

公司代码：688348

公司简称：昱能科技



昱能科技股份有限公司 2025 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

三、重大风险提示

公司已在本报告中描述可能存在的风险，敬请查阅“第三节管理层讨论与分析”之“四、风险因素”部分，请投资者注意投资风险。

四、公司全体董事出席董事会会议。

五、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

六、公司负责人凌志敏、主管会计工作负责人朱佳磊及会计机构负责人（会计主管人员）张家武声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

七、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2025年度归属于上市公司股东的净利润为人民币-13,435.98万元；截至2025年12月31日，母公司期末可供分配利润为人民币20,947.33万元。2025年度，充分考虑公司盈利状况、发展战略、发展规划及资金需求，为保障公司持续、稳定、健康发展，更好地维护全体股东的长远利益，公司拟定2025年度利润分配方案如下：不进行利润分配，不派发现金红利，不送红股，不以资本公积转增股本。

本事项已经公司第二届董事会第二十五次会议审议通过，尚需提交公司股东会审议。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

八、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

九、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

十、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

十一、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十二、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十三、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	5
第二节	公司简介和主要财务指标	7
第三节	管理层讨论与分析	15
第四节	公司治理、环境和社会	61
第五节	重要事项	83
第六节	股份变动及股东情况	106
第七节	债券相关情况	114
第八节	财务报告	115

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原稿；
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
昱能科技、本公司、公司	指	昱能科技股份有限公司
领储宇能	指	江苏领储宇能科技有限公司，公司控股子公司
美国昱能	指	ALTENERGY POWER SYSTEMS USA INC.，公司全资子公司
欧洲昱能	指	ALTENERGY POWER SYSTEM EUROPE B.V.，公司全资子公司
澳洲昱能	指	ALTENERGY POWER SYSTEM AUSTRALIA PTY LTD，公司全资子公司
新加坡昱能	指	ALTENERGY POWER SYSTEMS SINGAPORE PTE. LTD.，公司全资子公司
墨西哥昱能	指	ALTENERGY POWER SYSTEMS MEXICO S.A.DE C.V.，公司控股孙公司
安道尔昱能	指	ALTENERGY POWER TRADING,SL，公司控股孙公司
巴西昱能	指	ALTENERGY POWER SYSTEMS BRASIL LIMITED，公司全资孙公司
日本昱能	指	ALTENERGY POWER SYSTEMS JAPAN 株式会社，公司全资孙公司
英国昱能	指	ALTENERGY POWER SYSTEMS UK LTD，公司全资孙公司
控股股东、实际控制人	指	凌志敏、罗宇浩
天通高新	指	天通高新集团有限公司，公司股东
嘉兴汇能	指	嘉兴汇能投资管理合伙企业（有限合伙），公司员工持股平台
嘉兴汇英	指	嘉兴汇英投资管理合伙企业（有限合伙），公司员工持股平台
光伏	指	太阳能光伏效应（Photovoltaics，简称 PV），又称为光生伏特效应，是指光照时不均匀半导体或半导体与金属组合的部位间产生电位差的现象
光伏发电	指	Photovoltaic power generation，利用半导体界面的光生伏特效应而将光能直接转变为电能的一种技术
光伏发电系统	指	Solar Power System，是一种利用太阳能电池半导体材料的光伏效应，将太阳光辐射能直接转换为电能的一种新型发电系统，有并网运行和离网运行两种方式
分布式光伏发电	指	在建筑物屋顶等用户场地附近建设，运行方式以用户侧自发自用、余电上网，且以配电系统平衡调节为特征的光伏发电
集中式光伏发电	指	利用荒漠、盐碱地等，集中建设大型光伏电站，发电直接入公共电网，接入高压输电系统供给远距离负荷
光伏逆变器	指	将太阳能电池发出的直流电转化为符合电网电能质量要求的交流电的转换器，是太阳能光伏发电系统中的核心部件之一
集中式逆变器	指	将大量光伏组件产生的直流电汇总后转变为交流电并进行并网，功率大，主要用于集中式光伏发电系统
组串式逆变器	指	能够直接跟组串连接，将单串或数串光伏组串产生的直流电汇总后转变为交流电并进行并网，主要用于功率较大的分布式光伏发电系统和集中式光伏发电系统
微型逆变器	指	能够对每一块光伏组件进行单独的最大功率点跟踪，直接连接单块或数块光伏组件并将其产生的直流电逆变后并入交流电网，实现对每块光伏组件的输出功率进行精细化调节
离网逆变器	指	在光伏离网系统或独立应急供电系统中，将直流电转变为交流电，不依赖公共电网运行，可满足无电网覆盖区域或应急场景下负载持续用电需求的逆变器
储能逆变器	指	连接储能电池组与电网、负载或光伏、风力发电系统的逆变器，具有对电

		池充电和放电功能，可用于光伏、风力发电功率平滑、削峰填谷、微型电网等多种场合
组件级电力电子设备 (MLPE)	指	Module Level Power Electronics，在太阳能光伏系统中，能对单块或数块光伏组件进行精细化控制的电力电子设备，实现逆变、关断、功率优化等功能，主要包括微型逆变器、关断器、优化器等相关产品
电路拓扑	指	电路结构，是对电路图进行再次抽象、仅由支路和结点构成的一个集合，反映电路的支路与结点的连接关系和性质
EPC	指	Engineering Procurement Construction，公司受业主委托，按照合同约定对工程建设项目的的设计、采购、施工、试运行等实行全过程或若干阶段的承包
人工智能 (AI)	指	Artificial Intelligence，旨在使机器能够模拟、延伸和扩展人类的智能，具备感知、学习、推理、决策和自然语言处理等能力，从而像人类一样智能地解决问题
瓦(W)、千瓦(kW)、兆瓦(MW)、吉瓦(GW)	指	电的功率单位，1GW=1,000MW=1,000,000kW=1,000,000,000W

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司基本情况

公司的中文名称	昱能科技股份有限公司
公司的中文简称	昱能科技
公司的外文名称	Yuneng Technology Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	APsystems
公司的法定代表人	凌志敏
公司注册地址	浙江省嘉兴市南湖区凌公塘路3535号
公司注册地址的历史变更情况	2022年8月22日变更前公司注册地址为：浙江省嘉兴市南湖区亚太路（嘉兴科技城）1号内1幢3楼； 2025年10月27日变更前公司注册地址为：浙江省嘉兴市南湖区亚太路522号2幢。
公司办公地址	浙江省嘉兴市南湖区凌公塘路3535号
公司办公地址的邮政编码	314006
公司网址	http://china.apsystems.com/
电子信箱	Public@apsystems.cn

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	朱佳磊	许晶
联系地址	浙江省嘉兴市南湖区凌公塘路3535号	浙江省嘉兴市南湖区凌公塘路3535号
电话	0573-83986968	0573-83986968
传真	0573-83986966	0573-83986966
电子信箱	Public@apsystems.cn	Public@apsystems.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》、《证券时报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn/
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、公司股票/存托凭证简况

(一) 公司股票简况

适用 不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	昱能科技	688348	不适用

(二) 公司存托凭证简况

适用 不适用

五、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
---------------	----	------------------

内)	办公地址	杭州市上城区钱江路1366号华润大厦B座
	签字会计师姓名	刘芳、缪徐炳
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	东方证券股份有限公司
	办公地址	上海市黄浦区中山南路318号2号楼24层
	签字的保荐代表人姓名	潘金亮、王震
	持续督导的期间	2022.6.8-2025.12.31

六、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	1,187,571,563.67	1,770,955,412.33	-32.94	1,420,140,007.41
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	1,160,212,123.95	1,753,537,034.79	-33.84	1,396,763,448.97
利润总额	-160,586,036.35	172,907,568.46	-192.87	223,961,623.11
归属于上市公司股东的净利润	-134,359,773.23	140,044,212.54	-195.94	220,222,973.98
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-157,041,597.71	121,243,307.43	-229.53	170,635,782.71
经营活动产生的现金流量净额	161,434,602.78	653,012,936.12	-75.28	-861,989,847.36
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	3,411,498,106.89	3,604,389,301.78	-5.35	3,677,049,964.51
总资产	4,326,983,260.44	4,618,147,736.95	-6.30	4,749,860,563.98

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	-0.87	0.90	-196.67	1.41
稀释每股收益(元/股)	-0.87	0.90	-196.67	1.40
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-1.02	0.78	-230.77	1.09
加权平均净资产收益率(%)	-3.82	3.86	减少7.68个百分点	5.89
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-4.47	3.34	减少7.81个百分点	4.57
研发投入占营业收入的比例(%)	10.00	5.31	增加4.69个百分点	7.37

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

1、报告期内，公司营业收入同比下降32.94%，主要系欧洲光伏市场能源价格波动、户用光伏支持政策退坡等因素影响，导致户用光伏装机同比下降较多，在此背景下，公司微型逆变器的销售额出现下滑。

2、报告期内，公司利润总额、归属于上市公司股东的净利润和归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比减少192.87%、195.94%和229.53%，主要系公司营业收入下降，期间费

用增加，同时计提信用减值损失及资产减值损失所致。

3、报告期内，公司经营活动产生的现金流量净额同比下降 75.28%，主要系公司营业收入下降，收到客户回款减少所致。

4、报告期内，公司基本每股收益、稀释每股收益、扣除非经常性损益后的基本每股收益较上年同期分别下降 196.67%、196.67%、230.77%，主要系公司净利润下降所致。

七、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

八、2025 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	190,809,757.15	460,542,734.32	291,927,304.48	244,291,767.72
归属于上市公司股东的净利润	28,879,698.84	50,256,491.95	-12,656,099.13	-200,839,864.89
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	21,462,613.84	35,195,005.33	-18,452,893.60	-195,246,323.28
经营活动产生的现金流量净额	-67,203,848.27	113,133,574.34	-30,665,479.87	146,170,356.58

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

九、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	2,811,412.00		-207,470.10	-181,988.34
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享	20,437,263.14		2,251,000.00	9,556,091.92

有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,092,314.50		17,758,566.37	53,115,806.60
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费			39,737.58	51,886.15
委托他人投资或管理资产的损益	13,352,420.27		10,227,026.47	
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			3,063,701.67	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-10,661,737.51		-9,775,754.64	-2,192,598.93
其他符合非经常性损益定义的损益项目				-5,520,125.33
减：所得税影响额	5,237,477.47		4,506,472.39	5,137,885.69
少数股东权益影响额（税后）	112,370.45		49,429.85	103,995.11
合计	22,681,824.48		18,800,905.11	49,587,191.27

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号

——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。
适用 不适用

十、营业收入扣除情况表

单位：元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	1,187,571,563.67		1,770,955,412.33	
营业收入扣除项目合计金额	27,359,439.72		17,418,377.54	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重 (%)	2.30	/	0.98	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	27,359,439.72	主要系销售材料收入、技术服务收入等	17,418,377.54	主要系销售材料收入、技术服务收入等
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	27,359,439.72		17,418,377.54	
二、不具备商业实质的收入				

1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	1,160,212,123.95		1,753,537,034.79	

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、非企业会计准则财务指标情况

适用 不适用

十三、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	1,123,982,509.30	1,128,551,026.39	4,568,517.09	31,958,210.38
衍生金融资产	510,745.27		-510,745.27	
应收款项融资	4,729,885.00		-4,729,885.00	
其他权益工具投资	17,999,439.00	17,027,265.00	-972,174.00	
其他非流动金融资产	297,474,078.89	293,411,447.02	-4,062,631.87	
衍生金融负债	1,329,019.06	2,684,366.97	1,355,347.91	-6,373,028.56
合计	1,446,025,676.52	1,441,674,105.38	-4,351,571.14	25,585,181.82

十四、因国家秘密、商业秘密等原因的信息暂缓、豁免情况说明

适用 不适用

根据《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》及公司《信息披露暂缓与豁免事务管理制度》等相关规定，公司部分信息因涉及商业秘密已申请豁免披露，并完成公司内部相应审核程序。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明

(一) 主要业务、主要产品或服务情况

公司专注于光伏发电及储能领域，主要从事分布式光伏发电系统中组件级电力电子技术及储能技术的研发及产业化，提供以微型逆变器为核心的分布式光伏+储能全场景应用解决方案，全面覆盖微光储、户用光储与工商业光储等领域，全方位满足各类用户的多元化需求。

公司产品及业务包括：微型逆变器及能量通信产品、离网逆变器产品、储能产品、智控关断器产品、AI 智慧能源业务、分布式光伏电站业务等。

1、微型逆变器及能量通信产品

微型逆变器是组件级电力电子技术在光伏行业中的典型应用，也是公司的核心产品。在微型逆变器产品方面，公司掌握了多项核心技术，是行业内最早实现微型逆变器量产出货的境内厂商之一，并在此基础上不断推陈出新，先后在行业内首创多体架构微型逆变器、三相系统微型逆变器、匹配 20A 大电流大功率组件的微型逆变器。

公司围绕微型逆变器成功研发出多个系列、多种型号的产品，能够满足全球客户在阳台、户用、工商业场景的使用需求。目前公司主要微型逆变器产品情况如下：

序号	型号	图片	应用场景	简介
1	EZ1 系列		阳台光伏场景	(1) EZ1 系列微型逆变器融合全新的 WiFi 和蓝牙无线通信技术,具备远程控制 and 调度功能;(2) 产品具有独立的 MPPT、高输入电流特性,适应当今更大的功率模块组件;(3) 满足功率因数可调、高低电压、高低频率穿越等智能电网要求。
2	DS3		户用光伏场景	(1) DS3 微型逆变器采用双体设计,支持两路独立 MPPT 功能,最大输出功率为 1050W;(2) 通过创新 DC-AC 拓扑和高速数字化控制技术实现峰值效率 97%;(3) 满足功率因数可调、高低电压、高低频率穿越等智能电网要求,具备远程控制和调度功能。

3	DS3D		户用光伏场景	(1) DS3D 产品可连接 4 块组件，最大输出功率可达 2000W。可支持 20A 电流组件，功率密度大幅提升，进一步降低单瓦成本；(2) 通过创新的硬件拓扑和高速数字化控制技术实现峰值效率 97%；(3) 满足功率因数可调、高低压高低频穿越等智能电网要求且具备远程控制、调度、升级等功能，并具有较好的人机交互性。
4	QS2		户用光伏场景	(1) QS2 产品采用四体设计，支持四路独立 MPPT 功能，最大输出功率为 2200W，适配更大功率的组件；(2) 与 DS3 系列兼容，最大限度地提高系统安装的灵活性；(3) 满足功率因数可调、高低电压、高低频率穿越等智能电网要求；(4) 融合了第二代无线通信和 MESH 组网创新技术设计，通信更加安全可靠，同时具备远程控制和调度功能。
5	QT2		工商业场景	(1) QT2 产品采用三相四体设计，专用于三相电网并网，最大输出功率可达 2000W；(2) 通过新一代三相微型逆变器拓扑和高速数字化控制技术，不仅实现了三相并网平衡输出，并且能够满足功率因数可调、高低电压、高低频率穿越等智能电网要求。
6	QT2D		工商业场景	(1) QT2D 产品可连接 8 块组件，最大输出功率可达 3600W，最大可支持 20A 电流组件，功率密度大幅提升，进一步降低单瓦成本；(2) 通过创新的电路拓扑结合高速数字化控制技术及创新的控制策略，实现电网三相电压不平衡情况下稳定运行；(3) 满足功率因数可调、高低压、高低频穿越等智能电网要求。

