，佔全部應收賬款及合同資產賬面總額的13.25%。截至報告日，針對這些應收賬款及合同資產確認的預期信用損失累計減值損失準備為人民幣16,240,316.55元。

5.5 應收款融資

5.5.1 應收款融資的分類

項目	2025年	2024年
應收票據	3,953,348.43	

5.5.2 於資產負債表日已背書或貼現但尚未到期的應收票據如下：

項目	終止確認	未終止確認
應收票據	27,431,178.88	

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.6 預付款項

5.6.1 預付款項按賬齡列示

賬齡	2025年		2024年	
	金額	比例%	金額	比例%
1年及以內	119,929,874.85	97.52	99,382,459.68	97.49
1至2年	2,492,737.30	2.03	936,705.63	0.92
2至3年	306,419.81	0.25	1,383,825.06	1.36
超過3年	243,602.90	0.20	229,980.90	0.23
合計	122,972,634.86	100.00	101,932,971.27	100.00

5.6.2 按預付對象歸集的期末餘額前五名的預付款情況

截至2025年12月31日，前五大對手方的預付款項賬面金額為人民幣32,154,034.06元，佔預付款總額的26.14%。

5.7 其他應收款

項目	2025年	2024年
應收利息		
其他應收款	109,395,716.23	89,030,886.84
合計	109,395,716.23	89,030,886.84

5.7.1 其他應收款的賬齡情況

賬齡	2025年	2024年
1年及以內	92,744,110.76	71,276,094.34
1至2年	11,044,601.01	12,952,529.55
2至3年	8,472,859.99	6,626,874.06
3至4年	2,532,631.17	3,771,426.17
4至5年	2,770,558.81	1,351,552.78
5年以上	3,120,587.83	2,445,464.57
小計	120,685,349.57	98,423,941.47
減：壞賬準備	11,289,633.34	9,393,054.63
合計	109,395,716.23	89,030,886.84

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.7 其他應收款(續)

5.7.2 其他應收款按壞賬準備計提方法分類披露

類別	2025年				2024年			
	賬面餘額 金額	比例(%)	壞賬準備 金額	計提比例(%)	賬面價值	賬面餘額 金額	比例(%)	壞賬準備 金額
按單項計提壞賬準備的 其他應收款	2,916,000.00	2.42	2,916,000.00	100.00		2,962,800.00	3.01	2,962,800.00
其中： 單項金額不重大但單獨計提壞賬 準備的其他應收款	2,916,000.00	2.42	2,916,000.00	100.00		2,962,800.00	3.01	2,962,800.00
按組合計提壞賬準備的 其他應收款	117,769,349.57	97.58	8,373,633.34	7.11	109,395,716.23	95,461,141.47	96.99	6,430,254.63
其中： 按組合計提壞賬準備的 其他應收款	117,769,349.57	97.58	8,373,633.34	7.11	109,395,716.23	95,461,141.47	96.99	6,430,254.63
合計	120,685,349.57	100.00	11,289,633.34		109,395,716.23	98,423,941.47	100.00	9,393,054.63
								89,030,886.84

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.7 其他應收款(續)

5.7.2 其他應收款按壞賬準備計提方法分類披露(續)

按單項計提壞賬準備的其他應收款：

名稱	2025年				2024年	
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)	計提理由	賬面餘額	壞賬準備
客戶1	2,916,000.00	2,916,000.00	100.00	預計無法收回	2,962,800.00	2,962,800.00

按信用風險特徵組合計提壞賬準備的其他應收款：

類別	2025年		
	其他應收款	壞賬準備	計提比例(%)
1年以內	92,744,110.76	3,133,988.37	3.38
1至2年	8,128,601.01	503,764.99	6.20
2至3年	8,472,859.99	694,967.83	8.20
3至4年	2,532,631.17	733,212.83	28.95
4至5年	2,770,558.81	1,195,279.05	43.14
5年以上	3,120,587.83	2,112,420.27	67.69
合計	117,769,349.57	8,373,633.34	

5.7.3 壞賬準備

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
期初餘額	6,430,254.63		2,962,800.00	9,393,054.63
期初餘額年內轉撥				
年內撥備	1,742,863.29			1,742,863.29
其他變動	200,515.42		-46,800.00	153,715.42
期末餘額	8,373,633.34		2,916,000.00	11,289,633.34

財務報表附註

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.7 其他應收款(續)

5.7.4 本期計提、轉回或收回的壞賬準備情況

類別	期初餘額	年內撥備	本期變動金額			期末結餘
			收回或轉回	核銷或轉銷	其他變動	
按組合計提壞賬準備的其他應收款	6,430,254.63	1,742,863.29			200,515.42	8,373,633.34
單項金額不重大但單獨計提壞賬準備 的其他應收款	<u>2,962,800.00</u>				<u>-46,800.00</u>	<u>2,916,000.00</u>
合計	<u>9,393,054.63</u>	<u>1,742,863.29</u>			<u>153,715.42</u>	<u>11,289,633.34</u>

5.7.5 按性質分類情況

性質	2025年	2024年
往來款	56,057,169.82	41,428,948.27
押金及保證金	28,965,221.57	36,288,319.89
備用金	1,543,047.43	1,696,713.07
股權轉讓	16,223,734.92	845,243.41
其他	<u>17,896,175.83</u>	<u>18,164,716.83</u>
合計	<u>120,685,349.57</u>	<u>98,423,941.47</u>

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.7 其他應收款(續)

5.7.6 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款情況

單位名稱	款項的性質	期末餘額	賬齡	佔其他應	壞賬準備
				收款期末餘額 合計數的比例(%)	
第一名	股權轉讓	4,747,424.67	1年以內	3.93	237,371.23
第二名	股權轉讓	3,241,076.29	1年以內	2.69	162,053.81
第三名	其他	3,163,266.25	1年以內	2.62	158,163.31
第四名	往來款	2,807,327.58	3年以內	2.33	
第五名	其他	2,721,550.48	1年以內	2.26	136,077.52
合計		16,680,645.27		13.83	693,665.87

5.8 存貨

5.8.1 存貨分類

項目	2025年			2024年		
	賬面餘額	存貨跌價準備 或合同履約 成本減值準備	賬面值	賬面餘額	存貨跌價準備 或合同履約 成本減值準備	賬面值
原材料	42,407,822.31	906,025.90	41,501,796.41	32,891,809.25	935,723.73	31,956,085.52

財務報表附註

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.8 存貨(續)

5.8.2 存貨跌價準備和合同履約成本減值準備

項目	期初餘額	截至2025年12月31日		截至2025年12月31日		期末餘額
		止年度增加金額	其他	止年度減少金額	其他	
原材料	935,723.73	年內撥備		轉回或轉銷	29,697.83	906,025.90

5.8.3 按組合計提跌價準備的存貨：

類別	賬面餘額	2025年		賬面餘額	2024年	
		跌價準備	計提比例(%)		跌價準備	計提比例(%)
原材料	42,407,822.31	906,025.90	2.14	32,891,809.25	935,723.73	2.84

5.9 合同資產

5.9.1 合同資產情況

項目	賬面餘額	2025年		賬面餘額	2024年	
		跌價準備	賬面值		跌價準備	賬面值
按預期信用損失一般模型計 提壞賬準備的合同資產	2,645,478,911.96	60,503,089.47	2,584,975,822.49	2,546,878,203.97	42,188,586.47	2,504,689,617.50

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.9 合同資產(續)

5.9.2 合同資產減值準備

類別	2025年				2024年			
	賬面金額	比例(%)	減值準備金額	計提比例(%)	賬面金額	比例(%)	減值準備金額	計提比例(%)
按信用風險特徵組合計提減值準備的合同資產	2,645,478,911.96	100.00	60,503,089.47	2.29	2,584,975,822.49	100.00	42,188,586.47	1.66
其中：								
按預期信用損失一般模型計提減值準備的合同資產	2,645,478,911.96	100.00	60,503,089.47	2.29	2,584,975,822.49	100.00	42,188,586.47	1.66
合計	2,645,478,911.96	100.00	60,503,089.47	2.29	2,584,975,822.49	100.00	42,188,586.47	1.66

財務報表附註

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.9 合同資產(續)

5.9.3 本期合同資產減值準備

項目	期初餘額	年內撥備	轉回	核銷	其他	期末餘額
按信用風險特徵組合 計提壞賬準備的合 同資產	42,188,586.47	18,466,076.70			-151,573.70	60,503,089.47

5.10 其他流動資產

項目	2025年	2024年
增值稅留抵稅額、待抵扣進項稅、待認證進項稅	38,937,759.68	36,148,167.35
預繳企業所得稅	22,214,530.77	20,298,270.92
預交其他稅金	3,561,639.86	4,988,144.35
短期債權投資		14,674,395.30
合計	64,713,930.31	76,108,977.92

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.11 長期股權投資

5.11.1 長期股權投資情況

被投資單位	2024年12月31日	半 年 重 估 後 餘 額	追加投資	減少投資	權益法下歸納 被投資單位損益	其他綜合收益調整	其他權益變動	發放股利/ 計提現金紅利	其他	截至2025年12月31日 的減值準備	截至2025年12月31日 的減值準備
1. 聯營企業											
蘇州益新泰格醫藥科技有限公司	2,246,266.25				-1,554,584.40					691,681.85	
益新泰格(南通)醫藥科技有限公司	14,917,102.72				-221,875.74					14,695,226.98	
易達醫藥科技(廈門)有限公司	92,032,297.77				7,429,696.85	-528.57				99,461,466.05	
杭州泰格醫藥投資基金合夥企業(有限合夥)	3,119,005,761.01		1,000,000,000.00	95,226,337.15	210,664,633.79		92,632,637.42			4,141,811,420.23	
杭州益鑫公策管理諮詢合夥企業(有限合夥)	32,374,136.40				-39.14					32,374,097.26	
諾弘醫藥(威海)有限公司	48,487,734.07				2,010,360.73					50,498,094.80	
PT TIGER MEDICAL INDONESIA	176,237.42				-46,361.64	4,695.41				134,571.19	
北京建華聯合醫藥科技有限公司	43,245,126.62				879,919.34					44,125,045.96	
江蘇醫藥普生科技有限公司	46,685,126.41				-85,298.45					45,833,827.96	
泰利藥業(威海)有限公司	5,960,091.81				-330,180.69					5,629,911.12	
上海益達醫藥集團有限公司	19,473,434.24				-19,473,434.24					-	
Curi Bio Inc.			63,583,965.03							63,583,965.03	
小計	3,424,603,314.72		1,063,583,965.03	95,226,337.15	198,506,836.41	4,166.84	92,632,637.42			4,498,839,308.43	
合計	3,424,603,314.72		1,063,583,965.03	95,226,337.15	198,506,836.41	4,166.84	92,632,637.42			4,498,839,308.43	

財務報表附註

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.12 投資性房地產

項目	房屋及建築物	土地使用權	合計
1. 賬面原值			
(1) 於2024年12月31日			
(2) 本期增加金額	5,297,759.40	10,164,260.65	15,462,020.05
— 添置	5,502,693.31	10,557,446.04	16,060,139.35
— 外幣報表折算差	-204,933.91	-393,185.39	-598,119.30
(3) 本期減少金額			
— 處置			
(4) 於2025年12月31日	5,297,759.40	10,164,260.65	15,462,020.05
2. 累計折舊			
(1) 於2024年12月31日			
(2) 本期增加金額	73,579.99		73,579.99
— 撥備	76,426.30		76,426.30
— 外幣報表折算差	-2,846.31		-2,846.31
(3) 本期減少金額			
— 處置			
(4) 於2025年12月31日	73,579.99		73,579.99
3. 賬面淨值			
(1) 於2025年12月31日	5,224,179.41	10,164,260.65	15,388,440.06
(2) 於2024年12月31日			

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.13 固定資產

5.13.1 固定資產情況

項目	房屋及建築物	通用設備	專用設備	運輸設備	合計
1. 賬面原值					
(1) 於2024年12月31日	450,894,019.61	246,376,283.06	821,308,101.81	28,362,460.57	1,546,940,865.05
(2) 本期增加金額	437,702,038.90	15,405,082.79	123,579,766.74	1,263,810.54	577,950,698.97
— 添置	1,487,831.43	11,376,193.00	47,591,811.32	158,064.98	60,613,900.73
— 轉自在建工程	447,025,084.69	3,373,137.13	22,917,333.63		473,315,555.45
— 轉自使用權資產			57,284,704.36		57,284,704.36
— 通過企業合併收購		5,162,472.79	1,364,624.50	1,396,757.49	7,923,854.78
— 外幣報表折算差	-10,810,877.22	-4,506,720.13	-5,578,707.07	-291,011.93	-21,187,316.35
(3) 本期減少金額	4,435,304.58	3,542,563.89	13,896,192.96	704,948.72	22,579,010.15
— 處置或報廢	4,435,304.58	3,542,563.89	13,896,192.96	704,948.72	22,579,010.15
(4) 於2025年12月31日	884,160,753.93	258,238,801.96	930,991,675.59	28,921,322.39	2,102,312,553.87
2. 累計折舊					
(1) 於2024年12月31日	93,066,799.19	140,628,390.55	522,986,201.15	11,761,097.92	768,442,488.81
(2) 本期增加金額	21,599,677.64	32,255,259.25	108,608,753.72	3,737,974.82	166,201,665.43
— 撥備	23,800,769.91	31,555,203.48	75,015,595.09	3,049,021.77	133,420,590.25
— 自使用權資產轉入			41,001,995.07		41,001,995.07
— 透過業務合併增加		3,239,157.56	945,532.92	911,326.21	5,096,016.69
— 外幣報表折算差	-2,201,092.27	-2,539,101.79	-8,354,369.36	-222,373.16	-13,316,936.58
(3) 本期減少金額	4,435,304.58	2,978,273.84	12,599,525.77	669,701.24	20,682,805.43
— 處置或報廢	4,435,304.58	2,978,273.84	12,599,525.77	669,701.24	20,682,805.43
(4) 於2025年12月31日	110,231,172.25	169,905,375.96	618,995,429.10	14,829,371.50	913,961,348.81
3. 減值準備					
(1) 於2024年12月31日					
(2) 本期增加金額			141,119.95		141,119.95
— 撥備			150,569.95		150,569.95
— 外幣報表折算差			-9,450.00		-9,450.00
(3) 本期減少金額					
— 處置或報廢					
(4) 於2025年12月31日			141,119.95		141,119.95
4. 賬面價值					
(1) 於2025年12月31日	773,929,581.68	88,333,426.00	311,855,126.54	14,091,950.89	1,188,210,085.11
(2) 於2024年12月31日	357,827,220.42	105,747,892.51	298,321,900.66	16,601,362.65	778,498,376.24

財務報表附註

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.13 固定資產(續)

5.13.2 未辦妥產權證書的固定資產情況

項目	賬面值	業權證明書
		尚未辦妥的原因
杭州大樓	299,197,112.74	所有程序尚待完成

5.14 在建工程

項目	2025年	2024年
在建工程	110,604,207.57	420,535,374.37
合計	110,604,207.57	420,535,374.37

5.14.1 在建工程情況

項目	2025年			2024年		
	賬面餘額	減值準備	賬面值	賬面餘額	減值準備	賬面值
待安裝設備及實驗室裝修	100,294,207.57		100,294,207.57	241,073,121.56		241,073,121.56
杭州大樓	179,462,252.81			179,462,252.81		
其他	10,310,000.00		10,310,000.00			
合計	110,604,207.57		110,604,207.57	420,535,374.37		420,535,374.37

5.14.2 主要在建工程變動

項目	預算	期初餘額	年內增加	年內轉讓為		期末餘額	預算佔比(%)	工程進度	資金來源
				固定資產	其他減少				
杭州大樓	300,000,000.00	179,462,252.81	119,734,859.93	299,197,112.74			99.73%	100.00%	自有資金

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.15 使用權資產

項目	租賃房產	專用設備	辦公設備	合計
1. 賬面原值				
(1) 於2024年12月31日	697,557,595.50	147,687,848.74	1,205,862.97	846,451,307.21
(2) 本期增加金額	100,260,614.12	1,861,255.13		102,121,869.25
—租賃增加	99,605,590.92	4,229,489.25		103,835,080.17
—透過業務合併收購	7,779,460.18			7,779,460.18
—外幣報表折算差	-7,124,436.98	-2,368,234.12		-9,492,671.10
(3) 本期減少金額	114,962,867.11	59,855,575.23	745,709.89	175,564,152.23
—轉至固定資產		57,284,704.36		57,284,704.36
—處置	114,962,867.11	2,570,870.87	745,709.89	118,279,447.87
(4) 於2025年12月31日	682,855,342.51	89,693,528.64	460,153.08	773,009,024.23
2. 累計折舊				
(1) 於2024年12月31日	280,775,676.31	77,367,143.30	1,078,181.67	359,221,001.28
(2) 本期增加金額	99,483,074.03	16,154,157.61	18,404.62	115,655,636.26
—撥備	97,456,971.42	17,432,491.43	18,404.62	114,907,867.47
—透過業務合併增加	4,682,298.35	4,682,298.35		
—外幣報表折算差	-2,656,195.74	-1,278,333.82		-3,934,529.56
(3) 本期減少金額	66,583,898.61	43,553,013.15	636,433.21	110,773,344.97
—轉至固定資產	41,001,995.07	41,001,995.07		
—處置	66,583,898.61	2,551,018.08	636,433.21	69,771,349.90
(4) 於2025年12月31日	313,674,851.73	49,968,287.76	460,153.08	364,103,292.57
3. 賬面價值				
(1) 於2025年12月31日	369,180,490.78	39,725,240.88		408,905,731.66
(2) 於2024年12月31日	416,781,919.19	70,320,705.44	127,681.30	487,230,305.93

財務報表附註

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.16 無形資產

項目	土地使用權	其他	客戶關係	合計
1. 賬面餘額				
(1) 於2024年12月31日	64,836,647.10	222,872,026.38	385,044,804.75	672,753,478.23
(2) 本期增加金額	-322,743.10	18,857,971.94	-1,873,673.39	16,661,555.45
— 添置		3,682,347.42		3,682,347.42
— 通過企業合併收購	15,171,851.78	2,165,994.35	17,337,846.13	
— 外幣報表折算差	-322,743.10	3,772.74	-4,039,667.74	-4,358,638.10
(3) 本期減少金額		2,125,061.99		2,125,061.99
— 處置		2,125,061.99		2,125,061.99
(4) 於2025年12月31日	64,513,904.00	239,604,936.33	383,171,131.36	687,289,971.69
2. 累計攤銷				
(1) 於2024年12月31日	4,206,606.03	144,592,428.71	187,077,919.48	335,876,954.22
(2) 本期增加金額	1,124,624.29	27,377,375.10	47,633,577.61	76,135,577.00
— 撥備	1,124,624.29	26,317,992.14	50,895,803.35	78,338,419.78
— 透過業務合併增加		1,914,926.95		1,914,926.95
— 外幣報表折算差		-855,543.99	-3,262,225.74	-4,117,769.73
(3) 本期減少金額		1,097,584.75		1,097,584.75
— 處置		1,097,584.75		1,097,584.75
(4) 於2025年12月31日	5,331,230.32	170,872,219.06	234,711,497.09	410,914,946.47
3. 減值準備				
(1) 於2024年12月31日				
(2) 本期增加金額		62,720.00		62,720.00
— 撥備		66,920.00		66,920.00
— 外幣報表折算差		-4,200.00		-4,200.00
(3) 本期減少金額				
— 處置或報廢				
(4) 於2025年12月31日		62,720.00		62,720.00
4. 賬面價值				
(1) 於2025年12月31日	59,182,673.68	68,669,997.27	148,459,634.27	276,312,305.22
(2) 於2024年12月31日	60,630,041.07	78,279,597.67	197,966,885.27	336,876,524.01

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.17 商譽

被投資單位名稱或形成商譽的事項	2024年	本期增加金額		本期減少金額		2025年
		企業合併形成的	減值	處置	外幣報表折算差	
賬面餘額						
非同一控制合併子公司美斯達	11,512,365.34					11,512,365.34
非同一控制合併台灣泰格	872,275.08					872,275.08
非同一控制合併Tigermed-BDM	15,090,831.90					15,090,831.90
非同一控制合併方達控股	268,001,862.20					268,001,862.20
非同一控制合併泰格康利華	24,527,230.75					24,527,230.75
非同一控制合併DreamCIS	133,700,419.06					133,700,419.06
非同一控制下合併北京泰默	141,620,000.48					141,620,000.48
非同一控制下合併泰格捷通	530,286,490.65					530,286,490.65
非同一控制下合併Opera	2,900,093.42					2,900,093.42
非同一控制下合併北京雅信誠	104,865,341.48					104,865,341.48
非同一控制下合併方達蘇州	27,645,694.99					27,645,694.99
非同一控制下合併BRI	6,605,805.83				-86,053.17	6,691,859.00
非同一控制下合併上海謀思	185,952,173.10					185,952,173.10
非同一控制下合併Biotranex	11,056,901.15				245,349.72	10,811,551.43
非同一控制下合併Acme Bioscience	121,000,992.97				2,688,836.46	118,312,156.51
非同一控制下合併泰格仁達	23,110,429.65					23,110,429.65
非同一控制下合併Frontage Labs	14,335,647.06				318,282.16	14,017,364.90
非同一控制下合併武漢合研	15,544,274.50					15,544,274.50

財務報表附註

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.17 商譽(續)

被投資單位名稱或形成商譽的事項	2024年	本期增加金額		本期減少金額		2025年
		企業合併形成的	減值	處置	外幣報表折算差	
非同一控制下合併Quintara	311,164,324.21				6,908,606.39	304,255,717.82
非同一控制下合併Experimur	465,326,488.74				10,331,286.45	454,995,202.29
非同一控制下合併Clinical	98,187,644.41				2,180,005.02	96,007,639.39
非同一控制下合併Meditip Co., Ltd.	121,999,701.75	15,475,763.70			1,769,470.73	135,705,994.72
非同一控制下合併LCS INC.	2,553,754.39				40,338.77	2,513,415.62
非同一控制下合併Marti Farm	30,376,921.21				-2,865,054.24	33,241,975.45
非同一控制下合併Nucro	244,384,736.20				-3,116,633.71	247,501,369.91
非同一控制下合併Frontage Europe	42,552,644.30				-4,013,429.58	46,566,073.88
非同一控制下合併Jienuo		46,509,180.74				46,509,180.74
非同一控制下合併Bioquick Pharmaceutical		233,337,392.98				233,337,392.98
非同一控制下企業合併Micron		33,351,155.36			2,158,425.50	31,192,729.86
非同一控制下合併觀合醫藥	94,820,789.63					94,820,789.63
非同一控制下合併頤柏健康	246,857,516.96					246,857,516.96
非同一控制下合併Medical Edge	5,303,108.28				160,700.25	5,142,408.03
非同一控制下合併蘇州方達		826,269.81				826,269.81
小計	3,302,156,459.69	329,499,762.59			16,720,130.75	3,614,936,091.53

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.17 商譽(續)

被投資單位名稱或形成商譽的事項	2024年	本期增加金額		本期減少金額		2025年
		企業合併形成的	減值	處置	外幣報表折算差	
減值準備						
非同一控制合併泰格康利華	9,820,000.00					9,820,000.00
非同一控制合併DreamCIS Inc	5,000,000.00					5,000,000.00
非同一控制下合併北京泰默	34,000,000.00					34,000,000.00
非同一控制下合併上海謀思	12,100,000.00					12,100,000.00
非同一控制下合併武漢合研	7,155,362.34					7,155,362.34
非同一控制下合併Acme Bioscience	6,318,603.60				140,288.40	6,178,315.20
非同一控制下合併Bioquick Pharmaceutical		9,640,000.00				9,640,000.00
非同一控制下合併Frontage Europe		10,637,760.00			-188,908.31	10,826,668.31
小計	<u>74,393,965.94</u>	<u>20,277,760.00</u>			<u>-48,619.91</u>	<u>94,720,345.85</u>
賬面價值	<u>3,227,762,493.75</u>	<u>309,222,002.59</u>			<u>16,768,750.66</u>	<u>3,520,215,745.68</u>

附註：

於2025年12月31日，本公司附屬公司Meditip Co., Ltd.收購Promedis Co., Ltd.產生的商譽人民幣15,475,763.70元已分配至與收購Meditip Co., Ltd.形成的商譽相關的現金產生單位。

財務報表附註

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.17 商譽(續)

5.17.1 商譽所在資產組或資產組組合的相關信息及所屬經營分部的相關信息

名稱	所屬資產組 或組合的構成 及依據	所屬經營分部 及依據	是否與以前年度 保持一致
生物分析、實驗室、CMC以及藥物代謝和藥代動力學服務(Frontage Holdings Corporation)	可以帶來獨立的現金流，將其認定為一個單獨的資產組。	生物分析、實驗室、CMC以及藥物代謝和藥代動力學服務	是
臨床研究服務(DreamCIS Inc.)		臨床研究服務	是
數據管理與統計分析(美斯達(上海)醫藥開發有限公司)		數據管理與統計分析	是
臨床研究服務(台灣泰格國際醫藥股份有限公司)		臨床研究服務	是
數據管理與統計分析(Tigermed-BDM Inc.)		數據管理與統計分析	是
醫藥技術諮詢(泰格康利華(北京)諮詢服務有限公司)		醫藥技術諮詢	是
臨床研究服務(北京泰默醫藥科技有限公司)		臨床研究服務	是
藥物研發、醫療器械技術開發和服務(北京泰格捷通醫藥科技有限公司)		藥物研發、醫療器械技術開發和服務	是
臨床研究服務(Tigermed S.R.L.)		臨床開發服務	是
醫學翻譯(北京雅信誠醫學信息科技有限公司)		醫學翻譯	是

