

2026 年度

“提质增效重回报”行动方案
暨2025年度行动回顾

曙光信息产业股份有限公司

SUGON



目录

CONTENTS

01 聚焦主营业务 提升发展质量

2025 年业务进展	01
2026 年行动规划	03

02 加快新质生产力 强化创新引领

2025 年技术投入与成果	04
2026 年创新发展方向	05

03 完善公司治理 筑牢规范根基

2025 年治理体系建设	06
2026 年治理提效规划	07

04 重视股东回报 共享发展成果

2025 年股东回报总结	08
2026 年投资者回报策略	08

05 加强投资沟通 提升信息透明

2025 年投资者交流情况	09
2026 年投关管理举措	10

06 其他事项

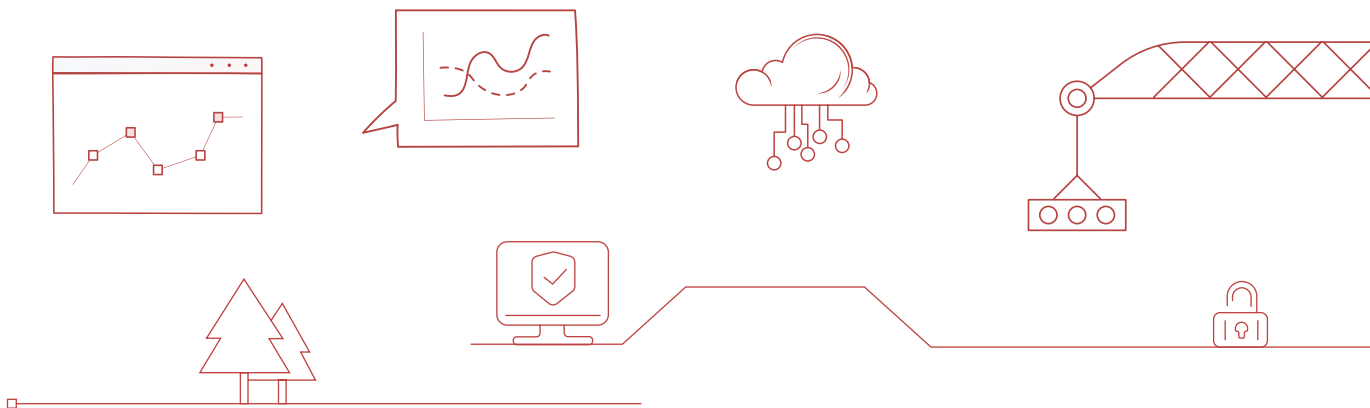
聚焦主营业，提升发展质量

为持续贯彻落实“以投资者为本”的上市公司发展理念，积极响应监管机构关于推动上市公司高质量发展、增强投资者获得感的号召，曙光信息产业股份有限公司（以下简称“公司”或“中科曙光”）在系统总结 2025 年度“提质增效重回报”专项行动实施成效的基础上，结合“芯-端-云-算-网”全产业链布局、高端技术领先与生态开放战略，制定本年度行动方案。本方案旨在进一步巩固算力基础设施建设成果，深化科技创新与产业生态协同，优化公司治理与投资者回报机制，持续提升公司价值创造能力与市场影响力，为全体股东创造长期、稳定、可持续的回报。

2025 年业务进展

- ◆ 营业收入 **1,496,364.44** 万元，比上年同期增加 **13.81%**
- ◆ 归属于母公司所有者的净利润 **217,629.29** 万元，比上年同期增加 **13.87%**
- ◆ 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 **183,769.82** 万元，比上年同期增加 **33.97%**

2025 年，公司围绕算力基础设施全产业链持续深耕，核心业务实现稳健增长。全年实现营业收入 **149.64** 亿元，同比增长 **13.81%**；归母净利润 **21.76** 亿元，同比增长 **13.87%**；扣非净利润 **18.38** 亿元，同比大幅增长 **33.97%**，盈利质量显著提升。公司持续加大研发投入，全年研发费用 **16.71** 亿元，同比增长 **29.33%**，研发人员占比超 **53%**，围绕 AI 算力、先进存储、绿色液冷等方向完成多项关键产品落地。

