



上海復旦張江生物醫藥股份有限公司  
Shanghai Fudan-Zhangjiang Bio-Pharmaceutical Co., Ltd.\*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股票號碼：1349)

2025

年 報

\* 僅供識別

# 目錄

	頁碼
公司資料	2
五年財務摘要	4
主席報告	6
管理層的討論及分析	19
董事會報告	32
審核委員會報告	62
薪酬委員會報告	66
提名委員會報告	68
戰略委員會報告	70
企業管治報告	72
董事及高級管理層簡介	104
環境、社會及管治報告	108
審計報告	154
合併財務報表	
• 合併資產負債表	159
• 公司資產負債表	161
• 合併利潤表	163
• 公司利潤表	165
• 合併現金流量表	166
• 公司現金流量表	168
• 合併股東權益變動表	170
• 公司股東權益變動表	172
• 財務報表附註	173
• 財務報表補充資料	287

# 公司資料

## 執行董事

趙大君(主席)  
薛燕

## 非執行董事

沈波  
余曉陽

## 獨立非執行董事

王宏廣  
林兆榮  
徐培龍

## 職工董事

於二零二五年十一月二十六日新委任：  
曲亞楠

## 監事

於二零二五年十一月二十六日退任：  
黃建(主席)  
周愛國  
曲亞楠

## 法定代表人

趙大君

## 公司秘書

薛燕，HKICPA/FCCA/CICPA/CIA

## 授權代表

趙大君  
薛燕，HKICPA/FCCA/CICPA/CIA

## 審核委員會

林兆榮(主席)  
沈波  
王宏廣

## 薪酬委員會

王宏廣(主席)  
林兆榮  
徐培龍

## 提名委員會

徐培龍(主席)  
林兆榮  
薛燕

## 戰略委員會

趙大君(主席)  
王宏廣  
徐培龍

## 核數師

普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙)

## 法律顧問

柯伍陳律師事務所(香港)  
上海市方達律師事務所(中國)

## 公司資料

### 主要銀行

中國工商銀行，張江支行  
中國銀行，張江支行  
南京銀行，泰州分行  
招商銀行，天山支行  
浦發銀行，靜安支行  
平安銀行，上海分行

### 香港H股股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東183號  
合和中心17樓  
1712-1716號舖

### 中國註冊辦事處及主要營業地點

中國(郵編：201210)  
上海市浦東張江高科技園區蔡倫路308號

### 於香港主要營業地點

香港中環康樂廣場8號交易廣場第三期19樓

### 接收傳票及通知的法定代表

柯伍陳律師事務所  
香港中環康樂廣場8號交易廣場第三期19樓

### 上市資料

H股  
香港聯合交易所有限公司主板  
股票號碼：1349

A股  
上海證券交易所科創板  
股票代碼：688505

### 網站地址

[www.fd-zj.com](http://www.fd-zj.com)

# 五年財務摘要

## 業績

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
收入	<b>685,797</b>	709,405	850,733	1,031,160	1,140,313
除所得稅前利潤／(虧損)	<b>(155,851)</b>	5,458	97,528	132,294	215,921
淨利潤／(虧損)	<b>(157,724)</b>	39,434	108,450	137,272	212,381
應佔年度利潤／(虧損)：					
本公司股東	<b>(157,439)</b>	39,734	108,627	137,997	213,296
非控制性權益	<b>(284)</b>	(300)	(177)	(725)	(915)
本年度總綜合收益／(損失)	<b>(158,225)</b>	39,745	107,793	136,122	209,101
應佔總綜合收益／(損失)：					
本公司股東	<b>(157,941)</b>	40,045	107,970	136,847	210,016
非控制性權益	<b>(284)</b>	(300)	(177)	(725)	(915)
息稅折舊攤銷前利潤／(虧損)	<b>(76,537)</b>	88,270	162,826	216,021	278,786
	人民幣元	人民幣元	人民幣元	人民幣元	人民幣元
本公司股東應佔年度利潤／(虧損)的 每股基本及攤薄收益	<b>(0.1522)</b>	0.0383	0.1051	0.1340	0.2049

## 五年財務摘要

### 資產及負債

	於十二月三十一日				
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
總資產	<b>2,390,654</b>	2,586,503	2,876,688	2,976,007	2,781,172
總負債	<b>(273,934)</b>	(281,226)	(518,124)	(722,986)	(591,582)
	<b>2,116,720</b>	2,305,277	2,358,564	2,253,021	2,189,590
股本及儲備歸屬於：					
本公司股東	<b>2,116,294</b>	2,304,567	2,357,554	2,257,102	2,192,946
非控制性權益	<b>426</b>	710	1,010	(4,081)	(3,356)
	<b>2,116,720</b>	2,305,277	2,358,564	2,253,021	2,189,590

本集團根據財政部於二零二一年十一月二日頒佈的《企業會計準則實施問答》更新相關會計政策，採納前述更新之準則條款對本集團財務報表無重大影響。

# 主席報告



本人謹代表本公司董事會（「董事會」）提呈上海復旦張江生物醫藥股份有限公司（「本公司」或「公司」）及其附屬公司（以下統稱「本集團」或「集團」）截至二零二五年十二月三十一日止年度（「報告期」）的年度報告，以供股東審覽。

## 發展理念和目標

本集團主要從事生物醫藥的創新研究開發、生產製造和市場營銷。自本公司成立以來，始終堅持以「我們多一分探索，人類多一分健康」為企業宗旨，以探索臨床治療的缺失和不滿意並提供更有效的治療方案和藥物為核心定位，務求成為生物醫藥業界的創新者及領先者。

本集團經過近三十年的技術積累與發展，陸續建立了基因工程技術平台、光動力技術平台、納米技術平台等，先後幾十項處於不同研究階段的藥物開發項目持續推進，這些技術及項目為集團發展奠定了堅實基礎。基於技術積累、人才優勢、競爭態勢、規模實力等因素，未來相當長的時期，集團將戰略性聚焦於優勢領域的研究開發及產業化，以期在醫藥細分領域取得穩固的優勢地位。

- 戰略性聚焦光動力技術領域。本集團光動力技術處於世界領先水平，光動力藥物也是本集團的重要產品群之一，戰略性聚焦於這個方向我們有基礎，也有明顯競爭優勢。我們將充分利用多年來積累的技術優勢、市場資源、臨床口碑等有利條件不斷加強光動力藥物的研發及產業化。要全方位地在光動力領域發展，從特殊器械到創新藥物，均要集中資源加大投入，快速推進研發、註冊及產業化，形成光動力技術領域全面發展態勢，以期取得該領域全方位的長期的絕對的優勢地位及領導地位。
- 快速推進抗體偶聯藥物(ADC)的研發及產業化。目前雖然ADC藥物研發領域競爭非常激烈，但仍不乏有競爭力的項目和藥物誕生。本集團的部分ADC藥物研發項目在細分領域仍具有一定的競爭優勢，我們將快速推進其研發及產業化，積極參與市場競爭，將本集團的產業規模做大、產業能力做強。同時也期待在不斷積累中、在多種形式的合作中，快速達到新的高度，取得領域內穩定地位。

## 主席報告

- 基於光動力與抗體偶聯藥物的技術積累，探索發展抗體偶聯光敏劑(Antibody Photoabsorber Conjugates, APC)新方向。作為本集團光動力技術與抗體偶聯技術深度融合、協同創新的核心佈局，未來我們將穩步推進APC技術的研發落地，逐步構建獨特的APC產品管線，推動技術成果向臨床轉化，以期進一步豐富本集團的研發矩陣，持續鞏固並提升在創新藥領域的核心競爭力。

同時，我們亦將密切關注、謹慎發展新的探索方向和增長點，兼顧創新與產業化的平衡，兼顧研究開發與市場營銷的平衡，使公司行穩致遠。

## 研究策略、回顧與展望

報告期內，本集團的創新性研發領域集中在針對皮膚疾病和癌前病變治療的光動力藥物、針對腫瘤手術可視化的光動力藥物以及針對腫瘤治療的抗體偶聯藥物。

### 光動力藥物

本集團是國際光動力藥物開發的領先者，已開發和正在研發的藥物適應症涉及尖銳濕疣、鮮紅斑痣、中重度痤瘡、光化性角化病、宮頸癌前病變的治療及腦膠質瘤和膀胱癌手術的術中指引等。光動力藥物是本集團發現疾病規律並制定治療規則的具有代表性的獨特產品群。我們將繼續發揮光動力藥物已體現出的一藥多適應症及臨床治療新「手術刀」特點，針對目前無法治療或干預的一些疾病設計出獨特的治療方案。

本集團目前的光動力研發管線主要佈局於光動力治療(Photodynamic Therapy, PDT)和光動力診斷(Photodynamic Diagnosis, PDD)兩個方向。

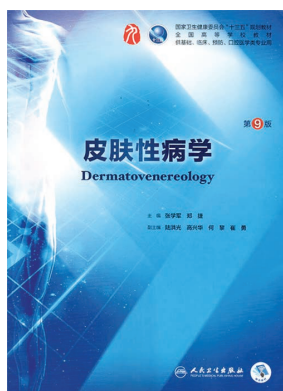
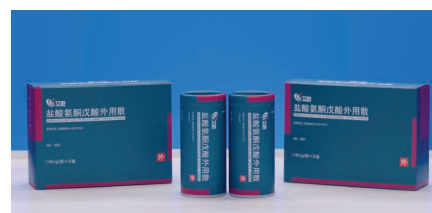
在皮膚相關疾病的光動力治療方面，本集團在十餘年光動力藥物持續研發以及臨床適應症探索的基礎上，一方面不斷地拓展已上市藥物的臨床新適應症；另一方面，基於目前臨床未被滿足的疾病治療需求，不斷開發新的光敏化合物及配套醫療器械。

在其他光動力治療領域，本集團亦將持續關注光動力抗菌(antibacterial Photodynamic Therapy, aPDT)、光動力免疫(Photoimmunotherapy, PIT)等細分方向並積極開展相關的早期研究，在光敏劑篩選與設計以及光敏劑局部用藥等方向上也進行了重點探索，以進一步拓寬PDT的應用範圍與場景。本集團的目標是為更多臨床科室帶來精準、可控、高效、低損傷的光動力治療方案，為患者提供安全與便利治療的同時，也給醫護專家更優的方案選擇。

本集團目前開發的光動力診斷技術亦稱術中分子影像(Intraoperative Molecular Image, IMI)技術，現階段專注於將不同劑型的鹽酸氨酮戊酸製劑應用於腦膠質瘤和膀胱癌等術中螢光可視化適應症的臨床研究。以上項目均基於相似的工作機制，即由於腫瘤細胞相較於正常細胞更強的代謝能力，鹽酸氨酮戊酸給藥後腫瘤細胞內會特异性富集原卟啉IX，後者在藍光照射下可發出紅色螢光，實現手術切除過程中腫瘤的可視化。該項技術有望讓患者以便捷的口服給藥模式下，幫助醫師在術中實時判斷腫瘤邊緣、發現常規手術白光下不易識別的病灶，最終達成更完全更徹底的腫瘤切除。除了鹽酸氨酮戊酸這類基於代謝差異考量開發的IMI技術外，本集團亦在積極佈局新光敏劑基於腫瘤特異受體的靶向分子不同從而開發的IMI技術，以期實現為肺癌、卵巢癌、胰腺癌等適應症提供術中導航。

本集團對於光動力診斷和光動力治療中所需的醫療器械，亦正同步進行配套開發工作，未來將逐步推進產業化的實施。

鹽酸氨酮戊酸散(商品名為艾拉®)結合光動力治療尖銳濕疣，作為本集團第一個產業化的項目，上市後在市場上取得了很好的反響，已成為臨床首選藥物。鹽酸氨酮戊酸的多個新適應症拓展，是本集團重點研究方向之一。



由本公司首推的艾拉®結合光動力治療方案自二零一三年起就被收入於人民衛生出版社《皮膚性病學》教科書並在第九版中新增了鹽酸氨酮戊酸結合光動力於痤瘡治療中的應用。同時該版本中亦一併收入了本集團研發的海姆泊芬作為一種新型光敏劑用於鮮紅斑痣治療。艾拉®光動力治療方案亦被收入於中華醫學會發佈的《中國尖銳濕疣臨床診療與防治指南(2021)》和《尖銳濕疣治療專家共識(2017)》中。

局部用鹽酸氨酮戊酸散用於治療HPV感染的宮頸癌前病變(「CIN」, 「宮頸癌前病變」)項目已完成II期臨床試驗。該項目II期臨床研究結果已於中華醫學會第十八次婦科腫瘤學學術會議發表。宮頸癌前病變尤其是宮頸高級別鱗狀上皮內病變(CIN3)是治療上的難點，堅持該項目的臨床研究和開發，將造福廣大婦女患者，我們將爭取早日獲得新適應症註冊。鹽酸氨酮戊酸光動力治療方案已被收入於《氨基酮戊酸光動力療法在女性下生殖道疾病的臨床應用專家共識(2022)》和二零二四年五月出版的《光動力療法婦科應用手冊》中。

## 主席報告

鹽酸氨酮戊酸外用散用於治療中重度痤瘡項目已完成II期臨床試驗。該項目II期臨床研究結果已於第五十三屆歐洲皮膚研究協會年會(European Society for Dermatological Research, ESDR)發表。鹽酸氨酮戊酸光動力治療方案已被收入於中國醫師協會發佈的《中國痤瘡治療指南(2019)》和《氨基酮戊酸光動力療法治療尋常痤瘡的臨床應用專家共識(2022)》中。

鹽酸氨酮戊酸外用散用於治療光角化病(「AK」, 又稱光線性角化病, 日光性角化病、老年性角化病)項目已完成II期臨床試驗。光角化病是一種因不典型表皮角質形成細胞增生而引起的一種癌前皮膚病變。其多發於面部、頭皮或手背等曝光部位, 好發於中老年人。採用光動力療法治療AK在國外已有獲批先例, 我國現有治療方案包括冷凍、刮除、外用藥物塗抹等。鹽酸氨酮戊酸光動力治療方案已被收入於中華醫學會發佈的《光動力療法皮膚科臨床應用指南(2021)》和《中國光線性角化病臨床診療專家共識(2021)》中。

鹽酸氨酮戊酸口服溶液用粉末用於高級別腦膠質瘤術中可視化項目的驗證性臨床試驗於報告期內入組結束, 該項目於二零二六年一月已獲得藥物上市申請受理通知書。膠質瘤是指起源於膠質細胞的腫瘤, 是最常見的原發性顱內腫瘤, 通常具有發病率高, 復發率高, 死亡率高和生存期短等特點。手術切除是目前腦膠質瘤國內外臨床主要治療手段, 而患者的生存預後與手術切除程度相關。因此手術的基本原則是在不損傷鄰近正常腦組織的前提下盡可能完全切除病變組織。但高級別腦膠質瘤大多數呈浸潤性生長, 其與周圍正常腦組織邊界不清, 手術很難全切。由鹽酸氨酮戊酸配合形成的ALA-熒光引導技術可以為高級別膠質瘤手術治療的患者帶來實際的臨床獲益。該項目用以指示腦膠質瘤邊緣, 實時引導切除範圍, 幫助手術醫生在盡可能保留健康組織的同時提高腫瘤的全切率, 以期提高患者術後生活質量並延長患者生存期。

鹽酸氨酮戊酸顆粒劑用於非肌層浸潤性膀胱癌手術切除輔助項目的驗證性臨床試驗於報告期內穩步推進。膀胱癌是一種復發率較高的惡性腫瘤。根據腫瘤是否浸潤到膀胱肌層可以分為非肌層浸潤性膀胱癌(「NMIBC」)和肌層浸潤性膀胱癌(MIBC)。據公開資料顯示, NMIBC約佔膀胱癌的百分之七十五。經尿道膀胱癌切除術(「TURBT」)是目前治療NMIBC的首選外科治療方式, 目標是完全切除腫瘤。臨床治療中, TURBT術後的腫瘤殘餘是NMIBC復發的重要原因之一。因此, 本公司擬開發該項術中熒光指引技術, 提高TURBT術中NMIBC的檢出率, 以幫助醫師更完全地切除腫瘤組織, 從而降低患者復發率。

注射用FZ-P001鈉用於卵巢癌術中惡性病變可視化項目於報告期內獲得I期臨床試驗批准受理通知書；並於報告期內申請用於已知或疑似肺癌患者術中惡性病變可視化項目的II期臨床試驗，於二零二六年三月獲得II期臨床試驗批准通知書。該藥物為本公司自主研發的化學藥品1類新化合物，是一種創新型光敏劑，其活性成分為葉酸受體靶向小分子與花菁類光敏劑偶聯而成的分子，可靶向葉酸受體 $\alpha$  (FR $\alpha$ )高表達的惡性腫瘤組織並在近紅外區間熒光顯影。本公司計劃使用該藥物開發術中熒光指引技術，指示腫瘤惡性病變組織殘留與切緣狀態，旨在提高相關實體瘤(如卵巢癌、肺癌等)手術切除效果，為腫瘤外科的精準導航手術提供兼具分子靶向特異性和多維生物感知的創新解決方案。

治療鮮紅斑痣的海姆泊芬注射劑(商品名為復美達<sup>®</sup>)，全球首個針對鮮紅斑痣的光動力藥物，是集新藥靶、新化合物和新適應症於一體的新藥。鮮紅斑痣是一種常見的先天性真皮淺層毛細血管網擴張畸形。表現為無數擴張的毛細血管所組成的較扁平而很少隆起的斑塊，病灶面積隨身體生長而相應增大，終生不消退，可發生於任何部位，但以面頸部多見，在新生兒中發病率高達百分之三至四。如不及時治療，65%以上的患者病灶會逐漸擴張，在40歲以前出現增厚或發生結節，嚴重影響容貌和心理。海姆泊芬作為505(b)(1)類藥物正在美國開展II期臨床研究。基於復美達<sup>®</sup>在中國大量可靠的臨床治療真實數據，以及在治療中不斷發現和發展出的提高療效和降低副作用的專利技術，我們有理由期待一旦在美國成功上市，海姆泊芬將幫助全球患者改變生活，也將為本集團堅持的創新發展模式奠定基礎。



同時，本集團對於新光敏劑的探索與篩選工作亦在持續進行，為集團的光動力藥物儲備提前佈局。

未來，本集團將繼續致力於光動力治療方案的進一步發掘和優化，從臨床實際需求出發，最大化利用光動力藥物治療區別於傳統治療方法的獨特優勢，開發新的光動力藥物或新的光動力藥械聯合治療方案。

### 抗體偶聯藥物(ADC)

抗體偶聯藥物(ADC)是本公司基因工程技術平台的重要研發方向和商業化目標選擇，ADC藥物因兼具小分子藥物的強大殺傷力和單克隆抗體的靶向性，在過去十年間一躍成為腫瘤靶向治療的研究和開發熱點。

報告期內，本集團治療三陰乳腺癌的抗Trop2抗體偶聯藥物（「抗Trop2抗體偶聯SN38」，又稱「注射用FDA018抗體偶聯劑」項目）III期臨床試驗入組工作較原計劃提前完成，累計入組人數超350例，目前該項目數據結果正在持續隨訪收集統計中，本集團將盡快遞交上市申請；同時，截至報告期末，該藥物針對其他腫瘤適應症探索的I期臨床入組結束，數據結果持續隨訪收集統計中。

近年來，我們在小分子端構建了全新的linker-drug平台（「BB05平台」），這為本集團後續開發Me-better或創新ADC藥物奠定了基礎。基於此項技術，本集團目前基於BB05平台正在研發的ADC項目有：

- 治療乳腺癌和胃癌等多種實體瘤的抗Her2抗體偶聯藥物（「抗Her2抗體偶聯BB05」，又稱「注射用FDA022抗體偶聯劑」項目）正在開展I期／II期臨床研究。報告期內，該藥物針對人表皮生長因子受體2(HER2)低表達的乳腺癌適應症隊列的II期臨床研究入組結束，並與監管方召開了臨床學科溝通會(EOP2會議)；同時，該藥物針對其他適應症的臨床研究入組亦進展順利。該藥物基於HER2高表達乳腺癌患者治療的I期臨床研究數據結果已於二零二四年歐洲腫瘤內科學會亞洲年會(European Society for Medical Oncology Asia, ESMO Asia)發表。該藥物針對低表達乳腺癌適應症的II期臨床研究初步療效及安全性研究結果於二零二五年歐洲腫瘤內科學會亞洲年會上進行口頭匯報。該藥物由針對HER2靶點的單克隆抗體與BB05偶聯組成，可通過與HER2表達的腫瘤細胞結合並內吞，在溶酶體內通過蛋白酶剪切定向釋放小分子細胞毒藥物(拓撲異構酶I抑制劑)，殺傷腫瘤細胞。該藥物擬用於治療HER2表達陽性的晚期實體瘤，如乳腺癌、胃癌、肺癌、結直腸癌等；
- 治療肺癌和乳腺癌等實體瘤的抗Trop2抗體偶聯藥物（「抗Trop2抗體偶聯BB05」，又稱「注射用FZ-AD004抗體偶聯劑」項目）正在開展劑量擴展和適應症探索的I期臨床研究。該藥物由針對人滋養層細胞表面糖蛋白抗原（「TROP-2」）靶點的單克隆抗體與BB05偶聯組成。TROP-2在人體正常組織中有不同水平的表達，但在如乳腺癌、肺癌、胃癌等多種腫瘤中的表達水平都會顯著升高。該藥物可通過與TROP-2高表達的腫瘤細胞結合並內吞，在溶酶體內通過蛋白酶剪切定向釋放小分子細胞毒藥物(拓撲異構酶I抑制劑)，殺傷腫瘤細胞。該藥物擬用於治療晚期實體瘤，包括但不限於肺癌、乳腺癌、胃癌、食管癌、結直腸癌、尿路上皮癌、膀胱癌和子宮內膜癌等；以及

- 治療小細胞肺癌等實體瘤的抗DLL3抗體偶聯藥物（「抗DLL3抗體偶聯BB05」，又稱「注射用FZ-AD005抗體偶聯劑」項目）正在開展I期臨床研究。該項目臨床進展順利，本公司已在潛在推薦劑量上，展開了劑量擴展及後續適應症探索研究。該藥物可通過與DLL3陽性的腫瘤細胞結合並內吞，在溶酶體內通過蛋白酶剪切定向釋放小分子細胞毒藥物（拓撲異構酶I抑制劑），殺傷腫瘤細胞。該藥物擬用於治療晚期實體瘤，包括但不限於小細胞肺癌、大細胞神經內分泌癌、前列腺癌等。本公司亦積極探索該藥物用於治療腦膠質瘤的可能。該藥物臨床前研究論文已於美國癌症研究協會（AACR）旗下期刊發表，研究結果提示該藥物在小鼠腫瘤模型中展現了強效的抗腫瘤活性，起效劑量為1.5mg/kg，並且體內血液循環穩定，同時在食蟹猴重複給藥毒性研究中未觀察到間質性肺炎，最高非嚴重毒性劑量高達30mg/kg，安全性良好。

我們已具備單抗、小分子藥物和ADC偶聯技術的研發和產業化能力，隨著本公司之附屬公司泰州復旦張江藥業有限公司（「泰州復旦張江」）抗體偶聯藥物車間的建設完成並成功投入生產，ADC藥物將發展成為本集團的重要產品群之一。



### 抗體偶聯光敏劑(APC)

基於光動力與抗體偶聯藥物的技術積累，本集團將探索發展抗體偶聯光敏劑(Antibody Photoabsorber Conjugates, APC)，通過抗體在分子層面的「精準導航」和光在物理層面的「定點激活」，實現「雙重靶向」，以期在實體瘤治療方向上開發出有價值的產品。本集團期望通過整合集團內部在免疫、腫瘤與光動力等領域的研發資源，基於差異化的靶點選擇、高活性光敏劑與功能性連接子的構建，以及引入免疫增強等策略，發展獨特的APC產品管線。APC技術的目標是以靶向光動力技術直接殺死腫瘤細胞的同時，快速誘導腫瘤細胞的免疫原性細胞死亡，進而啟動機體的適應性免疫反應。該技術旨在提高腫瘤患者對免疫治療的響應率。由於「雙重靶向」的存在，APC技術有望在病灶局部實現免疫增強等調節手段，從而具有更大的治療窗。

該方向是本集團光動力技術在原有PDT與PDD之外拓展的新領域，也是本集團抗體偶聯技術新方向上的運用，是本集團這兩大優勢技術融合發展的新方向，希望憑藉本集團多年的技術積累，未來在該方向上可以有所作為。

## 主席報告

截至二零二五年末，本集團研究開發的主要藥物及其進展匯總如下：

研發領域	技術領域	主要項目名稱	註冊分類	擬用適應症	已取得的進展	與行業技術水平的比較
光動力藥物 研發領域	光動力技術	海姆泊芬(Hemoporfin) (F0026)	505(b)(1)	鮮紅斑痣	美國II期臨床研究進行中	國際領先水平： 全新化合物、全新適應症
		鹽酸氨酮戊酸-CIN (F0005)	化學藥品2.4類	HPV感染的宮頸疾病	II期臨床研究完成	國際領先水平：全新適應症
		鹽酸氨酮戊酸-痤瘡(F0014)	化學藥品2.4類	痤瘡	II期臨床研究完成	國際領先水平：全新適應症
		鹽酸氨酮戊酸-AK (F0037)	化學藥品2.2類	光化性角化病	II期臨床研究完成	國際先進水平
		鹽酸氨酮戊酸-腦膠質瘤 (F0009)	化學藥品3類	腦膠質瘤手術可視化	藥物註冊上市審評中	國際先進水平
		鹽酸氨酮戊酸-膀胱癌(F0044)	化學藥品3類	膀胱癌手術可視化	驗證性臨床試驗進行中	國際先進水平
		注射用FZ-P001鈉-卵巢癌 (F0049)	化學藥品1類	卵巢癌術中惡性病變 可視化	獲得I期臨床試驗批准通知書	國際領先水平：全新化合物
注射用FZ-P001鈉-肺癌 (F0052)	化學藥品1類	已知或疑似肺癌患者 術中術中惡性病變 可視化	獲得II期臨床試驗批准通知書	國際領先水平：全新化合物		
ADC藥物研發領域	抗體偶聯技術	抗Trop2抗體偶聯SN38 (F0024)	治療用生物製品1類	三陰乳腺癌 腫瘤	III期臨床研究入組結束 患者隨訪及數據收集中 I期臨床研究入組結束 患者隨訪及數據收集中	國際先進水平
		抗Her2抗體偶聯BB05 (F0034)	治療用生物製品1類	HER2低表達乳腺癌 腫瘤	II期臨床研究入組結束 患者隨訪及數據收集中 I期/II期臨床研究進行中	國際先進水平
		抗Trop2抗體偶聯BB05 (F0040)	治療用生物製品1類	腫瘤	I期臨床研究進行中	國際先進水平
		抗DLL3抗體偶聯BB05 (F0041)	治療用生物製品1類	腫瘤	I期臨床研究進行中	國際領先水平：全新化合物
		卡左雙多巴控釋片(WD-1603)	化學藥品2.2類	早期帕金森病	II期臨床研究完成	國際先進水平

## 營運策略、回顧與展望

本集團營運策略首先是做好已上市產品的國內學術推廣工作，使產品能在更多的患者中得到應用。在條件成熟時，盡快開展已上市產品的國際(主要是歐美)註冊，惠及更多患者，獲得更大的治療價值和商業利益。其次，我國已加入國際ICH組織，這為研究的國際化奠定了基礎，因此集團正在開發的中長期研究項目，均嚴格按照國際標準推進研發，確保能夠同步在國內和國外(如美國)註冊，以實現集團長期發展國際化的戰略目標。同時，面對國內集採等醫藥行業政策環境，本集團將主動應對、積極調整，一方面優化已上市產品成本結構、提升生產效率，增強產品在集採中的競爭力，另一方面聚焦高附加值、差異化創新產品佈局，規避同質化產品集採帶來的風險；在項目合作與價值轉化上，我們亦積極尋求與全球優質藥企開展技術授權、聯合開發等深度合作，實現技術價值最大化；此外，我們將高度關注對外投資項目的選擇和發展，精準佈局與本集團核心業務協同性強的優質項目，通過投資並購、戰略合作等外部合作模式整合行業資源、平衡本集團短期和長期發展規劃，最終實現本集團發展和股東獲益的目標。

於報告期內，本集團營業收入同比下降3.33%。治療以尖銳濕疣為代表的皮膚HPV感染性疾病和增生性疾病的艾拉®、治療腫瘤的里葆多®及治療鮮紅斑痣的復美達®作為本集團最重要的三大產品，對本集團主營業務收入貢獻達到98.98%。

艾拉®，首創藥物，為全球首個針對尖銳濕疣的光動力藥物，於二零零七年上市銷售。作為國內首個光動力藥物，艾拉®能夠選擇性地在尖銳濕疣細胞中分佈和累積，加以特定波長和能量的光波照射，選擇性地殺死尖銳濕疣細胞而不損害周圍正常組織細胞。正是基於這種治療特點，艾拉®對亞臨床感染和潛伏感染也能起到治療效果。因此，相比傳統的治療手段，艾拉®結合光動力的治療方案，填補了尿道口尖銳濕疣長期缺乏有效治療的空白，同時病人耐受性好，安全性高，不留疤痕，不良反應發生率和復發率均遠遠低於此前的平均水平。

## 主席報告

治療腫瘤的里葆多®於二零零九年八月上市銷售，為Doxil的國內首仿藥，是國內外首個納米藥物的仿製藥物，取得較好的市場反響和口碑。該藥物是一種採用先進的隱形脂質體技術包封，具有被動靶向特性的多柔比星新劑型。它是蒽環類藥物的更新換代產品，在腫瘤治療學上具有提高療效、降低心臟毒性、骨髓抑制以及減少脫髮等優勢。里葆多®主要用於卡波氏肉瘤、乳腺癌和卵巢癌等腫瘤的治療。根據國家相關法律法規要求，鹽酸多柔比星脂質體注射液(里葆多®)(規格：10ml:20mg)已通過國家藥監局核准簽發的化學藥品注射劑仿製藥質量和療效一致性評價(「一致性評價」)。二零二四年，鹽酸多柔比星脂質體注射液首次被納入國家集採目錄(「國家集採」)，本公司產品里葆多®未獲中選。依據本次集採規則以及市場競爭格局的改變，經審慎研究，本公司於報告期內相應調整里葆多®銷售策略，包括但不限於自二零二五年五月一日起梯度下調市場零售價格，相關詳情請參見本公司日期為二零二五年四月三十日之公告。據此，導致里葆多®利潤率相應下降。



治療鮮紅斑痣的复美达®，全球首個針對鮮紅斑痣的光動力藥物，是集新藥靶、新化合物和新適應症一體的新藥，該產品於二零一七年上市銷售。海姆泊芬進入人體後會迅速向組織擴散並特異性分佈於血管內皮細胞，在特定波長的激光或LED光照射下，會選擇性破壞富含光敏劑的血管內皮組織。病灶部位擴張畸形的毛細血管網將在光動力作用和後續的體內凝血系統作用下被清除，從而達到治療的目的。鮮紅斑痣此前並沒有良好的治療手段，相比較傳統的激光治療方法，作為第二代光敏劑，海姆泊芬有著化合物結構穩定、光毒作用低、代謝迅速、避光期短、病灶消退均勻、治愈率高、癍痕發生率低、不易復發等顯著優勢。該藥物目前在市場上所表現出的優異療效以及相比於傳統激光治療的高治愈率，讓臨床醫生和研究者歡欣鼓舞。

在報告期內，本集團現有在售產品生產線已全部通過中國國家藥品監督管理局(「國家藥監局」，「NMPA」)的GMP認證，我們的目標是建立符合國際標準的生產線，以使我們上市的藥品能銷售到全球。同時，報告期內，本集團仍堅持將學術推廣作為市場營銷的主要手段，本公司利用多樣化的網絡平台渠道形成了臨床醫生網上學術交流、醫療案例分享、標準化操作視頻、醫生和患者之間諮詢解答互動活動等成熟的網絡服務體系。同時本公司亦在探索利用平台連結患者和醫生，開拓新的銷售模式以解決患者實際就診中的一些常見困難。

報告期末，銷售團隊人員數量與去年同期相比基本保持穩定，本公司將努力加強自有銷售團隊的競爭力，同時擴大准入醫院及科室範圍，以便更好地應對大環境對銷售造成的衝擊和影響。

作為本集團重要的生產基地，泰州復旦張江佔地約144畝，目前已建成多條生產線，分別用於海姆泊芬原料藥與注射劑的生產以及為固體製劑和一系列抗體偶聯藥物(ADC)項目做產業化準備。報告期內，泰州復旦張江抗體偶聯藥物車間持續為本集團ADC研發項目的產業化提供支持，先後開展商業化規模的生產技術轉移、生產工藝驗證及後期試驗樣品生產等工作。泰州復旦張江生產基地的戰略佈局為本集團後續研發項目產業化提供了保障，亦為本集團穩步推進各項目的研發及產業化奠定了堅實的基礎。

截至二零二五年底，本集團已經產業化的主要產品如下：

技術平台	項目名稱	註冊分類	適應症	銷售時間
光動力技術	艾拉®	原化學藥品3.1類	尖銳濕疣	2007年上市銷售
	復美達®	原化學藥品1.1類	鮮紅斑痣	2017年上市銷售
納米技術	里葆多®	原化學藥品6類	腫瘤	2009年上市銷售
其他	昂內達®	化學藥品4類	術後鎮痛	2021年上市銷售

本集團已經在生物醫藥的創新研究開發、生產製造及市場營銷形成完整閉環，我們將繼續戰略性聚焦優勢領域，快速推進研發及產業化，同時兼顧創新與產業化的平衡，兼顧研究開發與市場營銷的平衡，提升企業核心競爭力和持續發展能力，在醫藥細分領域取得穩固的優勢地位，成為生物醫藥業界的創新者及領先者。

總之，本公司將重點加強在鞏固核心技術優勢、豐富產品目錄、促進研發成果產業化、打造全球著名光動力品牌等方面的建設力度，以現有產品為發展基礎，不斷加強研發，為客戶提供更有價值和差異化的產品和服務。本公司將充分利用多年來積累的生產質量優勢、技術研發優勢、化學合成經驗優勢、管理及人才優勢等競爭優勢，穩健實施外延擴張。我們將基於已有的光動力技術、基因工程技術、納米技術等平台，聚焦於優勢領域的研究開發及產業化，以期在醫藥細分領域取得更穩固的優勢地位。我們將密切關注新技術，積極應用新技術，不斷地探索創新，持續開發新項目，希望我們的努力能為患者的治療提供有益的幫助，亦希望我們的努力能為投資者帶來價值。雖然總會面臨一定的挑戰，我們仍相信本公司的整體運營策略及成果一定會引領本公司中長期持續發展。

### 知識產權

本集團一直以來對創新藥物和科研成果積極進行知識產權保護。於報告期內，本集團獲得知識產權情況如下：

	本年新增		累計數量	
	申請數(個)	獲得數(個)	申請數(個)	獲得數(個)
發明專利	15	19	139	70
實用新型專利	2	2	31	25
外觀設計專利	2	0	4	2
軟件著作權	0	0	26	26
合計	19	21	200	123

註：

- 1、 「申請數」剔除了放棄申請、已失效的申請數量；
- 2、 累計數量中「獲得數」已剔除報告期內無效的相關專利；
- 3、 發明專利中「累計數量申請數」包含PCT申請兩項。

### 資助與獎勵

本集團一直符合國家產業政策，不斷加強新藥研究開發和產業化能力，於報告期內，本集團獲得上海市浦東新區「十四五」期間促進戰略性新興產業發展財政扶持、泰州市「製造強市」專項財政扶持等各級政府資助與獎勵資金合計約為人民幣14,888千元。

根據上海市經濟和信息化委員會公示，本公司入選上海市「專精特新」中小企業名單，有效期自二零二五年七月至二零二八年六月。

根據江蘇省工業和信息化廳公示，本公司全資子公司泰州復旦張江入選二零二三年度至二零二五年度江蘇省「專精特新」中小企業名單。

## 致謝

最後，本人藉此對本集團股東及業務夥伴所給予的鼎力支援與鼓勵，同時亦對各位公司董事、監事及本集團全體員工的辛勤工作和貢獻，表示最深切的感激及謝意。

**趙大君**

主席

中國·上海

二零二六年三月三十日

# 管理層的討論及分析

## 行業格局和趨勢

伴隨全球人口持續增長、新興市場的發展及人民生活水平提高、社會老齡化程度加深等因素，全球醫藥市場保持了穩定增長，新的醫療技術、產品層出不窮。根據艾昆瑋股份有限公司(IQVIA)數據，近年來全球藥品支出規模日益擴大，預計二零二四年全球藥品支出將超1.1萬億美元，全球醫藥市場預期到二零二六年將以3-6%的複合年增長率增長。人口老齡化趨勢下，隨著60歲以上中老年人人口比例持續提升，需求的升級和醫藥科技的進步將進一步帶動產業發展。二零一五年以來，我國醫藥行業進入快速分化、結構升級、淘汰落後產能的階段。隨著國家加速推進藥品附條件上市和優先審評審批等制度，以及不斷擴大的醫保支持力度和仿製藥一致性評價持續推進，具有醫藥自主創新能力以及擁有知識產權保護的企業在未來市場競爭中的優勢明顯。近年來在帶量採購常態化進行的趨勢下，仿製藥高毛利率的黃金時代已經結束，對於創新藥的研發投入正在異軍突起。

全球生物醫藥行業在新技術的推動下正在發生深刻的變革，生物技術、基因療法、細胞治療等跨時代的產品形態大量湧現，而全球製藥企業的研發創新模式已經從傳統的「閉門造車」向全新的專利合作以及兼併收購模式轉變。面對全球醫藥行業的不確定性以及全新的挑戰，在政策支持引導下，資本紛紛躋身醫藥創新領域，中國創新醫藥產業已逐步從「跟蹤仿製」發展到「模仿創新」和「自主創新」階段。基於國家政策的扶持、對健康與新藥創新研發投入的增加、經濟持續快速發展等影響因素，大力發展創新藥將成為生物醫藥行業發展的必然趨勢。與此同時，在中國醫藥產業國際化進程提速及中國藥品集採、醫保控費等支付方改革的背景下，依賴國內單一市場的商業模式和業務拓展已不能滿足企業長遠發展的需求。國內藥企也在尋求多種方式鍛造自身參與全球競爭的能力，積極佈局和拓展海外市場，充分利用全球化產業鏈資源分配優勢推動盈利能力的提升，助力中國製藥企業在新的產業競爭格局下形成新的發展動能。長期來看，在人口老齡化、人民生活水平不斷提高、民眾健康意識增強等因素的驅動下，國內醫藥行業發展趨勢依然向好。同時，中國醫藥行業發展依然處於行業改革政策不斷推進及深化的重大變革期，預期醫藥市場結構調整深入，科技創新提速，行業優勝劣汰洗牌將持續加速。

### 報告期內及期後主要研發進展

- 1) 二零二五年三月，本公司研發的鹽酸氨酮戊酸顆粒劑用於非肌層浸潤性膀胱癌手術切除輔助的驗證性臨床研究完成首例受試者入組；
- 2) 二零二五年六月，本公司研發的注射用FZ-P001鈉用於卵巢癌術中惡性病變可視化的I期臨床試驗申請獲得受理，並於八月獲得I期臨床試驗批准通知書；
- 3) 二零二五年十二月，本公司研發的注射用FZ-P001鈉用於已知或疑似肺癌患者術中惡性病變可視化的II期臨床試驗申請獲得受理，並於二零二六年三月獲得II期臨床試驗批准通知書；
- 4) 二零二五年十二月，本公司用於治療晚期/轉移性HER2低表達乳腺癌的抗Her2抗體偶聯BB05藥物II期臨床研究初步療效及安全性研究結果於二零二五年歐洲腫瘤內科學會亞洲年會(ESMO Asia)上進行口頭匯報；
- 5) 二零二六年一月，泰州復旦張江研發的鹽酸氨酮戊酸口服溶液用粉末用於成人惡性高級別腦膠質瘤(CNS WHO分級III-IV級)患者術中惡性組織可視化的藥物上市申請獲得受理。

### 財務回顧

報告期內，本集團研發方向、三個主要產品及其經營模式等重大事項方面，均未發生重大變化。

### 營業收入

二零二五年度，本集團營業收入約達人民幣685,797千元，二零二四年度約為人民幣709,405千元，同比下降3.33%，均來自主營業務。主營業務收入主要來源於本集團三個主要產品的銷售收入。營業收入下降主要係報告期內基於市場競爭環境的改變，本公司主要產品的銷售收入下降所致。

本集團二零二五年度的營業收入主要來自於醫療產品銷售收入，與二零二四年度的主要收入來源基本一致。

## 管理層的討論及分析

### 銷售醫藥產品的收入

二零二五年度，本集團銷售醫藥產品的收入為人民幣679,245千元(佔主營業務收入的99.04%)，比二零二四年度同期下降了4.25%，二零二四年度為人民幣709,378千元。本集團的主要產品艾拉<sup>®</sup>、里葆多<sup>®</sup>、复美达<sup>®</sup>，為本集團主營業務收入分別貢獻了54%、28%和16%。

目前本集團的主要產品為光動力平台的艾拉<sup>®</sup>和复美达<sup>®</sup>，及納米技術平台的里葆多<sup>®</sup>。報告期內，艾拉<sup>®</sup>和复美达<sup>®</sup>兩款光動力產品全年的銷售推廣工作仍均由本集團組建的銷售團隊負責管理。同時，里葆多<sup>®</sup>市場推廣相關工作按各省市的市場覆蓋和政策執行情況，由專業CSO公司以各省和直轄市為單位分別提供市場及學術推廣服務。

### 營業成本

二零二五年度，本集團營業成本約達人民幣69,311千元，其中銷售醫藥產品的主營業務成本為人民幣68,415千元(佔營業成本的98.71%)；二零二四年度本集團營業成本約為人民幣61,212千元，其中銷售醫藥及診斷產品的主營業務成本為人民幣61,212千元(佔營業成本的100%)。本集團營業成本主要為銷售醫藥產品對應的成本。營業成本的上升主要系報告期內里葆多<sup>®</sup>銷量增長所致。

二零二五年度，主營業務成本佔主營業務收入的比例為10%，二零二四年度為9%，本集團產品整體毛利率基本穩定。同時，本集團一貫執行嚴格的成本控制，在維持目前的產業結構下，將努力提升毛利水平。

### 銷售費用和管理費用

二零二五年度，本集團銷售費用為人民幣395,109千元，比二零二四年度同期增長31.99%，二零二四年度為人民幣299,343千元，主要包括市場及學術推廣費、工資費用、折舊和攤銷費用和差旅費等。銷售費用上升主要係調整里葆多<sup>®</sup>銷售策略，加大學術推廣力度，導致銷售費用率相應上升所致。同時，二零二五年度本集團銷售費用佔營業收入的比例從去年同期的42%上升至58%。詳情載於合併財務報表附註五(35)。

二零二五年度，本集團的管理費用為人民幣40,433千元，比二零二四年度同期下降3.04%，二零二四年度為人民幣41,701千元，主要為報告期內人工成本較上年同期下降導致。詳情載於合併財務報表附註五(36)。

## 研發費用

本集團一貫採取較為保守和謹慎的研發項目資本化政策，僅針對技術上具有可行性，未來目的明確，風險基本可控，並且很可能具備未來經濟利益的研發項目進行資本化。因此，本集團絕大部分的在研項目支出均於產生時確認為費用。二零二五年度隨著研發項目進展穩步推進，本集團研發費用及研發投入總額均為人民幣357,939千元(佔營業收入的52.19%)，二零二四年度研發費用及研發投入總額均為人民幣314,162千元(佔營業收入的44.31%)，同比增長13.93%。詳情均載於合併財務報表附註五(37)。

報告期內，主要研發項目詳情如下：

單位：人民幣元

研發項目	研發投入金額	研發投入 費用化金額	研發投入 資本化金額	研發投入佔 營業收入 比例(%)	本期金額較 上年同期變動 比例(%)
抗體偶聯項目相關研究 <sup>註1</sup>	199,427,081	199,427,081	-	29.08	14.68
海姆泊芬相關研究 <sup>註2</sup>	13,782,072	13,782,072	-	2.01	0.66
鹽酸氨酮戊酸相關研究	77,090,089	77,090,089	-	11.24	5.14
其他研究	67,522,237	67,522,237	-	9.85	26.81
<b>合計</b>	<b>357,939,271</b>	<b>357,939,271</b>	<b>-</b>	<b>52.19</b>	<b>13.93</b>

註：

- 1、 包括抗Trop2抗體偶聯SN38項目、抗Trop2抗體偶聯BB05項目及抗Her2抗體偶聯BB05、抗DLL3抗體偶聯BB05研發項目等；
- 2、 主要為海姆泊芬美國註冊項目。

## 財務收入－淨額

二零二五年度，本集團財務收入約為人民幣2,192千元，二零二四年財務收入約為人民幣5,035千元，財務收入－淨額減少的主要原因為本集團於報告期內利率下滑導致利息收入較上年同期減少所致。詳情載於合併財務報表附註五(38)。

## 其他收益

二零二五年度，本集團其他收益為人民幣14,380千元，比二零二四年同期下降25.86%，二零二四年同期為人民幣19,397千元。其他收益下降主要由於當年確認之政府補助金額減少所致。詳情載於合併財務報表附註五(40)。

## 管理層的討論及分析

### 所得稅費用

本集團除風屹(香港)控股有限公司(風屹控股)以外，自二零零八年一月一日起按照由全國人民代表大會於二零零七年三月十六日通過的《中華人民共和國企業所得稅法》計算及繳納企業所得稅。本公司及附屬公司泰州復旦張江及溯源生物均被認定為高新技術企業，因此二零二五年適用稅率為15%。

本集團附屬公司風屹控股於二零一六年十月在香港成立，並適用首港幣2,000,000元的應課稅利潤8.25%的利得稅稅率及其後應課稅利潤16.5%的利得稅稅率。因其於二零二四年度及二零二五年度未產生預計應課稅利潤，故此未有計提香港利得稅。

於二零二五年十二月三十一日，本集團適用的相關稅率及稅收政策與二零二四年全年相比均無變化。

### 淨利潤／(虧損)及淨利潤率／(虧損率)

二零二五年度，本集團淨虧損約為人民幣157,724千元，二零二四年同期淨利潤約為人民幣39,434千元。二零二五年度，本集團淨虧損率為23%，二零二四年同期淨利潤率為6%，本集團淨虧損率上升主要係報告期內集團產品銷售業績下滑及研發投入增長明顯所致。

### 非香港財務報告準則計量及其調整

下表載列所示期間淨利潤淨利潤／(虧損)至息稅折舊攤銷前利潤／(虧損)(「EBITDA」)的調節：

單位：人民幣千元

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
淨利潤／(虧損)	<b>(157,724)</b>	39,434
加：		
所得稅費用	<b>1,872</b>	(33,976)
利息費用	<b>663</b>	592
折舊和攤銷費用	<b>78,652</b>	82,220
EBITDA	<b>(76,537)</b>	88,270

註：由於本集團截至二零二五年十二月三十一日及截至二零二四年十二月三十一日並無一次性及非現金項目，故經調整EBITDA不適用。

### 本公司股東應佔年度利潤／(虧損)

二零二五年度，本公司股東於合併財務報表中應佔年度虧損約為人民幣 157,439千元，二零二四年度本公司股東於合併財務報表中應佔年度利潤約為人民幣39,734千元。

### 重大投資

截至二零二五年十二月三十一日，本集團長期股權投資的賬面淨值為人民幣229,068千元，其中持有漢都醫藥的權益約為人民幣202,076千元，佔本集團總資產的8.45%。報告期內錄得投資損失約為人民幣25,095千元，其中由於對漢都醫藥按持股比例確認的未實現淨虧損為人民幣21,953千元。報告期內，本集團並無收到漢都醫藥的任何股息。詳情載於合併財務報表附註五(10)及六(2)。

於二零二一年本公司(i)以人民幣10,242萬元認購漢都醫藥發行的138.0526萬美元新增註冊資本，並(ii)以2,524.3137萬美元受讓漢都醫藥276.5490萬美元註冊資本所對應的股權。於二零二一年，本公司合計以自有資金出資人民幣26,595.9483萬元執行前述收購及增資交易。完成後本公司合計持有漢都醫藥414.6016萬美元註冊資本，對應39.57%的股權。截至報告期末，對應40.36%的股權。對漢都醫藥的投資是集團因其創新藥研發能力的增長潛力而作出的一項長期投資。

漢都醫藥是一家於中國註冊成立、由美國資深創業團隊創立的創新藥研發公司，其致力於開發滿足臨床剛需的、具有國際領先、自主知識產權以及全球專利的藥械合一的新藥產品，以美國、歐洲及國內快速同步申報為基本策略，同時開發高價值高端特殊製劑產業化平台。

### 附屬公司及聯營公司的重大收購或出售

二零二五年度，本集團無附屬公司及聯營公司的重大收購或出售。

## 管理層的討論及分析

### 以公允價值計量的金融資產

二零一七年，本公司之附屬公司風屹控股與Adgero Biopharmaceuticals Holdings, Inc. (「Adgero」) 訂立協議認購Adgero 400,000股普通股。於二零二零年六月九日，Adgero與美國納斯達克上市公司DelMar Pharmaceuticals, Inc. (NASDAQ代碼：DPMI，「Delmar」) 及Delmar的全資子公司簽訂重組合併協議，合併後Adgero將成為Delmar的全資子公司。該重組於二零二零年八月完成後，新公司申請更名為Kintara Therapeutics, Inc. (NASDAQ代碼：KTRA，「Kintara」)。於二零二四年十月十八日，Kintara與另一家美國納斯達克上市公司TuHURA Biosciences, Inc. (NASDAQ代碼：HURA，「TuHURA」) 合併，本集團持有的權益已按照約定比例轉換為TuHURA的權益。截至報告期末，本集團持有的TuHURA普通股股數為360股。根據二零二五年十二月三十一日TuHURA收盤價計算，本公司持有TuHURA的權益工具公允價值約為人民幣1,915元。

### 或然事項

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本公司董事未發現任何重大或然事項。

### 資產抵押

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團無任何資產抵押。

### 銀行融資

於二零二五年十二月三十一日，本集團無任何未償還銀行融資。

### 重大投資或資本資產的未來計劃

基於本集團後續研發項目的產業化進程規劃，經董事會於二零二一年八月十一日會議審議，批准泰州復旦張江在其現有廠房之相鄰土地上建設II期醫藥生產基地項目，以滿足本集團後續研發項目的產業化進程及推進現有研發管線申報進度。II期生產基地項目規劃佔地約44畝，預計總建築面積約42,000平方米，計劃建設包括抗體偶聯藥物車間及配套設施在內的多條生產線。該項目投資總額為人民幣6億元(其中包含代價為1,265萬元之土地使用權競拍款)，資金來源全部為自有資金。二零二三年度，II期生產基地項目已實際建成車間廠房約25,000平方米；二零二四年度，抗體偶聯藥物車間正式投入運行，為本集團抗體偶聯藥物發展戰略穩步推進奠定了堅實的基礎；報告期內陸續新建光動力配套醫療器械生產車間及倉庫。未來，泰州復旦張江將根據集團在研項目進展，適時規劃並開展包括原料藥車間在內的生產線建設，為本集團後續項目產業化提供完善的配套支持。上述未來計劃全部將以本集團的內部資源撥付。

