

多伦科技股份有限公司

董事会 2025 年度工作报告

2025 年度，公司董事会严格按照中国证监会、上海证券交易所的监管要求，认真履行《公司法》、《证券法》等相关法律法规，勤勉尽责，积极开展工作，切实维护公司和股东利益，持续完善公司治理水平，不断提升公司规范运作能力。现将 2025 年度董事会工作情况报告如下：

一、报告期内公司经营情况

公司通过深化科技创新、提升组织效能和完善风险防控等举措，为各业务板块的高质量发展注入动能。智慧车管与智慧驾培板块作为公司的优势领域，在 AI 技术的加持下，持续巩固行业领先地位；智慧交通与智慧车检板块已完成创新产品研发与试用，在政策推动下稳步迈入市场；新能源板块坚定不移推进海外业务发展，进一步增强公司在全球市场中的竞争力；机器人业务实现从 0 到 1 的突破，逐步筑牢在优势场景下的技术护城河。

（一）以人工智能赋能产业创新，推进 AI 驱动的数字车管业务转型升级

2025 年，公司坚定智慧车驾管业务战略方针，以“转型突破、创新驱动、自主可控”为主线，全面推进业务升级与生态构建：

1、战略升级：从“单一驾考”到“智慧车管”的全链条延伸

坚定推进传统驾考向智慧驾考转型，突破业务边界向智慧车管领域纵深拓展，形成“驾考+车管”双轮驱动的业务矩阵，实现服务场景全覆盖与核心竞争力的持续巩固。

2、技术攻坚：下一代驾考系统引领行业智能化新高度

深度响应业务需求，以“视觉感知+雷达融合+北斗定位”核心技术突破为引擎，加速下一代科目三道路驾驶考试系统研发与应用落地。目前，道路驾驶考试 131 项评判指标中 121 项已实现全自动智能评判。

3、生态共建：国产化底座筑牢自主可控发展根基

积极践行国家科技自主战略，全面推进考试系统国产替代与自主可控进程。依托 2024 年加入开放原子开源基金会（白银捐赠人）及开源鸿蒙项目群（B 类捐赠人）的生态优势，深度融合中国驾驶人考训智能化领域经验与 OpenHarmony

技术底座，创新推出“驾鸿操作系统”，并构建基于该系统的车驾管智能终端产品矩阵与解决方案，赋能车驾管产业国产化、数智化转型，为行业高质量发展注入“中国芯”动力。

公司以战略定力与技术创新，持续引领智慧车驾管行业变革，构建“技术领先、生态开放、安全可控”的发展新格局。

其次，为进一步落实公安部交管局《关于全面推进公安交通管理数字化改革的实施意见》（公交管〔2022〕123号）中“2025年底前实现车管服务从‘群众找服务’向‘服务找群众’转型，重点业务主动触达率不低于80%、群众办事材料精简30%以上”的核心目标，公司于2025年创新推出“主动办/视频办”智能服务系统。该系统以“数据智能识别—安全交互传输—精准触达提醒—全流程自动受理”的闭环设计，精准匹配政策要求与群众需求，建立了“智能感知、主动触达、云端办理”的车驾管服务新模式，目前已在安徽滁州、浙江杭州等城市率先试点，其他省市推广工作正有序推进。

（二）优化智慧驾培商业模式，强化智能与数字化对市场的有效支撑

公司坚守既定目标，深入探索并优化To G业务模式，持续发展To B业务模式，并寻求To C业务领域的创新突破。针对To G业务市场模式，夯实现有市场基础，同时积极挖掘新市场潜力，以持续提高市场占有率。在To B业务方面，专注于优化产品体验，有效控制产品成本，并着力提升客户粘性。而在To C业务领域，公司加速发力线上To C端业务，强势实现直播业务从0到1的突破，形成“题库+广告+直播”三位一体的增长模式，整体展现出良好发展潜力，成为业务增长的重要补充。2025年持续开展多多驾到理论题库和精品题库推广工作，实现题库练习与直播教学双轨联动，用户刷题率、付费转化率大幅提升。

依托智慧驾培业务的经验优势、软硬一体化产品及解决方案能力，公司重点聚焦垂直行业、典型场景和个性服务，不断强化智慧驾培产品及服务升级，将AI视觉分析技术、智能语音交互技术、ADAS技术与产品进一步融合，多多教练、多多驾驶舱等产品持续提高刚需属性，优化消费者智慧驾培全生命周期体验。多多驾到通过将国产AI大模型内核注入智慧驾培“灵犀”系列产品，助推驾培行业从“经验驱动”转变为“数据驱动”，从“结果导向”升级为“过程智能分析”，从“人力密集型”转型为“技术密集型”，助推驾培行业向智能化、数据化和个