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.17 商譽(續)

5.17.1 商譽所在資產組或資產組組合的相關信息及所屬經營分部的相關信息(續)

名稱	所屬資產組 或組合的構成 及依據	所屬經營分部 及依據	是否與以前年度 保持一致
臨床研究服務(上海謀思醫藥科技有限公司)		臨床研究服務	是
現場服務(泰格仁達(北京)醫藥科技有限公司)		現場服務	是
臨床研究服務(Marti Farm d.o.o.)		臨床研究服務	是
中心實驗室(上海觀合醫藥科技股份有限公司)		中心實驗室	是
醫學研究和試驗發展(杭州頤柏健康管理有限公司)		醫學研究和試驗 發展	是
臨床研究服務(Medical Edge)		臨床研究服務	是
藥品供應鏈(Shanghai Bioquick Pharmaceutical Supply Chain Management Co., Ltd)		藥物供應鏈	是
藥物開發、醫療器械技術開發及服務(Jienuo Medical Technology (Hangzhou) Co., Ltd.)		藥物研發、醫療 器械技術開發 和服務	是
醫學影像(MICRON)		醫學影像	是

財務報表附註

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.17 商譽(續)

5.17.2 可收回金額的具體確定方法

可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定：

單位：人民幣萬元

項目	賬面價值	可收回金額	減值撥備	公允價值減處置 費用的確定方式	關鍵參數	關鍵參數的 確定依據
臨床研究服務(DreamCIS Inc.)	49,058.49	81,619.05		市場法：估值	股價	活躍市場
生物分析、實驗室、CMC以及藥代動力學及藥物 代謝服務(Frontage Holdings Corporation)	214,282.17	309,240.97		市場法：估值	可資比較的公眾 公司	活躍市場
生物分析、實驗室、CMC以及藥代動力學及藥物 代謝服務(Frontage Europe)	4,637.92	3,574.14	1063.78	市場法：估值	可資比較的公眾 公司	活躍市場
合計	267,978.58	394,434.16	1,063.78			

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.17 商譽(續)

5.17.2 可收回金額的具體確定方法(續)

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定：

單位：人民幣萬元

項目	賬面價值	可收回金額	減值撥備	預測期的年限	預測期的 關鍵參數 (稅前貼現率)	穩定期的 關鍵參數 (永續增長率)	穩定期的關鍵參數 的確定依據
數據管理與統計分析(美斯達(上海)醫藥開發有限公司)	3,343.06	7,200.00		5	14.50%	-	綜合考慮企業經營的產品、市場、所處的行業或者所在國家或者地區的長期平均增長率
臨床研究服務(台灣泰格醫藥股份有限公司)	154.04	2,505.00		5	13.48%	-	
數據管理與統計分析(Tigermed-BDM Inc.)	1,557.37	2,805.00		5	14.43%	-	
醫藥技術諮詢(泰格康利華(北京)諮詢服務有限公司)	1,574.80	1,683.00		5	16.86%	-	
臨床研究服務(北京泰默醫藥科技有限公司)	10,764.82	11,430.00		5	17.77%	-	
藥物研發、醫療器械技術開發和服務(杭州泰格捷通醫藥科技有限公司)	56,569.16	60,500.00		5	14.22%	-	
臨床研究服務(Tigermed S.R.L.)	292.77	624.27		5	18.32%	-	
醫學翻譯(北京雅信誠醫學信息科技有限公司)	11,223.26	13,750.00		5	14.00%	-	
臨床研究服務(上海謀思醫藥科技有限公司)	17,454.46	18,197.28		5	14.50%	-	
現場服務(泰格仁達(北京)醫藥科技有限公司)	2,406.76	2,754.00		5	16.67%	-	
臨床研究服務(Marti Farm d.o.o.)	3,771.29	4,539.73		5	13.01%	-	

財務報表附註

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.17 商譽(續)

5.17.2 可收回金額的具體確定方法(續)

項目	賬面價值	可收回金額	減值撥備	預測期的年限	預測期的 關鍵參數 (稅前貼現率)	穩定期的 關鍵參數 (永續增長率)	穩定期的關鍵參數 的確定依據
中心實驗室 (上海觀合醫藥科技股份有限公司)	11,043.60	17,840.90		5	12.53%	-	
醫學研究和試驗發展 (杭州頤柏健康管理有限公司)	25,262.17	34,680.59		5	13.29%	-	
臨床研究服務(Medical Edge)	555.88	853.36		5	12.23%	-	
藥品供應鏈(Shanghai Bioquick Pharmaceutical Supply Chain Management Co., Ltd)	24,664.45	23,700.00	964	5	14.93%	-	
藥物開發、醫療器械技術開發及 服務(Jienuo Medical Technology (Hangzhou) Co., Ltd.)	5,820.39	14,100.00		5	14.23%	-	
醫學影像(MICRON)	3,119.27	3,862.71		5	13.13%	-	
合計	179,577.55	221,025.84	964.00				

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.18 長期待攤費用

項目	2024年	本期增加金額	本期攤銷金額	其他減少金額	2025年
租入固定資產改良支出	204,423,795.74	22,721,836.71	39,030,137.15	2,521,745.09	185,593,750.21
技術使用費	151,974.75		18,446.45	133,528.30	
實驗室動物	5,518,996.55	1,930,193.65	3,760,463.10		3,688,727.10
合計	210,094,767.04	24,652,030.36	42,809,046.70	2,655,273.39	189,282,477.31

5.19 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債

5.19.1 未經抵銷的遞延所得稅資產：

項目	2025年		2024年	
	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產
資產減值準備	197,146,333.18	34,267,923.60	189,604,937.31	30,760,828.99
股份支付	30,505,680.51	6,973,097.48	40,313,958.62	9,003,317.42
合同負債	60,008,890.61	15,848,348.01	32,617,841.82	8,043,559.79
其他	130,157,411.36	27,421,403.70	197,762,399.47	39,346,251.26
可用以後年度稅前利潤彌補的虧損	413,082,923.06	70,344,147.86	310,231,315.07	51,136,026.73
合計	830,901,238.72	154,854,920.65	770,530,452.29	138,289,984.19

財務報表附註

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.19 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債(續)

5.19.2 未經抵銷的遞延所得稅負債

項目	2025年		2024年	
	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
非同一控制企業合併資產評估增值	282,820,541.28	68,665,043.56	316,136,442.81	73,014,230.37
其他非流動金融資產公允價值變動	56,052,766.82	8,407,915.02	425,468,160.21	63,820,224.03
稅法允許的固定資產加速折舊	366,223,855.47	96,335,349.01	267,779,880.30	65,732,301.27
其他	58,529,337.70	9,746,787.53	66,924,702.10	10,833,418.81
合計	763,626,501.27	183,155,095.12	1,076,309,185.42	213,400,174.48

5.19.3 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

項目	2025年		2024年	
	遞延所得稅資產	抵銷後遞延	遞延所得稅資產	抵銷後遞延
	和負債期末 互抵金額	所得稅資產或 負債期末餘額	和負債期末 互抵金額	所得稅資產或 負債期末餘額
遞延所得稅資產	9,735,088.42	145,119,832.23	11,603,251.58	126,686,732.61
遞延所得稅負債	9,735,088.42	173,420,006.70	11,603,251.58	201,796,922.90

5.20 其他非流動資產

項目	2025年			2024年		
	賬面餘額	減值準備	賬面值	賬面餘額	減值準備	賬面值
預付投資類款項	188,975,452.25		188,975,452.25	80,000,000.00		80,000,000.00
預付固定資產、無形資產等購置款	18,801,425.80		18,801,425.80	10,081,946.15		10,081,946.15
大額存單及利息	1,766,862,407.85		1,766,862,407.85	3,150,169,257.40		3,150,169,257.40
其他	5,298,317.51		5,298,317.51	4,795,835.17		4,795,835.17
合計	1,979,937,603.41		1,979,937,603.41	3,245,047,038.72		3,245,047,038.72

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.21 借款

項目	2025年	2024年
有保證及無擔保銀行貸款(附註(a))	531,927,895.81	687,720,231.72
無保證及有擔保銀行貸款(附註(b))	2,287,040.00	6,679,249.20
無保證及無擔保銀行貸款(附註(c))	589,143,607.77	1,621,447,954.20
合計	1,123,358,543.58	2,315,847,435.12
貸款年利率範圍	0.39%–6.09%	1.29%–6.73%
即期及非即期借款總額計劃按以下時間償還：		
1年內到期	612,797,953.63	1,992,197,799.87
1至2年內到期	137,216,232.85	102,026,263.77
2至5年內到期	370,341,547.50	218,124,784.08
5年以上	3,002,809.60	3,498,587.40
合計	1,123,358,543.58	2,315,847,435.12

附註：

- (a) 於2025年12月31日，本集團已通過部分受限制銀行存款取得銀行授信總額約人民幣622,174,000元(2024年12月31日：人民幣510,000,000元)，已使用金額為人民幣211,061,000元(2024年12月31日：人民幣177,344,000元)。

於2022年5月31日，本公司的子公司Frontage Labs與銀行簽訂為期三年的已承諾優先有擔保循環信貸協議。於2023年7月28日，該銀行已同意向Frontage Labs提供最高本金為54,000,000美元的循環信貸額度，並將還款期限延長至貸款起始日起計四年。於2025年12月31日，已動用融資金額20,500,000美元(2024年：35,000,000美元)作為借款使用。Frontage Labs有義務向該銀行授予其在美國的部分指定子公司的抵押品的擔保權益。

於2022年7月22日，Frontage Labs與銀行簽訂了一項信貸協議，根據該協議，該銀行同意向Frontage Labs提供本金總額為49,000,000美元的非循環定期貸款融資。於2025年12月31日，已使用融資金額為25,150,000美元(2024年12月31日：36,000,000美元)。方達控股公司(作為擔保人)有義務擔保Frontage Labs於該融資下的責任、義務及全額償付。該融資以Frontage Labs於美國部分指定子公司的資產作抵押。

- (b) 截至2025年12月31日，約人民幣2,287,000元(2024年12月31日：約人民幣6,679,000元)的銀行借款由子公司董事提供的個人擔保作保證。
- (c) 於2025年12月31日，本集團擁有的銀行融資約為人民幣6,229,081,000元(2024年12月31日：約人民幣7,626,448,000元)。於2025年12月31日的上述未償還銀行貸款約為人民幣589,144,000元(2024年12月31日：約人民幣1,621,448,000元)。
- (d) 本集團的循環銀行融資總額約為人民幣6,237,677,000元(2024年12月31日：人民幣6,446,015,600元)，該融資於2025年12月31日尚未動用。

財務報表附註

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.22 應付票據

項目	2025年	2024年
銀行承兌匯票	5,889,386.05	
合計	5,889,386.05	

5.23 應付賬款

下表載列於各報告期末按發票日期呈列的應付賬款的賬齡分析：

賬齡	2025年	2024年
90天以內	178,262,102.63	202,233,662.03
90天至1年	64,970,498.07	48,897,656.16
1年以上	121,996,258.03	6,156,094.14
合計	365,228,858.73	257,287,412.33

5.24 合同負債

項目	2025年	2024年
就所收取或應收客戶代價而向客戶移交產品的義務	1,079,154,504.24	790,737,308.84
合計	1,079,154,504.24	790,737,308.84

合同負債的變動主要與本集團提供服務的履約情況相關。截至2025年12月31日止年度，本集團確認了年初初始錄入合同負債的收入人民幣509,059,395.18元(2024年：人民幣461,108,429.12元)。

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.25 應付職工薪酬

5.25.1 應付職工薪酬列示

項目	2024年	本期增加金額	本期減少金額	2025年
短期薪酬	235,728,864.70	3,119,048,248.19	3,036,703,544.82	318,073,568.07
離職後福利－設定提存計劃	8,103,976.58	177,240,958.07	175,747,939.23	9,596,995.42
辭退福利	141,349.15	8,722,607.87	8,676,286.98	187,670.04
合計	<u>243,974,190.43</u>	<u>3,305,011,814.13</u>	<u>3,221,127,771.03</u>	<u>327,858,233.53</u>

5.25.2 短期薪酬列示

項目	2024年	本期增加金額	本期減少金額	2025年
(1) 工資、獎金、津貼和補貼	224,773,714.58	2,833,060,143.54	2,752,763,759.37	305,070,098.75
(2) 職工福利費		29,775,279.83	29,775,279.83	
(3) 社會保險費	5,396,243.24	131,242,976.36	129,327,813.61	7,311,405.99
其中：醫療保險費	5,191,033.71	126,003,377.69	124,123,862.43	7,070,548.97
工傷保險費	160,655.51	3,512,955.80	3,482,013.72	191,597.59
生育保險費	44,554.02	1,726,642.87	1,721,937.46	49,259.43
(4) 住房公積金	4,323,833.41	116,831,432.02	116,372,975.12	4,782,290.31
(5) 工會經費和職工教育經費	1,235,073.47	8,138,416.44	8,463,716.89	909,773.02
合計	<u>235,728,864.70</u>	<u>3,119,048,248.19</u>	<u>3,036,703,544.82</u>	<u>318,073,568.07</u>

5.25.3 設定提存計劃列示

項目	2024年	本期增加金額	本期減少金額	2025年
基本養老保險	7,710,984.47	170,305,886.10	168,845,314.92	9,171,555.65
失業保險費	392,992.11	6,935,071.97	6,902,624.31	425,439.77
合計	<u>8,103,976.58</u>	<u>177,240,958.07</u>	<u>175,747,939.23</u>	<u>9,596,995.42</u>

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.25 應付職工薪酬(續)

5.25.4 退休福利計劃

設定提存計劃

本集團在中國境內的附屬公司的僱員為中國政府運作的國家管理退休福利計劃的成員，據此，中國附屬公司須按工資成本的一定百分比向退休福利計劃供款，以為該等福利提供資金，而本集團就退休福利計劃的唯一責任是支付指定供款。

香港的一項定額供款計劃，據此，僱主及其僱員均須按僱員每月相關收入的5%作出強制性供款，以用作僱員的退休福利，並設有供款用途的最低及最高相關收入水平。供款用途的最高相關收入水平目前為每月30,000港元或每年360,000港元。

美國的一項定額供款計劃，據此，本集團就每位合資格員工每供款1美元配對供款50美分，上限為其工資的4%。最高配對上限為合資格員工工資總額的2%。

韓國的一項定額供款計劃，據此，本集團向獨立基金支付定額供款，並於僱員提供服務時將該等供款確認為開支。

截至2025年12月31日止年度，就上述計劃計入損益的總成本約為人民幣425,315,000元(2024年：人民幣384,903,000元)。

設定受益計劃

本集團在韓國的一家附屬公司設有一項離職後設定受益計劃。設定受益義務的現值已由董事參考獨立合資格專業精算師於2025年12月31日進行的精算評估進行估計。設定受益義務的現值及相關當期服務成本採用預期累計福利單位法計量。

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.26 應交稅費

稅務項目	2025年	2024年
增值稅	72,671,058.94	83,080,678.02
企業所得稅	122,638,314.04	53,405,271.08
個人所得稅	31,370,533.86	19,744,334.30
城市維護建設稅	855,119.92	846,214.71
房產稅	2,149,236.95	724,376.08
教育費附加	688,544.40	652,460.55
土地使用稅	488,110.00	239,000.00
印花稅	680,897.01	479,796.27
合計	231,541,815.12	159,172,131.01

5.27 其他應付款

項目	2025年	2024年
應付利息	1,388,432.36	5,310,915.46
應付股利	3,752,582.61	2,609,775.37
其他應付款	69,320,825.12	68,919,587.90
合計	74,461,840.09	76,840,278.73

5.27.1 應付利息

項目	2025年	2024年
分期付息到期還本的長期借款應付利息	1,170,075.50	3,421,822.17
短期借款應付利息	218,356.86	1,889,093.29
合計	1,388,432.36	5,310,915.46

5.27.2 應付股利

項目	2025年	2024年
普通股股利	3,752,582.61	2,609,775.37

財務報表附註

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.27 其他應付款(續)

5.27.3 其他應付款

按款項性質列示其他應付款

項目	2025年	2024年
單位往來	32,495,571.12	29,350,488.82
個人往來	6,660,023.20	4,302,339.57
保證金	11,384,497.53	14,610,717.17
其他	18,780,733.27	16,732,035.23
股權認繳款		3,924,007.11
合計	69,320,825.12	68,919,587.90

5.28 一年內到期的非流動負債

項目	2025年	2024年
一年內到期的租賃負債(附註(a))	99,748,174.78	118,349,661.75
一年內到期的其他長期負債		70,519.78
一年內到期的長期借款(附註(b))	101,777,185.79	80,180,595.65
合計	201,525,360.57	198,600,777.18

附註：

(a) 一年內到期的租賃負債人民幣99,748,174.78元(2024年12月31日：人民幣118,349,661.75元)為一年內到期的租賃費，自租賃負債重分類；

(b) 有關一年內到期的長期借款的詳情，請參閱附註(5.21)。

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.29 其他流動負債

項目	2025年	2024年
終止違約金	3,050,849.73	3,050,849.73
待轉銷項稅額	35,742,436.27	20,172,312.65
合計	38,793,286.00	23,223,162.38

5.30 應付債券

項目	2025年	2024年
可轉換債券	92,473,704.64	

5.30.1 應付債券的賬齡組合

	2025年	2024年
一年內		
第二年至第五年(含)	92,473,704.64	

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.30 應付債券(續)

5.30.2 應付債券增加／減少

債券名稱	面值	票面利率	發行日期	債券期限	發行金額	年初餘額	期內發行	利息	公平值變動	溢價／折價攤銷	年內償還	其他	期末餘額	違約狀態
Dream CIS Co., Ltd. 第1系列無擔保私募可轉換債券	76,170,000.00	0.00%	2025/9/30	3年	76,170,000.00	60,936,000.00	-32,904,541.99	2,570,334.76	-3,937,172.11	92,473,704.64	未違約			

本公司的子公司香港泰格購買30.0億韓元(相當於人民幣15,234,000元)的可轉換債券。

附註：

- (a) 截至2025年9月30日，本公司子公司DreamCIS, Inc. 發行「DreamCIS, Inc. 第1系列無記名附息無擔保私募可轉換債券」，本金總額為150億韓元。該債券名義年利率為0.0%，到期前毋須支付任何利息，並就電子登記金額提供每年1.0%的保證到期收益率，按季複利計算。該債券將於2028年9月30日到期，並可按電子登記本金金額的103.0415%贖回。
- (b) 債券持有人可選擇於2027年9月30日及此後每三個月(直至到期日)贖回債券(認沽權)，贖回價格介於本金金額的102.0175%至102.7846%之間，相當於年收益率1.0%，按季複利計算。轉換權可於2026年9月30日至2028年8月30日期間行使，轉換為發行人的記名普通股。轉換價格最初是根據董事會決議日之前一個月、一週及最近一個交易日的加權算術平均價格中較高者來決定，並須就某些公司行動進行反攤薄調整，以及每七個月進行定期調整，惟轉換價格不得低於初始轉換價格的70%或每股500韓元的面值。

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.31 租賃負債

項目	2025年	2024年
租賃付款	460,364,954.10	517,666,377.91
減：一年內到期的租賃負債	99,748,174.78	118,349,661.75
合計	360,616,779.32	399,316,716.16

5.32 長期應付

項目	2025年	2024年
收購佰誠醫藥的代價	90,538,850.00	
收購Jienuo Medical的代價	11,980,000.00	
合計	102,518,850.00	

5.33 長期應付職工薪酬

5.33.1 長期應付職工薪酬表

項目	2025年	2024年
獎金	2,589,594.69	2,179,960.59
辭退福利	760,462.73	604,604.83
離職後福	7,547,250.01	
合計	10,897,307.43	2,784,565.42

5.34 遞延收益

項目	2024年	本期增加金額	本期減少金額	2025年	形成原因
政府補助	17,136,295.72	3,171,800.00	3,899,418.71	16,408,677.01	資產相關

財務報表附註

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.35 股本

項目	發行新股	2024年	本次變動增減(+、-)			小計	2025年
			送股	公積金轉股	其他		
股份總數	864,948,570.00				-3,922,520.00	-3,922,520.00	861,026,050.00

其他開支：

截至2025年12月31日止年度，本公司註銷3,922,520股股份，自庫存股扣除人民幣200,046,593.34元，其中包括股本減少人民幣3,922,520.00元及資本儲備減少人民幣196,124,073.34元。

5.36 資本公積

項目	2024年	本期增加	本期減少	2025年
資本溢價(股本溢價)	10,665,467,111.76	47,143,299.90	245,917,631.75	10,466,692,779.91
其他資本公積	107,111,326.35	16,134,960.65	4,981,477.08	118,264,809.92
合計	10,772,578,438.11	63,278,260.55	250,899,108.83	10,584,957,589.83

資本溢價變動說明：

- (1) 截至2025年12月31日止年度，本公司註銷3,922,520股股份，自庫存股扣除人民幣200,046,593.34元，其中包括股本減少人民幣3,922,520.00元及資本儲備減少人民幣196,124,073.34元。
- (2) 截至2025年12月31日止年度，本集團確認資本儲備減少人民幣2,904,167.77元，該減少源於收購子公司方達控股的少數股東權益。
- (3) 截至2025年12月31日止年度，DreamCIS Inc.僱員行使購股權導致資本儲備增加人民幣1,483,459.56元。
- (4) 截至2025年12月31日止年度，本集團確認資本儲備增加人民幣24,371,419.72元，該增加源於收購子公司泰譽四期、蘇州泰煜通及Martí farm的少數股東權益、由附屬公司北京雅信誠收購杭州泰雅少數股東權益，以及泰格醫藥日本股權被稀釋。
- (5) 截至2025年12月31日止年度，本集團確認資本儲備減少人民幣25,600,970.02元，該減少源於收購子公司觀合醫藥的少數股東權益及股份回購。

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.36 資本公積(續)

其他資本儲備變動說明：

- (1) 截至2025年12月31日止年度，本集團的權益結算以股份為基礎的付款導致其他資本儲備增加人民幣16,134,960.65元。
- (2) 截至2025年12月31日止年度，本公司子公司泰迪臨床回購及註銷先前已授出但尚未歸屬的股權激勵股份，令資本儲備減少人民幣4,981,477.08元。

5.37 庫存股份

項目	2024年	本期增加	本期減少	2025年
回購股份	191,146,104.89	308,970,378.45	200,046,593.34	300,069,890.00

其他說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

- (1) 截至2025年12月31日止年度，本公司透過集中競價交易方式累計回購6,151,100股股份，總代價為人民幣308,970,378.45元。
- (2) 截至2025年12月31日止年度，本公司註銷3,922,520股股份，自庫存股扣除人民幣200,046,593.34元，其中包括股本減少人民幣3,922,520.00元及資本儲備減少人民幣196,124,073.34元。

財務報表附註

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.38 其他綜合收益

項目	2024年	本期發生額						2025年
		本期 所得稅前發生額	減：前期計入 其他綜合收益	減：所得稅費用	稅後 歸屬於母公司	稅後 歸屬於少數股東	減：前期計入 其他綜合收益	
1.不能重分類進損益的其他綜合收益	6,026,943.84	2,441,589.42		510,299.38	1,284,477.84	646,812.20		7,311,421.68
其中：設定受益計劃重新計量變動額	-66,914.74	654.06		143.89	339.31	170.86		-66,575.43
其他權益工具投資公允價值變動	6,093,858.58	2,440,935.36		510,155.49	1,284,138.53	646,641.34		7,377,997.11
2.將重分類進損益的其他綜合收益	93,068,755.40	-55,584,427.09			-43,311,654.71	-12,272,772.38		49,757,100.69
其中：外幣財務報表折算差額	93,068,755.40	-55,584,427.09			-43,311,654.71	-12,272,772.38		49,757,100.69
合計	99,095,699.24	-53,142,837.67		510,299.38	-42,027,176.87	-11,625,960.18		57,068,522.37

5.39 盈餘公積

項目	2024年	本期增加	本期減少	2025年
法定盈餘儲備		436,529,393.76		436,529,393.76

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.40 未分配利潤

項目	2025年	2024年
期初未分配利潤	8,688,647,453.50	8,774,794,749.44
加：本期歸屬於母公司所有者的淨利潤	887,890,076.31	405,143,491.82
減：提取法定盈餘儲備		
應付股東股利	256,542,681.00	491,290,787.76
年末未分配利潤	9,319,994,848.81	8,688,647,453.50

5.41 營業收入和營業成本

項目	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	6,713,332,574.99	4,932,353,932.67	6,474,085,099.06	4,320,302,084.19
其他業務	119,468,040.36	27,252,383.10	129,035,063.72	40,804,861.46
合計	6,832,800,615.35	4,959,606,315.77	6,603,120,162.78	4,361,106,945.65

5.42 稅費及附加

項目	2025年	2024年
城市維護建設稅	10,271,772.59	10,779,197.06
教育費附加	7,913,483.08	8,276,335.16
房產稅	5,857,560.46	2,136,393.00
印花稅	4,424,185.17	3,918,531.09
其他稅	6,462,022.79	2,927,763.48
合計	34,929,024.09	28,038,219.79