除上述之外，本集團暫無其他重大資本性支出的未來計劃。

### 流動資金及財務資源

本集團從事經營及投資活動的資金主要來源於內部所得的財務資源、本公司在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)創業板發行上市、H股配售及上海證券交易所科創板發行上市所募集的資金，以及地方政府機構資助和商業貸款。

於二零二五年十二月三十一日，本集團擁有的現金及現金等價物約為人民幣1,147,080千元(於二零二四年十二月三十一日約為人民幣1,056,286千元)。本集團持有的現金主要以人民幣計值。

與業內其他公司一樣，本集團利用負債比率監察其資本。此比率按照債務淨額除以總資本計算。債務淨額為總借貸(包括銀行貸款和政府機關給予的貸款)減去現金及現金等價物。總資本為總權益(如合併資產負債表所列)加債務淨額。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團無任何未償還的銀行借款，因此，負債比率不適用。

本集團對資金和財務管理採取了保守的財政政策，以確保集團的資產不需承擔不必要的風險。為了達到更好的風險控制和最低的資金成本，本集團的財政政策為集中管理。本集團會定期察看資產的流動性和財務安排。為有效利用閒置資金，報告期內，本集團認購了部分結構性存款產品，認購情況詳見本報告「認購理財產品及結構性存款產品」部分。

報告期內，本集團並無認購任何用以對沖的金融工具，亦無任何以貨幣借款或其他對沖工具進行對沖的外幣投資。

### 外匯風險和對沖

本集團的大部分交易發生於國內市場，匯率變化將不會對本集團的經營成果和財務狀況產生重大的影響。

## 管理層的討論及分析

### 僱員及薪酬

於二零二五年十二月三十一日，本集團共有僱員876人，而截至二零二四年十二月三十一日止則為925人。二零二五年度，員工成本(包括執行董事及職工董事薪酬)為人民幣237,490千元，而二零二四年度則為人民幣232,115千元。本集團始終提供給僱員具有競爭力的薪酬及福利。僱員的薪酬以其表現作為基礎，通過本集團每年複核的總體工資框架和獎金體系予以實現。本集團也向員工提供包括法定社會保障在內的廣泛的福利。本集團亦不時為員工安排入職及在職培訓。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的員工團隊(包括高級管理人員)的男：女的性別比例大約為1:2。本集團認同性別多元化的重要性，並盡所能促進本集團各階層於這方面的發展(包括董事會)。雖然本公司並無對於員工團隊訂立性別多樣性的計劃或目標數字，為進一步促進本集團的性別多元化，我們在招聘中至高層管理層時將性別多元化納入考量，並提供培訓及長遠事業發展機會給女性員工，從而有足夠潛在女員工可接任高管及董事會的工作。員工多元化的可衡量目標為維持現有的員工性別比例。本集團認為本集團的員工團隊已經達到性別多元化，而且本集團的性別多元化政策已有效執行。

詳見「企業管治報告」的「薪酬委員會」部分。

### 其他事項

#### 2021年度A股發行

為進一步拓寬資本融資渠道，提升本公司核心競爭力，本公司於二零二零年五月十四日獲得中國證券監督管理委員會(「中國證監會」)《關於同意上海復旦張江生物醫藥股份有限公司首次公開發行股票註冊的批覆》(證監許可[2020]912號)並於二零二零年六月十九日在上海證券交易所完成首次公開發行A股並於科创板上市(股票代碼688505)。本次發行的股份數量為120,000,000股A股(每股面值人民幣0.1元)，本公司原有583,000,000股內資股同時轉換為A股。A股發行價格為每股人民幣8.95元，以股東於二零一九年四月二十六日及二零二零年三月三十日舉行的本公司股東周年大會授予及延長董事會的特別授權的方式發行。A股發行前公司總股本923,000,000股，發行完成後公司總股本增至1,043,000,000股，其中A股為703,000,000股，H股為340,000,000股。

### 所得款項用途

本次A股發行募集資金總額為人民幣107,400.00萬元，扣除本次發行費用人民幣9,967.61萬元，募集資金淨額為人民幣97,432.39萬元。所得款項淨額依照本公司二零一九年四月四日之通函及二零一九年四月二十六日之公告中描述的計劃項目進行使用。於報告期開始(即二零二五年一月一日)時，二零二四年轉結的尚未使用的募集資金淨額為人民幣19,310.40萬元。

受國際環境和監管政策變化、境內外中介機構和海外醫療機構的反饋速度和溝通效率等因素影響，導致本公司海姆泊芬美國註冊項目臨床研究進展不及預期。為降低募集資金的投資風險、提升募集資金使用效率、加速光動力技術平臺項目研發與產業化進程，經本公司審慎研究分析，擬將「海姆泊芬美國註冊項目」(「原項目」)變更為「光動力藥物創新研發持續發展項目」(新項目)。本次變更事項已經公司二零二五年十月三十日召開的第八屆董事會第十三次會議及第八屆監事會第十一次會議以及二零二五年十一月二十六日召開的二零二五年臨時股東大會審議通過。相關詳情請參見本公司日期為二零二五年十一月四日之通函及二零二五年十一月二十六日之公告。

所得款項用途變更後，募集資金淨額於報告期內的使用情況詳情如下：

募集資金計劃投資的項目	預算使用之金額 人民幣萬元	截至二零二五年	截至二零二五年	截至二零二五年	預計使用年限
		十二月三十一日止 年度內使用金額 人民幣萬元	十二月三十一日止 累計已使用金額 人民幣萬元	十二月三十一日止 結餘金額 人民幣萬元	
—海姆泊芬美國註冊項目 <sup>註4</sup>	7,444.64	1,479.05	7,444.64	-	不適用
—光動力藥物創新研發持續發展項目 <sup>註4</sup>	15,555.36	150.37	150.37	15,404.99	二零二七年十二月三十一日
—生物醫藥創新研發持續發展項目	24,000.00	-	24,000.00	-	不適用
—收購泰州復旦張江少數股權項目	18,000.00	-	18,000.00	-	不適用
超募資金	-	-	32,432.39	-	
募集資金利息	-	-	3,043.62	2,587.74	
合計 <sup>註5</sup>	65,000.00	1,629.42	85,071.03	17,992.72	

## 管理層的討論及分析

註：

- (1) 本公司A股發行合計募集資金淨額超過計劃項目投資預算的盈餘資金將根據中國證監會及上海證券交易所的有關規定，並按照董事會及股東大會的審批結果用於公司主營業務發展。本公司將適時披露其進展；
- (2) 使用金額包含公司上市後於報告期內置換先期自有資金投入的金額；
- (3) 本公司確認A股發行募集資金使用情況符合本公司日期為二零一九年四月四日之補充通函的披露，本公司將嚴格遵照有關制度使用A股募集資金；
- (4) 因受外部環境影響，「海姆泊芬美國註冊項目」變更為「光動力藥物創新研發持續發展項目」。除相應變更原項目可使用募集資金餘額至新項目外，同時調整新項目可使用狀態截止時間為自公司臨時股東大會審議通過之日起至二零二七年十二月三十一日；
- (5) 合計數與各明細數相加之和的尾差系四捨五入所致。

## 承諾事項履行情況

A股發行申請過程中，本公司之股東、關聯方、本公司等承諾相關方於報告期內或持續至報告期內的承諾事項均載於本公司日期為二零二二年八月二十五日之中期報告「重要事項」，其內容包括承諾類型、承諾內容及承諾期限等。截至二零二五年十二月三十一日止，除履行完畢的承諾外，前述承諾事項未發生變化，各承諾相關方均遵守相關已披露之承諾內容。

## 報告期內限售股份變動情況

不適用

## 認購理財產品及結構性存款產品

報告期內，本公司認購了多份結構性存款產品。認購結構性存款產品在現行的上市規則及有關指引文件下屬於上市規則第14章的須予公布的交易。根據上市規則第14章，本公司下述交易構成本公司之須予披露的交易，須遵守上市規則第14章有關公告之規定，惟獲豁免遵守股東批准之規定。

於二零二五年一月二日，本公司與浦發銀行訂立浦發銀行結構性存款產品協議，同意以日常營運產生的自有閒置資金向浦發銀行認購金額為人民幣2.0億元、期限為89天的結構性存款產品。

於二零二五年一月三日，本公司與平安銀行訂立平安銀行結構性存款產品協議，同意以日常營運產生的自有閒置資金向平安銀行認購金額為人民幣2.0億元、期限為87天的結構性存款產品。

於二零二五年一月八日，本公司與中國銀行訂立中國銀行結構性存款產品協議，同意以A股公開發行所得暫時閒置募集資金向中國銀行認購金額為人民幣1.8億元、期限為173天的結構性存款產品。

於二零二五年四月一日，本公司與浦發銀行訂立浦發銀行結構性存款產品協議，同意以日常營運產生的自有閒置資金向浦發銀行認購金額為人民幣2.2億元、期限為89天的結構性存款產品。

於二零二五年四月二日，本公司與平安銀行訂立平安銀行結構性存款產品協議，同意以日常營運產生的自有閒置資金向平安銀行認購金額為人民幣2.0億元、期限為89天的結構性存款產品。

於二零二五年七月一日，本公司與浦發銀行訂立浦發銀行結構性存款產品協議，同意以日常營運產生的自有閒置資金向浦發銀行認購金額為人民幣2.1億元、期限為89天的結構性存款產品。

於二零二五年七月二日，本公司與平安銀行訂立平安銀行結構性存款產品協議，同意以日常營運產生的自有閒置資金向平安銀行認購金額為人民幣2.7億元、期限為90天的結構性存款產品。

於二零二五年七月四日，本公司與中國銀行訂立中國銀行結構性存款產品協議，同意以A股公開發行所得暫時閒置募集資金向中國銀行認購金額為人民幣1.8億元、期限為88天的結構性存款產品。

於二零二五年七月七日，本集團與招商銀行訂立招商銀行結構性存款產品協議I及招商銀行結構性存款產品協議II，同意以日常營運產生的自有閒置資金向招商銀行認購總金額為人民幣0.9億元、期限為84天的結構性存款產品。

於二零二五年十月十日，本公司與浦發銀行訂立浦發銀行結構性存款產品協議，同意以日常營運產生的自有閒置資金向浦發銀行認購總金額為人民幣2.1億元、期限為76天的結構性存款產品。

於二零二五年十月十三日，本公司與平安銀行訂立平安銀行結構性存款產品協議，同意以日常營運產生的自有閒置資金向平安銀行認購金額為人民幣2.2億元、期限為79天的結構性存款產品。

## 管理層的討論及分析

於二零二五年十月十三日及二零二五年十月十四日，本公司與中國銀行訂立中國銀行結構性存款產品協議I及中國銀行結構性存款產品協議II，同意以A股公開發行所得暫時閑置募集資金向中國銀行認購總金額為人民幣1.7億元、期限分別為63天及78天的結構性存款產品。

於二零二五年十月十五日，本集團與招商銀行訂立招商銀行結構性存款產品協議I及招商銀行結構性存款產品協議II，同意以日常營運產生的自有閑置資金向招商銀行認購總金額為人民幣1.0億元、期限為76天的結構性存款產品。

本公司合理有效地運用部分暫時閑置資金(包括A股公開發行所得募集資金)認購結構性存款產品有利於提升本集團整體資金回報，並符合本公司一直致力維持資金安全及確保流動性的原則。因上述結構性存款的預期回報的相關風險因素造成的影響估計非常低，與在中國的商業銀行進行定期存款相比，本集團可享更可觀的回報。董事(包括獨立非執行董事)認為，上述結構性存款產品協議乃按正常商業條款訂立，屬公平合理且符合本公司及其股東的整體利益。有關詳情，請參見本公司日期為二零二五年一月二日、二零二五年一月三日、二零二五年一月八日、二零二五年四月一日、二零二五年四月二日、二零二五年七月二日、二零二五年七月四日、二零二五年七月七日、二零二五年十月十日、二零二五年十月十三日、二零二五年十月十四日及二零二五年十月十五日之公告。

上述結構性存款產品均已到期兌付，且收益區間和公告披露區間一致。報告期內，本公司所有通過購買結構性存款及理財產品獲得的合計收益為人民幣15,249千元，不存在重大偏差。

於二零二五年十二月三十一日，本公司不存在尚未到期的結構性存款或理財產品。

## 股權激勵

截至二零二五年十二月三十日止年度，本公司並無現存有效的股權激勵計劃、員工持股計劃或其他激勵計劃。

# 董事會報告

董事會欣然呈報二零二五年董事會報告及本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度經審核合併財務報表。

## 業務審視

本集團主要從事生物醫藥的創新研究開發、生產製造和市場營銷。報告期內，本集團研發方向、三個主要產品及其經營模式等重大事項方面，均未發生重大變化。

研發方面，本集團堅持基於基因工程技術、光動力技術和納米技術等平台的藥物開發方向，採用針對選定藥物拓展新的臨床適應症以及針對選定疾病拓展新的藥物並設計出新的治療方案的研究模式，向光動力藥物和抗體偶聯藥物兩個技術領域戰略性聚焦，形成具有競爭優勢的研發特色。報告期內，本集團的創新性研發領域主要集中在針對皮膚疾病和癌前病變治療的光動力藥物、針對腫瘤手術可視化的光動力藥物以及針對腫瘤治療的抗體偶聯藥物。報告期內，本集團綜合考慮研發資源、研發風險及研發週期後，繼續將藥物開發集中在腫瘤、皮膚和自身免疫等疾病領域，擴大和強化了產業化藥物數量和進度。考慮到創新藥物的研發會面臨較大的風險和挑戰，本集團採用較為謹慎和保守的研發費用資本化政策，同時結合本集團的實際財務資源狀況，盡可能的制定符合集團發展的中長期研究計劃。

運營及產業化方面，目前本公司的主要產品為光動力技術平台的艾拉®和复美达®，納米技術平台的里葆多®。報告期內，本集團營業收入比上一年同期下降3.33%，治療以尖銳濕疣為代表的皮膚HPV感染性疾病和增生性疾病的艾拉®、治療腫瘤的里葆多®及治療鮮紅斑痣的复美达®作為本集團最重要的三大產品，對本集團銷售醫藥及診斷產品的收入貢獻達到98.98%。治療腫瘤的里葆多®於二零零九年八月上市銷售，為Doxil的國內首仿藥，是國內外首個納米藥物的仿製藥物，取得較好的市場反響和口碑。二零二四年，鹽酸多柔比星脂質體注射液首次被納入國家集採目錄，里葆多®未獲中選。依據本次集採規則以及市場競爭格局的改變，經審慎研究，本公司於報告期內相應調整該產品銷售策略，包括但不限於自二零二五年五月一日起梯度下調市場零售價格。據此，導致里葆多®利潤率相應下降。

### 二零二五年度本集團收入主要來自於銷售醫藥產品的收入

#### — 皮膚科產品

##### 1. 鹽酸氨酮戊酸外用散(艾拉®)

艾拉®，首創藥物，全球首個針對尖銳濕疣的光動力藥物，作為本集團第一個產業化的藥品項目，上市多年後已成為臨床首選藥物。艾拉®光動力治療方案與傳統療法相比，顯著降低了尖銳濕疣治療後的復發率，解決了該疾病的臨床難題，填補了特殊部位(尿道內、肛管內、宮頸部位)尖銳濕疣治療的國際空白，成為國內光動力治療的代表性產品。由本公司首推的艾拉®結合光動力治療方案自二零一三年起就被收入人民衛生出版社《皮膚性病學》教科書和相關臨床治療指南，並在該教科書第九版中新增了鹽酸氨酮戊酸結合光動力於痤瘡治療中的應用。艾拉®光動力治療方案亦被收入中華醫學會發佈的《中國尖銳濕疣臨床診療與防治指南(2021)》和《尖銳濕疣治療專家共識(2017)》中。

艾拉®於二零零七年上市銷售，作為國內首個光動力藥物，艾拉®能夠選擇性地在尖銳濕疣細胞中分佈和累積，加以特定波長和能量的光波照射，選擇性地殺死尖銳濕疣細胞而不損害周圍正常組織細胞。正是基於這種治療特點，艾拉®對亞臨床感染和潛伏感染也能起到治療效果。因此，相比傳統的治療手段，艾拉®結合光動力的治療方案，填補了尿道口尖銳濕疣長期缺乏有效治療的空白，同時病人耐受性好，安全性高，不留疤痕，不良反應發生率和復發率均遠遠低於此前的平均水平。

##### 2. 注射用海姆泊芬(复美达®)

治療鮮紅斑痣的复美达®，全球首個針對鮮紅斑痣的光動力藥物，是集新藥靶、新化合物和新適應症於一體的新藥。海姆泊芬進入人體後會迅速向組織擴散並特異性分佈於血管內皮細胞，在特定波長的激光或LED光照射下，會選擇性破壞富含光敏劑的血管內皮組織。病灶部位擴張畸形的毛細血管網將在光動力作用和後續的體內凝血系統作用下被清除，從而達到治療的目的。鮮紅斑痣此前並沒有良好的治療手段，相比較傳統的治療方法，作為第二代光敏劑，海姆泊芬有著化合物結構穩定、光毒作用低、代謝迅速、避光期短、病灶消退均勻、治癒率高、癍痕發生率低、不易復發等顯著優勢。該藥物目前在市場上所表現出的優異療效，以及相比於傳統激光治療的高治癒率讓臨床醫生和研究者歡欣鼓舞。海姆泊芬作為一種新型光敏劑用於鮮紅斑痣治療亦被收入人民衛生出版社《皮膚性病學》(第九版)教科書中。

## 一 抗腫瘤產品

### 1. 長循環鹽酸多柔比星脂質體注射液(里葆多®)

治療腫瘤的里葆多®為Doxil的國內首仿藥，是一種採用先進的隱形脂質體技術包封，具有被動靶向特性的多柔比星新劑型。鹽酸多柔比星脂質體針對多個適應症(乳腺癌、卵巢癌、淋巴瘤)的治療方案被收入於美國國立綜合癌症網絡(NCCN)乳腺癌／卵巢癌指南(2024)、中國臨床腫瘤學會乳腺癌／卵巢癌／淋巴瘤診療指南(2024)、中國抗癌協會乳腺癌診療指南與規範(2024)等規範性文件。它是蔥環類藥物的更新換代產品，在腫瘤治療學上具有提高療效、降低心臟毒性、骨髓抑制以及減少脫髮等優勢。

## 二零二五年度，本集團經營模式分析

### 1. 盈利模式

本集團主要從事生物醫藥的創新研究開發、生產製造和市場營銷，通過自主研發產品的商業化，最終實現銷售收入和利潤。報告期內，本集團主營業務收入主要來源於本公司醫藥產品的銷售收入。

### 2. 採購模式

本集團採購主要分為生產用採購、研發性採購和日常辦公採購。本集團制定了《物資領用及請購管理制度》以及在cGMP體系下的《物資採購管理》規程、《供應商管理》規程等，以保證本集團採購活動的有序進行。

### 3. 生產模式

本集團的生產體系嚴格按照國家相關法律法規搭建。本集團生產體系包括生產部門和質量部門。本集團執行「以銷定產」的生產策略，以市場需求為導向，根據訂貨合同和預計銷售情況，結合庫存情況編製生產計劃。

### 4. 市場營銷及銷售模式

本集團主要採用經銷模式進行產品的銷售。本集團光動力藥物艾拉®、復美達®均由自營團隊進行學術推廣。抗腫瘤藥物里葆多®委託專業CSO團隊進行學術推廣。

### 5. 管理模式

本集團致力於建立規範、穩健的企業管理架構，並通過提高透明度、建立有效的問責機制，以促進本公司規範運作、科學決策，從而維護全體股東利益。

報告期內，本集團的經營模式未發生重大改變。

## 二零二五年度，本集團主要產品相關之行業狀況分析

### 1、我國醫藥行業發展概況

醫藥行業是我國國民經濟的重要組成部分，也是關係國計民生、經濟發展和國家安全的戰略性新興產業。繼二零二四年國務院常務會議審議通過《全鏈條支持創新藥發展實施方案》後，國家繼續密集出台一系列醫藥行業支持政策，多維度激發醫藥創新活力，以創新與改革引領醫藥產業高質量發展。二零二五年一月，國務院辦公廳發佈《關於全面深化藥品醫療器械監管改革促進醫藥產業高質量發展的意見》，提出通過完善審評審批機制、加強知識產權保護、積極支持創新藥推廣使用等措施，從制度設計上鼓勵和激發藥品創新，為產業發展提供透明、穩定、可預期的政策環境，並明確通過多種措施努力縮短審評審批時限，進一步加快創新藥品上市進程。

二零二五年三月，全國兩會發佈《政府工作報告》明確提出，要培育生物製造等未來產業，優化藥品和耗材集採政策，健全藥品價格形成機制，制定創新藥目錄，支持創新藥發展，持續強化對創新藥發展的全鏈條支持。二零二五年七月，國家醫保局及國家衛生健康委聯合發布《支持創新藥高質量發展的若干措施》，加大創新藥研發支持力度，支持創新藥臨床應用，提高創新藥多元支付能力，強化保障等十六條措施，為創新藥發展注入強勁活力。地方層面也紛紛出台支持創新藥發展的政策，覆蓋審評審批、掛網、臨床應用、支付渠道及服務支持等環節。隨著政策的逐步落實，創新將在中國醫藥產業中將佔據更加核心的地位。二零二六年三月《政府工作報告》進一步指出實施健康優先發展戰略，健全健康促進政策制度體系，提升愛國衛生運動成效，強化公共衛生能力。健全多層次醫療保障體系，穩步推動基本醫療保險省級統籌，優化醫藥集中採購和價格治理，深化醫保支付方式改革，完善結餘資金使用政策。加快發展商業健康保險，推動創新藥和醫療器械高質量發展，更好滿足人民群眾多元化就醫用藥需求，為行業發展提供政策支撐。

## 2、中國皮膚病類藥物行業現狀

目前皮膚病發病率不斷提高，而皮膚病的致病因素也在不斷地升級。皮膚病是醫學上的常見病、多發病，具有發病範圍廣、病情種類多、治療時間長等特徵。近年來，皮膚病患者數量持續增長，年齡日趨年輕化，且由於皮膚病病情反覆，患者拖延病情，累計治療費用高等原因，給患者康復帶來極大不利。根據WHO數據顯示，全世界患有皮膚病的人群數量約達4.2億，其中我國約有1.5億皮膚病患者。根據頭豹研究院數據<sup>1</sup>，二零一九年至二零二三年，皮膚病藥物行業市場規模由人民幣20.76億元增長至人民幣25.75億元，期間年復合增長率5.54%。預計二零二四年至二零二八年，皮膚病藥物行業市場規模由人民幣27.79億元增長至人民幣35.51億元，期間年復合增長率6.32%。隨著人們生活節奏加快、大氣污染日益嚴重，導致中國皮膚病發病率不斷提高，發病人群日趨年輕化。根據《皮膚病流行病學研究專家共識》指出，中國人群皮膚疾病的患病率高達40%-70%。其中，二零一八年至二零二三年，中國中重度痤瘡(III/IV級：膿疱、結節、囊腫)患病人數從7,490萬人增加到8,180萬人。

### — 尖銳濕疣治療領域

尖銳濕疣又稱生殖器疣或性病疣，是一種由人類乳頭瘤病毒(HPV)感染引起的性傳播疾病，屬於皮膚性病範疇。HPV迄今已發現超過200種，主要感染上皮細胞和組織內層，人是唯一宿主，引起尖銳濕疣的病毒類別達到30餘種，其中主要是HPV-6、11、16、18型。尖銳濕疣的治療目的是去除疣體，盡可能地減少或預防復發。尖銳濕疣在治療方案上主要有藥物治療、物理治療以及光動力學療法三種。其中，藥物治療之代表為0.5%鬼臼毒素酊(軟膏)、5%咪喹莫特乳膏、80%-90%三氯醋酸(TCA)或茶多酚軟膏、或二氯醋酸(BCA)、干擾素、氟尿嘧啶；物理治療之代表為手術治療、冷凍療法、激光治療、電灼治療；光動力療法指5-氨基酮戊酸(ALA)結合光動力療法。

### — 鮮紅斑痣治療領域

鮮紅斑痣是一種常見的先天性真皮淺層毛細血管網擴張畸形。表現為無數擴張的毛細血管所組成的較扁平而很少隆起的斑塊，病灶面積隨身體生長而相應增大，終生不消退，可發生於任何部位，但以面頸部多見，佔75%-80%。在新生兒中發病率高達千分之三至四。此前沒有良好的治療手段，但如不及時治療，65%以上的患者病灶會逐漸擴張，在40歲以前出現增厚或發生結節，嚴重影響容貌和心理。在本公司海姆泊芬(復美達®)上市前，該領域尚無獲批上市的治療藥物。

<sup>1</sup> 頭豹研究院研報<https://www.leadleo.com/report/details/684fe45b65b7147b4fd0ef7a>

### 3、中國抗腫瘤類藥物行業現狀

惡性腫瘤是當今威脅人類健康和社會發展最為嚴重的疾病之一。在各種疾病中，惡性腫瘤的死亡率高居第二位，僅次於心腦血管病。二零二四年二月二十二日，國家癌症中心發佈了最新一期的全國癌症報告。統計結果顯示，二零二二年我國約有482萬新發癌症病例，死亡人數達到257萬人，且近二十年來癌症發病率以平均每年增加1.4%的比例攀升。在全球範圍內，二零二零年全球新發癌症病例1,929萬例，其中中國新發癌症457萬人，佔全球23.7%。由於人口老齡化的加劇，預計二零四零年相比二零二零年，癌症負擔將增加50%，屆時新發癌症病例數將達到近3,000萬人。根據艾昆瑋股份有限公司IQVIA數據，預計到二零二七年，隨著新上市藥物和部分生物類似藥的加速增長，全球腫瘤支出預計將達到3,700億美元。

#### — 蒽環類抗腫瘤藥物行業現狀

蒽環類藥物屬於抗腫瘤抗生素，是由微生物產生的具有抗腫瘤活性的化學物質。其應用廣泛，即使在靶向治療、免疫治療等新療法不斷出現的今天，仍然是很多實體腫瘤和血液淋巴系統惡性腫瘤的基礎性治療藥物。蒽環類藥物包括柔紅霉素(DNR)、多柔比星(ADM，又稱阿霉素)、表柔比星(EPI，又稱表阿霉素)、吡柔比星(THP，又稱吡喃阿霉素)、米托蒽醌(MIT)、卡柔比星和脂質體多柔比星(又稱脂質體阿霉素)等。我國蒽環類抗腫瘤藥物中，市場份額排在首位的是多柔比星，多柔比星臨床常用於惡性淋巴瘤、急性白血病和乳腺癌的治療，多柔比星是臨床常用的蒽環類抗腫瘤藥，抗瘤譜廣，療效好，但是該藥的毒性作用也較為嚴重。除骨髓抑制，胃腸道毒性及脫髮外，亦會引起嚴重的心臟毒性，且為劑量限制性，累積量大時可引起心肌損害乃至心衰，極大地限制了多柔比星的臨床應用。

脂質體是目前研究比較廣泛的一種微粒類靶向製劑載體，至今各國學者在此領域已經進行了大量的基礎研究，發現脂質體在抗癌、抗菌藥物等的包裹及釋放，以及在免疫和臨床診斷等方面具有廣泛的應用價值。與傳統的多柔比星相比，多柔比星脂質體具有作用時間長、心臟毒性低和腫瘤靶向性好等特徵。不僅對淋巴瘤、卡波氏肉瘤等多種腫瘤的療效令人滿意，同時能有效改善上述相關不良反應，顯著降低心臟毒性，提高多柔比星治療指數。

#### 4、基本特點和主要技術門檻

醫藥行業是關係國計民生、經濟發展和國家安全的戰略性新興產業，具有弱週期性、高投入、高風險、高技術壁壘、嚴監管的行業特性。隨著我國人口老齡化進程持續推進、居民健康需求不斷提升及醫藥創新技術持續突破，我國醫藥產業正逐步實現從仿製為主向原始創新、高質量發展的戰略轉型。行業政策層面，藥品審評審批機制持續優化，有效推動創新藥及高端醫療器械加快上市進程，助力產業創新活力持續釋放；醫保支付改革不斷深化、藥品集中採購常態化推進，進一步推動行業競爭回歸臨床價值與成本效率核心，引導行業向提質增效方向發展。同時，隨著行業監管體系不斷完善、創新科技在醫藥領域的廣泛應用，醫藥行業持續向規範、健康方向發展。行業准入門檻進一步提高，促使醫藥企業不斷提升合規管理水平與產品質量標準，推動行業競爭格局重構，實現有序競爭與優勝劣汰。在政策引導與市場需求雙重驅動下，醫藥行業集中度持續提升，企業的創新能力、合規管理水平及全球化運營能力已成為核心競爭力，支撐行業高質量發展。

根據IQVIA數據，預計二零二三年至二零二七年，全球醫藥市場將以3-6%的年複合增長率增長，市場總規模可達到約1.9萬億美元。隨著近年來中國經濟穩速發展、國家醫保投入不斷加大以及居民健康意識日益提高，中國醫藥市場規模亦在持續增長。

### 報告期內本集團所處行業地位分析及其變化情況

#### 1、光動力技術

現代光動力療法是從一九零零年德國學者Raab首次發現光和光敏劑的結合能夠產生細胞毒性效應開始，二十世紀七十年代這項技術被逐漸應用到臨床。一九九三年，加拿大衛生部批准了世界上首個光敏藥物photofin II用於膀胱癌的治療，光動力治療開始得到全球科學家的廣泛關注，並有多個光敏藥物陸續獲准上市。中國在八十年代初開始光敏藥物的研究，並將光動力治療的臨床應用從惡性腫瘤治療擴展至多種良性疾病，目前中國已成為全球光動力藥物研發領域最活躍的地區之一。

近年來光動力療法由於光敏物質、光源及導光系統的發展和進步，以及毒副作用小和對器官功能的保護作用的特性，光動力療法已經逐步成為腫瘤及多種良性病變的重要治療手段之一，在體表及腔道淺表增生性病變的治療上具有獨特的臨床優勢。

本公司作為近年來光動力療法發展的先驅，是世界範圍內光動力技術的代表企業之一。本集團目前擁有包括鹽酸氨酮戊酸、海姆泊芬、多替泊芬等成熟的光敏化合物，其中艾拉®(鹽酸氨酮戊酸散)、復美達®(注射用海姆泊芬)已於中國上市，且有多個重點項目在研中，根據公開資料顯示，本公司是目前全球光動力藥物產品線最多的公司，亦是全球光動力產品銷售額最高的公司。

截至報告期末，國內已上市的光動力藥物為血卟啉、鹽酸氨酮戊酸、維替泊芬、海姆泊芬四個品種，本公司上市產品覆蓋其中兩個品種。基於不同的適應症及治療側重，報告期內本集團產品尚未與其他光動力產品產生直接競爭。

## 2、 納米藥物生產技術

多柔比星(Doxorubicin)是一種廣譜抗腫瘤藥物，在臨床上用於治療大多數惡性腫瘤，包括急性白血病、骨肉瘤、肝癌、胃癌等。但多柔比星具有較強的毒副作用，包括心臟毒性、肝臟毒性、骨髓抑制等。一九九五年首個抗癌類納米製劑Doxil(多柔比星脂質體)獲FDA批准上市用於治療HIV相關的卡波西氏肉瘤，後又被許可用於治療卵巢癌和多發性骨髓瘤。與普通製劑相比，多柔比星脂質體可通過逃避網狀內皮系統吞噬、增加藥物滲透效率、延長循環滯留時間以及特定的腫瘤靶向作用等多種方式，達到藥物定位釋放，與傳統的多柔比星相比，多柔比星脂質體具有作用時間長、心臟毒性低和腫瘤靶向性好等特徵。不僅對淋巴瘤、卡波氏肉瘤、多發性骨髓瘤、婦科腫瘤、乳腺癌等多種腫瘤的療效令人滿意，同時能有效改善相關不良反應，顯著降低心臟毒性，提高多柔比星治療指數。目前該藥物已被《美國國家綜合癌症網路(NCCN)指南》推薦用於一線治療淋巴瘤及卵巢癌等，二線治療乳腺癌、骨與軟組織肉瘤、病程有進展的艾滋病相關的卡波氏肉瘤等多種癌症。本公司於二零零九年實現了多柔比星脂質體的國內首仿，並成功上市銷售。同時，根據國家相關法律法規要求，鹽酸多柔比星脂質體注射液(里葆多®)(規格：10ml:20mg)於二零二三年通過國家藥監局核准簽發的一致性評價。

## 報告期內新技術、新產業、新業態、新模式的發展情況和未來發展趨勢

我國生物醫藥行業除了技術革新帶來的行業發展，產業政策及行業體制改革對行業的發展也產生了深遠的影響。

### 1) 人口老齡化使得藥品需求不斷增加

隨著我國人口老齡化以及居民衛生保健意識的不斷增強，我國醫藥製造行業持續快速發展。根據國家統計局<sup>2</sup>數據，我國人口老齡化趨勢明顯並呈加速趨勢，二零二零年至二零二五年期間，我國六十五歲及以上人口數量從1.9億增加至2.2億，佔人口比重從13.50%上升至15.92%。由於老年人群體較其他人群抵抗力較低，兼患多種疾病，對於藥品的需求相對更高。人口老齡化的日趨嚴重將直接導致我國藥品需求的大幅提升。

### 2) 居民收入和醫療支付能力逐漸提升

我國經濟保持較快增長，居民醫療支付能力提升，人均可支配收入及醫療開支增加。根據國家統計局<sup>3</sup>數據，二零二四年全國衛生總費用達人民幣90,895.55億元，佔國內生產總值6.74%；人均衛生費用為人民幣6,454元，比上年增加人民幣29元。隨著我國居民醫療衛生支付能力的上升，藥品消費能力也有望得到進一步提高。此外，隨著國家不斷加大醫療衛生的投入，擴大醫保目錄覆蓋範圍，生物醫藥產品的消費能力也將不斷提升。

<sup>2</sup> 數據來源：國家統計局官網 ([www.stats.gov.cn](http://www.stats.gov.cn))

<sup>3</sup> 數據來源：國家統計局國家數據網 ([data.stats.gov.cn](http://data.stats.gov.cn))

### 3) 產業政策情況

二零二五年三月，國家藥監局發佈《藥品試驗數據保護實施辦法(試行，征求意见稿)》及其配套文件《藥品試驗數據保護工作程序(征求意见稿)》規定，當含有新型化學成份及符合其他條件的藥品獲批上市時，國家藥監局對申請人提交的自行取得且未披露的試驗數據和其他數據給予最長不超過六年的數據保護期，進一步保障創新藥市場回報。二零二五年六月，國家藥監局發佈《關於優化創新藥臨床試驗審評審批有關事項的公告(征求意见稿)》提出，擬將符合要求的中藥、化學藥品、生物製品1類創新藥臨床試驗申請審評審批時限由六十個工作日縮短為三十個工作日，適用品種包括國家支持的重點創新藥，入選CDE兒童藥「星光計劃」、「罕見病關愛計劃」的品種及全球同步研發品種，有望進一步縮短創新藥臨床審評審批時間，加快公司優質創新藥研發進度，助力企業更快將創新產品推向市場以滿足患者需求。二零二五年七月，國家醫保局及國家衛生健康委聯合印發《支持創新藥高質量發展的若干措施》，加大創新藥研發支持力度，支持創新藥臨床應用，提高創新藥多元支付能力，強化保障等十六條措施，為創新藥發展注入強勁活力。地方層面也紛紛出台支持創新藥發展的政策，覆蓋審評審批、掛網、臨床應用、支付渠道及服務支持等環節。隨著政策的逐步落實，創新將在中國醫藥產業中將佔據更加核心的地位。國家藥監局針對創新藥臨床試驗數據保護、臨床試驗審評審批時限優化發佈相關制度文件，支持新藥研發。

報告期內，本公司未涉足新產業、新業態及新模式。

## 報告期內本集團核心競爭力分析

本公司作為一家以研發新藥為立足之本和使命的醫藥企業，從集團建立之初，就始終堅持項目的選擇首先是為了滿足臨床治療的缺失和不滿意，項目的發展取決於項目能否體現出獨特的治療效果這樣的評價體系。目前本集團已上市的產品和在研項目都表現出很好的發展前景和受政策變化影響較小的特點，多年的努力和極早的佈局，已奠定了本集團在新政策環境下發展的基礎和動力。

### 1. 研發創新與技術優勢

詳情載於「主席報告」之「本集團研究開發的主要藥物及其進展匯總」。

### 2. 技術平台優勢

自成立以來，本公司的研發理念始終堅持在明確臨床缺失和不滿意的前提下，以能否體現出獨特的臨床治療效果作為新藥研發立項及評價的決定性因素。此外，本公司亦會選擇有技術壁壘的產品進行產業化開發，在滿足臨床需求的前提下，達到差異化的競爭，有效利用研發資源和產能，實現經濟效益的最大化。

在上述研發理念的支持下，本公司逐步形成了基因工程技術平台、光動力技術平台和納米技術平台等，並向光動力藥物和抗體偶聯藥物兩個技術領域戰略性聚焦，形成具有競爭優勢的研發特色。本公司的核心技術均為自主研發取得。

#### (1) 基因工程技術平台

本公司自成立之初便立足於基因工程技術，針對嚴重未滿足的臨床需求，相繼開發了細胞因子類、融合蛋白類、單克隆抗體類、抗體偶聯藥物類產品，並組建了相關的技術平台。本公司早年即實現了多項基因工程技術的轉讓，為本公司早期的經營發展貢獻收入。隨著公司規模不斷擴大，基因工程技術平台藥物的產業化具有了可行性基礎。抗體偶聯藥物(ADC)是本公司基因工程技術平台的重要研發方向和商業化選擇，本公司正在加強對已進入臨床之基因工程技術平台項目的研究及註冊，爭取早日實現ADC藥物的產業化。

### (2) 光動力技術平台

光動力療法的科學探索始於二十世紀初，上世紀七十年代末開始真正應用於人體臨床，首個光敏藥物於一九九三年批准上市。基於光動力療法在一些沒有良好干預手段的癌前病變及非腫瘤疾病中的獨特治療學價值且在國際上尚無科學標準的前提下，公司於一九九九年前瞻性構建了光動力技術平台。本公司光動力技術處於世界領先水平，本公司多年來持續拓展基於光動力技術平台的藥物研發，光動力藥物也是本公司的重要產品群之一。本公司已上市的光動力藥物主要為治療尖銳濕疣的艾拉®和治療鮮紅斑痣的復美達®，在研項目主要為海姆泊芬美國II期臨床試驗、各類鹽酸氨酮戊酸適應症擴展和新型光敏劑的開發等。截至報告期末，國內已上市的光動力藥物為血卟啉、鹽酸氨酮戊酸、維替泊芬、海姆泊芬四個品種，本公司上市產品覆蓋其中兩個品種。基於不同的適應症及側重，本集團產品尚未與其他光動力產品產生直接競爭。

### (3) 納米技術平台

納米製劑不僅能提高藥物的水溶性和生物利用度，還能利用其EPR效應靶向輸送抗腫瘤藥物，達到增效降毒的效果。本公司在國內脂質體藥物僅有基礎研究而未有產業化應用的背景下開啟了脂質體藥物的研發，逐步建立了納米技術平台。在該技術平台下，本公司治療腫瘤的里葆多®於二零零九年八月上市銷售。

### (4) 口服固體制劑技術平台

雖然本公司經過多年的研發成功實現了數款藥品的產業化，但依然存在產業化項目週期較長、空窗期較多的問題。近年來，基於本公司長期發展的戰略考慮，本公司建立了口服固體制劑技術平台，並正在開發多個具有獨特臨床治療價值的新藥和仿製藥，以實現縮短本公司產業化項目週期的目的。小分子靶向藥物、特殊口服製劑均為當今新藥高度關注的研究領域，口服固體制劑技術將是本公司長期發展的基礎技術平台之一。本集團據此希望可以研發新的藥物以幫助目前臨床尚未充分滿足的病人。

### 3. 產業推廣優勢

本集團堅持將學術推廣作為市場營銷的主要手段，利用多樣化的網絡平台渠道形成了臨床醫生網上學術交流、醫療案例分享、標準化操作視頻、醫生和患者之間諮詢解答互動活動等成熟的網路服務體系。同時本公司亦在探索利用平台連結患者和醫生，開拓新的銷售模式以解決患者實際就診中的一些常見困難。

### 4. 產品質量控制優勢

本集團遵循中國cGMP標準，並參考美國FDA和歐洲EMA之cGMP的要求和指導原則，建立了涵蓋藥品生產全過程的藥品生產質量管理體系，保障藥品的安全、有效、可及。本集團建立了質量保證系統，並建立了包含人員、設備、物料，工藝控制、環境控制等各個方面的完整的文件體系，確保質量保證系統的有效運行。同時建立了完備的組織機構，明確具體部門、關鍵崗位人員及相應職責，藥品生產及質量相關人員均按照相應崗位的培訓要求培訓、考核合格後上崗；配備了適當的設施設備，建立了相應的操作流程，確保物料、中間產品、成品等符合質量標準，且進行審核後予以放行；對各設施設備、生產工藝、清潔流程等定期進行確認與驗證，證明有關生產質量操作的關鍵要素能夠得到有效控制，確保產品質量的穩定性和一致性。同時依據中國藥品管理法堅持風險管理的原則，本集團建立了質量風險管理流程，基於風險實行分類分級管理，對產品全生命週期中的產品質量、安全和合規等風險進行充分的評估、控制、溝通和審核，並採取了適當措施降低風險。

本集團建立的符合GMP要求的質量框架體系，配有相對應的技術管理人員，生產檢驗，設備設施完善，有包含管理規程和操作規程的全面的文件體系，實現了符合高標準GMP要求的生產全過程的標準化、程序化和制度化，確保了生產和質量管理體系有效運轉及藥品的安全、有效、可及。

### 5. 管理團隊和技術團隊優勢

本集團先進的經營理念和激勵制度吸引了大批的技術人才加入本公司，形成了成熟的研發技術團隊，這些技術團隊即是本集團核心技術平台的載體。本集團管理層團隊穩定且趨於年輕化，有助於公司活力的提升、創新能力的增強，進一步推動公司發展戰略的制定、品牌的建立、文化的凝聚、產品的創新。本集團優秀的管理團隊和技術人才為本集團的穩定發展和項目的成功實施提供了充分的保障。

### 主要客戶及供應商

於本報告期內，本集團的主要客戶及供應商分別佔本集團銷售及採購總額的資料如下：

	佔本集團總額百分比	
	銷售	採購
最大客戶	37.14%	
五大客戶總和	69.31%	
最大供應商		7.83%
五大供應商總和		24.87%

註：上述供應商統計範圍為本集團物資原材料採購供應商，本集團採購總額為物資原材料採購總額。

本公司的主要股東上海醫藥集團股份有限公司(「上海醫藥」)是本公司主要客戶之一，與上海醫藥間的關連交易是經董事會及股東會(如適用)批准的。除此之外，董事、彼等聯繫人或董事所知擁有本公司股本5%以上的任何股東概無於本集團五大客戶中擁有實質權益。

### 主要風險及不明朗因素

#### (一) 核心競爭力風險

##### 1. 新藥研發的風險

本公司的長期競爭力取決於新產品的成功研發和後續的產業化、市場化。根據我國《藥品註冊管理辦法》等法規的相關規定，藥品註冊需經過臨床前研究、臨床試驗備案、臨床試驗、生產審批等階段，由國務院藥品監督管理部門批准，發放新藥證書、藥品生產批件，方可生產該藥品。從研發至上市銷售的整體流程耗時可長達十年或以上，成本高昂，且結果存在較大的不確定性。本公司目前有不少產品處於臨床前研究和臨床試驗階段，且以創新藥為主，如果該等在研產品未能研發成功或者新產品最終未能通過註冊審批，會導致前期投入受損，同時本公司未來的產品規劃和未來的增長潛力也會受到影響。

## 2. 核心技術人員流失的風險

本公司核心技術人員是本公司核心競爭力的重要組成部分，也是本公司賴以生存和發展的基礎和關鍵。能否維持技術人員隊伍的穩定，並不斷吸引優秀人才加盟，關係到本公司能否繼續保持在行業內的技術領先優勢，以及研發、生產服務的穩定性和持久性。如果本公司薪酬水平與同行業競爭對手相比喪失競爭優勢、核心技術人員的激勵機制不能落實、或人力資源管控及內部晉升制度得不到有效執行，將導致本公司核心技術人員流失，從而對本公司的核心競爭能力和持續盈利能力造成不利影響。

## (二) 經營風險

### 1. 產品種類相對單一的風險

報告期內，本公司產品種類相對單一，主導產品為艾拉®、里葆多®及復美達®，三種產品在總體銷售收入中佔有較大比重，如果三種主導產品受到競爭產品衝擊、遭受重大的政策影響或由於產品質量和知識產權等問題使本公司無法保持主導產品的銷量、定價水平，且本公司無法適時推出替代性的新產品，則上述主導產品的收入下降將對本公司未來的經營和財務狀況產生不利影響。

## (三) 業績大幅下滑或虧損的風險

鹽酸多柔比星脂質體注射液於二零二四年首次被納入國家集採目錄，本公司產品里葆多®未獲中選。依據本次集採規則以及市場競爭格局的改變，導致里葆多®的銷售策略和銷售價格需在執行期間(即各品種各地採購中選結果執行之日起至二零二七年十二月三十一日)進行調整。經審慎研究，本公司於報告期內相應調整里葆多®銷售策略，包括但不限於自二零二五年五月一日起梯度下調市場零售價格。作為本公司主要產品，本次銷售策略的調整對本公司後續銷售收入和利潤產生了不利影響。

作為研發驅動型企業，本公司積極佈局覆蓋多項疾病治療領域的在研產品管線，未來仍將加大研發投入用於在研項目進行臨床前研究、臨床試驗以及新藥上市前準備等藥物開發工作，亦將優化研發管線，戰略聚焦高潛力領域，加快公司產業化能力和進程。本集團研發投入的持續增加可能對本集團相關財務指標等產生一定影響。報告期內，本公司的主營業務、核心競爭力未發生重大不利變化。

### (四) 財務風險

#### 1. 外匯風險和對沖

本集團的大部分交易發生於國內市場。匯率變化將不會對本集團的經營成果和財務狀況產生重大的影響。

### (五) 行業風險

#### 1. 藥品降價的風險

藥品價格政策的制定及執行、藥品價格總水平的調控等原由國家發改委負責，二零一五年五月五日，國家發改委、衛計委、人社部等部門聯合發佈《關於印發推進藥品價格改革意見的通知》，決定從二零一五年六月一日起，取消除麻醉藥品和第一類精神藥品以外的其他藥品政府定價，完善藥品採購機制，發揮控費作用，藥品實際交易價格主要由市場競爭形成。這一通知雖然取消了發改委價格司對藥品制定最高零售限價的職能，但藥品價格仍受到多種因素限制，包括患者臨床需求、醫生認知程度、醫保支付標準、國家或地方政府招標採購機制及包括商業保險在內的第三方支付標準等，未來藥品價格形成機制可能會出現進一步改革，最終格局尚存不確定性。近年來，隨著國家藥價談判、醫保目錄調整、一致性評價和帶量採購等政策的相繼出台，部分藥品的終端招標採購價格逐漸下降，各企業競爭日益激烈。

根據國家組織藥品聯合採購辦公室發佈的《關於公佈全國藥品集中採購(GY-YD2024-2)中選結果的通知》(「中選通知」)，本公司主營產品之一鹽酸多柔比星脂質體注射液(商品名：里葆多®)未中選該次全國藥品集中採購。依據本次集採規則以及市場競爭格局的改變，經審慎研究，本公司於報告期內相應調整該產品銷售策略，包括但不限於自二零二五年五月一日起梯度下調市場零售價格。若本公司未來無法持續推出具有市場競爭力的新產品，或無法投入更多的財力、人力等進行學術推廣，將會導致市場份額及競爭力下降，對本公司的財務狀況、業務情況、經營業績等產生不利影響。

### 業績

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度業績載於合併財務報表內的合併綜合收益表及相關附註部分。

有關本公司二零二五年業績的財務指標分析，請參見年報中「管理層討論與分析」部分。

### 股利

#### 股利政策

本公司根據《公司法》等相關法律法規規定，自二零一五年起即開始實施連續、穩定、積極的利潤分配政策，重視對股東的合理投資回報。

本公司的利潤分配方案由董事會擬訂並審議，充分考慮公司實際經營情況及未來發展需要，除特殊情況外，在公司當年盈利且累計未分配利潤為正時，優先採取現金方式分配股利，且每年採取現金分紅的比例不低於當年實現的可分配利潤的10%。特殊情況指：

- (1) 現金分紅影響公司正常經營的資金需求；
- (2) 公司未來十二個月內有重大現金支出等事項(募集資金項目除外)。重大現金支出是指：公司擬對外投資、收購資產或購買設備等累計支出達到或超過公司最近一期經審計淨資產的50%以上；
- (3) 董事會認為不適宜現金分紅的其他情況。

本公司三年(二零二三年至二零二五年)股東分紅回報規劃已於二零二三年三月二十七日董事會審議，並已由二零二二年度股東周年大會審議通過後實施。本公司未來三年(二零二六年至二零二八年)股東分紅回報規劃亦已於二零二六年三月三十日經董事會審議批准，尚須經二零二五年度股東會審議通過後實施。

董事會就利潤分配方案形成決議後將提交股東會審議，待批准後實施。

## 董事會報告

### 股利分配

董事會在考慮本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度業績後，於二零二六年三月三十日舉行會議並通過相關議案，決議不建議派發任何末期股息(截至二零二四年十二月三十一日止年度派息合計每股人民幣0.05元(含稅)，合計派發股息為人民幣51,828,605元)。

### 股本

本公司股本於本年度內之變動詳情載於合併財務報表附註五(28)。

### 可供分派儲備

於二零二五年十二月三十一日，本公司可供分派儲備約為人民幣676,217千元(於二零二四年十二月三十一日：人民幣864,754千元)。

### 房屋、機器及設備

本集團房屋、機器及設備於本年度內之變動詳情載於合併財務報表附註五(11)。

### 主要僱員

本集團主要僱員信息詳情載於「環境、社會及管治報告」。

### 員工退休福利計劃

本集團退休福利計劃詳情載於合併財務報表附註五(22)。

### 員工宿舍

於本年度內，本集團並無向員工提供員工宿舍。向員工提供的住房公積金詳情載於合併財務報表附註五(22)。

## 董事及監事

本公司於本年度內及截至本報告日的董事及本公司監事(「監事」)如下：

### 執行董事

趙大君(主席)  
薛燕

### 非執行董事

沈波  
余曉陽

### 獨立非執行董事

王宏廣  
林兆榮  
徐培龍

### 職工董事

曲亞楠(於二零二五年十一月二十六日新委任)