为使分布式光伏发电系统实现组件级的智能光伏监控功能，公司开发了能量通信产品及监控分析系统配合微型逆变器使用，帮助用户实现组件级监控及高效运维。

序号	类别	型号	图片	简介
----	----	----	----	----

1	能量通信器	ECU 系列		(1) 具备数据采集、本地存储、断点续传和远程控制等功能，主要适用于户用光伏系统；(2) 采用无线通信技术和改进 MESH 组网新技术收集光伏组件、逆变器及电网的运行数据；(3) 支持通过 Wi-Fi、4G 或以太网将数据上传至云端；(4) 支持 SunSpec Modbus 和 IEEE2030.5 通信协议，满足国际通用的通信要求。
2	监控分析系统	EMA 数据监控平台 (含 APP)		(1) 实现平台与设备间的双向实时通信，能够对设备进行远程实时调度；(2) 采用多数据库融合技术，实现业务数据的高并发写入及实时处理，可满足千万级设备的并发接入；(3) 为第三方平台提供开放式实时数据对接服务；(4) 提供一站式家庭能源管理监控服务。

2、离网混合逆变器产品

当前，部分国家和地区因电网覆盖率不足、电网供应不稳定等因素导致大规模缺电事件频发。此类国家和地区的电力短缺，催生了大规模的离网及备用发电需求。

报告期内，公司新研发了离网混合逆变器 AHS 系列产品。该系列离网混合逆变器不依赖公共电网系统，在直流电转换交流电的基础上配备了低压电池并增加储能电站的功能，在电网不稳定时可确保关键性负载不断电，很好地满足了离网及备用发电的使用需求。

序号	型号	图片	应用场景	简介
1	AHS 系列		离网场景	(1) 支持 12 台单相机并联，同时支持单相系统组成三相系统，额定输出功率可达 6300W，峰值功率可达 12600W，光伏峰值效率 97.7%，电池峰值效率达 96.1%；(2) 支持铅酸电池和锂电池应用，支持 12V/24V/48V 电池的自适应输入，消除高压触电风险，同时隔离变压器设计，提升系统的安全可靠性；(3) 支持 EPS 应急响应功能，快速实现并网切换时间小于 5ms 并支持发电机使用；(4) 能通过手机 APP 实现本地和远程智慧能源管理，并支持多种工作模式。

3、储能产品

公司不断丰富产品矩阵，进行光储一体化布局。通过自主创新，公司成功研发了多款储能产品，涵盖了应用于阳台及 DIY 场景的微光储产品、应用于户用储能场景的户储产品以及应用于台区、工商业及源网侧场景的组串式储能产品。

(1) 阳台微光储产品

阳台光伏是专为城市阳台、露台小场景设计的轻量化、易安装小型分布式光伏系统。用户在装配阳台光伏系统时，只需将其固定在阳台栏杆上，把系统电缆插入家中插座，即可利用太阳能发电产生电力供应。公司的光储混合微型逆变器 EZHI 产品，在微型逆变器的基础上增配低压电池，使得产品同时具备微型光伏+微型储能功效，以其易安装性、经济性以及灵活性的优势，满足阳台及 DIY 应用场景。

序号	型号	图片	应用场景	简介
1	EZHI		阳台及 DIY 光储场景	(1) 防水等级达到 IP67, 同时采用低压组件, 低压电池, 安全性更高; (2) 开放兼容所有品牌的 51.2V 左右的低压电池, 包括 LFP 和 Lead-Acid, 同时, 能交流耦合所有品牌的微逆系统; (3) 智能 APP 控制, 两倍快充, 支持 2400 W 的快速充电场景应用, 支持 EPS 负载切换, 切换时间小于 10ms; (4) 支持阳台微储应用和移动电源应用两种应用模式切换, 以适合更多的系统场景应用。

(2) 户用储能产品

公司的户用储能产品具有低压组件接入和低压电池接入的安全优点，同时具备自发自用、备用电源等工作模式，还可以交流耦合方式与光伏并网逆变器系统一起组成微网系统。

序号	型号	图片	应用场景	简介
1	ELS 系列		户用储能场景	(1) 低压电池 48V/51.2V 输入, 消除高压触电风险, 同时隔离变压器设计, 系统更加安全可靠; (2) 额定输出功率 3.3k 至 11.4kW, 转换效率高, 峰值效率达 96.5%; (3) 交流耦合实现对所有光伏逆变器的系统应用, 便于安装, 扩展灵活; (4) EPS 应急响应功能, 快速实现并网切换时间小于 10ms; (5) 智能控制, 支持备用电源、峰谷模式、余电自用、调峰等多种应用场景的使用需求。

2	ELT 系列		户用储能场景	<p>(1) 低压电池 48V/51.2V 输入，消除高压触电风险，同时隔离变压器设计，系统更加安全可靠；(2) 额定输出功率 6kW 至 12kW，转换效率高，峰值效率达 96.5%； (3) 交流耦合实现对所有光伏逆变器的系统应用，便于安装，扩展灵活；(4) EPS 应急响应功能，快速实现并网切换时间小于 10ms； (5) 支持 100% 三相不平衡输入和输出，可离网带单相负载和 AC 耦合单相并网逆变器；(6) 智能控制，支持备用电源、峰谷模式、余电自用、调峰等多种应用场景的使用需求。</p>
---	--------	---	--------	---

(3) 组串式储能产品

组串式储能产品是采用“一簇一 PCS”架构设计的电池储能系统，可实现电池簇级的独立功率控制，确保电池安全；同时，组串式储能产品采用模块化设计，可以根据实际应用场景需求灵活配置系统容量。公司的组串式储能产品基于全栈自研 3S 技术，以“模块化产品+智能化管理”为核心，全面覆盖台区、工商业及源网侧三大核心场景，构建了安全、高效、灵活的全场景储能解决方案。

序号	产品系列	图片	应用场景	简介
1	Ocean30/30L		台区储能场景	<p>Ocean 30（风冷）及 Ocean 30L（液冷）容量为 30kWh，设备集约化程度高，占地面积小，适用于在城市台区、老旧小区、临街商铺等场景。</p>
2	Ocean100L		工商业场景	<p>Ocean100L 的储能容量大，调节能力强，能提供更长时间的电力支撑，支撑更大功率的负载；投资回报收益更明确，需求侧响应获益更高。</p>

3	Ocean400L		中大型源网侧储能场景	(1) 215kW/418kWh 储能一体柜采用模块单元式设计, 交流 690V 输出, 可直接交流侧并联扩容; (2) 可灵活配置容量, 满足百 kWh 储能单元到百 MWh 储能电站的使用需求。
4	Ocean5000L		大型源网侧场景	(1) 2.5MW/5MWh 和 3.125 MW/6.25MWh 储能集装箱采用组串式设计理念, 集成磷酸铁锂电池、电池管理系统 BMS、消防监控系统、温控系统等多个子系统; (2) 采用三级消防, 配套排风防爆系统, 精准控温, 有效控制簇间流量偏差, 既保留了组串式技术路线的优点, 又能提升能量密度, 有效降低施工成本。
5	APStorage 261L		海外工商业场景	(1) 结构紧凑, 占地面积小, 运输与安装更便捷; (2) 高度集成, 单柜储能容量达 261kWh; (3) 高效散热, 采用先进液冷温控技术, 将电芯温差精准控制在 3℃ 以内, 保障系统运行的安全稳定; (4) 采用模块化设计, 支持并联扩容, 操作简便灵活, 可根据需求灵活调整储能规模。

4、智控关断器产品

为满足分布式光伏发电的安全标准, 除通过采用微型逆变器避免光伏组串中的直流串联情形外, 行业厂商还可通过“组串式逆变器+关断器”实现组件级快速关断。公司的智控关断器产品采用了自主开发的智控关断器 ASIC 专用芯片, 集成度及可靠性更高。

序号	类别	型号	图片	简介
----	----	----	----	----

1	单体	RSD-S		<p>(1)单体智控关断器,单机接入一块光伏组件;(2)采用自主开发的 ASIC 专用芯片,集成度及可靠性高;(3)最大输入功率 1200W,输入工作电压范围为 8-80V,最大持续输入电流为 15A;(4)符合 NEC2017&2020(690.12)安全相关要求,同时符合 SunSpec 通信要求。</p>
2	双体	RSD-D		<p>(1)双体智控关断器,单机可接入两块光伏组件;(2)采用自主开发的 ASIC 专用芯片,集成度及可靠性高;(3)每路最大输入功率 1625W,输入工作电压范围为 8-80V,最大持续输入电流为 25A;(4)符合 NEC2017&2020(690.12)安全相关要求,同时符合 SunSpec 通信要求。</p>

5、分布式光伏电站业务

公司的分布式光伏电站业务,以自研的光储产品为核心,通过外购光伏组件、支架、线缆等零部件,提供从硬件到软件、从设计到建设、从运营到出售的全流程解决方案,主要面向工厂、园区等高耗能工商业场景的使用需求。公司设立项目子公司作为分布式光伏电站的实施主体,针对工厂、园区等工商业用户高耗能、电价敏感、场地复杂等需求,主推“安全、高效、智能化”的方案,一方面电站建成后即能产生稳定的发电收益并能推广公司光储产品的使用,另一方面也能通过电站出售实现收益。

报告期内,公司的主要分布式光伏电站业务情况如下:

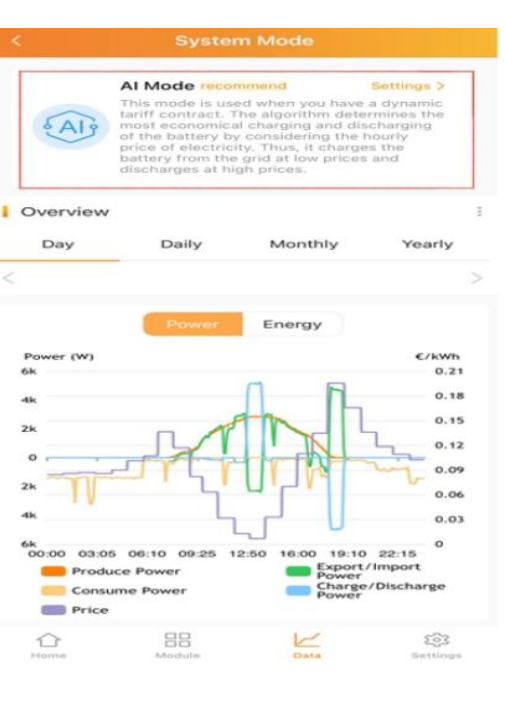


序号	电站名称	图片	简介
----	------	----	----

1	南京国际博览中心光伏电站		<p>(1) 该电站充分利用了南京国际博览中心展馆屋面，安装覆盖面积超过 15 万平方米，配置了公司 6,000 余台 QT2D 微型逆变器和 4 万余块高效光伏组件；(2) 该电站预估年发电量可达 2,500 万度、年经济收益超 1,000 万元，是探索会展行业与光伏新能源领域合作提升的生动实践。</p>
2	山东肥城精制盐厂光伏电站		<p>(1) 该电站配置了公司 1,000 余台 QT2D 微型逆变器和 BIPV 高效组件，实现了彩钢瓦屋顶、水泥屋顶、车棚和立面墙等区域的光伏建筑一体化安装，使得可安装面积得到最大化利用；(2) 该电站预估年发电量可达 500 万度、年经济收益约 250 万元，每年可减少二氧化碳排放约 5,400 吨，相当于植树造林 20 万棵，对于促进盐厂低碳转型发展、加强区域环境保护具有重要意义。</p>

6、AI 智慧能源业务

公司紧跟人工智能的发展趋势，积极探索人工智能与电力电子技术的深度融合，应用 AI 技术为公司的光储产品赋能，提供 AI 智慧能源业务。

序号	类别	图片	简介
----	----	----	----

<p>1</p>	<p>BESS AI</p>		<p>BESS AI 是运用深度学习智能算法，融合多元数据，实现对家庭能源智能化管理的算法模型，实现功能如下：</p> <p>（1）通过对用户的历史光伏发电及用电数据进行深度挖掘，结合其他多种数据对用户次日的发电用电情况进行预测；（2）结合用户所在地区的动态电价、次日发电用电预测数据，通过全面评估用户的光伏电力供应与家庭用电需求的匹配情况，生成一户一策的高度定制化电池充放电策略；（3）将充放电策略下发到阳台储能、户用储能设备中，对电力资源进行智能调配与高效利用；（4）可降低用户从电网买电成本，还能凭借峰谷电价差等机制，最大化用户的电价收益，助力用户实现能源的智能化管理与经济效益的提升。</p>
<p>2</p>	<p>AP Designer</p>		<p>APdesigner 是整合图像识别、图像处理、实时仿真、数字虚拟化等技术开发的在线电站设计工具，能够实现功能如下：</p> <p>（1）提供电站在线选址、建筑物 3D 建模功能，包括手动建模和 AI 自动识别建模 2 种方式；（2）根据所选择的屋顶或地面进行安装组件的布局设计，通过主动避障及收益优化自动生成组件布局图；（3）提供树木和障碍物阴影遮挡仿真功能，可精准测算到每块组件的收益情况；（4）提供逆变器的自动布局，交、直流线成本优化走线设计，动态生成电站安装物料清单、电站建设成本、投资收益测算，并可实时输出电站仿真评估报告。</p>
<p>3</p>	<p>APbot</p>		<p>APbot 是基于 RAG 与大语言模型的智能客服平台，能够实现功能如下：</p> <p>（1）聚焦光伏垂直领域，构建覆盖售前、安装、运维全业务链的专属知识库，精准匹配行业专业需求；（2）依托先进大模型，精准洞察用户意图，实现丝滑连续对话，内嵌高性能文档搜索引擎，手册、技术资料等秒级响应；（3）支持多语言交互，消除沟通壁垒，智能推荐关联知识与实操视频，打破信息孤岛；（4）7x24 小时</p>