5.43 銷售費用

項目	2025年	2024年
職工薪酬	184,154,854.46	158,857,835.34
業務宣傳費	13,045,137.21	14,103,087.26
差旅費及業務招待費	18,411,645.99	18,717,266.78
其他費用	19,046,457.47	15,929,593.07
合計	234,658,095.13	207,607,782.45

財務報表附註

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.44 管理費用

項目	2025年	2024年
職工薪酬	328,512,119.83	292,976,002.56
辦公室設施與場地費用	52,761,292.16	41,292,606.48
折舊費	46,681,789.18	44,588,346.62
無形資產攤銷	79,018,149.58	98,774,767.38
差旅費及業務招待費	33,309,169.14	29,395,281.04
諮詢費及通訊費	75,548,079.45	88,680,195.92
股份支付	20,638,983.83	45,439,278.46
審計費	5,290,000.00	5,290,000.00
其他費用	84,146,861.72	90,405,999.47
合計	725,906,444.89	736,842,477.93

5.45 研發費用

項目	2025年	2024年
職工薪酬	226,421,136.90	212,117,719.43
折舊與攤銷	9,313,464.88	8,872,443.82
服務費及材料費	14,932,756.73	13,752,487.92
其他費用	6,976,211.26	3,642,894.58
合計	257,643,569.77	238,385,545.75

5.46 財務費用

項目	2025年	2024年
利息費用	90,559,390.82	141,235,382.04
其中：租賃負債利息費用	25,912,300.63	25,963,568.02
減：利息收入	15,126,062.26	90,219,275.91
匯兌損益	16,949,896.45	-18,021,491.44
其他	7,518,579.82	5,072,418.63
合計	99,901,804.83	38,067,033.32

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.47 其他收益

項目	2025年	2024年
政府補助	41,531,192.56	29,388,355.26
進項稅加計抵減		1,506,133.30
個人所得稅手續費返還	1,894,178.02	2,084,911.53
國家服務貿易資金	1,321,280.50	2,248,018.00
穩崗補貼	1,838,641.25	1,622,848.18
合計	46,585,292.33	36,850,266.27

5.48 投資收益

項目	2025年	2024年
應佔聯營公司溢利	198,506,836.41	31,270,924.92
處置交易性金融資產取得的投資收益	70,041.29	447,803.45
債權投資持有期間取得的利息收入		682,906.49
其他非流動金融資產持有期間的股利收入	15,385,908.61	18,085,571.25
處置其他非流動金融資產的投資收益	102,543,216.41	-17,806,714.50
取得控制權日按公允價值重新計量股權產生的收益	44,973,322.00	55,826,445.29
大額存單及理財收益	72,336,574.98	78,135,293.75
合計	433,815,899.70	166,642,230.65

5.49 公允價值變動收益

產生公允價值變動收益的來源	2025年	2024年
交易性金融資產	262,909.57	172,744.43
其他非流動金融資產	74,897,906.81	-501,860,910.75
可轉換債券	-32,904,541.99	
合計	42,256,274.39	-501,688,166.32

財務報表附註

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.50 信用減值損失

項目	2025年	2024年
應收賬款壞賬損失	3,660,783.38	-33,753,411.37
其他應收款項壞賬損失	-1,742,863.29	-1,941,570.45
預付賬款減值虧損撥回		419,670.54
合計	1,917,920.09	-35,275,311.28

5.51 資產減值損失

項目	2025年	2024年
存貨跌價損失及合同履約成本減值損失		2,236,006.45
合同資產減值損失	-18,466,076.70	4,018,549.02
商譽減值損失	-20,277,760.00	-5,000,000.00
固定資產減值損失	-150,569.95	
無形資產減值損失	-66,920.00	
合計	-38,961,326.65	1,254,555.47

5.52 資產處置收益

項目	2025年	2024年	計入當期非經常性損益的金額
非流動資產處置收益	3,650,548.27	3,563,278.83	3,650,548.27

5.53 營業外收入

項目	2025年	2024年	計入當期非經常性損益的金額
政府補助	62,458.77	3,518,588.75	62,458.77
其他	2,176,290.16	1,571,533.32	2,176,290.16
合計	2,238,748.93	5,090,122.07	2,238,748.93

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.54 營業外支出

項目	2025年	2024年	計入當期非經常性 損益的金額
或有對價的公允價值調整		1,130,211.52	
對外捐贈	3,728,308.80	2,237,043.86	3,728,308.80
出售非流動資產虧損	1,100,014.22		1,100,014.22
其他	3,615,274.92	1,680,369.90	3,615,274.92
合計	8,443,597.94	5,047,625.28	8,443,597.94

5.55 所得稅費用

項目	2025年	2024年
所得稅費用	243,367,308.41	240,680,053.59
遞延所得稅費用	-45,208,362.94	-24,049,832.26
合計	198,158,945.47	216,630,221.33

5.55.1 會計利潤與所得稅費用調整過程

項目	2025年
利潤總額	1,003,215,119.99
按法定／適用稅率計算的所得稅費用	250,803,780.00
子公司適用不同稅率的影響	-128,243,798.21
調整以前期間所得稅的影響	11,314,496.05
非應稅收入的影響	-1,761,294.23
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	15,975,282.37
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	-8,439,389.99
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	86,637,536.16
稅法規定額外可扣除費用的影響	-33,186,602.13
分佔聯營公司溢利的影響	-1,791,942.80
稅率調整導致年初遞延所得稅資產／負債餘額的變化	6,753,428.75
遞延所得稅資產／負債轉回時預期適用的稅率與現行適用稅率之間的差額所產生的影響	97,449.50
所得稅費用	198,158,945.47

財務報表附註

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.56 每股收益

1. 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

項目	2025年	2024年
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	887,890,076.31	405,143,491.82
本公司發行在外普通股的加權平均數	855,870,786.67	863,040,578.33
基本每股收益	1.04	0.47
其中：持續經營基本每股收益	1.04	0.47
終止經營基本每股收益		

2. 稀釋每股收益

稀釋每股收益以歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤(稀釋)除以本公司發行在外普通股的加權平均數(稀釋)計算：

項目	2025年	2024年
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤(稀釋)	887,890,076.31	405,143,491.82
本公司發行在外普通股的加權平均數(稀釋)	855,870,786.67	863,040,578.33
稀釋每股收益	1.04	0.47
其中：持續經營稀釋每股收益	1.04	0.47
終止經營稀釋每股收益		

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.57 現金流量表附註

5.57.1 與經營活動有關的現金

(1) 收到其他與經營活動有關的現金：

項目	截至2025年 12月31日止年度	截至2024年 12月31日止年度
利息收入	15,126,062.26	109,855,396.09
政府補助	41,172,418.12	32,783,932.97
營業外收入、其他收益	7,240,236.81	7,527,311.03
其他往來	37,018,409.87	24,861,865.75
合計	100,557,127.06	175,028,505.84

(2) 支付其他與經營活動有關的現金

項目	截至2025年 12月31日止年度	截至2024年 12月31日止年度
銷售、管理、研發費用	235,472,991.96	223,031,177.37
財務費用	8,030,562.64	5,072,418.63
其他往來	24,637,772.97	23,627,083.39
營業外支出	6,781,203.14	3,298,998.89
合計	274,922,530.71	255,029,678.28

5.57.2 與投資活動有關的現金

(1) 收到其他與投資活動有關的現金

項目	截至2025年 12月31日止年度	截至2024年 12月31日止年度
受限貨幣資金本期收回	67,494,584.31	10,524,439.35
購買日子公司持有的現金及現金等價物		4,702,653.44
企業間借款收回的資金	252,400.00	2,448,938.41
合計	67,746,984.31	17,676,031.20

財務報表附註

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.57 現金流量表附註(續)

5.57.2 與投資活動有關的現金(續)

(2) 支付其他與投資活動有關的現金

項目	截至2025年 12月31日止年度	截至2024年 12月31日止年度
受限貨幣資金本期增加	116,939,779.75	1,256,160.00
企業間借款借出的資金		8,950,140.00
合計	116,939,779.75	10,206,300.00

5.57.3 與籌資活動有關的現金

(1) 收到其他與籌資活動有關的現金

項目	截至2025年 12月31日止年度	截至2024年 12月31日止年度
不喪失控制權部分處置子公司股權收到的現金		73,537,961.70
收到員工股權激勵款項		54,559,839.06
少數股東投入資本	60,576,000.00	
合計	60,576,000.00	128,097,800.76

(2) 支付的其他與籌資活動有關的現金

項目	截至2025年 12月31日止年度	截至2024年 12月31日止年度
受限貨幣資金本期增加		118,526.01
因票據貼現而支付的利息	117,586.00	
購買少數股東權益	97,891,932.84	342,920,444.95
回購股份支付的現金	397,062,706.54	270,889,712.77
支付的租賃負債	136,351,957.40	152,219,366.49
合計	631,424,182.78	766,148,050.22

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.58 現金流量表補充資料

5.58.1 現金流量表補充資料

補充資料	截至2025年 12月31日止年度	截至2024年 12月31日止年度
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量		
淨利潤	805,056,174.52	447,831,286.97
加：信用減值損失	-1,917,920.09	35,275,311.28
資產減值準備	38,961,326.65	-1,254,555.47
固定資產折舊	133,420,590.25	116,428,764.15
使用權資產折舊	114,907,867.47	118,919,145.39
無形資產攤銷	78,338,419.78	88,792,330.09
長期待攤費用攤銷	42,809,046.70	39,895,400.15
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失 (收益以「-」號填列)	-2,561,448.20	-3,563,278.83
公允價值變動損失(收益以「-」號填列)	-42,256,274.39	501,688,166.32
財務費用(收益以「-」號填列)	107,509,287.27	123,213,890.60
投資損失(收益以「-」號填列)	-433,815,899.70	-166,642,230.65
遞延所得稅資產減少(增加以「-」號填列)	-18,142,797.11	11,612,941.68
遞延所得稅負債增加(減少以「-」號填列)	-30,075,435.82	-18,370,688.51
存貨的減少(增加以「-」號填列)	-9,516,013.06	3,658,293.20
經營性應收項目的減少(增加以「-」號填列)	-199,801,117.54	-1,016,962,949.53
經營性應付項目的減少(減少以「-」號填列)	511,487,999.77	751,590,196.71
其他	23,680,964.04	64,889,880.19
經營活動產生的現金流量淨額	1,118,084,770.54	1,097,001,903.74
2. 現金及現金等價物淨變動情況		
現金的期末餘額	1,722,608,377.68	2,048,493,852.84
減：現金的期初餘額	2,048,493,852.84	7,399,941,369.85
加：現金等價物的期末餘額		
減：現金等價物的期初餘額		
現金及現金等價物淨增加額	-325,885,475.16	-5,351,447,517.01

財務報表附註

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.58 現金流量表補充資料(續)

5.58.2 本期支付的取得子公司的現金淨額

	金額
本期發生的企業合併於本期支付的現金或現金等價物	202,647,844.81
其中：蘇州方達	3,931,200.00
佰誠醫藥	90,538,850.00
潔諾醫療	73,020,000.00
Micron, Inc.	20,724,794.81
Promedis	14,433,000.00
減：購買日子公司持有的現金及現金等價物	38,656,999.83
其中：蘇州方達	1,672,564.42
佰誠醫藥	4,975,716.84
潔諾醫療	16,011,362.50
Micron, Inc.	9,248,608.69
Promedis	6,748,747.38
加：前期發生的企業合併於本期支付的現金及現金等價物	956,000.00
其中：Medical Edge	956,000.00
取得子公司支付的現金淨額	164,946,844.98

5.58.3 現金和現金等價物的構成

項目	2025年	2024年
1. 現金	1,722,608,377.68	2,048,493,852.84
其中：庫存現金	35,169.03	56,004.54
活期銀行存款	1,708,840,293.44	1,985,421,293.99
其他活期貨幣資金	13,732,915.21	63,016,554.31
2. 現金等價物		
其中：三個月內到期的債券投資		
3. 期末現金及現金等價物餘額	1,722,608,377.68	2,048,493,852.84
其中：集團母公司或其他子公司不可動用的現金及現金等價物		

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.59 外幣貨幣性項目

5.59.1 外幣貨幣性項目

項目	外幣餘額	折算匯率	折算人民幣
貨幣資金			660,322,806.16
其中：美元	55,207,352.44	7.0288	388,041,438.84
歐元	2,761,460.68	8.2355	22,742,009.42
港幣	14,335,379.11	0.9032	12,947,714.41
英鎊	114,052.36	9.4346	1,076,038.40
新台幣	8,915,055.00	0.2231	1,988,948.77
印度盧比	87,697,462.56	0.0780	6,840,402.08
印尼盧比	6,511,532,248.80	0.0004	2,721,820.48
瑞士法郎	894,967.90	8.8510	7,921,360.88
羅馬尼亞列伊	1,662,947.08	1.6205	2,694,805.75
塞爾維亞第納爾	190,179.49	0.0700	13,318.27
匈牙利福林	223,462.91	0.0213	4,759.76
捷克克朗	27,045.22	0.3408	9,217.01
土耳其里拉	4,051.60	0.1628	659.60
波蘭茲羅提	19,447.18	1.9494	37,910.33
巴基斯坦盧比	27,816,732.66	0.0251	698,199.99
日元	648,882,799.78	0.0448	29,069,949.43
新加坡元	514,482.99	5.4586	2,808,356.85
菲律賓比索	1,420,691.43	0.1190	169,062.28
南非蘭特	4,457,373.45	0.4223	1,882,348.81
老撾基普	1,176,873.07	0.0003	380.13
墨西哥比索	71,167.95	0.3900	27,755.50
哥倫比亞比索	257,444,070.89	0.0019	479,360.86
巴西雷亞爾	723,526.71	1.2832	928,429.47
加幣	2,755,209.07	5.1142	14,090,690.24
丹麥克朗	0.02	1.0998	0.02
澳大利亞元	604,540.02	4.6892	2,834,809.06
林吉特	769,724.91	1.7319	1,333,086.57
韓元	32,707,813,364.20	0.0049	158,959,972.95
應收賬款			592,164,971.10
其中：美元	49,067,610.55	7.0288	344,886,421.03
歐元	1,118,262.58	8.2355	9,209,451.48
港幣	107,386,308.22	0.9032	96,991,313.58
加幣	4,748,055.57	5.1142	24,282,505.80
韓元	17,914,171,971.19	0.0049	87,062,875.78
新加坡元	54,895.84	5.4586	299,654.43
澳大利亞元	2,455,615.53	4.6892	11,514,872.34
瑞士法郎	54,519.02	8.8510	482,547.85
日元	367,561,805.00	0.0448	16,466,768.86
羅馬尼亞列伊	597,692.04	1.6205	968,559.95

財務報表附註

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.59 外幣貨幣性項目(續)

5.59.1 外幣貨幣性項目(續)

項目	外幣餘額	折算匯率	折算人民幣
其他應收款			45,219,414.89
其中：美元	974,542.55	7.0288	6,849,864.68
歐元	107,461.41	8.2355	884,998.44
港幣	2,038,515.30	0.9032	1,841,187.02
加幣	548,928.00	5.1142	2,807,327.58
新台幣	454,075.00	0.2231	101,304.13
韓元	4,606,221,654.32	0.0049	22,386,237.24
林吉特	66,100.00	1.7319	114,478.59
新加坡元	664,408.05	5.4586	3,626,737.78
澳大利亞元	863,062.46	4.6892	4,047,072.49
瑞士法郎	25,650.31	8.8510	227,030.89
日元	41,128,574.00	0.0448	1,842,560.12
印度盧比	831,948.38	0.0780	64,891.97
羅馬尼亞列伊	229,831.43	1.6205	372,441.83
菲律賓比索	314,415.26	0.1190	37,415.42
印尼盧比	27,893,656.00	0.0004	11,659.55
巴基斯坦盧比	140,000.00	0.0251	3,514.00
南非蘭特	1,641.40	0.4223	693.16
應付賬款			125,344,897.35
其中：美元	3,723,394.85	7.0288	26,170,997.72
歐元	502,105.12	8.2355	4,135,086.72
港幣	59,332,407.18	0.9032	53,589,030.16
加幣	297,797.06	5.1142	1,522,993.72
新台幣	5,628,188.87	0.2231	1,255,648.94
韓元	3,701,165,298.35	0.0049	17,987,663.35
林吉特	5,789.00	1.7319	10,025.97
新加坡元	123,334.34	5.4586	673,232.83
澳大利亞元	1,645,821.60	4.6892	7,717,586.65
日元	7,530,376.00	0.0448	337,360.84
印度盧比	4,957,381.78	0.0780	386,675.78
英鎊	968.55	9.4346	9,137.88
羅馬尼亞列伊	6,945,506.39	1.6205	11,255,193.10
菲律賓比索	290,774.06	0.1190	34,602.11
印尼盧比	5,985,111.25	0.0004	2,501.78
巴基斯坦盧比	5,467,646.38	0.0251	137,237.92
南非蘭特	66,093.83	0.4223	27,911.42
哥倫比亞比索	28,529,029.00	0.0019	53,121.05
老撾基普	120,400,658.96	0.0003	38,889.41

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.59 外幣貨幣性項目(續)

5.59.1 外幣貨幣性項目(續)

項目	外幣餘額	折算匯率	折算人民幣
其他應付款			27,997,740.84
其中：美元	1,025,693.09	7.0288	7,209,391.59
歐元	297,108.80	8.2355	2,446,839.52
港幣	2,582,774.26	0.9032	2,332,761.71
加幣	175,902.08	5.1142	899,598.42
新台幣	374,626.00	0.2231	83,579.06
韓元	1,143,030,395.06	0.0049	5,555,127.72
新加坡元	923,371.82	5.4586	5,040,317.42
澳大利亞元	56,544.38	4.6892	265,147.91
日元	88,976,827.00	0.0448	3,986,161.85
羅馬尼亞列伊	93,689.63	1.6205	151,824.05
菲律賓比索	33.80	0.1189	4.02
印尼盧比	44,922,699.00	0.0004	18,777.69
巴基斯坦盧比	327,087.00	0.0251	8,209.88
應付股利			3,386,676.85
其中：美元	210,333.20	7.0288	1,478,390.00
歐元	194,461.32	8.2355	1,601,486.20
新台幣	1,375,171.00	0.2231	306,800.65
長期借款			180,284,265.60
其中：美元	25,150,000.00	7.0288	176,774,320.00
日元	78,347,000.00	0.0448	3,509,945.60
短期借款			147,978,400.00
其中：美元	20,500,000.00	7.0288	144,090,400.00
韓元	800,000,000.00	0.0049	3,888,000.00

財務報表附註

5. 合併財務報表項目附註(續)

5.60 租賃

5.60.1 作為承租方

項目	截至2025年 12月31日止年度	截至2024年 12月31日止年度
租賃負債的利息費用	25,912,300.63	25,963,568.02
計入相關資產成本或當期損益的簡化處理的短期租賃費用	5,549,593.02	3,686,635.53
計入相關資產成本或當期損益的簡化處理的低價值資產租賃費用(低價值資產的短期租賃費用除外)	9,442,774.69	10,128,416.83
與租賃相關的總現金流出	151,344,325.11	166,034,418.85

5.60.2 下表列示於報告期末，本集團租賃負債的剩餘合同到期日

剩餘租期	2025年	2024年
1年以內	99,748,174.78	118,349,661.75
1至2年	86,272,040.37	88,006,674.65
2至5年	107,445,508.88	128,767,425.07
5年以上	166,899,230.07	182,542,616.44
合計	460,364,954.10	517,666,377.91

6. 研發支出

6.1 按性質分類情況

項目	截至2025年 12月31日止年度	截至2024年 12月31日止年度
職工薪酬	226,421,136.90	212,117,719.43
折舊與攤銷	9,313,464.88	8,872,443.82
服務費	9,535,640.82	9,847,898.07
材料費	5,397,115.91	3,904,589.85
其他費用	6,976,211.26	3,642,894.58
合計	257,643,569.77	238,385,545.75
其中：費用化研發支出	257,643,569.77	238,385,545.75
資本化研發支出		

7 合併範圍的變更

7.1 非同一控制下企業合併

7.1.1 本期發生的非同一控制下企業合併

被購買方名稱	股權取得時點	股權取得成本	股權取得比例(%)	股權取得方式	購買日	購買日的確定依據	購買日至期末 被購買方的收入	購買日至期末 被購買方的淨利潤	購買日至期末 被購買方的現金流
蘇州方達生物技術有限公司	2025年2月28日	3,931,200.00	100.00	現金	2025年2月28日	支付現金	7,224,396.83	-522,970.45	-55,672.65
Micron, Inc.	2025年7月31日	20,724,794.81	56.34	現金	2025年7月31日	支付現金	27,452,681.51	-1,343,212.79	5,442,318.40
上海信誠醫藥供應鏈管理有限公司	2025年8月31日	226,051,022.00	100.00	現金	2025年8月31日	支付現金	13,733,598.59	-3,553,957.73	-678,314.44
傑諾醫學研究(北京)有限公司	2025年9月30日	85,000,000.00	100.00	現金	2025年9月30日	支付現金	15,969,655.19	981,008.31	7,777,822.96
Promedis	2025年11月25日	14,433,000.00	100.00	現金	2025年11月25日	支付現金			

附註：

2025年，本公司的子公司Promedis已註銷登記。

7 合併範圍的變更(續)

7.1 非同一控制下企業合併(續)

7.1.2 合併成本及商譽

	蘇州方達生物技術 有限公司	Micron, Inc.	上海佰誠醫藥 供應鏈管理有限公司	傑諾醫學研究 (北京)有限公司	Promedis
合併成本					
—已付現金	3,931,200.00	20,724,794.81	226,051,022.00	85,000,000.00	14,433,000.00
—其他					
合併成本合計	3,931,200.00	20,724,794.81	226,051,022.00	85,000,000.00	14,433,000.00
減：取得的可辨認淨資產公允價值	3,104,930.19	-12,626,360.55	-7,286,370.98	38,490,819.26	-1,042,763.70
商譽／合併成本小於取得的可辨認淨資產公允價值份 額的金額	826,269.81	33,351,155.36	233,337,392.98	46,509,180.74	15,475,763.70

7 合併範圍的變更(續)

7.1 非同一控制下企業合併(續)

7.1.3 被購買方於購買日可辨認資產、負債

	蘇州方達生物技術有限公司		Micron, Inc.		上海信諾醫藥供應鏈管理有限公司		微諾醫學研究(北京)有限公司		Promedis	
	購買日公允價值	購買日賬面價值	購買日公允價值	購買日賬面價值	購買日公允價值	購買日賬面價值	購買日公允價值	購買日賬面價值	購買日公允價值	購買日賬面價值
資產：										
現金及現金等價物	10,904,440.34	10,569,440.34	32,322,205.81	32,322,205.81	28,128,691.64	28,128,691.64	54,149,894.73	43,161,430.58	14,910,662.43	12,810,407.08
應收票據	1,672,564.42	1,672,564.42	9,248,608.69	9,248,608.69	4,975,716.84	4,975,716.84	16,011,362.50	16,011,362.50	6,748,747.38	6,748,747.38
應收票據	604,000.00	604,000.00								
交易性金融資產							23,451,266.94	23,451,266.94		
應收賬款	3,890,606.63	3,890,606.63	12,239,514.67	12,239,514.67	12,105,175.22	12,105,175.22	692,400.00	692,400.00	543,808.61	543,808.61
預付供應商款項	29,907.62	29,907.62	2,249,467.20	2,249,467.20	428,381.82	428,381.82	1,065,084.61	1,065,084.61		
其他應收款	564,113.59	564,113.59	4,105,075.61	4,105,075.61	1,887,772.33	1,887,772.33	527,034.83	527,034.83		
存貨	114,904.66	114,904.66	4,479,539.64	4,479,539.64	54,462.43	54,462.43				
合同資產	2,603,170.51	2,603,170.51							2,228,999.83	2,228,999.83
其他流動資產	177,685.30	177,685.30			777,134.98	777,134.98	36,276.67	36,276.67	1,473,799.65	1,473,799.65
其他非流動金融資產							77,558.53	1,000,000.00		
固定資產					1,403,627.21	1,403,627.21	521,477.00	138,815.38	902,733.88	902,733.88
無形資產	335,000.00				1,219,491.18	1,219,491.18	11,767,433.65	239,189.65	2,100,994.35	739.00
使用權資產	809,531.09	809,531.09			2,287,630.74	2,287,630.74				
長期待攤費用					2,989,298.89	2,989,298.89				
遞延所得稅資產	102,956.52	102,956.52							187,345.99	187,345.99
其他非流動資產									724,232.74	724,232.74
負債：										
短期借款	7,799,510.15	7,749,260.15	54,731,250.93	54,731,250.93	35,415,062.62	35,415,062.62	15,659,075.47	14,010,805.85	15,953,426.13	15,953,426.13
應付賬款			9,580,000.00	9,580,000.00	8,000,000.00	8,000,000.00				
應付賬款	2,005,480.82	2,005,480.82	115,281.36	115,281.36	3,821,833.38	3,821,833.38	6,109,000.00	6,109,000.00		
合同負債	4,842,973.38	4,842,973.38	3,104,263.35	3,104,263.35			6,415,354.24	6,415,354.24	10,686,517.89	10,686,517.89
應付職工薪酬					1,198,761.94	1,198,761.94				
應交稅費			477,245.47	477,245.47	44,702.23	44,702.23	1,083,392.35	1,083,392.35		