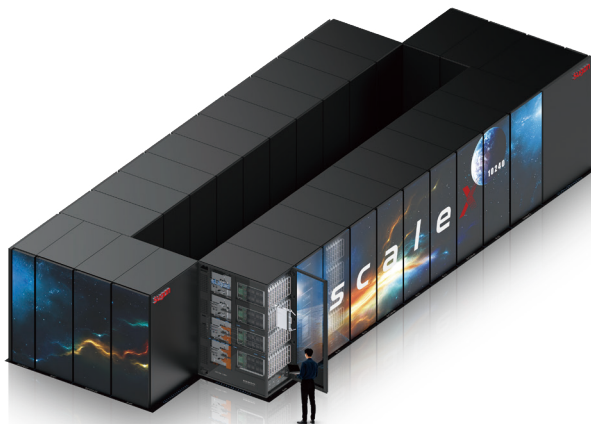


产品进展

公司聚焦高端计算与 AI 算力需求，推出 scaleX640 超节点及万卡 AI 超集群，建成国内首个 3 万卡级国产 AI 算力池；存储业务完成 ParaStor 分布式存储升级，FlashNexus 全闪存储登顶国际性能榜单，液冷存储实现“存算一栈式”方案落地；液冷业务由子公司曙光数创主导引领，发布 C7000-F 相变冷板液冷方案，创新落地“液冷即服务”模式；同时推出 DeepAI 智能引擎与 OneScience 科学大模型开发平台，完善算力服务与 AI 开发全栈能力，云计算、网络安全产品亦在政务、信创等领域实现标杆落地。

案例 | 发布全球领先的大规模智能计算系统——曙光 scaleX 万卡超集群

该系统为国产万卡级 AI 集群系统首次以真机形式亮相，具备全球首创单机柜级 640 卡超节点、自主研发原生 RDMA 高速网络、存算传紧耦合深度优化、超集群数字孪生与智能调度等核心技术优势。2025 年 11 月，scaleX640 超节点、DeepAI 深算智能引擎亦在 2025 年世界互联网大会乌镇峰会上斩获“首发成果奖”“新光产品奖”“新耀场景奖”等多项荣誉，彰显公司在智能计算领域的技术领先性。



案例 | 曙光存储集中式全闪存储 FlashNexus

该产品以 32 控制器架构实现超 3,000 万 IOPS、0.02 毫秒时延的性能表现，在国际存储性能委员会 (SPC) SPC-1 测试中位列全球第一。2025 年 4 月，FlashNexus 集中式全闪存储入选“新一代信息技术创新产品”，曙光存储同步斩获“新一代信息技术领军企业”奖项，凭借从底层代码到系统架构的全栈自主创新能力，公司还获评“2025 金猿奖——中国大数据产业年度国产化优秀代表厂商”。

产业链布局

公司围绕算力基础设施全产业链持续深化布局，已构建起覆盖上游核心部件、中游整机与液冷硬件、下游云计算及智算服务的完整产业体系，生态协同成为核心发展抓手。对内实现与海光信息、曙光数创、中科星图等参控股公司在芯片供给、液冷技术、行业应用等环节的深度联动，形成芯片—整机—液冷—算力服务的闭环协同，技术、客户、资源全面共享，支撑一体化高附加值商业模式落地；对外牵头联合 AI 芯片、整机、大模型等产业链上下游企业发布 AI 计算开放架构，牵头制定液冷行业标准，推进全栈国产化适配与联合创新，同时依托全国智算中心网络融入国家超算互联网，推动跨区域算力互通与普惠供给。公司以自主研发筑牢生态根基，以开放合作拓展生态边界，叠加资本布局助力产业链强链补链延链，显著提升盈利结构与市场竞争力，加速国产算力生态成熟与自主可控进程。

