

聚龙股份有限公司

2025年度董事会工作报告

2025年度公司董事会严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）等法律法规以及《公司章程》、《董事会议事规则》等的相关规定，认真履行股东大会赋予的职责，执行股东大会的各项决议，持续规范公司治理，恪尽职守、勤勉尽责地开展各项工作。全年董事会紧紧围绕公司发展战略，坚持突出重点，带领经营层不断开拓进取开拓新业务的同时努力稳定传统业务的发展。现将董事会 2025年度的重点工作及 2026年的工作计划报告如下：

一、董事会运行情况

2025年，董事会共召开了6次会议。历次会议的召集、提案、出席、议事及表决均按照《公司法》、《公司章程》的相关要求规范运作。相应审议议案均在全国中小企业股份转让系统信息披露网站公告。

二、股东大会运行情况

2025年，董事会共提请组织召开了2次股东大会，大会的召集、提案、出席、议事及表决均按照《公司法》、《公司章程》的相关要求规范运作。相应审议议案在全国中小企业股份转让系统信息披露网站公告。

三、2025年公司经营情况

公司是国内领先的“金融电子”与“金融服务”整体解决方案供应商，面向国内外金融领域提供货币反假、智能清分、智能金库、金融配送及金融服务等解决方案等业务。公司是多家人国有商业银行总行入围供应商，在货币反假、智能清分、第三方金融服务等领域具有较强的品牌优势。

报告期内，公司从事的主营业务分为两个部分：第一、金融机具、电子产品销售业务：涵盖商业银行网点柜台、后台及现金处理中心、金库系统等现钞类终端处理设备，以及智能收银终端等金融电子产品；随着新的金融机具标准实施工作的推进，行业需求体量保持稳定

释放。第二、现钞数字化金融服务系统开发及运营业务：涵盖基于商业银行网点、金库业务模式的集约化现钞处理运营平台，以及第三方现钞处理、金库管理一体化服务运营、供应链金融系统开发及服务等业务。

一、 2025年主要会计数据和财务指标

单位：元

盈利能力	本期	上年同期	增减比例%
营业收入	167,879,267.91	189,312,607.58	-11.32%
毛利率%	36.98%	39.41%	-
归属于两网公司或退市公司股东的净利润	-49,487,964.06	-85,483,212.55	42.11%
归属于两网公司或退市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-26,924,500.62	-91,384,848.69	70.54%
加权平均净资产收益率%（依据归属于两网公司或退市公司股东的净利润计算）	-10.50%	-15.89%	-
加权平均净资产收益率%（依据归属于两网公司或退市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	-5.71%	-16.99%	-
基本每股收益	-0.0901	-0.1556	42.11%
偿债能力	本期期末	上年期末	增减比例%
资产总计	590,591,040.47	683,349,232.93	-13.57%
负债总计	119,716,069.10	174,674,308.96	-31.46%
归属于两网公司或退市公司股东的净资产	449,761,639.52	496,194,874.73	-9.36%
归属于两网公司或退市公司股东的每股净资产	0.8185	0.9030	-9.36%
资产负债率%（母公司）	14.95%	27.16%	-
资产负债率%（合并）	20.27%	25.56%	-
流动比率	2.43	1.75	-
利息保障倍数	-473.98	-122.89	-
营运情况	本期	上年同期	增减比例%
经营活动产生的现金流量净额	3,951,963.34	5,785,716.48	-31.69%
应收账款周转率	13.53	12.32	-
存货周转率	2.58	1.94	-
成长情况	本期	上年同期	增减比例%
总资产增长率%	-13.57%	-15.24%	-
营业收入增长率%	-11.32%	-2.49%	-
净利润增长率%	38.99%	66.77%	-

四、公司2026年主要经营计划

（一）稳固传统市场，推动业务升级

公司将深耕银行服务领域，以技术创新与升级为驱动，加快由要素驱动向创新驱动转变。依托政策引导与商业模式优化，持续为客户提供高质量的解决方案。在巩固机具市场品牌优势、保障基础份额的同时，积极拓展市场边界，满足多样化产品需求，全力提升市场占有率。同步捕捉新兴市场机会，挖掘潜在业务增长点。

（二）强化经营管理，提升运营效能

持续完善内部控制体系与财务管理机制，推进管理规范化与治理精细化。加强预算管理 with 全流程成本管控，落实降本增效举措，严控各项费用支出，优化资源配置。加大催收工作力度，确保开源节流，切实降低经营成本，提升整体运营效率。

（三）深化区域金融布局，推动服务纵横拓展

纵深推进区域现金服务业务及细分区域金融服务领域，强化系统化建设与数智化运营管理。着力构建区域银行服务“金融管家”一站式产业集群生态，延长产品与服务生命周期。探索向产品服务体系化、信息化平台化转型，寻求系统性解决方案中的新商业机遇。

聚龙股份有限公司 董事会

二〇二六年四月二十九日