

公司代码：688218

公司简称：江苏北人



**江苏北人智能制造科技股份有限公司
2025 年年度报告**

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

三、重大风险提示

公司已在本报告中描述公司面临的风险，敬请查阅本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“四、风险因素”部分内容。

四、公司全体董事出席董事会会议。

五、中汇会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

六、公司负责人朱振友、主管会计工作负责人金杰慧及会计机构负责人（会计主管人员）金杰慧声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

七、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

鉴于公司2025年度归属于上市公司股东的净利润为负，综合考虑经营状况、发展规划、资金需求以及全体股东的长远利益等因素，根据《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》及《公司章程》等有关规定，公司拟定2025年度利润分配预案为：不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

上述方案已经公司第四届董事会第十五次会议审议通过，尚需提交公司2025年年度股东会审议。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

八、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

九、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的公司发展战略、未来经营计划、投资计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

十、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

十一、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十二、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十三、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	5
第二节	公司简介和主要财务指标	6
第三节	管理层讨论与分析	14
第四节	公司治理、环境和社会	64
第五节	重要事项	91
第六节	股份变动及股东情况	112
第七节	债券相关情况	118
第八节	财务报告	119

备查文件目录	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签字并盖章的财务报表。
	报告期内公开披露过的所有公司文件及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、江苏北人	指	江苏北人智能制造科技股份有限公司
报告期、本报告期	指	2025年1月1日至12月31日
报告期末	指	2025年12月31日
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
上海分公司	指	江苏北人智能制造科技股份有限公司上海分公司
上海北人	指	上海北人机电科技有限公司，公司全资子公司
沈阳北人	指	沈阳北人智能制造科技有限公司，公司全资子公司
香港北人	指	香港北人科技有限公司，公司全资子公司
德国北人	指	Beiren Smart Manufacturing Solutions GmbH 公司二级全资子公司
墨西哥北人	指	Beiren Smart Manufacturing Solutions ,S.de R.L.de C.V.公司二级全资子公司
加拿大北人	指	BR TECH AUTOMATION INC.公司二级全资子公司
美国北人	指	BR TECH AUTOMATION INC 公司三级全资子公司
沈阳同创	指	沈阳北人同创智能装备有限公司，公司全资子公司
北人新能源	指	江苏北人新能源科技有限公司，公司全资子公司
北人能源管理	指	江苏北人能源管理有限公司，公司全资子公司
项目公司	指	江苏北人能源管理有限公司下级全资控股子公司统称
北人绿能	指	江苏北人绿色能源科技有限公司，公司二级控股子公司
生利新能	指	苏州生利新能能源科技有限公司，公司参股公司
苏州城享	指	苏州城享智能科技有限公司，公司参股公司
苏州泓浒	指	泓浒（苏州）半导体科技有限公司，公司参股公司
紫熹阳通航	指	上海紫熹阳通用航空有限公司，公司参股公司
苏州顺融	指	苏州顺融进取三期创业投资合伙企业（有限合伙），公司参股基金
苏州创星	指	苏州创星中科创业投资合伙企业（有限合伙），公司参股基金
无锡集萃	指	无锡集萃科技创业投资合伙企业（有限合伙），公司参股基金
金华玉颀	指	金华市玉颀创业投资基金合伙企业（有限合伙），公司参股基金
淮安永鑫	指	淮安永鑫融慧二号新兴产业创业投资基金合伙企业（有限合伙），公司参股基金
工业机器人	指	是面向工业领域的多关节机械手或多自由度的机器人。工业机器人是自动执行工作的机器装置，是靠自身动力和控制能力来实现各种功能的一种机器。它可以接受人类指挥，也可以按照预先编排的程序运行，现代的工业机器人还可以根据人工智能技术制定的原则纲领行动。
具身智能	指	智能体通过机器人等物理实体与环境交互，能进行环境感知、信息认知、自主决策和采取行动，并能从经验反馈中实现智能增长和行动自适应的智能系统。核心在于采用“感知-决策-执行-反馈”的闭环机制实现智能涌现。
系统集成	指	将组成系统中的分系统采用系统工程的科学方法进行综合汇整，组成满足一定功能、最佳性能要求的系统，实现集中、高效、便利的管理、生产，并使之能彼此协调工作，发挥整体效益。

工业机器人系统集成	指	以工业机器人为执行单元，对工业机器人进行二次应用开发并集成相关工艺设备、非标设备、控制设备、辅助设备及软件、工艺等，主要包括产线规划设计、非标设备设计及制造、制造工艺规划及调试、机器人程序规划设计、控制系统软硬件设计等，为客户提供满足其特定生产需求的非标准化、个性化的成套工作站或生产线的过程。
生产线	指	完成某种零件整体或者部分环节生产的作业单元组合，通常由几台至几十台设备组成，设备之间通过自动化程序进行流水化作业，设备之间由统一的主控设备进行协同控制，完成作业。
工作站	指	完成某种零件整体或者部分环节生产的相对独立的作业单元，不与其他生产设备产生关联关系，通常这些设备由一台或几台机器人组成，由操作工人完成零件的逻辑转运和存放。
数字化车间	指	数字化车间是智能制造的生产组织模式，在深度信息感知和生产装备全网络互联的基础上，通过制造信息系统和物理系统（CPS）的深度融合，优化配置生产要素，并快速建立定制化、自动化的生产模式，实现高效优化的生产制造。
夹具	指	机械制造过程中用来固定加工对象，使之始终占有正确的位置，以接受施工或检测的装置。
伺服系统	指	用来精确地跟随或复现某个过程的反馈控制系统。伺服系统使物体的位置、方位、状态等输出被控量能够跟随输入目标（或给定值）的任意变化的自动控制系统。它的主要任务是按控制命令的要求、对功率进行放大、变换与调控等处理，使驱动装置输出的力矩、速度和位置控制非常灵活方便。
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《江苏北人智能制造科技股份有限公司章程》
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司基本情况

公司的中文名称	江苏北人智能制造科技股份有限公司
公司的中文简称	江苏北人
公司的外文名称	Jiangsu Beiren Smart Manufacturing Technology Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	BR-Tech
公司的法定代表人	朱振友
公司注册地址	苏州工业园区青丘巷1号
公司注册地址的历史变更情况	2018年5月3日公司注册地址由苏州工业园区方洲路128号变更至苏州工业园区青丘巷1号
公司办公地址	苏州工业园区青丘巷1号/苏州工业园区淞北路18号
公司办公地址的邮政编码	215126
公司网址	https://www.beiren-tech.com
电子信箱	ir@beiren-tech.com

二、联系人和联系方式

	董事会秘书
--	-------

姓名	韦莉
联系地址	苏州工业园区淞北路18号
电话	0512-62886165
传真	0512-62886221
电子信箱	ir@beiren-tech.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》（www.cnstock.com）
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、公司股票/存托凭证简况

(一) 公司股票简况

适用 不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	江苏北人	688218	不适用

(二) 公司存托凭证简况

适用 不适用

五、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	中汇会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	杭州市江干区新业路8号华联时代大厦A幢601室
	签字会计师姓名	杨扬、桂玉玲

六、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	510,041,067.79	699,216,689.61	-27.06	853,885,451.73
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	504,214,464.82	693,293,967.20	-27.27	847,809,508.94
利润总额	-102,051,695.38	38,422,656.21	-365.60	92,546,007.18
归属于上市公司股东的净利润	-80,831,846.82	45,198,371.27	-278.84	81,805,855.07
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-83,879,539.25	39,329,065.19	-313.28	63,092,632.03
经营活动产生的现金流量净额	-10,037,457.61	-13,430,551.85	不适用	51,509,590.84
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末

)	
归属于上市公司股东的净资产	843,095,552.74	945,711,456.86	-10.85	939,485,802.08
总资产	1,902,426,990.06	1,808,924,637.63	5.17	1,869,214,737.82

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	-0.69	0.38	-281.58	0.69
稀释每股收益(元/股)	-0.69	0.38	-281.58	0.69
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-0.72	0.33	-318.18	0.54
加权平均净资产收益率(%)	-9.04	4.81	减少13.85个百分点	9.10
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-9.38	4.19	减少13.57个百分点	7.02
研发投入占营业收入的比例(%)	8.26	5.96	增加2.30个百分点	4.55

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

2025年公司实现营业收入51,004.11万元,较上年同期下降27.06%;利润总额为-10,205.17万元,较上年同期下降365.60%;归属于上市公司股东的净利润为-8,083.18万元,较上年同期下降278.84%;归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润-8,387.95万元,较上年同期下降313.28%。本报告期内公司营业收入、利润总额与净利润下降的主要原因包括:

(一) 智能制造整体解决方案业务

1、国内订单战略调整:由于国内汽车行业竞争加剧,订单毛利率受到一定影响,同时公司主动放弃部分低毛利且高风险订单,在优化客户结构的同时,收入规模有所收缩。

2、海外订单转化周期影响:公司自2024年起将海外市场拓展作为核心战略方向,重点布局北美及欧洲市场。由于海外项目实施周期较国内项目普遍较长,主要海外项目尚未达到验收条件,在本报告期内未实现收入确认。

3、研发投入及海外拓展投入增加:为保证战略转型落地,报告期内公司在内部资源配置上加强对新技术研发及海外市场的投入。公司加大在具身智能焊接机器人系统等新技术领域的研发投入,并新增海外子公司的筹建投入及市场拓展费用,导致期间费用同比上升,对当期利润产生一定影响。

(二) 工商业储能业务

公司自2023年布局工商业储能业务,受行业竞争加剧、政策持续收紧、价格下行及客户支付信用风险等系统性因素影响,该板块已连续三个会计年度未能实现盈利。2025年,国家及地方电价政策重大调整,叠加技术标准与并网要求升级、各地执行细则差异,导致存量项目面临整改或额外投入,新项目审批周期延长、合规成本显著增加,下游需求增速放缓,竞争进一步加剧。同

时，外部资产持有方普遍观望，公司储能资产出售及处置效率远低于预期，形成资产沉淀与资金压力。鉴于上述情况，经审慎评估，公司决定对储能业务实施战略性收缩，并对存量储能资产及相关业务进行有序清理与退出。根据《企业会计准则》及谨慎性原则，公司依据对储能相关资产的评估结果计提资产减值准备 11,212.99 万元，对当期业绩产生重大影响。

2025 年经营活动产生的现金流量净额为-1,003.75 万元，较上年同期有所上升，主要系本报告期内人力支出及税费减少所致。

2025 年基本每股收益为-0.69 元/股，较上年同期下降 281.58%；稀释每股收益为-0.69 元/股，较上年同期下降 281.58%；扣除非经常性损益后的基本每股收益为-0.72 元/股，较上年同期下降 318.18%，主要系归属于上市公司股东的净利润由盈转亏所致。

七、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

八、2025 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	77,869,532.60	128,363,674.18	133,595,899.15	170,211,961.86
归属于上市公司股东的净利润	-18,994,777.56	-4,723,382.58	-10,092,481.01	-47,021,205.67
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-19,728,084.54	-5,735,225.19	-10,888,975.44	-47,527,254.08
经营活动产生的现金流量净额	-47,365,689.31	11,347,851.64	7,706,647.58	18,273,732.48

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

九、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	附注(如适用)	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	-1,349,958.92	第十节财务报告七、合并财务报表项目注释72	-1,470,677.26	-289,334.55
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	1,254,435.98	第十节财务报告十一、政府补助	3,462,286.48	6,967,585.44
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	5,008,882.53	第十节财务报告七、合并财务报表项目注释68、70	6,426,043.07	16,023,090.84
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素,如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,255,112.40	第十节财务报告七、合并财务报表项目注释5	240,335.68	310,000.00
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			103,462.99	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益	77,777.90			-229,721.11
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用,如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付,在可行权日之后,应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,747,526.96	第十节财务报告七、合并财务报表项目注	-721,255.21	47,842.69

		释 74 和 75		
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	884,965.90		1,291,240.06	3,403,867.38
少数股东权益影响额（税后）	566,064.60		879,649.61	712,372.89
合计	3,047,692.43		5,869,306.08	18,713,223.04

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十、营业收入扣除情况表

单位：元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	510,041,067.79		699,216,689.61	
营业收入扣除项目合计金额	5,826,602.97		5,922,722.41	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重(%)	1.14	/	0.85	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	5,826,602.97	租赁、废料销售收入	5,922,722.41	租赁、废料销售收入
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	5,826,602.97		5,922,722.41	
二、不具备商业实质的收入				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				

不具备商业实质的收入小计	-		-	
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	504,214,464.82		693,293,967.20	

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、非企业会计准则财务指标情况

适用 不适用

十三、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	201,160,662.83	141,767,329.27	-59,393,333.56	3,392,040.16
其他非流动金融资产	89,896,154.35	95,857,222.92	5,961,068.57	1,766,642.37
应收款项融资	16,264,738.84	29,540,715.93	13,275,977.09	-259,142.78
其他权益工具投资	2,980,000.00	2,980,000.00	-	-
合计	310,301,556.02	270,145,268.12	-40,156,287.90	4,899,539.75

十四、因国家秘密、商业秘密等原因的信息暂缓、豁免情况说明

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明

(一) 主要业务、主要产品或服务情况

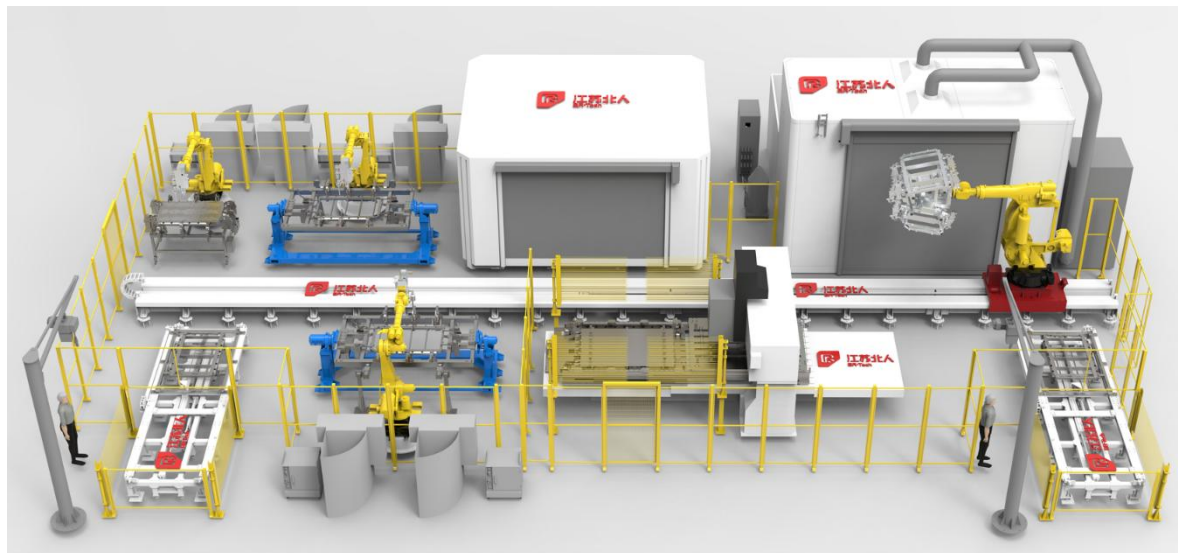
1、智能制造整体解决方案业务

公司是国内领先的“AI+机器人”智能制造整体解决方案提供商，以制造业高端化、智能化、绿色化发展为主攻方向，始终坚持核心技术的自主研发。公司持续在基于AI的机器视觉、焊接工艺模型、智能轨迹规划、核心控制软件、工业互联网及大数据应用、工业机器人应用技术、以及具身智能装备和智能产线整体解决方案设计等关键领域实现突破，并积累了深厚的工艺 Know-how 和系统集成能力。相关技术已应用于汽车、航空航天、船舶、重工、电梯、工程机械等高端制造业。多年来，公司持续为客户提供从0到1的智能化工厂建设服务，涵盖数字化/智能化咨询、机器人智能化与自动化系统集成、数字化/信息化软件、智能化物流系统等一站式解决方案。

公司的主要产品包括：具身智能焊接机器人、新能源汽车焊接生产线、柔性自动化焊接生产线、柔性自动化装配生产线、智能化焊接装备、激光加工装备、抛光打磨装备、生产管理信息化系统、数字化车间，提供集“产品+技术+服务”的交钥匙工程服务。公司已发展成为全球化汽车零部件制造装备和智能焊接装备领域的领先企业。

(1) 新能源汽车领域智能制造生产线

公司经过多年的技术积累和项目研发投入，重点在新能源汽车轻量化、铝合金连接工艺上实现创新，为客户提供了富有竞争力的智能制造产线，并与客户建立了持续稳定的战略合作关系，帮助客户拓展产品的上下游工艺，使得客户能够获得更高的产品附加值。公司在新能源汽车领域提供的产品主要有：新能源汽车电池托盘产线、新能源汽车柔性自动化智能制造产线、新能源汽车电机装配产线等。



(2) 柔性自动化智能制造生产线

公司根据产能、节拍、投入等客户差异化需求，为客户定制开发柔性自动化智能制造生产线，产品类型主要包括：汽车底盘零部件柔性自动化智能制造生产线、汽车车身零部件柔性自动化智能制造生产线、汽车内饰金属零部件柔性自动化智能制造生产线及一般工业产品柔性自动化智能制造生产线。



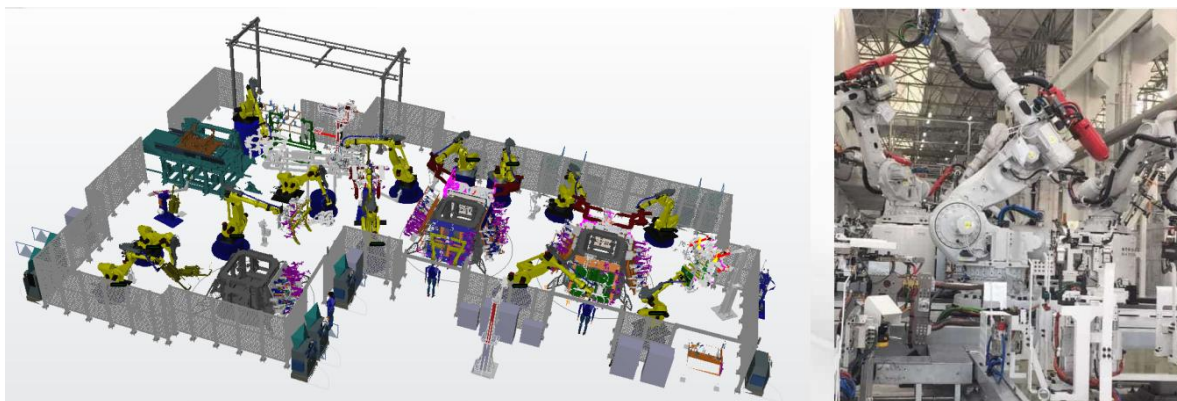
(3) 柔性自动化装配生产线

在制造业升级换代，生产智能化、标准化要求持续提升的背景下，柔性自动化装配生产线能够实现机器取代工人进行自动化装配，其质量的好坏关系到下游客户产品质量的稳定性和安全性。柔性自动化装配生产线主要满足制造业常见的零件组装、机械加工等需求，通过机器人和工具来替代人工完成组装、机加工、上下料等工作，提高产品组装、加工的效率和质量，如汽车底盘零部件柔性自动化装配生产线、阀体柔性自动化装配生产线等。



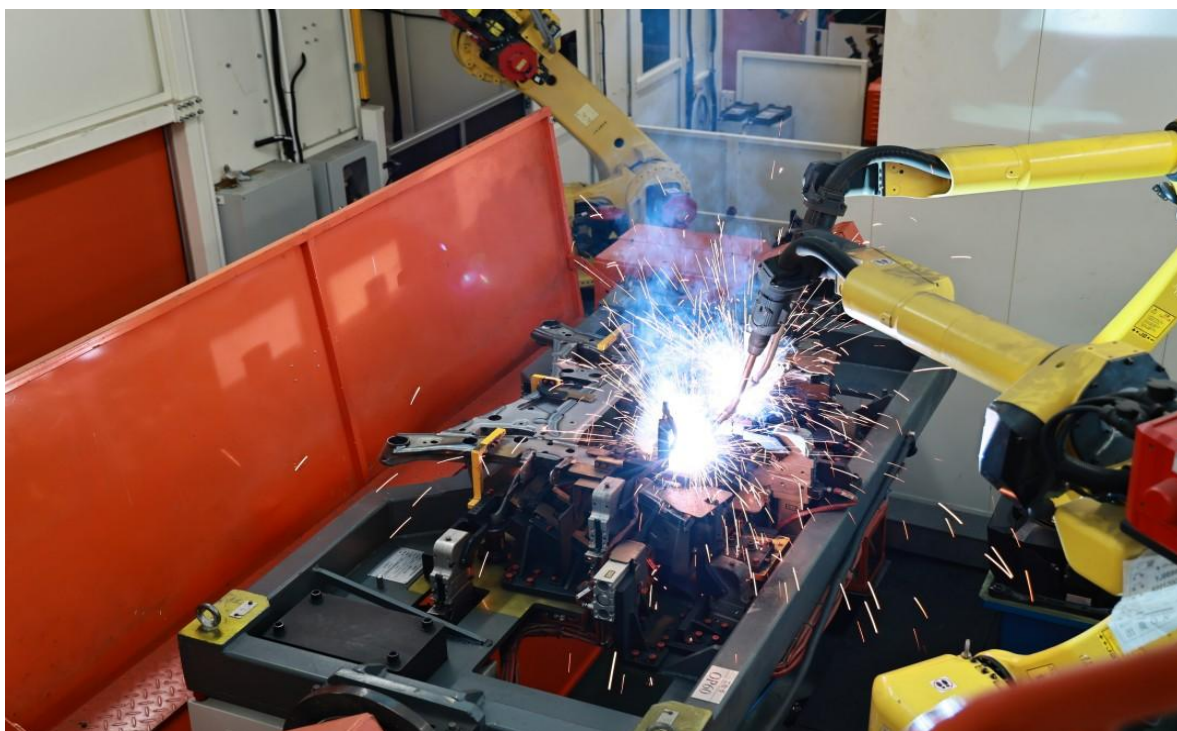
(4) 智能化焊接装备及生产线

公司通过对工业机器人焊接自动化领域持续深入理解，积极开展机器人焊接智能化技术研发和集成创新应用，不断开发并掌握机器人焊接智能化关键技术，并将其成功应用于航空航天、军工、船舶、重工等领域，如运载火箭贮箱箱底智能化焊接装备、挖掘机驾驶舱智能化焊接生产线、船板 T 型材机器人智能化焊接装备等。



(5) 激光加工装备

激光作为一种先进工具，可广泛用于切割、焊接、打标、表面处理等工艺。公司根据客户产品产能、投入、质量等要求，定制开发相应激光加工系统，例如不等厚板激光拼焊机、机器人激光焊接系统、机器人激光切割系统等，目前主要应用于汽车、航天等行业。



(6) 自动化抛光打磨装备

主要应用于轨道交通、航空航天、新能源汽车、半导体等领域的高端复杂结构件，以高级打磨技工为主的生产方式严重制约高端装备的品质、高效率、高安全的发展需求。公司已实现去毛刺、打磨、抛光、机加工等自动化、标准化方案。



(7) 生产管理信息化系统

公司自 2015 年开始布局生产管理信息化系统的研究和开发，通过长期的潜心探索，已完成核心产品 BR-MES 的研发，具有防错防漏电子化智能监控系统、漏焊检测提示系统、数据追溯及分析系统等多种软件产品模块。该类型产品目前已成功应用于柔性自动化智能制造生产线等主要产品

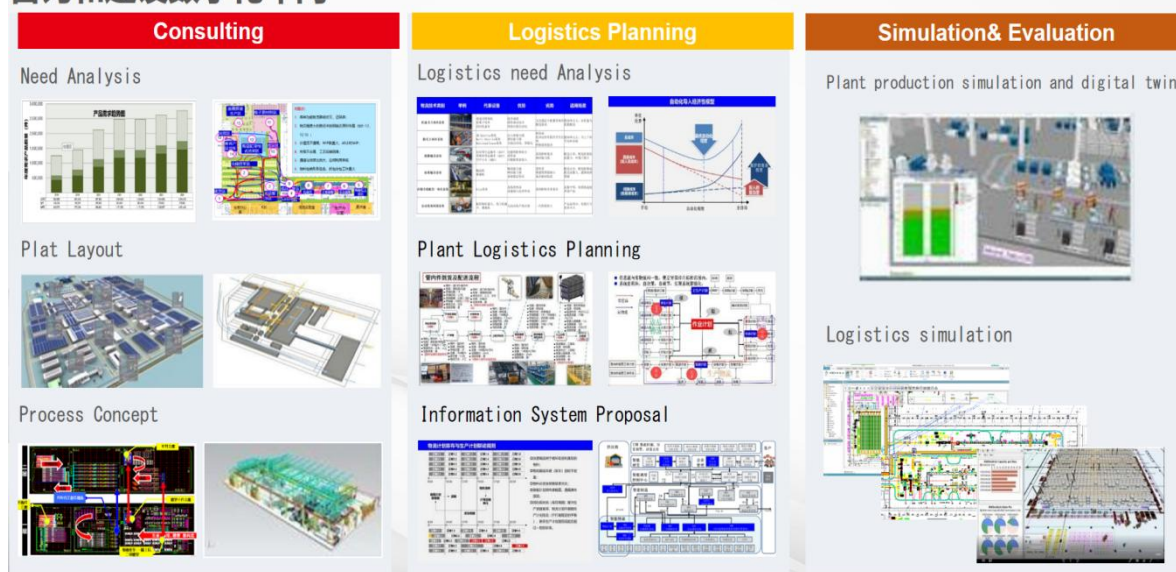
上，实现生产计划、人员、设备、物料、工艺等全过程管理和监控，显著提高生产管理的数字化、信息化和智能化。



(8) 数字化车间

数字化车间是智能制造的生产组织模式，在深度信息感知和生产装备全网络互联的基础上，通过制造信息系统和物理系统（CPS）的深度融合，优化配置生产要素，并快速建立定制化、自动化的生产模式，实现高效优化的生产制造。公司通过开展焊接数字化车间系统集成技术的研究和开发，主导建设“航天器大型薄壁结构件制造数字化车间”，参与建设“海上钻井平台装备制造智能化焊接车间”“现代农业装备智能驾驶舱数字化工厂”等焊接数字化车间，积累了大量焊接数字化车间建设相关的核心技术和工程经验，可提供焊接数字化车间设计和建设的产品服务。

咨询和建设数字化车间



(9) 具身智能焊接机器人系统

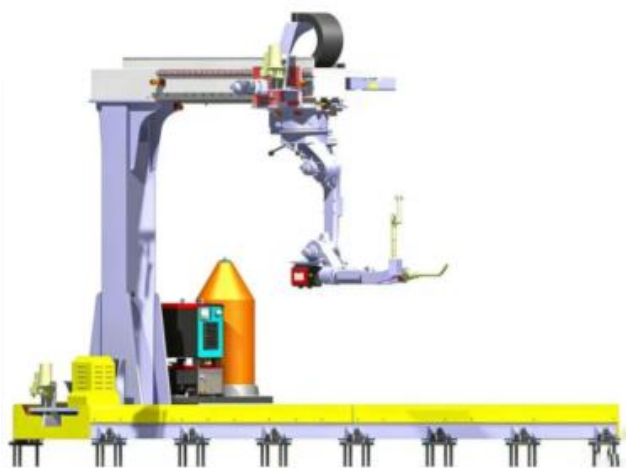
随着制造业高质量发展进程加快，生产自动化、智能化转型成为行业发展趋势，尤其是船舶、工程机械、重工钢、电梯桥梁、钢构等行业的多品种小批量/单件生产场景，对焊接机器人的智能化、柔性化、敏捷化水平提出了更高要求，传统专用焊接机器人在适配频繁切换的作业工况方面存在局限性，通用化、智能化的焊接机器人存在刚性市场需求。公司紧抓行业发展机遇，将具身智能焊接机器人系统作为技术研发和产品布局的核心方向，该产品定位为传统工业机器人智能化能力的系统级进化探索版本，核心研发目标是实现从专用场景向通用场景的升级，提升新产品的快速部署能力。研发过程中融合 AI 智能决策、多模态传感、焊接工艺推理和运动规划等核心功能模块的技术探索，致力于达成工艺智能化、轨迹自主化、编程自动柔性化、软件平台化、应用敏捷化的综合优势，提升作业工艺和轨迹规划自主能力精确度、场景适配能力和机器人柔性作业能力，以期满足复杂结构件非结构化场景高质高效焊接的市场潜在需求。

该产品核心研发方向为厚板焊接中的“多层多道自主规划”技术，该技术设计目标为通过智能算法划分焊缝横截面为多个焊道，并自主规划每层每道的焊接路径、工艺参数及焊枪姿态，以期解决传统焊接依赖人工经验、难以应对工件装配误差和焊接变形的行业难题，提升焊接质量与过程稳定性。产品以智能、技能和机能为核心框架，搭载公司自主研发的 BR-IWS 智能焊接软件平台，连接了 3D 视觉、工艺数据库、运动规划引擎，并提供了直观的人机交互界面。通过软件定义焊接，可快速迭代算法，持续提升机器人的智能水平。

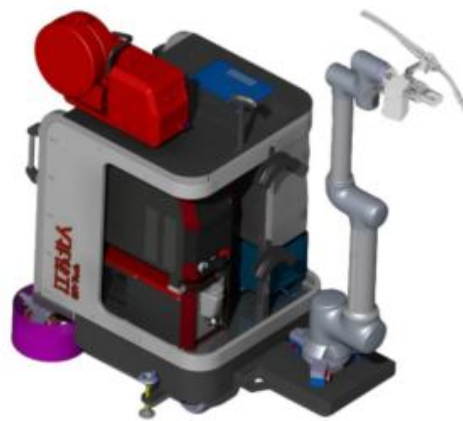
基于统一的智能核心，公司推出了“一脑多形”的产品系列。同一个智能大脑，可以适配不同形态的机器人本体，灵活覆盖各类应用场景：

- 智能悬臂焊接机器人：适用于大型结构件的定点焊接，如桥梁、压力容器。
- 可移动车载智能焊接机器人：实现现场灵活部署，满足维修、小批量生产需求。
- 磁吸爬壁智能焊接机器人：用于立面或仰面焊接，如储罐、船体外部。
- 定制化智能焊接机器人：覆盖超大工件的焊接，如船舶分段、风电塔筒。

目前，上述产品均处于持续迭代升级阶段，相关性能仍有待进一步验证与优化完善；该类产品及相关技术已在钢结构、电梯等小批量多品种制造场景中启动小批量试应用，客户评估良好。



智能悬臂焊接机器人



可移动车载智能焊接机器人



磁吸爬壁智能焊接机器人



定制化智能焊接机器人

2、工商业储能业务

工商业储能行业的竞争日趋激烈、政策环境逐渐收紧、市场价格持续下行，叠加终端客户经营稳定性不足、支付信用风险上升等多重系统性因素影响，工商业储能业务的商业模式和收益模型未能达到预期。

在 2025 年报告期内，国家及地方层面针对工商业用户的电价政策发生重大调整，包括但不限于分时电价时段变化、峰谷价差预期收窄、部分地区容量电价机制探索等，新政策对储能项目的备案、并网、消防安全等技术标准和管理要求持续升级且执行细则存在地区差异。这些政策变化导致存量项目面临整改、关停、撤柜或额外投入，新项目审批周期延长、合规成本显著增加，直接影响了工商业储能项目的经济性和落地效率，从而影响投资回收周期与内部收益率，导致下游市场需求增速放缓，行业竞争加剧。作为商业模式重要一环的外部资产持有方（资方），对工商业储能资产也普遍持谨慎观望态度，导致资产出售难度高、落地效率远低于预期。

经审慎评估，公司决定对储能整体业务实施战略性收缩，并对存量储能资产及相关业务进行有序清理与退出。

新增重要非主营业务情况

适用 不适用

(二) 主要经营模式

1、销售模式

公司产品可以满足客户个性化需求，呈现出非标准化和定制化特点。公司采取直销方式向汽车零部件厂商以及航天航空、船舶和重工企业等客户提供自动化、智能化的装备及智能制造生产线的整体解决方案。

公司获得订单主要通过如下方式：（1）承接常年稳定客户的订单及其介绍的新客户订单；（2）通过展会、网站与论坛宣传等市场推广方式获得新客户订单；（3）主动联系目标客户获取订单，有针对性的向客户推介公司产品，确保公司对市场需求变化的快速响应。

2、生产模式

项目部门根据客户订单要求，组建项目组，由项目部人员负责总体项目管理，机械设计部人员负责机械部分的规划设计，电气设计部人员负责电气规划设计，工程部人员负责机器人、机械及电气部分的安装和调试。

公司的核心业务主要为智能制造产线业务，是根据客户业务需求特点、技术路线、资源禀赋等定制的非标准化的设备，具备个性化的技术要求和技术规范、工艺特点和工艺参数，不同客户间和不同订单的差异显著。因此，公司与客户在项目执行各个环节均需针对技术和工艺细节进行充分沟通论证，从而将客户的需求具体落地和实现。项目过程通常包括设计、生产、调试、预验收、现场交付到终验收。

3、采购模式

公司原材料采购主要按照项目采取“以产定购”的采购模式。

公司设有物料计划、采购及仓管三个业务模块，分别负责物料的采购计划控制、对外实施采购和到货入库管理的工作。公司系统集成所需要的原材料主要分为外购标准件、外购定制件和辅料，其中，外购标准件包含标准设备和标准零部件。

(三) 所处行业情况

1、行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

(1) 行业发展阶段

公司从事的工业机器人系统集成与“AI+机器人”高度相关，是以工业机器人为基础，对工业机器人进行二次应用开发并集成配套设备，为终端客户提供满足其特定生产需求的非标准化、个性化成套智能制造生产线或工作站。系统集成产业是智能制造装备产业的重要组成部分。

随着人口老龄化加剧和人口红利消退，社会用工成本逐渐增加，为应对用工成本上升和可用劳动力短缺的不利状况，制造业企业纷纷开启“机器人换人”计划，着眼于长期降低单位人工成本，自动化、智能化设备和产线需求提升显著，驱动工业机器人系统集成行业快速发展。

另一方面，我国正由高速发展转向高质量发展阶段，正处于转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关阶段。数字化、智能化、绿色化、网联化已成为制造业发展的必然趋势，制造业企业迫切需要通过产线的自动化、数字化、智能化改造升级来实现高质量跨越式发展。

根据工信部、发改委等八部门联合发布的《“十四五”智能制造发展规划》，未来15年将通过“两步走”，加快落实生产方式变革：一是到2025年，70%的规模以上制造业企业大部分实现数字化网络化，重点行业骨干企业初步应用智能化；二是到2035年，规模以上制造业企业全面普

及数字化网络化，重点行业骨干企业基本实现智能化。在制造业实现数字化转型、网络化协同、智能化变革的关键时期，将会给智能制造解决方案提供商带来前所未有的发展机遇。

工业和信息化部、教育部、公安部等十七部门联合发布《“机器人+”应用行动实施方案》中明确提出了2025年制造业机器人密度较2020年实现翻番。其中方案中指出研制焊接、装配、喷涂、搬运、磨抛等机器人新产品，加快机器人化生产装备向相关领域应用拓展，开发专业化、定制化的解决方案和软硬件产品，积累模型库、工艺软件包等经验知识，深度融合机器人控制软件和集成应用系统，发展基于工业机器人的智能制造系统，助力制造业数字化转型、智能化变革。“机器人+”时代的到来，意味着机器人将在更大范围内得到应用，公司所处的智能制造整体解决方案领域将迎来重大发展机遇。

在国家层面，人工智能被提升至战略高度。《“十五五”规划建议》明确提出全面实施“人工智能+”行动，旨在以AI引领科研范式变革，并深度赋能千行百业。我国AI实力在“十四五”期间显著提升，为智能制造奠定了技术基础。同时，以工业机器人为代表的具身智能产业成为焦点。据国家发改委解读，人形机器人产业正以超50%的年增速发展，预计2030年市场规模达千亿。下一步政策将聚焦构建行业标准、攻关核心技术和建设训练平台，推动其健康规范发展，这正是AI与先进制造深度融合的体现，标志着智能制造从“人工主导”向“智能自主”迈进。在地方政府层面，各地政策正加速落地。例如，福建省出台10条措施，从模型、平台、应用到数据全方位支持AI产业；陕西省则发布专项行动方案，目标到2027年在制造、能源等重点领域实现智能化显著成效。这些举措旨在将国家战略在具体产业场景中做实，推动工业机器人和智能装备的规模化应用。此外，蓬勃发展的新能源汽车市场和巨大的汽车出口预期，不仅展示了中国制造业的转型升级，也为智能机器人在自动化生产线、智能焊接等领域的应用提供了广阔市场。

（2）行业基本特点

工业机器人行业按产业链划分为上游、中游、下游和行业应用。上游为核心零部件生产，包括减速器、伺服系统、控制系统等；中游为工业机器人本体制造；下游为系统集成环节，即根据终端行业特定需求，将机器人本体与周边设备、传感系统、控制软件和具体工艺深度结合，实现焊接、装配、检测、搬运、喷涂等功能；行业应用主要面向汽车、电子等自动化、智能化需求较高的终端领域。工业机器人本体是产业发展的基础，而系统集成则是机器人工程化和大规模应用的关键环节，其市场规模远大于本体市场。系统集成的核心硬件与软件涵盖机器人本体、末端执行器与夹具、先进制造工艺装备、各类传感器（含触觉、力觉、视觉等）、现场工业控制软件及信息交互系统等。从全球市场来看，亚太是全球最大的机器人系统集成市场，亚太市场占有约68%的份额，欧洲和北美分别占18%和12%（根据QYResearch的研究报告）。

从细分领域来看，不同系统集成业务的技术门槛差异显著。搬运、码垛等系统集成领域技术门槛相对较低，从业企业数量较多，竞争激烈；而焊接、装配、铆接和检测等系统集成领域对技术实力和研发创新能力要求较高，规模以上企业数量相对较少。随着技术门槛提升和客户对可靠性要求不断加强，未来具备行业Know-how、技术集成能力和快速响应服务能力的企业将更具竞

争力。根据普华有策的统计，中国工业机器人系统集成市场规模 2024 年已达 2,381 亿元，预计到 2031 年将突破 4,996 亿元，年复合增长率约 10.6%，市场空间广阔。

从应用行业看，汽车制造业和电气电子设备连续多年是市场的主要应用领域。根据 QYResearch 的研究报告，系统集成最常见的应用领域是汽车和电气电子产业，分别占 32%和 28%。根据普华有策的报告，2025 年汽车整车与零部件领域占比超过 40%，新能源汽车产线改造需求持续释放；电子电气领域受益于消费电子复苏与 AI 硬件创新，增速领先。受益于我国制造业自动化、智能化的产业趋势，工业机器人产业加速渗透，同时在国家政策鼓励支持下，系统集成领域发展动力强劲。根据普华有策的报告，政策明确要求到 2025 年制造业机器人密度较 2020 年实现翻番，推动智能制造装备满足率超过 70%，培育 150 家以上专业系统解决方案供应商。此外，AI 视觉、数字孪生、5G+工业互联网等技术的深度融合，正推动机器人从“执行工具”向“智能决策体”升级，模块化、柔性化和智能化已成为行业发展的主要方向。

(3) 主要技术门槛

工业机器人系统集成涉及材料、机械、电气电子、自动化、计算机、软件、工程管理等多个学科领域，需要熟悉各学科领域的基础技术知识。在汽车焊接机器人系统集成等细分行业，还涉及汽车工业、机器人、焊接等专业领域的专有技术，系统集成过程需要将机器人技术、机械设计技术、电气控制技术、工艺技术、信息化技术等多项技术进行深度融合，实现传统人工工艺向自动化工艺的转变。因此，工业机器人系统集成是一个需要技术、制造、经验沉淀的行业，具有较高的多学科交叉复合技术壁垒。一个完整的集成应用过程涵盖需求分析与工艺理解、方案设计与仿真、硬件集成与“手眼”配置、软件与控制系统集成、现场调试与交付等多个环节，每个环节均对集成商的综合能力提出较高要求。

软件与控制系统集成是技术门槛中尤为突出的难点。在硬件层面之外，系统集成需要编写机器人程序、开发人机界面，并实现机器人控制器与 PLC、视觉系统、MES 等外部设备的通信，复杂的多机协同和与生产信息系统的对接是软件集成的核心挑战。随着驱控一体成为行业趋势，软件复杂度大幅上升，这已不仅仅是嵌入式开发问题，而是复杂实时系统软件工程问题，许多企业在驱控一体硬件完成后，软件开发周期较长、系统调试困难，项目常卡在软件和系统调试阶段。此外，围绕机器视觉、软件工程构建及重构等核心技术的应用，正成为系统集成商竞争力的重要体现，也是企业不可外包的关键能力。

随着汽车行业产品开发周期缩短，新材料、新技术、新工艺不断应用，客户制造工艺难度持续加大。系统集成商需要在生产线开动率、单件生产节拍、焊接质量、产品质量合格率、夹具设计标准、电气设计标准、系统可维修性、系统安全等多个维度满足客户需求，对客户制造工艺的深刻理解是提供高质量系统集成产品的前提。在焊接集成领域，重点是焊枪姿态、焊接参数与机器人轨迹的完美同步；装配集成对精度和柔顺性要求最高，常需结合视觉引导和力控技术实现精密装配。未来，工业机器人系统集成将向模块化、柔性化和智能化方向发展，数字孪生技术的应