7 合併範圍的變更(續)

7.1 非同一控制下企業合併(續)

7.1.3 被購買方於購買日可辨認資產、負債(續)

	蘇州方達生物技術有限公司		Micron, Inc.		上海信諾醫藥供應鏈管理有限公司		傑諾醫學研究(北京)有限公司		Promedix	
	購買日公允價值	購買日賬面價值	購買日公允價值	購買日賬面價值	購買日公允價值	購買日賬面價值	購買日公允價值	購買日賬面價值	購買日公允價值	購買日賬面價值
其他應付款	91,274.86	91,274.86	9,395,780.91	9,395,780.91	45,000.00	45,000.00	18,138.01	18,138.01	3,228,499.38	3,228,499.38
一年內到期的非流動負債	375,752.00	375,752.00			1,132,166.90	1,132,166.90			784,854.91	784,854.91
其他流動負債							384,921.25	384,921.25	1,059,114.83	1,059,114.83
長期借款			24,189,500.00	24,189,500.00						
長期應付職工薪酬			7,869,179.84	7,869,179.84						
租賃負債	433,779.09	433,779.09			1,172,598.17	1,172,598.17			142,547.20	142,547.20
長期應付款					20,000,000.00	20,000,000.00				
遞延稅項負債	50,250.00						1,648,269.62			
其他非流動負債									51,891.92	51,891.92
淨資產：	3,104,930.19	2,820,180.19	-22,409,045.12	-22,409,045.12	-7,286,370.98	-7,286,370.98	38,490,819.26	29,150,624.73	-1,042,763.70	-3,143,019.05
減：少數股東權益			-9,782,684.57	-9,782,684.57						
取得的淨資產	3,104,930.19	2,820,180.19	-12,626,360.55	-12,626,360.55	-7,286,370.98	-7,286,370.98	38,490,819.26	29,150,624.73	-1,042,763.70	-3,143,019.05

7 合併範圍的變更(續)

7.2 因其他原因而對合併範圍所作的變更

- 1 於2025年1月，本公司子公司杭州泰煜投資諮詢有限公司設立湖北泰譽五期生命健康產業投資合夥企業（有限合夥），持股比例為1.96%；
- 2 於2025年3月，本公司子公司杭州泰格捷通醫藥科技有限公司設立泰格捷通(深圳)醫藥科技有限公司，持股比例為100%；
- 3 於2025年3月，本公司子公司杭州頤柏健康管理有限公司設立漯河豫柏健康管理有限公司，持股比例為58.29%；
- 4 於2025年4月，本公司子公司北京雅信誠醫學信息科技有限公司設立Suzhou Yiyi Information Technology Co., Ltd.，持股比例為100%；
- 5 於2025年4月，本公司子公司北京泰默醫藥科技有限公司設立北京承泰思源醫藥科技有限公司，持股比例為100%；
- 6 於2025年5月，本公司子公司杭州泰格捷通醫藥科技有限公司的全資子公司北京醫捷通科技有限公司已撤銷註冊；
- 7 於2025年7月，本公司子公司泰格仁達(北京)醫藥科技有限公司設立Health Tech (Shanghai) Technology Co., Ltd.，持股比例為100%；
- 8 於2025年7月，本公司子公司上海觀合醫藥科技股份有限公司的全資子公司上海觀合藥物研究有限公司撤銷註冊；
- 9 於2025年9月，本公司設立Hangzhou Tigermed Medical Technology Co., Ltd.，持股比例為100%；
- 10 於2025年12月，本公司子公司香港泰格醫藥科技有限公司的全資子公司Bright Sky Resources Investment Ltd已撤銷註冊。

8 在其他主體中的權益

8.1 在子公司中的權益

8.1.1 企業集團的構成

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式	法人實體類型
					直接	間接		
北京雅信誠醫學信息科技有限公司	人民幣1,000萬元	北京	北京市順義區石龍經濟開發區 永安路20號3號樓一層192室	醫學翻譯	100.00		非同一控制下企業合併	有限責任公司 (法人獨資)
西安雅信誠醫學信息科技有限公司	人民幣100萬元	西安	陝西省西安市高新區丈八一路 10號中鐵西安中心1棟11層	醫學翻譯		100.00	非同一控制下企業合併	有限責任公司(非自然人 投資或控股的法人 獨資)
杭州雅信誠醫學信息科技有限公司	人民幣100萬元	杭州	1107-1113號 浙江省杭州市錢塘區白楊街道6號 大街452號2幢A0101室-4號	醫學翻譯		100.00	設立	有限責任公司(非自然人 投資或控股的法人 獨資)
杭州泰雅語言科技有限責任公司	人民幣3,000萬元	杭州	浙江省杭州市錢塘區白楊街道3號 大街(南)39號9幢9-102-24	醫學翻譯		100.00	設立	其他有限責任公司
杭州智語語源信息科技有限公司	人民幣100萬元	杭州	浙江省杭州市錢塘區下沙街道和 享科技中心21幢512室	醫學翻譯		100.00	非同一控制下企業合併	有限責任公司(非自然人 投資或控股的法人 獨資)
泰思雅信(北京)信息科技有限公司	人民幣100萬元	北京	北京市通州區潮縣南三街5號院1 號樓2層203D	醫學翻譯		67.00	設立	其他有限責任公司

8 在其他主體中的權益 (續)

8.1 在子公司中的權益 (續)

8.1.1 企業集團的構成 (續)

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式	法人實體類型
					直接	間接		
泰知源信(北京)信息諮詢有限公司	人民幣100萬元	北京	北京市通州區觀音庵街2號院1號樓16層1607	醫學翻譯		67.00	設立	其他有限責任公司
上海泰格醫藥科技有限公司	人民幣500萬元	上海	上海市長寧區虹橋路1157號107室	臨床研究服務	100.00		非同一控制下企業合併	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
美斯達(上海)醫藥開發有限公司	人民幣1,440,585元	上海	中國(上海)自由貿易試驗區亮景路232號801室、802室、901室、902室	數據管理與統計分析	100.00		非同一控制下企業合併	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
嘉興泰格醫藥管理有限公司	人民幣176,083,600元	嘉興	浙江省嘉興市南湖區匯信路28號	數據管理與統計分析	100.00		設立	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
杭州思醫藥科技有限公司	人民幣1,762.7萬元	杭州	浙江省杭州市濱江區西興街道聚工路19號8幢16層1618、1619室	現場管理及招募服務		100.00	設立	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
上海觀合醫藥科技股份有限公司	人民幣4,516.93萬元	上海	上海市楊浦區翔殷路128號12號樓三樓C座101-110室	臨床研究服務	57.94	42.06	非同一控制下企業合併	(非上市、自然人投資或控股)

8 在其他主體中的權益(續)

8.1 在子公司中的權益(續)

8.1.1 企業集團的構成(續)

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		間接	取得方式	法人實體類型
					直接				
無錫觀合醫學檢驗所有限公司	人民幣7,000萬元	無錫	無錫市新吳區無錫(太湖)國際科技園(GY-YF-G-11、12號地塊與業樓A棟1樓(1樓夾層)、5樓)	臨床研究服務			100.00	非同一控制下企業合併	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
觀合醫藥(香港)有限公司	1百萬港元	香港	香港九龍旺角山東街47-51號中橋商業中心22樓2201室	臨床研究服務			100.00	非同一控制下企業合併	
上海觀合藥物研究有限公司	人民幣3,000萬元	上海	上海市楊浦區翔殷路128號12號樓C座403室	檢驗檢測服務			100.00	非同一控制下企業合併	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
香港泰格醫藥科技有限公司	6.4億港元	香港	香港	投資控股以及臨床研究服務	100.00			設立	
杭州英放生物科技有限公司	人民幣467萬元	杭州	浙江省杭州市濱江區西興街道聚工路19號8幢18層1802室	醫學影像服務	67.50			設立	有限責任公司(外商投資、非獨資)
杭州泰蘭醫藥科技有限公司	人民幣5,000萬元	杭州	浙江省杭州市濱江區西興街道聚工路19號8幢16層1617室	第三方培訓和稽查服務	100.00			設立	有限責任公司(外商投資企業法人獨資)

8 在其他主體中的權益 (續)

8.1 在子公司中的權益 (續)

8.1.1 企業集團的構成 (續)

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式	法人實體類型
					直接	間接		
杭州泰格益坦醫藥科技有限公司	人民幣300萬元	杭州	浙江省杭州市濱江區西興街道聚工路19號8幢16層1616室	藥物警戒和藥物安全服務	100.00		設立	有限責任公司(外商投資企業法人獨資)
Tigermid USA INC.	5,000美元	美國	美國	臨床研究服務		100.00	設立	
Tigermid America LLC	400萬美元	美國	美國	臨床研究服務		100.00	設立	
台灣泰格國際醫藥股份有限公司	1,200萬新台幣	中國台灣	中國台灣	臨床研究服務		87.50	非同一控制下企業合併	
Marti Farm d.o.o.	2,700歐元	克羅地亞	克羅地亞	臨床研究服務		100.00	設立	
Tigermid Clinical Research Co., Ltd.	100加幣	加拿大	加拿大	臨床研究服務		100.00	設立	
Tigermid-BDM Inc.	1,000萬美元	美國	美國	數據管理與統計分析		100.00	非同一控制下企業合併	
Tigermid Australia Pty Limited	100澳大利亞元	澳大利亞	澳大利亞	臨床研究服務		100.00	設立	
漯河恆康投資中心(有限合夥)	人民幣1.24億元	河南	舞陽縣辛安鎮辛安街	股權投資	25.64		設立	有限合夥企業
Tigermid Malaysia SDN. BHD	40萬林吉特	馬來西亞	馬來西亞	臨床研究服務		99.00	設立	

8 在其他主體中的權益(續)

8.1 在子公司中的權益(續)

8.1.1 企業集團的構成(續)

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式	法人實體類型
					直接	間接		
Singapore Tigemed PTE. LTD.	5萬新加坡元	新加坡	新加坡	臨床研究服務		100.00	設立	
Tigemed Netherlands B.V.	0.1萬歐元	荷蘭	荷蘭	臨床研究服務		100.00	設立	
杭州泰虛投資諮詢有限公司	人民幣1,000萬元	杭州	浙江省杭州市濱江區西興街道聚工路19號8幢16層1603室	股權投資管理及諮詢	51.00		設立	有限責任公司(自然人投資或控股)
泰格新澤醫藥技術(嘉興)有限公司	人民幣184.74萬元	嘉興	浙江省嘉興市南湖區大橋鎮匯信路28號1幢7樓	數據管理與統計分析	100.00		設立	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
TF III Ltd.	5萬美元	BVI	BVI	股權投資		80.00	非同一控制下企業合併	
杭州泰龍創業投資合夥企業(有限合夥)	人民幣2億元	杭州	浙江省杭州市濱江區西興街道聚工路19號8幢16層1710室	股權投資管理及諮詢		99.00	設立	有限合夥企業
泰州康利華醫藥科技有限公司	人民幣10萬元	泰州	泰州中國醫藥城口泰路東側、新陽路北側G26幢9樓C004號	醫藥技術諮詢	100.00		非同一控制下企業合併	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)

8 在其他主體中的權益 (續)

8.1 在子公司中的權益 (續)

8.1.1 企業集團的構成 (續)

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式	法人實體類型
					直接	間接		
泰格康利華(北京)諮詢服務有限公司	人民幣100萬元	北京	北京市門頭溝區石龍經濟開發區 永安路20號3號樓一層187室	醫藥技術諮詢	49.00	51.00	非同—控制下企業合併	有限責任公司(外商獨資 企業與內資合資)
Frontage Holdings Corporation	5萬美元	開曼群島	開曼群島	投資控股	11.10	53.47	非同—控制下企業合併	
Frontage Laboratories, Inc.	2萬美元	美國	美國	生物分析、實驗室·CMC以及藥物代謝和藥代動力學服務		64.57	非同—控制下企業合併	
Croley Martell Holdings, Inc.	0.2萬美元	美國	美國	投資控股		64.57	非同—控制下企業合併	
Concord Holdings, LLC		美國	美國	投資控股		64.57	非同—控制下企業合併	
Concord Biosciences LLC		美國	美國	藥物代謝和藥代動力學服務和安全性及毒理學服務		64.57	非同—控制下企業合併	
11736655 Canada, Ltd.		加拿大	加拿大	投資控股		64.57	非同—控制下企業合併	

8 在其他主體中的權益 (續)

8.1 在子公司中的權益 (續)

8.1.1 企業集團的構成 (續)

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式	法人實體類型
					直接	間接		
RMI Laboratories, LLC		美國	美國	藥物代謝和藥代動力學服務		64.57	非同一控制下企業合併	
BRI Biopharmaceutical Research, Inc.		加拿大	加拿大	藥物代謝和藥代動力學服務		64.57	非同一控制下企業合併	
Biotranex, LLC		美國	美國	藥物代謝和藥代動力學服務		64.57	非同一控制下企業合併	
方達醫藥技術(上海)有限公司	435.51萬美元	上海	中國(上海)自由貿易試驗區李冰路67弄13號	生物分析服務、臨床研究服務		64.57	非同一控制下企業合併	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
方達醫藥技術(蘇州)有限公司	人民幣1,000萬元	蘇州	蘇州吳中區開發區越溪街道越湖路1336號2幢	CMC服務		64.57	非同一控制下企業合併	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
Acme Bioscience, Inc.	1萬美元	美國	美國	化學服務		64.57	非同一控制下企業合併	
合亞醫藥科技(上海)有限公司	200萬美元	上海	上海市張江高科技產業東區瑞豐路528號22幢1層	化學服務		64.57	非同一控制下企業合併	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)

8 在其他主體中的權益 (續)

8.1 在子公司中的權益 (續)

8.1.1 企業集團的構成 (續)

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式	法人實體類型
					直接	間接		
HOYA GLOBAL LIMITED	50萬美元	香港	香港	投資控股		64.57	非同一控制下企業合併	
Frontage International Limited	1萬港元	香港	香港	投資控股		64.57	設立	
蘇州方達新藥開發有限公司	6,000萬美元	蘇州	蘇州吳中經濟開發區郭巷街道吳淞路18號富民三期廠房4幢南區	藥物代謝和藥代動力學服務和安全性及毒理學服務		64.57	設立	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
方達醫藥技術(上海)有限公司	人民幣5,000萬元	上海	中國(上海)自由貿易試驗區臨港新片區正博路356號33幢	生物分析、實驗室以及藥物代謝和藥代動力學服務		64.57	設立	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
方達製藥(蘇州)有限公司	人民幣5,000萬元	蘇州	蘇州市吳中區郭巷港菰路1899號	臨床產品研發和生產		64.57	設立	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
Quintara Discovery, Inc.	1萬美元	美國	美國	藥物代謝和藥代動力學服務		64.57	非同一控制下企業合併	

8 在其他主體中的權益 (續)

8.1 在子公司中的權益 (續)

8.1.1 企業集團的構成 (續)

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		間接取得方式	法人實體類型
					直接			
武漢合研生物醫藥科技有限公司	人民幣1,955,557元	武漢	武漢東湖新技术開發區豹澥街道神墩四路666號研發樓A區10層(自貿區武漢片區)	藥效篩選和藥效學評價		45.20	非同一控制下企業合併	有限責任公司(外商獨資企業與內資合資)
武漢研友生物科技有限公司	人民幣50萬元	武漢	武漢東湖新技术開發區豹澥街道神墩四路666號研發樓A區11層(自貿區武漢片區)	藥物篩選服務		45.20	設立	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
Experimur Intermediate, LLC	1.6萬美元	美國	美國	投資控股		64.57	非同一控制下企業合併	
Experimur, LLC	1.6萬美元	美國	美國	毒理學檢測·研究及實驗室服務		64.57	非同一控制下企業合併	
Experimur Properties, LLC	1.6萬美元	美國	美國	投資控股		64.57	非同一控制下企業合併	
合亞醫藥科技(武漢)有限公司	500萬美元	武漢	湖北省武漢市東湖新技术開發區九龍崗路8號武漢生物農業產業基地6號樓	小分子創新藥研發服務		64.57	設立	有限責任公司(港澳台法人獨資)
Frontage Clinical Services, Inc	0.15萬美元	美國	美國	臨床研究服務		64.57	非同一控制下企業合併	

8 在其他主體中的權益 (續)

8.1 在子公司中的權益 (續)

8.1.1 企業集團的構成 (續)

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式	法人實體類型
					直接	間接		
Nuero Technics Inc.	400萬加幣	加拿大	加拿大	臨床研究服務		64.57	非同一控制下企業合併	
Frontage Europe S.r.l.	1萬美元	意大利	意大利	臨床研究服務		64.57	非同一控制下企業合併	
石河子市泰譽股權投資合夥企業(有限合夥)	人民幣15億元	新疆	新疆石河子開發區北八路21號 20339號	股權投資	13.33	0.46	設立	有限合夥企業
海南泰格醫藥科技有限公司	人民幣1,000萬元	瓊海	海南省海口市博鰲樂城國際醫療 旅遊先行區康祥路32號A16區	臨床研究服務	90.00	10.00	設立	有限責任公司(非自然人 投資或控股的法人獨 資)
杭州泰格股權投資合夥企業(有限合夥)	人民幣100億元	杭州	浙江省杭州市濱江區西興街道聚 工路19號8幢16層1602室	股權投資	99.98	0.02	設立	有限合夥企業
DreamCS Inc.	118.55億韓元	韓國	韓國	臨床研究服務		66.51	非同一控制下企業合併	
Meditip Co., Ltd.	120百萬韓元	韓國	韓國	臨床研究服務		44.35	非同一控制下企業合併	

8 在其他主體中的權益(續)

8.1 在子公司中的權益(續)

8.1.1 企業集團的構成(續)

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式	法人實體類型
					直接	間接		
Medtrip SMO Co.Ltd.	1.0億韓元	韓國	韓國	現場管理及招募服務		44.35	非同一控制下企業合併	
LCS INC.	5000萬韓元	韓國	韓國	臨床研究服務		66.51	非同一控制下企業合併	
Bright Sky Resources Investment Ltd.	5萬美元	BVI	BVI	股權投資		100.00	設立	
杭州煜鼎股權投資管理合夥企業(有限合夥)	人民幣150萬元	杭州	浙江省杭州市濱江區西興街道聚工路19號8幢16層1604室	股權投資管理及諮詢		45.90	設立	有限合夥企業
青島泰煜安康創業投資管理合夥企業(有限合夥)	人民幣200萬元	青島	山東省青島市市北區館陶路34號6號樓101-220	股權投資管理及諮詢		35.70	設立	有限合夥企業
北醫仁智(北京)醫學科技發展有限公司	人民幣650萬元	北京	北京市朝陽區朝陽門外大街20號1幢8層810	臨床研究服務	100.00		設立	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
仁智(蘇州)醫學研究有限公司	人民幣1,000萬元	蘇州	中國(江蘇)自由貿易試驗區蘇州片區蘇州工業園區新發路27號A幢10樓1035室	臨床研究服務		100.00	非同一控制下企業合併	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)

8 在其他主體中的權益 (續)

8.1 在子公司中的權益 (續)

8.1.1 企業集團的構成 (續)

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		間接取得方式	法人實體類型
					直接			
TIGERMED CLINICAL RESEARCH INDIA PRIVATE LIMITED	114.5萬印度盧比	印度	印度	臨床研究服務		56.04	設立	
杭州泰格捷通醫藥科技有限公司	人民幣2.14億元	杭州	浙江省杭州市濱江區西興街道聚工路19號8幢19層1912室	藥物研發、醫療器械技術開發和服務	100.00		非同一控制下企業合併	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
泰格捷通(北京)醫藥科技有限公司	人民幣100萬元	北京	北京市朝陽區朝陽門外大街20號1號3層309室	藥物研發、醫療器械技術開發和服務		100.00	非同一控制下企業合併	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
捷通康信(北京)醫藥科技有限公司	人民幣100萬元	北京	北京市朝陽區朝陽門外大街20號1號8層807	藥物研發、醫療器械技術開發和服務		100.00	非同一控制下企業合併	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
北京醫捷通科技有限公司	人民幣170萬元	北京	北京市朝陽區朝陽門外大街20號1號8層809	藥物研發、醫療器械技術開發和服務		100.00	非同一控制下企業合併	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)

8 在其他主體中的權益 (續)

8.1 在子公司中的權益 (續)

8.1.1 企業集團的構成 (續)

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式	法人實體類型
					直接	間接		
泰格捷通(蘇州)醫藥科技有限公司	人民幣100萬元	蘇州	蘇州市高新區富春江路188號1號樓306-1室	藥物研發、醫療器械技術開發和服務		100.00	設立	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
泰格捷通(漯河)醫藥科技有限公司	人民幣100萬元	漯河	河南省漯河市郟城區太白山路與滌江路交叉向北200米泰格生物醫藥產業園5樓	臨床研究服務		100.00	設立	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
能盛(上海)醫療器械技術諮詢有限公司	920萬美元	上海	中國(上海)自由貿易試驗區臨港新片區新陽公路860號10幢	醫療器械技術開發和服務		100.00	非同一控制下企業合併	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
杭州泰格捷通檢測技術有限公司	人民幣2,831.49萬元	杭州	浙江省杭州市濱江區長河街道寅安路688號6幢四層401室	檢驗檢測服務		83.63	非同一控制下企業合併	有限責任公司(外商獨資企業與內資合資)
蘇州泰格捷通檢測技術有限公司	人民幣100萬元	蘇州	蘇州市高新區富春江路188號1號樓306-1室	檢驗檢測服務		83.63	非同一控制下企業合併	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
PT TIGERMED CONSULTING INDONESIA	101億印尼盧比	印尼	印尼	臨床研究服務		100.00	設立	

8 在其他主體中的權益 (續)

8.1 在子公司中的權益 (續)

8.1.1 企業集團的構成 (續)

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)	間接取得方式	法人實體類型
Tigermid Swiss AG.	28.12萬瑞士法郎	瑞士	瑞士	臨床研究服務	100.00	設立	
石河子市泰爾股權投資合夥企業(有限合夥)	人民幣9,010萬元	新疆	新疆 石河子開發區北八路21號 20370號	股權投資管理及諮詢	0.06	設立	有限合夥企業
TG Sky Investment Ltd.	5萬美元	BVI	BVI	股權投資	100.00	設立	
杭州匯柏健康管理有限公司	人民幣9,917.16萬元	杭州	浙江省杭州市濱江區西興街道聚議家園13號樓泰岳數字港1510室(自主申報)	健康諮詢服務	41.67	非同一控制下企業合併	其他有限責任公司
杭州睿柏健康管理有限公司	人民幣1,000萬元	杭州	浙江省杭州市蕭山區北干街道興工路19號8幢18層1819室	健康諮詢服務	58.29	非同一控制下企業合併	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
濰博泰柏健康管理有限公司	人民幣300萬元	濰博	山東省濰博市張店區馬尚街道辦事處上海路10號濰博市中心醫院西院區住院部二部11樓1101	健康諮詢服務	29.14	非同一控制下企業合併	有限責任公司(自然人投資或控股)
山東魯柏健康管理有限公司	人民幣300萬元	濰博	山東省濰博市博山區城鎮江溪村博山數字經濟產業園綜合研發中心A區2層216室	健康諮詢服務	58.29	非同一控制下企業合併	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)

8 在其他主體中的權益 (續)

8.1 在子公司中的權益 (續)

8.1.1 企業集團的構成 (續)

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		間接取得方式	法人實體類型
					直接	間接		
福州裕柏健康管理有限公司	人民幣300萬元	閩侯	福建省閩侯縣南臺鎮亮溪路10號1幢1802室	健康諮詢服務		58.29	非同一控制下企業合併	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
深圳粵柏健康管理有限公司	人民幣300萬元	深圳	深圳市光明區新湖街道圳美社區圳園路98號光明天安雲穀產業園1棟A座13層	健康諮詢服務		58.29	非同一控制下企業合併	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
成都科服國生錦柏健康管理有限公司	人民幣300萬元	成都	中國(四川)自由貿易試驗區成都高新區新川路2222號2棟1層2號	健康諮詢服務		46.63	非同一控制下企業合併	其他有限責任公司
重慶錦柏健康管理有限公司	人民幣300萬元	重慶	重慶市巴南區木洞鎮重慶國際生物藥科技孵化樓	健康諮詢服務		43.72	非同一控制下企業合併	有限責任公司(自然人投資或控股)
杭州吉耀人力資源管理有限公司	人民幣200萬元	杭州	浙江省杭州市拱墅區康寧街25號1幢309室	勞務派遣服務		58.29	非同一控制下企業合併	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)

8 在其他主體中的權益 (續)

8.1 在子公司中的權益 (續)

8.1.1 企業集團的構成 (續)

