

证券代码：300810

证券简称：中科海讯

北京中科海讯数字科技股份有限公司
投资者关系活动记录表

公告编号：2026-030

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他_____
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司 2025 年度网上业绩说明会的投资者
时间	2026 年 4 月 29 日 15:00-17:00
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动
上市公司接待人员姓名	董事长：张秋生 总经理：张战军 财务总监兼董事会秘书：姚浩杰 独立董事：黄正 证券事务代表：王敏
投资者关系活动主要内容介绍	1. 中科海讯领导者辛苦了，感谢你们一年的辛勤付出。高管年薪太少了，应该再涨 30%。我觉得中科海讯今年是发展元年。公司几个产品已交付或验收，有些已量产。请公司详细说

一下水深大数据和无人探测系统。谢谢！

答：尊敬的投资者您好，感谢您对公司发展的认可及对管理团队关心。公司高度重视核心管理团队与人才体系建设，持续完善薪酬考核机制。未来公司将结合战略发展规划、经营效益增长及行业薪酬水平，持续优化薪酬激励体系，充分调动管理团队积极性，助力公司长期高质量发展。

公司持续深化产品多元化战略布局，各类产品实现稳步发展，其中：

一、水声大数据方向

2025年，公司水声大数据与仿真系统领域重大项目如期完成交付，带动该类产品营业收入较上年增加13,180.29万元。报告期内，公司承接的某数据计算中心项目一期已顺利交付验收，二期项目正在按计划推进；同时，重点承接的某采集与处理项目亦完成交付验收。依托现有技术优势，公司持续面向各试训基地、科研院所及保障机构等单位，积极开展多级数据计算中心建设的市场拓展工作，不断夯实业务布局。2026年2月，公司成功中标某项目信息处理类设备项目，中标金额2.88亿元，为公司相关业务持续发展提供有力支撑；另某应用系统已完成生产及最终检验，2026年将陆续交付客户。

二、无人探测系统方向

在无人水下航行器及探测载荷产品领域，公司已经完成了

系列口径 UUV 的研制。后续，公司将基于已有的平台及载荷在水下目标模拟与训练、水下海洋调查系统、海洋相关数据采集等方面推出系列应用。2025 年，公司积极攻关某验证项目，目前该项目已有序开展验收相关工作；在水面无人艇探测系统业务方面，公司无人自主收放系统朝着模块化、方舱化、系列化方向稳步发展。近年来，公司持续优化产品性能，市场认可度持续提升并再次获取批量订单。2026 年 3 月，公司控股子公司海南中科海讯智能装备有限公司已由北京迁至海南，后续将充分依托区位优势与政策红利，进一步拓展无人装备业务市场，持续优化公司整体区域战略布局。感谢您的关注！

2. 民用市场开拓目前进展如何？

答：尊敬的投资者您好，公司主营业务属于海洋装备领域的声纳装备方向，主要产品包括信号处理平台、声纳系统、水声大数据、仿真训练系统、无人探测系统、数据计算中心等。声纳装备是实现水下探测的核心技术手段，公司将依托现有核心技术，积极拓展民用产品领域业务。目前公司已设立广西子公司，并将控股子公司迁至海南，后续将重点面向沿海省份，充分借助地方政策支持，加强与大型集团企业的深度合作，聚焦海洋装备智能化、无人化发展方向，加快推进民用领域相关产品落地应用。感谢您的关注！

3. 公司在回款管理上有哪些有效的措施？

答：尊敬的投资者您好，公司坚持推行“目标-责任-考核”三位一体的回款管理体系，通过目标分解、责任到人、过程督导及刚性考核等举措，严格按照制度对相关责任人落实考核与奖惩，重点推进长账龄项目回款，有效保障回款成效，降低坏账风险。公司近两年已持续加大应收账款催收力度，2024年、2025年回款状况逐年改善。感谢您的关注！

4. 第一个问题：公司连续三年亏损，年年计提信用和资产减值，25年刚提过，26年第一季度又提，既然知道原因为何不提前预防？第二个问题：公司是怎样做市值管理工作的？制订的制度是不是形式？公司股价一路狂跌，公司做了什么工作？投资者能看到什么希望？