用将推动远程监控与预测性维护，中小企业对低成本、易部署的自动化解决方案需求增长，也推动着轻量化集成模式的不断演进。

2、公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司以“AI+机器人”为核心技术底座，深度融合机器视觉、智能控制算法、数字孪生与工业大数据分析，致力于为客户提供从工艺规划、方案设计、系统集成到数字化交付的全生命周期智能制造解决方案。凭借深厚的技术积淀与丰富的工程实践经验，公司在工业机器人系统集成智能制造整体解决方案及智能装备领域已占据重要一席，尤其在新能源汽车领域智能制造整体解决方案中拥有突出的竞争优势。

(1) 在新能源汽车电池托盘生产装备细分领域，保持市场领先地位

随着全球新能源汽车产业的持续高速发展，电池托盘作为动力电池系统的核心结构件，市场规模快速扩大。根据 QYResearch 调研数据，2025 年全球 BEV 电池托盘市场规模约为 58.05 亿美元，预计 2032 年将达到 416.7 亿美元，2026—2032 年期间年复合增长率达 33%。公司前瞻性布局新能源汽车电池托盘生产装备领域，系统性掌握新能源汽车电池托盘的结构特点、制造工艺难点及方案设计要点，以“AI+机器人”为核心驱动力，将机器视觉检测、智能焊接控制算法与柔性自动化产线技术深度融合，成为国内率先掌握多种电池盒连接工艺的智能制造方案提供商。目前，公司可提供针对不同材料的各种结构新能源汽车电池托盘制造的整体解决方案，服务的终端客户覆盖某知名国际新能源汽车品牌、宁德时代、通用、大众、沃尔沃、日产、东风、红旗、宝马、吉利、问界、小米、理想、小鹏、蔚来、零跑汽车等主流新能源汽车品牌，累积了上百款电池托盘的生产工艺数据库。凭借对电池托盘制造工艺的深刻理解和“AI+机器人”应用技术的持续创新，公司在新能源汽车焊接领域获单能力和订单执行能力具有明显优势，已成为新能源汽车电池托盘自动化产线、汽车零部件焊装自动化产线细分领域的领先企业，并牵头制定了 T/CWAN0027-2022《新能源汽车铝合金电池托盘焊接制造规范》团体标准。电池托盘行业竞争格局呈现头部集中、梯队分明的特点，传统零部件企业通过技术积累和客户资源向电池托盘业务延伸。公司凭借多年技术沉淀、广泛的客户覆盖及持续的研发投入，在该领域已构筑起较强的竞争壁垒和市场影响力。

(2) 在柔性自动化焊接领域，公司具有技术、品牌、人才、规模和先发优势

随着整车企业普遍面临多平台、短周期、个性化的产品战略，汽车零部件制造对“柔性+效率”的要求不断提升。公司基于自主研发的技术平台，能够就客户的个性化需求提供更具性价比的整体解决方案，同时具备快速响应能力，能够为客户提供专业、快速、周全的售后服务。公司自主研发的 AI 视觉引导焊接系统、智能工艺优化算法及柔性自动化产线控制平台，可有效解决多品种、小批量生产场景下的工艺切换难题，实现免示教、高柔性、高精度焊接作业，在技术实力、品牌影响力、人才储备、规模化交付能力和先发优势方面均处于行业领先地位，并拥有较强的进口替代能力。

(3) 在航空航天、军工、船舶、重工等高端装备制造领域，积累了丰富的技术优势和丰富的工程经验

航空航天、军工、船舶、重工等高端装备制造领域，亟需面向复杂、多元应用场景的高精度、高可靠机器人焊接技术支撑。公司通过自主研发已掌握智能化制造核心技术，将“AI+机器人”焊接技术深度应用于高端装备制造场景，包括复杂焊缝智能识别与路径规划、多传感器融合感知、焊接参数自适应调节等关键技术。公司相关智能化焊接机器人系统已在上述几个领域得到成功应用，积累了丰富的工程经验，部分产品技术实力已达到国际先进水平，如运载火箭贮箱箱底智能化焊接装备。凭借在高端装备制造领域的持续深耕，公司已成为推动重点领域焊接制造自主可控、解决“卡脖子”技术难题的重要力量。

(4) 持续拓宽主流汽车体系市场，产品、技术和品牌知名度进一步提升

在需求创新的驱动下，公司持续深化智能制造解决方案的创新能力和工程化水平。公司研发的汽车底盘柔性智能制造生产线、新能源汽车电池托盘柔性智能制造生产线等产品，已进入宝马、某知名国际新能源汽车品牌等主流汽车体系。公司产品得到上述终端汽车品牌的高度认可，不仅促进了公司产品技术能力的持续提升，也进一步巩固了公司在主流汽车体系智能制造领域的品牌知名度和市场地位。

(5) 强化核心技术能力建设，综合研发实力进一步增强

公司坚持“AI+机器人”双轮驱动的技术发展战略，持续加大研发投入，强化核心技术能力建设。公司先后获得“国家级专精特新小巨人企业”“江苏省院士工作站”“江苏省工业设计中心”“江苏省工程技术研究中心”“江苏省企业技术中心”“江苏省小巨人企业”“江苏省智能制造服务机构领军企业”“江苏省服务型制造示范企业”“中小企业数字化智能化改造升级优秀服务商”等荣誉资质，充分体现了公司在智能制造领域的技术实力和社会认可度。公司研发的新能源汽车电池托盘生产线获得江苏省机械行业协会的新产品鉴定。

在行业标准制定方面，公司积极发挥引领作用。由公司牵头，联合宁德时代、敏实等 33 家产业链和行业内公司共同起草的《新能源汽车铝合金电池托盘焊接制造规范》团体标准，经中国焊接协会专家技术工作委员会组织审查、中国焊接协会批准发布，已于 2022 年 6 月 1 日起实施。此外，公司还参与制定了《激光焊接机器人系统通用技术条件》《电阻点焊机器人系统通用技术条件》和《铸铝搅拌摩擦焊接技术规范》《3D 视觉引导智能机器人焊接技术条件》《AI 机器人柔性自动化焊接生产线技术》，上述标准分别于 2023 年 9 月 1 日、2023 年 8 月 1 日、2023 年 8 月 1 日、2025 年 4 月 30 日和 2025 年 8 月 18 日起实施。通过深度参与行业标准制定，公司持续为行业的健康、规范、可持续发展贡献力量。

3、报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

(1) 新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况

a 新技术促进工业机器人系统集成技术革新

工业机器人目前已经在汽车、电子、金属制造等行业广泛应用，但仍然有大量的工业制造过程由人来完成。随着新传感、新工艺、人工智能、大数据、5G等技术发展，工业机器人将具备更高的柔性、更智能，通过工艺革新实现用工业机器人代替人完成相关制造过程，这些都可以进一步扩大工业机器人应用领域和应用场景，从而带来工业机器人系统集成新的增长点。

以机器视觉技术为例，随着3D视觉技术和人工智能技术的发展，其与工业机器人结合，可以为制造、物流等行业提供完整且性价比极高的混杂分拣、拆垛及上下料解决方案。以汽车零部件智能制造工业机器人系统集成细分领域为例，目前大部分的上下料工位仍然由人工完成，未来有望大规模被具备3D视觉和人工智能技术的智能工业机器人取代。

b 新基建带动工业机器人系统集成产业增长

新基建涉及的主要领域包括5G基站、特高压、工业互联网、城际高速铁路（城际轨道交通）、新能源车充电桩、人工智能和大数据中心等。新基建涉及的产品存在大量的制造需求，需要相关装备制造业的快速发展，工业机器人系统集成作为装备制造业的重要一环也将受益。

以大数据中心为例，大数据中心的管理和日常维护方面需要大量工业巡检机器人，随着我国大数据中心的大规模建设，未来有望大规模采用工业巡检机器人来代替人进行巡检、维护和保养等，从而带动工业移动机器人系统集成产业的增长。

c 新需求推动工业机器人系统集成向无人化发展

随着国内人工成本逐年上升和人工管理成本相对较高，制造业企业越来越倾向于采用“无人化”解决方案。能够采用机器人取代传统人工的环节尽可能采用机器人。另一方面，对于很多全球布局的制造型企业而言，为符合各国法律法规的要求，人员管理更具挑战，“无人化”的解决方案对于计划将制造搬到国外的企业有巨大的吸引力。

未来生产制造过程无人化需求的增长，必然会推动工业机器人系统集成往制造业深水区迈进，从而进一步推动工业机器人系统集成的发展。

(2) 行业未来发展趋势

a 人口红利的消退及制造业的升级改造推动市场需求

随着人口结构的不断变化，人口红利消退、人力成本增加、劳动力短缺，“机器人换人”将成为制造业企业的首选。同时随着制造业开始从规模化批量生产向个性化、多品种、定制化的小批量生产转变，对智能化生产线及自动化设备需求的日益增加，驱动了工业机器人系统集成行业的快速发展。

b 工业机器人应用领域不断延伸拓展

随着技术水平的不断提升，工业机器人的应用领域也在不断延伸，广度和深度不断扩展。工业机器人已经由传统的汽车、3C、食品等传统领域，逐渐向储能、仓储物流、新能源、光伏、锂电等领域加快转变。下游应用客户更注重机器人产品的性价比、投资回报率及本土化服务等优势，因此，国内机器人系统集成企业具有良好的发展机遇。

c 机器人与新兴技术深度融合推进智能制造焊接装备的发展

随着《“十五五”规划纲要》的发布，具身智能已被列为国家前瞻布局的六大未来产业之一。2025年，“具身智能”首次写入政府工作报告，2026年“十五五”规划进一步将其纳入未来产业重点布局，推动其成为新的经济增长点。工业和信息化部明确表示，要推动机器人产业实现“从有到优”、迈向机器人强国的关键转变，从“规模扩张”向“质量跃升”转型，以自主创新为根本动力，推动产业向高端化、智能化、融合化方向发展。同时提出“提升数智化发展水平”，制造业数字化转型与“人工智能+制造”行动正在加快推进。在焊接领域，行业将聚焦绿色化、高端化、智能化方向，攻坚核心技术，优化产业结构，强化产学研协同，为装备制造业及国家重大工程提供坚实焊接技术支撑。在市场需求方面，随着船舶、电梯、重钢等行业小批量多品种焊接场景的智能化需求释放，具身智能焊接机器人系统已展现出显著优势，正加速从实验室研发走向工业场景商业化应用。未来市场对满足高精度、高品质、多品种、小批量柔性生产的具身智能焊接机器人系统的需求将呈现跨越式增长态势，为智能制造焊接装备的创新发展提供了广阔空间。

d 工业机器人系统集成商向更加专业化发展

工业机器人系统集成由于涉及下游行业和工艺应用范围广泛，业务本身非标定制化属性强，每个项目都带有一定研发性质，如果没有有力技术沉淀和资金支撑，企业可持续性不高，因此工业机器人系统集成商必须深入理解行业 Know-how，掌握核心工艺，深度结合 AI、工业互联网、视觉等先进技术，向行业细分化、产品模块化、应用智能化方向发展。

随着国家不断推动“双碳”战略、绿色制造、节能减排，新能源汽车得到大力发展，相应车身结构轻量化、车身材料轻量化不断升级，铝合金、高强钢等材料大量应用，热成型、辊压、高压压铸等新技术的推广，对连接工艺要求不断提高，先进的连接工艺如激光焊、搅拌摩擦焊、FDS、SPR 等逐步成为主流，因此只有不断提高自身的工艺水平，持续在细分领域耕耘，才可以持续引领行业。

e 智能工厂建设将加速机器人系统集成发展

随着“十五五”规划全面实施，智能工厂建设成为推进新型工业化的核心引擎。《“人工智能+制造”专项行动实施意见》明确到 2027 年推广 500 个典型应用场景，培育一批赋能服务商。智能制造正从数字化迈向智能化跃升期，智能工厂将信息化、数字化贯穿生产全流程，通过集成与控制实现产线无缝对接，加速机器人系统集成在制造业的应用与推广。

5G、人工智能、数字孪生等技术与机器人系统集成深度融合，推动集成模式从自动化向智能化跃迁，而机器人系统集成正深度参与智能工厂从工艺规划到数据决策的全生命周期，成为智能制造不可或缺的核心环节。

二、经营情况讨论与分析

公司是国内领先的“AI+机器人”智能制造整体解决方案提供商，以制造业高端化、智能化、绿色化发展为主攻方向，始终坚持核心技术的自主研发。公司持续在基于 AI 的机器视觉、焊接工艺模型、智能轨迹规划、核心控制软件、工业互联网及大数据应用、工业机器人应用技术、以及

具身智能装备和智能产线整体解决方案设计等关键领域实现突破，并积累了深厚的工艺 Know-how 和系统集成能力。相关技术已应用于汽车、航空航天、船舶、重工、电梯、工程机械等高端制造业。多年来，公司持续为客户提供从 0 到 1 的智能化工厂建设服务，涵盖数字化/智能化咨询、机器人智能化与自动化系统集成、数字化/信息化软件、智能化物流系统等一站式解决方案。

公司的主要产品包括：具身智能焊接机器人、新能源汽车焊接生产线、柔性自动化焊接生产线、柔性自动化装配生产线、智能化焊接装备、激光加工装备、抛光打磨装备、生产管理信息化系统、数字化车间，提供集“产品+技术+服务”的交钥匙工程服务。公司已发展成为全球化汽车零部件制造装备和智能焊接装备领域的领先企业。

公司是国家级高新技术企业，荣获“国家级专精特新小巨人企业”“江苏省院士工作站”“江苏省工业设计中心”“江苏省工程技术研究中心”“江苏省企业技术中心”“江苏省智能制造服务机构领军企业”“江苏省服务型制造示范企业”“中小企业数字化智能化改造升级优秀服务商”等荣誉资质或称号。

2025 年，面对复杂多变的宏观经济环境、行业竞争格局的深度调整以及自身战略转型的关键挑战，公司主动应对经营发展中面临的问题和困难，坚守基于“AI+机器人”的智能制造整体解决方案核心赛道。在战略层面，及时调整布局，审慎处置非核心亏损业务，集中资源强化主业优势；在市场拓展上，全力开拓海外市场，打造业务增长引擎，同时深化重点客户合作，提升抗风险能力；在技术研发方面，聚焦核心工艺与智能化升级，加码具身智能焊接机器人系统的前瞻布局，推动机器人感知、决策与执行能力深度融合。尽管多重因素导致经营业绩出现阶段性下滑，但持续加强核心业务研发创新投入，产品业务竞争力持续夯实，国内外战略客户不断向纵深拓展。面对不利局面，公司主动作为、优化资源配置，持续提升运营效率与组织韧性，为长期可持续发展筑牢根基。报告期内，公司实现营业总收入 51,004.11 万元，归属于上市公司股东的净利润 -8,083.18 万元。业绩下滑系多重因素综合作用所致，既有行业周期、市场环境的外部影响，也有公司战略调整、业务布局的阶段性压力，具体来看，机器人智能制造整体解决方案业务受国内订单战略调整、海外订单转化周期、海外拓展投入及研发费用增长等因素影响，营收和利润端承压；工商业储能业务则因行业政策调整、市场竞争加剧、商业模式未达预期等系统性问题，持续亏损并形成一定资金与资产压力。面对上述情况，公司主动作为、精准施策，聚焦核心优势、优化资源配置，重点推进了以下几方面工作：

（一）深耕“AI+机器人”核心赛道，全力开拓海外市场，打造业务增长新引擎

工业机器人系统集成领域的海外市场拥有巨大的发展潜力和市场机遇，公司依托多年来在“AI+机器人”智能制造领域积累的技术沉淀、项目经验和品牌优势，公司在稳固国内市场基本盘的基础上，将海外市场拓展作为核心战略方向，重点布局北美及欧洲市场。公司结合国内外市场的需求差异与行业特点，制定了切实可行的海外市场拓展策略，从团队搭建、渠道建设、客户服务等多维度全面推进海外业务布局，稳步提升在国际市场的品牌影响力和市场占有率。

2025年度，公司多款产品和整体解决方案获得国际客户的高度认可，充分彰显了公司在机器人智能制造整体解决方案领域的技术领先优势，以及公司品牌、产品与服务在国内及国际化客户群体中的认可度和影响力。海外市场的良好开局，为公司突破国内行业竞争瓶颈、实现业务全球化发展奠定了坚实基础。也成为公司未来核心业务增长的重要支撑。

（二）聚焦技术创新，加码具身智能焊接机器人系统布局，构筑核心技术壁垒

随着制造业高质量发展进程加快，生产自动化、智能化转型成为行业发展趋势，尤其是船舶、工程机械、重工、桥梁、钢构等行业的多品种小批量/单件生产场景，对焊接机器人的智能化、柔性化、敏捷化水平提出了更高要求。传统焊接机器人在适配频繁切换的作业工况方面存在局限性，智能化的焊接机器人存在市场需求。

公司紧抓行业发展机遇，将具身智能焊接机器人作为技术研发和产品布局的核心方向。该产品定位为传统工业机器人智能化能力的系统级进化探索版本，核心研发目标是实现从专用场景向通用场景的升级，提升新产品的快速部署能力。研发过程中融合AI智能决策、多模态传感、焊接工艺推理和运动规划等核心功能模块的技术探索，致力于达成工艺智能化、轨迹自主化、编程自动柔性化、软件平台化、应用敏捷化的综合优势，提升作业工艺和轨迹规划自主能力、场景适配能力和机器人柔性作业能力，以期满足非结构化场景高质高效焊接的市场潜在需求。

2025年度，公司在具身智能焊接机器人领域持续深耕、稳步推进。第一代产品已完成开发并实现小批量投产，成功向客户交付试应用且完成相关项目验收，获得客户阶段性良好评价。同时，公司持续加大研发投入，推进产品迭代升级工作，正式启动第二代产品的应用测试：针对船舶、重钢、桥梁道路等行业的中厚板多层多道焊接场景，开发层道规划软件并在种子客户工厂开展应用测试，获得客户认可，成熟度有待进一步验证；确立“眼脑手足”核心技术开发路线，推出智能移动焊接小车，在抽蓄压力钢管焊接场景中开展落地应用测试，目前仍处于测试优化阶段。

在产学研协同创新方面，公司与哈尔滨工业大学、上海交通大学、南京航空航天大学、天津大学、东南大学等国内知名高校开展深度技术研讨，就工艺模型和规划模型的研发合作事宜达成初步共识，为后续技术创新注入潜在动力。凭借在工业具身智能领域的探索与实践，公司在2025工业具身应用峰会暨第八届高工机器人集成商大会上荣获“2025年度高工机器人工业具身智能开拓奖”，该奖项是行业对公司相关技术探索及实践的阶段性认可，不代表公司相关技术及产品已完全成熟。目前，公司相关产品仍处于小批量试应用阶段，尚未形成规模化出货，后续将持续推进研发迭代与测试优化工作。

（三）审慎评估形势，战略收缩亏损业务，优化资源配置聚焦核心主业

公司于2023年正式布局工商业储能业务，初衷是拓展业务版图、培育第二增长曲线，但自业务推进以来，行业发展遭遇多重系统性挑战：行业竞争日趋激烈、市场价格持续下行，终端客户经营稳定性不足、支付信用风险上升，该业务板块已连续三个会计年度未能实现盈利。2025年，行业发展环境进一步趋紧，国家及地方层面针对工商业用户的电价政策发生重大调整，分时电价时段变化、峰谷价差预期收窄、部分地区探索容量电价机制等，直接影响储能项目的经济性与投

资回收周期；同时，储能项目的备案、并网、消防安全等技术标准和管理要求持续升级，且各地执行细则存在差异，导致存量项目面临整改、关停或额外投入，新项目审批周期延长、合规成本显著增加，下游市场需求增速放缓，行业竞争进一步加剧。此外，外部资产持有方对储能领域普遍持谨慎观望态度，导致公司储能资产出售困难、处置效率远低于预期，形成资产沉淀与资金压力，工商业储能业务的商业模式与收益模型未能达到预期目标。

鉴于上述情况，为保障公司整体经营的稳健性与可持续性，公司经审慎研究、全面评估，决定对工商业储能业务实施战略性收缩，并对存量储能资产及相关业务进行有序清理。本次业务收缩，核心是为了优化公司整体资源配置，减少亏损业务对公司资金、人力等核心资源的占用，将有限的资源集中投向公司智能制造核心优势主业，重点支持海外市场拓展和具身智能焊接机器人系统的开发迭代，进一步强化公司在核心赛道的技术优势和市场竞争力，推动公司回归核心主业、聚焦价值创造，为后续经营发展轻装上阵、实现高质量发展奠定基础。

非企业会计准则财务指标的变动情况及展望

适用 不适用

三、报告期内核心竞争力分析

(一) 核心竞争力分析

适用 不适用

1、强大的技术储备及研发实力

公司以“AI+机器人”为核心技术底座，主要提供基于工业机器人的智能制造整体解决方案，包括数字化咨询，及机器人智能化自动化系统、数字化软件、智能物流系统的整体落地实施。在服务过程中，公司基于对客户工艺的深刻理解，运用公司自主研发的核心技术，通过生产线方案规划设计、非标机械及电气设计、机器人及电气控制系统的编程以及整体调试等关键环节，实现客户高效、高质量的个性化生产需求。经过数年发展和技术积累，公司形成六大核心技术体系：柔性精益自动化产线设计技术、先进制造工艺集成应用技术、产线虚拟设计与仿真技术、工业控制与信息化技术、生产过程智能化技术，以及基于 AI 的机器视觉与智能决策技术。

公司通过多年的工艺研发，在激光深熔焊、激光填丝焊、激光钎焊、激光电弧复合焊、激光切割、激光清洗等激光工艺应用方面，在搅拌摩擦焊、CMT、FDS、SPR 等铝合金连接新工艺方面，在焊缝打磨智能化方面，均形成了深厚的技术积累，相关技术和工艺已成功应用于铝合金电池托盘、铝合金副车架、铝合金车身、铝合金仪表盘支架、高强钢电池托盘、高强钢保险杠等汽车关键部件制造。公司通过多年持续技术研发及储备，在基于 AI 的焊接工艺数据库与工艺自优化算法、在基于工业互联网的焊接工艺数据库、基于机器视觉及传感技术的智能化焊接装备、基于大数据的远程智能化运维平台等方面取得了重要技术突破，实现焊缝高精度检测、焊缝智能寻位、焊接路径自适应，实现生产过程远程运维及控制，焊接装备智能化水平持续提升。

公司为客户提供产品及服务的同时，积极承担国家级重大科研项目的研发任务，如国家发改委智能制造装备发展专项“海上钻井平台装备制造智能化焊接车间”“航天器大型薄壁结构件制造数字化车间”、工信部智能制造综合标准化与新模式应用项目“现代农业装备智能驾驶舱数字化工厂”“智能化柔性机器人焊接系统及智能运维平台研发及产业化项目”等，在项目研发过程中形成的机器人焊缝跟踪、焊缝成形控制、视觉检测技术、智能运维技术、机器人打磨抛光等技术，已经在公司项目中得到规模化应用。

公司高度重视研发投入与知识产权保护。截至2025年底，公司拥有各项知识产权共计135项，其中授权发明专利38项，授权实用新型41项，授权软件著作权43项、商标权13项。主要包括一种电池盒焊接装置、一种机器人柔性焊接系统、一种位姿自适应机器人的焊接系统、定位夹紧工装、定位夹具及贮箱箱底环缝焊接设备、焊缝质量检测系统、铝合金汽车仪表盘支架焊接装置、一种智能化机器人焊接系统、一种箱型件焊缝自主寻位及轨迹自动生成方法、焊缝质量检测系统及其检测方法、激光焊接系统、铝合金板材热成型生产线等，这些技术主要应用于智能化焊接装备及生产线、柔性自动化焊接生产线、激光加工系统、焊接数字化车间、柔性自动化装配生产线等产品。

公司目前拥有由以上关键技术、专利及软件著作权组成的技术体系，该体系是保障工业机器人自动化、智能化的整体解决方案成功的关键，也是保证公司在激烈的竞争中保持领先的根本。与此同时，公司在信息化、数字化方面也投入大量的资金及人员，深入开展综合数字化、信息化、制造工艺等技术的深入研究与应用，推动制造业数字化、智能化改造升级，实现高质量跨越式发展。目前公司已经具备根据客户数字化车间的需求，提供数字化转型咨询、数字化软件、智能物流系统及自动化系统集成整体解决方案的能力，帮助客户实现数字化车间的规划和落地实施。

2、突出的品牌影响力、优质的客户资源及过硬的产品质量

公司秉承“创新引领发展”的核心理念，以技术创新为驱动，凭借强劲的技术实力和及时周到精准的服务获得客户认可和良好的市场口碑，不断积累了一批长期合作的头部优质客户。在汽车行业，公司客户主要包括宁波拓普、敏实、奇昊汽车、长盈精密、一汽模具、凌云股份、赛科利、多利科技、无锡振华、黎明股份、浙江万向、宝钢阿赛洛、上海航发、东风（武汉）实业等国内外大型企业，产品主要服务于上汽通用、一汽大众、一汽红旗、上汽大众、上海汽车、东风汽车、宇通客车等整车品牌；在新能源领域，公司主要为某知名国际新能源汽车品牌、宁德时代、红旗、宝马、通用、大众、沃尔沃、日产、东风、吉利、问界、小米、理想、小鹏、蔚来、长城、零跑汽车等提供电池盒托盘、底盘和车身的机器人集成产线和服务。公司已稳定成为宁德时代、敏实集团、上海赛科利、长盈精密、凌云股份、多利科技等头部企业的新能源电池盒生产线的直接供应商，并新增马瑞利、海斯坦普、卡斯马、本特勒、安徽驰宇等重要客户。依托工业机器人系统集成技术的不断进步和项目经验积累，公司在汽车领域做大、做强的同时，加强在航空航天、军工、船舶、重工等高端装备制造领域拓展业务，服务了上海航天、沈阳飞机、沈阳黎明、卡特彼勒、西安昆仑、振华重工、三一重工、徐州重工等在内的多家大型客户。

基于对客户工艺的深刻理解，公司运用自主研发的核心技术，对工业机器人进行二次应用开发并集成配套设备，为终端客户提供满足其特定生产需求的非标准化、个性化成套工作站或生产线。公司凭借专业的技术、优质的产品为客户提供非标准化、个性化定制产品，赢得了客户的充分信任，与客户保持了长期稳定的战略合作关系。

3、经验丰富的管理团队以及专业化的人才梯队

经过多年的人才培养和团队建设，公司成功打造了一支技术专业的研发团队。公司创始人朱振友先生、联合创始人林涛先生和李定坤先生作为国内较早一批焊接机器人领域研究专家，拥有二十年以上的研究经验，对自动化、柔性化、智能化生产制造有独到的行业见解和丰富的技术积淀。

公司高度重视技术团队建设，在长期发展中形成了先进的人才引进和培养机制，并不断完善技术人才的聘用、管理和培养制度。公司持续引进富有经验的技术人员，增强公司技术人员的储备，保持研发团队的活力与创新能力。公司积极开展技术人员的在职培训，确保技术人员始终掌握行业内的先进设计思路、研发方法和生产工艺。同时，公司鼓励技术人员积极参与国内外展会、学术会议等，使其能够始终把握行业内的前沿方向。

在人才引进方面，公司制订《人才引进管理办法》，重点针对具有硕士以上学位高级人才、“211”“985”院校应届毕业生、具有专业特长的骨干人才，采用录用、兼职、科研合作等多种方式加以引进和聘用，对于高级人才，公司采用柔性引进机制，以智力引进、智力借入、业余兼职、临时聘请、技术合作项目或承担研究课题等方式，灵活多样、创造性地开展人才引进工作。

4、丰富的项目管理经验、及时的需求响应速度

公司作为新能源电池盒集成领域的头部集成商，在产线制作已形成标准化，模块化，柔性化，自动化的深度融合，依托对客户实际需求的精准把握和娴熟的系统模块搭建方式，公司以高质量，短周期、高效率完成了多个电池盒产线的设计、生产与交付，积累了丰富的项目管理经验，并形成了快速响应客户需求的显著优势。

(二) 报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

适用 不适用

(三) 核心技术与研发进展

1、核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

(1) 核心技术及其先进性

公司以“创新引领发展”为核心价值理念，以客户需求为导向，凭专业技术和优质服务赢得市场，通过持续创新实现价值增长。

经过多年自主研发和技术积累，公司在工业机器人系统集成各环节形成了完整的核心技术体系，涵盖智能制造及智能装备整体解决方案的设计、产线虚拟设计与仿真、机器人控制系统设计、电气控制系统设计、工控软件设计等关键领域；在机器人弧焊、激光加工、点焊、凸焊、铆接、

涂胶以及自动化装配等单项工艺应用方面拥有多项关键技术；在视觉检测、焊缝跟踪、焊缝成形控制等生产过程智能化技术应用方面形成核心能力；在数据采集、数据处理、数据分析等信息化技术应用方面亦具备自主优势。公司目前拥有由以上关键技术、专利及软件著作权组成的技术体系，该体系是保障工业机器人自动化、智能化的系统集成解决方案成功的核心基础。

综合来看，公司核心技术主要体现在如下6个方面：柔性精益自动化产线设计技术、先进制造工艺集成应用技术、产线虚拟设计与仿真技术、工业控制与信息化技术、生产过程智能化技术以及基于AI的机器视觉与智能决策技术。在“十五五”规划及国家“人工智能+”战略的指引下，公司以先进的核心技术装备为基础，深度融合人工智能、云平台、工业互联网等新兴技术，持续提高装备的智能化水平，为客户提供更加专业、可靠的智能制造整体解决方案，致力于成为提供“AI+机器人”整体解决方案的标杆企业。

（2）核心技术及其先进性在报告期内的变化情况

报告期内，公司通过持续的研发实践，不断探索行业技术前沿，在五大核心技术领域取得显著成效，尤其在IOT系统软件开发平台、2D/3D视觉系统、激光工艺研发与应用、机器人焊缝打磨及智能机器人焊接等方面实现了关键技术突破。

在IOT系统软件开发平台方面，公司深入探索数据采集平台与业务应用平台的架构设计，开展自动化产线数据分析和数据展示工作，为产线数字化运维奠定了平台基础。

在机器视觉技术方面，公司进一步掌握视觉识别、视觉引导、视觉检测等核心技术，特别是针对钣金类物料无序上下料的场合，系统性掌握3D+2D视觉检测和视觉引导技术，通过示范性项目落地检验，完成钣金类物料无序上下料解决方案可行性验证，为公司该类型市场需求提供切实可行的解决方案。

在机器人激光焊接工艺方面，公司系统性掌握铝合金电池盒、铝合金电池盒水冷板等产品激光填丝焊接、激光摆动填丝焊接等核心工艺，同时掌握汽车钣金件激光飞行焊接等核心工艺，为汽车零部件轻量化发展提供关键工艺技术支持。针对复杂结构件焊接工艺，开发了基于AI的智能机器人焊接装备，引入人工智能与机器视觉等技术，赋予工业机器人智能决策能力，突破复杂结构件智能焊接的技术瓶颈，技术达到行业领先。

在机器人抛光打磨方面，公司掌握焊缝视觉检测、柔性力控等核心技术，自主研发柔性力控系统，开发焊缝视觉引导打磨解决方案，为公司在机器人打磨抛光领域的业务发展提供技术支撑。公司还开发大型复杂结构件智能打磨装备，将机器视觉、力控技术、数字工艺引擎等技术与机器人技术深度整合，突破大型复杂结构件智能打磨的技术瓶颈，有效替代进口产品，实现机器人装备自主化。

（3）积极布局具身智能焊接机器人系统

随着制造业高质量发展进程的深入推进，生产自动化和智能化转型趋势日益显著。尤其在多品种、小批量乃至单件生产的场景中，传统焊接机器人在智能化、柔性化、敏捷化方面存在明显不足，难以高效适配频繁切换的作业工况。此类场景对焊接机器人的通用化与智能化水平提出了

更高要求，亟需通过更具通用性的智能化焊接装备替代人工，以满足复杂作业需求。

公司前瞻性布局具身智能焊接机器人系统，将其定位为传统工业机器人的系统级进化探索版本，核心研发方向是实现从专用场景向通用场景的跨越升级。该产品在研发过程中融合了AI智能决策、多模态传感、焊接工艺推理、运动规划等功能模块，致力于实现工艺智能化、轨迹自动化、编程柔性化、软件平台化、应用敏捷化等目标，旨在提升作业规划的精确度、场景适配能力和机器人柔性作业能力，从而满足复杂结构件高质高效焊接的潜在需求。目前，该产品相关技术仍处于持续研发迭代阶段，尚未形成规模化出货，公司后续将稳步推进测试优化与市场验证工作。

国家科学技术奖项获奖情况

适用 不适用

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

适用 不适用

认定主体	认定称号	认定年度	产品名称
江苏北人智能制造科技股份有限公司	国家级专精特新“小巨人”企业	2022	/

2、报告期内获得的研发成果

公司持续创新和变革，产品和技术不断取得突破。报告期内公司多项研发工作达到预期目标，获得丰富的研发成果。

报告期内获得的知识产权列表

	本年新增		累计数量	
	申请数（个）	获得数（个）	申请数（个）	获得数（个）
发明专利	8	7	94	38
实用新型专利	6	10	107	41
外观设计专利	0	0	0	0
软件著作权	8	8	43	43
其他	0	0	17	13
合计	22	25	261	135

注：受部分知识产权到期失效影响，上年度末知识产权数量与本年度新增知识产权数量合计数，与本年度末知识产权数量存在差额。

3、研发投入情况表

单位：元 币种：人民币

	本年度	上年度	变化幅度（%）
费用化研发投入	42,118,681.29	41,659,565.61	1.10
资本化研发投入	-	-	-
研发投入合计	42,118,681.29	41,659,565.61	1.10
研发投入总额占营业收入比例（%）	8.26	5.96	增加2.30个百分点
研发投入资本化的比重（%）	-	-	

研发投入总额较上年发生重大变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

4、在研项目情况

√适用 □不适用

单位：万元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	314Ah 电芯 PACK 5MWh 直流侧储能系统	450.00	185.76	246.13	项目已结题	企业具备大规模储能项目产品交付能力。	系统支持智能调度和动态监控，确保稳定运行，满足大规模储能需求。	应用于电网调峰、可再生能源并网、工业园区负荷平衡及数据中心备电等场景。
2	125KW 261KWh 工商业卧式柜储能柜	205.00	96.99	96.99	项目已结题	公司将形成具备自主知识产权的125kW/261kWh工商业储能柜产品，具备批量交付与市场推广能力，满足多类型储能应用需求。	系统集成智能BMS管理平台，支持电芯状态实时监测、智能调控与能效优化，保障系统安全、稳定、高效运行。	产品适用于电网侧调峰调频、工商用户负荷管理、电价套利、可再生能源配储等场景。
3	一种汽车用新型检测测量移栽装置的研究	110.00	104.33	104.33	项目已结题	能够高效、稳定、可靠提升产品质量，提高人身安全。	通过 Profinet 等高速通信协议，将视觉检测实时汇总，当检测到电池盒尺寸缺陷时，立即触发移栽机构暂停动作，并将缺陷位置、类型等信息上传至 MES 系统，同时驱动机构将不合格品移送至专用返修区。	新型检测测量移栽装置，前景广阔。
4	自主机器人智能化焊接系统	6,050.00	1,973.92	3,656.79	项目研究阶段，按计划执行	针对多变的焊接环境，开发自主可控的智能焊接系统。	基于模型解析、运动控制、工艺大数据等技术，实现高柔性焊接制造。	应用于机器人焊接，前景广阔。

5	焊接工艺知识图谱生成与离线编程软件平台应用	1,500.00	613.82	1,326.92	项目已结题	面向多机器人焊接,非结构化应用场景,开发工艺规划软件平台。	基于多源传感信息及工艺路径规划,实现工艺智能化,软件平台化。	应用于机器人焊接,前景广阔。
6	汽车轻量化激光焊接技术的深度研究与应用	300.00	107.60	151.26	项目已结题	针对不同领域及焊接材料要求,开展深度工艺试验研究。	深入研究压铸铝激光焊接、中厚板激光电弧复合焊接,实现多种加工方式的协同配合和优化控制,进一步提高生产效率。	应用于机器人焊接,前景广阔。
7	控制臂零件无序抓取技术的研究与开发	100.00	79.77	81.01	项目已结题	针对控制臂零件的人工摆放件,开展无序抓取标准站的研究及设计。	研究搭建深框场景下控制臂零件无序抓取视觉系统,实现自动化无序抓取定位,提高生产效率。	应用于机器人焊接,前景广阔。
8	综合能源管理系统研究与开发	500.00	355.51	355.51	项目已结题	针对能耗综合监控、管理和分析,开发综合管理系统。	采用模块化开发,结合边缘计算、云计算,实现实时监控、智能分析与能效优化,进一步提高能源利用率,降低能源成本。	应用于企业能源管理。
9	基于 AI 的汽车焊装夹具 3D 智能设计系统研发	512.00	285.72	285.72	项目研究阶段,按计划执行	针对焊接夹具结构设计,开发基于 AI 的 3D 智能设计系统。	通过智能搜索、智能推荐、智能设计,实现焊装夹具 3D 建模的自动输出。	应用于焊装夹具设计,前景广阔。
10	智能螺纹套装配及铆接系统研究与开发	160.00	64.96	64.96	项目研究阶段,按计划执行	针对螺纹连接质量问题、扭矩精确控制问题等,开发螺纹套装配及铆接系统。	深入研究螺纹装配、扭矩与角度精密控制、铆接协同等技术,实现螺纹装配及铆接过程的稳定性,确保装配质量一致。	应用于汽车底盘件装配,前景广阔。

11	汽车零部件焊接单元自动化上料系统研发	300.00	143.95	143.95	项目研究阶段,按计划执行	针对多场景应用,开发基于 2D+3D 视觉的无序随机抓取与分拣系统。	深入开发 2D+3D 算法技术,解决对不同焊接来料(形状)、位置等工件的智能识别、抓取。	应用于汽车零部件焊接,前景广阔。
12	焊缝全断面质量可移动在线检测装备研制	3,450.00	199.54	199.54	项目研究阶段,按计划执行	针对焊缝缺陷,开发焊缝全断面质量智能评价一体化软件及装备。	研发“制造在线检测+运维现场移动检测”一体化平台,解决复杂曲面、空间紧凑焊缝的检测可达性问题,实现全场景无死角覆盖。	应用于高端装备制造关键环节的焊缝检测,前景广阔。
合计	/	13,637.00	4,211.87	6,713.11	/	/	/	/

情况说明

因公司战略性收缩储能相关业务,以下研发项目提前结题:314Ah 电芯 PACK 5MWh 直流侧储能系统研发项目、125KW 261KWh 工商业卧式柜储能柜研发项目及综合能源管理系统研究与开发项目。

5、研发人员情况

单位：万元 币种：人民币

基本情况		
	本期数	上期数
公司研发人员的数量（人）	102	96
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	15.11	12.47
研发人员薪酬合计	2,497.56	2727.27
研发人员平均薪酬	24.49	28.41

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	3
硕士研究生	18
本科	68
专科	13
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	52
30-40岁（含30岁，不含40岁）	41
40-50岁（含40岁，不含50岁）	8
50-60岁（含50岁，不含60岁）	1
60岁及以上	0

研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

6、其他说明

适用 不适用

四、风险因素

(一) 尚未盈利的风险

适用 不适用

(二) 业绩大幅下滑或亏损的风险

适用 不适用

公司2025年度经营业绩出现亏损，其中主要原因为储能业务计提资产减值影响所致。为应对储能业务对公司带来的不利影响，未来公司将继续聚焦智能制造核心主业，优化资源配置，强化核心竞争力，保障公司整体经营的稳健与可持续发展。此外公司2026年度推行了《2026年限制性股票激励计划》，将员工利益与公司发展深度绑定，调动员工的主观能动性和创造性。限制性股票激励计划的具体业绩考核指标如下：

考核年度	业绩考核触发值	业绩考核目标值
------	---------	---------

2026年	以2025年营业收入为基准，2026年营业收入增长率为40%。	以2025年营业收入为基准，2026年营业收入增长率为50%。
2027年	以2025年营业收入为基准，2026年和2027年累计营业收入增长率为220%。	以2025年营业收入为基准，2026年和2027年累计营业收入增长率为250%。

凭借在智能制造领域的核心技术和精细化的布局，公司将全力推进业绩目标，促进长期健康发展。

(三) 核心竞争力风险

√适用 □不适用

1、知识产权被侵害的风险

公司自成立以来一直致力于产品研发和技术创新，自主研发并掌握了一系列核心技术。同时，公司申请了多项专利和软件著作权。截至报告期末，公司拥有发明专利 38 项，实用新型专利 41 项，软件著作权 43 项，除公司已经申请的专利或者软件著作权之外，公司还有多项非专有技术，公司拥有的知识产权及非专有技术构成公司技术竞争力的重要部分，该等知识产权及非专有技术对公司业务经营发挥作用，如果其受到侵害，将对公司造成不利影响。

为控制知识产权被侵害的风险，公司将知识产权管理作为重点工作管控，并在相关方案的实施过程中采取严密的保密措施，同时建立核心技术与专有技术的分级保密制度，定期开展知识产权风险排查，尽可能降低知识产权被侵害的风险。

2、技术人才流失的风险

经过数年的人才培养和团队建设，公司拥有一支专业技术、研发队伍，涵盖非标定制化智能制造整体解决方案和具身智能焊接机器人系统等前沿领域。随着市场竞争的不断加剧，行业内企业对优秀技术人才的需求也日益强烈，尤其是在机器人系统集成、AI 算法研发、机器视觉等交叉学科领域的人才争夺日趋白热化。如果公司的技术人员出现大量流失，将对公司的生产经营产生不利的影响。