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式	法人實體類型
					直接	間接		
杭州泰醫二期股權投資基金合夥企業(有限合夥)	人民幣2.03億元	杭州	浙江省杭州經濟技術開發區曉城天地商業中心226室	股權投資		31.73	設立	有限合夥企業
Tigermid S.R.L.	0.256萬羅馬尼亞列伊	羅馬尼亞	羅馬尼亞	臨床研究服務		100.00	非同一控制下企業合併	
Tigermid Italy SRL	1萬歐元	意大利	意大利	臨床研究服務		100.00	設立	
Tigermid d.o.o Novi Sad	86歐元	塞爾維亞	塞爾維亞	臨床研究服務		100.00	設立	
Tigermid Hungary Kft.	3萬匈牙利福林	匈牙利	匈牙利	臨床研究服務		100.00	設立	
Tigermid Spain S.L.U.	0.3萬歐元	西班牙	西班牙	臨床研究服務		100.00	設立	
Tigermid Latvia SIA	0.28萬歐元	拉脫維亞	拉脫維亞	臨床研究服務		100.00	設立	
Tigermid Poland SP. Z O.O.	0.5萬波蘭茲羅提	波蘭	波蘭	臨床研究服務		100.00	設立	
Tigermid Turkey Medical Research and Consultancy Trade Limited Liability Company	10萬土耳其里拉	土耳其	土耳其	臨床研究服務		100.00	設立	
Tigermid Czech Republic s.r.o.	10萬捷克克朗	捷克	捷克	臨床研究服務		100.00	設立	

8 在其他主體中的權益 (續)

8.1 在子公司中的權益 (續)

8.1.1 企業集團的構成 (續)

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式	法人實體類型
					直接	間接		
Tigemed Deutschland GmbH	1.25萬歐元	德國	德國	臨床研究服務		100.00	設立	
Tigemed Consulting Pakistan(SMC-Private)Limited	10萬巴基斯坦盧比	巴基斯坦	巴基斯坦	臨床研究服務		100.00	設立	
泰格仁達(北京)醫藥科技有限公司	人民幣1,000萬元	北京	北京市朝陽區朝陽門外20號1幢8樓808	現場服務	100.00		非同一控制下企業合併	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
香港泰格健康科技有限公司	1萬港元	香港	香港	投資控股	100.00		設立	
TG Mountain Investment Co	5萬美元	開曼群島	開曼群島	版權投資管理及諮詢		100.00	設立	
TG Sky Growth Investment Ltd.	1美元	BVI	BVI	版權投資		100.00	設立	
上海謀思醫藥科技有限公司	人民幣100萬元	上海	中國(上海)自由貿易試驗區郭守敬路498號6幢5層10503、10505室	臨床研究服務	100.00		非同一控制下企業合併	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)

8 在其他主體中的權益 (續)

8.1 在子公司中的權益 (續)

8.1.1 企業集團的構成 (續)

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式	法人實體類型
					直接	間接		
南京諾思醫藥科技有限公司	人民幣1,000萬元	南京	南京市鼓樓區中央路201號南樓1207室	臨床研究服務		100.00	非同一控制下企業合併	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
Blue Sky II Resources Investment Ltd.	1美元	BVI	BVI	股權投資		100.00	設立	
無錫泰格醫藥科技有限公司	人民幣1,000萬元	無錫	無錫市新吳區和國路26號匯融商務廣場C棟806-815室	臨床研究服務	100.00		設立	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
嘉興欣格醫藥科技有限公司	人民幣100萬元	嘉興	浙江省嘉興市南湖區大橋鎮運信路28號1號樓3層-302室	臨床研究服務		100.00	設立	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
永修煜康二期創業投資中心(有限合夥)	人民幣2.32億元	九江	江西省九江市永修縣城南工業園永昌大道豐旺六合城A1棟1-2層B25	股權投資		47.56	設立	有限合夥企業
永修泰杉創業投資中心(有限合夥)	人民幣1.53億元	九江	江西省九江市永修縣城南工業園永昌大道豐旺六合城A1棟1-2層B28	股權投資		0.03	設立	有限合夥企業

8 在其他主體中的權益 (續)

8.1 在子公司中的權益 (續)

8.1.1 企業集團的構成 (續)

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		法人實體類型
					直接	間接	
杭州泰豐三期創業投資合夥企業	人民幣5.93億元	杭州	浙江省杭州市濱江區西興街道聚工路19號8幢16層1620室	股權投資		40.92	設立 有限合夥企業
Tigermid Asia Pacific Private Limited.	人民幣100萬元	新加坡	新加坡	藥物研發、醫療器械技術開發和服務		60.00	設立
Tigermid Services Philippines Inc.	500萬菲律賓比索	菲律賓	菲律賓	臨床研究服務		100.00	設立
TG Mountain Investment II Co.	5萬美元	開曼群島	開曼群島	股權投資管理諮詢		100.00	設立
嘉興泰詩創業投資合夥企業(有限合夥)	人民幣1.14億元	嘉興	浙江省嘉興市南湖區東門街道南江路1855號基金小鎮1號樓175室-78	股權投資管理諮詢		0.45	設立 有限合夥企業
漯河泰格醫藥科技有限公司	人民幣3,005萬元	漯河	河南省漯河市郾城區淞江路與大白山路交叉向北200米路西	數據管理與統計分析	100.00		設立 有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
Tigermid South Africa (PTY) Ltd	0.1萬南非蘭特	南非	南非	臨床研究服務		100.00	設立

8 在其他主體中的權益 (續)

8.1 在子公司中的權益 (續)

8.1.1 企業集團的構成 (續)

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式	法人實體類型
					直接	間接		
TIGERMED HEALTHCARE TECHNOLOGY LAO SOLE CO., LTD	200億老撾基普	老撾	老撾	臨床研究服務		100.00	設立	
Tigermex Mexico S. de R.L. de C.V	1萬墨西哥比索	墨西哥	墨西哥	臨床研究服務		100.00	設立	
杭州泰豐四期創業投資合夥企業(有限合夥)	人民幣8.036億元	杭州	浙江省杭州市濱江區西興街道聚工路19號8幢18層1805室	股權投資		0.70	設立	有限合夥企業
Tigermex Colombia S.A.S	100萬哥倫比亞比索	哥倫比亞	哥倫比亞	臨床研究服務		100.00	設立	
Tigermex UK Ltd	0.1萬英鎊	英國	英國	臨床研究服務		100.00	設立	
TIGERMED BRAZIL CONSULTING LTDA	1.56億巴西雷亞爾	巴西	巴西	臨床研究服務		100.00	設立	
蘇州泰煜通創業投資合夥企業(有限合夥)	人民幣1億元	蘇州	中國(江蘇)自由貿易試驗區蘇州片區蘇州工業園區現代大道88號物流大廈(112)-352室	股權投資管理及諮詢		0.70	設立	有限合夥企業
株式會社泰格醫藥日本	4億日元	日本	日本	投資控股		66.67	設立	
Medical Edge Co., Ltd	1億日元	日本	日本	數據管理、生物統計、EDC及ePRO的系統定製服務		80.00	非同一控制下企業合併	

8 在其他主體中的權益 (續)

8.1 在子公司中的權益 (續)

8.1.1 企業集團的構成 (續)

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式	法人實體類型
					直接	間接		
杭州鳳棲產業運營有限公司	人民幣100萬元	杭州	浙江省杭州市濱江區西興街道聚工路18號8幢17層1716室	園區管理服務	100.00		設立	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
Tigemed Argentina SAS		阿根廷	阿根廷	臨床研究服務		100.00	設立	
蘇州醫雅信息科技有限公司	人民幣100萬元	蘇州	中國江蘇省蘇州市吳中區郭巷街道尹山湖路999號吳中生物醫藥產業園一期A幢154室	醫學翻譯服務		100.00	設立	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
蘇州方達生物技術有限公司	人民幣100萬元	蘇州	中國江蘇省蘇州市吳中區湖東開發區越溪街道越湖路1336號2幢(沁之園一期)六角樓C區第三層	從事生物技術及醫療技術領域的技術開發		64.57	非同一控制下企業合併	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
Promedix Co., Ltd.		韓國	韓國	臨床研究服務		44.35	非同一控制下企業合併，於期末吸收合併。	

8 在其他主體中的權益 (續)

8.1 在子公司中的權益 (續)

8.1.1 企業集團的構成 (續)

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式	法人實體類型
					直接	間接		
北京泰格思源醫藥科技有限公司	人民幣100萬元	深圳	深圳市光明區鳳凰街道鳳凰社區觀光路253號A1棟1402室	檢驗檢測服務		100.00	設立	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
泰格捷通(深圳)醫藥科技有限公司	人民幣300萬元	北京	北京市通州區觀音庵街2號院1號樓16層1605	醫療研發		100.00	設立	有限責任公司(法人獨資)
傑諾醫學研究(北京)有限公司	人民幣500萬元	北京	北京市延慶區風谷四路8號院27號樓一1至6層101號B座313室(中關村延慶園)	藥物研發、醫療器械技術開發和服務		100.00	非同一控制下企業合併，於期末吸收合併。	有限責任公司(法人獨資)
傑諾醫藥科技(杭州)有限公司	人民幣100萬元	杭州	浙江省杭州市拱墅區顏三路116號2樓2168室	藥物研發、醫療器械技術開發和服務		100.00	非同一控制下企業合併，於期末吸收合併。	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
諾爾醫學(上海)有限公司	人民幣100萬元	上海	上海市奉賢區南橋鎮鳳順路936號5幢	藥物研發、醫療器械技術開發和服務		100.00	非同一控制下企業合併，於期末吸收合併。	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)

8 在其他主體中的權益(續)

8.1 在子公司中的權益(續)

8.1.1 企業集團的構成(續)

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式	法人實體類型
					直接	間接		
湖北泰豐五期生命健康產業投資合夥企業(有限合夥)	人民幣2.6億元	湖北武漢	湖北省武漢市東湖新技术開發區九峰一路1號生物創新園二期A8棟4層405室	股權投資及創業投資		1.96	設立	有限合夥企業
漯河豫柏健康管理有限公司	人民幣300萬元	漯河	河南省漯河市召陵區常江路與人民東二巷交叉口東300米路北雙龍紡織小區11號樓203室	健康諮詢服務(不包括診斷及治療服務)		58.29	設立	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
泰格仁達(上海)醫藥科技有限公司	人民幣200萬元	上海	上海市長寧區中山西路999號2003室	科技推廣及應用服務		100.00	設立	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
無錫誠躍醫藥供應有限公司	人民幣500萬元	無錫	江蘇省無錫市新吳區長江南路35號301-2幢2層102室	道路運輸		100.00	非同一控制下企業合併	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
Micron, Inc.		日本	日本	數據管理、生物統計、EDC及ePRO的系統定制服務		37.53	非同一控制下企業合併，於期末吸收合併。	

8 在其他主體中的權益 (續)

8.1 在子公司中的權益 (續)

8.1.1 企業集團的構成 (續)

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		間接取得方式	法人實體類型
					直接	間接		
杭州泰格醫學科技有限公司	人民幣5,000萬元	中國	浙江省杭州市濱江區浦沿街道陸家灣街508號5樓513室	研究及實驗發展	100.00		設立	有限責任公司(自然人投資或控股的法人獨資)
上海佰諾醫藥供應鏈管理有限公司	人民幣784.06萬元	中國	上海市松江區九亭鎮建雷路858號6號廠房	運輸、倉儲及郵政服務	80.10	19.90	非同一控制下企業合併，於期末吸收合併。	有限責任公司(自然人投資或控股)

8 在其他主體中的權益 (續)

8.1 在子公司中的權益 (續)

8.1.2 重要的非全資子公司

子公司名稱	少數股東 持股比例	本期歸屬於 少數股東的損益	本期向少數股東 宣告分派的股利	期末少數股東 權益餘額
Frontage Holdings Corporation	35.43%	17,090,667.14		860,867,676.36

8.1.3 重要非全資子公司的主要財務信息

子公司名稱	2025年12月31日				2024年12月31日			
	流動資產	非流動資產	資產總計	負債總計	流動資產	非流動資產	資產總計	負債總計
Frontage Holdings Corporation	2,831,608,310.40	971,141,180.80	3,802,749,491.20	727,452,684.80	628,951,081.60	1,356,403,766.40	990,074,865.32	2,989,361,985.74
							801,790,110.49	774,796,158.93
								1,576,586,269.42

子公司名稱	截至2025年12月31日止年度				截至2024年12月31日止年度			
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動產生的現金流量	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動產生的現金流量
Frontage Holdings Corporation	1,831,490,285.00	48,246,870.00	27,648,601.82	428,207,025.00	1,814,098,853.08	4,407,514.64	22,992.12	289,208,454.60

8 在其他主體中的權益(續)

8.2 在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的交易

8.2.1 在子公司所有者權益份額發生變化的情況說明

- (1) 本公司增持子公司方達控股(HK01521)8,820,000.00股；
- (2) 本公司收購子公司杭州泰雅少數股東股權，收購比例為20%股權；
- (3) 本公司收購子公司Marti Farm d.o.o.少數股東股權，收購比例為10%股權；
- (4) 非控股權益注資導致本集團於泰格醫藥日本的股權被攤薄至66.67%；
- (5) 本公司收購其附屬公司觀合醫藥的少數股權，持股比例增至100%。

8.2.2 交易對於少數股東權益及歸屬於母公司所有者權益的影響

	Tigermid Japan Inc.	Frontage Holdings Corporation	杭州泰雅	Marti Farm d.o.o.	上海觀合醫藥 科技股份有限公司
購買成本／處置對價		13,288,601.77	14,400,000.00	6,907,805.80	79,945,644.35
－現金		13,288,601.77	14,400,000.00	6,907,805.80	79,945,644.35
－非現金資產的公允價值					
購買成本／處置對價合計		13,288,601.77	14,400,000.00	6,907,805.80	79,945,644.35
減：按取得或處置的股權比例計算的子公司					
淨資產份額	40,311,615.24	10,384,434.00	4,385,438.04	615,424.22	54,152,113.80
差額	40,311,615.24	-2,904,167.77	-10,014,561.96	-6,292,381.58	-25,793,530.55
其中：調整資本公積	40,311,615.24	-2,904,167.77	-10,014,561.96	-6,292,381.58	-25,793,530.55
調整盈餘公積					
調整未分配利潤					

8 在其他主體中的權益(續)

8.3 在合營安排或聯營企業中的權益

8.3.1 重要的合營企業及聯營企業

合營企業或聯營企業名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		對合營企業或聯營企業投資的會計處理方法	對本公司活動是否具有戰略意義
				直接	間接		
杭州泰鯤股權投資基金合夥企業(有限合夥)	杭州	浙江省杭州市濱江區西興街道聚工路19號8幢17層1712室	股權投資；創業投資		50.00	權益法	

8.3.2 重要聯營企業的主要財務資料

	2025年12月31日／ 截至2025年 12月31日止年度 杭州泰鯤股權投資 基金合夥企業 (有限合夥)	2024年12月31日／ 截至2024年 12月31日止年度 杭州泰鯤股權投資 基金合夥企業 (有限合夥)
流動資產	1,494,359,887.96	653,288,617.79
非流動資產	6,810,553,316.40	5,584,972,387.67
資產總計	8,304,913,204.36	6,238,261,005.46
流動負債	21,290,363.94	249,483.44
負債合計	21,290,363.94	249,483.44
歸屬於母公司股東的權益	8,283,622,840.42	6,238,011,522.02
按持股比例計算的淨資產份額	4,141,811,420.23	3,119,005,761.01
淨利潤	421,329,267.57	51,166,918.33
綜合收益總額	421,329,267.57	51,166,918.33
來自本公司聯營企業的股利	187,858,974.57	22,420,129.62

財務報表附註

8 在其他主體中的權益(續)

8.3 在合營安排或聯營企業中的權益(續)

8.3.3 不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務資料

	2025年12月31日／ 截至2025年 12月31日止年度	2024年12月31日／ 截至2024年 12月31日止年度
合營企業：		
總投資賬面價值	357,027,888.20	305,597,553.71
下列各項按持股比例計算的合計數		
— 淨利潤	-12,157,797.38	5,687,465.76
— 其他綜合收益	4,166.84	-21,798,989.78
— 綜合收益總額	-12,153,630.54	-16,111,524.02

8.3.4 合營企業或聯營企業發生的超額虧損

合營企業或聯營企業名稱	累積未確認於2024 年12月31日累計的 損失	截至2025年12月31 日止年度未確認的 損失或應佔的淨利 潤	累積未確認於2025 年12月31日累計的 損失
上海頤高投資集團有限公司		-127,970,831.30	-127,970,831.30
TIGERMED CO., LTD. (THAILAND)	-527,228.81	-24,872.06	-552,100.87
Tigerise, Inc.	-4,138,726.82	3,357,933.69	-780,793.13

9 政府補助

9.1 於損益中確認的政府補助

項目	2025年	2024年
與資產相關的政府補助	3,587,133.21	805,240.45
與收益相關的政府補助	38,006,518.12	33,724,551.74
合計	41,593,651.33	34,529,792.19

9 政府補助(續)

9.2 涉及政府補助的負債項目

年初結餘	年內新增 補助金額	年內計入營業外 收益金額	年內轉入 其他收益金額	其他變動	年末結餘	與資產/ 收益相關
遞延收入	17,136,295.72	3,171,800.00	3,587,133.21	312,285.50	16,408,677.01	資產相關

10 與金融工具相關的風險

10.1 金融工具產生的各類風險

本集團在經營過程中面臨各種金融風險：信用風險、流動性風險和市場風險(包括匯率風險、利率風險和其他價格風險)。上述金融風險以及本公司為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述：

本公司董事會全面負責風險管理目標和政策的確定，並對風險管理目標和政策承擔最終責任。董事會通過職能部門遞交的月度報告來審查已執行程序的有效性以及風險管理目標和政策的合理性，並且將有關發現匯報給審計委員會。

本集團風險管理的總體目標是在不過度影響公司競爭力和應變力的情況下，制定盡可能降低風險的風險管理政策。

10.1.1 信用風險

信用風險是指交易對手未能履行合同義務而導致本集團發生財務損失的風險。

本集團主要面臨賒銷導致的客戶信用風險。在簽訂新合同之前，本集團會對新客戶的信用風險進行評估，包括外部信用評級和在某些情況下的銀行資信證明(當此信息可獲取時)。本集團對每一客戶均設置了賒銷限額，該限額為無需獲得額外批准的最大額度。

本公司通過對已有客戶信用評級的季度監控以及應收賬款賬齡分析的月度審核來確保公司的整體信用風險在可控的範圍內。在監控客戶的信用風險時，按照客戶的信用特徵對其分組。被評為「高風險」級別的客戶會放在受限制客戶名單裡，並且只有在額外批准的前提下，公司才可在未來期間內對其賒銷，否則必須要求其提前支付相應款項。

財務報表附註

10 與金融工具相關的風險(續)

10.1 金融工具產生的各類風險(續)

10.1.2 流動性風險

流動性風險是指企業在履行以交付現金或其他金融資產的方式結算的義務時發生資金短缺的風險。

本集團的政策是確保擁有充足的現金以償還到期債務。流動性風險由本公司的財務部門集中控制。財務部門通過監控現金餘額、可隨時變現的有價證券以及對未來12個月現金流量的滾動預測，確保公司在所有合理預測的情況下擁有充足的資金償還債務。

本集團各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

單位：人民幣萬元

項目	2025			未貼現現金	賬面價值
	1年以內	1至5年	5年以上	流量總額	
借款	64,494.46	52,651.37	323.24	117,469.07	112,335.85
應付賬款	24,323.26	12,199.63		36,522.89	36,522.89
其他應付款	5,679.95	1,246.74	5.39	6,932.08	6,932.08
應付票據	588.94			588.94	588.94
應付債券		9,247.37		9,247.37	9,247.37
租賃負債	11,495.59	24,427.25	22,550.50	58,473.34	46,036.50
合計	106,582.20	99,772.36	22,879.13	229,233.69	211,663.63

10 與金融工具相關的風險(續)

10.1 金融工具產生的各類風險(續)

10.1.2 流動性風險(續)

單位：人民幣萬元

項目	2024			未貼現現金 流量總額	賬面價值
	1年以內	1至5年	5年以上		
借款	205,159.51	35,933.65	327.80	241,420.96	231,584.74
應付賬款	25,113.13	615.61		25,728.74	25,728.74
其他應付款	6,306.61	579.96	5.39	6,891.96	6,891.96
租賃負債	12,474.10	23,677.22	18,312.79	54,464.11	51,766.64
合計	249,053.35	60,806.44	18,645.98	328,505.77	315,972.08

10.1.3 市場風險

金融工具的市場風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場價格變動而發生波動的風險，包括匯率風險、利率風險和其他價格風險。

(1) 利率風險

利率風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而發生波動的風險。

固定利率和浮動利率的帶息金融工具分別使本集團面臨公允價值利率風險及現金流量利率風險。本集團根據市場環境來決定固定利率與浮動利率工具的比例，並通過定期審閱與監察維持適當的固定和浮動利率工具組合。必要時，本集團會採用利率互換工具來對沖利率風險。

於2025年12月31日，在其他變量保持不變的情況下，如果以浮動利率計算的借款利率上升或下降10%，則本公司的淨利潤將減少或增加9,055,939.08元(2024年12月31日：14,123,538.20元)。管理層認為10%合理反映了下一年度利率可能發生變動的合理範圍。

財務報表附註

10 與金融工具相關的風險(續)

10.1 金融工具產生的各類風險(續)

10.1.3 市場風險(續)

(2) 匯率風險

匯率風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因外匯匯率變動而發生波動的風險。

本集團持續監控外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的外匯風險。此外，本集團還可能簽署遠期外匯合約或貨幣互換合約以達到規避匯率風險的目的。於本期及上期，本集團未簽署任何遠期外匯合約或貨幣互換合約。

本集團面臨的匯率風險主要來源於以美元、韓元計價的金融資產和金融負債，外幣金融資產和外幣金融負債折算成人民幣的金額列示如下：

項目	2025			2024		
	美元折合人民幣	韓元折合人民幣	合計	美元折合人民幣	韓元折合人民幣	合計
貨幣資金	388,041,438.84	158,959,972.95	547,001,411.79	445,346,124.18	102,676,972.18	548,023,096.36
應收賬款	344,886,421.03	87,062,875.78	431,949,296.81	476,348,078.93	67,271,866.03	543,619,944.96
其他應收款	6,849,864.68	22,631,765.25	29,481,629.93	26,147,158.26	17,183,191.44	43,330,349.70
主要外幣金融資產小計	739,777,724.55	268,654,613.98	1,008,432,338.53	947,841,361.37	187,132,029.65	1,134,973,391.02
短期借款	144,090,400.00	3,888,000.00	147,978,400.00	251,594,000.00	3,950,400.00	255,544,400.00
應付賬款	26,170,997.72	14,398,036.05	40,569,033.77	59,740,594.43	10,113,000.68	69,853,595.11
應付賬款	7,209,391.59	6,213,571.02	13,422,962.61	21,789,282.10	6,631,220.49	28,420,502.59
應付股利	1,478,390.00		1,478,390.00	1,511,959.17		1,511,959.17
長期借款	107,892,080.00		107,892,080.00	205,947,660.00		205,947,660.00
年內到期的非流動負債	105,643,062.56	6,306,477.82	111,949,540.38	90,924,925.45	6,058,218.08	96,983,143.53
應付債券		92,473,704.64	92,473,704.64			
主要外幣金融負債小計	392,484,321.87	123,279,789.53	515,764,111.40	631,508,421.15	26,752,839.25	658,261,260.40
合計	347,293,402.68	145,374,824.45	492,668,227.13	316,332,940.22	160,379,190.40	476,712,130.62

於2025年12月31日，在所有其他變量保持不變的情況下，如果人民幣對美元、韓元升值或貶值5%，則本集團將增加或減少淨利潤人民幣24,633,411.36元（2024年12月31日：人民幣23,835,606.53元）。管理層認為5%合理反映了下一年度人民幣對美元可能發生變動的合理範圍。

10 與金融工具相關的風險(續)

10.1 金融工具產生的各類風險(續)

10.1.3 市場風險(續)

(3) 其他價格風險

其他價格風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因匯率風險和利率風險以外的市場價格變動而發生波動的風險。

其他價格風險主要產生於各類權益工具投資，存在權益工具價格變動的風險。

本集團持有的其他非流動金融資產投資列示如下：

項目	2025年	2024年
其他非流動金融資產	9,840,237,126.48	<u>10,105,905,487.26</u>
合計	9,840,237,126.48	<u>10,105,905,487.26</u>

於2025年12月31日，在所有其他變量保持不變的情況下，如果權益工具的價值上漲或下跌5%，則本集團將增加或減少淨利潤492,011,856.32元。管理層認為5%合理反映了下一年度權益工具價值可能發生變動的合理範圍。

11 公允價值的披露

公允價值計量中使用的輸入值分為三個層次：

第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。

第二層次輸入值是除第一層級輸入值外，相關資產或負債可直接或間接觀察到的輸入值。

第三層次輸入值是相關資產或負債不可觀察的輸入值。

公允價值計量層次應當根據對整體公允價值計量具有重大意義的最低層次輸入值確定。

財務報表附註

11 公允價值的披露(續)

11.1 以公允價值計量的資產和負債

項目	於2025年12月31日的公允價值			合計
	第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	
經常性公允價值計量				
交易性金融資產		59,459,161.12		59,459,161.12
1. 以公允價值計量且其變動計入當期 損益的金融資產		59,459,161.12		59,459,161.12
(1) 債務工具投資		4,864,061.89		4,864,061.89
(2) 理財產品		54,595,099.23		54,595,099.23
其他權益工具投資	4,392,013.93		4,153,539.19	8,545,553.12
其他非流動金融資產	59,740,740.10	876,841,381.03	8,903,655,005.35	9,840,237,126.48
1. 以公允價值計量且其變動計入當期 損益的金融資產	59,740,740.10	876,841,381.03	8,903,655,005.35	9,840,237,126.48
(1) 債務工具投資	171,807,345.29	171,807,345.29		
(2) 權益工具投資	59,740,740.10	876,841,381.03	8,731,847,660.06	9,668,429,781.19
經常性以公允價值計量的資產總額	64,132,754.03	936,300,542.15	8,907,808,544.54	9,908,241,840.72
交易性金融負債			31,679,095.50	31,679,095.50
1. 以公允價值計量且其變動計入當期 損益的金融負債			31,679,095.50	31,679,095.50
(1) 公司債券			31,679,095.50	31,679,095.50
經常性以公允價值計量的負債總額			31,679,095.50	31,679,095.50

