

公司代码：603528

公司简称：多伦科技

多伦科技股份有限公司
2025 年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、 公司全体董事出席董事会会议。

4、 天衡会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度利润分配方案：拟不进行利润分配，亦不进行资本公积转增股本，本次利润分配方案已经公司第五届董事会第十三次会议审议通过，需提交公司2025年年度股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	多伦科技	603528	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	阮蔚	钱晓娟
联系地址	南京市江宁区天印大道1555号	南京市江宁区天印大道1555号
电话	025-52168888	025-52168888
传真	025-52169918	025-52169918
电子信箱	ruanwei@duoluntech.com	qianxiaojuan@duoluntech

2、 报告期公司主要业务简介

公司是国内领先的以交通安全为核心的“数字化解决方案+生活服务”科技驱动型企业，涵盖“人、车、路”完整产业链布局，目前已形成以“人”为核心的驾驶员考试、驾驶员培训产品线，以

“车”为核心的数智化车管平台及新能源汽车检测设备与服务运营产品线，以“路”为核心的信号控制及智能网联产品线，同时配有新能源汽车交直流充电设备、工商业储能产品及具身智能机器人产品。

（一）报告期内公司所处行业情况

1、智慧车管行业

据公安部数据显示，2025年，全国机动车保有量突破4.69亿辆，驾驶人规模达5.59亿人；2025年，新注册机动车3535万辆、新增领证驾驶人2051万人，市场体量持续扩张。在此背景下，公安部主管部门深化交通安全治理，对驾驶人考试标准提出更高要求；同时，AI、机器视觉、大数据等技术的成熟落地，正加速驾考系统向“自动化评判、智能化管理”方向迭代升级，包括摩托车考试电子化需求显著增长，进一步全面保障机动车驾驶人全科目考试评判的客观性与精准性，行业智能化需求持续夯实。

与此同时，公安部持续深化交管“放管服”改革，以数字化转型驱动服务效能跃升。各地公安交管部门积极推动车管业务数字化变革，通过“业务下放+自助办理”模式拓展服务边界，实现补换领牌证等高频业务“足不出户网上办”，构建线上线下一体化智能服务体系。2025年，全国网上办理车辆和驾驶证业务达1.16亿次，智能化服务需求全面释放，为车管业务“提质增效、普惠便民”注入强劲动力。

2、智慧驾培行业

2025年，驾考制度改革持续深化、政策体系不断完善。山东、安徽等地推行“先学后付”模式，通过第三方资金监管平台实现学费安全保障，培训消费更透明、更自主，退费类纠纷投诉发生率大幅降低，行业服务质量进一步提升。同时，信息化建设全面推进，驾培机构教学流程可视化、服务效率精准化。主管部门通过“智慧驾培”监管服务平台，完整、真实、准确地采集推送培训数据，为监管工作提供坚实数据支撑，推动行业规范化、标准化发展。10月，市场监管总局修订发布两项机动车驾驶员培训国家标准，推动驾培市场结构的优化升级，促进行业培训质量与服务水平的全面提升。

2025年驾培行业处于“量缩质升”转型关键期，智能化发展正逐步突破传统培训局限。通过机器人教练、智能模拟器等新技术应用，为学员提供高质量、标准化的驾驶培训服务，筑牢安全文明驾驶根基。行业数智化转型加速融入新质生产力，推动合规化、绿色化、智能化高质量发展，培育更多具备安全意识和文明驾驶习惯的驾驶员，助力交通安全水平整体提升。

3、智慧交通行业

在交通行业的数字化转型升级，数据、技术与客户需求深度融合的形势下，国家先后出台一系列政策，新的业务需求被挖掘和满足，交通管理应用场景持续拓宽，业务价值链不断延伸。2020年12月，国务院新闻办公室发布的《中国交通的可持续发展》白皮书中便提出目标：到2035年，智能、平安、绿色、共享交通发展水平明显提高；交通科技创新体系基本建成，交通关键装备先进安全；基本实现交通治理现代化。2022年4月份，交通部、科技部发布的《交通领域科技创新中长期发展规划纲要（2021—2035年）》，中共中央、国务院12月发布的《扩大内需战略规划纲要（2022—2035年）》等政策文件，提到要释放出行消费潜力，需要优化城市交通网络布局……，2025年10月，七部门联合印发《“人工智能+交通运输”的实施意见》，部署16项任务推动人工智能规模化应用。随着