业务结构优化升级

IT 设备作为基础主业收入保持稳定，软件开发、系统集成及技术服务成为高增长引擎，收入同比增长 75.34%，毛利率高达 47.25%；客户结构中企业端收入增速显著高于公共事业，区域以北部、东部大区为核心。公司整体向“硬件 + 平台 + 服务 + 运营”一体化高附加值模式升级，同步推进 80 亿元可转债发行工作，重点投向 AI 算力集群、国产化先进存储等项目，为长期算力自主可控与规模化扩张奠定坚实基础。

2026 年行动规划

01

坚持战略引领，深耕核心赛道

坚定“芯 - 端 - 云 - 算 - 网”全产业链布局，持续巩固高端计算、存储、云计算与人工智能等核心领域的市场地位，推动算力基础设施应用拓展，构建开放共赢的产业生态，促进产业协同发展。

02

强化提质增效，优化运营效能

全面推行精细化管理，深化全面预算管理与成本控制，提高智能制造基地产能利用率，优化资产结构与周转效率，推动净资产收益率稳步提升，实现更高质量、更有效率的可持续发展。

03

审慎资本运作，拓展增长空间

公司坚持聚焦主责主业、服务实体经济的资本运作导向，2026 年拟发行可转换公司债券募集资金不超过 80 亿元，重点投向面向人工智能的先进算力集群系统、下一代高性能 AI 训推一体机及国产化先进存储系统三大核心项目，夯实“芯 - 端 - 云 - 算 - 网”全产业链布局的战略支撑。

同时，公司集中资源聚焦核心业务，培育新的业绩增长点。围绕产业链上下游持续关注高质量产业并购机会，审慎评估、择机推进能够补强技术短板、完善生态布局的资本运作。

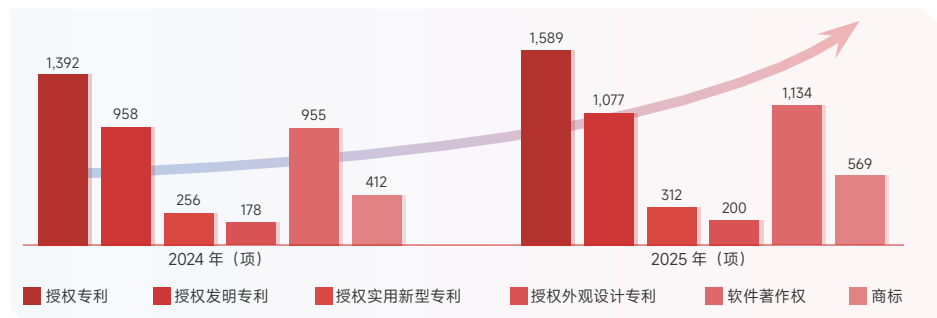
加快新质生产力，强化创新引领

2025 年技术投入与成果

2025 年，公司坚持以核心技术创新为发展引擎，持续加大研发投入与人才布局，全年研发投入总额达 16.39 亿元，占营业收入比重 10.95%；研发团队规模 3,199 人，占员工总数 53.10%，以高素质、高占比的研发人才队伍为技术突破与产业升级筑牢坚实基础。

公司构建多层次、全链条研发创新体系，布局 8 大研发中心、3 个国家级工程实验室、9 家国家认定企业技术中心、3 个博士后科研工作站，旗下拥有 24 家国家高新技术企业、6 个专精特新“小巨人”企业，形成覆盖前沿探索、技术攻关、成果转化与产业落地的完整创新平台矩阵。

同时，公司不断完善科研人才激励与知识产权保护机制，深化产学研用协同创新，积极主导及参与行业标准制定，持续提升核心技术自主可控能力与科研成果转化效率，以技术创新驱动算力基础设施与数字产业高质量发展。



