

以前年度已使用金额	17,292.80
本年度使用金额	2.00
暂时补流金额	0.00
现金管理金额	
银行手续费支出及汇兑损益	
其他-永久补充流动资金	34,837.50
其他-补充流动资金项目募集资金户销户转出	1.58
加：	
募集资金利息收入	1,215.77
其他-具体说明	
三、报告期期末募集资金余额	1.65

注：上述数据因四舍五入存在尾差，以对外披露的万元为单位的金额为准，实际差异系尾差影响所致。2024年7月，因彭盈松与公司、第三人香港起步国际集团有限公司债权人代位权纠纷一案，向浙江省丽水市中级人民法院申请财产保全5,000.00万元或其他等值财产，截至2025年12月31日，实际冻结募集资金2,754.10元。

二、募集资金管理情况

为规范公司可转换公司债券募集资金的管理，保护中小投资者的合法权益，根据相关法律、法规和规范性文件以及公司募集资金使用管理办法的相关规定，本公司对募集资金实行专户存储。2020年4月16日，公司及保荐机构东兴证券股份有限公司分别与兴业银行股份有限公司金华永康支行、招商银行股份有限公司温州鹿城支行、浙商银行股份有限公司丽水青田支行签订了《募集资金三方监管协议》，协议内容与上海证券交易所制订的《募集资金专户存储三方监管协议》（范本）不存在重大差异，该等协议得到了履行。

公司于2020年5月22日召开第二届董事会第十七次会议和第二届监事会第十四次会议，审议通过了《关于使用募集资金向全资子公司增资以实施募投项目的议案》。鉴于“婴童用品销售网络建设项目”的实施方系起步股份全资子公司青田小黄鸭婴童用品有限公司（以下简称“青田小黄鸭”），同意公司使用募集资金3,000万元对青田小黄鸭进行增资。为规范募集资金管理，保证募投项目的顺利实施，公司及青田小黄鸭于2020年5月14日与招商银行股份有限公司温州鹿城

支行、东兴证券股份有限公司签署了《募集资金专户存储四方监管协议》，协议内容与上海证券交易所制定的《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异，该等协议得到了履行。

公司于2023年6月27日，公司召开了第三届董事会第十六次会议、第三届监事会第十一次会议分别审议通过了《关于变更部分募集资金专户的议案》。为加强募集资金管理，提高募集资金的使用效率及公司资金业务便利性，公司于2023年7月4日与湖州银行股份有限公司城南支行以及保荐机构东兴证券股份有限公司签署了《募集资金专户存储三方监管协议》；公司于2023年7月3日分别与浙江泰隆商业银行股份有限公司湖州分行以及保荐机构东兴证券股份有限公司签署了《募集资金专户存储三方监管协议》；与子公司青田小黄鸭、浙江泰隆商业银行股份有限公司湖州分行以及保荐机构东兴证券股份有限公司签署了《募集资金专户存储四方监管协议》。协议内容与上海证券交易所制定的《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异，该等协议得到了履行。

公司于2023年9月6日召开了第三届董事会第十九次会议、第三届监事会第十三次会议，审议通过了《关于增加募投项目实施主体并使用募集资金向全资子公司注资以实施募投项目的议案》，为有效整合公司内部资源，保证募集资金投资项目的顺利实施，公司拟增加全资子公司浙江起步云起数字科技有限公司（以下简称“浙江云起”）作为募投项目“智慧信息化系统升级改造项目”的实施主体。公司于2023年9月15日与全资子公司浙江云起、湖州银行股份有限公司城南支行以及保荐机构东兴证券股份有限公司签署了《募集资金专户存储四方监管协议》。协议内容与上海证券交易所制定的《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异，该等协议得到了履行。

公司于2023年9月6日召开了第三届董事会第十九次会议、第三届监事会第十三次会议，审议通过了《关于使用募集资金向全资子公司增资以实施募投项目的

议案》。鉴于青田小黄鸭是募投项目“婴童用品销售网络建设项目”的实施主体，公司将存放在浙江泰隆商业银行股份有限公司湖州分行营业部33100010201000009481账户中“婴童用品销售网络建设项目”剩余募集资金49,123,679.83元（截至2023年8月31日）及其相应利息全部用于对全资子公司青田小黄鸭进行增资。

