

# 国电南瑞科技股份有限公司 2025 年度独立董事述职报告

（窦晓波）

作为国电南瑞科技股份有限公司（以下简称“公司”、“国电南瑞”）的独立董事，本人本着对全体股东负责的态度，切实维护广大中小股东利益的原则，严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）、《中华人民共和国证券法》（以下简称《证券法》）、《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—规范运作》及《国电南瑞科技股份有限公司章程》（以下简称《公司章程》）、《国电南瑞独立董事工作制度》等有关规定，勤勉尽责地履行独立董事的职责和义务，审慎认真地行使公司和股东所赋予的权利，以实际行动维护公司股东的合法权益。现将 2025 年履职情况报告如下：

## 一、基本情况

### （一）个人履历

**窦晓波：**男，47 岁，博士研究生毕业，博士学位。现任东南大学电气工程学院教授、博士生导师、IEEE Senior Member、中国电机工程学会和中国电工技术学会会员、江苏省电工技术学会秘书长、教育部高等学校电气类专业教学指导委员会秘书。获省部级奖 1 项，发表论文 60 余篇，授权发明专利 20 余件，参著专著 1 本。现任南京国铁电气有限责任公司董事，威腾电气集团股份有限公司独立董事，国电南瑞独立董事、董事会薪酬与考核委员会委员、董事会提名委员会委员（2025 年 1 月 23 日起）。

### （二）独立性说明

任期内，本人任职独立董事符合《上市公司独立董事管理办法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—规范运作》等相关法律法规的独立性要求，不存在影响独立性的情况。

## 二、2025 年度履职情况

### （一）出席会议情况

#### 1、出席董事会及股东大会会议情况

2025 年度，本人及时了解公司经营情况，持续关注公司发展状况，认真履

行职责，按时出席公司董事会及股东大会会议，具体出席情况如下：

姓名	参加董事会情况					参加股东大会情况
	应出席次数	亲自出席次数	委托出席	缺席	是否连续两次未亲自出席会议	
窦晓波	11	11	0	0	否	3

## 2、出席董事会专门委员会会议情况

2025年，本人担任董事会提名委员会委员（2025年1月23日起）、董事会薪酬与考核委员会委员，2025年任期内严格按照《公司董事会提名委员会议事规则》《公司董事会薪酬与考核委员会议事规则》等相关要求，积极履行相应职责，具体出席情况如下：

姓名	董事会提名委员会			董事会薪酬与考核委员会		
	应参加次数	亲自出席次数	出席率	应参加次数	亲自出席次数	出席率
窦晓波	5	5	100%	3	3	100%

## 3、出席独立董事专门会议情况

2025年度，本人严格按照《上市公司独立董事管理办法》《国电南瑞独立董事工作制度》等相关要求，积极参加独立董事专门会议，履行相应职责，具体出席情况如下：

姓名	独立董事专门会议		
	本年应参加专门会议次数	亲自出席专门会议次数	出席率
窦晓波	3	3	100%

注：上述会议不包括独立董事3次年报沟通交流会。

## （二）行使独立董事职权的情况

2025年度，本人严格遵循相关法律法规及监管要求，恪尽职守，致力于提升董事会决策的科学性与前瞻性。会前，不仅系统审阅会议材料，更注重决策信息的全面性与决策依据的完整性，主动就相关议案的背景脉络、业务实质及潜在风险与管理层进行前置沟通，力求在会议召开前形成独立、审慎的基本判断。会中，坚持以专业视角，围绕公司行业政策应对、技术攻关方向及股东权益保护等维度发表意见，为推动董事会凝聚共识、科学决策提供了有力专业支撑。报告期内，本人对提交董事会审议的全部议案均进行了独立、客观的判断，所有表决均

基于对公司长远发展的审慎考量，未出现反对和弃权的情形。

2025 年度，本人未行使以下特别职权：未独立聘请中介机构，对上市公司具体事项进行审计、咨询或者核查；未提议召开董事会或临时股东大会；未公开向股东征集股东权利。

2025 年度，本人作为董事会提名委员会委员，对董事候选人、总经理及其他高级管理人员人选的任职资格和履历等进行了审查，并形成明确审查意见，助力公司完善治理架构，提升董事及高管专业素养与履职能力；作为董事会薪酬与考核委员会委员，对公司董事及高管薪酬政策与考核标准的科学性与公平性等进行了审查，并形成明确审查意见，助力公司健全激励约束机制，强化薪酬与业绩贡献的匹配度，提升经营活力与价值创造能力。

2025 年度，本人作为独立董事，对公司日常关联交易、金融服务关联交易、租赁及综合服务关联交易等事项，从交易的必要性和合理性、价格的公允性及对企业的影响角度进行了审核，并发表意见和建议，推动企业规范、健康运行。