指标	基准单位	2024 年	2025 年
研发投入	亿元	12.51	16.39
研发投入占营业收入比例	%	9.51	10.95



案例 | 参与标准制定

公司积极主导，参与国家标准、行业标准的制定与实施，在提升自身影响力的同时，推动行业有标可循，有规可依。2025 年，公司主导或参与制定国家或行业标准共 6 项。

2025 年 4 月，中科曙光联合中国信息通信研究院、中国智能计算产业联盟等单位，启动《超智融合集群能力要求》行业标准编制工作，同年 8 月该标准正式发布。标准明确了超智融合算力平台的核心能力要求，为其设计、建设、运营及评价等全流程提供了清晰的规范指引。

2025 年 6 月 27 日，智算集群服务推进方阵（ICCPA）年中总结交流会上，中科曙光凭借在超智融合领域的技术积淀与产业影响力，成功当选 ICCPA“超智融合”工作组组长单位，将牵头推动该领域技术研讨、资源整合与产业规模化落地。

2025 年 10 月，中国电子工业标准化技术协会数据存储专业委员会正式成立，中科曙光担任第一届轮值会长单位，将牵头推动数据存储产业协同创新、行业标准落地实施，助力提升我国数据存储产业的全球竞争力与影响力。

知识产权荣誉

北京重点商标保护名录



北京重点商标保护名录



仅展示部分证书

2026 年创新发展方向

01

加大研发投入，突破核心技术

确保研发投入规模与营收增长相匹配，集中资源攻关关键核心技术。持续加大高端 AI 核心部件、高速互连网络、核心基础软件等关键技术投入，深度布局人工智能、算力架构、AI 训推优化、高端存储引擎、算力调度等关键环节，减少供应链依赖，筑牢自主可控的技术底座。

02

推动产品迭代，引领产业升级

密切跟踪光子计算、存算一体、量子计算等前沿方向，保持技术前瞻储备；加速下一代高端服务器、智能计算系统、存储产品的迭代升级，推动 AI 算力产品与解决方案创新，把握 AIGC、高性能计算、边缘计算等新兴市场需求，引领算力基础设施产业技术变革。

03

践行算电协同，筑牢绿色底座

响应“算电协同”国家战略，全面推广全浸没式液冷等前沿散热技术，持续降低数据中心 PUE 至行业领先水平；布局“绿电 + 智算”协同创新模式，支撑国家超大规模智算集群建设。

完善公司治理，筑牢规范根基

2025 年治理体系建设

2025 年，公司以推进治理现代化为核心，持续完善法人治理结构，修订《公司章程》，优化董事会各专门委员会工作细则，构建权责清晰、制衡有效、运作规范的治理体系。公司加强董事及管理層履职能力建设，积极开展专业化培训，健全业绩与风险对等的高管薪酬考核机制，充分发挥独立董事独立监督与专业咨询作用，持续提升决策科学性与治理有效性。

公司全面深化合规内控与风险管理，建成覆盖全员、全流程的合规管理体系，健全风险识别、评估、应对、监控闭环管理机制，聚焦贸易管制、商业秘密保护、招投标管理、广告宣传等重点领域开展专项合规培训，依托常态化内控自评与内部审计，保障公司经营合规稳健运行。

公司构建由董事会、战略与可持续发展（ESG）委员会、各业务执行部门组成的“决策 - 管理 - 执行”三级 ESG 治理体系，全面完成 ESG 重要性议题研判评估，统筹推进绿色低碳、技术创新、员工权益保障、供应链安全等重点工作，可持续发展治理成效显著。公司先后获得中证“AAA”、wind“A”、中诚信“AA”、华证指数“BBB”、绿发信评“AA+pi”、易董 ESG“AA”等评级。