### 監事

黃建(主席)(於二零二五年十一月二十六日退任)  
周愛國(於二零二五年十一月二十六日退任)  
曲亞楠(於二零二五年十一月二十六日退任)

## 董事會報告

### 企業管治

本公司一直致力於建立比較規範、穩健的企業管治架構，並通過提高透明度、建立有效的問責機制以促進公司規範運作，科學決策，從而維護全體股東權益，提升投資者信心。有關本公司的企業管治的進一步資料載於年報中的下列報告：

- 1) 企業管治報告；
- 2) 審核委員會報告；
- 3) 薪酬委員會報告；
- 4) 提名委員會報告；
- 5) 戰略委員會報告；
- 6) 獨立非執行董事報告；
- 7) 環境、社會及管治報告。

### 董事及監事的服務合約

參見「企業管治報告」之「董事監事的服務合約」部分。

### 董事及高級管理層簡介

參見「董事及高級管理層簡介」部分。

### 董事、監事、高級管理層薪金及最高酬金人士

薪酬委員會釐定或向董事會建議(視情況而定)本集團支付予董事和監事的薪酬及其他福利。所有董事和監事的薪酬須經薪酬委員會定期監察，以確保其薪金及補償水平恰當。本集團薪酬政策會參考行業的薪酬標準並配合本集團的業務發展，同時根據董事和監事的資歷、經驗及貢獻釐定其薪酬以確保薪酬的水平足以吸引及保留一眾董事和監事而毋須支付過多的酬金。

董事、監事及最高五位酬金人士詳情載於合併財務報表附註八(8)。

於二零二五年十二月三十一日，本集團高級管理人員如下：

	人數	
	二零二五年	二零二四年
執行董事	2	2
非董事的高級管理人員	4	4
	<b>6</b>	6

此等薪酬在下列組合範圍內：

薪酬範圍(港幣)	人數	
	二零二五年	二零二四年
1,000,001 – 1,500,000	3	3
1,500,001 – 2,000,000	3	3
2,000,001 – 2,500,000	–	–
2,500,001 – 3,000,000	–	–
3,000,001 – 3,500,000	–	–
3,500,001 – 4,000,000	–	–
	<b>6</b>	6

董事、監事、高級管理人員薪金包含工資、獎金、補貼和企業為其支付的包括社會保險在內的一切其他人工成本。關鍵管理人員薪金詳情載於合併財務報表附註八(5)(e)。

### 董事監事認購股份或債券的權利

參見「企業管治報告」之「董事、行政總裁及監事購買股份或債券的權利」部分。

### 本公司授出的購股權詳情

截至二零二五年十二月三十一日，本公司無任何實施中的購股權或股權激勵計劃。

## 董事會報告

### 董事監事於合約的權益

參見「企業管治報告」之「董事監事權益」部分。

### 獲准許彌償條文

於報告期內，本公司已為董事、監事及高級管理人員購買了「董事及高級管理人員責任保險」，該保險覆蓋相關法律、聯交所主板及上交所科創板之相關規則下的董事責任，為本集團董事、監事及高級管理人員之日常履職及本公司風險控制方面提供了適當的保障。

### 管理合約

於本報告期內，概無有關管理及經營本公司全部或任何重大部份業務之合約簽訂或存在。

### 董事、監事及行政總裁於本公司股份的權益

截至二零二五年十二月三十一日，董事、監事及本公司行政總裁及彼等各自聯繫人(a)根據香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部第7及第8部分須知會本公司及聯交所；(b)根據證券及期貨條例第352條規定列入本公司存置的登記冊內；或(c)根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)附錄C2《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》有關董事進行證券交易的規定而知會本公司及聯交所之於本公司及其相聯法團的股份或債券(包括股份權益和/或淡倉)權益(如有)如下：

姓名	職務	股份類別	持有的		權益類別	佔類別股份的百分比	佔已發行股份總數的百分比
			股份數目(股)	身份			
趙大君	董事	A股	15,620,710(L)	實益持有人	個人	2.20%	1.51%
薛燕	董事	A股	1,980,000(L)	實益持有人	個人	0.28%	0.19%
		H股	50,000(L)			0.02%	0.00%
曲亞楠	董事	A股	39,000(L)	實益持有人	個人	0.01%	0.00%

註：「L」指好倉。

## 主要股東

據董事所知，截至二零二五年十二月三十一日止，除董事或本公司行政總裁以外持有本公司股份或相關股份的權益和／或淡倉，而根據證券及期貨條例第XV部2及3部分須予披露或根據證券期貨條例第336條於所存置的登記冊中記錄或已知會本公司及聯交所的人士載列如下(以下股份權益及淡倉(如有)是董事及本公司行政總裁作出披露以外所披露的權益)：

主要股東名稱	股份類別	持有的股份數目	身份	權益類別	佔類別股份的百分比	佔已發行股份總數的百分比
上海實業(集團)有限公司 <sup>註2</sup>	A股	139,578,560(L)	受控制	企業	19.64%	20.27%
	H股	70,564,000(L)	法團權益		21.65%	
上海醫藥	A股	139,578,560(L)	實益	企業	19.64%	20.27%
	H股	70,564,000(L)	持有人		21.65%	
新企二期創業投資企業	A股	156,892,912(L)	實益持有人	企業	22.08%	15.14%
楊宗孟	A股	63,357,251(L)	實益持有人	個人	8.92%	6.11%
王海波	A股	51,728,605(L)	實益持有人	個人	7.28%	4.99%

註：

- 「L」指好倉；
- 上海實業(集團)有限公司是上海醫藥的控股股東。根據證券及期貨條例，上海實業(集團)有限公司被視為擁有與上海醫藥擁有股份的相同權益。

## 截至報告期末前十名股東持股情況表

股東名稱	報告期內增減	期末持股數量	比例(%)	持有		質押或凍結情況		股東性質
				有限售條件	股份數量	股份狀態	數量	
HKSCC NOMINEES LIMITED <sup>註1</sup>	+3,700	254,831,440	24.58	-	-	未知	0	境外法人
上海醫藥 <sup>註2</sup>	-	210,142,560	20.27	-	-	-	0	境內非國有法人
新企二期創業投資企業	-	156,892,912	15.14	-	-	-	0	其他
楊宗孟	-11,018,243	63,357,251	6.11	-	-	-	0	境外自然人
王海波	-4,370,722	51,728,605	4.99	-	-	-	0	境內自然人
趙大君	-	15,620,710	1.51	-	-	-	0	境內自然人
李軍	-	9,018,200	0.87	-	-	-	0	境內自然人
上海浦東新興產業投資有限公司	-	6,562,382	0.63	-	-	-	0	國有法人
吳志明	-96,356	2,566,617	0.25	-	-	-	0	境內自然人
蘇勇	-10,646,106	2,042,091	0.20	-	-	-	0	境內自然人

截至報告期末前十名無限售條件股東持股情況

股東名稱	持有無限售條件		股份種類及數量種類	
	流通股的數量	種類		數量
HKSCC NOMINEES LIMITED <sup>註1</sup>	254,831,440	境外上市外資股		254,831,440
上海醫藥 <sup>註2</sup>	210,142,560	境外上市外資股		70,564,000
		人民幣普通股		139,578,560
新企二期創業投資企業	156,892,912	人民幣普通股		156,892,912
楊宗孟	63,357,251	人民幣普通股		63,357,251
王海波	51,728,605	人民幣普通股		51,728,605
趙大君	15,620,710	人民幣普通股		15,620,710
李軍	9,018,200	人民幣普通股		9,018,200
上海浦東新興產業投資有限公司	6,562,382	人民幣普通股		6,562,382
吳志明	2,566,617	人民幣普通股		2,566,617
蘇勇	2,042,091	人民幣普通股		2,042,091
前十名股東中回購專戶情況說明		不適用		
上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明		不適用		
上述股東關聯關係或一致行動的說明		公司未知其他股東是否存在關聯關係或一致行動關係		
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明		不適用		

註：

- 1、 HKSCC NOMINEES LIMITED即香港中央結算(代理人)有限公司，為聯交所全資附屬公司，其所持股份為代客戶持有的本公司H股(境外上市外資股)股份。上表中其持股數剔除了上海醫藥所持有的70,564,000股H股無限售條件流通股。因香港聯交所有關規則並不要求客戶申報所持有股份是否有質押及凍結情況，因此香港中央結算(代理人)有限公司無法統計或提供質押或凍結的股份數量；
- 2、 上海醫藥為本公司第一大股東，合計持有公司股份210,142,560股，其中持有公司A股股份(人民幣普通股)139,578,560股，持有公司H股股份(境外上市外資股)70,564,000股。

## 董事會報告

### 截至報告期末前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

不適用

### 董事買賣證券之規定標準

參閱「企業管治報告」之「董事、監事及高級管理人員、重要股東進行之證券交易」部分。

### 購買、出售或贖回上市證券

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司或其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 優先購股權

本公司之公司章程或中國法律(即本公司註冊成立之司法權區)並無有關優先購股權之規定，並無要求本公司須按比例向現有股東發售新股。

### 稅項減免

本公司概無知悉任何現有股東因持有本公司之證券而享有任何稅收減免。

### 關連交易

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司持續關連交易情況如下：

與上海醫藥的銷售及分銷協議項下之持續關連交易：

為利用本公司主要股東上海醫藥完善且廣泛的銷售及分銷網絡，自二零一零年八月十日起，本公司與上海醫藥的一家全資附屬公司上藥控股有限公司(前稱上海醫藥分銷控股有限公司)訂立協議，委託其對本公司醫藥產品進行銷售及分銷；於二零一八年八月十七日，本公司改與上海醫藥直接簽訂協議，並指定上海醫藥及其附屬公司作為本公司分銷代理。經二零二三年三月三十日召開的董事會批准，本公司與上海醫藥於同日訂立銷售及分銷協議(「銷售及分銷協議」)以續展此前簽署的銷售及分銷協議至二零二六年十二月三十一日止三年。詳細條款可參考本公司日期為二零二三年三月三十日之公告及日期為二零二三年五月十二日之通函。上海醫藥為本公司的發起人和主要股東，因此為本公司於上市規則下的關連人士。銷售及分銷協議下的交易事項於本公司的日常業務過程中按持續或經常性基準進行，故構成本公司於上市規則下的持續關連交易。銷售及分銷協議項下交易須遵守上市規則第14A章下的申報、公告、年度審閱及獲獨立股東批准的規定，並已在二零二三年五月三十日舉行的臨時股東大會上獲獨立股東表決通過。根據銷售及分銷協議，截至二零二六年十二月三十一日止三年，銷售及分銷協議項下擬進行持續關連交易的年度上限分別約為人民幣226,000,000元、人民幣241,000,000元及人民幣260,000,000元。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團向上海醫藥銷售產品共計人民幣87,127千元，未超過於相關臨時股東大會上批准的年度上限。

## 董事會報告

上述持續關連交易均由本公司風險管理與內審內控部進行日常監察，其後連同外聘核數師報告一併遞送給審核委員會和獨立非執行董事進行審核，並進一步提交董事會審議，以確認該等交易均按下列方式進行：

- (1) 符合本集團的定價政策；
- (2) 於本集團正常業務過程中訂立；
- (3) 按一般或更佳的商業條款訂立；及
- (4) 根據有關協議按公平合理及符合本公司股東整體利益之條款訂立。

本公司已聘用核數師按照香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外之鑒證工作」及參考實務說明第740號(修訂)「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，報告本集團之持續關連交易。根據上市規則第14A.56條，本公司之核數師就本公司的持續關連交易之審查結果及結論出具函件。核數師確認，彼等並無注意到任何事宜令彼等認為上述持續關連交易：

- (1) 未經董事會批准；
- (2) 就集團提供貨品或服務所涉及的交易在各重大方面沒有按照 貴集團的定價政策進行；
- (3) 在各重大方面沒有根據有關該等交易的協議進行；及
- (4) 超逾公司訂立的全年上限。

### 審核委員會

審核委員會負責審核財務報告、檢討內部監控及企業管治的工作，並負責向董事會提出相關的建議。委員會成員由兩名獨立非執行董事及一名非執行董事組成：林兆榮先生、王宏廣先生和沈波先生，並由林兆榮先生擔任委員會主席。林兆榮先生及沈波先生均具備專業的會計師資質，並擁有豐富的財務合規及管理經驗。審核委員會的組成符合上市規則第3.21條的規定。

審核委員會就本集團採納之會計原則與常規及內部監控是否符合上市規則的規定進行審核，對審核、內部監控、風險管理及財務報告事宜進行檢討，本集團的二零二五年度業績及財務報表經審核委員會審核後才建議交由董事會通過。

更多情況，參見「審核委員會報告」及「企業管治報告」之「審核委員會」。

### 核數師

截至二零二五年十二月三十一日止，本公司核數師之聘任於三年內無變化。本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度財務報表經普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)根據中國企業會計準則審計。

經二零二五年六月二十六日召開的二零二四年度股東周年大會審議通過，本公司續聘普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司境內及境外核數師，負責境內及境外審計及境內內部控制審計工作。

### 獨立非執行董事的獨立性

根據上市規則第3.13條，本公司的每名獨立非執行董事已向公司確認其獨立性。基於獨立非執行董事的確認，公司認為他們為獨立。

### 環境政策及表現

有關本公司在報告期內的環境政策及表現的探討載列於「企業管治報告」內的社會責任部分以及「環境、社會及管治報告」。

### 遵守有關法律及規例

於報告期內，本公司已遵守了對本公司有重大影響的有關法律法規，包括但不限於《中華人民共和國藥品管理法》及其實施條例、《藥品生產監督管理辦法》、《中華人民共和國消費者權益保護法》、《中華人民共和國商標法》及《中華人民共和國專利法》及其實施細則等。於報告期內，有關本公司遵守的環境與社會方面的法律法規詳情載於「環境、社會及管治報告」。

承董事會命

**趙大君**

主席

中國•上海

二零二六年三月三十日

於本報告刊發日期，董事會包括以下人士：

趙大君先生(執行董事)

薛燕女士(執行董事)

沈波先生(非執行董事)

余曉陽女士(非執行董事)

王宏廣先生(獨立非執行董事)

林兆榮先生(獨立非執行董事)

徐培龍先生(獨立非執行董事)

曲亞楠女士(職工董事)

# 審核委員會報告

第八屆審核委員會由董事會委任的兩名獨立非執行董事(林兆榮先生、王宏廣先生)和一名非執行董事(沈波先生)組成，由獨立非執行董事林兆榮先生擔任委員會主席。林兆榮先生為香港會計師工會和澳洲及新西蘭特許會計師會(原澳洲特許會計師協會)的資深會員，曾任普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)和香港羅兵咸永道會計師事務所合夥人。王宏廣先生為北京大學中國戰略研究中心執行主任、教授；四川大學華西醫院中國人民生命安全研究院院長；兼任天津大學及中國藥科大學教授。沈波先生為會計學碩士，中國註冊會計師，現任上海醫藥執行董事、總裁兼財務總監。彼等皆具有豐富的會計、行業及財務管理經驗。

審核委員會根據其職權範圍，透過獨立審閱及監察財務匯報，以及集團具備的有效內部控制系統和外聘核數師之審核意見，以協助董事會履行職責。審核委員會負責審核公司財務信息及其披露、監督及評估內外部審計工作和內部控制，及法律、行政法規及《公司章程》規定的其他事項。如有需要，審核委員會亦會邀請外聘核數師、總經理及高級管理人員出席會議。董事會通過的《董事會審核委員會議事規則》詳細規定了審核委員會的職權範圍，詳述其角色以及董事會轉授予該委員會的權力。

審核委員會具備充足的資源履行職責。審核委員會向董事會負責，其會議記錄提交董事傳閱。

審核委員會於二零二五年度共召開了四次會議。

審核委員會於二零二五年舉行會議所進行的工作主要包括：

- 1) 審閱截至二零二四年十二月三十一日止年度經審計的財務報表及核數師報告、截至二零二五年三月三十一日止第一季度未經審核之財務報表、截至二零二五年六月三十日止六個月期間未經審核之財務報表及截至二零二五年九月三十日止第三季度未經審核之財務報表；
- 2) 審議關於審核委員會二零二四年度履職情況報告；
- 3) 審議及確認二零二四年度本公司關連／關聯交易情況；

## 審核委員會報告

- 4) 監管公司財務申報制度、風險管理及內部監控系統；定期與管理層討論及評估風險管理及內部控制流程，確保管理層已履行職責建立有效的系統；
- 5) 檢討及監察外聘核數師的獨立性並評估外聘核數師的履職情況；
- 6) 審閱外聘核數師的審計安排及說明；及
- 7) 審議及批准核數師續聘事宜及二零二五年度的核數師費用。

審核委員會二零二五年度履職情況如下：

### (一) 監督及評估外部審計機構工作情況

二零二五年度審計工作開展期間，審核委員會積極履行相關職責。在核數師進場前，與核數師及本公司管理層進行溝通、瞭解和評估，聽取公司管理層對經營、財務、內部控制等情況的匯報，並就年度審計的工作內容、審計計劃及各自關注的問題進行充分交流並形成一致意見。在審計過程中，審核委員會同核數師就審計方法、審計中的問題進行了充分討論和溝通，未發現在審計中存在重大事項的情況。在會計師事務所完成年度審計後，就核數師出具的審計意見進行認真審議。本公司核數師具有從事證券期貨業務的相關資格，能夠遵循獨立、客觀、公正地執業準則，實事求是地發表相關審計意見，出具的報告真實地反映公司的財務狀況和經營成果。報告期內，審核委員會對公司聘請的外部審計機構普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)的審計工作進行了監督和評估，認為其在為公司提供審計服務的過程中，保持了其應有的獨立性、具備為公司提供審計服務的專業能力，能夠嚴格按照國家有關規定以及註冊會計師執業規範的要求開展審計工作，出具的核數師報告真實、準確、客觀地反映了公司的財務狀況和經營成果。

### (二) 對公司內部審計工作的指導情況

報告期內，審核委員會認真審閱了公司內部審計的工作計劃，及時督促公司內部審計工作計劃的執行，結合公司實際情況對內部審計工作提出了指導性意見，審閱內部審計工作報告並評估內部審計工作的結果，提升了內部審計的工作效率，確保公司規範運作。

### (三) 對公司內部控制的指導情況

報告期內，審核委員會積極推動公司內部控制規範體系建設，指導內審部門結合公司實際情況積極開展內部控制體系完善工作，審閱內部控制評價報告，跟蹤內控缺陷的識別及整改，促進內控制度有效運行。審核委員會認為公司已建立了較為完善的公司治理結構和內部控制制度，公司內部控制實際運作情況符合有關上市公司治理規範的要求。

### (四) 審閱公司的財務報告並對其發表意見

報告期內，審核委員會認真審閱了本公司的財務報告(包括年度報告、中期報告及季度報告)，認為公司財務報告是真實、準確、完整，公允地反映了公司財務狀況及經營成果，不存在與財務報告相關的欺詐、舞弊行為及重大錯報的情況，也不存在重大會計差錯調整、重大會計政策及估計變更、涉及重要會計判斷的事項以及導致審計機構出具非標準無保留意見核數師報告的事項。

### (五) 審核公司關聯／關連交易事項

報告期內，審核委員會委員本著獨立、客觀、專業的原則，就公司關聯／關連交易查閱了必要的文件數據，與本公司管理層溝通交流。經核查，審核委員會認為公司日常關聯／關連交易事項出於公司正常經營需要，關聯／關連交易定價客觀、公允，不影響公司的獨立性，沒有發生損害公司及股東利益的情況。

### (六) 協調管理層、內部審計部門及相關部門與外部審計機構的溝通

報告期內，審核委員會積極協調公司管理層與外部審計機構的溝通，積極協調公司內部審計部門與外部審計機構的溝通及對外部審計工作的配合，提高了相關審計工作的效率。

## 審核委員會報告

綜上，二零二五年度，審核委員會勤勉盡責、恪盡職守，積極參與公司治理，確保審計工作規範運作、有章可循，對促進公司內部控制建設和完善公司審計工作起了積極的作用。二零二六年，審核委員會將繼續發揮審查、監督作用，加強與公司經營管理層、內外部審計機構及本公司法律顧問的溝通交流，切實履行職權範圍內的責任，確保對經營管理層進行有效監督，推動公司內部治理結構和內部控制制度的不斷完善，維護本公司整體利益和廣大投資者的合法權益。

二零二六年三月三十日審核委員會召開會議，連同本公司之外聘核數師一起審閱了二零二五年度的合併財務報表，包括審閱集團採納的會計準則及實務準則。根據此等審閱結果以及與管理層及核數師討論後，審核委員會贊同本公司所採納的會計處理方式，並已盡力確保合併財務報表中披露的財務資料符合適用的會計準則及上市規則的有關要求。因此審核委員會建議董事批准向公眾發佈截至二零二五年十二月三十一日止年度的合併財務報表。

### 審核委員會

林兆榮先生(主席)

沈波先生

王宏廣先生

中國•上海

二零二六年三月三十日

# 薪酬委員會報告

第八屆薪酬委員會由董事會委任的三名獨立非執行董事組成，他們是王宏廣先生、林兆榮先生及徐培龍先生。由王宏廣先生擔任委員會主席。

董事會通過的《董事會薪酬委員會議事規則》詳細規定了薪酬委員會的職權範圍，詳述其角色以及董事會轉授予該委員會的權力。薪酬委員會具備充足的資源履行職責。如有需要還會參考外聘人力資源顧問就人力資源管理、薪酬政策等方面之意見。每次會議後，薪酬委員會會向董事會報告。薪酬委員會向董事會負責，其會議記錄提交董事傳閱。

本公司薪酬委員會職責為：制定、審查董事、高級管理人員的全體薪酬政策、架構與方案並就制定或者變更股權激勵計劃、員工持股計劃，激勵對象獲授權益、行使權益條件成就、董事、高級管理人員在擬分拆的所屬子公司安排持股計劃及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策向董事會提出建議；制定董事、高級管理人員的考核標準並進行考核；建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，該薪酬待遇包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額（包括喪失或終止職務或委任的賠償），並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及集團內其他職位的雇用條件；因應董事會所訂企業方針及目標，檢討及批准管理層的薪酬待遇；檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致，若未能與合約條款一致，賠償也須公平合理，不致過多；檢討及批准因董事行為失當而解雇或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致，若未能與合約條款一致，有關賠償也須合理適當；確保任何董事或其任何連絡人不得參與釐定他自己的薪酬；對公司的股權激勵方案進行研究並提出建議等。

## 薪酬委員會報告

薪酬委員會在二零二五年度召開了兩次會議。

薪酬委員會於二零二五年的工作概述如下：

- 1) 審議關於薪酬委員會二零二四年度履職情況報告；
- 2) 審閱二零二四年度董事、高級管理人員薪酬；
- 3) 制定二零二五年度董事(包括職工董事)及高級管理人員薪酬方案。

綜上，二零二五年度，薪酬委員會對二零二四年度董事、高級管理人員的薪酬以及二零二五年度董事、高級管理人員薪酬方案進行了審核，二零二五年度董事、高級管理人員的薪酬符合目前經濟環境、公司所處地區、行業和規模等實際情況，參照行業薪酬水平制定。二零二五年度薪酬委員會切實履行了薪酬委員會的職責。二零二六年度，薪酬委員會將繼續履行職責，就公司董事及高級管理人員的薪酬及架構設立透明的政策，研究董事與高級管理人員業績考核的標準等相關事項並向董事會提出建議。

### 薪酬委員會

王宏廣先生(主席)

林兆榮先生

徐培龍先生

中國·上海

二零二六年三月三十日

# 提名委員會報告

第八屆提名委員會由三位委員組成，他們是徐培龍先生(主席、獨立非執行董事)、薛燕女士(執行董事)及林兆榮先生(獨立非執行董事)。

董事會通過的《董事會提名委員會議事規則》詳細規定了提名委員會的權責範圍，詳述其角色以及董事會轉授予該委員會的權力。提名委員會具備充足的資源履行職責。提名委員會向董事會負責，其會議記錄提交董事傳閱。

本公司提名委員會的職責為：檢審充分顧及董事會成員多元化的裨益，物色具備合適資格可擔任董事的人士，並選拔獲提名出任董事的人士或就此向董事會提供意見；在設定董事會成員組成組合時，結合公司董事會成員多元化政策要求，即包括但不限於評估獲提名人士之以一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期等範疇；同時，提名委員會每年至少一次檢審董事會的架構、人數及成員組成(包括技能、知識、經驗及多元化)，協助董事會編製董事會技能表，並就任何為配合公司的策略而擬對董事會作出的變動提出建議；向董事會匯報董事會成員的組成並監察董事會成員多元化政策的執行；於每年《企業管治報告》內披露有關董事會成員多元化政策的概要及為執行該政策而制定的可計量目標和達標進度；物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提出建議；對被提名的獨立非執行董事候選人的任職資格進行審查，並形成明確的審查意見；監察董事會成員多元化政策的執行；評估獨立非執行董事的獨立性；因應企業策略及日後需要的技能、知識、經驗及多元化組合、在適當情況下就董事委任或重新委任以及董事(尤其是董事會主席及總經理)的繼任計劃有關事宜向董事會提出建議；擬定董事、高級管理人員的選擇標準和程序，對董事、高級管理人員人選及其任職資格進行遴選、審核並就提名或任免董事、聘任或者解聘高級管理人員相關事項向董事會提出建議；協助公司定期評估董事會表現研究公司董事、總經理和其他高級管理人員的選擇標準、程序及方法，向董事會提出建議；處理由董事會授予提名委員會的其他職權或交辦的事宜等。

提名委員會在二零二五年度召開了兩次會議。

## 提名委員會報告

提名委員會於二零二五年的工作概述如下：

- 1) 審議關於提名委員會二零二四年度履職情況報告；
- 2) 向董事會匯報董事會成員的組成並監察董事會成員多元化政策的執行；及
- 3) 審議職工董事候選人任職資格。

綜上，二零二五年度，提名委員會對董事會成員的組成及多元化政策的執行進行了審核，切實履行了提名委員會的職責。二零二六年度，提名委員會將繼續履行職責，充分顧及董事會成員多元化的裨益；向董事會匯報董事會成員的組合並監察董事會成員多元化政策的執行；對董事、總經理人選、副總經理、財務總監及董事會秘書等人選任職資格等進行考察，提出相關意見和建議。

### 提名委員會

徐培龍先生(主席)

薛燕女士

林兆榮先生

中國•上海

二零二六年三月三十日

# 戰略委員會報告

第八屆戰略委員會由三位委員組成，他們是：趙大君(主席、董事會主席)、王宏廣先生(獨立非執行董事)及徐培龍先生(獨立非執行董事)。

董事會通過的《董事會戰略委員會議事規則》詳細規定了戰略委員會的權責範圍，詳述其角色以及董事會轉授予該委員會的權力。戰略委員會具備充足的資源履行職責。戰略委員會向董事會負責，其會議記錄提交董事傳閱。

本公司戰略委員會的職責為：不定期對公司發展戰略和中、長期發展規劃方案進行研究並提交董事會審議決定，並對其實施進行評估、監控；對公司增加或減少註冊資本、發行公司債券、合併、分立、解散事項的方案進行研究，並提出建議及提交董事會審議決定；對公司重大業務重組、對外收購、兼併及資產轉讓出讓進行研究，並提出建議及提交董事會審議決定；對公司拓展新型市場、新型業務進行研究，並提出建議及提交董事會審議決定；對須經董事會審議的公司投融資、資產經營等項目進行研究，並提出建議及提交董事會審議決定；對公司重大機構重組和調整方案進行研究，並提出建議及提交董事會審議決定；指導和監督董事會有關決議的執行等。

戰略委員會在二零二五年度召開了一次會議。

戰略委員會於二零二五年的工作概述如下：

- 1) 審議關於戰略委員會二零二四年度履職情況報告；
- 2) 審議關於二零二五年度經營發展計劃及研發策略與展望的議案。

## 戰略委員會報告

綜上，二零二五年度，戰略委員會履行職責，對公司發展戰略進行研究及跟蹤評估。二零二六年度，戰略委員會將繼續履行職責，為對公司長期發展戰略進行跟蹤評估；對公司投融資、對外收購、資產經營等事項進行研究，提出建議並及時向董事會報告。

### 戰略委員會

趙大君先生(主席)

王宏廣先生

徐培龍先生

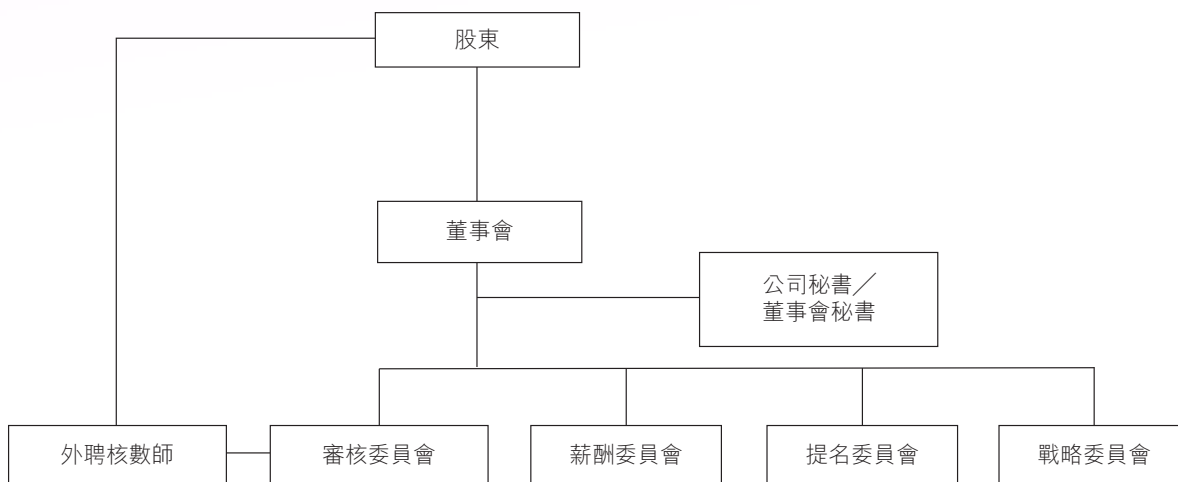
中國·上海

二零二六年三月三十日

# 企業管治報告

## 企業管治常規

本公司採納上市規則附錄C1的企業管治守則為本公司自身的企業管治守則。此外，本公司之企業管治架構如下：



本公司的企業管治守則亦包括但不限於以下文件：

- a) 《公司章程》；
- b) 《股東會議事規則》；
- c) 《董事會議事規則》；
- d) 《董事會審核委員會議事規則》；
- e) 《董事會薪酬委員會議事規則》；
- f) 《董事會提名委員會議事規則》；
- g) 《董事會戰略委員會議事規則》；
- h) 《董事、監事和高級管理人員持有和買賣本公司股票管理制度》；
- i) 《公司信息披露制度》；

## 企業管治報告

- j) 《內幕信息及知情人管理制度》；
- k) 《公司內部控制管理制度》；
- l) 《關聯(連)交易管理制度》；
- m) 公司其他日常管理文件。

審核委員會及董事會已分別檢討本公司採納有關企業管治的文件，並認為已達到《上市規則》附錄C1之《企業管治守則》(「《守則》」)列載的大部分原則及守則條文。

報告期內，除《守則》第C.2.1條外，本公司已遵守《守則》的所有適用條款。比《守則》所載的條文有偏離的主要方面如下：

《守則》第C.2.1條規定，主席與行政總裁的職位應分開，不應由同一人擔任。趙大君先生擔任主席與總經理(行政總裁)職務。《公司章程》對於主席及總經理(行政總裁)的職責已經均有明確的規定，分別負責董事會的經營管理和公司業務日常管理，故此本公司安排仍由趙大君先生一人擔任。考慮到公司規模以及業務以創新藥物的研究、生產、銷售為主，為了管理的高效，董事會認為主席及行政總裁由一人擔任，對目前階段的公司發展更為有利。隨著公司的發展壯大，董事會會考慮將主席與行政總裁相分離。

### 董事會

本公司由董事會管理，董事會負責公司的領導及監控工作。各董事指揮及監督公司事務，集體負責推動本公司的事務。

### 董事

目前董事會包括兩名執行董事、兩名非執行董事、三名獨立非執行董事及一名職工董事，其中選舉委任主席一名。各董事的個人資料載於本年報「董事及高級管理層簡介」部分，除該節所載董事履歷中所披露者外，概無董事與任何其他董事或最高行政人員有任何個人關係(包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係)。董事會成員及委任情況如下：

董事	首次獲委任日期	最近獲重選／選舉 為董事日期	任期
<b>執行董事</b>			
趙大君(主席)	2002年1月20日	2023年5月30日	3年
薛燕	2023年5月30日	2023年5月30日	3年
<b>非執行董事</b>			
沈波	2012年6月29日	2023年5月30日	3年
余曉陽	2013年5月30日	2023年5月30日	3年
<b>獨立非執行董事</b>			
王宏廣	2023年5月30日	2023年5月30日	3年
林兆榮	2023年5月30日	2023年5月30日	3年
徐培龍	2023年5月30日	2023年5月30日	3年
<b>職工董事</b>			
曲亞楠	2025年11月26日	2025年11月26日	至第八屆董事會任期結束 時止

本公司的獨立非執行董事具備廣泛的技巧和經驗。他們能充分發揮監察和平衡的重要作用，保障股東和公司的整體利益。董事會認為他們能夠有效地作出獨立判斷，符合上市規則第3.13條列載的評估獨立性的指引。所有董事的任期最長為三年，獲重選提名並經年度股東會選舉後續任。

### 獨立非執行董事的獨立性

根據上市規則第3.13條，本公司的每名獨立非執行董事已向公司確認其獨立性。基於獨立非執行董事的確認，公司認為他們為獨立。

### 董事會的權力

本公司董事會定期檢討各運營部門議定的預算及業務目標有關的業績表現，根據《公司章程》規定行使多項保留權力，包括：

- 1) 負責召集股東會，並向股東會報告工作；
- 2) 執行股東大會的決議；
- 3) 決定公司的經營計劃和投資方案；

- 4) 制定公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；
- 5) 制定公司增加或者減少註冊資本的方案以及發行公司債券或其他證券及上市的方案；
- 6) 擬定公司的重大收購或出售方案、收購本公司股票以及公司合併、分立、解散及變更公司形式的方案；
- 7) 在股東會授權範圍內，決定公司對外投資、收購出售資產、資產抵押、對外擔保事項、委託理財、關聯(連)交易、對外捐贈等事項；
- 8) 決定公司內部管理機構的設置；
- 9) 聘任或者解聘公司總經理、董事會秘書，決定其報酬事項和獎懲事項；根據總經理的提名，聘任或者解聘公司副總經理、財務總監等高級管理人員，決定其報酬事項和獎懲事項；
- 10) 制定公司的基本管理制度；
- 11) 制訂《公司章程》修改方案；
- 12) 管理公司信息披露事項；
- 13) 向股東會提請聘請或更換為公司審計的會計師事務所；
- 14) 聽取公司總經理的工作匯報並檢查總經理的工作；
- 15) 除《公司法》和《公司章程》規定由股東會決議的事項外，決定公司的其他重大事務和行政事務；
- 16) 法律、行政法規、部門規章、《公司章程》規定或者股東會授予的其他職權。

董事會負責領導本集團，並透過指導及監督本集團之業務令本集團達致成功。董事會專注於制定本集團之整體策略、批准發展計劃及預算、監察財務及營運表現、檢討內部監控系統之成效、監督及管理本集團管理層之表現以及釐定本集團之價值觀及標準。董事會委任管理層負責本集團之日常管理、行政及營運工作。董事會對財務資料的完整性以及集團內部監控制度及風險管理程序的效率負責。董事會亦肩負審閱及批准本公司財務報表的責任。達致本公司業務目標及日常業務運作的責任則交由總經理(行政總裁)承擔。董事會定期檢討總經理的職能及賦予總經理的權力，以確保此安排仍然適當。

### 管理層的權力

根據《公司章程》，公司管理層(即總經理1名，以及副總經理若干名、財務總監1名以協助總經理工作)需對董事會負責，行使下列職權：

- 1) 主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議，並向董事會報告工作；
- 2) 組織實施公司年度經營計劃和投資方案；
- 3) 擬定公司內部管理機構設置方案；
- 4) 擬定公司的基本管理制度；
- 5) 制定公司的基本規章；
- 6) 提請董事會聘任或者解聘公司副總經理、財務總監；
- 7) 聘任或解聘除應由董事會聘任或解聘以外的負責管理人員；
- 8) 章程和董事會授予的其他職權。

### 主席與總經理

雖然《公司章程》對於主席及總經理(行政總裁)的職責均有明確的規定，分別負責董事會的經營管理和公司業務日常管理，但本公司安排仍由一人擔任。考慮到公司規模較小，業務以創新藥物的研究、生產、銷售為主，為了管理的高效，董事會認為主席及總經理由一人擔任，對目前階段的公司發展更為有利。隨著公司的發展壯大，董事會會考慮將主席與總經理相分離。

### 董事會成員多元化

董事已採納董事會成員多元化政策，自二零一三年十月九日起生效。本公司透過考慮多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能知識及服務年期，務求達致董事會成員多元化。所有董事會成員委任乃基於用人唯才，而為有效達致董事會成員多元化，將考慮候選人之客觀條件。

甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及其可為董事會提供的貢獻而作決定。

於本報告日期，董事會包括八名董事，其中女性三名，香港籍人士兩名。

董事會成員中三名為獨立非執行董事，分別擁有廣泛的財務、法律及行業知識與經驗，籍以作出批判檢討及監控管理過程。其中一名獨立非執行董事，林兆榮先生，擁有適當的專業資格及會計或相關財務管理專長。本公司認同董事會多元化的保持需保證至少一名女性成員人數。董事會多元化的可衡量目標為確保董事會至少有一名女性成員。截至報告期末，本公司董事會成員涵蓋三名女性成員。基於此，董事會認為就性別多樣性的可衡量目標而言，其要求目前已經滿足。雖然本公司持續努力實現董事會多元化政策，但所有任命最終都是在考慮到可用和合適候選人的情況下擇優做出。綜上，就性別、國籍、專業背景及技能方面而言，董事會均屬相當多元化。

提名委員會按照董事會多元化政策，每年審閱董事會的組成及監察政策的執行情況。於報告期內，提名委員會已審閱董事會多元化政策，並已評估董事會是否有效執行政策。

為保證董事會的多樣性，包括性別多樣性，提名委員會會考慮候選人應具備的理想技能、經驗、資質、性別及大局觀以選聘董事會成員的潛在候選人。倘若董事會有增加或更換董事的需求，將引入多個渠道包括董事、股東、管理層、公司顧問等推薦，來確定合適的董事候選人。

### 董事會會議

主席負責領導董事會，確保董事會有效履行其各方面的職責，並負責擬定董事會會議議程及考慮其他董事提議加入議程的事項。董事會定期會議議程連同附隨的董事會文件盡可能在董事會會議或董事委員會會議進行前至少十四天傳閱。主席有責任確保所有董事就董事會會議上的事項獲適當的簡介，亦應確保各董事獲得準確、及時及清楚的資料。報告期內，獨立非執行董事現場辦公時間均不少於十五日。透過董事持續參與董事會及委員會會議以及透過與公司各部門主要人員會面，鼓勵各董事(尤其是獨立非執行董事)不斷更新其技術、知識及對集團的認識。

所有董事均可享用公司秘書的服務，公司秘書須定期讓董事會知悉有關管治及監管事宜的最新資料。董事可為履行職責而透過主席尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。各個委員會亦可尋求專業意見。

董事會會議由公司秘書負責記錄，這些會議記錄連同任何有關的董事會會議文件，均向所有董事會成員提供。董事會會議的設立，旨在鼓勵董事作公開和坦誠的討論，確保非執行董事能向每位執行董事提出有效的查詢。在需要時，獨立非執行董事會私下進行會議，討論與其本身職責有關的事項。

所有董事不得就批准該董事或其任何緊密聯繫人於當中擁有重大權益的任何合約或安排的任何董事會決議案進行投票或被計入法定人數。

董事會已對上述確保董事會可獲得獨立的觀點和意見的機制的實施情況進行年度檢討，並認為上述機制的實施情況令人滿意。

為確保良好的企業管治，董事會已成立四個委員會：審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及戰略委員會，並按照《守則》所訂的原則制定其職權範圍。公司秘書為這些委員會撰寫會議記錄，而委員會向董事會匯報工作。

## 企業管治報告

董事會於二零二五年召開了四次定期會議及兩次臨時會議，共召開了六次會議，均以現場結合通訊方式召開。下表顯示各董事於二零二五年內實際出席董事會會議之詳情：

董事會成員	應出席次數	親身出席次數	其中：通訊 方式參加次數	委託出席次數	缺席次數	出席率 <sup>註1</sup>
<b>執行董事</b>						
趙大君(主席)	6	6	0	0	0	100%
薛燕	6	6	0	0	0	100%
<b>非執行董事</b>						
沈波	6	6	5	0	0	100%
余曉陽	6	6	6	0	0	100%
<b>獨立非執行董事</b>						
王宏廣	6	6	2	0	0	100%
林兆榮	6	6	1	0	0	100%
徐培龍	6	6	1	0	0	100%
<b>職工董事</b>						
曲亞楠 <sup>註2</sup>	1	1	0	0	0	100%

註：

- 1、 委託出席不計入出席率；
- 2、 於二零二五年十一月二十六日委任。

下表顯示二零二五年度董事會議日期及主要議題：

董事會會議日期	主要議題
定期會議	
2025年3月27日	<p>審議二零二四年度總經理工作報告；</p> <p>審議二零二四年度財務決算報告；</p> <p>審議截至二零二四年十二月三十一日止年度經審計的財務報表及核數師報告；</p> <p>根據上市規則要求審議二零二四年度依照中國企業會計準則編製的經審計之財務報表及業績公告；</p> <p>審議二零二四年度董事會(工作)報告；</p> <p>審議二零二四年度利潤分配預案；</p> <p>審議續聘二零二五年度境內外會計師事務所的議案；</p> <p>審議二零二四年度董事、監事、高級管理人員薪酬執行情況及二零二五年度薪酬方案；</p> <p>審議二零二四年度內部控制評價報告；</p> <p>審議二零二四年度關連交易情況；</p> <p>審議二零二四年度企業管治報告；</p> <p>審議二零二四年度環境、社會與責任報告；</p> <p>審議二零二四年度募集資金存放與實際使用情況專項報告；</p> <p>審議提請股東大會授權董事會辦理以簡易程序向特定對象發行股票的相關事宜；</p> <p>審議制定輿情管理制度；</p> <p>審議二零二五年度「提質增效重回報」行動方案；</p> <p>審議提請召開二零二四年度股東周年大會；</p> <p>審議獨立董事獨立性情況評估。</p>
2025年4月28日	<p>審議二零二五年第一季度業績報告；</p> <p>審議二零二五年第一季度計劃執行情況；</p> <p>審議使用暫時閒置募集資金進行現金管理的議案。</p>

董事會會議日期	主要議題
2025年8月12日	審議二零二五年半年度報告及業績公告； 審議二零二五年半年度募集資金存放於實際使用情況的專項報告； 審議二零二五年半年度計劃執行情況； 審議二零二五年度「提質增效重回報」行動方案的半年度評估報告。
2025年10月30日	審議二零二五年第三季度業績報告； 審議二零二五年第三季度計劃執行情況； 審議變更部分募集資金投資項目； 審議修訂《公司章程》及其附件並取消監事會； 審議提請召開二零二五年第一次臨時股東大會。
<b>臨時會議</b>	
2025年6月30日	審議調整第八屆董事會提名委員會委員。
2025年11月26日	審議修訂、制定及廢止部分治理制度； 審議使用募集資金等額置換的議案。

## 董事培訓

報告期內，按企業管治守則第C.1.4條，董事皆參與持續進修從而發展及更新其知識和技能，同時根據規定及時參加上海證券交易所和上海上市公司協會舉辦的有關培訓並獲得了相關培訓證書。此外，公司秘書於報告期內安排了多次網絡課程形式的董事專門培訓，並不時將董事職責要點、行業前沿資料等文件發送董事供其傳閱以達到培訓目的。本公司亦會安排新上任的董事接受入職的董事培訓。下表顯示各董事於報告期內參加培訓之詳情：

董事會成員	參加次數／培訓次數	出席率
<b>執行董事</b>		
趙大君(主席)	3/3	100%
薛燕	5/5	100%
<b>非執行董事</b>		
沈波	3/3	100%
余曉陽	2/2	100%
<b>獨立非執行董事</b>		
王宏廣	3/3	100%
林兆榮	3/3	100%
徐培龍	3/3	100%
<b>職工董事</b>		
曲亞楠(於二零二五年十一月二十六日委任)	1/1	100%

本公司設定培訓記錄用以協助董事記錄他們所參與的培訓課程。上述出席記錄不包括董事根據自身情況自行參與其他外界提供的專業或行業培訓。

曲亞楠女士於二零二五年十一月二十六日獲委任為本公司職工董事。根據上市規則第3.09D條，曲亞楠女士於二零二五年十一月二十五日向一家香港律師行取得法律意見，她確認明白《上市規則》中所有適用於其作為上市發行人董事的規定，以及向香港聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息所可能引致的後果。

### 董事監事權益

所有董事須於首次獲委任時向董事會說明在其他公司或機構擔任董事或其他職務的身份，有關利益說明每年更新一次(如有)。倘董事會在討論任何動議或交易時認為董事在當中存在利益衝突，該董事須說明利益及放棄投票，並在適當情況下避席。本公司於每個財務報告期間要求董事確認他們或其聯繫人與本集團進行的任何有關連的交易(如有)。本公司監事參照執行。

於二零二五年度內任何時候本集團並無訂立與本集團董事、監事直接或間接擁有重大權益的重大合約、交易及安排。本公司的監事會已於二零二五年十一月二十六日解散，詳情請參閱本公司於二零二五年十一月二十六日發出的相關公告。

### 董事及監事的服務合約

各董事(包含所有非執行董事及獨立非執行董事)及監事與本公司訂立了初始任期為三年的服務合約。當任期屆滿時，須經股東會的重選，方可重續服務合約。服務合約下薪酬條款由薪酬委員會及董事會審議，並每年評估。

截至報告期末，本公司或本公司附屬公司均未簽署任何在服務合約期滿前一年內不可在不予賠償(法定賠償除外)的情況下終止的任何董事服務合約。

### 董事、行政總裁及監事於本公司股份的權益

見董事會報告「董事、監事及行政總裁於本公司股份的權益」部分。

## 監事會

於二零二五年十一月二十六日舉行的臨時股東大會上獲股東批准修訂公司章程並通過取消監事會的決議後，本公司不再設監事會，並由公司董事會審核委員會行使《公司法》規定的監事會的職權。有關詳情，請參見本公司日期為十一月二十六日之公告。於二零二五年度監事會任期內(自二零二五年一月一日至二零二五年十一月二十六日期間)，監事會包括一名外部監事、一名股東代表監事及一名職工代表監事，其中選舉委任主席一名。

於二零二五年度監事會任期內，監事會成員及委任情況如下：

監事	首次獲委任日期	最近獲重選／ 選舉日期	原任期
<b>外部監事</b>			
黃建(主席) <sup>註</sup>	2017年6月9日	2023年5月30日	3年
<b>股東代表監事</b>			
周愛國 <sup>註</sup>	2023年5月30日	2023年5月30日	3年
<b>職工代表監事</b>			
曲亞楠 <sup>註</sup>	2023年5月29日	2023年5月29日	3年

註：於二零二五年十一月二十六日退任。

監事會於二零二五年召開了四次會議。下表顯示各監事於二零二五年內實際出席監事會會議之詳情：

監事會成員	實際出席次數／ 應出席次數	出席率
黃建(主席) <sup>註</sup>	4/4	100%
周愛國 <sup>註</sup>	4/4	100%
曲亞楠 <sup>註</sup>	4/4	100%

註：於二零二五年十一月二十六日退任。

### 董事、監事及高級管理人員、主要股東進行之證券交易

本公司董事會於二零一九年四月二十六日通過並於二零二五年十一月二十六日進一步修訂《董事、監事和高級管理人員持有和買賣本公司股票管理制度》。前述制度之內容均不比上市規則附錄C3所列表載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》寬鬆。董事及有關僱員均受此準則約束。公司各董事於獲委任時會獲發一份該準則，其後每次在通過公司季度及半年度業績的董事會會議三十日前或有關季度及半年度期間結束之日起至業績刊發之日止期間(以較短者為準)，通過公司年度業績的董事會會議六十日前或有關財政年度結束之日起至業績刊發之日止期間(以較短者為準)，發出一份提示，提醒董事不得在公佈業績前買賣本公司的證券。

根據該準則的規定，董事須於通知主席並接獲註明日期的確認書後，方可買賣本公司的證券。而主席若擬買賣本公司證券，必須在交易前先通知指定董事並獲取註明日期的確認書。待交易完成後，董事亦需在指定時間內通知公司並辦理相關權益申報。

監事及高級管理人員、重要股東進行證券交易參照董事的規定執行。所有有關僱員若可能擁有關於本集團的尚未公開股價敏感資料，亦須符合該準則。

二零二五年度，各董事、監事及高級管理人員、主要股東及有關僱員均遵照上市規則附件C1規定的標準或其他相關適用要求執行。此前年度亦未發現董事、監事、高級管理人員及有關僱員違反上述規定。

### 員工多元化

於二零二五年十二月三十一日，本集團的員工團隊(包括高級管理人員)的男：女的性別比例大約為1:2。本集團認同性別多元化的重要性，並盡所能促進本集團各階層於這方面的發展(包括董事會)。雖然本公司並無對於員工團隊訂立性別多樣性的計劃或目標數字，為進一步促進本集團的性別多元化，我們在招聘中至高層管理層時將性別多元化納入考量，並提供培訓及長遠事業發展機會給女性員工，從而有足夠潛在女員工可接任高層及董事會的工作。員工多元化的可衡量目標為維持現有的員工性別比例。本集團認為本集團的員工團隊已經達到性別多元化，而且本集團的性別多元化政策已有效執行。

## 風險管理及內部監控

建立健全並有效實施風險管理及內部控制是公司董事會的責任。於報告期內，董事會負責評估及釐定本集團達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，並確保本集團設立及維持合適及有效的風險管理及內部監控系統。同時，監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施及監管，管理層已向董事會提供有系統是否有效的確認。董事會審核委員會及董事會持續監督本集團的風險管理及內部監控系統，並已檢討本集團的風險管理及內部監控系統的有效性，有關檢討涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運營監控和合規監控，並確保本集團在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的。但該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且本公司只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

二零一一年二月，公司設立了內審內控部，現為風險管理與內審內控部（「風控部」），以加強內部監控，保障公司在財務、運營、合規性、風險管理等方面運行有效。風控部每季度向審核委員會匯報本季度風險識別重點，並詳細解釋本集團所採取的措施和隨後的改進情況。於報告期內，風控部向審核委員會就本公司的風險管理、風險識別及內部控制有效性做了四次檢討，並由審核委員會總結向董事會匯報檢討結果；此外，還會與審核委員會委員討論風險管理及內部監控系統，並檢討風險管理和內部監控系統有效性。本集團於二零二五年在進行相關檢討後認為本公司面對的相關風險、本公司的風險管理和內部監控系統概無重大改變。另外，本公司風控部於報告期內繼續推進風險管理和內部監控工作，組織、協調各部門開展風險識別、分析、評價和應對工作，對公司風險清單進行動態管理和更新，確保各類重大風險得到及時識別和有效管理，形成積極進取、穩健經營的風險管理文化。

