

广州发展集团股份有限公司

董事、高级管理人员薪酬管理制度

第一章 总则

第一条 制定目的与依据

为建立健全广州发展集团股份有限公司（以下简称“公司”）董事及高级管理人员薪酬管理与激励约束机制，科学、公平、客观地评价董事及高级管理人员经营业绩与履职成效，充分调动其干事创业积极性、主动性与内生动力，强化责任担当与价值创造导向，规范薪酬管理行为，保障公司持续健康高质量发展，维护公司、股东及相关方合法权益，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《上市公司股权激励管理办法》等法律法规、监管规定及公司《章程》，结合公司实际，制定本制度。

第二条 适用范围

本制度适用于公司下列人员：

（一）公司全体董事，包括董事长、副董事长、董事、独立董事、职工董事；

（二）公司高级管理人员，指公司总经理、副总经理、总会计师、财务负责人、董事会秘书，以及《公司章程》规定的其他高级管理人员。

第三条 基本原则

（一）坚持按劳分配原则。以岗位职责、履职绩效和实际贡献为分配依据，体现责任与报酬相匹配、贡献与薪酬相挂钩。

（二）坚持激励与约束相统一原则。薪酬与经营业绩、风险管控、履职情况紧密挂钩，短期激励与中长期激励有机结合，强化正向激励与风险约束并重。

（三）坚持效率与公平相兼顾原则。薪酬水平与企业功能定位、经营规模、行业对标及发展阶段相适配，合理拉开薪酬差距，兼顾内部公平与市场竞争力，杜绝平均主义。

（四）坚持依法合规与公开透明原则。严格遵守法律法规、监管规定及公司章程，依法履行决策程序与信息披露义务，自觉接受股东、监管机构和社会监督。

（五）坚持长期价值导向原则。引导董事、高级管理人员聚焦公司持续健康发展，兼顾股东长远利益与公司可持续经营，防范短期化行为。

第四条 禁止性规定

除本制度明确规定的薪酬项目外，董事和高级管理人员不得在公司领取任何其他货币性或非货币性收入；不得违规在公司控股子公司、参股公司及关联单位兼职取酬，确因工作需要兼职的，须按规定履行审批程序，兼职所得收入全额上缴公司；董事、高级管理人员不得在控股股东、实际控制人及其关联单位领取除合规履职津贴外的其他薪酬，严禁双重领薪。

第二章 薪酬管理机构与职责

第五条 股东会和董事会

股东会、董事会依据法律法规、监管规定及《公司章程》，在各自法定权限内对董事、高级管理人员薪酬行使审议、决策等管理职权。

在董事会或者薪酬与考核委员会对董事个人进行评价或者讨论其报酬时，该董事会应当回避。

第六条 薪酬与考核委员会

（一）薪酬与考核委员会按照公司《董事会薪酬与考核委员会工作规程》及相关规定履行职责，并行使董事会依法授予的其他职权。

（二）薪酬与考核委员会应定期对董事、高级管理人员薪酬分配合理性开展评估。

第三章 薪酬构成

第七条 董事薪酬根据其任职岗位情况确定

（一）在公司兼任高级管理人员或其他实际职务的非独立董事，按照其所任具体岗位核定并领取计发董事职务薪酬。

（二）仅担任董事职务、未在公司兼任其他职务的非独立董事，不在公司领取董事职务薪酬。

（三）独立董事薪酬仅为独立董事津贴，津贴的标准由股东会审议批准，按年发放，不得发放任何其他形式的薪酬、奖金、福利。按照相关法律、法规和公司《独立董事工作制度》的规定，独立董事行使职责产生的必要费用由公司承担。

第八条 在公司任职的非独立董事及高级管理人员薪酬

（一）在公司任职的非独立董事及高级管理人员的薪酬由年度薪酬和中长期激励构成。

（二）年度薪酬包括基本薪酬和绩效薪酬。

基本薪酬：根据岗位职责、管理难度、市场价值、个人能力等支付的固定报酬。

绩效薪酬：与年度经营业绩考核结果、个人履职情况挂

钩，占比原则上不低于基本薪酬与绩效薪酬总额的 50%。

（三）在公司任职的非独立董事及高级管理人员可按规定配套实施中长期激励。中长期激励包括任期激励、股权激励及其他中长期激励。其中，任期激励收入以任期内累计年度薪酬之和为基数，根据任期考核结果确定，最高不超过该基数的 30%；股权激励及其他中长期激励方案由薪酬与考核委员会根据《上市公司股权激励管理办法》等规定拟定，经公司董事会审议，提交股东会审议批准后实施。

（四）董事薪酬方案由薪酬与考核委员会拟定，董事会审议，提交股东会批准后，予以披露。高级管理人员薪酬方案，由薪酬与考核委员会拟定，经公司董事会审议批准后执行，向股东会说明，并予以披露。

第九条 公司董事、高级管理人员的薪酬体系为公司的经营战略服务，并随着公司经营状况的不断变化而作相应的调整以适应公司进一步发展的需要。公司对属于“高精尖缺”科技领军人才及其他国内外顶尖稀缺技术人才的董事和高级管理人员，可以实行特殊的薪酬决定机制。

第十条 公司建立健全工资总额决定机制，严格遵循效益决定、效率调节、效能对标、水平调控核心要求，结合发展战略、年度生产经营目标和经济效益、市场薪酬水平，统筹兼顾企业可持续发展与员工合法权益，合理确定年度工资总额。董事、高级管理人员薪酬作为公司工资总额的重要组成部分，其发放、调整严格纳入工资总额统一管理。