性化方向全面转型。

报告期内，多伦互联网技术有限公司凭借在云计算领域的突出技术能力与实际应用成效，获评江苏省“五星级上云企业”。同时，公司自主研发的《预防驾驶培训车辆横向碰撞的方法、装置及电子设备》《一种虚拟场景中 AI 车辆变道的方法》两项技术成果，获得国家知识产权局颁发的发明专利证书。在智慧驾培领域，公司推出的相关产品及解决方案，先后助力青岛、天津、马鞍山、金华等区域加速数字化转型步伐，并打造出具有行业示范价值的标杆案例集群。基于在智慧驾培领域的技术积淀与行业贡献，公司先后当选为马鞍山市机动车驾驶人培训行业协会副会长单位及江苏省机动车驾驶人培训行业协会会员单位。

面对汽车无人驾驶及无人机产业的快速发展，公司正凭借自身在虚拟仿真领域的技术优势和智慧驾培应用场景端的经验积累，积极探索无人驾驶领域车辆安全员及无人机飞手的培训技术。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司线下合作驾校的地域已拓展至全国 31 个省市自治区。2025 年，在多多驾到平台上注册的驾校数量为 379 所，累计注册驾校数为 3629 所，注册的学员数量为 118 万人，累计注册人数达 1209 万人，2025 全年活跃人次超 1 亿。

（三）从地面到空中，以业务需求驱动技术应用，以研发创新促进产品迭代

依托在地面交通管控上的技术优势，公司与中国民航科学研究院达成战略合作，已成功打造出涵盖智慧机场安全管控综合解决方案，包括机场应急管理系统、机场机坪信号灯控制系统、机场安全管理系统、机场近地空域防冲突系统和机场数字孪生系统等一系列核心产品的智慧机场安全管控体系，该体系已在贵州、广东、湖北等多个重要枢纽机场实现落地应用，为公司开拓机场相关领域的业务打下坚实基础。

公司机场围界无人化智能防控产品，利用人工智能、机器视觉和自动驾驶技术，基于前端视频设备、探驱一体无人车和先进研判算法，对围界防控区域内的重点人、物及各类空中目标进行实时探知和行为分析，结合现有围界感知数据进行综合判断和事件分级，实现秒级报警并在确保安全的前提下，自动匹配驱离设备并处置。所有处置全程留痕，便于事后回溯和二次处置。系统运行将极大提高围界防控效果，同时减少巡场人力投入，不仅能满足民航运输机场的需求，也是

未来无人机起降场近地空域防控的核心产品。目前，无人巡探驱一体设备及相关产品已在上海、重庆、西安、鄂州等地机场完成测试，获得用户好评，正逐步向国内各地机场进行推广；机场内驾驶模拟器产品也已完成前期开发，计划于 2026 年 4 月底开始实际试运行。

（四）围绕车检优质客户，全面构建智慧车检服务生态体系

公司打造的旨在为车辆运营管理企业和车辆检测机构提供数字化、便利化、集约化服务的综合性平台“多多智检”，利用行业合作推动流量灌溉运营，使规模效益递增。2025 年在 B 端（平安保险，亚滴新能源、曹操出行等）合作成型的基础上，推动 C 端（滴滴出行、支付宝·车生活等）逐步落地拓展业务流量。开放“智检”能力构建合作网络，既为合作伙伴提供有价值可信赖的平台服务，也为自身创造了可持续造血能力。当年度平台已服务车辆超过 3 万辆。

针对新能源车险因电池健康评估缺失而连年亏损的行业难题（进入 2025 年，新能源车险保费规模也同比增长 33.88%至 1576.1 亿元，但赔付率仍居高不下，同比增长 36.09%至 799.2 亿元。），公司正携手头部车险企业，通过“充检桩+AI”技术并结合自研充电风险评估模型，实现对车辆充电过程中的高风险行为进行精准识别与早期预警，计划推出基于实时风险预警的动态保费模型，降低新能源车险运行成本，打开服务分成空间。

（五）政策引领，实现充检领域技术突围与创新实践

公司以液冷超充产品融合“光储充检”一体化解决方案，不仅让电动汽车的补能体验向燃油车加油速度看齐，同时能够平抑电网负荷波动，提升清洁能源消纳能力，响应“探索电力接入容量优化方法”政策号召的同时，构建了“源网荷储”四位一体电力系统的生动实践。