11.2 經常性和非經常性第一層次公允價值計量市價的確定依據

第一層次公允價值計量指以相同資產或負債在活躍市場的報價所進行計量。

11 公允價值的披露(續)

11.3 經常性和非經常性第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

項目	於2025年12月31日		關鍵參數	
	的公允價值	估值技術	定性信息	定量信息
理財產品	54,595,099.23	現金流量折現法	不適用	不適用
上市公司受限制股份	875,300,577.64	經無市場流通性折價調整後的公開市場交易報價	不適用	不適用
債權投資	4,864,061.89	資產管理公司提供的報價	不適用	不適用
保險	1,540,803.39	保險公司提供的報價	不適用	不適用

11 公允價值的披露(續)

11.4 經常性和非經常性第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

項目	2025年12月31日	估值技術	不可觀察輸入值	範圍(加權平均值)
非上市公司股權投資	4,124,165,848.51	經無市場流通性折價調整後的市場倍數。 權益價值分配模式 近期交易價格倒推法 現金流量折現法 資產基礎法	無市場流通性折價 優先權、首次公開招股的概率 由於時間、銷售條件和協議條款、類似業務的規模和性質的考慮以得到估計價值 預期增長率、貼現率 針對特定實體的財務預測	折價越高，估值越低。 優先權越高，優先股的估值越高；概率越高，普通股的估值越高。 類似交易的價值越高，估值越高。 預期增長率越高，估值越高；貼現率越高，估值越低 財務預測越低，估值越低。
非上市基金投資	4,611,835,350.74	相關交易的資產淨值	資產淨值	資產淨值越高，估值越高。
可轉換債券	171,807,345.29	二叉樹模型	貼現率	貼現率越高，估值越低。
DreamCIS, Inc.可轉換債券	31,679,095.50	二叉樹模型	貼現率	預期增長率越高，估值越高；貼現率越高，估值越低。

11 公允價值的披露(續)

11.5 經常性第三層次公允價值計量的調節信息及敏感度分析

11.5.1 經常性第三層次公允價值計量的對賬

項目	2024年12月31日	轉入第三層次	轉出第三層次	當期淨損或損失總額 計入公允價值 變動損益	購買、發行、出售和結算 匯率變動	其他變動	2023年12月31日	對於在報告期末 持有的資產， 計入當期損益的 未實現利得或變動
交易性金融資產								
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產								
—權益工具投資	4,719,093.55			-510,006.06	-55,548.30		4,153,539.19	
其他權益工具投資								
其他非流動金融資產	10,037,721,783.90	231,400,981.34		462,502,019.17	-25,591,700.40	750,993,316.74	8,903,655,005.35	-588,582,799.24
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	10,037,721,783.90	231,400,981.34		462,502,019.17	-25,591,700.40	750,993,316.74	8,903,655,005.35	-588,582,799.24
—債務工具投資	108,864,224.15			95,000,000.00		14,056,878.86	171,807,345.29	-15,000,000.00
—權益工具投資	9,928,857,559.75	231,400,981.34		367,502,019.17	-25,591,700.40	736,936,437.88	8,731,847,600.06	-573,582,799.24
合計	10,042,440,877.45	231,400,981.34		-510,006.06	-25,647,248.70	750,993,316.74	8,907,808,544.54	-588,582,799.24
其中：與金融資產有關的損益								
交易性金融負債				-588,582,799.24				-588,582,799.24
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融負債				-32,904,541.99	1,225,446.49		31,679,095.50	-32,904,541.99
—公司債券								
其他非流動金融負債	70,519.78			-32,904,541.99	1,225,446.49		31,679,095.50	-32,904,541.99
—或有對價	70,519.78					-70,519.78		
合計	70,519.78			-32,904,541.99	1,225,446.49	-70,519.78	31,679,095.50	-32,904,541.99
其中：與金融負債有關的損益								
				-32,904,541.99				-32,904,541.99

11 公允價值的披露(續)

11.6 經常性的公允價值計量項目，本期內發生各層級之間轉換的，轉換的原因及確定轉換時點的政策

1. 本公司所投資的派格生物醫藥(杭州)股份有限公司於2025年5月27日上市，可從公開活躍市場上獲取相關報價。本公司所持股份限售至2026年5月26日。截至2025年12月31日，該等投資股份處於限售期，故本公司將該投資由第三層次的公允價值轉入第二層次的公允價值計量的其他非流動金融資產。
2. 本公司所投資的G2G BIO.於2025年8月14日上市，可從公開活躍市場上獲取相關報價。本公司所持股份限售至2027年8月13日。截至2025年12月31日，該等投資股份處於限售期，故本公司將該投資由第三層次的公允價值轉入第二層次的公允價值計量的其他非流動金融資產。

12 關聯方及關聯交易

12.1 本集團的母公司情況

本集團實際控制人為葉小平先生、曹曉春女士：葉小平先生持有本集團177,239,541.00股，持股比例為20.49%；曹曉春女士持有本集團51,314,174.00股，持股比例為5.96%。

12.2 本集團的子公司情況

本集團子公司的情況詳見附註8「在其他主體中的權益」。

12.3 本集團合營和聯營企業情況

本公司合營或聯營企業詳見附註8「在其他主體中的權益」。

本期與本集團發生關聯方交易，或前期與本集團發生關聯方交易形成餘額的合營或聯營企業情況如下：

合營或聯營企業名稱	與本公司的關係
Tigermed Suzhou Yixin Pharmaceutical Technology Co., Ltd	聯營企業
杭州泰鯤股權投資基金合夥企業(有限合夥)	聯營企業
Tigerise, Inc.	聯營企業
誠弘製藥(威海)有限責任公司	聯營企業
北京經緯傳奇醫藥科技有限公司	聯營企業
Tigermed co., Ltd. (Thailand)	聯營企業
Pt Tigermed Medical Indonesia	聯營企業
Tigermed Vietnam Co., Limited	聯營企業
泰和藥業(威海)有限公司	聯營企業
易迪希醫藥科技(嘉興)有限公司	聯營企業

12 關聯方及關聯交易(續)

12.4 其他關聯方情況

其他關聯方名稱	其他關聯方與本公司的關係
杭州範斯凱科技有限公司	實際控制人曹曉春女士的子女擔任杭州範思泉科技有限公司(杭州範斯凱科技有限公司的母公司)的監事。
Fasikl International Co., Ltd.	實際控制人曹曉春女士的子女擔任杭州範思泉科技有限公司(Fasikl International Co., Ltd.的子公司)的監事。
杭州迪安基因工程有限公司	實際控制人葉小平先生擔任迪安診斷技術集團股份有限公司董事。
杭州迪安醫學檢驗中心有限公司	實際控制人葉小平擔任迪安診斷技術集團股份有限公司董事。
杭州泰源醫藥創新研究院有限公司	實際控制人曹曉春女士擔任主席。
上海兆匯醫藥科技有限公司	實際控制人曹曉春女士擔任易迪希醫藥科技(嘉興)有限公司董事。
杭州芝蘭健康有限公司	實際控制人曹曉春女士擔任主席。
杭州萊邁醫療信息科技有限公司	實際控制人曹曉春女士的子女擔任董事(於2025年5月辭任)。
北京萊邁醫療信息科技有限公司	實際控制人曹曉春女士的子女擔任監事。
新視焰醫療科技(杭州)有限公司	聯席總裁吳灝先生擔任董事。

12 關聯方及關聯交易(續)

12.4 其他關聯方情況(續)

其他關聯方名稱	其他關聯方與本公司的關係
浙江迪安深海冷鏈物流有限公司	實際控制人葉小平擔任迪安診斷技術集團股份有限公司董事。
執鼎醫療科技有限公司	實際控制人曹曉春女士擔任董事，其子女擔任執行董事及經理。
浙江泰源玉森醫藥科技有限公司	實際控制人曹曉春女士擔任主席。
深圳市羅伯醫療科技有限公司	實際控制人曹曉春女士的子女擔任董事。
杭州和正醫藥有限公司	實際控制人曹曉春女士的配偶擔任董事(於2025年11月辭任)。
杭州帕琦斯醫藥科技有限公司	實際控制人曹曉春女士的配偶擔任執行董事。
杭州魔迅科技有限公司	實際控制人曹曉春女士的子女擔任執行董事及經理。
杭州迪安生物技術有限公司	實際控制人葉小平先生擔任迪安診斷技術集團股份有限公司董事。
杭州和康藥業有限公司	實際控制人曹曉春女士的配偶擔任執行董事。

財務報表附註

12 關聯方及關聯交易(續)

12.4 其他關聯方情況(續)

其他關聯方名稱	其他關聯方與本公司的關係
上海迪安醫學檢驗所有限公司	實際控制人葉小平先生擔任迪安診斷技術集團股份有限公司董事。
蘇州鯤石一號生物科技有限公司	實際控制人葉小平先生的女婿擔任董事。
上海佑音醫藥生物科技有限公司	實際控制人葉小平先生的女婿擔任董事。
杭州泰源立測生物技術有限公司	實際控制人曹曉春女士擔任杭州泰源醫藥創新研究院有限公司主席。
杭州執鼎醫療器械經營有限公司	實際控制人曹曉春女士擔任執鼎醫療科技有限公司董事。
嘉興易付醫藥科技開發有限公司	實際控制人曹曉春女士擔任易迪希醫藥科技(嘉興)有限公司董事。
長沙迪安檢驗所有限公司	實際控制人葉小平先生擔任迪安診斷技術集團股份有限公司董事。
昆山迪安醫學檢驗實驗室有限公司	實際控制人葉小平先生擔任迪安診斷技術集團股份有限公司董事。

12 關聯方及關聯交易(續)

12.5 關聯交易情況

12.5.1 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易

採購關聯方服務商品及接受關聯方服務

關聯方	關聯交易內容	截至2025年	獲批的交易額度	是否超過額度	截至2024年
		12月31日止年度			12月31日止年度
杭州泰源醫藥創新研究院有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	244,779.47		否	44,649.05
上海兆匯醫藥科技有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	6,405,572.81		否	2,332,150.44
杭州泰鯤股權投資基金合夥企業(有限合夥)	基金服務	754,716.98		否	711,811.84
杭州迪安生物技術有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	1,327.43		否	530.97
易迪希醫藥科技(嘉興)有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	38,322,028.52		否	48,676,537.24
杭州迪安醫學檢驗中心有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	6,064,886.01		否	981,708.33
Tigerise, Inc.	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	36,246,733.15		否	21,970,707.40
杭州芝蘭健康有限公司	會議及展覽服務	181,962.75		否	152,803.69
上海觀合醫藥科技股份有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務			否	13,893,732.85
上海佰誠醫藥供應鏈管理有限公司	倉儲及運輸服務	8,747,507.43		否	14,384,576.45

12 關聯方及關聯交易(續)

12.5 關聯交易情況(續)

12.5.1 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易(續)

採購關聯方服務商品及接受關聯方服務(續)

關聯方	關聯交易內容	截至2025年	獲批的交易額度	是否超過額度	截至2024年
		12月31日止年度			12月31日止年度
杭州萊邁醫療信息科技 有限公司	倉儲及運輸服務	702,077.90		否	386,114.43
新視焰醫療科技(杭州) 有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務 及實驗室服務	186,709.67		否	76,840.65
浙江迪安深海冷鏈物流 有限公司	倉儲及運輸服務	1,062,283.73		否	72,979.27
執鼎醫療科技有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務 及實驗室服務			否	15,600.00
誠弘製藥(威海)有限責 任公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務 及實驗室服務	2,105,771.54		否	1,770,778.96
上海迪安醫學檢驗所有 限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務 及實驗室服務	248,191.00		否	
杭州執鼎醫療器械經營 有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務 及實驗室服務	54,022.27		否	
嘉興易付醫藥科技開發 有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務 及實驗室服務	711.10		否	
Tigermed co., Ltd. (Thailand)	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務 及實驗室服務	2,901.80		否	
杭州迪安基因工程有限 公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務 及實驗室服務	142,424.26		否	
昆山迪安醫學檢驗實驗 室有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務 及實驗室服務	700.00		否	

12 關聯方及關聯交易(續)

12.5 關聯交易情況(續)

12.5.1 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易(續)

向關聯方銷售商品及提供服務

關聯方	關聯交易內容	截至2025年 12月31日止年度	截至2024年 12月31日止年度
杭州範斯凱科技有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	2,036,480.58	2,428,050.74
Fasikl International Co., Ltd.	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務		4,740,742.93
北京經緯傳奇醫藥科技有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務		42,452.88
上海兆匯醫藥科技有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	278,313.69	703,880.35
浙江泰源玉森醫療科技有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務		186,761.32
杭州泰源醫藥創新研究院有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	896,340.67	147,481.18
北京萊邁醫療信息科技有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務		5,886.24
易迪希醫藥科技(嘉興)有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	6,682,788.05	6,188,746.84
杭州芝蘭健康有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	-508,028.48	210,606.14
執鼎醫療科技有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	126,292.60	431,942.41
深圳市羅伯醫療科技有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	526,747.36	712,650.86

財務報表附註

12 關聯方及關聯交易(續)

12.5 關聯交易情況(續)

12.5.1 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易(續)

向關聯方銷售商品及提供服務(續)

關聯方	關聯交易內容	截至2025年 12月31日止年度	截至2024年 12月31日止年度
上海觀合醫藥科技股份有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務		264,961.68
無錫觀合醫學檢驗所有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務		315,840.71
Tigermed Suzhou Yixin Pharmaceutical Technology Co., Ltd	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務		-547,754.87
誠弘製藥(威海)有限責任公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	72,566.37	2,358.49
上海佰誠醫藥供應鏈管理有限公司	倉儲及運輸服務	70,746.59	241,843.77
杭州萊邁醫療信息科技有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	43,066.00	376,290.73
杭州和正醫藥有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	4,654,608.53	8,013,688.77
杭州帕琦斯醫藥科技有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	637.87	6,822.25
杭州魔迅科技有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	4,124.00	
杭州迪安生物技術有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務		-70,215.09
杭州泰鯤股權投資基金合夥企業 (有限合夥)	基金服務	87,847,164.30	76,855,515.13

12 關聯方及關聯交易(續)

12.5 關聯交易情況(續)

12.5.1 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易(續)

向關聯方銷售商品及提供服務(續)

關聯方	關聯交易內容	截至2025年 12月31日止年度	截至2024年 12月31日止年度
蘇州鯤石一號生物科技有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	253,232.87	
上海佑音醫藥生物科技有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	1,498,093.53	
杭州泰源立測生物技術有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	1,389,824.51	
杭州和康藥業有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	1,348,923.72	
Tigerise, Inc.	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	241,294.97	
杭州迪安醫學檢驗中心有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	9,339.62	
浙江迪安深海冷鏈物流有限公司	臨床試驗技術服務、臨床試驗相關服務及實驗室服務	10,619.47	

附註：

本公司實際控制人曹曉春女士的配偶擔任杭州和正醫藥有限公司董事，並於2025年11月辭任該職務。關聯方交易金額乃根據2025年1月至12月期間的數據計算。此符合相關會計準則及GEM證券上市規則項下的關聯方關係的定義。

財務報表附註

12 關聯方及關聯交易(續)

12.5 關聯交易情況(續)

12.5.2 有關關聯方租賃的資料

本公司作為出租人：

承租人名稱	租賃資產類型	本期確認 租賃收入	前期確認 租賃收入
易迪希醫藥科技(嘉興)有限公司	辦公室物業	1,049,540.00	

12.5.3 關聯交易情況

本公司作為擔保方：

被擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已經 履行完畢
誠弘製藥(威海)有限責任公司	58,000,000.00	2023/4/26	2025/11/19	已履行
合亞醫藥科技(武漢)有限公司	32,000,000.00	2023/4/26	2028/4/26	否
方臨醫藥技術(上海)有限公司	20,000,000.00	2024/7/24	2025/7/24	已履行
合亞醫藥科技(上海)有限公司	5,000,000.00	2024/12/18	2027/11/24	否
方達製藥(蘇州)有限公司	5,000,000.00	2025/2/18	2026/2/18	否
方達製藥(蘇州)有限公司	5,000,000.00	2025/3/28	2026/3/28	否

12 關聯方及關聯交易(續)

12.5 關聯交易情況(續)

12.5.4 關鍵管理人員報酬情況

關鍵管理人員是指擁有規劃、指導和管控本集團運營權力及責任的個人。

於本財政年度及上一財政年度，本公司董事、監事及其他關鍵管理人員的薪酬如下：

單位：人民幣萬元

項目	2025年	2024年
董事薪酬、薪金及其他福利	964.27	968.19
基於績效的花紅	86.31	148.81
退休福利計劃供款	50.77	59.69
合計	1,101.35	1,176.69

高級管理人員薪酬已與個人績效指標及現行市場基準相掛鉤。

財務報表附註

12 關聯方及關聯交易(續)

12.5 關聯交易情況(續)

12.5.5 董事及監事酬金

於本年度及上年度就向本集團提供服務已付或應付予本公司董事及監事的酬金詳情如下：

截至2025年12月31日止年度：

單位：人民幣萬元

	董事薪酬	薪金及 其他福利	基於績效 的花紅	退休福利 計劃供款	以股份為 基礎的薪酬	合計
執行董事：						
葉小平博士	281.68	2.53	—	2.29		286.50
曹曉春女士	76.69	1.28	5.11	3.52		86.60
吳灝先生	151.90	1.28	10.13	13.84		177.15
聞增玉先生	165.14	3.72	62.20	2.22		233.28
獨立非執行董事：						
劉毓文女士(附註(b))	30.00	—	—	—		30.00
廖啟宇先生	30.00	—	—	—		30.00
袁華剛先生	30.00	—	—	—		30.00
監事：						
陳智敏女士(附註(a))	7.50	—	—	—		7.50
張炳輝先生(附註(a))	7.50	—	—	—		7.50
樓文卿女士(附註(a))	7.49	0.67	0.50	2.34		11.00
	787.90	9.48	77.94	24.21		899.53

12 關聯方及關聯交易(續)

12.5 關聯交易情況(續)

12.5.5 董事及監事酬金(續)

截至2024年12月31日止年度：

單位：人民幣萬元

	董事薪酬	薪金及 其他福利	基於績效 的花紅	退休福利 計劃供款	以股份為 基礎的薪酬	合計
執行董事：						
葉小平博士	286.57	2.56	30.56	2.43		322.12
曹曉春女士	76.69	1.28	15.34	13.18		106.49
吳灝先生	151.90	1.28	30.38	13.37		196.93
聞增玉先生	169.31	4.34	38.19	2.27		214.11
獨立非執行董事：						
楊波博士(附註(b))	5.00	—	—	—		5.00
劉毓文女士(附註(b))	21.62	—	—	—		21.62
廖啟宇先生	26.85	—	—	—		26.85
袁華剛先生	26.06	—	—	—		26.06
監事：						
陳智敏女士(附註(a))	—	9.21	—	—		9.21
張炳輝先生(附註(a))	—	9.21	—	—		9.21
樓文卿女士(附註(a))	—	10.63	2.14	2.90		15.67
	<u>764.00</u>	<u>38.51</u>	<u>116.61</u>	<u>34.15</u>		<u>953.27</u>

附註：

(a) 根據《公司法》、《證券法》、《上市公司章程指引》及其他相關法律法規，本公司不再設立監事會。陳智敏女士、張炳輝先生及樓文卿女士不再擔任監事，自2025年9月29日起生效。

(b) 於2024年2月27日，楊波博士辭任獨立非執行董事及劉毓文女士獲委任為獨立非執行董事。

據本公司告知及確認，上述辭任並無對本集團業務及財務表現造成重大不利影響。再者，據本公司告知及確認，各前董事或監事與本集團之間並無任何意見分歧或爭議。

財務報表附註

12 關聯方及關聯交易(續)

12.5 關聯交易情況(續)

12.5.6 五名最高薪酬人士

於截至2025年12月31日止年度，本集團五名最高薪酬人士不包括本集團董事(2024年：無)，其薪酬詳情載於上文附註12.5.5「董事及監事酬金」。

於截至2025年12月31日止年度五名最高薪酬人士的酬金如下：

單位：人民幣萬元

項目	2025年	2024年
薪金及其他福利	2,210.52	1,950.13
基於績效的花紅	274.08	59.43
退休福利計劃供款	152.90	117.01
以股份為基礎的薪酬	592.78	624.93
合計	3,230.28	2,751.50

五名最高薪酬人士的酬金介乎以下範圍：

酬金範圍	2025年	2024年
4,000,001港元至4,500,001港元		1
4,500,001港元至5,000,000港元	1	1
5,000,001港元至5,500,000港元		
5,500,001港元至6,000,000港元		
6,000,001港元至6,500,000港元		
6,500,001港元至7,000,000港元	1	1
7,000,001港元至7,500,000港元	1	2
7,500,001港元至8,000,000港元	1	
8,000,001港元至8,500,000港元	1	
8,500,001港元至9,000,000港元		
合計	5	5

於本財政年度及上個財政年度，本集團並無向董事、監事或五名最高薪酬人士(包括董事、監事及僱員)支付酬金作為加入或於加入本集團後的獎勵或作為離職賠償。於本財政年度及上個財政年度，概無董事放棄任何酬金。

12 關聯方及關聯交易(續)

12.6 關聯方應收應付款項(續)

12.6.1 應收項目

項目	關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面價值	壞賬準備	賬面價值	壞賬準備
應收賬款					
	執鼎醫療科技有限公司			241,832.05	21,627.92
	誠弘製藥(威海)有限責任公司	82,000.00	5,897.90		
	易迪希醫藥科技(嘉興)有限公司	1,097,529.11	152,241.11	649,998.62	10,139.98
	深圳市羅伯醫療科技有限公司			73,581.76	12,928.32
	杭州萊邁醫療信息科技有限公司			20,500.00	319.80
	杭州範斯凱科技有限公司			13,000.00	3,409.10
	上海佑音醫藥生物科技有限公司	723,645.95	28,206.57		
	杭州泰源醫藥創新研究院有限公司	615,350.21	61,658.09		
	杭州和正醫藥有限公司	1,474,227.42	33,313.76		
預付供應商款項					
	杭州萊邁醫療信息科技有限公司			100,000.00	
	杭州迪安基因工程有限公司	10,775.88		656.38	
	易迪希醫藥科技(嘉興)有限公司	776,104.50		57,199.15	
	杭州芝蘭健康有限公司	10,067.92		40,271.68	
	新視焰醫療科技(杭州)有限公司			6,000.00	
	誠弘製藥(威海)有限責任公司	1,923,802.28		476,191.24	
	上海佰誠醫藥供應鏈管理有限公司			1,821,231.48	

財務報表附註

12 關聯方及關聯交易(續)

12.6 關聯方應收應付款項(續)

12.6.1 應收項目(續)

項目	關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面價值	壞賬準備	賬面價值	壞賬準備
其他應收款					
	Tigermed co., Ltd. (Thailand)	1,537,834.84	261,882.42	1,499,181.90	135,072.76
	Pt Tigermed Medical Indonesia	530,398.24	85,557.26	517,066.87	45,037.83
	Tigermed Vietnam Co., Limited	852,797.08	66,411.78	831,362.31	49,292.92
	易迪希醫藥科技(嘉興)有限公司	394,183.20	22,928.16		
合同資產					
	杭州範斯凱科技有限公司	1,401,551.05	31,534.90	170,669.86	2,662.45
	杭州萊邁醫療信息科技有限公司	57,224.34	1,287.55	65,641.83	1,024.01
	上海兆匯醫藥科技有限公司	363,895.73	8,187.65	513,750.48	8,014.51
	杭州泰源醫藥創新研究院有限公司	31,510.55	708.99	144,438.71	2,253.24
	深圳市羅伯醫療科技有限公司	19,867.05	447.01	721,606.73	11,257.06
	杭州和康藥業有限公司	563,378.22	12,676.01	7,736.78	120.69
	杭州帕琦斯醫藥科技有限公司	1,537,053.01	34,583.69	1,828,024.51	28,517.18
	杭州芝蘭健康有限公司	81,839.87	1,841.40	278,174.33	4,339.52
	杭州和正醫藥有限公司	4,196,491.28	94,421.05	4,020,284.63	62,716.44
	易迪希醫藥科技(嘉興)有限公司	6,833,230.52	153,747.69	2,992,882.54	46,688.97
	北京經緯傳奇醫藥科技有限公司	45,000.06	1,012.50	45,000.06	702.00
	北京萊邁醫療信息科技有限公司	6,416.00	144.36	6,416.00	100.09
	杭州迪安醫學檢驗中心有限公司	9,900.00	222.75		
	蘇州鯤石一號生物科技有限公司	15,496.00	348.66		
	上海佑音醫藥生物科技有限公司	343,484.84	7,897.77		
	杭州泰源立測生物技術有限公司	364,198.99	8,194.48		