第十一条 完善公司内部工资分配管理，合理确定董事、高级管理人员与普通职工薪酬分配比例，坚持分配公平与激励导向并重，推动薪酬分配向关键岗位、生产一线和紧缺急

需的高层次、高技能人才倾斜，稳步提高普通职工薪酬水平，构建规范有序、公平合理、激励有效的薪酬分配体系。

第十二条 福利补贴及履职待遇

董事、高级管理人员的福利补贴及履职待遇作为本薪酬管理制度的重要组成部分，由公司严格规范其福利补贴及履职必需支出。具体包括：

（一）公司根据国家有关政策规定及公司管理制度，为董事、高级管理人员按时足额缴纳社会保险、住房公积金，并按相关规定组织其参加企业年金、补充医疗保险。

（二）董事、高级管理人员依据法律法规、公司章程及公司相关规定，依法依规享受相应福利待遇；公司严禁为其设置超标准福利项目、发放超标准福利，严禁违规承担其个人支出。

（三）董事、高级管理人员的履职待遇、业务支出标准和管理按照《广州发展集团股份有限公司企业负责人履职待遇、业务支出管理办法》《广州发展集团股份有限公司差旅管理规定》等公司有关规定及标准执行。

第四章 绩效考核管理

第十三条 考核周期

绩效考核分为年度考核和任期考核。年度考核以一个完整会计年度为考核周期。任期考核以连续三个会计年度为考核周期。

第十四条 考核指标

（一）年度考核指标包括经济效益、党建工作、重点专项工作等指标。

(二) **任期考核指标**聚焦公司长期战略目标、任期经营责任、可持续发展能力，涵盖战略目标完成情况、任期累计经营业绩、公司安全生产和治理完善、风险管控情况等内容。

第十五条 考核实施与结果应用

(一) 在公司任职的非独立董事及高级管理人员的考核评价由薪酬与考核委员会负责组织，考核工作应结合审计报告、经营业绩完成情况、个人履职情况开展，考核结果经公司董事会审议。董事的考核结果应当向股东会报告。

(二) 绩效考核结果是在公司任职的非独立董事及高级管理人员薪酬核定、发放、调整的核心依据。年度考核不合格的，不予发放当年绩效薪酬；任期考核不合格的，不予发放任期激励收入。

(三) 独立董事的履职评价采取自我评价、相互评价等方式进行。

(四) 公司人力资源、财务等相关部门负责配合薪酬委员会及董事会，具体实施薪酬与考核的日常管理工作。

第五章 薪酬发放与止付追索

第十六条 薪酬发放

(一) 公司严格按照本制度及审批通过的薪酬方案，按时足额发放董事、高级管理人员薪酬，依法履行个人所得税代扣代缴义务。

(二) 基本薪酬按月发放，于每月固定工资发放日支付。

(三) 绩效薪酬由公司根据年度经济效益指标完成情况按一定比例预发，待年度审计、考核工作完成后统一清算，并结合前期预发情况实行多退少补。若年度考核涉及风险防

控、项目完结等当年无法完成的长期任务，根据实际完成进度与成效实施递延支付。递延支付期限原则上不少于3年。

（四）任期激励收入于三年考核期届满、审计完成、考核结果核定后一次性或分年发放。

（五）独立董事津贴按年度根据履职情况一次性发放。

（六）非本人原因（如任职期间晋升、转任、退休等），在公司任职未满一个会计年度或三年任期考核周期的，其薪酬按个人在公司相应岗位实际任职时间分段折算计发。

第十七条 薪酬止付追索机制

公司建立刚性薪酬支付追索机制，出现下列情形之一的，公司有权对相关责任人已经发放的绩效薪酬、中长期激励进行全额或部分追索扣回，停止发放未发放的全部薪酬：

（一）公司因财务造假等错报对财务报告进行追溯重述的，应及时对董事、高级管理人员绩效薪酬和中长期激励收入予以重新考核并相应追回超额发放部分。

（二）董事、高级管理人员违反义务给公司造成损失，或者对财务造假、资金占用、违规担保等违法违规行为负有过错的，应根据情节轻重减少、停止支付未支付的绩效薪酬和中长期激励收入，对相关行为发生期间已经支付的绩效薪酬和中长期激励收入进行全额或部分追回。

（三）董事、高级管理人员因违法违规受到党纪政务处分、组织处理的，其薪酬按照《广州发展集团股份有限公司受党纪政务等处分人员执行工作办法（试行）》规定执行。因本人原因（如辞职、违纪违规被免职等，但身体健康原因除外）任期未届满的，不予发放任期激励收入。

（四）因重大违法违规行为受到中国证监会及其派出机

构行政处罚或证券交易所公开谴责、认定为不适当人选等监管措施的，公司应停止支付其未发放的绩效薪酬和中长期激励收入，并对相关行为发生年度及责任存续期间已发放的绩效薪酬、中长期激励收入予以全额或部分追回。

（五）法律法规、监管规定及公司《章程》规定的其他应当追索扣回的情形。

第六章 附则

第十八条 本制度未尽事宜或者与国家有关法律法规和公司《章程》不一致的，依照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》等法律法规、监管规定及公司《章程》执行。

第十九条 本制度由公司董事会负责制定、解释和修订。

第二十条 本制度自公司股东会审议通过之日起生效实施，修订亦同。

广州发展集团股份有限公司

2026年4月30日