### **（三）现场履职情况**

#### **1、实地调研与经营考察**

2025 年 2 月，本人对公司进行了现场考察，听取管理层汇报公司 2024 年度生产经营状况及 2024 年度内部控制检查情况及评价，听取公司在科技创新方面的重大进展情况，深入了解公司的生产经营情况。2025 年 8 月，本人对公司进行实地调研，深入听取管理层关于 2025 年上半年生产经营情况的详细汇报，并对公司半年度重点事项的进展进行全面了解。通过调研和考察，本人进一步加深对公司行业特点、产品特性及市场竞争格局的认知，为后续更好地履行独立董事职责奠定了扎实的基础。

#### **2、审计沟通与监督**

根据《独立董事年报工作制度》等规定，本人认真监督及评估内外部审计工作。在公司编制 2024 年年度报告等过程中，与信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）开展了 3 次会议沟通，积极沟通审计发现问题及初步审计意见，并持续督促审计师诚实守信、勤勉尽责，严格遵守业务规则和行业自律规范，严格执行内部控制制度，按约定时间出具财务报表审计报告和内部控制审计报告。在公司

编制 2025 年年度报告等过程中，2025 年度内与上会会计师事务所（特殊普通合伙）针对财务报表审计和内部控制审计工作计划、安排等进行了进场前沟通，并明确审计工作小组的人员构成、审计计划、风险判断、风险及舞弊的测试和评价方法、年度审计重点等。

### **3、投资者沟通与诉求反馈**

为维护中小股东合法权益方面，本人坚持“主动倾听、真诚沟通、及时反馈”的履职原则。报告期内，本人亲自出席公司 2024 年年度股东大会、2025 年第一次临时股东大会、2025 年第二次临时股东大会及 2024 年度暨 2025 年第一季度集体业绩说明会，在会议现场认真倾听投资者提问，并就其关心的战略规划、经营动态及行业政策等事项坦诚交流，传递公司稳健发展信心。

在日常履职中，本人持续关注证券资讯平台及上证 E 互动等公开渠道，关注中小投资者关切，对于普遍关注的问题，及时向管理层反馈并跟进信息披露的充分性与及时性，确保投资者的知情权与参与权得到实质性保障。

### **4、建言献策与决策支持**

本人在报告期间与管理层进行了积极沟通，沟通次数为 3 次，沟通形式为现场会议沟通。根据在电网及能源等方面的多年行业经验，本人对公司董事会相关提案提出建设性意见和建议，主要包括建议进一步强化科技创新的战略引领作用，特别是在新型电力系统构建、人工智能、新型储能等关键方向加强前瞻布局；优化研发投入的结构与效能评估，在保障基础研究的同时，更加聚焦于能够形成技术壁垒、实现产业化突破的关键核心技术攻关，完善研发项目的全周期管理与后评估机制；完善与创新战略相匹配的人才激励与评价体系，特别是在薪酬与考核机制中，加大对高水平科技人才、跨学科创新团队以及重大科技成果转化贡献的激励力度，激发创新内生动力等，助力公司良好发展。

公司积极落实和采纳本人提出的建议，在新型电力系统、人工智能融合、新型储能等领域重点布局，加强规划研究；优化研发项目管理体系，强化对关键技术攻关项目的全过程跟踪与阶段性成效评估；完善针对科技创新人才及团队的专项激励方案，更好地激发创新活力与成果转化动力。

### **5、专业素养与履职能力提升**

本人高度关注国家能源战略、“双碳”目标路径、新型电力系统关键技术路

线以及智能电网、数字化转型等前沿领域的科研动态与产业化进展。主动分析同行业领先企业的技术布局、研发投入与创新成果，研判公司在核心技术与未来产业竞争中的定位与挑战，为董事会决策提供更具前瞻性的参考。认真研读公司报送的财务报告、内控报告以及其他定期或不定期资料，全面了解公司的经营运作情况，同时严格遵守内幕信息保密制度，持续提升履职所需的知识储备与专业判断力。

2025年5月，本人参加了上海证券交易所组织的上市公司独立董事后续培训，持续学习和掌握公司治理、信息披露、财务会计、合规内控等法律法规和规则，及时了解新动态和新要求，不断提升专业素养和履职能力，为准确把握监管导向、提升履职过程中的合规判断能力奠定了坚实基础。

2025年度，本人现场履职时间共计19.5天。

#### **（四）履职保障情况**

报告期内，公司各层面均能很好地配合本人开展工作，定期通报并及时报送公司运营情况，提供履职相关的材料和信息，配合进行与履职相关的调查，积极组织独立董事专门会议，配合本人调阅相关材料，并通过安排实地考察、组织管理层或中介机构汇报等方式，为本人履职提供必要的支持和便利。本人认为公司为独立董事履行职责提供了畅通的信息渠道、完备的会议保障及深入的调研支持，有效保障了知情权的落实与沟通机制的顺畅运行。