公司于2023年10月27日召开了第三届董事会第二十二次会议、第三届监事会第十四次会议，分别审议通过了《关于使用募集资金向全资子公司增资以实施募投项目的议案》。鉴于青田小黄鸭是募投项目“婴童用品销售网络建设项目”的实施主体，公司拟将存放在招商银行温州鹿城支行577903979410708账户中“婴童用品销售网络建设项目”剩余募集资金163,972.66元（截至2023年9月30日）及其相应利息全部用于对全资子公司青田小黄鸭进行增资。同时该账户先前因诉讼强制执行被扣划募集资金1,705,771.37元，公司通过非募集资金账户自有资金将该部分被扣划募集资金及其利息返还至青田小黄鸭账户（33100010201000009507），用于青田小黄鸭的增资，公司已于2024年4月16日将该资金的本息1,707,998.35元返还至青田小黄鸭33100010201000009507账户。

公司于2024年5月15日召开了第三届董事会第三十次会议、第三届监事会第十八次会议分别审议通过了《关于新增募集资金专户的议案》。为加强募集资金管理，提高募集资金的使用效率及公司资金业务便利性，公司于2024年5月与浙江泰隆商业银行股份有限公司湖州分行以及保荐机构东兴证券股份有限公司签署了《募集资金专户存储三方监管协议》，协议内容与上海证券交易所制定的《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异，该等协议得到了履行。

截至2025年12月31日，公司剩余3个募集资金专户，募集资金存放情况具体如下：

募集资金存储情况表

单位：元币种：人民币

发行名称			2020年公开发行可转换公司债券	
募集资金到账时间			2020年4月16日	
账户名称	开户银行	银行账号	报告期末余额	账户状态
起步股份有限公司	湖州银行城南支行	812000003857	2269.03	2026年1月注销
浙江起步云起数字科技有限公司	湖州银行城南支行	813000006290	0	2025年12月注销
青田小黄鸭婴童用品有限公司	浙江泰隆商业银行股份有限公司湖州分行	3310001020100009507	11385.70	2026年1月注销
起步股份有限公司	浙江泰隆商业银行股份有限公司湖州分行	33100010201000010554	2754.10	因被冻结，暂无法注销

注：（1）截至2026年1月，湖州银行城南支行（账号：812000003857）、湖州银行城南支行（账号：813000006290）、浙江泰隆商业银行股份有限公司湖州分行（账号：3310001020100009507）三个募集资金专户已注销并披露；

（2）浙江泰隆商业银行股份有限公司湖州分行账户（33100010201000010554）因前述彭盈松与公司、第三人香港起步国际集团有限公司债权人代位权纠纷涉及诉讼被冻结，致使该账户暂时无法解冻并补流注销，该账户注销后公司将另行公告。

三、本年度募集资金的实际使用情况

（一）募集资金投资项目资金使用情况

募集资金具体使用情况详见附表1《公开发行可转换公司债券募集资金使用情况对照表》。

（二）募投项目先期投入及置换情况

公司2025年度不存在募投项目先期投入及置换的情况。

（三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

2024年5月20日，公司召开了第三届董事会第三十一次会议、第三届监事会第十九次会议，分别审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过20,000万元公开发行可转换公司债券闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月。具体内容详见公司于2024年5月22日在上海证券交易所网站披露的《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的公告》（公告编号：2024-067）。截至2025年5月19日，公司已将上述暂时补充流动资金的募集资金20,000万元全部归还至募集资金专户，具体内容详见公司于2025年5月20日在上海证券交易所网站披露的《关于暂时用于补充流动资金的闲置募集资金到期归还的公告》（公告编号：2025-048）。