为提升公司管理团队和核心员工的凝聚力、创造力，吸引、留住优秀人才，公司完善薪酬体系、创新激励机制，并实施了第二类限制性股票激励计划，健全公司长效激励机制，促进公司与员工共同健康发展。

3、科技创新能力可持续性的风险

公司高度重视研发投入，并建立了良好的研发制度，但如果公司的技术开发和产品升级不能及时跟上市场需求的变化，或者公司对相关产品的市场发展趋势、研发方向判断失误，将对公司市场竞争地位产生不利影响，并进一步影响公司的持续盈利能力。

为降低技术创新能力不可持续的风险，公司紧跟技术发展趋势，强化研发投入，持续进行技术创新，保持技术与产品的竞争力。

4、新产品研发失败风险

公司持续开展新产品的研发工作，并投入了一定的资金、人员和技术，包括具身智能焊接机器人系统的持续迭代、AI 智能决策与运动规划算法的优化升级等前沿方向。由于对行业发展趋势的判断可能存在偏差，以及新产品的研发、生产和市场推广存在一定的不确定性，公司可能面临新产品研发失败或销售不及预期的风险，从而对公司业绩产生不利的影响。

为控制研发风险，公司立足市场，综合考虑技术研发与市场需求，注重研发过程中的风险控制，提高研发效率，降低新产品研发失败的风险。

(四) 经营风险

√适用 □不适用

1、市场竞争加剧风险

智能制造整体解决方案领域，随着国家对智能装备制造业的政策扶持、相关产业技术逐渐成熟等因素，系统集成商数量也随之快速增长，公司所处细分领域的集中度较低，竞争企业较多。虽然公司在行业内具有领先地位和核心竞争力，但如果公司不能持续保持技术优势、研发优势、提高产品竞争力，则可能面临市场竞争加剧的风险，进而对公司业绩产生不利影响。

公司将通过不断优化自身业务，提升公司盈利能力，加强对行业和竞争对手的分析与研究，同时将紧盯核心业务，提升市场占有率，以应对市场竞争的风险。

2、原材料供应及价格波动的风险

公司业务主要提供基于工业机器人的自动化生产线和储能产品等，所需的设备和部件如工业机器人、夹具、标准件等，原材料成本占产线产品总生产成本的比重较高。尽管公司已建立了较为完善的原材料采购管理体系、战略供应商合作关系，但地缘政治、通货膨胀等宏观经济形势变化及突发性事件仍有可能对原材料供应及价格产生较大波动，从而对公司经营产生较大影响。

3、销售市场集中的风险

公司收入存在一定的区域特征，主要集中于长三角地区。工业机器人系统集成领域，下游客户主要为汽车零部件生产企业，汽车零部件行业区域性特征较为明显，在下游整车制造企业聚集、经济活跃、配套发达的区域容易形成产业集群。目前我国已经形成了长三角、珠三角、东北三省、西南地区等汽车零部件产业集群。公司自成立以来立足于长三角，主要客户分布在上海和江苏，随着公司产能规模和企业规模逐步扩大，公司加大了其他地区的市场和海外市场布局，已经成立的沈阳北人，就是充分利用良好产业政策、经营成本优势，扩大和优化公司产能布局、人才结构和成本结构，同时更好开拓区域市场，提高行业地位和市场占有率，进一步增强公司的盈利能力和综合竞争力而作出的慎重决策。

若公司未来销售市场仍主要集中于长三角地区，随着该区域市场潜力接近或达到上限，或者对产品需求出现重大变化，公司的经营业绩存在出现不利影响的风险。

4、客户集中度较高的风险

报告期内，公司前五名客户的销售收入为 30,115.51 元，占当期营业收入的比重约为 59.04%，客户集中度较高。公司客户主要为汽车零部件厂商，汽车零部件厂商使用公司提供的生产设备生产出汽车零部件后，销售给整车厂商。尽管公司已经进入了众多知名汽车集团体系，客户集中度在逐年改善，但是来源于前五名客户的订单比例仍然偏高，如果公司主要客户经营状况出现不利变化，将对公司的经营业绩产生不利影响。

为降低客户集中与订单波动的风险，公司持续推进客户结构优化，积极拓展航空航天、军工、船舶、重工等高端装备制造领域的客户，并加快海外市场业务布局，分散单一行业或单一客户的依赖风险。

（五）财务风险

适用 不适用

外币汇率波动风险：报告期内，公司海外业务以欧元、美元等外币结算为主。尽管公司通过订单报价策略优化、收付周期管控及外币资产动态平衡等措施落实汇率中性管理，但仍存在以下风险：1.若国际经济环境、地缘政治或货币政策发生重大变化，导致汇率剧烈波动，可能增加汇兑损益不确定性；2.汇率短期大幅波动可能对境外原材料采购成本及产品销售定价产生传导效应，进而影响经营业绩稳定性。

毛利率下滑风险：国内工业机器人系统集成行业竞争加剧，市场定价空间持续承压。海外业务面临国际物流时间长、项目交付周期长、属地化交付成本较高等多重挑战。因海外市场尚处拓展阶段，人力及运营成本短期内难以通过同一区域多个项目复用实现有效分摊。若国内市场低价竞争态势延续，叠加海外订单规模未达预期，公司综合毛利率可能面临下行压力。

（六）行业风险

适用 不适用

（七）宏观环境风险

适用 不适用

（八）存托凭证相关风险

适用 不适用

（九）其他重大风险

适用 不适用

1、存货损失的风险

报告期末，公司存货账面价值为 91,116.69 万元，占报告期末流动资产的比例为 61.19%，比例较高。工业机器人系统集成领域，公司的产品具有非标定制化的特点，虽然产品均根据订单组

织生产，且大部分已取得了合同预付款，但仍存在客户项目计划变更导致合同变更或合同终止的风险，从而造成存货发生损失，对公司的经营业绩产生不利的影响。

公司将密切关注宏观经济政策变化，提前采取合理的措施避免市场环境变化带来的影响；加强人员和项目全流程跟踪管理，避免管理和人为因素带来的影响；并合理计提存货跌价准备，真实反映公司经营成果。

2、应收账款回收风险

报告期末，公司应收账款账面价值（含合同资产）为 18,761.23 万元，占报告期末流动资产的比例为 12.60%。随着公司业务规模扩大及海外项目增加，应收账款余额可能保持较高水平。若宏观经济环境发生不利变化，或主要客户的经营状况、信用状况出现恶化，可能导致公司应收账款不能及时收回或无法全额收回，对公司的资金周转和经营业绩产生不利影响。

为降低应收账款回收风险，公司加强客户信用管理，审慎评估客户资信状况，完善应收账款催收机制，并对存在回收风险的款项及时计提坏账准备。

3、储能业务收缩风险

考虑到储能业务经营中实际面临的行业竞争持续加剧、政策环境不断收紧、市场价格持续下行及终端客户稳定性不足等多重系统性挑战，结合该业务连续未能达成预期经营目标的客观情况，公司经审慎评估，决定对储能业务实施战略性收缩，并计划对存量储能资产及相关业务进行有序清理，公司已经严格按照《企业会计准则》等规定对储能业务计提了充分的资产减值准备。截至 2025 年末，公司合并报表层面与储能业务相关的固定资产净额为 4,331.33 万元，存货净额为 991.00 万元。未来，若储能行业政策持续收紧、市场价格进一步下行或相关项目运营情况未达预期，公司相关资产仍面临减值风险，具体包括：（1）持有待售的储能柜（存货）：如市场价格下行，其可收回金额可能低于账面价值，需进一步计提减值；（2）正在运营的储能项目（固定资产）：如相关项目公司实际经营情况低于预期，不排除进一步计提资产减值准备的可能；（3）储能柜生产线（固定资产）：如产线持续闲置或可收回金额降低，后续仍可能发生减值。上述资产减值可能将对公司未来经营业绩产生一定影响。

4、海外业务风险

公司于 2024 年启动海外市场战略，积极拓展北美及欧洲市场。海外业务拓展可能面临国际贸易摩擦、地缘政治风险、当地法律法规差异、汇率波动、跨国项目管理复杂度高等多重不确定性因素，若海外订单转化不及预期或项目实施过程中出现重大障碍，可能对公司经营业绩产生不利影响。

为降低海外业务风险，公司制定了切实可行的海外市场策略，强化项目管理和风险控制体系，审慎评估各国市场环境，稳步推进海外业务布局。

五、报告期内主要经营情况

具体详见“第三节 管理层讨论与分析”之“二、经营情况讨论与分析”所述内容。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	510,041,067.79	699,216,689.61	-27.06
营业成本	391,290,961.13	528,742,587.27	-26.00
销售费用	9,269,001.80	10,130,422.74	-8.50
管理费用	51,823,789.75	52,030,851.65	-0.40
财务费用	1,567,512.09	5,793,735.25	-72.94
研发费用	42,118,681.29	41,659,565.61	1.10
经营活动产生的现金流量净额	-10,037,457.61	-13,430,551.85	不适用
投资活动产生的现金流量净额	57,421,501.17	-14,161,346.66	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-57,944,690.14	-52,654,327.58	不适用

财务费用变动原因说明：主要系本报告期内利息支出减少及汇兑收益增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本报告期内人力支出及税费减少所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本报告期内理财到期赎回所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本报告期内归还融资租赁款所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司实现主营业务收入 50,421.45 万元，较上年同期减少 27.27%。主营业务成本 38,830.15 万元，较上年同期减少 26.20%。报告期内，公司主营业务毛利率为 22.99%，较上年同期减少 1.12 个百分点。具体分析如下：

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
汽车	434,433,287.14	325,183,856.62	25.15	-25.75	-24.65	减少 1.09 个百分点
储能	51,862,033.07	48,421,757.58	6.63	-40.88	-39.45	减少 2.2 个百分点
其他	17,919,144.61	14,695,838.69	17.99	-12.49	0.60	减少 10.67 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
焊接用工	390,217,830.	289,780,841.8	25.74	-26.84	-24.86	减少 1.96

业机器人系统集成	40	1				个百分点
非焊接用工业机器人系统集成	25,204,774.39	22,884,798.04	9.20	-30.57	-22.18	减少 9.8 个百分点
定制夹具	15,833,167.95	10,604,423.22	33.02	20.02	-5.26	增加 17.87 个百分点
储能系统	51,862,033.07	48,421,757.58	6.63	-40.88	-39.45	减少 2.2 个百分点
其他	21,096,659.01	16,609,632.24	21.27	-6.95	-16.56	增加 9.06 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
境内	495,205,612.98	380,783,531.08	23.11	-28.48	-27.54	减少 0.98 个百分点
境外	9,008,851.84	7,517,921.81	16.55	862.65	1,177.96	减少 20.59 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
直销	504,214,464.82	388,301,452.89	22.99	-27.27	-26.20	减少 1.12 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

(一) 按照产品应用领域分类

报告期内，公司汽车业务实现销售收入 43,443.33 万元，占主营业务收入 86.16%，较上年同期下降 25.75%。该业务毛利率同比下降 1.09 个百分点至 25.15%，主要受以下因素影响：（1）国内汽车行业竞争加剧，订单毛利率受到一定影响，同时公司主动放弃部分低毛利且高风险订单，在优化客户结构的同时，收入规模有所收缩；（2）海外订单因项目执行周期较长，主要项目未在本报告期内验收，相关收入贡献尚未体现。

报告期内，公司储能业务实现销售收入 5,186.20 万元，占主营业务收入 10.29%，较上年同期下降 40.88%。该业务毛利率同比下降 2.20 个百分点至 6.63%，主要原因如下：（1）储能行业市场竞争加剧，叠加技术迭代及新产品上市，公司原有型号储能系统价格承压下行；（2）受电价政策调整、监管要求提高及下游客户经营状况波动影响，合同能源管理业务营收有所下降。

(二) 按照产品分类

本报告期，工业机器人系统集成产品（含焊接用及非焊接用）总收入 41,542.26 万元，占主营业务收入 82.39%，同比减少 27.08%。毛利率同比下降 2.41 个百分点至 24.74%。主要系国内市场价格竞争及公司市场策略调整等原因所致。

报告期内，公司定制夹具产品实现销售收入 1,583.32 万元，占主营业务收入 3.14%，同比增长 20.02%。该业务毛利率同比提升 17.87 个百分点至 33.02%，主要系公司对相关夹具项目进行采购降本及人员复用所致。

报告期内，公司储能系统实现销售收入 5,186.20 万元，较上年同期下降 40.88%，毛利率为 6.63%，同比下降 2.20 个百分点。储能系统收入及毛利率下滑的具体原因参见本节“（一）按照产品应用领域分类”中关于储能业务的相关说明。

(三) 按销售地区分类

报告期内，公司实现境内收入 49,520.56 万元，较上年同期下降 28.48%；实现毛利率 23.11%，较上年同期下降 0.98 个百分点。实现境外收入 900.89 万元，较上年同期增长 862.65%。境内收入及毛利率变动主要原因系国内市场价格竞争激烈以及储能业务收缩所致；境外收入增长主要原因系部分短交期海外订单于报告期内完成验收。由于海外项目执行周期较长，主要海外项目尚未完成验收，相关收入将在后续年度逐步确认。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
生产线	条	57.00	57.00	-	-42.42	-42.42	不适用
工作站	个	123.00	123.00	-	78.26	78.26	不适用
储能系统	MWh	23.33	45.48	146.00	-83.16	-24.86	-13.17

产销量情况说明

报告期内，生产线和工作站数量有所浮动，主要系验收项目数量下降及不同客户非标定制产品差异化所致。

报告期内，公司储能系统产销量及库存量均有所下降，与公司对储能业务实施战略性收缩的安排相一致。年末库存总量 146.00MWh，较上年末下降 13.17%，其中 100.20MWh 系通过项目公司以合同能源管理方式运营，45.80MWh 为待售库存。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
汽车	直接材料	233,947,384.14	60.25	306,917,953.93	58.34	-23.78	
汽车	直接人工	49,194,309.41	12.67	60,145,434.15	11.43	-18.21	
汽车	制造费用	42,042,163.07	10.83	64,479,901.32	12.26	-34.80	
储能业务	直接材料	29,328,071.23	7.55	52,548,124.00	9.99	-44.19	
储能业务	直接人工	1,565,356.15	0.40	517,096.83	0.10	202.72	
储能业务	制造费用	17,528,330.20	4.51	26,910,462.78	5.10	-34.86	
其他	直接材料	14,047,445.66	3.62	13,156,531.33	2.50	6.77	
其他	直接人工	120,664.54	0.03	762,545.07	0.14	-84.18	
其他	制造费用	527,728.49	0.14	689,398.69	0.13	-23.45	
分产品情况							
分产品	成本构成	本期金额	本期占	上年同期金	上年同	本期金额	情况

	项目		总成本 比例 (%)	额	期占总 成本比 例(%)	较上年同 期变动比 例(%)	说明
焊接用工业机器人系统集成	直接材料	211,303,063.38	54.42	279,390,137.98	53.11	-24.37	
焊接用工业机器人系统集成	直接人工	40,475,644.52	10.42	50,244,556.02	9.55	-19.44	
焊接用工业机器人系统集成	制造费用	38,002,133.91	9.79	56,010,870.48	10.65	-32.15	
非焊接用工业机器人系统集成	直接材料	15,207,627.00	3.92	19,667,380.12	3.74	-22.68	
非焊接用工业机器人系统集成	直接人工	6,137,726.71	1.58	6,346,930.99	1.21	-3.30	
非焊接用工业机器人系统集成	制造费用	1,539,444.33	0.40	3,392,593.76	0.64	-54.62	
定制夹具	直接材料	6,913,744.30	1.78	4,910,434.48	0.93	40.80	
定制夹具	直接人工	2,071,150.44	0.53	3,265,323.43	0.62	-36.57	
定制夹具	制造费用	1,619,528.48	0.42	3,017,656.53	0.57	-46.33	
储能系统	直接材料	29,328,071.23	7.55	52,548,124.00	9.99	-44.19	
储能系统	直接人工	1,565,356.15	0.40	517,096.83	0.10	202.72	
储能系统	制造费用	17,528,330.20	4.51	26,910,462.78	5.11	-34.86	
其他	直接材料	15,513,339.79	4.00	16,106,532.65	3.06	-3.68	
其他	直接人工	201,255.34	0.05	1,051,168.78	0.20	-80.85	
其他	制造费用	895,037.11	0.23	2,748,179.27	0.52	-67.43	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

具体详见“第三节 管理层讨论与分析”之“五 报告期内主要经营情况”之“（五）投资状况分析”。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A.公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额30,115.51万元，占年度销售总额59.04%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

公司前五名客户

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
1	第一名	13,207.03	25.89	否
2	第二名	5,209.87	10.21	否
3	第三名	5,036.32	9.87	否
4	第四名	4,068.46	7.98	否
5	第五名	2,593.83	5.09	否
合计	/	30,115.51	59.04	/

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名销售客户

适用 不适用

B.公司主要供应商情况

适用 不适用

前五名供应商采购额12,889.76万元，占年度采购总额19.81%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

公司前五名供应商

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
1	第一名	5,877.21	9.03	否
2	第二名	2,333.83	3.59	否
3	第三名	1,723.17	2.65	否
4	第四名	1,522.82	2.34	否
5	第五名	1,432.73	2.20	否
合计	/	12,889.76	19.81	/

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名供应商

适用 不适用

C. 报告期内公司存在贸易业务收入

□适用 √不适用

3、费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本年金额(元)	上年金额(元)	变动比例(%)
销售费用	9,269,001.80	10,130,422.74	-8.50
管理费用	51,823,789.75	52,030,851.65	-0.40
研发费用	42,118,681.29	41,659,565.61	1.10
财务费用	1,567,512.09	5,793,735.25	-72.94

财务费用变动原因说明：主要系本报告期内利息支出减少及汇兑收益增加所致。

4、现金流

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本年金额(元)	上年金额(元)	变动比例(%)
经营活动产生的现金流量净额	-10,037,457.61	-13,430,551.85	不适用
投资活动产生的现金流量净额	57,421,501.17	-14,161,346.66	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-57,944,690.14	-52,654,327.58	不适用

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本报告期内人力支出及税费减少所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本报告期内理财到期赎回所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本报告期内归还融资租赁款所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
应收票据	15,737,881.87	0.83	11,959,956.79	0.66	31.59	主要系持有的非6+9未到期票据增加所致。
应收款项融资	29,540,715.93	1.55	16,264,738.84	0.90	81.62	主要系持有的6+9未到期票据增加所致。
其他应收款	9,579,905.51	0.50	18,873,460.45	1.04	-49.24	主要系本期收到苏州通合智慧能源有限公司股权转让款所致。
存货	911,166,884.69	47.89	664,322,885.75	36.72	37.16	主要系本期海外项目在制备货所致。

其他流动资产	15,794,558.51	0.83	24,978,437.57	1.38	-36.77	主要系本期留抵退税额减少所致。
长期股权投资	-	-	11,210,000.00	0.62	-100.00	主要系本期对外投资减值所致。
使用权资产	1,458,671.64	0.08	4,855,032.24	0.27	-69.96	主要系本期使用权资产折旧所致。
长期待摊费用	2,332,191.65	0.12	4,385,236.58	0.24	-46.82	主要系本期费用摊销所致。
短期借款	-	-	7,006,202.78	0.39	-100.00	主要系归还借款所致。
应付票据	37,604,558.63	1.98	102,858,624.32	5.69	-63.44	主要系储能业务采购减少及结算方式调整所致。
合同负债	605,757,413.64	31.84	297,777,922.51	16.46	103.43	主要系在手订单增加，相应合同收款累计增加所致。
应付职工薪酬	11,985,016.62	0.63	20,863,622.41	1.15	-42.56	主要系本期末员工薪酬减少所致。
应交税费	2,763,639.44	0.15	16,815,334.24	0.93	-83.56	主要系本期末应交增值税及企业所得税减少所致。
其他应付款	3,312,004.68	0.17	11,401,792.56	0.63	-70.95	主要系本期工程款支付及押金保证金减少所致。
租赁负债	-	-	1,335,970.08	0.07	-100.00	主要系本期末租赁负债全部为一年内到期所致。
长期应付款	-	-	5,305,588.38	0.29	-100.00	主要系融资租赁款全部完成支付所致。

其他说明

无

公司尚未盈利的成因及对公司的影响

适用 不适用

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产5,833.87（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为3.07%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

详见第八节“财务报告”之七“合并财务报表项目注释”之31“所有权或使用权受限资产”

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

报告期投资额（万元）	上年同期投资额（万元）	变动幅度
3,459.30	17,747.74	-80.51%

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	242,555,401.67	2,482,395.09			1,197,744,798.69	1,246,344,550.25		196,438,045.20
其中：理财产品	201,160,662.83	2,482,395.09			1,184,300,000.00	1,246,175,728.65		141,767,329.27
私募基金	67,746,154.35	-38,931.43			6,000,000.00			73,707,222.92
合计	310,301,556.02	2,443,463.66			1,203,744,798.69	1,246,344,550.25		270,145,268.12

证券投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

□适用 √不适用

4、私募股权投资基金投资情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

私募基金名称	投资协议签署时点	投资目的	拟投资总额	报告期内投资金额	截至报告期末已投资金额	参与身份	报告期末出资比例(%)	是否控制该基金或施加重大影响	会计核算科目	是否存在关联关系	基金底层资产情况	报告期利润影响	累计利润影响
苏州顺融	2021年11月16日	产业投资为主兼顾财务投资	1,000	0	1,000	有限合伙人	100	否	非流动金融资产	否	已投资28个标的,主要投资于芯片和半导体领域。	28.40	312.56
苏州创星	2022年4月12日	产业投资为主兼顾财务投资	3,000	0	3,000	有限合伙人	100	否	非流动金融资产	否	已投资16个标的,主要投资于新能源和半导体领域。	56.85	620.57
无锡集萃	2022年5月17日	产业投资为主兼顾财务投资	1,000.00	600	1,000	有限合伙人	100	否	非流动金融资产	否	已投资8个标的,主要投资于新材料领域。	-36.72	-78.01
金华玉颀	2022年10月30日	产业投资	1,000.00	0	1,000	有限合伙人	100	否	非流动金融资产	否	已投资11个标	7.25	138.53

	日	为主 兼顾 财务 投资							产		的,主要 投资于 新能 源和 半导 体领 域。		
淮安永鑫	2024年 9月4日	产业 投资 为主 兼顾 财务 投资	500	0	500	有限合 伙人	100	否	非流动 金融资 产	否	已投资9 个标的, 主要投 资于新 能和 半导 体领 域。	105.92	105.92
合计	/	/	6,500	600	6,500	/	100	/	/	/	/	161.70	1,099.57

其他说明
无

5、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名	公司类	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
-----	-----	------	------	-----	-----	------	------	-----

称	型							
北人绿能	子公司	许可项目：输电、供电、受电电力设施的安装、维修和试验；建设工程勘察；建设工程设计；建设工程施工；电气安装服务；建设工程监理（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）一般项目：新兴能源技术研发；太阳能发电技术服务；太阳能热利用装备销售；太阳能热发电装备销售；太阳能热利用产品销售；太阳能热发电产品销售；储能技术服务；电池制造；电池销售；在线能源监测技术研发；输配电及控制设备制造；电力设施器材制造；配电开关控制设备销售；新材料技术研发；新材料技术推广服务；合同能源管理；节能管理服务；电力电子元器件制造；电力电子元器件销售；电气设备销售；集成电路设计；光伏设备及元器件制造；光伏设备及元器件销售；光伏发电设备租赁；信息系统集成服务；信息技术咨询服务；工程和技术研究和试验发展；机械设备研发；机械设备销售；工业工程设计服务；专业设计服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；充电桩销售；充电控制设备租赁；智能输配电及控制设备销售；蓄电池租赁；技术进出口；货物进出口；非居住房地产租赁（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	3,000	3,887.43	-7,053.65	2,627.93	-6,844.26	-6,860.99

台州能盈一号新能源科技有限公司	子公司	一般项目：储能技术服务；碳减排、碳转化、碳捕捉、碳封存技术研发；节能管理服务；合同能源管理；太阳能热发电产品销售；太阳能热发电装备销售；太阳能发电技术服务；风力发电技术服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；充电桩销售；电池销售；工程技术服务（规划管理、勘察、设计、监理除外）；电气设备销售；机械设备销售；通讯设备销售；电力设施器材销售；光伏设备及元器件销售；电子产品销售；环保咨询服务；企业管理；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；供应链管理服务；新兴能源技术研发；工程和技术研究和试验发展；智能控制系统集成；计算机系统服务；信息系统集成服务；信息技术咨询服务；电工仪器仪表销售；智能输配电及控制设备销售；互联网数据服务；租赁服务（不含许可类租赁服务）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：供电业务；发电业务、输电业务、供（配）电业务；建设工程施工（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	2,500.00	1,156.60	1,145.62	203.70	-1,347.66	-1,371.73
常熟能储三号新能源科技有	子公司	许可项目：供电业务；发电业务、输电业务、供（配）电业务；建设工程施工（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目	1,000.00	802.32	-199.75	229.44	-881.77	-883.30

限公司	以审批结果为准)一般项目:储能技术服务;碳减排、碳转化、碳捕捉、碳封存技术研发;节能管理服务;合同能源管理;太阳能热发电产品销售;太阳能热发电装备销售;技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广;工程技术服务(规划管理、勘察、设计、监理除外);电气设备销售;机械设备销售;通讯设备销售;电力设施器材销售;光伏设备及元器件销售;电子产品销售;企业管理;普通货物仓储服务(不含危险化学品等需许可审批的项目);智能控制系统集成;计算机系统服务;信息系统集成服务;信息技术咨询服务;电工仪器仪表销售;智能输配电及控制设备销售;互联网数据服务;租赁服务(不含许可类租赁服务)(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)						
-----	---	--	--	--	--	--	--

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
无锡能盈一号新能源科技有限公司	新设	未产生重大影响
无锡能盈一号新能源科技有限公司	注销	未产生重大影响
炬成(南京)新能源科技有限公司	股转取得	未产生重大影响
炬成(南京)新能源科技有限公司	股转处置	未产生重大影响
上海盈能储新能源科技有限公司	股转处置	未产生重大影响
兰溪能盈新能源科技有限公司	注销	未产生重大影响
嘉兴能盈一号新能源科技有限公司	注销	未产生重大影响
东莞能盈一号新能源科技有限公司	注销	未产生重大影响

宿迁能盈一号新能源科技有限公司	注销	未产生重大影响
常熟能储八号新能源科技有限公司	注销	未产生重大影响
常熟能储九号新能源科技有限公司	注销	未产生重大影响
广东华发生利新能源科技有限公司	注销	未产生重大影响
泰州能盈一号新能源科技有限公司	注销	未产生重大影响
苏州吴江震储新能源科技有限公司	注销	未产生重大影响
苏州吴江桃储新能源科技有限公司	注销	未产生重大影响
长沙能盈二号新能源科技有限公司	注销	未产生重大影响
合肥能盈一号新能源科技有限公司	注销	未产生重大影响
徐州能盈二号新能源科技有限公司	注销	未产生重大影响

其他说明

适用 不适用

北人绿能：受储能行业市场竞争加剧、技术迭代加快及新产品上市等因素影响，公司原有型号储能系统价格承压下行，导致本年度营业收入下降。同时，公司对储能柜存货及相关产线计提减值，进一步造成本年度净利润亏损。

台州能盈一号新能源科技有限公司、常熟能储三号新能源科技有限公司：作为合同能源管理业务的项目公司，受电价政策调整、监管要求趋严及下游客户经营状况波动等因素影响，本年度营业收入有所下降。同时，公司对储能柜资产进行减值测试，计提的资产减值损失对当期利润产生负面影响。

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、工业机器人和系统集成行业发展现状

(1) 工业机器人行业发展现状

工业机器人系统集成是以工业机器人为核心，为终端行业客户提供自动化生产解决方案，涵盖机器人应用二次开发与自动化配套设备集成的关键环节，其发展与工业机器人行业深度绑定、协同共进。

2025年作为我国工业机器人产业从“规模扩张”向“质量跃升”转型的关键之年，行业发展成效显著。市场规模方面，据《2025中国工业机器人产业发展白皮书》数据，全年市场规模突破1500亿元人民币；另据《2025年中国工业机器人产业分析报告》显示，以美元计价的市场规模达492亿美元，同比增长7.2%，2020-2025年年均复合增长率保持在6%-8%区间，成为新质生产力的核心增长极。产量与出口表现亮眼，2025年上半年全国工业机器人产量达37万套，同比增长35.6%，前三季度产量同比进一步提升至29.8%，连续12年稳居全球最大应用市场，覆盖国民经济71个大类，前三季度出口量同比增长54.9%，产品结构持续优化。行业增长主要受益于新能源汽车、光伏、锂电池等行业的自动化需求驱动，国内市场规模占全球比例持续攀升，国产化率突破60%，产业活力强劲。

政策落地成效显著，《“十四五”机器人产业发展规划》设定的2025年发展目标全面达成：我国已成为全球机器人技术创新策源地、高端制造集聚地和集成应用新高地；一批核心技术和高端产品实现突破，整机综合指标达到国际先进水平，关键零部件性能与可靠性对标国际同类产品；机器人产业营业收入年均增速超20%，培育出一批具有国际竞争力的领军企业及众多专精特新“小巨人”企业，建成3-5个有国际影响力的产业集群，制造业机器人密度实现翻番。规划中2035年产业综合实力达到国际领先水平的目标，正稳步推进。

(2) 工业机器人系统集成行业发展现状

系统集成的核心价值在于为客户降本增效、提升智能化水平与实现互联互通，这一价值创造能力与集成商的综合实力直接相关。经过多年发展，行业属性与工艺属性愈发鲜明，同时跨领域交叉渗透趋势明显。

行业“长尾”特性依然突出，多数企业聚焦细分领域，真正实现规模化发展的集成商数量有限。市场格局呈现分化演进态势，细分领域集中度持续提升，头部大型集成商不断拓展业务边界，实现跨行业延伸，逐步从单一系统集成商向综合解决方案服务商转型。技术融合成为核心竞争力，人工智能、大数据等技术与集成方案深度结合，推动行业向“智能化”“绿色化”转型，节能减排与可持续发展策略得到广泛应用。

2、汽车零部件焊接细分行业发展现状

2025年我国汽车行业延续强劲发展韧性，产销规模再创新高，为汽车零部件焊接细分领域带

来广阔市场空间。根据中国汽车工业协会数据，2025年全国汽车产销量分别完成3,453.1万辆和3,440万辆，同比分别增长10.4%和9.4%，连续17年稳居全球第一，且连续三年保持3,000万辆以上规模。

新能源汽车作为产业转型升级的核心驱动力，持续爆发式增长，2025年产销量分别完成1,662.6万辆和1,649万辆，同比分别增长29%和28.2%，连续11年位居全球第一，国内新车销量占比突破50%，成为汽车市场主导力量。伴随乘用车与新能源汽车的产销扩张，汽车零部件焊接的自动化、高精度需求持续攀升，直接驱动相关系统集成业务实现大幅增长，行业发展潜力充分释放。

3、智能装备行业细分市场发展现状

在中国制造2025《“十四五”智能制造发展规划》等政策持续驱动下，传统产业加速转型升级，智能制造成为制造业高质量发展的核心战略制高点，推动数字化转型已成为不可逆的时代趋势。智能制造装备是先进制造技术、信息技术与智能技术的集成融合载体，集中体现制造业的智能化、数字化与网络化特征，产业链涵盖机器人及系统集成、高端数控机床、工业互联网、工业软件及数据处理、增材制造装备等关键领域。

2025年作为“十四五”收官之年，智能装备行业圆满完成阶段发展目标：规模以上制造业企业基本普及数字化，重点行业骨干企业初步实现智能转型，行业整体保持高速增长态势。同年，工信部等多部门密集出台政策加码支持，《机械工业数字化转型实施方案（2025—2030年）》《机械行业稳增长工作方案（2025—2026年）》等政策相继发布，聚焦智能装备创新发展，明确推动“机器人+”应用行动，部署12类核心装备突破与更新，为行业后续发展奠定坚实政策基础。

（1）智能制造装备行业趋势

产业升级进入快车道：我国经济结构转型与传统产业升级持续深化，智能制造发展迈入多级推进、协同创新、示范引领的新阶段，在多个领域加速实现从跟跑到并跑、领跑的跨越。

技术融合驱动制造变革：智能装备复杂程度不断提升，制造过程向自动化、集成化、信息化深度演进。企业从智能工厂顶层设计出发，以自动化集成装备替代传统生产方式，结合数字化工具探索精益生产路径，同时推动通用大模型与行业大模型研发，促进人工智能、量子科技等新兴技术与装备融合创新。

生态系统协同化发展：行业加速融合感测装置、机器人等智能硬件与云端平台、大数据分析等软件，依托人工智能、工业互联网等技术链接产业链上中下游，构建各环节紧密联动的制造生态系统，催生新技术、新应用、新业态。

应用场景持续扩容：智能装备从传统工业场景向千行万业延伸，物流分拣、汽车工厂、电子制造等十大重点场景加速落地，智慧交通、智慧农业、智慧医疗等新兴场景不断拓展，政策支持分行业打造低成本、可复用的场景化解决方案，推动装备向中小企业渗透普及。

（2）智能制造装备面临的主要挑战

战略规划与创新体系有待完善：部分企业缺乏系统性的智能制造战略规划，创新研发体系不

健全，核心技术对外依赖度仍较高，芯片、传感器等关键零部件与部分软件系统仍依赖进口，制约行业高质量发展。

专业人才供给存在缺口：制造业普遍缺少兼具 IT 与 OT 技术能力，能够推动企业数字化、智能化转型的复合型专业人才，成为行业升级的重要瓶颈。

中小企业转型压力较大：智能制造改造投入成本高、回收周期长，中小企业与传统产业资金实力有限，转型升级难度较大，精益化制造水平亟待提升。

行业标准与协同水平需进一步提升：跨企业、跨领域的数据互通共享机制尚未完全建立，部分领域标准不统一，影响产业链协同效率与整体转型进度。

4、行业发展趋势

详见“第三节 管理层讨论与分析”之“一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况及研发情况说明”之“（三）所处行业情况”之“3、（2）行业未来发展趋势”。

（二）公司发展战略

√适用 □不适用

1、积极布局和开拓海外市场

工业机器人系统集成领域，海外市场具有巨大的潜力和机遇，公司在深耕国内市场的同时，积极拓展北美及欧洲市场。利用多年积累的技术和品牌优势，结合国内外市场需求，制定切实可行的市场策略，实现稳步拓展国内基本盘的情况下，大力开拓海外市场。

2025 年度，公司海外订单执行良好，客观展现出了公司在“AI+机器人”智能制造整体解决方案领域的领先优势和公司品牌、产品、服务在国内、国际化客户中的认可度和影响力。

2026 年度，公司将持续深化全球化战略布局，在巩固国内市场基本盘的基础上，重点加大北美、欧洲等海外成熟市场的开拓力度。围绕重点行业与头部客户，完善海外本地化营销、交付与服务体系，提升项目落地效率与客户响应能力；持续强化技术方案、产品品质与品牌口碑的国际竞争力，推动海外订单规模与收入贡献稳步提升，加快构建国内国际双轮驱动、协同增长的业务格局，进一步提升公司在全球智能制造系统集成领域的市场地位与影响力。

2、积极布局具身智能焊接机器人系统

随着制造业高质量发展进程的推进，生产自动化和智能化转型趋势逐步显现，尤其是在船舶、电梯、重钢、桥梁等行业的小批量多品种焊接场景中，对机器人自适应工件尺寸、形状、材质等变化的能力提出了更高要求，传统焊接机器人在智能化、柔性化、敏捷化方面存在提升空间，难以充分适配上述频繁切换的作业工况。这类场景对焊接机器人的通用化、智能化水平有较强需求，亟需通过更具通用性的智能化焊接设备替代人工。

公司推行的具身智能焊接机器人系统，定位为传统工业机器人的系统级进化探索版本，其核心研发方向是实现从专用场景向通用场景的升级。该产品沿用“感知-决策-执行-反馈”机制，研发过程中基于国产开源大模型构建焊接工艺推理引擎，结合多种传感器对工件、环境进行信息感

知，将相关信息输入基于人工智能算法开发的工艺模型和规划模型，进而对焊接工艺和机器人动作进行决策并下发执行，同步收集焊接结果反馈至工艺模型和规划模型，实现学习自优化，以期不断提高产品的适应性和通用性，致力于达成工艺智能化、轨迹自动化、编程柔性化、软件平台化、应用敏捷化的目标，提升作业规划的精确度、场景适配能力和机器人柔性作业能力，满足复杂结构件高质高效焊接的潜在需求。

公司拟进一步整合具身智能机器人和 AI 算法的技术资源，聚焦焊接机器人的系统研发与产业化，致力于解决船舶、工程机械、重工、桥梁、钢构等行业多品种小批量焊接场景的技术难题。目前，产品已向无锡巨力重工、江苏博陆威等战略客户完成小批量交付试应用，获得客户积极评价。后续公司将持续加大产品迭代的研发投入，稳步推进相关市场推广工作，努力提升产品市场接受度，力争实现更好的业绩贡献。截至目前，该产品尚未形成规模化出货，相关技术及产品仍处于持续研发迭代与市场验证阶段。

3、收缩储能业务

基于储能业务经营中实际面临的行业竞争持续加剧、政策环境不断收紧、市场价格持续下行及终端客户稳定性不足等多重系统性挑战，结合该业务连续未能达成预期经营目标的客观情况，公司经审慎评估，决定对储能业务实施战略性收缩。未来公司将不再开展新的储能产品生产与销售，不再新增储能资产持有，并计划对存量储能资产及相关业务进行有序清理与退出，逐步终止储能业务。公司将继续聚焦智能制造核心主业，优化资源配置，强化核心竞争力，保障公司整体经营的稳健与可持续发展。

4、积极关注未来机遇，促进业务技术储备

公司秉承“专业所以自信、创新引领发展、敬业开拓市场、责任铸就品牌”的经营理念，顺应国家“十五五”规划纲要明确的“加快建设制造强国”战略部署，紧扣推动制造业高端化、智能化、绿色化的发展方向，充分利用公司在智能制造领域的技术积累与资源优势，积极融入新质生产力发展大局。

公司将持续深耕“AI+机器人”的智能制造解决方案，凭借在智能制造方面多年的经验技术积累，紧跟制造业数字化转型与“人工智能+制造”的政策导向，不断提升智能制造解决方案的智能化水平与附加值，与零碳工厂建设的绿色化、智能化需求高度契合，积极关注绿色制造领域的业务机会，为制造业企业提供低碳智能的解决方案支持。未来，公司将密切关注国家政策动态与产业技术演进趋势，以科技创新为引领，持续优化资源配置，强化核心竞争力，为公司高质量发展培育新的业绩增长点。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

公司将秉承“专业所以自信、创新引领发展、敬业开拓市场、责任铸就品牌”的经营理念，聚焦行业核心挑战，以技术驱动、全球布局、精益运营为三大支柱，持续提升市场竞争力。公司将

以中国制造业高质量发展为契机，深化“技术+市场+服务”共驱策略，在巩固国内领先地位的同时，加速海外业务拓展。通过营销模式创新、研发体系升级、数字化管理赋能，实现运营效率与盈利能力的同步提升，推动公司长期战略目标的达成。

1、市场拓展：深耕存量市场，突破新兴领域，加速全球化布局

(1) 存量市场深度服务：针对汽车行业客户的智能化改造或扩产需求，提供定制化方案，建立“技术+服务”双维客户粘性体系，巩固公司在客户中的优势地位。

(2) 新兴行业渗透：依托柔性化、数字化、智能化技术积累，向船舶、工程机械、重工、桥梁、钢构等小批量多品种领域延伸，打造新的业务增长曲线。

(3) 海外市场突破：重点布局北美、欧洲等区域，建立本地化销售与技术团队，缩短交付周期，根据市场特点提供模块化、标准化智能装备解决方案，降低海外客户综合成本。

(4) 营销模式创新：探索“装备+服务”、联合研发等新型合作模式，提升客户二次需求的全生命周期价值，拓宽公司的市场机会。

2、研发创新：以核心技术为基石，聚焦智能化与标准化

公司经过多年的研发创新，已经形成了以自主研发为主导的技术开发模式，积累了深厚的项目经验和技術优势。公司将在已有的研发基础上，不断加大对技术研发投入：

(1) 核心技术攻坚：深化具身智能焊接机器人系统研发，重点突破多品种小批量自适应焊接算法，将焊接合格率提升至最优；推进激光工艺技术创新，开发多种新材料焊接参数模型；强化智能检测技术研发，进一步提升基于机器视觉的焊缝检测精度，实现焊接质量实时闭环控制；攻关数字孪生、三维可视化等技术，开发虚拟化信息管理技术，实现产线虚实交互联动与过程监控，缩短新产线部署周期。

(2) 研发体系升级：建立跨部门协同机制，缩短研发周期；加强产学研合作，与哈工大等高校共建联合实验室，重点攻关智能焊接、新材料连接等关键技术；完善研发人才培养体系，实施“技术专家双通道”晋升机制，持续引进高端研发人才；加快标准化与知识产权布局，积极参与行业技术标准制定，推动智能焊接装备标准化进程；加强申请专利和核心技术保护；建立快速产业化机制，加快研发成果商业化和工程化应用转化；完善售后技术服务体系，建立客户反馈快速响应通道。