## 企業管治報告

本公司風控部已就集團二零二五年風險管理及內部控制工作進行審查，審查內容包括但不限於本集團資金活動、資產管理、生產與質量管理、研究與開發、財務報告、預算管理、關聯(連)交易、募集資金管理、信息披露管理等。風控部認為不存在財務報告內部控制重大缺陷和重要缺陷，未發現非財務報告內部控制重大缺陷和重要缺陷。本公司亦概無發現其內部控制系統存有重大缺陷和重要缺陷需要整改。本公司審核委員會及董事會已就集團二零二五年風險管理及內部監控系統是否有效進行檢討，董事會認為本集團目前風險管理及內部監控系統有效且足夠。此外，核數師亦出具內部控制審計報告，認為本集團於二零二五年十二月三十一日按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。公司將按照上市規則有關內部監控的要求進一步完善本集團的風險管理及內部監控系統，以保障在本集團不斷發展過程中，在財務、運作、合規性及風險管理等各方面處於有效妥善的控制狀態，進而保障股東權益。

## 信息披露日常監管

公司嚴格按照法律、法規及《上海證券交易所科創板股票上市規則》、《香港聯合交易所主板上市規則》、《公司章程》以及公司《信息披露制度》的規定，真實、準確、完整、及時地披露有關信息，讓所有股東和其他利益相關者能平等獲得公司信息。

## 內幕信息知情人管理

公司制定了《內幕信息及知情人管理制度》等有關制度，以就內幕消息的定義、合規及申報機制作出指引，努力將內幕信息的知情者控制在最小範圍內，加強內幕信息的保密工作，完善內幕信息知情人登記管理。公司的董事、監事和高級管理人員及其他相關人員在定期報告、臨時公告編製過程中及重大事項籌劃期間，都能嚴格遵守保密義務。

### 管理潛在利益衝突的企業管治措施

公司不存在控股股東或實際控制人，未有對公司的經營方針及重大事項的決策單獨作出決定和造成實質影響的股東或個人；因此不存在本公司與上述股東或個人的潛在利益衝突。

公司第一大股東上海醫藥持股比例合計20.27%。上藥醫藥自一九九九年十月成為本公司股東至今，持股比例一直未超過30%；上海醫藥僅提名一名董事參與董事會日常監管及決策；此外，上海醫藥從未利用第一大股東身份或提名的董事向本集團謀求給予上海醫藥或上海醫藥給予本集團優於獨立第三方的條款或條件，所有關連交易之審議均遵守上市規則規定的程序。

同時，上海醫藥於二零一九年出具《避免同業競爭函》，承諾：

- a) 上海醫藥不會主動增持本公司股份，或與本公司其他股東就行使股東權利簽署一致行動協議；
- b) 對於與本公司訂立之關連交易，嚴格並積極配合本公司遵守上市規則之審議程序；
- c) 避免與本公司之間出現不公平競爭或利益輸送的情況。

綜上，報告期內，本公司已採納若干企業管治措施且定期與上海醫藥溝通並查閱其公開信息以確認其對避免同業競爭承諾的遵守情況。

### 董事於競爭業務的權益

於報告期內，概無董事或彼等聯繫人於任何本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

### 審核委員會

本公司董事會設有審核委員會，並製定《董事會審核委員會議事規則》，明確規定審核委員會的權責範圍，以供審核委員會處理各項事務參照。本公司於二零二五年十一月二十六日董事會審議通過更新的《董事會審核委員會議事規則》。審核委員會負責審核財務報告、檢討風險管理、內部監控及企業管治的工作，並負責向董事會提出相關的建議。審核委員會由董事會委任的兩名獨立非執行董事(林兆榮先生、王宏廣先生)和一名非執行董事(沈波先生)組成，由獨立非執行董事林兆榮先生擔任委員會主席。林兆榮先生為香港會計師工會和澳洲及新西蘭特許會計師會(原澳洲特許會計師協會)的資深會員，曾任普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙)和香港羅兵咸永道會計師事務所合夥人。王宏廣先生為北京大學中國戰略研究中心執行主任、教授；四川大學華西醫院中國人民生命安全研究院院長；兼任天津大學及中國藥科大學教授。沈波先生為會計學碩士，中國註冊會計師，現任上海醫藥執行董事、總裁兼財務總監。彼等皆具有豐富的會計、行業及財務管理經驗。

審核委員會在二零二五年內舉行的每次會議均邀請高級管理人員及外聘核數師出席。於二零二五年，審核委員會就外聘核數師的報告結果、本集團採納之會計準則與常規、風險管理、內部監控、是否符合上市規則的規定進行審核，對審核、內部監控、風險管理及財務報告事宜進行檢討，本集團的二零二五年季度業績、中期業績及二零二四年年度業績經審核委員會開會討論後才建議交由董事會審議。審核委員會亦討論核數師委任及核數費用，且就該等事宜向董事會作出建議。

審核委員會在二零二五年度舉行四次會議(於二零二五年三月二十七日、二零二五年四月二十八日、二零二五年八月十二日及二零二五年十月三十日召開)，出席情況如下：

審核委員	實際出席次數／	
	應出席次數	出席率
林兆榮(主席)	4/4	100%
沈波	4/4	100%
王宏廣	4/4	100%

有關審核委員會的進一步資料，請參閱本報告「審核委員會報告」部分。

## 關連交易

審核委員會於報告期內審核了本公司關連交易情況。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司之關連交易均已遵守相關規定，經董事會或股東會批准(如適用)。

## 外聘核數師

經本公司於二零二五年六月二十六日舉行的股東周年大會審議批准，本公司繼續委任普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)作為本公司二零二五年度境內及境外核數師。

本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度財務報表由普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)根據中國企業會計準則審計。

以下為本集團本年度及前一年度根據業務約定書約定之不含稅核數服務費用、非核數服務費用及其他費用：

核數師	二零二五年核數 費用及非核數費用	二零二四年核數 費用及非核數費用
普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)	人民幣4,344,302元	人民幣4,508,000元
普華永道商務諮詢(上海)有限公司	人民幣192,358元	人民幣201,887元
其他核數師	人民幣164,758元	人民幣130,445元

其中核數費用及非核數費用為：

	二零二五年度費用	二零二四年度費用
<b>核數費用</b>		
年度法定核數	人民幣4,328,302元	人民幣4,500,000元
其他核數	人民幣164,758元	人民幣130,445元
<b>非核數費用</b>		
環境、社會及管治報告	人民幣192,358元	人民幣201,887元
年度股東會及臨時股東會點票服務	人民幣16,000元	人民幣8,000元

本集團已訂立委任外聘核數師提供非核數服務政策，訂明委任外聘核數師提供非核數服務的原則，以確保外聘核數師的獨立性。

有關審核委員會的進一步資料，請參閱本報告「審核委員會報告」部分。

### 薪酬委員會

本公司董事會設有薪酬委員會，並製定《董事會薪酬委員會議事規則》，明確規定薪酬委員會的權責範圍。本公司於二零二五年十一月二十六日董事會審議通過了更新的《董事會薪酬委員會議事規則》。本公司薪酬委員會負責制定、審查董事、高級管理人員的全體薪酬政策、架構與方案並就制定或者變更股權激勵計劃、員工持股計劃，激勵對象獲授權益、行使權益條件成就、董事、高級管理人員在擬分拆的所屬子公司安排持股計劃及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策向董事會提出建議；制定董事、高級管理人員的考核標準並進行考核；建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，該薪酬待遇包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任的賠償)，並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及集團內其他職位的雇用條件；因應董事會所訂企業方針及目標，檢討及批准管理層的薪酬待遇；檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致，若未能與合約條款一致，賠償也須公平合理，不致過多；檢討及批准因董事行為失當而解雇或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致，若未能與合約條款一致，有關賠償也須合理適當；確保任何董事或其任何連絡人不得參與釐定他自己的薪酬；對公司的股權激勵方案進行研究並提出建議等。

本集團各級員工之薪酬均參照可資比較之公司及相關同業的市場水平。本公司的薪酬水平應具有一定的競爭力，以便挽留公司成功營運所需人才。一般由三個部分組成，即固定部分、非固定部分、法定福利。固定部分乃基本薪金，主要參照可資比較公司同類工種之薪酬水平，個別人員之薪酬會因其崗位責任、表現、技能及經驗有所不同。每年的基本薪酬根據公司業務表現、市場競爭、通貨膨脹等因素有一定的調整。除固定部分外，亦會向有關人員發放獎勵金，作為其工作表現之獎勵，增加其對公司之歸屬感。本公司亦提供如午餐、交通津貼等其他福利津貼。根據國家有關法律、法規，本公司需向員工支付養老保險金、公積金、醫療保險金、失業保險金等法定福利。

薪酬委員會由三位獨立非執行董事組成：王宏廣先生(主席)、林兆榮先生及徐培龍先生。

薪酬委員會在二零二五年度舉行兩次會議(於二零二五年三月二十七日及二零二五年十一月二十六日召開)，出席情況如下：

薪酬委員	實際出席次數／ 應出席次數	出席率
王宏廣(主席)	2/2	100%
林兆榮	2/2	100%
徐培龍	2/2	100%

有關薪酬委員會的進一步資料，請參閱本報告「薪酬委員會報告」部分。

### 執行董事之酬金政策

執行董事的酬金組合政策，主旨是使本公司執行董事之酬金及其表現與公司目標相關，有助激勵執行董事的工作表現及留任。根據該政策，董事不可批准本身酬金。

本公司執行董事酬金之主要組成包括基本薪酬、酌情花紅(獎金)、購股權(如可行)及法定福利。於釐定各酬金項目指引時，本公司會在需要時參考由獨立外聘顧問對本公司相類似業務之公司所作之酬金調查。

#### 基本薪酬

主要參照可比較公司或行業中位數之薪酬水平。每年的基本薪酬根據公司業務表現、市場競爭、通貨膨脹等因素有一定的調整。薪酬委員會於有關董事避席情況下每年對董事的薪酬進行檢討。

#### 酌情花紅(獎金)

酌情花紅(獎金)乃根據個別執行董事對所主管之業務之可衡量表現之貢獻為基礎計算。

#### 法定福利

根據國家有關法律、法規，公司需支付的養老保險金、公積金、醫療保險金、失業保險金等法定福利，該等福利金佔薪金的比例也需隨有關規定的調整而調整。

於報告期內，本公司執行董事均未收取任何袍金。

### 非執行董事之酬金

非執行董事之酬金須由薪酬委員會進行年度評估並將其建議於年度股東會上經股東批准，始可作實。非執行董事履行職務(包括出席本公司會議)之費用可以實報實銷方式支付。

本公司僅向獨立非執行董事支付薪酬，並未向非執行董事支付薪酬。

有關薪酬委員會的進一步資料，請參閱本報告「薪酬委員會報告」部分。

### 提名委員會

本公司董事會設立提名委員會，並製定《董事會提名委員會議事規則》，明確規定提名委員會的權責範圍。本公司於二零二五年十一月二十六日董事會審議通過了更新的《董事會提名委員會議事規則》。本公司提名委員會主要負責協助本公司充分顧及董事會成員多元化的裨益，物色具備合適資格可擔任董事的人士，並選拔獲提名出任董事的人士或就此向董事會提供意見；在設定董事會成員組成時，結合公司董事會成員多元化政策要求，即包括但不限於評估獲提名人士之性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期等範疇；提名委員會每年至少一次檢審董事會的架構、人數及成員組成(包括多元化)，協助董事會編製董事會技能表，並就任何為配合公司的策略而擬對董事會作出的變動提出建議；向董事會匯報董事會成員的組成並監察董事會成員多元化政策的執行；於每年《企業管治報告》內披露有關董事會成員多元化政策的概要及為執行該政策而制定的可計量目標和達標進度；物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提出建議；對被提名的獨立非執行董事候選人的任職資格進行審查，並形成明確的審查意見；評估獨立非執行董事的獨立性；因應企業策略及日後需要的技能、知識、經驗及多元化組合、在適當情況下就董事委任或重新委任以及董事(尤其是董事會主席及總經理)的繼任計劃有關事宜向董事會提出建議；擬定董事、高級管理人員的選擇標準和程序，對董事、高級管理人員人選及其任職資格進行遴選、審核並就提名或任免董事、聘任或者解聘高級管理人員相關事項向董事會提出建議；協助公司定期評估董事會表現等。

提名委員會由三位委員組成，他們是：徐培龍先生(主席、獨立非執行董事)、薛燕女士(執行董事)及林兆榮先生(獨立非執行董事)。

提名委員會在二零二五年度舉行兩次會議(於二零二五年三月二十七日及二零二五年十一月二十六日召開)，出席情況如下：

提名委員	實際出席次數／ 應出席次數	出席率
徐培龍(主席)	2/2	100%
趙大君 <sup>註1</sup>	1/1	100%
薛燕 <sup>註2</sup>	1/1	100%
林兆榮	2/2	100%

註：

1. 於二零二五年六月三十日退任；
2. 於二零二五年六月三十日委任。

有關提名委員會的詳細情況，請參閱本報告「提名委員會報告」部分。

## 戰略委員會

本公司董事會設立戰略委員會，並製定《董事會戰略委員會議事規則》，明確規定戰略委員會的權責範圍。本公司於二零二五年十一月二十六日董事會審議通過更新《董事會戰略委員會議事規則》，本公司戰略委員會負責不定期對公司發展戰略和中、長期發展規劃方案進行研究並提交董事會審議決定，並對其實施進行評估、監控；對公司增加或減少註冊資本、發行公司債券、合併、分立、解散事項的方案進行研究，並提出建議及提交董事會審議決定；對公司重大業務重組、對外收購、兼併及資產轉讓進行研究，並提出建議及提交董事會審議決定；對公司拓展新型市場、新型業務進行研究，並提出建議及提交董事會審議決定；對須經董事會審議的公司投融資、資產經營等項目進行研究，並提出建議及提交董事會審議決定；對公司重大機構重組和調整方案進行研究，並提出建議及提交董事會審議決定；指導和監督董事會有關決議的執行等。

戰略委員會由三位委員組成，他們是：趙大君(主席、執行董事)、王宏廣先生(獨立非執行董事)及徐培龍先生(獨立非執行董事)。

## 企業管治報告

戰略委員會在二零二五年度舉行一次會議(於二零二五年三月二十七日召開)，出席情況如下：

戰略委員	實際出席次數／		出席率
	應出席次數		
趙大君(主席)	1	1	100%
王宏廣	1	1	100%
徐培龍	1	1	100%

有關戰略委員會的詳細情況，請參閱本報告「戰略委員會報告」部分。

## 公司秘書

公司秘書主要負責確保董事會成員之間、公司與投資者之間有良好的信息交流，同時負責董事會政策和程序及所有適用規章獲得嚴格遵守。二零二五年度，公司秘書薛燕女士遵守上市規則第3.29條的規定，通過各種渠道，已經完成超過15小時的職業培訓，培訓涵蓋監管合規、資本運作、市值管理及履職實務等內容。

## 公司章程

根據《中華人民共和國公司法》《上市公司章程指引》《上海證券交易所科創板股票上市規則》《上海證券交易所科創板上市公司自律監管指引第1號—規範運作》《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》等適用的法律、法規、規範性文件的相關規定，經二零二五年十一月二十六日舉行的臨時股東大會審議及通過特別決議的方式批准，本公司修訂了公司章程相關內容。除上述事宜，於報告期內，本公司章程並無其他變動。最新公司章程可在本公司網站及聯交所網站查詢。

## 股東召開特別股東大會的權利

股東要求召集臨時股東會，應當按下列程序辦理：

- (1) 單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規和公司章程的規定，在收到請求後十日內提出同意或不同意召開臨時股東會的書面反饋意見；
- (2) 如果董事會不同意召開臨時股東會或者在收到前述書面請求後十日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向審核委員會提議召開臨時股東會，並應當以書面形式向審核委員會提出請求；
- (3) 審核委員會未在收到前述書面請求後五日內發出股東會通知的，視為審核委員會不召集和主持股東會，連續九十日以上單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東可以自行召集和主持。股東因董事會及審核委員會未應前述要求舉行會議而自行召集並舉行會議的，會議所必須的費用由公司承擔。

公司召開股東會，單獨或者合計持有公司1%以上股份的股東，可以在股東會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人，召集人應當在收到提案後二日內發出股東會補充通知，並確保在股東會召開十個營業日前公告臨時提案的內容。臨時提案的內容應當屬於股東會職權範圍，並有明確議題和具體決議事項。

## 公眾持股量

根據於本年報發出前之最後可行日期，作為一家在中華人民共和國註冊成立的兩地上市公司，本公司可公開所得的資料以及就董事所知悉，董事相信本公司已於截至二零二五年十二月三十一日止年度、以及報告期末至本報告刊發之日止期間內所有時間均已維持上市規則第19A.28B(2)條規定的有關適用最低上市證券百分比。

### 投資者關係

本公司通過投資者關係專用郵箱、投資者諮詢電話、接待機構調研以及通過微信公眾號等多樣化方式，與投資者保持積極溝通，為投資者解疑答惑，聽取投資者意見和建議。

### 股東溝通政策

本公司致力於公平揭露和全面詳盡的報告。董事會主席最終負責確保與投資者進行有效溝通，並確保董事會了解股東的意見。因此，主席會為此目的與股東會面。在日常工作中，董事會與股東的主要聯繫方式是透過公司秘書，郵箱地址為 [ir@fd-zj.com](mailto:ir@fd-zj.com)。此外，公司秘書也會回覆股東的各種問詢，並提供相關資訊。經審閱報告期內股東溝通政策的執行情況，本公司認為該政策已有效執行，所有股東溝通措施均已到位。

本公司採取了積極主動的股東溝通政策，具體內容如下：

#### 股東會

- 年度股東會和臨時股東會是本公司與股東之間的主要溝通渠道。本公司鼓勵股東親自參加股東會，或在無法出席的情況下委託代理人代表其出席股東會並在會議上表決；
- 股東會通知、相關通知和代理人表格在股東會召開前的規定時間內在聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))和公司網站([www.fd-zj.com](http://www.fd-zj.com))上提供；
- 董事及外部核數師將出席股東會，回答股東的問題；
- 股東會主席將提議根據公司章程以投票方式對議案進行表決。股東可委託股東會主席或股東認為合適的人員進行投票，投票過程由(包括外部核數師在內的)監票人監票，投票結果將於股東會結束後在聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.fd-zj.com](http://www.fd-zj.com))公佈。

### 業績說明會及投資者調研

- 通過線上發佈進行發業績說明會，與投資者充分溝通定期報告相關的本公司業績及各項業務的經營情況；
- 採用多種投資者溝通渠道及平台（上證E互動、投資者專線及線上線下調研等），與投資者進行日常交流，及時答復投資者近期關注或存疑的問題，幫助投資者對公司有更深入地了解，展現公司的投資價值。

### 公司網站及官方微信公眾號

- 本公司網站(www.fd-zj.com)向股東提供有關集團的相關信息。還提供了有關集團的公司治理以及董事會和董事會委員會的組成和職能的信息；
- 公司的公告除了在香港證券交易所網站(www.hkexnews.hk)和上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)上可及時獲取外，還能在公司網站之投資者關係部分及公司官方微信公眾號獲取。公司不定期發佈的新聞及信息也可在其上獲取，以促進公司、股東和投資人之間的溝通；
- 公司網站上的信息會定期更新。

### 公司通訊

根據上市規則第2.07A條及公司章程，本公司已採納以下安排，以電子方式向股東發送未來的公司通訊（「公司通訊」），並僅在收到股東要求時以紙質形式發送公司通訊。

以下是關於未來發送公司通訊的相關安排：

#### 1. 可供採取行動的公司通訊

公司將通過電子郵件以電子形式單獨發送可供採取行動的公司通訊（如上市規則中定義）至各股東。如果公司未掌握股東的電子郵件地址，或股東提供的電子郵件地址無法使用，公司將以紙質形式發送可供採取行動的公司通訊，並附上請求表格徵求股東有效的電子郵件地址，以便未來能夠以電子形式發送可供採取行動的公司通訊。

### 2. 其他

公司將在公司官方網站(<http://www.fd-zj.com>)和證券交易所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))上提供公司通訊。公司將不會向股東發送公司通訊網站版本已發布的通知。鼓勵股東主動監控未來所有在網站上可獲取的公司通訊，並自行訪問公司通訊的網站版本。

希望獲得紙質形式的公司通訊及可供採取行動的公司通訊，或因為任何原因導致訪問公司官方網站有困難的股東，本公司將在收到該些股東發送至公司香港股份登記處香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓或發送電子郵件至 [ir@fd-zj.com](mailto:ir@fd-zj.com) 的書面請求後，將未來的公司通訊和／或與公司通訊相關的文件(如有)通過紙質形式免費發送至該些股東。

### 與公司的溝通

股東可以向公司董事和管理層提出問題，要求提供公開信息，並提出意見和建議。此類問題、要求、意見和建議可郵寄至中華人民共和國上海市高新技術園區蔡倫路308號(郵編：201210)，或通過以下方式發送至公司：

電話號碼：(8621)585553583

電子郵件地址：[ir@fd-zj.com](mailto:ir@fd-zj.com)

股東可以在公開的範圍內隨時要求提供公司信息。

公司高度重視股東和潛在投資者對公司的看法和意見，並將邀請股東和相關權益相關者通過上述方式與公司溝通。鑒於公司採取的上述股東溝通方式和措施，董事會認為年度內實施的股東溝通政策是充分有效的。

於股東會上，每項事宜均以決議案個別提出，以投票方式進行表決。每年的股東會均會委任核數師作為點票的監察員，並要求公司中國律師參加並鑒證會議及表決結果，出具法律意見書。

二零二五年度，公司舉行過一次股東周年大會，情況如下：

時間	二零二五年六月二十六日下午十四時
地點	中國上海市浦東新區碧波路699號上海博雅酒店一樓會議室
性質	股東周年大會
表決方式	投票
主要事項	<p>審議及批准截至二零二四年十二月三十一日止年度董事會(工作)報告；</p> <p>審議及批准截至二零二四年十二月三十一日止年度監事會(工作)報告；</p> <p>審議及批准本公司截至二零二四年十二月三十一日止A股年度報告及摘要；及本公司截至二零二四年十二月三十一日止H股經審計的財務報表及核數師報告；</p> <p>審議及批准截至二零二四年十二月三十一日止年度財務決算報告；</p> <p>審議及批准二零二四年度利潤分配方案及末期股息派發方案，並授權公司董事會向本公司股東派發該末期股息；</p> <p>審議及批准委任核數師(境內及境外)及境內內部控制審計機構，並授權董事會確定其二零二五年的年度酬金；</p> <p>審議及批准本公司董事、監事二零二四年的年度薪酬執行情況及二零二五年的年度薪酬方案；</p> <p>審議及批准授予董事會發行A股之一般授權。</p>

二零二五年度，公司舉行過一次臨時股東大會，情況如下：

時間	二零二五年十一月二十六日下午十三時
地點	中國上海市浦東新區張江高科技園區蔡倫路308號
性質	臨時股東大會
表決方式	投票
主要事項	<p>審議及批准變更A股首次公開發行股票所得款項用途；</p> <p>審議及批准修訂公司章程及取消監事會；</p> <p>審議及批准修訂本公司股東大會議事規則；</p> <p>審議及批准修訂本公司董事會議事規則。</p>

## 企業管治報告

下表顯示各董事於二零二五年內實際出席股東會之詳情：

董事會成員	實際出席 次數／會議次數	出席率
<b>執行董事</b>		
趙大君(主席)	2/2	100%
薛燕	2/2	100%
<b>非執行董事</b>		
沈波	2/2	100%
余曉陽	2/2	100%
<b>獨立非執行董事</b>		
王宏廣	2/2	100%
林兆榮	2/2	100%
徐培龍	2/2	100%

二零二五年度業績、二零二六年半年度業績及二零二五年度股東會日期安排如下：

事項	建議時間
公佈二零二五年度業績	二零二六年三月三十日
二零二五年度股東會	二零二六年五月二十八日
公佈二零二六年半年度業績	二零二六年八月十八日前後

## 社會責任

### 環境與社會

作為一家上市公司，本集團多年來一直積極主動履行社會責任，關注環境保護。該責任是我們各個階段所考慮的重要因素。所指的各個階段不僅是日常加工生產，亦指採購物流及行政等各個職能。本集團的環保工作於盡可能及合理情況下應用最佳常規，相關的職能部門通過評估有關水、空氣、噪音及廢物污染的政策、策略、目標、實施情況及計量方法等方面就環境管理進行考慮。

於報告期內，本集團遵循一貫的環境政策，嚴格執行國家的法律法規及排放標準，同時董事會年初制定的環境指標目標，本集團亦已積極執行。於報告期內，本集團接受多次相關政府機構對污水排放的特定檢查，未發現違反相關法律及法規的情況。此外，本公司還委任獨立第三方專業機構，定期對包括噪音、空氣、水在內的環境指標進行評估，力求務必有效控制環境風險，確保污染達標排放。

### 社會公益

本公司自創建以來始終秉承「踐行社會責任，回饋社會需求」的可持續發展理念，從藥品捐贈、鄉村振興、關愛老人等方面入手，多領域積極履行上市公司的社會責任和義務，把社會責任納入本公司日常經營與管理中，全面助力社會的進步發展，積極回饋社會。

公益慈善活動：本集團自二零二零年四月起與北京華康公益基金會合作開展「葆衛明天患者援助項目」公益援助計劃，旨在幫助低保或低收入患者獲得更持久和有效的醫學治療，以減輕患者經濟負擔，提高生活質量。報告期內，本集團陸續捐贈價值人民幣約900萬元的藥品。

助力老年保障：為弘揚尊老愛老的傳統美德，為老年人群體提供實質性的幫助與關懷並助力其晚年生活質量的提升，報告期內，本集團向上海市心願久久公益基金會捐資人民幣20萬元，以支持其開展線上線下助老公益活動。截至報告期末，全年有關線上科普／宣傳視頻發佈逾50個，點擊量逾上千萬；線下活動成功組織逾90場，覆蓋上海市14個行政區，28個街鎮，累計受益人數逾10,000人，促進老年人的社會融入，加強代際融合。

定向助農幫扶：報告期內，本集團工會採購上海市馬陸鎮大裕村經濟困難農戶及貴州榕江縣貧困山區農戶種植的農產品共計近人民幣13萬元，以實際行動助力鄉村振興、助農惠農。

公益捐助活動：本集團積極回應社區公益組織的號召，二零二五年十二月，本集團向上海市浦東新區張江鎮人民政府捐資人民幣5萬元，助力「慈善公益聯合捐」活動，用於助殘、助醫、助困、紅十字關愛、擁軍優屬、愛心幫扶、助老等特定項目，以支援扶貧濟困、推進社區建設。

## 企業管治報告

於報告期內，本公司根據上市規則附錄C2「環境、社會及管治報告指引」的要求，編製了「環境、社會與管治報告」。

具體參見「環境、社會及管治報告」。

承董事會命

**薛燕**

公司秘書

中國•上海

二零二六年三月三十日

# 董事及高級管理層簡介

## 董事

### 執行董事

**趙大君**，1970年出生，56歲，於二零零二年一月起獲委任為執行董事，並於二零二三年五月獲委任為董事會主席及本公司總經理及授權代表，同時兼任上海溯源生物技術有限公司董事長及泰州復旦張江藥業有限公司執行董事。他是本公司創始人之一。於一九九五年八月至一九九六年十月任職復旦大學法學院助教。曾於一九九七年獲頒國家教委科技進步二等獎。他畢業於復旦大學，於一九九二年七月獲頒生物學士學位，於一九九五年七月獲頒生物碩士學位，及於二零零一年十一月獲香港大學工商管理碩士學位。

**薛燕**，1981年出生，45歲，於二零二三年五月獲委任為執行董事。她亦為本公司副總經理、公司秘書、財務總監及授權代表，同時兼任風屹(香港)控股有限公司董事及上海漢都醫藥科技有限公司監事。她系高級會計師且為香港會計師公會資深會員、英國特許公認會計師公會資深會員及中國註冊會計師協會會員，亦為國際註冊內部審計師。她於二零零四年至二零一零年服務於普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙)審計部門。她於二零零四年七月畢業於上海財經大學，獲國際會計專業學士學位及於二零一八年十一月獲香港大學工商管理碩士學位。

### 非執行董事

**沈波**，1973年出生，53歲，於二零一二年六月起獲委任為非執行董事，為中國註冊會計師協會會員。現任上海醫藥集團股份有限公司執行董事、總裁，並在上海醫藥附屬公司兼任董事職務。沈波先生曾任天大藥業有限公司(一家在聯交所主板(股份代號：00455)上市的公司)之非執行董事、上海醫藥(集團)有限公司財務部總經理、上海實業醫藥投資股份有限公司財務總監、上海金陵股份有限公司財務部副經理等職。他於二零零七年十二月取得香港中文大學會計學碩士學位。

**余曉陽**，1956年出生，70歲，於二零一三年五月起獲委任為非執行董事，擁有逾二十年的銀行及投資經驗。她是新企創業投資企業的創立合夥人及於一九九八年為企業融資顧問公司Victoria Capital Limited的創辦人並擔任其管理合夥人。她是首批就職於大型國際金融機構的中國大陸人士之一。她於一九八零年至一九八五年供職的機構包括法國巴黎銀行日內瓦分行、德國德羅斯登銀行法蘭克福、倫敦及紐約分行，以及於一九八七年至一九九一年供職於美國所羅門兄弟公司投資銀行總部，從事併購及企業融資領域。她於一九八二年五月畢業於日內瓦國際管理學院(瑞士國際管理發展學院IMD的前身)，獲頒工商管理碩士學位。

## 董事及高級管理層簡介

### 獨立非執行董事

**王宏廣**，1962年出生，64歲，於二零二三年五月起獲委任為獨立非執行董事。他現任四川大學華西醫院中國人民生命安全研究院院長、中國醫學科學院北京協和醫學院特聘教授。他曾任中國農業大學副教授、教授；科學技術部農村與社會發展司副司長；科學技術部中國生物技術發展中心主任；中國科學技術發展戰略研究院調研員；北京大學中國戰略研究中心執行主任、教授。他長期從事科技與經濟戰略研究，對國內外生物技術發展與產業政策有深入的研究，曾編著《中國的生物經濟》等26本著作及發表170餘篇論文。他於一九八二年畢業於甘肅農業大學，獲頒農學學士學位，於一九八六年畢業於中國農業大學，獲頒農學碩士學位，並於一九八九年獲頒農學博士學位。他於二零二一年一月二十七日獲委任為石藥集團有限公司(一家在聯交所主板(股份代號：01093)上市的公司)之獨立非執行董事；於二零二三年六月二十九日獲委任為中國生物技術股份有限公司之外部董事。

**林兆榮**，1960年出生，66歲，於二零二三年五月起獲委任為獨立非執行董事。他同是香港會計師公會和澳洲及新西蘭特許會計師會(原澳洲特許會計師協會)資深會員。林先生擁有豐富的財務會計、審核及業務諮詢經驗。他於二零零四年至二零二零年同時擔任普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙)和香港羅兵咸永道會計師事務所合夥人。他於一九八五年三月畢業於澳洲麥考瑞大學，獲頒經濟學會計專業本科學位，並於一九八九年十月畢業於澳洲新南威爾士大學，獲頒商學金融專業碩士學位。他於二零二二年六月二十三日起獲委任為上海格派鎳鈷材料股份有限公司之獨立非執行董事；於二零二三年七月十三日起任蘇州貝康醫療股份有限公司(一家在聯交所主板(股份代號：2170)上市的公司)之獨立非執行董事；於二零二四年五月二十三日起任西安經發物業股份有限公司(一家在聯交所主板(股份代號：1354)上市的公司)之獨立非執行董事；於二零二四年九月十九日起任藍星安迪蘇股份有限公司(一家在上海證券交易所(股份代號：600299)上市的公司)之獨立非執行董事；於二零二五年六月一日起任上海壁仞科技股份有限公司(一家在聯交所主板上市的公司，股票代碼：6082)獨立非執行董事；於二零二五年六月四日起任齊屹科技(開曼)有限公司(一家在聯交所主板(股份代號：1739)上市的公司)之獨立非執行董事。

**徐培龍**，1977年出生，49歲，於二零二三年五月起獲委任為獨立非執行董事。他系國家一級律師，現任上海市君悅律師事務所高級合夥人；兼任華東政法大學兼職教授；並擔任最高人民檢察院民事行政專家、上海仲裁委員會仲裁員、上海國際經濟貿易仲裁委員會(上海國際仲裁中心)仲裁員等社會職務。他曾任第十一屆上海市律師協會理事、副會長、上海市朝華律師事務所合夥人。他對公司治理、股權爭議解決、企業投融資、兼併與收購等領域有深入的研究和資深的經驗，曾參與編著《公司訴訟律師實務》等多本著作。他於二零零二年七月畢業於華東政法大學，獲頒法學學士學位。他於二零二五年十二月二十六日獲委任為上海張江(集團)有限公司兼職外部董事。

### 職工董事

**曲亞楠**，1986年出生，40歲，於二零二五年十一月獲委任為職工董事。她於二零零八年七月取得鄭州大學管理學學士學位，二零一一年七月取得上海財經大學管理學碩士學位。二零一五年七月至今，在公司從事風險管理、內部審計、內部控制及其他相關日常管理工作。現任公司風險管理與內審內控部經理。曾於二零二三年五月至二零二五年十一月擔任本公司職工代表監事。

### 高級管理層

**李軍**，1968年出生，58歲，現任本公司副總經理，是本公司創立人之一。他曾主持過國家自然科學基金數項研究項目，並發表數篇論文。他具有執業藥劑師資格。他於一九九三年八月至一九九六年十一月擔任復旦大學助教及講師，在此期間，他亦擔任浙江昇華拜克生物股份有限公司的副技術總監並參與三種新藥的研製。他於一九九三年七月畢業於復旦大學，獲生物學碩士學位。於過去三年，李軍先生概無於上市公眾公司擔任任何董事職務。

**秦蕾**，1974年出生，52歲，現任本公司副總經理、營銷中心總經理。他於一九九七年七月至二零零一年八月先後於上海市龍華醫院任住院醫師及上海中醫藥大學任助理研究員；二零零一年九月至二零零六年五月先後服務於香港生命科技集團、上海雷允上藥業有限公司及浙江康萊特藥業有限公司從事市場推廣和產品營銷工作；二零零六年六月至今曾任公司產品組經理、市場部經理、市場總監。他於一九九七年六月獲上海中醫藥大學中醫基礎醫學專業學士學位。於過去三年，秦蕾先生概無於上市公眾公司擔任任何董事職務。

## 董事及高級管理層簡介

余岱青，1973年出生，53歲，現任本公司副總經理。她於二零零一年至今，於本公司先後從事過新藥研發的質量研究與分析，藥品生產的質量研究與檢驗，質量管理體系建立及藥品生產相關日常管理工作。她曾任本公司職工代表監事，二零一六年十一月至二零二三年七月期間曾任本公司質量總監。她於一九九五年七月獲山東大學化學學士學位，並於一九九八年七月獲山東大學分析化學碩士學位。於過去三年，余岱青女士概無於上市公眾公司擔任任何董事職務。

陳宇，1974年出生，52歲，現任本公司副總經理、本公司附屬公司泰州復旦張江總經理。他在藥品生產管理、質量保證及GMP認證事務等方面有廣泛經驗。他曾於一九九九年四月至二零一一年七月服務於西安楊森製藥有限公司先後擔任生產主管、國際認證專員、國際認證主管及合規經理；於二零一一年七月至二零一四年四月任浙江九洲藥業股份有限公司質量總監；於二零一四年四月至二零二三年五月曾任泰州復旦張江副總經理。他於一九九八年六月獲瀋陽藥科大學英語藥學專業學士學位，並於二零零八年二月獲天津大學製藥工程專業碩士學位。於過去三年，陳宇先生概無於上市公眾公司擔任任何董事職務。

## 公司秘書

薛燕，其簡介請參閱上述執行董事簡介之披露。

# 環境、社會及管治報告

## 關於ESG報告

上海復旦張江生物醫藥股份有限公司特此發佈本集團二零二五年環境、社會及管治報告(簡稱「ESG報告」)，從環境和社會兩大範疇，向利益相關方介紹本集團的可持續發展和社會責任理念和實踐。

有關企業管治的相關內容，請參閱企業管治報告。

## 報告範圍

ESG報告的時間範圍為二零二五年一月一日至二零二五年十二月三十一日(簡稱「報告期」)，涵蓋本公司的主營業務。報告中的關鍵績效指標披露涵蓋上海復旦張江生物醫藥股份有限公司(簡稱「上海復旦張江」)、泰州復旦張江藥業有限公司(簡稱「泰州復旦張江」)和上海溯源生物技術有限公司(簡稱「上海溯源」)。

與整合在《上海復旦張江生物醫藥股份有限公司二零二四年報》內發佈的《二零二四年度ESG報告》相比，本報告無重大報告範圍調整。

## 報告準則和原則

本ESG報告根據香港聯合交易所《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》附錄C2《環境、社會及管治報告守則》(簡稱「《ESG報告守則》」)、上海證券交易所《上海證券交易所上市公司自律監管指引第14號—可持續發展報告(試行)》(簡稱「《指引》」)以及《上海證券交易所科創板上市公司自律監管指南第13號—可持續發展報告編製》(簡稱「《指南》」)編寫。本ESG報告符合「重要性」、「量化」、「平衡」和「一致性」的報告原則，對於如何遵守「重要性」、「量化」、「平衡」和「一致性」報告原則的描述如下：

- **「重要性」**：本集團通過利益相關方參與及重要性評估，確定重要環境、社會及管治議題，利益相關方溝通和實質性評估過程和結果詳見「夯實責任管治」章節；
- **「量化」**：已披露報告排放量及能來源數據時所用的標準、方法及所使用排放因子的來源；
- **「平衡」**：本ESG報告提供的信息公正、完整，可供讀者做出決策或判斷；
- **「一致性」**：本報告期內，本公司將逸散排放源納入溫室氣體排放統計範圍並同步計算燃料產生的甲烷及二氧化氮排放，其餘績效指標統計範圍與數據計算方法均與統計方法及關鍵績效指標與往年一致。

## 環境、社會及管治報告

### 夯實責任管治

#### 管治架構

本集團深知責任管治的有效落實是推動企業可持續發展的重要基礎。我們堅持可持續發展的ESG管理方針，將ESG相關風險與機遇系統融入經營戰略與日常運營管理之中，持續為客戶提供安全、健康的產品，為僱員打造安全健康的工作環境，並配套科學的人才培養計劃。同時，本集團推動建設透明、合規且更具環境友好性的供應鏈，積極帶動行業生態朝更加可持續的方向演進。

本集團建立了自上而下的三級ESG管理架構，以妥善管理ESG事宜。

<b>董事會</b>	ESG工作的最高決策機構，對ESG策略及匯報承擔全部責任	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ 評估、優次排列及管理重要ESG相關事宜及其對公司業務的風險；</li><li>✓ 制訂ESG管理方針、策略和目標；</li><li>✓ 就ESG相關目標定期檢討本集團的表現；</li><li>✓ 審批年度ESG報告。</li></ul>
<b>高級管理人員</b>	根據董事會制訂的ESG策略組織ESG工作小組開展工作	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ 執行ESG風險管理及內部控制系統，向董事會匯報ESG主要趨勢以及有關風險和機遇；</li><li>✓ 定期向董事會匯報本集團ESG工作進展及ESG目標的達成情況；</li><li>✓ 向董事會匯報年度ESG報告。</li></ul>
<b>ESG工作小組</b>	由集團部門負責人組成	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ 執行董事會的ESG策略與政策；</li><li>✓ 根據高級管理層的安排開展ESG具體工作；</li><li>✓ 準備年度ESG報告；</li><li>✓ 向高級管理層匯報ESG工作進展和年度ESG報告。</li></ul>

利益相關方溝通

本集團嚴格遵循《中華人民共和國公司法》《上市公司治理準則》《上海證券交易所科創板股票上市規則》等法律法規要求，持續健全並完善公司內部治理體系，不斷提升治理水準。我們充分發揮獨立董事的獨立監督作用，對日常經營管理活動進行有效監督，為公司及股東，特別是中小股東的合法權益提供保障。我們通過股東會、投資者來電、投資者郵箱、上證E互動等多種溝通渠道開展互動交流，持續提升與股東及投資者之間的溝通效率與質量，推動建立公開透明的投資者關係。我們重視投資者的意見與建議，並將持續努力提升經營表現，積極回饋投資者。

我們積極建立多元化的溝通機制，主動與各利益相關方進行溝通，了解他們對於我們可持續績效與未來發展策略的意見及建議。

利益相關方	政府及監管機構	股東及投資者	員工
<b>期望及關注</b>	遵守法律及法規 繳納稅款 產品合規 引領行業健康發展	合規經營 投資回報 企業管治 信息披露	維護員工權益 職業發展通道 員工能力培訓 健康安全的工作環境
<b>溝通方式</b>	合規管理 主動納稅 執行國家政策 持續研發創新 風險分析報告 不良事件及時上報 積極參加政府項目	年度報告、公告及通函 股東會 業績說明會 路演 投資者見面會	員工滿意度調查 定期會議及培訓 員工關懷活動 內部溝通平台

## 環境、社會及管治報告

利益相關方	經銷商及消費者	供應商	社區	環境
期望及關注	<ul style="list-style-type: none"> <li>產品質量及安全</li> <li>保障客戶權益</li> <li>合規宣傳</li> <li>研發創新</li> <li>隱私保護</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>商業道德</li> <li>雙贏合作</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>促進社區和諧</li> <li>提升公益意識</li> <li>減少貧困</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>保護環境</li> <li>提高能源使用效率</li> <li>應對氣候變化</li> </ul>
溝通方式	<ul style="list-style-type: none"> <li>滿意度調查</li> <li>投訴渠道</li> <li>現場溝通</li> <li>學術研討會</li> <li>妥善管理信息</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>業務訪問</li> <li>日常會議</li> <li>學術交流會議</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>公益慈善活動</li> <li>助農扶貧</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>關注環保</li> <li>節能減排</li> <li>識別風險和機遇</li> </ul>

### 雙重重要性評估

識別、評估並積極回應重要ESG議題是提升本集團ESG表現的關鍵。本集團持續開展重要性議題評估，並每年結合內外部利益相關方反饋及集團業務運營環境變化，對評估結果進行回顧與討論。二零二四年，我們根據「雙重重要性」原則對本集團的重要ESG議題進行了評估，按照以下步驟全面分析ESG議題對本集團業務、財務以及外部環境、社會的影響，並以此指導本集團的ESG工作：

#### 1. 識別議題

- 我們充分考慮本集團戰略重點、實際業務與行業特點並結合《ESG 報告守則》、《指引》等監管要求以及市場趨勢等，識別出與本集團相關的ESG 議題。

#### 2. 議題評估

- 我們從「影響重要性」和「財務重要性」兩個維度對議題開展重要性評估：
- 「影響重要性」：通過利益相關方調研從影響的可能性、規模、範圍以及不可補救性等層面評估本集團在相應議題的表現是否會對經濟、社會和環境產生實際或者潛在重大影響；
- 「財務重要性」：通過對內部管理層、股東、投資者等利益相關方開展訪談，從可能性和影響程度等層面評估議題是否預期在短期、中期和長期對本集團的商業模式、業務運營、發展戰略、財務狀況、經營成果、現金流、融資方式及成本等產生重大影響。

#### 3. 確認議題

- 根據步驟 2 的評估結果，我們開展內外部專家諮詢並和相關部門組織討論與溝通，對 ESG 議題進行重要性排序，形成雙重重要性矩陣，並向董事會匯報確認本集團重要性評估結果；
- 對識別出的重要 ESG 議題，我們進一步建立針對性的管理策略，落實提升行動。

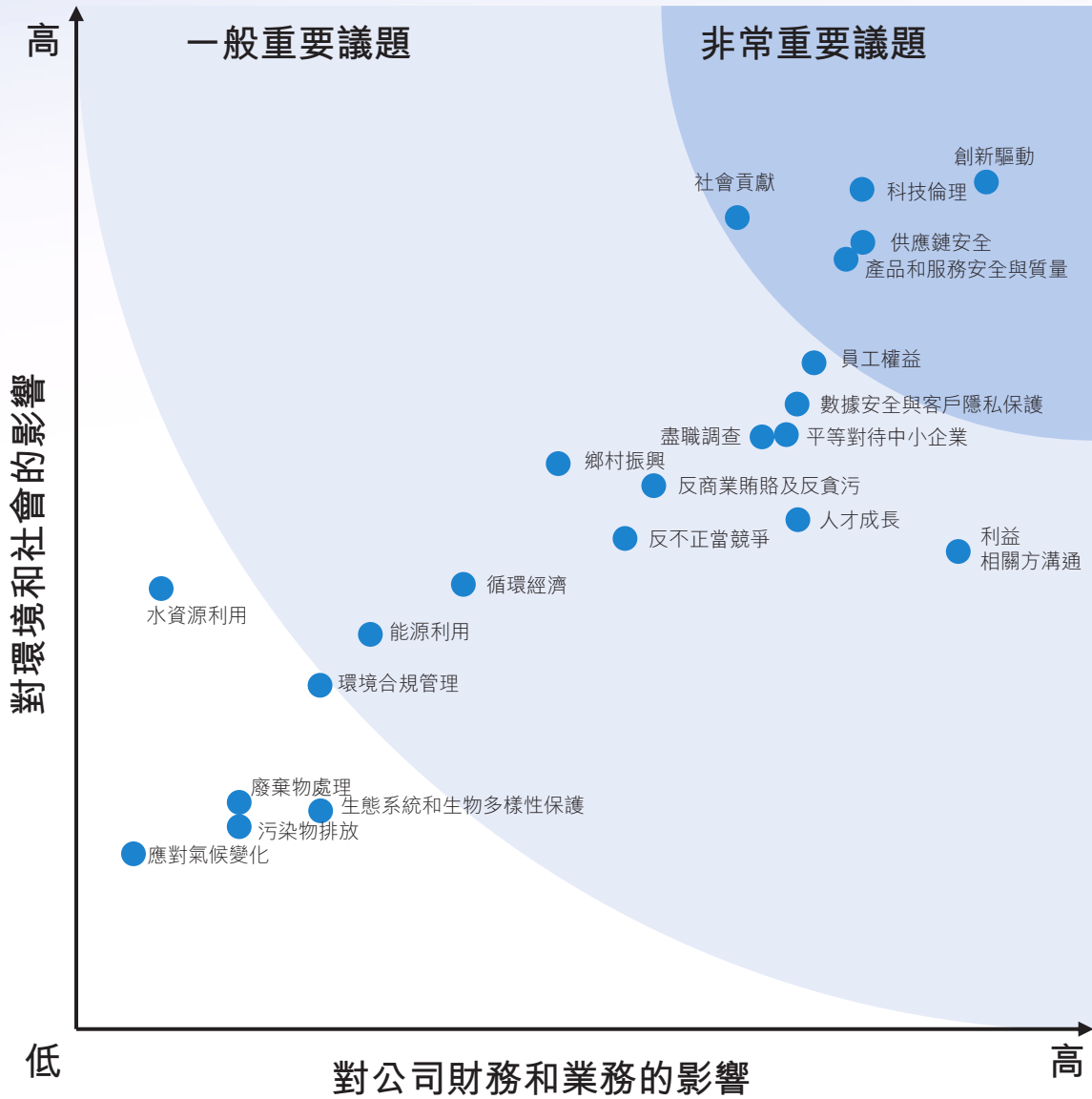
## 環境、社會及管治報告

2024年度雙重重要性評估共識別出1項議題具有財務重要性，5項議題具有影響重要性。二零二五年，本集團高級管理層再次對上一年度的評估結果進行討論，考慮到公司業務和運營環境無重大變更，故繼續沿用二零二四年的雙重重要性評估結果：

議題名稱	財務重要性	影響重要性	影響利益相關方
創新驅動	是	是	股東及投資者、政府及監管機構、經銷商及消費者、員工
科技倫理	否	是	政府及監管機構、經銷商及消費者、員工
社會貢獻	否	是	政府及監管機構、經銷商及消費者、供應商、社區
產品和服務安全與質量	否	是	政府及監管機構、經銷商及消費者、員工
供應鏈安全	否	是	政府及監管機構、經銷商及消費者、供應商

# 環境、社會及管治報告

本集團二零二五年重要性議題矩陣如下：



雙重重要性評估結果

### 可持續發展風險管理

本集團將可持續發展相關風險納入企業風險管理體系。每年由風險管理與內審內控部牽頭，組織各相關部門開展風險管理工作，結合戰略與業務規劃、行業可持續發展風險趨勢、外部專家建議及利益相關方關注議題，對商業道德、供應鏈、環境、氣候等可持續發展相關風險進行識別與評估，明確風險等級與優先順序，並制訂相應的風險管理策略及應對措施。同時，本集團的風險管理與內審內控部監督相關責任部門依據風險歸屬落實風險應對安排，並定期向董事會匯報可持續發展風險及應對措施的執行進展，確保相關風險得到有效管理與控制。

### 築牢合規底線

#### 建設廉潔企業

本集團將廉潔合規作為經營管理的重要底線，嚴格遵守反貪污、反勒索、反欺詐及反洗錢等適用法律法規要求，包括但不限於《中華人民共和國刑法》《中華人民共和國反洗錢法》《中華人民共和國反不正當競爭法》等關於禁止商業賄賂及不正當競爭行為的相關規定。我們持續健全內部控制與監督管理體系，完善風險識別、審查與問責機制，堅定踐行誠信合規經營理念，嚴格執行公平競爭原則，維護規範有序的市場經營秩序。依據《員工手冊》及《關於反商業賄賂的規定》，本集團要求員工在職期間廉潔自律，嚴格遵守各項法律法規及本集團廉潔自律相關管理規定，遵循「守法、誠信、公正、科學」等原則，堅決拒絕商業賄賂、行賄及其他不正當商業行為相關饋贈。報告期內，本集團未發生貪污訴訟案件，亦未涉及反不當競爭處罰。

為強化廉潔合規管理，本集團由風險管理與內審內控部作為預防商業賄賂的監督管理部門，負責對國家反商業賄賂相關法律法規及政策在集團內部進行宣貫，並根據政策變化及時更新集團規章制度，組織各部門開展相關內容學習並在日常業務實踐中貫徹落實。同時，風險管理與內審內控部對重要崗位人員廉潔從業情況開展監督與管理，持續推進商業活動中的反腐敗與反賄賂工作。