公司于2025年5月19日召开了第四届董事会第三次会议、第四届监事会第三次会议，分别审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币20,000万元公开发行可转换公司债券闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月。具体内容详见公司于2025年5月21日在上海证券交易所网站披露的《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的公告》（公告编号：2025-049）。截至2025年12月5日，公司已将上述暂时补充流动资金的募集资金20,000万元全部归还至募集资金专户，具体内容详见公司于2025年12月6日在上海证券交易所网站披露的《关于提前归还临时补充流动资金的募集资金的公告》（公告编号：2025-084）。

闲置募集资金临时补充流动资金明细表

单位：万元币种：人民币

发行名称		2020年公开发行可转换公司债券			
募集资金到账时间		2020年4月16日			
临时补充流动资金金额	临时补充流动资金起始日期	计划补充流动资金时长	董事会审议通过日期	归还募集资金日期	归还募集资金金额
20,000	2024年5月20日	不超过12个月	2024年5月20日	2025年5月19日	20,000

20,000	2025年5月19日	不超过12个月	2025年5月19日	2025年12月5日	20,000
--------	------------	---------	------------	------------	--------

（四）对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

公司于2025年4月28日召开公司第四届董事会第二次会议、第四届监事会第二次会议，2025年5月29日召开2024年年度股东会审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理及以协定存款方式存放募集资金余额的议案》，同意公司在确保不影响募集资金使用计划及资金安全的前提下，使用不超过10,000万元的闲置募集资金进行现金管理，投资期限为自公司股东会审议通过之日起不超过12个月，该投资额度在上述投资期限内可滚动使用；另外，公司募集资金专户中的资金余额拟以协定存款方式存放，协定存款期限为自公司股东会审议通过之日起不超过12个月。公司监事会以及保荐机构东兴证券股份有限公司对该事项均发表了同意意见。

截至2025年12月31日，公司公开发行可转换公司债券相关暂时闲置募集资金用于现金管理余额为0元，2025年度公司不存在使用闲置募集资金进行现金管理的情况。

（五）节余募集资金使用情况

报告期内，公司不存在节余募集资金使用情况。

（六）募集资金使用的其他情况

报告期内，公司不存在募集资金使用的其他情况。

四、变更募投项目的资金使用情况

公司于2025年12月5日及2025年12月15日分别召开了第四届董事会第七次会议、第四届监事会第七次会议及2025年第二次临时股东会，审议通过了《关于终止募投项目并将剩余募集资金永久补充流动资金的议案》，根据市场环境变化及公司实际情况，同意公司终止“智慧信息化系统升级改造项目”、“婴童用品销售网络建设项目”，并将公司剩余募集资金共计348,371,142.94元（含利息收入）（具体金额以资金转出当日银行结算余额为准）用于永久性补充流动资金。具体

内容详见公司于2025年12月6日在上海证券交易所网站披露的《关于终止募投项目并将剩余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2025-086）。

本公司募投项目变更情况详见附表2《公开发行可转换公司债券变更募集资金投资项目情况表》。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

公司本年度已按照相关规定及时、真实、准确、完整地披露公司募集资金存放及实际使用情况，不存在募集资金管理违规的情形。

六、会计师事务所对公司年度募集资金存放与使用情况出具的鉴证报告的结论性意见。

经审核,会计师事务所认为:起步股份有限公司董事会编制的2025年度《关于公司募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》符合《上市公司募集资金监管规则》和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号-规范运作》有关规定及相关格式指引的规定,并在所有重大方面如实反映了起步股份有限公司2025年度募集资金的存放和实际使用情况。

七、保荐人对公司年度募集资金存放与使用情况所出具的专项核查报告的结论性意见。

保荐机构认为: 保荐机构认为: 起步股份 2025 年度对部分闲置募集资金进行现金管理及以协定存款方式存放募集资金、部分闲置募集资金暂时补充流动资金、终止募投项目并将剩余募集资金永久补充流动资金等事项均按规定履行了必要的法律程序。

特此公告。

起步股份有限公司董事会

2026年4月30日

附表 1:

公开发行可转换公司债券募集资金使用情况对照表

2025 年 12 月 31 日

单位：万元币种：人民币

发行名称		2020 年公开发行可转换公司债券										
募集资金到账日期		2020 年 4 月 16 日										
本年度投入募集资金总额		34,839.50										
已累计投入募集资金总额		52,132.30										
变更用途的募集资金总额		34,837.11										
变更用途的募集资金总额比例		68.42%										
承诺投资项目和超募资金投向	已变更项目，含部分变更（如有）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额 (1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额 (2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额 (3) = (2) - (1)	截至期末投入进度 (%) (4) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大

												变化
智慧信息化系统升级改造项目	是	17,000.00	2,332.60	2,332.60	2.00	2,332.60	0.00	100.00	不适用	不适用	不适用	是
婴童用品销售网络建设项目	是	20,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-	0.00	不适用	不适用	不适用	是
补充流动资金	否	15,000.00	14,962.20	14,962.20	-	14,962.20	0.00	100.00	不适用	不适用	不适用	不适用
补充流动资金（变更补流）	是	-	34,837.11	34,837.11	34,837.50	34,837.50	0.39	100.00	不适用	不适用	不适用	不适用
合计		52,000.00	52,131.91 （含息）	52,131.91 （含息）	34,839.50 （含息）	52,132.30 （含息）	0.39	—	—	—	—	—
未达到计划进度原因（分具体募投项目）	不适用											
项目可行性发生重大变化的情况说明	详见本报告“四、变更募投项目的资金使用情况”。											
募集资金投资项目先期投入及置换情况	公司于2020年8月27日召开了第二届董事会第十八次会议、第二届监事会第十五次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换已支付发行费用的议案》，同意公司使用募集资金人民币2,466,915.09元置换已支付的发行费用，公司独立董事就该事项发表了同意的独立意见。天健会计师事务所（特殊普通合伙）已对公司以募集资金置换预先已支付发行费用情况进行了专项鉴证，并出具了天健审（2020）9283号《关于起步股份有限公司以募集资金置换预先已支付发行费用自有资金的鉴证报告》。											
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	详见本报告“三、本年度募集资金的实际使用情况之（三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况”。											

对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况	截至 2025 年 12 月 31 日，公司公开发行可转换公司债券相关暂时闲置募集资金用于现金管理余额为 0 元，2025 年 1 月至 12 月公司不存在使用闲置募集资金进行现金管理的情况。
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况	不适用
募集资金结余的金额及形成原因	不适用
募集资金其他使用情况	不适用

注 1：尾数加和差异系四舍五入；调整后投资总额、截至期末承诺投入金额及累计投入金额等均包含利息。

注 2：“截至期末承诺投入金额”以最近一次已披露募集资金投资计划为依据确定。

附表 2:

公开发行可转换公司债券变更募集资金投资项目情况表

单位：万元币种：人民币

发行名称			2020 年公开发行可转换公司债券								
募集资金到账日期			2020 年 4 月 16 日								
变更后的项目	对应的原项目	募投项目性质	变更后项目拟投入募集资金总额	截至期末计划累计投资金额(1)	本年度实际投入金额	实际累计投入金额(2)	投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期(具体到年月)	本年度实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
补充流动资金	智慧信息化系统升级改造项目、婴童用品销售网络建设项目	永久补充流动资金	34,837.11	34,837.11	34,837.50	34,837.50	100.00	不适用	不适用	不适用	否
合计			34,837.11	34,837.11	34,837.50	34,837.50	-	-	-	-	-

变更原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体募投项目）	详见本报告“四、变更募投项目的资金使用情况”。
未达到计划进度的情况和原因（分具体募投项目）	不适用
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用

注：2024年7月，因彭盈松与公司、第三人香港起步国际集团有限公司债权人代位权纠纷一案，向浙江省丽水市中级人民法院申请财产保全5,000.00万元或其他等值财产致使公司募集户浙江泰隆商业银行股份有限公司湖州分行账户（33100010201000010554）被冻结，尚未补流及注销，截至2025年12月31日，该募集户实际冻结募集资金2,754.10元。