

公司代码：603661

公司简称：恒林股份

择高而立

向新而行

恒林家居股份有限公司2025 年年度报告

致股东信

择高而立启新程，向新而行创未来——与您同心，共赴长期价值

尊敬的股东：

写这封信，是想和您说些“家里话”。我们在内部会议上如何坦诚相见、直面问题，我们如何判断市场、提高认知边界并加速迭代，我们回顾营收从十亿到百亿的历程、又如何规划下一个量级的突破——这些真实的想法，我们想通过这封信，一一告诉您。

2025年，面对复杂外部环境与激烈行业竞争，恒林稳扎稳打、务实经营，销售额已突破100亿元。我们深知，大家最关心的从来不是华丽口号，而是公司稳不稳、经营实不实、未来有没有希望、回报不可期。我们必须“择高而立”，向高端化、品牌化迈进。

作为集团的董事长，我常常深感肩上责任重大。每一个重大决策，都关联着上万员工家庭的生计和投资者对我们的信任。正如任正非先生所言，企业要“力出一孔，利出一孔”，始终保持自我批判与清醒认知。我始终将“自我批判”作为最重要的日常工作之一：我的认知边界在哪里？我的决策是否被既有经验所束缚？是否听到了足够多元的声音？

目前，恒林已初步完成全球制造布局，销售额从十亿级迈向百亿级，这一过程用了大约10年时间。那么，公司未来营收增长的动力来自哪里？

恒林从浙江安吉办公椅工厂起步，上市后稳步拓展大家居版图，逐步构建完整的家居生态。我们坚定推进全球化，在越南、瑞士建立海外基地，直面文化差异与管理挑战，坚持以客户为中心，边做边学、稳步落地。

过去近三十年，恒林的发展得益于我们敏锐的市场判断能力。但面向未来，我们必须清醒地发问：当信息差日益抹平，当模仿速度以天计算时，我们靠什么保持持续领先？

答案很明确：必须实现从“选样”到“育样”的根本性转变。“育样”，意味着我们要成为创新源头的创造者，而非热点的追随者。这要求我们系统性地、持续投入地构建恒林长期稳固的“三大根基”：产品力、品牌力、渠道力。

因此，我们的核心任务从未如此清晰：回归商业本质，心无旁骛地打造令人惊叹的高端产品，建设有温度的强品牌，构建高效共赢的渠道网络。

恒林始终致力于建设现代企业制度、坚持合规经营。在此基础上，我们追求有质量的营收——每一笔收入都要有合理的毛利贡献；追求有现金流的利润——每一分利润都要实打实转化为账上现金。唯有如此，才能实现真正可持续的发展。我们深刻认识到，人才是最宝贵的财富。把钱投在人才上，只有人才，才有可能带来十倍、百倍的增长。前些年，恒林的发展路径主要是资源驱动型——通过买地、建厂、承接订单实现规模增长。但如今，全球制造业尤其是家具行业供需

格局已发生深刻变化，传统重资产扩张模式的边际效益正在递减。接下来，我们必须聚焦研发更高端的产品，打造自主品牌，掌握关键工艺，才能在市场上赢得更高溢价。

未来，恒林各个业务线将持续培养一流的职业经理人，让更多优秀人才成长为“一号位”。只有持续赋能、放手信任，企业才能迸发更大活力。一家企业要做大，离不开育才体系和职业经理人机制的成熟运行。随着市场环境的深刻变化，我们逐步培育了一批充满活力的业务团队，他们在实战中成长，在担当中成熟。

作为一家深耕实业的上市公司，我们时时刻刻把每一位中小股东的信任放在心上。未来，恒林将以择高而立的格局、向内而生的勇气、向新而行的笃定，以稳健经营夯实发展基本盘，以更好的经营效率激活成长新势能，持续打造高质量、可持续的经营价值，与全体股东同心同行、携手致远。

让我们共同为恒林打造一个产品驱动、品牌引领、渠道健康的坚实未来，一个能够穿越周期、基业长青的未来！

董事长：王江林
2026 年 4 月 28 日

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人王江林、主管会计工作负责人王学明及会计机构负责人（会计主管人员）王学明声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司于2025年9月15日召开2025年第二次临时股东会，审议通过了中期分红方案：向全体股东每10股派发现金红利5.50元（含税），合计派发现金红利76,486,867.05元（含税），占公司2025年度实现归属于上市公司股东的净利润的比例为46.68%。本次中期分红已于2025年10月10日完成派发。

经公司第七届董事会第十次会议审议通过，公司2025年年度利润分配方案为：公司2025年度不进行现金分红，不送红股，不以资本公积金转增股本，尚需提交公司股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”中的“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（四）可能面对的风险”。

十一、其他

适用 不适用

目 录

第一节	释义.....	7
第二节	公司简介和主要财务指标.....	9
第三节	管理层讨论与分析.....	13
第四节	公司治理、环境和社会.....	46
第五节	重要事项.....	67
第六节	股份变动及股东情况.....	76
第七节	债券相关情况.....	81
第八节	财务报告.....	81

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
恒林股份、公司、本公司	指	恒林家居股份有限公司；或根据上下文，指恒林家居股份有限公司及其子公司
恒友科技	指	安吉恒友科技有限公司
恒宜家具	指	安吉恒宜家具有限公司
湖州恒鑫	指	湖州恒鑫金属制品有限公司
锐德海绵	指	锐德海绵（浙江）有限公司
越南恒林	指	越南恒林家居有限公司
越南永裕	指	CÔNG TY TNHH SẢN NHÀ VĨNH DỤ VIỆT NAM 越南永裕地板有限公司
LO	指	Lista Office Group AG；或根据上下文，指 Lista Office Group AG 及其子公司
永裕家居	指	浙江永裕家居股份有限公司；或根据上下文，指浙江永裕家居股份有限公司及其子公司
恒健家居	指	浙江恒健家居有限公司；或根据上下文，指浙江恒健家居有限公司及其子公司
信诺家具	指	安徽信诺家具有限公司；或根据上下文，指安徽信诺家具有限公司及其子公司
南京恒宁	指	南京恒宁家居有限公司；或根据上下文，指南京恒宁家居有限公司及其子公司
厨博士	指	东莞厨博士家居有限公司；或根据上下文，指东莞厨博士家居有限公司及其子公司
跨境电商	指	指分属不同关境（海关管辖区域）的交易主体，通过电子商务平台达成交易、进行支付结算，并通过跨境物流送达商品、完成交易的一种国际商业活动。
ODM	指	原始设计制造商（设计生产），在制造加工的基础上承担部分设计任务，生产制造产品并销售给品牌商
OBM	指	原始品牌制造商（自营品牌），制造商拥有自主品牌，自主设计并自主制造产品，拥有完整业务链
To B	指	To Business 的简称，面向企业或特定用户群体，通常为面向企业，为企业提供服务
To C	指	To Customer 的简称，面向最终客户，即个体消费者
公司法	指	中华人民共和国公司法
证券法	指	中华人民共和国证券法
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
公司章程	指	恒林家居股份有限公司章程
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
上期	指	2024年1月1日至2024年12月31日

股东会	指	股东会、股东大会
-----	---	----------

第二节 其他公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	恒林家居股份有限公司
公司的中文简称	恒林股份
公司的外文名称	Henglin Home Furnishings Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	HENG LIN
公司的法定代表人	王江林

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书
姓名	汤鸿雁
联系地址	浙江省安吉县递铺街道夹溪路 378 号
电话	0572-5227673
传真	0572-5227503
电子信箱	hlgf@zjhenglin.com

三、 基本情况简介

公司注册地址	浙江省湖州市安吉县递铺街道夹溪路378、380号
公司注册地址的历史变更情况	2005年8月19日,公司注册地址由“安吉县经济开发区塘浦工业区”变更为“递铺镇阳光工业园区(雾山寺村)” 2015年8月10日,公司注册地址由“递铺镇阳光工业园区(雾山寺村)”变更为“浙江省湖州市安吉县递铺街道夹溪路378、380号”
公司办公地址	浙江省湖州市安吉县递铺街道夹溪路378、380号
公司办公地址的邮政编码	313300
公司网址	www.henglin.com
电子信箱	hlgf@zjhenglin.com

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券时报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	浙江省湖州市安吉县递铺街道恒林B区董事会办公室

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	恒林股份	603661	不适用

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所(境内)	名称	天健会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	浙江省杭州市钱江路1366号华润大厦B座
	签字会计师姓名	卢娅萍、王润

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	11,677,150,044.58	11,028,917,656.57	5.88	8,194,590,708.91
利润总额	298,732,278.89	322,254,925.82	-7.30	333,084,603.57
归属于上市公司股东的净利润	163,843,057.29	263,059,451.54	-37.72	263,098,990.52
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	166,539,075.94	280,634,230.39	-40.66	234,938,902.95
经营活动产生的现金流量净额	942,043,245.04	951,148,142.77	-0.96	447,337,212.97
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	3,637,906,977.94	3,696,314,138.72	-1.58	3,399,336,489.94
总资产	10,801,192,910.51	10,857,748,706.16	-0.52	9,583,012,872.52

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	1.18	1.92	-38.54	1.91
稀释每股收益(元/股)	1.19	1.92	-38.02	1.91
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.20	2.05	-41.46	1.71
加权平均净资产收益率(%)	4.45	7.43	减少2.98个百分点	7.80
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	4.52	7.92	减少3.40个百分点	6.96

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

□适用 √不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,653,661,513.77	2,693,624,659.30	3,140,300,742.31	3,189,563,129.20
归属于上市公司股东的净利润	51,864,700.06	129,511,354.01	97,397,776.44	-114,930,773.22
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	52,650,102.35	122,025,670.86	93,036,384.36	-101,173,081.63
经营活动产生的现金流量净额	-54,638,382.47	430,680,938.12	221,414,673.04	344,586,016.35

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-14,428,832.79		-19,442,531.90	32,619,368.57
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	14,122,201.04		10,110,363.17	13,960,222.84
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融	1,728,001.13		-7,960,989.16	-4,545,113.64

资产和金融负债产生的损益				
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益			1,719,854.66	213,025.81
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	799,704.13		204,576.40	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益	-7,193,692.88		335,298.16	-2,398,432.83
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	6,307,335.18		1,990,317.99	-552,235.41
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	1,145,016.85		2,371,348.28	10,749,929.07
少数股东权益影响额	2,885,717.61		2,160,319.89	386,818.70

(税后)				
合计	-2,696,018.65		-17,574,778.85	28,160,087.57

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
股票	425,998.96	447,548.32	21,549.36	-382,154.22
信托		205,963.56	205,963.56	
其他权益工具投资	166,606,883.00	179,019,947.00	12,413,064.00	
其他非流动金融资产	19,732,551.00	20,817,840.00	1,085,289.00	1,085,289.00
合计	186,765,432.96	200,491,298.88	13,725,865.92	703,134.78

注：股票和信托详见“3、以公允价值计量的金融资产”之“证券投资情况—股票和信托的注释”。

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

(一) 公司主营业务

报告期内，公司主营业务未发生重大变化。公司持续深化“制造出海与品牌出海”双轨并行战略，ODM业务（原始设计制造）与自主品牌业务协同发展。报告期内，公司自主品牌业务对主营业务收入的贡献达到58.92%。未来，公司将继续聚焦大家居主业，坚定不移地推进全球化布局与品牌化建设。

(二) 主要产品及其用途

家具既是实用品，又是美化环境的装饰品。因此，家具工业反映了一个国家的文化艺术水平和消费水平。公司产品主要包括人体工学椅、智能沙发、系统办公、新材料地板等，有机融合了健康、科技与美学，是高效办公、舒适生活的核心必备产品。

公司在相关应用领域的产品如下：

1、人体工学系列座具—办公椅

一张好的办公椅要具备良好的支撑性、健康的压力分布、可调节性，还要有让人赏心悦目的外观设计。这些都需要基于人性化因素进行考虑，如此才能令使用者提升舒适感、缓解局部受压导致的疼痛、改善健康状态、提升工作效率，进而提高生活质量。

公司是中国家具行业优秀企业，多年来持续被全球知名家居用品企业评为“优秀供应商”。产品持续荣获德国红点奖、德国 iF 设计奖、美国 IDEA 奖及中国优秀工业设计奖（CEID）、日本 G-Mark 设计奖等国际著名奖项。2025 年，公司新推出极弧办公椅，以极致舒适姿态与无边界的居家办公体验为理念，通过多维度调节头枕、弧形椅背带来微风般环绕包裹感，极简轻薄设计适配居家空间，打破传统办公椅的工具属性；新推出的 S800 椅，聚焦现代办公需求，融入智能交互与动态支撑理念，突破传统座椅的静态支撑局限，首次提出“动态护脊生态”理念。通过整合腿部舒压追背、零位移舒压、零压贴背等多维感官沉浸技术，结合毫米级动态追腰系统与定时腰部激活功能，座椅可实时感知使用者姿态变化，自动调整支撑点位与力度，实现对脊柱的精准动态跟随支撑。此外，其内置智能语音、电动按摩、热敷通风等功能。S800 椅先后荣获 OFDA 2025 商用空间家具至尊奖、2025 金造奖最佳产品设计奖、入选钛媒体“最佳智能家居产品”。



2、系统办公

公司系统办公致力于将创新设计、舒适体验与高效空间利用完美融合，提供智慧、灵活且人性化的整体办公环境解决方案。通过标准化配置、模块化设计和个性化定制，打造开放式办公区、独立工作间、多功能会议场所及休闲交流区域等多样化空间布局，适用于企业、教育机构、医疗机构和公共事业单位等不同领域。

公司产品系列丰富，涵盖办公、会议及培训桌椅、智能存储和可移动隔断系统、休闲家具、专业照明及声学设备等，其中 LO Metrix 和 LO Summit 2025 年度荣获德国红点奖。公司针对不同办公场景需求，推出了一系列特色产品与解决方案。用于专注思考和无干扰会议的静音舱，为用户提供安静、私密的空间；用于灵活交流和便捷合作的开放空间，促进了团队成员之间的沟通与协作；此外，还有一些功能模块，如衣帽间和文印站，满足多元场景需求。这种系统化的解决方案，通过标准化与定制化的深度融合，能够为不同行业、不同规模的企业构建高效、舒适且适应未来发展的现代化办公环境，为企业长期可持续发展提供有力支撑。



Lo教育

灵活多变的单人或组桌系统。



Lo Deskflex

多屏幕工作站的定制解决方案。

3、人体工学系列座具—沙发、按摩椅

报告期内，恒林沙发、按摩椅等软体家具坚持“创新、功能、舒适”三大核心理念，精准把握时代脉搏，紧贴消费者多元化、场景化的生活方式演变，持续打造兼具科技感与人性化的软体家具新标杆。我们深度融合国际视野与本土洞察，依托国内外研发团队的协同创新，赋能产品不断突破边界。以人体工学技术为驱动，我们倾力打造舒适体验新高度，成功研发“重力自适应”与“零搓背”系统让沙发不仅“懂你所需”，更能“感你所感”——自动识别用户体型与坐姿变化，实现智能调节带来如云端般的贴身承托体验，重新定义功能沙发的人体工学标准。其中，HS-4125C 智能沙发凭借舒适体验与健康理念，荣获 2025 金斧中国家居产品创新大赛软体家具银奖，该产品采用自研 003 底盘和高回弹海绵，结合稳固框架结构，确保持久支撑与放松效果，现代简约风格适配多样家居环境。报告期内，恒林旗下高端智能生活品牌 NOUHAUS，作为米兰国际家具展主展馆唯一中国品牌以“Reflection My Home”为主题首度亮相，向全球展现中国家居品牌的原创设计力、智能科技力与高端美学表达。

在制造端，公司凭借完善的垂直一体化供应链，持续推进技术革新与工艺进化，实现从设计、打样到量产的高效联动，打造高效、高质、智能的产品制造体系，为市场源源不断地输送高品质新品。同时，公司积极响应“双碳”战略和全球绿色发展倡议，将环保理念深度融入产品设计与材料应用，广泛采用环保可降解材料与天然再生面料，为引领家居行业迈向低碳、美学与功能并重的可持续新时代贡献一份力量。面向未来，恒林将继续以科技为笔、舒适为魂、环保为心，为全球用户打造智慧、绿色、充满幸福感的理想家居生活。



4、新材料地板

公司新材料地板系列主要产品包括 SPC 地板、LSPC 地板、VSPC 地板、LVT 地板、PETG 地板、3D 数码打印地板、石晶墙板等，属于地面、墙面装饰材料产品类别，是日常居家建材的重要组成部分。子公司永裕家居以“为消费者创造不止美的舒适空间”为初心，致力于为消费者提供绿色地面材料，为家居空间、商业空间提供场景美学解决方案。SPC 多层石晶地板曾获得“2022 世界地板业工商峰会金奖产品”称号，位列“首选装饰材料类品牌—石晶(SPC)地板类”TOP10，成功中标杭州第 19 届亚运会官方健康驿站项目。2024-2025 年度荣获弹性地板行业十大品牌、最受酒店欢迎供应商等奖项。



（四）经营模式

1、研发模式

公司从以人为本的角度出发，坚持“智能家具”、“绿色家具”的设计理念，报告期内，新投入使用的创研实验中心，是中国家居行业规模领先、检测项目覆盖较广的综合性实验室之一。中心配备百余台先进检测设备，设有力学、环境、材料等十余个专业实验室，构建需求洞察——创新设计——验证优化的完整研发闭环。公司以终端市场及消费者需求为导向，打造集市场调研、产品设计、结构开发到品质优化、效率提升及产品宣导于一体的研发模式。报告期内，公司持续加大研发投入，依托国家级工业设计中心等平台，加强产学研合作，加快新质生产力的培育与转化，持续推动产品迭代升级，将物联网与传感技术融入智能办公椅等产品，实现坐姿健康实时监测，从传统家具制造商向“制造+服务型”智能家居解决方案提供商转型。2025年，公司荣登“浙江省民营企业研发投入200家”及“浙江省民营企业发明专利200家”榜单，入选“工业和信息化领域‘雄鹰企业’”、“浙江省重点企业研究院”。



2、采购模式

公司供应链管理中心建立 SRM 供应商关系管理系统，包含供应商选择、开发与评估、配件产品报价以及验收入库结算等全流程管理，有效提升供应商合作效能，降低风险，优化了供应链协同机制，通过对物料数据的分析，优化资源配置，提高精准服务应用。针对大宗及通用物料统一开展询价招标，整合资源，依托规模优势提高采购效率与管理水平，持续保持产品价格竞争力。此外，公司已实现海绵、注塑、五金等关键物料部分自制，进一步配合产品研发，保障产品质量、交付时效，降低市场风险。同时，公司投入 TMS 物流管理系统，提高物流运作效率、降低物流风险、增强物流透明度、优化决策支持、提升客户满意度等为公司提供了全面的物流解决方案，助力企业在激烈的市场竞争中取得优势；响应“双碳”战略，配合低碳供应链建设，优化物流运力配置，提升供应链韧性。

3、生产模式

公司实行“以销定产”的自主生产模式，按照客户已下达的销售订单组织生产排产，确保生产与市场需求精准匹配。公司在中国、越南、瑞士等国家建设有研产销一体化的生产基地，构建了自主生产管理体系，并全面推行订单管理模式，有效控制库存，实现从生产到交付的全流程信息化、可视化管理，入选浙江省未来工厂试点企业，以智能制造推动绿色低碳发展。

生产部门负责安排生产，并对生产流程和质量控制实施动态化、精细化管理。其中，生产计划部依据客户订单及交付要求，综合考虑公司产品库存、设备产能、人员时间安排等因素，制定具体的生产计划；生产车间根据生产计划，组织人员上线进行生产，同时广泛应用工装夹具、半自动化设备等辅助工具，提升生产效率与工艺稳定性；品质管理中心对关键质量控制和工艺控制点进行监督检查，并负责原材料、半成品及产成品的质量监督及品质检验工作，确保产品质量符合国家标准、行业标准、客户标准，为客户提供优质可靠的产品。

4、销售模式

公司的销售模式主要包括 To B 和 To C 两种模式。To B 模式下，公司的主要客户为国外大中型家居批发商和零售商。公司主要通过大数据筛选做重点客户的定点拜访，结合参加全球性的家居展会、博览会等方式获取新增客户需求信息，广泛而有效地与潜在客户进行交流，建立商业合作关系，经过多年的发展，公司积累了遍布全球的客户资源。此外，为了更好地服务客户，贴近市场，公司逐步组建海外本土化的销售团队，及时响应客户需求，自主设计并推出具有市场竞争力的产品，深度服务优质大客户，增强客户黏性。To C 模式下，子公司通过在国外的主流电商平台开设自有品牌店铺开展零售业务，销售渠道覆盖 Amazon、Walmart、TEMU 等平台，并搭建独立站。通过自主研发、生产、跨境运输、仓储、售后服务等环节，不断向海外终端消费者输送公司产品，扩大公司自有品牌的影响力。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）所处行业的基本情况

根据中国证监会《上市公司行业统计分类与代码》，公司所处行业为“CC21 家具制造业”。

2025 年度，全球家具产业链分工格局加速演变。国内市场方面，受宏观经济及消费需求调整影响，家具制造业整体规模有所收缩，但浙江作为传统家具制造强省，木质家具产量仍实现 1.0% 的正增长，显示细分品类需求韧性犹存。海外市场方面，尽管中国对美家具出口受贸易环境影响有所回落，但对英国、德国等欧洲市场出口保持增长态势，市场多元化趋势初步显现。与此同时，越南凭借区位与成本优势，持续承接全球家具产能转移，2025 年木材及木制品出口总额同比增长近 6%，室内外家具出口额达 117 亿美元，位列全球第二；其中对美国出口额同比增长 4.4%，占其行业总出口约 55%。整体而言，全球家具产业正从单一中心向多区域协同供应格局过渡，具备全球化产能布局的企业有望在供应链重构过程中获得更有利的竞争位置。

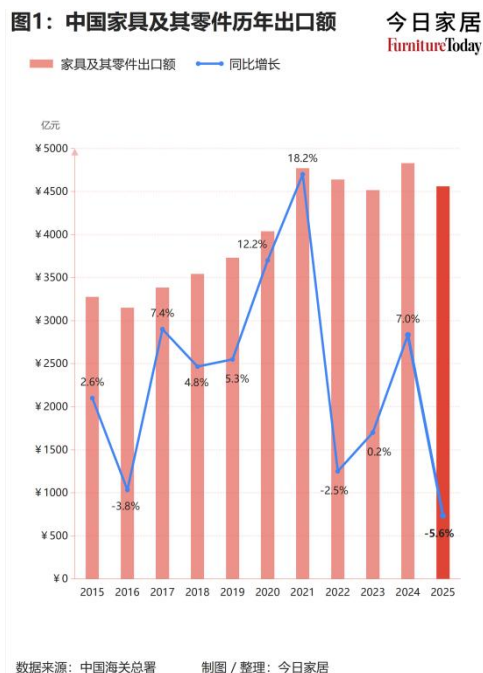
1、2025 年度家具市场总体情况

（1）2025 年，中国家具行业情况

据国家统计局发布的数据，2025 年 1-12 月，规模以上家具制造业企业实现营业收入 6,125.1 亿元，同比下降 10.7%；营业成本 5,042.9 亿元，同比下降 10.9%；利润总额 328.1 亿元，同比下降 12.1%。

据国家海关总署发布的数据，2025 年 1-12 月，我国家具及其零件出口 4,559.4 亿元，同比下降 5.6%。据今日家居统计，考虑坐具及其零件、民用家具及其零件、商用/办公家具及其零件及床垫/褥垫等全口径，中国家具 2025 年累计出口 4,748.1 亿元，同比下降 5.2%。2025 年，我国家具出口排前 5 位的国家及占比分别为：美国出口额为 1,066.0 亿元，同比下降 16.4%，占比 22.8%；英国出口额为 248.7 亿元，同比增长 2.8%，占比 5.2%；日本出口额为 240.3 亿元，同比下降 4.8%，占比 5.1%；澳大利亚出口额为 208.8 亿元，同比下降 4.8%，占比 4.4%；德国出口额为 199.1 亿元，同比增长 2.5%，占比 4.2%。

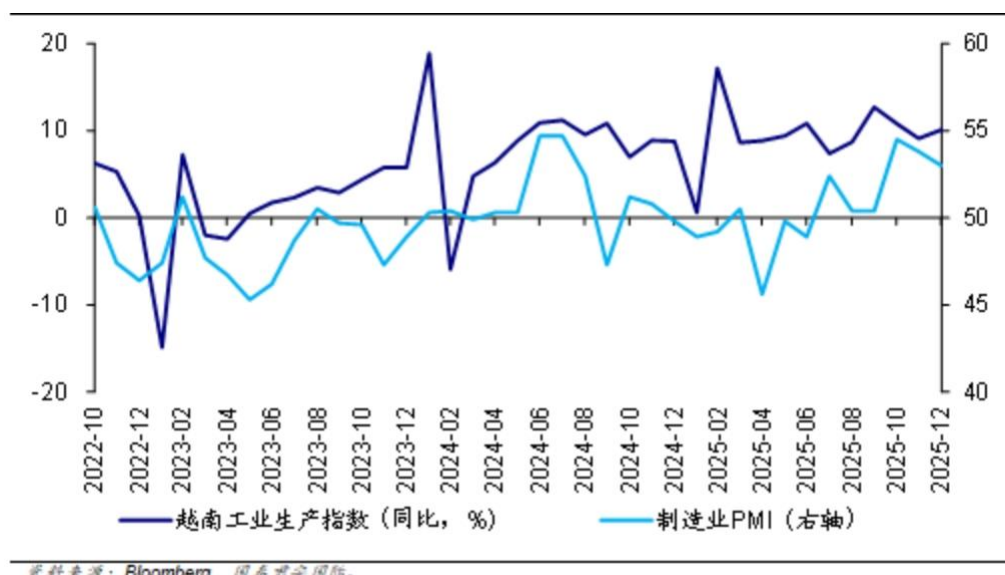
（2）2025 年，浙江省家具行业情况



据浙江省经信厅和省统计局统计,2025 年 1-12 月,全省规模以上家具企业累计完成产量 2.80 亿件,同比下降 4.7%;实现工业总产值 1,141.17 亿元,同比下降 3.9%。全年木质家具累计产量 5,833.87 万件,同比增长 1.0%;金属家具累计产量 1.30 亿件,同比下降 12.9%;软体家具累计产量 2,320.19 万件,同比下降 19.0%。全年全省规上家具企业累计出口交货值 443.26 亿元,同比下降 10.6%。

(3) 2025 年,越南家具行业情况

据越南海关统计,2025 年越南木材及木制品出口总额为 172 亿美元,同比增长近 6%。美国市场出口额达 94.6 亿美元,同比增长 4.4%,占行业总出口额约 55%;日本市场同比增长超过 23%,达 21 亿美元;中国市场达 20 亿美元,三大市场合计占越南木制品出口近 80%。2025 年越南室内家具出口总额达 117 亿美元,位列全球第二,仅次于中国;木质框架座椅出口额超过 35 亿美元。



2、2025 年度细分产品行业情况

(1) 办公家具

办公家具是现代商业社会的代表物,其市场需求与经济发展水平相关度高。办公家具包含办公椅、办公桌、办公系统等产品。从办公家具产业结构来看,国内办公椅占整个办公家具市场份额最大,约为 31%;其次是系统家具,占比约为 29%;办公桌和文件柜占比均在 10%及以上;储物柜占比约为 7%。

全球办公家具市场规模较为稳健,根据 Global Growth Insights 数据,2025 年全球商业级家具市场规模为 725.4 亿美元,预计 2026 年将达到 743.5 亿美元,2027 年达到 762.1 亿美元,到 2035 年将进一步扩大至 928.6 亿美元,2026 年到 2035 年复合年增长率为 2.5%。从地区细分来看,北美约占全球办公家具市场份额的 35%。根据 2026 年市场规模计算,相当于近 260.2 亿美元,

该地区约 64%的企业优先考虑符合人体工学的家具解决方案，开放式办公室占新家具安装量的近 52%，企业翻新贡献了约 47%的更换需求，而混合工作模式影响了该地区近 58%的工作空间重新设计项目。欧洲约占全球办公家具市场份额的 30%，根据 2026 年市场规模计算，相当于近 223.1 亿美元，商业办公室的可持续家具采用率超过 49%，由于城市办公空间的限制，近 41%的企业注重空间高效布局。

从市场趋势来看，根据 Global Growth Insights 的研究报告，办公家具市场的新产品开发强调灵活性、人体工程学 and 可持续性，大约 49%的新推出产品采用模块化设计，以支持动态的办公室布局，近 58%的新型座椅和 workstation 解决方案都集成了人体工程学增强功能，健康办公坐具的需求持续扩大，符合人体工程学、使用体验舒适且外形美观的办公椅越来越受到青睐，更换频次和渗透率逐步提升。约 36%的产品创新集中在轻质和可回收材料上，绿色环保办公家具日益受到消费者的欢迎，成为消费主流。具有内置电源接入和电缆管理功能的智能家具占最近推出的智能家具的近 31%，减少噪音污染的声学家具解决方案约占新开发项目的 27%，在开放式办公空间日益普及的背景下，声学家具通过吸音隔断、降噪板材等设计，有效降低了环境噪音干扰，提升了办公专注度和工作效率。整体来看，消费者对办公家具的需求正从基础功能性向智能化、健康化、环保化等多元化方向升级，推动行业持续创新。