旗下公司金电科技的超充产品以“充电堆”为核心，搭配“光储充检”一体化解决方案，可将大功率直流电动态灵活分配至多个充电终端，通过集中式电能分配系统动态功率调度，支持多车同时充电的同时与电网形成高效互动，适用重卡、矿用车、电动船舶、大巴等商用车，提供“不止于快”的多维度价值。

（六）以技术输出赋能海外驾培驾考体系升级，拓展全球化应用场景

随着全球经济的不断发展和人口增长，部分经济发达国家在驾培、驾考领域出现监管严、数字化与 AI 驾考需求强，客单价高等特点；而部分发展中国家，

驾照刚需释放、正规体系待建，数字化升级空间大。公司作为国内驾培驾考行业龙头，以 AI 智能驾考、智慧驾培系统为核心产品，采取“高端标杆+新兴渗透”双线布局积极拓展海外业务版图。目前在卡塔尔、新加坡推出高端智能化方案，谋划打造驾考驾培新样板；在乌干达、肯尼亚等国家切入基础驾考系统与标准化建设，在“一带一路”政策助力下，以技术输出+本地化合作挖掘海外增量市场。

（七）响应客户需求，入局具身智能，推动应用场景的加速落地

公司聚焦数字警务新范式，助力构建“机器警力”深度嵌入的新型现代化警务体系，与公安部道路交通安全研究中心展开战略合作，双方互为优先合作伙伴，共同探索查验机器人装备研发，在汽车销售、二手车交易、机动车安全技术检验等场景下率先推动机动车查验业务向自动化、智能化的方向发展，并不断拓展合作范围和领域，梯次推动合作走向深入。截至目前，查验机器人已出样机，正在申报城市应用测试。

（八）生态合作深化拓展，产业共同体价值共创提升

报告期内，公司与小鹏汽车作为基石出资人的星航资本共同设立专项投资基金，该基金参与了深圳市众擎机器人科技有限公司的 Pre-A++轮融资。

基于对技术+场景深度绑定与双向赋能战略的深入贯彻，公司于 2026 年再次加大对深圳众擎的战略投资。截至目前，深圳众擎已正式完成总额 2 亿美元的 B 轮融资，估值突破百亿元人民币，而公司通过基金间接持有和直接投资所持有的深圳众擎总股权比例达到 1.7052%。双方联合推出的智能交通指挥机器人，可精准复现交警标准指挥手势、信号互联动态优化、违法行为识别劝导，已在江苏、深圳、湖南、湖北等多个城市重点路口、交通枢纽开展试点应用。机器人有效提升交通疏导效率、降低警务人员工作强度，获得当地交管部门与市民高度认可，为全国范围内规模化复制推广奠定坚实基础。

同期，公司与北京影智科技有限公司正式签署战略合作框架协议，双方基于各自核心优势，在机器人产品研发、生产制造、市场销售等多维度展开深度协作，共同推进XBOT消费机器人在商业零售等领域的规模化应用与商业化进程。截至目前公司已完成36台咖啡机器人的组装交付任务，在手订单超过300台。

二、报告期内董事会日常工作情况

（一）董事会会议情况

2025 年度，公司全体董事认真履行了董事的职责，勤勉尽责，积极参加股东会、董事会及各专门委员会，认真听取公司目标战略推进和目标经营情况，了解公司财务状况，对公司安全合规经营的有效性进行监管控，督促公司高管认真执行公司股东会与董事会决策事项等。

2025 年度公司董事会共召开了 4 次会议，会议的召集与召开程序均符合法律、法规和《公司章程》的规定，做出的决议合法有效，董事会会议情况如下：

召开日期	会议名称	审议通过的议案
2025. 1. 3.	第五届董事会第八次会议	关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案
		关于修订《公司董事会战略委员会工作细则》的议案
2025. 4. 25.	第五届董事会第九次会议	关于公司总经理 2024 年度工作报告的议案
		关于公司董事会 2024 年度工作报告的议案
		关于公司独立董事 2024 年度述职报告的议案
		关于董事会对独立董事独立性自查情况的专项报告的议案
		关于公司董事会审计委员会 2024 年度履职报告的议案
		关于董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度履行监督职责情况报告的议案
		关于公司 2024 年年度报告及摘要的议案
		关于公司 2024 年度内部控制评价报告的议案
		关于公司 2024 年度商誉减值测试报告的议案
		关于公司 2024 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案
		关于公司 2024 年度财务决算报告及 2025 年度财务预算方案的议案
		关于公司 2024 年度利润分配方案的议案
		关于续聘天衡会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构的议案
		关于 2024 年度计提资产减值准备的议案
		关于公司高级管理人员 2024 年度薪酬分配清算的议案
关于公司高级管理人员 2025 年度薪酬分配方案的议案		
关于终止募集资金投资项目并将剩余部分募集资金永久补充流动资金的议案		

