



上海电气集团股份有限公司

关于 2026 年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为贯彻国务院《关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，持续提高上市公司质量、增强投资者回报、提升投资者获得感，切实保护投资者尤其是中小投资者合法权益。上海电气集团股份有限公司（以下简称“公司”）结合自身经营实际和发展战略，制定 2026 年度“提质增效重回报”行动方案，具体内容如下：

一、加强产业聚焦与协同，持续提升经营质量

公司将以“服务国家战略，紧贴国家需求，发展新质生产力，形成核心竞争力，实现高质量发展”为统领，持续做强做优主业，巩固扩大先进制造业优势，强化关键核心技术攻关与优化产业布局，积极推进“双碳”战略，扎实稳妥“走出去”，加快向世界一流装备企业迈进。

能源装备领域，公司将持续巩固提升传统能源装备基石地位，强化新能源装备核心竞争力，重点打造“煤燃核”、“风光储”和“输配电”三大产业集群。“煤燃核”方面，在巩固提升新一代煤电产业基础上，创新拓展绿色燃料、机械储能、工业驱动等第二曲线。“风光储”方面，在做强单体产业基础上，推动风光储产业融合，强化解决方案提供能

力。“输配电”方面，布局“一网、两侧、N领域”（即电网、发电/用户侧和高端市场新领域），巩固提升高压设备、检测服务、主业工程，重点发展电力电子、电力二次设备、数智化低压元器件等产业，加速向高端化跃升。

工业装备领域，公司将坚持工业装备“挑大梁”战略定位。一是巩固电梯产业的营收规模和利润贡献，快速发展更新改造市场、在用梯市场、海外市场。二是强化自动化装备、工业母机等产业对公司的“新增长极”牵引作用。自动化装备方面，重点围绕航空航天、汽车与锂电池等产业场景，构建“从底层核心部件到执行系统，最终形成集成系统解决方案”的产业能力体系；工业母机方面，巩固高精磨床市场地位，突破更多“卡脖子”环节。三是推动具身机器人等产业发展。自主开发具身机器人整机，发挥集团多元工业场景优势，推动具身机器人与传统工业制造装备的互联互通、共研共创。四是坚持工业基础件“专精特新”战略定位，加强大型铸锻件、叶片、机器人零部件等产业，服务公司装备制造、服务产业链自主可控。

公司聚焦国家“双碳”战略，将节能降碳与产业转型发展结合，争做实现“双碳”目标排头兵。在能源领域，公司立足传统清洁能源装备，大力发展“风光储氢网”等绿色能源装备，研发和推广绿电制氢、绿色甲醇等绿色燃料解决方案，构建“全方位”新型电力系统装备产业新格局；在工业领域，公司依托自身多元产业优势，助力产业园区实现全栈式低碳化，打造“立体式”零碳产业园区整体解决方案。通过绿色化和智能化转型发展，深入推进能源和工业协同降碳。

二、加快发展新质生产力，持续加大研发投入

公司坚持把科技创新摆在高质量发展全局核心位置，以国家战略需求为导向，持续加大研发投入，加快培育和发展新质生产力，推动

产业向高端化、智能化、绿色化方向升级。

（一）持续加大研发投入，夯实创新根基

2026年，公司进一步强化研发经费保障，优化科技创新布局，重点聚焦“服务国家战略”和“战略新兴和未来产业”两大方向。在关键技术突破、重大新产品、首台套应用示范以及 AI+技术赋能等方面，力争形成一批重大创新成果。

（二）加快新技术研发，突破关键核心技术

建立健全集团重大项目形成机制和跨企业、跨产业的重大项目协同工作机制。持续优化完善以政策需求、市场需求和技术前瞻为核心的重大项目来源体系，实现创新资源向国家战略与产业前沿高效配置。以集团重大项目为牵引，建立联合工作专班机制，提升集团整体技术集成与系统交付能力。围绕国家战略需求和产业升级方向，重点推进关键核心技术攻关和进口替代类项目。

（三）加速新产品开发，拓展增长空间

加快高质量科创平台建设，重点聚焦制造业中试平台、重点实验室、融创中心、企业技术中心等平台，推动创新资源集聚和高效利用。积极与相关政府主管部门对接，争取新增一批高质量科创平台。深化与清华大学、上海交通大学等高校的战略合作，聚焦前瞻技术和颠覆性创新方向，推动校企合作成果落地。围绕专业领域重点高校，以关键核心技术联合攻关、高层次创新人才联合培养等形式，构建开放、协同的产学研融合创新体系，支撑重大科技奖项的培育争创。