（2）软体家具

软体家具是家具市场中增长最快的细分领域之一，主要包括沙发、床垫等产品。据 CSIL 统计，软体家具市场规模约占整个家具市场的 15%，亚太地区和北美是主要市场，合计占全球份额近 70%。据 Global Growth Insights 数据，2025 年全球软家具市场规模为 3,293.8 亿美元，预计到 2035 年将扩大至 5,264 亿美元，预测期内复合年增长率为 4.8%。

从地区细分来看，亚太地区凭借强大的纺织品制造能力和快速的住房增长，贡献了约 38%的市场份额；北美受改造需求增加推动，占据 26%的份额；欧洲占 24%；拉丁美洲、中东和非洲合计占 12%。这些变化凸显出发达经济体和新兴经济体市场正加速向可持续、数字化和以设计为中心的家具解决方案转型。

（3）PVC 地板

全球 PVC 地板市场近年来保持较快增长态势。根据 24 Chemical Research 研究分析，2024 年全球 PVC 地板市场规模为 184.2 亿美元。预计该市场将从 2025 年的 195.6 亿美元增长到 2032 年的 308.7 亿美元，在预测期内的复合年增长率将达到 6.7%（2025-2032）。

从产品结构来看，PVC 地板主要分为 LVT（豪华乙烯基瓷砖）、WPC（木塑复合材料地板）、SPC（石塑复合材料地板）三大类。其中，SPC 地板因稳定性好、防水性能优异、安装便捷等特点，近年来市场份额快速提升，已成为 PVC 地板市场的主流产品。根据百谏方略（DI Research）的调

查研究，2025 年全球 SPC 地板市场规模达到 46.18 亿美元，预计 2032 年达到 70.22 亿美元，年均复合增长率（CAGR）为 6.17%（2025-2032）。

3、行业政策法规

序号	政策法规名称	颁布时间	颁布单位	与公司相关内容
1	《2026 年跨境贸易便利化专项行动》	2026 年 3 月	海关总署等 24 部门	围绕通关监管、跨境电商、跨境物流、数智口岸、服务保障 5 方面推出 29 项举措。重点包括：优化海外仓综合监管服务，引导企业用好跨境电商出口海外仓“离境即退税”政策；扩大出口拼箱“先查验、后装运”试点范围；取消跨境电商出口海外仓企业备案手续，提升通关便利化水平；支持企业适用转关、退运等便利措施
2	《关于 2026 年实施大规模设备更新和消费品以旧换新政策的通知》	2025 年 12 月	国家发改委、财政部	明确 2026 年“两新”政策优化：①优化支持范围，将数码产品购新补贴拓展为数码和智能产品购新补贴，支持范围包括智能家居产品（含适老化家居产品）；②优化实施机制，降低项目申报门槛。
3	《轻工业稳增长工作方案（2025—2026 年）》	2025 年 8 月	工信部、商务部、市场监管总局	明确智能家居等新增长点快速发展，推动家具等传统行业提质升级，研究制定智能家居互联互通国家标准。支持家具龙头企业品牌全球化建设，规范出口市场秩序，防止“内卷外化”。支持企业加强技术引领与全球布局。
4	《提振消费专项行动方案》	2025 年 3 月	中共中央办公厅、国务院办公厅	明确用好超长期特别国债资金，支持地方加力扩围实施消费品以旧换新，推动汽车、家电、家装等大宗耐用消费品绿色化、智能化升级。
5	《优化消费环境三年行动方案(2025-2027 年)》	2025 年 2 月	市场监管总局等五部门	明确提出围绕新能源汽车、高效家电、绿色建材家装等领域鼓励绿色低碳消费，推动家居消费升级。

（二）所处行业的地位

公司成立于 1998 年，2017 年 11 月成功在上交所主板挂牌上市，经过近三十年的技术积淀和市场积累，公司在办公家具制造领域占据较高的市场份额，特别是在办公椅制造和出口方面，市场占有率和综合竞争实力位列办公家具行业第一梯队。

2010年，公司首次被认定为高新技术企业，同时也是所处行业首批高新技术企业，后续公司连续通过了高新技术企业的复审及重新认定。公司在研发上的重视和投入赢得了行业内的高度肯定，拥有授权专利合计1,663项，产品先后荣获“德国红点奖”、“iF设计大奖”、“中国家具设计奖”等国内外多项荣誉；拥有国家知识产权优势企业、国家专利示范企业、国家级工业设计中心、智能化功能坐具省级企业研究院、智能化功能坐具省级高新技术企业研发中心、浙江省企业技术中心等资质，入选工业和信息化领域“雄鹰企业”、浙江省重点企业研究院，设有浙江省博士后工作站。

公司为国家级绿色工厂、国家级绿色供应链管理企业、中国民营企业国际化百强、中国轻工业二百强企业、中国轻工业科技百强企业、中国办公家具行业十强企业、家具供应商十大领军企业、中国办公家具十大品牌、中国绿色环保办公家具十大品牌、中国智能办公家具十大品牌、中国办公家具质量标杆企业、浙江省高新技术企业创新能力500强。

三、经营情况讨论与分析

2025年，是公司发展历程中承压奋进、破局立新的一年。面对全球地缘政治复杂多变、行业竞争加剧以及消费需求深刻变革的外部环境，公司坚持“制造出海与品牌出海”双轮驱动战略，紧紧围绕“高质量发展”这一核心，坚定“择高而立、向新而行”，在曲折中前行，于反思中成长。报告期内，公司营业收入突破100亿元，自主品牌业务占比持续提升，全球化运营能力经受住了考验。公司成功入选浙江省第三批“雄鹰企业”名单，成为该批次唯一入选的湖州市企业。

（一）巩固制造根基，深化全球供应链韧性

面对全球产业链重构的挑战，公司持续夯实“中国+越南+瑞士”的全球制造布局。越南生产基地作为“制造出海”的核心载体，通过推行“中国技术+本地化团队”管理模式，有效应对了文化差异带来的运营挑战，2025年实现营业收入22.77亿元，产能可全面覆盖对美出口需求。同时，公司深入推进精益生产与数字化转型，在主要子公司逐步推广制造执行系统（MES）、仓库管理系统（WMS）及运输管理系统（TMS），集团升级供应商关系管理系统（SRM），实现从生产、仓储到运输的全流程信息化与可视化。此外，公司大力实施全员生产维护（TPM）与多能工培养计划，通过岗位技能评定与跨工序培训，有效提升了生产效率和用工灵活性。

控股子公司永裕家居持续深化新材料地板领域的布局，组建3D数码设计团队，扩大数码打印产品在墙板、柜板等场景的应用面。永裕家居凭借在绿色地材领域的卓越品牌实力与创新能力，成功斩获“2025年度弹性地板行业十大品牌”荣誉称号。其战略路径——从竹地板到SPC新材料，从国内制造到越南布局——再次验证了“艰难而正确”的选择对公司价值提升的重要性。

（二）提升服务能级，构建客户中心新生态

公司坚持“以客户为中心”，将服务触角延伸至全球终端。在海外线下市场，公司在美国、欧洲、韩国等关键市场配备本土化销售及团队，实施“业务/产品/交付”铁三角组织模式，

以项目制服务战略客户，通过大客户强对标开发与资源投入，显著提升了客户满意度与粘性，核心大客户成为公司主要增量来源。在线上市场，公司通过大数据分析动态调整产品设计，优化智能补货与库存预警系统，加速资金周转。同时，Nouhaus 等自有品牌通过参加米兰国际家具展等国际型展会，多维度展现设计与技术实力，持续提升品牌全球影响力。

（三）强化科技引领，构筑创新护城河

公司坚持以研发驱动发展，2025 年在核心技术攻关上取得丰硕成果。截至 2025 年 12 月 31 日，公司累计拥有有效专利 1,663 项，其中发明专利 165 项。报告期内，公司推出多款创新产品：① 007 底盘搭载“自驻后仰技术”，突破会议椅、餐椅的舒适度难题，为用户提供更自然、更放松的倾仰体验；② S800 椅首次将电控系统融入工学椅，实现射频、语音及应用程序控制，搭载毫米级动态追腰系统，为用户提供精准的腰部支撑体验，荣获“2025 金造奖年度产品设计大奖”及“OFDA 2025 商用空间家具至尊奖”；③ L0 学校椅突破高强钢 B980L 应用，以 1024 兆帕屈服强度实现轻量化设计，为校具新品类奠定技术标准。此外，公司作为主要起草单位，参与制定了《午休办公椅》《碳钢家具椅类产品通用技术要求》等国家团体标准，并参与了国家标准《中小学生午休课桌椅通用技术要求》的制定工作，显著提升了行业技术话语权。

（四）深化组织变革，构建人才驱动新高地

2025 年，公司将人才战略提升至核心高度。人力资源方面，重点搭建了组织发展（OD）与薪酬绩效（COE）两大专业模块，通过内部培养与外部引进相结合，特别是强化了各事业部“一号位”及业务体系的人力资源管理能力。企业文化方面，公司持续传递“共同奋斗、共享成果”的核心价值观，通过“工匠学堂”、“智创青春”训练营等载体，系统化培养技术与管理梯队。报告期内，公司荣获“浙江省职工品质生活示范企业”及“浙江省深化产改重点企业”等称号，员工的归属感与幸福感持续提升。

（五）强化内控合规，推进治理体系现代化

公司始终坚持“有质量的营收、有现金流的利润”的经营理念，每一分利润都要实打实转化为账上现金。报告期内，公司对治理架构进行了关键性优化，通过修订《公司章程》取消监事会，将监督职能并入董事会下设的审计委员会，推动治理体系向更精简高效的股东会、董事会两级治理演进。财务与法务体系持续加强国际化经营的合规能力建设，针对境外业务涉及的税务政策与法规要求，组织内部专项排查，并聘请国际知名专业机构提供咨询支持，进一步提升境外税务管理的规范性与前瞻性。公司持续推进电子章筒的体系化应用，报告期内向主要子公司逐步推广，并扩大中越、中英双语合同模板在母子公司的使用范围；“恒林家居”商标成功入选湖州市重点商标保护名录。

公司持续深化廉政建设，开展反腐倡廉专项行动，积极争创省级清廉民企示范企业。凭借在公司治理与投资者关系管理方面的卓越表现，公司荣获中国上市公司协会“2025 年上市公司内部控制最佳实践案例”、“2025 年度上市公司董事会优秀实践案例”及“2025 信息披露水晶球奖”。

（六）践行 ESG 理念，推动可持续发展

公司将 ESG 管理转化为可持续的商业竞争力，围绕“绿色引领、责任经营、可持续增长”的发展方针，建立了由董事会领导的 ESG 治理架构。报告期内，公司荣获“2025 年度 Wind 中国上市公司 ESG 最佳实践 100 强”、“2025 年度上市公司 ESG 价值传递奖”及中上协“2025 上市公司可持续发展优秀实践案例”等多项荣誉。公司持续推进绿色制造，在光伏项目建设、电动叉车替代及低碳出行等方面取得显著进展，为“双碳”目标贡献企业力量。

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

报告期内，公司围绕“制造出海与品牌出海”的核心战略，持续锻造由“技术创新驱动”与“全球资源整合”双引擎支撑的核心竞争力体系。同时，我们坚持“择高而立、向新而行”，依托高素质的核心技术团队与完善的研发激励机制，加速产品功能升级与服务创新，不断提高产品竞争力，追求有质量的增长。具体如下：

1、全球化销售与产品矩阵

公司秉承为全球消费者提供高品质、环保、健康家居产品的理念，产品涵盖人体工学椅、沙发、系统办公、新材料地板等多个品类。凭借丰富的办公家具设计与制造经验、准时的订单交付及创新的研发设计，公司与 IKEA、NITORI、Home Depot、Amazon、Walmart 等国际知名客户建立了长期稳定的合作关系。同时，公司通过大数据精准筛选重点客户、积极参与全球展会、组建本土化海外销售团队，持续拓展销售渠道，加速全球化进程。

2、出海战略与品牌能力

公司持续推动全球化战略布局，践行“制造出海与品牌出海”双轨并行策略，沿着“制造出海—资本出海—品牌出海”的发展路径稳步迈进。子公司拓展海外线上销售渠道，搭建独立站，布局海外仓，构建全球供应链管理体系，全面助推品牌出海战略落地，为出口业务增长注入新动能。2025 年度，公司 OBM 业务营收占比达 58.92%。

3、科技创新研发体系

公司积极实施创新驱动，将新技术深度融入产品研发，成功实现从传统家具制造商向“制造+服务型”家居解决方案提供商的转型。开发的按摩人体工学椅、电动影音沙发等产品融合物联网、传感技术与语音控制，能够实时监测坐姿健康或提供沉浸式舒适体验。经过近三十年的自主研发

和技术积淀，公司在底盘、人体工程学、高分子材料应用、按摩机芯等方面积累了丰富的经验数据，形成包括 360 度机械运动底盘、灵敏自载重底盘、压力分布式的坐垫和靠背、“重力自适应”与“零搓背”系统等多项具备完全自主知识产权的核心技术，内生创新动力持续增强。截至本报告期末，公司共拥有有效专利 1,663 项，同比增加了 33 项；其中发明专利 165 项，同比增加了 23 项。产品先后荣获“德国红点奖”、“iF 设计大奖”、“中国家具设计奖”等国内外多项荣誉。公司为浙江省重点企业研究院，拥有国家知识产权优势企业、国家专利示范企业、国家级工业设计中心、智能化功能坐具省级企业研究院、智能化功能坐具省级高新技术企业研发中心、浙江省企业技术中心等资质，设有浙江省博士后工作站、湖州市工匠创新工作室，构建了以企业为主体、产学研深度融合的科研创新平台。

4、全球生产与协同运营

公司在中国、越南、瑞士等国家的产能布局，能够实现客户需求的快速响应与灵活交付，增加客户黏性，实现客户价值最大化，也为公司持续获取订单提供了有力支持。公司充分复刻多年积累的生产运营模式及品质管理、交付管理等管理经验，从运营、生产、交付各环节满足客户需求，同时不断加强各生产基地之间的产供销协同，统一管理思路与运营方针，提升各生产基地尤其是海外基地的独立运营水平，提高整体运营效率。在此基础上，公司已建立 SRM 供应商关系管理系统和 TMS 物流管理系统，将精细化管理延伸至供应链全链条，实现从供应商选择、采购、生产到物流配送的全流程数字化管控，显著增强了生产制造交付的抗风险能力，全面提升公司在客户端的核心竞争优势。

5、数字精益与运营效率

作为浙江省“雄鹰企业”，公司深度融合“数字赋能”战略，以“智能制造推动绿色低碳”为核心理念，致力于实现可持续的高质量发展。公司以提高生产自动化和信息化水平为目标，持续优化工艺和生产制程，广泛应用工装夹具、半自动化设备等辅助工具，提升生产效率和工艺稳定性；码垛机器人、分拣机器人、焊接机器人等自动化设备的推广使用，实现了自动分拣、自动包装、自动底盘装配等项目；建成全自动化立体仓库并配备数字智能总控台，实现后台制造全流程信息化、数字化、可视化；在保证产品质量、优化生产工艺的同时，充分发挥规模化生产优势，提升公司供应链运营效率。

五、报告期内主要经营情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司总资产 108.01 亿元，较年初下降 0.52%，归属于母公司所有者权益 36.38 亿元，较年初下降 1.58%。

公司实现营业收入 116.77 亿元，较去年同期增加 5.88%。主要系电商业务增长。

实现归属于上市公司股东的净利润 1.64 亿元，较去年同期下降 37.72%。主要系：

①受国内房地产行业持续下行影响，子公司厨博士经营承压，影响归母净利润约1.8亿，公司已主动对厨博士业务实施大幅收缩。其中，经审计与评估，公司对厨博士相关资产计提减值准备1.19亿元，预提相关费用0.19亿元。截至2025年末，厨博士账面净资产已降至1.86亿元，对公司未来整体财务状况影响较小。②2025年汇兑损失约0.15亿，2024年汇兑收益约0.62亿。

实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润1.67亿元，较去年同期下降40.66%。实现基本每股收益1.18元/股，较去年同期下降38.54%。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	11,677,150,044.58	11,028,917,656.57	5.88
营业成本	9,511,239,481.95	8,973,234,028.64	6.00
销售费用	856,432,867.90	778,788,690.82	9.97
管理费用	460,111,673.70	431,681,165.45	6.59
财务费用	114,434,946.70	39,420,869.29	190.29
研发费用	205,640,622.28	225,765,523.36	-8.91
经营活动产生的现金流量净额	942,043,245.04	951,148,142.77	-0.96
投资活动产生的现金流量净额	-84,203,264.81	-240,121,740.91	64.93
筹资活动产生的现金流量净额	-1,021,014,701.23	-667,304,707.19	-53.01

财务费用变动原因说明：主要系报告期美元、瑞郎等汇率波动较大，汇兑亏损增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期公司优化融资结构，减少银行贷款所致

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期缩减固定资产投资及处置部分工程抵款房产所致

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

收入和成本分析如下：

（1） 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
制造业	11,664,582,055.16	9,502,045,903.41	18.54	6.07	6.04	0.02
合计	11,664,582,055.16	9,502,045,903.41	18.54	6.07	6.04	0.02

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
办公家具	2,825,416,988.84	2,177,680,052.64	22.93	-20.46	-21.34	0.86
软体家具	1,503,936,931.01	1,154,289,305.00	23.25	5.41	1.50	2.96
板式家具	893,965,375.17	724,484,998.91	18.96	-12.50	-12.97	0.44
新材料地板	1,216,306,753.84	1,065,345,962.52	12.41	-20.67	-18.16	-2.69
综合家居及其他	5,224,956,006.30	4,380,245,584.34	16.17	50.88	49.95	0.52
合计	11,664,582,055.16	9,502,045,903.41	18.54	6.07	6.04	0.02
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境外	10,829,897,529.21	8,810,447,442.69	18.65	9.54	8.94	0.45
境内	834,684,525.95	691,598,460.72	17.14	-24.83	-20.82	-4.19
合计	11,664,582,055.16	9,502,045,903.41	18.54	6.07	6.04	0.02
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
OEM、ODM	4,791,892,753.63	3,859,402,130.64	19.46	-5.25	-5.34	0.08
OBM	6,872,689,301.53	5,642,643,772.77	17.90	15.70	15.53	0.12
合计	11,664,582,055.16	9,502,045,903.41	18.54	6.07	6.04	0.02

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
办公椅	万个	708.89	717.40	147.63	-28.98	-26.94	-5.45
软体家具	万个	220.28	212.25	32.60	0.35	-0.60	32.70
新材料地板	万平方米	2,241.04	2,272.87	173.35	-13.81	-14.61	-15.51

产销量情况说明
无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
制造	直接材料	7,181,447,136.84	75.58	6,770,083,136.11	75.55	6.08	
	直接人工	495,264,133.26	5.21	566,115,478.87	6.32	-12.52	
	制造费用	499,893,843.70	5.26	555,989,354.19	6.20	-10.09	
	其他	1,325,440,789.61	13.95	1,068,800,842.74	11.93	24.01	主要原因系报告期随着仓储业务及海运业务规模增加所致
	小计	9,502,045,903.41	100.00	8,960,988,811.91	100.00	6.04	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
办公家具	直接材料	1,697,279,974.38	77.94	2,196,619,983.02	79.34	-22.73	
	直接人工	225,833,510.10	10.37	289,112,399.11	10.44	-21.89	
	制造费用	152,562,159.86	7.01	156,976,933.34	5.67	-2.81	
	其他	102,004,408.30	4.68	125,783,100.00	4.55	-18.90	
	小计	2,177,680,052.64	100.00	2,768,492,415.47	100.00	-21.34	
软体家具	直接材料	831,137,718.78	72.00	812,382,529.44	71.44	2.31	
	直接人工	167,882,415.82	14.55	173,277,968.24	15.24	-3.11	
	制造费用	89,711,485.50	7.77	96,650,359.55	8.50	-7.18	
	其他	65,557,684.90	5.68	54,888,402.72	4.82	19.44	
	小计	1,154,289,305.00	100.00	1,137,199,259.95	100.00	1.50	

板式家具	直接材料	556,197,077.49	76.77	616,708,280.04	74.08	-9.81	
	直接人工	49,916,174.96	6.89	46,676,024.07	5.61	6.94	
	制造费用	78,090,024.46	10.78	85,856,646.93	10.31	-9.05	
	其他	40,281,722.00	5.56	83,240,047.42	10.00	-51.61	主要原因系报告期子公司厨博士业务规模下降所致
	小计	724,484,998.91	100.00	832,480,998.46	100.00	-12.97	
新材料地板	直接材料	771,186,445.03	72.39	914,213,819.37	70.23	-15.64	
	直接人工	30,040,386.41	2.82	40,320,264.70	3.10	-25.50	
	制造费用	152,848,862.82	14.35	203,687,417.34	15.65	-24.96	
	其他	111,270,268.26	10.44	143,542,332.24	11.02	-22.48	
	小计	1,065,345,962.52	100.00	1,301,763,833.65	100.00	-18.16	
综合家居	直接材料	3,179,702,610.79	100.00	2,155,986,068.28	100.00	47.48	主要原因系报告期跨境电商外购规模增加所致
	直接人工	0.00	0.00	0.00	0.00		
	制造费用	0.00	0.00	0.00	0.00		
	其他	0.00	0.00	0.00	0.00		
	小计	3,179,702,610.79	100.00	2,155,986,068.28	100.00	47.48	
其他	直接材料	145,943,310.37	12.16	74,172,455.96	9.69	96.76	主要原因系随着销售规模增长
	直接人工	21,591,645.97	1.80	16,728,822.75	2.19	29.07	主要原因系随着销售规模增长
	制造费用	26,681,311.06	2.22	12,817,997.03	1.68	108.16	主要原因系随着销售规模增长
	其他	1,006,326,706.15	83.82	661,346,960.35	86.44	52.16	主要原因系报

							告期随着仓储业务及海运业务规模增加所致
	小计	1,200,542,973.55	100.00	765,066,236.09	100.00	56.92	
	合计	9,502,045,903.41		8,960,988,811.91		6.04	

成本分析其他情况说明

2024 年同期数中“新材料地板”与“综合家具及其他”产品成本按照 2025 年同比口径进行了重置披露。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明
无

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额562,870.75万元，占年度销售总额48.20%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额71,321.46万元，占年度采购总额7.50%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

√适用 □不适用

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)	变动原因
销售费用	856,432,867.90	778,788,690.82	9.97	
管理费用	460,111,673.70	431,681,165.45	6.59	
财务费用	114,434,946.70	39,420,869.29	190.29	主要系报告期外币汇率波动较大,汇兑损失增加所致
研发费用	205,640,622.28	225,765,523.36	-8.91	

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	205,640,622.28
本期资本化研发投入	
研发投入合计	205,640,622.28
研发投入总额占营业收入比例 (%)	1.76
研发投入资本化的比重 (%)	

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	879
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	8.63
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	2
硕士研究生	17
本科	208
专科	184
高中及以下	468
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	147
30-40岁(含30岁,不含40岁)	354
40-50岁(含40岁,不含50岁)	245
50-60岁(含50岁,不含60岁)	121
60岁及以上	12

(3). 情况说明

√适用 □不适用

公司及下属高新技术企业的子公司共投入研发项目 49 项,其中 47 项均已在 2025 年年底前完成,现已在生产试销售阶段,2 项为跨期项目,目前还在研发阶段,预计在 2026 年完成。

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

□适用 √不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
其他应收款	47,836,549.77	0.44	99,948,547.11	0.92	-52.14	主要系应收出口退税及应收暂付款减少所致
其他流动资产	159,589,255.12	1.48	234,239,014.70	2.16	-31.87	主要系待抵扣增值税减少所致
其他非流动资产	69,001,609.79	0.64	101,177,274.39	0.93	-31.80	主要系预付土地及购房款（工抵房）减少所致
应付票据	420,539,172.06	3.89	755,942,439.55	6.96	-44.37	主要系票据到期支付所致
应付账款	2,671,822,637.31	24.74	1,909,026,418.30	17.58	39.96	主要系采购规模增加所致
一年内到期的非流动负债	477,854,850.15	4.42	698,010,018.50	6.43	-31.54	主要系一年内到期的长期借款减少所致

其他说明：

无

2、 境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产631,286.69（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为58.45%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期 营业收入	本报告期 净利润
越南公司	投资建设工厂	ODM	227,722.96	16,009.11
香港公司[注]	设立	OEM	463,901.62	3,938.68
美国公司[注]	设立	OEM	127,360.99	423.21

[注]:香港公司及美国公司统计了主要业务公司.