		关于使用部分闲置自有资金进行委托理财的议案
		关于取消公司监事会并修订《公司章程》及相关议事规则的议案
		关于公司 2025 年第一季度报告的议案
		关于召开公司 2024 年年度股东大会的议案
2025. 8. 26.	第五届董事会第十次会议	关于公司 2025 年半年度报告及摘要的议案
		关于公司 2025 年上半年募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案
		关于修订《信息披露管理办法》的议案
		关于修订《总经理工作细则》的议案
		关于修订《董事会秘书工作细则》的议案
		关于修订《内部审计制度》的议案
		关于修订《重大信息内部报告制度》的议案
		关于修订《对外信息报送管理制度》的议案
		关于修订《内幕信息知情人登记管理制度》的议案
2025. 10. 30.	第五届董事会第十一次会议	关于公司 2025 年第三季度报告的议案

（二）执行公司股东大会各项决议情况

2025年，公司召开年度股东大会1次，董事会均严格按照股东大会和《公司章程》所赋予的职权，平等对待全体股东；在股东大会的召集、提案、出席、议事、表决及会议记录方面规范有序；认真贯彻执行股东大会的各项决议，组织实施股东大会审议通过的各项决议，充分保障了全体股东的合法权益。

（三）各专门委员会履职情况

董事会下设战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会四个专门委员会，各委员会分工明确，权责清晰，有效运作。2025年，董事会薪酬与考核委员会召开了1次会议、董事会审计委员会召开了3次会议。公司董事会各专门委员会按照各自工作细则的规定，以认真负责、勤勉诚信的态度忠实履行各自职责，为完善公司治理结构、促进公司发展起到了积极的作用。

（四）投资者关系管理工作

报告期内，公司董事会下设证券部认真做好公司投资者关系管理工作，协调公司与证券监管机构、股东及实际控制人、保荐人、证券服务机构、媒体等之间的信息沟通。加强了投资者对公司的了解，促进了公司与投资者之间的良性互动关系，不断提升了公司的核心竞争力和投资价值，切实保护投资者利益，努力实现公司价值最大化和股东利益最大化的战略管理行为。

（五）独立董事履职情况

公司的3名独立董事根据《公司法》、《证券法》、《公司章程》等有关规定，认真履行独立董事的职责，勤勉尽责，按时参加股东会、董事会，参与公司重大事项的决策。报告期内，独立董事对历次董事会会议审议的议案以及公司其它事项均未提出反对意见。

三、经营计划

1、坚持核心技术自主创新，筑牢 AI+发展根基。

重点围绕 AI 算法、场景数据、垂域模型等核心领域加大投入，推动自研技术迭代升级，形成具有行业竞争力的核心技术成果。加强国产芯片、操作系统、数据库等全栈软硬件适配优化，提升产品线安全保障能力，完善自主可控体系。

2、发挥高价值场景优势，推动机器人规模化落地

机器人板块将加大研发投入，集中力量突破感知、决策、执行等关键核心技术，提升机器人智能化水平。建设数据采集工厂，融合公司多个应用场景，实现高质量数据的采集与积累，用于模型训练与优化，进一步提升机器人的适应性与智能化水平。积极推动具身智能机器人在交通管理、政务服务、安防巡逻、商业消费等核心场景的应用落地。

3、深化开放生态协同，凝聚产业发展合力

作为江苏省低空经济产业研究院会员单位及江苏省具身智能机器人产业联盟副理事长单位，坚持开放共赢理念，加强技术共享、标准共建、场景共研，积极推动产业生态链完善。同时，聚焦深圳众擎、北京影智、中国汽研等重点生态伙伴，拓展合作领域、提升合作深度，构建长期稳定、健康发展的产业共同体。

4、积极强化战略并购与投资布局，填补产业链关键环节

积极把握大交通产业在技术革新、政策支持和市场竞争多重作用下的变革，通过强化战略并购与投资布局，聚焦“人、车、路”产业链的关键环节，积极寻

求与主营业务具有较好互补、协同的优质并购项目，适时开展并购，推动公司快速提升业务规模、拓展市场份额，增强核心竞争力。

多伦科技股份有限公司董事会

2026年4月29日