2025 年，公司共计召开 **3** 次股东会，**7** 次审计委员会会议，

3 次战略与可持续发展（ESG）委员会会议，

2 次薪酬与考核委员会会议，**1** 次提名委员会会议，

8 次独立董事专门会议。

公司董事会及各专门委员会成员积极履职，稳步提升公司治理规范化水平。



案例 | 合规培训

为确保全体员工深入理解并严格恪守合规要求，公司组织开展专项合规培训，重点围绕贸易管制合规、商业秘密保护、招投标合规等核心内容展开。通过此次培训，员工在刑事风险与行政风险防控方面的能力得到有效提升，为公司在复杂市场环境中稳健可持续发展筑牢了坚实的合规根基。



易董 ESG 评级
中科曙光 (603019)
2025 年评级 AA

易董 ESG 评级



中证 ESG 评级



Wind ESG
2025 评级

Wind ESG 评级

2026 年治理提效规划

01 优化治理架构，提升决策效能

紧密跟踪新《公司法》及证监会、交易所最新监管规则，全面修订公司章程及核心治理制度，强化董事会及审计、战略与可持续发展等专门委员会的决策与监督作用，提升“两会”运作的规范性与有效性。

02 完善薪酬机制，实现业绩挂钩

严格执行董事、高级管理人员薪酬管理制度，薪酬水平与公司经营业绩、个人绩效考核结果紧密挂钩，建立科学合理的薪酬结构，引导管理层聚焦公司价值创造与股东利益。

03 健全风控体系，保障稳健运营

完善覆盖财务、运营、合规及信息安全等关键领域的全业务流程内部控制体系，定期开展内控自我评价与审计，强化风险识别与管控，确保公司行稳致远。

04 强化关键少数合规意识

公司密切关注监管政策变动，及时梳理并传递市场新规与典型案例，通过线上线下相结合的方式组织董事、监事及高级管理人员学习新《公司法》《上市公司独立董事管理办法》等最新法律法规与监管制度；同时借助监管部门、上市公司协会等培训课程，强化主要股东、董监高等“关键少数”在信息披露、合规经营等方面的职责意识，提升其履职技能。

05 建立常态化沟通机制

搭建与独立董事的常态化沟通渠道，确保独董及时掌握公司经营管理动态与重大事项进展。在董事会及专门委员会审议战略规划、关联交易、对外担保等重大事项过程中，独立董事充分发挥专业优势与独立判断能力，积极参与决策讨论并进行深入分析与评估，秉持客观公正态度提出专业意见，为公司科学决策与稳健运营提供重要支撑，切实维护公司及全体股东的合法权益。



重视股东回报，共享发展成果

2025 年股东回报总结

2025 年，公司持续完善股东回报机制，实施中期与年度相结合的现金分红方案，推动分红节奏常态化、制度化，创近年分红新高。

在股份回购方面，公司 2023 年启动的股份回购计划持续实施，截至 2025 年末，回购专户中已回购股份 78.40 万股，用于股权激励等用途。通过现金分红与股份回购相结合的方式，切实履行回报承诺，增强投资者获得感。

2025 年中期分红情况

公司向全体股东每 10 股派发现金红利 0.7 元（含税），合计派发现金红利 102,363,222.01 元（含税）。

2025 年度分红方案

公司拟向全体股东每 10 股派 3.8 元人民币现金红利（含税），合计拟派发现金红利 555,686,062.34 元（含税）。

合计

全年现金分红总额达 6.58 亿元（含税），占 2025 年度归属于上市公司股东净利润的比例为 30.24%。

2026 年投资者回报策略

01 稳定分红政策，增强回报预期

制定并执行未来三年股东分红回报规划，秉持与全体股东共享长期、稳定、可持续”企业发展红利的理念，保持分红政策的连续性和稳定性，切实保护投资者合法权益。

02 优化分红机制，提升分红频次

积极探索中期分红与年度分红相结合的分红机制，在符合利润分配条件的情况下增加分红频次，促进达成年度现金分红的数额（含税）占当年归属于上市公司股东的净利润比率不低于 20%，让投资者切实感受到公司发展带来的丰厚回报。