			<p>全天候服务，随时随地响应需求，严格遵循信息安全规范，确保客户数据安全与隐私；（5）APbot 同步上线至公司官网、EMA 系统、APP 等产品中，构建多端协同体系，赋能光伏业务全场景，实现协同共进，生态开放。</p>
4	<p>蓝海知航能源互联网数字化平台</p>		<p>公司自主研发的蓝海知航能源互联网数字化平台，实现功能如下：（1）储能电站智能运维，以先进的电芯大数据诊断引擎为核心，面向全场景储能电站，提供前瞻性安全护航和智慧运维；（2）源网荷储一体化，深度融合 AI、物联网和数字孪生技术，提升新能源消纳能力与系统经济性，为工业园区、商业楼宇等场景提供安全、高效、低碳的综合能源解决方案；（3）虚拟电厂智慧运营，为负荷聚合商和电力用户提供可灵活配置的模块化服务，能够智能参与辅助服务市场与需求响应，最大化市场收益，提升整体能源利用效率。</p>

新增重要非主营业务情况

适用 不适用

(二) 主要经营模式

1、盈利模式

公司主要从事分布式光伏发电系统中组件级电力电子技术及储能技术的研发及产业化，提供以微型逆变器为核心的分布式光伏+储能全场景应用解决方案。报告期内，公司的盈利主要来自于微型逆变器、能量通信器、储能产品及智控关断器等产品直接对外销售。此外，公司通过部分自持分布式光伏电站的运营，获得发电收入。

2、采购模式

公司主要采用“以产定采，适度备货”的采购模式。公司根据生产计划、原材料库存等情况，制定原辅材料的采购计划。公司采购部门会根据市场整体供需情况、价格变动情况以及供应商的交货周期等因素进行综合考虑，对生产计划所需要的主要原材料建立适当的安全库存。

3、生产模式

公司经营过程中专注于研发设计、市场销售等核心环节，产品的生产环节，除部分自制外，大部分通过委托加工的方式进行。公司的委托加工企业提供的产品制造服务主要包括 SMT 贴片、DIP 插件、软件烧录、组装和测试等。公司控股子公司领储宇能正在筹建国内生产基地，待生产基地建成后，将采用自主生产的模式。

4、销售模式

公司产品销售分为境外销售和境内销售两种模式。微型逆变器、户用储能产品及能量通信器产品主要以境外销售为主，公司通过经销与直销相结合的方式，向分布式光伏系统的设备经销商、系统集成商、系统安装商、EPC 承包商以及部分终端用户销售产品。工商业储能产品以境内销售为主，均为直销方式。公司已与国内多家知名能源企业建立了战略合作伙伴关系，由客户直接下订单向公司进行采购。

5、研发模式

公司建立了以市场需求为导向的自主研发模式，专注于硬件电路拓扑结构、软件控制算法、通信及 AI 技术等方面的研发创新，实现公司产品及服务的持续迭代升级。公司采用项目制进行产品研发，基于市场和客户反馈的信息，汇总各部门对新项目的建议，包括提高产品质量和性能、降低产品制造成本、提高能源转换效率及智能化服务需求等，在通过技术可行性分析后正式进入立项。

(三) 所处行业情况

1、行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

(1) 行业发展阶段

①光伏行业方面

a、全球光伏市场

近年来，全球各国积极进行清洁能源转型，在增强能源供应稳定性和安全性等因素的推动下，可再生能源在全球能源结构中的地位日益重要。根据国际可再生能源署（IRENA）相关报告数据，2025 年全球可再生能源新增装机 692GW，同比增长 15.5%。其中，全球光伏新增装机 510GW，占可再生能源新增装机的 74%，光伏依然是可再生能源增长的核心力量。

从区域结构来看，全球主要光伏市场的增长出现分化态势。部分传统海外光伏市场的新增装机量出现下滑，其中欧洲市场受能源价格波动、户用光伏支持政策退坡等因素影响，导致户用光伏装机同比下降较多。根据欧洲光伏协会（Solar Power Europe）数据，2025 年欧洲户用光伏的新增装机规模下降约 26.88%。与此同时，在亚非拉等新兴市场，光伏发电替代柴油发电的经济性逐步凸显，光伏装机量快速增加。

b、中国光伏市场

我国依然是全球光伏最重要的市场。根据中国光伏行业协会的数据，受新能源上网电价市场化改革等政策影响，2025 年我国光伏新增装机 315GW，同比增加 13.3%，其中，分布式光伏新增装机 152GW，同比增长 27.47%，占全国新增光伏装机的 48.3%。随着我国十五五期间新能源融合集成发展、绿电直连项目等政策实施，国内光伏新增装机量将继续保持增长态势。

②储能行业方面

a、全球储能市场

在全球能源转型不断深化、电力系统灵活性需求持续提升的背景下，储能正加速成为全球电力系统的重要支撑资源。2025 年，全球储能市场继续保持高速发展态势，全年新增投运电力储能项目装机规模首次突破 100GW，达到 123.9GW，同比增长 49.3%。

户用储能方面，当前市场主要集中于欧洲、澳大利亚等能源价格高、居民电价高的海外地区。根据第三方机构数据，受全球多国户用储能补贴政策驱动与地缘冲突等特殊情境催生的刚性需求影响，2025 年全球户储系统出货量达到 35.11GWh，同比增长 75.55%。

工商业储能方面，受电网安全与灵活性资源需求快速提升、市场机制逐步完善以及并网审批流程加速等因素影响，欧洲工商业储能市场需求快速爆发。根据欧洲光伏协会（Solar Power Europe）数据，2025 年欧洲工商业储能装机量达到 2.3GWh，同比增长 31%。而亚非拉部分地区因基础设施滞后、气候变化等因素，导致大规模缺电事件频发。此类地区的电力短缺，也催生了大规模的离网及备用发电需求，该类地区对离网逆变器产品及工商业储能系统的需求也快速增加。

b、中国储能市场

2025 年，我国新增投运新型储能项目装机规模达到 66.4GW/189.5GWh，同比增长 51.9%/72.6%。从区域分布看，储能项目加速向西北、华北等风光资源富集地区集中，内蒙古、新疆成为增长最快的区域，2020-2025 年复合增长率(CAGR)均超过 250%。从应用结构看，独立储能已成为主要发展模式，占全国储能市场累计装机总规模的六成。“十五五”期间，国家将新型储能列为六大新兴支柱产业之一，新型储能在未来能源体系中的核心地位将进一步凸显，储能资源正从政策驱动的“配套资源”向主动参与电力市场、耦合源网荷的“核心支撑资源”进行转变。

(2) 基本特点

①市场前景广阔

目前，大力发展可再生能源已经成为全球各国的共识，相应的支持政策推动光伏产业快速发展。此外，随着光伏发电成本不断下降，光伏已成为全球最便宜的能源之一，其市场竞争力和投资吸引力不断提升。预计至 2030 年，全球光伏新增装机量将超过 800GW，光伏行业的市场前景十分广阔。

当前，储能与光伏发电相结合的应用模式已经成为全球新能源发展的普遍共识，因此全球储能市场的需求也持续增加。欧洲市场在政策红利支持、可再生能源并网压力加剧、电网灵活性需求提升等因素驱动下，储能装机量有望进一步提升。美国市场受 AI 数据中心负荷快速增长、本土电网基础设施陈旧、能源供需矛盾凸显等因素推动，储能需求显著增加，但贸易壁垒的不确定性对需求影响也非常大。亚非拉新兴市场因电力短缺事件频发，居民对于自备电源有较高需求，叠加光伏配储成本持续下降，驱动当地储能需求快速释放。

②区域市场需求分化

全球光伏市场的增长呈现分化态势。部分传统光伏市场如欧洲市场受政策红利消退、电价回落、市场饱和等因素影响，新增需求出现萎缩。亚非拉新兴市场由于光照资源丰富、能源需求持续增长、电力供应存在缺口、电价较高等原因，光伏装机量保持高速增长。2025 年，非洲新增光伏装机量约 4.5GW，同比增长 54%。

全球储能市场区域格局则呈现多元化趋势。从区域分布看，中国、美国和欧洲仍是全球储能市场规模最大的三个区域，并持续引领全球储能产业发展。但随着中东、非洲、拉美等地区储能市场的快速崛起，全球储能市场正逐步向更广泛的区域扩展。

(3) 主要技术门槛

光伏逆变器是将太阳能电池发出的直流电转化为符合电网电能质量要求的交流电的转换器，是太阳能光伏发电系统中的核心部件之一。微型逆变器在电流转换的基础上，还需对每一块光伏

组件进行单独的最大功率点跟踪，实现对每块光伏组件的输出功率进行精细化调节，是组件级电力电子技术在光伏发电领域的典型应用。行业内产品的技术门槛相对较高，包括核心元器件的设计与选型、软件控制算法的成熟度、拓扑结构的优化、对各国电网规范的适应性、通过国际认证的壁垒等。

储能系统的技术门槛集中体现为系统级整合与整站级运营及运维能力。系统级整合能力要求体现为：一是储能系统涉及电芯分选、成组匹配、热管理及安全防护等底层设计；二是还需要与BMS、PCS、EMS等核心部件进行深度适配，通过高精度状态估算与高效能量调度算法，构建软硬件协同的安全体系。整站级运营及运维能力体现为：在电力市场化改革的背景下，储能系统技术需要适配不同的应用场景，并保障全生命周期内储能电站的经济效益。因此储能系统的整站级运营需综合运用AI、大数据分析、智慧运营、精准运维等技术，实现整站级管理最优化、综合效益最大化。

此外，随着技术不断进步，光伏储能设备行业的技术门槛也已从单一硬件性能转向“硬件+软件+生态”的综合竞争，行业厂商除了在核心器件自主化、电网交互能力和智能化服务等方面提升技术实力以外，还需保持生产和营销的灵活性以应对海外贸易壁垒带来的挑战。

2、公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司深耕组件级电力电子技术行业超过16年，在微型逆变器、能量通信器、智控关断器等产品领域形成了丰富的核心技术储备，包括首创的多体架构设计、三相平衡输出的控制技术、匹配20A大电流的控制技术等。公司产品在功率密度、功率范围、转换效率、电网适配性、智能化、实用性等方面均具备较强的竞争优势。截至报告期末，公司的组件级电力电子产品已销往全球168个国家和地区，累计出货量超过7.5GW，在约62万个光伏发电系统中平稳运行，公司品牌的知名度和美誉度获得全球客户的认可。

除了组件级电力电子产品销售外，公司的分布式光伏电站业务也在稳步开展，提供从硬件到软件、从设计到建设、从运营到出售的全流程解决方案。报告期内，公司的分布式光伏电站并网容量超过70MW，其中包括全国单体容量最大的微型逆变器光伏电站项目——南京国际博览中心25MW光伏电站项目，该项目的成功落地进一步彰显了公司在分布式光伏领域的产品技术实力与整站实施的综合能力。

当前，储能与光伏发电相结合的应用模式已经成为全球新能源发展的普遍共识。公司紧跟行业发展趋势，以自主研发创新为基础，推出阳台微光储产品、户用储能产品以及工商业储能产品，打造新的成长曲线。报告期内，公司的工商业储能产品陆续通过海外市场认证，在海外多个国家相继实现销售，获得海外主流市场的认可。同时，公司也非常重视科研能力的提升。报告期内，公司在储能电池健康状态智能预测领域取得两项重要研究成果并成功发表于能源领域国际权威期刊《Energy》和《Journal of Energy Storage》中，充分体现了公司在储能技术领域的科研实力。

公司凭借对新能源行业的深刻理解、持续的研发投入以及深厚的技术与业务积累，不断提升核心竞争力及行业地位。

3、报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

（1）成本驱动技术革新

受益于原材料成本的不断下降以及光伏发电技术的不断革新，全球光伏发电成本呈持续下降态势，光伏发电已成为成本最低的能源之一，行业进入成本驱动技术革新的阶段。随着宽禁带半导体如 SiC/GaN 器件的应用逐步提升，磁性材料单位损耗的逐步降低以及电力电子变换拓扑和控制技术的进一步发展，光伏逆变器的能效水平仍有进一步提升的空间。

（2）光储一体化成为行业发展趋势

随着全球光伏装机量持续高速增长，新型电力系统面临的供应安全、清洁消纳、系统稳定、多元负荷抗压等困难也愈加突出。在此背景下，将光伏发电系统与储能系统深度结合，通过硬件协同和软件控制共同实现能源的高效利用。光储一体化的协同体系具备破除光伏电力消纳困局、平抑光伏发电的间歇性波动、提升清洁能源利用率等方面的优势，已成为行业发展的重要趋势。

（3）人工智能技术的应用

报告期内，AI 技术得到快速发展和大量普及，AI 技术与电力电子技术的深度融合将对行业生态产生重大影响，例如：①通过 AI 模型分析天气、历史发电数据等因素，提前准确预测光伏发电功率，帮助电网优化调度，提高电力供应的稳定性和可靠性；②结合 AI 算法管理光伏电站与储能电池的协同工作，动态优化充放电策略，延长储能电池寿命，提升电站的整体能源管理水平和经济性；③根据 AI 算法实时监测光伏电站设备运行数据，结合知识库与大数据分析，指导针对性维护；④部署自然语言处理技术，为客户提供 24 小时在线技术支持与咨询，及时解决客户问题，提高客户满意度和忠诚度。

二、经营情况讨论与分析

2025 年公司实现营业收入 118,757.16 万元，较上年同期减少 32.94%，归属于上市公司股东的净利润-13,435.98 万元，较上年同期减少 195.94%。公司营业收入与上年同期相比有所下降，主要系欧洲光伏市场能源价格波动、户用光伏支持政策退坡等因素影响，导致户用光伏装机同比下降较多所致，其他主要情况如下：

（一）技术创新与研发

报告期内，公司通过多种方式持续强化研发创新能力：

一是公司持续加大研发投入。2025 年，公司投入研发费用 11,880.80 万元，同比增加 26.31%，占营业收入的比例达 10.00%。

二是公司重视学、研结合，持续提升专业领域的科研能力。2025 年，公司在储能电池健康状态智能预测领域取得两项重要研究成果，并发表于能源领域国际权威期刊《Energy》和《Journal of Energy Storage》，充分体现了公司在储能技术领域的科研实力。

三是公司重视研发成果保护，通过申请专利来巩固强化研发创新优势。2025 年，公司新增申报知识产权 37 项，新增授权知识产权 43 项。截至报告期末，公司拥有的知识产权总数共计 231 项，其中发明专利 102 项。

（二）不断丰富产品矩阵

公司紧跟行业发展趋势，以微型逆变器为核心，构建分布式光伏+储能全场景应用解决方案，全面覆盖微光储、户用光储与工商业光储等领域，全方位满足各类用户的多元化需求。报告期内，公司持续推出多款新产品，以满足多元化用户需求，适配新兴市场的应用场景。