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

项目	期末				期初		
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型
货币资金	206,040,670.98	206,040,670.98	质押	保证金及定期存单质押	386,975,435.54	386,975,435.54	质押
固定资产	393,852,714.69	235,988,942.36	抵押	借款抵押及融资租赁抵押	1,055,952,939.09	511,788,390.41	抵押
无形资产	174,755,921.98	145,604,415.65	抵押	借款抵押	195,254,906.60	172,334,892.36	抵押
应收账款	25,000,000.00	25,000,000.00	质押	借款质押			质押
合计	799,649,307.65	612,634,028.99	/	/	1,638,183,281.23	1,071,098,718.31	/

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

1、2025年，世界经济情况

根据国际货币基金组织（IMF）发布的《世界经济展望报告》，预计2025年全球经济增速为3.2%，2026年增速将放缓至3.1%。报告指出，尽管上半年全球经济开局良好，但随着短期支撑因素褪去，全球经济正呈现增速温和放缓的迹象。预计2025年全球通胀率将下降至4.2%，2026年将进一步下降至3.7%。全球经济仍面临贸易保护主义升级、地缘政治紧张、财政脆弱性加剧等多重下行风险。

2、全球家具市场步入稳健增长期，区域性分化加剧

根据Global Growth Insights数据，2025年全球家具市场规模达到4,372.2亿美元，预计2026年将增长至4,560.2亿美元，到2035年将扩大至6,661亿美元，预测期内复合年增长率为4.3%。其中，住宅家具占总需求的近66%，城市家庭推动了近58%的购买行为。从区域看，欧美成熟市场以更新需求为主导，需求相对稳定，美国家具市场呈现稳定增长势头，近61%的家庭投资升级家具以提高舒适度和室内吸引力；亚太、中东等新兴市场受益于城镇化推进和中产阶级扩容，成为增量贡献的主力。

3、办公家具市场平稳发展，智能化与健康化趋势引领

办公家具是现代商业社会的代表物，其市场需求与经济发展水平相关度高。随着科技进步和消费者对健康、舒适办公环境的多样化需求，办公家具产品朝着智能化、环保化、定制化方向发展。根据Global Growth Insights数据，2025年全球办公家具市场规模为725.4亿美元，预计2026年将达到743.5亿美元，到2035年将进一步扩大至928.6亿美元，预测期内复合年增长率为2.5%。近62%的需求由企业办公室驱动，约58%的企业专注于人体工学升级，模块化家具的采用率约占49%。根据Global Growth Insights的研究报告，办公家具市场的新产品开发强调灵活性、人体工程学和可持续性，大约49%的新推出产品采用模块化设计，以支持动态的办公室布局，近58%的新型座椅和 workstation 解决方案都集成了人体工程学增强功能，健康办公坐具的需求持续扩大，符合人体工程学、使用体验舒适且外形美观的办公椅越来越受到青睐，更换频次和渗透率逐步提升。

4、软体家具需求刚性凸显，北美与亚太地区引领全球市场

据Global Growth Insights数据，2025年全球软体家具市场规模为3,293.8亿美元，预计到2035年将扩大至5,264亿美元，预测期内复合年增长率为4.8%。北美和亚太地区是软体家具的主要市场，合计占全球市场的近70%。其中，北美市场以功能沙发、记忆棉床垫等高端产品为主导，而亚太地区受益于城镇化深化和消费升级，中端及入门级软体家具需求持续扩容。国内方面，

消费者对家具风格多样性和健康属性的追求，叠加存量房翻新需求的释放，软体家具市场规模及需求刚性有望进一步提升。

5、新材料地板保持较高增速，环保与功能性驱动增长

近年来，随着消费者对环保、防水、易安装等特性的重视，以及SPC（石塑复合）、WPC（木塑复合）等新材料的普及，塑胶地板在商业空间和住宅中的应用场景不断拓宽，成为地面装饰材料中增长最快的品类之一。公司的新材料地板主要为PVC地板，PVC地板是一种以聚氯乙烯（PVC）树脂为主要原料制成的地板材料，通常由多层构成，以提供强度、耐磨性、舒适度和易清洁性等性能。全球PVC地板市场近年来保持较快增长态势。根据24 Chemical Research 研究分析，2024年全球PVC地板市场规模为184.2亿美元。预计该市场将从2025年的195.6亿美元增长到2032年的308.7亿美元，在预测期内的复合年增长率将达到6.7%（2025-2032）。

6、家具电商渗透率持续提升，品牌出海成为新引擎

伴随电商渗透率的提升、物流体系的完善和消费方式的变革，家具电商渠道占比逐年提升。我国跨境电商出口规模持续增长，并进入构建品牌、渠道、供应链等全方位立体化发展的新阶段，家居出口企业从制造出海向品牌出海转变。根据Zolak的研究报告，全球家居用品电商渗透率已从2018年的24%攀升至2024年的33%。Statista预测，到2029年，美国家具市场电商规模将达到2,099.2亿美元，未来5年保持7.8%的年均增速；欧洲市场的增势更为显著，同期复合增长率预计达10.2%。我国跨境电商出口已从早期的规模化扩张进入品牌化、数字化运营的新阶段，家居出口企业正加速从制造出海向品牌出海转型，通过亚马逊、沃尔玛、TikTok Shop等多渠道布局构建全球化销售网络。浙商证券预计，中国跨境电商零售市场于2027年将达到11,019亿美元，年复合增长率为19.5%。

家具制造行业经营性信息分析

1、报告期内实体门店情况

适用 不适用

2、报告期内各产品类型的盈利情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产品类型	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
办公家具	2,825,416,988.84	2,177,680,052.64	22.93	-20.46	-21.34	0.86
软体家具	1,503,936,931.01	1,154,289,305.00	23.25	5.41	1.50	2.96
板式家具	893,965,375.17	724,484,998.91	18.96	-12.50	-12.97	0.44
新材料地板	1,216,306,753.84	1,065,345,962.52	12.41	-20.67	-18.16	-2.69
综合家居及其他	5,224,956,006.30	4,380,245,584.34	16.17	50.88	49.95	0.52
合计	11,664,582,055.16	9,502,045,903.41	18.54	6.07	6.04	0.02

3、报告期内各产品类型的产销情况

√适用 □不适用

产品类型	自产产品 (万件/万 平方米)	外包生产 (万件)	外购成品 (万件)	其他来源 (万件)	销售数量 (万件/万 平方米)	销售数量比 上年增减 (%)
办公椅	708.89				717.40	-26.94
软体家具	220.28				212.25	-0.60
新材料地板	2,241.04				2,272.87	-14.61

4、报告期内各品牌的盈利情况

□适用 √不适用

5、报告期内各销售渠道的盈利情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

销售渠道	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率 比上年 增减 (%)
门店合计						
直营店						
经销店						
大宗业务	5,937,069,477.28	4,683,277,992.56	21.12	-11.02	-10.21	-0.71
线上销售	5,727,512,577.88	4,818,767,910.85	15.87	32.44	28.67	2.47
其他						
合计	11,664,582,055.16	9,502,045,903.41	18.54	6.07	6.04	0.02

（五）投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

报告期内，公司新设 6 家控股子公司（均间接持股 70%）：杭州恒宁家居有限公司、浙江恒钧家居有限公司、浙江恒峻家居有限公司、SUNLAND SMART HOME CO., LIMITED、Sunland Smart Home Inc、HENGJUN HOME LIMITED，主要系拓展公司产品销售渠道。上述子公司合计认缴注册资本为人民币 2,240.58 万元（以截至 2025 年 12 月 31 日汇率换算），截至本报告期末，公司实际出资额合计人民币 470.00 万元。

报告期内，公司已将所持海南每宿科技有限公司剩余 35%股权全部对外转让，截至期末，公司持有海南每宿科技有限公司 0%股权。

报告期内，公司注销 2 家子公司：昆山恒晖家具有限公司、NOUHAUS LIMITED。

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	425,998.96	-380,787.54					402,336.90	447,548.32
信托产品							205,963.56	205,963.56

股权投资	19,732,551.00	1,085,289.00												20,817,840.00
合计	20,158,549.96	704,501.46	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	608,300.46				21,471,351.88

注：其他变动系子公司债务重组取得及汇率差异

证券投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	其他变动	期末账面价值	会计核算科目
股票	USNAAS	能链智电	14,354,951.77		425,998.96	-380,787.54					-1,366.68	43,844.74	交易性金融资产
股票	000656	ST金科	403,703.58								403,703.58	403,703.58	交易性金融资产
信托	ZXD20250627000001721	中信信托·金科股份破产重整专项服务信托	205,963.56								205,963.56	205,963.56	交易性金融资产
合计	/	/	14,964,618.91	0.00	425,998.96	-380,787.54	0.00	0.00	0.00	0.00	608,300.46	653,511.88	/

注：ST金科股票和中信信托为我司子公司厨博士客户金科无力偿付经营性贷款，通过以股抵债方式清偿往来款项所取得。

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

公司名称	业务类型	总资产	净资产	净利润
恒友科技	ODM	2.49	0.68	0.46
信诺家具	ODM	3.46	1.60	0.54
南京恒宁[注]	OBM	3.99	1.02	0.40
越南恒林	ODM	9.35	1.87	0.97
永裕家居[注]	ODM	13.32	8.50	0.61
恒健家居[注]	OBM	34.99	1.20	0.41
厨博士[注]	OBM	4.57	1.86	-1.52

[注]：数据为含下属子公司的合并口径。

报告期内取得和处置子公司的情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析**(一) 行业格局和趋势**

√适用 □不适用

详见本节中“二、报告期内公司所处行业情况”之“（一）所处行业的基本情况”。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司以“成为世界一流的绿色家居企业”为发展愿景。公司坚持大家居战略，推进“制造+服务”转型升级，ODM 业务与 OBM 业务并重发展。

1、服务战略：为客户提供全供应链解决方案，用服务提供价值。

2、市场战略：积极开拓非美市场和国内市场。

- 3、品牌战略：以跨境电商推进品牌业务，实现转型升级。
- 4、财务战略：实现有正现金流的利润增长。
- 5、供应链战略：以技术创新带动精益制造，提效降本，不断优化供应链。
- 6、研发战略：以客户需求驱动产品研发，以品牌设计提升产品竞争力。
- 7、人才战略：以中长期激励吸引高端人才，深化管理变革和推动企业转型。
- 8、精益战略：以客户价值为核心，依托数据分析和数字化工具，持续消除浪费。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026 年是公司提质增效、行稳致远的关键之年。公司将紧紧围绕“择高而立、向新而行”的战略主题，以更高标准、更大勇气推动企业迈向更高质量的发展阶段。

择高而立，是指以更高的战略眼光、更严的对标标准、更强的自我要求，打破低水平竞争，寻求跨越式增长。

向新而行，是指回归商业本质，勇于自我批判，在思维、模式、增长上持续突破创新，打造坚实的组织能力。

以此战略为导向，公司将紧扣“高质量发展”主线，重点落实以下经营计划：

1、强基固本，深化全球运营

供应链策略：实施“向前延伸至研发、向后延伸至客户”的全链条品质管理策略，将质量管控向开发阶段前移，规范变更管理。针对重点客户成立专项改善小组，实施差异化管控。

信息化建设：全面落地新一代数据集成平台，构建统一高效的数据底座。实现流程自动化技术在财务、供应链及生产计划运算中的深度部署，推动国际网络链路在越南、瑞士等基地的整合优化。

财务管理：持续优化境外税务管理流程，提升税务政策运用的合规性与前瞻性；建立常态化资产盘查机制，保障集团资产安全；同步加强国内外最新税收政策的学习与运用，持续践行“有现金流的利润”的经营理念。

2、市场突围，聚焦增量攻坚

全球市场策略：美国市场聚焦大客户强对标与线上业务双驱动；同时积极拓展其他国际市场，因地制宜推进本地化运营。

渠道与品牌：线上业务实施多渠道协同推进，在风险可控的前提下加快新品验证与跨平台协同。同时持续优化智能补货模型，严控库龄红线，提升库存周转率。

3、创新驱动，培育新质生产力

产品研发：依托研究院及各事业部研发团队，继续深耕智能家居生态系统。在座椅领域，持续迭代“007 底盘”、“003 底盘”等核心健康舒适技术；在新材料领域，发挥永裕 3D 数码设计优势，拓展产品应用边界。力争在核心技术上取得新突破，申报更多高价值专利。

技术创新：广泛组织技能大比武、“五小”发明等群众性创新活动。研发、生产及管理部门将加快推进数字化技术的应用，赋能设计、管理及客户服务，提升全要素生产率。

4、组织进化，激发人才活力

人才梯队：实施分层分类的人才培养计划，大胆启用年轻干部，重点培育具备全球视野的经营管理人才。夯实“红色车间”、“劳模工匠工作室”等平台作用，着力建设一支高素养的劳动者大军。

企业文化：继续传递家园文化与奋斗者精神，计划举办员工家庭日、大型年会等活动，增强组织凝聚力。持续践行社会责任，实现商业价值与社会价值的协同提升。

5、合规风控，护航行稳致远

持续推进清廉民企建设，将廉洁从业要求嵌入内部控制与审计监督体系，筑牢合规经营防线。严格按照上市公司治理准则要求，保障股东权益，优化信息披露质量，确保公司在快速发展的道路上行稳致远。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1、宏观经济、政策及环境风险

公司在国内、越南、瑞士等地建有生产基地，产品远销 80 多个国家及地区，主营业务收入以境外为主。2025 年，全球贸易摩擦及关税政策的不确定性持续，对公司跨境电商业务及传统代工业务的成本控制和定价策略提出了更高要求。若未来与公司产品相关的产业政策、贸易政策发生不利变化，或因局部经济环境恶化、地缘政治局势紧张等不可抗力因素，可能对公司的生产经营造成一定不利影响。

应对措施：（1）坚持“制造出海与品牌出海”双轨并行战略，深化全球化产能与销售网络布局，越南生产基地已主要覆盖对美出口订单，针对跨境电商构建了“越南生产—美国仓直发”的高效供应链模式，有效对冲关税与贸易政策风险，同时积极拓展非美市场，分散单一市场风险；

（2）围绕“大家居”战略，持续升级产品体系，在保证战略客户稳定合作的基础上开拓新市场、新客户，遵循“有质量的营收、有现金流的利润”的经营原则；（3）加强外汇管理，结合远期结售汇等工具降低汇率波动影响。

2、房地产行业下行及业务收缩风险

受国内房地产行业持续下行影响，子公司东莞厨博士家居有限公司经营承压。公司已主动对厨博士业务实施大幅收缩，除已完成履约的存量订单外，不再承接新增业务。公司已根据企业会计准则对相关资产计提减值准备，敬请投资者注意风险。

应对措施：公司正有序推进厨博士业务的收缩工作，做好存量订单交付、应收账款回收、人员安置及资产处置，将影响控制在合理范围。该业务收缩不会对公司整体经营造成重大不利影响。

3、经营管理风险

国内外众多子公司的运营对公司在业务布局、管理理念、管理模式等方面提出了更高的要求。若公司不能在管理能力和组织架构上做出相应提升，将影响战略推进和长远发展。

应对措施：（1）进一步完善激励机制，强化各业务线“一号位”的责权利对等，系统化培养人才梯队，充分激发核心人才的积极性和创造性；（2）围绕战略发展需求引进专业化管理与技术人才，创新管理手段，推进数字化与信息化管控，提升集团化管控与跨区域协同效率。

4、商誉减值风险

公司根据业务发展需要进行了必要的产业整合。如未来相关子公司的经营业绩未达预期，公司存在计提商誉减值的风险。

应对措施：公司持续加强投后管理工作，通过对被收购公司的经营融合与规范管理，落实其经营主体责任，激发增长动力，充分发挥协同效应，提高经营效益，从而降低商誉减值风险。

5、技术研发与新品拓展风险

公司持续进行研发投入，但存在研发失败的风险，也存在未能及时把握技术和市场发展趋势、产品未能有效满足客户需求、未能转化为收入与利润的风险，可能对经营业绩造成不利影响。

应对措施：加强行业趋势与消费者需求研究，以市场为导向开展研发；建立研发项目全流程管理与评审机制，提高研发成功率与成果转化率；紧贴市场变化动态调整产品策略与营销方案。

6、原材料价格波动风险

公司产品主要原材料包括钢材、海绵、木材、化工品及电子元器件等，成本占主营业务成本比重较高。若主要原材料价格大幅上涨，而公司无法及时将成本压力传导至下游客户，将对盈利能力造成不利影响。

应对措施：（1）建立原材料价格监测与预警机制，结合长期采购协议、战略备货等方式平抑价格波动；（2）持续优化产品设计，通过材料替代、工艺改进及精益生产降低单位产品材料消耗；（3）在销售合同中逐步引入价格联动机制，增强成本传导能力；（4）通过规模采购与核心供应商建立长期战略合作关系，争取更优的采购价格与账期。

7、海外经营风险

公司在海外经营过程中，面临不同国家和地区在法律法规、税务政策、劳工标准、环保要求等方面的差异。若公司未能充分适应当地合规要求，或当地政策出现重大不利调整，可能面临罚款、经营受限等风险。

应对措施：（1）在海外基地推行“本地化+总部赋能”的管理模式，聘请当地专业机构提供法律、税务及合规咨询；（2）定期开展境外合规专项排查与培训，建立海外经营风险清单与应急

预案：（3）强化总部对海外子公司的内控审计，确保与集团合规标准一致；（4）持续关注主要目标市场的政策动态，提前布局应对方案。

（五）其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规及规范性文件的要求，持续规范运作，优化治理结构，切实保障投资者合法权益，积极履行社会责任。根据新实施的《公司法》及相关监管要求，公司取消监事会和监事一职，由董事会审计委员会承接其原有职能，并对《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等30余份内部制度结合公司实际情况予以废止、系统性修订或制定，确保权力机构、决策机构与执行机构之间权责明确、运行规范、有效制衡，有力保障公司合规高效运营。

1、关于股东和股东会

公司严格按照《公司法》《上市公司股东会规则》以及《公司章程》《股东会议事规则》等相关规定和要求，规范股东会的召集、召开和表决程序，全面采用现场投票与网络投票相结合的方式，为全体股东行使权利提供便利条件，确保全体股东特别是中小股东能够充分行使股东权利。报告期内，公司共计召开年度股东会1次、临时股东会3次，股东会会议的召集、召开、表决程序均符合相关法律、法规和《公司章程》的规定，出席会议人员资格合法有效，均由律师现场见证并出具法律意见，表决结果合法有效。

2、关于公司和控股股东

公司控股股东严格按照《公司法》《证券法》等法律、法规及相关制度规定规范行使控股股东权利，不存在超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为，未损害公司及其他股东的利益；公司与控股股东在业务、人员、资产、机构和财务方面均保持独立完整，各自独立核算、独立承担责任和风险。

报告期内，公司不存在控股股东占用上市公司资金的现象，公司亦不存在为控股股东及其子公司违规提供担保的情形。

3、关于董事和董事会

报告期内，为进一步完善和优化公司治理结构，提高董事会决策的科学性和有效性，公司调整了董事会成员，并将董事会席位由 5 名增加至 7 名，其中设职工代表董事 1 名，独立董事 3 名；同时将原董事会下设的专门委员会“董事会战略委员会”调整为“董事会战略与可持续发展委员会”，并在其原有职责权限基础上相应增加可持续发展管理职责权限等内容，也对各专门委员会委员进行相应调整。

报告期内，公司全体董事及各专门委员会委员均能够根据公司《董事会议事规则》《上市公司独立董事管理办法》及各委员会实施细则等规定开展工作，勤勉、谨慎履职，亲自出席各专门委员会、董事会和股东会，持续关注公司运营状况，充分发挥各自的专业特长，审慎决策，切实维护公司和广大股东的利益；同时积极参加相关培训，学习相关法律、法规，持续提升履职能力。独立董事能够不受公司控股股东、实际控制人以及其它与公司存在利害关系的单位或个人的影响，独立履行职责，对公司的重大事项提出专业性意见。2025 年度，公司共计召开 5 次董事会，会议的召集、召开、表决程序严格依据相关法律、法规的规定。公司获中国上市公司协会“2025 年度上市公司董事会优秀实践案例”“2025 年上市公司董事会办公室优秀实践案例”、董事会杂志社第二十届中国上市公司董事会金圆桌奖“优秀董事会”等荣誉。

公司董事会下设审计委员会、战略与可持续发展委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会四个专门委员会，2025 年度，上述委员会合计召开 9 次会议，在促进公司规范运作、健康持续发展等方面发挥了重要的作用。

4、关于高级管理人员

报告期内，公司 2 名高级管理人员离任，公司董事会现聘任的高级管理人员共计 6 名，其中总经理 1 名，副总经理 3 名，董事会秘书 1 名，财务总监 1 名。公司高级管理人员严格按照《公司章程》、董事会授权和《总经理工作细则》等规定履行职责，执行股东会、董事会等相关会议决议，不存在越权行使职权的行为，不存在“内部人控制”的倾向。公司高级管理人员在日常经营过程中，重大事项均经过适当程序决策，在职权范围内履行职责，持续完善经营管理、风险管理和内部控制，努力实现股东及利益相关方的利益最大化。

5、关于监事会取消及监督职能承接

报告期内，公司共计召开 1 次监事会，会议的召集、召开、表决程序严格依据相关法律、法规的规定。后公司积极响应新《公司法》及相关监管要求不再设监事和监事会，由董事会审计委员会承接原监事会的监督职能。监事会取消后，董事会审计委员会依法对公司的财务状况、董事和高级管理人员履职的合法性等进行监督，治理结构实现平稳过渡，为公司重大战略科学、合理决策提供坚实基础。

6、关于信息披露与透明度

公司严格按照《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律、法规及公司《信息披露管理制度》等规定，加强信息披露事务管理，履行信息披露义务。为维护信息披露的公平原则、杜绝内幕交易，公司严格按照《上市公司内幕信息知情人登记管理制度》控制内幕信息的传递和知情人范围。公司指定《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》和上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）为公司指定的信息披露媒体，保障全体股东享有平等知情权。2025 年度，公司认真履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时、简明清晰、通俗易懂地披露公司的经营管理情况和对公司产生重大影响的事项，共计对外披露 106 份公告及相关文件（含定期报告、法律意见书等中介报告）。公司自上市以来，已连续 8 年自愿性发布社会责任报告/ESG 报告，持续向社会披露履责实践与成效。2025 年度，公司 Wind ESG 评级获评 AA 级。

7、关于投资者关系管理

公司高度重视投资者关系的管理，制定了《投资者关系管理制度》。报告期内，公司通过投资者交流会、线下路演、接待调研、定期召开业绩说明会、回复上证 e 互动及投资者邮箱、专人接听投资者热线等多元化的沟通方式，持续加强与股东及投资者的交流，增进投资者及全体股东对公司的了解和认同，以期实现公司价值与股东利益最大化。2025 年度，公司共计召开 3 次业绩交流会，不定期邀请分析师及投资者实地参观自动化产线、智能立体仓库及研发中心，直观展示公司“先进制造”核心竞争力；同时，邀请投资者莅临家博会等展会现场，深入了解公司研发创新与市场趋势。2025 年度，公司荣获中国上市公司协会“上市公司 2024 年报业绩说明会最佳实践案例”。

8、关于内部审计

公司严格遵循《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律、法规及规范性文件要求，构建了以《公司章程》为纲领、以《内部审计制度》为核心的内控治理体系。2025 年度，审计部门全面开展风险筛查工作，对各分子公司的财务数据真实性、内控制度执行有效性及业务合规性实施穿透式核查，借助大数据分析技术精准识别潜在风险点，形成专项报告并协同管理层拟定整改方案。同时，对前期已完成审计项目进行复审，确保整改措施落地见效；并积极推动协同机制升级，通过不定期联席会议、专题培训及案例通报等方式，向分子公司管理层深入传导总部管理规范。报告期内，公司持续强化风险常态化管控，通过定期评估、动态监督与流程优化不断夯实风险管理基础。审计部门作为独立监督机构，对各分子公司及事业部的经营风险、财务异常及合规状况实施系统性追踪与分析，为公司实现高质量发展、降本增效及风险防范提供坚实支撑。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司控股股东、实际控制人王江林先生在公司担任董事长兼总经理一职，主要负责公司日常经营管理，系公司核心经营管理人员。公司已按照《公司章程》《董事会议事规则》及相关内控制度，建立健全决策与审批机制。公司控股股东、实际控制人在经营管理过程中严格履行股东会、董事会授权及决策程序，其相关职务行为均在公司治理框架内规范运作，不会对公司独立性产生不利影响。

在独立性方面，公司严格遵循相关法律法规及治理要求，确保在资产、人员、财务、机构、业务等方面与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业保持独立，具备独立完整的运营能力。具体如下：

1、资产独立性：公司拥有独立、完整的资产结构，公司资产完全独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司对其所有资产具有完全的控制支配权，不存在资产、资金被股东占用而损害公司利益的情形。

2、人员独立性：公司高级管理人员均在公司工作并领取薪酬，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任任何职务或领取报酬，也不存在自营或为他人经营与本公司相同或相似业务的情形。

3、财务独立性：公司设立独立财务部门，配备专职财务人员，建立独立的财务核算体系及内部控制制度，实行独立财务决策，制定规范的财务会计制度及子公司财务管理制度，并开立独立银行账户。

4、机构独立性：公司建立了一套符合实际情况的独立、完整的内部组织管理机构，明确了各机构的职能，并制定了相应的内部管理与控制制度。公司独立行使管理职权，不存在与控股股东、实际控制人及其所控制的其他企业混同的情形。

5、业务独立性：公司拥有独立完整的采购、生产、销售、研发体系和直接面向市场独立经营的能力，拥有完整的法人财产权，拥有业务经营所需要的各项资质，也拥有开展业务所必需的人员、资金、厂房和设备。不存在依赖控股股东、实际控制人渠道的情形。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
王江林	董事长、总经理	男	56	2015/6/29	2027/7/28	82,657,866	82,657,866	0	不适用	120	否
朱勇	董事	男	50	2025/5/16	2027/7/28	50,000	50,000	0	不适用	61.16	否
	副总经理(离任)			2024/7/29	2025/4/25						
卢小英	董事	女	47	2025/6/3	2027/7/28	7,200	7,200	0	不适用	76	否
	监事会主席(离任)			2024/7/29	2025/5/16						
张赞辉	职工代表董事	男	44	2018/7/16	2027/7/28	0	0	0	不适用	80	否
徐笑波	独立董事	男	50	2024/7/29	2027/7/28	0	0	0	不适用	8	否
徐放	独立董事	女	60	2021/12/1	2027/7/28	0	0	0	不适用	8	否
俞国燕	独立董事	女	50	2025/6/3	2027/7/28	0	0	0	不适用	4.67	否
汤鸿雁	董事会秘书	女	37	2022/11/14	2027/7/28	0	0	0	不适用	68	否
王学明	财务总监	男	53	2021/12/1	2027/7/28	420	420	0	不适用	85	否
王雅琴	副总经理	女	59	2015/7/11	2027/7/28	1,050,000	1,050,000	0	不适用	80	否
	董事(离任)			2015/6/29	2025/5/16						
刘磊	副总经理	男	41	2021/12/1	2027/7/28	0	0	0	不适用	55	否
蔡彬	副总经理	男	44	2021/12/1	2027/7/28	0	0	0	不适用	60	否
王郑兴	副总经理(离任)	男	51	2015/6/29	2025/4/25	0	0	0	不适用	17.57	否
合计	/	/	/	/	/	83,765,486	83,765,486	0	/	723.40	/

注 1：上述董事、高级管理人员的薪酬按其实际任期计算并予以发放（不含股份支付费用），且其持股数量不含员工持股计划授予份额的相应股份数量。

姓名	主要工作经历
王江林	1998 年创办安吉县恒林家具有限公司（公司前身），并担任执行董事职务；担任的社会职务有浙江省椅业协会会长、湖州市政协委员、安吉县人大常委会委员、安吉县人大代表、浙商总会第二届理事会常务理事、浙江省国际商会副会长、湖州市工商联副主席、浙江省家具行业协会副会长、安吉县慈善总会副会长。现任公司董事长、总经理。
朱 勇	2022 年加入公司，曾任 Metcash Asia Ltd. 总经理，Staples China 高级总监，Office Depot Global Sourcing Hangzhou Office 总经理，Target Sourcing Service 亚洲区采购总监，沃尔玛（中国）采购经理；历任公司副总经理、办公家居事业部总经理。现任公司董事、浙江恒钧家居有限公司总经理。
卢小英	2022 年加入公司，曾任顾家家居股份有限公司事业部副总经理、经营部总经理，国际业务发展中心总监，国际业务营销总监；历任公司监事会主席。现任公司董事、沙发事业部总经理。
张贇辉	2011 年加入公司，历任恒友科技业务部经理、恒宜家具总经理、越南恒林总经理。现任公司职工代表董事，负责宜家事业部。
徐笑波	曾任阿联酋沙迦美国大学副教授、教授、中国事务主任，2020 年 8 月至 2025 年 3 月担任西交利物浦大学西浦国际商学院教授、博士生导师、副院长、战略与组织管理系系主任、智能运营管理与市场系系主任，2025 年 3 月至今任西交利物浦大学教授、博士生导师、产业家学院执行院长与和谐管理研究中心主任。安吉县政协委员。苏州市社科联第九次代表大会代表。2024 年 7 月至今任公司独立董事。
徐 放	曾任上海航空有限公司财务部总经理、中国东方航空股份有限公司财务部副总经理、上海航空有限公司财务总监；担任第十三届上海市政协委员、第七届上海市知联会理事。2021 年 12 月至今任公司独立董事。
俞国燕	曾任杭州电魂网络股份有限公司的董事会秘书、副总经理、杭州顺网科技股份有限公司的董事会秘书、副总经理；2024 年 2 月至今任杭州慧视传媒有限公司的董事长，2025 年 8 月至今任杭州知行致远科技有限责任公司经理、董事。2025 年 6 月至今任公司独立董事。
汤鸿雁	2017 年加入公司，历任公司董秘助理、证券事务代表，现任公司董事会秘书。
王学明	2020 年加入公司，曾任霍尼韦尔综合科技（中国）有限公司财务总监、上海富朗特动物保健有限公司财务总监、都乐（中国）有限公司财务总监、力诺集团（上海）有限公司财务总监、浙江圣奥办公家具制造有限公司财务总监；历任公司财务副总监。现任公司财务总监。
王雅琴	1998 年加入公司，历任财务、供应链，生产负责人、董事；并担任锐德海绵总经理兼董事。现任公司副总经理，兼供应链管理负责人。
刘 磊	2012 年加入公司，曾任杭州博工科技股份有限公司工业设计师、杭州火虫工业设计股份有限公司设计总监（联合创始人）；历任公司设计总监。现任公司副总经理，职务为产品总监，负责产品的市场调研、开发及创新。
蔡 彬	2012 年加入公司，历任公司 PMC 部经理、总经办经理、董事、总经办生产运营。现任公司副总经理、办公家居事业部总经理，负责精益制造。

注：上表为公司现任董高主要工作经历。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王雅琴	恒林商贸	监事	2016-05-11	-
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王江林	浙江唯亚办公家具商贸有限公司	董事长兼总经理	2020-01-14	-
	真为投资基金管理有限公司	董事	2019-07-02	-
	和也健康科技有限公司	董事	2019-11-22	-
	安吉恒升科技小额贷款有限公司	董事	2012-12-20	-
	北京义云清洁技术创业投资有限公司	董事	2011-08-01	-
	浙江名都投资有限公司	监事	2008-06-06	-
	浙江绿叶房地产开发有限公司	监事	2010-10-26	-
徐笑波	西交利物浦大学	教授、博士生导师、西浦国际商学院副院长、战略与组织管理系系主任、智能运营管理与市场系系主任	2021-09-01	2025-03-13
		教授、博士生导师、产业家学院执行院长与和谐管理研究中心主任	2025-03-14	-
俞国燕	杭州慧视传媒有限公司	执行董事兼总经理	2024-02-04	-
	杭州知行致远科技有限责任公司	经理、董事	2025-08-27	-
蔡彬	杭州水獭智创数字科技有限公司	董事	2024-08-20	-
朱勇	杭州垚宇科技有限公司	执行董事兼总经理	2022-03-10	-
	杭州钧霖网络科技有限公司	执行董事兼总经理	2025-05-19	-
在其他单位任职情况的说明	无			

注：上表为公司现任董高在其他单位的主要任职情况。

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事、高级管理人员的报酬由公司董事会薪酬与考核委员会拟定，经董事会审议后提请股东会批准。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	薪酬与考核委员会于2025年4月15日召开第七届董事会薪酬与考核委员会第一次会议，审议了《关于公司董事、高级管理人员2024年度薪酬执行情况及2025年度薪酬考核方案的议案》，基于谨慎性原则，公司全体委员回避表决，直接提交公司董事会审议。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	根据董事、高级管理人员的职责、责任以及公司的业绩决定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	董事和高级管理人员报酬的实际支付情况与年报披露的数据相符。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	723.40万元（不含股份支付费用）。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	2025年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；公司非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用。

