

## **内蒙古伊利实业集团股份有限公司**

### **2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告**

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

内蒙古伊利实业集团股份有限公司（简称“公司”“伊利股份”或“伊利集团”）根据中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》及《公司募集资金管理制度》等规定，编制了2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告。现将2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况专项说明如下：

#### 一、募集资金基本情况

经中国证券监督管理委员会《关于核准内蒙古伊利实业集团股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2021]3196号）核准，公司于2021年12月9日完成向22名特定投资者以非公开发行股票的方式发行人民币普通股（A股）317,953,285股，发行价格为37.89元/股，募集资金总额为人民币12,047,249,968.65元，扣除不含税发行费用人民币6,284,207.02元，募集资金净额为人民币12,040,965,761.63元。公司募集资金已于2021年11月29日到位，大华会计师事务所（特殊普通合伙）已对本次非公开发行A股股票的募集资金到位情况进行了审验，并出具了《验资报告》（大华验字[2021]000807号）。

公司募集资金净额为人民币 12,040,965,761.63 元，截至 2025 年 12 月 31 日止，募集资金账户累计产生利息收入为人民币 300,797,288.12 元，公司累计使用募集资金为人民币 10,764,417,692.88 元，其中 2021 年度使用募集资金为人民币 3,574,175,000.00 元；2022 年度使用募集资金为人民

币 4,599,886,852.36 元；2023 年度使用募集资金为人民币 1,538,957,474.88 元；2024 年度使用募集资金为人民币 650,738,525.36 元；2025 年度使用募集资金为人民币 400,659,840.28 元。节余募集资金永久补充流动资金 511,578,300.00 元，其中：2024 年度节余募集资金永久补充流动资金 169,728,700.00 元；2025 年度节余募集资金永久补充流动资金 341,849,600.00 元。募集资金专户余额为人民币 1,065,767,056.87 元（含利息收入）。

## 二、募集资金管理情况

为规范公司募集资金管理和使用，保护投资者权益，公司严格按照《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号--规范运作》等法律、法规和规范性文件的规定管理和使用募集资金。2025 年 10 月 29 日，公司召开第十一届董事会第八次会议，审议并通过了《公司募集资金管理制度（2025 年修订）》，进一步保证募集资金的规范管理和使用。

募集资金到账后，公司于 2021 年 12 月 8 日同保荐机构中信证券股份有限公司（简称“中信证券”）分别与上海浦东发展银行股份有限公司呼和浩特分行、中国银行股份有限公司呼和浩特市新华支行、中国民生银行股份有限公司呼和浩特分行签署了《募集资金专户存储三方监管协议》（简称“监管协议”）。因部分募集资金投资项目（简称“募投项目”）结项后的节余募集资金用于其他募投项目，公司于 2025 年 5 月 21 日同保荐机构中信证券与上海浦东发展银行股份有限公司呼和浩特分行签署了《募集资金专户存储三方监管协议》。上述监管协议内容与上海证券交易所《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异。公司对募集资金实行专款专用，截至 2025 年 12 月 31 日止，协议各方均按照监管协议的规定履行了相关职责。

截至 2025 年 12 月 31 日止，尚未使用的募集资金存放专项账户余额如下：

单位：人民币元

专户单位名称	专户存储银行名称	账号	账户类型	截止日账户余额
内蒙古伊利实业集团股份有限公司	中国民生银行股份有限公司呼和浩特分行营业部	633818704	募集资金专户	336,359,027.84
内蒙古乳业技术研究院有限责任公司	中国民生银行股份有限公司呼和浩特分行营业部	633816650	募集资金专户	0.00
内蒙古金泽伊利乳业有限责任公司	中国银行股份有限公司呼和浩特市新华支行	150872305996	募集资金专户	0.00
内蒙古金灏伊利乳业有限责任公司	上海浦东发展银行股份有限公司呼和浩特分行营业部	59010078801500001884	募集资金专户	15,546,495.09
大庆伊利乳品有限责任公司	上海浦东发展银行股份有限公司呼和浩特分行营业部	59010078801000001879	募集资金专户	0.00
宁夏伊利乳业有限责任公司	上海浦东发展银行股份有限公司呼和浩特分行营业部	59010078801400001880	募集资金专户	0.00
呼伦贝尔伊利乳业有限责任公司	上海浦东发展银行股份有限公司呼和浩特分行营业部	59010078801100001878	募集资金专户	0.00
内蒙古兴安伊利乳业有限责任公司	上海浦东发展银行股份有限公司呼和浩特分行营业部	59010078801200001881	募集资金专户	2,741,844.62
安图伊利长白山天然矿泉水饮品有限责任公司	上海浦东发展银行股份有限公司呼和浩特分行营业部	59010078801900001882	募集资金专户	0.00
内蒙古伊利实业集团股份有限公司	上海浦东发展银行股份有限公司呼和浩特金桥支行	59050078801900001469	募集资金专户	689,715,887.29
多伦县伊利乳业有限责任公司	上海浦东发展银行股份有限公司呼和浩特分行营业部	59010078801700002378	募集资金专户	21,403,802.03
合计				1,065,767,056.87