1、组件级电力电子产品

截至报告期末，公司的组件级电力电子产品已销往全球 168 个国家和地区，累计出货量超过 7.5GW，在约 62 万个光伏发电系统中平稳运行，公司品牌的知名度和美誉度获得全球客户的认可。

为了适应家庭离网供电、偏远地区基站等独立供电场景的新需求，公司新研发了离网混合逆变器 AHS 系列产品，填补了此前在离网场景下的产品空白。公司的离网混合逆变器不依赖公共电网系统，在电网不稳定时可确保关键性负载不断电，很好地满足了部分国家和地区因电网覆盖率不足、电网供应不稳定等因素催生的离网及备用发电使用需求。

此外，公司新研发了单相四体微型逆变器 QS2 系列产品，在高效、通信、安全等方面具备显著优势。一是输出功率达 2200W，能适配大功率组件；二是拥有 4 路独立 MPPT 和 60V 低压安全设计，确保电站安全、高效运行；三是搭载全新升级的 ZigBee 通讯模块，实现通信性能的全面提升，能够助力用户构建更加高效与智能的光伏发电系统。

2、储能产品

面向台区储能这一新兴应用场景，公司新推出了台区储能系列产品及解决方案。公司的 Ocean 30L、Ocean100L 等系列产品，设备集约化程度高，占地面积小，可在城市台区、老旧小区、临街商铺等场景进行部署，针对性解决末端低电压、重过载及三相不平衡等问题。

此外，公司的 APStorage 工商业储能产品顺利通过海外认证，相继在德国、斯洛伐克、日本等国实现销售，也标志着公司的储能产品在海外主流市场获得认可。

3、分布式光伏电站业务

报告期内，公司的分布式光伏电站业务稳步推进，已实现并网容量超 70MW，其中包括南京国际博览中心 25MW 光伏电站、山东肥城精制盐厂 5.04MW 光伏电站等业内标杆项目。公司的分布式光伏电站覆盖公共建筑、工业园区、高耗能企业、贸易商城、环保产业区等领域，持续拓宽微型逆变器应用场景。未来，公司将持续以技术创新为核心，推出更多适配场景的分布式光伏解决方案，助力更多行业实现能源结构升级。

（三）应用 AI 技术为光储产品赋能

当前，AI 技术广泛在各个行业渗透，变革生产力的同时也将重塑行业生态。公司紧跟人工智能的发展趋势，积极应用 AI 技术为公司的光储产品赋能，加速构建智慧能源生态，也已经形成“BESS AI”智能家庭能源管理模型、“蓝海知航”能源互联网数字化平台、支持自动建模与仿真的“AP Designer”电站设计工具以及覆盖售前、售中、售后全业务场景的“APbot”智能客服机器人的 AI 业务矩阵。

报告期内，公司新开发了“APbot”智能客服机器人。“APbot”采用本地化部署模式，聚焦光伏垂直领域，融合行业、专业、产品三大知识体系，构建了多维度的专属企业库。在接入 DeepSeek、Qwen 等大语言模型后，“APbot”具备深度语义理解能力，可支持多轮连续追问与上下文关联，精准捕捉复杂用户意图，能够 24 小时响应客户的产品咨询、行业疑问及日常交互等。

此外，公司新开发了“蓝海知航”能源互联网数字化平台。“蓝海知航”包含了储能电站智能运维平台、源网荷储一体化平台、虚拟电厂智慧运营平台等三大核心软件平台，以及支撑其高效运行的 AI 算法矩阵。三大平台以蓝海知航 AI 云为统一基座，构建了“数据打通—功能协同—价值闭环”的能源资产全生命周期管理体系。

（四）市场拓展与营销

公司坚持全球化的发展路线，不断完善全球化的业务布局。

公司紧跟市场需求变化趋势，在深耕欧美成熟市场的基础上，积极拓展亚非拉等新兴市场。报告期内，公司在日本、英国新设立子公司，并在非洲新设物流仓库，通过本地化仓储物流与本土化运营团队部署，快速响应当地市场需求。此外，公司还相继在美国、巴基斯坦、尼日利亚、泰国、乌干达、巴西、英国、南非等多个国家参加了 20 余场国际展会，全面推广展示公司的各类光储解决方案，显著增强了公司在目标市场的品牌形象和渠道渗透，为进一步开拓全球化市场奠定了坚实基础。

非企业会计准则财务指标的变动情况及展望

适用 不适用

三、报告期内核心竞争力分析

(一) 核心竞争力分析

适用 不适用

1、研发创新优势

公司是国家级高新技术企业，国家工信部第五批符合《光伏制造行业规范条件》的企业，国家级“专精特新”小巨人企业。公司建有浙江省昱能微逆变器研究院、浙江省企业技术中心、浙江省高新技术企业研究开发中心。公司参与制定了 29 项国家、行业或团体标准，其中作为第一起草单位起草了《光伏发电并网微型逆变器》团体标准。

公司非常重视新技术和新产品的持续研发，经过多年的投入与积累，形成了较强的研发创新优势。截至 2025 年末，公司拥有授权知识产权 231 项，其中发明专利 102 项。此外，公司还拥有一支以国际先进的研发理念为依托、专注于组件级电力电子设备及储能系统的国际化科研人才队伍，具有扎实的专业知识背景和丰富的行业实践经验。截至 2025 年末，公司共有研发人员 275 人，占员工总人数的比例为 51.02%，为公司技术和产品的研发创新提供了坚实的人才基础。

2、光储一体化产品布局优势

当前，新型储能作为保障连续电力供应的首选解决方案及核心技术，其与光伏发电相结合的应用模式已经成为全球新能源发展的普遍共识。公司紧跟行业发展趋势，以自主研发创新为基础，持续优化升级产品线，提供分布式光伏+储能全场景应用解决方案，全面覆盖微光储、户用光储与工商业光储等领域，全方位满足各类用户的多元化需求。

光储一体化产品布局的优势，不仅能够使得公司的产品矩阵更加丰富，更好地满足客户的多元需求，提升客户黏性，也能够促进公司不同系列产品之间的协同销售，提升销售规模。

3、产品认证优势

目前，全球主要国家和地区均制定了光伏及储能产品的技术规范和技术标准，并对光伏及储能产品采用产品认证或列名的形式进行监管。公司的各类产品已在中国大陆及美洲、欧洲、澳洲等 168 个国家及地区实现销售，并取得了 150 多项国内外有效认证证书或相应列名。

全球主要市场的产品认证优势，不仅有利于公司产品快速拓展市场，也提升了客户对产品质量的认可度。在产品通过相关认证或列名并形成规模化业务合作的背景下，基于产品品质可靠性、采购供应稳定性以及售后服务便利性等方面的考虑，下游客户不会轻易更换供应商，有利于公司与下游客户形成较为稳定的互信合作关系，进而形成较强的客户粘性和稳定性。

4、全球化业务布局及目标市场本土化服务优势

公司积极开展全球化业务布局，兼顾发达国家和新兴市场区域，通过在美国、荷兰、法国、澳大利亚、墨西哥、巴西、新加坡、英国、日本等地成立分子公司，不断完善全球营销网络建设。此外，公司优先聘用目标市场本土员工，积极实现本土化经营以更好地服务当地客户，积累形成了全球化业务布局及目标市场本土化服务优势，不断提升市场开拓、营销和服务的能力。

5、品牌优势

公司自成立以来非常注重品牌形象的塑造和推广，凭借稳定的产品质量以及优异的产品性能，在行业内形成了良好的口碑和品牌形象。公司及微型逆变器产品曾先后获得“2025 年度浙江民营跨国公司领航企业”、“浙江制造精品”、“浙江省科技进步二等奖”“浙江省出口名牌”等荣誉。

报告期内，公司入围 PVBL 全球光伏品牌 100 强、2025 全球光伏逆变器品牌 20 强、2025 中国储能系统企业 20 强及 2025 中国光伏逆变器上市企业 15 强榜单，荣获 2025 届 SNEC “兆瓦级翡翠奖”。此外，公司获得权威调研机构 EUPD Research 颁发的 2025 德国、荷兰和法国“顶级创新逆变器奖”，连续 6 年获得 EUPD 的顶级认证。公司的产品及项目应用得到了行业媒体和权威机构的肯定，充分体现了公司在全球光储业务领域内的品牌影响力。

(二) 报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

适用 不适用

(三) 核心技术与研发进展

1、核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

(1) 核心技术及其先进性

①微型逆变器产品的核心技术及其先进性

公司产品以微型逆变器为核心，属于组件级电力电子技术在光伏发电领域的典型应用，行业技术水平和电力电子器件性能、电路拓扑结构、软件控制算法等密切相关。公司深耕组件级电力电子技术领域 16 年，取得了多项代表性技术突破，先后在行业内首创多体架构微型逆变器、三相系统微型逆变器、匹配 20A 大电流大功率组件的微型逆变器，相关核心技术先进性介绍如下：

(A) 多体微型逆变器设计技术

通过采用多块组件独立输入和独立采样电路，保留了微型逆变器独立 MPPT 的优势，通过共用辅助电源、主控制模块、通信模块、DC-DC 功率模块、DC-AC 模块、滤波器等电路，减少了关键器件的使用数量，同时通过优化逻辑控制电路设计和控制算法实现了多组件独立输入后的工作协同性。该技术使得微型逆变器大幅降低单瓦成本，提高了产品集成度、可靠性及安装效率。

(B) 三相平衡输出并网微型逆变器控制技术

通过高频 DC-DC 控制设计，以及 DC-AC 的二次纹波创新控制，实现了单台微型逆变器三相并网功能，使得微型逆变器可以直接用于三相电网系统；通过把基准电流均衡调节控制、高速数字化控制、三相微逆拓扑改进控制三者融合实现了单台微型逆变器三相并网平衡输出和保护功能，解决了单相微型逆变器产品在三相电网中输出不平衡的问题，提升了系统可靠性，节省了系统成本，填补了行业在三相微型逆变器领域的空白。

(C) 大电流微型逆变器控制技术

通过应用变压器升级和功率器件升级技术，提升逆变器效率，同时改进应用了新型的直流升压电路拓扑，改进控制算法，实现大电流输入和大功率转换，通过改进的全桥控制拓扑，实现更大电流输入和更大电流转换的逆变升级；应用该技术设计的微型逆变器可满足行业内新一代大功率组件的大电流应用需求，最大工作电流达 20A。

②组串式储能产品的核心技术及其先进性

公司储能产品的核心竞争力体现在“3S 全自研”（电池管理系统、储能变流器、能量管理系统）基础上，通过深度融合 AI 算法与液冷技术，在高安全、高效率、长寿命方面体现先进性。高安全方面，公司产品能够实现热失控提前预警、AI 机理诊断与毫秒级故障响应，通过故障精准识别与快速隔离，结合云端协同，将故障影响控制在单簇级别。高效率方面，公司产品采用的柔性智能液冷热管理技术，能显著降低辅助能耗，将系统能效长期保持 90%以上，同时通过自研的 EMS 策略实现毫秒级响应，精准匹配工商业负荷波动。长寿命方面，基于高精度 SOX 估算与寿命预测模型，配合全时段均衡与云端动态调参，有效延缓电池老化，延长系统整体使用寿命。

(2) 报告期内核心技术变化情况

报告期内，公司加大在离网逆变器领域的研发投入，形成“高效双向 PCS 控制”这一核心技术。公司的“高效双向 PCS 控制技术”采用全新的隔离双向逆变器拓扑结构，通过高频 DC-DC 控制设计，集成了三级功率变换架构并在中间级引入非隔离升降压电路（Buck-Boost）。既能显著提升系统整体转换效率，兼顾双向能量流动，还能拓宽电池电压的适应范围，实现了公司离网逆变器产品对 12V/24V/48V 电池系统的无缝自适应接入。

报告期内，基于在储能电池健康状态智能预测领域取得的两项研究成果，公司形成“对电池寿命的多步精准预测与不确定性量化”这一核心技术。该核心技术能够基于 xPatch 模型的自监督、可迁移 AI 学习框架，使得储能系统在面对不同品牌、批次或化学体系的新电芯时，无需漫长的重新训练即可快速适配；同时，融合了增强型 Transformer 架构，首次在电池健康预测中实现了高精度的概率预测与不确定性量化。

国家科学技术奖项获奖情况

适用 不适用

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

适用 不适用

认定主体	认定称号	认定年度	产品名称
昱能科技	国家级专精特新“小巨人”企业	2024 年	/

2、报告期内获得的研发成果

截至报告期末，公司拥有已授权知识产权 231 项，其中发明专利 102 项、实用新型专利 65 项、外观设计专利 28 项，软件著作权 36 项。报告期内，公司新增已授权发明专利 11 项、实用新型专利 23 项，外观设计专利 5 项，软件著作权 4 项。

报告期内获得的知识产权列表

	本年新增		累计数量	
	申请数（个）	获得数（个）	申请数（个）	获得数（个）
发明专利	22	11	228	102

实用新型专利	6	23	104	65
外观设计专利	1	5	29	28
软件著作权	8	4	40	36
其他	0	0	0	0
合计	37	43	401	231

3、研发投入情况表

单位：元 币种：人民币

	本年度	上年度	变化幅度（%）
费用化研发投入	118,807,980.95	94,059,090.11	26.31
资本化研发投入	0	0	不适用
研发投入合计	118,807,980.95	94,059,090.11	26.31
研发投入总额占营业收入比例（%）	10.00	5.31	增加 4.69 个百分点
研发投入资本化的比重（%）	不适用	不适用	不适用

研发投入总额较上年发生重大变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

4、在研项目情况

√适用 □不适用

单位：万元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	微型逆变器屋顶光伏系统设计软件	700.00	64.62	630.49	设计开发验证	研发一款光伏系统的设计软件，主要面向户用和工商业用户，帮助用户快速进行电站设计并以此实现发电预测和收益评估。可提供在线设计、组件管理、组件布局、逆变器布局及走线、自动生成电站物料清单、生成电站 CAD 图纸、3D 建模、阴影遮挡及发电影响仿真、发电预测、收益评估、输出设计报告等功能。	国际领先	该产品在销售和 design 阶段帮助用户快速完成电站设计 & 计算费用，可以为客户节省销售成本，扩大销售，提高销售效率，该产品处于行业领先水平。
2	昱能数字化服务升级	380.00	127.05	310.17	设计开发验证	研发公司内部的数字化服务平台，用于解决公司各个分子系统之间的数据交互、流动，并在此基础上提供新的数据服务功能，并提供相关的数据和管理服务功能，为公司不同业务场景下经营业务活动提供数据服务和管理支撑。	行业领先	用于优化公司内部管理，提高工作效率。
3	终端设备安全分析技术	435.00	25.01	352.85	研发结项	适用于终端设备的安全性需要，具备对终端设备异常状态的检测与上报，异常信息的汇总与分析，保障设备安全运行。	行业领先	应用于各类终端设备中，提高终端设备运行的安全性。
4	单相四体高频 GaN 智能微型逆变器	620.00	350.01	591.94	研发结项	研发一款适用于单相四体的微型逆变器，适配 20A 大电流组件，采用 GaN 器件，将使得开关频率进一步提高，提升微型逆变器产品技术优势和市场领导优势，满足市场发展需求。	行业领先	该产品应用于单相系统、四体输入，符合市场的发展趋势，扩大微逆的产品路线。