加强投资沟通，提升信息透明

2026 年投资者交流情况

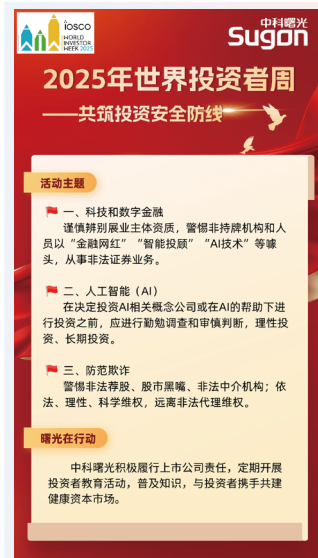
公司积极履行上市公司信息披露义务，及时、公平地披露相关信息，并严格保证所披露信息的真实、准确、完整，切实维护公司股东，尤其是社会公众股东的合法权益。

2025 年，公司共计对外披露临时公告 **76** 份、定期报告 **4** 份，公司信息披露评级结果为 **A**，未发生因信息披露方面违规而受到处罚的情况。

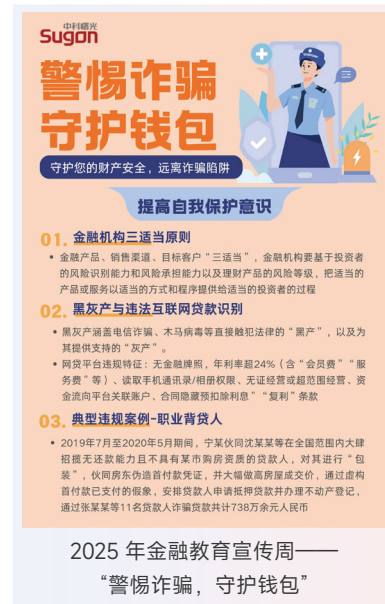
公司遵循合规、平等、主动、诚实守信的原则，依据《投资者关系管理制度》深度对接机构投资者，通过高频路演、调研与策略会，全方位展示公司业务布局与核心竞争力，坚定投资信心，致力于构建长期、稳定、良性的投资者互动关系。同时，公司广泛服务中小投资者，通过热线、信箱、e 互动、说明会等多元化沟通渠道，及时回应关切，并通过投教活动提升对公司及行业的认知度。



接待机构现场调研



2025 世界投资者宣传周宣讲活动



5·15 全国投资者保护宣传日——共筑投资安全防线



投关荣誉



价值百强

金牛科创奖

金牛财务总监奖

4A 董秘

业绩说明会优秀实践

最佳 ESG 实践奖

AI 前沿创新奖

重力数字化创新最佳实践奖

卓越投关建设奖

2026 年投关管理举措

01

丰富沟通形式，深化价值传递

定期举办不少于 3 次的业绩说明会，不少于 30 次策略会活动，不少于 4 次投资者调研活动，通过线上互动与线下调研相结合的方式，与投资者就经营业绩、发展战略进行深入交流，积极传递公司长期投资价值。

02

拓展沟通渠道，及时回应关切

建立多元化的沟通渠道，通过官网、官方社交媒体、上证 e 互动平台、投资者热线、电子邮箱等方式，确保投资者关切得到快速回应，保障沟通渠道畅通高效。

03

提升披露质量，增强信息可读

优化公告语言表述，采用长图文、图表、数据可视化等形式解读定期报告，降低投资者理解门槛，确保信息披露的真实、准确、完整、及时、公平，增强市场认同与信任。

其他事项

本行动方案系公司基于当前市场环境、行业趋势及自身发展战略制定的指导性规划，所涉及未来计划、目标等陈述均不构成公司对投资者的业绩承诺或实质保证，敬请广大投资者注意投资风险。

公司管理层将带领全体员工，全力推进本方案各项举措的落实，并定期评估执行效果。公司将继续专注主业，强化核心能力，以优异的经营业绩和规范的公司治理，回馈广大投资者的信任与支持，为中国算力产业的高质量发展贡献力量。