公司将结合实际发展要求，确保研发投入不低于营业收入的合理比例，通过持续的技术创新保持行业领先地位，为业务拓展提供强有力的技术支撑。

3、管理增效：数字化贯穿全价值链，打造敏捷组织

公司将持续深化数字化转型，以数据驱动管理升级，构建高效、协同、智能的现代化管理体系，支撑全球化业务拓展。2026年，公司将重点推进以下工作：

(1) 内部管理数字化：基于 Deepseek 开源大模型，持续升级和开发 MES 系统等先进数字化管理系统，实现项目计划、资源调度、质量管控、数据分析、流程管理等方面全流程数字化管控，提升项目标准化和交付效率。

(2) 供应链协同优化：自建 SCM（供应链管理）系统，实现供应商数据互联，缩短采购周期；

(3) 数据驱动的项目管理：升级项目管理平台，集成工时填报-资源调度-风险预警功能，实现项目进度、成本、质量的有效监控。

(4) 全员绩效与激励优化：推行“项目合伙人”机制，将团队奖金与项目利润、客户满意度直接挂钩，激发组织活力，建立技术专家与管理人才“双通道”晋升体系，确保核心人才留任率。升级人力资源管理系统，实现国内与海外的招聘、薪酬、绩效的标准化。建立“跨文化培训计划”，促进融合，降低跨国团队协作摩擦，提升海外项目交付成功率。

4、人才建设：构建本地化+全球化人才战略

技术是公司核心竞争力的源泉，人才是公司最宝贵的资源。面对公司所处行业的技术密集型特点，公司将持续强化高素质研发技术人才和管理人才梯队建设，同时加速海外人才布局，以支撑全球化业务拓展。

(1) 国内人才体系深化：夯实技术根基，激发组织活力

完善技术人才培养机制，进一步细化技术等级资格体系，优化考核标准，强化“师徒带教”模式，打造内部技术人才池，确保关键岗位人才储备；优化绩效与激励机制，推行差异化薪酬策略，将个人能力、贡献与收益紧密挂钩，打破平均主义，鼓励“多劳多得”，塑造高绩效文化；组织效能提升，结合年度业务目标，动态调整薪酬绩效方案，确保资源聚焦战略领域，激发团队创新活力，传承公司务实、敬业的传统，同时拥抱技术变革。

(2) 海外人才战略：本地化+全球化，支撑业务出海

核心市场本地化团队建设，在墨西哥、欧洲等关键区域加快技术及销售人才的招募，建立属地化服务能力，缩短客户响应周期；跨文化管理与融合，制定符合当地市场的薪酬激励政策，强化合规雇佣体系，设立海外 HRBP 角色，确保团队稳定性；国际化技术人才培养，推行“全球技术人员轮岗计划”，促进国内外团队技术交流，提升海外项目的交付能力；数字化协同赋能，搭建全球化 HR 管理系统，实现人才数据、绩效管理的标准化，提升跨国团队协作效率。

未来，公司将持续优化人才战略，在夯实国内技术团队的同时，加速海外人才体系的搭建，通过“本土深耕+全球协同”的双轮驱动，为公司业务的国际化扩张提供强有力支撑。

(四) 其他

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法

律法规及中国证监会、上海证券交易所关于公司治理的有关要求及《公司章程》的有关规定，通过建立、健全内控制度，不断推进公司规范化、程序化管理，提升公司治理水平，依法履行信息披露义务，加强投资者关系管理工作，充分保障了投资者的合法权益，推动了公司的持续发展。公司目前已按照上市公司规范要求建立了权责明确、相互制衡的公司治理结构和监督有效的内控制度，并严格依法规范运作。公司治理符合《公司法》及中国证监会相关规定的要求，不存在差异。

（一）股东与股东会

公司严格依照有关法律、法规以及《公司章程》等规定组织召开股东（大）会。报告期内，公司共召开1次年度股东大会和2次临时股东大会，股东（大）会的召集、召开、审议、投票、表决等程序均符合法定要求，保障公司全体股东特别是中小股东的权益。股东会对完善公司治理机构和规范公司运作发挥了积极的作用。

（二）董事及董事会

报告期内，公司共召开了6次董事会会议。董事会下设审计、提名、薪酬与考核、战略四个专门委员会，专门委员会成员全部由董事组成。董事会及各专门委员会分别具有相应的议事规则或工作规程，各专门委员会均能按公司有关制度履行相关各项职能，为公司科学决策提供强有力的支持。报告期内公司按照相关法律、法规要求取消监事会，并由董事会审计委员会承接《公司法》规定的监事会职权。

（三）信息披露与投资者关系管理

公司严格按照法律、法规、《公司章程》《信息披露制度》的规定，真实、准确、完整地披露有关信息，并做好信息披露前的保密工作，确保所有股东均能公平、公正地获得信息。公司设专门部门并配备相应人员，依法履行信息披露义务、接待投资者来访调研、投资者咨询等事项。同时，认真做好投资者关系活动档案的建立和保管，并及时将投资者关系活动表通过上海证券交易所平台对外公布。报告期内公司做到了信息披露的真实、准确、完整、及时、公平。

（四）内幕知情人登记管理

公司严格依照《上市公司监管指引第5号——上市公司内幕信息知情人登记管理制度》《内幕信息知情人管理制度》等规定通过对内幕信息知情人进行登记、对董事和高级管理人员进行培训或提示、对外部特定对象的调研采访进行登记，加强内幕信息管理工作。报告期内，公司未发生内幕信息知情人违规买卖公司股票的情形，也没有因《内幕信息知情人管理制度》执行或涉嫌内幕交易被监管部门采取监管措施、行政处罚及立案调查等情形。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司控股股东、实际控制人朱振友先生同时担任公司董事长、总经理职务。该任职安排主要系创始人朱振友先生对公司业务布局、发展战略具备深度把控能力与丰富实操经验，既有助于提升经营决策与落地执行效率，也能保障公司发展战略的前瞻性、连续性与稳定性，助力企业长期稳健经营。公司已在《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《总经理工作细则》及各项内部控制制度中，明确划分董事会与总经理的职权边界，合理界定决策层与执行层权责，实现分工清晰、相互制衡，从制度层面规范权责运行；相关聘任事项已严格履行董事会、股东会等必要审议程序，决策流程合法合规，任职安排具备充分合理性。公司严格遵照监管要求，始终保持业务、人员、资产、机构、财务方面独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业：公司资产权属清晰完整，财务核算、资金管理、财务决策独立规范，内部机构设置与业务运营体系完整自主，能够独立开展生产经营全流程工作。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事对公司构成重大不利影响的同业竞争情况
适用 不适用

三、表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况

适用 不适用

四、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

五、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、高级管理人员和核心技术人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
朱振友	董事长、总经理	男	52	2011年12月	2027年10月	21,663,123	21,663,123	0	/	141.34	否
	核心技术人员			2015年9月	/						
林涛	副董事长	男	58	2021年9月	2027年10月	4,497,377	4,497,377	0	/	76.64	否
	董事			2011年12月	2027年10月						
	副总经理			2012年7月	2027年10月						
	核心技术人员			2015年9月	/						
曾佑富	职工代表董事	男	42	2025年6月	2027年10月	0	0	0	/	22.19	否
汪志超	董事	男	38	2023年1月	2027年10月	0	0	0	/	-	否
周婉婷	独立董事	女	53	2021年9月	2027年10月	0	0	0	/	8.00	否
严多林	独立董事	男	57	2024年10月	2027年10月	0	0	0	/	8.00	否

李定坤	核心技术人员	男	43	2015年9月	/	345,876	342,876	-3,000	二级市场交易	107.77	否
韦莉	副总经理、董事会秘书	女	47	2025年3月	2027年10月	0	0	0	/	51.97	否
金杰慧	财务总监	女	43	2023年7月	2027年10月	0	0	0	/	79.97	否
黄志俊	董事（离任）	男	44	2023年1月	2025年5月	0	0	0	/	30.07	否
合计	/	/	/	/	/	26,506,376	26,503,376	-3,000	/	525.95	/

姓名	主要工作经历
朱振友	1995年7月至2001年3月任沈阳大学讲师，2001年3月至2004年6月系上海交通大学材料学院博士研究生，2004年7月至2007年8月任上海通用汽车有限公司制造部维修经理，2007年8月至2010年8月任上海ABB工程有限公司汽车工业部技术经理，2010年8月至2011年9月任上海北人总经理，2011年9月至今任上海北人执行董事、总经理，2011年12月至今任公司董事长、总经理。
林涛	1992年6月至1995年5月任轻工业上海焊接技术研究所工程师，1995年5月至1998年12月任上海交通大学材料科学与工程学院讲师，1998年12月至2015年6月任上海交通大学焊接工程研究所副教授，2002年9月至2015年6月任上海交通大学焊接工程研究所副所长，2010年1月至2011年9月任上海北人执行董事，2011年9月至2011年12月任上海北人副总经理，2011年12月至今任公司董事，2012年7月至今任公司副总经理，2021年9月至今任公司副董事长。
曾佑富	2008年7月至2010年7月就职于上海ABB工程有限公司担任机器人弧焊应用开发工程师。2010年8月至2012年12月就职于上海北人机电科技有限公司担任机器人调试工程师，2012年1月至2014年12月就职于北人机器人系统（苏州）有限公司担任工程部经理，2015年1月至2018年12月就职于江苏北人机器人系统股份有限公司担任研发部总工，2019年1月至今就职于江苏北人智能制造科技股份有限公司担任项目经理，2024年10月至2025年6月任公司监事会主席，2025年6月至今任公司职工代表董事。
汪志超	2011年7月至2017年3月，任苏州纳米科技发展有限公司项目经理、高级项目经理职务，2017年3月至今，任苏州元禾控股股份有限公司高级投资经理、先进制造投资部副总经理职务，2023年2月至今，任苏州元禾太湖湾创业投资管理有限公司总经理。2023年1月至今任公司董事。
周婉婷	1996年4月至2000年3月任上海拖拉机内燃机公司(隶属于上海汽车工业集团)任主任助理兼焊接工段长；2000年4月至2006年8月任天纳克汽车工业（上海）有限公司上海华克副总经理，泰国天纳克技术运营副总经理董事，重庆天纳克董事总经理，中国区主机销售和项目管理总监；2007年5月至2008年12月任菲亚特（中国）商务有限公司任全球采购中心采购副总监；2009年1月至2016年6月任马瑞利（中国）有限公司任中国&远东地区采购总监，减震器事业部中国区总经理，悬挂事业部中国区总经理；2016年6月至2019年10

	月任上海蔚来汽车有限公司任市场保障部副总裁，蔚兰动力科技运营副总裁；2019年11月至2022年12月任上海荣南科技有限公司任高级顾问；2021年3月至今任江苏威森热交换器有限公司执行董事、总裁；2021年9月至今任常州爱维森贸易有限公司执行董事、总经理；2023年7月28日至今任上海珑瑞庭科技有限公司总裁；2021年9月至今任公司独立董事。
严多林	1989年7月至1999年6月历任苏州物资集团公司财务处长、法律审计处长等职务；1999年7月至2020年4月历任苏州金螳螂建筑装饰有限公司常务副总经理、财务总监；2020年5月至今任苏州金螳螂文化发展股份有限公司联席董事长；2015年2月至今任上海世旗股权投资基金管理有限公司监事；2024年10月至今任公司独立董事。
李定坤	2007年3月至2010年8月，任上海ABB工程有限公司高级工程师；2010年8月至2012年1月，任上海北人机电科技有限公司工程部经理；2012年1月至2015年6月，任北人机器人系统（苏州）有限公司监事；2012年1月至2015年9月，任北人机器人系统（苏州）有限公司工程部经理；2015年9月至2016年8月，任公司运营总监、董事；2016年8月至2019年12月，任公司运营总监；2019年12月至2021年12月任公司新能源事业部总经理；2022年1月至今先后任公司运营中心总经理，智能装备板块负责人。
韦莉	2009年3月任职于东莞勤上光电股份有限公司，2010年5月至2013年12月任东莞勤上光电股份有限公司副总经理兼董事会秘书；2015年5月至2018年5月任萨驰华辰机械（苏州）有限公司董事会秘书，2018年10月至2021年2月任江苏澄星磷化工股份有限公司董事会秘书；2021年2月任职于公司，现任公司副总经理兼董事会秘书。
金杰慧	2005年7月至2009年11月任新奥能源控股有限公司计财部主任；2009年12月至2014年4月任阿特斯（中国）投资有限公司高级财务主管；2014年5月至2019年11月先后任协鑫新能源控股有限公司高级财务经理、财务共享中心总监；2019年12月至2022年3月任武汉精测电子集团股份有限公司苏州、常州基地财务总监；2022年4月至2023年3月任苏州瑞玛精密工业股份有限公司财务总监，2023年7月至今担任公司财务总监。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

□适用 √不适用

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
朱振友	常熟能储一号新能源科技有限公司	董事、经理	2023年6月	/
朱振友	珠海能盈一号新能源科技有限公司	执行董事、经理	2023年9月	/
朱振友	温州能盈一号新能源科技有限公司	董事、经理	2023年10月	/
朱振友	杭州能盈一号新能源科技有限公司	执行董事、总经理	2023年10月	/
朱振友	上海北人机电科技有限公司	执行董事	2010年1月	/
朱振友	沈阳北人智能制造科技有限公司	执行董事	2021年10月	/
朱振友	江苏北人绿色能源科技有限公司	董事长、经理	2023年5月	/
朱振友	江苏北人新能源科技有限公司	执行董事兼总经理	2022年11月	/
朱振友	江苏北人能源管理有限公司	执行董事	2023年3月	/
朱振友	上海华京同嵘科技有限公司	执行董事	2023年5月	/
朱振友	上海文世振合科技有限公司	执行董事	2023年3月	/
朱振友	苏州大致科技有限公司	执行董事、总经理	2023年3月	/
朱振友	江苏北人充电科技有限公司	董事长、总经理	2024年11月	/
朱振友	苏州文辰铭源信息技术咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2014年12月	/
林涛	上海大如科技有限公司	执行董事	2023年4月	/
林涛	苏州融地智能科技有限公司	董事	2020年6月	2026年2月
林涛	上海北人机电科技有限公司	监事	2010年1月	/
林涛	江苏北人绿色能源科技有限公司	董事	2023年5月	/
林涛	江苏北人充电科技有限公司	董事	2024年11月	/
汪志超	苏州元禾太湖湾创业投资管理有限公司	经理、董事	2023年2月	/
汪志超	江苏汇博机器人技术股份有限公司	董事	2023年02月	/
汪志超	苏州纳维科技有限公司	董事	2023年03月	/
汪志超	苏州亚科科技股份有限公司	董事	2020年12月	/
汪志超	思必驰科技股份有限公司	董事	2025年03月	/
汪志超	江苏盖亚环境科技股份有限公司	董事	2024年11月	/
汪志超	苏州星烁纳米科技有限公司	董事	2020年08月	/
汪志超	育材堂（苏州）科技有限公司	董事	2022年12月	/
汪志超	苏州中瑞宏芯半导体有限公司	董事	2021年03月	/
汪志超	苏州和塑美科技有限公司	董事	2021年11月	/
汪志超	苏州慧维智能医疗科技有限公司	董事	2021年11月	/
汪志超	苏州鑫导电子科技有限公司	董事	2021年07月	/
汪志超	苏州深通新材料有限公司	董事	2021年05月	/
汪志超	苏州运智互动科技有限公司	董事	2021年07月	/
汪志超	中新和顺环保（江苏）有限公司	董事	2020年10月	/
汪志超	苏州晶湛半导体有限公司	监事	2023年02月	/
周婉婷	常州爱维森贸易有限公司	董事，总经理	2021年9月	/

周婉婷	上海珑瑞庭科技有限公司	执行董事	2023年7月	/
严多林	苏州金螳螂文化发展股份有限公司	联席董事长	2019年3月	/
严多林	上海世旗股权投资基金管理有限公司	监事	2021年11月	/
严多林	常州毕方汽车系统有限公司	董事	2021年6月	/
严多林	泓沚（苏州）半导体科技有限公司	董事	2025年4月	/
韦莉	无锡沛昀莫商贸综合有限公司	执行董事、总经理	2022年6月	/
韦莉	无锡心和汽车销售服务有限公司	执行董事、总经理	2022年6月	/
韦莉	苏州存真文化传播有限公司	监事	2022年3月	2025年4月
金杰慧	珠海能盈一号新能源科技有限公司	财务负责人	2023年9月	/
金杰慧	佛山能盈一号新能源科技有限公司	财务负责人	2023年11月	/
金杰慧	东莞能盈一号新能源科技有限公司	财务负责人	2023年11月	2025年11月
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员薪酬情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事报酬由董事会、股东会审议，高级管理人员薪酬由董事会审议。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	审议通过关于董事、高级管理人员薪酬方案的相关议案，并同意将相关议案提交公司董事会审议。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	非独立董事和高级管理人员根据其在公司担任的具体职务及考核情况发放薪酬，非独立董事不额外领取董事报酬。独立董事领取津贴。由投资人委派的外部董事不在公司领取薪酬。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	本报告期，公司董事、高级管理人员报酬的实际支付与公司披露的情况一致。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	418.18
报告期末核心技术人员实际获得的薪酬合计	325.75
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	2025年度，独立董事领取的独立董事津贴；由投资人委派的外部董事不在公司领取薪酬；公司非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

(四) 公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
韦莉	副总经理、董事会秘书	聘任	工作调动
黄志俊	董事	离任	个人原因
曾佑富	职工代表董事	选举	工作调动

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

六、董事履行职责情况**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
朱振友	否	6	6	0	0	0	否	3
林涛	否	6	6	0	0	0	否	3
曾佑富	否	3	3	1	0	0	否	0
汪志超	否	6	6	5	0	0	否	3
周婉婷	是	6	6	2	0	0	否	3
严多林	是	6	6	0	0	0	否	3
黄志俊	否	2	2	0	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	6

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

七、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	严多林（召集人）、周婉婷、曾佑富
提名委员会	周婉婷（召集人）、朱振友、严多林
薪酬与考核委员会	严多林（召集人）、周婉婷、林涛
战略委员会	朱振友（召集人）、林涛、周婉婷

(二) 报告期内审计委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/01/22	审议《关于2024年度审计计划的议案》	本次会议所有议案均审议通过	不适用
2025/04/28	审议《审计委员会2024年度履职情况报告的议案》；《关于部分会计政策变更的议案》；《2024年年度报告及摘要的议案》；《2024年度内部控制评价报告的议案》；《关于续聘2025年年度审计机构的议案》；《关于开展外汇衍生品交易业务的议案》；《2025年第一季度报告的议案》	本次会议所有议案均审议通过	不适用
2025/08/28	审议《2025年半年度报告及其摘要的议案》	本次会议所有议案均审议通过	不适用
2025/10/30	审议《2025年度第三季度报告的议案》	本次会议所有议案均审议通过	不适用

(三) 报告期内提名委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/03/28	审议《关于聘任公司副总经理、董事会秘书的议案》	本次会议所有议案均审议通过	不适用

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/04/28	审议《关于确定公司董事2024年度薪酬方案的议案》；《关于确定公司高级管理人员2024年度薪酬方案的议案》	本次会议所有议案均审议通过	不适用

(五) 报告期内战略委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/04/28	审议《关于提请股东大会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票相关事宜的议案》	本次会议所有议案均审议通过	不适用

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	587
主要子公司在职员工的数量	88
在职员工的数量合计	675
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	4
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	251
销售人员	15
设计人员	197
研发人员	102
财务人员	18
行政人员	92
合计	675
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	4
硕士	42
本科	369
大专	185
大专以下	75
合计	675

(二) 薪酬政策

适用 不适用

1、公司建立以岗位价值、胜任能力评价为主要因素，以工作业绩为导向，同时综合考虑公司在行业、地区、经营状况等因素，实现以工作绩效成果为导向的薪酬制度，对每个组织下的员工绩效的分析和设计，包括绩效目标的分解、指标设定、业绩评估等；并设计全面激励应用体系，对绩效辅以科学的激励管理，使员工业绩与薪酬、奖金、福利，晋升发展、培养成长相结合，引导和激励员工追求更高的工作绩效。

2、根据员工胜任能力的提升和价值贡献的变化，进行岗位层级和薪酬等级调整，同时设立绩效奖金及其他形式的奖励方式激励员工，同时根据实际情况适时调整薪酬政策，公司将结合经营目标与经济效益、市场水平、物价、生活水平等因素，努力提高全体员工收入，确保收入分配制度公平合理、科学规范，并对研发人员、技术人员等关键重要岗位员工有所侧重。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司围绕“人才唯先”的理念，不断完善及优化现有培训体系，按照公司的整体战略及岗位需要，结合员工的职业发展通道和个人职业生涯规划，进行相应的培训需求分析及培训计划制定，主要分为职业素质提升系列、专业技术提升系列、领导力发展系列、高潜及关键人才技术提升项目、应届生系统能力培养计划等五大模块开展，为公司发展需要培养和储备技术人才及高端管理人才。

积极推进课程开发以及内部讲师能力的培养，不断扩大公司线下培训规模，理论与实践相结合，为员工的学习和成长提供了支持和保障。同时开展校企合作及应届生专项培养项目，为公司人才储备奠定基础。

公司重视培养技术人员的技术能力水平及其他非技术人员的岗位专业能力，对于技术人才主要以内部培养、技术传承为主，外部培训为辅，对于非技术人员，不断加强外部培训的支持力度，并将外部培训逐步转化为内部培训进一步推广。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	1,040,821.00
劳务外包支付的报酬总额（万元）	6,718.92

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

1、根据《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《公司章程》的规定，公司本着重视对投资者的合理投资回报，同时兼顾公司合理资金需求以及可持续发展的原则，实施持续、稳定的股利分配政策。公司利润分配不得超过累计可分配利润范围。公司董事会和股东会对利润分配政策的决策和论证过程中应当充分考虑独立董事和公众投资者的意见。

公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分不同情形，并按照《公司章程》规定的程序，提出差异化的现金分红政策。

2、公司2024年度利润分配的执行情况

经公司2024年年度股东大会审议通过，以方案实施前的公司总股本118,601,725股计算，扣除回购专用账户中2,126,387股，参与分红的股份总数为116,475,338股，每10股派发现金红利人民币1.90元（含税），共计派发现金红利22,130,314.22元（含税），占公司2024年度合并报表中归属于上市公司股东净利润的比例为48.96%。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	0
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-80,831,846.82
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	0
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	0
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	0

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-80,831,846.82
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	186,581,032.72
最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	62,753,042.52
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	62,753,042.52
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	15,390,793.17
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	407.73
最近三个会计年度累计研发投入金额	122,594,521.17
最近三个会计年度累计研发投入占累计营业收入比例(%)	5.94

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 股权激励总体情况

适用 不适用

(二) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

1、 股票期权

适用 不适用

2、 第一类限制性股票

适用 不适用

3、 第二类限制性股票

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司在严格依照《公司法》等法律法规、中国证监会、上海证券交易所发布的相关规则及《公司章程》要求建立了严密的内控管理体系基础上，结合行业特征及企业经营实际，对内控制度进行持续完善与细化，对《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《董事会审计委员会工作规程》《董事会战略委员会工作细则》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》《董事会提名委员会工作细则》《独立董事工作制度》《总经理工作细则》《董事会秘书工作制度》《对外担保制度》《对外提供财务资助制度》《对外捐赠管理制度》《关联交易管理制度》《利润分配管理制度》《信息披露制度》《信息披露暂缓与豁免事务管理制度》《募集资金管理制度》《内幕信息管理制度》《外汇衍生品交易业务管理制度》《投资者关系管理制度》《累积投票制实施细则》《中小投资者单独计票管理办法》进行修订，并制定了《独立董事专门会议工作制度》《董事和高级管理人员薪酬管理制度》《董事和高级管理人员所持公司股份及其变动管理制度》《董事离职管理制度》《防范控股股东、实际控制人及其关联方占用公司资金管理制度》《内部审计管理制度》《子公司管理制度》《会计师事务所选聘制度》等。公司内部控制体系结

构合理，内部控制制度框架符合内部控制体系完整性、合理性、有效性的要求，能够适应公司管理和发展的需要。

公司董事会审议通过了《2025年度内部控制评价报告》，全文详见上海证券交易所网站。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司按照上市公司规范运作和公司内部控制管理制度的相关要求，对合并报表子公司的规范运作、投资、信息披露、财务资金及担保管理、人事、生产运营等事项相应进行管理或监督，要求子公司按照有关规定规范运作，及时跟踪子公司财务状况、生产经营、项目建设、安全环保等重大事项，及时履行信息披露义务。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

报告内容详见公司于2026年4月30日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《2025年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

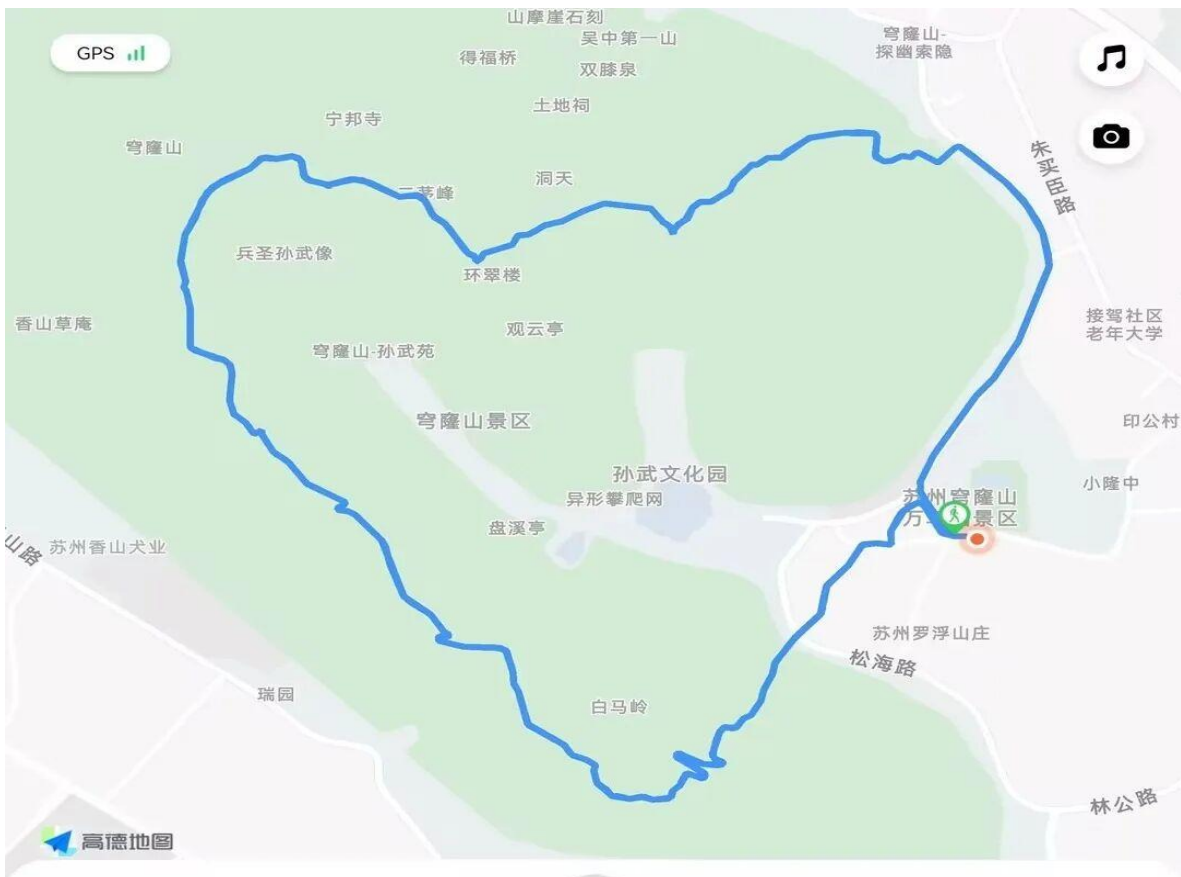
十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十六、董事会有关 ESG 情况的声明

公司董事会高度重视 ESG 建设，将环境、社会和治理责任全面融入企业战略与运营。在环境方面，公司秉持绿色发展理念，通过优化流程、升级技术和加强培训，持续降低能耗，推动清洁生产与绿色制造。生产废物统一规范管理，并严格依照法规委托具备资质的合作方妥善处理，切实履行环保责任。

面对可持续发展趋势，公司积极响应，将 ESG 理念贯穿于战略规划与日常运营之中。作为苏州工业园区 ESG 联盟发起单位，公司组织“守护青山绿水 共筑绿色未来”公益净山活动，凝聚员工力量，完成 9.5 公里山径环境维护，以实际行动践行企业社会责任。



9.55
公里

04:05:54
用时

在公司治理方面，公司已构建由股东会、董事会及管理层组成的现代化治理架构，并下设战略、审计、提名、薪酬与考核等专业委员会，确保决策专业高效。公司持续提升信息披露质量与透明度，通过多元渠道保持与投资者及社会各方的密切沟通，切实保障相关方知情权与合法权益。

展望未来，公司董事会将继续深化 ESG 实践，积极履行企业社会责任，致力于推动企业、行业与社会的和谐共生，为可持续发展和资本市场高质量发展贡献坚实力量。

十七、ESG 整体工作成果

适用 不适用

(一)本年度具有行业特色的 ESG 实践做法

适用 不适用

详见公司披露的 2025 环境、社会及公司治理（ESG）报告。

(二)本年度 ESG 评级表现

适用 不适用

ESG 评级体系	ESG 评级机构	公司本年度的评级结果
中证 ESG 评价体系	中证指数有限公司	A
同花顺	浙江核新同花顺网络信息股份有限公司	AA

(三)本年度被 ESG 主题指数基金跟踪情况

适用 不适用

十八、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十九、社会责任工作情况

(一)主营业务社会贡献与行业关键指标

公司是国家级高新技术企业，小巨人企业、苏南国家自主创新示范区瞪羚企业、江苏省中小企业数字化智能化改造升级优秀服务商、苏州市领军人才联合会评选的“最具影响力企业”等荣誉称号。

公司的主营业务为提供工业机器人自动化、智能化的系统集成整体解决方案，产品主要包含新能源焊接生产线、柔性自动化焊接生产线、柔性自动化装配生产线、智能化焊接装备及生产线、激光加工装备、自动化抛光打磨装备、生产管理信息化系统、数字化车间。报告期内，公司在常规业务稳步发展的同时，在新能源焊接生产线业务获得了快速发展，在新能源汽车电池盒自动化产线方案设计、建设、机器人焊接、视觉检测、技术服务等整体解决方案上具有明显优势，产品广泛服务于新能源汽车品牌。

未来公司将分配更多的优势资源，重点发展与新能源汽车相关的智能制造生产线业务，为国家早日实现“碳达峰”和“碳中和”贡献力量。

(二) 推动科技创新情况

公司经过多年的研发创新，已经形成了以自主研发为主导的技术开发模式，积累了深厚的项目经验和技術优势。公司将在已有的研发基础上，不断加大对技术和新产品研发的资源投入，特别在智能化、柔性化、数字化和信息化方面，在智能制造、具身智能焊接机器人系统领域不断增强公司的技术实力，提高公司核心竞争力。

(三) 遵守科技伦理情况

公司坚持保护用户隐私、确保数据安全、维护社会公共利益，积极践行负责任的科技创新，确保所有科技研究与产品开发活动符合社会责任和道德要求。在内部管理上，公司建立了健全的科技伦理审查机制，定期开展全员科技伦理培训，确保员工深入理解和遵守科技伦理原则。

(四) 数据安全与隐私保护情况

公司始终将利益相关方的隐私保护放在重要位置，构建了全面覆盖多种数据类型的隐私管理体系，全力推进隐私数据在全生命周期内的合规管理。严格遵守《中华人民共和国网络安全法》等相关法律法规，建立了完善的信息安全管理体系及管理制度，全方位保障公司信息数据的安全，切实维护公司整体利益。公司已于2025年通过ISO27001认证，并严格按照ISO27001的标准进行信息安全管控，对于审核过程中发现的不符合项进行了修正和处理。公司在信息安全方面的具体举措如下：

所有防火墙、网络设备和服务器等关键设备，均安置于专业的IT机房内。机房配备动态监控设备，IT人员每日进行设备巡查，确保设备稳定运行。

安排专业人员负责IT信息安全管理，安装先进的防火墙系统，部署终端安全防护软件，实时检测电脑运行状态，提升公司防护能力，有效抵御黑客攻击与计算机病毒入侵。

对公司信息资产实施分权管理，明确不同信息的保护等级与具体要求，确保信息安全得到有效保障。

为全体员工提供入职及不定期的信息安全培训，强化信息安全意识。同时，针对IT部门员工开展专业信息安全培训，提升其在信息安全防护方面的能力与水平。

文件服务器的访问严格规划人员权限限制，限制无关部门人员随意访问。避免重要密级文件浏览或流出。在数据外发和使用建立了完善的加密及审批机制，需通过安装有加密软件电脑打开并由特定人员审批才能解密外发。

已对数据进行备份策略制定，服务器采用集群3节点热机备份，保证了业务连续性安全。并且对应用服务器和文件服务器定时备份，并对备份服务器物理隔离，保证数据不会丢失。

公司内部使用网络和外部访客网络独立分开，需通过身份认证后才能正常使用网络，保证了数据传输安全。对需要使用VPN访问的用户实行atrust VPN软件权限收缩，实现只开对应访问内容的权限。

人员离职信息处理：办理离职手续后立即关闭相关访问权限和账户。

为保证报废电脑数据安全，在涉及存储介质类物品报废前需要双人监督彻底清除数据并销毁，主要以软件格式化擦除和物理破坏。

(五) 从事公益慈善活动的类型及贡献

1. 从事公益慈善活动的具体情况

适用 不适用

类型	指标	单位	2025年度
社会公益	员工志愿服务人次	人次	30
	开展志愿者活动时长	小时	120

2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

(六) 股东和债权人权益保护情况

1、完善公司治理

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》和《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关法律、法规的规定，结合自身实际情况，制定了《公司章程》《信息披露管理制度》《募集资金管理制度》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等相关管理制度，持续完善公司治理结构，不断提升公司治理水平。

2、及时合规的信息披露

公司制定了《信息披露事务管理制度》《投资者关系管理制度》《内幕信息管理制度》《信息披露暂缓与豁免事务管理制度》等相关制度，并严格按照制度要求，公平对待所有投资者，切实履行信息披露义务，保障公司股东及广大投资者的知情权，确保信息披露及时、准确，公平的对待所有的投资者。

3、投资者关系管理

公司高度重视投资者关系的管理，通过多种方式（包括但不限于电话、邮件、现场接待和上证e互动）与投资者、媒体进行沟通，听取投资者的合理建议。公司对外开通了董办电话热线，及时接听投资者与媒体的电话进行答疑与咨询，保障投资者与媒体的诉求渠道畅通。

4、积极回报股东

公司将现金分红写入《公司章程》，使投资者形成合理的分红预期，保证了股东的知情权。公司目前的利润分配政策为：公司采用现金、或股票、或两者结合的方式进行股利分配，在公司盈利及满足正常经营和长期发展的条件下，公司将优先采取现金方式分配股利。在公司实现盈利、不存在未弥补亏损、有足够现金实施现金分红且不影响公司正常经营的情况下，公司将首先实施现金股利分配方式。

5、债权人权益保护

公司在注重股东合法权益保护的同时，也一直重视对债权人合法权益的保护。公司严格遵守与各债权人签订各类合同，依法履行合同规定的权利与义务，与债权人保持良好的合作关系，报告期内未出现损害债权人利益的情形。

(七)职工权益保护情况

1、切实保障员工权益

公司坚持以人为本严格遵守国家《劳动合同法》《社会保险法》等法律法规，并制定了《奖惩管理制度》《员工考勤及休假管理制度》《加班管理制度》等公司内部制度，保障公司每位员工的合法权益。公司与每位员工签订了劳动合同，为每位员工缴纳社会保险及住房公积金，建立了较为完善的社会保险及公积金制度。

同时对在平时工作中表现突出的员工或者团队，定期评选“月度之星”“优秀团队”等评选活动；年度进行“杰出青年奖”“明日之星”“优秀员工奖”“优秀管理奖”“优秀团队奖”等评选活动。

每年定期组织员工进行健康体检，以保证员工身体健康。在女性员工关爱方面，我们为处于孕期、产假期、哺乳期的女性员工依法提供假期，在男性员工方面，公司提供15天的陪产假。

2、为员工职业发展提供广阔空间

公司始终秉持人才是企业发展的根本，把人才作为企业的核心竞争力，不断加大对人才的投入，优化人力资源的配置，不断完善人才培养计划，畅通人才晋升通道，通过实施人才优选计划，营造出公司尊重人才、尊重知识的良好文化氛围。

公司高度重视员工职业发展，通过各种培训为员工提高各种技能，主要包括新进人员入职培训、安全知识培训、人才提升培训、业务技能培训及内部讲师培训等。通过新员工入职培训，使新员工了解公司的发展历程、企业文化和各种规章制度；安全知识培训使员工了解生产经营过程中的安全知识以及应急技能；人才提升培训使中层管理人员提升领导力，强化沟通技能；业务技能培训使一线的业务人员提升专业技能，强化专业知识；内部讲师培训通过员工经验、知识的分享与传承，充分挖掘和培养内部优秀讲师资源，大力开展知识、技能训练。报告期内公司组织新员工入职培训、工艺类业务操作、沟通技能、职业生涯规划、财务报销系统、反诈骗等培训，通过各种形式的培训，不断提升员工的综合素质和业务能力，不断完善人才培训体系，为员工的成长提供高质量的平台。



3、丰富的员工活动

公司通过不断优化员工福利，以便更好地满足员工对福利的实际需求，努力让员工达到工作与生活的平衡。此外，公司还通过不定期的组织形式多样、丰富多彩的集体活动，使员工的业余生活充满健康与活力。主要包括组织观看 9.3 阅兵、冬至节包饺子、员工生日活动以及节日福利

等活动，同时员工也自发组织了篮球、足球、乒乓球以及集体跑步等各类活动，不仅锻炼了身体，也陶冶了情操，更加提升了公司凝聚力和执行力。





员工持股情况

员工持股人数（人）	37
员工持股人数占公司员工总数比例（%）	5.48
员工持股数量（万股）	126.17
员工持股数量占总股本比例（%）	1.06

根据公司 2021 年限制性股票激励计划实际归属的股份数量计算。

(八) 供应商、客户和消费者权益保护情况

公司通过制度制定了一套对供应商评价的内部标准体系，对采购过程中的腐败和不公正的行为为零容忍，确保与供应商在交易过程中遵守公平、公正及公开的原则。

公司对新增供应商通过考核其产品质量、交期以及产能等指标，通过指标的考核评价供应商的生产能力，决定是否与其建立长期高效的供应商合作关系。同时，公司在选择外部供应商时十分注重环保方面的要求，特别是对于公司的外协供应商，在外协生产过程中涉及到污染废弃物的排放工序的，公司会着重考察其是否取得环保资质，对于没有取得环保资质的，公司将不与其进行合作，将其放入潜在供应商名录中。对于通过指标评审的供应商，公司将其纳入到公司的合格供应商名录中。

公司对纳入到合格供应商名录中的供应商，通过制定供应商绩效监控机制和绩效评核系统持续地对供应商品质、价格和技术支持等方面进行全方位监控，实行定期绩效评价。

公司主要涉及柔性自动化、智能化的工作站和生产线的研发、设计、生产、装配及销售。经过多年的积累，公司拥有丰富的客户资源，并与客户建立了长期稳定的战略合作关系。

公司秉承“创新引领发展”的核心理念，以技术创新为驱动，坚持以客户的要求为导向，始终把客户的需求放在第一位。通过对客户工艺的深刻理解，公司在方案阶段即介入，通过不断改进，致力于提供更专业、质量更高的产品。公司建立了完善的质量控制体系，从客户需求、方案设计、原材料采购、进料检验、生产运营、出货管理、现场管理等各方面进行全流程的质量控制，明确规定了质量管理、环境管理及安全操作体系等各项要求和内容。在生产经营的各个环节均严格执行各项规章制度，产品质量符合国家标准和行业要求。公司从行业和自身实际情况出发，建立并不断完善质量控制体系，目前已获得 GB/T19001-2016/ISO9001: 2015 质量管理体系认证。

(九) 产品安全保障情况

公司通过加大研发持续不断投入，形成强大的新产品的的设计开发能力，不断提升公司的产品的质量，以保证为客户提供更加专业的服务，同时对于在为客户服务过程中知悉的产品技术指标严格保密。

(十) 知识产权保护情况

1、高度重视知识产权工作，将其放在与市场、产品质量、成本同等重要的位置，在人力、物力、财力上给予充分保障；2、加强知识产权申请，将技术成果以专利的方式固定下来，是保护知识产权的根本；3、进行新产品开发与新技术研究时，首先进行专利检索，利用专利文献提供的技术和方法，了解本技术领域国内外最新科技成果和研究动向，以避免重复研究，浪费投资；4、建立了知识产权工作台账，对公司拥有的知识产权进行动态管理，同时积极、及时进行新知识产权的申请工作；5、动态监察公司知识产权不受侵犯，当发现侵权行为时，及时应对。

(十一) 在承担社会责任方面的其他情况

适用 不适用

详见公司披露的 2025 环境、社会及公司治理（ESG）报告。

二十、其他公司治理情况

(一) 党建情况

√适用 □不适用

公司设有党支部，截至报告期末公司共有党员 21 名。公司在企业文化建设过程中，充分考虑党的引领，做好党员、群众思想建设、组织凝聚工作。公司党支部充分发挥基层党组织作用，在上级党委的正确领导下，把握发展的方向，带领员工坚定不移地贯彻与执行党的路线、方针与政策，严格遵守公司相关工作制度。公司党员积极学习党史，加深对党史、党的性质、党的宗旨等各方面认识，强化党风廉政，积极发展新党员以壮大支部组织。报告期内，公司党员积极带头，推动公司工会在关爱员工、助力企业文化建设领域继续发挥积极作用，关心关爱员工，丰富员工的业余生活，良好提升了公司团队的协同和作战能力。