5	光储充集成管理系统	600.00	302.17	382.96	设计和开发输入	(1) 完成公司光伏、储能、充电枪等新产品的监控管理；(2) 完成光伏发电、储能充放电、家庭用电调度的控制优化模型开发；(3) 将模型应用于用户系统，实现光储充的智能调度控制，帮助用户提升能源利用效率和系统收益。	行业领先	户用侧光伏发电、储能、用电设备的智能监控管理。
6	单相低压离网光伏储能一体机	900.00	840.95	840.95	设计开发验证	设计和研发适用于离网应用场景的光伏储能逆变器，具备对电池充放电功能，充放电功率达到6KW以上，同时具有数据采集功能。	行业领先	该产品应用于离网系统，支持光伏输入，可以搭配铅酸电池和锂电池使用。
7	储能逆变器持续改进	2,000.00	1,485.53	1,485.53	设计开发验证	完成现有多个逆变器型号的持续改进，不断升级优化软硬件，符合不同市场提出的新规范要求，满足客户提出的新需求	行业领先	应用于单相和三相电网中，满足用户更多的使用场景。
8	变流技术研发项目	1,500.00	1,022.63	1,302.66	设计开发验证	进行215kW和135kW PCS产品研发，完成拓扑结构优化、控制算法迭代与样机调试。实现215kW机型满功率稳定运行，135kW机型适配中小容量储能场景，满足直流宽压输入、690V交流输出及并网/离网双模式切换要求；功率转换效率、电气精度、防护等级(IP66)等关键指标达标，通过环境与可靠性测试。形成标准化设计方案与测试规范，完成样机功能与性能验证，为产品量产、资质认证及市场化应用提供成熟技术支持。	行业领先	两款功率段PCS覆盖多场景储能需求，可广泛应用于工商业储能、风光储微电网、新能源电站配套储能及数据中心备电等领域。高防护等级支持户外无机房部署，高效转换特性提升新能源消纳效率，高低功率搭配可灵活适配不同容量项目。产品契合新型电力系统建设需求，助力削峰填谷、低

								碳转型, 在分布式能源与储能规模化推广中, 具备广阔的市场应用与商用价值。
9	系统集成研发项目	800.00	546.04	689.42	设计开发验证	研发三级架构 BMS 产品: 总控、主控、多款从控, 且产品获得国标试验报告, 产品可适配一体柜、集装箱储能系统应用需求。产品满足高稳定性、高可靠要求, SOX 估算误差 $\leq 5\%$, 具备均衡、故障诊断、绝缘检测等主要功能。产品满足远程运维要求, 满足预警、寿命预估技术要求。	行业领先	应用于工商业储能一体柜、集装箱任何形态产品。
10	储能技术研发项目	1,280.00	858.42	1,092.03	设计开发验证	研发储能电站智能运维平台, 实现秒级监控电芯、实时采集百万测点数据, AI 驱动故障提前预警, 可提前 7 天识别析锂、热失控、电芯不一致性等风险; 边缘端毫秒级响应, 云端全局优化, 安全防护闭环	行业领先	适用于工商业储能电站、电网侧百兆瓦级独立储能电站、源侧配储电站
11	AI 智慧能源研究项目	1,150.00	772.11	932.04	设计开发验证	研发 5MWh 组串式集装箱与组串式储能柜, 核心设计目标在于实现高集成度、高安全性与高经济性的统一。通过采用“一簇一管理”的组串式架构, 每个电池簇独立连接变流器, 有效消除了簇间环流和“木桶效应”。同时, 集成先进的液冷温控系统, 控制温差, 显著提升全生命周期收益。	行业领先	集装箱主要面向中大型工商业储能、可再生能源并网及电网侧调峰调频等场景。储能柜在工商业与台区侧拥有广阔的应用前景。对于工厂、园区及数据中心, 它是实现“削峰填谷”降低电费、需量管理及作为备用电源保障关键负载的核心

								资产。在台区侧，它能有效解决配变重过载与电压越限问题，延缓电网升级改造投资。
12	微型逆变器持续改进	2,580.00	2,335.54	2,335.54	设计开发验证	对现有的多款微型逆变器产品做硬件和软件的研发创新，针对上述技术瓶颈，立项开展创新性研发，突破现有技术的局限性，形成具有自主知识产权的定制化技术方案。符合不同市场提出的新规范要求，满足客户提出的新需求。	国际领先	应用于户用和工商业场景，包括单相和三相电网，同时应用于各国阳台光伏系统。
13	光伏系统汇流箱	200.00	214.28	214.28	研发结项	将昱能能量通讯器、供网设备、电表，集成到一个箱体中，可实现逆变器监控、光伏系统监控、防逆流控制。同时为住宅光伏系统应用提供汇流、并网解决方案，简化昱能微型逆变器的安装。	行业领先	为满足北美住宅租赁市场，客户对隐私保护需求，需要对汇流、监控、网络部分进行集成。
14	单相单体智能微型逆变器-S	1,000.00	790.30	790.30	设计开发验证	研发一款适用于单相单体的微型逆变器，适配 20A 大电流组件，采用 GaN 器件，采用新型的单级拓扑，提升微型逆变器产品技术优势和市场领导优势，满足市场发展需求。	国际领先	该产品应用于单相系统、单体输入，符合市场的发展趋势，扩大微逆的产品路线。
15	APStorage 监控平台	400.00	252.23	252.23	设计和开发输入	开发一个集工商储、户储、微逆设备监控管理于一体的平台：实现不同设备的数据接入及数据处理；实现系统设备运行的集中监控，多用户管理实现系统设备的智能调度与收益优化管理。	行业领先	户用光伏及储能系统、工商业光伏及储能系统、共享储能、新能源配储等。
16	领域大模型的平台构建及应用	500.00	119.62	119.62	设计和开发输入	通过 RAG 技术构建领域知识平台，结合公司业务流程构建场景式 Agent：（1）企业内部及行业领域知识库构建；（2）基于 RAG 技术的知	行业领先	为客户提供在线智能客服，同时也适用于售前、售后场景。

						识抽取与整合；（3）构建领域知识平台，开发客服应用；（4）结合公司业务流程构建场景式 Agent。		
17	能量通信器持续改进	600.00	319.91	319.91	设计开发验证	对现有的多款能量通信器产品做硬件和软件的升级优化，满足市场发展的需要，提升产品市场竞争力。	行业领先	不同国家和地区陆续出台各类新的规范要求，客户的使用场景也对能量通信器提出更多的功能需求，因此对能量通信器的软硬件不断升级优化，以满足市场的发展需求。
18	第二代高性能微储逆变器	1,000.00	520.07	520.07	研发结项	<p>（1）实现微逆变器接入（支持 4 路 MPPT，5kW 光伏输入）；</p> <p>（2）实现 PCS 接入（2.5k 并网网输出）；</p> <p>（3）集成电池管理（兼容 48V 锂电/铅酸，充放电效率≥95%）；</p> <p>（4）智能电力调配：开发自动切换逻辑：并网模式（余电上网/储电）与离网模式（光伏+电池供电），支持峰谷电价策略，深度充放电保护（DOD≥80%）。</p>	行业领先	随着全球家庭能源管理需求激增，本产品凭借光伏接入+并网输出+电池管理三位一体集成设计，精准切入三大核心场景：在家庭节能领域，适配阳台光伏系统（如德国主流 800W 组件+5kWh 电池），通过峰谷电价策略降低用户 30%+ 电费支出；在应急与离网场景，支持 20kWh 电池扩展和自动切换供电，为山区、房车等不稳定电网区域提供持

								续电力保障;在欧洲 DIY 市场, App 远程管理功能, 匹配超 50 万德国阳台光伏用户的即插即用需求。政策驱动下(中国分布式光伏补贴、全球家用储能年增 30%), 结合安全隔离设计与模块化扩展能力, 将成为家庭微储系统的高性价比解决方案, 加速渗透 150 亿美元规模市场。
19	光伏储能混合一体机测试平台系统	135.00	126.07	126.07	研发结项	实现光伏储能一体机产品在量产阶段的系统管控及不良品的测试删选, 进一步提升产品在生产过程中的良率及成品率。	行业领先	为保证光储一体机产品能保质保量顺利量产, 光伏储能混合一体机测试平台系统的开发, 能进一步加强该产品在生产过程中的工艺及测试管控。
20	逆变器匹配电表产品研发项目	490.00	289.06	289.06	设计开发验证	研发一款匹配微型逆变器, 储能逆变器的智能无线电表, 通过内置 EMS 算法, 动态调节各逆变器输出功率, 实现混合系统的防逆流功能。	行业领先	应用于安装单台或者多台不同品类的光伏储能系统, 能实现多级设备的防逆流功能。
21	ELT 产品开发项目	494.00	135.39	135.39	设计开发验证	研发两款新的三相并离网逆变充电一体机作为能量转换器 PCS, 该逆变器	行业领先	应用于 220V 和 380V 三相用户电

						具有对电池充放电功能，充放电功率分别达到8000W和15000w，效率95%以上，具备PFC调节功能，分别适用于220V和380V三相电网，同时具有数据采集功能。该产品除了并网运行的功能，还有离网的功能。		网，分别匹配巴西、欧洲、澳洲市场电网标准，满足巴西、欧洲、澳洲市场客户需求，提升了功率上限，拓展了储能系统的系列机型，提高昱能储能系统的市场竞争力。
22	三相八体智能微型逆变器	900.00	102.28	102.28	设计和开发输入	研发一款适用于三相八体的智能微型逆变器，适配20A大电流高功率组件，将使得微逆的输出功率进一步提高，提升微型逆变器产品技术优势和市场领导优势，满足市场发展需求。	行业领先	该产品应用于三相系统、八体输入，符合市场的发展趋势，扩大微逆的产品路线。
23	EZOG 产品开发项目	280.00	116.95	116.95	设计开发验证	研发一款专注离网功能的微储逆变器，具备2路独立mppt直流光伏输入，离网口1200w交流输出，可适配主流锂电池，支持wifi及蓝牙通信功能。	行业领先	该产品针对电网欠发达地区开发，最大可接2路600w组件发电，通过离网口带载用电器，满足基本生活需求，是这类地区刚需电力设备。
24	裂相低压离网光伏储能一体机开发项目	320.00	79.85	79.85	设计开发验证	研发两款裂相低压离网光伏储能一体机作为能量转换器PCS，该款逆变器具有对电池充放电功能，充放电功率分别达到5000w和6300w，效率95%以上，分别适用于120V和240V/120V电网，同时具有数据采集功能。该产品具有离网功能和光伏组件接入充电功能。	行业领先	分别应用于120V和240V/120V户用电网，匹配拉美市场电网标准，满足拉美市场客户需求，拓展了储能系统的系列机型，提高昱能储能系统的市场竞争力。

25	新型单相户用储能逆变器	800.00	39.97	39.97	设计开发验证	研发一款单相户用储能逆变器作为能量转换器 PCS，该款逆变器具有对电池充放电功能，充放电功率 6000w，效率 95%以上，适用于 230V 电网，同时具有数据采集功能。该产品除了并网运行的功能，还有离网的功能。	行业领先	应用于 230V 户用电网，匹配欧洲、澳洲市场电网标准，满足欧洲、澳洲市场客户需求，拓展了储能系统的系列机型，提高昱能储能系统的市场竞争力。
26	全屋备用供电控制系统	350.00	14.39	14.39	设计开发验证	研发一款全屋备用供电控制系统，承担着 ELS 系列储能逆变器与电网、负载、发电机及光伏发电系统的连接与调度功能。该设备集成断路器、控制电路及接线端子，助力住宅用户实现精细化能源管控。	行业领先	应用于北美裂相电网，匹配北美市场电网标准，满足北美市场客户的需求，完善了储能系统的配件与系统设计方案，提高昱能储能系统的市场竞争力。
27	单相 AC 耦合储能一体机	700.00	30.34	30.34	设计开发验证	研发一款小功率单相 AC 耦合储能一体机，支持离网口带载及充电功能，具备 EMS 能量管理，支持动态电价，VPP 功能。	行业领先	该产品是传统纯光系统的补充，将用不完的光电存入电池中。支持动态电价管理，也可以参与电网调峰，享受额外能量管理收益。
合计	/	21,114.00	11,880.79	14,097.29	/	/	/	/

情况说明
无

5、 研发人员情况

单位：万元 币种：人民币

基本情况		
	本期数	上期数
公司研发人员的数量（人）	275	266
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	51.02	50.00
研发人员薪酬合计	7,801.17	5,504.77
研发人员平均薪酬	28.84	23.13

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	1
硕士研究生	60
本科	205
专科	9
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	133
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	101
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	37
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	3
60 岁及以上	1

研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

6、 其他说明

适用 不适用

四、 风险因素

（一） 尚未盈利的风险

适用 不适用

（二） 业绩大幅下滑或亏损的风险

适用 不适用

报告期内，公司实现营业总收入 11.88 亿元，较上年减少 32.94%；归属于母公司所有者的净利润-1.34 亿元，较上年减少 195.94%，归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润-1.57 亿元，较上年减少 229.53%。报告期内，欧洲光伏市场受能源价格波动、户用光伏支持政策退坡等因素影响，导致户用光伏装机同比下降较多。在此背景下，公司微型逆变器的销售额及毛利额均出现下滑。公司始终以研发创新为驱动，报告期内进一步加强研发人才储备，增加研发投入，导致研发费用增长较快。同时，公司稳步推进全球化业务布局，加大了在亚非拉等新兴市场的开拓力度，使得销售费用、管理费用均有所增加。此外，信用减值损失及资产减值损失的计提，也对

经营业绩造成影响。公司主营业务、核心竞争力不存在重大不利变化，持续经营能力不存在重大风险。

(三) 核心竞争力风险

√适用 □不适用

1、技术升级与知识产权纠纷风险

随着新能源在全球能源结构中的占比不断提高以及能源互联网快速发展，光伏等可再生能源行业持续面临技术升级与产品研发的压力，如果公司未来未能准确把握行业技术发展趋势，不能及时实现研发技术创新，则可能出现技术落后的风险。此外，知识产权是公司进行技术升级，持续进行产品研发的重要保障。公司重视知识产权保护以及与竞争对手的专利回避，但不能完全消除侵犯第三方专利的风险，亦不能完全排除少数竞争对手采取诉讼的市场策略，利用知识产权相关诉讼等影响公司市场拓展的风险。