## 環境、社會及管治報告

本集團持續開展合規培訓與學習活動，不斷提升員工合規意識與風險識別能力。我們每年面向董事會成員及員工開展反貪腐與商業道德培訓，保障合規運營。人力資源部在新員工入職前安排其學習反商業賄賂規定相關內容，形成書面培訓記錄，並要求新員工簽字確認。風險管理與內審內控部積極參加外部專業機構開展的合規培訓，並結合市場監管總局發佈《醫藥企業防範商業賄賂風險合規指引》、醫藥領域糾風要點文件出臺及相關監管要求變化，組織集團各相關部門學習醫藥企業反商業賄賂合規指引、反腐法規政策文件及相關執法案例等內容，並推動在日常業務中落實執行。此外，本集團法務部於二零二五年一月組織集團各部門開展了相關學習，旨在提升全員反商業賄賂的法律意識，強化合規經營理念，助力集團持續健康發展。同時，本集團持續強化公平競爭與反壟斷合規管理。本集團亦組織各相關部門學習國務院反壟斷反不正當競爭委員會印發的《關於藥品領域的反壟斷指南》，並開展反壟斷訴訟前沿趨勢與核心特點、境內外處罰案例等相關內容學習，在實際工作開展中切實防範相關風險，確保合規經營。

為進一步加強公司內部治理與內部控制，保障經營管理活動合規有序，本集團結合國家相關法律法規、公司規章制度及實際情況，制訂《投訴舉報管理規定》，對舉報範圍、舉報途徑、處理流程、舉報獎懲、舉報人保護及激勵措施等做出明確規範，以促進員工廉潔履職。具體而言，風險管理與內審內控部負責投訴舉報線索的受理與審查，以及舉報人答覆、保護與獎勵、舉報宣傳等工作。各相關部門負責落實廉潔從業管理，提供投訴舉報線索，並在必要時配合投訴舉報查處及監督檢查等工作。舉報人可通過電話(021-58953355-1309)、電郵(report@fd-zj.com)及信函(上海市浦東新區蔡倫路308號，風險管理與內審內控部)等渠道進行舉報。對涉嫌犯罪的人員，本集團將及時向有關部門檢舉並報告。

本集團同樣重視供應鏈廉潔治理。在與經銷商及推廣代理商開展業務時，本集團在相關經銷協定及推廣協定中明確約定反商業賄賂條款，並承諾在業務開展過程中嚴格遵守《中華人民共和國反不正當競爭法》等有關禁止商業賄賂行為的規定，營造公平交易與誠實守信的購銷環境。本集團對新增供應商及客戶開展盡職調查，並依據《關於反商業賄賂的規定》在選擇合作對象時關注其在反腐敗、反商業賄賂、反不正當競爭等方面的內部管理及合規承諾，並在合同中強化廉潔管理要求，明確雙方在業務活動中須遵守反腐敗、反商業賄賂、反不正當競爭等法律法規。

### 保護消費者權益

我們堅持誠實守信的原則，致力於向消費者提供真實、準確的消費信息，保障消費者的知情權，營造安全、可靠、值得信賴的服務環境。我們嚴格遵循《中華人民共和國消費者權益保護法》等法律法規要求，建立並落實《產品投訴》管理規程，明確投訴受理、登記、評價、調查與處理等流程，確保客戶反饋得到及時回應與有效解決，持續提升客戶滿意度。報告期內，本集團未收到關於產品及／或服務的投訴。

為保障投訴管理的規範運行與閉環改進，本集團從投訴渠道、處理流程與持續改進三個方面建立機制如下：

---

<b>投訴渠道</b>	客戶可通過口頭反饋、電話、郵件、傳真及來訪等方式提出投訴。
<b>處理流程</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 接到客戶投訴的部門或人員，立即將投訴信息反饋給銷售部門和質量管理部門；</li><li>• 質量管理部門針對投訴開展調查，必要時制訂並批准相關的糾正和預防措施方案，協助銷售部門對客戶進行答覆，必要時向主管藥監部門匯報；</li><li>• 銷售部門協助質量管理部對投訴進行調查，提出並執行銷售業務方面的措施方案，與客戶溝通，對投訴進行答覆。</li></ul>
<b>持續改進</b>	本集團定期在產品質量回顧中對相關產品的投訴情況進行回顧與趨勢分析，識別改進機會，持續優化產品與服務質量。

---

我們高度重視患者用藥安全，持續加強藥品不良反應的監測、收集與規範報告。我們嚴格遵循國家《藥物警戒質量管制規範》及《關於藥品上市許可持有人直接報告不良反應事宜的公告》等法律法規要求，建立並運行公司藥物警戒體系，系統開展藥物警戒相關工作，具體流程包括：

- 日常工作中逐步完善藥物警戒系統，並按照相關的法律法規向藥品監管部門報告臨床試驗中發生的安全性事件；

## 環境、社會及管治報告

- 預防在使用復旦張江藥品時任何可能的藥品不良反應／事件，進行上市後藥品不良反應的收集、處理和上報；
- 及時向監管部門、患者、醫護人員及公眾傳遞與藥品有關的安全性信息，保護患者的權益。

### 保障信息安全

本集團將合作方、受試者及患者等利益相關方的信息納入嚴格保密管理範圍，持續健全信息安全與隱私保護管理體系，強化覆蓋全流程的風險識別與防控措施，確保信息安全及合規使用。報告期內，本集團未發生重大信息安全事件或隱私洩露事件。

本集團重視信息安全，我們制訂並執行《信息系統管理制度》《電子信息數據備份和數據歸檔管理規定》《ERP財務軟件操作相關管理規定》等制度文件，對信息系統與網路安全、機房管理、用戶帳號及許可權管理、數據備份與歸檔等環節作出明確規範，以制度化管理加強數據安全與許可權控制。

本集團亦重視合作方和患者的隱私保護。在業務接洽階段與正式建立合作後，我們與合作方簽署《保密協議》及在合作協定中設置保密條款，並嚴格履行相關保密義務。臨床研究環節，我們要求受試者在參與研究前簽署《受試者知情同意書》，並依據《個人信息保護法》《數據安全法》《藥物臨床試驗質量管制規範》《人類遺傳資源管理條例》等法律法規要求，以及《受試者知情同意書》中所載保密承諾，依法合規開展相關信息與數據的收集、儲存、使用與管理。此外，在藥品銷售與藥物安全監測階段，本集團嚴格遵守《藥品管理法》《藥品不良反應報告和監測管理辦法》等相關法規，對在藥品不良反應報告與監測過程中獲取的個人隱私以及患者與報告者信息進行保密管理，防止信息洩露與不當使用。

同時，本集團按照《藥品生產質量管制規範》（「GMP」）法規要求，建立文件與檔案管理體系。我們制訂文檔管理規程，對文檔與記錄類型、保存年限、保存地點、保存媒介、歸檔與借閱、銷毀流程等做出明確規定，並嚴格執行。我們設有專人管理的檔案室，僅授權人員可調閱相關記錄，且每次文件與記錄調閱均留痕記錄。

### 合規廣告標籤

本集團嚴格遵守相關法律法規，開展標籤管理和廣告宣傳工作，持續保障消費者合法權益，並維護品牌形象。我們遵循《中華人民共和國廣告法》《中華人民共和國藥品管理法》《藥品、醫療器械、保健食品、特殊醫學用途配方食品廣告審查管理暫行辦法》及《藥品生產質量管制規範(2010修訂)》等法律要求，制訂並執行《包裝材料的設計、變更》管理制度，規範新產品投產及已上市產品包裝材料設計與變更流程，確保產品包裝和標籤內容符合產品特性、市場需求、生產工藝要求及相關法律法規規定。

在具體執行過程中，標籤、說明書和包裝盒設計稿涉及產品規格、包裝規格、尺寸要求、材質要求、外觀要求及產品包裝安全要求等內容，所有設計稿必須經過市場部、製造部、物流部、質量管理部和質量受權人審核與批准，以確保信息披露的準確性、流程的合規性，並明確各方責任。

### 保護知識產權

知識產權管理是製藥企業生產經營活動中的關鍵組成部分。本集團始終高度重視創新藥物和科研成果的知識產權保護，並堅決杜絕任何形式的知識產權侵權行為。

本集團嚴格貫徹《中華人民共和國專利法》《中華人民共和國商標法》《中華人民共和國著作權法》《企業知識財產權管理規範》等法律法規要求，秉承「將知識產權管理貫穿到生產經營活動的始終」的管理方針，建立了完善的知識產權管理體系，涵蓋研發、採購、生產、銷售等核心環節。通過結合防範侵權風險、保護自主知識產權與激勵創新的措施，我們明確了知識產權的長期和短期工作目標，促進企業的可持續發展。我們通過執行《知識產權管理工作手冊》《知識產權文件控制程式》等制度文件，進一步厘清各部門職責，並定期開展知識產權工作檢查、分析與評價，持續完善知識產權管理體系。

報告期內，本集團更新了《專利申請管理辦法》及配套的OA線上審批流程，進一步提升專利申請管理在流程與文件層面的規範性、精細化與體系化水準。同時，我們更新了《職務發明獎勵辦法》及相關職務發明申請OA線上審批流程，並增設項目關鍵里程碑階段對發明人的獎勵安排，體現本集團持續加大創新激勵力度。於報告期內，本集團新申請了15項發明專利。截至報告期末，本集團累計申請發明專利139項，獲得發明專利授權70項。

## 環境、社會及管治報告

### 精進質量管理

#### 全週期產品質控

本集團堅持以「我們多一分探索，人類多一分健康」為企業宗旨，致力於通過多個研發平台不斷創新，開發新藥物。為了確保產品質量和安全，我們嚴格遵守相關法律法規，包括但不限於《中華人民共和國藥品管理法》《藥品管理法實施條例》《中華人民共和國產品質量法》《藥品生產質量管制規範》以及《藥品不良反應報告和監測管理辦法》等。過去三年內，本集團未曾涉及任何與產品質量或安全相關的警告或處罰。

為確保產品質量，我們依據中國GMP標準和質量管理原則建立了完善的GMP質量管理體系。該體系涵蓋了影響藥質量的各個環節，包括人員、設施設備、物料、生產、檢驗、質量保證和持續監測等，確保每個環節的管理和操作均有明確的規範，最大限度地減少藥品生產過程中的污染、交叉污染、混淆和差錯等風險。

在生產過程中，我們始終堅持嚴格的質量控制，並得到了良好的市場反饋。我們的抗腫瘤藥小容量注射劑、鹽酸氨酮戊酸原料藥、海姆泊芬原料藥、散劑以及凍乾粉針劑均通過了國家藥品監督管理局的GMP符合性檢查。

#### 物料產品檢驗

根據《藥品生產質量管理規範》及《中國藥典》的相關規定，本集團制訂了《物料及產品檢驗》管理程式，明確了用於上市產品生產的原輔料、包裝材料、中間產品及成品等物料和產品的檢驗標準、要求及其結果處理流程。

我們對物料和產品進行現場抽樣檢查，並通過實驗室進行理化核對總和微生物檢驗。所有檢驗操作和記錄均嚴格遵循GMP管理規範和《中國藥典》「凡例」中的相關要求。檢驗完成後，我們會出具檢驗報告，並為成品提供產品質量證書，確保物料和產品的質量符合標準。

此外，我們還根據《藥品生產質量管理規範》編製了《物料、產品銷毀管理》程式，並嚴格執行，確保物料和產品的銷毀過程受到有效管理。

### 質量風險控制

我們已建立全面的質量風險管理流程，將質量風險管理體系化地應用於整個質量管理領域，明確了產品生產過程中的各項職責，涵蓋供應商管理、糾正與預防措施、質量投訴、驗證、生產管理、實驗室管理、中間控制和變更控制等方面。

- **供應商管理：**我們對所有提供上市產品物料的供應商進行審計，只有通過審計並獲得批准的供應商才可向本集團提供產品。具體管理措施詳見「妥善供應鏈管理」章節；
- **物料放行管理：**在接收物料時，物流部負責檢查物料的基本狀況並按指定儲存條件進行保存。質量管理部負責取樣和檢測，最終決定物料是否符合使用要求；
- **生產及放行管理：**製造部確保根據國家批准的產品配方和生產工藝進行投料生產，保證生產設備、生產操作和生產及包裝環境符合工藝要求。生產結束後，產品將按相應儲存條件入庫保存。同時，質量管理部會在生產過程中關鍵控制點進行取樣檢查，由質量受權人決定產品是否放行。在日常工作中，我們逐步完善藥物警戒系統，並根據相關法律法規向藥品監管部門報告臨床試驗中發生的安全性事件。我們還對使用復旦張江藥品可能出現的不良反應或事件進行預防，並收集、處理和上報上市後藥品的不良反應。相關藥品安全信息將及時傳遞給監管部門、患者、醫護人員和公眾，確保患者權益得到保障；
- **退貨和召回：**如客戶或經銷商在使用或銷售過程中發現產品質量問題，可以進行投訴或經核實後退貨。如果在產品提供過程中發現可能對顧客造成風險，或藥品監管部門要求召回時，本集團將及時採取召回措施。於報告期內，本集團未發生因安全或健康問題導致的產品召回事件。

## 環境、社會及管治報告

### 創新驅動

#### 治理

在藥物研發與創新領域，本集團建立了清晰高效的治理結構，確保研發活動的戰略目標得以有效執行並持續監督。

管理層作為決策層，負責制定研發戰略方向，明確在研項目的長期目標及短期執行計劃，並審議從研發到產業化各階段的重大決策。在決策層的統籌與執行體系支撐下，本集團設立了研發管理辦公室、知識產權部、ADC小分子藥物研發部、生物技術藥物研發部、化學藥物研發部及臨床醫學中心等部門，採用集團中心化管理模式，通過高效協同確保研發體系各部門功能的發揮，保障研發活動符合集團的戰略規劃與市場需求，為藥物研發與創新提供有力保障。

為推動研發進展，管理層每兩周召開定期項目研討會，上述各執行部門在會上向管理層匯報研發進展和成果，涵蓋專利管理、項目立項、臨床研究進展、境內外項目臨床進程、產線建設及運營狀態等內容，確保管理層及時了解研發動態並根據需要調整工作重點。

#### 策略

自成立以來，本集團的研發理念始終堅持在明確臨床缺失和不滿意的前提下，以能否體現出獨特的臨床治療效果作為新藥研發立項及評價的決定性因素。同時，本集團亦會選擇有技術壁壘的已上市產品進行產業化開發，在滿足臨床需求的前提下，達到差異化的競爭，有效利用研發資源和產能，實現經濟效益的最大化。

在上述研發理念的支援下，本集團形成了光動力技術平台、基因工程技術平台和納米技術等平台。並適度向光動力藥物和抗體偶聯藥物兩個技術領域戰略性聚焦，形成具有競爭優勢的研發特色

- **光動力技術平台**：光動力療法的科學探索始於二十世紀初，上世紀七十年代末開始真正應用於人體臨床，首個光敏藥物於一九九三年批准上市。基於光動力治療在無法治療或干預的一些癌前病變及非腫瘤疾病中的獨特治療學價值，且在國際上尚無科學標準的前提下，公司於一九九九年前瞻性構建了光動力技術平台。本公司光動力技術處於世界領先水準，本公司多年來持續拓展基於光動力技術平台的藥物研發，光動力藥物也是本公司的重要產品群之一；

- **基因工程技術平台：**本公司自成立之初便立足於基因工程技術，針對嚴重未滿足的臨床需求，相繼開發了細胞因數類、融合蛋白類、單克隆抗體類、抗體偶聯藥物類產品，並組建了相關的技術平台。本公司早年即實現了多項基因工程技術的轉讓，為本公司早期的經營發展貢獻收入。隨著公司規模不斷擴大，基因工程技術藥物的產業化具有了可行性基礎。未來本公司將加強對已進入臨床之基因工程技術平台項目的研究及註冊，爭取早日實現基因藥物的產業化。抗體偶聯藥物(ADC)是本公司基因工程技術平台的重要研發方向和商業化選擇，ADC藥物因兼具小分子藥物的強大殺傷力和單克隆抗體的靶向性，在過去十年間一躍成為腫瘤靶向治療的研究和開發熱點；
- **納米技術平台：**納米製劑不僅能提高藥物的水溶性和生物利用度，還能利用其EPR效應靶向輸送抗腫瘤藥物，達到增效降毒的效果。納米製劑研發存在諸多技術壁壘：第一，脂質體製劑形式複雜，上市藥物少，難以形成完整的技術體系；第二，優質輔料欠缺，開發新型脂質的門檻較高，且價格較為昂貴；第三，產業化設備缺乏，上市的脂質體因設計上的差別，使用技術和生產工藝大相徑庭，其生產設備多為廠家定制；第四，質量控制難，脂質體的製備方法多且工藝複雜，質量控制點較多，質量一致性的保障難度較大。本公司在國內脂質體藥物僅有基礎研究而未有產業化應用的背景下開啟了脂質體藥物的研發，逐步建立了納米技術平台。

### 風險管理

我們已將藥物研發與創新風險納入企業風險管理及內部控制體系。此外，本集團一貫採取較為保守和謹慎的研發項目資本化政策，僅針對技術上具有可行性，未來目的明確，風險基本可控，並且很有可能具備未來經濟利益的研發項目進行資本化，確保風險可控。

## 環境、社會及管治報告

### 指標和目標

本集團自創立以來，始終堅持以「我們多一分探索，人類多一分健康」為企業宗旨，以填補臨床治療空白並提供更有效的治療方案為核心目標，致力於成為生物醫藥行業的創新者與領導者。本集團將密切關注新技術的進展，積極應用新技術，持續推動創新，開發新的研發項目。有關創新驅動的具體指標，詳見公司年報的「核心技術與研發進展」章節。

### 嚴守科技倫理

本集團在推進創新研發的同時，始終嚴格遵守科技倫理的合規要求。我們嚴格遵循相關法律法規和指導原則，包括但不限於《涉及人的生命科學和醫學研究倫理審查辦法(2023)》《科技倫理審查辦法(試行)(2023)》《藥物臨床試驗質量管制規範(2020)》《赫爾辛基宣言(2024年修訂)》《中華人民共和國生物安全法》《中華人民共和國人類遺傳資源管理條例》《人類遺傳資源管理條例實施細則(科學技術部令第21號)》以及國際人用藥品技術要求協調理事會(ICH)發佈的《E6(R3): 藥物臨床試驗質量管制規範(GCP)(2025年)》等文件。在報告期內，本集團未發生與科技倫理相關的違規事件。

在臨床試驗開展之前，我們嚴格按照法律法規及倫理指導原則進行內部審核，並向相關監管部門進行申報。同時，我們嚴格遵循各試驗中心倫理委員會的管理和監督要求，確保在獲得所有必要批准後方可進行相關研究工作。

此外，本集團不斷加強科技倫理合規體系的建設，定期組織GCP及相關法規的內部培訓，提升員工對科技倫理的意識和專業能力，確保臨床試驗全過程符合法規要求。未來，我們將繼續完善合規管理機制，強化科技倫理風險防控，為創新研發的健康發展提供的保障。

### 妥善供應鏈管理

#### 供應商管理體系建設

供應鏈管理是醫藥企業質量管制的最重要環節之一，供應商的選擇直接影響到產品的質量穩定和安全有效。我們在《供應商管理》中規定物料供應商評估和批准的操作規程，明確供應商的資質、選擇的原則、質量評估方式、評估標準和物料供應商批准的程序。在供應商篩選過程中，我們要求供應商具備相關資質並提供相應的證明文件，以確保物料來源的單一性和質量的可控性，優先選擇已通過GMP認證並在行業內享有良好聲譽的供應商。截至報告期末，本集團共有供應商800家，按照地區劃分的本集團供應商數量如下表所示：

地區	數量
上海市	277
廣東省	116
北京市	80
江蘇省	63
浙江省	50
其他地區	214

註：

1. 按照地區劃分的供應商數量僅列明供應商數量前5大地區及其他地區。

#### 供應鏈風險評估

我們對供應商進行風險評估，以風險評估結果作為供應商評估和控制的依據和基礎，質量管制部按照風險分析的結果對生產用物料供應商進行文件審計和現場審計：

- **文件審計：**質量管理部根據供應商提交的調查表信息進行評估；
- **現場審計：**質量管理部組織相關部門(如物流部、製造部等)組成審計小組，審計內容包括人員機構、廠房設施與設備、物料管理、生產工藝流程、生產管理等，並核實供應商的資質證明文件和檢驗報告的真實性。

## 環境、社會及管治報告

我們對已批准供應商的效能進行持續檢測，包括年度回顧和定期審計。年度回顧包括物料質量檢驗結果、質量投訴和不合格處理記錄等，並以此進一步評估供應商風險。在供應商出現質量問題，或其影響質量的關鍵因素(包括生產條件、工藝、質量標準及檢驗方法等)發生重大改變時，我們將提高審計頻率，進行現場審計或立即進行審計。

二零二五年，在對一生產物料供應商進行現場審計時，我們發現該供應商在產品周轉、驗證計劃、公用系統維護和產品質量回顧分析等方面存在質量管制體系的不足。針對這些問題，我們與該供應商溝通並提出改進要求：加強對產品周轉人員的培訓，避免混淆與差錯；延期申請清潔驗證工作並在延期限內完成清潔；明確公用系統中的去離子水箱和中間水箱的清潔週期為每6個月；在產品質量回顧分析報告中說明產品的退貨情況。該供應商在收到整改要求後，及時進行整改，避免了對後續生產交貨的負面影響。

### 供應鏈環境與社會風險管理

為了推動供應商減少環境污染並履行社會責任，本集團制訂了《供應商環境與社會責任管理規定》，對供應商的環境和社會責任提出嚴格要求，包括確保污染物排放符合規標準、優先考慮環保節能工藝、確保儲運過程排放達標並保證安全等。此外，我們還要求供應商嚴格禁止使用童工和強制勞動，保障員工的健康和安全，並履行產品責任。

我們為評估供應商的質量體系制訂了《供應商調查問卷》，對供應商的相關資質進行調查與管理，並在調查表中對供應商的環境、健康與安全管理狀況進行調查，要求供應商加強環境與社會風險的管理。我們通過《物料採購管理》制度規範物料採購的管理及程式，對採購過程的合理性和規範性進行管控。

### 平等對待中小企業

本集團在供應鏈管理中始終堅持公平、透明的原則，確保中小企業在合作中獲得平等機會，並通過多項措施支援其可持續發展，致力於與中小企業建立互利共贏的合作關係。我們通過風險共擔、資源分享等方式，推動共同成長。

在供應商選擇過程中，我們採用多維度的評估標準，不僅關注規模和成本，還注重技術和服務能力、質量管理和可持續發展潛力，確保中小企業在競標和合作中享有平等機會。此外，我們嚴格按照合同約定的付款週期支付款項，確保及時支付給中小企業，緩解其資金壓力，促進其健康發展。

### 守護綠色家園

本集團始終將環境保護作為企業社會責任的重要組成部分，致力於實現可持續發展目標，保護地球生態環境。我們嚴格遵守《中華人民共和國節約能源法》《中華人民共和國環境保護法》《中華人民共和國大氣污染防治法》《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》《中華人民共和國水污染防治法》等相關法律法規，高度重視環境保護工作，建立了完善管理體系，成立環境保護管理領導小組統籌管理環保事務。過去三年，本集團未涉及環境相關處罰。

作為一家上市公司，本集團多年來一直積極主動履行社會責任，關注環境保護。該責任是我們各個階段所考慮的重要因素。所指的各個階段不僅是日常加工生產，亦指採購物流及行政等各個職能。本集團的環保工作於盡可能及合理情況下應用最佳常規，相關的職能部門通過評估有關水、空氣、噪音及廢物污染的政策、策略、目標、實施情況及計量方法等方面就環境管理進行考慮。

於報告期內，本集團遵循一貫的環境政策，嚴格執行國家的法律法規及排放標準，同時董事會年初制訂的環境指標目標，本集團亦已積極執行。於報告期內，本集團接受多次相關政府機構對污水排放的特定檢查，未發現違反相關法律及法規的情況。此外，我們還委任獨立第三方專業機構，定期對包括噪音、空氣、水在內的環境指標進行評估，力求務必有效控制環境風險，確保污染達標排放。

本集團秉持環境與社會可持續發展的理念，爭取做到預防污染、積極促進節能減排、保護生態多樣性，建設環境友好型社會。報告期內，本集團投入環保資金約人民幣兩百萬元。

為持續提升本集團環境管理水準與績效表現，進一步落實綠色發展理念，本集團以二零二三年為基準年，制訂了環境目標，以期持續切實履行環境責任。

## 環境、社會及管治報告

環境指標	環境目標	目標進展
排放物	<ul style="list-style-type: none"><li>• 所有廢水均處置達標後合規排放</li><li>• 逐步減少溫室氣體排放，到二零二五年，溫室氣體排放密度降低3%</li></ul>	已完成 進行中
廢棄物	<ul style="list-style-type: none"><li>• 所有有害和無害廢棄物均委託有資質的機構處理</li><li>• 逐步降低有害廢棄物排放密度</li></ul>	已完成 已完成
能源	<ul style="list-style-type: none"><li>• 逐步減少能源消耗，到二零二五年，能源消耗密度降低3%</li></ul>	進行中
水資源	<ul style="list-style-type: none"><li>• 逐步減少用水，到二零二五年，用水密度降低3%</li></ul>	進行中

註： 報告期內，本集團持續增加研發投入並積極推動研發進展，帶動研發及相關配套活動增加，能源使用及用水需求階段性上升，導致能源消耗密度及用水密度目標未達預期。同時，本年度本集團依據《溫室氣體核算體系：企業核算與報告標準》完善溫室氣體核算邊界，將冷媒類、甲烷與氧化亞氮納入範圍一核算，導致範圍一溫室氣體排放量增加，從而影響溫室氣體排放密度目標的達成。未來，本集團將持續推進節能減排與節水管理工作，持續提升資源使用效率和環境管理水準。

### 堅守合規排放

本集團在生產過程中不斷改進設計，採用清潔能源和原料，運用先進的工藝技術與設備，優化管理和綜合利用資源，以提高資源利用率，從源頭減少污染，減少或避免生產過程中污染物的產生和排放。同時，我們通過內部管理制度對排放物的管理進行規範和落實，確保排放物管理有章可循。

我們的主要污染物排放包括廢水、廢氣、溫室氣體及廢棄物等。我們嚴格按照國家和地方的排放標準以及行業要求，聘請有資質的檢測機構定期對廢水和廢氣進行監測。此外，我們已制訂《突發環境事件應急預案》並完成備案，定期進行更新和評審。在報告期內，本集團未發生與排放物相關的違規事件。

### 廢水廢氣

我們的廢水主要來源於藥物研發和生產過程中的生產廢水及生活污水。我們嚴格控制廢水排放，採取綜合處理措施，確保廢水處理達標後排入市政污水管道。我們遵循《生物製藥行業污染物排放標準》進行廢水排放，並接受政府相關部門的不定期監督和監測。

我們的廢氣主要來自藥物研發和生產過程中的廢氣。我們嚴格遵守《製藥工業大氣污染物排放標準》和《大氣污染物綜合排放標準》，並規範廢氣處理設施的運行，確保符合相關排放要求。

於報告期內，本集團的排放物關鍵績效指標如下：

排放物	二零二五	二零二四	二零二三
廢水量(噸)	<b>39,225.25</b>	51,617.60	52,586.40
化學需氧量COD(千克)	<b>3,068.44</b>	2,106.00	850.79

註：

1. 本集團廢水的化學需氧量排放數據根據廢水量乘以定期檢測的化學需氧量濃度計算獲得。本集團COD的排放量與產品臨床及生產批驗、研發進展等項目安排相關。

## 環境、社會及管治報告

### 廢棄物

本集團的廢棄物主要來自於各部門在生產和研發過程中產生的有害廢棄物和無害廢棄物。

我們註冊了上海市和泰州市的危險廢物執行信息系統，用於監控廢棄物處理處置情況，並通過內部管理制度嚴格管理廢棄物。各部門在處理危險廢棄物時，填寫《有毒有害廢棄物處理申請單》，寫明物料品名、包裝規格、化學性質、成份及含量、數量、廢棄物形態和廢棄原因，經部門領導批准簽字後交環境、健康及安全(EHS)部門核准存檔，將廢棄物存放至指定專用廢棄物貯存室。

我們委託上海和泰州持有當地《危險廢物經營許可證》廠商分別對上海與泰州產生的有害廢棄物進行處理；一般固廢由具有相應資質的公司進行處理，生活垃圾則由當地市政環衛進行統一運輸、處置。

此外，我們將循環經濟的理念納入生產和運營，通過廢棄物品回收再循環利用、推動垃圾分類等措施努力減少固體廢棄物的產生，本報告期內回收的廢紙箱等固體廢棄物共計33噸。

報告期內，本集團的有害及無害廢棄物排放關鍵績效指標如下：

廢棄物	二零二五	二零二四	二零二三
有害廢棄物總量(噸)	<b>108.82</b>	153.98	166.39
有害廢棄物密度(噸/百萬元人民幣銷售收入)	<b>0.16</b>	0.22	0.23
無害廢棄物總量(噸)	<b>50.66</b>	52.20	49.80
無害廢棄物密度(噸/百萬元人民幣銷售收入)	<b>0.07</b>	0.07	0.07

註：

1. 本集團有害廢棄物種類和排放量來自於《危險廢物轉移聯單》；
2. 本集團無害廢棄物僅包括生活垃圾，由當地市政環衛部門進行統一收集處置，當地市政環衛部門對本集團無害廢棄物排放量進行估算並根據排放量收費，本集團無害廢棄物排放總量來自於市政環衛部門的估算。

### 節約資源使用

本集團生產過程中主要使用的資源包括電力、蒸汽和水等。為了有效提高能源和資源的利用效率，減少可用能源和資源的浪費，貫徹「節能、降耗、減污、增效」的資源使用原則。

我們通過完善的節能、節水績效管理體系調動各部門實施節能減排及節水的積極性。綜合歷史數據及生產實際，我們為各部門設定相應的節能、節水指標，各部門負責人根據該指標制訂出本部門節能、節水目標，並在生產過程中不斷提高原材料的利用率，採取措施降低產品不良率，逐步降低單位產品資源用量，定期對本部門的資源損耗進行統計、分析，制訂對策並及時推進。我們對各部門資源使用情況進行定期統計及監督考核，針對未完成節約計劃的項目查找原因，制訂相應的對策，並監督各部門執行。

我們對高耗電設備(如潔淨廠房空調)進行季節性調整，降低負荷；通過改造，利用制水設備的交換熱源(如蒸餾水機、純蒸汽發生器冷卻水換熱)產生的餘熱水，作為鍋爐的補水，實現了鍋爐水的循環利用，減少冷卻水的排放，在實現節水的同時，降低了鍋爐的熱耗量，實現了節能減排的目的。

#### 上海復旦張江冷水機組改造項目

為進一步提升潔淨廠房空調系統運行效率並實現負載平衡，上海復旦張江對現有冷水機組及循環系統開展節能改造與運行策略優化。改造前，樓宇冷站與空調系統以分散配置方式運行。改造後，我們通過管道整合並實施連線聯控，優化設備啟停與運行策略，秋冬約四個月採用單台運行，其餘季節按需獨立運行，綜合年用電量降至約1,563.6 MWh，實現明顯節電效果。預計每年節電約489.3 MWh，降幅約24%，相當於減少溫室氣體排放259.62噸，兼顧環境效益與經濟效益。

我們積極推動綠色能源的使用。本報告期內，上海復旦張江於本報告期內購買綠電19.5 MWh，泰州復旦張江在廠房屋頂安裝太陽能光伏並網發電系統設施，二零二五年光伏發電量達到169 MWh，共計減少溫室氣體排放100.02噸。

此外，泰州復旦張江在引入新產品、新工藝時始終秉承優先考慮安全、環境及節能措施的原則，在II期ADC藥物生產項目的公用製冷系統及PA系統設計時，分別採用螺桿變頻+離心機搭配節能、變頻+工頻節能搭配運行的理念，從而達到長期低能耗目標。

## 環境、社會及管治報告

報告期內，本集團的資源使用關鍵績效指標如下：

資源使用	二零二五	二零二四	二零二三
柴油(MWh)	0.00	0.00	0.13
汽油(MWh)	10.94	12.03	15.30
天然氣(MWh)	0.00	0.00	1,393.23
直接能源總計(MWh)	10.94	12.03	1,408.66
電(MWh)	15,693.10	11,326.48	12,774.10
蒸汽(MWh)	7,873.63	9,827.44	6,221.47
間接能源總計(MWh)	23,735.73	21,153.92	18,995.57
能源消耗總量(MWh)	23,746.67	21,165.95	20,404.23
能源消耗總量(噸標煤)	2,918.47	2601.30	2507.68
能源消耗密度(MWh/百萬元人民幣銷售收入)	34.63	29.84	28.69
用水總量(噸)	130,784.50	175,412.85	135,340.00
用水密度(噸/百萬元人民幣銷售收入)	190.70	247.27	190.30
包裝材料總計(噸)	41.62	49.04	52.19

註：

1. 能源消耗總量根據外購電量、外購蒸汽量、天然氣用量、柴油及汽油用量核算，能源轉換因數來自於國家發展和改革委員會發佈的《中國化工生產企業溫室氣體排放核算方法與報告指南》表2.1化石燃料相關參數缺省值、《工業其他行業企業溫室氣體排放核算方法與報告指南》表2.4飽和蒸汽熱焓值、國家統計局能源司《能源統計工作手冊》的燃料密度以及《中國能源統計年鑒》計算；
2. 本集團產品種類複雜多樣，難以準確計量產品總重量，因此本報告暫不披露關鍵績效指標A2.5製成品所用包裝材料每生產單位佔量，我們將在未來適時披露製成品包裝材料每生產單位佔量；
3. 本集團的水資源消耗主要是生產和生活用水，水源為自來水，可以滿足日常運營的水源需求；
4. 本集團生產活動是藥物研發及生產，不涉及其他的環境及天然資源，因此A3層面(環境及天然資源)及A3.1(描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動)不適用，故本報告內不披露。

### 應對氣候變化

全球氣候變化深刻影響著人類的生存，制約著企業的可持續發展，加速氣候變化適應行動是全球面臨的共同課題。我們持續關注氣候變化趨勢、國內外法規演變對醫藥行業及公司業務運營的影響。

### 治理

本集團ESG工作小組積極識別本集團在氣候變化方面所面臨的風險與機遇，制訂理想的應對措施，定期向高級管理層及董事會匯報。董事會至少每年一次對氣候相關風險與機遇的應對措施進行審閱，監督相關事項的執行與披露，並將氣候因素納入戰略及業務考量。<sup>1</sup>

### 戰略

二零二四年，我們按照香港聯交所、上海證券交易所的氣候披露要求，並參考《國際財務報告可持續披露準則第2號—氣候相關披露》(IFRS S2)，對重大氣候相關風險與機遇進行了識別及評估，具體步驟包括：

- **識別**：我們在國際主流氣候風險及機遇庫的基礎上，開展廣泛的同業調研，並結合本集團的運營現狀、戰略規劃以及最新的全球氣候監管趨勢等識別氣候相關風險及機遇；
- **分析**：我們邀請本集團管理層和部門代表從嚴重程度和發生概率兩個維度對氣候相關風險及機遇在短、中、長期的影響進行評估，並結合管理層意見和外部專家建議進行優次排序，識別重大氣候相關風險及機遇；
- **評估**：結合公開氣候情景假設，從高排放與低排放兩類情景出發，評估氣候因素對運營連續性、履約與供應鏈穩定性、成本結構及客戶體驗的影響；
- **應對**：我們將情景分析結果與本集團的氣候應對策略相結合，進而評估本集團的業務韌性與氣候應對措施的有效性，並形成後續行動方向。

情景定義

高排放情景定義：參考IPCC的氣候情景，本世紀末全球變暖超過4℃；

低排放情景定義：依據《巴黎協定》，全球變暖被限制在1.5℃或遠低於2℃。

時間框架<sup>2</sup>

短期：2025

中期：2030

長期：2050

<sup>1</sup> 現階段復旦張江暫未將氣候相關考慮因素納入薪酬政策。

<sup>2</sup> 依據本集團業務規劃、節能減排目標與策略以及運營點所在國家或地區的氣候相關政策定義。

## 環境、社會及管治報告

二零二五年，ESG工作小組對上一年度識別出的重大氣候相關風險及機遇進行回顧與覆核，結合本集團業務及運營環境未發生重大變更的情況，確認相關風險及機遇仍適用，並繼續沿用上一年度的識別結果：

氣候風險／機遇	業務與財務影響 <sup>3,4</sup>	影響時間	價值鏈影響	應對策略	
物理風險	平均氣溫上升	藥品生產和儲存運輸對溫度有著較高的要求，平均氣溫上升將加大對空調、冰櫃等設備的需求，造成能源消耗增加，生產運營成本上升。	中、長期	自身運營	我們建立了完善的節能績效管理體系，通過引進高效設備並對現有設備進行節能改造等措施積極減少能源消耗。具體節能措施參見節約資源使用章節。
	颱風、洪水等極端天氣	極端天氣的頻率和嚴重程度上升將損壞我們的廠房及設備設施，造成資產價值減損與保費上漲；此外，極端天氣亦會造成運營及供應鏈中斷，進而導致營收下降。	短、中期	上游 自身運營	我們針對颱風、洪水、暴雨等極端天氣制訂了相應的應急流程與保護措施，最大程度降低運營中斷風險，減少資產損失。
轉型風險	原物料成本上漲	氣候變化可能影響原物料的生產和供應穩定，導致原物料價格上漲，造成生產成本上漲。	短、中、長期	上游 自身運營	我們持續關注關鍵原物料的供應情況，加強供應商交流，並推動備選供應商制度，多樣化原物料來源，提升原物料供應的穩定性。

氣候風險／機遇	業務與財務影響 <sup>3,4</sup>	影響時間	價值鏈影響	應對策略	
氣候機遇	使用低碳能源	推動光伏等低碳能源的使用將有助於減少碳排放，降低對化石能源的依賴以及潛在的碳排放成本。	短、中、長期	自身運營	我們根據實際情況在泰州復旦張江在廠房屋頂安裝太陽能光伏並網發電系統設施，2025年光伏發電量已達到169 MWh。
	提升生產運營效率	通過提升生產、倉儲以及運輸的能源使用效率將有助於減少能源使用，降低運營成本的同時，減少碳排放。	短、中、長期	上游 自身運營 下游	我們建立了完善的節能績效管理體系，通過引進高效設備並對現有設備進行節能改造等措施積極減少能源消耗。具體節能措施參見節約資源使用章節。

<sup>3</sup> 復旦張江未識別出任何可能對當前財務狀況、財務表現及現金流量產生重大影響的氣候風險或機遇。基於《ESG報告守則》附錄D「不遵守就解釋原則」，復旦張江無需評估當前財務影響量化分析。

<sup>4</sup> 復旦張江在評估預期財務影響量化分析時，因評估這些影響的計量方式不確定性太高，所以對於氣候相關風險和機遇的預期財務影響量化分析採用「財務影響寬免」。

## 環境、社會及管治報告

根據我們過往的經驗，包括本報告期在內，本集團工廠從未因颱風、洪水或暴雨等極端天氣而產生重大的資產損失或重大的停產停運事件。為應對潛在的颱風、暴雨、洪汛等極端天氣和自然災害可能帶來的運營風險，我們制訂了相應的應急流程與保護措施，以最大限度降低損失。此外，本集團不涉及大規模生產活動，故來自原物料成本上漲的風險較低。我們將持續關注國內外氣候政策趨勢，定期開展氣候相關風險的評估，並對我們的氣候策略和韌性進行檢討，努力提升本集團的可持續發展表現，不斷增強我們的氣候韌性<sup>5</sup>。

### 風險管理

我們將氣候相關風險納入企業風險管理及內部控制體系。通過《風險管理制度》，每年度由風險管理與內審內控部組織、協調、指導和監督各部門執行風險管理基本流程，收集風險管理初始信息、進行風險評估、制訂風險管理策略、制訂並實施風險應對措施、開展風險管理的監督與改進工作，並定期向管理層、董事會審核委員會提供管理報告。

### 指標和目標

我們的溫室氣體排放主要來自於生產車間設備和辦公室的電力和蒸汽消耗(範圍二：能源間接溫室氣體排放)，以及車輛汽柴油及小部分滅火裝置與冷媒逸散(範圍一：直接溫室氣體排放)，排放類型主要為二氧化碳、甲烷、氧化亞氮以及氫氟化合物。本集團已制訂「逐步減少溫室氣體排放，到二零二五年，溫室氣體排放密度降低3%」和「逐步減少能源消耗，到二零二五年，能源消耗密度降低3%」的目標<sup>6,7,8</sup>。

<sup>5</sup> 在氣候韌性評估中對於不同排放情景下的氣候韌性量化分析，因需要付出極大成本才可獲得一切合理且有依據的資料，所以對於氣候韌性量化分析採用「合理資料寬免」。

<sup>6</sup> 復旦張江已通過相關目標及措施應對氣候變化。鑒於本集團不涉及大規模生產製造環節，對氣候影響較小，報告期內未制定氣候相關轉型計畫。

<sup>7</sup> 現階段，本集團在投資決策、轉移定價及情景分析中尚未引入內部碳定價機制，同時亦未確定用於評估溫室氣體排放成本的每公噸碳價參數。

<sup>8</sup> 未來，本集團將在監管要求、業務發展及內部準備情況的基礎上，持續關注氣候相關披露要求的變化，並適時檢討相關披露安排。

於報告期內，本集團的溫室氣體排放關鍵績效指標<sup>9</sup>如下：

溫室氣體	二零二五	二零二四	二零二三
直接溫室氣體排放(範圍一)(噸二氧化碳當量)	<b>413.19</b>	2.94	282.34
能源間接溫室氣體排放(範圍二，按市場) (噸二氧化碳當量)	<b>11,467.71</b>	9,350.55	9,650.97
能源間接溫室氣體排放(範圍二，按地域) (噸二氧化碳當量)	<b>11,478.06</b>	9,870.52	9,748.77
溫室氣體排放總量(按市場)(噸二氧化碳當量)	<b>11,880.90</b>	9,353.49	9,933.31
溫室氣體排放總量(按地域)(噸二氧化碳當量)	<b>11,891.25</b>	9,873.46	10,031.11
溫室氣體排放密度(按市場) (噸二氧化碳當量/百萬元人民幣銷售收入)	<b>17.32</b>	13.18	13.97
溫室氣體排放密度(按地域) (噸二氧化碳當量/百萬元人民幣銷售收入)	<b>17.34</b>	13.92	14.10

註：

1. 本報告期內，本集團按照世界資源研究所(WRI)和世界可持續發展工商理事會(WBCSD)發佈的《溫室氣體核算體系：企業核算與報告標準》開展溫室氣體盤查，溫室氣體核算以二氧化碳當量呈列，溫室氣體核算方法和轉換因子來自於國家發展和改革委員會發佈的《中國化工生產企業溫室氣體排放核算方法與報告指南》《工業其他行業企業溫室氣體排放核算方法與報告指南》、聯合國政府間氣候變化專門委員會《2019年國家溫室氣體清單指南》及生態環境部發佈的2021、2022及2023年度全國電網平均排放因子。
2. 本報告期內，範圍一溫室氣體排放量較去年顯著增加的原因是今年根據《溫室氣體核算體系：企業核算與報告標準》將冷媒類逸散排放源納入計算。
3. 因需要付出極大成本才可獲得一切合理且有依據的資料，本集團對於範圍3排放採用「合理資料寬免」。

<sup>9</sup> 在計算特定跨行業指標「容易受氣候相關物理及轉型風險影響的資產或業務活動的金額及百分比」「氣候相關機遇的資產或業務活動的金額及百分比」，因需要付出極大成本才可獲得一切合理且有依據的資料，所以採用「合理資料寬免」。

# 環境、社會及管治報告

## 共築幸福職場

### 保障員工權益

本集團始終將保障員工權益作為核心責任，確保遵循相關法律法規，維護員工的合法權益。我們嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國勞動合同法》等法律法規，並通過《勞動人事管理制度》《員工手冊》《工作總結管理制度》等一系列員工管理政策，全面保障員工的基本權益。

### 招聘與解聘

在招聘過程中，本集團始終堅持平等原則，以「精幹、高效、寧缺毋濫」為招聘方針，依據「公開競爭、擇優錄取」的原則，通過公開招聘、員工推薦等渠道主動吸引優秀人才。我們主要根據工作態度、崗位匹配度、能力、經驗、潛力以及團隊合作精神等標準進行人才篩選。新聘員工入職時，依法與本集團簽訂勞動合同。在員工辭職或被辭退時，我們按照標準的離職交接流程操作，確保符合相關法律法規及內部制度的要求。

截至報告期末，本集團員工共計876人，其中871人為全職員工，5人為兼職員工，按照性別、年齡組別和地區劃分的僱員總數以及報告期內僱員流失比率如下表所示：

指標	指標維度	明細	二零二五年	二零二四年
僱員結構	性別	男性	301	325
		女性	575	600
	年齡組別	<30歲	287	312
		30-49歲	546	579
		≥50歲	43	34
	地區	上海	725	788
泰州		151	137	
僱員流失率	性別	男性	22%	20%
		女性	21%	21%
	年齡組別	<30歲	27%	19%
		30-49歲	19%	20%
		≥50歲	16%	26%
	地區	上海	23%	20%
泰州		13%	23%	

註： 僱員流失率=報告期內該類別僱員流失人數/報告期末該類別僱員總數\*100%

### 薪酬與晉升

本集團實行崗位薪酬等級制度，依據崗位職責和要求為每個崗位設定薪酬等級，構建涵蓋標準工資、津貼、福利、績效分配和獎勵等方面的薪酬體系。按照國家相關法律法規要求，我們依法為員工繳納養老金、住房公積金、醫療保險、失業保險和工會經費等社會保險，同時為員工提供節日福利。

本集團實施多元化的績效考核機制。公司董事會負責制訂高級管理人員(包括分管副總及以上職級)的年度工作計劃和評估。各部門經理和副經理根據《年度工作計劃與預算管理制度》提交《年度工作總結與自評》，並由分管副總根據目標完成情況進行評估，最終由公司進行綜合考核。員工績效考核通常在年度結束後進行，分為員工自評、上級評估和公司評審三部分。員工自評通過年度總結的形式進行，上級和公司評估由部門經理基於員工的工作業績、工作態度、能力、工作量及適任性進行綜合評價，同時參考相關部門反饋。個人年終總結、部門經理考核意見和年度綜合評估結果將作為員工檔案的重要部分，並在薪酬調整、晉升、崗位調整和培訓等方面提供重要依據。

我們設立了覆蓋P1至P13的職級體系，為不同職務和能力層級的員工提供清晰的職業發展通道。每位員工都可以找到與自身能力和職業規劃相匹配的成長路徑。公司每年定期開展職級評定，評定過程嚴格遵循公平、公正和公開的原則，評選標準包括能級匹配、成果導向和持續優化。在評定過程中，綜合考慮專業技能、職位價值等多維度因素，確保評定過程公正透明。

### 工時與假期

本集團執行標準工時制度，規範考勤管理。員工加班需提前申請並獲得批准，且依法支付加班津貼。所有員工均可享受法定假期，包括分娩假、照顧分娩假、慰唁假、醫療期、病假、事假和工傷假等。連續工作一年以上的員工可享受帶薪年假、婚假等。

### 落實勞工準則

本集團嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國勞動合同法》《禁止使用童工規定》等相關法律法規，杜絕任何形式的童工或強制勞工。根據《勞動人事管理制度》，我們在新聘員工入職時查驗其身份證，確保員工年齡符合法規要求。若發現誤用童工，集團將根據法律法規立即解除勞動合同並依法妥善處理。員工因工作需要加班時，需依據《工作時間和考勤管理制度》提交加班申請，集團將合理安排調休並支付加班補貼。報告期內，本集團未發生任何涉及童工或強制勞工的違規事件。

## 環境、社會及管治報告

### 平等與包容

本集團所有部門和員工都嚴格遵守國家及地方政府的相關法律法規，確保在薪酬、解聘、招聘、晉升、工作時長、假期以及其他福利待遇方面提供平等機會，不因種族、性別、膚色、年齡、家庭背景、民族、宗教、身體狀況或國籍等因素對任何員工進行歧視。

### 助力員工成長

我們尊重人才，採用規範的制度選拔和激發員工潛力，並根據工作需求和員工個人發展需求，提供多種類型的培訓。依據《員工培訓教育管理規定》，我們規範員工培訓和繼續教育，並提供以下培訓形式：

**內部培訓：** 聘請外部講師，或組織內部講師為員工進行常規培訓；

**入職培訓：** 在新員工入職後，人力資源部聯合用人部門對員工進行制度培訓及業務培訓；

**專業技術培訓：** 根據技術發展和業務發展的需要，安排員工線上或線下參加各類與其崗位相關的業務培訓；

**上崗證培訓：** 因工作崗位需要的上崗證培訓和再教育培訓。

為了加強員工的人際溝通和團隊協作能力，上海復旦張江設立了合作培訓基金，支援各部門團隊溝通與合作培訓，並通過《關於公司團隊合作培訓基金的使用規定》規範資金使用。

二零二五年，各部門結合核心工作職能，分層次、分類別地組織開展多維度專項培訓，涵蓋專業技能實操、專業知識深化、質量管理文件規範、專業平台運營、項目管理等關鍵模組。通過系統化的培訓，員工的綜合素質和團隊協同作戰能力顯著提升。我們還創新性地採用線下實操演練、視頻自學、專業講師面授等多種方式，並積極與知名醫藥平台合作，確保員工培訓項目的高效實施。

報告期內，本集團共組織培訓合計24,643.58小時，按照性別、僱員職級和僱員職能劃分的受訓僱員百分比和每名僱員完成受訓的平均時數如下表所示：

指標維度	明細	受訓僱員百分比	每名僱員完成受訓的平均時數
性別	男性	33.4%	29.1
	女性	66.6%	22.4
僱員職級	高級管理層	0.6%	35.8
	中級管理層	3.5%	24.0
	基層人員	95.9%	24.6
僱員職能	技術人員	26.0%	30.7
	營銷人員	56.6%	18.5
	生產人員	13.4%	39.9
	行政人員	4.0%	20.2

註：

1. 受訓僱員百分比 = 報告期內該類別僱員受訓人數 / 總受訓僱員人數 \* 100%
2. 每名僱員平均受訓時數 = 報告期內該類別僱員的總受訓時數 / 該類別的僱員受訓人數
3. 技術人員包括研發人員、質量保證人員(QA)及質量控制人員(QC)等擁有專業技能的員工

### 豐富員工活動

我們積極關注員工需求，為員工提供豐富多彩的活動，使員工感受到大家庭的溫暖：

- **年會**：我們通過組織年會的方式，明確公司戰略目標，增設高管講話並傾聽員工心聲，安排較為豐富的個人、部門風采展示機會。
- **管理會議**：我們每半年舉行公司管理會議，對部門和員工當年的工作進行總結和肯定，並根據公司年度戰略重點工作，對未來的工作提出管理建議和制訂年度工作計劃。