### **三、年度履职重点关注事项的情况**

#### **（一）关联交易**

报告期内，本人严格按照《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第5号-交易与关联交易》及《公司章程》等相关规定，对公司日常、租赁、综合服务及金融服务等关联交易进行监督和审查，重点关注关联交易的必要性、公允性、合法性，以及关联交易的影响和风险。经审慎调研，本人认为日常、租赁、综合服务类关联交易事项符合公司业务特点和实际需要，交易内容合法有效、定价公允合理，不影响公司独立性，不存在损害公司及股东特别是中小股东利益的情形；金融服务类关联交易事项有利于优化公司资金管理、降低融资成本，中国电力财务有限公司经营规范、风险可控，相关协议及风险评估报告客观公允，符合法律法规、规范性文件等相关规定，不存在损害公司及股

东特别是中小股东利益的情形。

## **（二）定期报告与内部控制**

报告期内，本人认真审阅了公司 2024 年年度报告、2025 年第一季度报告、2025 年半年度报告及 2025 年第三季度报告，认为上述报告的编制和审议程序符合法律法规、上海证券交易所相关规定的要求；其所包含的信息能够真实、准确、完整地反映出公司对应报告期间的经营管理和财务状况等事项；不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

报告期内，本人审议了《关于 2024 年度内部控制评价报告的议案》《关于 2024 年度内部控制审计报告的议案》，重点关注企业内部控制体系是否健全，内部控制评价报告及会计师事务所出具的内部控制审计报告是否客观反映公司内部控制制度的建设及运行情况，公司内部控制是否存在重大缺陷和重要缺陷等，并在董事会上发表同意意见。

## **（三）会计师事务所聘任**

报告期内，本人认真审核了《关于变更会计师事务所的预案》，重点关注外部审计机构的资质、专业性、独立性等，认为拟聘任的会计师事务所具有能够为公司提供审计工作的专业能力和丰富经验，能够满足公司未来审计工作的要求。

## **（四）董事及高级管理人员任免**

报告期内，公司完成了董事会换届选举工作，本人作为提名委员会委员，对选举董事、聘任高级管理人员等事项进行了审议，重点关注董事及高级管理人员候选人任职资格、遴选标准和程序，认为董事候选人符合公司董事任职条件，高级管理人员候选人符合公司高级管理人员任职条件。

## **（五）董事及高级管理人员薪酬**

报告期内，作为董事会薪酬与考核委员会委员，本人重点关注公司是否制定科学、合理、公平的董事、高级管理人员薪酬政策、方案和考核标准，结合公司所属行业特征、发展阶段、财务状况等因素审慎评估，并督促公司建立薪酬与公司绩效、个人业绩相联系的机制。审核了《关于经理层成员 2024 年经营业绩考核结果与薪酬兑现方案的议案》，认为公司经理层成员 2024 年经营业绩考核结果与薪酬兑现方案，符合公司实际情况以及公司有关制度规定。同时，审核了《关于经理层成员 2025 年-2027 年任期及 2025 年经营业绩考核建议方案汇报的议案》

《关于制定〈公司 2025 年工资总额预算方案〉的议案》，认为上述事宜符合相关法律、法规及《公司章程》的规定，不存在损害公司及全体股东利益的情形。

#### **（六）股权激励事项**

报告期内，本人作为薪酬与考核委员会委员，严格按照《上市公司股权激励管理办法》及《公司 2021 年限制性股票激励计划（草案）》等相关规定，组织委员会开展股权激励相关事项的审核工作，审核了《关于回购并注销部分 2021 年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票及调整回购数量和回购价格的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予及暂缓授予第二期、预留授予第一期解除限售条件成就的议案》，认为上述事宜符合相关法律法规及《公司章程》的规定，不存在损害公司及全体股东利益的情形，同意将议案提交董事会审议。

#### **四、总体评价和建议**

本人作为国电南瑞独立董事，2025 年严格按照相关法律法规、规范性文件和《公司章程》《国电南瑞独立董事工作制度》等要求，忠实、勤勉、尽责地履行独立董事的职责和义务，审慎认真地行使公司和股东所赋予的权利，积极参加公司股东大会、董事会、董事会专门委员会、独立董事专门会议，依托在电气工程领域的学术积淀及对能源电力行业的持续跟踪研究，对公司董事会审议的相关重大事项进行独立判断和专业把关，为董事会科学决策提供专业支撑，切实维护公司及全体股东的合法权益。

2026 年，本人将进一步发挥在新型电力系统建设、能源转型路径及前沿技术攻关等方面的专业优势，在持续做好关联交易、年报及内控等重大事项监督及风险研判的基础上，重点关注公司核心技术储备体系构建、高端科研人才引育机制等，紧密跟踪电力行业技术演进与政策动态，为公司发展提供兼具学术深度与产业视角的建议。本人将继续秉持诚信与勤勉原则，以专业之力护航公司高质量发展，切实守护股东权益。

此外，公司相关工作人员在本人履行独立董事职责时，给予了积极有效的配合，在此深表感谢！

独立董事：窦晓波

2026年4月29日