2、核心技术人员流失及核心技术泄密的风险

组件级电力电子设备行业属于技术密集型行业，人才和技术是行业厂商赖以生存和发展的关键性因素。在人才方面，随着光伏等新能源行业的持续发展，人才竞争将不断加剧，若公司核心技术研发人才离职或无法根据生产经营需要在短期内招聘到经验丰富的技术人才，可能影响到公司的技术升级和产品创新，对公司的持续竞争力产生不利影响。在技术方面，公司注重各类核心技术的研究和开发，通过多年生产积累和研发创新，积累了一系列核心技术。公司建立了较为完善的知识产权保护制度、严格的保密制度与有效的激励机制，为技术保护奠定了基础。若未来公司因保护措施不足而导致核心技术泄露，将会在一定程度上影响公司的技术优势并产生不利影响。

(四) 经营风险

√适用 □不适用

1、竞争加剧风险

当前，光伏行业面临的市场机会十分广阔。基于对行业前景的良好预期，不断有新厂商加入该领域进行产品研发和产能扩张，因此导致行业竞争不断加剧、产品价格及毛利率出现下滑。

在前述竞争压力的背景下，公司的组件级电力电子产品亦可能受到潜在厂商新进入导致的市场竞争加剧的风险。为此，公司将持续强化研发创新能力，加速产品升级迭代并不断丰富产品矩阵。同时也将持续加强品牌建设，完善全球营销网络的建设，积极开拓更多潜在客户，确保公司能在激烈的市场竞争中持续保持领先优势。

2、境外经营风险

公司积极开展全球化业务布局，兼顾发达国家和新兴市场区域，通过在美国、荷兰、澳大利亚、巴西、墨西哥、新加坡、英国、日本等地成立子公司，进行产品的全球市场推广和销售。目前，相关国家出于扶持本土制造业等目的，出台了一系列限制光伏产品进口、提高产品关税等政策，形成了较大的贸易壁垒，进而使得境外经营风险加剧。

公司全球化的业务布局可增强公司抗局部市场波动的能力，分散贸易摩擦风险。如未来公司境外主要销售国家或地区就相关产品进一步发起或加大贸易摩擦和争端，或者因政治、经济环境变化出台不利于公司产品进出口的相关贸易及关税政策，将会对公司的境外业务开拓和境外市场销售产生不利影响。

(五) 财务风险

适用 不适用

1、存货跌价风险

报告期内，由于能源危机期间前置了部分需求，叠加电价小幅回落、补贴退坡等影响，光伏逆变器产业链经历了激烈的去库存周期。在此背景下，公司的存货余额也维持在较高水平。

如公司未来不能有效地实施库存管理并密切关注市场需求变化，在原材料、库存商品等受市场环境变化出现价格下跌以及未来下游行业需求发生重大变化或者其他难以预料的情况而导致存货无法顺利实现销售，公司将面临一定的存货跌价风险。

2、汇率变动风险

公司海外业务结算以美元、欧元为主。如果相关货币汇率变动较大，将对公司的产品出口及经营业绩产生较大影响。公司以正常经营为基础，通过远期结售汇及外汇衍生品等业务降低汇率波动对公司经营业绩的影响。

当前，国际环境复杂多变，外币汇率受到全球政治、国际经济环境等多种因素的影响，存在较大不确定性，公司仍存在因为汇率波动影响公司收益水平的风险。

(六) 行业风险

适用 不适用

1、光伏行业周期性波动风险

光伏行业历史上曾经历过多轮周期，行业景气度受政府的扶持政策影响较大。随着“碳中和”已成全球共识，光伏作为最灵活、最具成本优势的清洁能源，行业景气度中长期保持较好增长态势，但不排除阶段性地受政府宏观经济政策、下游行业产能投资周期、技术发展变化等因素影响而存在波动的风险。如未来光伏行业政策发生重大变动，行业景气度进入下行周期，可能导致公司面临收入增速放缓、经营业绩下降的风险。

(七) 宏观环境风险

适用 不适用

1、税收优惠政策变动的风险

报告期内，公司享受包括高新技术企业所得税减免等相关税收优惠政策，2025年12月19日，公司被继续认定为高新技术企业，报告期内按15%的税率计缴企业所得税。若公司未来不能继续被认定为高新技术企业，则将不能继续享受15%的所得税优惠税率，从而对公司的经营业绩产生一定的负面影响。此外，如果未来国家主管税务机关对高新技术企业的所得税优惠政策做出调整，也将对公司的经营业绩和利润水平产生一定程度的影响。

(八) 存托凭证相关风险

适用 不适用

(九) 其他重大风险

适用 不适用

五、报告期内主要经营情况

2025 年度，公司实现营业收入 118,757.16 万元，较去年同期下降 32.94%；归属于上市公司股东的净利润为-13,435.98 万元，较去年同期下降 195.94%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为-15,704.16 万元，较去年同期下降 229.53%。

2025 年末，公司总资产额为 43.27 亿元，较报告期初下降 6.30%；归属于上市公司股东的所有者权益为 34.11 亿元，较报告期初下降 5.35%。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	1,187,571,563.67	1,770,955,412.33	-32.94
营业成本	914,759,460.27	1,222,755,531.72	-25.19
销售费用	136,069,815.18	119,980,526.66	13.41
管理费用	87,066,373.79	60,819,416.09	43.16
财务费用	-70,796,111.75	26,873,777.36	-363.44
研发费用	118,807,980.95	94,059,090.11	26.31
经营活动产生的现金流量净额	161,434,602.78	653,012,936.12	-75.28
投资活动产生的现金流量净额	-398,372,202.88	-173,303,464.81	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-122,023,985.55	-528,374,297.83	不适用

营业收入变动原因说明：主要系欧洲光伏市场能源价格波动、户用光伏支持政策退坡等因素影响，导致户用光伏装机同比下降较多。在此背景下，公司微型逆变器的销售额出现下滑。

营业成本变动原因说明：主要系报告期内营业收入下降所致。

销售费用变动原因说明：主要系报告期内公司稳步推进全球化业务布局，加大在亚非拉等新兴市场的开拓力度所致。

管理费用变动原因说明：主要系报告期内公司全球化业务布局拓展、管理职能相应提升，管理人员薪酬及折旧摊销增加所致。

财务费用变动原因说明：主要系报告期内外汇汇率波动影响，导致汇兑收益增加所致。

研发费用变动原因说明：主要系报告期内公司进一步加强研发人才储备，增加研发投入所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司营业收入下降，导致销售回款减少所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司本期光伏电站及研发中心投入增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内公司偿还债务支出减少所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

报告期内公司实现营业收入 118,757.16 万元，同比下降 32.94%，营业成本 91,475.95 万元，同比下降 25.19%。其中主营业务收入 116,021.21 万元，同比下降 33.84%，主营业务成本 88,946.10 万元，同比下降 26.31%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
光伏及储能行业	1,160,212,123.95	889,461,046.54	23.34	-33.84	-26.31	减少7.83个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
微逆及能量通信产品	616,245,172.86	462,503,324.82	24.95	-37.37	-23.64	减少13.49个百分点
工商业储能系统及服务	298,926,677.62	268,946,781.15	10.03	-44.89	-42.82	减少3.25个百分点
智控关断器	154,759,383.08	90,848,961.83	41.30	-16.48	-9.62	减少4.46个百分点
户用储能产品	50,526,508.03	39,964,284.04	20.90	55.00	66.12	减少5.30个百分点
其他	39,754,382.36	27,197,694.70	31.59	328.54	323.87	增加0.76个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	351,857,090.75	306,657,297.22	12.85	-39.76	-37.46	减少3.20个百分点
境外	808,355,033.20	582,803,749.32	27.90	-30.88	-18.68	减少10.82个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
微逆及能量通信	台	352,486.00	569,150.00	870,755.00	-49.45	-40.75	-19.92
智控关断器	台	829,225.00	845,674.00	46,184.00	-5.09	-24.89	-26.26
工商业储能设备	台	189.00	167.00	25.00	-88.68	-89.98	733.33
户用储能产品	台	17,860.00	12,091.00	18,211.00	892.22	260.39	46.37

产销量情况说明
无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：万元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
光伏及储能行业	主营业务成本	88,946.10	97.23	120,703.74	98.71	-26.31	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
微逆及能量通信产品	直接材料	32,211.91	36.22	48,181.79	39.92	-33.15	
	委外加工费	2,570.34	2.89	3,993.68	3.31	-35.64	
	其他费用	11,468.08	12.89	8,394.39	6.95	36.62	
	小计	46,250.33	52.00	60,569.86	50.18	-23.64	
工商业储能系统及服务	直接材料	22,445.55	25.24	42,760.32	35.43	-47.51	
	委外加工费						
	其他费用	4,449.13	5.00	4,274.85	3.54	4.08	
	小计	26,894.68	30.24	47,035.17	38.97	-42.82	
智控断路器	直接材料	6,092.86	6.85	7,706.35	6.38	-20.94	
	委外加工费	917.55	1.03	1,333.41	1.10	-31.19	
	其他费用	2,074.49	2.33	1,011.62	0.84	105.07	
	小计	9,084.90	10.21	10,051.38	8.33	-9.62	
户用储能产品	直接材料	3,412.66	3.84	2,042.90	1.69	67.05	
	委外加工费	133.00	0.15	35.10	0.03	278.92	
	其他费用	450.77	0.51	327.69	0.27	37.56	
	小计	3,996.43	4.49	2,405.69	1.99	66.12	
其他	其他费用	2,719.77	3.06	641.64	0.53	323.88	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

详见第八节财务报告之九、合并范围的变更。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

公司主要销售客户及主要供应商（包括关联方销售额和采购额）属于同一控制人控制的客户或供应商按照同一控制口径合并计算列示。

A.公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额52,188.70万元，占年度销售总额43.95%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

公司前五名客户

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
1	客户 1	28,492.37	23.99	否
2	客户 2	9,693.06	8.16	否
3	客户 3	4,818.29	4.06	否
4	客户 4	4,675.43	3.94	否
5	客户 5	4,509.55	3.80	否
合计	/	52,188.70	43.95	/

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

本期前五大客户中客户 1 系新增客户。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名销售客户

适用 不适用

B.公司主要供应商情况

适用 不适用

前五名供应商采购额24,337.41万元，占年度采购总额33.80%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

公司前五名供应商

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
1	供应商 1	7,860.40	10.92	否
2	供应商 2	7,200.82	10.00	否
3	供应商 3	3,716.42	5.16	否
4	供应商 4	2,981.78	4.14	否

5	供应商 5	2,577.99	3.58	否
合计	/	24,337.41	33.80	/

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

本期前五大供应商中供应商 1 和供应商 5 系新增供应商。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名供应商

适用 不适用

C. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

3、 费用

适用 不适用

详见本节“利润表及现金流量表相关科目变动分析表”

4、 现金流

适用 不适用

详见本节“利润表及现金流量表相关科目变动分析表”

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末 数占总资 产的比例 (%)	本期期末金 额较上期期 末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	620,596,838.58	14.34	941,137,361.03	20.38	-34.06	主要系光伏电站项目投资增加及偿还借款所致
应收票据	1,614,252.55	0.04	943,773.70	0.02	71.04	主要系收到银行承兑汇票所致
应收款项融资			4,729,885.00	0.10	-100.00	主要系票据到期贴现所致
预付款项	48,382,242.15	1.12	35,237,908.78	0.76	37.30	主要系支付材料款所致

其他应收款	54,422,836.86	1.26	32,635,264.11	0.71	66.76	主要系应收暂付款增加所致
长期股权投资	57,863,136.98	1.34	30,283,435.41	0.66	91.07	主要系对外投资增加所致
使用权资产	20,094,386.33	0.46	6,099,553.84	0.13	229.44	主要系新增办公场所所致
长期待摊费用	3,476,590.14	0.08	851,175.24	0.02	308.45	主要系经营租入资产装修支出增加所致
其他非流动资产	197,452,262.98	4.56	53,854,901.11	1.17	266.64	主要系光伏电站完工转入增加所致
衍生金融负债	2,684,366.97	0.06	1,329,019.06	0.03	101.98	主要系外汇衍生工具增加所致
应付票据	52,498,607.35	1.21	78,987,288.75	1.71	-33.54	主要系应付票据到期兑付所致
合同负债	32,339,868.78	0.75	46,538,076.63	1.01	-30.51	主要系满足收入确认条件后，确认为收入所致
长期借款	52,836,534.39	1.22	942,027.68	0.02	5,508.81	主要系建设光伏电站项目，增加借款所致
租赁负债	12,240,837.73	0.28	4,215,631.38	0.09	190.37	主要系新增办公场所所致

其他说明
无

公司尚未盈利的成因及对公司的影响
适用 不适用

2、 境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产1,125,172,732.85（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为26.00%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

详见“第八节财务报告七、合并财务报表项目注释 31、所有权或使用权受限资产”。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

报告期内行业经营性信息分析详见“第三节管理层讨论与分析”的“一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明”的“（三）所处行业情况”。

光伏行业经营性信息分析

1、 光伏设备制造业务

√适用 □不适用

对外销售设备的具体种类	产品的技术情况
微型逆变器	<p>公司深耕组件级电力电子技术领域 16 年，产品以微型逆变器为核心，先后在行业内首创多体架构微型逆变器、三相系统微型逆变器、匹配 20A 大电流大功率组件的微型逆变器，产品主要技术情况介绍如下：</p> <p>(1) 多体微型逆变器设计技术</p> <p>通过采用多块组件独立输入和独立采样电路，保留了微型逆变器独立 MPPT 的优势，通过共用辅助电源、主控制模块、通信模块、DC-DC 模块、DC-AC 模块、滤波器等电路，减少了关键器件的使用数量，同时通过优化逻辑控制电路设计和控制算法实现了多组件独立输入后的工作协同性。该技术使得微型逆变器大幅降低单瓦成本，提高了产品集成度、可靠性及安装效率。</p> <p>(2) 三相平衡输出并网微型逆变器控制技术</p> <p>通过高频 DC-DC 控制设计，以及 DC-AC 的二次纹波创新控制，实现了单台微型逆变器三相并网功能，使得微型逆变器可以直接用于三相电网系统；通过把基准电流均衡调节控制、高速数字化控制、三相微逆拓扑改进控制三者融合实现了单台微型逆变器三相并网平衡输出和保护功能，解决了单相微型逆变器产品在三相电网中输出不平衡的问题，提升了系统可靠性，节省了系统成本，填补了行业在三相微型逆变器领域的空白。</p> <p>(3) 大电流微型逆变器控制技术</p> <p>通过应用变压器升级和功率器件升级技术，提升逆变器效率，同时改进应用了新型的直流升压电路拓扑，改进控制算法，实现大电流输入和大功率转换，通过改进的全桥控制拓扑，实现更大电流输入和更大电流转换的逆变升级；应用该技术设计的微型逆变器可满足行业内新一代大功率组件的大电流应用需求，最大工作电流达 20A。</p>
智控关断器	<p>为满足分布式光伏发电的安全标准，除通过采用微型逆变器避免光伏组串中的直流串联情形外，行业厂商还可通过“组串式逆变器+关断器”实现组件级快速关断。公司的智控关断器产品是一种可实现组件级快速关断的装置，采用了自主开发的智控关断器 ASIC 专用芯片，集成了复杂的控制逻辑及控制算法，精简了系统设计，减少了元器件使用数量，实现产品的高集成度、高可靠性及高性能。</p>