注：截至2025年12月31日止，部分已结项募投项目的待支付款项1,828.83万元尚未使用完毕。

### 三、本年度募集资金的实际使用情况

#### （一）募投项目的资金使用情况

募集资金使用的具体情况请参见本报告附表1“募集资金使用情况对照表”。

#### （二）募投项目先期投入及置换情况

2022年1月12日，公司召开第十届董事会临时会议及第十届监事会临时会议，审议并通过了《公司关于使用募集资金置换预先投入资金的议案》

等议案，同意公司使用募集资金人民币 207,203.51 万元置换前期预先投入募投项目的自筹资金人民币 206,816.03 万元及已支付发行费用的自筹资金人民币 387.48 万元。公司独立董事对此发表了同意的独立意见。

大华会计师事务所（特殊普通合伙）对公司以自筹资金预先投入募投项目及支付发行费用的情况进行了专项审核，并出具《关于以自筹资金预先投入募集资金投资项目及支付发行费用的鉴证报告》（大华核字[2022]000057号）。保荐机构中信证券出具了《关于公司使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的核查意见》。

2025 年度, 公司不存在以募集资金置换预先已投入募投项目自筹资金的情况。

### （三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

截至2025年12月31日止，公司不存在用闲置募集资金暂时补充流动资金情况。

### （四）对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

截至2025年12月31日止，公司不存在对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况。

（五）超募资金用于在建项目及新项目（包括收购资产等）或回购公司股份并注销的情况

不适用。

### （六）节余募集资金使用情况

公司分别于2024年9月20日、2024年10月11日召开第十一届董事会临时会议和2024年第一次临时股东大会，审议通过了《公司关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，公司募投项目林甸液态奶生产基地项目、吴忠奶产业园伊利乳制品绿色智能制造项目、呼伦贝尔年产53万吨液态奶绿色生产及人工智能新模式示范应用项目、兴安盟面向

液态奶行业“5G工业互联网平台”应用智能制造新技术示范项目、全球领先5G+工业互联网婴儿配方奶粉智能制造示范项目、长白山天然矿泉水项目、乳业创新基地项目已建设完毕并达到预定可使用状态，同意上述募投项目结项，并将节余募集资金16,972.87万元永久补充流动资金，用于公司日常生产经营。具体内容详见《内蒙古伊利实业集团股份有限公司关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：临2024-085）。

公司分别于2025年4月28日、2025年5月20日召开第十一届董事会第六次会议和2024年年度股东大会，审议通过了《公司关于部分募投项目结项、节余募集资金使用及延期的议案》，同意对公司募投项目呼和浩特液态奶全球领先5G绿色生产人工智能应用示范项目进行结项，并将节余募集资金109,084.96万元中的68,900.00万元用于公司人工智能及安全能力升级数智化转型项目；将6,000.00万元用于多伦工厂婴幼儿配方奶粉智能（数字化）设备更新升级项目；并将剩余的节余资金34,184.96万元永久补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。具体内容详见《内蒙古伊利实业集团股份有限公司关于部分募投项目结项、节余募集资金使用及延期的公告》（公告编号：临2025-027）。

#### （七）募集资金使用的其他情况

##### 1、关于募投项目延期的情况

公司分别于2025年4月28日、2025年5月20日召开第十一届董事会第六次会议和2024年年度股东大会，审议通过了《公司关于部分募投项目结项、节余募集资金使用及延期的议案》，同意将公司募投项目数字化转型和信息化升级项目达到预定可使用状态的日期延期至2027年12月。

##### 2、募投项目全资子公司增减资的情况

2025年5月23日公司召开第十一届董事会临时会议、第十一届监事会

临时会议审议并通过了《公司关于募投项目全资子公司增减资、募集资金专项账户开立及签署资金存储三方监管协议的议案》，同意公司减资收回呼和浩特液态奶全球领先 5G 绿色生产人工智能应用示范项目实施主体全资子公司内蒙古金灏伊利乳业有限责任公司募集资金 74,900.00 万元，其中，68,900.00 万元用于公司人工智能及安全能力升级数智化转型项目，并将募集资金划转至对应的募集资金专户；6,000.00 万元用于多伦工厂婴幼儿配方奶粉智能（数字化）设备更新升级项目，并增资至该项目实施主体公司全资子公司多伦县伊利乳业有限责任公司。具体内容详见《内蒙古伊利实业集团股份有限公司关于募投项目全资子公司增减资、募集资金专项账户开立及签署资金存储三方监管协议的公告》（公告编号：临 2025-045）。