（四）推进数字化、智能化转型，构筑新竞争优势

“十五五”期间，公司将持续以数字化、智能化技术手段，加快核心产业向数字化、智能化转型，以“智能+”发展新质生产力，助力未来产业布局。夯实“星云智汇”数字底座，巩固数字基础设施建设。强化

数据中台建设，汇聚运用数据，沉淀数字资产，强化治理应用，以数据驱动和智能决策。围绕“AI+制造”，以重点企业智能制造项目为载体，建立能级梯次培育工作机制。以国家人工智能中试基地项目建设为依托，构建集团“AI+”能力枢纽，总结提炼智能体应用场景，阶段性发布智能体、垂类模型，深化具身智能机器人和工业智能体在真实工业场景中规模化应用与融合，将内部资源打造成工业 AI 的“第一试验场”，逐步构建可对内复制、对外推广的“AI+制造”解决方案能力，构筑公司新竞争优势。

三、重视股东回报，共享发展成果

公司始终高度重视对投资者的合理回报，在坚持上市公司高质量发展的前提下，保证股东回报水平的长期稳定。在分红决策过程中，坚持可持续发展与股东利益并重原则，根据自身发展阶段、行业特性、盈利能力及重大资金使用计划，严格按照公司章程及相关法律法规确定分红比例和形式，确保分红合法合规且实现公司与股东利益最大化。

未来，公司将持续严格落实利润分配政策，综合考虑公司所处行业特征、经营情况、发展计划、股东回报、融资成本及外部环境等因素，全力争取为投资者提供持续且稳定的现金分红，致力于通过一系列稳健且富有成效的举措，为股东创造长期、稳定且可持续的价值回报。

四、加强市场沟通，传递企业价值

公司始终严格遵守上市公司信息披露相关法律法规及规范性文件要求，确保投资者能够获取充分、透明的公司信息。同时，公司高度重视投资者关系管理工作，将投资者沟通视为企业价值传递的重要渠道。公司积极构建多元化的沟通机制，通过投资者热线、上证 e 互

动平台、股东会、接待投资者及分析师现场调研等线上线下多种途径，与资本市场保持及时、高效、畅通的互动交流，认真倾听投资者声音，积极回应市场关切，有效传递公司投资价值。

展望未来，公司将一如既往地严格落实信息披露监管要求，持续完善信息披露相关制度流程，强化信息披露工作机制，不断提升信息披露质量和透明度。同时，公司将持续强化投资者关系管理工作，通过更加丰富、立体的沟通形式，促使投资者深入了解公司的经营业绩表现、业务发展动态、战略规划方向以及所属行业的整体发展趋势等关键信息，推动公司与投资者之间建立起长期、稳定、互信的良好关系，实现公司与投资者的共同成长与价值共创。

五、深化治理建设，筑牢发展根基

公司严格按照法律、法规要求，不断加强规范治理体制机制建设，积极贯彻落实新《公司法》和各项监管政策要求，持续完善公司治理制度，强化权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的治理机制，持续健全中国特色现代企业制度体系，不断提升公司治理水平和规范运作能力。

公司秉持稳健持续发展的原则，始终将内部控制体系建设作为提升公司经营管理水平、风险防范能力的关键举措，通过持续建立健全规范、有效的内部控制体系，强化内控刚性执行，加强前置风险防控，推动风险管理与业务深度融合，提高风险防范能力和风险管理水平，不断增强企业竞争力，促进企业健康、稳定、高质量发展。

六、增强合规理念，保障公司行稳致远

公司高度重视控股股东、董事和高级管理人员等职责履行。公司积极做好监管政策研究学习，及时传达监管动态和法规信息，参加中

国证券监督管理委员会、上海证券交易所等监管部门开展的专项培训，加强各责任主体的风险意识、合规意识。

七、风险提示

本行动方案是基于公司目前经营情况做出的，其中涉及的经营策略、发展规划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，未来可能会受到宏观政策、行业发展、市场环境等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请投资者注意相关风险。

特此公告。

上海电气集团股份有限公司董事会

二〇二六年四月二十九日