2、 光伏产品关键技术指标

√适用 □不适用

产品类别	技术指标
逆变器：	转换效率
逆变器	96.5%-99%
<p>指标含义及讨论与分析：通常将光伏逆变器在交流端输出的能量与直流端输入的能量的比值称为光伏逆变器的转换效率，逆变器转换效率=逆变器输出功率/逆变器输入功率×100%。逆变器的转换效率越高，终端用户供给自己使用及出售的电力增加越多。</p>	

3、 光伏电站信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

光伏电站开发：

期初持有电站数及总装机容量	报告期内出售电站数及总装机容量	期末持有电站数及总装机容量	在手已核准的总装机容量	已出售电站项目的总成交金额	当期出售电站对公司当期经营业绩产生的影响
34 个电站 16.78MW	-	50 个电站 77.06MW	89MW	-	-

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

本年度光伏电站累计运营情况：							
区域	装机容量 (MW)	发电量 (万千瓦时)	上网电量 (万千瓦时)	结算电量 (万千瓦时)	上网电价 (元/千瓦时)	电费收入	补贴
分布式：							
江苏	35.86	2,166.96	1,725.17	2,166.96	0.39	800.94	
浙江	23.01	1,920.01	782.85	1,920.01	0.41	854.05	72.17
山东	5.04	342.00	0.25	342.00	0.39	129.27	
安徽	1.94	81.76	20.97	81.76	0.38	33.00	
四川	1.99	114.09	18.74	114.09	0.40	56.55	
重庆	9.22	496.45	324.77	496.45	0.39	204.86	
合计	77.06	5,121.27	2,872.75	5,121.27		2,078.67	72.17

适用 不适用

4、光伏产品信息

(1). 光伏产品生产和在建产能情况

适用 不适用

(2). 光伏产品主要财务指标

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

产品类别	产销率 (%)	销售收入		销售毛利率 (%)	
		境内	境外	境内	境外
电池组件：					
逆变器	161.47	515.27	61,109.25	13.03	25.05
智控关断器	101.98	758.80	14,717.14	25.85	42.09

光伏产品实现境外销售的，应当分国家或地区列示

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

微型逆变器及能量通信产品境外销售情况		
国家或地区	销售收入	销售毛利率 (%)
欧洲区域	25,050.40	22.90
美国	18,208.10	33.95
加拿大	10,813.93	21.58
拉美区域	5,529.22	15.75
其他	1,507.60	18.35
智控关断器产品境外销售情况		

国家或地区	销售收入	销售毛利率（%）
美国	12,617.87	43.25
加拿大	1,122.63	46.42
其他	976.64	34.22

(3). 光伏电站工程承包或开发项目信息

适用 不适用

5、其他说明

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
310,438,712.02	315,473,517.89	-1.60%

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	1,444,696,657.46	5,187,558.72			4,163,730,452.24	4,172,457,528.41	-2,167,401.60	1,438,989,738.41
合计	1,444,696,657.46	5,187,558.72			4,163,730,452.24	4,172,457,528.41	-2,167,401.60	1,438,989,738.41

证券投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、 私募股权投资基金投资情况

适用 不适用

其他说明
无

5、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
欧洲昱能	子公司	公司在欧洲区域的销售业务	实收资本395.80万欧元	69,495.70	2,326.88	39,570.96	-11,970.97	-10,877.41
美国昱能	子公司	公司在北美区域的销售业务	实收资本974万美元	27,513.85	5,353.84	33,520.02	-3,539.62	-3,449.80
新加坡昱能	子公司	微逆变器的生产和销售业务	实收资本1万美元	23,192.88	5,189.65	16,809.52	3,374.84	2,860.00

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
详见本报告第八节财务报告九、合并范围的变更		

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

内容详见本节的“一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明”的“（三）所处行业情况”。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

在全球大力发展再生清洁能源的背景下，公司始终坚持“境内外市场双轮驱动，光储一体协同发展”的发展战略，贯彻落实“强研发、重营销、轻资产”的经营方针。

公司始终以自主创新为核心，深耕组件级电力电子技术领域 16 年，取得了多项首创的代表性技术突破，并形成了多项具有自主知识产权的核心技术。当前，公司围绕光储一体进行产品布局，通过持续大额的研发投入，已经形成了微光储、户用光储及工商业光储的生态布局，产品矩阵不断丰富，协同效应逐步凸显。公司将继续加大研发投入，深化技术创新，进一步丰富产品线，为全球用户提供更加安全高效、智能可靠的清洁能源解决方案。

公司在成立之初就确定了全球化的发展路线，积极开展全球化的业务布局。公司先后在全球主要光伏市场设立了分、子公司，由当地分、子公司承担品牌推广、技术支持及仓储周转等职能。此外，公司注重本土化经营，通过聘用目标市场本土员工与国内营销、技术支持人员互为补充，为终端客户提供及时高效的服务响应。未来，公司将进一步深化海外市场布局，持续关注亚非拉等新兴市场的业务机会。

公司主要采用委外代工的生产模式，合作的代工厂商均为行业内知名企业，在全球各大主要区域均有产线布局。公司委托代工厂商进行产品生产，既能避免大额的厂房及生产设备投入，也能较好地保障海外制造的交付能力，始终保持较高的灵活性及经营韧性。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

1、持续进行技术创新，巩固技术优势

公司自成立以来，注重研发投入和技术创新，围绕光储一体协同，建立了科学严谨的项目管理机制。一方面，公司根据行业技术的发展趋势，重点进行微型逆变器系统、储能变换设备领域核心技术的研发；另一方面，公司以客户应用需求为中心，不断提升产品的规格指标，开发贴合客户实际需求的新产品。未来公司仍将按照既定产品及技术发展路线，专注于分布式光伏发电系统中组件级电力电子设备商业化技术，扩展相关应用领域的原创技术，持续保持研发创新优势。

2、积极开展人才培养与积累

公司一直十分重视人才的培养和积累，通过培训和激励的方式激发员工潜力，将建设高质量的人才团队视为公司持续发展的核心竞争力。公司将进一步完善培训机制和绩效考核体系，建立更加完善的员工培训制度，以及合理、有效的薪酬体系和激励计划；通过内部培养和外部引进相结合的方式，继续加强人才储备和梯队建设，合理搭建人才专业结构，为企业长足发展提供动力。

3、积极拓展全球市场和客户，建立品牌美誉度

公司重视开拓新兴市场，开展全球化业务布局，在美洲、欧洲、澳洲等多个国家及地区积累了众多优质客户，形成了长期稳定的合作关系。凭借稳定的产品质量以及优异的产品性能，公司在行业内享有较高的品牌知名度与美誉度。未来公司将继续坚持产品和服务以市场需求为导向的基本原则，致力于树立良好的品牌形象，对业务体系做进一步深化，切实提高满足客户精细化、多元化需求的能力，为业务拓展奠定坚实的基础。

4、积极探索人工智能与公司业务的融合

公司将紧跟人工智能技术的发展趋势，通过招聘相关领域的优秀人才，进一步探索人工智能与公司业务的深度融合，加快构建智慧能源生态体系。包括积极应用人工智能技术为公司的光储产品赋能，提升光储产品的智能化水平。同时，也将基于本地化部署的 DeepSeek 模型更好地提升售前、售后服务水平，增强客户服务满意度。

5、始终重视社会责任，积极践行 ESG 理念

公司将社会责任深度融入“驱动零碳未来，共创智慧生活”的企业使命之中，积极拓展与国内外专业公益机构的合作网络，致力于将清洁能源的专业能力应用于社会公益项目。2025 年，公司向浙江安福利生慈善基金会、上海慈善基金会捐赠移动电源昱电宝 855 台，捐赠金额达 239.4 万元。报告期内，公司凭借在 ESG 方面的出色表现，获得 Wind ESG “AA” 评级，充分表明了权威市场机构对公司 ESG 实践的认可，以及公司自身 ESG 实践所取得的显著成效。

(四) 其他

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规及中国证监会、上海证券交易所关于公司治理的有关要求，通过建立、健全内控制度，不断推进公司规范化、程序化管理，提升公司治理水平，依法履行信息披露义务，加强投资者关系管理工作，充分保障了投资者的合法权益，推动了公司的持续发展。公司目前已按照上市公司规范要求建立了权责明确、相互制衡的公司治理结构和监督有效的内控制度，并严格依法规范运作。公司治理符合《公司法》及中国证监会相关规定的要求，不存在差异。公司报告期内具体治理情况如下：

1、股东与股东会

公司严格遵循《公司法》《上市公司股东会规则》等相关法律法规、规范性文件以及《公司章程》《公司股东会议事规则》等规章制度的有关规定和要求，规范地召集、召开股东会，平等对待所有股东，并尽可能为股东参加股东会提供便利。

报告期内，公司召开的股东会均由公司董事会召集召开，由见证律师进行见证并出具法律意见书。在股东会上充分保证各位股东有充分的发言权，确保股东对公司重大事项的知情权、参与权、表决权，使其充分行使股东合法权利。公司严格按照相关法律法规、规范性文件和监管部门有关规定，应由股东会审议的重大事项，公司均按照相应的权限审批后交由股东会审议。

2、控股股东与公司

公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面保持独立。报告期内，公司重大决策均由股东会和董事会依法做出，控股股东不存在凌驾于股东会之上直接或间接干预公司决策和经营活动的情况。公司控股股东依法行使股东权利、承担义务，不存在侵占公司资产、损害公司及中小股东利益的情况。

3、董事及董事会

公司董事会设7名董事，其中独立董事3名，董事会人数和人员构成均符合法律、法规和《公司章程》的要求。各位董事能够依据《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》《上市公司独立董事管理办法》及公司《董事会议事规则》等规定开展工作，按时出席董事会、董事会各专门委员会和股东会，忠实地履行自己的职责，积极参与公司经营决策，维护公司及全体股东利益。

董事会下设战略与可持续发展（ESG）委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会四个专门委员会，为董事会的决策提供科学和专业的意见和参考。

4、监事及监事会

报告期内，公司共召开了4次监事会会议。公司监事会由3名监事组成，其中1名为职工代表监事，人数和人员构成均符合法律、法规的要求。

公司于2025年8月29日召开第二届董事会第二十次会议、第二届监事会第十六次会议，于2025年9月18日召开2025年第一次临时股东大会，审议通过了《关于取消监事会并修订<公司章程>的议案》。公司按照新《公司法》及证监会配套制度规则等规定，取消公司监事会，将原监事会职责交由董事会审计委员会行使。

5、公司治理情况

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等各项法律法规及监管部门的要求，不断完善公司治理结构，及时修订和完善公司治理制度及内部控制制度，切实提高了公司规范运作水平，维护了公司和全体股东的合法权益。

6、信息披露与投资者关系管理

公司严格按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规的要求，建立了《信息披露管理制度》和《投资者关系管理制度》，做到真实、准确、及时、公平、完整地披露有关信息，切实履行信息披露义务，确保所有股东能够平等获得信息。公司重视投资者关系管理，通过投资者热线、邮箱、“上证 e 互动”以及投资者交流会等多种渠道加强与投资者的沟通互动，倾听投资者的意见及建议，维护广大投资者的合法权益。

7、内幕知情人登记管理

报告期内，公司严格按照相关法律法规及《内幕信息知情人管理制度》的规定，对公司定期报告相关事项过程中涉及内幕信息的相关人员进行登记、备案。报告期内，公司未发生内幕信息知情人在影响公司股价的重大敏感信息披露前利用内幕信息买卖公司股票的行为，也没有发生监管部门查处和需要整改的情况。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

凌志敏先生作为公司控股股东、实际控制人，同时担任公司董事长、总经理职务，其深度参与公司战略决策与经营管理，有利于保障公司战略方向的前瞻性、决策执行效率及经营管理团队的稳定性。

为维护上市公司独立性，公司已通过《公司章程》等制度明确，控股股东、实际控制人应当保证公司资产完整、人员独立、财务独立、机构独立和业务独立，不得利用其控制地位影响公司独立运营；同时，公司通过《董事会议事规则》《总经理工作细则》等制度合理界定董事会与经理层的职责权限，确保重大决策与日常执行的有效分离和相互制衡。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事对公司构成重大不利影响的同业竞争情况

适用 不适用

三、表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况

适用 不适用

四、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

五、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、高级管理人员和核心技术人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
凌志敏	董事长	男	65	2013.3	2026.9	22,721,373	22,721,373	0	不适用	187.13	否
	总经理			2010.3	2026.9						
	核心技术人员			2010.3	/						
	董事			2010.3	2026.9						
罗宇浩	董事	男	53	2010.3	2026.9	19,380,344	19,380,344	0	不适用	180.43	否
	首席技术官 核心技术人员			2010.3	/						
邱志华	董事	男	60	2013.7	2026.9	0	0	0	不适用	56.11	否
	董事会秘书(离任)			2020.9	2025.5						
潘正强	董事	男	38	2020.9	2026.9	0	0	0	不适用	0.00	否
周元	独立董事	男	59	2020.9	2026.9	0	0	0	不适用	8.00	否
顾建汝	独立董事	女	52	2020.12	2026.9	0	0	0	不适用	8.00	否
沈福鑫	独立董事	男	61	2023.8	2026.9	0	0	0	不适用	8.00	否
朱佳磊	财务负责人	男	36	2025.3	2026.9	0	0	0	不适用	103.52	否

	董事会秘书			2025.5	2026.9	0	0	0	不适用		
张家武	财务负责人（离任）	男	43	2011.8	2025.3	0	0	0	不适用	63.60	否
周懂明	核心技术人员	男	46	2010.5	/	0	0	0	不适用	76.86	否
吴国良	核心技术人员	男	45	2010.6	/	0	0	0	不适用	76.33	否
祁飏杰	核心技术人员	男	44	2012.6	/	0	0	0	不适用	67.83	否
合计	/	/	/	/	/	42,101,717	42,101,717	0	/	835.81	/