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
俞国燕	独立董事	选举	工作调动
卢小英	董事	选举	工作调动
朱勇	董事	选举	工作调动
朱勇	副总经理	离任	工作调动
王郑兴	副总经理	离任	工作调动
王雅琴	董事	离任	工作调动

1、2025年4月，因工作调整，公司董事兼副总经理王雅琴女士辞去董事职务，后续仍继续担任公司副总经理，分管供应链管理中心；公司副总经理朱勇先生和王郑兴先生申请辞去公司副总经理，后续仍在公司工作，朱勇任公司董事、子公司浙江恒钧家居有限责任公司总经理；王郑兴先生任公司研究院院长、首席工程师。具体内容详见公司于2025年4月26日披露的《恒林股份关于公司董事和高级管理人员辞职并提名非独立董事候选人暨调整专门委员会委员的公告》（公告编号：2025-016）。

2、公司分别于2025年4月24日、2025年4月25日、2025年5月16日召开第七届董事会提名委员会第二次会议、第七届董事会第五次会议、2024年年度股东大会，均审议通过选举朱勇先生为公司第七届非独立董事，任期自公司股东大会审议通过之日起至第七届董事会届满之日止。

具体内容详见公司于 2025 年 4 月 26 日披露的《恒林股份关于公司董事和高级管理人员辞职并提名非独立董事候选人暨调整专门委员会委员的公告》（公告编号：2025-016）。

3、为进一步完善和优化公司治理结构，提高董事会决策的科学性和有效性，公司分别于 2025 年 5 月 16 日、2025 年 6 月 3 日召开第七届董事会提名委员会第三次会议、第七届董事会第六次会议、2025 年第一次临时股东会，均审议通过补选董事的议案，同意公司将董事会席位由 5 名增加至 7 名，选举俞国燕女士为公司第七届独立董事、卢小英女士为公司第七届非独立董事，任期自公司股东会审议通过之日起至第七届董事会届满之日止。具体内容详见公司于 2025 年 5 月 17 日披露的《恒林股份关于提名董事候选人暨调整专门委员会委员的公告》（公告编号：2025-024）。

（五） 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

（六） 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

（一）董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
王江林	否	5	5	1	0	0	否	4
朱勇 【注 1】	否	4	4	0	0	0	否	4
卢小英 【注 2】	否	3	3	2	0	0	否	4
张赞辉	否	5	5	3	0	0	否	4
徐笑波	是	5	5	4	0	0	否	4
徐放	是	5	5	5	0	0	否	4
俞国燕 【注 3】	是	3	3	3	0	0	否	3
王雅琴 (离任) 【注 4】	否	1	1	0	0	0	否	4

注 1：报告期内，朱勇共出席董事会 5 次（以高管身份 1 次、董事身份 4 次），出席股东会 4 次（以董事候选人身份 1 次、董事身份 3 次）。

注 2：报告期内，卢小英共出席董事会 5 次（以监事身份 1 次、董事候选人身份 1 次、董事身份 3 次），出席股东会 4 次（以监事身份 1 次、董事候选人身份 1 次、董事身份 2 次）。

注 3：报告期内，俞国燕共出席董事会 4 次（以董事候选人身份 1 次、董事身份 3 次），出席股东会 3 次（以董事候选人身份 1 次、董事身份 2 次）。

注 4：报告期内，王雅琴共出席董事会 5 次（以董事身份 1 次、高管身份 4 次），出席股东会 4 次（以董事身份 1 次、高管身份 3 次）。

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	5
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	5

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	徐放（主任委员）、徐笑波、卢小英
提名委员会	俞国燕（主任委员）、徐笑波、王江林
薪酬与考核委员会	徐笑波（主任委员）、俞国燕、张赞辉
战略与可持续发展委员会	王江林（主任委员）、朱勇、卢小英、张赞辉、徐放

注1：报告期内，公司原董事会下设的专门委员会“董事会战略委员会”调整为“董事会战略与可持续发展委员会”。

注2：上表为最新董事会各专门委员会成员。报告期内委员调整情况详见公司已披露的《恒林股份关于公司董事和高级管理人员辞职并提名非独立董事候选人暨调整专门委员会委员的公告》

（公告编号：2025-016）、《恒林股份关于提名董事候选人暨调整专门委员会委员的公告》（公告编号：2025-024）。

(二) 报告期内审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-1-23	审议《审计机构关于公司2024年度审计工作的初步报告》等1项议案，本次会议审议议案全部表决通过，不存在否决议案的情形。	全体委员听取了天健关于公司2024年度审计工作的初步报告，一致认为审计机构开展的2024年度审计工作及形成的初步报告符合法律、行政法规、中国证监会和上海证券交易所的相关规定。针对后续年度审计工作，委员会要求审计机构需持续关注重点会计科目、重大交易及会计估计事项，强化与审计委员会、管理层的沟通，确保在约定时间内高质量出具审计意见。全体委员一致通过该议案。	无
2025-4-24	审议《公司2024年年度报告及其摘要》《公司2024年度财务	全体委员对所有议案进行了充分讨论，认为2024年年度报告及其摘要	无

	决算报告》《公司 2024 年度利润分配预案》《公司 2024 年度内部控制评价报告》《关于续聘 2025 年度会计师事务所的议案》《公司 2025 年第一季度报告》《公司 2024 年度董事会审计委员会履职情况报告》《董事会审计委员会关于对会计师事务所 2024 年度履行监督职责情况报告的议案》《关于对会计师事务所 2024 年度履职情况评估报告的议案》等 9 项议案，本次会议审议议案全部表决通过，不存在否决议案的情形。	真实、准确、完整地反映了公司经营成果和财务状况；财务决算报告真实反映了经营情况；利润分配预案兼顾了股东回报和公司长远发展；内部控制评价报告表明公司内控体系运行良好；同意续聘天健为 2025 年度审计机构；一季报真实反映一季度经营；审计委员会履职情况报告全面客观；对会计师事务所的监督和评估报告准确反映了其履职情况。全体委员一致通过所有议案。	
2025-8-25	审议《公司 2025 年半年度报告及其摘要》等 1 项议案，本次会议审议议案全部表决通过，不存在否决议案的情形。	全体委员审阅了 2025 年半年度报告及其摘要，重点关注财务数据的准确性和完整性，一致认为报告真实、客观地反映了公司 2025 年上半年的经营成果和财务状况，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。全体委员一致通过该议案。	无
2025-10-23	审议《公司 2025 年第三季度报告》等 1 项议案，本次会议审议议案全部表决通过，不存在否决议案的情形。	全体委员审阅了 2025 年第三季度报告，重点关注主要财务数据变动情况及原因，认为报告编制符合相关法律法规，财务数据真实、准确、完整地反映了报告期内的经营成果和财务状况。全体委员一致通过该议案。	无
2025-12-26	审议《审计机构关于公司 2025 年度审计工作计划的议案》等 1 项议案，本次会议审议议案全部表决通过，不存在否决议案的情形。	全体委员听取了审计机构关于 2025 年度审计工作计划的安排，认为其节点明确、具备可操作性，可保障 2025 年度审计工作的高效推进与完成。全体委员一致通过该议案。	无

(三) 报告期内提名委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-4-24	审议《关于审查第七届董事会非独立董事候选人资格的议案》等 1 项议案，本次会议审议议案全部表决通过，不存在否决议案的情形。	全体委员对拟聘任非独立董事候选人的任职资格进行了审查，认为候选人的教育背景、专业能力、工作经历和职业素养等方面均符合担任公司非独立董事的任职要求，不存在《公司法》等法律法规及《公司章程》规定的不得担任公司董事的情形。全体委员一致通过该议案。	无
2025-5-16	审议《关于审查第七届董事会非独立董事候选人资格的议案》《关于审查第七届董事会独立董事候选人资格的议案》	全体委员对拟聘任非独立董事候选人、独立董事候选人的任职资格进行了审查，认为候选人的教育背景、专业能力、工作经历和职业素养等方面	无

	等 2 项议案，本次会议审议议案全部表决通过，不存在否决议案的情形。	均符合相关任职要求。全体委员一致通过该议案。	
--	------------------------------------	------------------------	--

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-4-15	审议《关于公司董事、高级管理人员 2024 年度薪酬执行情况及 2025 年度薪酬考核方案的议案》等 1 项议案，基于谨慎性原则，全体委员均回避表决，直接提交公司董事会审议。	基于谨慎性原则，全体委员均回避表决，直接提交公司董事会审议。	无

(五) 报告期内战略与可持续发展委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-4-15	审议《公司 2024 年度总经理工作报告》等 1 项议案，本次会议审议议案全部表决通过，不存在否决议案的情形。	全体委员认真听取了总经理关于 2024 年度公司经营情况的汇报，认为报告客观、真实地反映了公司在 2024 年度的生产经营成果、重点工作完成情况及存在的问题。委员们对公司经营层在复杂市场环境下取得的成绩表示肯定，同时建议经营层在 2025 年继续聚焦主业，强化成本管控，优化产品结构，加大市场开拓力度，不断提升公司核心竞争力和抗风险能力。全体委员一致通过该议案。	无

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	2,553
主要子公司在职员工的数量	7,632
在职员工的数量合计	10,185
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	254
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	7,576

销售人员	366
技术人员	879
财务人员	105
行政人员	1,259
合计	10,185
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	76
本科及大专	1,664
大专以下	8,445
合计	10,185

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司建立以岗位价值、工作绩效、员工能力为依据的薪酬管理机制，实现薪酬管理的公平、公正和规范；充分发挥薪酬体系的激励作用，吸引优秀人才，促进公司持续、稳定、健康地发展。遵循薪酬管理“四原则、三依据”：

- 1、公平性原则：薪酬水平以体现外部公平、内部公平和个人公平为导向；
- 2、市场化原则：参照外部市场薪酬数据，基于公司对人才需求的定位，合理确定薪酬标准；
- 3、绩效导向原则：薪酬与其工作业绩挂钩，相同岗位的员工，工作业绩不同，薪酬待遇不同；
- 4、经济性原则：薪酬政策须与公司的经济效益和承受能力保持一致；
- 5、定期对同行业同区域进行薪酬水平调查，作为薪酬制度制定的依据；
- 6、基于岗位职责、岗位影响、任职难度、责任大小等维度对岗位进行价值评估，作为薪酬制度制定的依据；
- 7、定期分析公司人工成本现状，随时掌握公司各岗位的薪酬水平，作为薪酬制度制定的依据。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

人才是企业的第一资源，是推动公司持续高质量发展的关键要素。公司始终将人才队伍建设置于战略高度，通过系统化、规范化的培训管理体系，持续提升员工综合素质与组织能力，助力公司战略目标的实现。

一、健全培训机制

为完善培训体系，公司制定了《职业技能等级培训管理制度》，明确培训的组织机构、内容设置及管理流程，形成科学、系统的培训机制。在此基础上，公司对培训项目各环节实施严格评

估，涵盖课程参与度、学员掌握情况、讲师授课质量及组织效率等方面，并将考核结果与薪酬调整、职务晋升及激励机制挂钩，切实提升培训实效和员工参与积极性。

二、制定年度培训计划

每年末，人力资源部根据公司发展规划，结合各部门实际需求，制定详尽的年度培训计划，开展涵盖新员工入职、管理技能、专业技术、操作技能及综合业务素质等多维度的培训项目，推动员工能力全面提升。报告期内，公司持续强化人才培训体系建设，以组织能力建设支撑企业长远发展。

三、鼓励员工自我提升

为激发员工自我提升动力，公司制定了《外出培训管理办法》，鼓励员工在不影响本职工作的前提下，参加与岗位相关的知识、技能、资格及学历等各类培训。公司按规定报销或补贴报名费、学费、交通及食宿费用，并积极组织员工参与行业协会、监管部门及专业机构举办的职业资格培训和认证，提供在职学历提升机会，不断丰富培训体系，提升员工专业能力和业务水平，促进员工与公司共同成长。

四、强化“关键少数”合规培训

公司董事、高级管理人员、实际控制人，以及董事会办公室、财务管理中心等业务涉及部门人员，均严格遵循上交所上市公司规范运作要求，积极参加由上交所、浙江证监局、浙江上市公司协会等组织的专业培训，持续提升履职能力与专业素养。同时，公司构建了常态化的合规培训与监督机制：

1、不定期组织内部学习交流：公司不定期组织内部专题学习会，由董事会秘书、财务负责人或法务经理担任主讲人，围绕最新监管政策、信息披露实务、公司治理规范等主题，与董事、高管及相关人员进行深入研讨与交流。通过案例剖析、经验分享和互动问答等形式，促进管理层对合规要求的理解与内化，形成常态化的内部知识共享与风险防控机制；

2、建立常态化信息推送机制：董事会办公室定期发布文字和语音版日报、周报至董高微信群，内容涵盖最新处罚案例及解析、法规更新及解读，供董高及实际控制人学习；每月编制证券月报，及时传达资本市场监管新规、行业动态及宏观政策；

3、开展专项合规座谈：不定期邀请会计师、律师等中介机构开展信息披露合规座谈，明确董高职责义务；积极组织董事、高级管理人员、实际控制人，以及董事会办公室、财务管理中心等业务涉及部门人员参加交易所及协会组织举办的合规、市值管理、并购等专题培训，推动“关键少数人员”深入理解法律法规、增强合规意识，为公司规范运作提供坚实保障。

(四) 劳务外包情况√适用 不适用

劳务外包的工时总数	102 万小时
劳务外包支付的报酬总额（万元）	9,228

八、利润分配或资本公积金转增预案**(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况**√适用 不适用

根据中国证券监督管理委员会《上市公司监管指引第3号—上市公司现金分红》，结合公司实际经营情况及未来发展需要，公司于2023年6月6日召开2022年年度股东大会审议通过的《恒林股份未来三年（2023年-2025年）股东回报规划》中关于现金分红的政策如下：

1、公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到80%；2、公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到40%；3、公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到20%。公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

公司于2025年9月15日召开2025年第二次临时股东会，审议通过了中期分红方案：向全体股东每10股派发现金红利5.50元（含税），合计派发现金红利76,486,867.05元（含税），本次中期分红已于2025年10月10日完成派发。

经公司第七届董事会第十次会议审议通过，公司2025年年度利润分配预案为：公司2025年度不进行现金分红，不送红股，不以资本公积金转增股本。公司留存的未分配利润主要用途为满足日常经营所需流动资金。尚需提交公司股东会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明√适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

 适用 不适用**(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	-
每 10 股派息数（元）（含税）	5.50
每 10 股转增数（股）	-
现金分红金额（含税）	76,486,867.05
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	163,843,057.29
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	46.68
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	-
合计分红金额（含税）	76,486,867.05
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	46.68

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	276,743,391.69
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	-
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	276,743,391.69
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	230,000,499.78
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	120.32
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	163,843,057.29
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	1,456,214,774.83

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

√适用 □不适用

公司于 2023 年 9 月 8 日召开了 2023 年第一次临时股东大会，同意公司实施 2023 年员工持股计划。本员工持股计划以 16.63 元/股的受让价格向公司（含控股子公司）董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员及管理骨干、业务骨干人员合计不超过 208 人授予来自公司回购专用

证券账户合计不超过 233.2423 万股股票。其存续期为 60 个月，所获标的股票分 3 期解锁，归属时点分别为自最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起满 12 个月、24 个月、36 个月，每期归属的标的股票比例分别为 40%、30%、30%，各年度具体归属比例和数量根据公司业绩指标和持有人考核结果计算确定。

2023 年 10 月 12 日，公司“恒林家居股份有限公司回购专用证券账户”中所持有的 2,332,423 股公司 A 股普通股票，已通过非交易过户的方式，过户至公司“恒林家居股份有限公司—2023 年员工持股计划”证券账户。

2024 年 10 月，公司 2023 年员工持股计划第一个锁定期届满，归属条件已成就。根据公司 2023 年员工持股计划的归属安排，第一批可归属数量占本员工持股计划所持标的股票总数的 40%，即 932,969 股。

2025 年 10 月，公司 2023 年员工持股计划第二个锁定期届满，归属条件已成就。根据公司 2023 年员工持股计划的归属安排，第二批可归属数量占本员工持股计划所持标的股票总数的 30%，即 699,726 股。

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司董事会根据年度经营指标的完成情况，贯彻实行公司绩效考核管理办法，对高级管理人员的业绩进行考评。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》及其配套指引的规定和相关内部控制监管要求，结合公司实际情况，持续完善并有效运行内部控制制度体系，形成了权责明确、运作规范的现代化治理体系。2025 年度，公司荣获上市公司协会“2025 年上市公司内部控制最佳实践案例”。

在制度体系建设方面，公司根据新《公司法》《上市公司章程指引》等最新法规要求，结合公司实际情况，对《公司章程》等 30 余份内部制度予以废止、系统性修订或制定；取消监事会和监事一职，同步强化审计委员会监督职能，确保治理结构转型平稳高效，有效提升了公司治理水平，为公司可持续高质量发展筑牢了坚实的制度根基。

在内部控制运行方面，公司现有内控制度能够为经营管理、资产安全、财务报告及其相关信息的真实性和公允性提供合理保证。报告期内，公司未发现财务报告及非财务报告内部控制存在重大、重要缺陷的情况。

未来，公司将继续加强内部控制制度的维护和改进，根据业务发展需要及时调整和完善相关制度，致力于不断提升内部控制水平，切实保障公司可持续发展和利益相关方合法权益。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司董事会紧扣最新监管形势，坚持以风险防范为导向，以提升管理实效为核心，强化对子公司的穿透式管控与集团化赋能。公司建立健全覆盖子公司资产管控、业务监督、战略协同的完整制度体系，确保关键领域纳入集团化管控范畴，切实杜绝“管而不控、控而不严”。

公司以全面预算为战略落地抓手，在确定总体战略目标及预算后，科学拆解至各子公司，并加强过程跟踪、分析与预警机制，督促子公司高质高效完成既定目标任务。在财务管理方面，各子公司实行集团垂直管理制度，重要岗位人员的选聘、任免及考核等关键环节均由公司统一监督与管理，确保财务负责人“下管一级”落实到位。

此外，公司通过合同管理、财务管理、稽查管理、审计管理等多维度强化子公司内部控制，推动形成事前风险防控、事中监控预警、事后评价优化的全流程管理闭环。通过实施穿透式监管与动态授权调整，公司有效提升了子公司的经营管理水平与合规经营能力，为集团整体稳健发展提供了坚实保障。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

内部控制审计报告详见公司刊登于上海证券交易所网站的《恒林股份 2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		2
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	锐德海绵（浙江）有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/
2	湖州恒鑫金属制品有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/

注：核查范围为公司及中国境内各子公司。

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况**(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告**

适用 不适用

详见公司同日刊登于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）的《恒林股份 2025 年度可持续发展报告》《恒林股份 2025 年度可持续发展报告摘要》。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	283.87	报告期内，公司通过支援周边学校、慰问困难户等活动共计捐款 283.87 万元，其中捐赠教育基金 40.6 万元。
其中：资金（万元）	283.87	
物资折款（万元）		
惠及人数（人）		

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

在深入贯彻国家关于巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的战略部署下，公司以实际行动践行社会责任，将企业发展与地方经济社会发展紧密相连，携手推进共同富裕。

公司高度重视社会责任制度化、平台化运作，成立了恒林慈善基金会和恒林-孝丰教育基金，作为履行社会责任、回馈社会的重要载体。恒林慈善基金会长期关注弱势群体，持续投入资金改善困难群众生活条件；恒林-孝丰教育基金则聚焦教育公平，通过设立奖学、奖教、助学金等方式支持安吉县孝丰镇地方教育事业发展，激励优秀学子成长成才。2023 年，公司向恒林-孝丰教育基金认捐 600 万元，专项用于改善教育设施、提升教育质量，为当地学生创造更优学习环境。

在恒林党委的组织推动下，公司组建了党员志愿者服务队，充分发挥党员在公益服务中的先锋模范作用。党员志愿者们常态化参与社区服务、困难帮扶、敬老助残、无偿献血、环境整治等公益活动，用实际行动践行党的宗旨，传递组织温暖。通过开展形式多样的志愿服务，不仅增强了员工的凝聚力和社会责任感，也进一步密切了企业与地方的联系，营造了共建共享的良好氛围。

恒林党委积极探索“党建+乡村振兴”路径，主动与周边村社建立党建联建机制，推动资源共享、优势互补。通过开展技能培训、提供就业岗位、支持创业项目等方式，帮助当地居民提升就业能力、拓宽增收渠道，真正实现“输血”与“造血”相结合。同时，公司依托产业优势，深化校企合作，推动产学研融合，为地方经济转型升级注入新动能。

公司将巩固拓展脱贫攻坚成果与职工关爱机制有机结合，建立健全困难职工帮扶体系。通过设立专项帮扶资金、开展节日慰问、组织健康体检、解决子女入学等方式，切实帮助职工解决实际困难。公司持续投身公益事业，每年均开展捐款或物资捐赠活动，累计发放职工帮扶金 350 余万元，惠及困难职工 830 余人次，形成了企业内部互助友爱、共同发展的良好氛围。

未来，公司将继续坚持以党建为引领，进一步拓展公益路径、创新帮扶模式，推动巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接走深走实。公司将不断深化村企共建、产教融合、志愿服务等长效机制，努力打造有温度、有担当、有影响力的民营企业公益样板，为构建和谐社会、实现共同富裕贡献恒林力量。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	其他	董事、高级管理人员	(1) 不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；(2) 约束并控制职务消费行为；(3) 不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；(4) 公司董事会薪酬委员会制定的涉及本人的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；(5) 如公司未来拟对本人实施股权激励，公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；(6) 如本人违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊公开作出解释并道歉；如违反承诺给公司或者股东造成损失的，本人将依法承担补偿责任。	2017. 11. 21	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	控股股东、实际控制人王江林	自《关于避免同业竞争的承诺函》签署之日起，(1) 本人及本人所控制的其他企业在中国境内外将继续不直接或通过其他企业间接从事构成与公司或其控股子公司业务有同业竞争的经营活动，并愿意对违反上述承诺而给公司造成的经济损失承担赔偿责任；(2) 如公司或其控股子公司进一步拓展其产品 and 业务范围，本人及本人所控制的其他企业将不与公司或其控股子公司拓展后的产品 or 业务相竞争；可能与公司或其控股子公司拓	2017. 11. 21	否	长期有效	是	不适用	不适用

			展后的产品或业务发生竞争的，本人及本人所控制的其他企业将按照如下方式退出与公司或其控股子公司的竞争：A、停止生产构成竞争或可能构成竞争的产品；B、停止经营构成竞争或可能构成竞争的业务；C、将相竞争的业务纳入到公司来经营；D、将相竞争的业务转让给无关联的第三方。本人如违反上述承诺给公司造成损失的，本人将赔偿公司因此受到的一切损失；如因违反该承诺而从中受益，其将所得受益全额补偿给公司；在本人持有公司 5%及以上股份期间，本承诺为有效之承诺。						
解决同业竞争	持股 5% 以上的 股东 恒林商贸		自《关于避免同业竞争的承诺函》签署之日起，（1）本企业及本企业所控制的其他企业在中国境内外将继续不直接或通过其他企业间接从事构成与公司或其控股子公司业务有同业竞争的经营活动，并愿意对违反上述承诺而给公司造成的经济损失承担赔偿责任；（2）如公司或其控股子公司进一步拓展其产品和业务范围，本企业及本企业所控制的其他企业将不与公司或其控股子公司拓展后的产品或业务相竞争；可能与公司拓展后的产品或业务发生竞争的，本企业及本企业所控制的其他企业将按照如下方式退出与公司或其控股子公司的竞争：A、停止生产构成竞争或可能构成竞争的产品；B、停止经营构成竞争或可能构成竞争的业务；C、将相竞争的业务纳入到公司来经营；D、将相竞争的业务转让给无关联的第三方。本企业如违反上述承诺给公司造成损失的，本企业将赔偿公司因此受到的一切损失；如因违反该承诺而从中受益，其将所得受益全额补偿给公司；在本企业持有公司 5%及以上股份期间，本承诺为有效之承诺。	2017. 11. 21	否	长期有效	是	不适用	不适用
解决关联交易	控股股东、实际控制人 王江林		（1）本人及本人控股或参股的公司（“附属公司”）将严格和善意地履行与股份公司及其合并报表范围内的下属公司签订的各种关联交易协议。本人承诺将不会向股份公司及其合并报表范围内的下属公司谋求任何超	2017. 11. 21	否	长期有效	是	不适用	不适用

		<p>出上述协议规定以外的利益或收益；（2）本人及其附属公司将尽量避免与股份公司及其合并报表范围内的下属公司发生关联交易，如关联交易无法避免，将按照公平合理和正常的商业交易条件进行，将不会要求或接受公司给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件；（3）本人及其附属公司将严格遵守股份公司章程中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照股份公司关联交易决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露；（4）本人及其附属公司保证不会利用关联交易转移股份公司及其合并报表范围内的下属公司利润，不会通过影响股份公司的经营决策来损害公司及其合并报表范围内的下属公司及股份公司其他股东的合法权益。以上声明、承诺与保证将持续有效，直至本人不再处于股份公司的控股股东、实际控制人的地位为止；如违反上述承诺，则股份公司有权要求本人承诺上述关联交易对股份公司或者其他股东造成的损失（如有），本人亦应将上述相关关联交易的获利支付给股份公司；股份公司有权将应付本人的薪酬、分红收入予以扣留并冲抵前述相关款项。</p>							
其他	<p>控 股 股 东、实 际 控 制 人 王 江 林</p>	<p>本人及本人控制的企业在今后将不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式占用公司的资金；在作为公司的控股股东、实际控制人期间，本人将严格执行中国证监会有关规范上市公司与关联企业资金往来的规定；如本人违反杜绝占用公司资金行为的承诺，本人承诺立即偿还因前述资金占用行为而所欠公司的债务，并且向公司支付按同期银行贷款利率计算的利息；如未履行上述现金支付义务的，公司有权以本人所直接或间接控制的公司股份的分红折抵。</p>	2017. 11. 21	否	长期有效	是	不适用	不适用	

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明□适用 不适用**(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况**□适用 不适用**(四) 审批程序及其他说明**□适用 不适用**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	130
境内会计师事务所审计年限	11
境内会计师事务所注册会计师姓名	卢娅萍、王润
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	卢娅萍（2年）、王润（2年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	30

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

公司于2025年5月16日召开2024年年度股东大会，审议通过《关于续聘2025年度会计师事务所的议案》，同意续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务审计机构和内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明□适用 不适用**审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明**□适用 不适用**七、面临退市风险的情况****(一) 导致退市风险警示的原因**□适用 不适用**(二) 公司拟采取的应对措施**□适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人诚信记录良好，未被监管机构出具不诚信记录情况。

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														0
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														0
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计														50,440.68
报告期末对子公司担保余额合计（B）														58,974.47
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）														58,974.47
担保总额占公司净资产的比例（%）														16.21
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）														29,825.46
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														0
上述三项担保金额合计（C+D+E）														29,825.46
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														

注1：基于数据可比性，除L0的汇率换算基准日为2025年7月7日（合同签署日）外，其他小计数与合计数的汇率换算基准日均为2025年4月21日。

注2：被担保对象的资产负债率以2025年10月21日公司对外披露的《恒林股份关于调整2025年度对外担保额度预计的公告》（公告编号：2025-042）为准。

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1、委托理财情况****(1). 委托理财总体情况**

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

□适用 √不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用

无

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	7,645
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	7,436
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例（%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结 情况		股东性 质
					股份 状态	数量	
王江林	0	82,657,866	59.44	0	质押	19,000,000	境内自然 人
安吉恒林商贸 有限公司	0	15,750,000	11.33	0	质押	4,500,000	境内非 国有法 人
陈永兴	-135,900	4,754,143	3.42	0	无	0	境内自然 人
中国银行股份 有限公司－招 商量化精选股 票型发起式证 券投资基金	1,467,314	1,467,314	1.06	0	无	0	其他
香港中央结算 有限公司	1,104,047	1,348,091	0.97	0	无	0	其他
招商基金管理 有限公司－社 保基金 1903 组合	1,117,002	1,117,002	0.80	0	无	0	其他
周珮武	-30,000	1,060,000	0.76	0	无	0	境内自然 人
王雅琴	0	1,050,000	0.76	0	无	0	境内自然 人
王恒林	724,858	841,458	0.61	0	无	0	境内自然 人
恒林家居股份 有限公司－ 2023 年员工 持股计划	-637,036	822,502	0.59	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
王江林	82,657,866			人民币普通股	82,657,866		
安吉恒林商贸有限公司	15,750,000			人民币普通股	15,750,000		
陈永兴	4,754,143			人民币普通股	4,754,143		
中国银行股份有限公司－招商量化精选股票型发起式证券投资基金	1,467,314			人民币普通股	1,467,314		
香港中央结算有限公司	1,348,091			人民币普通股	1,348,091		
招商基金管理有限公司－社保基金 1903 组合	1,117,002			人民币普通股	1,117,002		
周珮武	1,060,000			人民币普通股	1,060,000		