## 環境、社會及管治報告

- **團建活動**：我們每年根據實際，安排不同形式的加強跨部門溝通和勞逸結合的集體活動，如外出旅遊活動、跨部門學習與知識分享等，並落實一定的團隊活動費到各部門。
- **員工關懷**：我們於二零二五年的五一節舉辦了採訪活動，對公司員工表達了祝福與激勵；我們舉辦了2次讀書推薦活動，構建了良好的學習氛圍，讓大家體驗到工作和生活的平衡。同時，我們採用特別時刻為員工設計較有儀式的方式，如員工生日祝福、轉正恭賀函、晉升恭賀函等。
- **員工體驗**：為了能夠讓新員工快速適應新環境，我們集中組織專題培訓、工作坊和體驗營。專題培訓和工作坊設計中，員工逐步了解公司現狀和未來發展方向，二零二五年超過35名新老員工參與，主要以視覺呈現的方式開展，內容包括學習公司組織架構、內外部信息、公司管理制度，另外設置自我介紹、高光時刻、成功要素、信任關係、未來行動計劃等環節，實現交流互動。同時，按工作需要，我們舉辦了「AI時代，情緒與我們共成長」以及「AI賦能個人優勢：探索個人與技術的協同之路」主題活動，員工在活動中各抒己見，分享運用AI的心得以及實用工具，既提升了個人技能，又推動了跨部門協作。

### 提升員工滿意度

我們通過多種方式定期評估員工滿意度，確保員工的需求得到關注與滿足，從而促進員工的長期發展與公司文化建設。以下是我們在員工滿意度評估方面採取的一些措施：

- **明確職業發展路徑**：根據公司發展需求和員工的成長需求，二零二五年年初，我們正式發佈了技術職級管理規則，為員工提供了更加清晰的職業發展路徑。此外，我們還為有潛力的員工制訂了成長計劃，確保他們能夠根據組織和人才發展的需求得到相應的培養與支援。
- **試用期面談**：在員工試用期間，人力資源部對員工的工作環境、人際關係、工作目標及工作進展等方面進行滿意度訪談。二零二五年度，我們對14名試用期員工進行了全面的面談，確保了100%的覆蓋率，從而了解員工的適應情況與滿意度，及時發現問題並進行調整。
- **意見徵集**：為確保公司管理制度的合理性與可落地性，人力資源部根據規範化管理要求制訂相關制度，並通過發起意見徵集郵件或組織專題會議的方式，廣泛徵求員工意見。這些意見經過各部門審閱和公司審批後正式生效，確保員工的意見和需求得到充分考慮並體現在公司的管理實踐中。

- **員工體驗營：**我們通過組織專題工作坊的形式，收集員工對公司及工作的意見和建議。這些工作坊不僅為員工提供了表達意見的機會，還幫助我們評估員工的整體滿意度。二零二五年，我們共舉辦了多場體驗營，涵蓋了35名員工，從中得到了寶貴的反饋。
- **員工訪談：**我們定期對關鍵部門和關鍵人才進行一對一訪談，為他們提供一個暢通的溝通渠道。二零二五年度，部門訪談的覆蓋率達到100%。此外，我們還深入訪談新入職員工和離職員工，圍繞薪資、工作環境、職業規劃以及人際關係等維度評估員工對公司的滿意度。二零二五年，我們進行了63名員工的深度訪談，確保了全面的反饋採集與分析。所有訪談結果均被記錄並轉化為《訪談記錄》和《離職面談表》，為未來的改進提供了實際依據。

通過這些多元化的方式，我們能夠即時了解員工的滿意度，及時發現潛在問題並採取有效措施，確保員工的需求和期望能夠得到滿足，進而提高員工的整體工作積極性和公司的凝聚力。

### 守護員工安康

本集團始終致力於保障員工的職業健康與安全，提供安全的工作環境和設備，並推動安全的工作行為。我們嚴格遵守相關法律法規，包括但不限於《中華人民共和國安全生產法》和《生產安全事故應急預案管理辦法》等。結合實際運營需求，我們建立了完善的生產安全事故應急管理體系和嚴格的危險化學品管理流程，並持續改進，定期開展安全教育與應急演練，以提升員工的安全意識和應急處置能力。此外，我們還定期組織員工進行職業病體檢和職業病危害因素檢測，保障員工的職業健康安全。在過去三個報告期內，本集團未發生因工亡故事件。報告期內，集團因工傷損失工作日數合計為43天。

### 保障職業健康

我們每年制訂職業衛生防治計劃，為員工安排體檢，包括為滿足藥品生產質量管制規範(GMP)進行的入職與在崗體檢，以及為預防員工職業病進行的崗前、在崗和離崗體檢。我們委託有資質的檢驗檢測機構定期對涉及職業病危害的工作環境進行檢測及評估，並出具相應的報告。此外，我們積極組織體育活動，鼓勵員工參與，幫助員工強身健體，增強體質，包括游泳、羽毛球、乒乓球、桌球和籃球等。

## 環境、社會及管治報告

我們定期對消防設施、特種設備和安防設施進行檢查、維護和保養，確保其正常運行。

為了有效應對突發事故，我們根據「及時報告、快速回應、以人為本」的原則成立了應急指揮部，加強對應急活動的組織和管理。通過《生產安全事故應急預案》，我們向員工普及事故應急流程和操作，確保在事故發生時能夠迅速、有序、高效地進行應急救護，保護員工的生命安全，減少財產損失。



本著「預防為主，以人為本」的原則，我們制訂了《生產安全事故應急預案》和《危險作業管理制度》等文件，並定期開展消防演練，力求在化學事故和火災爆炸事故發生時，迅速準確、有條不紊地處理和控制事故，防止污染，保障安全生產和員工生命安全，把損失和危害降到最低。

我們堅持將事故應急管理與預防相結合，加強對危險源的管控，做好事故預防、監測、預警和報告工作。在辦公場所、廠房和倉庫配置消防噴淋、感煙探頭、滅火器等消防器材，並在顯眼位置張貼疏散通道示意圖。應急物資和設備每月進行檢查，確保員工在發生緊急事故時能夠快速使用。我們還通過消防培訓、演練等形式，增強員工的消防意識和能力。

為規範危險品管理，保障人身安全、生產安全和財產安全，我們編製了《有毒、易燃、易爆等危險品管理》制度，對化學危險品的採購、驗收、儲存、發放、使用、報廢處理和應急處理進行了詳細規定，並為特定危險品類別制訂了相應的安全操作標準。

- 危險品均由經過相關培訓且取得上崗證書的專人進行管理；
- 嚴格按照分類以最低安全庫存量分區儲存，並在堆垛之間主要通道留有安全間距；
- 存放化學物品的專用場所，根據物品的種類、性質、設置相應的通風、防爆、防火、防雷、滅火、防曬等安全措施；
- 遇火、遇潮、容易燃燒、爆炸或產生有毒氣體的化學危險物品，不在露天潮濕、漏雨和低窪容易積水的地方存放。

二零二五年，為全面檢驗本集團應急預案的可靠性和真實性，並加強安全體系建設，我們開展了一系列應急預案演練，包括但不限於洩露應急處置演練、消防滅火演習、疏散逃生演練、有限空間作業應急演練等。

### 建設安全文化

我們通過《安全生產教育培訓管理制度》的執行落實安全生產，加強安全意識教育，實施組織應急演練，提高從業人員的意識和應急能力。我們成立了安全生產領導小組對全體員工進行有關安全生產事故應急救援法律、法規、事故預防、避險、避災、自救和互救常識的宣傳工作，不定期組織召開安全教育培訓。

我們執行三級培訓制度，即公司級（一級）安全教育、車間或部門（二級）安全教育、工段或班組（三級）安全教育，受教育者在接受安全生產教育培訓並考核合格後方能上崗。對於從事壓力容器操作、電氣、計量、車輛駕駛等特殊作業員工，須經專業主管部門進行專門技術培訓，考試合格並獲得相應資質證書後，方能進行特種作業操作。

為加強員工應急處理能力和檢驗應急預案的可靠性，二零二五年，本集團開展了一系列應急預案演練，包括洩漏應急處置演練、消防滅火演習、疏散逃生演練和有限空間作業應急演練等。此外，上海復旦張江亦組織並開展包括危險化學品管理等安全培訓，確保各項安全培訓的高效落地。

## 環境、社會及管治報告

### 共創社會價值

我們在為股東創造價值、為客戶創造財富的同時，積極投身公益，通過藥品捐助、助力老年保障、定向幫扶助農、慈善捐助等活動推動社會共同發展。

---

#### 公益慈善活動

本集團自2020年4月起與北京華康公益基金會合作開展「葆衛明天患者援助項目」公益援助計劃，旨在幫助低保或低收入患者獲得更持久和有效的醫學治療，以減輕患者經濟負擔，提高生活質量。報告期內，本集團陸續捐贈價值人民幣約900萬元的藥品。

#### 助力老年保障

為弘揚尊老愛老的傳統美德，為老年人群體提供實質性的幫助與關懷，助力其晚年生活質量的提升。報告期內，本集團向上海市心願久久公益基金會捐資人民幣20萬元，以支持其開展線上線下助老公益活動。截至報告期末，全年有關線上科普／宣傳視頻發佈逾50個，點擊量逾上千萬；線下活動成功組織逾90場，覆蓋上海市14個行政區，28個街鎮，累計受益人數逾10,000人，促進老年人的社會融入，加強代際融合。

#### 定向幫扶助農

報告期內，本集團工會採購上海市馬陸鎮大裕村經濟困難農戶及貴州榕江縣貧困山區農戶種植的農產品共計人民幣近13萬元，以實際行動助力鄉村振興、助農惠農。

#### 公益捐助活動

本集團積極回應社區公益組織的號召，二零二五年十二月，本集團向上海市浦東新區張江鎮人民政府捐資人民幣5萬元，助力「慈善公益聯合捐」活動，用於助殘、助醫、助困、紅十字關愛、擁軍優屬、愛心幫扶、助老等特定項目，以支援扶貧濟困、推進社區建設。

---

附錄

《ESG報告守則》索引

層面	描述	章節名稱	頁碼
<b>A1</b>	<b>排放物</b>		
一般披露	有關廢氣排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	守護綠色家園	P19
<b>A1.1</b>	排放物種類及相關排放資料。	堅守合規排放 應對氣候變化	P20 P24
<b>A1.3</b>	所產生有害廢棄物總量及密度。	堅守合規排放	P20
<b>A1.4</b>	所產生無害廢棄物總量及密度。	堅守合規排放	P20
<b>A1.5</b>	描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟。	守護綠色家園	P19
<b>A1.6</b>	描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟。	守護綠色家園	P19

## 環境、社會及管治報告

層面	描述	章節名稱	頁碼
<b>A2 資源使用</b>			
一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。	節約資源使用	P23
<b>A2.1</b>	按類型劃分的直接及／或間接能源總耗量及密度。	節約資源使用	P23
<b>A2.2</b>	總耗水量及密度。	節約資源使用	P23
<b>A2.3</b>	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	守護綠色家園	P19
<b>A2.4</b>	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	守護綠色家園	P19
<b>A2.5</b>	製成品所用包裝材料的總量及每生產單位佔量。	節約資源使用	P23
<b>A3 環境及天然資源</b>			
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	守護綠色家園	P19
<b>A3.1</b>	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	守護綠色家園	P19

層面	描述	章節名稱	頁碼
<b>B1 僱傭</b>			
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	保障員工權益	P30
<b>B1.1</b>	按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的雇員總數。	招聘與解僱	P30
<b>B1.2</b>	按性別、年齡組別及地區劃分的雇員流失比率。	招聘與解僱	P30
<b>B2 健康與安全</b>			
一般披露	有關提供安全工作環境及保障雇員避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	守護員工安康	P35
<b>B2.1</b>	過去三年(包括匯報年度)每年因工亡故的人數及比率。	守護員工安康	P35
<b>B2.2</b>	因工傷損失工作日數。	守護員工安康	P35
<b>B2.3</b>	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	守護員工安康	P35

## 環境、社會及管治報告

層面	描述	章節名稱	頁碼
<b>B3 發展及培訓</b>			
一般披露	有關提升雇員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	助力員工成長	P32
<b>B3.1</b>	按性別及雇傭類別(如高級管理層、中級管理層等)劃分的受訓雇員百分比。	助力員工成長	P32
<b>B3.2</b>	按性別及雇員類別劃分，每名雇員完成受訓的平均時數。	助力員工成長	P32
<b>B4 勞工準則</b>			
一般披露	有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例。	落實勞工準則	P31
<b>B4.1</b>	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	落實勞工準則	P31
<b>B4.2</b>	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	落實勞工準則	P31
<b>B5 供應鏈管理</b>			
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策。	供應鏈環境與社會風險管理	P18
<b>B5.1</b>	按地區劃分的供應商數目。	供應鏈管理體系建設	P17
<b>B5.2</b>	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理體系建設 供應鏈風險評估	P17 P17

層面	描述	章節名稱	頁碼
<b>B5.3</b>	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈環境與社會風險管理	P18
<b>B5.4</b>	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈環境與社會風險管理	P18
<b>B6 產品責任</b>			
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	全週期產品質控	P12
		保護消費者權益	P9
		合規廣告標籤	P11
<b>B6.1</b>	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	質量風險控制	P13
<b>B6.2</b>	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	保護消費者權益	P9
<b>B6.3</b>	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	保護知識產權	P11
<b>B6.4</b>	描述質量檢定過程及產品回收程式。	質量風險控制	P13
<b>B6.5</b>	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	保護消費者權益	P9

## 環境、社會及管治報告

層面	描述	章節名稱	頁碼
<b>B7 反貪污</b>			
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	建設廉潔企業	P7
<b>B7.1</b>	於報告期內對發行人或其雇員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	建設廉潔企業	P7
<b>B7.2</b>	描述防範措施及舉報程式，以及相關執行及監察方法。	建設廉潔企業	P7
<b>B7.3</b>	描述向董事及員工提供的反貪污培訓。	建設廉潔企業	P7
<b>B8 社區投資</b>			
一般披露	有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	共創社會價值	P38
<b>B8.1</b>	專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。	共創社會價值	P38
<b>B8.2</b>	在專注範疇所動用資源(如金錢或時間)。	共創社會價值	P38

**D部分：氣候相關披露**

管治	描述	章節名稱	頁碼
<b>19 (a)</b>	負責監督氣候相關風險和機遇的治理機構(可包括董事會、委員會或其他同等治理機構)或個人的信息。具體而言，發行人須指出有關機構或個人及披露以下信息：	守護綠色家園－應對氣候變化	P24
<b>19 (b)</b>	管理層在用以監察、管理及監督氣候相關風險和機遇的管治流程、監控措施及程式中的角色，包括以下資訊：	守護綠色家園－應對氣候變化	P24
策略	描述	章節名稱	
<b>20</b>	氣候相關風險和機遇	守護綠色家園－應對氣候變化	P24
<b>21</b>	業務模式和價值鏈	守護綠色家園－應對氣候變化	P24
<b>22、23</b>	策略和決策	守護綠色家園－應對氣候變化	P24
<b>24、25</b>	財務狀況、財務表現及現金流量	守護綠色家園－應對氣候變化	P24
<b>26</b>	氣候韌性	守護綠色家園－應對氣候變化	P24
風險管理	描述	章節名稱	
<b>27</b>	風險管理	守護綠色家園－應對氣候變化	P24
指標和目標	描述	章節名稱	
<b>28、29</b>	溫室氣體排放	守護綠色家園－應對氣候變化	P24
<b>30</b>	氣候相關轉型風險	守護綠色家園－應對氣候變化	P24
<b>31</b>	氣候相關物理風險	守護綠色家園－應對氣候變化	P24
<b>32</b>	氣候相關機遇	守護綠色家園－應對氣候變化	P24
<b>33</b>	資本運用	守護綠色家園－應對氣候變化	P24

## 環境、社會及管治報告

指標和目標	描述	章節名稱	
34	內部碳定價	守護綠色家園－應對氣候變化	P24
35	薪酬	守護綠色家園－應對氣候變化	P24
36	行業指標	守護綠色家園－應對氣候變化	P24
37~40	氣候相關目標	守護綠色家園－應對氣候變化	P24
41	跨行業指標及行業指標的適用性	守護綠色家園－應對氣候變化	P24

### 上海證券交易所可持續發展報告披露索引

披露要求	對應的本報告章節
應對氣候變化	應對氣候變化
污染物排放	堅守合規排放
廢棄物處理	堅守合規排放
生態系統和生物多樣性保護	本集團業務不涉及對生態系統或生物多樣性的影響，該議題對本集團不適用
環境合規管理	守護綠色家園
能源利用	節約資源使用
水資源利用	節約資源使用
循環經濟	節約資源使用
鄉村振興	共創社會價值
社會貢獻	共創社會價值
創新驅動	創新驅動
科技倫理	嚴守科技倫理
供應鏈安全	妥善供應鏈管理
平等對待中小企業	平等對待中小企業
產品和服務安全與質量	精進質量管理
數據安全與客戶隱私保護	保障信息安全
員工	共築幸福職場
盡職調查	可持續發展風險管理
利益相關方溝通	利益相關方溝通
反商業賄賂及反貪污	建設廉潔企業
反不正當競爭	建設廉潔企業

# 審計報告

上海復旦張江生物醫藥股份有限公司全體股東：

## 一、審計意見

### (一) 我們審計的內容

我們審計了上海復旦張江生物醫藥股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)的財務報表，包括2025年12月31日的合併及公司資產負債表，2025年度的合併及公司利潤表、合併及公司現金流量表、合併及公司股東權益變動表以及財務報表附註。

### (二) 我們的意見

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了貴公司2025年12月31日的合併及公司財務狀況以及2025年度的合併及公司經營成果和現金流量。

## 二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

按照《中國註冊會計師獨立性準則第1號—財務報表審計和審閱業務對獨立性的要求》和中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於貴公司，並履行了職業道德方面的其他責任。我們在審計中遵循了對公眾利益實體審計的獨立性要求。

## 三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

## 三、 關鍵審計事項(續)

我們在審計中識別出的關鍵審計事項為營業收入的確認。

### 關鍵審計事項

#### 營業收入的確認

參見財務報表附註二(19)、附註五(33)

貴公司合併財務報表中2025年度營業收入為人民幣68,580萬元，主要為銷售醫藥產品人民幣67,925萬元。

貴公司及子公司對於銷售商品，在將醫藥產品交付給客戶指定的承運人，或按照合同規定在客戶驗收或達到控制權轉移時點後，按預期有權收取的對價金額確認收入。

我們關注該事項主要因為銷售收入金額重大，對財務報表有重大影響；銷售收入是貴公司的關鍵業績指標；且貴集團各產品銷售收入確認時點不完全相同，我們需要投入大量審計資源執行相應審計程序。所以，我們將銷售收入的確認識別為關鍵審計事項。

### 我們在審計中如何應對關鍵審計事項

我們瞭解了貴公司與銷售醫藥產品收入確認相關的內部控制，評價並測試了相關內部控制的設計和運行的有效性；

我們與管理層進行訪談，並針對不同的銷售產品類型，抽樣檢查了銷售合同並查閱合同條款，評估各個產品收入、技術轉讓收入及服務收入確認時點是否符合企業會計準則的規定；

我們採用抽樣的方法，檢查了相關收入確認的支援性檔，包括銷售合同及訂單、出庫單、物流簽收單及發票等；

## 三、 關鍵審計事項(續)

### 關鍵審計事項

### 我們在審計中如何應對關鍵審計事項

我們採用抽樣的方法，對2025年12月31日的應收賬款餘額執行函證程序：

我們對報表日前後確認的銷售收入，檢查其出庫單或物流簽收單等支援性檔，以評估銷售收入是否記錄在恰當的會計期間。

根據我們所執行的審計工作，我們認為貴公司的銷售收入確認與貴公司的會計政策一致。

## 四、 其他信息

貴公司管理層對其他信息負責。其他信息包括貴公司2025年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中瞭解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。基於我們已經執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

## 五、 管理層和治理層對財務報表的責任

貴公司管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

## 五、管理層和治理層對財務報表的責任(續)

在編製財務報表時，管理層負責評估貴公司的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非管理層計劃清算貴公司、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督貴公司的財務報告過程。

## 六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水準的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (一) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險；設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (二) 瞭解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (三) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (四) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對貴公司持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致貴公司不能持續經營。

## 六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

- (五) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (六) 就貴公司中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

普華永道中天會計師事務所

(特殊普通合伙)

註冊會計師

註冊會計師

周勤俊  
(項目合夥人)

孫立妮

中國•上海市

2026年3月30日

# 合併資產負債表

2025年12月31日  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

資產	附註	2025年 12月31日 合併	2024年 12月31日 合併
<b>流動資產</b>			
貨幣資金	五(1)	1,147,079,542	1,056,285,629
應收票據	五(2)	96,419,794	120,472,835
應收賬款	五(3)	201,335,024	349,489,457
預付款項	五(4)	4,998,987	24,750,580
其他應收款	五(5)	1,539,207	2,489,795
存貨	五(6)	33,213,163	47,265,443
其他流動資產	五(7)	937,712	6,024,768
<b>流動資產合計</b>		<b>1,485,523,429</b>	1,606,778,507
<b>非流動資產</b>			
長期應收款	五(8)	1,667,121	1,625,151
其他權益工具投資	五(9)	1,915	10,584
長期股權投資	五(10)	229,067,595	257,482,937
固定資產	五(11)	463,280,600	476,796,334
在建工程	五(12)	188,065	7,195,929
使用權資產	五(13)	13,786,135	19,535,179
無形資產	五(14)	60,867,259	68,647,962
商譽	五(15)	-	-
長期待攤費用	五(16)	4,405,457	9,276,212
遞延所得稅資產	五(17)	131,410,717	133,282,987
其他非流動資產	五(18)	455,447	5,870,841
<b>非流動資產合計</b>		<b>905,130,311</b>	979,724,116
<b>資產總計</b>		<b>2,390,653,740</b>	2,586,502,623

## 合併資產負債表

2025年12月31日  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

負債及股東權益	附註	2025年 12月31日 合併	2024年 12月31日 合併
<b>流動負債</b>			
應付帳款	五(20)	6,067,211	10,671,215
合同負債	五(21)	5,407,189	8,340,998
應付職工薪酬	五(22)	22,679,439	18,410,777
應交稅費	五(23)	9,895,437	7,959,140
其他應付款	五(24)	195,877,224	199,384,549
其中：應付股利		-	-
一年內到期的非流動負債	五(26)	5,350,976	6,098,210
其他流動負債	五(25)	343,827	87,251
<b>流動負債合計</b>		<b>245,621,303</b>	250,952,140
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	五(26)	9,340,923	14,427,665
遞延收益	五(27)	18,971,999	15,845,713
<b>非流動負債合計</b>		<b>28,312,922</b>	30,273,378
<b>負債合計</b>		<b>273,934,225</b>	281,225,518
<b>股東權益</b>			
股本	五(28)	103,657,210	103,657,210
資本公積	五(29)	1,290,317,752	1,289,553,594
減：庫存股		-	-
其他綜合損失	五(30)	(6,048,428)	(5,547,421)
盈餘公積	五(31)	52,150,000	52,150,000
未分配利潤	五(32)	676,217,368	864,754,029
<b>歸屬於母公司股東權益合計</b>		<b>2,116,293,902</b>	2,304,567,412
<b>少數股東權益</b>		<b>425,613</b>	709,693
<b>股東權益合計</b>		<b>2,116,719,515</b>	2,305,277,105
<b>負債及股東權益總計</b>		<b>2,390,653,740</b>	2,586,502,623

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：  
趙大君

主管會計工作的負責人：  
薛燕

會計機構負責人：  
章雯

# 公司資產負債表

2025年12月31日  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

資產	附註	2025年 12月31日 公司	2024年 12月31日 公司
<strong>流動資產</strong>			
貨幣資金		<strong>1,021,375,409</strong>	943,340,387
應收票據	十四(1)	<strong>70,165,871</strong>	91,378,668
應收賬款	十四(2)	<strong>177,802,719</strong>	300,413,496
預付款項		<strong>4,668,710</strong>	24,182,512
其他應收款	十四(3)	<strong>123,524,767</strong>	80,395,649
存貨		<strong>17,120,640</strong>	32,709,053
<strong>流動資產合計</strong>		<strong>1,414,658,116</strong>	1,472,419,765
<strong>非流動資產</strong>			
長期應收款		<strong>1,667,121</strong>	1,625,151
長期股權投資	十四(4)	<strong>694,945,566</strong>	723,360,908
固定資產		<strong>113,642,284</strong>	109,876,880
在建工程		—	4,602,571
使用權資產	十四(5)	<strong>13,786,135</strong>	19,535,179
無形資產		<strong>24,567,104</strong>	27,930,156
長期待攤費用		<strong>4,094,675</strong>	4,483,134
遞延所得稅資產		<strong>120,494,857</strong>	122,685,866
其他非流動資產		<strong>208,500</strong>	4,026,958
<strong>非流動資產合計</strong>		<strong>973,406,242</strong>	1,018,126,803
<strong>資產總計</strong>		<strong>2,388,064,358</strong>	2,490,546,568

## 公司資產負債表

2025年12月31日  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

負債及股東權益	附註	2025年 12月31日 公司	2024年 12月31日 公司
<b>流動負債</b>			
應付帳款		3,930,544	5,342,113
合同負債		5,280,062	8,213,359
應付職工薪酬		21,048,480	16,915,225
應交稅費		9,803,972	7,778,890
其他應付款		161,762,819	158,218,147
其中：應付股利		-	-
一年內到期的非流動負債	十四(6)	5,350,976	6,098,210
其他流動負債		327,301	70,658
<b>流動負債合計</b>		<b>207,504,154</b>	202,636,602
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	十四(6)	9,340,923	14,427,665
<b>非流動負債合計</b>		<b>9,340,923</b>	14,427,665
<b>負債合計</b>		<b>216,845,077</b>	217,064,267
<b>股東權益</b>			
股本		103,657,210	103,657,210
資本公積		1,373,775,997	1,373,011,839
減：庫存股		-	-
盈餘公積		52,150,000	52,150,000
未分配利潤		641,636,074	744,663,252
<b>股東權益合計</b>		<b>2,171,219,281</b>	2,273,482,301
<b>負債及股東權益總計</b>		<b>2,388,064,358</b>	2,490,546,568

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：  
趙大君

主管會計工作的負責人：  
薛燕

會計機構負責人：  
章雯

# 合併利潤表

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

	附註	2025年度 合併	2024年度 合併
營業收入	五(33)	685,797,316	709,404,966
減：營業成本	五(33)、五(39)	(69,311,447)	(61,212,355)
税金及附加	五(34)	(7,779,689)	(7,439,079)
銷售費用	五(35)、五(39)	(395,108,833)	(299,343,371)
管理費用	五(36)、五(39)	(40,432,799)	(41,700,643)
研發費用	五(37)、五(39)	(357,939,271)	(314,162,142)
財務收入－淨額	五(38)	2,191,616	5,034,580
其中：利息費用		(662,894)	(591,615)
利息收入		2,809,500	5,548,805
加：其他收益	五(40)	14,380,172	19,397,448
投資損失	五(41)	(9,846,245)	(10,406,606)
其中：對聯營企業和合營企業的投資損失		(25,095,447)	(28,553,238)
信用減值損失轉回	五(42)	23,947,800	8,970,758
資產減值損失	五(43)	(1,521,356)	(6,179,616)
資產處置收益	五(44)	220,506	29,905
營業(虧損)/利潤		(155,402,230)	2,393,845
加：營業外收入	五(45)	230,406	4,502,178
減：營業外支出	五(46)	(679,484)	(1,438,093)
(虧損)/利潤總額		(155,851,308)	5,457,930
減：所得稅費用	五(47)	(1,872,270)	33,976,142
淨(虧損)/利潤		(157,723,578)	39,434,072
按經營持續性分類			
持續經營淨(虧損)/利潤		(157,723,578)	39,434,072
終止經營淨利潤		-	-
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東的淨(虧損)/利潤		(157,439,498)	39,733,896
少數股東損失		(284,080)	(299,824)

## 合併利潤表

2025年12月31日  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

	附註	2025年度 合併	2024年度 合併
<b>其他綜合收益的稅後淨額</b>			
不能重分類進損益的其他綜合收益			
其他權益工具投資公允價值變動		(8,669)	(4,542)
將重分類進損益的其他綜合收益			
外幣財務報表折算差額		(492,338)	315,490
		(501,007)	310,948
<b>綜合(虧損)/收益總額</b>			
		(158,224,585)	39,745,020
歸屬於母公司股東的綜合收益總額			
		(157,940,505)	40,044,844
歸屬於少數股東的綜合收益總額			
		(284,080)	(299,824)
		(158,224,585)	39,745,020
<b>每股收益</b>			
基本每股收益(人民幣元)	五(48)	(0.15)	0.04
稀釋每股收益(人民幣元)	五(48)	(0.15)	0.04

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：  
趙大君

主管會計工作的負責人：  
薛燕

會計機構負責人：  
章雯

# 公司利潤表

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

	附註	2025年度 公司	2024年度 公司
<b>營業收入</b>	十四(7)	<b>660,640,737</b>	603,663,418
減：營業成本	十四(7)	<b>(141,375,312)</b>	(88,103,234)
税金及附加		<b>(4,718,065)</b>	(3,775,225)
銷售費用		<b>(349,033,490)</b>	(252,561,301)
管理費用		<b>(28,951,416)</b>	(28,475,097)
研發費用		<b>(226,876,506)</b>	(248,370,666)
財務收入－淨額		<b>1,668,256</b>	3,874,090
其中：利息費用		<b>(662,894)</b>	(591,615)
利息收入		<b>2,268,317</b>	4,370,942
加：其他收益		<b>6,478,075</b>	6,805,458
投資損失	十四(8)	<b>(10,692,311)</b>	(11,624,585)
其中：對聯營企業和合營企業的投資損失		<b>(25,095,447)</b>	(28,553,238)
信用減值損失轉回		<b>23,913,764</b>	9,005,042
資產減值損失		<b>(682,737)</b>	(27,116,329)
資產處置收益		<b>248,564</b>	153,776
<b>營業虧損</b>		<b>(69,380,441)</b>	(36,524,653)
加：營業外收入		<b>157,068</b>	3,726,290
減：營業外支出		<b>(515,633)</b>	(810,691)
<b>虧損總額</b>		<b>(69,739,006)</b>	(33,609,054)
減：所得稅費用		<b>(2,191,009)</b>	20,893,343
<b>淨虧損</b>		<b>(71,930,015)</b>	(12,715,711)
按經營持續性分類			
持續經營淨虧損		<b>(71,930,015)</b>	(12,715,711)
終止經營淨利潤		-	-
<b>其他綜合收益的稅後淨額</b>		-	-
<b>綜合虧損總額</b>		<b>(71,930,015)</b>	(12,715,711)

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：  
趙大君

主管會計工作的負責人：  
薛燕

會計機構負責人：  
章雯

# 合併現金流量表

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

	附註	2025年度 合併	2024年度 合併
<b>一、經營活動產生／(使用)的現金流量</b>			
銷售產品、提供勞務收到的現金		<b>936,214,309</b>	853,049,148
收到其他與經營活動有關的現金	五(49)(a)	<b>18,447,162</b>	44,476,525
<b>經營活動現金流入小計</b>		<b>954,661,471</b>	897,525,673
購買商品、接受勞務支付的現金		<b>(460,997,860)</b>	(499,842,895)
支付給職工以及為職工支付的現金		<b>(232,895,453)</b>	(239,967,246)
支付的各項稅費		<b>(49,538,793)</b>	(49,209,099)
支付其他與經營活動有關的現金	五(49)(b)	<b>(69,831,110)</b>	(125,019,067)
<b>經營活動現金流出小計</b>		<b>(813,263,216)</b>	(914,038,307)
<b>經營活動產生／(使用)的現金流量淨額</b>	五(50)(a)	<b>141,398,255</b>	(16,512,634)
<b>二、投資活動使用的現金流量</b>			
收回投資收到的現金	五(49)(c)	<b>4,084,053</b>	1,742,224
處置固定資產收回的現金淨額		<b>826,719</b>	640,667
收到其他與投資活動有關的現金	五(49)(d)	<b>3,300,249,202</b>	3,910,146,632
<b>投資活動現金流入小計</b>		<b>3,305,159,974</b>	3,912,529,523
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		<b>(32,365,829)</b>	(42,669,424)
支付其他與投資活動有關的現金	五(49)(e)	<b>(3,285,000,000)</b>	(3,892,000,000)
<b>投資活動現金流出小計</b>		<b>(3,317,365,829)</b>	(3,934,669,424)
<b>投資活動使用的現金流量淨額</b>		<b>(12,205,855)</b>	(22,139,901)

## 合併現金流量表

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

	附註	2025年度 合併	2024年度 合併
<b>三、籌資活動使用的現金流量</b>			
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		<b>(31,097,163)</b>	(93,291,489)
支付的其他與籌資活動有關的現金	五(49)(f)	<b>(6,808,980)</b>	(7,981,835)
<b>籌資活動現金流出小計</b>	五(50)(b)	<b>(37,906,143)</b>	(101,273,324)
籌資活動使用的現金流量淨額		<b>(37,906,143)</b>	(101,273,324)
<b>四、匯率變動對現金的影響額</b>		<b>(492,344)</b>	315,491
<b>五、現金淨增加／(減少)額</b>	五(50)(a)	<b>90,793,913</b>	(139,610,368)
加：年初現金餘額	五(50)(a)	<b>1,056,285,629</b>	1,195,895,997
<b>六、年末現金餘額</b>	五(50)(c)	<b>1,147,079,542</b>	1,056,285,629

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：  
趙大君

主管會計工作的負責人：  
薛燕

會計機構負責人：  
章雯

# 公司現金流量表

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

附註	2025年度 公司	2024年度 公司
<strong>一、經營活動產生／(使用)的現金流量</strong>		
銷售產品、提供勞務收到的現金	<strong>823,418,026</strong>	672,490,544
收到其他與經營活動有關的現金	<strong>7,413,877</strong>	13,826,370
<strong>經營活動現金流入小計</strong>	<strong>830,831,903</strong>	686,316,914
購買商品、接受勞務支付的現金	<strong>(424,319,125)</strong>	(451,827,507)
支付給職工以及為職工支付的現金	<strong>(189,601,372)</strong>	(197,996,080)
支付的各項稅費	<strong>(40,678,988)</strong>	(30,947,941)
支付其他與經營活動有關的現金	<strong>(64,796,826)</strong>	(54,515,442)
<strong>經營活動現金流出小計</strong>	<strong>(719,396,311)</strong>	(735,286,970)
<strong>經營活動產生／(使用)的現金流量淨額</strong>	<strong>111,435,592</strong>	(48,970,056)
<strong>二、投資活動產生的現金流量</strong>		
收回投資收到的現金	<strong>4,084,053</strong>	1,742,224
處置固定資產收回的現金淨額	<strong>4,200,743</strong>	290,816
收到其他與投資活動有關的現金	<strong>3,069,403,136</strong>	3,640,928,653
<strong>投資活動現金流入小計</strong>	<strong>3,077,687,932</strong>	3,642,961,693
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	<strong>(18,182,359)</strong>	(17,672,358)
支付其他與投資活動有關的現金	<strong>(3,055,000,000)</strong>	(3,599,000,000)
<strong>投資活動現金流出小計</strong>	<strong>(3,073,182,359)</strong>	(3,616,672,358)
<strong>投資活動產生的現金流量淨額</strong>	<strong>4,505,573</strong>	26,289,335

## 公司現金流量表

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

附註	2025年度 公司	2024年度 公司
<b>三、籌資活動使用的現金流量</b>		
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	<b>(31,097,163)</b>	(93,291,489)
支付的其他與籌資活動有關的現金	<b>(6,808,980)</b>	(7,981,835)
<b>籌資活動現金流出小計</b>	<b>(37,906,143)</b>	(101,273,324)
<b>籌資活動使用的現金流量淨額</b>	<b>(37,906,143)</b>	(101,273,324)
<b>四、匯率變動對現金的影響額</b>	<b>-</b>	-
<b>五、現金淨增加／(減少)額</b>	<b>78,035,022</b>	(123,954,045)
加：年初現金餘額	<b>943,340,387</b>	1,067,294,432
<b>六、年末現金餘額</b>	<b>1,021,375,409</b>	943,340,387

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：  
趙大君

主管會計工作的負責人：  
薛燕

會計機構負責人：  
章雯

# 合併股東權益變動表

2025 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	歸屬於母公司股東權益							
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合損失	盈餘公積	未分配利潤	少數股東權益	股東權益合計
<b>2024年1月1日餘額</b>	103,657,210	1,289,293,388	-	(5,858,369)	52,150,000	918,311,622	1,009,517	2,358,563,368
<b>2024年度增減變動額</b>								
綜合收益總額								
淨利潤	-	-	-	-	-	39,733,896	(299,824)	39,434,072
其他綜合收益	-	-	-	310,948	-	-	-	310,948
利潤分配								
對股東的分配(附註五(32))	-	-	-	-	-	(93,291,489)	-	(93,291,489)
其他	-	260,206	-	-	-	-	-	260,206
<b>2024年12月31日餘額</b>	103,657,210	1,289,553,594	-	(5,547,421)	52,150,000	864,754,029	709,693	2,305,277,105

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企企業負責人：  
趙大君

主管會計工作的負責人：  
薛燕

會計機構負責人：  
章雯

## 合併股東權益變動表

2025 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	歸屬於母公司股東權益							
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合損失	盈餘公積	未分配利潤	少數股東權益	股東權益合計
2025年1月1日餘額	103,657,210	1,289,553,594	-	(5,547,421)	52,150,000	864,754,029	709,693	2,305,277,105
2025年度增減變動額								
綜合收益總額								
淨虧損	-	-	-	-	-	(157,439,498)	(284,080)	(157,723,578)
其他綜合收益	-	-	-	(501,007)	-	-	-	(501,007)
利潤分配								
對股東的分配(附註五(32))	-	-	-	-	-	(31,097,163)	-	(31,097,163)
其他	-	764,158	-	-	-	-	-	764,158
2025年12月31日餘額	103,657,210	1,290,317,752	-	(6,048,428)	52,150,000	676,217,368	425,613	2,116,719,515

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企企業負責人：

趙大君

主管會計工作的負責人：

薛燕

會計機構負責人：

章雯

# 公司股東權益變動表

2025 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	股本	資本公積	減：庫存股	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
<b>2024年1月1日餘額</b>	103,657,210	1,372,751,633	-	52,150,000	850,670,452	2,379,229,295
<b>2024年度增減變動額</b>						
綜合收益總額						
淨虧損	-	-	-	-	(12,715,711)	(12,715,711)
利潤分配						
對股東的分配	-	-	-	-	(93,291,489)	(93,291,489)
其他	-	260,206	-	-	-	260,206
<b>2024年12月31日餘額</b>	103,657,210	1,373,011,839	-	52,150,000	744,663,252	2,273,482,301
<b>2025年1月1日餘額</b>	<b>103,657,210</b>	<b>1,373,011,839</b>	<b>-</b>	<b>52,150,000</b>	<b>744,663,252</b>	<b>2,273,482,301</b>
<b>2025年度增減變動額</b>						
綜合收益總額						
淨虧損	-	-	-	-	(71,930,015)	(71,930,015)
利潤分配						
對股東的分配	-	-	-	-	(31,097,163)	(31,097,163)
其他	-	764,158	-	-	-	764,158
<b>2025年12月31日餘額</b>	<b>103,657,210</b>	<b>1,373,775,997</b>	<b>-</b>	<b>52,150,000</b>	<b>641,636,074</b>	<b>2,171,219,281</b>

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企企業負責人：  
趙大君

主管會計工作的負責人：  
薛燕

會計機構負責人：  
章雯

# 財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 一 公司的基本情況

上海復旦張江生物醫藥股份有限公司(原名：上海復旦張江生物醫藥有限公司，以下簡稱「本公司」)於1996年11月11日在中華人民共和國成立，初始註冊資本及實收資本為5,295,000元。

於2000年10月20日，經過歷次增資及股權變動，本公司的註冊資本及實收資本由5,295,000元增加至53,000,000元。

本公司於2000年11月8日改制為股份有限公司，改制完成後更名為上海復旦張江生物醫藥股份有限公司，本公司的註冊資本及股本為53,000,000元，分為53,000,000股人民幣普通股，每股面值1元。

於2002年1月20日，本公司將每股面值為1元的53,000,000股人民幣普通股拆細為每股面值0.10元的530,000,000股人民幣普通股(「內資股」)。

於2002年8月13日，本公司發行了198,000,000股面值為0.10元境外普通股(以下簡稱「H股」)，其中180,000,000股H股為新發行股票，18,000,000股H股自內資股中轉換而來。該發行完成後，本公司的註冊資本及股本增至71,000,000元，分為710,000,000股，每股面值0.1元。

於2013年2月4日，本公司完成142,000,000股H股的配售，配售價格為每股1.70港元。配售完成後，本公司的註冊資本及股本增至85,200,000元，分為852,000,000股，每股面值0.1元。

於2012年6月29日，本公司實施了一項限制性股票激勵計劃。根據該計劃，本公司於2013年6月24日及2013年10月21日合計發行了71,000,000股限制性內資股。限制性內資股發行完成後，本公司的註冊資本及股本增至92,300,000元，分為923,000,000股，每股面值0.1元。

於2013年12月16日，本公司的H股由香港聯合交易所有限公司創業板轉至主板交易。

於2020年6月12日，本公司在境內首次公開發行120,000,000股每股面值0.10元的人民幣普通股A股股票，並於2020年6月19日在上海證券交易所科創板掛牌上市交易。該發行完成後，本公司的註冊資本及股本增至104,300,000元，分為1,043,000,000股，每股面值0.1元。

於2022年6月7日，公司在香港中央證券登記有限公司辦理完成已回購14,000,000股H股股份的註銷手續，公司的總股本由1,043,000,000股變更為1,029,000,000股。

### 一 公司的基本情況(續)

於2023年5月11日，根據2021年實施的限制性股票激勵計劃，公司向滿足歸屬條件的205名激勵物件定向發行人民幣普通股A股7,572,100股，每股面值為0.1元，發行後本公司的註冊資本及股本變更為103,657,210元。

本公司及其子公司(合稱「本集團」)主要開展的經營業務為在中國研究、開發及出售自行開發的生物醫藥知識，為客戶提供合約制研究，製造及出售醫藥及診斷產品，以及提供其他醫療服務。

本年度納入合併範圍的主要子公司詳見附註六(1)。

本財務報表由本公司董事會於2026年3月30日批准報出。

### 二 主要會計政策和會計估計

本集團根據生產經營特點確定具體會計政策和會計估計，主要體現在應收款項的預期信用損失的計量(附註二(9))、存貨的計價方法(附註二(10))、固定資產折舊、無形資產攤銷和使用權資產攤銷(附註二(12)、(14)、(23))、開發支出資本化的判斷標準(附註二(14))、收入的確認和計量(附註二(19))等。

本集團在確定重要的會計政策時所運用的關鍵判斷、重要會計估計及其關鍵假設詳見附註二(25)。

#### (1) 財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部於2006年2月15日及以後期間頒佈的《企業會計準則—基本準則》、各項具體會計準則及相關規定(以下合稱「企業會計準則」)、以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》的披露規定編製。

本財務報表以持續經營為基礎編製。

本財務報表的若干相關事項已根據香港地區《公司條例》的要求進行披露。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (2) 遵循企業會計準則的聲明

本公司2025年度財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2025年12月31日的合併及公司財務狀況以及2025年度的合併及公司經營成果和現金流量等有關信息。

#### (3) 會計年度

會計年度為西曆1月1日起至12月31日止。

#### (4) 重要性標準確定方法和選擇依據

本集團結合自身所處的行業情況和生產經營特點，基於事項的性質和金額兩方面綜合判斷相關財務信息的重要性。其中，根據該事項是否屬於日常活動、是否顯著影響財務狀況、經營成果和現金流量等因素綜合判斷性質的重要性；根據該事項相關的金額及其佔各項目金額、資產總額、負債總額、所有者權益、營業收入和淨利潤等關鍵財務指標的比重綜合判斷金額的重要性。

項目	重要性標準
重要的合營企業或聯營企業	合營企業或聯營企業為上市公司，或其賬面價值佔合併總資產5%以上或大於20,000,000元

#### (5) 記帳本位幣

本公司記帳本位幣為人民幣。本公司下屬子公司根據其經營所處的主要經濟環境確定其記帳本位幣。本財務報表以人民幣列示。

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (6) 合併財務報表的編製方法

編製合併財務報表時，合併範圍包括本公司及全部子公司。

從取得子公司的實際控制權之日起，本集團開始將其納入合併範圍；從喪失實際控制權之日起停止納入合併範圍。

在編製合併財務報表時，子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，按照本公司的會計政策或會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。對於非同一控制下企業合併取得的子公司，以購買日可辨認淨資產公允價值為基礎對其財務報表進行調整。

集團內所有重大往來餘額、交易及未實現利潤在合併財務報表編製時予以抵銷。子公司的股東權益、當期淨損益及綜合收益中不歸屬於本公司所擁有的部分分別作為少數股東權益、少數股東損益及歸屬於少數股東的綜合收益總額在合併財務報表中股東權益、淨利潤及綜合收益總額項下單獨列示。子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額的，其餘額沖減少數股東權益。本公司向子公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，全額抵銷歸屬於母公司股東的淨利潤；子公司向本公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，按本公司對該子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。子公司之間出售資產所發生的未實現內部交易損益，按照母公司對出售方子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。當相關子公司被處置並喪失控制權時，上述內部交易損益得以實現，本集團相應調整處置子公司的當期損益。

如果以本集團為會計主體與以本公司或子公司為會計主體對同一交易的認定不同時，從本集團的角度對該交易予以調整。

## 財務報表附註

2025 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (7) 現金及現金等價物

現金及現金等價物是指庫存現金，可隨時用於支付的存款，以及持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

#### (8) 外幣折算

##### (a) 外幣交易

外幣交易按交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記帳本位幣入帳。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日的即期匯率折算為記帳本位幣。為購建符合借款費用資本化條件的資產而借入的外幣專門借款產生的匯兌差額在資本化期間內予以資本化；其他匯兌差額直接計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，於資產負債表日採用交易發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。

##### (b) 外幣財務報表的折算

境外經營的資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益中除未分配利潤項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。境外經營的利潤表中的收入與費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。上述折算產生的外幣報表折算差額，計入其他綜合收益。境外經營的現金流量項目，採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。

## 二 主要會計政策和會計估計(續)

### (9) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融資產並形成其他方的金融負債或權益工具的合同。當本集團成為金融工具合同的一方時，確認相關的金融資產、金融負債或權益工具。

#### (a) 金融資產

##### (i) 分類和計量

本集團根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產劃分為：(1)以攤餘成本計量的金融資產；(2)以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；(3)以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成分的應收賬款或應收票據，本集團按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

##### 債務工具

本集團持有的債務工具是指從發行方角度分析符合金融負債定義的工具，分別採用以下三種方式進行計量：

以攤餘成本計量：

本集團管理此類金融資產的業務模式為以收取合同現金流量為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致，即在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。本集團對於此類金融資產按照實際利率法確認利息收入。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收票據、應收賬款、其他應收款和長期應收款。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)到期的債權投資和長期應收款，列示為一年內到期的非流動資產；取得時期限在一年內(含一年)的債權投資列示為其他流動資產。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (9) 金融工具(續)

##### (a) 金融資產(續)

##### (i) 分類和計量(續)

###### 債務工具(續)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：

本集團管理此類金融資產的業務模式為既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致。此類金融資產按照公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，但減值損失或利得、匯兌損益和按照實際利率法計算的利息收入計入當期損益。此類金融資產主要包括應收款項融資、其他債權投資等。本集團自資產負債表日起一年內(含一年)到期的其他債權投資，列示為一年內到期的非流動資產；取得時期限在一年內(含一年)的其他債權投資列示為其他流動資產。

以公允價值計量且其變動計入當期損益：

本集團將持有的未劃分為以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，以公允價值計量且其變動計入當期損益。在初始確認時，本集團為了消除或顯著減少會計錯配，將部分金融資產指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產，其餘列示為交易性金融資產。

## 二 主要會計政策和會計估計(續)

### (9) 金融工具(續)

#### (a) 金融資產(續)

##### (i) 分類和計量(續)

###### 權益工具

本集團將對其沒有控制、共同控制和重大影響的權益工具投資按照公允價值計量且其變動計入當期損益，列示為交易性金融資產；自資產負債表日起預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產。

此外，本集團將部分非交易性權益工具投資於初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為其他權益工具投資。該類金融資產的相關股利收入計入當期損益。

##### (ii) 減值

本集團對於以攤餘成本計量的金融資產，以預期信用損失為基礎確認損失準備。

本集團考慮在資產負債表日無須付出不必要的額外成本和努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

對於因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據、應收賬款，無論是否存在重大融資成分，本集團均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

除上述應收票據、應收賬款外，於每個資產負債表日，本集團對處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段，本集團按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

## 財務報表附註

2025 年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (9) 金融工具(續)

##### (a) 金融資產(續)

##### (ii) 減值(續)

對於在資產負債表日具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，認定為處於第一階段的金融工具，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。

本集團對於處於第一階段和第二階段的金融工具，按照其未扣除減值準備的賬面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其賬面餘額減已計提減值準備後的攤餘成本和實際利率計算利息收入。

按照單項計算預期信用損失的各類金融資產，其信用風險特徵與該類中的其他金融資產顯著不同。當單項金融資產無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本集團依據信用風險特徵將應收款項劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據和計提方法如下：

應收票據組合一	銀行承兌匯票
應收票據組合二	商業承兌匯票
應收賬款組合	所有應收銷售款，以逾期日作為賬齡的起算時點
其他應收款組合一	子公司款項
其他應收款組合二	關聯方款項
其他應收款組合三	押金和保證金
其他應收款組合四	員工備用金
其他應收款組合五	設備處置款
其他應收款組合六	其他
長期應收款組合一	押金和保證金

## 二 主要會計政策和會計估計(續)

### (9) 金融工具(續)

#### (a) 金融資產(續)

##### (ii) 減值(續)

對於劃分為組合的應收賬款和因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。對於劃分為組合的其他應收款與長期應收款，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和未來12個月內或整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

本集團將計提或轉回的損失準備計入當期損益。

##### (iii) 終止確認

金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且本集團將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是放棄了對該金融資產控制。

其他權益工具投資終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入留存收益；其餘金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入當期損益。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (9) 金融工具(續)

##### (b) 金融負債

金融負債於初始確認時分類為以攤餘成本計量的金融負債和以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

本集團的金融負債主要為以攤餘成本計量的金融負債，包括應付帳款、其他應付款等。該類金融負債按其公允價值扣除交易費用後的金額進行初始計量，並採用實際利率法進行後續計量。期限在一年以下(含一年)的，列示為流動負債；期限在一年以上但自資產負債表日起一年內(含一年)到期的，列示為一年內到期的非流動負債；其餘列示為非流動負債。

當金融負債的現時義務全部或部分已經解除時，本集團終止確認該金融負債或義務已解除的部分。終止確認部分的賬面價值與支付的對價之間的差額，計入當期損益。

##### (c) 金融工具的公允價值確定

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用資料和其他信息支援的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並盡可能優先使用相關可觀察輸入值。在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，使用不可觀察輸入值。