(二) 投资者关系及保护

类型	次数	相关情况
召开业绩说明会	3	公司于 2025 年 5 月 23 日上证路演中心召开了 2024 年度暨 2025 年一季度业绩说明会；于 2025 年 9 月 12 日在上证路演中心召开了 2025 年半年度业绩说明会；于 2025 年 12 月 1 日在上证路演中心召开了 2025 年第三季度业绩说明会。
借助新媒体开展投资者关系管理活动	3	2024 年度暨 2025 年一季度业绩说明会、2025 年半年度业绩说明会、2025 年第三季度业绩说明会。
官网设置投资者关系专栏	√是 □否	

开展投资者关系管理及保护的具体情况

√适用 □不适用

公司高度重视投资者关系管理，积极维护广大投资者特别是中小投资者的合法权益，严格制定并按照《投资者关系管理制度》等规定积极开展投资者关系管理工作。公司董事会是投资者关系管理的决策机构，董事长负责主持、参加重大投资者关系活动，董事会秘书为投资者关系管理工作的直接负责人，全面负责公司投资者关系管理工作。

实践上，公司通过业绩说明会、路演、投资者现场调研等形式就公司的经营情况、财务状况及其他事件与广大投资者进行沟通，持续加强与投资者及潜在投资者之间的信息交流，提高信息透明度，增进投资者对公司的了解和认同；认真听取并分析采纳投资者对公司运营发展的宝贵意见与建议，努力与投资者建立长期稳定的良性关系。

报告期内，除上述业绩说明会等投资者关系管理活动外，公司其他投资者关系管理与保护情况如下：

1、上证 e 互动问答：报告期内，共答复上百位来自该平台的投资者提问。公司认真对待每位投资者的提问，确保披露的信息真实、准确，回复率 100%。

2、投资者热线和电子邮箱：保持投资者热线和电子邮箱的畅通，第一时接听和回复中小投资者关心的问题，加强与投资者之间的沟通，增进投资者对公司的了解；认真听取并分析采纳投资者对公司运营发展的宝贵意见与建议，努力与投资者建立长期稳定的良性关系。

3、投资者调研：公司不定期同投资者进行线下交流，并及时整理发布《投资者关系活动记录表》。

4、完善并落实保护中小投资者权益机制：公司积极维护中小投资者的合法权益。若公司股东会审议的议案，涉及可能影响中小投资者权益的重大事项，相关议案会对中小投资者进行单独计票，其表决情况也会在股东会决议公告中予以披露。

5、持续重视投资者回报工作：公司始终坚持将投资者利益放在首要位置，以良好、持续和稳定的现金回报水平充分保障全体股东的基本利益。根据公司的盈利情况、现金流状况以及未来发展规划等因素，制定合理的利润分配方案。公司上市以来历年分红情况如下：

2019年度现金分红金额占该年度合并报表实现归属于母公司股东净利润的比例为31%，2020年度现金分红金额占该年度合并报表实现归属于母公司股东净利润的比例为32%，2021年度现金分红金额占该年度合并报表实现归属于母公司股东净利润的比例为32%，2022年度现金分红金额加回购股份金额合计占该年度合并报表实现归属于母公司股东净利润的比例为101%，2023年度现金分红金额占该年度合并报表实现归属于母公司股东净利润的比例为50%。根据2024年度分配预案，2024年度现金分红金额占该年度合并报表实现归属于母公司股东净利润的比例为49%。

其他方式与投资者沟通交流情况说明

适用 不适用

为贯彻中央金融工作会议精神和新“国九条”部署，落实上海证券交易所开展2025年“我是股东”走进沪市上市公司活动安排，报告期内，公司携手开源证券成功举办了投资者走进上市公司活动。

(三) 信息披露透明度

适用 不适用

公司高度重视信息披露工作，制定《信息披露制度》，加强信息披露事务管理，保证信息真实、准确、完整、及时、公平，维护股东特别是社会公众股东的合法权益。

公司的董事会是信息披露事务管理制度的“实施者”，使用事实描述性语言，简明扼要、通俗易懂的说明事件真实情况。公司公开披露的信息在第一时间报送上海证券交易所，保证所有股东有平等的机会获得信息。

报告期内公司严格按照证监会、交易所信息披露相关规则的要求开展了信息披露工作，相关信息披露工作严格遵守“真实”“准确”“完整”“及时”“公平”等原则，严格控制内幕信息知情人范围，杜绝内幕交易，良好地完成了信息披露工作。

(四) 机构投资者参与公司治理情况

适用 不适用

报告期内，公司与机构投资者保持良好沟通，传递公司发展逻辑及业务亮点，促使管理层听取来自资本市场的声音，了解外界对公司的看法、意见和建议，促进公司治理不断提升。

(五) 反商业贿赂及反贪污机制运行情况

适用 不适用

公司严禁任何形式的贿赂和腐败行为，并通过建立健全的制度体系、强化监督机制、加强员工教育和文化建设等方面努力，确保业务活动符合诚信、透明的原则。我们依据反贪腐与反舞弊相关法律法规，制定了《员工手册》等制度，以指导和规范员工行为，并积极开展廉洁教育。为维护健康的企业环境，公司制定举报措施，员工及合作伙伴如发现任何涉嫌贪污、贿赂、舞弊或其他不正当行为的情况，可通过匿名或实名举报。

(六) 其他公司治理情况

适用 不适用

二十一、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	朱振友	注 1	2019 年 3 月 22 日	是	任职期间；离职后 6 个月内	是	不适用	不适用
	股份限售	林涛	注 2	2019 年 3 月 22 日	是	任职期间；离职后 6 个月内	是	不适用	不适用
	股份限售	李定坤	注 3	2019 年 3 月 22 日	是	任职期间；离职后 6 个月内；自所持首发前股份限售期满之日起 4 年内	是	不适用	不适用
	其他	公司	注 4	2019 年 3 月 22 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	控股股东、实际控制人	注 5	2019 年 3 月 22 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	董事、监事、高级管理人员	注 6	2019 年 3 月 22 日	否	长期	是	不适用	不适用

	其他	公司	注 7	2019 年 3 月 22 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	朱振友	注 8	2019 年 3 月 22 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	公司	注 9	2019 年 3 月 22 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	控股股东、实际控制人	注 10	2019 年 3 月 22 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	董事、监事、高级管理人员	注 11	2019 年 3 月 22 日	否	长期	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	朱振友	注 12	2019 年 3 月 22 日	否	长期	是	不适用	不适用
	解决关联交易	朱振友	注 13	2019 年 3 月 22 日	否	长期	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	其他	江苏北人	注 14	2021 年 4 月 26 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	所有激励对象	注 15	2021 年 4 月 26 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	江苏北人	注 16	2026 年 3 月 12 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	所有激励对象	注 17	2026 年 3 月 12 日	否	长期	是	不适用	不适用

注 1：1、在担任公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员期间，承诺遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不超过本承诺人直接或间接持有公司股份总数的 25%；（2）离职后半年内，不转让所持公司股份；（3）法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则对董事、监事、高级管理人员、核心技术人员股份转让的其他规定。2、在担任公司董事、监事和高级管理人员任期届满前离职的，在就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，承诺仍将遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不超过本承诺人直接或间接持有公司股份总数的 25%；（2）离职后半年内，不转让所持公司股份；（3）法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则对董事、监事、高级管理人员股份转让的其他规定。3、减持公司首发前股份的，承诺遵守下列限制性规定：（1）离职后半年内，不转让所持公司股份；（2）自所持首发前股份限售期满之日起 4 年内，每年转让的首发前股份不得超过上市时所持公司首发前股份总数的 25%，减持比例可以累积使用；（3）法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券

交易所业务规则对核心技术人员股份转让的其他规定。4、公司上市后6个月内如发行人股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后6个月期末收盘价低于发行价，本承诺人所持公司股票的锁定期自动延长6个月。上述承诺不会因本人职务变更、离职等原因而拒绝履行。

注2：1、在担任公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员期间，承诺遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不超过本人直接或间接持有公司股份总数的25%；（2）离职后半年内，不转让所持公司股份；（3）法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则对董事、监事、高级管理人员、核心技术人员股份转让的其他规定。2、本人在担任公司董事、监事和高级管理人员任期届满前离职的，在就任时确定的任期内和任期届满后6个月内，承诺仍将遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不超过本人直接或间接持有公司股份总数的25%；（2）离职后半年内，不转让所持公司股份；（3）法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则对董事、监事、高级管理人员股份转让的其他规定。3、本人减持公司首发前股份的，承诺遵守下列限制性规定：（1）离职后半年内，不转让所持公司股份；（2）自所持首发前股份限售期满之日起4年内，每年转让的首发前股份不得超过上市时所持公司首发前股份总数的25%，减持比例可以累积使用；（3）法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则对核心技术人员股份转让的其他规定。5、上市后6个月内如公司股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后6个月期末收盘价低于发行价，本人所持公司股票的锁定期自动延长6个月。上述承诺不会因本人职务变更、离职等原因而拒绝履行。

注3：1、本人在担任公司核心技术人员期间，承诺遵守下列限制性规定：（1）离职后半年内，不转让所持公司股份；（2）自所持首发前股份限售期满之日起4年内，每年转让的首发前股份不得超过上市时所持公司首发前股份总数的25%，减持比例可以累积使用；（3）法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则对核心技术人员股份转让的其他规定。2、本人减持发行人首发前股份的，承诺遵守下列限制性规定：（1）离职后半年内，不转让所持公司股份；（2）自所持首发前股份限售期满之日起4年内，每年转让的首发前股份不得超过上市时所持公司首发前股份总数的25%，减持比例可以累积使用；（3）法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则对核心技术人员股份转让的其他规定。上述承诺不会因本人职务变更、离职等原因而拒绝履行。

注4：本公司首次公开发行股票并在科创板上市的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。若有权部门认定本公司招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将依法回购首次公开发行的全部股票。回购价格根据相关法律、法规确定，且不低于首次公开发行股份的发行价格。

注5：公司首次公开发行股票并在科创板上市的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。若招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。若有权部门认定公司首次公开发行股票并在科创板上市的招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本人将利用发行人的控股股东地位促成发行人依法回购首次公开发行的全部股票。回购价格根据相关法律、法规确定，且不低于首次公开发行股份的发行价格。

注6：公司首次公开发行股票并在科创板上市的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏的情形。若有权部门认定发行人招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。

注7：1、保证公司本次公开发行股票并在上海证券交易所科创板上市，不存在任何欺诈发行的情形；2、如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，公司将在中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股。

注8：1、本人保证公司本次公开发行股票并在上海证券交易所科创板上市，不存在任何欺诈发行的情形；2、如发行人不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本人将在中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回发行人本次公开发行的全部新股。

注9：本次发行后，募集资金用于投资项目至该等项目产生效益需要一定周期，为降低本次发行摊薄即期回报的影响，发行人承诺将采取如下措施实现业务可持续发展从而增加未来收益并加强投资者回报，以填补被摊薄即期回报：（1）加快公司主营业务发展，积极实施公司战略目标；（2）不断提高日常运营效率，降低公司运营成本，提升经营业绩；（3）加强对募集资金的监管，保证募集资金合理合法使用；（4）推进募投项目建设，增强公司盈利能力；（5）完善利润分配政策，强化投资者回报机制；公司如违反前述承诺，将及时公告所违反的事实及原因，除因不可抗力或其他非归属于本公司的原因外，将在股东大会及中国证监会、上海证券交易所指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东及社会公众投资者道歉。

注10：为保证公司填补回报措施能够得到切实履行，发行人控股股东、实际控制人作出如下承诺：（1）本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害发行人利益；（2）本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；（3）本人承诺不动用发行人资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；（4）本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与发行人填补回报措施的执行情况相挂钩；（5）本人承诺如发行人未来实施股权激励方案，承诺未来股权激励方案的行权条件将与发行人填补回报措施的执行情况相挂钩；（6）本承诺出具日后至公司本次发行实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺；（7）本人承诺切实履行发行人制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给发行人或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对发行人或者投资者的补偿责任。

注11：为保护公司及其投资者的权益，根据相关监管要求，发行人董事、监事、高级管理人员就摊薄即期回报采取填补措施的事宜，特承诺如下：（1）本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；（2）本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；（3）本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；（4）本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；（5）本人承诺如公司未来实施股权激励方案，承诺未来股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；（6）本承诺出具日后至公司本次发行实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺；（7）本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。

注12：1、本人目前没有、将来也不直接或间接从事与公司现有及将来从事的业务构成同业竞争的任何活动，包括但不限于研制、生产和销售与公司研制、生产和销售产品相同或相近似的任何产品，并愿意对违反上述承诺而给公司造成的经济损失承担赔偿责任。2、对本人控制企业或间接控制的企业，本人将通过派出机构及人员（包括但不限于董事、经理）在该等企业履行本承诺项下的义务，并愿意对违反上述承诺而给公司造成的经济损失承担赔偿责任。3、自本承诺函签署之日起，如公司进一步拓展其产品和业务范围，本人及本人控制的企业将不与公司拓展后的产品或业务相竞争；可能与公司拓展后的产品或业务产生竞争的，本人及本人控制的企业按照如下方式退出与公司的竞争：A、停止生产构成竞争或可能构成竞争的产品；B、停止经营构成竞争或可能构成竞争的业务；C、将相竞争的业务纳入到公司来经营；D、将相竞争的业务转让给无关联的第三方。4、本人承诺如从第三方获得的任何商业机会与公司经营的业务存在竞争或潜在竞争，将立即通知公司，并尽力将该商业机会让予公司。

注13：1、本人、与本人有密切关系的家庭成员及本人、与本人有密切关系的家庭成员控制的其他企业将尽量避免与江苏北人及其子公司之间产生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、合理及正常的商业交易条件进行。交易价格将按照市场公认的合理价格确定；2、本人将严格遵守江苏北人章程中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照江苏北人关联交易程序进行，履行合法程序，并及时督促公司对关联交易事项进行信息披露；3、本人不会利用控股股东的地位及公司之间的关联关系损害江苏北人及其子公司、其他股东的合法权益；4、截至本承诺函出具之日，本人、与本人有密切关系的家庭成员及本人、与本人有密切关系的家庭成员控制的其他企业从未以任何理由

和方式占用过江苏北人及其子公司的资金或其他资产，且自本承诺函出具之日起，本人、与本人有密切关系的家庭成员及本人、与本人有密切关系的家庭成员控制的其他企业亦将不会以任何理由和方式占用江苏北人及其子公司的资金或其他资产；5、本人将杜绝一切非法占用公司资金、资产的行为，不与公司发生资金拆借行为；6、本人愿意承担因违反上述承诺而给江苏北人造成的全部经济损失。

注 14：不为激励对象依本激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。

注 15：若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或归属安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。

注 16：不为激励对象依本激励计划获取限制性股票提供贷款、为其贷款提供担保以及其他任何形式的财务资助。

注 17：若公司因信息披露文件中存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合权益授予或权益归属安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本激励计划所获得的全部利益返还公司。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	中汇会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	60
境内会计师事务所审计年限	12

境内会计师事务所注册会计师姓名	杨扬、桂玉玲
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	杨扬 5 年、桂玉玲 2 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	中汇会计师事务所（特殊普通合伙）	10

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司拟续聘的中汇会计师事务所（特殊普通合伙）具有从事证券、期货相关业务资格和丰富经验，曾先后为多家上市公司提供审计、鉴证等服务，能够满足公司 2026 年度审计工作要求。

2026 年 4 月 28 日公司召开审计委员会、董事会审议通过《关于续聘 2026 年年度审计机构的议案》，同意续聘中汇会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2026 年度审计机构，该议案尚需提交公司 2025 年度股东会审议。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司第四届董事会第三次会议、2025年第一次临时股东大会审议通过了《关于2025年度日常关联交易预计的议案》，具体内容详见公司于2024年12月21日披露的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》。2025年度日常关联交易执行情况详见公司于2026年1月8日披露的《关于2026年度日常关联交易预计的公告》。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型		担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保		
江苏北人	公司本部	江苏北人绿色能源科技有限公司	10,693,923.37	2024/3/19	2024/3/29	2025/3/29	连带责任担保		是	否	-	否		
江苏北人	公司本部	江苏北人绿色能源科技有限公司	10,119,247.72	2024/4/22	2024/4/24	2025/4/28	连带责任担保		是	否	-	否		
江苏北人	公司本部	江苏北人绿色能源科技有限公司	15,000,000.00	2024/11/27	2024/12/4	2032/12/3	连带责任担保		否	否	-	否		
江苏北人	公司本部	江苏北人绿色能源科技有限公司	7,080,000.00	2024/11/27	2024/11/29	2027/9/29	连带责任担保		否	否	-	否		
江苏北人	公司本部	江苏北人绿色能源科技有限公司	5,940,000.00	2025/5/15	2025/6/20	2028/6/1	连带责任担保		否	否	-	否		

人	部	色能源科技有限公司	公司	0			2					
江苏北人	公司本部	江苏北人绿色能源科技有限公司	控股子公司	17,084,196.90	2024/7/16	2024/7/16	2025/10/28	连带责任担保	是	否	-	否
江苏北人	公司本部	常熟能储一号新能源科技有限公司	全资子公司	2,790,000.00	2023/12/25	2023/12/25	2025/2/14	连带责任担保	是	否	-	否
江苏北人	公司本部	金华能盈一号新能源科技有限公司	全资子公司	4,320,000.00	2024/3/25	2024/3/26	2025/3/4	连带责任担保	是	否	-	否
江苏北人	公司本部	丹阳能盈一号新能源科技有限公司	全资子公司	763,680.00	2024/6/17	2024/6/24	2025/6/25	连带责任担保	是	否	-	否
江苏北人	公司本部	兰溪能盈新能源科技有限公司	全资子公司	828,760.00	2024/6/17	2024/6/25	2025/6/13	连带责任担保	是	否	-	否
江苏北人	公司本部	佛山能盈一号新能源科技有限公司	全资子公司	4,883,165.00	2024/3/21	2024/4/9	2030/3/21	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	常熟能储一号新能源科技有限公司	全资子公司	3,500,000.00	2024/5/13	2024/5/30	2030/5/13	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	常熟能储二号新能源科技有限公司	全资子公司	6,250,000.00	2024/5/13	2024/5/30	2030/5/13	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	温州能盈一号新能源科技有限公司	全资子公司	5,286,330.00	2024/2/28	2024/3/22	2030/2/28	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	常熟能储三号新能源科	全资子公司	4,704,000.00	2024/7/3	2024/7/3	2034/6/21	连带责任担保	否	否	-	否

		技有限公司										
江苏北人	公司本部	常熟能储五号新能源科技有限公司	全资子公司	2,100,000.00	2024/8/1	2024/8/6	2030/8/6	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	杭州能盈一号新能源科技有限公司	全资子公司	1,527,360.00	2024/9/4	2024/9/4	2034/6/21	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	海安能盈一号新能源科技有限公司	全资子公司	572,760.00	2024/9/4	2024/9/4	2034/6/21	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	常熟能储六号新能源科技有限公司	全资子公司	5,170,000.00	2024/8/30	2024/9/6	2029/10/30	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	常熟能储六号新能源科技有限公司	全资子公司	2,000,000.00	2024/10/31	2024/12/19	2029/12/28	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	常熟能储七号新能源科技有限公司	全资子公司	1,497,850.00	2024/8/30	2024/9/6	2029/10/30	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	上海能盈一号新能源科技有限公司	全资子公司	2,000,000.00	2024/9/3	2024/9/11	2029/10/3	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	珠海能盈一号新能源科技有限公司	全资子公司	4,140,000.00	2024/9/26	2024/9/27	2030/9/27	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	珠海能盈一号新能源科技有限公司	全资子公司	680,000.00	2024/12/27	2024/12/27	2030/12/26	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	台州能盈二号新能源科技有限公司	全资子公司	1,980,000.00	2024/9/29	2024/9/29	2030/9/29	连带责任担保	否	否	-	否

江苏北人	公司本部	台州能盈二号新能源科技有限公司	全资子公司	1,350,000.00	2024/12/27	2024/12/27	2030/12/26	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	长沙能盈一号新能源科技有限公司	全资子公司	2,930,000.00	2024/9/23	2024/9/27	2032/9/27	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	泗阳能盈新能源科技有限公司	全资子公司	5,840,000.00	2024/9/30	2024/9/30	2034/6/21	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	泗阳能盈新能源科技有限公司	全资子公司	3,800,000.00	2024/10/22	2024/10/31	2032/10/31	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	连云港能盈二号新能源科技有限公司	全资子公司	2,240,000.00	2024/10/22	2024/10/31	2032/10/31	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	常熟能储三号新能源科技有限公司	全资子公司	1,670,550.00	2024/9/24	2024/11/11	2029/11/24	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	阜宁能盈一号新能源科技有限公司	全资子公司	376,483.35	2024/10/30	2024/11/18	2029/12/28	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	长沙能盈一号新能源科技有限公司	全资子公司	1,500,000.00	2024/12/30	2024/12/30	2030/12/26	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	苏州吴江汾绿新能源科技有限公司	全资子公司	1,000,000.00	2024/12/20	2024/12/31	2030/2/20	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	金华能盈一号新能源科技有限公司	全资子公司	3,690,000.00	2025/2/12	2025/3/4	2033/3/4	连带责任担保	否	否	-	否

江苏北人	公司本部	常熟能储一号新能源科技有限公司	全资子公司	3,480,000.00	2025/2/12	2025/2/14	2033/2/14	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	常熟能储四号新能源科技有限公司	全资子公司	3,240,000.00	2025/2/12	2025/3/5	2033/3/5	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	徐州能盈一号新能源科技有限公司	全资子公司	2,860,000.00	2025/2/12	2025/3/5	2033/3/5	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	常熟能储三号新能源科技有限公司	全资子公司	5,000,000.00	2025/1/1	2025/1/9	2033/1/9	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	阜宁能盈一号新能源科技有限公司	全资子公司	1,450,000.00	2025/1/1	2025/1/9	2033/1/9	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	常熟能储二号新能源科技有限公司	全资子公司	2,212,000.00	2025/1/1	2025/1/9	2033/1/9	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	杭州能盈一号新能源科技有限公司	全资子公司	1,170,000.00	2025/2/25	2025/3/26	2029/2/25	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	温州景知一号储能科技有限公司	全资子公司	1,580,000.00	2025/2/12	2025/4/22	2033/4/22	连带责任担保	否	否	-	否
江苏北人	公司本部	台州能盈二号新能源科技有限公司	全资子公司	2,090,000.00	2025/7/17	2025/7/18	2031/7/17	连带责任担保	否	否	-	否
报告期内对子公司担保发生额合计												32,712,000.00
报告期末对子公司担保余额合计 (B)												85,447,124.43
公司担保总额情况 (包括对子公司的担保)												

担保总额 (A+B)	85,447,124.43
担保总额占公司净资产的比例(%)	10.13
其中:	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)	
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额 (D)	77,137,756.08
担保总额超过净资产50%部分的金额 (E)	-
上述三项担保金额合计 (C+D+E)	77,137,756.08
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	

1、2023年10月24日，公司召开第三届董事会第十七次会议审议通过《关于为全资子公司提供担保的议案》，会议同意公司为全资子公司江苏北人能源管理有限公司的全资子公司（简称“项目公司”）的综合银行授信提供担保，担保额度不超过20,000万元人民币（最终实际银行授信金额及担保金额以具体执行的金融机构批复和担保合同为准），用于项目公司储能资产持有业务。担保额度的授权有效期自公司本次董事会审议通过之日起12个月内。并授权公司总经理及其授权人士在上述担保的额度范围内签署担保文件，具体担保金额、担保期限以与各金融机构实际签署的协议为准。

2、2023年12月25日，公司召开第三届董事会第二十一次会议审议通过《关于为全资子公司融资租赁业务提供担保的议案》，同意公司为全资孙公司常熟能储一号新能源科技有限公司（融资租赁承租人）履行其与平安国际融资租赁（天津）有限公司（融资租赁出租人）之间的《融资租赁合同》提供连带责任保证，常熟能储一号新能源科技有限公司融资额为279万元。

3、2023年12月27日，公司召开第三届董事会第二十二次会议审议通过《关于为控股子公司提供担保的议案》，董事会同意公司控股子公司江苏北人绿色能源科技有限公司（简称“北人绿能”，公司持有60%股权）向招商银行股份有限公司苏州分行申请不超过1,000万元的综合授信，并由公司按照对北人绿能的持股比例，为前述综合授信在60%额度内（即不超过600万元）的借款（或其它融资产品）及其孳生债务提供连带责任的保证担保，即后续北人绿能向招商银行实际发生的借款（或其它融资产品），公司按60%承担连带责任保证担保。担保额度的授权有效期自公司本次董事会审议通过之日起12个月内，具体担保期限以担保协议约定期限为准。

4、2024年3月14日，公司召开第三届董事会第二十四次会议审议通过《关于为控股子公司提供担保的议案》，董事会同意公司控股子公司江苏北人绿色能源科技有限公司（简称“北人绿能”，公司持有60%股权）向商业银行申请不超过20,000万元的综合授信，并由公司按照对北人绿能的持股比例，为前述综合授信在60%额度内（即不超过12,000万元）的借款（或其它融资产品）及其孳生债务提供连带责任的保证担保，即后续北人绿能向商业银行实际发生的借款（或其它融资产品），公司按60%承担连带责任保证担保。担保额度的授权有效期自公司本次董事会审议通过之日起12个月内，具体担保期限以担保协议约定期限为准。

5、2024年3月22日，公司召开第三届董事会第二十五次会议审议通过《关于增加全资子公司融资方式并提供担保的议案》。鉴于，2023年10月24日，公司召开第三届董事会第十七次会议审议通过了《关于为全资子公司提供担保的议案》，会议同意公司为全资子公司江苏北人能源管理有限公司

的全资子公司（简称“项目公司”）的综合银行授信提供担保，担保额度不超过 20,000 万元人民币（最终实际银行授信金额及担保金额以具体执行的金融机构批复和担保合同为准），用于项目公司储能资产持有业务。担保额度的授权有效期自公司本次董事会审议通过之日起 12 个月内。并授权公司总经理及其授权人士在上述担保的额度范围内签署担保文件，具体担保金额、担保期限以与各金融机构实际签署的协议为准。本次董事会同意公司在第三届董事会第十七次会议的基础上，同意增加公司为项目公司向金融租赁公司、融资租赁公司等金融机构的授信提供担保，担保额度、授权有效期等事项不变。

6、2024 年 6 月 12 日，公司召开第三届董事会第二十八次会议审议通过了《关于为公司控股子公司提供担保的议案》，董事会同意北人绿能向商业银行申请不超过 20,000 万元的综合授信，由公司按对北人绿能持股比例为前述综合授信在 60%额度内（即不超过 12,000 万元）的借款（或其它融资产品）及其孳生债务提供连带责任的保证担保。本议案经公司于 2024 年 6 月 28 日召开的 2024 年第二次临时股东大会审议通过。

7、2024 年 10 月 30 日，公司召开第四届董事会第二次会议审议通过《关于为全资子公司提供担保的议案》，会议同意公司为全资子公司江苏北人能源管理有限公司的全资子公司（简称“项目公司”）的综合银行授信提供担保，担保额度不超过 20,000 万元人民币（最终实际银行授信金额及担保金额以具体执行的金融机构批复和担保合同为准），用于项目公司储能资产持有业务。担保额度的授权有效期自公司本次董事会审议通过之日起 12 个月内。并授权公司总经理及其授权人士在上述担保的额度范围内签署担保文件，具体担保金额、担保期限以与各金融机构实际签署的协议为准。

（三）委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

（1）委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险、中低风险	121,450,000.00	
券商理财产品	中低风险	20,000,000.00	

其他情况

□适用 √不适用

（2）单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
招商银行中新支行	银行理财产品	中低风险	20,000,000.00	2025/8/19	T+1	银行	否	-	20,000,000.00	-
招商银行中新支行	银行理财产品	低风险	10,000,000.00	2025/10/29	2026/1/26	银行	否	-	10,000,000.00	-
华福证券	券商理财产品	中低风险	20,000,000.00	2025/11/10	2026/11/10	券商	否	-	20,000,000.00	-
招商银行中新支行	银行理财产品	低风险	10,000,000.00	2025/12/10	T+1	银行	否	-	10,000,000.00	-
兴业银行苏州分行营业部	银行理财产品	低风险	30,000,000.00	2025/12/31	2026/1/7	银行	否	-	30,000,000.00	-
兴业银行苏州分行营业部	银行理财产品	低风险	40,000,000.00	2025/12/31	T+1	银行	否	-	40,000,000.00	-
建行沈抚示范区支行	银行理财产品	低风险	3,000,000.00	2025/2/27	T+1	银行	否	-	3,000,000.00	-
工商银行上海市控江支行	银行理财产品	低风险	150,000.00	2022/6/23	T+1	银行	否	-	150,000.00	-
招商银行中新支行	银行理财产品	中低风险	4,000,000.00	2025/12/31	T+1	银行	否	-	4,000,000.00	-
交通银行苏州高新技术开发区支行	银行理财产品	低风险	1,500,000.00	2025/4/29	T+1	银行	否	-	1,500,000.00	-
交通银行苏州高新技术开发区支行	银行理财产品	低风险	2,100,000.00	2025/4/30	T+1	银行	否	-	2,100,000.00	-
交通银行苏州高新技术	银行理财产品	低风险	700,000.00	2025/4/30	T+1	银行	否	-	700,000.00	-

开发区支行										
-------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(二) 募投项目明细

适用 不适用

1、 报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

公司于2023年8月29日召开第三届董事会第十六次会议、第三届监事会第十四次会议审议通过了《关于使用超募资金开展新项目的议案》，同意公司使用剩余超募资金及利息共计2,445.47万元（具体金额以转出时实际金额为准）参与开展“江苏北人能源管理有限公司综合能源管理建设项目”（简称“综合能源管理建设项目”），具体内容详见公司于2023年8月31日披露于上海证券交易所官网的《关于使用超募资金开展新项目的公告》（公告编号：2023-046）。

公司于2026年4月28日召开第四届董事会第十五次会议审议通过了《关于终止运营综合能源管理建设项目的议案》，同意公司终止运营超募资金投资的“综合能源管理建设项目”。“综合能源管理建设项目”由台州能盈一号新能源科技有限公司（简称“台州能盈”）具体实施。“综合能源管理建设项目”终止运营后，公司计划按照市场价格对外转让台州能盈股权或转让其持有的储能柜资产，所得资金用于公司日常生产经营。在台州能盈股权或其持有的储能柜资产对外转让完成之前，“综合能源管理建设项目”中处于运营状态的储能柜仍保持运营。该事项尚需公司股东会进行审议。

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	8,601
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	7,738
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数（户）	0

存托凭证持有人数量

适用 不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股 数量	比例(%)	持有有 限售条 件股 份 数 量	质押、标记或冻结情 况		股东 性质
					股 份 状 态	数 量	
朱振友	0	21,663,123	18.27	0	无	0	境内自然 人
中新苏州工业园区创 业投资有限公司	0	5,622,195	4.74	0	无	0	国有法 人
林涛	0	4,497,377	3.79	0	无	0	境内自然 人
兴业银行股份有限公司—华夏中证机器人 交易型开放式指数证 券投资基金	2,269,9 23	2,968,488	2.50	0	无	0	其他
中信建投证券股份有 限公司	-28,31 4	2,611,322	2.20	0	无	0	国有法 人
虞玉明	0	1,532,095	1.29	0	无	0	境内自然 人
寿宁投资管理（上海） 有限公司—寿宁凌波 11号私募证券投资基 金	-841,0 83	1,320,000	1.11	0	无	0	其他
国泰海通证券股份有 限公司—天弘中证机 器人交易型开放式指 数证券投资基金	1,003,8 16	1,243,667	1.05	0	无	0	其他
吕晶晶	920,77 3	920,773	0.78	0	无	0	境内自然 人
罗彬	852,85 3	852,853	0.72	0	无	0	境内自然 人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
朱振友	21,663,123	人民币 普通股	21,663,123				
中新苏州工业园区创业投资有限公司	5,622,195	人民币 普通股	5,622,195				
林涛	4,497,377	人民币 普通股	4,497,377				
兴业银行股份有限公司—华夏中证机器人交 易型开放式指数证券投资基金	2,968,488	人民币 普通股	2,968,488				
中信建投证券股份有限公司	2,611,322	人民币 普通股	2,611,322				
虞玉明	1,532,095	人民币 普通股	1,532,095				

寿宁投资管理（上海）有限公司－寿宁凌波11号私募证券投资基金	1,320,000	人民币普通股	1,320,000
国泰海通证券股份有限公司－天弘中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	1,243,667	人民币普通股	1,243,667
吕晶晶	920,773	人民币普通股	920,773
罗彬	852,853	人民币普通股	852,853
前十名股东中回购专户情况说明	截至报告期末江苏北人智能制造科技股份有限公司回购专用证券账户持有公司 2,126,387 股股份，截至本报告披露日，公司已经完成前述回购股份的注销工作。		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述其他股东之间是否有关联关系或一致行动关系		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表

适用 不适用

持股 5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件

适用 不适用

(三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东

适用 不适用

(五) 首次公开发行战略配售情况**1、高级管理人员与核心员工设立专项资产管理计划参与首次公开发行战略配售持有情况**

□适用 √不适用

2、保荐机构相关子公司参与首次公开发行战略配售持股情况

□适用 √不适用

四、控股股东及实际控制人情况**(一) 控股股东情况****1、法人**

□适用 √不适用

2、自然人

√适用 □不适用

姓名	朱振友
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长、总经理、核心技术人员

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

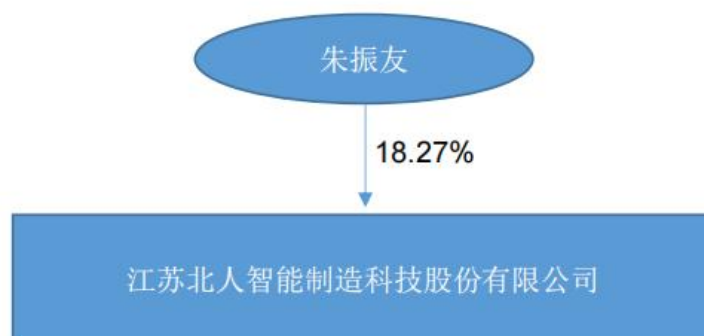
□适用 √不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况**1、 法人**

□适用 √不适用

2、 自然人

√适用 □不适用

姓名	朱振友
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长、总经理、核心技术人员
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

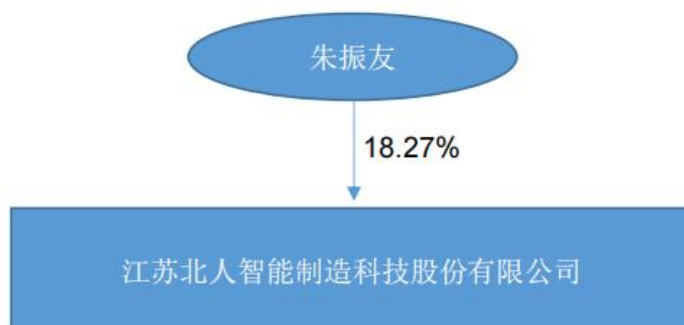
□适用 √不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

**6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司**

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

□适用 √不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份/存托凭证限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

中汇会审[2026]8162 号

江苏北人智能制造科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了江苏北人智能制造科技股份有限公司(以下简称江苏北人公司)财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了江苏北人公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于江苏北人公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

(一) 收入确认

1. 事项描述

相关政策和财务信息披露详见财务报表附注五（34）“主要会计政策和会计估计-收入”和附注七（61）“合并财务报表项目注释-营业收入/营业成本”。

2025 年度，江苏北人公司财务报表所示营业收入金额为人民币 510,041,067.79 元。由于收入是江苏北人公司的关键业绩指标之一，直接影响公司的经营状况和盈利能力水平，故我们将江苏北人公司收入确认识别为关键审计事项。

2. 审计应对

针对江苏北人公司收入确认，我们执行了以下主要审计程序：

(1) 了解和评价江苏北人公司收入确认相关的关键内部控制的设计的合理性，测试其运行的有效性；

(2) 检查收入明细账，选取样本，检查相关的招投标文件、销售合同、物流出库单、验收单/验收报告、银行进账单、销售发票、会计凭证等销售相关的支持性文件；

- (3) 针对重要客户以及本年度验收的重要项目，选取样本执行函证及现场观察的程序；
- (4) 针对期末尚未验收的系统集成项目，选取样本执行盘点和函证程序；
- (5) 对营业收入进行截止性测试，确认收入确认是否记录在正确的会计期间；
- (6) 对收入和成本执行分析性程序，包括：主要产品、客户本期收入、成本、毛利率与上期比较分析、与同行业可比上市公司进行比较等分析性程序，评价收入相关指标变动的合理性。

(二) 资产减值损失

1、事项描述

相关政策和财务信息披露详见财务报表附注五（16）“主要会计政策和会计估计-存货”、附注五（十八）“主要会计政策和会计估计-长期股权投资”、附注五（21）“主要会计政策和会计估计-固定资产”、附注五（27）“主要会计政策和会计估计-长期资产减值”、附注七（10）“合并财务报表项目注释-存货”、附注七（17）“合并财务报表项目注释-长期股权投资”、附注七（21）“合并财务报表项目注释-固定资产”。

2025年度，江苏北人公司共计提资产减值准备 128,415,746.36 元，其中：固定资产减值损失 66,967,955.80 元、存货减值损失 51,725,518.03 元、长期股权投资减值准备 10,272,603.25 元。江苏北人公司对于资产负债表日存在减值迹象的相关长期资产进行减值测试。江苏北人公司管理层（以下简称管理层）根据相关资产的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。当减值测试结果表明相关资产或资产组的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。由于江苏北人公司相关长期资产账面价值金额重大，同时管理层在对相关长期资产可收回金额进行估计时，需要作出重大判断与估计，我们将相关资产减值作为关键审计事项。

2、审计应对：

针对江苏北人公司资产减值损失，我们执行了以下主要审计程序：

- (1) 了解和评价资产减值的关键内部控制的设计的合理性，测试其运行的有效性；
- (2) 对期末固定资产、存货实施监盘，了解固定资产使用状态，检查存货的数量、状态，检查项目进度情况以及库龄情况；
- (3) 评估管理层所识别的相关资产减值迹象是否符合行业情况以及企业会计准则的相关规定；
- (4) 我们获取第三方评估机构评估报告，通过复核外部评估专家的工作来评价公司管理层的减值测试方法和使用的折现率等关键假设的合理性；同时评价评估机构的资质及专业胜任能力；
- (5) 采用抽样的方式，对当期确认的重要资产减值损失情况进行抽查，检查相关支持性证据，比较相关资产实际的现金流量情况与相关的评估情况，以评价管理层相关估计的合理性，复核可收回金额结果的准确性；
- (6) 复核公司在财务报告中披露与资产减值相关的信息是否充分、恰当。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估江苏北人公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算江苏北人公司、终止运营或别无其他现实的选择。

江苏北人公司治理层(以下简称治理层)负责监督江苏北人公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一)识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二)了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三)评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四)对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对江苏北人公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致江苏北人公司不能持续经营。

(五)评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六)就江苏北人公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中汇会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：杨扬
(项目合伙人)

中国·杭州

中国注册会计师：桂玉玲

报告日期：2026年4月28日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：江苏北人智能制造科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七(1)	147,191,113.64	154,400,999.93
结算备付金		-	-
拆出资金		-	-
交易性金融资产	七(2)	141,767,329.27	201,160,662.83
衍生金融资产		-	-
应收票据	七(4)	15,737,881.87	11,959,956.79
应收账款	七(5)	156,945,323.47	211,199,914.65
应收款项融资	七(7)	29,540,715.93	16,264,738.84
预付款项	七(8)	30,794,652.26	26,649,202.87
应收保费		-	-
应收分保账款		-	-
应收分保合同准备金		-	-
其他应收款	七(9)	9,579,905.51	18,873,460.45
其中：应收利息		-	-

应收股利		-	-
买入返售金融资产		-	-
存货	七(10)	911,166,884.69	664,322,885.75
其中：数据资源		-	-
合同资产	七(6)	30,666,982.98	43,503,457.49
持有待售资产		-	-
一年内到期的非流动资产		-	-
其他流动资产	七(13)	15,794,558.51	24,978,437.57
流动资产合计		1,489,185,348.13	1,373,313,717.17
非流动资产：			
发放贷款和垫款		-	-
债权投资		-	-
其他债权投资		-	-
长期应收款		-	-
长期股权投资	七(17)	-	11,210,000.00
其他权益工具投资	七(18)	2,980,000.00	2,980,000.00
其他非流动金融资产	七(19)	95,857,222.92	89,896,154.35
投资性房地产		-	-
固定资产	七(21)	272,536,197.60	282,448,145.66
在建工程	七(22)	-	-
生产性生物资产		-	-
油气资产		-	-
使用权资产	七(25)	1,458,671.64	4,855,032.24
无形资产	七(26)	27,755,318.88	28,716,161.60
其中：数据资源		-	-
开发支出		-	-
其中：数据资源		-	-
商誉		-	-
长期待摊费用	七(28)	2,332,191.65	4,385,236.58
递延所得税资产	七(29)	10,322,039.24	11,120,190.03
其他非流动资产		-	-
非流动资产合计		413,241,641.93	435,610,920.46
资产总计		1,902,426,990.06	1,808,924,637.63
流动负债：			
短期借款	七(32)	-	7,006,202.78
向中央银行借款		-	-
拆入资金		-	-
交易性金融负债		-	-
衍生金融负债		-	-
应付票据	七(35)	37,604,558.63	102,858,624.32
应付账款	七(36)	259,872,036.77	218,883,976.80
预收款项		-	-
合同负债	七(38)	605,757,413.64	297,777,922.51
卖出回购金融资产款		-	-
吸收存款及同业存放		-	-
代理买卖证券款		-	-
代理承销证券款		-	-
应付职工薪酬	七(39)	11,985,016.62	20,863,622.41