政策的不断支持和对发展方向的指引，人工智能、无人装备、机器人等新产品和新技术在交通管理领域的运用，智慧交通建设将迎来质的飞跃。

4、智慧车检行业

据公安部统计，截至 2025 年底，全国机动车保有量达 4.69 亿辆，其中汽车 3.66 亿辆；全年新注册登记机动车 3535 万辆，连续 11 年超 3000 万辆，新注册登记汽车 2619 万辆；

全国新能源汽车保有量达 4397 万辆，占汽车总量的 12.01%，其中纯电动汽车 3022 万辆，占新能源汽车的 68.74%。2025 年新注册登记新能源汽车 1293 万辆，占新注册登记汽车的 49.38%，同比增长 14.93%，增量达 168 万辆。

随着新能源汽车市场高速增长，起火、失控等事故频发，安全问题成为社会焦点。新能源汽车结构与传统燃油车差异显著，电池、电机、电控系统的安全性直接影响车辆整体安全，对行业监管和检测体系提出新要求。

5、新能源行业

国家发改委等六部门印发《电动汽车充电设施服务能力“三年倍增”行动方案（2025—2027 年）》，叠加光储融合配套政策，推动场景快速落地。全年光储充一体化市场规模突破千亿，分布式光伏+储能+充电桩模式在园区、社区、交通场站普及，新型储能装机同比大幅增长，充电桩保有量稳步攀升，车网互动（V2G）试点全面铺开。

技术层面，光伏 N 型技术全面替代 P 型，量产效率持续攀升；磷酸铁锂储能成本稳步下行，钠离子储能开启商用；充电桩加速向大功率、超快充迭代，适配光储充协同调度，光储充已成为新型电力系统核心场景，发展韧性十足。

虽然产业链产能分化、海外贸易壁垒仍存，但整体向好。展望来看，光储充作为新型电力系统的核心场景，2025 年夯实了规模化基础，后续将在政策加持和技术迭代下，成为新能源领域最具增长潜力的细分赛道。

6、机器人行业

2025 年《政府工作报告》首次将“具身智能”与“智能机器人”并列纳入未来产业重点发展方向，标志着这一前沿领域正式跃升为国家战略，同时具身智能行业经历了从概念萌芽到产业化落地的关键转折。据国家互联网信息办公室调查显示，2025 年中国具身智能市场规模预计为 53 亿元人民币；国务院发展研究中心的报告则预测，到 2030 年，中国具身智能市场规模或将达到 4,000 亿元人民币，并在 2035 年突破 1 万亿元人民币。2025 年 8 月，国务院印发《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》，明确将智能机器人作为新一代智能终端重点发展，并提出到 2030 年新一代智能终端普及率超 90%的目标。

（二）报告期内公司从事的业务情况

1、智慧车管

智慧车管以“技术驱动、服务升级”为核心，围绕智能驾考与智慧车管两大业务单元，为驾考全流程业务和管理与车管业务数字化转型提供系统性解决方案，推动交管服务向智能化、精准化、普惠化迈进。

智能驾考业务主要面向驾驶人提供智能化的科目一、科目二、科目三及科目三安全文明等整体系统解决方案，实现科学、规范、安全、有序的驾考全过程自动评判，有效提升驾考监管和服务能力，新一代智能科目三考试系统、驾驶人考场智能管理系统的迭代升级，持续引领行业创新，为驾考市场注入科技动能。

智慧车管业务主要面向车管部门构建“智能查验-检验分析-智能审核-档案服务-业务通办-数据核查-互联网+”的全链条科技服务矩阵，涵盖重点车辆智能查验系统、机动车检验视频智能分析系统、机动车查验检验智能审核系统、车驾管业务综合管理系统、智能档案管理系统、主动办/视频办系统、智能核查系统及车驾业务互联网+平台等核心产品，以科技深度赋能业务流程重构，推动传统车管模式向“线上化、智能化”转型，全面提升管理效能，为群众提供普惠均等、便捷高效、智能精准的“一站式”交管服务。

2、智慧驾培

智慧驾培业务是以多多驾驶舱、多多教练、计时培训系统、驾考模拟设备、多多驾到 APP、驾校管理平台等智慧驾培产品和解决方案为基础，以合作驾校为支撑，面向驾考学员的新一代智慧驾培平台服务业务，引领驾驶员培训行业向数字化智能化驾培转型，助力驾校降本增效，提高教学效率与质量。其中，多多驾驶舱和多多教练接入国内领先 AI 大模型 DeepSeek，显著提升了产品在自然语言理解、多模态交互、数据分析及情感识别等方面的能力，进一步优化了用户体验与业务应用效能，实现了教学方案精准度与交互体验人性化的双重跃升，同时也将为学员与驾培机构带来前所未有的智能化体验。