王雅琴	1,050,000	人民币普通股	1,050,000
王恒林	841,458	人民币普通股	841,458
恒林家居股份有限公司—2023 年员工持股计划	822,502	人民币普通股	822,502
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	王江林、安吉恒林商贸有限公司、王雅琴为一致行动人。除上述股东外，公司未知其他股东是否存在关联关系或一致行动人关系。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

注：公司 2022 年收购陈永兴等 10 名交易对方持有的永裕家居 52.5964%股份，在《股份转让协议》里陈永兴先生承诺将部分股权转让款在二级市场购买公司公开发行的股票，并自愿限售锁定三年。陈永兴先生已将其购买的 4,786,243 股公司股票在财通证券安吉营业部办理完成自愿锁定业务。详见公司《恒林股份关于现金收购永裕家居 52.5964%股份的公告》《恒林股份关于现金收购永裕家居 52.5964%股份的进展暨交易对方完成股票购买并自愿锁定股份承诺的公告》。

2026 年 2 月 8 日，陈永兴先生自愿限售的股票已全部解锁。

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	王江林
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长、总经理

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

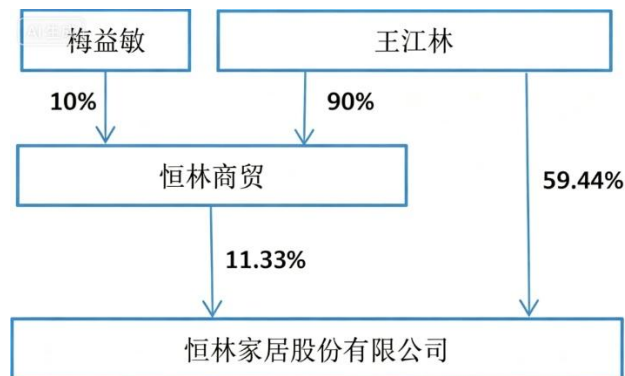
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	王江林
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长、总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

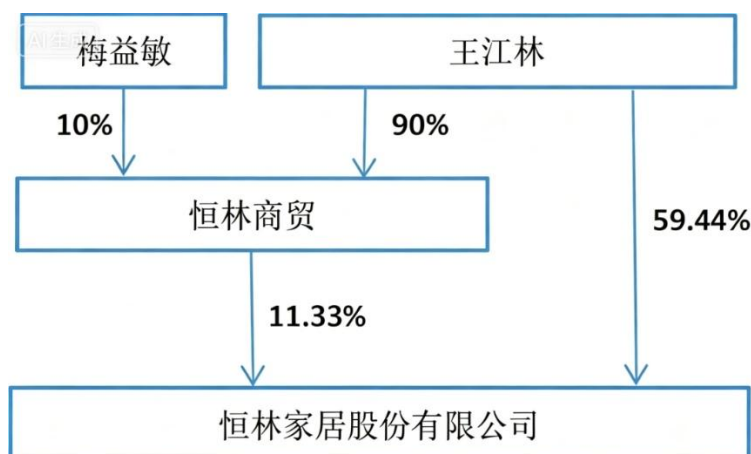
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
恒林商贸	梅益敏	2007-10-24	9133052366832526X1	14,800.00	股权投资
情况说明	恒林商贸系控股股东、实际控制人王江林先生及其配偶梅益敏女士共同投资设立的有限责任公司。				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

审计报告

天健审〔2026〕11146 号

恒林家居股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了恒林家居股份有限公司(以下简称恒林股份公司)财务报表,包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表,2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表,以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了恒林股份公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况,以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则,我们独立于恒林股份公司,并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见第八节财务报告第七项附注(61)小项。

恒林股份公司的营业收入主要来自于销售办公家具、软式家具、板式家具、新材料地板及综合家居品类等产品。2025年度，恒林股份公司的营业收入为人民币116.77亿元。

由于营业收入是恒林股份公司关键业绩指标之一，可能存在恒林股份公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，且收入确认涉及复杂信息系统和重大管理层判断，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）针对跨境电商业务的特殊性，利用本所信息系统审计专家的工作对跨境电商业务IT信息系统实施了IT审计；

（3）检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

（4）按年度、产品、客户等对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

（5）对于内销收入，选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同或订单、销售发票、出库单、发货单、运输单、客户验收单等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同或订单、出口报关单、货运提单、销售发票等；

（6）结合应收账款函证，选取项目函证销售金额；

（7）实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

(8) 获取资产负债表日后的销售退回记录，检查是否存在资产负债表日不满足收入确认条件的情况；

(9) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 商誉减值

1. 事项描述

相关信息披露详见第八节财务报告第七项附注(27)小项。

截至2025年12月31日，恒林股份公司商誉账面原值为人民币4.74亿元，减值准备为人民币1.69亿元，账面价值为人民币3.05亿元。

管理层将商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试，相关资产组或者资产组组合的可收回金额按照预计未来现金流量现值确定。由于商誉金额重大，且商誉减值测试涉及重大管理层判断，我们将商誉减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对商誉减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与商誉减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 针对管理层以前年度就预计未来现金流量现值所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 评价管理层聘用的外部估值专家的胜任能力、专业素质和客观性；

(4) 评价管理层在减值测试中使用的方法的适当性和一贯性；

(5) 评价管理层在减值测试中使用的重大假设的适当性，复核相关假设是否与总体经济环境、行业状况、经营情况、历史经验、运营计划所使用的相关假设等一致；

(6) 评价管理层在减值测试中使用的数据的适当性、相关性和可靠性，并复核减值测试中有关信息的一致性；

(7) 测试管理层对预计未来现金流量现值的计算是否准确；

(8) 检查与商誉减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估恒林股份公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

恒林股份公司治理层（以下简称治理层）负责监督恒林股份公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对恒林股份公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致恒林股份公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就恒林股份公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·杭州

中国注册会计师： 卢娅萍
（项目合伙人）

中国注册会计师： 王润

二〇二六年四月二十八日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：恒林家居股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	1	1,264,554,384.10	1,659,555,996.72
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	2	653,511.88	425,998.96
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	5	2,078,493,294.48	1,805,138,602.38
应收款项融资	7	212,665.99	658,186.94
预付款项	8	73,282,325.73	73,041,239.18
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	9	47,836,549.77	99,948,547.11
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	10	2,742,009,850.45	2,325,810,048.44
其中：数据资源			
合同资产	6	1,208,097.25	4,814,403.31
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	13	159,589,255.12	234,239,014.70
流动资产合计		6,367,839,934.77	6,203,632,037.74
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	17	12,901,345.67	14,164,579.09
其他权益工具投资	18	179,019,947.00	166,606,883.00
其他非流动金融资产	19	20,817,840.00	19,732,551.00
投资性房地产	20	25,173,202.63	25,677,822.75
固定资产	21	2,270,523,466.87	2,449,753,362.86
在建工程	22	30,514,593.56	30,748,423.80
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	25	1,050,606,775.19	997,434,575.51
无形资产	26	392,638,793.15	436,350,691.36
其中：数据资源			
开发支出			

其中：数据资源			
商誉		305,043,459.38	305,043,459.38
长期待摊费用	28	16,598,351.09	23,384,577.61
递延所得税资产	29	60,513,591.41	84,042,467.67
其他非流动资产	30	69,001,609.79	101,177,274.39
非流动资产合计		4,433,352,975.74	4,654,116,668.42
资产总计		10,801,192,910.51	10,857,748,706.16
流动负债：			
短期借款	32	1,132,869,808.63	1,325,020,867.15
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	35	420,539,172.06	755,942,439.55
应付账款	36	2,671,822,637.31	1,909,026,418.30
预收款项	37	4,091,012.10	4,916,699.68
合同负债	38	182,366,863.20	250,729,633.73
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	39	170,284,478.22	152,849,238.90
应交税费	40	129,217,110.65	109,146,838.53
其他应付款	41	91,241,449.35	108,282,057.88
其中：应付利息			
应付股利	41	557,507.50	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	43	477,854,850.15	698,010,018.50
其他流动负债	44	6,000,609.86	5,506,917.60
流动负债合计		5,286,287,991.53	5,319,431,129.82
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	45	773,325,652.48	811,658,795.84
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	47	926,696,441.17	880,791,281.98
长期应付款			1,055,705.88
长期应付职工薪酬	49	6,549,740.00	6,662,084.10
预计负债	50	11,381,724.59	4,482,043.60
递延收益	51	41,950,564.88	43,418,545.48
递延所得税负债	29	34,658,131.98	38,409,574.62
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,794,562,255.10	1,786,478,031.50
负债合计		7,080,850,246.63	7,105,909,161.32
所有者权益（或股东权益）：			

实收资本（或股本）	53	139,067,031.00	139,067,031.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	55	1,178,071,394.04	1,169,654,996.14
减：库存股	56	11,396,452.02	23,656,891.83
其他综合收益	57	-5,840,876.97	60,471,049.44
专项储备			
盈余公积	59	69,533,515.50	69,533,515.50
一般风险准备			
未分配利润	60	2,268,472,366.39	2,281,244,438.47
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		3,637,906,977.94	3,696,314,138.72
少数股东权益		82,435,685.94	55,525,406.12
所有者权益（或股东权益）合计		3,720,342,663.88	3,751,839,544.84
负债和所有者权益（或股东权益）总计		10,801,192,910.51	10,857,748,706.16

公司负责人：王江林

主管会计工作负责人：王学明

会计机构负责人：王学明

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：恒林家居股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		287,168,122.92	479,640,003.37
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		5,780,000.00	35,000,000.00
应收账款		542,907,128.69	667,278,550.52
应收款项融资		64,615.47	36,266.40
预付款项		8,614,677.93	9,842,065.29
其他应收款		1,856,715,260.25	1,981,832,508.33
其中：应收利息			
应收股利		100,513,294.20	102,500,000.00
存货		137,534,815.75	130,853,798.25
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		15,877.44	2,032,070.02
流动资产合计		2,838,800,498.45	3,306,515,262.18
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			

长期股权投资		1,711,023,950.19	1,921,386,065.38
其他权益工具投资		179,019,947.00	166,606,883.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		637,394,109.88	665,954,229.76
在建工程		3,434,509.59	8,028,354.24
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		10,212,746.50	15,713,566.58
无形资产		112,130,652.90	115,632,274.68
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产		20,314,723.55	22,951,633.41
其他非流动资产			
非流动资产合计		2,673,530,639.61	2,916,273,007.05
资产总计		5,512,331,138.06	6,222,788,269.23
流动负债：			
短期借款		396,196,722.22	612,262,317.17
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		344,359,951.17	675,476,977.05
应付账款		505,228,974.26	489,243,014.42
预收款项			
合同负债		26,825,796.41	26,134,136.81
应付职工薪酬		44,474,778.24	49,001,435.12
应交税费		14,183,551.44	14,695,958.88
其他应付款		326,819,620.66	168,030,359.92
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		215,112,806.37	294,265,612.61
其他流动负债			1,649,700.25
流动负债合计		1,873,202,200.77	2,330,759,512.23
非流动负债：			
长期借款		601,414,917.55	783,598,800.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		3,662,318.54	9,502,694.55
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		32,711,677.91	34,397,161.91
递延所得税负债			
其他非流动负债			

非流动负债合计		637,788,914.00	827,498,656.46
负债合计		2,510,991,114.77	3,158,258,168.69
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		139,067,031.00	139,067,031.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,282,810,641.50	1,274,394,243.60
减：库存股		11,396,452.02	23,656,891.83
其他综合收益		65,110,512.48	59,659,408.08
专项储备			
盈余公积		69,533,515.50	69,533,515.50
未分配利润		1,456,214,774.83	1,545,532,794.19
所有者权益（或股东权益）合计		3,001,340,023.29	3,064,530,100.54
负债和所有者权益（或股东权益）总计		5,512,331,138.06	6,222,788,269.23

公司负责人：王江林

主管会计工作负责人：王学明

会计机构负责人：王学明

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入	61	11,677,150,044.58	11,028,917,656.57
其中：营业收入	61	11,677,150,044.58	11,028,917,656.57
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		11,182,537,540.00	10,485,846,769.42
其中：营业成本		9,511,239,481.95	8,973,234,028.64
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	62	34,677,947.47	36,956,491.86
销售费用	63	856,432,867.90	778,788,690.82
管理费用	64	460,111,673.70	431,681,165.45
研发费用	65	205,640,622.28	225,765,523.36
财务费用	66	114,434,946.70	39,420,869.29
其中：利息费用		127,324,251.21	135,398,412.14
利息收入		33,053,051.45	40,104,140.81
加：其他收益	67	20,521,126.42	22,656,772.24
投资收益（损失以“-”号填列）	68	-8,547,690.09	-22,781,139.65

其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-1,931,868.52	1,060,677.63
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-3,854,114.22	-20,631,277.19
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	70	704,501.46	-1,877,132.42
信用减值损失（损失以“-”号填列）	71	-57,974,881.39	-2,049,987.12
资产减值损失（损失以“-”号填列）	72	-142,461,784.48	-199,312,260.46
资产处置收益（损失以“-”号填列）	73	-4,491,173.95	-12,355,783.23
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		302,362,602.55	327,351,356.51
加：营业外收入	74	12,599,737.49	9,470,174.62
减：营业外支出	75	16,230,061.15	14,566,605.31
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		298,732,278.89	322,254,925.82
减：所得税费用	76	107,821,060.14	56,055,897.19
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		190,911,218.75	266,199,028.63
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		190,911,218.75	266,199,028.63
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		163,843,057.29	263,059,451.54
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		27,068,161.46	3,139,577.09
六、其他综合收益的税后净额		-67,336,413.01	173,763.97
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-66,311,926.41	-239,382.61
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		2,601,082.40	-5,935,314.42
（1）重新计量设定受益计划变动额		-2,850,022.00	-3,918,873.00
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		5,451,104.40	-2,016,441.42
（4）企业自身信用风险公允价值变动			

2. 将重分类进损益的其他综合收益		-68,913,008.81	5,695,931.81
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-68,913,008.81	5,695,931.81
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-1,024,486.60	413,146.58
七、综合收益总额		123,574,805.74	266,372,792.60
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		97,531,130.88	262,820,068.93
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		26,043,674.86	3,552,723.67
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		1.18	1.92
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.19	1.92

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：王江林

主管会计工作负责人：王学明

会计机构负责人：王学明

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入		1,556,157,351.73	2,546,733,043.58
减：营业成本		1,273,394,624.19	2,228,073,761.20
税金及附加		14,840,046.85	15,015,778.24
销售费用		52,366,931.06	59,038,341.96
管理费用		116,487,697.95	124,307,043.85
研发费用		85,196,128.83	95,291,119.24
财务费用		22,870,306.88	12,587,952.81
其中：利息费用		45,553,679.55	58,973,751.22
利息收入		20,257,477.24	33,375,740.24
加：其他收益		8,816,113.82	9,273,450.95
投资收益（损失以“-”号填列）		302,974,190.80	192,566,881.41
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			-1,270,664.50
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			

公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-22,421,448.61	-10,112,050.14
资产减值损失（损失以“－”号填列）		-192,937,805.17	-127,439,374.16
资产处置收益（损失以“－”号填列）		20,000.00	-163,867.72
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		87,452,666.81	76,544,086.62
加：营业外收入		2,483,207.06	981,053.60
减：营业外支出		963,813.60	1,640,415.34
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		88,972,060.27	75,884,724.88
减：所得税费用		1,674,950.26	-17,057,035.15
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		87,297,110.01	92,941,760.03
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		87,297,110.01	92,941,760.03
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		5,451,104.40	-2,016,441.42
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		5,451,104.40	-2,016,441.42
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		5,451,104.40	-2,016,441.42
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		92,748,214.41	90,925,318.61
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：王江林

主管会计工作负责人：王学明

会计机构负责人：王学明

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		11,139,461,929.57	10,963,702,061.21
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		552,398,904.15	542,756,002.26
收到其他与经营活动有关的现金		136,443,865.63	248,274,729.46
经营活动现金流入小计		11,828,304,699.35	11,754,732,792.93
购买商品、接受劳务支付的现金		8,904,545,087.73	8,551,415,376.37
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,264,976,099.73	1,353,809,271.69
支付的各项税费		153,850,848.26	228,346,656.42
支付其他与经营活动有关的现金		562,889,418.59	670,013,345.68
经营活动现金流出小计		10,886,261,454.31	10,803,584,650.16
经营活动产生的现金流量净额		942,043,245.04	951,148,142.77
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			86,157.60
取得投资收益收到的现金		4,431,985.53	5,022,395.27

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		67,650,772.53	31,170,564.76
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		13,442,485.73	
投资活动现金流入小计		85,525,243.79	36,279,117.63
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		163,728,508.60	212,159,009.82
投资支付的现金		6,000,000.00	50,799,416.21
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			13,442,432.51
投资活动现金流出小计		169,728,508.60	276,400,858.54
投资活动产生的现金流量净额		-84,203,264.81	-240,121,740.91
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,680,463,257.65	2,069,765,590.39
收到其他与筹资活动有关的现金		135,903,327.75	177,731,351.43
筹资活动现金流入小计		1,816,366,585.40	2,247,496,941.82
偿还债务支付的现金		2,276,657,867.93	2,345,715,610.62
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		241,070,357.41	90,183,945.34
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		319,653,061.29	478,902,093.05
筹资活动现金流出小计		2,837,381,286.63	2,914,801,649.01
筹资活动产生的现金流量净额		-1,021,014,701.23	-667,304,707.19
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-50,892,127.06	53,691,292.90
五、现金及现金等价物净增加额		-214,066,848.06	97,412,987.57
加：期初现金及现金等价物余额		1,272,580,561.18	1,175,167,573.61
六、期末现金及现金等价物余额		1,058,513,713.12	1,272,580,561.18

公司负责人：王江林

主管会计工作负责人：王学明

会计机构负责人：王学明

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,749,587,354.50	2,889,283,771.89
收到的税费返还		93,427,197.47	111,574,476.26
收到其他与经营活动有关的现金		325,565,424.42	50,599,594.40
经营活动现金流入小计		2,168,579,976.39	3,051,457,842.55
购买商品、接受劳务支付的现金		1,547,336,100.48	2,067,580,588.98
支付给职工及为职工支付的现金		324,838,338.92	341,106,876.51
支付的各项税费		17,059,957.07	17,346,593.34
支付其他与经营活动有关的现金		157,690,317.95	92,490,960.81
经营活动现金流出小计		2,046,924,714.42	2,518,525,019.64
经营活动产生的现金流量净额		121,655,261.97	532,932,822.91
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		336,170,401.88	85,372,381.63
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		19,493,861.27	2,208,363.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		472,686,570.07	511,715,606.57
投资活动现金流入小计		828,350,833.22	599,296,351.20
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		39,727,862.43	65,834,164.28
投资支付的现金		13,500,000.00	121,036,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		294,044,465.60	832,385,127.37
投资活动现金流出小计		347,272,328.03	1,019,255,291.65
投资活动产生的现金流量净额		481,078,505.19	-419,958,940.45
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,332,497,142.85	913,435,228.96
收到其他与筹资活动有关的现金		113,814,986.96	347,106,521.81
筹资活动现金流入小计		1,446,312,129.81	1,260,541,750.77
偿还债务支付的现金		1,793,664,076.48	1,122,769,468.64

分配股利、利润或偿付利息支付的现金		216,782,854.27	50,641,082.26
支付其他与筹资活动有关的现金		116,371,947.55	279,474,121.72
筹资活动现金流出小计		2,126,818,878.30	1,452,884,672.62
筹资活动产生的现金流量净额		-680,506,748.49	-192,342,921.85
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		2,751,227.45	11,972,552.68
五、现金及现金等价物净增加额		-75,021,753.88	-67,396,486.71
加：期初现金及现金等价物余额		289,130,779.47	356,527,266.18
六、期末现金及现金等价物余额		214,109,025.59	289,130,779.47

公司负责人：王江林

主管会计工作负责人：王学明

会计机构负责人：王学明

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	139,067,031.00				1,169,654,996.14	23,656,891.83	60,471,049.44		69,533,515.50		2,281,244,438.47		3,696,314,138.72	55,525,406.12	3,751,839,544.84
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	139,067,031.00				1,169,654,996.14	23,656,891.83	60,471,049.44		69,533,515.50		2,281,244,438.47		3,696,314,138.72	55,525,406.12	3,751,839,544.84
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					8,416,397.90	-12,260,439.81	-66,311,926.41				-12,772,072.08		-58,407,160.78	26,910,279.82	-31,496,880.96
（一）综合收益总额							-66,311,926.41				163,843,057.29		97,531,130.88	26,043,674.86	123,574,805.74
（二）所有者投入和减少资本					8,416,397.90	12,260,439.81							20,676,837.71	1,800,000.00	22,476,837.71
1. 所有者投入的普通股														1,800,000.00	1,800,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					8,416,397.90	12,260,439.81							20,676,837.71		20,676,837.71
4. 其他															

恒林家居股份有限公司2025年年度报告

(三) 利润分配											-		-	-	-
											176,615,129.37		176,615,129.37	1,003,513.50	177,618,642.87
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-		-	-	-
											176,615,129.37		176,615,129.37	1,003,513.50	177,618,642.87
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他														70,118.46	70,118.46
四、本期期末余额	139,067,031.00				1,178,071,394.04	11,396,452.02	-5,840,876.97		69,533,515.50		2,268,472,366.39		3,637,906,977.94	82,435,685.94	3,720,342,663.88

项目	2024 年度
----	---------

恒林家居股份有限公司2025年年度报告

	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	139,067,031.00				1,148,949,374.39	37,108,849.93	60,710,432.05		69,533,515.50		2,018,184,986.93		3,399,336,489.94	48,963,415.38	3,448,299,905.32
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	139,067,031.00				1,148,949,374.39	37,108,849.93	60,710,432.05		69,533,515.50		2,018,184,986.93		3,399,336,489.94	48,963,415.38	3,448,299,905.32
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)					20,705,621.75	-13,451,958.10	-239,382.61				263,059,451.54		296,977,648.78	6,561,990.74	303,539,639.52
(一) 综合收益总额							-239,382.61				263,059,451.54		262,820,068.93	3,552,723.67	266,372,792.60
(二) 所有者投入和减少资本					22,307,810.14	-13,451,958.10							35,759,768.24		35,759,768.24
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					22,307,810.14	-13,451,958.10							35,759,768.24		35,759,768.24
4. 其他															
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配															

恒林家居股份有限公司2025年年度报告

4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他					-										
					1,602,188.39								1,602,188.39	3,009,267.07	1,407,078.68
四、本期期末余额	139,067,031.00				1,169,654,996.14	23,656,891.83	60,471,049.44		69,533,515.50		2,281,244,438.47		3,696,314,138.72	55,525,406.12	3,751,839,544.84

公司负责人：王江林

主管会计工作负责人：王学明

会计机构负责人：王学明

母公司所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	139,067,031.00				1,274,394,243.60	23,656,891.83	59,659,408.08		69,533,515.50	1,545,532,794.19	3,064,530,100.54
加：会计政策变更											

恒林家居股份有限公司2025年年度报告

前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	139,067,031.00				1,274,394,243.60	23,656,891.83	59,659,408.08		69,533,515.50	1,545,532,794.19	3,064,530,100.54
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					8,416,397.90	-12,260,439.81	5,451,104.40			-89,318,019.36	-63,190,077.25
（一）综合收益总额							5,451,104.40			87,297,110.01	92,748,214.41
（二）所有者投入和减少资本					8,416,397.90	-12,260,439.81					20,676,837.71
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					8,416,397.90	-12,260,439.81					20,676,837.71
4. 其他											
（三）利润分配										-176,615,129.37	-176,615,129.37
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-176,615,129.37	-176,615,129.37
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											

恒林家居股份有限公司2025年年度报告

4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	139,067,031.00				1,282,810,641.50	11,396,452.02	65,110,512.48		69,533,515.50	1,456,214,774.83	3,001,340,023.29

项目	2024年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	139,067,031.00				1,256,207,521.63	37,108,849.93	61,675,849.50		69,533,515.50	1,452,591,034.16	2,941,966,101.86
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	139,067,031.00				1,256,207,521.63	37,108,849.93	61,675,849.50		69,533,515.50	1,452,591,034.16	2,941,966,101.86
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					18,186,721.97	-13,451,958.10	-2,016,441.42			92,941,760.03	122,563,998.68
(一) 综合收益总额							-2,016,441.42			92,941,760.03	90,925,318.61
(二) 所有者投入和减少资本					22,307,810.14	-13,451,958.10					35,759,768.24
1. 所有者投入的普通股											

恒林家居股份有限公司2025年年度报告

2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					22,307,810.14	-13,451,958.10					35,759,768.24
4. 其他											
(三) 利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他					-4,121,088.17						-4,121,088.17
四、本期期末余额	139,067,031.00				1,274,394,243.60	23,656,891.83	59,659,408.08		69,533,515.50	1,545,532,794.19	3,064,530,100.54

公司负责人：王江林

主管会计工作负责人：王学明

会计机构负责人：王学明

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

恒林家居股份有限公司系由浙江恒林家具有限公司整体改制变更设立的股份有限公司，于2007年12月25日在湖州市工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省湖州市。公司现持有统一社会信用代码为913305007044702971的营业执照，注册资本139,067,031.00元，股份总数139,067,031股（每股面值1元）。其中无限售条件的流通股份A股139,067,031股。公司股票已于2017年11月21日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属家具制造行业。主要经营活动为办公家具、软式家具、板式家具、新材料地板及综合家居品类的研发、生产和销售。

本财务报表业经公司2026年4月28日七届十次董事会批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，越南恒林家居有限公司、NOUHAUS INC 等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

公司编制和披露财务报表遵循重要性原则，本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收票据	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的应收票据坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的核销应收票据	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的单项计提减值准备的应收款项融资	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的应收款项融资减值准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的核销应收款项融资	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的应收股利	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的单项计提减值准备的合同资产	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的合同资产减值准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的核销合同资产	单项金额超过资产总额 0.3%
合同资产账面价值发生重大变动	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的债权投资	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的其他债权投资	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 0.3%
重要的逾期借款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的逾期应付利息	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年或逾期的预收款项	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.3%
合同负债账面价值发生重大变动	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的预计负债	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 5%
重要的境外经营实体	利润总额超过集团利润总额的 15%
重要的纳入合并范围的结构化主体	利润总额超过集团利润总额的 15%
重要的子公司、非全资子公司	利润总额超过集团利润总额的 15%
重要的合营企业、联营企业	单项权益法核算的投资收益超过集团利润总额的 15%

重要的债务重组	单项金额超过资产总额 0.3%
---------	-----------------

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

(1) 母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

9、 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 不适用

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、 金融工具

√适用 不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负

债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）终止确认部分的账面价值；（2）终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

（1）第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

（2）第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

（十二）应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收财务公司承兑汇票		
应收账款——账龄组合 1	除账龄组合 2 以外的账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合 2	浙江永裕家居股份有限公司及其子公司管理层根据前瞻性和历史信用损失经验综合考虑确定	
应收账款——合并内关联方组合	合并内关联方	公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合 1	除账龄组合 2 以外的账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合 2	浙江永裕家居股份有限公司及其子公司管理层根据前瞻性和历史信用损失经验综合考虑确定	
其他应收款——合并范围内组合	合并内关联方	公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
合同资产——客户类型组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，按 5%计算预期信用损失率

2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款账龄 1 预期信用损失率 (%)	应收账款账龄 2 预期信用损失率 (%)	其他应收款账龄 1 预期信用损失率 (%)	其他应收款账龄 2 预期信用损失率 (%)
1 年以内（含，下同）	5.00	5.00	5.00	5.00

1-2年	10.00	20.00	10.00	20.00
2-3年	20.00	50.00	20.00	50.00
3-4年	50.00	100.00	50.00	100.00
4-5年	80.00	100.00	80.00	100.00
5年以上	100.00	100.00	100.00	100.00

应收账款、其他应收款的账龄自初始确认日起算。

3. 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见金融工具

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见金融工具

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见金融工具

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见金融工具

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见金融工具

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见金融工具

15、其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见金融工具

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见金融工具

16、存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法、个别计价法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

(1) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

1. 持有待售的非流动资产或处置组的分类

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2) 出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期(通常为3个月)内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划

分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：（1）买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；（2）因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

（1）初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

（2）资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

（3）不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1）划分为持有待售类别前的

账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营的确认标准

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的列报方法

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比期间的持续经营损益列报。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本

公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投

资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
----	------	---------	-----	------

房屋及建筑物	年限平均法	5-20	5	4.75-19.00
机器设备	年限平均法	3-10	5	9.50-31.67
运输工具	年限平均法	5	5	19.00
电子及其他设备	年限平均法	3-10	5	9.50-31.67
土地所有权[注]	不摊销			

[注]瑞士公司土地所有权，无需计提折旧

22、在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	房屋及建筑物通过验收，达到预定可使用状态
机器设备	安装调试后达到预定可使用状态

23、借款费用

√适用 □不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、生物资产□适用 不适用**25、油气资产**□适用 不适用**26、无形资产****(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**

√适用 □不适用

1. 无形资产包括土地使用权、软件、商标、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	50/法定使用权	直线法
软件	5-10/预计为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法
非专利技术	10/预计为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法
专利技术	10/预计为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法
商标	10/预计为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