#### 四、变更募投项目的资金使用情况

公司变更募集资金投资项目资金使用的具体情况请参见本报告附表 2 “变更募集资金投资项目情况表”。

#### 五、募集资金使用及披露中存在的问题

公司严格按照《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》及《公司募集资金管理制度》等有关规定管理和使用募集资金，已使用的募集资金均投向所承诺的募投项目，不存在违规使用募集资金的情形。

#### 六、会计师事务所对公司年度募集资金存放与使用情况出具的鉴证报告的结论性意见

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况进行了专项审核，并出具了《内蒙古伊利实业集团股份有限公司募集资金年度存放、管理与实际使用情况鉴证报告》

（XYZH/2026XAAA4B0292），认为：伊利集团募集资金年度存放、管理与使用情况专项报告已经按照上海证券交易所相关规定编制，在所有重大方面

如实反映了伊利集团2025年度募集资金的实际存放、管理与使用情况。

七、保荐人对公司年度募集资金存放与使用情况所出具的专项核查报告的结论性意见

中信证券对公司2025年度募集资金存放与使用情况进行了专项核查，并出具了《中信证券股份有限公司关于内蒙古伊利实业集团股份有限公司2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项核查报告》，认为：伊利股份2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况符合《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法规和文件的规定，公司已及时、真实、准确、完整地披露了募集资金存放、管理与使用的相关信息，对募集资金进行了专户存放和专项使用，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形，保荐人对公司2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况无异议。

特此公告

内蒙古伊利实业集团股份有限公司

董 事 会

二〇二六年四月三十日

附表 1:

## 募集资金使用情况对照表

单位: 人民币万元

募集资金净额		1,204,096.58				本年度投入募集资金总额					40,065.98	
变更用途的募集资金总额		74,900.00				已累计投入募集资金总额					1,076,441.77	
变更用途的募集资金总额比例		6.22%										
承诺投资项目	已变更项目, 含部分变更 (如有)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3) = (1)-(2)	截至期末投入进度 (%) (4) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
呼和浩特液态奶全球领先 5G 绿色生产人工智能应用示范项目	是	334,000.00	259,100.00	259,100.00	5,188.86	235,501.88	23,598.12	90.89%	2022 年 7 月	103,434.83	是	否
林甸液态奶生产基地项目 <sup>注 1</sup>	无	28,307.50	28,307.50	28,307.50	-	28,425.03	-117.53	100.42%	2021 年 4 月	18,916.56	否	否
吴忠奶产业园伊利乳制品绿色智能制造项目 <sup>注 2</sup>	无	5,000.00	5,000.00	5,000.00	-	5,048.22	-48.22	100.96%	2020 年 5 月	26,674.75	否	否
呼伦贝尔年产 53 万吨液态奶绿色生产及人工智能新模式示范应用项目 <sup>注 3</sup>	无	36,000.00	36,000.00	36,000.00	0.39	36,338.46	-338.46	100.94%	2022 年 1 月	12,684.31	否	否
兴安盟面向液态奶行业“5G 工业互联网平台”应用智能制造新技术示范项目	无	99,000.00	99,000.00	99,000.00	864.62	97,877.46	1,122.54	98.87%	2023 年 2 月	20,282.49	是	否
全球领先 5G+工业互联网婴儿配方奶粉智能制造示范项目	无	155,000.00	155,000.00	155,000.00	7,331.30	149,408.50	5,591.50	96.39%	2022 年 8 月	75,887.01	是	否
长白山天然矿泉水项目 <sup>注 4</sup>	无	21,000.00	21,000.00	21,000.00	1.30	21,369.03	-369.03	101.76%	2022 年 1 月	-8,505.01	否	否
数字化转型和信息化升级项目	无	109,371.58	109,371.58	109,371.58	21,243.28	85,746.93	23,624.64	78.40%	不适用	不适用	不适用	否
乳业创新基地项目	无	59,000.00	59,000.00	59,000.00	1,500.73	55,373.22	3,626.78	93.85%	2023 年 11 月	不适用	不适用	否
补充流动资金及偿还银行贷款项目	无	357,417.50	357,417.50	357,417.50	-	357,417.50	-	100.00%	不适用	不适用	不适用	否