应交税费	七(40)	2,763,639.44	16,815,334.24
其他应付款	七(41)	3,312,004.68	11,401,792.56
其中：应付利息		-	-
应付股利		-	-
应付手续费及佣金		-	-
应付分保账款		-	-
持有待售负债		-	-
一年内到期的非流动负债	七(43)	31,251,305.76	29,878,393.94
其他流动负债	七(44)	26,892,563.09	23,681,816.74
流动负债合计		979,438,538.63	729,167,686.30
非流动负债：			
保险合同准备金		-	-
长期借款	七(45)	83,560,860.50	105,314,626.41
应付债券		-	-
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
租赁负债	七(47)	-	1,335,970.08
长期应付款	七(48)	-	5,305,588.38
长期应付职工薪酬		-	-
预计负债	七(50)	3,477,828.61	3,428,156.81
递延收益	七(51)	21,068,847.53	24,358,473.41
递延所得税负债		-	-
其他非流动负债		-	-
非流动负债合计		108,107,536.64	139,742,815.09
负债合计		1,087,546,075.27	868,910,501.39
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七(53)	118,601,725.00	118,601,725.00
其他权益工具		-	-
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
资本公积	七(55)	598,295,523.54	598,295,523.54
减：库存股	七(56)	32,164,774.53	32,164,774.53
其他综合收益		326,089.12	-20,167.80
专项储备		-	-
盈余公积	七(59)	40,740,410.99	40,740,410.99
一般风险准备		-	-
未分配利润	七(60)	117,296,578.62	220,258,739.66
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		843,095,552.74	945,711,456.86
少数股东权益		-28,214,637.95	-5,697,320.62
所有者权益（或股东权益）合计		814,880,914.79	940,014,136.24
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,902,426,990.06	1,808,924,637.63

公司负责人：朱振友 主管会计工作负责人：金杰慧 会计机构负责人：金杰慧

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：江苏北人智能制造科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		75,767,834.12	83,640,942.39
交易性金融资产		130,233,564.11	176,390,827.82
衍生金融资产		-	-
应收票据		14,791,966.81	10,759,721.63
应收账款	十九(1)	142,750,587.62	197,124,045.69
应收款项融资		29,298,650.11	15,772,684.42
预付款项		49,096,309.31	25,947,517.72
其他应收款	十九(2)	9,285,771.55	52,865,639.04
其中：应收利息		-	609,933.34
应收股利		-	-
存货		857,712,376.68	509,909,089.21
其中：数据资源		-	-
合同资产		30,666,982.98	43,503,457.49
持有待售资产		-	-
一年内到期的非流动资产		-	-
其他流动资产		156,226.40	257,635.33
流动资产合计		1,339,760,269.69	1,116,171,560.74
非流动资产：			
债权投资		-	-
其他债权投资		-	-
长期应收款		-	-
长期股权投资	十九(3)	142,642,572.02	175,668,996.00
其他权益工具投资		2,980,000.00	2,980,000.00
其他非流动金融资产		95,707,222.92	89,746,154.35
投资性房地产		-	-
固定资产		228,235,227.16	242,269,465.55
在建工程		-	-
生产性生物资产		-	-
油气资产		-	-
使用权资产		-	-
无形资产		27,755,318.88	28,716,161.60
其中：数据资源		-	-
开发支出		-	-
其中：数据资源		-	-
商誉		-	-
长期待摊费用		1,564,536.79	2,441,725.91
递延所得税资产		9,981,199.88	10,254,157.70
其他非流动资产		-	-
非流动资产合计		508,866,077.65	552,076,661.11
资产总计		1,848,626,347.34	1,668,248,221.85
流动负债：			

短期借款		-	-
交易性金融负债		-	-
衍生金融负债		-	-
应付票据		44,553,461.89	72,869,962.82
应付账款		245,961,182.37	207,862,463.91
预收款项		-	-
合同负债		572,369,619.13	289,841,718.73
应付职工薪酬		10,703,331.54	18,601,975.83
应交税费		2,646,894.88	15,276,388.52
其他应付款		3,051,993.80	9,866,593.60
其中：应付利息		-	-
应付股利		-	-
持有待售负债		-	-
一年内到期的非流动负债		12,009,044.44	6,215,399.99
其他流动负债		22,225,855.00	22,234,225.83
流动负债合计		913,521,383.05	642,768,729.23
非流动负债：			
长期借款		-	11,800,000.00
应付债券		-	-
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
租赁负债		-	-
长期应付款		-	-
长期应付职工薪酬		-	-
预计负债		2,345,128.95	3,381,375.58
递延收益		20,705,917.62	23,949,699.66
递延所得税负债		-	-
其他非流动负债		-	-
非流动负债合计		23,051,046.57	39,131,075.24
负债合计		936,572,429.62	681,899,804.47
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		118,601,725.00	118,601,725.00
其他权益工具		-	-
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
资本公积		598,295,523.54	598,295,523.54
减：库存股		32,164,774.53	32,164,774.53
其他综合收益		-	-
专项储备		-	-
盈余公积		40,740,410.99	40,740,410.99
未分配利润		186,581,032.72	260,875,532.38
所有者权益（或股东权益）合计		912,053,917.72	986,348,417.38
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,848,626,347.34	1,668,248,221.85

公司负责人：朱振友 主管会计工作负责人：金杰慧 会计机构负责人：金杰慧

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		510,041,067.79	699,216,689.61
其中：营业收入	七(61)	510,041,067.79	699,216,689.61
利息收入		-	-
已赚保费		-	-
手续费及佣金收入		-	-
二、营业总成本		500,845,257.37	644,712,452.83
其中：营业成本	七(61)	391,290,961.13	528,742,587.27
利息支出		-	-
手续费及佣金支出		-	-
退保金		-	-
赔付支出净额		-	-
提取保险责任准备金净额		-	-
保单红利支出		-	-
分保费用		-	-
税金及附加	七(62)	4,775,311.31	6,355,290.31
销售费用	七(63)	9,269,001.80	10,130,422.74
管理费用	七(64)	51,823,789.75	52,030,851.65
研发费用	七(65)	42,118,681.29	41,659,565.61
财务费用	七(66)	1,567,512.09	5,793,735.25
其中：利息费用		4,532,960.88	6,468,956.58
利息收入		1,184,479.21	1,461,355.19
加：其他收益	七(67)	14,197,599.56	13,540,160.75
投资收益（损失以“-”号填列）	七(68)	1,595,492.18	-974,699.78
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-937,396.75	-2,901,623.83
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-	-
汇兑收益（损失以“-”号填列）		-	-
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		-	-
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七(70)	2,443,463.66	3,066,686.30
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七(71)	2,178,005.98	-2,932,780.77
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七(72)	-128,415,746.36	-28,270,232.16
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七(73)	39,347.67	-6,294.10
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-98,766,026.89	38,927,077.02
加：营业外收入	七(74)	115,885.60	1,403,990.40
减：营业外支出	七(75)	3,401,554.09	1,908,411.21

四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-102,051,695.38	38,422,656.21
减：所得税费用	七(76)	1,297,468.77	13,103,512.44
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-103,349,164.15	25,319,143.77
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-103,349,164.15	25,319,143.77
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-	-
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-80,831,846.82	45,198,371.27
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-22,517,317.33	-19,879,227.50
六、其他综合收益的税后净额		346,256.92	-20,167.80
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益		-	-
（1）重新计量设定受益计划变动额		-	-
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		-	-
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-	-
（4）企业自身信用风险公允价值变动		-	-
2.将重分类进损益的其他综合收益		346,256.92	-20,167.80
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		-	-
（2）其他债权投资公允价值变动		-	-
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-	-
（4）其他债权投资信用减值准备		-	-
（5）现金流量套期储备		-	-
（6）外币财务报表折算差额		346,256.92	-20,167.80
（7）其他		-	-
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-103,002,907.23	25,298,975.97
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额			
		-80,485,589.90	45,178,203.47
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
		-22,517,317.33	-19,879,227.50
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		-0.69	0.38
（二）稀释每股收益(元/股)		-0.69	0.38

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：朱振友 主管会计工作负责人：金杰慧 会计机构负责人：金杰慧

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九(4)	458,336,458.18	602,231,432.43
减：营业成本	十九(4)	346,704,453.98	441,865,789.72
税金及附加		4,685,704.95	5,956,110.14
销售费用		8,752,848.25	8,364,708.65
管理费用		35,208,642.37	37,632,779.07
研发费用		38,247,936.82	33,723,503.30
财务费用		-3,567,341.00	1,854,266.05
其中：利息费用		431,872.27	3,715,295.49
利息收入		2,076,832.32	2,195,723.64
加：其他收益		13,984,694.66	12,248,970.91
投资收益（损失以“－”号填列）	十九(5)	1,068,139.07	490,938.13
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-937,396.75	-2,397,071.91
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-	-
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		-	-
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		2,144,244.69	2,946,851.29
信用减值损失（损失以“-”号填列）		1,887,086.99	-1,962,464.67
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-98,966,208.49	-7,291,769.16
资产处置收益（损失以“－”号填列）		55,248.91	-
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		-51,522,581.36	79,266,802.00
加：营业外收入		105,401.41	1,034,776.84
减：营业外支出		98,323.55	1,298,261.79
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		-51,515,503.50	79,003,317.05
减：所得税费用		648,681.94	9,726,609.89
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		-52,164,185.44	69,276,707.16
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		-52,164,185.44	69,276,707.16
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		-	-
五、其他综合收益的税后净额		-	-
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-	-
1.重新计量设定受益计划变动		-	-

额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		-	-
3.其他权益工具投资公允价值变动		-	-
4.企业自身信用风险公允价值变动		-	-
(二)将重分类进损益的其他综合收益		-	-
1.权益法下可转损益的其他综合收益		-	-
2.其他债权投资公允价值变动		-	-
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-	-
4.其他债权投资信用减值准备		-	-
5.现金流量套期储备		-	-
6.外币财务报表折算差额		-	-
7.其他		-	-
六、综合收益总额		-52,164,185.44	69,276,707.16
七、每股收益：			
(一)基本每股收益(元/股)			
(二)稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：朱振友 主管会计工作负责人：金杰慧 会计机构负责人：金杰慧

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		743,960,630.19	648,161,268.97
客户存款和同业存放款项净增加额		-	-
向中央银行借款净增加额		-	-
向其他金融机构拆入资金净增加额		-	-
收到原保险合同保费取得的现金		-	-
收到再保业务现金净额		-	-
保户储金及投资款净增加额		-	-
收取利息、手续费及佣金的现金		-	-
拆入资金净增加额		-	-
回购业务资金净增加额		-	-
代理买卖证券收到的现金净额		-	-
收到的税费返还		15,969,844.62	5,043,594.15

收到其他与经营活动有关的现金	七(78)	10,804,847.25	24,838,726.53
经营活动现金流入小计		770,735,322.06	678,043,589.65
购买商品、接受劳务支付的现金		553,902,643.04	454,870,701.30
客户贷款及垫款净增加额		-	-
存放中央银行和同业款项净增加额		-	-
支付原保险合同赔付款项的现金		-	-
拆出资金净增加额		-	-
支付利息、手续费及佣金的现金		-	-
支付保单红利的现金		-	-
支付给职工及为职工支付的现金		160,470,661.91	168,537,428.60
支付的各项税费		34,067,327.05	39,835,369.87
支付其他与经营活动有关的现金	七(78)	32,332,147.67	28,230,641.73
经营活动现金流出小计		780,772,779.67	691,474,141.50
经营活动产生的现金流量净额		-10,037,457.61	-13,430,551.85
二、投资活动产生的现金流量:			
收回投资收到的现金		1,250,483,708.33	1,070,234,235.66
取得投资收益收到的现金		6,968,974.13	9,664,528.83
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,055,421.92	118,325.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-	2,465,149.74
收到其他与投资活动有关的现金	七(78)	-	199,318.50
投资活动现金流入小计		1,258,508,104.38	1,082,681,557.73
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		10,786,603.21	10,232,904.39
投资支付的现金		1,190,300,000.00	1,086,610,000.00
质押贷款净增加额		-	-
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	-
支付其他与投资活动有关的现金	七(78)	-	-
投资活动现金流出小计		1,201,086,603.21	1,096,842,904.39
投资活动产生的现金流量净额		57,421,501.17	-14,161,346.66
三、筹资活动产生的现金流量:			
吸收投资收到的现金		-	14,852,280.00
其中:子公司吸收少数股东投资收到的现金		-	12,000,000.00
取得借款收到的现金		36,672,000.00	222,998,498.35
收到其他与筹资活动有关的	七(78)	-	5,232,247.81

现金			
筹资活动现金流入小计		36,672,000.00	243,083,026.16
偿还债务支付的现金		56,745,153.07	245,652,220.85
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		26,369,273.05	46,300,568.11
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		-	-
支付其他与筹资活动有关的现金	七（78）	11,502,264.02	3,784,564.78
筹资活动现金流出小计		94,616,690.14	295,737,353.74
筹资活动产生的现金流量净额		-57,944,690.14	-52,654,327.58
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		3,351,260.29	168,617.37
五、现金及现金等价物净增加额		-7,209,386.29	-80,077,608.72
加：期初现金及现金等价物余额		154,395,999.93	234,473,608.65
六、期末现金及现金等价物余额		147,186,613.64	154,395,999.93

公司负责人：朱振友 主管会计工作负责人：金杰慧 会计机构负责人：金杰慧

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		655,394,676.31	604,510,868.60
收到的税费返还		6,427,079.21	5,043,594.15
收到其他与经营活动有关的现金		10,183,815.79	17,504,309.56
经营活动现金流入小计		672,005,571.31	627,058,772.31
购买商品、接受劳务支付的现金		485,609,404.60	309,498,107.52
支付给职工及为职工支付的现金		132,155,276.32	135,683,713.66
支付的各项税费		33,074,182.57	37,673,843.42
支付其他与经营活动有关的现金		26,105,785.22	32,880,940.76
经营活动现金流出小计		676,944,648.71	515,736,605.36
经营活动产生的现金流量净额		-4,939,077.40	111,322,166.95
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,174,271,208.33	1,000,179,791.66
取得投资收益收到的现金		5,573,910.10	9,568,526.43
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		92,673.90	50,664.10
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-	3,250,000.00

收到其他与投资活动有关的现金		45,253,650.74	3,695,410.85
投资活动现金流入小计		1,225,191,443.07	1,016,744,393.04
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		10,045,156.95	5,229,046.46
投资支付的现金		1,192,611,440.00	1,063,682,604.80
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	-
支付其他与投资活动有关的现金		-	-
投资活动现金流出小计		1,202,656,596.95	1,068,911,651.26
投资活动产生的现金流量净额		22,534,846.12	-52,167,258.22
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	2,852,280.00
取得借款收到的现金		-	79,900,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		-	-
筹资活动现金流入小计		-	82,752,280.00
偿还债务支付的现金		6,000,000.00	217,064,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		22,568,542.04	44,452,387.24
支付其他与筹资活动有关的现金		-	-
筹资活动现金流出小计		28,568,542.04	261,516,387.24
筹资活动产生的现金流量净额		-28,568,542.04	-178,764,107.24
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		3,100,165.05	189,055.44
五、现金及现金等价物净增加额		-7,872,608.27	-119,420,143.07
加：期初现金及现金等价物余额		83,635,942.39	203,056,085.46
六、期末现金及现金等价物余额		75,763,334.12	83,635,942.39

公司负责人：朱振友 主管会计工作负责人：金杰慧 会计机构负责人：金杰慧

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
	优先股	永续债	其他													
一、上年年末余额	118,601,725.00	-	-	-	598,295,523.54	32,164,774.53	-20,167.80	-	40,740,410.99	-	220,258,739.66	-	945,711,456.86	-5,697,320.62	940,014,136.24	
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
二、本年期初余额	118,601,725.00	-	-	-	598,295,523.54	32,164,774.53	-20,167.80	-	40,740,410.99	-	220,258,739.66	-	945,711,456.86	-5,697,320.62	940,014,136.24	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-	-	-	-	-	-	346,256.92	-	-	-	-102,962,161.04	-	-102,615,904.12	-22,517,317.33	-125,133,221.45	
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	346,256.92	-	-	-	-80,831,846.82	-	-80,485,589.90	-22,517,317.33	-103,002,907.23	
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

江苏北人智能制造科技股份有限公司2025年年度报告

(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-22,130,314.22	-	-22,130,314.22	-	-22,130,314.22
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 对所有者(或股东)的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-22,130,314.22	-	-22,130,314.22	-	-22,130,314.22
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(六) 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	118,601,725.00	-	-	-	598,295.52	32,164,774.53	326,089.12	-	40,740,410.99	-	117,296,578.62	-	843,095,552.74	-28,214,637.95	814,880,914.79

项目	2024 年度		
	归属于母公司所有者权益	少数股东	所有者权

江苏北人智能制造科技股份有限公司2025年年度报告

	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	权益	益合计
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	118,191,325.00	-	-	-	597,035,743.93	32,164,774.53	-	-	33,812,740.27	-	222,610,767.41	-	939,485,802.08	9,174,199.10	948,660,001.18
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	118,191,325.00	-	-	-	597,035,743.93	32,164,774.53	-	-	33,812,740.27	-	222,610,767.41	-	939,485,802.08	9,174,199.10	948,660,001.18
三、本期增减变动金额(减少以“一”号填列)	410,400.00	-	-	-	1,259,779.61	-	-20,167.80	-	6,927,670.72	-	-2,352,027.75	-	6,225,654.78	-14,871,519.72	-8,645,864.94
(一) 综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45,198,371.27	-	45,198,371.27	-19,879,227.50	25,319,143.77
(二) 所有者投入和减少资本	410,400.00	-	-	-	1,259,779.61	-	-20,167.80	-	-	-	-	-	1,650,011.81	5,007,707.78	6,657,719.59
1. 所有者投入的普通股	410,400.00	-	-	-	2,441,880.00	-	-	-	-	-	-	-	2,852,280.00	12,000,000.00	14,852,280.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-1,182,100.39	-	-	-	-	-	-	-	-1,182,100.39	-	-1,182,100.39
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-20,167.80	-	-	-	-	-	-20,167.80	-6,992,292.22	-7,012,460.02
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	6,927,670.72	-	-47,550,399.02	-	-40,622,728.30	-	-40,622,728.30
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	6,927,670.72	-	-6,927,670.72	-	-	-	-

									670.72		670.72				
2. 提取一般风险准备													-		-
3. 对所有者(或股东)的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-40,622,728.30		-40,622,728.30	-	-40,622,728.30	
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	118,601,725.00			598,295.52	32,164,774.53	-20,167.80	-	40,740,410.99	-	220,258,739.66	-	945,711,456.86	-5,697,320.62	940,014,136.24	

公司负责人：朱振友 主管会计工作负责人：金杰慧 会计机构负责人：金杰慧

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度								
	实收资本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合	专项储备	盈余公积	未分配利	所有者权

江苏北人智能制造科技股份有限公司2025年年度报告

	(或股本)	优先股	永续债	其他			收益			润	益合计
一、上年年末余额	118,601,725.00	-	-	-	598,295,523.54	32,164,774.53	-	-	40,740,410.99	260,875,532.38	986,348,417.38
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初余额	118,601,725.00	-	-	-	598,295,523.54	32,164,774.53	-	-	40,740,410.99	260,875,532.38	986,348,417.38
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-74,294,499.66	-74,294,499.66
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-52,164,185.44	-52,164,185.44
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-22,130,314.22	-22,130,314.22
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-22,130,314.22	-22,130,314.22
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

江苏北人智能制造科技股份有限公司2025年年度报告

5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（六）其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	118,601,725.00	-	-	-	598,295,523.54	32,164,774.53	-	-	40,740,410.99	186,581,032.72	912,053,917.72

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	118,191,325.00				597,035,743.93	32,164,774.53			33,812,740.27	239,149,224.24	956,024,258.91
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	118,191,325.00				597,035,743.93	32,164,774.53			33,812,740.27	239,149,224.24	956,024,258.91
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	410,400.00				1,259,779.61	-			6,927,670.72	21,726,308.14	30,324,158.47
（一）综合收益总额	-				-	-			-	69,276,707.16	69,276,707.16
（二）所有者投入和减少资本	410,400.00				1,259,779.61	-			-	-	1,670,179.61
1. 所有者投入的普通股	410,400.00				2,441,880.00	-			-	-	2,852,280.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	-				-	-			-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-				-1,182,100.39	-			-	-	-1,182,100.39
4. 其他	-				-	-			-	-	-

(三) 利润分配	-				-	-			6,927,670.72	-47,550,399.02	-40,622,728.30
1. 提取盈余公积	-				-	-			6,927,670.72	-6,927,670.72	-
2. 对所有者(或股东)的分配	-				-	-			-	-40,622,728.30	-40,622,728.30
3. 其他	-				-	-			-	-	-
(四) 所有者权益内部结转	-				-	-			-	-	-
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	118,601,725.00				598,295,523.54	32,164,774.53			40,740,410.99	260,875,532.38	986,348,417.38

公司负责人：朱振友 主管会计工作负责人：金杰慧 会计机构负责人：金杰慧

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

江苏北人智能制造科技股份有限公司(以下简称公司或本公司,原名称“江苏北人机器人系统股份有限公司”,2021年5月变更公司名称)前身系北人机器人系统(苏州)有限公司(以下简称北人有限公司),经北人有限公司股东会于2015年8月26日批准,北人有限公司以2015年7月31日为基准日,采用整体变更方式设立本公司。本公司于2015年9月25日在江苏省工商行政管理局登记注册,现持有统一社会信用代码为91320000588426511G的营业执照。公司注册地:苏州工业园区青丘巷1号。法定代表人:朱振友。

2019年根据中国证券监督管理委员会《关于同意江苏北人机器人系统股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》(证监许可[2019]2222号)文件核准以及招股说明书,公司通过向战略投资者定向配售、网下向符合条件的投资者询价配售和网上向持有上海市场非限售A股股份和非限售存托凭证市值的社会公众投资者定价发行相结合的方式发行人民币普通股2,934.00万股,每股面值人民币1元,增加注册资本人民币2,934.00万元,变更后的注册资本为人民币11,734.00万元。经历次增资及股份转让,截止2022年12月31日,公司注册资本为人民币11,779.57万元。

2023年7月10日公司第三届董事会第十四次会议审议通过《关于公司2021年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期符合归属条件的议案》,2021年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期规定的归属条件已经成就,同意35名激励对象的317,775份股票期权予以行权,行权价格为7.29元/股,为避免出现短线交易的情形,其中朱振友先生34,200份股票暂未行权,其余34名激励对象的283,575.00份股票期权予以行权。变更后的注册资本为人民币11,807.93万元。

2023年12月20日公司第三届董事会第二十次会议决议通过《关于公司2021年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期符合归属条件的议案》,2021年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期规定的归属条件已经成就,同意4名激励对象的77,850股限制性股票予以行权,授予价格为7.29元/股。另外,朱振友先生上述2023年7月暂未行权的34,200股限制性股票在本次进行行权,共计5名激励对象的112,050.00份股票期权予以行权。变更后的注册资本人民币11,819.13万元。

2024年6月12日根据公司第三届董事会第二十八次会议决议通过《关于公司2021年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期符合归属条件的议案》。根据《2021年限制性股票激励计划(草案)》规定的归属条件,董事会认为公司2021年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期规定的归属条件已经成就,同意33名激励对象的326,080股限制性股票予以归属授予价格为6.95元/股,公司采用向激励对象定向发行股票的方式进行行权。变更后的注册资本人民币11,851.74万元。

2024年12月20日根据公司第四届董事会第三次会议决议通过《关于公司2021年限制性股票激励计划预留授予部分第三个归属期符合归属条件的议案》。根据《2021年限制性股票激励计划(草案)》规定的归属条件,董事会认为公司2021年限制性股票激励计划预留授予部分第三个归属期规定的归属条件已经成就,本次可归属数量为84,320份股,同意公司按照激励计划的相关规定为符合条件的4名激励对象办理归属相关事宜,授予价格为6.95元/股,公司采用向激励对象定向发行股票的方式进行行权。变更后的注册资本人民币11,860.1725万元。

截至2025年12月31日公司注册资本为11,860.1725万元。

本公司的基本组织架构:根据国家法律法规和公司章程的规定,建立了由股东会、董事会及经营管理层组成的规范的多层次治理结构;董事会下设战略委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会等四个专门委员会和董事会办公室。公司下设集团管理中心、信息技术中心、研究院、供应链中心、财务中心和人力资源中心等主要职能部门。

本公司属工业机器人系统集成制造行业。经营范围为:加工组装:机器人;自动化设备、机械电子设备、自动化系统与生产线的开发、设计;信息技术与网络系统开发、技术咨询、技术服务、技术转让;销售:计算机、机械电子设备及配件、焊接材料;从事机器人及相关配件的进口、

机器人系统及相关技术的出口业务。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)
一般项目: 新兴能源技术研发; 储能技术服务; 在线能源监测技术研发; 合同能源管理; 节能管理服务(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)。

本财务报表及财务报表附注已于 2026 年 4 月 28 日经公司第四届董事会第十五次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为基础,根据实际发生的交易和事项,按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定(以下合称“企业会计准则”),以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定(2023 年修订)》的披露规定编制财务报表。

2、持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营假设产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

适用 不适用

本公司及各子公司根据实际生产经营特点,依据相关企业会计准则的规定,对应收款项减值/预计信用损失、固定资产折旧、无形资产摊销、预计负债、收入确认等交易和事项指定了若干具体会计政策和会计估计,具体会计政策参见本附注“主要会计政策和会计估计——应收票据”、“主要会计政策和会计估计——应收账款”、“主要会计政策和会计估计——应收款项融资”、“主要会计政策和会计估计——其他应收款”、“主要会计政策和会计估计——固定资产”、“主要会计政策和会计估计——无形资产”、“主要会计政策和会计估计——预计负债”和“主要会计政策和会计估计——收入”等相关说明。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

适用 不适用

正常营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以 12 个月作为一个营业周期,并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币。本公司境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定美元、欧元为其记账本位币,编制财务报表时折算为人民币。

本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重大的预付款项	500万人民币
账龄超过1年的大额应付账款	500万人民币
账龄超过1年的重要合同负债	1000万人民币
账龄超过1年金额大额其他应付款/较大的其他应付款项	200万人民币
重要的非全资子公司	公司将资产总额/收入总额/利润总额超过合并总资产/总收入/利润总额的5%的子公司确定为重要子公司、重要非全资子公司。
重要的合营和联营企业	对联营企业的长期股权投资账面价值占公司总资产 \geq 5%
重要的投资活动现金流量	公司将单项投资活动现金流量金额占收到或支付的投资活动现金流入或流出总额的10%认定为重要投资活动现金流量。

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

1. 同一控制下企业合并的会计处理

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

公司在企业合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额与支付的合并对价账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并，合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)，资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方与被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；对于合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

如果在购买日或合并当期期末，因各种因素影响无法合理确定作为合并对价付出的各项资产的公允价值，或合并中取得被购买方各项可辨认资产、负债的公允价值，合并当期期末，公司以暂时确定的价值为基础对企业合并进行核算。自购买日算起12个月内取得进一步的信息表明需对原暂时确定的价值进行调整的，则视同在购买日发生，进行追溯调整，同时对以暂时性价值为基础提供的比较报表信息进行相关的调整；自购买日算起12个月以后对企业合并成本或合并中取得的可辨认资产、负债价值的调整，按照《企业会计准则第28号——会计政策、会计估计变更和差错更正》的原则进行处理。

公司在企业合并中取得的被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后12个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据企业会计准则判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。多次交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：(1)这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；(2)这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；(3)一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；(4)一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益或留存收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

3. 企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1. 控制的判断标准及合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本公司控制的主体(含企业、被投资单位中可分割的部分、结构化主体等)。

2. 合并报表的编制方法

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本公司整体财务状况、经营成果和现金流量。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易和往来对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并所有者权益变动表的影响。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。在报告期内，同时调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报表主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

本期若因非同一控制下企业合并增加子公司的，则不调整合并资产负债表期初数；以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。将子公司自购买日至期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司自购买日至期末的现金流量纳入合并现金流量表。

子公司少数股东应占的权益、损益和当期综合收益中分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目和综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

3. 购买少数股东股权及不丧失控制权的部分处置子公司股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并

日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

4. 丧失控制权的处置子公司股权

本期本公司处置子公司，则该子公司期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用被购买方直接处置相关资产和负债相同的基础进行会计处理(即除了在该原有子公司重新计量设定受益计划外净负债或者净资产导致的变动以外，其余一并转入当期投资收益)。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》或《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注“主要会计政策和会计估计——长期股权投资”或“主要会计政策和会计估计——金融工具”。

5. 分步处置对子公司股权投资至丧失控制权的处理

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”(详见前段)适用的原则进行会计处理。即在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值份额之间的差额，作为权益性交易计入资本公积(股本溢价)。在丧失控制权时不得转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短(一般指从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

1. 外币交易业务

对发生的外币业务，采用交易发生日的即期汇率(通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同)折合记账本位币记账。但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

2. 外币货币性项目和非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：(1)属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；(2)用于境外经营净投资有效套期的套期工具的汇兑差额(该差额计入其他综合收益，直至净投资被处置才被确认为当期损益)；以及(3)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，计入当期损益或其他综合收益。

3. 外币报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算；年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表股东权益项目下的“其他综合收益”项目反映。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。

现金流量表采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响”项目反映。

11、金融工具

√适用 □不适用

金融工具是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。金融工具包括金融资产、金融负债和权益工具。

1. 金融工具的分类、确认依据和计量方法

(1)金融资产和金融负债的确认和初始计量

本公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。对于以常规方式购买金融资产的，本公司在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益，对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于初始确认时不具有重大融资成分的应收账款，按照本附注“主要会计政策和会计估计——收入”所述的收入确认方法确定的交易价格进行初始计量。

(2)金融资产的分类和后续计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

1)以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产，是指同时符合下列条件的金融资产：①本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

该类金融资产在初始确认后采用实际利率法以摊余成本计量，所产生的利得或损失在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

对于金融资产的摊余成本，应当以该金融资产的初始确认金额经下列调整后的结果确定：①扣除已偿还的本金；②加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额；③扣除累计计提的损失准备。

实际利率法，是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，本公司在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

本公司根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入，但下列情况除外：①对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。②对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已

发生信用减值的金融资产，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善在客观上可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，应转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，是指同时符合下列条件的金融资产：

- ①本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。
- ②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

该类金融资产在初始确认后以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

对于非交易性权益工具投资，本公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定基于单项非交易性权益工具投资的基础上作出，且相关投资从工具发行者的角度符合权益工具的定义。此类投资在初始指定后，除了获得的股利(属于投资成本收回部分的除外)计入当期损益外，其他相关的利得或损失(包括汇兑损益)均计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述 1)、2)情形外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。本公司在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

该类金融资产在初始确认后以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失计入当期损益。

(3)金融负债的分类和后续计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同及以摊余成本计量的金融负债。

1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。在非同一控制下的企业合并中，本公司作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，该金融负债应当按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债在初始确认后以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失计入当期损益。

因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。该金融负债的其他公允价值变动计入当期损益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2)金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

该类金融负债按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融资产转移的确认依据及计量方法”所述的方法进行计量。

3)财务担保合同

财务担保合同，是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本公司向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。

不属于上述 1)或 2)情形的财务担保合同，在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照本附注“主要会计政策和会计估计——收入”所述的收入确认方法所确定的累计摊销额后的余额。

4)以摊余成本计量的金融负债

除上述 1)、2)、3)情形外,本公司将其余所有的金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债。

该类金融负债在初始确认后采用实际利率法以摊余成本计量,产生的利得或损失在终止确认或在按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4)权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本公司对权益工具持有方的各种分配(不包括股票股利),减少股东权益。本公司不确认权益工具的公允价值变动额。

2. 金融资产转移的确认依据及计量方法

金融资产转移,是指本公司将金融资产(或其现金流量)让与或交付该金融资产发行方以外的另一方。金融资产终止确认,是指本公司将之前确认的金融资产从其资产负债表中予以转出。

满足下列条件之一的金融资产,本公司予以终止确认:(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止;(2)该金融资产已转移,且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方;(3)该金融资产已转移,虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬,但是放弃了对该金融资产的控制。

若本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬,且保留了对该金融资产的控制的,则按照继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产,并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度,是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的,将下列两项金额的差额计入当期损益:(1)被转移金融资产在终止确认日的账面价值;(2)因转移金融资产而收到的对价,与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。金融资产部分转移满足终止确认条件的,将所转移金融资产整体的账面价值,在终止确认部分和未终止确认部分之间,按照各自的相对公允价值进行分摊,并将下列两项金额的差额计入当期损益:(1)终止确认部分在终止确认日的账面价值;(2)终止确认部分收到的对价,与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。对于本公司指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具,整体或部分转移满足终止确认条件的,按上述方法计算的差额计入留存收益。

3. 金融负债终止确认条件

金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除的,本公司终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。本公司(借入方)与借出方之间签订协议,以承担新金融负债方式替换原金融负债,且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的,终止确认原金融负债,同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债(或其一部分)的合同条款做出实质性修改的,终止确认原金融负债,同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债(或其一部分)终止确认的,本公司将其账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的负债)之间的差额,计入当期损益。本公司回购金融负债一部分的,按照继续确认部分和终止确认部分在回购日各自的公允价值占整体公允价值的比例,对该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的负债)之间的差额,计入当期损益。

4. 金融工具公允价值的确定

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见本附注“主要会计政策和会计估计——公允价值”。

5. 金融工具的减值

本公司以预期信用损失为基础,对以摊余成本计量的金融资产、合同资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款以及本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融负债的分类和后续计量”所述的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。预期信用损失,是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失,是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额,即全部现金短缺的现值。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产,公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项或合同资产及《企业会计准则第21号——租赁》规范的租赁应收款，本公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融工具，本公司按照一般方法计量损失准备，在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，本公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果金融资产自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内(若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据的金融工具，本公司以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。若本公司判断金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

12、应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合名称	确定组合的依据
银行承兑汇票组合	承兑人为信用级别为AAA的6家大型商业银行和9家上市股份制商业银行以外的商业银行
商业承兑汇票组合	承兑人为信用风险较高的企业
财务公司承兑汇票组合	承兑人为信用风险较高的财务公司

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

应收票据账龄延续应收账款账龄连续计算。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收票据单独进行减值测试。

13、应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款
关联方组合	应收本公司合并报表范围内关联方

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司按照应收账款入账日期至资产负债表日的时间确认账龄。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收账款单独进行减值测试。

14、应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合名称	确定组合的依据
应收票据-银行承兑汇票组合	承兑人为信用级别为AAA的6家大型商业银行和9家上市股份制商业银行

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收款项融资单独进行减值测试。

15、其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征的其他应收款
关联方组合	应收本公司合并报表范围内关联方

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法√适用 不适用

公司按照先发生先收回的原则统计并计算其他应收款账龄。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准√适用 不适用

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的其他应收款单独进行减值测试。

16、存货√适用 不适用**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**√适用 不适用

(1)存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料、在途物资和委托加工物资等。

(2)企业取得存货按实际成本计量。1)外购存货的成本即为该存货的采购成本，通过进一步加工取得的存货成本由采购成本和加工成本构成。2)债务重组取得债务人用以抵债的存货，以放弃债权的公允价值和使该存货达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该存货的相关税费为基础确定其入账价值。3)在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的存货通常以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入存货的成本。4)以同一控制下的企业吸收合并方式取得的存货按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的存货按公允价值确定其入账价值。

(3)企业发出原材料的成本计量采用月末一次加权平均法；发出产成品的成本计量采用个别计价法。

(4)低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品按照一次转销法进行摊销。

包装物按照一次转销法进行摊销。

(5)存货的盘存制度为永续盘存制。

存货跌价准备的确认标准和计提方法√适用 不适用

存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量。存货可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响，除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，本期期末存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定，其中：

1)产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；

2)需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或者类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

合同资产是指公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。公司拥有的、无条件(仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示。

公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的简化计量方法确定合同资产的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量合同资产的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的合同资产单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余合同资产按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

组合名称	确定组合的依据
质保金组合	期末仍在质保期内、合同约定需在质保期满后支付的具有类似风险特征的应收质保金款项

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

本公司按照合同资产入账日期至资产负债表日的时间确认账龄。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的合同资产单独进行减值测试。

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

√适用 □不适用

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

1. 共同控制和重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

2. 长期股权投资的初始投资成本的确定

(1) 同一控制下的合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产、所承担债务账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应根据是否属于“一揽子交易”分别进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或为其他权益工具投资而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，公司按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并成本为购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。购买方为企业合并而发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用于发生时计入当期损益；购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。本公司将合并协议约定的或有对价作为企业合并转移对价的一部分，按照其在购买日的公允价值计入企业合并成本。通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据企业会计准则判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本；原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理；原持有股权投资为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动直接转入留存收益。

(3) 除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本，与发行权益性证券直接相关的费用，按照《企业会计准则第37号——金融工具列报》的有关规定确定；在非货币性资产交换具有商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值和应支付的相关税费确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本以放弃债权的公允价值为基础确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。

对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当直接转入留存收益。

3. 长期股权投资的后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

采用权益法核算的长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额应当计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。取得长期股权投资后，被投资单位采用的会计政策及会计期间与公司不一致的，按照公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资损益和其他综合收益等。按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

在公司确认应分担被投资单位发生亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失、冲减长期应收项目的账面价值。经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

在持有投资期间，被投资单位编制合并财务报表的，以合并财务报表中的净利润、其他综合收益和其他所有者权益变动中归属于被投资单位的金额为基础进行核算。

对于本公司向合营企业与联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或者联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

4. 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

(1) 权益法核算下的长期股权投资的处置

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或者负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。因被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对投资单位的共同控制或者重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止确认权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除

净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

(2) 成本法核算下的长期股权投资的处置

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或者金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或者负债相同的基础进行处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

公司因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，其他综合收益和其他所有者权益全部结转为当期损益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指同时具有下列特征的有形资产：(1)为生产商品、提供劳务、出租或经营管理持有的；(2)使用寿命超过一个会计年度。

固定资产同时满足下列条件的予以确认：(1)与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；(2)该固定资产的成本能够可靠地计量。与固定资产有关的后续支出，符合上述确认条件的，计入固定资产成本；不符合上述确认条件的，发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	平均年限法	20	5	4.75
机器设备	平均年限法	5-10	5	9.50-19.00
运输工具	平均年限法	4-6	5	15.83-23.75
电子及其他设备	平均年限法	3-5	5	19.00-31.67

说明：

(1)符合资本化条件的固定资产装修费用，在两次装修期间与固定资产尚可使用年限两者中较短的期间内，采用年限平均法单独计提折旧。

(2)已计提减值准备的固定资产，还应扣除已计提的固定资产减值准备累计金额计算折旧率。

(3) 公司至年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

其他说明：

(1) 因开工不足、自然灾害等导致连续 3 个月停用的固定资产确认为闲置固定资产(季节性停用除外)。闲置固定资产采用和其他同类别固定资产一致的折旧方法。

(2) 若固定资产处于处置状态，或者预期通过使用或处置不能产生经济利益，则终止确认，并停止折旧和计提减值。

(3) 固定资产出售、转让、报废或者毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

(4) 本公司对固定资产进行定期检查发生的大修理费用，有确凿证据表明符合固定资产确认条件的部分，计入固定资产成本，不符合固定资产确认条件的计入当期损益。固定资产在定期大修理间隔期间，照提折旧。

22、在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠地计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工结算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

3. 本公司在建工程转为固定资产的具体标准和时点如下：

类别	转为固定资产的标准和时点
房屋建筑物	房屋及建筑物初步验收合格并达到预定可使用状态或合同规定的标准
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

23、借款费用

√适用 □不适用

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 暂停资本化：若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。

(3) 停止资本化：当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。当购建或者生产符合资本化的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或者对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

3. 借款费用资本化率及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用(包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销)，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率(加权平均利率)，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额不超过当期相关借款实际发生的利息金额。外币专门借款本金及利息的汇兑差额，在资本化期间内予以资本化。专门借款发生的辅助费用，在所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之前发生的，予以资本化；在达到预定可使用或者可销售状态之后发生的，计入当期损益。一般借款发生的辅助费用，在发生时计入当期损益。借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产按成本进行初始计量。外购无形资产的成本，包括购买价、相关税费以及直接归属于该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本为基础确定其入账价值。在非货币性资产交换具备商业实质且换入或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本公司且成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此之外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

根据无形资产的合同性权利或其他法定权利、同行业情况、历史经验、相关专家论证等综合因素判断，能合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的，作为使用寿命有限的无形资产；无法合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。