(5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

(6) 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

试验费用包括新药研制的临床试验费、勘探开发技术的现场试验费、田间试验费等。

(7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

(8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

适用 不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

适用 不适用

详见本节“合同资产”

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资

产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

√适用 □不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠地计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、 股份支付

√适用 □不适用

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益

工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义

务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司主要销售办公家具、软式家具、板式家具、新材料地板及综合家居品类等产品。

在某一时点履行的履约义务

公司主要销售产品均属于某一时点履行的履约义务，1) 境内公司内销收入、境外公司当地收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品交付给购货方，并就该产品享有现时收款权，相关的经济利益很可能流入；2) 境内外公司外销收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，并就外销产品享有现时收款权，相关的经济利益很可能流入；3) 对于有特殊约定的客户，在满足“商品所有权上的主要风险和报酬已转移，商品的法定所有权已转移，已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入”之时确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；

3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

适用 不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

2. 公司作为出租人

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

1. 与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

2. 债务重组损益确认时点和会计处理方法

以资产清偿债务或者将债务转为权益工具方式进行债务重组的，债权人在相关资产符合其定义和确认条件以及债权符合终止确认条件时确认债务重组损益。债权人受让包括现金在内的单项或多项金融资产的，金融资产初始确认时以公允价值计量，金融资产确认金额与债权终止确认日账面价值之间的差额计入投资收益。债权人受让金融资产以外的资产的，放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入投资收益。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、10%、9%、8%、7.7%、6%等（出口货物实行“免、抵、退”税政策）；香港子公司无增值税；瑞士子公司适用7.7%的增值税；越南子公司适用10%、8%的增值税
消费税	应纳税销售额（量）	5%
土地增值税	有偿转让国有土地使用权及地上建筑物和其他附着物产权产生的增值额	30%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%[注1]
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%[注1]
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%[注1]
企业所得税	应纳税所得额	25%、15%、20%、29.84%等

[注1]境外子公司不适用城市维护建设税、教育费附加和地方教育附加

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司	15%
湖州恒鑫金属制品有限公司	15%
安吉恒友科技有限公司	15%
安吉恒宜家具有限公司	15%
安徽信诺家具有限公司	15%
东莞厨博士家居有限公司	15%
浙江永裕家居股份有限公司	15%
太仓吉盟商业设备有限公司	15%
河南闪耀钻石有限公司	15%
杭州恒健供应链科技有限公司	0%
越南恒林家居有限公司[注]	20%
越南恒丰家居有限公司[注]	20%
VIETNAM YONG YU FLOORING COLTD[注]	20%
Nouhaus INC（美国）	29.84%
EfulfillINC	29.84%
Dumos Home inc.(USA)	29.84%
YOYU USA,INC	26.75%
Riverforest	21%
EVER CONSTANT INVESTMENT PTE LTD.	17%

EVER GLARY PTE LTD	17%
PT HENGLIN FURNITURE DEVELOPMENT	11%
Nouhaus CO.,LTD (韩国)	20%
COLAMY GmbH	15.83%
Aurora Maison INC	4.63%
Heng Ruy AG	16.00%
Lista Office Group AG	16.00%
霍尔果斯市光迅商务咨询管理有限公司等 12 家小微企业	20.00%
恒健家居（香港）有限公司等 9 家香港公司[注]	16.50%
除上述以外的其他纳税主体	25.00%

[注]：《按照全球最低税规则适用企业所得税追加税的决议》：全球最低税规则确保范围内的跨国企业实体在其运营的每个司法管辖区缴纳至少 15% 的最低税。2025 年该立法在越南、香港地区生效，子公司 VIETNAM YONG YU FLOORING COLTD 等越南 3 家、以及恒健家居（香港）有限公司等香港 9 家均适用该项决议。

2、税收优惠

√适用 □不适用

1. 增值税加计抵减

根据财政部、税务总局于 2023 年 9 月发布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税增值税税额。公司及下属部分子公司为先进制造业企业，2025 年度享受进项税加计抵减的优惠政策。

根据越南政府于 2025 年 6 月 30 日发出第 174/2025/ND-CP 号法令，把降低增值税至 8% 的措施延长至 2026 年 12 月 31 日，越南恒林家居有限公司等越南子公司 2025 年度享受该优惠政策。

2. 企业所得税税收优惠

公司于 2025 年 12 月 19 日取得编号为 GR202533006932 的高新技术企业证书，认定有效期 3 年，2025 年至 2027 年减按 15% 的税率征收企业所得税。

子公司湖州恒鑫金属制品有限公司于 2023 年 12 月 8 日取得编号为 GR202333007667 的高新技术企业证书，认定有效期 3 年，2023 年至 2025 年减按 15% 的税率征收企业所得税。

子公司安吉恒友科技有限公司于 2025 年 12 月 19 日取得编号为 GR202533010524 的高新技术企业证书，认定有效期 3 年，2025 年至 2027 年减按 15% 的税率征收企业所得税。

子公司安吉恒宜家具有限公司于 2025 年 12 月 19 日取得编号为 GR202533001520 的高新技术企业证书，认定有效期 3 年，2025 年至 2027 年减按 15% 的税率征收企业所得税。

子公司安徽信诺家具有限公司于 2023 年 11 月 30 日取得编号为 GR202334006512 的高新技术企业证书，认定有效期 3 年，2023 年至 2025 年减按 15% 的税率征收企业所得税。

子公司东莞厨博士家居有限公司于 2024 年 12 月 11 日取得编号为 GR202444008895 的高新技术企业证书，认定有效期 3 年，2024 年至 2026 年减按 15% 的税率征收企业所得税。

子公司浙江永裕家居股份有限公司于2025年12月19日取得编号为GR202533006927的高新技术企业证书，认定有效期3年，2025年至2027年减按15%的税率征收企业所得税。

子公司太仓吉盟商业设备有限公司于2025年12月19日取得编号为GR202532012383的高新技术企业证书，认定有效期3年，2025年至2027年减按15%的税率征收企业所得税。

子公司河南闪耀钻石有限公司于2025年12月19日取得编号为GR202541001832的高新技术企业证书，认定有效期3年，2025年至2027年减按15%的税率征收企业所得税。

子公司杭州恒健供应链科技有限公司于2024年11月27日通过浙江省“双软企业”认证，认定有效期一年，2025年减按0%的税率征收企业所得税。

小型微利企业是指从事国家非限制和禁止行业，且同时符合年度应纳税所得额不超过300万元、从业人数不超过300人、资产总额不超过5000万元等三个条件的企业。据财政部、税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（2023年第12号）的规定，对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日。自2023年1月1日至2027年12月31日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。公司部分满足小型微利企业条件的子公司2025年度享受该优惠政策。

子公司VIETNAM YONG YU FLOORING COLTD于2019年3月22日取得越南平阳省规划与投资部颁发的投资许可证，厂房二（自建越南智能工厂）2023年投入使用，自从投入使用开始享受两免四减半的企业所得税优惠政策，2025年厂房二（自建越南智能工厂）按20%的税率减半计缴企业所得税。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	640,978.47	736,523.27
银行存款	927,274,980.70	1,185,322,693.03
其他货币资金	336,638,424.93	473,496,780.42
存放财务公司存款		
合计	1,264,554,384.10	1,659,555,996.72
其中：存放在境外的款项总额	644,890,743.06	455,753,593.03

其他说明：

期末货币资金中银行承兑保证金 88,061,501.7 元，保函保证金 2,521,114.89 元，国网电费保证金 1,455,038.47 元，房屋租赁保证金 113,995,005.20 元，其他受限款项 8,010.72 元，共计 206,040,670.98 元，使用受限，不可随时支取。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	653,511.88	425,998.96	/
其中：			
股票	447,548.32	425,998.96	/
信托	205,963.56		/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计	653,511.88	425,998.96	/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：
适用 不适用

应收票据核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,042,280,661.02	1,693,166,736.20
1年内	2,042,280,661.02	1,693,166,736.20
1至2年	87,591,767.37	105,911,271.51
2至3年	68,422,623.51	104,719,308.27
3年以上		
3至4年	52,511,364.30	81,024,918.52
4至5年	47,454,776.71	21,210,354.65
5年以上	35,740,388.43	20,169,618.26
合计	2,334,001,581.34	2,026,202,207.41

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	128,426,317.90	5.50	82,407,121.67	64.17	46,019,196.23	111,454,714.65	5.50	71,901,811.18	64.51	39,552,903.47
其中：										
单项计提	128,426,317.90	5.50	82,407,121.67	64.17	46,019,196.23	111,454,714.65	5.50	71,901,811.18	64.51	39,552,903.47
按组合计提坏账准备	2,205,575,263.44	94.50	173,101,165.19	7.85	2,032,474,098.25	1,914,747,492.76	94.50	149,161,793.85	7.79	1,765,585,698.91
其中：										
账龄组合	2,205,575,263.44	94.50	173,101,165.19	7.85	2,032,474,098.25	1,914,747,492.76	94.50	149,161,793.85	7.79	1,765,585,698.91
合计	2,334,001,581.34	100.00	255,508,286.86	10.95	2,078,493,294.48	2,026,202,207.41	100.00	221,063,605.03	10.91	1,805,138,602.38

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单项计提	128,426,317.90	82,407,121.67	64.17	管理层判断
合计	128,426,317.90	82,407,121.67	64.17	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目:账龄组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
组合计提	2,205,575,263.44	173,101,165.19	7.85
合计	2,205,575,263.44	173,101,165.19	7.85

按组合计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

① 采用账龄组合1计提坏账准备的应收账款

账龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	1,696,614,572.54	84,830,850.24	5.00
1-2年	46,643,223.69	4,664,322.33	10.00
2-3年	42,543,887.73	8,508,777.58	20.00
3-4年	31,358,535.86	15,679,267.98	50.00
4-5年	17,145,744.58	13,716,595.66	80.00
5年以上	19,958,327.23	19,958,327.23	100.00
小计	1,854,264,291.63	147,358,141.02	7.95

② 采用账龄组合2计提坏账准备的应收账款

账龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	336,475,249.30	16,823,762.45	5.00
1-2年	3,702,026.42	740,405.29	20.00
2-3年	5,909,679.32	2,954,839.66	50.00
3年以上	5,224,016.77	5,224,016.77	100.00
小计	351,310,971.81	25,743,024.17	7.33

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	71,901,811.18	21,880,086.37	799,704.13	10,589,910.14	14,838.39	82,407,121.67
按组合计提坏账准备	149,161,793.85	29,957,894.69		3,087,580.67	-2,930,942.68	173,101,165.19
合计	221,063,605.03	51,837,981.06	799,704.13	13,677,490.81	-2,916,104.29	255,508,286.86

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	13,677,490.81

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
重庆庆科商贸有限公司	货款	9,456,622.77	无法收回	经管理层审批	否
合计	/	9,456,622.77	/	/	/

应收账款核销说明：

适用 不适用

重庆庆科商贸有限公司已申请破产，本期公司收到普通债权清偿款，剩余应收款 9,456,622.77 元预计无法收回，经管理层审批予以核销。

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位一	510,019,340.02		510,019,340.02	21.83	25,500,967.00
单位二	124,673,888.17		124,673,888.17	5.34	6,233,694.40
单位三	120,101,250.86		120,101,250.86	5.14	7,379,287.23
单位四	94,471,617.27		94,471,617.27	4.04	4,723,580.86
单位五	83,732,756.47		83,732,756.47	3.58	4,186,637.82
合计	932,998,852.79		932,998,852.79	39.94	48,024,167.31

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	2,188,368.36	980,271.11	1,208,097.25	5,096,284.09	281,880.78	4,814,403.31
合计	2,188,368.36	980,271.11	1,208,097.25	5,096,284.09	281,880.78	4,814,403.31

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	2,188,368.36	100.00	980,271.11	44.79	1,208,097.25	60,147.95	1.18	30,073.98	50.00	30,073.97
其中：										
单项计提	2,188,368.36	100.00	980,271.11	44.79	1,208,097.25	60,147.95	1.18	30,073.98	50.00	30,073.97
按组合计提坏账准备						5,036,136.14	98.82	251,806.80	5.00	4,784,329.34
其中：										
客户类型组合						5,036,136.14	98.82	251,806.80	5.00	4,784,329.34
合计	2,188,368.36	100.00	980,271.11	44.79	1,208,097.25	5,096,284.09	100.00	281,880.78	5.53	4,814,403.31

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
单项计提	2,188,368.36	980,271.11	44.79	管理层判断
合计	2,188,368.36	980,271.11	44.79	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

无

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用**(4). 本期合同资产计提坏账准备情况**适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提 [注1]	本期收回 或转回	本期转销 /核销	其他变动 [注2]		
单项计提 坏账准备	30,073.98	984,852.44			-34,655.31	980,271.11	
按组合计 提坏账组 合准备	251,806.80	-251,806.80				0.00	
合计	281,880.78	733,045.64			-34,655.31	980,271.11	/

[注1] 上年按照账龄组合计提的减值准备,本年度基于谨慎,转到单项计提

[注2] 到期时间一年以上,转到其他非流动资产

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	212,665.99	658,186.94
合计	212,665.99	658,186.94

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	212,665.99	100.00			212,665.99	658,186.94	100.00			658,186.94
其中：										
银行承兑汇票	212,665.99	100.00			212,665.99	658,186.94	100.00			658,186.94
合计	212,665.99	100.00		/	212,665.99	658,186.94	100.00		/	658,186.94

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 银行承兑汇票

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
组合计提	212,665.99		
合计	212,665.99		

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	66,141,866.01	90.26	66,116,669.17	90.52
1至2年	3,130,525.35	4.27	3,863,879.36	5.29
2至3年	1,665,245.95	2.27	450,190.81	0.62
3年以上	2,344,688.42	3.20	2,610,499.84	3.57
合计	73,282,325.73	100.00	73,041,239.18	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
单位一	6,729,849.44	9.18
单位二	1,980,000.00	2.70
单位三	1,742,785.84	2.38
单位四	1,502,179.88	2.05
单位五	1,394,481.36	1.90
合计	13,349,296.52	18.21

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

c

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	38,935,921.53	62,377,556.10
1年以内（含1年）	38,935,921.53	62,377,556.10
1至2年	3,378,904.96	26,504,159.33
2至3年	3,310,134.50	3,709,284.14
3年以上		
3至4年	2,081,059.82	22,483,586.46
4至5年	20,893,881.22	19,331,520.91
5年以上	22,981,972.12	3,645,941.95
合计	91,581,874.15	138,052,048.89

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	53,442,582.41	52,505,612.63
应收暂付款	12,086,078.63	35,010,409.94
出口退税款	24,360,843.66	48,307,944.48
拆借款	42,369.45	578,081.84
股权转让款	1,650,000.00	1,650,000.00
合计	91,581,874.15	138,052,048.89

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	3,118,877.80	2,960,085.25	32,024,538.73	38,103,501.78
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-168,945.25	168,945.25		

--转入第三阶段		-335,546.83	335,546.83	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-245,041.31	-2,448,922.84	9,630,568.61	6,936,604.46
本期转回				
本期转销				
本期核销			536,686.68	536,686.68
其他变动	-758,095.18			-758,095.18
2025年12月31日余额	1,946,796.06	344,560.83	41,453,967.49	43,745,324.38

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

第一阶段 5%、第二阶段 10.20%、第三阶段 84.14%

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	38,103,501.78	6,936,604.46		536,686.68	-758,095.18	43,745,324.38
合计	38,103,501.78	6,936,604.46		536,686.68	-758,095.18	43,745,324.38

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	536,686.68

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
单位一	20,000,000.00	21.84	保证金	4-5年内	16,000,000.00
单位二	24,360,843.66	26.60	出口退税款	1年以内	1,218,042.18
单位三	8,363,709.70	9.13	押金保证金	5年以上	8,363,709.70
单位四	5,623,765.02	6.14	押金保证金	5年以上	5,623,765.02
单位五	2,197,909.16	2.40	押金保证金	5年以上	2,197,909.16
合计	60,546,227.54	66.11	/	/	33,403,426.06

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值
原材料	313,390,008.56	67,082,308.36	246,307,700.20	377,577,271.97	59,241,507.30	318,335,764.67
在产品	130,930,870.74	5,546,860.84	125,384,009.90	134,553,693.19	6,259,996.13	128,293,697.06
库存商品	2,367,700,250.20	113,979,723.49	2,253,720,526.71	1,804,952,570.90	113,848,272.36	1,691,104,298.54
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本	113,357,358.11	2,907,198.54	110,450,159.57	172,666,483.18		172,666,483.18
受托代销产品	276,912.16		276,912.16	9,359,431.17		9,359,431.17
委外加工物资	5,870,541.91		5,870,541.91	6,050,373.82		6,050,373.82
合计	2,931,525,941.68	189,516,091.23	2,742,009,850.45	2,505,159,824.23	179,349,775.79	2,325,810,048.44

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	59,241,507.30	23,337,001.68		13,451,243.22	2,044,957.40	67,082,308.36
在产品	6,259,996.13	-442,121.02		765,144.97	-494,130.70	5,546,860.84

恒林家居股份有限公司2025年年度报告

库存商品	113,848,272.36	58,233,868.06		58,315,156.91	-212,739.98	113,979,723.49
合同履约成本		2,907,198.54				2,907,198.54
合计	179,349,775.79	84,035,947.26		72,531,545.10	1,338,086.72	189,516,091.23

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

项 目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出
在产品	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出
库存商品	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

项 目	期初数	本期增加	本期摊销	本期计提减值	期末数
合同履约成本	172,666,483.18	127,527,902.91	186,837,027.98	2,907,198.54	110,450,159.57
小 计	172,666,483.18	127,527,902.91	186,837,027.98	2,907,198.54	110,450,159.57

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

□适用 √不适用

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣增值税	101,662,330.10	183,785,260.58
预缴增值税	52,171,202.65	41,314,623.63
预缴企业所得税	5,576,959.20	8,635,809.89
待摊费用	57,067.47	374,324.65
待返还个人所得税	121,695.70	128,995.95
合计	159,589,255.12	234,239,014.70

其他说明：

无

14、债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动								期末 余额（账面价 值）	减值准备期末 余额
		追 加 投 资	减 少 投 资	权 益 法 下 确 认 的 投 资 损 益	其 他 综 合 收 益 调 整	其 他 权 益 变 动	宣 告 发 放 现 金 股 利 或 利 润	计 提 减 值 准 备	其 他		
一、合营企业											
浙江唯亚	1,667,181.11									1,667,181.11	
小计	1,667,181.11									1,667,181.11	
二、联营企业											
杭州水獭智 创数字科技 有限公司											4,639,100.30
BuroSONAAG	6,558,114.00			-1,022,198.10					668,635.10	6,204,551.00	
江山正维	5,939,283.98			-909,670.42						5,029,613.56	
小计	12,497,397.98			-1,931,868.52					668,635.10	11,234,164.56	
合计	14,164,579.09			-1,931,868.52					668,635.10	12,901,345.67	4,639,100.30

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

海南每宿科技有限公司本期注销

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
安吉农商行	116,606,883.00	6,000,000.00		6,413,064.00			129,019,947.00	2,915,172.08	74,028,397.50		注：
海飞科	50,000,000.00						50,000,000.00				注：
合计	166,606,883.00	6,000,000.00		6,413,064.00			179,019,947.00	2,915,172.08	74,028,397.50		/

注：公司对浙江安吉农村商业银行股份有限公司（简称安吉农商行）和海飞科（珠海）信息技术有限公司（简称海飞科）的股权投资无法实施控制、共同控制或施加重大影响，且属于非交易性的非上市公司股权投资。

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	20,817,840.00	19,732,551.00
其中：股权投资	20,817,840.00	19,732,551.00
合计	20,817,840.00	19,732,551.00

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	51,928,930.40			51,928,930.40
2. 本期增加金额	3,916,803.57			3,916,803.57
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	3,916,803.57			3,916,803.57
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额	128,888.81			128,888.81
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 转入固定资产	128,888.81			128,888.81
4. 期末余额	55,716,845.16			55,716,845.16
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	26,182,844.76			26,182,844.76
2. 本期增加金额	3,465,657.84			3,465,657.84
(1) 计提或摊销	2,999,050.98			2,999,050.98
(2) 固定资产转入	466,606.86			466,606.86
3. 本期减少金额	3,600.72			3,600.72
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 转入固定资产	3,600.72			3,600.72
4. 期末余额	29,644,901.88			29,644,901.88

三、减值准备				
1. 期初余额	68,262.89			68,262.89
2. 本期增加金额	898,740.65			898,740.65
(1) 计提	42,590.88			42,590.88
(2) 转入固定资产	856,149.77			856,149.77
3. 本期减少金额	68,262.89			68,262.89
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 转入固定资产	68,262.89			68,262.89
4. 期末余额	898,740.65			898,740.65
四、账面价值				
1. 期末账面价值	25,173,202.63			25,173,202.63
2. 期初账面价值	25,677,822.75			25,677,822.75

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
东莞阿卡狄亚装饰有限公司已交付工抵房	2,552,190.88	2,509,600.00	42,590.88	采用市场法确定公允价值；处置费用为资产处置有关的费用	市场价格	市场价格根据所在区域同类型物业交易市场价格确定；处置费用根据各地销售同类型不动产的交易手续费率情况确定
合计	2,552,190.88	2,509,600.00	42,590.88	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,270,523,466.87	2,449,753,362.86
固定资产清理		
合计	2,270,523,466.87	2,449,753,362.86

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及其他设备	土地使用权	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	2,166,362,873.63	1,503,876,569.89	55,677,457.30	301,402,388.74	171,742,302.00	4,199,061,591.56
2. 本期增加金额	125,029,051.91	35,912,385.50	4,740,142.89	41,563,386.50	1,628,949.70	208,873,916.50
(1) 购置	15,990,778.85	30,771,880.55	7,600,937.33	35,046,783.45		89,410,380.18
(2) 在建工程转入	22,972,776.06	6,512,964.85		2,360,355.38		31,846,096.29
(3) 投资性房地产转入	128,888.81					128,888.81
(4) 债务重组取得	91,503,600.24					91,503,600.24
(5) 汇率变动增加	-5,566,992.05	-1,372,459.90	-2,860,794.44	4,156,247.67	1,628,949.70	-4,015,049.02
3. 本期减少金额	66,292,841.60	52,785,481.68	4,015,077.72	9,479,505.30		132,572,906.30
(1) 处置或报废	62,376,038.03	51,430,417.87	4,015,077.72	9,479,505.30		127,301,038.92
(2) 转入投资性房地产	3,916,803.57					3,916,803.57
(3) 转入在建工程		1,355,063.81				1,355,063.81
4. 期末余额	2,225,099,083.94	1,487,003,473.71	56,402,522.47	333,486,269.94	173,371,251.70	4,275,362,601.76
二、累计折旧						
1. 期初余额	698,742,336.71	783,987,033.81	39,042,892.35	207,118,207.62	111,967.80	1,729,002,438.29
2. 本期增加金额	114,393,986.27	144,696,827.11	3,887,903.88	31,095,335.11	11,946.20	294,085,998.57
(1) 计提	83,575,943.11	128,266,868.73	5,372,990.13	23,779,272.89		240,995,074.86
(2) 投资性房地产转入	3,600.72					3,600.72
(3) 汇率变动增加	30,814,442.44	16,429,958.38	-1,485,086.25	7,316,062.22	11,946.20	53,087,322.99
3. 本期减少金额	3,217,178.12	40,726,338.52	2,402,594.10	8,928,045.06		55,274,155.80
(1) 处置或报废	2,750,571.26	40,603,685.99	2,402,594.10	8,928,045.06		54,684,896.41
(2) 转入投资性房地产	466,606.86					466,606.86
(3) 转入在建工程		122,652.53				122,652.53
4. 期末余额	809,919,144.86	887,957,522.40	40,528,202.13	229,285,497.67	123,914.00	1,967,814,281.06

三、减值准备						
1. 期初余额	16,608,337.54	3,697,452.87				20,305,790.41
2. 本期增加金额	28,188,535.58	1,009,245.85		874.04		29,198,655.47
(1) 计提	20,238,351.60	1,009,245.85		874.04		21,248,471.49
(2) 投资性房地产转入	68,262.89					68,262.89
(3) 其他非流动资产转入	7,881,921.09					7,881,921.09
3. 本期减少金额	12,223,225.01	256,367.04				12,479,592.05
(1) 处置或报废	11,367,075.24	256,367.04				11,623,442.28
(2) 转入投资性房地产	856,149.77					856,149.77
4. 期末余额	32,573,648.11	4,450,331.68		874.04		37,024,853.83
四、账面价值						
1. 期末账面价值	1,382,606,290.97	594,595,619.63	15,874,320.34	104,199,898.23	173,247,337.70	2,270,523,466.87
2. 期初账面价值	1,451,012,199.38	716,192,083.21	16,634,564.95	94,284,181.12	171,630,334.20	2,449,753,362.86

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋建筑物	193,846,816.49	8,807,532.48		185,039,284.01	
机器设备	27,701,948.92	14,057,795.68	2,115,049.59	11,529,103.65	
小计	221,548,765.41	22,865,328.16	2,115,049.59	196,568,387.66	

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	31,251,383.38
小计	31,251,383.38

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
越南智能厂房	114,907,691.34	建筑许可证尚未办理成功。
康山厂房、办公楼	176,614,204.76	产权证书办理中
越南恒林 1、2、3 号厂	189,618,923.06	消防验收未通过
工抵房	13,244,516.48	拟直接对外转让或换房,相关权属手续未办理
小计	494,385,335.64	

(5). 固定资产的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
东莞厨博士家居有限公司已交付工抵房	57,634,579.06	40,951,393.74	16,683,185.32	采用市场法确定公允价值；处置费用为资产处置有关费用	市场价格	市场价格根据所在区域同类型物业交易市场价格确定；处置费用根据各地销售同类型不动产的交易手续费率情况确定
东莞阿卡狄亚装饰有限公司已交付工抵房	12,605,845.22	9,050,678.94	3,555,166.28	采用市场法确定公允价值；处置费用为资产处置有关费用	市场价格	市场价格根据所在区域同类型物业交易市场价格确定；处置费用根据各地销售同类型不动产的交易手续费率情况确定
合计	70,240,424.28	50,002,072.68	20,238,351.60	/	/	/

[注]坤元资产评估有限公司对公司子公司东莞厨博士家居有限公司和东莞阿卡狄亚装饰有限公司已交付的工抵房进行了评估，并出具评估报告（坤元评报〔2026〕435号），根据评估报告预计可收回金额，对期末固定资产中存在减值的工抵房计提减值损失20,238,351.60元。

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、在建工程**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	30,514,593.56	30,748,423.80
工程物资		
合计	30,514,593.56	30,748,423.80

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程**(1). 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
A区创研实验中心建设项目				2,362,112.22		2,362,112.22
太阳能电力系统	3,013,207.19		3,013,207.19			
消防系统	8,067,129.38		8,067,129.38			
待安装机器设备	12,249,140.05		12,249,140.05	18,189,203.17		18,189,203.17
其他	7,185,116.94		7,185,116.94	10,197,108.41		10,197,108.41
合计	30,514,593.56		30,514,593.56	30,748,423.80		30,748,423.80

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	1,336,371,390.40	1,391,599.80	33,021,047.72	1,370,784,037.92
2. 本期增加金额	333,029,356.83	753,413.50	15,048,471.09	348,831,241.42
1) 租入	351,274,740.31	587,100.73	11,507,284.26	363,369,125.30
2) 汇率变动增加	-18,245,383.48	166,312.77	3,541,186.83	-14,537,883.88
3. 本期减少金额	71,151,104.16		3,891,717.23	75,042,821.39
1) 处置	71,151,104.16		3,891,717.23	75,042,821.39
4. 期末余额	1,598,249,643.07	2,145,013.30	44,177,801.58	1,644,572,457.95
二、累计折旧				
1. 期初余额	351,034,199.89	1,044,243.69	21,271,018.83	373,349,462.41
2. 本期增加金额	269,777,099.57	509,646.72	9,128,142.31	279,414,888.60
1) 计提	273,211,809.60	386,489.87	6,772,536.39	280,370,835.86
2) 汇率变动增加	-3,434,710.03	123,156.85	2,355,605.92	-955,947.26
3. 本期减少金额	54,906,951.02		3,891,717.23	58,798,668.25
(1) 处置	54,906,951.02		3,891,717.23	58,798,668.25
4. 期末余额	565,904,348.44	1,553,890.41	26,507,443.91	593,965,682.76
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	1,032,345,294.63	591,122.89	17,670,357.67	1,050,606,775.19
2. 期初账面价值	985,337,190.51	347,356.11	11,750,028.89	997,434,575.51