人工智能及安全能力升级数智化转型项目	无		68,900.00	68,900.00	68.35	68.35	68,831.65	0.10%	不适用	不适用	不适用	否
多伦工厂婴幼儿配方奶粉智能（数字化）设备更新升级项目	无		6,000.00	6,000.00	3,867.17	3,867.17	2,132.83	64.45%	2026年12月	不适用	不适用	否
合计 <sup>注5</sup>		1,204,096.58	1,204,096.58	1,204,096.58	40,065.98	1,076,441.77	127,654.81	—		249,374.94		
<p>注1：“林甸液态奶生产基地项目”募集资金承诺投资总额28,307.50万元，截至期末累计投入金额28,425.03万元（其中使用本募集资金专户收到的利息收入支出金额为117.53万元）。</p> <p>注2：“吴忠奶产业园伊利乳制品绿色智能制造项目”募集资金承诺投资总额5,000.00万元，截至期末累计投入金额5,048.22万元（其中使用本募集资金专户收到的利息收入支出金额为48.22万元）。</p> <p>注3：“呼伦贝尔年产53万吨液态奶绿色生产及人工智能新模式示范应用项目”募集资金承诺投资总额36,000.00万元，截至期末累计投入金额36,338.46万元（其中使用本募集资金专户收到的利息收入支出金额为338.46万元）。</p> <p>注4：“长白山天然矿泉水项目”募集资金承诺投资总额21,000.00万元，截至期末累计投入金额21,369.03万元（其中使用本募集资金专户收到的利息收入支出金额为369.03万元）。</p> <p>注5：募集资金承诺投资总额1,204,096.58万元，截至期末累计投入金额1,076,441.77万元，节余募集资金永久补充流动资金51,157.83万元，累计收到利息收入30,079.73万元，募集资金专户余额为106,576.71万元。</p>												
未达到计划进度或预计效益的原因（分具体募投项目）				<p>一、林甸液态奶生产基地项目：报告期，国内经济处于恢复发展阶段，结合市场需求和公司情况，项目产能尚未完全释放，对项目整体效益达成有一定影响。</p> <p>二、吴忠奶产业园伊利乳制品绿色智能制造项目：报告期，国内经济处于恢复发展阶段，结合市场需求和公司情况，项目产能尚未完全释放，对项目整体效益达成有一定影响。</p> <p>三、呼伦贝尔年产53万吨液态奶绿色生产及人工智能新模式示范应用项目：报告期，国内经济处于恢复发展阶段，结合市场需求和公司情况，调整项目产能结构，对项目整体效益达成有一定影响。</p> <p>四、长白山天然矿泉水项目：报告期，国内经济处于恢复发展阶段，结合市场需求和公司情况，项目产能尚未完全释放，加之项目生产产品的市场投入高于预期，对项目整体效益达成有一定影响。</p> <p>五、人工智能及安全能力升级数智化转型项目：项目延期情况详见本专项报告“三、（七）1、关于募投项目延期的情况”。</p>								
项目可行性发生重大变化的情况说明				不适用								
募集资金投资项目先期投入及置换情况				详见本专项报告“三、（二）募投项目先期投入及置换情况”。								
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况				不适用								
对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况				不适用								
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况				不适用								
募集资金结余的金额及形成原因				详见本专项报告“三、（六）节余募集资金使用情况”。								
募集资金其他使用情况				不适用								

注：合计数与单项加总的尾差是由于四舍五入所致。

附表 2:

## 变更募集资金投资项目情况表

单位: 人民币万元

变更后的项目	对应的原项目	变更后项目拟投入募集资金总额	截至期末计划累计投资金额(1)	本年度实际投入金额	实际累计投入金额(2)	投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
人工智能及安全能力升级数智化转型项目	呼和浩特液态奶全球领先 5G 绿色生产人工智能应用示范项目	68,900.00	68,900.00	68.35	68.35	0.10%	不适用	不适用	不适用	否
多伦工厂婴幼儿配方奶粉智能(数字化)设备更新升级项目	呼和浩特液态奶全球领先 5G 绿色生产人工智能应用示范项目	6,000.00	6,000.00	3,867.17	3,867.17	64.45%	2026 年 12 月	不适用	不适用	否
合计		74,900.00	74,900.00	3,935.52	3,935.52	-				
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体募投项目)			详见本专项报告“三、(六)节余募集资金使用情况”。							
未达到计划进度的情况和原因(分具体募投项目)			不适用							
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明			不适用							

注:“本年度实现的效益”的计算口径、计算方法应与承诺效益的计算口径、计算方法一致。