12 關聯方及關聯交易(續)

12.6 關聯方應收應付款項(續)

12.6.2 應付項目

項目	關聯方	2025年12月31日	2024年12月31日
應付賬款			
	杭州萊邁醫療信息科技有限公司		311,792.45
	浙江迪安深海冷鏈物流有限公司	181,607.67	74,979.14
	杭州迪安醫學檢驗中心有限公司	426,651.36	2,055,920.59
	杭州迪安生物技術有限公司		600.00
	杭州芝蘭健康有限公司		64,320.00
	Pt Tigermed Medical Indonesia		613,411.08
	上海佰誠醫藥供應鏈管理有限公司		4,194.56
	易迪希醫藥科技(嘉興)有限公司	53,314,488.00	56,580,217.44
	誠弘製藥(威海)有限責任公司	1,252,975.88	
	上海迪安醫學檢驗所有限公司	21,000.00	
	長沙迪安醫學檢驗所有限公司	108,200.00	
	杭州泰源醫藥創新研究院有限公司	7,839.95	
	上海兆匯醫藥科技有限公司	175,837.35	
	Tigerise, Inc.	4,698,950.85	
其他應付款			
	泰和藥業(威海)有限公司	3,000,000.00	3,000,000.00
	易迪希醫藥科技(嘉興)有限公司	398,270.00	25,546.78
	杭州泰源醫藥創新研究院有限公司	57,683.52	
	執鼎醫療科技有限公司	413,914.87	
	杭州魔迅科技有限公司	129,037.93	
	杭州範斯凱科技有限公司	212,685.64	

財務報表附註

12 關聯方及關聯交易(續)

12.6 關聯方應收應付款項(續)

12.6.2 應付項目(續)

項目	關聯方	2025年12月31日	2024年12月31日
合同負債			
	杭州範斯凱科技有限公司	4,009.43	12,461.32
	上海兆匯醫藥科技有限公司	8,915.09	2,575.47
	杭州芝蘭健康有限公司	658,034.92	158,519.17
	執鼎醫療科技有限公司	112,292.99	120,716.98
	易迪希醫藥科技(嘉興)有限公司	1,158,851.51	908,901.72
	杭州萊邁醫療信息科技有限公司	272,598.60	6,792.45
	杭州和正醫藥有限公司	692,605.81	216,222.67
	杭州泰源醫藥創新研究院有限公司	4,037.74	
	杭州泰源立測生物技術有限公司	93,600.00	
	深圳市羅伯醫療科技有限公司	318,939.46	

13 股份支付

13.1 股份支付總體情況

授予對象類別	截至2025年12月31日		截至2025年12月31日		截至2025年12月31日	
	數量	金額	數量	金額	數量	金額
本公司僱員						
Frontage僱員			4,087,564.00		3,050,500.00	4,349,496.00
DreamCS僱員	1,162,600.00	22,888,338.72			88,480.00	2,029,134.46
合計	1,162,600.00	22,888,338.72	4,087,564.00		3,138,980.00	6,378,630.46

13 股份支付(續)

13.2 以權益結算的股份支付及權益工具

授予日權益工具公允價值的確定方法	授予日本公司股票的市场價值
授予日權益工具公允價值的重要參數	無
可行權權益工具數量的確定依據	在等待期內每個資產負債表日，根據最新取得的預 期有權獲得股份的僱員人數變動等信息作出最佳 估計，修正預期歸屬的權益工具估計數量。
本期估計與上期估計有重大差異的原因	無
資本公積中確認的以權益結算的股份支付的累計金額	270,177,997.36

13.3 本期股份支付費用

授予對象類別	2025年			2024年		
	以權益結算 的股份支付費用	以現金結算 的股份支付費用	合計	以權益結算 的股份支付費用	以現金結算 的股份支付費用	合計
本公司僱員	4,241,666.57		4,241,666.57	35,487,235.89		35,487,235.89
Frontage僱員	14,393,948.86		14,393,948.86	22,374,026.46		22,374,026.46
DreamCIS僱員	4,862,389.24		4,862,389.24	3,557,779.06		3,557,779.06
合計	23,498,004.67		23,498,004.67	61,419,041.41		61,419,041.41

13 股份支付(續)

13.4 股份支付的修改、終止情況

於2025年8月1日，本公司子公司觀合與相關各方訂立一份回購協議，自願回購及註銷先前已授出但尚未歸屬的股權激勵股份。由於是次回購源於本公司自願終止原有股份支付計劃，因此，根據企業會計準則第11號「股份支付」，本公司將該事項作為加速歸屬處理，並將剩餘等待期內尚未確認的股份支付費用於當期損益中確認為一次性費用。

13.5 權益工具

截至2025年12月31日止年度，本公司及其子公司向其僱員採納若干購股權計劃。

計劃詳情如下：

(a) 方達控股公司：

(i) 2021年股份獎勵計劃

於2021年1月22日(「採納日期」)，方達控股(本公司一間非全資子公司)的董事會批准採納股份獎勵計劃(「2021年方達股份獎勵計劃」)，以表彰本集團若干員工所作出的貢獻並給予激勵，務求挽留彼等繼續為本集團的持續營運及發展效力，及為本集團的進一步發展吸引合適的人員。根據2021年方達股份獎勵計劃，董事可於2021年方達股份獎勵計劃採納日期最多授出方達控股公司已發行股本的1%。授出的每份獎勵具有10年的合同年期，並於授出日期後一個日曆年歸屬。

根據2021年方達股份獎勵計劃，已為該計劃設立信託，並由方達控股公司委聘第三方受託人管理該計劃。受託人將以信託形式代獲獎勵人士持有獎勵股份，直至該等股份歸屬予獲獎勵人士為止。受託人不得就根據信託所持有之任何股份行使投票權。

於2021年1月25日，董事會議決授出合共22,950,500股獎勵股份。

13 股份支付(續)

13.5 權益工具(續)

(a) 方達控股公司：(續)

(i) 2021年股份獎勵計劃(續)

以下載列於截至2025年及2024年12月31日止年度根據2021年方達股份獎勵計劃所授出未行使獎勵股份的變動詳情：

	2025年 數目	2024年 數目
期初未行使	4,090,064	8,590,126
期內歸屬	-4,087,564	-4,345,062
期內沒收	-2,500.00	-155,000
期末未行使		4,090,064

已授出之各獎勵股份一般於四年內歸屬，而協定的獎勵則於授出日期第一週年當日歸屬。

獎勵股份的估計公允價值約為16.12百萬美元(相當於約人民幣104.31百萬元)。公允價值乃經參考方達控股公司於授出日期之收市股價計算，即每股6.02港元(相當於人民幣5.02元)。

變量及假設的變動可能導致購股權的公允價值變動。

於2021年1月25日，方達控股公司已就2021年方達股份獎勵計劃發行22,950,500股股份。於2025年12月31日，就該計劃持有的賬面值為零美元(2024年：零美元)的4,460,438股股份(2024年：8,548,002股股份)已在「庫存股份」項下的權益中累計。

截至2025年12月31日止年度，緊接獎勵歸屬日期前的股份加權平均收市價為1.49港元(相當於人民幣1.36元)(2024年：2.05港元(相當於人民幣1.87元))。

截至2025年12月31日止年度，本集團就根據2021年方達股份獎勵計劃授出的股份獎勵確認開支總額約65,000.00美元(相當於人民幣463,775.00元)(2024年：1,207,274.74美元(相當於人民幣8,591,812.14元))。

13 股份支付(續)

13.5 權益工具(續)

(a) 方達控股公司：(續)

(ii) *Frontage Labs*計劃

Frontage Laboratories, Inc. (「Frontage Labs」，為本公司子公司)分別於2008年及2015年採納兩項首次公開發售前股份激勵計劃(統稱為「首次公開發售前股份激勵計劃」)，主要目的是吸引、留住和激勵Frontage Labs董事及本集團員工。根據這些計劃，Frontage Labs的董事可在2008年股份激勵計劃下授出最多9,434,434份購股權及在2015年股份激勵計劃下授出最多12,000,000份購股權予合資格員工(包括Frontage Labs董事及本集團員工)，以認購Frontage Labs股份。授出的每份購股權具有5至10年的合同年期，並於授出日期後第一週年歸屬。

於2018年4月17日，方達控股公司(「方達控股」)、Frontage Labs及相應僱員已訂立協議，據此，Frontage Labs已轉讓而方達控股已承擔Frontage Labs根據Frontage Labs計劃的權利及義務。

於2019年2月28日，方達控股根據2015年股份激勵計劃向符合條件的僱員授予合共7,990,000份購股權，行使價為2.00美元。

根據2019年5月11日完成的資本化發行(「方達資本化發行」)，在Frontage Labs計劃下授予合資格僱員的購股權數目調整至承授人所持原先購股權數目的十倍。因此，行使價調整為原行使價的10%。

13 股份支付(續)

13.5 權益工具(續)

(a) 方達控股公司：(續)

(ii) Frontage Labs計劃(續)

以下載列截至2025年及2024年12月31日止年度根據Frontage Labs計劃授出的未行使購股權經考慮資本化發行的變動詳情：

	2025年		2024年	
	加權平均行使價 (人民幣元)	數目	加權平均行使價 (人民幣元)	數目
期初未行使	0.36	16,500,000	1.06	53,360,000
期內沒收			1.42	-750,000
期內獲行使			1.42	-36,110,000
期末未行使	0.36	16,500,000	0.36	16,500,000
可行使購股權		16,500,000		16,500,000
加權平均合同年限(年)		1.2		2.2

未行使購股權的行使價介於0.049美元至0.057美元(相當於人民幣0.34元至人民幣0.40元)之間。

截至2024年12月31日止年度，緊接購股權獲行使日期前，方達控股股份的加權平均收市價為1.79港元(相當於人民幣1.63元)。

已授出之各購股權一般於三年內歸屬，而協定的獎勵則於授出日期第一週年當日歸屬。

截至2025年12月31日止年度，本集團確認有關根據Frontage Labs計劃授出購股權的開支總額約為零美元(2024年：零美元)。

13 股份支付(續)

13.5 權益工具(續)

(a) 方達控股公司：(續)

(iii) 2018年方達股份激勵計劃

於2019年5月11日，方達控股董事會批准向合資格僱員(包括方達控股集團董事及僱員)授出購股權、限制性股份單位及任何其他類型獎勵的激勵計劃(「2018年方達股份激勵計劃」)。關於根據2018年方達股份激勵計劃及方達控股任何其他以股權為基礎的激勵計劃可能授出的獎勵的股份總數為方達控股股份的10%。

於2022年10月7日，方達控股根據2018年方達股份激勵計劃授出合共32,555,000份購股權。

於2023年12月20日，方達控股根據2018年方達股份激勵計劃授出合共26,285,000份購股權。

於2024年10月30日，方達控股根據2018年方達股份激勵計劃授出合共33,150,000份購股權。

以下載列於截至2025年及2024年12月31日止年度授出的未行使購股權變動詳情：

	2025年		2024年	
	加權平均行使價 (人民幣元)	數目	加權平均行使價 (人民幣元)	數目
期初未行使	1.42	80,878,000	1.91	54,250,000
期內授出			0.78	33,150,000
期內沒收	1.42	-3,048,000	1.92	-6,453,000
期內獲行使		1.92		-69,000
期末未行使	1.42	77,830,000	1.42	80,878,000
可行使購股權		46,795,800		22,026,400
加權平均合同年限(年)		3.0		4.0

13 股份支付(續)

13.5 權益工具(續)

(a) 方達控股公司：(續)

(iii) 2018年方達股份激勵計劃(續)

未行使購股權的行使價介於0.82港元至2.13港元(相當於人民幣0.74元至人民幣1.92元)。

截至2024年12月31日止年度，緊接購股權獲行使日期前，方達控股股份的加權平均收市價為2.18港元(相當於人民幣1.99元)。

所授出的每份購股權一般於三年內歸屬，而協定的獎勵則於授出日期後滿一週年當日歸屬。

於2024年、2023年及2022年根據2018年方達股份激勵計劃授出的購股權的估計公允價值分別約為1,839,000美元(相當於人民幣13,087,611.30元)、2,988,000美元(相當於人民幣21,083,000.00元)及3,255,000美元(相當於人民幣21,995,000.00元)。

公允價值使用柏力克－舒爾斯－莫頓模式計算。該模式的主要輸入數據如下：

授出日期	2024年10月30日	2023年12月20日	2022年10月7日
股價(港元)	0.82	2.12	1.94
行使價(港元)	0.82	2.13	2.09
預期波幅	64%	51.0%	52.0%
預期年期(年)	5	5	5
無風險利率	3.0%	3.0%	3.7%
預期股息率	—	—	—

股價乃經參考方達控股於授出日期的收市股價釐定。

無風險利率乃以到期期限與購股權合同年期一致的香港國債的市場收益率為基準。預期波幅由方達控股的最長期限過往波幅平均值與可比公司的5年期過往波幅釐定。

變量及假設的變動可能導致購股權的公允價值變動。

本集團截至2025年12月31日止年度就方達控股根據2018年方達股份激勵計劃授出的購股權確認開支總額約1,952,000.00美元(相當於約人民幣13,927,520.00元)(2024年：1,936,601.84美元(相當於約人民幣13,782,214.31元))。

13 股份支付(續)

13.5 權益工具(續)

(b) DreamCIS:

(i) 2018年DreamCIS計劃

DreamCIS(為本公司一家子公司)於2018年採納一份股份激勵計劃(「DreamCIS計劃」)，主要目的在於吸引、留任及激勵DreamCIS的董事及僱員。根據DreamCIS計劃，DreamCIS董事可在該股份激勵計劃下授出最多1,609,488份購股權予合資格僱員(包括DreamCIS的董事及僱員)，以認購DreamCIS股份。所授出的每份購股權具有5年合同期。

根據於截至2023年12月31日止年度完成的DreamCIS資本化發行(「DreamCIS資本化發行」)，當時所有已授出未行使購股權及行使價按一比四基準調整。

截至2021年12月31日止年度，DreamCIS董事會已議決授出合共892,488份購股權。

以下載列於本中期及過往中期期間根據2018年DreamCIS計劃所授出未行使購股權追溯反映DreamCIS資本化發行的變動詳情：

	2025年		2024年	
	加權平均行使價 (人民幣元)	數目	加權平均行使價 (人民幣元)	數目
期初未行使	21.35	512,168	19.25	682,440
期內授出				
期內獲行使			13.97	-90,044
期內沒收			13.97	-80,228
期末未行使	21.35	512,168	21.35	512,168

未行使購股權行使價為4,080韓元(相當於人民幣19.83元)。

13 股份支付(續)

13.5 權益工具(續)

(b) DreamCIS:(續)

(i) 2018年DreamCIS計劃(續)

2021年授出的購股權的估計公允價值約為人民幣5,811,000元。公允價值使用二項式模式計算。該模式的主要輸入數據如下：

授出日期	2021年
股價	3,950韓元 (約相當於 人民幣22.43元)
預期波幅	47.75%
預期年期(年)	2.5
無風險利率	1.03%
預期股息率	—

無風險利率乃以到期期限與購股權合同年期一致的韓國國債的收益率為基準。預期波幅乃使用可比公司的過往波幅釐定。

變量及假設的變動可能導致購股權的公允價值變動。

截至2025年12月31日止年度，本集團確認有關根據DreamCIS計劃授出購股權的開支總額為零(2024年：零)。

(ii) 2021年DreamCIS購股權計劃

於2021年3月26日，DreamCIS董事會批准採納購股權計劃(「2021年DreamCIS購股權計劃」)，以激勵或獎勵DreamCIS的董事或僱員對DreamCIS及其子公司的貢獻，以及彼等為促進DreamCIS及其子公司的利益所作出的持續努力。根據2021年DreamCIS購股權計劃，DreamCIS董事可授出最多559,597份購股權。截至2025年12月31日，概無根據2021年DreamCIS購股權計劃授出任何獎勵。

13 股份支付(續)

13.5 權益工具(續)

(b) DreamCIS:(續)

(iii) 2023年DreamCIS購股權計劃

於2023年3月28日，DreamCIS董事會批准採納購股權計劃(「2023年DreamCIS購股權計劃」)，以激勵或獎勵DreamCIS的董事或僱員對DreamCIS及其子公司的貢獻，以及彼等為促進DreamCIS及其子公司的利益所作出的持續努力。

截至2023年12月31日止年度，DreamCIS董事會決議授出合共1,071,200份購股權。

以下載列於本中期及過往期間根據2023年DreamCIS購股權計劃所授出未行使購股權的變動詳情：

	2025年		2024年	
	加權平均行使價 (人民幣元)	數目	加權平均行使價 (人民幣元)	數目
期初未行使	20.31	912,000	20.31	1,016,800
期內授出				
期內獲行使				
期內沒收	20.31	-78,400	20.31	-104,800
期末未行使	20.31	833,600	20.31	912,000

13 股份支付(續)

13.5 權益工具(續)

(b) DreamCIS:(續)

(iii) 2023年DreamCIS購股權計劃(續)

2023年授出的購股權的估計公允價值約為人民幣7,308,700元。公允價值使用二項式模式計算。該模式的主要輸入數據如下：

授出日期	2023年
股價	3,750韓元 (約相當於 人民幣20.69元)
預期波幅	42.80%
預期年期(年)	2.75
無風險利率	3.71%
預期股息率	—

無風險利率乃以到期期限與購股權合同年期一致的韓國國債的收益率為基準。預期波幅乃使用可比公司的過往波幅釐定。

變量及假設的變動可能導致購股權的公允價值變動。

截至2025年12月31日止年度，本集團確認有關根據DreamCIS計劃授出購股權的開支總額約為人民幣1,756,587.17元(2024年：人民幣2,829,765.27元)。

(iv) 2025年DreamCIS購股權計劃

於2025年，DreamCIS董事會批准採納DreamCIS購股權計劃(「2025年DreamCIS購股權計劃」)，以激勵或獎勵DreamCIS的董事或僱員對DreamCIS及其子公司的貢獻，以及彼等為促進DreamCIS及其子公司的利益所作出的持續努力。

截至2025年12月31日止年度，DreamCIS董事會決議授出合共1,162,600份購股權。

13 股份支付(續)

13.5 權益工具(續)

(b) DreamCIS:(續)

(iv) 2025年DreamCIS購股權計劃(續)

以下載列於本中期及過往期間根據2025年DreamCIS購股權計劃所授出未行使購股權的變動詳情：

	2025年		2024年	
	加權平均行使價 (人民幣元)	數目	加權平均行使價 (人民幣元)	數目
期初未行使				
期內授出	19.69	1,162,600		
期末未行使	19.69	1,162,600		

2025年授出的購股權的估計公允價值約為人民幣10,370,000元。公允價值使用二項式模式計算。該模式的主要輸入數據如下：

授出日期	2025年
股價	3,915韓元 (約相當於 人民幣19.76元)
預期波幅	70.45%
預期年期(年)	2.58
無風險利率	2.54%
預期股息率	—

13 股份支付(續)

13.5 權益工具(續)

(b) DreamCIS:(續)

(iv) 2025年DreamCIS購股權計劃(續)

無風險利率乃以到期期限與購股權合同年期一致的韓國國債的收益率為基準。預期波幅乃使用可比公司的過往波幅釐定。

變量及假設的變動可能導致購股權的公允價值變動。

截至2025年12月31日止年度，本集團確認有關根據DreamCIS計劃授出購股權的開支總額約為人民幣1,077,794.45元。

(c) 本公司：

(i) 2022年限制性股份計劃

本公司已於2022年採用限制性股份計劃(「2022年限制性股份計劃」)，主要目的在於吸引、保留及激勵本集團的董事及僱員。根據2022年限制性股份計劃，董事可在該計劃下授出最多7,105,590股限制性A股股票予合資格僱員(包括本集團的董事及僱員)，以在歸屬後取得本公司普通股。

2022年限制性股份計劃有效期為5年。

於2022年11月25日，本公司根據2022年限制性股份計劃向合資格僱員授出合共6,079,784股限制性A股股票，行使價為人民幣69元。

以下載列於本期間及過往期間根據2022年限制性股份計劃所授出未行使單位變動詳情：

	2025年		2024年	
	加權平均行使價 (人民幣元)	數目	加權平均行使價 (人民幣元)	數目
期初未行使			69.00	3,425,534
期內註銷			69.00	-3,425,534
期末未行使				

13 股份支付(續)

13.5 權益工具(續)

(c) 本公司：(續)

(i) 2022年限制性股份計劃(續)

於2022年11月授出的限制性股份禁售期呈列於下表：

禁售期	時間	可行使股份比例
第一個禁售期	自限制性A股股票上市日期起計12個月後第一個交易日至自 限制性A股股票上市日期起計24個月內最後一個交易日。	40%
第二個禁售期	自限制性A股股票上市日期起計24個月後第一個交易日至自 限制性A股股票上市日期起計36個月內最後一個交易日。	30%
第三個禁售期	自限制性A股股票上市日期起計36個月後第一個交易日至自 限制性A股股票上市日期起計48個月內最後一個交易日。	30%

根據2022年限制性股份計劃於2022年授出的限制性A股股票估計公允價值約為人民幣551,858,000元。公允價值乃經參考本公司於授出日期的A股股票收市價人民幣90.88元計算。

變量及假設的變動可能導致限制性A股股票的公允價值變動。

由於公司根據2022年限制性股份計劃授出的限制性A股股票被註銷，公司立即確認截至2024年12月31日止年度的開支總額人民幣34,508,177.28元，該等開支本應於歸屬期的餘期內就已獲得的服務確認。

13 股份支付(續)

13.5 權益工具(續)

(d) Meditip

(i) 2021年Meditip計劃

本公司子公司Meditip於2021年採納一份股份激勵計劃(「Meditip計劃」)，主要目的在於吸引、挽留及激勵Meditip的董事、僱員及外部顧問。根據Meditip計劃，Meditip董事可在該股份激勵計劃下授出最多26,500份購股權予合資格僱員(包括Meditip的董事、僱員及外部顧問)，以認購Meditip股份。所授出的每份購股權均具有6年合同期。

2021年授出的購股權的估計公允價值約為人民幣7,307,000元。公允價值使用二項式模式計算。該模式的主要輸入數據如下：

授出日期	2021年
股價	8,512韓元 (約相當於 人民幣48.34元)
預期波幅	61.36%—63.24%
預期年期(年)	2.9年至4.9年
無風險利率	2.64%—2.85%
預期股息率	—

股價按Meditip股本的公允價值總額除以股份總數釐定。為釐定於授出日期Meditip股本價值的公允價值，本集團主要採用收入法下的貼現現金流量方法，按經管理層批准、覆蓋五年期間的財務預測(如適用)推算現金流量，截至2021年12月31日止年度授出的購股權採用15.5%的貼現率。管理層評估Meditip將於五年後達到穩定增長階段。超出該五年期間的現金流量已利用穩定的1%增長率作外推。此增長率不高於Meditip營運所在市場的長期平均增長率。收入法所得結果與市場法進行交叉核對，市場法包含若干假設(包括可比較的上市公司的市場表現)及本集團的財務業績及增長趨勢，以得出Meditip的股本總額。

無風險利率乃以到期期限與購股權合同年期一致的韓國國債的收益率為基準。預期波幅乃使用可比公司的過往波幅釐定。

變量及假設的變動可能導致購股權的公允價值變動。

13 股份支付(續)

13.5 權益工具(續)

(d) Meditip(續)

(i) 2021年Meditip計劃(續)

以下載列於本期間及過往期間根據Meditip計劃授出的未行使購股權追溯反映Meditip資本化發行的變動詳情：

	2025年		2024年	
	加權平均行使價 (人民幣元)	數目	加權平均行使價 (人民幣元)	數目
期初未行使	20.07	275,380	281.0	23,400
期內沒收			281.0	-3,730
期末未行使	20.07	275,380	281.0	19,670

於2025年，Meditip發行紅股。股份數目及行使價已追溯調整，以反映發行紅股的影響。

尚未行使購股權行使價為3,869韓元(相當於人民幣18.80元)。

截至2025年12月31日止年度，本集團確認根據Meditip計劃授出購股權的相關開支總額為人民幣900,893.12元(2024年：人民幣711,840.44元)。

(ii) 2024年Meditip計劃

本公司子公司Meditip於2024年採納一份股份激勵計劃(「2024年Meditip計劃」)，主要目的在於吸引、挽留及激勵Meditip的董事、僱員及外部顧問。根據Meditip計劃，Meditip董事可在該股份激勵計劃下授出最多15,000份購股權予合資格僱員(包括Meditip的董事、僱員及外部顧問)，以認購Meditip股份。所授出的每份購股權均具有3年合同期。

13 股份支付(續)

13.5 權益工具(續)

(d) Meditip(續)

(ii) 2024年Meditip計劃(續)

2024年授出的購股權的估計公允價值約為人民幣5,749,598.20元。公允價值使用二項式模式計算。該模式的主要輸入數據如下：

授出日期	2024年
股價	10,232韓元 (約相當於 人民幣53.55元)
預期波幅	62.65%~65.23%
預期年期(年)	4年至6年
無風險利率	2.83%~2.90%
預期股息率	—

無風險利率乃以到期期限與購股權合同年期一致的韓國國債的收益率為基準。預期波幅乃使用可比公司的過往波幅釐定。

變量及假設的變動可能導致購股權的公允價值變動。

13 股份支付(續)

13.5 權益工具(續)

(d) Meditip(續)