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	非专利权	专利技术	商标	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	402,925,797.53	74,371,902.45	20,799,713.04	19,141,095.89	60,984,162.90	578,222,671.81
2. 本期增加金额	-7,063,624.47	6,042,235.95			-5,923.02	-1,027,311.54
(1) 购置		2,237,455.18			86,006.58	2,323,461.76
(2) 汇率变动	-7,063,624.47	3,804,780.77			-91,929.60	-3,350,773.30
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额		6,909,525.06				6,909,525.06
(1) 处置		6,909,525.06				6,909,525.06
4. 期末余额	395,862,173.06	73,504,613.34	20,799,713.04	19,141,095.89	60,978,239.88	570,285,835.21
二、累计摊销						
1. 期初余额	51,948,648.95	52,889,249.74	11,217,969.82	5,314,586.02	20,501,525.92	141,871,980.45
2. 本期增加金额	9,275,120.78	8,025,394.80	1,928,210.55	1,683,296.31	6,225,643.98	27,137,666.42
(1) 计提	10,051,809.04	4,452,531.82	1,928,210.55	1,683,296.31	6,303,784.14	24,419,631.86
(2) 汇率变动增加	-776,688.26	3,572,862.98			-78,140.16	2,718,034.56
3. 本期减少金额		6,212,604.81				6,212,604.81
(1) 处置		6,212,604.81				6,212,604.81
4. 期末余额	61,223,769.73	54,702,039.73	13,146,180.37	6,997,882.33	26,727,169.90	162,797,042.06
三、减值准备						
1. 期初余额						

2. 本期增加金额					14,850,000.00	14,850,000.00
(1) 计提					14,850,000.00	14,850,000.00
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额					14,850,000.00	14,850,000.00
四、账面价值						
1. 期末账面价值	334,638,403.33	18,802,573.61	7,653,532.67	12,143,213.56	19,401,069.98	392,638,793.15
2. 期初账面价值	350,977,148.58	21,482,652.71	9,581,743.22	13,826,509.87	40,482,636.98	436,350,691.36

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
安徽信诺家具有限公司	12,963,624.96					12,963,624.96
太仓吉盟商业设备有限公司	1,897,451.29					1,897,451.29
东莞市源辉高分子材料有限公司	1,218,738.22					1,218,738.22
东莞厨博士家居有限公司	165,847,561.34					165,847,561.34
浙江永裕家居股份有限公司	279,385,728.05					279,385,728.05
河南闪耀钻石有限公司	12,694,106.37					12,694,106.37
合计	474,007,210.23					474,007,210.23

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
太仓吉盟商业设备有限公司	1,897,451.29					1,897,451.29
东莞市源辉高分子材料有限公司	1,218,738.22					1,218,738.22
东莞厨博士家居有限公司	165,847,561.34					165,847,561.34
合计	168,963,750.85					168,963,750.85

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
安徽信诺家具有限公司	能够从企业合并的协同效应中受益的资产组	板式家具经营分部，主营业务为板式家具生产及销售	是
浙江永裕家居股份有限公司	能够从企业合并的协同效应中受益的资产组	新材料地板经营分部，主营业务为新材料地板生产及销售	是
河南闪耀钻石有限公司	能够从企业合并的协同效应中受益的资产组	公司目前处于发展阶段，暂未单独划分相应分部信息	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
安徽信诺家具有限公司	115,113,478.60	209,100,000.00		5年	收入增长率：-12.48%到1.00%；根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期确定，利润率为5.46%至6.43%	稳定期增长率为0%，根据家具制造业行业总体长期平均增长率确定，利润率为5.46%，利润根据销售收入增加导致相关的成本费用增加确定	稳定期增长率为0%，根据家具制造业行业总体长期平均增长率确定，利润率为5.46%，利润根据销售收入增加导致相关的成本费用增加确定	折现率为13.03%，反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
浙江永裕家居股份有限公司	836,191,128.18	842,900,000.00		5年	收入增长率：2026年为4.99%，2027年-2030年为3.21%至6.17%；根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期确定，利润率为5.22%至10.53%	稳定期增长率为0%，根据PVC地板行业总体长期平均增长率确定，利润率为10.53%，利润根据销售收入增加导致相关的成本费用增加确定	稳定期增长率为0%，根据PVC地板行业总体长期平均增长率确定，利润率为10.53%，利润根据销售收入增加导致相关的成本费用增加确定	折现率为11.12%，反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
河南闪耀钻石有限公司	102,581,532.54	106,500,000.00		5年	收入增长率：2026年为3.65%，2027年-2030年	稳定期增长率为0%，根据培育钻	稳定期增长率为0%，根据培育	折现率为11.93%，反映当前市场货币时

恒林家居股份有限公司2025年年度报告

					为2.74%至2.98%;根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期确定,利润率:10.24%至16.52%;利润根据销售收入增加导致相关的成本费用增加确定	行业总体长期平均增长率确定,利润率16.52%,利润根据销售收入增加导致相关的成本费用增加确定	钻行业总体长期平均增长率确定,利润率16.52%,利润根据销售收入增加导致相关的成本费用增加确定	间价值和相关资产组特定风险的税后利率
合计	1,053,886,139.32	1,158,500,000.00		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

公司聘请坤元资产评估有限公司对浙江永裕家居股份有限公司资产组的可收回金额进行评估，并出具评估报告（坤元评报（2026）471号），最终按照预计未来现金流量的现值确认浙江永裕家居股份有限公司资产组的可收回金额为842,900,000.00元。

公司聘请坤元资产评估有限公司对河南闪耀钻石有限公司资产组的可收回金额进行评估，并出具评估报告（坤元评报（2026）465号），最终按照预计未来现金流量的现值确认河南闪耀钻石有限公司资产组的可收回金额为106,500,000.00元。

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租入厂房维修	23,199,365.35	8,688,780.52	15,375,916.15		16,512,229.72
待摊软件费用	185,212.26		99,090.89		86,121.37
合计	23,384,577.61	8,688,780.52	15,475,007.04		16,598,351.09

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	105,738,124.64	17,617,895.59	269,962,951.20	44,370,227.74
股份支付	9,610,235.05	1,508,580.01	14,796,414.41	2,242,082.16
内部交易未实现利润	34,128,813.69	4,903,161.83	11,856,186.17	2,377,936.84
递延收益	41,950,564.88	6,292,584.74	43,418,545.48	6,512,781.83
租赁负债	1,138,037,527.23	320,628,491.05	1,089,296,097.41	303,831,339.31
其他	9,625,462.50	1,540,074.00	7,447,858.13	1,222,288.56
合计	1,339,090,727.99	352,490,787.22	1,436,778,052.80	360,556,656.44

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他权益工具投资公允价值变动	74,028,397.50	11,104,259.63	67,615,333.50	10,142,300.03
交易性金融资产公允价值变动（其他非流动金融资产公允价值变动）	16,599,790.00	2,489,968.50	15,514,501.00	2,327,175.15
长期应付职工薪酬的公允价值变动	51,280,481.25	8,204,877.00	68,216,292.00	10,914,606.72
固定资产加速折旧	132,151,717.34	22,865,957.05	158,159,463.70	23,939,766.29
使用权资产	1,004,718,498.09	281,970,265.61	952,484,598.84	267,599,915.20
合计	1,278,778,884.18	326,635,327.79	1,261,990,189.04	314,923,763.39

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	291,977,195.81	60,513,591.41	276,514,188.77	84,042,467.67
递延所得税负债	291,977,195.81	34,658,131.98	276,514,188.77	38,409,574.62

(4). 未确认递延所得税资产明细

□适用 √不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履行成本						
应收退货成本						
合同资产						
应收质保金	156,315.25	62,526.10	93,789.15	2,604,134.99	130,206.75	2,473,928.24
设定受益计划净资产				311,910.30		311,910.30
预付土地及购房款（工抵房）	98,211,286.98	29,394,285.72	68,817,001.26	110,163,055.36	15,622,141.64	94,540,913.72
预付设备款	90,819.38		90,819.38	3,850,522.13		3,850,522.13
合计	98,458,421.61	29,456,811.82	69,001,609.79	116,929,622.78	15,752,348.39	101,177,274.39

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	206,040,670.98	206,040,670.98	质押	保证金及定期存单质押	386,975,435.54	386,975,435.54	质押	保证金及定期存单质押
固定资产	393,852,714.69	235,988,942.36	抵押	借款抵押及融资租赁抵押	1,055,952,939.09	511,788,390.41	抵押	借款抵押

恒林家居股份有限公司2025年年度报告

无形资产	174,755,921.98	145,604,415.65	抵押	借款抵押	195,254,906.60	172,334,892.36	抵押	借款抵押
其中：数据资源								
应收账款	25,000,000.00	25,000,000.00	质押	借款质押				
合计	799,649,307.65	612,634,028.99	/	/	1,638,183,281.23	1,071,098,718.31	/	/

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	128,115,393.71	131,730,560.07
抵押借款	232,549,881.68	199,506,379.20
保证借款	145,908,708.62	123,745,218.62
信用借款	551,772,669.24	459,584,067.17
抵押及保证借款		112,309,809.82
信用证议付贴现借款	74,523,155.38	170,800,000.00
质押及信用借款		127,344,832.27
合计	1,132,869,808.63	1,325,020,867.15

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		

银行承兑汇票	420,539,172.06	755,942,439.55
合计	420,539,172.06	755,942,439.55

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无

36、应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	2,592,330,659.45	1,841,154,001.08
1-2年	53,358,152.29	59,571,851.78
2-3年	20,045,355.93	2,538,350.70
3年以上	6,088,469.64	5,762,214.74
合计	2,671,822,637.31	1,909,026,418.30

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、预收款项

(1). 预收款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收房租款	2,354,372.76	4,155,699.68
预收处置固定资产款项	1,736,639.34	761,000.00
合计	4,091,012.10	4,916,699.68

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待执行销售合同	182,366,863.20	250,729,633.73
合计	182,366,863.20	250,729,633.73

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	147,719,470.31	1,179,161,587.05	1,180,377,395.29	146,503,662.07
二、离职后福利-设定提存计划	5,129,768.59	73,038,594.80	73,699,731.45	4,468,631.94
三、辞退福利		26,744,990.08	7,432,805.87	19,312,184.21
四、一年内到期的其他福利				
合计	152,849,238.90	1,278,945,171.93	1,261,509,932.61	170,284,478.22

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	141,466,843.60	1,108,171,307.89	1,109,042,844.00	140,595,307.49
二、职工福利费	341,529.89	15,676,216.25	16,017,746.14	
三、社会保险费	2,357,496.72	33,277,977.44	33,476,396.44	2,159,077.72
其中：医疗保险费	2,050,131.69	29,623,503.16	29,720,148.57	1,953,486.28
工伤保险费	300,582.05	3,564,629.99	3,659,648.31	205,563.73
生育保险费	6,782.98	89,844.29	96,599.56	27.71
四、住房公积金	727,050.00	16,851,610.30	16,770,013.20	808,647.10
五、工会经费和职工教育经费	2,826,550.10	5,184,475.17	5,070,395.51	2,940,629.76
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	147,719,470.31	1,179,161,587.05	1,180,377,395.29	146,503,662.07

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	5,009,044.36	70,679,741.92	71,334,798.89	4,353,987.39
2、失业保险费	120,724.23	2,358,852.88	2,364,932.56	114,644.55
3、企业年金缴费				
合计	5,129,768.59	73,038,594.80	73,699,731.45	4,468,631.94

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	29,653,536.19	18,681,332.67
消费税	116,960.64	45,757.87
企业所得税	80,653,080.60	69,656,544.83
个人所得税	891,447.79	809,750.49
城市维护建设税	389,406.92	1,329,227.56
房产税	8,432,069.30	6,399,036.12
土地使用税	5,330,992.10	4,852,537.57
教育费附加	226,858.70	551,165.24
地方教育费附加	149,365.37	178,985.70
印花税	750,432.88	924,950.04
其他	2,622,960.16	5,717,550.44
合计	129,217,110.65	109,146,838.53

其他说明：

无

41、 其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	557,507.50	
其他应付款	90,683,941.85	108,282,057.88
合计	91,241,449.35	108,282,057.88

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
少数股东股利	557,507.50	
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
合计	557,507.50	

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	13,832,036.09	13,463,540.18
拆借款	2,928,486.62	3,827,964.32
应付暂收款	21,214,966.66	23,608,783.03
股权收购款	38,236,672.00	39,104,896.00
限制性股票回购义务	11,396,452.02	23,656,891.83
其他	3,075,328.46	4,619,982.52
合计	90,683,941.85	108,282,057.88

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	217,575,079.02	466,252,064.40

1年内到期的长期应付款	1,224,190.64	1,807,533.70
1年内到期的租赁负债	259,055,580.49	229,950,420.40
合计	477,854,850.15	698,010,018.50

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预计质量扣款	5,838,171.99	3,626,351.27
待转销项税额	162,437.87	1,880,566.33
合计	6,000,609.86	5,506,917.60

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	360,000,000.00	385,000,000.00
信用借款	241,414,917.55	363,598,800.00
抵押借款	157,547,800.00	35,000,000.00
质押及保证借款		28,059,995.84
保证借款	14,362,934.93	
合计	773,325,652.48	811,658,795.84

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	1,032,263,378.99	992,558,010.65
减：租赁负债未确认融资费用	105,566,937.82	111,766,728.67
合计	926,696,441.17	880,791,281.98

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

分期购买固定资产		1,055,705.88
合计		1,055,705.88

其他说明：

无

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债		
二、辞退福利		
三、其他长期福利	6,549,740.00	6,662,084.10
合计	6,549,740.00	6,662,084.10

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

适用 不适用

计划资产：

适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
----	------	------	------

对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款	11,381,724.59	4,482,043.60	境外电商附退货条件的销售
其他			
合计	11,381,724.59	4,482,043.60	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	43,418,545.48	2,117,700.00	3,585,680.60	41,950,564.88	与资产相关的政府补助
合计	43,418,545.48	2,117,700.00	3,585,680.60	41,950,564.88	/

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	139,067,031.00						139,067,031.00

其他说明：

无

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,155,294,816.83	13,218,395.05		1,168,513,211.88
其他资本公积	14,360,179.31	8,416,397.90	13,218,395.05	9,558,182.16
合计	1,169,654,996.14	21,634,792.95	13,218,395.05	1,178,071,394.04

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期限制性股票第二批解锁，减少资本公积-其他资本公积 13,218,395.05 元，增加资本公积-股本溢价 13,218,395.05 元；同时，本期计提成本及费用，增加资本公积-其他资本公积 8,416,397.90 元。

56、库存股

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票回购义务	23,656,891.83	1,152,450.20	13,412,890.01	11,396,452.02
合计	23,656,891.83	1,152,450.20	13,412,890.01	11,396,452.02

其他说明

本期限制性股票第二批解锁，对应限制性股票回购义务和不在收回的 2023 年及 2024 年分配的现金股利中属于限制性股票可撤销的部分共同减少限制性股票回购义务 13,412,890.01 元；按照 5%资金收益率测算尚未履行的回购义务确认的利息支出增加限制性股票回购义务 1,152,450.20 元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	93,884,816.16	3,023,131.00			422,048.60	2,601,082.40		96,485,898.56
其中：重新计量设定受益计划变动额	36,411,782.69	-3,389,933.00			-539,911.00	-2,850,022.00		33,561,760.69
权益法下不能转损益的其他综合收益						-		-
其他权益工具投资公允价值变动	57,473,033.47	6,413,064.00			961,959.60	5,451,104.40		62,924,137.87
企业自身信用风险公允价值变动						-		-
二、将重分类进损益的其他综合收益	-33,413,766.72	-69,937,495.41				-68,913,008.81	-1,024,486.60	-102,326,775.53
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	9,573,418.66					-		9,573,418.66

恒林家居股份有限公司2025年年度报告

其他债权投资公允价值变动						-		-
金融资产重分类计入其他综合收益的金额						-		-
其他债权投资信用减值准备						-		-
现金流量套期储备						-		-
外币财务报表折算差额	-42,987,185.38	-69,937,495.41				-68,913,008.81	-1,024,486.60	-111,900,194.19
其他综合收益合计	60,471,049.44	-66,914,364.41	-	-	422,048.60	-66,311,926.41	-1,024,486.60	-5,840,876.97

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

□适用 √不适用

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	69,533,515.50			69,533,515.50
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	69,533,515.50			69,533,515.50

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	2,281,244,438.47	2,018,184,986.93
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	2,281,244,438.47	2,018,184,986.93
加：本期归属于母公司所有者的净利润	163,843,057.29	263,059,451.54
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	176,615,129.37	
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	2,268,472,366.39	2,281,244,438.47

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本

主营业务	11,615,446,417.51	9,474,554,595.45	10,955,075,436.04	8,940,195,419.66
其他业务	61,703,627.07	36,684,886.50	73,842,220.53	33,038,608.98
合计	11,677,150,044.58	9,511,239,481.95	11,028,917,656.57	8,973,234,028.64

(2). 营业收入、营业成本的分解信息□适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

1) 收入按商品或服务类型分解信息详见第八节财务报告十八(6)之说明。

2) 收入按经营地区分解信息详见第八节财务报告十八(6)之说明。

3) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务转让时间分解

项 目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	11,663,038,507.09	10,995,791,580.58
在某一时段内确认收入	1,543,548.07	1,356,486.08
小 计	11,664,582,055.16	10,997,148,066.66

4) 公司的板式家具产品中的精装修产品属于在某一时段内履行的履约义务，公司按照履约进度确认收入；除板式家具中精装修产品外的其他产品属于在某一时点履行的履约义务，公司将产品按照合同约定交付购货方或其指定的承运人时确认收入。

5) 在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 156,120,746.59 元。

(3). 履约义务的说明□适用 不适用**(4). 分摊至剩余履约义务的说明**□适用 不适用**(5). 重大合同变更或重大交易价格调整**□适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	942,957.86	232,965.45
城市维护建设税	5,769,784.62	7,552,950.65

教育费附加	3,485,277.72	4,403,244.35
地方教育费附加	2,367,957.95	2,935,418.26
房产税	12,526,524.48	10,246,755.99
土地使用税	6,096,961.79	5,794,608.63
印花税	2,731,432.62	5,056,118.86
其他	757,050.43	734,429.67
合计	34,677,947.47	36,956,491.86

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
市场推广费	288,374,850.69	265,222,477.90
职工薪酬	218,265,289.87	217,941,956.76
销售业务费	284,883,072.89	252,412,696.06
股权激励	848,250.00	2,288,704.15
其他	64,061,404.45	40,922,855.95
合计	856,432,867.90	778,788,690.82

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	229,949,912.85	202,515,526.93
折旧摊销费	93,050,715.99	92,236,630.72
税金	1,723,033.09	892,482.65
办公费	44,552,261.45	47,032,876.57
差旅费	13,869,215.92	14,179,380.31
咨询费	31,068,238.52	21,605,490.47
业务招待费	7,350,361.44	6,992,627.43
股权激励	5,490,232.01	13,987,106.01
其他	33,057,702.43	32,239,044.36
合计	460,111,673.70	431,681,165.45

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接材料投入	45,184,705.20	61,163,073.78
职工薪酬	114,283,142.02	113,063,454.73

折旧摊销费	8,662,248.53	7,251,881.89
模具装备开发制造费	10,294,731.06	13,068,183.40
新产品设计费	10,715,753.65	12,786,491.85
检测费	5,958,926.13	5,736,644.06
专利费	1,399,893.95	1,174,607.95
股权激励	1,357,200.10	3,554,795.96
其他	7,784,021.64	7,966,389.74
合计	205,640,622.28	225,765,523.36

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	127,324,251.21	135,398,412.14
减：利息收入	33,053,051.45	40,104,140.81
汇兑损益	14,865,127.62	-62,486,615.95
其他	5,298,619.32	6,613,213.91
合计	114,434,946.70	39,420,869.29

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	3,585,680.60	3,607,300.26
与收益相关的政府补助	14,122,201.04	10,110,363.17
代扣个人所得税手续费返还	796,279.28	1,930,406.34
增值税加计抵减	2,016,965.50	7,008,702.47
合计	20,521,126.42	22,656,772.24

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-1,931,868.52	1,060,677.63
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	2,915,172.08	2,372,284.01
债务重组收益	-7,193,692.88	335,298.16
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-3,854,114.22	-20,631,277.19
应收款项融资贴现损失		-1,955,564.86
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,023,499.67	-4,364,002.08

其他非流动金融资产在持有期间取得的股利收入	493,313.78	401,444.68
合计	-8,547,690.09	-22,781,139.65

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-380,787.54	-1,475,688.70
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
其中：分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产产生的公允价值变动收益	-380,787.54	-1,475,688.70
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产	1,085,289.00	-401,443.72
其中：权益工具投资	1,085,289.00	-401,443.72
合计	704,501.46	-1,877,132.42

其他说明：

无

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		23,100.59
应收账款坏账损失	-51,038,276.93	-587,225.08
其他应收款坏账损失	-6,936,604.46	-2,113,413.50
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
应收款项融资减值损失		627,550.87
合计	-57,974,881.39	-2,049,987.12

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-733,045.64	432,861.64
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-84,035,947.26	-90,846,147.67
三、长期股权投资减值损失		-2,489,335.50
四、投资性房地产减值损失	-42,590.88	-68,262.89
五、固定资产减值损失	-21,248,471.49	-11,592,015.56
十、无形资产减值损失	-14,850,000.00	
十一、商誉减值损失		-78,954,464.61
十二、其他非流动资产减值损失	-21,551,729.21	-15,794,895.87
合计	-142,461,784.48	-199,312,260.46

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-5,803,612.57	-10,313,859.26
无形资产处置收益		544,065.90
使用权资产处置收益	1,312,438.62	-2,585,989.87
合计	-4,491,173.95	-12,355,783.23

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	159,384.72	59,044.92	159,384.72
其中：固定资产处置利得	159,384.72	59,044.92	159,384.72
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
违约赔偿	5,112,298.62		5,112,298.62
无法支付款项	343,774.07		343,774.07
罚款收入	885,097.56	1,026,940.46	885,097.56
其他	6,099,182.52	8,384,189.24	6,099,182.52

合计	12,599,737.49	9,470,174.62	12,599,737.49
----	---------------	--------------	---------------

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	10,097,043.56	7,145,793.59	10,097,043.56
其中：固定资产处置损失	10,097,043.56	7,145,793.59	10,097,043.56
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	129,235.00	1,491,152.37	129,235.00
罚款支出	1,243,799.51	652,238.57	1,243,799.51
违约金	451,902.98		451,902.98
其他	4,308,080.10	5,277,420.78	4,308,080.10
合计	16,230,061.15	14,566,605.31	16,230,061.15

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	88,025,379.45	85,133,903.39
递延所得税费用	19,795,680.69	-29,078,006.20
合计	107,821,060.14	56,055,897.19

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	298,732,278.89
按法定/适用税率计算的所得税费用	44,809,841.86
子公司适用不同税率的影响	29,367,355.71
调整以前期间所得税的影响	2,917,325.40
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	22,332,708.81

使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-34,515,734.50
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	63,249,354.44
研发费用加计扣除影响	-20,339,791.58
所得税费用	107,821,060.14

其他说明：

适用 不适用

77、其他综合收益

适用 不适用

详见附注七之 57 项

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到政府补助	16,239,901.04	11,790,363.17
银行存款利息收入	33,053,051.45	40,104,140.81
收回保证金	31,588,951.08	143,032,521.80
出租收到的现金	17,521,422.58	39,854,825.68
其他	38,040,539.48	13,492,878.00
合计	136,443,865.63	248,274,729.46

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
期间费用	551,297,838.89	539,153,322.53
支付押金保证金		120,902,552.81
支付租金	1,020,363.59	2,818,725.74
其他	10,571,216.11	7,138,744.60
合计	562,889,418.59	670,013,345.68

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回投资性定期存款	13,442,485.73	
合计	13,442,485.73	

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付投资性定期存款		13,442,308.00
其他		124.51
合计		13,442,432.51

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回初存目的为抵押或质押的贷款保证金	135,903,327.75	170,931,351.43
收到企业间资金拆借款		3,800,000.00
收到非银行机构的融资款项		3,000,000.00
合计	135,903,327.75	177,731,351.43

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
归还拆借款及利息	899,477.70	10,373,940.57
支付初存目的为抵押或质押的贷款保证金		256,933,817.58
支付质押定期存款		59,397,297.50
支付与租赁相关的现金	318,753,583.59	147,742,116.40
农行e信保理还款		3,793,920.00
支付非银行机构的融资款项		625,000.00
购买少数股权		36,001.00
合计	319,653,061.29	478,902,093.05

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	190,911,218.75	266,199,028.63
加：资产减值准备	142,461,784.48	199,312,260.46
信用减值损失	57,974,881.39	2,049,987.12
固定资产折旧、使用权资产折旧、 油气资产折耗、生产性生物资产折 旧	524,364,961.70	430,847,177.60
无形资产摊销	24,419,631.86	23,190,584.29
长期待摊费用摊销	15,475,007.04	13,765,262.10
处置固定资产、无形资产和其他长 期资产的损失（收益以“-”号填 列）	4,491,173.95	12,355,783.23
固定资产报废损失（收益以“-” 号填列）	9,937,658.84	7,086,748.67
公允价值变动损失（收益以“-” 号填列）	-704,501.46	1,877,132.42
财务费用（收益以“-”号填列）	142,189,378.83	72,911,796.19
投资损失（收益以“-”号填列）	4,693,575.87	194,297.60
递延所得税资产减少（增加以 “-”号填列）	23,528,876.26	-16,164,963.30
递延所得税负债增加（减少以 “-”号填列）	-4,713,402.24	-12,913,042.90
存货的减少（增加以“-”号填 列）	-489,665,343.57	-596,126,633.98
经营性应收项目的减少（增加以 “-”号填列）	-274,311,244.93	-128,094,528.54
经营性应付项目的增加（减少以 “-”号填列）	565,423,212.37	652,349,443.04

其他	5,566,375.90	22,307,810.14
经营活动产生的现金流量净额	942,043,245.04	951,148,142.77
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
新增使用权资产	363,369,125.30	815,983,679.64
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	1,058,513,713.12	1,272,580,561.18
减: 现金的期初余额	1,272,580,561.18	1,175,167,573.61
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-214,066,848.06	97,412,987.57

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,058,513,713.12	1,272,580,561.18
其中: 库存现金	640,978.47	736,523.27
可随时用于支付的银行存款	929,487,730.70	1,171,880,385.03
可随时用于支付的其他货币资金	128,385,003.95	99,963,652.88
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中: 三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	1,058,513,713.12	1,272,580,561.18
其中: 母公司或集团内子公司使用受限的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
----	------	------	----

货币资金	206,040,670.98	386,975,435.54	公司经营过程中支付的各项保证金,使用受限,不能随时支取
合计	206,040,670.98	386,975,435.54	/

其他说明:

√适用 □不适用

筹资活动相关负债变动情况

项目	期初数	本期增加		本期减少		期末数
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,325,020,867.15	1,463,371,420.10	135,409,547.83	1,790,932,026.45		1,132,869,808.63
长期借款(含一年内到期的长期借款)	1,277,910,860.24	217,091,837.55	488,013.95	489,250,480.24	15,339,500.00	990,900,731.50
租赁负债(含一年内到期的租赁负债)	1,110,741,702.38		363,369,125.30	318,753,583.59	-30,394,777.57	1,185,752,021.66
小计	3,713,673,429.77	1,680,463,257.65	499,266,687.08	2,598,936,090.28	-15,055,277.57	3,309,522,561.79

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项:

□适用 √不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位: 元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	815,889,357.55
其中: 美元	75,089,363.38	7.0288	527,788,117.33
欧元	2,655,612.85	8.2355	21,870,299.63
英镑	111,438.99	9.4346	1,051,382.30
港币	848,161.43	0.9032	766,059.40
新加坡元	11,893.97	5.4586	64,924.42
日元	798,753.00	0.0448	35,784.13
越南盾	283,029,659,117.00	0.0003	84,908,897.74
瑞士法郎	19,848,628.06	8.8510	175,680,206.96
加元	728,107.15	5.1142	3,723,685.59
澳元	0.01	4.6892	0.05
应收账款			1,801,752,787.84
其中: 美元	228,834,601.65	7.0288	1,608,432,648.08
欧元	2,132,701.81	8.2355	17,563,865.76
英镑	2,122,692.23	9.4346	20,026,752.11
韩元	2,893,491,729.00	0.0049	14,178,109.47

加元	1,568,545.06	5.1142	8,021,853.15
日元	22,325.25	0.0448	1,000.17
越南盾	8,593,380,330.80	0.0003	2,578,014.10
瑞士法郎	14,795,000.00	8.8510	130,950,545.00
短期借款			260,930,567.91
美元	25,090,023.49	7.0288	176,352,757.11
越南盾	252,422,702,680.00	0.0003	75,726,810.80
瑞士法郎	1,000,000.00	8.8510	8,851,000.00
应付账款			1,048,255,005.17
其中：美元	107,387,241.60	7.0288	754,803,443.76
欧元	134,668.75	8.2355	1,109,064.49
英镑	1,149.25	9.4346	10,842.71
韩元	4,430,971.00	0.0049	21,711.76
日元	2,972,862.71	0.0448	133,184.25
越南盾	916,450,034,016.35	0.0003	274,935,010.20
瑞士法郎	1,948,000.00	8.8510	17,241,748.00
长期借款			157,547,800.00
其中：瑞士法郎	17,800,000.00	8.8510	157,547,800.00
欧元			
港币			
租赁付款额			1,169,326,454.20
其中：美元	162,620,193.17	7.0288	1,143,024,813.75
瑞士法郎	2,971,601.00	8.8510	26,301,640.45