答：尊敬的投资者您好，针对您的第一个问题，公司连续亏损及计提减值主要受产业链结算周期长、应收账款规模等客观因素影响。近两年以来，公司已通过优化催收机制、推进长账龄项目回款、强化存货管理等措施积极应对：2024年、2025年较之前年度均取得良好成效，应收账款回款总额实现增长，2025年信用减值损失同比减少401.6万元，经营规模增长31.68%。公司收入及回款均存在季节性，主要集中在二、四季度，2026年一季度信用减值损失是基于会计准则的审慎性要求计提的。公司将持续加强事前风险管控，包括完善客户信用评估体系、动态监控资产质量等，力求从源头降低减值风险。

关于第二个问题，公司在市值管理方面已建立系统化工作机制：1、制度建设层面：严格依据有关法律法规制定完善《市值管理制度》，经董事会审议通过后常态化落地执行；2、股东回报层面：积极通过现金分红回馈投资者；3、价值传递层面：依托定期报告、互动易、投资者热线及接待调研等官方渠道，主动向市场传递经营动态、说明经营近况。

公司高度重视以企业价值为核心的市值管理，将持续聚焦主业发展，强化核心竞争力，推动高质量发展，促进公司内在价值与市场价值共同成长，争取为股东创造更好的回报，感谢您的关注！

5. 公司表示将推进国产化核心芯片的研发，请问目前国产化替代的进展到哪了？

答：尊敬的投资者您好，HX-A200 国产化核心处理芯片系公司专门为水声装备行业应用而自主研发，该芯片已完成研制，搭载该芯片的高性能数据计算平台已开始批量交付。感谢您的关注！

6. 军品定价机制改革对公司的长期盈利能力是利好还是挑战？

答：尊敬的投资者您好，特种产品定价机制及审价调整在保障国防采购价格合理性的同时，给企业财务管理、成本控制和战略规划提出了更高的要求。特种产品审价调整对公司近几

年财务数据带来一定影响。公司在积极配合推进审价工作的同时，将持续优化内部运营，强化费用管控，提升运营效率，稳固经营基本面，稳步提升盈利水平。感谢您的关注！

7. 年报显示公司的资产负债率有所上升，后续融资策略会偏向稳健吗？

答：尊敬的投资者您好，2025 年末，公司资产负债率较上年末有所上升，主要系近年来重大项目持续落地、业务规模稳步扩张，叠加研发持续投入、订单备货增加等因素，资金支出规模相应增长。报告期内，公司持续强化资金统筹与精细化管理，合理调配各项资源，有效保障生产经营和研发创新等工作平稳有序开展。后续，公司将继续秉持稳健审慎的经营原则与融资策略，合理规划资金使用，平衡业务发展与财务安全，保障公司长期稳定运营。感谢您的关注！

8. 公司 2026 年第一季度整体经营表现如何，各项业务运营及业绩开局情况怎样？

答：尊敬的投资者您好，2026 年第一季度，公司整体经营状态平稳向好，各项业务稳步有序推进。一方面，市场开拓取得积极成效，报告期内成功斩获某信息处理类设备项目订单，中标金额 2.88 亿元，有效充实在手订单储备，为中长期经营发展提供有力支撑；另一方面，一季度营业收入较上年同期增加 1,674.20 万元，净利润较上年同期减亏 1,159.76 万元，整体

	<p>运营质量持续优化。感谢您的关注！</p> <p>9. 公司注销子公司并成立分公司，主要出于哪些考量？</p> <p>答：尊敬的投资者您好，公司对部分子公司予以注销并同步设立分公司，主要基于优化组织架构、整合内部资源的统筹考量。通过精简法人主体、压缩管理层级，理顺业务管控模式，有效降低运营成本，增强风险防控，同时集中资源聚焦核心主业，全面提升整体运营效率与治理水平，实现企业提质增效与健康可持续发展。感谢您的关注！</p>
附件清单（如有）	无
日期	2026年4月29日