(ii) 2024年Meditip計劃(續)

以下載列於本期間及過往期間根據2024年Meditip計劃授出的未行使購股權追溯反映Meditip資本化發行的變動詳情：

	2025年		2024年	
	加權平均行使價 (人民幣元)	數目	加權平均行使價 (人民幣元)	數目
期初未行使	65.43	210,000		
期內授出			915.95	15,000
期內沒收	65.43	-10,080		
期末未行使	65.43	199,920	915.95	15,000

於2025年，Meditip發行紅股。股份數目及行使價已追溯調整，以反映發行紅股的影響。

尚未行使購股權行使價為12,500韓元(相當於人民幣60.75元)。

截至2025年12月31日止年度，本集團確認根據2024年Meditip計劃授出購股權的相關開支總額約為人民幣1,127,114.50元(2024年：人民幣16,173.35元)。

13 股份支付(續)

13.5 權益工具(續)

(e) 上海觀合

本公司子公司上海觀合於2018年至2022年採納一份股份激勵計劃(「上海觀合計劃」)，主要目的在於吸引、保留及激勵上海觀合的員工。根據上海觀合計劃，僱員可透過員工持股平台認購上海觀合的受限制股份。

接納受限制股份後，僱員須向上海觀合的員工持股平台繳納相應資金。若參與者於上海觀合的僱傭關係終止，則已認購的受限制股份須返還至平台，該平台須退還有關僱員作出的認購款項。

所授出的每份購股權均具有3年合同期。

以下載列於本期間根據上海觀合計劃所授出未行使購股權的變動詳情：

	2025年		2024年	
	加權平均行使價 (人民幣元)	數目	加權平均行使價 (人民幣元)	數目
期初未行使	1.50	15,454,050	1.50	15,454,050
期內已行使	1.50	-13,147,034		
期內沒收	1.50	-2,307,016		
期末未行使			1.50	15,454,050

截至2025年12月31日止年度，本集團確認根據上海觀合計劃授出購股權的相關開支總額約為人民幣4,241,666.57元(2024年：人民幣979,058.61元)。

14 承諾及或有事項

14.1 重大承諾

本集團於資產負債表日期並無存在任何須予披露的重大事項。

14.2 或有事項

本集團並無任何須予披露的重大或有事項。

15 期後事項

15.1 利潤分配

根據本公司於2026年3月30日召開的第五屆董事會第23次會議所通過的決議，本公司擬以實施2025年度利潤分配方案時股權日後登記日的總股本為基數，扣除於本公司股份回購專用賬戶持有的股份(9,806,300股)後，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣1.26元(含稅)。本公司將不發放紅股，剩餘未分配利潤將結轉至後續年度分配；本公司將不會動用資本儲備向股東發行額外股份。截至本報告日期，現金股利總額計算為人民幣107,747,926.02元(含稅)，乃根據經調整股本855,142,270股(即截至公告日期總股本861,026,050股減去已回購股份5,883,780股)計算得出。

15.2 其他期後事項審核信息

於2025年10月10日，方達控股公司全資附屬公司方達上海(作為買方)、杭州泰格(作為銷售股份I的賣方)及杭州泰格全資附屬公司嘉興欣格(作為銷售股份II的賣方)訂立股份轉讓協議，據此，方達上海有條件同意收購，而杭州泰格及嘉興欣格各自有條件同意出售銷售股份(相當於回購及資本削減完成後上海觀合醫藥科技股份有限公司(「目標公司」)的全部已發行股本)，總現金代價為人民幣270,000,000元(相當於38,413,000美元)。

收購已於2026年3月3日完成。

16 資本承擔

根據不可撤銷合同的資本承擔如下：

	2025年	2024年
投資於基金或公司的承擔	275,233,123.08	234,810,993.44
投資聯營公司的承擔		3,000,000.00
收購物業、廠房及設備	89,520,288.90	2,649,646.24

17 其他重要事項

17.1 淨流動資產／(負債)

	2025年		2024年	
	本集團	本公司	本集團	本公司
流動資產	6,177,196,741.89	2,520,408,378.51	6,299,685,225.86	3,525,864,274.42
減：流動負債	2,835,474,052.17	5,154,428,399.78	3,661,852,465.12	5,358,969,713.58
淨流動資產／(負債)	3,341,722,689.72	-2,634,020,021.27	2,637,832,760.74	-1,833,105,439.16

財務報表附註

17 其他重要事項(續)

17.2 總資產減流動負債

	2025年		2024年	
	本集團	本公司	本集團	本公司
資產總計	28,358,795,158.17	18,587,763,403.68	28,671,015,787.16	19,322,035,746.26
減：流動負債	2,835,474,052.17	5,154,428,399.78	3,661,852,465.12	5,358,969,713.58
總資產減流動負債	25,523,321,106.00	13,433,335,003.90	25,009,163,322.04	13,963,066,032.68

17.3 分部信息

(1) 報告分部的確定依據與會計政策

經營分部依據本集團內部報告確定，並提交給行政總裁(即本集團主要運營決策者)進行績效評估和資源分配。這也是本集團組織與管理的基礎。

本集團未列出分部資產及負債，因為這些數據不常向主要運營決策者提供以進行績效評估和資源分配。

本集團的可報告分部如下：

1) 分部收入及業績

截至2025年12月31日止年度	臨床試驗相關		合計
	臨床試驗技術服務	服務及實驗室服務	
收入	3,266,805,018.61	3,565,995,596.74	6,832,800,615.35
毛利	656,143,010.45	1,217,051,289.13	1,873,194,299.58

截至2024年12月31日止年度	臨床試驗相關		合計
	臨床試驗技術服務	服務及實驗室服務	
收入	3,178,139,885.72	3,424,980,277.06	6,603,120,162.78
毛利	939,513,529.40	1,302,499,687.73	2,242,013,217.13

17 其他重要事項(續)

17.3 分部信息(續)

(1) 報告分部的確定依據與會計政策(續)

2) 地區資料

按地區分析的本集團來自外部客戶的收入分析呈列如下：

來自外部客戶的收入	截至以下年度	
	2025年	2024年
—境內	3,705,266,993.12	3,547,958,140.55
—境外	3,127,533,622.23	3,055,162,022.23
合計	6,832,800,615.35	6,603,120,162.78

按資產地理位置劃分的本集團非流動資產資料呈列如下：

項目	2025年	2024年
非流動資產(不包括金融資產及遞延稅項資產)		
—境內	9,750,023,294.68	8,545,836,113.78
—境外	2,248,697,157.52	3,504,812,081.00
合計	11,998,720,452.20	12,050,648,194.78

18 本公司財務報表主要項目解釋性附註

18.1 應收賬款

18.1.1 應收賬款的賬齡分析

本公司給予客戶30至90天的信貸期。以下為各報告期末應收賬款(扣除信用減值損失後)基於發票日期呈列的賬齡分析：

賬齡	2025年	2024年
90天以內	449,180,303.87	478,857,634.00
90天至180天	74,481,138.69	50,535,070.71
180天至1年	52,660,569.08	146,215,450.07
1年以上	132,752,873.92	325,127,088.63
小計	709,074,885.56	1,000,735,243.41
減：壞賬準備	81,311,237.26	165,747,767.42
合計	627,763,648.30	834,987,475.99

18 本公司財務報表主要項目解釋性附註(續)

18.1 應收賬款(續)

18.1.2 壞賬計提方法分類披露

類別	2025年				2024年			
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	賬面價值	金額	比例(%)	賬面價值(%)
按單項計提壞賬準備的應收賬款	24,877,351.66	3.51	24,877,351.66	100.00	14,201,221.75	14,201,221.75	1.42	100.00
其中：								
單項金額不重大但單項計提壞賬準備的應收賬款	24,877,351.66	3.51	24,877,351.66	100.00	14,201,221.75	14,201,221.75	1.42	100.00
按信用風險特徵組合計提壞賬準備的應收賬款	684,197,533.90	96.49	56,433,885.60	8.25	627,763,648.30	986,534,021.66	98.58	15.36
其中：								
按信用風險特徵組合計提壞賬準備的應收賬款	684,197,533.90	96.49	56,433,885.60	8.25	627,763,648.30	986,534,021.66	98.58	15.36
合計	709,074,885.56	100.00	81,311,237.26		627,763,648.30	1,000,735,243.41	100.00	
								834,987,475.99

18 本公司財務報表主要項目解釋性附註(續)

18.1 應收賬款(續)

18.1.2 壞賬計提方法分類披露(續)

按單項計提壞賬準備的應收賬款：

名稱	2025年			計提理由	2024年	
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)		賬面餘額	壞賬準備
顧客1	14,201,221.75	14,201,221.75	100.00	預計無法收回	14,201,221.75	14,201,221.75
顧客2	8,465,357.43	8,465,357.43	100.00	預計無法收回		
顧客3	1,229,988.03	1,229,988.03	100.00	預計無法收回		
顧客4	980,784.45	980,784.45	100.00	預計無法收回		
合計	24,877,351.66	24,877,351.66			14,201,221.75	14,201,221.75

按信用風險特徵組合計提壞賬準備的應收賬款：

項目	2025年		
	應收賬款	壞賬準備	計提比例(%)
90天以內	449,180,303.87	16,852,568.54	3.75
90天至180天	74,481,138.69	8,297,198.85	11.14
180天至1年	41,984,439.17	6,898,043.36	16.43
1年以上	118,551,652.17	24,386,074.85	20.57
合計	684,197,533.90	56,433,885.60	

財務報表附註

18 本公司財務報表主要項目解釋性附註(續)

18.1 應收賬款(續)

18.1.3 本期計提、轉回或收回的壞賬準備情況

類別	期初結餘	年內計提	本年度變動			其他變動	期末結餘
			收回或轉回	核銷或轉銷			
按信用風險特徵組合計提壞賬準備的							
應收賬款	151,546,545.67	-95,112,660.07					56,433,885.60
單項金額不重大但單獨計提壞賬準備的							
應收賬款	14,201,221.75	10,676,129.91					24,877,351.66
合計	165,747,767.42	-84,436,530.16					81,311,237.26

18.1.4 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

於2025年12月31日，前五名欠款方應收賬款的賬面價值總額為人民幣358,246,259.16元，相當於所有應收賬款及合同資產合併賬面價值的17.60%。截至報告日就該等應收賬款及合同資產的預期信用損失確認的累計減值損失準備為人民幣17,178,635.58元。

18.2 其他應收款項

項目	2025年	2024年
應收利息		
應收股利	266,107,425.93	194,650,602.91
其他應收款項	108,490,167.42	390,588,348.99
合計	374,597,593.35	585,238,951.90

18 本公司財務報表主要項目解釋性附註(續)

18.2 其他應收款項(續)

18.2.1 應收股利

(1) 應收股利分類

項目(或被投資單位)	2025年	2024年
杭州泰蘭醫藥科技有限公司	50,000,000.00	
漯河泰格醫藥科技有限公司	25,000,000.00	
杭州泰格股權投資合夥企業(有限合夥)	98,991,715.13	
泰格新澤醫藥技術(嘉興)有限公司	2,115,710.80	4,650,602.91
無錫泰格醫藥科技有限公司		20,000,000.00
杭州泰格捷通醫藥科技有限公司		80,000,000.00
嘉興泰格數據管理有限公司	90,000,000.00	90,000,000.00
小計	266,107,425.93	194,650,602.91
減：壞賬準備		
合計	266,107,425.93	194,650,602.91

18.2.2 其他應收款項

(1) 其他應收款項的賬齡情況

賬齡	2025年	2024年
1年及以內	92,610,005.96	398,517,665.08
1年至2年	16,352,661.36	4,580,096.68
2年至3年	729,854.63	8,662,487.13
3年至4年	8,370,214.38	1,210,299.84
4年至5年	936,271.11	1,091,552.78
5年以上	1,696,365.26	1,242,236.26
小計	120,695,372.70	415,304,337.77
減：壞賬準備	12,205,205.28	24,715,988.78
合計	108,490,167.42	390,588,348.99

18 本公司財務報表主要項目解釋性附註(續)

18.2 其他應收款項(續)

18.2.2 其他應收款項(續)

(2) 其他應收款項按壞賬計提方法分類披露

類別	2025年				2024年			
	賬面金額	比例(%)	壞賬準備金額	計提比例(%)	賬面金額	比例(%)	壞賬準備金額	計提比例(%)
按信用風險特徵組合計提壞賬準備的其他應收款項	120,695,372.70	100.00	12,205,205.28	10.11	108,490,167.42	100.00	24,715,988.78	5.95
其中：								
按信用風險特徵組合計提壞賬準備的其他應收款項	120,695,372.70	100.00	12,205,205.28	10.11	108,490,167.42	100.00	24,715,988.78	5.95
合計	120,695,372.70	100.00	12,205,205.28		108,490,167.42	100.00	24,715,988.78	

18 本公司財務報表主要項目解釋性附註(續)

18.2 其他應收款項(續)

18.2.2 其他應收款項(續)

(2) 其他應收款項按壞賬計提方法分類披露(續)

按信用風險特徵組合計提壞賬準備的其他應收款項：

類別	其他應收款項	2025年	
		壞賬準備	計提比例(%)
1年以內	92,610,005.96	4,630,500.30	5.00
1至2年	16,352,661.36	1,635,266.14	10.00
2至3年	729,854.63	145,970.93	20.00
3至4年	8,370,214.38	3,348,085.76	40.00
4至5年	936,271.11	749,016.89	80.00
5年以上	1,696,365.26	1,696,365.26	100.00
合計	120,695,372.70	12,205,205.28	

(3) 壞賬準備

	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
壞賬準備				
期初結餘	24,715,988.78			24,715,988.78
年內期初結餘轉撥				
年內計提	-12,510,783.50			-12,510,783.50
其他變動				
期末結餘	12,205,205.28			12,205,205.28

財務報表附註

18 本公司財務報表主要項目解釋性附註(續)

18.2 其他應收款項(續)

18.2.2 其他應收款項(續)

(4) 本期計提、轉回或收回的壞賬準備情況

類別	期初結餘	年內計提	本期變動			期末結餘
			收回或轉回	核銷或轉銷	其他變動	
按信用風險特徵組合計提壞賬準備的其 他應收款項	24,715,988.78	-12,510,783.50				12,205,205.28
合計	24,715,988.78	-12,510,783.50				12,205,205.28

(5) 按性質分類情況

性質	2025年	2024年
往來款	100,062,233.08	398,576,647.64
保證金	8,632,868.54	10,235,736.89
其他	12,000,271.08	6,491,953.24
合計	120,695,372.70	415,304,337.77

(6) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款項情況

單位名稱	性質	期末結餘	賬齡	佔其他應收 款項期末餘額	壞賬準備期末餘額
				合計數的比例(%)	
第一名	關聯方往來款	36,420,985.42	1年以內	30.18	1,821,049.27
第二名	關聯方往來款	34,141,431.45	1年以內	28.29	1,734,143.15
第三名	關聯方往來款	14,005,785.59	1至2年	11.60	1,401,107.12
第四名	關聯方往來款	7,028,800.00	3至4年	5.82	2,811,520.00
第五名	往來款	3,106,507.98	1年以內	2.57	155,325.40
合計		94,703,510.44		78.46	7,923,144.94

18 本公司財務報表主要項目解釋性附註(續)

18.3 長期股權投資

項目	2025年			2024年		
	賬面餘額	減值準備	賬面淨額	賬面餘額	減值準備	賬面淨額
對子公司投資	13,082,970,920.15	35,120,000.00	13,047,850,920.15	11,356,985,392.35	35,120,000.00	11,321,865,392.35
對聯營、合營企業投資	15,386,908.83		15,386,908.83	17,163,368.97		17,163,368.97
其他權益工具				70,827,772.33		70,827,772.33
合計	13,098,357,828.98	35,120,000.00	13,063,237,828.98	11,444,976,533.65	35,120,000.00	11,409,856,533.65

18.3 長期股權投資(續)

18.3.1 對子公司投資

被投資單位	2024年12月31日	上年末減值準備餘額	追加投資	截至2025年12月31日止年度的變動金額	2025年12月31日	年末減值準備
				減少投資	其他	
上海泰格醫藥科技有限公司	6,820,979.79				216,264.84	7,037,244.63
嘉興泰格數據管理有限公司	176,083,600.00				8,426,903.25	184,510,503.25
美斯達(上海)醫藥開發有限公司	26,231,806.00				13,913,671.83	40,145,477.83
香港泰格醫藥科技有限公司	526,381,265.18				1,069,596.79	527,450,861.97
杭州英放生物科技有限公司	9,693,240.00				9,693,240.00	
杭州泰蘭醫藥科技有限公司	30,587,978.86				1,027,116.29	31,615,095.15
泰格新澤醫藥技術(嘉興)有限公司	5,809,552.50				43,416.63	5,852,969.13
泰州康利華醫藥科技有限公司	25,500,000.00	6,120,000.00				25,500,000.00
杭州泰格益坦醫藥科技有限公司	23,714,000.00				3,166,881.49	26,880,881.49
杭州泰望投資諮詢有限公司	5,100,000.00					5,100,000.00
石河子泰豐股權投資合夥企業(有限合夥)	15,516,903.36					15,516,903.36
北京泰聯醫藥科技有限公司	154,000,000.00	29,000,000.00			29,929,937.55	183,929,937.55
漂河煜康投資中心(有限合夥)	19,128,786.42			1,923,074.98		17,205,711.44
杭州泰格股權投資合夥企業(有限合夥)	7,832,074,487.91		1,325,299,996.25		27,893.30	9,157,402,377.46
泰州泰格捷通醫藥科技有限公司	640,000,000.00		83,020,000.00		9,253,614.47	732,273,614.47
北京雅信誠醫學信息科技有限公司	378,788,900.00		8,000,000.00		1,115,324.49	387,904,224.49
Frontage Holdings Corporation	455,736,123.85					455,736,123.85
Hong Kong Tigermed Healthcare Technology Co., Limited	242,471,012.23		8,601,071.20			251,072,083.43
泰格康利華(北京)諮詢服務有限公司	10,014,438.00				512,475.43	10,526,913.43
無錫泰格醫藥科技有限公司	10,000,000.00				71,432.88	10,071,432.88
上海誠思醫藥科技有限公司	334,430,768.25				1,174,738.18	335,605,506.43
泰格仁達(北京)醫藥科技有限公司	66,700,000.00					66,700,000.00
漯河泰格醫藥科技有限公司	2,000,000.00					2,000,000.00
杭州鳳棲產業運營有限公司	1,000,000.00					1,000,000.00

18 本公司財務報表主要項目解釋性附註(續)

18.3 長期股權投資(續)

18.3.1 對子公司投資(續)

被投資單位	2024年12月31日	上年末減值準備餘額	截至2025年12月31日止年度的變動金額	2025年12月31日	年末減值準備
			追加投資	減少投資	其他
杭州頤佑健康管理有限公司	208,327,500.00				208,327,500.00
上海觀合醫藥科技股份有限公司	140,364,050.00		14,848,073.00	3,766,010.00	151,446,113.00
杭州泰格建通檢測技術有限公司	10,510,000.00				10,510,000.00
海南泰格醫藥科技有限公司			40,000,000.00		40,878,504.91
上海佰誠醫藥供應鏈管理有限公司			181,077,700.00		878,504.91
					181,077,700.00
合計	11,356,985,392.35	35,120,000.00	1,660,846,840.45	5,689,084.98	70,827,772.33
					13,082,970,920.15
					35,120,000.00

18.3.2 對聯營、合營企業投資

被投資單位	2024年	減值準備	本年變動金額				2025年	年末減值準備
	12月31日	上年末結額	追加投資	減少投資	按投資單位的投資調減	其他	宣告發放利潤 分配/現金股利	
1. 聯營企業								
蘇州益新泰格醫藥科技有限公司	2,246,266.25			-1,554,584.40				691,681.85
益新泰格(南通)醫藥科技有限公司	14,917,102.72			-221,875.74				14,695,226.98
合計	17,163,368.97			-1,776,460.14				15,386,908.83

財務報表附註

18 本公司財務報表主要項目解釋性附註(續)

18.4 營業收入和營業成本

項目	2025年		2024年	
	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本
主營業務	1,655,817,837.37	1,629,692,156.70	1,905,474,138.19	1,630,009,774.19
其他業務	75,224,028.11	49,289,217.52	94,487,674.26	65,786,846.63
合計	1,731,041,865.48	1,678,981,374.22	1,999,961,812.45	1,695,796,620.82

18.5 投資收益

項目	2025年	2024年
成本法核算的長期股權投資收益	221,069,780.24	222,054,326.03
權益法核算的長期股權投資收益	-1,776,460.14	13,013.96
處置長期股權投資產生的投資收益	2,321,438.06	9,017,000.36
大額存單利息及理財收益	70,308,595.49	76,850,190.33
其他非流動金融資產在持有期間的股利收入	6,758,314.39	
處置其他非流動金融資產取得的投資收益	13,668,012.07	-12,540,394.34
合計	312,349,680.11	295,394,136.34

19 補充資料

19.1 當期非經常性損益明細表

項目	金額
非流動性資產處置損益(包括資產減值準備的核銷金額)	2,561,448.20
計入當期損益的政府補助(與公司正常經營業務密切相關,符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外)	41,593,651.33
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外,非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	350,595,302.65
委託他人投資或管理資產的損益	72,336,574.98
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	-5,178,207.71
其他符合非經常性損益定義的損益項目	44,973,322.00
小計	506,882,091.45
所得稅影響額	92,953,229.78
少數股東權益影響額(稅後)	-118,882,400.14
合計	532,811,261.81

19.2 淨資產收益率及每股收益

2025年	加權平均淨資產	每股收益(人民幣元)	
	收益率(%)	基本	稀釋
歸屬於本公司普通股股東的淨利潤	4.29	1.04	1.04
扣除非經常性損益後歸屬於本公司普通股股東的淨利潤	1.71	0.42	0.42

釋義

「2022年限制性股票」	指	符合2022年限制性股票激勵計劃授予條件的激勵對象，在滿足相應歸屬條件後分次獲得並登記的本公司股票
「2022年限制性股票激勵計劃」	指	杭州泰格醫藥科技股份有限公司2022年A股限制性股票激勵計劃
「A股」	指	本公司已發行每股面值人民幣1.00元的普通股，將以人民幣認購或入賬列作繳足，並於深圳證券交易所上市買賣
「公司章程」	指	本公司的公司組織章程細則（經不時修訂）
「審計委員會」	指	董事會下轄審計委員會
「董事會」	指	董事會
「中國企業會計準則」	指	中國財政部會計準則委員會所頒佈的《中國企業會計準則》，乃供企業使用的財務報告準則及詮釋
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載「企業管治守則」
「中國」	指	中華人民共和國，就本年報而言及僅供地區參考，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「本公司」或「泰格醫藥」	指	杭州泰格醫藥科技股份有限公司，其A股於深圳證券交易所上市（股票代碼：300347）及H股於聯交所上市（股份代號：03347）
「COVID-19」	指	新型冠狀病毒
「臨床試驗相關服務及實驗室服務」	指	臨床試驗相關服務及實驗室服務
「合同研究機構」	指	合同研究機構
「臨床試驗技術服務」	指	臨床試驗技術服務
「董事」	指	本公司董事或當中任何一名董事

「DreamCIS」	指	DreamCIS Inc.，為一間於2000年4月27日根據韓國法律註冊成立的股份有限公司，於韓國交易所韓國證券交易商自動報價協會上市(股份代號：A223250)，為本公司子公司
「EMEA」	指	歐洲、中東和非洲
「英放生物」	指	杭州英放生物科技有限公司，於2013年1月4日根據中國法律成立的有限公司，並為本公司的子公司，截至本報告日期，我們持有其67.5%股權
「方達」或「方達控股」	指	方達控股公司，一家於2018年4月16日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，於聯交所上市(股份代號：1521)，為本公司子公司
「方達控股集團」	指	方達及其子公司
「Frontage Labs」	指	Frontage Laboratories, Inc.，於2004年4月21日根據美國賓夕法尼亞州法律註冊成立的公司，並為本公司的子公司
「按公允價值計入其他全面收益」	指	按公允價值計入其他全面收益
「按公允價值計入損益」	指	按公允價值計入損益
「本集團」或「我們」	指	本公司及其子公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，並於聯交所上市
「港元」	指	香港法定貨幣港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「韓元」	指	韓國法定貨幣韓元
「上市」或「首次公開發售」 或「H股發售」	指	H股於2020年8月7日於聯交所主板上市
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂)

釋義

「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」
「多區域臨床試驗」	指	多區域臨床試驗
「國家藥品監督管理局」	指	中國國家藥品監督管理局
「招股章程」	指	本公司發行的日期為2020年7月28日的招股章程
「研發」	指	研究及開發
「報告期間」	指	截至2025年12月31日止十二個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「股份」	指	包括A股及H股
「股東」	指	股份持有人
「平方呎」	指	平方呎
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「監事」	指	本公司前監事或當中任何一名監事
「監事會」	指	前監事會
「上海觀合」	指	上海觀合醫藥科技股份有限公司，於2016年3月3日根據中國法律註冊成立的公司，為本公司的附屬公司
「庫存股份」	指	具上市規則賦予之涵義
「美國」	指	美國
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「同比」	指	同比
「%」	指	百分比

本報告最初以英文編製，中英文如有歧異，概以英文為準。本報告內所有數字均為特定項目之零整約數。

杭州泰格医药科技股份有限公司
www.tigermmedgrp.com