驾考模拟设备一站式满足学员模考需求；计时培训系统主要是为行业管理部门提供学时解决方案，实现对驾培培训过程有效学时的监督、管理和服务；多多驾到 APP 集合了权威题库、理论速成课程、掌上模拟练车、智能教学终端等模块，帮助学车用户轻松、高效通过驾驶考试；在原有多多驾到 APP 功能的基础上，上线了“多多驾到”微信小程序，给学员提供更便捷的刷题体验、拓宽驾考理论学习场景。多多驾到驾校管理平台和多多驾管 APP 为驾校提供招生、培训、财务管理等一站式服务，帮助驾校规范运营管理、提升招生和培训管理效能、深度数据分析、提升驾校品牌，真正让驾校管理变得更轻松。

3、智慧交通

智慧交通板块积极响应交通强国政策，始终坚持以“技术为根基，创新为导向”的核心发展观，继续深耕交通运输和交通管理等领域，为该领域的发展提供行业领先的产品、方案和优质的服务。公司已形成了包括全息感知、AI 边缘计算、数据底座和数字孪生及大模型等核心能力，与应用场景充分融合，构建了乡镇道路交通安全管控、情指行一体化平台、基层数字化警队、交通信号自适应系统、交通信号统一控制平台、急救护航保障系统、城市级智慧停车、交通设施智能运维等实用系统，并积极在全国范围内规模化推广，为推进交通治理现代化、交管服务便利化提供强有力的科技支撑。

在机场应急安全领域，公司以民航局《运输机场地面车辆和人员跑道侵入防范新技术推广应用实施方案》为契机，积极介入机场应急管控产品的迭代和应用场景的扩展，并开发了机场鸟防智能探驱识别系统等产品。

4、智慧车检

智慧车检业务是公司作为机动车检测服务运营商，根据《道路交通安全法实施条例》等相关政策要求，为车主提供安全技术检验、环保定期检验以及综合性能检验等强制性机动车检测服务。其中安检服务主要检测机动车行驶安全性项目，环检服务主要检测机动车行驶尾气排放状况，综检服务主要检测营运车辆的安全、动力性能等。帮助及时提醒车辆安全隐患，预防交通事故的发生，避免尾气超标排放。

同时，智慧车检面向全国汽车检测行业的供需两端提供一体化生态服务平台“多多智检”，实现车辆运营管理企业、C端流量平台与车辆检测机构的深度融合。该平台通过开放核心“智检”能力构建行业合作网络，同步新增C端私域运营工具模块。依托领先的生成式大模型技术与垂直行业知识库的深度融合，“多多智检”全面重塑传统车检服务模式，为用户提供24小时全天候、高精度、个性化的智能服务体验，成功完成从自营工具向行业赋能平台的战略演进。

5、新能源

公司积极响应数字经济和双碳政策落地，深入促进新一代信息技术、先进制造技术、绿色电力技术与交通业务场景融合发展，积极培育新能源及储能新兴产业，投资并购具有核心技术的上下游企业，打造新能源“光储充检”融合生态的完整产业链。

6、机器人

公司以AI+大交通为战略核心，构建自主创新、合作开发、生产代工三位一体的机器人业务体系，深耕具身智能与智慧交管、政务服务、商业零售的深度融合。自主创新方面，聚焦机动车查验机器人核心技术攻关，依托行业数据与算法优势，打造高精度、全流程智能查验终端，赋能车检场景数字化革新。合作开发层面，与深圳众擎机器人深度协同，基于其先进人形机器人本体开展场景化二次开发，推出交通指挥、政务导办、安防巡逻等系列化具身智能产品，构建“本体+算法+场景”的技术闭环。生产组装领域，携手影智科技布局服务机器人代工业务，承接咖啡机器人、冰淇淋机器人的规模化制造，拓展商业零售场景应用矩阵。公司通过技术自研、生态协同、产能赋能三维发力，加速机器人在智慧交通、公共服务、商业消费领域的产业化落地，打造新质生产力增长引擎。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	2,321,656,425.66	2,428,268,845.19	-4.39	2,583,703,470.94
归属于上市公司股东的净资产	1,899,575,819.84	1,955,610,838.13	-2.87	1,975,887,266.33
营业收入	399,823,902.06	522,640,864.97	-23.50	531,425,294.08
利润总额	-57,062,411.17	-39,269,141.96		-247,650,272.84
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	383,532,616.52	499,399,606.46	-23.20	508,746,599.64
归属于上市公司股东的净利润	-29,727,750.11	6,322,699.68	-570.17	-231,912,988.08