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注五(38)之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	1,020,363.59	2,818,725.74
合 计	1,020,363.59	2,818,725.74

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额319,773,947.18(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可 变租赁付款额相关的收入
租赁收入	12,567,989.42	
合计	12,567,989.42	
项 目	期末数	上年年末数
固定资产	31,251,383.38	35,429,034.03
投资性房地产	25,173,202.63	25,677,822.75
使用权资产	705,506.31	19,049,939.77
小 计	57,130,092.32	80,156,796.55

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	2,803,926.18	9,851,767.88
第二年	375,527.88	1,790,607.25
第三年		
第四年		
第五年		
五年后未折现租赁收款额总额	3,179,454.06	11,642,375.13

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、数据资源

□适用 √不适用

84、其他

√适用 □不适用

供应商融资安排

(1) 供应商融资安排的条款和条件

供应商融资安排类型	条款和条件
建信融通保理融资	公司与建信融通有限责任公司（以下简称建信融通）签订《业务合作协议》，在其平台开展融信业务，以真实应付账款为基础签发电子债权凭证。该融信可在平台拆分、转让或融资，公司对已签收融信承担到期无条件足额付款责任，到期前需将兑付资金划转至合作金融机构指定账户，由其向最终债权人结算。无论融信是否转让、融资，公司均需履行到期兑付义务。
南京银行供应商保理融资	本公司与南京银行股份有限公司杭州分行签订保理合作协议，授权南京银行基于公司核定的3,200万元保理融资额度，为公司供应商办理电子债权凭证项下无追索权保理融资，保理到期后，公司按约定向南京银行指定回款专户支付应付款项，相关融资费用由约定方承担。
国内信用证融资	银行根据信用证开具额度扣减手续费、利息后打款，公司需在银行通知的到期日付款，开具信用证占用公司的授信额度。

(2) 供应商融资安排相关负债情况

1) 相关负债账面价值

项 目	期末数	上年年末数
应付账款	66,539,003.03	
其中：供应商已收到款项	66,539,003.03	
短期借款	103,796,184.18	
其中：供应商已收到款项	103,796,184.18	
小 计	170,335,187.21	

2) 相关负债付款到期日区间

项 目	期末付款到期日区间	期初付款到期日区间
属于融资安排的负债	平台签发数字凭证、供应商保理融资放款后6-12个月之间	
不属于融资安排的可比应付账款	自收到发票后30-180天、结算日起1-6个月	自收到发票后30-180天、结算日起1-6个月

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接材料投入	45,184,705.20	61,163,073.78
职工薪酬	114,283,142.02	113,063,454.73
折旧摊销费	8,662,248.53	7,251,881.89
模具装备开发制造费	10,294,731.06	13,068,183.40
新产品设计费	10,715,753.65	12,786,491.85
检测费	5,958,926.13	5,736,644.06
专利费	1,399,893.95	1,174,607.95
股权激励	1,357,200.10	3,554,795.96
其他	7,784,021.64	7,966,389.74
合计	205,640,622.28	225,765,523.36
其中：费用化研发支出	205,640,622.28	225,765,523.36
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
杭州恒宁家居有限公司	设立	2025-04-25	70 万元人民币	70%
浙江恒钧家居有限公司	设立	2025-06-17	100 万元人民币	70%
浙江恒峻家居有限公司	设立	2025-06-05	300 万元人民币	70%
森澜智能家居有限公司	设立	2025-08-04		70%
Sunland Smart Home Inc	设立	2025-08-20		70%
HENGJUN HOME LIMITED	设立	2025-09-01		70%

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
NOUHAUS LIMITED	注销登记	2025-10-03	127,299.20	
昆山市恒晖家具有限公司	注销登记	2025-12-02	-24,369,126.23	-219,586.57

6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期少数股东出资	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
浙江永裕家居股份有限公司	0.5516%	76,306.21		1,003,513.50	3,500,958.32
浙江恒健家居有限公司	30.00%	12,411,176.51	1,000,000.00		36,796,064.35

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
永裕家居	774,788,476.88	556,959,659.90	1,331,748,136.78	464,398,468.77	17,364,094.15	481,762,562.92	1,005,564,937.92	648,399,715.34	1,653,964,653.26	600,149,323.92	25,310,196.75	625,459,520.67
恒健家居	2,562,371,639.84	936,956,094.47	3,499,327,734.31	2,569,607,564.63	809,614,599.17	3,379,222,163.80	1,706,150,202.16	879,800,084.49	2,585,950,286.65	1,738,897,054.98	767,453,346.90	2,506,350,401.88

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
永裕家居	1,225,597,639.42	61,101,538.81	3,407,884.32	308,201,632.30	1,545,712,870.36	144,410,991.52	141,937,730.37	184,392,931.42
恒健家居	4,791,947,554.54	40,545,188.58	39,309,629.92	124,879,386.24	3,769,098,414.92	33,921,061.36	30,374,565.25	247,829,997.28

其他说明：
无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	1,667,181.11	1,667,181.11
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	11,234,164.56	12,497,397.98
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-1,931,868.52	1,060,677.63
--其他综合收益		
--综合收益总额		

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失 (或本期分享的净利润)	本期末累积未确认的损失
杭州水獭智创数字科技有限公司	293.18	150.00	443.18

其他说明：

无

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
--------	------	----------	-------------	----------	--------	------	----------

递延收益	43,418,545.48	2,117,700.00		3,585,680.60		41,950,564.88	与资产相关
合计	43,418,545.48	2,117,700.00		3,585,680.60		41,950,564.88	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	17,707,881.64	13,717,663.43
合计	17,707,881.64	13,717,663.43

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

（一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

（1）信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

1) 债务人发生重大财务困难；

2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；

3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至2025年12月31日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款和合同资产的39.94%（2024年12月31日：38.00%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款和合同资产余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	2,123,770,540.13	2,186,653,925.60	1,487,983,935.60	318,769,415.90	379,900,574.10
应付票据	420,539,172.06	420,539,172.06	420,539,172.06		
应付账款	2,671,822,637.31	2,671,822,637.31	2,671,822,637.31		
其他应付款	91,241,449.35	91,241,449.35	91,241,449.35		
租赁负债	1,185,752,021.66	1,344,375,791.16	312,006,158.29	536,373,115.30	495,996,517.57
长期应付款	1,224,190.64	1,224,190.64	1,224,190.64		
小 计	6,494,350,011.15	6,715,857,166.12	4,984,817,543.25	855,142,531.20	875,897,091.67

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	2,602,931,727.39	2,679,779,169.85	1,831,993,802.30	537,758,667.55	310,026,700.00
应付票据	755,942,439.55	755,942,439.55	755,942,439.55		
应付账款	1,909,026,418.30	1,909,026,418.30	1,909,026,418.30		
其他应付款	108,282,057.88	108,282,057.88	108,282,057.88		
租赁负债	1,110,741,702.38	1,274,272,246.91	281,714,236.26	292,278,032.87	700,279,977.78
长期应付款	2,863,239.58	3,253,736.33	2,136,021.76	1,117,714.57	
小 计	6,489,787,585.08	6,730,556,068.82	4,889,094,976.05	831,154,414.99	1,010,306,677.78

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至2025年12月31日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币990,900,731.50元（2024年12月31日：人民币1,277,910,860.24元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动50个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注七(81项)之说明。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	447,548.32	20,817,840.00	205,963.56	21,471,351.88
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	447,548.32	20,817,840.00	205,963.56	21,471,351.88
股票	447,548.32			447,548.32
信托			205,963.56	205,963.56
权益工具投资		20,817,840.00		20,817,840.00
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资		129,019,947.00	50,000,000.00	179,019,947.00
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
（六）应收款项融资			212,665.99	212,665.99
持续以公允价值计量的资产总额	447,548.32	149,837,787.00	50,418,629.55	200,703,964.87
（六）交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				

非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

本公司持有的第一层次公允价值计量的交易性金融资产为在活跃市场上交易的股票，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息
本公司持有的第二层次公允价值计量的金融资产以近期股权交易价格作为计量基础。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

本公司持有的信托依据第三方估值机构估值结果确定，由评估机构通过股权对应的底层资产进行评估，得到信托包含的股权的公允价值。

本公司持有海飞科（珠海）信息技术有限公司的权益性投资，无公开市场报价，亦无其他可直接观察的公允价值计量依据。结合标的信用风险较低、经营情况稳定的判断，本公司以成本作为该投资公允价值的最佳估计。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

□适用 √不适用

9、其他

□适用 √不适用

十四、关联方及关联交易**1、本企业的母公司情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

本企业的母公司情况的说明

(1) 本公司的实际控制人

自然人姓名	关联关系	类型	母公司对本公司的持股比例 (%)	母公司对本公司的表决权比例 (%)
王江林	实际控制人	自然人	70.77	70.77

本公司的实际控制人情况的说明：王江林直接持有公司 8,265.79 万股股份，占公司总股本的 59.44%，通过安吉恒林商贸有限公司间接持有公司 1,575.00 万股股份，占公司总股本的 11.33%，合计对本公司的持股比例 70.77%。

本企业最终控制方是王江林

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

√适用 □不适用

本企业子公司的情况详见附注

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

□适用 √不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
浙江唯亚办公家具商贸有限公司	合营公司
VIVA OFFICE FURNITURE COMMERCIAL CO.,LTD	联营公司
江山正维木业有限公司	联营公司

其他说明：

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
浙江安吉农村商业银行股份有限公司	参股公司
和也健康科技有限公司	实际控制人施加重大影响的公司
浙江和也大酒店有限公司	实际控制人施加重大影响的公司
浙江恒锂新能源有限公司	实际控制人控制的公司
安吉恒升科技小额贷款有限公司	实际控制人控制的公司
湖州丰润置业有限公司	实际控制人关系密切的家庭成员担任董事的企业
蔡彬	公司副总经理
汤鸿雁	董事会秘书

其他说明：

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
江山正维木业有限公司	购买材料	793,918.81			716,546.39
浙江和也大酒店有限公司	购买服务				9,600.00

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
和也健康科技有限公司	销售商品	5,290,268.79	1,166,093.80
浙江安吉农村商业银行股份有限公司	销售商品	91,942.50	41,168.15
浙江恒锂新能源有限公司	销售商品	4,558.10	4,601.77
浙江恒锂新能源有限公司	提供劳务		32,062.46
安吉恒升科技小额贷款有限公司	销售商品	30,796.46	13,584.07
蔡彬	销售商品	13,026.55	14,445.65
汤鸿雁	销售商品	973.45	1,100.00
浙江和也大酒店有限公司	销售商品	6,226.55	23,893.81

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用**(3). 关联租赁情况**

本公司作为出租方:

适用 不适用

本公司作为承租方:

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用**(4). 关联担保情况**

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用**(5). 关联方资金拆借**适用 不适用**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**适用 不适用**(7). 关键管理人员报酬**适用 不适用

单位: 万元 币种: 人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	871.66	1,237.52

[注] 关键管理人员 2025 年度股份支付 123.89 万元, 2024 年度 362.59 万元。

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	浙江恒锂新能源有限公司			9,771.57	638.58
应收账款	浙江安吉农村商业银行股份有限公司	2,493.00	124.65		
应收账款	和也健康科技有限公司	422,557.01	21,127.85	660,310.25	41,443.73
应收账款	浙江和也大酒店有限公司	1,000.00	50.00		
其他应收款	浙江安吉农村商业银行股份有限公司			15,850.00	7,925.00

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	江山正维木业有限公司	2,893,328.48	2,012,585.48
合同负债	浙江安吉农村商业银行股份有限公司		20,357.00
合同负债	湖州丰润置业有限公司		12,200.00

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	72,000.00	1,289,936.72	477,727.00	8,621,240.07	477,727.00	8,621,240.07	45,000.00	748,350.00
研发人员			145,500.00	2,742,675.00	145,500.00	2,742,675.00	27,000.00	449,010.00
销售人员			72,000.00	1,357,200.00	72,000.00	1,357,200.00		
生产人员			4,500.00	84,825.00	4,500.00	84,825.00		
合计	72,000	1,289,936.72	699,727	12,805,940.07	699,727	12,805,940.07	72,000.00	1,197,360.00

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

无

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	管理层
授予日权益工具公允价值的确定方法	确定方法：员工持股计划的股份使用授予日的市场价格确定公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	重要参数：授予日收盘价与受让价格之间的差额作为授予员工持股计划股份的公允价值
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正预计可行权的股票数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不存在
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	40,250,212.30

其他说明：

2023年10月13日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，公司“恒林家居股份有限公司回购专用证券账户”中所持有的2,332,423股公司A股普通股票，已于2023年10月12日以非交易过户的方式过户至公司“恒林家居股份有限公司—2023年员工持股计划”证券账户。截至2023年10月13日，公司2023年员工持股计划证券账户持有公司A股普通股票2,332,423股，占公司总股本的1.68%。

根据《恒林家居股份有限公司2023年员工持股计划（草案）（修订稿）》的相关规定，本员工持股计划的受让价格为16.63元/股，存续期为60个月，自最后一笔标的股票过户至本员工持股计划之日起计算。

本员工持股计划通过非交易过户等法律法规许可的方式所获标的股票，自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起12个月后将开始分期归属，具体如下：

第一批归属时点：为自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算满12个月，归属股份数上限为本次员工持股计划总数的40%。

第二批归属时点：为自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算满24个月，归属股份数上限为本次员工持股计划总数的30%。

第三批归属时点：为自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算满36个月，归属股份数上限为本次员工持股计划总数的30%。

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	5,490,232.010	
研发人员	1,357,200.10	
销售人员	848,250.00	
生产人员	720,715.79	
合计	8,416,397.90	

其他说明

无

5、 股份支付的修改、终止情况适用 不适用**6、 其他**适用 不适用**十六、 承诺及或有事项****1、 重要承诺事项**适用 不适用**2、 或有事项****(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**适用 不适用**(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：**适用 不适用**3、 其他**适用 不适用**十七、 资产负债表日后事项****1、 重要的非调整事项**适用 不适用**2、 利润分配情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	-
经审议批准宣告发放的利润或股利	76,486,867.05

公司于2025年9月15日召开2025年第二次临时股东会，审议通过了中期分红方案：向全体股东每10股派发现金红利5.50元（含税），合计派发现金红利76,486,867.05元（含税），占

公司 2025 年度实现归属于上市公司股东的净利润的比例为 46.68%。本次中期分红已于 2025 年 10 月 10 日完成派发。

2025 年度，充分考虑到公司发展规划以及未来资金需求，为更好地维护全体股东的长远利益，公司董事会拟定 2025 年度利润分配方案如下：公司 2025 年度不进行现金分红，不送红股，不以资本公积金转增股本，尚需提交公司 2025 年年度股东会审议。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”。

2、重要债务重组

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	债务重组方式	原重组债权债务账面价值	确认的债务重组利得/损失	债务转为资本导致的股本增加额	债权转为股份导致的投资增加额	该投资占债务人股份总额的比例(%)	或有应付/或有应收	债务重组中公允价值的确定方法和依据
未转固工抵房处置-东厨	处置	30,306,021.00	-6,994,371.38					市场价值
未转固工抵房处置-东阿	处置	602,278.00	-102,387.26					市场价值
合计	/	30,908,299.00	-7,096,758.64					/

其他说明：

公司作为债权人

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司与房地产客户签订工抵房协议及房屋办理情况如下：

项目	截至 2025 年累计金额	其中：2025 年度
已签订抵债协议金额	440,295,609.26	99,156,847.60

项目	截至 2025 年累计金额	其中：2025 年度
已现金支付房款差额	16,024,329.14	295,398.31
已办妥交房手续金额	179,339,971.46	27,573,222.80
未办妥网签房屋已转让第三方金额	100,494,389.07	34,809,433.00
已办妥网签未办妥交房手续金额	93,505,742.00	31,133,806.68
未办妥网签金额	85,786,171.18	34,193,660.12
待补房款差额	2,806,335.31	979,895.84

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

确定报告分部考虑的因素

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以产品分部为基础确定报告分部。营业收入、营业成本按照办公家具业务、软式家具业务、板式家具业务、新材料地板业务及综合家居品类等进行划分，各报告分部的资产总额和负债总额因不能准确划分故不作披露。

公司以地区分部为基础确定报告分部，营业收入、营业成本按照最终实现销售地进行划分，各报告分部的资产总额和负债总额因不能准确划分故不作披露。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

√适用 □不适用

(1) 明细情况

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
主营业务收入	11,615,446,417.51	9,474,554,595.45	10,955,075,436.04	8,940,195,419.66
其他业务收入	61,703,627.07	36,684,886.50	73,842,220.53	33,038,608.98
合 计	11,677,150,044.58	9,511,239,481.95	11,028,917,656.57	8,973,234,028.64
其中：与客户之间的合同产生的收入	11,664,582,055.16	9,502,045,903.41	10,997,148,066.66	8,960,988,811.91

(2) 收入分解信息

1) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务类型分解

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
办公家具	2,825,416,988.84	2,177,680,052.64	3,552,406,684.08	2,768,492,415.48
软式家具	1,503,936,931.01	1,154,289,305.00	1,426,727,962.04	1,137,199,259.96
板式家具	893,965,375.17	724,484,998.91	1,021,724,098.41	832,480,998.46
新材料地板	1,216,306,753.84	1,065,345,962.52	1,533,294,013.67	1,301,763,833.64
综合家居品类	3,829,065,411.01	3,179,702,610.79	2,587,004,976.14	2,155,986,068.28
其他	1,395,890,595.29	1,200,542,973.55	875,990,332.32	765,066,236.09
小 计	11,664,582,055.16	9,502,045,903.41	10,997,148,066.66	8,960,988,811.91

2) 与客户之间的合同产生的收入按经营地区分解

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
境内	834,684,525.95	691,598,460.72	1,110,342,674.27	873,474,735.34
境外	10,829,897,529.21	8,810,447,442.69	9,886,805,392.39	8,087,514,076.57
小 计	11,664,582,055.16	9,502,045,903.41	10,997,148,066.66	8,960,988,811.91

3) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务转让时间分解

项 目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	11,663,038,507.09	10,995,791,580.58
在某一时段内确认收入	1,543,548.07	1,356,486.08

项 目	本期数	上年同期数
小 计	11,664,582,055.16	10,997,148,066.66

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	481,134,549.42	638,885,133.43
	481,134,549.42	638,885,133.43
1至2年	67,883,824.61	27,065,454.53
2至3年	850,409.43	5,637,232.25
3年以上		
3至4年	878,021.00	6,864,386.11
4至5年	775,390.20	1,237,499.55
5年以上	4,211,086.38	3,104,382.19
合计	555,733,281.04	682,794,088.06

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	2,482,424.52	0.45	2,482,424.52	100.00		6,037,179.62	0.88	2,927,900.03	48.5	3,109,279.59
其中：										
单项计提	2,482,424.52	0.45	2,482,424.52	100.00		6,037,179.62	0.88	2,927,900.03	48.5	3,109,279.59
按组合计提坏账准备	553,250,856.52	99.55	10,343,727.83	1.87	542,907,128.69	676,756,908.44	99.12	12,587,637.51	1.86	664,169,270.93
其中：										
组合计提	553,250,856.52	99.55	10,343,727.83	1.87	542,907,128.69	676,756,908.44	99.12	12,587,637.51	1.86	664,169,270.93
合计	555,733,281.04	100.00	12,826,152.35	2.31	542,907,128.69	682,794,088.06	100.00	15,515,537.54	2.27	667,278,550.52

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单项计提	2,482,424.52	2,482,424.52	100.00	管理层判断
合计	2,482,424.52	2,482,424.52	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 组合计提

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	148,392,892.25	10,343,727.83	6.97
合并范围内关联方组合	404,857,964.27		
合计	553,250,856.52	10,343,727.83	1.87

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用**(3). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	2,927,900.03	567,553.26		1,013,028.77		2,482,424.52
按组合计提坏账准备	12,587,637.51	-585,049.68		1,658,860.00		10,343,727.83
合计	15,515,537.54	-17,496.42		2,671,888.77		12,826,152.35

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	2,671,888.77

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位一	69,739,387.24		69,739,387.24	12.55	
单位二	63,651,839.16		63,651,839.16	11.45	
单位三	58,413,136.80		58,413,136.80	10.51	
单位四	54,794,003.19		54,794,003.19	9.86	
单位五	44,210,237.27		44,210,237.27	7.96	
小计	290,808,603.66		290,808,603.66	52.33	

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	100,513,294.20	102,500,000.00
其他应收款	1,756,201,966.05	1,879,332,508.33
合计	1,856,715,260.25	1,981,832,508.33

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
湖州恒鑫金属制品有限公司		37,500,000.00
锐德海绵(浙江)有限公司		15,000,000.00
东莞厨博士家居有限公司		50,000,000.00
浙江永裕家居股份有限公司	100,513,294.20	
合计	100,513,294.20	102,500,000.00

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	367,965,329.89	893,326,051.14
其中：一年内	367,965,329.89	893,326,051.14
1至2年	861,830,935.22	597,430,494.33
2至3年	491,160,939.35	335,306,188.99
3年以上		
3至4年	36,215,468.99	56,464,205.99
4至5年	338,680.12	274,473.22
5年以上	893,036.09	598,299.71
合计	1,758,404,389.66	1,883,399,713.38

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	2,536,234.43	2,376,980.29
拆借款	1,738,218,609.22	1,841,073,538.29
应收暂付款	1,620,001.60	21,621,533.69
出口退税款	16,029,544.41	18,327,661.11
合计	1,758,404,389.66	1,883,399,713.38

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	

2025年1月1日余额	1,020,521.35	2,058,189.90	988,493.80	4,067,205.05
2025年1月1日余额在本期	—	—	—	
--转入第二阶段	-2,550.20	2,550.20		
--转入第三阶段		-66,567.46	66,567.46	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-108,488.56	-1,989,072.24	24,536,505.83	22,438,945.03
本期转回				
本期转销				
本期核销			24,303,726.47	24,303,726.47
其他变动				
2025年12月31日余额	909,482.59	5,100.40	1,287,840.62	2,202,423.61

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

第一阶段 0.2472，第二阶段 0.0006，第三阶段 0.2436

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提						
组合计提	4,067,205.05	22,438,945.03		24,303,726.47		2,202,423.61
合计	4,067,205.05	22,438,945.03		24,303,726.47		2,202,423.61

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	24,303,726.47

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
单位一	1,011,188,981.87	57.51	拆借款	1-3年	
单位二	391,624,209.87	22.27	拆借款	1-2年	
单位三	109,000,000.00	6.20	拆借款	1-2年	
单位四	51,106,265.76	2.91	拆借款	1-2年	
单位五	32,020,083.09	1.82	拆借款	1-3年	
合计	1,594,939,540.59	90.71	/	/	

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,012,203,868.92	302,847,099.84	1,709,356,769.08	2,032,281,125.48	112,562,241.21	1,919,718,884.27
对联营、合营企业投资	6,306,281.41	4,639,100.30	1,667,181.11	16,805,274.65	15,138,093.54	1,667,181.11
合计	2,018,510,150.33	307,486,200.14	1,711,023,950.19	2,049,086,400.13	127,700,334.75	1,921,386,065.38

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
安吉恒友科技有限公司	9,658,800.00					521,516.67	10,180,316.67	
安吉恒宜家具有限公司	58,898,516.67					75,400.00	58,973,916.67	
湖州恒鑫金属制品有限公司	16,036,750.00					182,216.67	16,218,966.67	
安吉恒瑞家居有限公司	11,200,000.00						11,200,000.00	
安吉恒林科技发展有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
锐德海绵（浙江）有限公司	59,756,466.66					75,400.00	59,831,866.66	
广德恒林家居有限公司	213,687,292.30						213,687,292.30	
恒林（深圳）家居有限责任公司	8,800,000.00						8,800,000.00	
霍尔果斯市光迅商务咨询管理有限公司	10,000.00						10,000.00	

恒林家居股份有限公司2025 年年度报告

太仓吉盟商业设备有限公司	5,069,116.66					18,850.00	5,087,966.66	
Nouhaus Inc.	15,053,860.00						15,053,860.00	
恒林（杭州）电子商务有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
浙江永裕家居股份有限公司	923,403,063.36						923,403,063.36	
东莞厨博士家居有限公司	369,993,504.62	112,562,241.21			190,284,858.63	628,333.33	180,336,979.32	302,847,099.84
海南恒林科技有限公司	2,500,000.00		7,500,000.00				10,000,000.00	
浙江今美家具有限公司	7,653,843.66					178,321.00	7,832,164.66	
杭州恒林新零售有限公司	1,600,000.00						1,600,000.00	
东莞市源辉高分子材料有限公司	11,000,001.00						11,000,001.00	
昆山市恒晖家具有限公司	30,000,000.00			30,000,000.00			-	
Riverforest Holdings Inc.	12,921,220.00						12,921,220.00	
河南闪耀钻石有限公司	92,000,000.00						92,000,000.00	
努哈斯（杭州）贸易有限公司	276,466.66					75,400.00	351,866.66	
浙江恒健家居有限公司	414,700.00					196,055.82	610,755.82	
江西厨博士智能家居有限公司	67,024,999.34					37,700.00	67,062,699.34	
安徽信诺家具有限公司	760,283.34					207,349.95	967,633.29	
深圳恒创家居有限公司						37,700.00	37,700.00	
浙江恒钧家居有限公司						188,500.00	188,500.00	
合计	1,919,718,884.27	112,562,241.21	7,500,000.00	30,000,000.00	190,284,858.63	2,422,743.44	1,709,356,769.08	302,847,099.84

注：其他增加系公司实施 2023 年员工持股计划，构成集团股份支付，接受子公司的员工提供的服务而增加长期股权投资

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动								期末 余额（账面价 值）	减值准备期末 余额	
		追加投 资	减少投 资	权益法下 确认的投 资损益	其他综 合收益 调整	其他权 益变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备	其他			
一、合营企业												
浙江唯亚 办公家具 商贸有限 公司	1,667,181.11										1,667,181.11	
小计	1,667,181.11										1,667,181.11	
二、联营企业												
海南每宿 科技有限 公司												
杭州水獭 智创数字 科技有限 公司												4,639,100.30
小计												4,639,100.30
合计	1,667,181.11										1,667,181.11	4,639,100.30

(3). 长期股权投资的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
东莞厨博士家居有限公司	370,621,837.95	180,336,979.32	190,284,858.63	根据未来现金流折现	根据可回收金额测算剩余权益价值	
合计	370,621,837.95	180,336,979.32	190,284,858.63	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：
无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,190,976,182.06	956,255,537.35	2,160,355,616.83	1,876,390,596.68
其他业务	365,181,169.67	317,139,086.84	386,377,426.75	351,683,164.52
合计	1,556,157,351.73	1,273,394,624.19	2,546,733,043.58	2,228,073,761.20

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：
√适用 □不适用

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
办公家具	526,285,201.05	412,344,680.91	758,865,853.46	605,280,523.29
软式家具	633,383,810.00	509,111,711.30	660,068,151.37	540,281,022.90
综合家居品类	6,298,571.08	6,241,963.22	715,882,638.65	709,446,887.19
其他	374,409,670.60	342,580,014.92	411,916,400.10	373,065,327.82
小 计	1,540,377,252.73	1,270,278,370.35	2,546,733,043.58	2,228,073,761.20

2) 与客户之间的合同产生的收入按经营地区分解

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
境内	304,296,162.50	274,251,635.76	1,137,977,592.17	1,019,009,096.79
境外	1,236,081,090.23	996,026,734.59	1,408,755,451.41	1,209,064,664.41
小 计	1,540,377,252.73	1,270,278,370.35	2,546,733,043.58	2,228,073,761.20

3) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务转让时间分解

项 目	本期数	上年同期数
在某一时刻确认收入	1,540,377,252.73	2,546,733,043.58
小 计	1,540,377,252.73	2,546,733,043.58

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

(3) 履约义务的相关信息

公司的产品属于在某一时刻履行的履约义务，公司将产品按照合同约定交付购货方或其指定的承运人。

(4) 在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 10,968,924.02 元。

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益		-1,270,664.50
处置长期股权投资产生的投资收益	-30,000,000.00	-800,000.00
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	2,915,172.08	2,372,284.01
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	11.78	528,811.92
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
拆借款利息收入	27,635,077.38	24,236,449.98
子公司分红	302,423,929.56	167,500,000.00
合计	302,974,190.80	192,566,881.41

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-14,428,832.79	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	14,122,201.04	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,728,001.13	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	799,704.13	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产		

生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	-7,193,692.88	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	6,307,335.18	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	1,145,016.85	
少数股东权益影响额（税后）	2,885,717.61	
合计	-2,696,018.65	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	4.45	1.18	1.19
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	4.52	1.20	1.21

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：王江林

董事会批准报送日期：2026 年 4 月 28 日

修订信息

适用 不适用