## 二 主要會計政策和會計估計(續)

### (10) 存貨

#### (a) 分類

存貨包括原材料、在產品、庫存商品和周轉材料等，按成本與可變現淨值孰低計量。

#### (b) 發出存貨的計價方法

存貨發出時的成本按加權平均法核算，庫存商品和在產品成本包括原材料、直接人工以及在正常生產能力下按系統的方法分配的製造費用。

#### (c) 存貨可變現淨值的確定依據及存貨跌價準備的計提方法

存貨跌價準備按存貨成本高於其可變現淨值的差額計提。可變現淨值按日常活動中，以存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的合同履約成本和銷售費用以及相關稅費後的金額確定。在同一地區生產和銷售且具有相同或類似最終用途的存貨，本集團合併計提存貨跌價準備。其中，對於醫藥及診斷產品，本集團根據庫齡、保管狀態、歷史銷售折扣情況及預計未來銷售情況等因素計提存貨跌價準備。

#### (d) 本集團的存貨盤存制度採用永續盤存制。

#### (e) 低值易耗品和包裝物的攤銷方法

周轉材料包括低值易耗品和包裝物等，低值易耗品採用分次攤銷法、包裝物採用一次轉銷法進行攤銷。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (11) 長期股權投資

長期股權投資包括：本公司對子公司的長期股權投資；本集團對合營企業及聯營企業的長期股權投資。

子公司為本公司能夠對其實施控制的被投資單位。合營企業為本集團通過單獨主體達成，能夠與其他方實施共同控制，且基於法律形式、合同條款及其他事實與情況僅對其淨資產享有權利的合營安排。聯營企業為本集團能夠對其財務和經營決策具有重大影響的被投資單位。

對子公司的投資，在公司財務報表中按照成本法確定的金額列示，在編製合併財務報表時按權益法調整後進行合併；對合營企業及聯營企業投資採用權益法核算。

##### (a) 投資成本確定

非同一控制下企業合併形成的長期股權投資，按照合併成本作為長期股權投資的投資成本。

對於以企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資，以支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本；以發行權益性證券取得的長期股權投資，按發行權益性證券的公允價值確認為初始投資成本。

##### (b) 後續計量及損益確認方法

採用成本法核算的長期股權投資，按照初始投資成本計量，被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為投資收益計入當期損益。

採用權益法核算的長期股權投資，初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，以初始投資成本作為長期股權投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，並相應調增長期股權投資成本。

## 二 主要會計政策和會計估計(續)

### (11) 長期股權投資(續)

#### (b) 後續計量及損益確認方法(續)

採用權益法核算的長期股權投資，本集團按應享有或應分擔的被投資單位的淨損益份額確認當期投資損益。確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，但本集團負有承擔額外損失義務且符合預計負債確認條件的，繼續確認預計將承擔的損失金額。被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。被投資單位分派的利潤或現金股利於宣告分派時按照本集團應分得的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。

本集團與被投資單位之間未實現的內部交易損益按照持股比例計算歸屬於本集團的部分，予以抵銷，在此基礎上確認本公司財務報表的投資損益。在編製合併財務報表時，對於本集團向被投資單位投出或出售資產的順流交易而產生的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分，本集團在本公司財務報表抵銷的基礎上，對有關未實現的收入和成本或資產處置損益等中歸屬於本集團的部分予以抵銷，並相應調整投資收益；對於被投資單位向本集團投出或出售資產的逆流交易而產生的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分，本集團在本公司財務報表抵銷的基礎上，對有關資產賬面價值中包含的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分予以抵銷，並相應調整長期股權投資的賬面價值。本集團與被投資單位發生的內部交易損失，其中屬於資產減值損失的部分，相應的未實現損失不予抵銷。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (11) 長期股權投資(續)

##### (c) 確定對被投資單位具有控制、共同控制、重大影響的依據

控制是指擁有對被投資單位的權力，通過參與被投資單位的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資單位的權力影響其回報金額。

共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過本集團及分享控制權的其他參與方一致同意後才能決策。

重大影響是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

##### (d) 長期股權投資減值

對子公司、合營企業及聯營企業的長期股權投資，當其可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(16))。

#### (12) 固定資產

##### (a) 固定資產確認及初始計量

固定資產包括房屋、機器設備、電子及辦公設備和運輸工具等。

固定資產在與其相關的經濟利益很可能流入本集團、且其成本能夠可靠計量時予以確認。購置或新建的固定資產按取得時的成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠的計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。

二 主要會計政策和會計估計(續)

(12) 固定資產(續)

(b) 固定資產的折舊方法

固定資產折舊採用年限平均法並按其入帳價值減去預計淨殘值後在預計使用壽命內計提。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。

固定資產的預計使用壽命、淨殘值率及年折舊率列示如下：

	預計使用壽命	預計淨殘值率	年折舊率
房屋	8至20年	0%-10%	4.50%至12.50%
機器設備	3至10年	0%-10%	9.00%至33.33%
電子及辦公設備	3至10年	0%-10%	9.00%至33.33%
運輸工具	5至8年	0%-10%	11.25%至20.00%

對固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

(c) 當固定資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(16))。

(d) 固定資產的處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (13) 在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建築成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態所發生的必要支出。在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。當在建工程的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(16))。

#### (14) 無形資產

無形資產包括土地使用權、專有技術、研發技術(本集團內部研究開發項目資本化的開發支出)和軟件等，以成本計量。

##### (a) 土地使用權

土地使用權按使用年限47-50年平均攤銷。外購土地及建築物的價款難以在土地使用權與建築物之間合理分配的，全部作為固定資產。

##### (b) 專有技術

專有技術按預計使用年限5-10年平均攤銷。

##### (c) 研發技術

研發技術自達到預定可使用狀態起，按預計受益年限5-10年平均攤銷。

##### (d) 軟件

軟件按預計使用年限3-10年平均攤銷。

## 二 主要會計政策和會計估計(續)

### (14) 無形資產(續)

#### (e) 定期覆核使用壽命和攤銷方法

對使用壽命有限的無形資產的預計使用壽命及攤銷方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

#### (f) 研究與開發

本集團的研究開發支出主要包括本集團實施研究開發活動而耗用的材料、研發部門職工薪酬、研發使用的設備及軟件等資產的折舊攤銷、研發測試及研發技術服務費等支出。

研究階段的支出，於發生時計入當期損益；開發階段的支出，同時滿足下列條件的，予以資本化：

- 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- 管理層具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- 能夠證明該無形資產將如何產生經濟利益；
- 有足夠的技術、財務資源和其他資源支援，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；以及
- 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

不滿足上述條件的開發階段的支出，於發生時計入當期損益。以前期間已計入損益的開發支出不在以後期間重新確認為資產。已資本化的開發階段的支出在資產負債表上列示為開發支出，自該項目達到預定可使用狀態之日起轉為無形資產。

#### (g) 無形資產減值

當無形資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(16))。

## 財務報表附註

2025 年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (15) 長期待攤費用

長期待攤費用包括使用權資產改良及其他已經發生但應由本期和以後各期負擔的、分攤期限在一年以上的各項費用，按預計受益期間分期平均攤銷，並以實際支出減去累計攤銷後的淨額列示。

#### (16) 長期資產減值

固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命有限的無形資產及對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資等，於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試；尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入資產減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

在財務報表中單獨列示的商譽，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試時，商譽的賬面價值分攤至預期從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合。測試結果表明包含分攤商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額先抵減分攤至該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，以後期間不予轉回價值得以恢復的部分。

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (17) 職工薪酬

職工薪酬是本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償，包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利等。

##### (a) 短期薪酬

短期薪酬包括工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、工傷保險費、生育保險費、住房公積金、工會和教育經費等。本集團在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

##### (b) 離職後福利

本集團將離職後福利計劃分類為設定提存計劃和設定受益計劃。設定提存計劃是本集團向獨立的基金繳存固定費用後，不再承擔進一步支付義務的離職後福利計劃；設定受益計劃是除設定提存計劃以外的離職後福利計劃。於報告期內，本集團的離職後福利主要是為員工繳納的基本養老保險和失業保險，均屬於設定提存計劃。

##### 基本養老保險

本集團職工參加了由當地勞動和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地勞動及社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (17) 職工薪酬(續)

##### (c) 辭退福利

本集團在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係、或者為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償，在本集團不能單方面撤回解除勞動關係計劃或裁減建議時和確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本費用時兩者孰早日，確認因解除與職工的勞動關係給予補償而產生的負債，同時計入當期損益。

#### (18) 股利分配

現金股利於股東會批准的當期，確認為負債。

#### (19) 收入

本集團對於簽訂的收入合同進行評估，識別該合同所包含的各單項履約義務，並確定各單項履約義務是在某一時段內履行，還是在某一時點履行；然後，在履行了各單項履約義務時分別確認收入。

本集團在客戶取得相關商品或服務的控制權時，按預期有權收取的對價金額確認收入。對於本集團已經取得無條件收款權的部分，確認為應收賬款，並對應收賬款以預期信用損失為基礎確認損失準備(附註二(9))。

##### (a) 銷售商品

本集團將醫藥及診斷產品交付給客戶指定的承運人，或按照合同規定在客戶驗收或達到控制權轉移時點後確認收入。本集團給予客戶的信用期根據客戶的信用風險特徵確定，與行業慣例一致，不存在重大融資成分。本集團已收客戶對價而應向客戶轉讓商品的義務列示為合同負債。本集團已經取得無條件收款權的部分，確認為應收賬款，其餘部分確認為合同資產。本集團對於同一合同項下的合同資產和合同負債以淨額列示。

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (19) 收入(續)

##### (b) 技術轉讓

技術轉讓的收入於合同履約義務完成，且該技術相關的控制權轉移時確認。

在技術轉讓合同所述條款的規定下，受讓方成功將獲轉讓的技術商業化後，本集團可在未來收取額外收益分成的可變對價。本集團按照期望值/最可能發生金額確定可變對價的最佳估計數，並在滿足極可能不會發生重大轉回時確認可變對價部分的收入。

##### (c) 合作開發、技術服務及勞務

提供合作開發、技術服務及勞務的收入於服務提供期間確認。本集團將為獲取勞務合同而發生的增量成本，確認為合同取得成本，對於攤銷期限不超過一年的合同取得成本，在其發生時計入當期損益。

#### (20) 政府補助

政府補助為本集團從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產，包括稅費返還、財政補貼等。

政府補助在本集團能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

與資產相關的政府補助，是指本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。與收益相關的政府補助，是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

## 財務報表附註

2025 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (20) 政府補助(續)

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值，或確認為遞延收益並在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分攤計入損益；與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入當期損益或沖減相關成本，用於補償已發生的相關費用或損失的，直接計入當期損益或沖減相關成本。本集團對同類政府補助採用相同的列報方式。

與日常活動相關的政府補助納入營業利潤，與日常活動無關的政府補助計入營業外收支。

#### (21) 遞延收益

對於自協力廠商取得並存在後續受益期間的款項，包括政府補助和依據長期協議取得的款項等，本公司在取得時將其計入遞延收益，並按預計收益期間系統攤銷計入當期損益。

#### (22) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額(暫時性差異)計算確認。對於按照稅法規定能夠於以後年度抵減應納稅所得額的可抵扣虧損，確認相應的遞延所得稅資產。對於商譽的初始確認產生的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅負債。對於既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)，且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的非企業合併交易中產生的資產或負債的初始確認形成的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債。於資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量。

遞延所得稅資產的確認以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的應納稅所得額為限。

## 二 主要會計政策和會計估計(續)

### (22) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：

- 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債與同一稅收征管部門對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關；
- 本集團內該納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利。

### (23) 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

#### 本集團作為承租人

本集團於租賃期開始日確認使用權資產，並按尚未支付的租賃付款額的現值確認租賃負債。租賃付款額包括固定付款額，以及在合理確定將行使購買選擇權或終止租賃選擇權的情況下需支付的款項等。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)支付的租賃負債，列示為一年內到期的非流動負債。

本集團的使用權資產為租入的房屋及建築物。使用權資產按照成本進行初始計量，該成本包括租賃負債的初始計量金額、租賃期開始日或之前已支付的租賃付款額、初始直接費用等，並扣除已收到的租賃激勵。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊；若無法合理確定租賃期屆滿時是否能夠取得租賃資產所有權，則在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。當可收回金額低於使用權資產的賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (23) 租賃(續)

##### 本集團作為承租人(續)

對於租賃期不超過12個月的短期租賃和單項資產全新時價值較低的低價值資產租賃，本集團選擇不確認使用權資產和租賃負債，將相關租金支出在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

租賃發生變更且同時符合下列條件時，本集團將其作為一項單獨租賃進行會計處理：(1)該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；(2)增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

當租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理時，本集團在租賃變更生效日重新確定租賃期，並採用修訂後的折現率對變更後的租賃付款額進行折現，重新計量租賃負債。租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

#### (24) 分部信息

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。

經營分部是指本集團內同時滿足下列條件的組成部分：(1)該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；(2)本集團管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；(3)本集團能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。兩個或多個經營分部具有相似的經濟特徵，並且滿足一定條件的，則可合併為一個經營分部。

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (25) 重要會計估計和判斷

本集團根據歷史經驗和其他因素，包括對未來事項的合理預期，對所採用的重要會計估計和關鍵判斷進行持續的評價。

##### (a) 重要會計估計及其關鍵假設

下列重要會計估計及關鍵假設存在會導致下一會計年度資產和負債的賬面價值出現重大調整的重要風險：

###### (i) 固定資產的可使用年限

本集團的管理層確定固定資產的預計可使用年限。此估計以類似性質及功能的固定資產的實際可使用年限的經驗為基礎。該估計可能因為科技創新或者競爭者對嚴峻的行業週期而採取行動等情況出現重大變動。

管理層將對可使用年限較以前估計短的資產提高折舊率，或者放棄技術上已經過時的資產並予以核銷，或出售非重要的資產。

###### (ii) 預期信用損失的計量

本集團通過違約風險敞口和預期信用損失率計算預期信用損失，並基於違約概率和違約損失率或基於賬齡矩陣確定預期信用損失率。在確定預期信用損失率時，本集團使用內部歷史信用損失經驗等資料，並結合當前狀況和前瞻性信息對歷史資料進行調整。

## 財務報表附註

2025 年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (25) 重要會計估計和判斷(續)

##### (a) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

###### (iii) 長期資產減值準備的會計估計

本集團對存在減值跡象的長期資產減值準備進行減值測試時，當減值測試結果表明相關資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入資產減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者，其計算需要採用會計估計(附註五(10)、附註五(11)、附註五(14))。

當本集團採用預計未來現金流量的現值確定可收回金額時，由於相關地區所處的經濟環境的發展存在不確定性，預計未來現金流量的現值計算中所採用的收入增長率、毛利率及稅前折現率亦存在不確定性。

###### (iv) 所得稅及遞延所得稅資產

本集團在多個地區繳納企業所得稅。在正常的經營活動中，部分交易和事項的最終稅務處理存在不確定性。在計提所得稅費用時，本集團需要作出重大判斷。如果這些稅務事項的最終認定結果與最初入帳的金額存在差異，該差異將對作出上述最終認定期間的所得稅費用和遞延所得稅的金額產生影響。

如附註三(1)所述，本公司及部分子公司為高新技術企業。高新技術企業資質的有效期為三年，到期後需向相關政府部門重新提交高新技術企業認定申請。根據以往年度高新技術企業到期後重新認定的歷史經驗及本公司及該等子公司的實際情況，本公司以及該等子公司認為於未來年度能夠持續取得高新技術企業認定，進而按照15%的優惠稅率計算其相應的遞延所得稅。倘若未來本公司以及該等子公司於高新技術企業資質到期後未能取得重新認定，則需按照25%的法定稅率計算所得稅，進而將影響已確認的遞延所得稅資產、遞延所得稅負債及所得稅費用。

## 二 主要會計政策和會計估計(續)

### (25) 重要會計估計和判斷(續)

#### (a) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

##### (iv) 所得稅及遞延所得稅資產(續)

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損，本集團以未來期間很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損的應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。未來期間取得的應納稅所得額包括本集團通過正常的生產經營活動能夠實現的應納稅所得額，以及以前期間產生的應納稅暫時性差異在未來期間轉回時將增加的應納稅所得額。本集團在確定未來期間應納稅所得額取得的時間和金額時，需要運用估計和判斷。如果實際情況與估計存在差異，可能導致對遞延所得稅資產的賬面價值進行調整。

### (26) 重大會計政策變更

財政部於2025年發佈了若干《企業會計準則實施問答》(以下簡稱「實施問答」)，本集團一貫採用的會計政策與上述實施問答的原則一致，該實施問答對本集團及本公司的財務報表沒有重大影響。

此外，財政部於2025年12月發佈了《企業會計準則解釋第19號》，並自2026年1月1日起施行。本集團及本公司預計執行該解釋對本集團及本公司財務報表無重大影響。

## 三 稅項

### (1) 本集團適用的主要稅種及其稅率列示如下：

稅種	計稅依據	稅率
企業所得稅(a)	應納稅所得額	15%及16.5%
增值稅	應納稅增值額(應納稅額按應納稅銷售額乘以適用稅率扣除當期允許抵扣的進項稅後的餘額計算)	13%，6%及3%
城市維護建設稅	繳納的增值稅稅額	5%及7%

## 財務報表附註

2025 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 三 稅項(續)

#### (1) 本集團適用的主要稅種及其稅率列示如下：(續)

- (a) 本公司於2023年取得上海市科學技術委員會、上海市財政局、上海市國家稅務局和上海市地方稅務局頒發的《高新技術企業證書》(證書編號為GR202331000166)，證書的有效期為3年。根據《中華人民共和國企業所得稅法》第二十八條的有關規定，本公司於2025年度適用的企業所得稅稅率為15%(2024年度：15%)。

本公司之子公司泰州復旦張江藥業有限公司(「泰州藥業」)於2024年取得江蘇省科學技術廳、江蘇省財政廳和國家稅務總局江蘇省稅務局頒發的《高新技術企業證書》(證書編號為GR202432006284)，該證書有效期為3年。根據《中華人民共和國企業所得稅法》第二十八條的有關規定，泰州藥業在2025年度適用的企業所得稅稅率為15%(2024年度：15%)。

本公司之子公司上海溯源生物技術有限公司(「溯源生物」)於2022年取得上海市科學技術委員會、上海市財政局、上海市國家稅務局和上海市地方稅務局頒發的《高新技術企業證書》(證書編號為GR202231000054)，該證書的有效期為3年。本公司之子公司溯源生物於2025年取得上海市科學技術委員會、上海市財政局、上海市國家稅務局和上海市地方稅務局頒發的《高新技術企業證書》(證書編號為GR202531000010)，該證書有效期為3年。根據《中華人民共和國企業所得稅法》第二十八條的有關規定，溯源生物於2025年度適用的企業所得稅稅率為15%(2024年度：15%)；溯源生物於2024年度及2025年度未產生應納稅所得，因此未計提所得稅費用。

本公司之子公司風屹(香港)控股有限公司(「風屹控股」)為註冊在香港的有限責任公司。自2018年1月1日起香港實施兩級制利得稅稅率，首2,000,000港幣的應課稅利潤適用8.25%的稅率，其餘應課稅利潤適用16.5%的稅率。風屹控股於2024年度及2025年度未產生應課稅利潤，因此未計提香港利得稅。

#### (2) 稅收優惠

- (b) 根據財政部及稅務總局頒佈的《關於先進製造業企業增值稅加計抵減政策的公告》(財政部•稅務總局公告[2023年]43號)的規定，本公司及泰州藥業作為先進製造業企業，自2023年1月1日至2027年12月31日，按照當期可抵扣進項稅額加計5%，抵減增值稅應納稅額。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 子公司

詳見附註六(1)。

### 五 合併財務報表項目附註

#### (1) 貨幣資金

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
庫存現金	17,178	31,587
銀行存款	1,147,062,364	1,056,254,042
其中：存放在境外的款項總額	20,360,850	22,177,996
	1,147,079,542	1,056,285,629

於2025年12月31日及2024年12月31日，無銀行存款受限制。

#### (2) 應收票據

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
銀行承兌匯票	96,473,274	120,569,384
減：壞賬準備	(53,480)	(96,549)
	96,419,794	120,472,835

(a) 於2025年12月31日，本集團無列示於應收票據的已質押的應收票據。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (2) 應收票據(續)

- (b) 2025年度本集團背書銀行承兌匯票且其所有權上幾乎所有的風險和報酬已轉移給其他方，相應終止確認的銀行承兌匯票賬面價值為18,971,793元(2024年度：64,123,805元)。

於2025年12月31日，本集團列示於應收票據的已背書或已貼現但尚未到期的應收票據如下：

	已終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票(i)	5,187,249	-

- (i) 2025年度，本集團僅對極少數應收銀行承兌匯票進行了背書，故仍將其分類為以攤餘成本計量的金融資產。

#### (c) 壞賬準備

本集團的應收票據均因銷售商品、提供勞務等日常經營活動產生，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

應收票據的壞賬準備按類別分析如下：

	2025年12月31日					2024年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備			賬面餘額		壞賬準備		
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	賬面價值	金額	佔總額比例	金額	計提比例	賬面價值
按組合計提壞賬準備(i)	96,473,274	100%	(53,480)	0.06%	96,419,794	120,569,384	100%	(96,549)	0.08%	120,472,835

## 五 合併財務報表項目附註(續)

### (2) 應收票據(續)

#### (c) 壞賬準備

(i) 組合計提壞賬準備的應收票據分析如下：

組合一銀行承兌匯票：

於2025年12月31日，本集團按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備，相關金額為53,480元(2024年12月31日：96,549元)，計入當期收益43,069元(2024年度：計入當期收益：20,127元)。本集團認為所持該組合內的銀行承兌匯票不存在重大的信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失。

### (3) 應收賬款

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
應收賬款	204,572,567	376,535,299
減：壞賬準備	(3,237,543)	(27,045,842)
	<b>201,335,024</b>	349,489,457

本集團的應收賬款主要為銷售醫藥產品形成的應收賬款，附有30至120天信用期。

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團應收賬款中無重大應收持有本公司5%(含5%)以上表決權股份的股東的款項。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (3) 應收賬款(續)

(a) 應收賬款按其入帳日期的賬齡分析如下：

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
一年以內	201,404,112	365,148,509
一到二年	3,168,455	11,386,790
	<b>204,572,567</b>	376,535,299

(b) 於2025年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款匯總分析如下：

	餘額	壞賬準備金額	佔應收賬款 餘額總額比例
餘額前五名的應收賬款總額	153,897,881	(2,175,619)	75.23%

(c) 壞賬準備

	2024年 12月31日	本年變動金額 計提	轉回	核銷	2025年 12月31日
應收賬款壞賬準備	(27,045,842)	-	23,808,299	-	<b>(3,237,543)</b>

本集團對於應收賬款，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

五 合併財務報表項目附註(續)

(3) 應收賬款(續)

(c) 壞賬準備(續)

應收賬款的壞賬準備按類別分析如下：

	2025年12月31日					2024年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備			賬面餘額		壞賬準備		
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	賬面價值	金額	佔總額比例	金額	計提比例	賬面價值
單項計提壞賬準備(i)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
按組合計提壞賬準備(ii)	204,572,567	100%	(3,237,543)	1.58%	201,335,024	376,535,299	100%	(27,045,842)	7.18%	349,489,457
	204,572,567	100%	(3,237,543)	1.58%	201,335,024	376,535,299	100%	(27,045,842)	7.18%	349,489,457

(i) 於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團無單項計提壞賬準備的應收賬款。

(ii) 於2025年12月31日，組合計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

組合一應收銷售款：

	2025年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用損失率	金額
未逾期	119,927,279	1.25%	(1,502,234)
逾期120天以內	65,068,620	1.57%	(1,022,110)
逾期121天至一年	19,553,322	3.53%	(689,853)
逾期一到二年	23,346	100.00%	(23,346)
	204,572,567		(3,237,543)

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (3) 應收賬款(續)

##### (c) 壞賬準備(續)

(ii) 於2024年12月31日，組合計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

組合－應收銷售款：

	2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用損失率	金額
未逾期	147,840,953	4.07%	(6,023,179)
逾期120天以內	105,777,012	5.10%	(5,396,468)
逾期121天至一年	122,917,334	12.71%	(15,626,195)
	<u>376,535,299</u>		<u>(27,045,842)</u>

(iii) 本集團於2025年12月31日的應收賬款預期信用損失率較2024年12月31日下降，主要是由於本集團於本年度加強應收賬款催收力度和賬期管理致賬齡好轉。

(d) 本年度無實際核銷的應收賬款及壞賬準備。

五 合併財務報表項目附註(續)

(4) 預付款項

(a) 預付款項賬齡分析如下：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金額	佔總額比例	金額	佔總額比例
一年以內	4,841,122	96.84%	24,658,129	99.63%
一年以上	157,865	3.16%	92,451	0.37%
	<b>4,998,987</b>	<b>100.00%</b>	24,750,580	100.00%

於2025年12月31日，賬齡超過一年的預付款項為157,865元(2024年12月31日：92,451元)，主要為預付原材料款項。

(b) 於2025年12月31日，按欠款方歸集餘額前五名的預付款項匯總分析如下：

	金額	佔預付款項 總額比例
餘額前五名的預付款項總額	2,901,966	58.05%

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (5) 其他應收款

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
應收押金	1,228,000	1,408,581
應收設備處置款	243,669	1,012,669
應收員工備用金	55,000	136,000
其他	25,854	323
	<b>1,552,523</b>	2,557,573
減：壞賬準備	<b>(13,316)</b>	(67,778)
	<b>1,539,207</b>	2,489,795

本集團不存在因資金集中管理而將款項歸集於其他方並列報於其他應收款的情況。

#### (a) 其他應收款賬齡分析如下：

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
一年以內	930,400	1,132,861
一到二年	15,323	362,225
二到三年	33,763	242,142
三年以上	573,037	820,345
	<b>1,552,523</b>	2,557,573

五 合併財務報表項目附註(續)

(5) 其他應收款(續)

(b) 損失準備及其賬面餘額變動表

其他應收賬款的壞賬準備按類別分析如下：

	2025年12月31日					2024年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備			賬面餘額		壞賬準備		
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	賬面價值	金額	佔總額比例	金額	計提比例	賬面價值
單項計提壞賬準備(i)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
按組合計提壞賬準備(ii)	1,552,523	100%	(13,316)	0.86%	1,539,207	2,557,573	100%	(67,778)	2.65%	2,489,795
	1,552,523	100%	(13,316)	0.86%	1,539,207	2,557,573	100%	(67,778)	2.65%	2,489,795

(i) 於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團無單項計提壞賬準備的其他應收款。

(ii) 於2025年12月31日，組合計提壞賬準備的其他應收款均處於第一階段，分析如下：

	未來12個月內		
	賬面餘額	預期信用損失率	壞賬準備
組合計提：			
押金和保證金	1,242,215	0.59%	(7,347)
應收設備處置款	243,669	2.34%	(5,700)
員工備用金	55,000	0.49%	(269)
其他	11,639	0.00%	-
	1,552,523		(13,316)

於2025年12月31日，本集團不存在處於第二階段的其他應收款。

於2025年12月31日，本集團不存在處於第三階段的其他應收款。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (5) 其他應收款(續)

##### (b) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

###### (ii) (續)

於2024年12月31日，組合計提壞賬準備的其他應收款均處於第一階段，分析如下：

	賬面餘額	未來12個月內 預期信用損失率	壞賬準備
組合計提：			
押金和保證金	1,408,904	3.06%	(43,048)
應收設備處置款	1,012,669	2.30%	(23,304)
員工備用金	136,000	1.05%	(1,426)
	<u>2,557,573</u>		<u>(67,778)</u>

於2024年12月31日，本集團不存在處於第二階段的其他應收款。

於2024年12月31日，本集團不存在處於第三階段的其他應收款。

##### (c) 壞賬準備

	2024年 12月31日	本年計提	本年轉回	2025年 12月31日
其他應收款壞賬準備	(67,778)	-	54,462	<b>(13,316)</b>

五 合併財務報表項目附註(續)

(5) 其他應收款(續)

(d) 於2025年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他 應收款餘額 總額比例	壞賬準備
紹興美團科技有限公司	押金	500,000	一年以內	32.21%	(2,994)
上海金鵬科技有限公司	押金	403,325	一年以內、 三年以上	25.98%	(2,415)
上海博淵醫療科技有限公司	押金	108,978	三年以上	7.02%	(653)
上海宜員網路技術有限公司	押金	100,000	三年以上	6.44%	(599)
四平市中心人民醫院	應收設備處置款	75,000	一年以內	4.83%	(449)
		1,187,303		76.48%	(7,110)

(e) 於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團均不存在逾期的應收股利。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (6) 存貨

##### (a) 存貨分類如下：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值
原材料	14,218,068	(3,457)	14,214,611	16,478,807	(460,099)	16,018,708
在產品	2,302,999	-	2,302,999	4,070,567	-	4,070,567
庫存商品	16,121,411	(26,812)	16,094,599	26,536,002	(111,476)	26,424,526
周轉材料	600,954	-	600,954	751,642	-	751,642
	<b>33,243,432</b>	<b>(30,269)</b>	<b>33,213,163</b>	47,837,018	(571,575)	47,265,443

##### (b) 存貨跌價準備分析如下：

	2024年	本年計提	本年減少		2025年
	12月31日		轉回	轉銷及核銷	12月31日
原材料	(460,099)	(840,757)	-	1,297,399	<b>(3,457)</b>
庫存商品	(111,476)	(680,599)	-	765,263	<b>(26,812)</b>
	(571,575)	(1,521,356)	-	2,062,662	<b>(30,269)</b>

## 五 合併財務報表項目附註(續)

### (6) 存貨(續)

#### (c) 存貨跌價準備情況如下：

	確定可變現淨值的具體依據	本年轉回或轉銷 存貨跌價準備的原因
原材料	估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、 估計的銷售費用以及相關稅費後的金額	投入生產並銷售／報廢
在產品	估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、 估計的銷售費用以及相關稅費後的金額	完成生產並銷售
庫存商品	估計售價、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額	銷售／報廢

### (7) 其他流動資產

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
待抵扣進項稅額	937,712	-
預交所得稅	-	6,024,768
	937,712	6,024,768

## 財務報表附註

2025 年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (8) 長期應收款

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
應收押金及保證金	1,677,164	1,677,164
減：壞賬準備	(10,043)	(52,013)
	<b>1,667,121</b>	1,625,151

#### (a) 損失準備及其賬面餘額變動表

長期應收賬款的壞賬準備按類別分析如下：

	2025年12月31日					2024年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	佔總額比例	金額	計提比例		金額	佔總額比例	金額	計提比例	
單項計提壞賬準備(i)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
按組合計提壞賬準備(ii)	1,677,164	100%	(10,043)	0.60%	1,667,121	1,677,164	100%	(52,013)	3.10%	1,625,151
	<b>1,677,164</b>	<b>100%</b>	<b>(10,043)</b>	<b>0.60%</b>	<b>1,667,121</b>	1,677,164	100%	(52,013)	3.10%	1,625,151

(i) 於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團無單項計提壞賬準備的長期應收款。

五 合併財務報表項目附註(續)

(8) 長期應收款(續)

(a) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(ii) 於2025年12月31日，處於第一階段的長期應收款的壞賬準備分析如下：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	損失準備		賬面餘額	損失準備	
	金額	金額	計提比例	金額	金額	計提比例
押金和保證金組合	1,677,164	(10,043)	0.60%	1,677,164	(52,013)	3.10%

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團不存在處於第二階段的長期應收款。

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團不存在處於第三階段的長期應收款。

(iii) 壞賬準備

	2024年 12月31日	本年計提	本年轉回	2025年 12月31日
長期應收款壞賬準備	(52,013)	-	41,970	(10,043)

## 財務報表附註

2025 年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (9) 其他權益工具投資

	2024年		本年計入		其他	2025年	本年確認的	累計計入
	12月31日	追加投資	減少投資	其他綜合 損失的金額		12月31日	股利收入	其他綜合 損失的金額
權益工具投資								
上市公司股權	10,584	-	-	(8,669)	-	1,915	-	(5,622,068)
						<b>2025年 12月31日</b>		2024年 12月31日
TuHURA Bioscience, Inc. (原為「Kintara Therapeutics, Inc.」)								
— 成本						<b>5,623,983</b>		5,623,983
— 累計公允價值變動						<b>(5,622,068)</b>		(5,613,399)
						<b>1,915</b>		10,584

於2023年12月31日，本集團持有Kintara Therapeutics, Inc. (以下簡稱「Kintara」) 12,592股普通股。根據收購完成日Kintara收盤價計算，本集團持有的Kintara的權益工具公允價值為5,623,983元。

於2024年10月18日，Kintara Therapeutics, Inc. 與TuHURA Bioscience, Inc. (以下簡稱「TuHURA」) 合併，本集團原持有的Kintara的權益，已按照約定比例換算為TuHURA的權益。

於2025年12月31日，本集團持有TuHURA 360股普通股。根據當天TuHURA收盤價計算，本集團持有的TuHURA的權益工具公允價值為1,915元。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (10) 長期股權投資

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
合營企業(附註六(2))	26,991,809	34,217,879
聯營企業(附註六(2))	202,408,542	223,597,814
	<b>229,400,351</b>	257,815,693
減：長期股權投資減值準備	<b>(332,756)</b>	(332,756)
	<b>229,067,595</b>	257,482,937

#### (a) 合營企業

	本年增減變動									減值準備	
	2024年 12月31日	追加投資	減少投資	按權益法 調整的淨損益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告發放 現金股利 或利潤	計提 減值準備	其他		2025年 12月31日
百富(常州)健康醫療投資中心 (有限合夥)(「百富常州」)	34,217,879	-	-	(3,142,017)	-	-	(4,084,063)	-	-	26,991,809	-

截至2025年12月31日，本集團認繳出資比例為29.85%，實繳出資比例為30.47%。

本集團在合營企業中的權益相關信息見附註六(2)。

## 財務報表附註

2025 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (10) 長期股權投資(續)

##### (b) 聯營企業

	本期增減變動								減值準備		
	2024年 12月31日	追加投資	減少投資	按權益法 調整的淨損益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告發放 現金股利 或利潤	計提 減值準備		其他	2025年 12月31日
上海漢都醫藥科技有限公司 ([漢都醫藥])	223,265,058	-	-	(21,953,430)	-	764,158	-	-	-	202,075,786	-
上海先導藥業有限公司([先導藥業])	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(332,756)
德美診聯醫療投資管理有限公司 ([德美診聯])	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	223,265,058	-	-	(21,953,430)	-	764,158	-	-	-	202,075,786	(332,756)

本集團在聯營企業中的權益相關信息見附註六(2)。

五 合併財務報表項目附註(續)

(11) 固定資產

	房屋	機器設備	電子及 辦公設備	運輸工具	合計
<b>原價</b>					
2024年12月31日	368,530,262	493,018,619	7,935,199	3,953,835	873,437,915
本年增加					
購置	1,470,947	12,362,971	145,044	-	13,978,962
在建工程轉入	26,733,198	157,522	-	-	26,890,720
本年減少	-	(17,506,446)	(40,944)	-	(17,547,390)
2025年12月31日	396,734,407	488,032,666	8,039,299	3,953,835	896,760,207
<b>累計折舊</b>					
2024年12月31日	(117,027,893)	(271,006,786)	(6,349,359)	(2,257,543)	(396,641,581)
本年計提	(16,402,602)	(36,744,298)	(465,212)	(298,096)	(53,910,208)
本年減少	-	17,031,238	40,944	-	17,072,182
2025年12月31日	(133,430,495)	(290,719,846)	(6,773,627)	(2,555,639)	(433,479,607)
<b>賬面價值</b>					
2025年12月31日	263,303,912	197,312,820	1,265,672	1,398,196	463,280,600
2024年12月31日	251,502,369	222,011,833	1,585,840	1,696,292	476,796,334

2025年度固定資產計提的折舊金額為53,910,208元(2024年度：52,507,696元)，其中計入營業成本、銷售費用、管理費用及研發費用的折舊費用分別為：11,318,684元、7,647,527元、1,914,819元和33,029,178元(2024年度：10,244,363元、11,496,660元、1,843,153元和28,923,520元)。

由在建工程轉入的固定資產的原價為26,890,720元(2024年度：233,799,389元)。

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團無暫時閒置的固定資產和未辦妥產權證書的固定資產。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (12) 在建工程

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
醫療器械和乳膏車間改造 工程	-	-	-	2,593,358	-	2,593,358
上海辦公樓裝修	-	-	-	4,602,571	-	4,602,571
其他	188,065	-	188,065	-	-	-
	188,065	-	188,065	7,195,929	-	7,195,929

#### (i) 重大在建工程項目變動

	預算數	2024年		2025年 12月31日	工程投入 佔預算的 比例	工程進度	借款費用 資本化 累計金額	資金來源	
		12月31日	本年增加						本年減少
醫療器械和乳膏車間 改造工程	4,109,881	2,593,358	1,516,523	(4,109,881)	-	100%	100%	-	自有資金
上海辦公樓裝修	22,257,154	4,602,571	17,654,583	(22,257,154)	-	100%	100%	-	自有資金
	26,367,035	7,195,929	19,171,106	(26,367,035)	-			-	

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團無減值的在建工程。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (13) 使用權資產

	房屋及建築物
原價	
2024年12月31日	35,350,350
本年增加	
新增租賃合同	312,110
本年減少	
租賃到期	(8,942,906)
2025年12月31日	26,719,554
累計折舊	
2024年12月31日	(15,815,171)
本年增加	
計提	(6,061,154)
本年減少	
租賃到期	8,942,906
2025年12月31日	(12,933,419)
賬面價值	
2025年12月31日	13,786,135
2024年12月31日	19,535,179

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (14) 無形資產

	土地使用權	專有技術	研發技術	軟件	合計
原價					
2024年12月31日	50,403,679	8,843,164	101,776,176	13,732,893	174,755,912
本年增加					
購置	–	–	–	5,023,784	5,023,784
2025年12月31日	50,403,679	8,843,164	101,776,176	18,756,677	179,779,696
累計攤銷					
2024年12月31日	(13,660,192)	(8,393,164)	(67,723,875)	(10,581,977)	(100,359,208)
本年增加	(1,059,175)	–	(10,388,757)	(1,356,555)	(12,804,487)
2025年12月31日	(14,719,367)	(8,393,164)	(78,112,632)	(11,938,532)	(113,163,695)
減值準備					
2024年12月31日及 2025年12月31日	–	(450,000)	(5,298,742)	–	(5,748,742)
賬面價值					
2025年12月31日	35,684,312	–	18,364,802	6,818,145	60,867,259
2024年12月31日	36,743,487	–	28,753,559	3,150,916	68,647,962

2025年度，無形資產的攤銷金額為12,804,487元(2024年度：13,861,229元)。

於2025年12月31日，通過本集團內部研發形成的無形資產佔無形資產賬面價值的比例為30.17% (2024年12月31日：41.89%)。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (15) 商譽

	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	2025年 12月31日
商譽-原值	8,937,000	-	-	<b>8,937,000</b>
減：減值準備	(8,937,000)	-	-	<b>(8,937,000)</b>
	-	-	-	<b>-</b>

商譽系本集團2015年度溢價購買上海優你生物科技股份有限公司(「優你生物」)股權產生。於2015年9月30日，優你生物被溯源生物吸收合併。

#### (16) 長期待攤費用

	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	2025年 12月31日
使用權資產改良	4,421,400	-	(812,971)	<b>3,608,429</b>
層析填料	4,854,812	1,005,157	(5,062,941)	<b>797,028</b>
	9,276,212	1,005,157	(5,875,912)	<b>4,405,457</b>

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (17) 遞延所得稅資產

未經抵銷的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債列示如下：

##### (a) 未經抵消的遞延所得稅資產

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	可抵扣暫時性 差異及 可抵扣虧損	遞延 所得稅資產	可抵扣暫時性 差異及 可抵扣虧損	遞延 所得稅資產
預提費用	157,512,845	23,626,928	168,937,862	25,340,679
可抵扣虧損	647,688,802	97,153,318	628,589,576	94,288,435
信用減值準備	27,067,382	4,060,107	51,015,182	7,652,278
租賃負債	14,691,899	2,203,785	20,525,875	3,078,881
無形資產攤銷	19,959,811	2,993,971	18,668,067	2,800,210
政府補助	18,971,999	2,845,800	15,845,713	2,376,857
資產減值準備	3,964,855	594,728	4,506,161	675,924
	<b>889,857,593</b>	<b>133,478,637</b>	908,088,436	136,213,264
其中：				
預計於1年內(含1年)轉回的金額		29,189,104		37,720,447
預計於1年後轉回的金額		104,289,533		98,492,817
		<b>133,478,637</b>		<b>136,213,264</b>

五 合併財務報表項目附註(續)

(17) 遞延所得稅資產(續)

(b) 未經抵消的遞延所得稅負債

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債
使用權資產	13,786,135	2,067,920	19,535,179	2,930,277
其中：				
預計於1年內(含1年)轉回的金額		914,732		914,731
預計於1年後轉回的金額		1,153,188		2,015,546
		2,067,920		2,930,277

(c) 本集團未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損分析如下：

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
可抵扣虧損	467,918,216	58,393,384
可抵扣暫時性差異	31,031,951	12,276,158
	498,950,167	70,669,542

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (17) 遞延所得稅資產(續)

(d) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
2026	402,028	402,028
2027	10,802,118	10,802,118
2028	12,084,885	12,084,885
2029	8,052,658	8,052,658
2030	739,091	739,091
2031	8,423,141	8,423,141
2032	3,749,577	3,749,577
2033	4,489,726	4,489,726
2034	9,295,197	9,650,160
2035	409,879,795	-
	<b>467,918,216</b>	58,393,384

(e) 抵銷後的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債淨額列示如下：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	互抵金額	抵銷後餘額	互抵金額	抵銷後餘額
遞延所得稅資產	(2,067,920)	131,410,717	(2,930,277)	133,282,987
遞延所得稅負債	2,067,920	-	2,930,277	-

#### (18) 其他非流動資產

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
預付設備款	455,447	5,870,841

五 合併財務報表項目附註(續)

(19) 資產減值及損失準備

(a) 資產減值準備

	2024年	本年增加	本年減少		2025年
	12月31日		轉回	轉銷及核銷	12月31日
商譽減值準備	8,937,000	-	-	-	<b>8,937,000</b>
無形資產減值準備	5,748,742	-	-	-	<b>5,748,742</b>
存貨跌價準備	571,575	1,521,356	-	(2,062,662)	<b>30,269</b>
長期股權投資減值準備	332,756	-	-	-	<b>332,756</b>
	15,590,073	1,521,356	-	(2,062,662)	<b>15,048,767</b>

	2023年	本年增加	本年減少		2024年
	12月31日		轉回	轉銷及核銷	12月31日
商譽減值準備	8,937,000	-	-	-	8,937,000
無形資產減值準備	1,814,157	3,934,585	-	-	5,748,742
存貨跌價準備	717,250	2,245,031	-	(2,390,706)	571,575
固定資產減值準備	377,885	-	-	(377,885)	-
長期股權投資減值準備	332,756	-	-	-	332,756
	12,179,048	6,179,616	-	(2,768,591)	15,590,073

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (19) 資產減值及損失準備(續)

##### (b) 信用減值準備

	2024年 12月31日	本年增加	本年減少		2025年 12月31日
			轉回	轉銷及核銷	
應收賬款壞賬準備	27,045,842	-	(23,808,299)	-	<b>3,237,543</b>
應收票據壞賬準備	96,549	-	(43,069)	-	<b>53,480</b>
其他應收款壞賬準備	67,778	-	(54,462)	-	<b>13,316</b>
長期應收款壞賬準備	52,013	-	(41,970)	-	<b>10,043</b>
	27,262,182	-	(23,947,800)	-	<b>3,314,382</b>

	2023年 12月31日	本年增加	本年減少		2024年 12月31日
			轉回	轉銷及核銷	
應收賬款壞賬準備	35,993,681	3,451	(8,951,380)	-	27,045,842
應收票據壞賬準備	116,676	96,549	(116,676)	-	96,549
其他應收款壞賬準備	91,907	-	(24,129)	-	67,778
長期應收款壞賬準備	30,676	34,581	(13,244)	-	52,013
	36,232,940	134,671	(9,101,888)	-	27,262,182

五 合併財務報表項目附註(續)

(20) 應付帳款

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
應付帳款	<b>6,067,211</b>	10,671,215

(a) 於2025年12月31日，賬齡超過一年的應付帳款為50,041元(2024年12月31日：60,410元)。

(b) 應付帳款按其入帳日期的賬齡分析如下：

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
一年以內	<b>6,017,170</b>	10,610,805
一到二年	-	32,588
二年以上	<b>50,041</b>	27,822
	<b>6,067,211</b>	10,671,215

(21) 合同負債

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
預收貨款	<b>5,407,189</b>	8,340,998

(22) 應付職工薪酬

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
應付短期薪酬(a)	<b>21,347,077</b>	17,700,299
應付設定提存計劃(b)	<b>1,332,362</b>	710,478
應付辭退福利(c)	-	-
	<b>22,679,439</b>	18,410,777

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (a) 短期薪酬

	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	2025年 12月31日
工資、獎金、津貼和補貼	17,092,880	160,779,276	(157,221,312)	<b>20,650,844</b>
職工福利費	-	1,050	(1,050)	-
社會保險費	566,786	16,361,949	(16,323,760)	<b>604,975</b>
其中：醫療保險費	553,686	15,916,891	(15,878,511)	<b>592,066</b>
工傷保險費	12,356	427,737	(427,184)	<b>12,909</b>
生育保險費	744	17,321	(18,065)	-
住房公積金	18,945	19,129,614	(19,074,031)	<b>74,528</b>
強積金	2,781	32,517	(32,595)	<b>2,703</b>
工會經費和職工教育經費	18,907	1,287,136	(1,292,016)	<b>14,027</b>
	17,700,299	197,591,542	(193,944,764)	<b>21,347,077</b>

#### (b) 設定提存計劃

	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	2025年 12月31日
基本養老保險	686,633	36,361,259	(35,750,122)	<b>1,297,770</b>
失業保險費	23,845	1,436,049	(1,425,302)	<b>34,592</b>
	710,478	37,797,308	(37,175,424)	<b>1,332,362</b>

本集團以當地勞動和社會保障部門規定的繳納基數和比例，按月向相關經辦機構繳納養老保險費及失業保險費，且繳納後不可用於抵減本集團未來期間應為員工交存的款項。

#### (c) 應付辭退福利

於2025年12月31日，本集團無應付辭退福利。2025年度，本集團因解除勞動關係所提供的辭退福利為2,100,727元(2024年度：1,026,377元)。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (23) 應交稅費

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
未交增值稅	7,150,809	5,491,292
代扣代繳員工個人所得稅	2,744,628	2,467,848
	<b>9,895,437</b>	7,959,140

#### (24) 其他應付款

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
應付及預提銷售推廣費、研發服務費	141,519,055	143,672,043
應付長期資產款	30,368,177	33,372,750
應付保證金	4,411,333	5,761,333
其他	19,578,659	16,578,423
	<b>195,877,224</b>	199,384,549

於2025年12月31日，賬齡超過一年的其他應付款為12,019,576元(2024年12月31日：6,246,617元)。賬齡超過一年的其他應付款主要為應付長期資產款項，應付長期資產款因為尚未達到付款節點，該款項尚未結清。

#### (25) 其他流動負債

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
待轉銷項稅額	343,827	87,251

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (26) 租賃負債

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
租賃負債	14,691,899	20,525,875
減：一年內到期的非流動負債	(5,350,976)	(6,098,210)
	<b>9,340,923</b>	14,427,665

(a) 於2025年12月31日，本集團未納入租賃負債，但將導致未來潛在現金流出的事項包括：

- (i) 於2025年12月31日，本集團簡化處理的短期租賃合同的未來最低應支付租金為157,809元(2024年12月31日：37,252元)，均為一年內支付。

#### (27) 遞延收益

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
政府補助	18,971,999	15,845,713

#### (a) 政府補助

	2024年 12月31日	本年增加	本年減少		2025年 12月31日
			計入 其他收益	計入 營業外收入	
與資產相關的政府補助	15,845,713	7,484,100	(4,357,814)	-	18,971,999
與收益相關的政府補助	-	7,403,831	(7,403,831)	-	-
	15,845,713	14,887,931	(11,761,645)	-	18,971,999

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (28) 股本

	2024年 12月31日	本年增減變動					小計	2025年 12月31日
		發行新股	送股	公積金轉股	其他			
已上市流通股—境外上市的外資股	32,600,000	-	-	-	-	-	32,600,000	
已上市流通股—境內上市人民幣普通股 A股	71,057,210	-	-	-	-	-	71,057,210	
股本總額	103,657,210	-	-	-	-	-	103,657,210	

	2023年 12月31日	本年增減變動					小計	2024年 12月31日
		發行新股	送股	公積金轉股	其他			
已上市流通股—境外上市的外資股	32,600,000	-	-	-	-	-	32,600,000	
已上市流通股—境內上市人民幣普通股 A股	71,057,210	-	-	-	-	-	71,057,210	
股本總額	103,657,210	-	-	-	-	-	103,657,210	

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (29) 資本公積

	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	2025年 12月31日
股本溢價	1,212,832,894	-	-	1,212,832,894
股份支付	70,819,623	-	-	70,819,623
其他資本公積—				
權益法核算的被投資單位除綜 合收益和利潤分配以外的其 他權益變動	5,901,077	764,158	-	6,665,235
	<b>1,289,553,594</b>	<b>764,158</b>	<b>-</b>	<b>1,290,317,752</b>

	2023年 12月31日	本年增加	本年減少	2024年 12月31日
股本溢價	1,212,832,894	-	-	1,212,832,894
股份支付	70,819,623	-	-	70,819,623
其他資本公積—				
權益法核算的被投資單位除綜 合收益和利潤分配以外的其 他權益變動	5,640,871	260,206	-	5,901,077
	1,289,293,388	260,206	-	1,289,553,594

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (30) 其他綜合收益

	資產負債表中其他綜合損失			2025年度利潤表中其他綜合損失					
	2024年 12月31日	稅後歸屬 於母公司	其他綜合損失 轉留存收益	2025年 12月31日	所得稅前發生額	減：其他綜合 損失本年轉出	減： 所得稅費用	稅後歸屬 於母公司	稅後歸屬 於少數股東
不能重分類進損益的其他綜合損失									
其他權益工具投資公允價值變動	(5,613,399)	(8,669)	-	(5,622,068)	(8,669)	-	-	(8,669)	-
將重分類進損益的其他綜合損失									
外幣財務報表折算差額	65,978	(492,338)	-	(426,360)	(492,338)	-	-	(492,338)	-
	(5,547,421)	(501,007)	-	(6,048,428)	(501,007)	-	-	(501,007)	-