对使用寿命有限的无形资产，估计其使用寿命时通常考虑以下因素：(1)运用该资产生产的产品通常的寿命周期、可获得的类似资产使用寿命的信息；(2)技术、工艺等方面的现阶段情况及对未来发展趋势的估计；(3)以该资产生产的产品或提供劳务的市场需求情况；(4)现在或潜在的竞争者预期采取的行动；(5)为维持该资产带来经济利益能力的预期维护支出，以及公司预计支付有关支出的能力；(6)对该资产控制期限的相关法律规定或类似限制，如特许使用期、租赁期等；(7)与公司持有其他资产使用寿命的关联性等。使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项 目	预计使用寿命依据	期限(年)
软件使用权	预计受益期限	10
专利权	预计受益期限	5-10

项 目	预计使用寿命依据	期限(年)
土地使用权	土地使用权证登记使用年限	50

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销，但每年均对该无形资产的使用寿命进行复核，并进行减值测试。

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理；预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

(1)基本原则

内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。划分研究阶段和开发阶段的标准：为获取新的技术和知识等进行的有计划的调查阶段，应确定为研究阶段，该阶段具有计划性和探索性等特点；在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等阶段，应确定为开发阶段，该阶段具有针对性和形成成果的可能性较大等特点。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1)完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2)具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3)无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，可证明其有用性；(4)有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5)归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。如不满足上述条件的，于发生时计入当期损益；无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

(2)具体标准

本公司研发支出的归集范围包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧及待摊费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。

本公司根据内部研究开发项目支出的性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，将其分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段支出于发生时计入当期损益，对于开发阶段的支出，在同时满足以下条件时予以资本化：本公司评估完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；本公司具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产预计能够为本公司带来经济利益；本公司有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。对于不满足资本化条件的开发阶段支出于发生时计入当期损益。

27、长期资产减值

适用 不适用

长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产等长期资产，存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

1. 资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；
2. 企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；
3. 市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；
4. 有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；

5. 资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；

6. 企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润(或者亏损)远远低于(或者高于)预计金额等；

7. 其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

上述长期资产于资产负债表日存在减值迹象的，应当进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。公允价值的确定方法详见本附注“主要会计政策和会计估计——公允价值”；处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用；资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。

资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以资产组所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应收益中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或者资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

商誉和使用寿命不确定的无形资产至少在每年年度终了进行减值测试。

上述资产减值损失一经确认，在以后期间不予转回。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用按实际支出入账，在受益期或规定的期限内平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。其中：

租入的固定资产发生的改良支出，对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内平均摊销。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，按剩余租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期限平均摊销。

租入的固定资产发生的装修费用，对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，按两次装修间隔期间与租赁资产剩余使用寿命中较短的期限平均摊销。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，按两次装修间隔期间、剩余租赁期与租赁资产剩余使用寿命三者中较短的期限平均摊销。

29、合同负债

√适用 □不适用

合同负债是指公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，如能够可靠计量的，按照公允价值计量。如果该负债预期在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内不能完全支付，且财务影响重大的，则该负债将以折现后的金额计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

设定提存计划

本公司按当期政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或者裁减建议所提供的辞退福利时，和本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益(辞退福利)。正式退休日期之后的经济补偿(如正常养老退休金)，按照离职后福利处理。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

31、预计负债

√适用 □不适用

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，将其确认为预计负债：1. 该义务是承担的现时义务；2. 该义务的履行很可能导致经济利益流出；3. 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分以下情况处理：所需支出存在一个连续范围(或区间)，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值：即上下限金额的平均数确定。所需支出不存在一个连续范围(或区间)，或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

32、股份支付

√适用 □不适用

1. 股份支付的种类

本公司的股份支付是为了获取职工(或其他方)提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 权益工具公允价值的确定方法

(1) 存在活跃市场的,按照活跃市场中的报价确定;(2) 不存在活跃市场的,采用估值技术确定,包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

3. 确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日,本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计,修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日,最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

4. 股份支付的会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的,授予后立即可行权的,在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用,相应调整资本公积;完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的,在等待期内的每个资产负债表日,以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础,按权益工具授予日的公允价值,将当期取得的服务计入相关成本或费用,相应调整资本公积,在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以权益结算的股份支付换取其他方服务的,若其他方服务的公允价值能够可靠计量的,按照其他方服务在取得日的公允价值计量;其他方服务的公允价值不能可靠计量但权益工具公允价值能够可靠计量的,按照权益工具在服务取得日的公允价值计量,计入相关成本或费用,相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付换取职工服务的,授予后立即可行权的,在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用,相应增加负债;完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付,在等待期内的每个资产负债表日,以对可行权情况的最佳估计为基础,按公司承担负债的公允价值,将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日,对负债的公允价值重新计量,其变动计入当期损益。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值,公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加;如果修改增加了所授予的权益工具的数量,公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加;如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件,公司在处理可行权条件时,考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值,公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础,确认取得服务的金额,而不考虑权益工具公允价值的减少;如果修改减少了授予的权益工具的数量,公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理;如果以不利于职工的方式修改了可行权条件,在处理可行权条件时,不考虑修改后的可行权条件。

如果取消了以权益结算的股份支付,则于取消日作为加速行权处理,立即确认尚未确认的金额(将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益,同时确认资本公积)。职工或者其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的,作为取消以权益结算的股份支付处理。但是,如果授予新的权益工具,并在新权益工具授予日认定所授予权益工具用于替代被取消的权益工具的,则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式,对被授予的替代权益工具进行处理。

5. 涉及本公司合并范围内各企业之间、本公司与本公司实际控制人或其他股东之间或者本公司与本公司所在集团内其他企业之间的股份支付交易,按照《企业会计准则解释第4号》第七条集团内股份支付相关规定处理。

6. 因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的,按实际支付的金额作为库存股处理,同时进行备查登记。如果将回购的股份注销,则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积,资本公积不足冲减的,冲减留存收益;如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付,于职工行权购买本公司股份收到

价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积(其他资本公积)累计金额，同时，按照其差额调整资本公积(股本溢价)。

33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入的总确认原则

公司以控制权转移作为收入确认时点的判断标准。公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。

满足下列条件之一的，公司属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：(1)客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2)客户能够控制公司履约过程中在建的商品；(3)公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1)公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2)公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3)公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4)公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5)客户已接受该商品；(6)其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

合同中包含两项或多项履约义务的，公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格，是公司因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额。公司代第三方收取的款项以及公司预期将退还给客户的款项，作为负债进行会计处理，不计入交易价格。合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

2. 本公司收入的具体确认原则

(1)工业机器人系统集成及配套定制件：以产品已交付客户并经客户验收合格作为客户取得商品控制权的转移时点确认销售收入。

(2)其他产品销售：以产品送抵客户指定地点并经客户签收作为客户取得商品控制权的转移时点确认销售收入。

(3)提供劳务：双方约定的劳务已经完成，以劳务完成时点作为客户取得商品或服务控制权的转移时点确认销售收入。

(4)储能业务：本公司向客户提供的储能业务包括储能系统销售和提供合同能源管理。

1)储能系统销售：对于需要安装调试的产品，取得客户签字确认安装调试验收单后确认收入。

2)合同能源管理：根据双方确认的节能效果和合同约定分成金额确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

√适用 □不适用

1. 合同成本的确认条件

合同成本包括合同取得成本及合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

公司为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：(1)该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；(2)该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；(3)该成本预期能够收回。

2. 与合同成本有关的资产的摊销

合同取得成本确认的资产与合同履约成本确认的资产(以下简称“与合同成本有关的资产”)采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。合同取得成本摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

3. 与合同成本有关的资产的减值

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，公司首先对按照其他企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后确定与合同成本有关的资产的减值损失。与合同成本有关的资产，其账面价值高于公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。

计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

1. 政府补助的分类

政府补助，是指本公司从政府无偿取得货币性资产或非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，包括购买固定资产或无形资产的财政拨款、固定资产专门借款的财政贴息等；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

本公司在进行政府补助分类时采取的具体标准为：

(1)政府补助文件规定的补助对象用于购建或以其他方式形成长期资产，或者补助对象的支出主要用于购建或以其他方式形成长期资产的，划分为与资产相关的政府补助。

(2)根据政府补助文件获得的政府补助全部或者主要用于补偿以后期间或已发生的费用或损失的，划分为与收益相关的政府补助。

(3)若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将该政府补助款划分为与资产相关的政府补助或与收益相关的政府补助：1)政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；2)政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

2. 政府补助的确认时点

本公司对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：

(1)所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的(任何符合规定条件的企业均可申请)，而不是专门针对特定企业制定的；

(2)应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；

(3)相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；

(4)根据本公司和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件(如有)。

3. 政府补助的会计处理

政府补助为货币性资产的，按收到或应收的金额计量；为非货币性资产的，按公允价值计量；非货币性资产公允价值不能可靠取得的，按名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本公司对政府补助采用的是总额法，具体会计处理如下：

与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益；相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

(1)财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向企业提供贷款的，

(2)财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

已确认的政府补助需要退回的，在需要退回的当期分以下情况进行会计处理：

(1)初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；

(2)存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；

(3)属于其他情况的，直接计入当期损益。

政府补助计入不同损益项目的区分原则为：与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

37、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。

本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本公司选择对原租赁不确认使用权资产和租赁负债，本公司将该转租赁分类为经营租赁。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

38、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

1. 递延所得税资产和递延所得税负债的确认和计量

本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项；(3) 按照《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》等规定分类为权益工具的金融工具的股利支出，按照税收政策可在企业所得税税前扣除且所分配的利润来源于以前确认在所有者权益中的交易或事项。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，并且初始确认的资产和负债不会产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，并且初始确认的资产和负债不会产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额(未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额)，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

对于不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)、且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易(包括承租人在租赁期开始日初始确认租赁负债并计入使用权资产的租赁交易，以及因固定资产等存在弃置义务而确认预计负债并计入相关资产成本的交易等)，公司对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

2. 当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本公司递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

本公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本公司需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本公司管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本公司管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。于资产负债表日，本公司需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

1. 租赁的分类

本公司作为出租人时，根据《企业会计准则第21号——租赁》的规定，将租赁归类为经营租赁和融资租赁，在进行归类时，管理层需要对是否已将与租出资产所有权有关的全部风险和报酬实质上转移给承租人作出分析和判断。

2. 金融工具的减值

本公司采用预期信用损失模型对以摊余成本计量的应收款项及债权投资、合同资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项融资及其他债权投资等的减值进行评估。运用预期信用损失模型涉及管理层的重大判断和估计。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。实际的金融工具减值结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响金融工具的账面价值及信用减值损失的计提或转回。

3. 存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

4. 非金融非流动资产减值

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。在预计未来现金流量现值时，需要对该资产(或资产组)的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本公司至少每年评估商誉是否发生减值，要求对分配了商誉的资产组的使用价值进行估计。估计使用价值时，本公司需要估计未来来自资产组的现金流量，同时选择恰当的折现率计算未来现金流量的现值。

5. 折旧和摊销

本公司对采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

6. 递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本公司就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本公司管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

7. 所得税

本公司在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

8. 预计负债

本公司根据合约条款、现有知识及历史经验，对产品质量保证、预计合同亏损、延迟交货违约金等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出本公司的情况下，本公司对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中本公司需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

其中，本公司会就出售、维修及改造所售商品向客户提供的售后质量维修承诺预计负债。预计负债时已考虑本公司近期的维修经验数据，但近期的维修经验可能无法反映将来的维修情况。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

9. 公允价值计量

本公司的某些资产和负债在财务报表中按公允价值计量。在对某项资产或负债的公允价值作出估计时，本公司采用可获得的可观察市场数据；如果无法获得第一层次输入值，则聘用第三方有资质的评估机构进行估值，在此过程中本公司管理层与其紧密合作，以确定适当的估值技术和相关模型的输入值。在确定各类资产和负债的公允价值的过程中所采用的估值技术和输入值的相关信息详见本附注“公允价值的披露”。

40、重要会计政策和会计估计的变更

本期公司无会计政策变更事项。

本期公司无会计估计变更事项。

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务过程中产生的增值额	按 6%、13%等税率计缴。
房产税	从价计征的，按房产原值一次减	1.2%、12%

	除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	[注]

[注]存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司	15%
上海北人机电科技有限公司(以下简称上海北人公司)	20%
沈阳北人智能制造科技有限公司(以下简称沈阳北人公司)	20%
沈阳北人同创智能装备有限公司(以下简称沈阳同创公司)	20%
江苏北人能源管理有限公司下级全资控股子公司(以下简称项目公司)	20%
Hong Kong Beiren Technology Limited(以下简称香港北人公司)	8.25%
Beiren Smart Manufacturing Solutions ,S.de R.L.de C.V. (以下简称墨西哥北人公司)	30%
Beiren Smart Manufacturing Solutions GmbH(以下简称德国北人公司)	公司所得税 15%，另征收公司所得税额 5.5%的团结附加税，贸易税率 11.9%
BEIREN SMART MANUFACTURING SOLUTIONS INC (以下简称加拿大北人公司)	26.5%
BR TECH AUTOMATION INC (以下简称美国北人公司)	27%
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、 税收优惠

适用 不适用

根据财税(2011)100号规定，增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按 13%税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3%的部分实行即征即退政策。本公司 2025 年度适用该优惠政策。

根据《财政部 税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部税务总局公告(2023)43号)规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。本公司 2025 年度适用该优惠政策。

本公司 2025 年 11 月 18 日通过高新技术企业审批，由江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国税局和江苏省地税局联合颁发的高新技术企业证书，证书编号：GR202532004329。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条规定，公司 2025 年度至 2027 年度享受减按 15%的税率缴纳企业所得税的税收优惠政策。

根据财政部税务总局公告 2023 年第 12 号，对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。公司子公司上海北人公司、沈阳北人公司、沈阳同创公司以及项目公司 2025 年度适用该优惠政策。

3、 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	12,456.20	2,456.20
银行存款	147,174,157.44	151,993,543.73
其他货币资金	4,500.00	2,405,000.00
存放财务公司存款	-	-
合计	147,191,113.64	154,400,999.93
其中：存放在境外的款项总额	42,574,830.44	10,071,011.32

其他说明

抵押、质押、查封、冻结、扣押等所有权或使用权受限的款项详见本附注“合并财务报表项目注释——所有权或使用权受到限制的资产”之说明。

外币货币资金明细情况详见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”之说明。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	141,767,329.27	201,160,662.83	/
其中：			
理财产品	141,767,329.27	201,160,662.83	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-	
其中：			
合计	141,767,329.27	201,160,662.83	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	13,488,483.26	9,078,013.11
财务公司承兑汇票	2,165,979.86	2,881,943.68
商业承兑汇票	83,418.75	-
合计	15,737,881.87	11,959,956.79

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	-	9,961,244.22
商业承兑票据	-	-
合计	-	9,961,244.22

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	15,869,620.58	100.00	131,738.71	0.83	15,737,881.87	12,156,698.71	100.00	196,741.92	1.62	11,959,956.79
其中：										
银行承兑汇票	13,496,954.28	85.05	8,471.02	0.06	13,488,483.26	9,079,538.71	74.69	1,525.60	0.02	9,078,013.11
财务公司承兑汇票	2,279,978.80	14.37	113,998.94	5.00	2,165,979.86	3,077,160.00	25.31	195,216.32	6.34	2,881,943.68
商业承兑汇票	92,687.50	0.58	9,268.75	10.00	83,418.75	-	-	-	-	-
合计	15,869,620.58	/	131,738.71	/	15,737,881.87	12,156,698.71	/	196,741.92	/	11,959,956.79

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：票据类型

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票	13,496,954.28	8,471.02	0.06
财务公司承兑汇票	2,279,978.80	113,998.94	5.00

商业承兑汇票	92,687.50	9,268.75	10.00
合计	15,869,620.58	131,738.71	0.83

组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

无

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	196,741.92	-65,003.21	-	-	-	131,738.71
合计	196,741.92	-65,003.21	-	-	-	131,738.71

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	87,094,246.25	128,970,303.76
1至2年	55,303,057.30	77,955,554.79
2至3年	29,131,326.28	23,565,437.31
3年以上		
3至4年	7,908,002.16	3,353,120.86
4至5年	435,542.73	8,115,004.10
5年以上	7,859,161.63	1,729,403.41
合计	187,731,336.35	243,688,824.23

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	6,069,504.46	3.23	6,069,504.46	100.00	-	6,399,504.46	2.63	6,399,504.46	100.00	-
其中：										
按组合计提坏账准备	181,661.83	96.77	24,716,508.42	13.61	156,945,323.47	237,289,319.77	97.37	26,089,405.12	10.99	211,199,914.65
其中：										
合计	187,731,336.35	/	30,786,012.88	/	156,945,323.47	243,688,824.23	/	32,488,909.58	/	211,199,914.65

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 A	6,056,202.78	6,056,202.78	100.00	预计无法收回
客户 B	13,301.68	13,301.68	100.00	预计无法收回
合计	6,069,504.46	6,069,504.46	100.00	/

单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)

1年以内(含1年)	87,094,246.25	4,354,712.37	5.00
1-2年	55,303,057.30	5,530,305.73	10.00
2-3年	29,131,326.28	8,739,397.89	30.00
3-4年	7,908,002.16	3,954,001.08	50.00
4-5年	435,542.73	348,434.18	80.00
5年以上	1,789,657.17	1,789,657.17	100.00
合计	181,661,831.89	24,716,508.42	13.61

组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	6,399,504.46	282,160.80	330,000.00	282,160.80	-	6,069,504.46
按组合计提坏账准备	26,089,405.12	-1,370,200.90	-	-	-2,695.80	24,716,508.42
合计	32,488,909.58	-1,088,040.10	330,000.00	282,160.80	-2,695.80	30,786,012.88

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	243,400.00

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
客户一	8,465,914.02	3,142,729.39	11,608,643.41	5.27	723,667.33
客户二	6,126,240.01	4,597,360.00	10,723,600.01	4.87	536,180.00
客户三	6,381,548.00	4,338,000.00	10,719,548.00	4.87	830,977.40
客户四	8,267,250.00	1,989,540.00	10,256,790.00	4.66	512,839.50
客户五	7,496,540.43	1,076,505.80	8,573,046.23	3.89	556,371.97
合计	36,737,492.46	15,144,135.19	51,881,627.65	23.56	3,160,036.20

其他说明

无

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
尚在质保期内的应收质保金	32,452,233.64	1,785,250.66	30,666,982.98	45,839,038.87	2,335,581.38	43,503,457.49
合计	32,452,233.64	1,785,250.66	30,666,982.98	45,839,038.87	2,335,581.38	43,503,457.49

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：										

按组合计提 坏账准备	32,45 2,233. 64	100.0 0	1,785, 250.6 6	5.50	30,66 6,982. 98	45,83 9,038. 87	100.0 0	2,335, 581.3 8	5.10	43,50 3,457. 49
其中：										
合计	32,45 2,233. 64	/	1,785, 250.6 6	/	30,66 6,982. 98	45,83 9,038. 87	/	2,335, 581.3 8	/	43,50 3,457. 49

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内(含1年)	29,495,454.16	1,474,772.71	5.00
1-2年	2,882,779.49	288,277.95	10.00
2-3年	73,999.99	22,200.00	30.00
合计	32,452,233.64	1,785,250.66	5.50

组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收 回或转 回	本期转销 /核销	其他变动		
按单项计提 坏账准备	-	-	-	-	-	-	-
按组合计提 坏账准备	2,335,581 .38	-550,330. 72	-	-	-	1,785,250. 66	-
合计	2,335,581 .38	-550,330. 72	-	-	-	1,785,250. 66	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用评级较高的银行承兑汇票	29,540,715.93	16,264,738.84
合计	29,540,715.93	16,264,738.84

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	185,699,494.82	
合计	185,699,494.82	

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明：

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	29,994,638.16	97.40	26,477,272.87	99.35
1至2年	696,814.10	2.26	68,730.00	0.26
2至3年	-	-	103,200.00	0.39
3年以上	103,200.00	0.34	-	-
合计	30,794,652.26	100.00	26,649,202.87	100.00

龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
单位一	3,495,658.41	11.35
单位二	3,328,650.00	10.81
单位三	3,155,334.52	10.25
单位四	3,004,385.68	9.76
单位五	2,838,053.10	9.22
合计	15,822,081.71	51.39

其他说明：

无

其他说明

√适用 □不适用

期末未发现预付款项存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	-	-
应收股利	-	-
其他应收款	9,579,905.51	18,873,460.45
合计	9,579,905.51	18,873,460.45

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	4,082,792.38	20,243,205.43
1 至 2 年	6,564,883.94	327,000.00
2 至 3 年	50,000.00	175,879.00
3 年以上		

3至4年	73,000.00	51,100.00
4至5年	40,000.00	250,000.00
5年以上	250,000.00	-
合计	11,060,676.32	21,047,184.43

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收股权转让款	6,000,000.00	14,562,700.00
项目备用金	1,441,090.40	345,849.86
押金保证金	1,244,883.83	1,902,796.47
代扣个人社保及公积金	1,116,183.37	-
往来款	648,680.68	3,402,200.00
其他	609,838.04	833,638.10
合计	11,060,676.32	21,047,184.43

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,153,063.98	-	1,020,660.00	2,173,723.98
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	7,205.33	-	222,944.40	230,149.73
本期转回	-	-	925,112.40	925,112.40
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	-	-
其他变动(汇率变动影响)	2,009.50	-	-	2,009.50
2025年12月31日余额	1,162,278.81	-	318,492.00	1,480,770.81

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
账龄组合

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	1,020,660.00	222,944.40	925,112.40	-	-	318,492.00
按组合计提坏账准备	1,153,063.98	7,205.33	-	-	2,009.50	1,162,278.81
合计	2,173,723.98	230,149.73	925,112.40	-	2,009.50	1,480,770.81

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
适用 不适用

其他说明
 无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
适用 不适用

其他应收款核销说明：
适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
泰安新艾智储新能源有限公司	6,000,000.00	54.25	应收股权款	1-2年	600,000.00
刘子扬	800,000.00	7.23	项目备用金	1年以内	40,000.00
金熠涵	350,000.00	3.16	项目备用金	1年以内	17,500.00
中国石化销售股份有限公司江苏苏州石油分公司	344,499.97	3.11	其他	1年以内	17,225.00
昆山合享自动化设备有限公司	330,188.68	2.99	往来款	1年以内	16,509.43
合计	7,824,688.65	70.74	/	/	691,234.43

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	19,886,224.17	1,589,221.76	18,297,002.41	32,989,957.34	2,065,855.55	30,924,101.79
合同履约成本	893,642,031.43	10,355,105.13	883,286,926.30	508,466,033.74	1,655,849.60	506,810,184.14
库存商品	30,104,124.54	20,582,495.99	9,521,628.55	127,541,192.56	13,878,545.10	113,662,647.46
半成品	1,002,834.58	941,507.15	61,327.43	9,110,109.87	3,097,461.34	6,012,648.53
发出商品	-	-	-	10,530,662.35	3,617,358.52	6,913,303.83
合计	944,635,214.72	33,468,330.03	911,166,884.69	688,637,955.86	24,315,070.11	664,322,885.75

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他[注]	
原材料	2,065,855.55	4,937,590.49	-	5,414,224.28	-	1,589,221.76
合同履约成本	1,655,849.60	10,645,507.85	-	1,946,252.32	-	10,355,105.13
库存商品	13,878,545.10	31,240,144.08	-	10,079,186.87	14,457,006.32	20,582,495.99
半成品	3,097,461.34	2,830,525.63	-	4,986,479.82	-	941,507.15
发出商品	3,617,358.52	2,071,749.98	-	5,689,108.50	-	-
合计	24,315,070.11	51,725,518.03	-	28,115,251.79	14,457,006.32	33,468,330.03

[注]：其他减少系因库存商品转入固定资产核算相应减少存货跌价准备所致。

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

类别	确定可变现净值的具体依据	本期转回或转销存货跌价准备和合同履约成本减值准备的原因
原材料	[注]	生产领用后对外销售或报废处置
合同履约成本	[注]	对外销售
库存商品	[注]	对外销售
半成品	[注]	生产领用后对外销售
发出商品	[注]	对外销售

[注]：公司确定可变现净值的具体依据：(1) 预计项目最终可实现对外销售的情况下，以预计结算金额扣除预计未来发生的项目成本和税费后的净额作为可变现净值；(2) 无法判断项目最终能否实现对外销售的情况下，以可用于其他项目的标准件成本和非标准件预计处置收益作为可变现净值。

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

(1). 一年内到期的其他债权投资情况适用 不适用

一年内到期的其他债权投资的减值准备本期变动情况

适用 不适用**(2). 期末重要的一年内到期的其他债权投资**适用 不适用**(3). 减值准备计提情况**适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用**(4). 本期实际核销的一年内到期的其他债权投资情况**适用 不适用

其中重要的一年内到期的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、其他流动资产适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税留抵税额	15,408,300.12	21,847,043.18
预缴企业所得税	174,063.33	2,819,121.18
待摊费用	212,195.06	312,273.21
合计	15,794,558.51	24,978,437.57

其他说明

期末未发现其他流动资产存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的长期应收款核销情况

□适用 √不适用

长期应收款核销说明：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

17、长期股权投资**(1). 长期股权投资情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
1)苏州融地智能科技有限公司	7,490,000.00	-	-	-469,926.32	-	-	-	7,020,073.68	-	-	13,800,834.64
2)苏州生利新能源科技有限公司	3,720,000.00	-	-	-467,470.43	-	-	-	3,252,529.57	-	-	9,126,019.37

公司											
小计	11,210,000.00	-	-	-937,396.75	-	-	-	10,272,603.25	-	-	22,926,854.01
合计	11,210,000.00	-	-	-937,396.75	-	-	-	10,272,603.25	-	-	22,926,854.01

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

本公司联营企业苏州融地智能科技有限公司经营情况不及预期，本公司持有该公司股权存在减值迹象，该项投资已难以为公司带来未来经济利益流入。截至 2025 年底已累计对苏州融地智能科技有限公司长期股权投资计提减值准备 13,800,834.64 元(上年年末累计计提减值准备 6,780,760.96 元)。

本公司联营企业苏州生利新能源科技有限公司经营情况不及预期，本公司持有该公司股权存在减值迹象，公司按预计未来现金流量的现值确定其可收回金额。截至 2025 年底已累计对苏州生利新能源科技有限公司长期股权投资计提减值准备 9,126,019.37 元 (上年年末累计计提减值准备 5,873,489.80 元)。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
苏州生利新能源科技有限公司	3,252,529.57	-	3,252,529.57	2026 年-2030 年(后续为稳定期)	收入复合增长率为 14.08%、营业净利率 -14.33%	营业收入增长率为 0%；营业净利率 1.09%；折现率 12.25%	根据历史经营数据和未来经营预测资料，结合管理层的管理层盈利预测
合计	3,252,529.57	-	3,252,529.57	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
苏州城享智能科技有限公司	2,980,000.00	-	-	-	-	-	2,980,000.00	-	-	-	公司持有该股权为非交易的目的
合计	2,980,000.00	-	-	-	-	-	2,980,000.00	-	-	-	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	95,857,222.92	89,896,154.35
其中：权益工具投资	95,857,222.92	89,896,154.35
合计	95,857,222.92	89,896,154.35

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	272,536,197.60	282,448,145.66
固定资产清理	-	-
合计	272,536,197.60	282,448,145.66

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及其他设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	265,744,384.98	64,034,291.01	2,770,831.78	14,341,171.64	346,890,679.41
2.本期增加金额	700,648.74	78,574,977.63	28,216.16	901,562.88	80,205,405.41
(1) 购置	-	645,460.16	-	901,562.88	1,547,023.04
(2) 在建工程转入	700,648.74	2,105,724.63	-	-	2,806,373.37
(3) 其他(存货转入)	-	75,823,792.84	-	-	75,823,792.84
(4) 其他(汇率变动影响)	-	-	28,216.16	-	28,216.16
3.本期减少金额	-	3,924,148.90	163,608.97	250,965.43	4,338,723.30
(1) 处置或报废	-	3,924,148.90	163,608.97	250,965.43	4,338,723.30
4.期末余额	266,445,033.72	138,685,119.74	2,635,438.97	14,991,769.09	422,757,361.52
二、累计折旧					
1.期初余额	41,823,895.65	11,863,569.62	1,411,799.75	9,343,268.73	64,442,533.75
2.本期增加金额	12,749,543.98	5,323,972.27	361,210.74	1,760,454.90	20,195,181.89
(1) 计提	12,749,543.98	5,323,972.27	358,325.25	1,760,454.90	20,192,296.40
(1) 其他(汇率变动影响)	-	-	2,885.49	-	2,885.49
3.本期减少金额	-	995,279.30	155,428.52	233,799.70	1,384,507.52
(1) 处置或报废	-	995,279.30	155,428.52	233,799.70	1,384,507.52
4.期末余额	54,573,439.63	16,192,262.59	1,617,581.97	10,869,923.93	83,253,208.12

三、减值准备					
1.期初余额	-	-	-	-	-
2.本期增加金额	-	66,967,955.80	-	-	66,967,955.80
(1) 计提	-	66,967,955.80	-	-	66,967,955.80
3.本期减少金额	-	-	-	-	-
(1) 处置或报废	-	-	-	-	-
4.期末余额	-	66,967,955.80	-	-	66,967,955.80
四、账面价值					
1.期末账面价值	211,871,594.09	55,524,901.35	1,017,857.00	4,121,845.16	272,536,197.60
2.期初账面价值	223,920,489.33	52,170,721.39	1,359,032.03	4,997,902.91	282,448,145.66

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	52,832,959.08

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
机器设备	36,493,764.41	16,066,100.00	20,427,664.41	市场法；税金和相关的销售费用等	市场价、处置费用	产品市场报价
合计	36,493,764.41	16,066,100.00	20,427,664.41	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键	稳定期的关键参数的确定

						参数	定依据
机器设备	79,397,791.76	32,857,500.37	46,540,291.39	剩余使用年限	营业收入（充电、放电量；充电、放电单价）	-	-
合计	79,397,791.76	32,857,500.37	46,540,291.39	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	厂房及房屋租赁	合计
一、账面原值		
1.期初余额	10,189,154.95	10,189,154.95
2.本期增加金额	-	-
3.本期减少金额	-	-
4.期末余额	10,189,154.95	10,189,154.95
二、累计折旧		
1.期初余额	5,334,122.71	5,334,122.71
2.本期增加金额	3,396,360.60	3,396,360.60
(1) 计提	3,396,360.60	3,396,360.60
3.本期减少金额	-	-
(1) 处置	-	-
4.期末余额	8,730,483.31	8,730,483.31
三、减值准备		
1.期初余额	-	-
2.本期增加金额	-	-
(1) 计提	-	-
3.本期减少金额	-	-
(1) 处置	-	-
4.期末余额	-	-
四、账面价值		
1.期末账面价值	1,458,671.64	1,458,671.64
2.期初账面价值	4,855,032.24	4,855,032.24

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

期末使用权资产不存在减值迹象，故未计提减值准备。

26、无形资产

(1). 无形资产情况

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件使用权	合计
一、账面原值					
1.期初余额	27,542,200.00	150,000.00	-	9,475,453.74	37,167,653.74
2.本期增加金额	-	-	-	558,674.24	558,674.24

(1) 购置	-	-	-	558,674.24	558,674.24
(2) 内部研发	-	-	-	-	-
(3) 企业合并增加	-	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-	-
4.期末余额	27,542,200.00	150,000.00	-	10,034,127.98	37,726,327.98
二、累计摊销					
1.期初余额	4,608,701.05	150,000.00	-	3,692,791.09	8,451,492.14
2.本期增加金额	550,844.04	-	-	968,672.92	1,519,516.96
(1) 计提	550,844.04	-	-	968,672.92	1,519,516.96
3.本期减少金额	-	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-	-
4.期末余额	5,159,545.09	150,000.00	-	4,661,464.01	9,971,009.10
三、减值准备					
1.期初余额	-	-	-	-	-
2.本期增加金额	-	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-	-
4.期末余额	-	-	-	-	-
四、账面价值					
1.期末账面价值	22,382,654.91	-	-	5,372,663.97	27,755,318.88
2.期初账面价值	22,933,498.95	-	-	5,782,662.65	28,716,161.60

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(3). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

期末未发现无形资产存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
厂区改造费	2,844,075.93	274,543.24	1,694,073.45	-	1,424,545.72
服务费	1,279,409.52	-	567,847.48	-	711,562.04
装修费	261,751.13	-	65,667.24	-	196,083.89
合计	4,385,236.58	274,543.24	2,327,588.17	-	2,332,191.65

其他说明：
无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
坏账准备	30,012,262.26	4,499,511.44	32,535,325.42	4,838,713.30
政府补助	19,120,306.20	2,868,045.93	21,549,699.66	3,232,454.95
存货跌价准备	11,388,709.18	1,708,306.38	3,328,058.24	455,082.85
预提费用	6,140,346.07	921,051.91	9,375,402.00	1,406,310.30
股份支付递延纳税	4,713,395.20	707,009.28	4,846,456.00	726,968.40
预计负债	2,345,128.95	351,769.34	3,385,880.12	507,431.57
可抵扣亏损	1,924,239.79	96,211.99	1,697,645.40	84,882.27
合同资产减值准备	1,785,250.66	267,787.60	2,335,581.38	350,337.21
内部交易未实现利润	1,662,732.13	249,409.82	4,957,200.27	743,580.04
租赁负债	142,200.77	7,110.04	673,168.32	33,658.42
递延支付的年终奖金	-	-	1,732,040.82	259,806.12
合计	79,234,571.21	11,676,213.73	86,416,457.63	12,639,225.43

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的公允价值变动	8,940,787.03	1,341,118.05	9,865,773.84	1,479,866.07
使用权资产	261,128.88	13,056.44	783,386.64	39,169.33
合计	9,201,915.91	1,354,174.49	10,649,160.48	1,519,035.40

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	1,354,174.49	10,322,039.24	1,519,035.40	11,120,190.03
递延所得税负债	1,354,174.49	-	1,519,035.40	-

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	91,892,884.04	22,668,793.83
可抵扣暂时性差异	94,367,629.16	19,178,004.74
内部交易未实现利润	-	14,584,030.34
合计	186,260,513.20	56,430,828.91

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026	95,195.99	95,195.99	
2027	378,931.92	323,626.33	
2028	4,399,776.71	1,734,216.46	
2029	19,855,751.94	20,515,755.05	
2030	67,163,227.48	-	
合计	91,892,884.04	22,668,793.83	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

□适用 √不适用

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	4,500.00	4,500.00	其他	ETC 保证金	2,405,000.00	2,405,000.00	其他	政府补助资金支付监管和ETC保证金
应收票据	5,483,412.56	5,483,412.56	其他	期末未终止确认的票据背书	4,632,816.25	4,632,816.25	其他	期末未终止确认的票据背书
存货	-	-			5,546,078.05	5,546,078.05	抵押	售后回租抵押
其中：数据资源	-	-			-	-		
固定资产								

无形资产								
其中：数据资源								
合计	5,487,912.56	5,487,912.56	/	/	12,583,894.30	12,583,894.30	/	/

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款	-	7,006,202.78
信用借款		
合计	-	7,006,202.78

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	37,604,558.63	102,858,624.32
合计	37,604,558.63	102,858,624.32

期末已到期未支付的应付票据总额为0 元。到期未付的原因是无

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	233,369,006.60	208,122,917.55
1-2 年	19,863,945.92	6,482,523.21
2-3 年	3,803,912.66	2,264,434.05
3 年以上	2,835,171.59	2,014,101.99
合计	259,872,036.77	218,883,976.80

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收账款列示

适用 不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收尚未确认收入之合同款	605,757,413.64	297,777,922.51

合计	605,757,413.64	297,777,922.51
----	----------------	----------------

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
单位一	48,468,179.48	合同尚未执行完成
单位二	14,580,420.00	合同尚未执行完成
单位三	12,453,548.99	合同尚未执行完成
合计	75,502,148.47	/

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	20,852,386.18	136,387,375.77	145,746,215.67	11,493,546.28
二、离职后福利-设定提存计划	11,236.23	13,306,660.96	13,253,509.85	64,387.34
三、辞退福利	-	1,781,176.10	1,354,093.10	427,083.00
四、一年内到期的其他福利				
合计	20,863,622.41	151,475,212.83	160,353,818.62	11,985,016.62

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	20,843,919.53	120,967,478.28	130,335,841.59	11,475,556.22
二、职工福利费	-	3,792,959.76	3,792,959.76	-
三、社会保险费	3,881.61	5,249,722.58	5,246,121.65	7,482.54
其中：医疗保险费	2,723.93	4,202,765.44	4,199,531.93	5,957.44
工伤保险费	612.89	404,705.57	404,746.55	571.91
生育保险费	544.79	642,251.57	641,843.17	953.19
四、住房公积金	4,585.04	6,377,215.15	6,371,292.67	10,507.52
五、工会经费和职工教育经费				
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				

合计	20,852,386.18	136,387,375.77	145,746,215.67	11,493,546.28
----	---------------	----------------	----------------	---------------

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	10,895.74	12,903,929.44	12,851,033.58	63,791.60
2、失业保险费	340.49	402,731.52	402,476.27	595.74
3、企业年金缴费				
合计	11,236.23	13,306,660.96	13,253,509.85	64,387.34

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	1,002,031.42	6,087,182.04
房产税	596,196.83	625,471.86
个人所得税	453,499.26	570,342.55
企业所得税	415,852.83	8,758,430.11
印花税	158,054.20	85,345.47
城市建设维护税	68,344.76	389,503.20
教育费附加	29,290.61	166,929.94
城镇土地使用税	20,842.44	20,842.44
地方教育附加费	19,527.09	111,286.63
合计	2,763,639.44	16,815,334.24

其他说明：

无

41、 其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息	-	-
应付股利	-	-
其他应付款	3,312,004.68	11,401,792.56
合计	3,312,004.68	11,401,792.56

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
工程款	1,156,381.59	6,434,623.29
未付期间费用款项	1,110,329.55	2,505,256.54
押金保证金	1,045,293.54	2,461,912.73
合计	3,312,004.68	11,401,792.56

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1 年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	29,670,942.19	20,940,832.53
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款	-	1,296,776.07
1 年内到期的租赁负债	1,580,363.57	7,640,785.34
合计	31,251,305.76	29,878,393.94

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	16,716,070.20	18,808,491.06
未终止确认的背书未到期承兑汇票	9,961,244.22	4,632,816.25
预提费用	215,248.67	240,509.43
合计	26,892,563.09	23,681,816.74

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款	83,560,860.50	93,514,626.41
信用借款	-	11,800,000.00
合计	83,560,860.50	105,314,626.41

长期借款分类的说明：

无

其他说明

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1-2年	-	1,335,970.08
合计	-	1,335,970.08

他说明：

无

48、长期应付款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	-	5,305,588.38
专项应付款	-	-
合计	-	5,305,588.38

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付融资租赁款	-	5,305,588.38

其他说明：

无

专项应付款**(1). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
----	------	------	------

产品质量保证	2,377,828.61	3,428,156.81	公司承担质保期内保修义务
赔偿金	1,100,000.00	-	项目质量赔款
合计	3,477,828.61	3,428,156.81	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	24,358,473.41	-	3,289,625.88	21,068,847.53	研发及技术补助
合计	24,358,473.41	-	3,289,625.88	21,068,847.53	/

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	118,601,725.00	-	-	-	-	-	118,601,725.00

他说明：

无

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明:

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价(股本溢价)	597,790,923.52	-	-	597,790,923.52
其他资本公积	504,600.02	-	-	504,600.02
合计	598,295,523.54	-	-	598,295,523.54

其他说明, 包括本期增减变动情况、变动原因说明:

无

56、库存股

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份回购	32,164,774.53	-	-	32,164,774.53
合计	32,164,774.53	-	-	32,164,774.53

其他说明, 包括本期增减变动情况、变动原因说明:

无

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减: 前期计入其他综合收益当期转入损益	减: 前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减: 所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中: 重新计量设定受益计划变动额								
权益								

法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-20,167.80	346,256.92	-	-	-	346,256.92	-	326,089.12
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表	-20,167.80	346,256.92	-	-	-	346,256.92	-	326,089.12

表折算 差额								
其他综合 收益 合计	-20,167. 80	346,256. 92	-	-	-	346,256. 92	-	326,089. 12

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	40,740,410.99	-	-	40,740,410.99
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	40,740,410.99	-	-	40,740,410.99

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
无

60、未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	220,258,739.66	222,610,767.41
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-	-
调整后期初未分配利润	220,258,739.66	222,610,767.41
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-80,831,846.82	45,198,371.27
减：提取法定盈余公积	-	6,927,670.72
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	22,130,314.22	40,622,728.30
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	117,296,578.62	220,258,739.66

整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。

- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	504,214,464.82	388,301,452.89	693,293,967.20	526,127,448.10
其他业务	5,826,602.97	2,989,508.24	5,922,722.41	2,615,139.17
合计	510,041,067.79	391,290,961.13	699,216,689.61	528,742,587.27

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
工业机器人系统集成	415,422,604.79	312,665,639.85
定制夹具	15,833,167.95	10,604,423.22
储能业务	51,862,033.07	48,421,757.58
其他	26,923,261.98	19,599,140.48
按经营地分类		
内销	501,032,215.95	383,773,039.32
外销	9,008,851.84	7,517,921.81
市场或客户类型		
合同类型		
按商品转让的时间分类		
在某一时点转让	490,796,976.39	377,869,874.46
在某一时段内转让	19,244,091.40	13,421,086.67
按合同期限分类		
按销售渠道分类		
合计	510,041,067.79	391,290,961.13

其他说明

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
房产税	2,440,969.67	2,545,612.35
城市建设维护税	1,049,598.92	1,555,137.25
印花税	451,862.19	578,241.66
教育费附加	449,816.52	666,282.61
地方教育附加	299,694.27	444,188.39
城镇土地使用税	83,369.74	83,369.69
其他	-	482,458.36
合计	4,775,311.31	6,355,290.31