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-86,663,319.05	-26,155,625.77		-279,279,925.11
经营活动产生的现金流量净额	29,253,000.61	50,936,400.19	-42.57	64,324,743.47
加权平均净资产收益率 (%)	-1.55	0.32	减少1.87个百分点	-15.44
基本每股收益 (元/股)	-0.0440	0.0090	-588.89	-0.3716
稀释每股收益 (元/股)	-0.0440	0.0090	-588.89	-0.3716

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	105,043,519.77	95,305,407.59	111,921,851.78	87,553,122.92
归属于上市公司股东的净利润	2,899,164.58	-8,249,162.50	-14,458,320.78	-9,919,431.41
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-902,509.57	-23,937,223.48	-6,543,669.34	-55,279,916.66
经营活动产生的现金流量净额	16,854,137.18	10,696,350.74	460,694.89	1,241,817.80

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

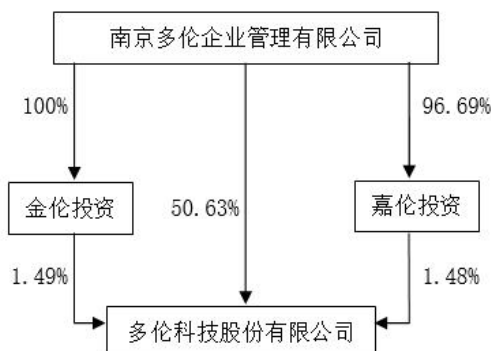
单位：股

截至报告期末普通股股东总数 (户)							55,188
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数 (户)							50,773
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数 (户)							0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数 (户)							0
前十名股东持股情况 (不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	

南京多伦企业管理有限公司		357,395,993	50.63	0	无	0	境内非 国有法 人
张奥星		35,296,507	5.00	0	无	0	境内自 然人
南京金伦投资中心（有限 合伙）	-3,055,000	10,536,900	1.49	0	无	0	其他
南京嘉伦投资中心（有限 合伙）	-3,056,400	10,482,900	1.48	0	无	0	其他
多伦科技股份有限公司回 购专用证券账户		4,990,000	0.71	0	无	0	其他
顾国东		3,030,639	0.43	0	无	0	境内自 然人
香港中央结算有限公司		2,996,474	0.42	0	无	0	未知
施建伟		1,408,200	0.20	0	无	0	境内自 然人
建信理财有限责任公司一 建信理财“诚鑫”多元配置 混合类最低持有 2 年开放 式产品		1,187,600	0.17	0	无	0	未知
张文彬		926,800	0.13	0	无	0	境内自 然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	南京金伦投资中心（有限合伙）、南京嘉伦投资中心（有限合伙）均为南京多伦企业管理有限公司控制的企业，系一致行动人。其他股东之间未知是否有关联关系或是否属于一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

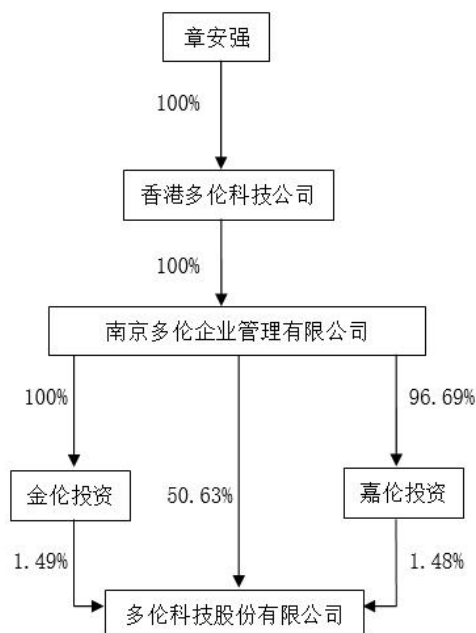
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025 年度，公司实现营业收入 39,982.39 万元，同比下降 23.50%；发生营业成本 27,439.16 万元，同比下降 19.00%；实现利润总额-5,706.24 万元；归属于上市公司股东净利润-2,972.78 万元，同比下降 570.17%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用