	資產負債表中其他綜合損失			2024年度利潤表中其他綜合損失					
	2023年 12月31日	稅後歸屬 於母公司	其他綜合損失 轉留存收益	2024年 12月31日	所得稅前 發生額	減：其他綜合 損失本年轉出	減： 所得稅費用	稅後歸屬 於母公司	稅後歸屬 於少數股東
不能重分類進損益的其他綜合損失									
其他權益工具投資公允價值變動	(5,608,857)	(4,542)	-	(5,613,399)	(4,542)	-	-	(4,542)	-
將重分類進損益的其他綜合損失									
外幣財務報表折算差額	(249,512)	315,490	-	65,978	315,490	-	-	315,490	-
	(5,858,369)	310,948	-	(5,547,421)	310,948	-	-	310,948	-

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (31) 盈餘公積

	2024年 12月31日	本年提取	本年減少	2025年 12月31日
法定盈餘公積金	52,150,000	-	-	52,150,000

	2023年 12月31日	本年提取	本年減少	2024年 12月31日
法定盈餘公積金	52,150,000	-	-	52,150,000

根據《中華人民共和國公司法》及本公司章程，本公司按年度淨利潤(彌補以前年度虧損後)的10%提取法定盈餘公積金，當法定盈餘公積金累計額達到註冊資本的50%以上時，可不再提取。法定盈餘公積金經批准後可用於彌補虧損，或者增加股本。本公司年末法定盈餘公積金餘額已達到註冊資本的50%，故不再提取。

#### (32) 未分配利潤

	2025年度	2024年度
年初未分配利潤	864,754,029	918,311,622
加：本年歸屬於母公司股東的淨(虧損)/利潤	(157,439,498)	39,733,896
減：應付普通股股利	(31,097,163)	(93,291,489)
年末未分配利潤	676,217,368	864,754,029

根據2025年6月26日股東會決議，本公司2024年度向全體股東派發現金股利，每股人民幣0.03元，按已發行股份1,036,572,100股計算，共計31,097,163元。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (33) 營業收入和營業成本

	2025年度	2024年度
主營業務收入	<b>685,797,316</b>	709,404,966
主營業務成本	<b>(69,311,447)</b>	(61,212,355)

#### (a) 主營業務收入和主營業務成本

	2025年度		2024年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
—銷售醫藥及診斷產品	<b>679,245,475</b>	<b>(68,415,331)</b>	709,378,418	(61,212,355)
—技術轉讓收入(附註(i))	<b>5,567,230</b>	—	—	—
—服務收入	<b>984,611</b>	<b>(896,116)</b>	26,548	—
	<b>685,797,316</b>	<b>(69,311,447)</b>	709,404,966	(61,212,355)

(i) 於2025年度，本集團根據合同履約進度確認技術轉讓收入5,567,230元(2024年度：無)。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (33) 營業收入和營業成本(續)

(b) 本集團營業收入及營業成本信息列示如下：

	2025年度			
	醫藥產品	技術轉讓	服務	合計
主營業務收入				
其中：在某一時點確認	679,245,475	5,567,230	984,611	685,797,316
	2025年度			
	醫藥產品	技術轉讓	服務	合計
主營業務成本				
其中：在某一時點確認	(68,415,331)	-	(896,116)	(69,311,447)
	2024年度			
	醫藥產品	診斷試劑	服務	合計
主營業務收入				
其中：在某一時點確認	708,316,410	1,062,008	26,548	709,404,966
	2024年度			
	醫藥產品	診斷試劑	服務	合計
主營業務成本				
其中：在某一時點確認	(60,577,518)	(634,837)	-	(61,212,355)

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (34) 税金及附加

	2025年度	2024年度
房產稅	<b>2,674,938</b>	3,029,799
城市維護建設稅	<b>2,201,950</b>	1,752,428
教育費附加	<b>2,086,882</b>	1,639,916
土地使用稅	<b>423,853</b>	669,381
其他	<b>392,066</b>	347,555
	<b>7,779,689</b>	7,439,079

#### (35) 銷售費用

	2025年度	2024年度
市場及學術推廣費	<b>230,155,826</b>	146,313,677
工資費用	<b>122,775,177</b>	107,494,376
差旅費	<b>12,148,438</b>	11,868,842
業務招待費	<b>8,317,177</b>	10,476,626
折舊和攤銷費用	<b>7,647,527</b>	11,496,660
使用權資產折舊費	<b>3,676,077</b>	3,959,774
會務費	<b>4,489,724</b>	3,064,247
辦公費	<b>2,484,851</b>	1,829,917
租賃費	<b>437,102</b>	578,011
運輸費	<b>209,741</b>	185,365
其他	<b>2,767,193</b>	2,075,876
	<b>395,108,833</b>	299,343,371

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (36) 管理費用

	2025年度	2024年度
工資費用	17,843,366	19,421,082
財務審計費用	4,328,302	4,500,000
行政辦公費用	4,634,943	5,047,548
折舊和攤銷費用	2,990,318	2,819,579
物業費	1,465,823	1,316,606
其他	9,170,047	8,595,828
	<b>40,432,799</b>	41,700,643

#### (37) 研發費用

	2025年度	2024年度
委外研發費用	172,261,198	122,046,365
工資費用	76,586,416	79,102,121
資料及材料費用	39,564,314	44,646,813
研發部門費用	36,498,164	39,443,323
折舊費	33,029,179	28,923,520
	<b>357,939,271</b>	314,162,142

#### (38) 財務收入－淨額

	2025年度	2024年度
利息支出	-	-
加：租賃負債利息支出	(662,894)	(591,615)
利息費用	(662,894)	(591,615)
減：利息收入	2,809,500	5,548,805
匯兌收益－淨額	117,484	150,099
其他	(72,474)	(72,709)
	<b>2,191,616</b>	5,034,580

五 合併財務報表項目附註(續)

(39) 費用按性質分類

利潤表中的營業成本、銷售費用、管理費用和研發費用按照性質分類，列示如下：

	2025年度	2024年度
產成品及在產品存貨變動	11,416,896	(7,758,948)
耗用的原材料和低值易耗品等	42,904,527	59,235,785
市場推廣及銷售費用	254,372,841	166,864,364
職工薪酬費用	237,489,577	232,115,221
減：資本化金額	—	—
	237,489,577	232,115,221
委外研發費用	172,261,198	122,046,365
折舊和攤銷費用	78,651,761	85,367,410
減：資本化金額	—	(3,147,584)
	78,651,761	82,219,826
研發部門費用	36,498,164	39,443,323
檢測費	6,577,860	7,971,731
審計費用	4,701,418	4,840,332
— 審計服務	4,574,060	4,696,483
— 非審計服務	127,358	143,849
租金(附註(i))	3,068,510	2,007,014
其他	14,849,598	7,433,498
	862,792,350	716,418,511

(i) 如附註二(23)所述，短期租賃和低價值租賃的租金支出直接計入當期損益，於2025年度的金額為3,068,510元(2024年度：2,007,014元)。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (40) 其他收益

	2025年度	2024年度
政府補助		
— 與資產相關	4,357,814	9,592,037
— 與收益相關	7,403,831	9,500,114
個稅手續費返還及增值稅加計抵減	2,618,527	305,297
	<b>14,380,172</b>	19,397,448

#### (41) 投資損失

	2025年度	2024年度
權益法核算的長期股權投資損失	25,095,447	28,553,238
理財產品收益	(15,249,202)	(18,146,632)
	<b>9,846,245</b>	10,406,606

於2025年度及2024年度，本集團購買的銀行理財產品以公允價值計量且其變動計入當期損益。於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團無理財產品餘額。

#### (42) 信用減值損失轉回

	2025年度	2024年度
應收賬款壞賬損失轉回	23,808,299	8,947,839
其他應收款壞賬損失轉回	54,462	24,129
長期應收款壞賬轉回/(損失)	41,970	(21,337)
應收票據壞賬損失轉回	43,069	20,127
	<b>23,947,800</b>	8,970,758

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (43) 資產減值損失

	2025年度	2024年度
存貨跌價損失	<b>1,521,356</b>	2,245,031
無形資產減值損失	-	3,934,585
	<b>1,521,356</b>	6,179,616

#### (44) 資產處置收益

	2025年度	2024年度	計入2025年度 非經常性 損益的金額
固定資產處置收益	<b>220,506</b>	29,905	<b>220,506</b>

#### (45) 營業外收入

	2025年度	2024年度	計入2025年度 非經常性 損益的金額
廢品收入及其他	<b>230,406</b>	4,502,178	<b>230,406</b>

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (46) 營業外支出

	2025年度	2024年度	計入2025年度 非經常性 損益的金額
對外捐贈	325,448	900,000	325,448
其他	354,036	538,093	354,036
	<b>679,484</b>	1,438,093	<b>679,484</b>

#### (47) 所得稅費用

	2025年度	2024年度
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	-	(1,566,600)
遞延所得稅	1,872,270	(32,409,542)
	<b>1,872,270</b>	(33,976,142)

將基於合併利潤表的(虧損)/利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	2025年度	2024年度
(虧損)/利潤總額	<b>(155,851,308)</b>	5,457,930
按適用稅率計算的所得稅	<b>(38,962,828)</b>	1,364,483
稅收優惠的影響	<b>15,550,532</b>	(535,001)
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損及可抵扣暫時性差異	<b>64,242,094</b>	1,364,516
研發費用加計扣除	<b>(44,578,147)</b>	(40,147,687)
不得扣除的成本、費用和損失	<b>4,532,497</b>	5,485,740
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損及可抵扣暫時性差異	-	(118,722)
其他	<b>1,088,122</b>	(1,389,471)
所得稅費用	<b>1,872,270</b>	(33,976,142)

五 合併財務報表項目附註(續)

(48) 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於母公司普通股股東的合併淨(虧損)/利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2025年度	2024年度
歸屬於母公司普通股股東的合併淨(虧損)/利潤	(157,439,498)	39,733,896
本公司發行在外普通股的加權平均數	1,036,572,100	1,036,572,100
基本每股收益	(0.15)	0.04
其中：		
— 持續經營基本每股收益：	(0.15)	0.04
— 終止經營基本每股收益：	—	—

(b) 稀釋每股收益

稀釋每股收益以根據稀釋性潛在普通股調整後的歸屬於母公司普通股股東的合併淨(虧損)/利潤除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算。2025年度，本公司不存在具有稀釋性的潛在普通股(2024年度：無)，因此，稀釋每股收益等於基本每股收益。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (49) 現金流量表項目注釋

本集團不存在以淨額列報現金流量的情況，重大的現金流量項目列示如下：

##### (a) 收到其他與經營活動有關的現金

	2025年度	2024年度
政府補助	<b>14,887,931</b>	29,144,056
利息收入	<b>2,809,500</b>	5,548,805
押金和保證金	<b>180,581</b>	4,550,000
預繳所得稅退回	<b>-</b>	4,421,486
其他	<b>569,150</b>	812,178
	<b>18,447,162</b>	44,476,525

##### (b) 支付其他與經營活動有關的現金

	2025年度	2024年度
行政管理及資料費	<b>37,786,318</b>	41,015,386
差旅費	<b>12,148,438</b>	11,868,842
業務招待費	<b>8,872,902</b>	11,798,946
諮詢服務費	<b>5,179,825</b>	4,516,910
押金和保證金	<b>1,350,000</b>	48,799,036
廣告宣傳費	<b>810,899</b>	1,499,036
其他	<b>3,682,728</b>	5,520,911
	<b>69,831,110</b>	125,019,067

##### (c) 收回投資收到的現金

	2025年度	2024年度
收回合營企業現金股利	<b>4,084,053</b>	1,742,224

## 五 合併財務報表項目附註(續)

### (49) 現金流量表項目注釋(續)

#### (d) 收到其他與投資活動有關的現金

	2025年度	2024年度
出售理財產品	3,300,249,202	3,910,146,632

#### (e) 支付其他與投資活動有關的現金

	2025年度	2024年度
購買理財產品	3,285,000,000	3,892,000,000

#### (f) 支付其他與籌資活動有關的現金

	2025年度	2024年度
償還租賃負債支付的金額	6,808,980	7,933,072
支付租賃押金	-	48,763
	6,808,980	7,981,835

2025年度，本集團支付的與租賃相關的總現金流出為9,877,490元(2024年度：9,940,086元)，除上述計入籌資活動的償付租賃負債支付的金額以外，其餘現金流出均計入經營活動。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (50) 現金流量表補充資料

##### (a) 現金流量表補充資料

將淨(虧損)/利潤調節為經營活動現金流量

	2025年度	2024年度
淨(虧損)/利潤	<b>(157,723,578)</b>	39,434,072
加：資產減值損失	<b>1,521,356</b>	6,179,616
信用減值損失轉回	<b>(23,947,800)</b>	(8,970,758)
使用權資產折舊	<b>6,061,154</b>	7,920,964
固定資產折舊	<b>53,910,208</b>	52,507,696
無形資產攤銷	<b>12,804,487</b>	13,774,242
長期待攤費用攤銷	<b>5,875,912</b>	8,016,924
處置固定資產的收益	<b>(220,506)</b>	(29,905)
固定資產報廢損失	<b>353,595</b>	487,683
財務費用	<b>662,894</b>	591,615
投資損失	<b>9,846,245</b>	10,406,606
遞延所得稅資產的減少/(增加)	<b>1,872,270</b>	(32,409,542)
存貨的減少/(增加)	<b>12,530,924</b>	(5,859,114)
經營性應收項目的減少	<b>213,269,622</b>	114,049,609
經營性應付項目的增加/(減少)	<b>1,455,186</b>	(236,305,480)
遞延收益的增加	<b>3,126,286</b>	13,693,138
經營活動產生/(使用)的現金流量淨額	<b>141,398,255</b>	(16,512,634)

不涉及現金收支的重大經營、投資和籌資活動

	2025年度	2024年度
以銀行承兌匯票支付存貨採購款	<b>11,177,874</b>	1,769,558
以銀行承兌匯票支付長期資產採購款	<b>7,893,919</b>	20,816,405
當期新增的使用權資產	<b>312,110</b>	10,585,584
債權債務互抵	<b>-</b>	78,274,109
	<b>19,383,903</b>	111,445,656

五 合併財務報表項目附註(續)

(50) 現金流量表補充資料(續)

(a) 現金流量表補充資料(續)

現金淨變動情況

	2025年度	2024年度
現金的年末餘額	<b>1,147,079,542</b>	1,056,285,629
減：現金的年初餘額	<b>(1,056,285,629)</b>	(1,195,895,997)
現金淨增加／(減少)額	<b>90,793,913</b>	(139,610,368)

(b) 籌資活動產生的各項負債的變動情況

	租賃負債 (含一年內到期)
2024年12月31日	20,525,875
籌資活動產生的現金流出	(6,808,980)
本年計提的利息	662,894
不涉及現金收支的變動	312,110
2025年12月31日	14,691,899

(c) 現金

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
貨幣資金	<b>1,147,079,542</b>	1,056,285,629
減：受到限制的銀行存款	-	-
現金	<b>1,147,079,542</b>	1,056,285,629

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (51) 外幣貨幣性項目

	2025年12月31日		
	外幣餘額	折算匯率	人民幣餘額
貨幣資金— 美元	2,896,775	7.0288	20,360,850

	2024年12月31日		
	外幣餘額	折算匯率	人民幣餘額
貨幣資金— 美元	3,085,248	7.1884	22,177,997

六 在其他主體中的權益

(1) 在子公司中的權益

(a) 企業集團的構成

子公司名稱	法人類別	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本/已發行股本及債券資訊	持股比例		取得方式
						直接	間接	
泰州藥業	有限責任公司	中國·泰州	中國·泰州	凍乾粉針劑、原料藥生產、藥品及醫療器械的研究開發、技術開發、技術轉讓、技術諮詢和技術推廣服務，二類醫療器械的銷售。	人民幣 100,000,000元	100.00%	-	新設
溯源生物	有限責任公司	中國·上海	中國·上海	醫療診斷產品的研究、開發(除人體幹細胞、基因診斷與治療技術開發與應用)及相關技術服務，日用百貨的銷售，II類臨床檢驗分析儀器、軟件的銷售。	人民幣 74,800,000元	94.92%	-	新設
風屹控股	有限責任公司	中國·香港	中國·香港	投資海外醫療項目。	港幣10,000元	100%	-	新設

(b) 存在重要少數股東權益的子公司

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團綜合考慮子公司是否為上市公司、其少數股東權益佔本集團合併股東權益的比例、少數股東損益佔本集團合併淨利潤的比例等因素，確定不存在重要少數股東權益的子公司。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (2) 在合營企業和聯營企業中的權益

##### (a) 重要合營企業和聯營企業基礎信息

本集團綜合考慮合營企業和聯營企業是否為上市公司、其賬面價值佔本集團合併總資產的比例、權益法核算的長期股權投資收益佔本集團合併淨利潤的比例等因素，確定重要的合營企業和聯營企業，列示如下：

	主要 經營地	註冊地	業務性質	對集團活動是 否具有戰略性	持股比例	
					直接	間接
合營企業-						
百富常州	常州	常州	健康醫療投資	否	30.47%	-
聯營企業-						
漢都醫藥	上海	上海	研究和試驗發展	否	40.36%	-

本集團對上述股權投資採用權益法核算。

六 在其他主體中的權益(續)

(2) 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(b) 重要合營企業的主要財務信息

百富常州

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流動資產	4,195,651	6,200,260
非流動資產	83,500,544	104,335,568
資產合計	87,696,195	110,535,828
流動負債	(6,199,988)	(5,326,064)
歸屬於公司股東權益	81,496,207	105,209,764
按實際出資比例計算的淨資產份額	24,833,787	32,059,857
對合營企業投資的賬面價值	26,991,809	34,217,879
	2025年度	2024年度
管理費用	(3,500,326)	(3,888,210)
財務費用	3,862	25,561
公允價值變動損失	(9,542,730)	(63,836,426)
淨虧損	(10,311,053)	(67,672,178)
綜合收益總額	(10,311,053)	(67,672,178)
本集團收到的來自合營企業的股利	4,084,053	1,742,224

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (2) 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

##### (c) 重要聯營企業的主要財務信息

漢都醫藥

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流動資產	33,899,328	44,373,677
非流動資產	454,832,628	492,534,394
資產合計	488,731,956	536,908,071
流動負債	(7,014,575)	(5,158,228)
負債合計	(7,014,575)	(5,158,228)
歸屬於公司股東權益	481,717,381	531,749,843
按持股比例計算的淨資產份額	194,421,135	214,614,237
對聯營企業投資的賬面價值	202,075,786	223,265,058
	2025年度	2024年度
營業收入	4,039,250	3,095,300
管理費用	(5,055,615)	(7,693,630)
研發費用	(13,033,537)	(13,525,816)
資產減值損失	(37,492,548)	—
淨虧損	(51,926,001)	(19,022,416)
綜合收益總額	(51,926,001)	(19,022,416)
本集團收到的來自聯營企業的股利	—	—

六 在其他主體中的權益(續)

(2) 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(d) 不重要合營企業和聯營企業的匯總信息

	主要 經營地	註冊地	業務性質	對集團活動是否 具有戰略性	持股比例	
					直接	間接
聯營企業-						
德美診聯	上海	上海	醫療投資管理	否	20%	-
先導藥業	上海	上海	於中國進行新藥的高效篩選、 研發「me-too」及天然藥物科 技	否	35%	-

本集團對上述股權投資採用權益法核算。

該等聯營公司為非上市公司，且對本集團財務信息沒有重大影響。

於2012年度，本公司對聯營公司先導藥業的賬面投資已全額計提減值準備。

七 分部信息

本集團主要從事研究、開發及出售相關醫藥產品，因此未區分不同的業務分部。

本公司及除風屹控股外的其他子公司均在中國大陸經營，本集團收入主要來源於中國大陸，也未區分不同的地區分部。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易

#### (1) 母公司情況

本公司無母公司及最終控制方。

#### (2) 子公司情況

子公司的基本情況及相關信息見附註六(1)。

#### (3) 合營企業及聯營企業情況

合營企業及聯營企業的基本情況及相關信息見附註六(2)。

#### (4) 其他關聯方情況

#### 與本集團的關係

上海醫藥集團股份有限公司	股東
上藥控股有限公司(「上藥控股」)	上海醫藥集團的子公司
上藥鈴謙滬中(上海)醫藥有限公司	上海醫藥集團的子公司
上藥科園信海黑龍江醫藥有限公司	上海醫藥集團的子公司
遼寧省醫藥對外貿易有限公司	上海醫藥集團的子公司
上藥控股(陝西)有限公司(原：上藥科園信海陝西醫藥有限公司)	上海醫藥集團的子公司
上藥控股鎮江有限公司	上海醫藥集團的子公司
上藥集團常州藥業股份有限公司	上海醫藥集團的子公司
上藥控股山東有限公司	上海醫藥集團的子公司
上藥控股寧波醫藥股份有限公司	上海醫藥集團的子公司
上藥控股江蘇股份有限公司	上海醫藥集團的子公司
北京科園信海醫藥經營有限公司	上海醫藥集團的子公司
上藥華西(四川)醫藥有限公司	上海醫藥集團的子公司
上海上藥新亞藥業有限公司	上海醫藥集團的子公司
上海上藥新特大藥房有限公司	上海醫藥集團的子公司
上藥控股吉林有限公司(原：上藥科園信海醫藥吉林有限公司)	上海醫藥集團的子公司
上藥控股(河南)有限公司	上海醫藥集團的子公司
上藥國際供應鏈有限公司	上海醫藥集團的子公司
江西南華醫藥有限公司	上海醫藥集團合營企業

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯交易

(a) 定價政策

本集團銷售給關聯方以及向關聯方採購的產品及服務以同類協力廠商的價格作為定價基礎。

(b) 銷售商品

關聯方	關聯交易內容	2025年度	2024年度
上藥控股	銷售醫藥產品	31,297,591	29,348,911
上藥鈴謙滬中(上海)醫藥有限公司	銷售醫藥產品	17,349,938	4,186,226
江西南華醫藥有限公司	銷售醫藥產品	7,943,472	1,776,503
上藥科園信海黑龍江醫藥有限公司	銷售醫藥產品	6,177,853	34,628,900
上藥控股山東有限公司	銷售醫藥產品	4,503,142	2,476,038
遼寧省醫藥對外貿易有限公司	銷售醫藥產品	3,018,009	3,526,466
上藥控股江蘇股份有限公司	銷售醫藥產品	2,587,128	527,747
上藥控股寧波醫藥股份有限公司	銷售醫藥產品	2,484,086	1,128,479
上藥控股(陝西)有限公司	銷售醫藥產品	1,781,236	(903,911)
上海上藥新特大藥房有限公司	銷售醫藥產品	1,305,769	-
上藥華西(四川)醫藥有限公司	銷售醫藥產品	999,356	987,266
上藥控股吉林有限公司	銷售醫藥產品	925,232	1,227,186
北京科園信海醫藥經營有限公司	銷售醫藥產品	631,845	1,186,047
上藥控股鎮江有限公司	銷售醫藥產品	434,213	1,247,574
上藥控股(河南)有限公司	銷售醫藥產品	78,333	-
上藥集團常州藥業股份有限公司	銷售醫藥產品	(152,620)	981,788
		<b>81,364,583</b>	<b>82,325,220</b>

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (5) 關聯交易(續)

##### (c) 提供勞務

關聯方	關聯交易內容	2025年度	2024年度
漢都醫藥	委託加工	896,116	-

##### (d) 採購商品、接受勞務

關聯方	關聯交易內容	2025年度	2024年度
上藥國際供應鏈有限公司	採購醫藥產品	2,004,425	-
上海上藥新亞藥業有限公司	檢測費	29,057	19,811
		2,033,482	19,811

##### (e) 關鍵管理人員薪酬

	2025年度	2024年度
關鍵管理人員薪酬	8,300,700	8,981,000

八 關聯方關係及其交易(續)

(6) 關聯方餘額

(a) 應收賬款

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
江西南華醫藥有限公司	2,008,198	(25,022)	583,524	(26,575)
上藥鈴謙滬中(上海)醫藥有限公司	1,374,841	(17,130)	3,331,150	(157,142)
上藥科園信海黑龍江醫藥有限公司	1,342,286	(35,182)	8,840,506	(436,696)
上藥控股山東有限公司	1,079,730	(13,453)	652,860	(29,733)
上藥控股寧波醫藥股份有限公司	634,300	(7,903)	675,472	(202,336)
上海上藥新特大藥房有限公司	621,576	(7,745)	-	-
遼寧省醫藥對外貿易有限公司	526,740	(6,563)	1,461,865	(94,027)
上藥控股江蘇股份有限公司	314,560	(3,919)	273,361	(15,133)
上藥控股(陝西)有限公司	297,701	(5,415)	690,079	(38,202)
上藥華西(四川)醫藥有限公司	219,089	(2,730)	219,089	(9,978)
上藥集團常州藥業股份有限公司	194,538	(2,632)	794,451	(54,770)
上藥控股(河南)有限公司	88,517	(1,103)	-	-
北京科園信海醫藥經營有限公司	-	-	349,037	(19,322)
上藥控股鎮江有限公司	-	-	303,424	(52,144)
	<b>8,702,076</b>	<b>(128,797)</b>	18,174,818	(1,136,058)

(b) 預付帳款

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
上海上藥新亞藥業有限公司	-	19,600

(c) 應付帳款

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
上藥國際供應鏈有限公司	377,500	-

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (7) 董事利益及權益

##### (a) 董事及執行總裁薪酬

2025年度每位董事、監事及執行總裁的薪酬如下：

	董事費	工資 及補貼	養老金 計劃供款	獎金	股份支付 費用	就管理本公司 或子公司 而提供的其他 服務的薪酬	合計
<b>執行董事</b>							
趙大君	-	1,456,920	204,060	-	-	-	1,660,980
薛燕	-	1,324,920	162,150	-	-	-	1,487,070
<b>職工董事</b>							
曲亞楠(2025.11.26起委任)	-	75,380	11,020	-	-	-	86,400
<b>獨立董事</b>							
王宏廣	200,000	-	-	-	-	-	200,000
林兆榮	200,000	-	-	-	-	-	200,000
徐培龍	200,000	-	-	-	-	-	200,000
<b>監事</b>							
黃建(2025.11.26起離任)	-	137,500	-	-	-	-	137,500
曲亞楠(2025.11.26起離任)	-	279,340	113,790	-	-	-	393,130

八 關聯方關係及其交易(續)

(7) 董事利益及權益(續)

(a) 董事及執行總裁薪酬(續)

2024年度每位董事、監事及執行總裁的薪酬如下：

	董事費	工資 及補貼	養老金 計劃供款	獎金	股份支付 費用	就管理本公司 或子公司 而提供的其他 服務的薪酬	合計
<b>執行董事</b>							
趙大君	-	1,544,580	203,890	-	-	-	1,748,470
薛燕	-	1,404,580	150,620	-	-	-	1,555,200
<b>獨立董事</b>							
王宏廣	200,000	-	-	-	-	-	200,000
林兆榮	200,000	-	-	-	-	-	200,000
徐培龍	200,000	-	-	-	-	-	200,000
<b>監事</b>							
黃建	-	150,000	-	-	-	-	150,000
曲亞楠	-	343,700	107,920	-	-	-	451,620

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (7) 董事利益及權益(續)

##### (a) 董事及執行總裁薪酬(續)

- (i) 2025年度不存在董事放棄酬金之情況(2024年度：無)。
- (ii) 本集團不存在董事的其他福利。董事曲亞楠於2025年11月26日被委任。

##### (b) 董事的退休福利

本集團不存在董事的退休福利。本集團僅為在中國境內的董事繳納國家規定的養老金計劃。

##### (c) 董事的終止福利

本集團不存在董事的終止福利。

##### (d) 就獲得董事服務而向協力廠商支付的對價

於2025年度，本公司沒有就獲得董事服務而向協力廠商支付的對價(2024年度：無)。

##### (e) 向董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體提供的貸款、類似貸款和惠及該等人士的其他交易資料

於2025年度，本公司未向董事、受董事控制的法人及董事的關連人士提供貸款、准貸款和其他交易(2024年度：無)。

##### (f) 董事在交易、安排或合同中的重大權益

本公司沒有與其他方簽訂任何與本集團之業務相關且本公司的董事直接或間接在其中擁有重大權益的重要交易、安排或合同。

八 關聯方關係及其交易(續)

(8) 薪酬最高的前五位

2025年度本集團薪酬最高的前五位中包括2位董事(2024年度：2位董事)，其薪酬已反映在附註八(7)中；其他3位(2024年度：3位)的薪酬合計金額列示如下：

	2025年度	2024年度
獎金	2,599,950	183,350
基本工資、住房補貼以及其他補貼	2,139,800	3,426,960
養老金計劃供款	224,990	246,860
公積金、醫療保險及其他社會保險	217,740	247,150
	<b>5,182,480</b>	4,104,320

	人數	
	2025年度	2024年度
薪酬範圍：		
港幣1,000,000元– 1,500,000元	–	2
港幣1,500,000元– 2,000,000元	2	1
港幣2,000,000元– 2,500,000元	1	–
	<b>3</b>	3

九 或有事項

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團無應披露的重大或有事項。

## 財務報表附註

2025 年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十 承諾事項

#### (1) 資本性支出承諾事項

已簽約而尚不必在資產負債表上列示的資本性支出承諾

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
房屋、建築物及機器設備	440,500	4,042,102

### 十一 金融工具及相關風險

本集團的經營活動會面臨各種金融風險：市場風險(主要為外匯風險、利率風險和其他價格風險)、信用風險和流動性風險。本集團整體的風險管理計劃針對金融市場的不可預見性，力求減少對本集團財務業績的潛在不利影響。

#### (1) 市場風險

##### (a) 外匯風險

本集團的主要經營位於中國境內，主要業務以人民幣結算。因此，本集團無重大外匯風險。

##### (b) 利率風險

本集團的利率風險來自銀行借款。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。

本集團總部財務部門持續監控集團利率水準。利率上升會增加新增帶息債務的成本以及本集團尚未付清的以浮動利率計息的帶息債務的利息支出，並對本集團的財務業績產生不利影響，管理層會依據最新的市場狀況及時做出調整，這些調整可能是進行利率互換的安排來降低利率風險。於2025年度及2024年度，本集團並無利率互換安排。

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團無銀行借款，故無利率風險。

### 十一 金融工具及相關風險(續)

#### (1) 市場風險(續)

##### (c) 其他價格風險

本集團其他價格風險主要產生於各類權益工具投資，存在權益工具價格變動的風險。

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團無重大價格風險。

#### (2) 信用風險

本集團信用風險主要產生於貨幣資金、應收票據、應收賬款和其他應收款等。於資產負債表日，本集團金融資產的賬面價值已代表其最大信用風險敞口；無資產負債表表外的履行財務擔保或貸款承諾所產生的信用風險敞口。

本集團貨幣資金主要存放於聲譽良好並擁有較高信用評級的國有銀行和其他大中型上市銀行，本集團認為其不存在重大的信用風險，不會產生因銀行違約而導致的重大損失。

此外，對於應收賬款、其他應收款和應收票據，本集團設定相關政策以控制信用風險敞口。本集團基於對客戶的財務狀況、從協力廠商獲取擔保的可能性、信用記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估客戶的信用資質並設置相應信用期。本集團會定期對客戶信用記錄進行監控，對於信用記錄不良的客戶，本集團會採用書面催款、縮短信用期或取消信用期等方式，以確保本集團的整體信用風險在可控的範圍內。

於2025年12月31日，本集團無重大的因債務人抵押而持有的擔保物和其他信用增級(2024年12月31日：無)。

#### (3) 流動性風險

本集團內各子公司負責其自身的現金流量預測。總部財務部門在匯總各子公司現金流量預測的基礎上，在集團層面持續監控短期和長期的資金需求，以確保維持充裕的現金儲備和可供隨時變現的有價證券；同時，持續監控是否符合借款協議的規定，並綜合考慮利率水準、借款期限、增信措施等融資條件，篩選不同的金融機構以獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十一 金融工具及相關風險(續)

#### (3) 流動性風險(續)

於資產負債表日，本集團各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

	2025年12月31日				合計
	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	
金融負債-					
應付帳款	6,067,211	-	-	-	6,067,211
其他應付款	195,877,224	-	-	-	195,877,224
租賃負債	5,798,775	4,869,781	5,156,904	-	15,825,460
	<b>207,743,210</b>	<b>4,869,781</b>	<b>5,156,904</b>	<b>-</b>	<b>217,769,895</b>

	2024年12月31日				合計
	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	
金融負債-					
應付帳款	10,671,215	-	-	-	10,671,215
其他應付款	199,384,549	-	-	-	199,384,549
租賃負債	6,729,513	5,694,739	8,891,267	1,031,381	22,346,900
	216,785,277	5,694,739	8,891,267	1,031,381	232,402,664

### 十二 公允價值估計

公允價值計量結果所屬的層次，由對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值所屬的最低層次決定：

第一層次：相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。

第二層次：除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。

第三層次：相關資產或負債的不可觀察輸入值。

十二 公允價值估計(續)

(1) 持續的以公允價值計量的資產

於2025年12月31日，持續的以公允價值計量的資產按上述三個層次列示如下：

	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融資產—理財產品	-	-	-	-
其他權益工具投資	1,915	-	-	1,915
	1,915	-	-	1,915

於2024年12月31日，持續的以公允價值計量的資產按上述三個層次列示如下：

	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融資產—理財產品	-	-	-	-
其他權益工具投資	10,584	-	-	10,584
	10,584	-	-	10,584

本集團以導致各層次之間轉換的事項發生日為確認各層次之間轉換的時點。本年度無第一層次與第二層次間的轉換。

對於在活躍市場上交易的金融工具，本集團以其活躍市場報價確定其公允價值；對於不在活躍市場上交易的金融工具，本集團採用估值技術確定其公允價值。所使用的估值模型主要為現金流量折現模型和市場可比公司模型等。估值技術的輸入值主要包括無風險利率、基準利率、匯率、信用點差、流動性溢價、EBITDA乘數、缺乏流動性折價等。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十二 公允價值估計(續)

#### (1) 持續的以公允價值計量的資產(續)

上述第三層次資產變動如下：

	理財產品
2023年12月31日	—
購買	3,892,000,000
出售	(3,910,146,632)
計入當期損益的利得或損失	18,146,632
2024年12月31日	—
購買	<b>3,285,000,000</b>
出售	<b>(3,300,249,202)</b>
計入當期損益的利得或損失	<b>15,249,202</b>
2025年12月31日	—

計入損益的收益或損失全部計入利潤表中的投資收益項目。

#### (2) 不以公允價值計量但披露其公允價值的資產和負債

本集團以攤餘成本計量的金融資產和金融負債主要包括：應收票據、應收賬款、其他應收款、長期應收款、應付款項、租賃負債等。

本集團不以公允價值計量的金融資產和金融負債的賬面價值與公允價值差異很小。

### 十三 資本管理

本集團資本管理政策的目標是為了保障本集團能夠持續經營，從而為股東提供回報，並使其他利益相關者獲益，同時維持最佳的資本結構以降低資本成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付給股東的股利金額、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

## 十三 資本管理(續)

本集團的總資本為合併資產負債表中所列示的股東權益加債務淨額。本集團不受制於外部強制性資本要求，與業內其他公司一樣，本集團利用負債比率監察其資本。此比率按照債務淨額除以總資本計算，債務淨額為借款減去貨幣資金。於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團無債務淨額，因此，負債比率不適用。

## 十四 公司財務報表附註

### (1) 應收票據

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
銀行承兌匯票	70,213,274	91,444,474
減：壞賬準備	(47,403)	(65,806)
	<b>70,165,871</b>	91,378,668

(a) 於2025年12月31日，本公司無列示於應收票據的已質押的應收票據。

(b) 2025年度本公司背書銀行承兌匯票且其所有權上幾乎所有的風險和報酬已轉移給其他方，相應終止確認的銀行承兌匯票賬面價值為9,866,477元(2024年度：7,593,481元)。

於2025年12月31日，本公司列示於應收票據的已背書或已貼現但尚未到期的應收票據如下：

	已終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票(i)	5,187,249	-

(i) 2025年度，本公司僅對極少數銀行承兌匯票進行了背書或貼現，故仍將其分類為以攤餘成本計量的金融資產。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十四 公司財務報表附註(續)

#### (1) 應收票據(續)

##### (c) 壞賬準備

本公司的應收票據均因銷售商品、提供勞務等日常經營活動產生，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

應收票據的壞賬準備按類別分析如下：

	2025年12月31日					2024年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備			賬面餘額		壞賬準備		
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	賬面價值	金額	佔總額比例	金額	計提比例	賬面價值
按組合計提壞賬準備(i)	70,213,274	100%	(47,403)	0.07%	70,165,871	91,444,474	100%	(65,806)	0.07%	91,378,668

(i) 組合計提壞賬準備的應收票據分析如下：

組合一 銀行承兌匯票：

於2025年12月31日，本公司按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備，相關金額為47,403元(2024年12月31日：65,806元)，計入當期收益18,403元(2024年度：計入當期收益50,870元)。本公司認為所持該組合內的銀行承兌匯票不存在重大的信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十四 公司財務報表附註(續)

#### (2) 應收賬款

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
應收賬款	180,800,469	327,205,910
減：壞賬準備	(2,997,750)	(26,792,414)
	<b>177,802,719</b>	300,413,496

本公司的應收賬款主要為銷售醫藥及診斷產品形成的應收賬款，附有30至120天信用期。

#### (a) 應收賬款按其入帳日期的賬齡分析如下：

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
一年以內	177,632,014	315,819,120
一到二年	3,168,455	11,386,790
	<b>180,800,469</b>	327,205,910

#### (b) 於2025年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款匯總分析如下：

	餘額	壞賬準備金額	佔應收賬款 餘額總額比例
餘額前五名的應收賬款總額	130,125,783	(1,935,826)	71.97%

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十四 公司財務報表附註(續)

#### (2) 應收賬款(續)

##### (c) 壞賬準備

	2024年	本年變動金額			2025年
	12月31日	計提	轉回	核銷	12月31日
應收賬款壞賬準備	(26,792,414)		23,794,664		<b>(2,997,750)</b>

本公司對於應收賬款，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

應收賬款的壞賬準備按類別分析如下：

	2025年12月31日					2024年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備			賬面餘額		壞賬準備		
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	賬面價值	金額	佔總額比例	金額	計提比例	賬面價值
單項計提壞賬準備(i)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
按組合計提壞賬準備(ii)	180,800,469	100%	(2,997,750)	1.66%	177,802,719	327,205,910	100%	(26,792,414)	8.19%	300,413,496
	180,800,469	100%	(2,997,750)	1.66%	177,802,719	327,205,910	100%	(26,792,414)	8.19%	300,413,496

(i) 於2025年12月31日及2024年12月31日，本公司無單項計提壞賬準備的應收賬款。

十四 公司財務報表附註(續)

(2) 應收賬款(續)

(c) 壞賬準備(續)

(ii) 於2025年12月31日，組合計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

組合一應收銷售款：

	2025年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用損失率	金額
未逾期	109,292,559	1.33%	(1,452,701)
逾期120天以內	51,931,242	1.60%	(831,850)
逾期121天至一年	19,553,322	3.53%	(689,853)
逾期一到二年	23,346	100.00%	(23,346)
	<b>180,800,469</b>		<b>(2,997,750)</b>

於2024年12月31日，組合計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

組合一應收銷售款：

	2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用損失率	金額
未逾期	120,420,292	4.94%	(5,947,331)
逾期120天以內	83,868,284	6.22%	(5,218,888)
逾期121天至一年	122,917,334	12.71%	(15,626,195)
	<b>327,205,910</b>		<b>(26,792,414)</b>

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十四 公司財務報表附註(續)

#### (3) 其他應收款

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
應收子公司款項	122,010,493	78,261,661
應收押金	1,227,001	1,403,081
應收設備處置款	239,685	752,685
應收員工備用金	45,000	46,000
應收關聯方款項	-	23,753,000
其他	11,639	-
	<b>123,533,818</b>	104,216,427
減：壞賬準備	(9,051)	(23,820,778)
	<b>123,524,767</b>	80,395,649

#### (a) 其他應收款賬齡分析如下：

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
一年以內	78,282,341	58,576,173
一到二年	44,649,661	20,849,251
二到三年	33,763	238,158
三年以上	568,053	24,552,845
	<b>123,533,818</b>	104,216,427

十四 公司財務報表附註(續)

(3) 其他應收款(續)

(b) 損失準備及其賬面餘額變動表

其他應收款的壞賬準備按類別分析如下：

	2025年12月31日					2024年12月31日					
	賬面餘額		壞賬準備			賬面餘額		壞賬準備			Carrying amount
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	賬面價值	金額	佔總額比例	金額	計提比例		
單項計提壞賬準備	-	-	-	-	-	23,753,000	22.79%	(23,753,000)	100.00%	-	
按組合計提壞賬準備	123,533,818	100.00%	(9,051)	0.01%	123,524,767	80,463,427	77.21%	(67,778)	0.08%	80,395,649	
	123,533,818	100.00%	(9,051)		123,524,767	104,216,427	100.00%	(23,820,778)		80,395,649	

(i) 於2025年12月31日，處於第一階段的其他應收款的壞賬準備分析如下：

	賬面餘額	未來12個月內	壞賬準備
		預期信用損失率	
組合計提：			
子公司款項	122,010,493	-	-
押金和保證金	1,227,001	0.60%	(7,346)
應收設備處置款	239,685	0.60%	(1,436)
員工備用金	45,000	0.60%	(269)
其他	11,639	-	-
	123,533,818		(9,051)

於2025年12月31日及2024年12月31日，本公司不存在處於第二階段的其他應收款。

於2025年12月31日，本公司不存在處於第三階段的其他應收款。

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十四 公司財務報表附註(續)

#### (3) 其他應收款(續)

##### (b) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(ii) 於2024年12月31日，處於第一階段的其他應收款的壞賬準備分析如下：

	賬面餘額	未來12個月內預 期信用損失率	壞賬準備
組合計提：			
子公司款項	78,261,661	—	—
押金和保證金	1,403,081	3.10%	(43,048)
應收設備處置款	752,685	3.10%	(23,304)
員工備用金	46,000	3.10%	(1,426)
	<u>80,463,427</u>		<u>(67,778)</u>

於2024年12月31日及2023年12月31日，本公司不存在處於第二階段的其他應收款。

於2024年12月31日，處於第三階段的其他應收款的壞賬準備分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失率	壞賬準備
單項計提：			
關聯方款項	<u>23,753,000</u>	100.00%	<u>(23,753,000)</u>

十四 公司財務報表附註(續)

(3) 其他應收款(續)

(c) 壞賬準備

	2024年 12月31日	本年轉回	本年核銷	2025年 12月31日
其他應收款壞賬準備	(23,820,778)	58,727	23,753,000	<b>(23,762,051)</b>

本年度實際核銷的其他應收款賬面餘額為23,753,000元，壞賬準備金額為23,753,000元，其中重要的其他應收款分析如下：

	其他應收款 性質	核銷金額	核銷原因	履行的 核銷程序	是否因關聯 交易產生
德美診聯	借款	23,753,000	超過五年未收回	總經理辦公室 會議審批	是
		<u>23,753,000</u>			

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十四 公司財務報表附註(續)

#### (3) 其他應收款(續)

(d) 於2025年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他應收款 餘額總額比例	壞賬準備
泰州藥業	代墊款	121,010,493	一年以內、 一到二年	97.96%	-
風屹控股	技術轉讓費	1,000,000	一年以內	0.81%	-
紹興美團科技 有限公司	押金	500,000	一年以內	0.40%	(2,994)
上海金獅科技 有限公司	押金	403,325	一年以內、 三年以上	0.33%	(2,415)
上海博淵醫療科技 有限公司	押金	108,978	三年以上	0.09%	(653)
		<u>123,022,796</u>		<u>99.59%</u>	<u>(6,062)</u>

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十四 公司財務報表附註(續)

#### (4) 長期股權投資

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
子公司(a)	562,425,831	562,425,831
合營企業(b)	26,991,809	34,217,879
聯營企業(c)	202,408,542	223,597,814
	<b>791,826,182</b>	820,241,524
減：長期股權投資減值準備		
— 子公司	(96,547,860)	(96,547,860)
— 聯營企業	(332,756)	(332,756)
	<b>(96,880,616)</b>	(96,880,616)
	<b>694,945,566</b>	723,360,908

#### (a) 子公司

	本年增減變動					2025年 12月31日	減值準備 年末餘額	本年宣告分派 的現金股利
	2024年 12月31日	追加投資	減少投資	減值準備	其他			
泰州藥業	444,381,021	-	-	-	-	444,381,021	-	-
溯源生物	-	-	-	-	-	-	(82,773,060)	-
風屹控股	21,496,950	-	-	-	-	21,496,950	(13,774,800)	-
	465,877,971	-	-	-	-	465,877,971	(96,547,860)	-

## 財務報表附註

2025 年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十四 公司財務報表附註(續)

#### (4) 長期股權投資(續)

##### (b) 合營企業

2024年 12月31日	本年增減變動								2025年 12月31日	減值準備 年初/年末 餘額	
	追加投資	減少投資	按權益法 調整的淨損益	其他 綜合收益調整	其他 權益變動	宣告發放現金 股利或利潤	計提 減值準備	其他			
百富常州	34,217,879	-	-	(3,142,017)	-	-	(4,084,053)	-	-	26,991,809	-

##### (c) 聯營企業

2024年 12月31日	本期增減變動								2025年 12月31日	減值準備 年初/年末 餘額	
	追加投資	減少投資	按權益法 調整的淨損益	其他 綜合收益調整	其他 權益變動	宣告發放 現金股利 或利潤	轉回 減值準備	其他			
先導藥業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(332,756)
德美診聯	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
漢都醫藥	223,265,058	-	-	(21,953,430)	-	764,158	-	-	-	202,075,786	-
	223,265,058	-	-	(21,953,430)	-	764,158	-	-	-	202,075,786	(332,756)

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十四 公司財務報表附註(續)

#### (5) 使用權資產

	房屋及建築物
原價	
2024年12月31日	35,350,350
本年增加	
新增租賃合同	312,110
本期減少	
租賃到期	(8,942,906)
2025年12月31日	26,719,554
累計攤銷	
2024年12月31日	(15,815,171)
本年增加	
計提	(6,061,154)
本期減少	
租賃到期	8,942,906
2025年12月31日	(12,933,419)
賬面價值	
2025年12月31日	13,786,135
2024年12月31日	19,535,179

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十四 公司財務報表附註(續)

#### (6) 租賃負債

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
租賃負債	<b>14,691,899</b>	20,525,875
減：一年內到期的非流動負債	<b>(5,350,976)</b>	(6,098,210)
	<b>9,340,923</b>	14,427,665

#### (7) 營業收入和營業成本

	2025年度	2024年度
主營業務收入	<b>660,637,495</b>	602,129,567
其他業務收入	<b>3,242</b>	1,533,851
	<b>660,640,737</b>	603,663,418

	2025年度	2024年度
主營業務成本	<b>(141,372,070)</b>	(86,832,522)
其他業務成本	<b>(3,242)</b>	(1,270,712)
	<b>(141,375,312)</b>	(88,103,234)

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十四 公司財務報表附註(續)

#### (7) 營業收入和營業成本(續)

##### (a) 主營業務收入和主營業務成本

	2025年度		2024年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
—銷售醫藥及診斷產品	566,366,276	(52,789,346)	558,078,329	(42,807,833)
—提供技術服務	88,671,219	(88,582,724)	44,051,238	(44,024,689)
—技術轉讓	5,600,000	—	—	—
	<b>660,637,495</b>	<b>(141,372,070)</b>	602,129,567	(86,832,522)

##### (b) 其他業務收入和其他業務成本

	2025年度		2024年度	
	其他業務收入	其他業務成本	其他業務收入	其他業務成本
技術服務費	3,242	(3,242)	5,024	(5,024)
銷售原材料收入	—	—	1,528,827	(1,265,688)
	<b>3,242</b>	<b>(3,242)</b>	1,533,851	(1,270,712)

## 財務報表附註

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十四 公司財務報表附註(續)

#### (7) 營業收入和營業成本(續)

(c) 本公司營業收入和成本分解如下：

	2025年度		
	醫藥產品	其他	合計
主營業務收入			
其中：在某一時點確認	566,366,276	94,271,219	660,637,495
其他業務收入	-	3,242	3,242
	566,366,276	94,274,461	660,640,737
	2025年度		
	醫藥產品	其他	合計
主營業務成本			
其中：在某一時點確認	(52,789,346)	(88,582,724)	(141,372,070)
其他業務成本	-	(3,242)	(3,242)
	(52,789,346)	(88,585,966)	(141,375,312)
	2024年度		
	醫藥產品	其他	合計
主營業務收入			
其中：在某一時點確認	558,078,329	44,051,238	602,129,567
其他業務收入	-	1,533,851	1,533,851
	558,078,329	45,585,089	603,663,418

十四 公司財務報表附註(續)

(7) 營業收入和營業成本(續)

(c) 本公司營業收入和成本分解如下：(續)

	2024年度		
	醫藥產品	其他	合計
主營業務成本			
其中：在某一時點確認	(42,807,833)	(44,024,689)	(86,832,522)
其他業務成本	-	(1,270,712)	(1,270,712)
	(42,807,833)	(45,295,401)	(88,103,234)

(8) 投資損失

	2025年度	2024年度
權益法核算的長期股權投資損失	25,095,447	28,553,238
理財產品收益	(14,403,136)	(16,746,918)
委貸利息收入	-	(181,735)
	10,692,311	11,624,585

# 財務報表補充資料

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 一 非經常性損益明細表

	2025年度	2024年度
非流動資產處置損益	220,506	29,905
除與正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響外，計入當期損益的政府補助	11,761,645	19,397,448
除同正常經營業務相關的有效套期保值業務外，持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	15,249,202	18,146,632
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	(449,078)	3,064,085
	<b>26,782,275</b>	40,638,070
所得稅影響額	-	(6,025,654)
少數股東權益影響額(稅後)	3,077	(23,727)
	<b>26,785,352</b>	34,588,689

### (1) 非經常性損益明細表編製基礎

根據《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益(2023年修訂)》的規定，非經常性損益是指與公司正常經營業務無直接關係，以及雖與正常經營業務相關，但由於其性質特殊和偶發性，影響報表使用人對公司經營業績和盈利能力作出正確判斷的各項交易和事項產生的損益。

## 財務報表補充資料

2025年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 境內外財務報表差異調節表

於2020年2月24日，經本公司臨時股東大會批准，本集團自2019年度起將依據中國企業會計準則編製的合併財務報表用作在香港聯合交易所的信息披露。因此本集團於本年度無需編製境內外財務報表差異調節表。

### 三 淨資產收益率及每股收益

	加權平均	每股收益	
	淨資產收益率(%)	基本每股收益	稀釋每股收益
	2025年度	2025年度	2025年度
歸屬於公司普通股股東的淨虧損	<b>(7.12%)</b>	<b>(0.15)</b>	<b>(0.15)</b>
扣除非經常性損益後歸屬於公司 普通股股東的淨虧損	<b>(8.33%)</b>	<b>(0.18)</b>	<b>(0.18)</b>

	加權平均	每股收益	
	淨資產收益率(%)	基本每股收益	稀釋每股收益
	2024年度	2024年度	2024年度
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	1.70%	0.04	0.04
扣除非經常性損益後歸屬於公司 普通股股東的淨利潤	0.22%	0.01	0.01