其他说明：

[注]计缴标准详见本附注“税项”之说明。

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	6,238,155.46	6,429,282.26
差旅费	1,054,582.18	1,145,069.84
中介机构服务费	889,393.73	199,437.82
业务招待费	411,933.48	626,679.17
折旧费	361,152.06	380,796.48
广宣费	45,709.80	1,015,242.88
其他	268,075.09	333,914.29
合计	9,269,001.80	10,130,422.74

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	32,561,876.00	30,501,343.95
中介机构服务费	5,710,856.78	6,147,355.42
折旧和摊销	4,486,198.64	6,023,400.50
业务招待费	2,604,908.01	3,297,639.11
办公费	997,950.48	2,203,490.79
租赁费	743,895.84	200,540.96
差旅费	683,322.98	489,324.67
招聘费	455,071.90	978,297.34
水电费	395,668.95	341,094.90
股权激励费用	-	-1,013,534.40
其他	3,184,040.17	2,861,898.41
合计	51,823,789.75	52,030,851.65

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	24,975,572.19	27,272,748.82
直接材料	10,011,416.19	7,892,181.95
折旧与摊销	3,666,572.09	4,020,379.51
差旅费	1,446,087.17	840,589.59
其他	2,019,033.65	1,633,665.74
合计	42,118,681.29	41,659,565.61

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	4,532,960.88	6,468,956.58
其中：租赁负债利息费用	189,303.23	513,326.35
减：利息收入	1,184,479.21	1,461,355.19
手续费支出	216,269.81	268,648.30
汇兑损失	-1,997,239.39	230,279.43
票据贴现息	-	287,206.13
合计	1,567,512.09	5,793,735.25

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
软件产品增值税退税	6,427,079.21	5,043,594.15
与资产相关的政府补助	3,289,625.88	2,134,879.29
增值税加计抵减	3,074,655.69	3,013,915.87
与收益相关的政府补助	1,254,435.98	3,261,154.48
代扣个税手续费返还	151,802.80	86,616.96
合计	14,197,599.56	13,540,160.75

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动金融资产持有期间的投资收益	1,655,773.80	632,556.54
银行短期理财产品收益	909,645.07	1,664,100.23
处置其他非流动金融资产的投资收益	149,800.00	1,062,700.00
债务重组收益	77,777.90	-
处置长期股权投资产生的投资收益	-965.06	-1,376,622.57
权益法核算的长期股权投资收益	-937,396.75	-2,901,623.83
高信用等级银行承兑汇票贴现利息	-259,142.78	-55,810.15
合计	1,595,492.18	-974,699.78

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	2,482,395.09	3,794,771.94
其中：银行理财产品产生的公允价值变动收益	2,482,395.09	3,786,446.07
远期外汇合约	-	8,325.87
其他非流动金融资产	-38,931.43	-728,085.64
其中：权益工具投资	-38,931.43	-728,085.64
合计	2,443,463.66	3,066,686.30

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	65,003.21	-335,291.38
应收账款坏账损失	1,418,040.10	-839,297.63
其他应收款坏账损失	694,962.67	-1,758,191.76
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	2,178,005.98	-2,932,780.77

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	550,330.72	643,379.43
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-51,725,518.03	-19,590,683.50
三、长期股权投资减值损失	-10,272,603.25	-9,322,928.09
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-66,967,955.80	-
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-128,415,746.36	-28,270,232.16

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的非流动资产时确认的收益	39,347.67	-6,294.10

其中：固定资产	39,347.67	-891,347.34
使用权资产	-	885,053.24
合计	39,347.67	-6,294.10

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚没及违约金收入	93,884.18	789,305.16	93,884.18
政府补助	-	201,132.00	-
非流动资产报废收益	-	133,719.30	-
非同一控制下企业合并形成的负商誉	-	103,462.99	-
其他	22,001.42	176,370.95	22,001.42
合计	115,885.60	1,403,990.40	115,885.60

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赔偿金、违约金	1,851,175.65	924,920.75	1,851,175.65
资产报废、毁损损失	1,538,141.53	221,479.89	1,538,141.53
对外捐赠	-	511,000.00	-
其他	12,236.91	251,010.57	12,236.91
合计	3,401,554.09	1,908,411.21	3,401,554.09

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	499,317.98	12,099,076.97
递延所得税费用	798,150.79	1,004,435.47
合计	1,297,468.77	13,103,512.44

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-102,051,695.38
按法定/适用税率计算的所得税费用	-15,307,754.31
子公司适用不同税率的影响	-2,778,666.29
调整以前期间所得税的影响	-1,573.48
非应税收入的影响	-
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,966,191.77
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	23,652,404.03
研发费用加计扣除的影响	-5,923,633.08
其他	-309,499.87
所得税费用	1,297,468.77

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

其他综合收益情况详见本附注“合并财务报表项目注释——其他综合收益”之说明。

78、现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
押金、备用金、保证金等	8,098,243.66	6,114,577.59
政府补助	1,254,435.98	16,210,500.68
利息收入	1,184,479.21	1,461,355.19
其他	267,688.40	1,052,293.07
合计	10,804,847.25	24,838,726.53

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	24,166,059.27	23,677,580.88

支付的押金、保证金等	7,158,588.40	4,553,060.85
其他	1,007,500.00	-
合计	32,332,147.67	28,230,641.73

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
理财赎回	1,246,175,728.65	1,061,189,791.66
合计	1,246,175,728.65	1,061,189,791.66

收到的重要的投资活动有关的现金

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品	1,184,300,000.00	1,062,680,000.00
合计	1,184,300,000.00	1,062,680,000.00

支付的重要的投资活动有关的现金

无

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非同一控制下企业合并取得的被合并方现金	-	199,318.50
合计	-	199,318.50

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到售后回租款	-	5,232,247.81

合计	-	5,232,247.81
----	---	--------------

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付融资租赁费	7,091,742.92	1,690,932.41
租赁付款额	4,410,521.10	1,806,426.24
票据贴现及保函费用	-	287,206.13
合计	11,502,264.02	3,784,564.78

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
应付股利	-	-	22,130,314.22	22,130,314.22	-	-
短期借款	7,006,202.78	-	152,169.45	7,158,372.23	-	-
长期借款（含一年内到期）	126,255,458.94	36,672,000.00	4,130,083.42	53,825,739.67	-	113,231,802.69
租赁负债（含一年内到期）	8,976,755.42	-	189,303.23	4,066,429.01	3,519,266.07	1,580,363.57
长期应付款（含一年内到期）	6,602,364.45	-	61,404.78	6,566,213.97	97,555.26	-
合计	148,840,781.59	36,672,000.00	26,663,275.10	93,747,069.10	3,616,821.33	114,812,166.26

[注]支付租赁费相关的增值税为 344,092.09 元。支付长期应付款相关的增值税为 525,528.95 元。

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-103,349,164.15	25,319,143.77
加：资产减值准备	128,415,746.36	28,270,232.16
信用减值损失	-2,178,005.98	2,932,780.77
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	20,192,296.40	22,143,020.72
使用权资产摊销	3,396,360.60	4,243,050.36
无形资产摊销	1,519,516.96	1,477,306.71
长期待摊费用摊销	2,327,588.17	3,131,710.87
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-39,347.67	6,294.10
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	1,538,141.53	87,760.59
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-2,443,463.66	-3,066,686.30
财务费用（收益以“-”号填列）	1,502,626.84	6,833,562.71
投资损失（收益以“-”号填列）	-1,854,634.96	918,889.63
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	798,150.79	1,660,041.86
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-	-
存货的减少（增加以“-”号填列）	-374,393,309.81	-198,070,000.79
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	46,996,825.81	62,512,844.80
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	270,822,841.04	29,394,304.07
其他	-3,289,625.88	-1,224,807.88
经营活动产生的现金流量净额	-10,037,457.61	-13,430,551.85
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本	-	-
一年内到期的可转换公司债券	-	-
融资租入固定资产	-	-
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	147,186,613.64	154,395,999.93
减：现金的期初余额	154,395,999.93	234,473,608.65
加：现金等价物的期末余额	-	-
减：现金等价物的期初余额	-	-
现金及现金等价物净增加额	-7,209,386.29	-80,077,608.72

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	147,186,613.64	154,395,999.93
其中：库存现金	12,456.20	2,456.20
可随时用于支付的银行存款	147,174,157.44	151,993,543.73
可随时用于支付的其他货币资金	-	2,400,000.00
可用于支付的存放中央银行款项	-	-
存放同业款项	-	-
拆放同业款项	-	-
二、现金等价物	-	-
其中：三个月内到期的债券投资	-	-
三、期末现金及现金等价物余额	147,186,613.64	154,395,999.93
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	-	2,400,000.00

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	理由
ECT 保证金	4,500.00	使用受限
合计	4,500.00	/

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目**(1). 外币货币性项目**

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	95,937,408.38
其中：美元	10,732,858.23	7.0288	75,439,113.93

欧元	2,329,896.14	8.2355	19,187,859.66
加拿大元	27,419.83	5.1142	140,230.49
墨西哥比索	3,001,293.41	0.3899	1,170,204.30
应收账款	-	-	152,876.40
其中：美元	21,750.00	7.0288	152,876.40
应付账款	-	-	424,032.73
其中：美元	43,872.00	7.0288	308,367.51
欧元	12,275.00	8.2355	101,090.76
墨西哥比索	37,380.00	0.3899	14,574.46

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项 目	本期数
低价值资产租赁费用	1,999,232.36

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额6,409,753.46(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物	3,908,790.23	-
合计	3,908,790.23	-

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明

无

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	24,975,572.19	27,272,748.82
直接材料	10,011,416.19	7,892,181.95
折旧与摊销	3,666,572.09	4,020,379.51
差旅费	1,446,087.17	840,589.59
其他	2,019,033.65	1,633,665.74
合计	42,118,681.29	41,659,565.61
其中：费用化研发支出	42,118,681.29	41,659,565.61
资本化研发支出	-	-

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例 (%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
上海盈能储能科技有限公司	2025年9月1日	-	100.00	出售	[注 1]	[注 2]	-	-	-	[注 2]	-	-

其他说明：

√适用 □不适用

出售股权而减少子公司的情况说明：

根据本公司之子公司能源管理公司与上海科洛柯新能源科技有限公司(以下简称“上海科洛斯公司”)于2025年2月24日签订的《股权转让协议》，同意公司将持有的上海盈能储能新能源科技有限公司(以下简称“上海盈能公司”)100.00%的股权以1.00元转让给上海科洛斯公司。本公司自2025年9月1日起，不再将其纳入合并财务报表范围。

[注 1] 上海盈能公司于2025年8月6日办妥了工商变更登记手续。为便于核算，根据重要性原则，确定出售日为2025年9月1日。

[注 2]根据本公司之子公司能源管理公司与上海科洛斯公司于 2025 年 2 月 24 日签订的《股权转让协议》，同意公司将持有的上海盈能公司 100.00% 的股权以 1.00 元转让给上海科洛斯公司，与按所处置股权比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额 1.00 元之间的差额为 1.00 元，由于上述股权转让价款双方未做实际交付，账面未确认投资收益。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

1. 以直接设立或投资等方式增加的子公司

2025 年 7 月，公司子公司香港北人公司出资设立加拿大北人公司，注册资本为 40.00 万美元，其中香港北人公司认缴出资 40 万美元，占其注册资本的 100.00%，拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截止 2025 年 12 月 31 日，加拿大北人公司的净资产为人民币 2,839,040.52 元，成立日至期末的净利润为人民币-30,664.12 元。

2025 年 7 月，公司子公司墨西哥北人公司出资设立美国北人公司，墨西哥北人公司占其注册资本的 100.00%，拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截止 2025 年 12 月 31 日，美国北人公司的净资产为人民币-105.43 元，成立日至期末的净利润为人民币-105.89 元。

2. 因其他原因减少子公司的情况

由于公司对储能业务实施收缩战略，2025 年度共注销 14 家项目公司，注销时间如下：

子公司名称	注销时间
常熟能储九号新能源科技有限公司	2025年10月23日
兰溪能盈新能源科技有限公司	2025年11月26日
常熟能储八号新能源科技有限公司	2025年10月23日
宿迁能盈一号新能源科技有限公司	2025年10月21日

东莞能盈一号新能源科技有限公司	2025年11月27日
嘉兴能盈一号新能源科技有限公司	2025年11月7日
广东华发生利新能源科技有限公司	2025年4月28日
苏州吴江桃储新能源科技有限公司	2025年8月12日
泰州能盈一号新能源科技有限公司	2025年9月1日
长沙能盈二号新能源科技有限公司	2025年11月24日
苏州吴江震储新能源科技有限公司	2025年8月11日
合肥能盈一号新能源科技有限公司	2025年12月30日
徐州能盈二号新能源科技有限公司	2025年11月20日
无锡能盈一号新能源科技有限公司	2025年11月3日

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上海北人公司	上海	100.00	上海	制造业	100.00	-	同一控制下企业合并
沈阳北人公司	辽宁沈阳	3,000.00	辽宁沈阳	制造业	100.00	-	新设成立
沈阳同创公司	辽宁沈阳	2,000.00	辽宁沈阳	制造业	100.00	-	新设成立
江苏北人新能源科技有限公司(以下简称北人新能源公司)	江苏苏州	10,000.00	江苏苏州	制造业	100.00	-	新设成立
江苏北人能源管理有限公司	江苏苏州	10,000.00	江苏苏州	能源管理	100.00	-	新设成立
江苏北人绿色能源科技有限公司(以下简称北人绿能公司)	江苏苏州	3,000.00	江苏苏州	能源管理	-	60.00	新设成立
香港北人公司	香港	447.5万美元	香港	商贸业	100.00	-	新设成立
墨西哥北人公司	墨西哥	300万美元	墨西哥	制造业	1.00	99.00	新设成立
德国北人公司	德国	300万欧元	德国	制造业	-	100.00	新设成立
加拿大北人公司	加拿大	40万美元	加拿大	制造业	-	100.00	新设成立
美国北人公司	美国	-	美国	制造业	-	100.00	新设成立
台州能盈一号新能源科技有限公司	浙江台州	2,500.00	浙江台州	能源管理	-	100.00	新设成立
常熟能储二号新能源科技有限公司	江苏苏州	1,000.00	江苏苏州	能源管理	-	100.00	新设成立
杭州能盈一号新能源科技有限公司	浙江杭州	1,000.00	浙江杭州	能源管理	-	100.00	新设成立
温州能盈一号新能源科技有限公司	浙江温州	1,000.00	浙江温州	能源管理	-	100.00	新设成立
台州能盈二号新能源科技有限公司	浙江台州	1,000.00	浙江台州	能源管理	-	100.00	新设成立
佛山能盈一号新能源科技有限公司	广东佛山	500.00	广东佛山	能源管理	-	100.00	新设成立
珠海能盈一号新能源科技有限公司	广东珠海	1,000.00	广东珠海	能源管理	-	100.00	新设成立
徐州能盈一号新能源科技	江苏徐	1,000.00	江苏	能源	-	100.00	新设成立

有限公司	州		徐州	管理		00	
常熟能储一号新能源科技有限公司	江苏苏州	1,000.00	江苏苏州	能源管理	-	100.00	新设成立
常熟能储三号新能源科技有限公司	江苏苏州	1,000.00	江苏苏州	能源管理	-	100.00	新设成立
金华能盈一号新能源科技有限公司	浙江金华	1,000.00	浙江金华	能源管理	-	100.00	新设成立
泗阳能盈新能源科技有限公司	江苏泗阳	1,000.00	江苏泗阳	能源管理	-	100.00	新设成立
常熟能储四号新能源科技有限公司	江苏苏州	1,000.00	江苏苏州	能源管理	-	100.00	新设成立
常熟能储六号新能源科技有限公司	江苏苏州	1,000.00	江苏苏州	能源管理	-	100.00	新设成立
常熟能储七号新能源科技有限公司	江苏苏州	1,000.00	江苏苏州	能源管理	-	100.00	新设成立
长沙能盈一号新能源科技有限公司	湖南长沙	1,000.00	湖南长沙	能源管理	-	100.00	新设成立
如东生利科技有限公司	江苏南通	300.00	江苏南通	能源管理	-	100.00	新设成立
连云港能盈一号新能源科技有限公司	江苏连云港	300.00	江苏连云港	能源管理	-	100.00	新设成立
丹阳能盈一号新能源科技有限公司	江苏镇江	300.00	江苏镇江	能源管理	-	100.00	新设成立
阜宁能盈一号新能源科技有限公司	江苏盐城	300.00	江苏盐城	能源管理	-	100.00	新设成立
沭阳能盈一号新能源科技有限公司	江苏宿迁	500.00	江苏宿迁	能源管理	-	100.00	新设成立
海安能盈一号新能源科技有限公司	江苏南通	300.00	江苏南通	能源管理	-	100.00	新设成立
苏州吴江北储新能源科技有限公司	江苏苏州	300.00	江苏苏州	能源管理	-	100.00	新设成立
苏州吴江汾绿新能源科技有限公司	江苏苏州	300.00	江苏苏州	能源管理	-	100.00	新设成立
苏州吴江都储新能源科技有限公司	江苏苏州	300.00	江苏苏州	能源管理	-	100.00	新设成立
连云港能盈二号新能源科技有限公司	江苏连云港	300.00	江苏连云港	能源管理	-	100.00	新设成立
常熟能储五号新能源科技有限公司	江苏苏州	1,000.00	江苏苏州	能源管理	-	100.00	新设成立
上海能盈一号新能源科技有限公司	上海	1,000.00	上海	能源管理	-	100.00	新设成立
江苏北人充电科技有限公司	江苏苏州	1,000.00	江苏苏州	批发业	30.00	-	新设成立
温州景知一号储能科技有限公司	浙江温州	100.00	浙江温州	能源管理	-	100.00	非同一控制下企业合并

子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
北人绿能公司	40.00%	-2,251.73	-	-2,821.46

公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
北人绿能公司	2,731.30	1,156.13	3,887.43	7,819.80	3,121.29	10,941.09	14,849.51	3,398.57	18,248.08	14,299.00	4,141.75	18,440.75

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
北人绿能公司	2,627.93	-6,860.99	-6,860.99	-1,955.25	15,869.96	-3,243.95	-3,243.95	542.20

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	24,358,473.41	-	-	3,289,625.88	-	21,068,847.53	-
合计	24,358,473.41	-	-	3,289,625.88	-	21,068,847.53	/

3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	3,289,625.88	2,134,879.29
与收益相关	1,254,435.98	3,462,286.48
合计	4,544,061.86	5,597,165.77

其他说明：

无

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、市场风险和流动性风险。本公司的主要金融工具包括货币资金、股权投资、债权投资、借款、应收账款、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注“合并财务报表项目注释”相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

1. 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括外汇风险、利率风险和其他价格风险。

(1) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司的主要经营位于中国境内、香港、德国、墨西哥、加拿大，国内业务以人民币结算、出口业务主要以美元、欧元结算，境外经营公司以美元、欧元、加元结算，故本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易(外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、欧元、加元)存在外汇风险。相关外币资产及外币负债包括：以外币计价的货币资金、应收账款、其他应收款、应付账款、其他应付款。外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”。

本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。本公司目前并未采取任何措施规避汇率风险，但管理层负责监控汇率风险，并将于需要时考虑对冲重大汇率风险。本期末，本公司面临的外汇风险主要来源于以美元、欧元、加元(外币)计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”。

在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元、欧元、加元、墨西哥比索升值或者贬值 5%，对本公司净利润的影响如下：

汇率变化	对净利润的影响(万元)	
	本期数	上年数

汇率变化	对净利润的影响(万元)	
	本期数	上年数
上升5%	-406.58	-43.10
下降5%	406.58	43.10

管理层认为 5%合理反映了人民币对美元、欧元、加元、墨西哥比索可能发生变动的合理范围。

(2)利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的借款有关。本公司的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

在其他变量保持不变的情况下，如果浮动利率计算的借款利率上升或者下降 50 个基点，则对本公司的净利润影响如下：

利率变化	对净利润的影响(万元)	
	本期数	上年数
上升50个基点	-55.62	-60.23
下降50个基点	55.62	60.23

管理层认为 50 个基点合理反映了下一年度利率可能发生变动的合理范围。

(3)其他价格风险

本公司未持有其他上市公司的权益投资，不存在其他价格风险。

2. 信用风险

信用风险，是指交易对手方未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。本公司信用风险主要产生于银行存款和应收款项等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收款项，本公司按照客户管理信用风险集中度，设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对债务人的财务状况、外部评级、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估债务人的信用资质并设置相应欠款额度与信用期限。本公司会定期对债务人信用记录进行监控，对于信用记录不良的债务人，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。由于本公司的应收款项客户广泛分散于不同的地区和行业中，因此在本公司不存在重大信用风险集中。

本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。本公司所承担的最大信用风险敞口为资产负债表中各项金融资产的账面价值。

(1)信用风险显著增加的判断依据

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。当满足以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为信用风险已显著增加：

- 1)合同付款已逾期超过 180 天。
- 2)根据外部公开信用评级结果，债务人信用评级等级大幅下降。
- 3)债务人生产或经营环节出现严重问题，经营成果实际或预期发生显著下降。
- 4)债务人所处的监管、经济或技术环境发生显著不利变化。
- 5)预期将导致债务人履行其偿债义务能力的业务、财务或经济状况发生显著不利变化。

6)其他表明金融资产发生信用风险显著增加的客观证据。

(2)已发生信用减值的依据

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

1)发行方或债务人发生重大财务困难。

2)债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等。

3)债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

4)债务人很可能破产或进行其他财务重组。

5)发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

6)以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

(3)预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以12个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。相关定义如下：

1)违约概率是指债务人在未来12个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

2)违约风险敞口是指，在未来12个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。

3)违约损失率是指本公司对违约敞口发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保物或其他信用支持的可获得性不同，违约损失率也有所不同。

本公司通过预计未来各月份中单个敞口或资产组合的违约概率、违约损失率和违约风险敞口，来确定预期信用损失。本报告期内，预期信用损失估计技术或关键假设未发生重大变化。

(4)预期信用损失模型中包括的前瞻性信息

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过历史数据分析，识别出影响各资产组合的信用风险及预期信用损失的相关信息，如GDP增速等宏观经济状况，所处行业周期阶段等行业发展状况等。本公司在考虑公司未来销售策略或信用政策的变化的基础上预测这些信息对违约概率和违约损失率的影响。

3. 流动风险

流动风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务，满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。

本公司持有的金融负债和表外担保项目按未折现剩余合同现金流量的到期期限分析如下(单位：人民币万元)：

项 目	期 末 数				
	一年以内	一至两年	两至三年	三年以上	合 计
应付票据	3,760.46				3,760.46
应付账款	25,987.20	-	-	-	25,987.20
其他应付款	331.20	-	-	-	331.20
一年内到期的非流动负债	3,128.07	-	-	-	3,128.07
其他流动负债	21.52	-	-	-	21.52
长期借款	-	460.00	640.00	7,256.09	8,356.09
预计负债	347.78	-	-	-	347.78

项 目	期末数				
	一年以内	一至两年	两至三年	三年以上	合 计
金融负债和或有负债合计	33,576.23	460.00	640.00	7,256.09	41,932.32
续上表：					
项 目	期初数				
	一年以内	一至两年	两至三年	三年以上	合 计
短期借款	700.62	-	-	-	700.62
应付票据	10,285.86	-	-	-	10,285.86
应付账款	21,888.40	-	-	-	21,888.40
其他应付款	1,140.18	-	-	-	1,140.18
一年内到期的非流动负债	2,989.46	-	-	-	2,989.46
其他流动负债	24.05	-	-	-	24.05
长期借款	-	1,180.00	1,794.00	7,557.46	10,531.46
租赁负债	-	160.98	-	-	160.98
长期应付款	-	147.28	147.28	416.67	711.23
预计负债	342.82	-	-	-	342.82
金融负债和或有负债合计	37,371.39	1,488.26	1,941.28	7,974.13	48,775.06

上表中披露的金融负债金额为未经折现的合同现金流量，因而可能与资产负债表中的账面金额有所不同。

4. 资本管理

本公司资本管理政策的目的是为了保障本公司能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。为了维持或调整资本结构，本公司可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。本公司以资产负债率(即总负债除以总资产)为基础对资本结构进行监控。于2025年12月31日，本公司的资产负债率为57.17%(2024年12月31日：48.03%)。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书和贴现	应收款项融资	185,699,494.82	终止确认	应收款项融资中的银行承兑汇票是由信用等级较高的银行承兑，信用风险和延期付款风险小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。
背书和贴现	应收票据	9,961,244.22	未到期不予终止确认	由于此类票据是由信用等级不高的银行承兑，已背书或贴现的票据不影响追索权，票据相关的信用风险和延期付款风险仍没有转移，故未终止确认。
合计	/	195,660,739.04	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
背书和贴现	应收款项融资	185,699,494.82	-259,142.78
合计	/	185,699,494.82	-259,142.78

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值
----	--------

	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	-	141,767,329.27	-	141,767,329.27
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	-	141,767,329.27	-	141,767,329.27
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资	-	-	2,980,000.00	2,980,000.00
(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 应收款项融资	-		29,540,715.93	29,540,715.93
(七) 其他非流动金融资产	-	-	95,857,222.92	95,857,222.92
持续以公允价值计量的资产总额	-	141,767,329.27	128,377,938.85	270,145,268.12
(八) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中:发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				

非持续以公允价值计量的负债总额				
-----------------	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

对于公司持有的银行理财产品，采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型为现金流量折现模型。估值技术的输入值主要包括合同挂钩标的观察值、合同约定的预期收益率。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

对于不在活跃市场上交易的其他权益工具投资和其他非流动金融资产，公司持有被投资单位股权较低，无重大影响。对于报告日前一年内新投资，公司从可获取的相关信息分析，未发现被投资单位内外部环境自年初以来已发生重大变化，属于可用账面成本作为公允价值最佳估计的“有限情况”，因此年末以成本作为公允价值。截至报告日投资超过一年的投资公司根据被投资基金或企业的净资产(净值)以及公司对基金持有的份额估算相应金融资产的公允价值。对于应收款项融资，以票面金额作为其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款等。本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

9、其他

适用 不适用

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

适用 不适用

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司的子公司情况详见本附注“在其他主体中的权益——在子公司中的权益”。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本公司重要的合营和联营企业详见本附注“在其他主体中的权益——在合营安排或联营企业中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
苏州生利新能源科技有限公司	联营企业

其他说明

适用 不适用

4、 其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
苏州城享智能科技有限公司	本公司参股 6% 的公司

其他说明

无

5、 关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
苏州生利新能源科技有限公司	采购服务	2,532,933.07	75,000,000.00	否	12,979,463.50

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
苏州城享智能科技有限公司	销售商品	82,399.76	-

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
苏州生利新能源科技有限公司	房屋	16,513.74	40,689.21
苏州城享智能科技有限公司	房屋	8,256.87	24,770.62

本公司作为承租方：
适用 不适用

关联租赁情况说明
适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
朱振友[注 1]	400.00	2024/4/26	2027/4/21	是
朱振友[注 2]	200.00	2024/8/5	2027/7/22	是
朱振友[注 3]	472.00	2024/11/29	2027/9/29	否
朱振友[注 4]	1,000.00	2024/12/4	2032/12/3	否
朱振友[注 5]	396.00	2025/5/15	2028/5/15	否

[注 1]: 根据北人绿能公司与中国农业银行股份有限公司苏州工业园区支行签订的借款协议, 合同借款金额为 10,000,000.00 元, 江苏北人智能制造股份有限公司对全部债务的 60%部分承担连带保证责任, 朱振友对全部债务 40%部分承担连带保证责任, 该笔借款至 2025 年 12 月 31 日已全部还清。

[注 2]: 根据北人绿能公司与中国农业银行股份有限公司苏州工业园区支行签订的借款协议, 合同借款金额为 5,000,000.00 元, 江苏北人智能制造股份有限公司对全部债务的 60%部分承担连带保证责任, 朱振友对全部债务的 40%部分承担连带保证责任, 该笔借款至 2025 年 12 月 31 日已全部还清。

[注 3]: 根据北人绿能公司与招商银行股份有限公司苏州分行签订的借款协议, 合同借款金额为 11,800,000.00 元, 截至 2025 年 12 月 31 日借款余额为 8,200,000.00 元, 江苏北人智能制造股份有限公司对全部债务的 60%部分承担连带保证责任, 朱振友对全部债务的 40%部分承担连带保证责任。

[注 4]: 根据北人绿能公司与中信银行股份有限公司苏州分行签订的借款协议, 合同借款金额为 25,000,000.00 元, 截至 2025 年 12 月 31 日借款余额为 21,875,000.00 元, 江苏北人智能制造股份有限公司对全部债务的 60%部分承担连带保证责任, 朱振友对全部债务的 40%部分承担连带保证责任。

[注 5]: 根据北人绿能公司与中国工商银行股份有限公司苏州工业园区支行签订的借款协议, 合同借款金额为 9,900,000.00 元, 截至 2025 年 12 月 31 日借款余额为 8,900,000.00 元, 江苏北人智能制造股份有限公司对全部债务的 60%部分承担连带保证责任, 朱振友对全部债务的 40%部分承担连带保证责任。

本公司作为被担保方

□适用 √不适用

关联担保情况说明

□适用 √不适用

(5). 关联方资金拆借

□适用 √不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	525.95	654.65

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	苏州生利新能能源科技有限公司	44,522.12	2,226.11	689,986.14	34,499.31
其他应收款	苏州生利新能能源科技有限公司	318,492.00	318,492.00	3,402,200.00	1,020,660.00

(2). 应付项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	苏州生利新能能源科技有限公司	627,210.83	1,406,398.97

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况适用 不适用**3、以现金结算的股份支付情况**适用 不适用**4、本期股份支付费用**适用 不适用**5、股份支付的修改、终止情况**适用 不适用**6、其他**适用 不适用**十六、承诺及或有事项****1、重要承诺事项**适用 不适用**2、或有事项****(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**适用 不适用

本公司产品在终验收后通常有一定期限的质保期，公司承诺在质保期内承担保修义务。根据历史年度实际情况，公司在确认收入时按照存在质保期约定的合同不含税金额的 0.5% 预计质保期内可能发生的质保费用，截止 2025 年 12 月 31 日已预提尚未使用的质保费用余额详见本财务报表附注五之预计负债披露。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：适用 不适用**3、其他**适用 不适用**十七、资产负债表日后事项****1、重要的非调整事项**适用 不适用**2、利润分配情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	-
经审议批准宣告发放的利润或股利	-

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

2026年1月24日，本公司发布公告，公司将存放于公司回购专用证券账户中2,126,387股回购股份的用途进行变更，由“用于员工持股计划或股权激励”变更为“用于注销并减少注册资本”。2026年3月11日，公司发布公告，本次回购股份注销日期为2026年3月11日。本次回购股份注销完成后，公司股份总数相应减2,126,387股，占公司当前总股本的1.79%，公司总股本将由118,601,725股变更为116,475,338股，注册资本将由人民币118,601,725元减少至人民币116,475,338元。

2026年3月13日，本公司发布公告，公司第四届董事会第十四次会议审议通过了《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，确定本激励计划的授予日为2026年3月12日，同意向符合授予条件的105名激励对象授予280.00万股限制性股票，授予价格为11.26元/股。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

□适用 √不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、其他

√适用 □不适用

(一) 债务重组

1. 公司作为债务人

债务重组方式	债务账面价值	债务重组相关损益	债务重组导致的股本等所有者权益的增加额	或有应付/或有应收	债务重组中公允价值的确定方法和依据
调整债务本金	1,181,612.60	317,777.90	-	-	非关联方之间协议确定

2. 公司作为债权人

债务重组方式	债权账面价值	债务重组相关损益	因债务重组增加的对联营或合营企业的权益性投资增加额	占联营或合营企业股份总额的比例(%)	或有应付/或有应收	债务重组中公允价值的确定方法和依据
调整债权本金	900,700.00	-240,000.00	-	-	-	非关联方之间协议确定

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	75,401,052.52	114,055,468.26
1至2年	51,433,162.20	77,919,357.66
2至3年	29,129,324.92	23,565,437.31
3年以上		
3至4年	7,908,002.16	3,334,920.86

4至5年	435,542.73	8,115,004.10
5年以上	7,815,388.95	1,685,630.73
合计	172,122,473.48	228,675,818.92

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	6,056,202.78	3.52	6,056,202.78	100.00	-	6,386,202.78	2.79	6,386,202.78	100.00	-
其中：										
按组合计提坏账准备	166,066,270.70	96.48	23,315,683.08	14.04	142,750,587.62	222,289,616.14	97.21	25,165,570.45	11.32	197,124,045.69
其中：										
合计	172,122,473.48	/	29,371,885.86	/	142,750,587.62	228,675,818.92	/	31,551,773.23	/	197,124,045.69

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
客户 A	6,056,202.78	6,056,202.78	100.00	预计无法收回
合计	6,056,202.78	6,056,202.78	100.00	/

单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
账龄组合-非关联方	158,939,734.93	23,315,683.08	14.67
关联方	7,126,535.77	-	-
小计	166,066,270.70	23,315,683.08	14.04

组合计提项目：账龄组合-非关联方

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)

1年以内(含1年)	69,110,074.49	3,455,503.72	5.00
1-2年	50,597,604.46	5,059,760.45	10.00
2-3年	29,129,324.92	8,738,797.48	30.00
3-4年	7,908,002.16	3,954,001.08	50.00
4-5年	435,542.73	348,434.18	80.00
5年以上	1,759,186.17	1,759,186.17	100.00
合计	158,939,734.93	23,315,683.08	14.67

组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	6,386,202.78	243,400.00	330,000.00	243,400.00	-	6,056,202.78
按组合计提坏账准备	25,165,570.45	-1,849,887.37	-	-	-	23,315,683.08
合计	31,551,773.23	-1,606,487.37	330,000.00	243,400.00	-	29,371,885.86

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	243,000.00

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户一	8,465,914.02	3,142,729.39	11,608,643.41	5.68	723,667.33
客户二	6,126,240.01	4,597,360.00	10,723,600.01	5.24	536,180.00
客户三	6,381,548.00	4,338,000.00	10,719,548.00	5.24	830,977.40
客户四	8,267,250.00	1,989,540.00	10,256,790.00	5.01	512,839.50
客户五	7,496,540.43	1,076,505.80	8,573,046.23	4.19	556,371.97
合计	36,737,492.46	15,144,135.19	51,881,627.65	25.36	3,160,036.20

其他说明

无

其他说明：

□适用 √不适用

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	-	609,933.34
应收股利	-	-
其他应收款	9,285,771.55	52,255,705.70
合计	9,285,771.55	52,865,639.04

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
对新能源科技借款	-	609,933.34
合计	-	609,933.34

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

不适用

(5). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

不适用

(5). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	3,359,770.05	3,024,207.44

1至2年	16,100.00	49,127,000.00
2至3年	6,050,000.00	175,879.00
3年以上		
3至4年	73,000.00	51,100.00
4至5年	40,000.00	250,000.00
5年以上	250,000.00	-
合计	9,788,870.05	52,628,186.44

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
暂借款	6,000,000.00	48,866,898.51
项目备用金	1,415,245.32	321,477.25
代扣个人社保及公积金	1,014,386.69	-
押金保证金	749,400.00	1,391,500.00
代垫款项	-	1,527,968.15
其他	609,838.04	520,342.53
合计	9,788,870.05	52,628,186.44

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	372,480.74	-	-	372,480.74
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-	-	-	-
—转入第三阶段	-	-	-	-
—转回第二阶段	-	-	-	-
—转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	130,617.76	-	-	130,617.76
本期转回	-	-	-	-
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
2025年12月31日余额	503,098.50	-	-	503,098.50

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

组合计提项目：账龄组合

项目	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
----	------	------	---------

项 目	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内(含1年)	3,359,770.05	167,988.50	5.00
1-2年	16,100.00	1,610.00	10.00
2-3年	50,000.00	15,000.00	30.00
3-4年	73,000.00	36,500.00	50.00
4-5年	40,000.00	32,000.00	80.00
5年以上	250,000.00	250,000.00	100.00
小 计	3,788,870.05	503,098.50	13.28

组合计提项目：关联方组合

项 目	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
2-3年	6,000,000.00	-	-
小 计	6,000,000.00	-	-

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	372,480.74	130,617.76	-	-	-	503,098.50
合计	372,480.74	130,617.76	-	-	-	503,098.50

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
江苏北人新能源 科技有限公司	6,000,000.00	61.29	暂借款	2-3年	-
刘子扬	800,000.00	8.17	项目备用金	1年以内(含1 年)	40,000.00
金熠涵	350,000.00	3.58	项目备用金	1年以内(含1 年)	17,500.00
中国石化销售股 份有限公司江苏 苏州石油分公司	344,499.97	3.52	其他	1年以内(含1 年)	17,225.00
三一汽车制造有 限公司	290,000.00	2.96	投标保证金	[注 1]	282,000.00
合计	7,784,499.97	79.52	/		356,725.00

[注 1]账龄 4-5 年 40,000.00 元，5 年以上 250,000.00 元。

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	222,070,4 36.00	79,427,86 3.98	142,642,5 72.02	164,458,9 96.00	-	164,458,9 96.00
对联营、合营企业投资	22,926,85 4.01	22,926,85 4.01	-	23,864,25 0.76	12,654,25 0.76	11,210,00 0.00
合计	244,997,2 90.01	102,354,7 17.99	142,642,5 72.02	188,323,2 46.76	12,654,25 0.76	175,668,9 96.00

(1). 对子公司投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单	期初余	减值准	本期增减变动	期末余	减值准
------	-----	-----	--------	-----	-----

位	额(账面价值)	备期初余额	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	额(账面价值)	备期末余额
上海北人机电科技有限公司	1,000,000.00	-	-	-	-	-	1,000,000.00	-
沈阳北人同创智能装备有限公司	20,000,000.00	-	-	-	-	-	20,000,000.00	-
江苏北人新能源科技有限公司	42,000,000.00	-	29,000,000.00	-	71,000,000.00	-	-	71,000,000.00
江苏北人能源管理有限公司	80,000,000.00	-	15,000,000.00	-	8,427,863.98	-	86,572,136.02	8,427,863.98
沈阳北人智能制造科技有限公司	10,000,000.00	-	-	-	-	-	10,000,000.00	-
BEIREN SMART MANUFACTURING SOLUTIONS, S. DE R.L. DE C.V.	35,567.50	-	107,772.00	-	-	-	143,339.50	-
Hong Kong Beiren Technology Limited	11,423,428.50	-	13,503,668.00	-	-	-	24,927,096.50	-
合计	164,458,996.00	-	57,611,440.00	-	79,427,863.98	-	142,642,572.02	79,427,863.98

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											

小计											
二、联营企业											
1) 苏州融地智能科技有限公司	7,490,000.00	-	-	-469,926.32	-	-	-	7,020,073.68	-	-	-
2) 苏州生利新能源科技有限公司	3,720,000.00	-	-	-467,470.43	-	-	-	3,252,529.57	-	-	-
小计	11,210,000.00	-	-	-937,396.75	-	-	-	10,272,603.25	-	-	-
合计	11,210,000.00	-	-	-937,396.75	-	-	-	10,272,603.25	-	-	-

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

本期，由于公司工商业储能业务收益长期未能达到预期，公司决定对储能业务实施收缩战略，本公司持有储能业务相关子公司股权存在减值迹象。截至2025年12月31日，累计对江苏北人新能源科技有限公司长期股权投资计提减值准备71,000,000.00元；截至2025年12月31日，累计对江苏北人能源管理有限公司长期股权投资计提减值准备8,427,863.98元。

其余长期股权投资减值测试情况见附注七、18、长期股权投资减值测试情况说明。

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	449,632,325.89	340,074,665.24	595,962,989.38	438,802,571.01
其他业务	8,704,132.29	6,629,788.74	6,268,443.05	3,063,218.71
合计	458,336,458.18	346,704,453.98	602,231,432.43	441,865,789.72

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
工业机器人系统集成	410,705,291.62	311,235,098.34
定制夹具	15,833,167.95	10,604,423.22
其他	31,797,998.61	24,864,932.42

按经营地区分类		
内销	453,002,900.99	343,172,298.37
外销	5,333,557.19	3,532,155.61
市场或客户类型		
合同类型		
按商品转让的时间分类		
在某一时点转让	458,265,703.46	346,704,453.98
在某一时段内转让	70,754.72	-
按合同期限分类		
按销售渠道分类		
合计	458,336,458.18	346,704,453.98

其他说明

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益	-937,396.75	-2,397,071.91
处置长期股权投资产生的投资收益	-	729,461.12
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息		

收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益	-240,000.00	-
非流动金融资产在持有期间的投资收益	1,655,773.80	632,556.54
银行短期理财产品收益	848,904.80	1,568,097.84
处置应收款项融资产生的投资收益	-259,142.78	-42,105.46
合计	1,068,139.07	490,938.13

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-1,349,958.92	第十节财务报告七、合并财务报表项目注释 72
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	1,254,435.98	第十节财务报告十一、政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	5,008,882.53	第十节财务报告七、合并财务报表项目注释 68、70
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,255,112.40	第十节财务报告七、合并财务报表项目注释 5
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		

非货币性资产交换损益		
债务重组损益	77,777.90	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		-
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		-
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,747,526.96	第十节财务报告七、合并财务报表项目注释 74 和 75
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-	
减：所得税影响额	884,965.90	
少数股东权益影响额（税后）	566,064.60	
合计	3,047,692.43	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-9.04	-0.69	-0.69
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-9.38	-0.72	-0.72

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：朱振友

董事会批准报送日期：2026年4月28日

修订信息

适用 不适用