姓名	主要工作经历
凌志敏	1989年10月至1990年10月，在美国加州大学伯克利分校做博士后研究；1990年10月至1995年11月任美国AMD公司资深主任工程师；1995年12月至2007年6月任美国Xilinx公司资深总监；2007年7月至2009年7月任美国Solaria公司资深副总裁。2010年3月至2012年12月，担任公司董事兼总经理；2013年1月至今，担任公司董事长兼总经理。
罗宇浩	2001年11月至2007年7月任美国Xilinx公司高级工程师；2007年10月至2009年8月任美国Solaria公司技术总监。2010年3月至今，担任公司董事、首席技术官。
邱志华	1981年至2007年历任浙江嘉控电气股份公司分厂副厂长、分厂厂长、团委书记、党委副书记、董事等职务；2007年至2009年任天通控股股份有限公司总裁办主任助理。2010年3月至2013年7月，任公司总经理助理；2020年9月至2025年5月，任公司董事会秘书；2013年7月至今任公司董事。
潘正强	2016年加入天通控股股份有限公司，历任公司总裁助理、电子材料事业群负责人、首席执行官助理；2020年5月至2021年12月任天通控股股份有限公司董事兼副总裁、市场部负责人，现任天通控股股份有限公司副董事长、总裁。2020年9月至今任公司董事。
周元	1988年至1992年任浙江二轻轧钢厂科长；1992年至1994年任浙江省人民政府办公厅秘书；1994年至2000年任浙江省轻纺实业总公司总经理助理；2000年至2014年任中国国际贸易促进委员会上海浦东分会部长、全国工商联新能源商会副秘书长；2015年至今任PGO光伏绿色生态合作组织秘书长、上海晶耀投资有限公司董事长。2020年9月至今任公司独立董事。
顾建汝	1991年11月至1997年7月任海宁绸厂出纳；1997年7月至1999年4月任海宁布厂会计；1999年4月至2005年7月任海宁凯达信会计师事务所部门副经理；2005年7月至今担任浙江正健会计师事务所有限公司副所长；2023年8月至今任浙江光华科技股份有限公司独立董事；2020年12月至今任公司独立董事。
沈福鑫	1984年12月至1995年12月担任嘉兴市郊区乡企局下属公司副总经理；1996年1月至2004年12月担任嘉兴市鑫联经贸公司总经理；2005年1月至2007年6月担任浙江斯帝特新能源有限公司副总经理；2007年7月至2008年3月担任嘉兴市太阳能行业协会常务副秘书长

	长；2008年4月至今担任浙江省太阳能光伏行业协会秘书长；2014年8月至今担任嘉兴市光伏行业协会秘书长。2015年6月至2021年8月担任浙江向日葵光能科技股份有限公司独立董事；2016年2月至2021年1月担任浙江鸿禧能源股份有限公司独立董事；2021年8月至今担任浙江京昆绿电新能源有限公司监事；2021年8月至今担任新疆嘉雅绿电能源投资有限公司监事；2021年9月至今担任沙雅京昆新能源有限公司监事；2021年9月至今担任沙雅京能光伏科技有限公司监事；2017年11月至2023年6月5日担任浙江艾能聚光伏科技股份有限公司独立董事；2023年6月至今担任江苏通润装备科技股份有限公司独立董事；2023年8月至今任浙江鸿禧能源股份有限公司董事；2023年8月至今任公司独立董事。
朱佳磊	2012年9月至2015年9月，于德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）从事审计业务；2015年10月至2025年2月，于东方证券股份有限公司从事投资银行业务。2025年3月至今任公司财务负责人，2025年5月至今任公司董事会秘书。
张家武（离任）	2005年7月至2007年4月任武汉冶金设备制造公司会计；2007年5月至2011年7月任浙江昱辉阳光能源有限公司会计。2011年8月至2025年3月任公司财务负责人。
周懂明	2006年至2007年任上海航空测控技术研究所硬件开发项目主管；2007年至2008年任中兴通讯股份有限公司嵌入式系统研发（FPGA）硬件工程师；2008年至2010年任Atmel半导体科技有限公司嵌入式应用开发工程师。2010年5月至今历任公司设计总监、设计副总经理，主要负责公司新产品的软硬件设计与调试工作。
吴国良	2006年6月至2010年6月于台达能源技术（上海）有限公司设计中心先后任电子工程师及高级电子工程师职务。2010年6月至今历任公司技术总监、技术副总经理，主要负责公司新产品开发及产业化工程。
祁飏杰	2008年至2009年任中航雷达与电子设备研究院电源开发工程师；2009年至2010年任中电电气（南京）太阳能研究院有限公司光伏组串式并网逆变器软硬件工程师、项目主管；2010年，任中达电子（江苏）有限公司南京分公司中高压变频器软件开发工程师；2011年至2012年，任浙江海得新能源有限公司风机变流器软件开发工程师。2012年6月至今任公司微型逆变器设计总监，主要负责公司微型逆变器产品的软硬件设计与调试工作。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
潘正强	天通高新	监事	2010年11月	至今
邱志华	嘉兴汇能	执行事务合伙人	2015年9月	至今
邱志华	嘉兴汇英	执行事务合伙人	2015年12月	至今
在股东单位任职情况的说明	无			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
凌志敏	美国昱能	董事	2012年10月	至今
	墨西哥昱能	主管	2016年10月	至今
	欧洲昱能	董事长	2014年6月	至今
	新加坡昱能	董事	2023年8月	至今
	ABS POWER FZCO	董事	2025年9月	至今
	日本昱能	董事	2025年12月	至今
罗宇浩	浙江昱领科技有限公司	董事长	2024年11月	2025年3月
	海宁充悦科技有限公司	董事	2025年10月	至今
邱志华	嘉兴昱中新能源科技有限公司	执行董事、经理	2017年8月	至今
	嘉兴蔚慧光伏技术有限公司	执行董事、经理	2019年5月	至今
	嘉兴昱能贸易有限公司	执行董事、经理	2019年2月	至今
	嘉兴昱创新能源有限公司	执行董事	2022年4月	至今
	浙江创智新能源有限公司	执行董事、总经理	2022年9月	至今
	嘉兴弘源新能源有限公司	执行董事	2022年12月	至今
	上海憬能新能源有限公司	监事	2023年4月	至今
	台州昱畅新能源有限公司	执行董事、经理	2023年9月	至今
	泰州昱能新能源科技有限公司	执行董事	2023年10月	至今
	南京昱中新能源科技有限公司	执行董事	2023年12月	至今
	常熟昱中新能源有限公司	执行董事	2024年6月	至今
	嘉兴凌翔企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2024年12月	至今
潘正强	天通高新	监事	2010年11月	至今
	博为科技有限公司	董事	2021年12月	至今
	天通控股股份有限公司	副董事长、董事、总裁	2020年6月	至今
	天通瑞宏科技有限公司	董事	2024年3月	至今
周元	上海晶耀投资有限公司	执行董事	2010年12月	至今
	苏州旭晶新能源科技有限公司	执行董事、总经理	2021年5月	至今
	上海艾展展览服务有限公司	执行董事	2006年2月	至今
	上海艾灵会展有限公司	执行董事、总经理	2013年4月	2025年4月

	正泰新能科技股份有限公司	董事	2023 年 10 月	至今
	博雷顿科技股份公司	独立董事	2022 年 11 月	至今
	上海霍普建筑设计事务所股份有限公司	独立董事	2025 年 1 月	至今
	南通天盛新能源股份有限公司	董事	2021 年 11 月	2025 年 4 月
	同景新能源集团控股有限公司	独立董事	2017 年 3 月	至今
	杭州迈尚新能源科技有限公司	监事	2019 年 5 月	至今
	PGO 光伏绿色生态合作组织	秘书长	2015 年 3 月	至今
顾建汝	浙江光华科技股份有限公司	独立董事	2023 年 8 月	至今
	浙江正健会计事务所有限公司	副所长	2005 年 7 月	至今
沈福鑫	浙江省太阳能光伏行业协会	秘书长	2008 年 4 月	至今
	嘉兴市太阳能行业协会	秘书长	2014 年 8 月	至今
	浙江京昆绿电新能源有限公司	监事	2021 年 8 月	至今
	新疆嘉雅绿电能源投资有限公司	监事	2021 年 8 月	至今
	沙雅京昆新能源有限公司	监事	2021 年 9 月	至今
	沙雅京能光伏科技有限公司	监事	2021 年 9 月	2025 年 4 月
	浙江鸿禧能源股份有限公司	董事	2023 年 9 月	至今
	同景新能源集团控股有限公司	独立董事	2023 年 6 月	至今
	江苏通润装备科技股份有限公司	独立董事	2017 年 11 月	至今
朱佳磊	上海昱能数智能源科技有限公司	财务负责人	2025 年 5 月	至今
	海南昱中新能源科技有限公司	财务负责人	2025 年 12 月	至今
	嘉兴昱储新能源科技有限公司	财务负责人	2026 年 1 月	至今
张家武 (离任)	嘉兴昱中新能源科技有限公司	监事	2014 年 12 月	至今
	嘉兴昱能贸易有限公司	监事	2019 年 2 月	至今
	嘉兴蔚慧光伏技术有限公司	监事	2019 年 5 月	至今
	嘉兴昱创新能源有限公司	财务负责人	2022 年 4 月	至今
	浙江昱同新能源科技有限公司	执行董事,经理	2024 年 8 月	至今
	重庆昱丰晨新能源科技有限公司	经理、董事	2024 年 8 月	至今
	连云港昱中新能源科技有限公司	董事	2024 年 9 月	至今
	绍兴昱曙新能源科技有限公司	经理、董事	2024 年 10 月	至今
	淮北昱智新能源科技有限公司	总经理、董事	2024 年 11 月	至今
	扬州昱中新能源科技有限公司	执行董事	2024 年 12 月	至今
	马鞍山昱中新能源科技有限公司	总经理、董事	2024 年 12 月	至今
	宿州昱中新能源科技有限公司	总经理、董事	2024 年 12 月	至今
	肥城润能发电有限责任公司	董事	2024 年 12 月	至今
	马鞍山市极智新能源科技有限公司	董事	2025 年 11 月	至今
	南通昱中新能源科技有限公司	董事	2025 年 9 月	至今
	重庆互创联动新能源科技有限公司	董事	2024 年 11 月	2025 年 10 月
	宿州昱天新能源科技有限公司	总经理、董事	2024 年 11 月	2025 年 1 月
湛江昱中新能源科技有限公司	执行董事、财务负责人	2024 年 11 月	2025 年 8 月	
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员薪酬情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事会薪酬与考核委员会就公司董事和高级管理人员的薪酬向董事会提出建议。董事会决定高级管理人员薪酬事项，股东会决定有关董事薪酬事项。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	董事薪酬方案全体委员回避表决，直接提交董事会；同意高级管理人员的薪酬方案，关联委员回避表决，并提交董事会审议。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司独立董事享有固定数额的独立董事津贴。公司兼任高级管理人员的董事及高级管理人员的薪酬包括基本年薪和绩效年薪两部分。基本年薪根据职务职级和公司薪酬管理制度确定，绩效年薪根据公司当年的实际经营情况和绩效考核情况确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	董事和高级管理人员的薪酬均已按照确定的薪酬标准全额支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	551.19
报告期末核心技术人员实际获得的薪酬合计	588.58
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	在公司任职的非独立董事和高级管理人员的薪酬结合其公司经营绩效、岗位职责及履职情况等考核确定并发放；独立董事每年领取8万元的固定津贴。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
朱佳磊	董事会秘书、财务负责人	聘任	工作调动
邱志华	董事会秘书	离任	个人原因
张家武	财务负责人	离任	个人原因

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
凌志敏	否	9	9	0	0	0	否	2
罗宇浩	否	9	9	0	0	0	否	2
邱志华	否	9	9	0	0	0	否	2
潘正强	否	9	9	0	0	0	否	2
周元	是	9	9	0	0	0	否	2
顾建汝	是	9	9	0	0	0	否	2
沈福鑫	是	9	9	0	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	9
其中：现场会议次数	9
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	顾建汝（主任委员）、潘正强、沈福鑫
提名委员会	沈福鑫（主任委员）、凌志敏、周元
薪酬与考核委员会	周元（主任委员）、邱志华、顾建汝
战略与可持续发展（ESG）委员会	凌志敏（主任委员）、罗宇浩、周元

(二) 报告期内审计委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025.3.17	审议通过以下议案： 《关于聘任公司董事会秘书、财务负	各委员按照相关规定，对资料的真实性、完整性、准确性进行	无

	责人的议案》	了审核；根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2025.4.29	审议通过以下议案： 1、审议《关于 2024 年度董事会审计委员会履职报告的议案》； 2、审议《关于 2024 年度会计师事务所的履职情况评估报告及审计委员会履行监督职责情况报告的议案》； 3、审议《关于 2024 年年度报告及其摘要的议案》； 4、审议《关于 2024 年度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案》； 5、审议《关于 2024 年度内部控制评价报告的议案》； 6、审议《关于 2024 年度内部审计工作报告的议案》； 7、审议《关于 2024 年度财务决算报告的议案》； 8、审议《关于 2024 年度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案》； 9、审议《关于续聘会计师事务所的议案》； 10、审议《关于 2025 年第一季度报告的议案》。	各委员按照相关规定，对资料的真实性、完整性、准确性进行了审核；根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025.8.29	审议通过以下议案： 1、《关于<2025 年半年度报告>及其摘要的议案》； 2、《关于<2025 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告>的议案》； 3、审议《关于 2025 年半年度内部审计工作报告》。	各委员按照相关规定，对资料的真实性、完整性、准确性进行了审核；根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025.10.30	审议通过以下议案： 《关于<2025 年第三季度报告>的议案》	各委员按照相关规定，对资料的真实性、完整性、准确性进行了审核；根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

(三) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025.4.29	审议以下议案： 1、审议《关于 2025 年度董事薪酬方案的议案》； 2、审议《关于 2025 年度高级管理人员薪酬方案的议案》。	各委员按照相关规定，对资料的真实性、完整性、准确性进行了审核，关联委员对相关议案已回避表决。	无

(四) 报告期内提名委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行
------	------	---------	------

			职责情况
2025.3.17	审议通过以下议案： 《关于聘任公司董事会秘书、财务负责人的议案》	各委员按照相关规定，对资料的真实性、完整性、准确性进行了审核；根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

(五) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	281
主要子公司在职员工的数量	258
在职员工的数量合计	539
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	14
销售人员	134
技术人员	275
财务人员	22
行政人员	94
合计	539
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	2
硕士	90
本科	377
专科及以下	70
合计	539

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司重视薪酬体系对人才的吸引、激励与保留作用。公司依法与员工签订合同，构建以员工成长和贡献为核心的动态薪酬机制。在福利方面，公司依法缴纳五险一金，为特殊岗位配备商业保险。同时，公司通过丰富的企业文化、带薪假期、节假日福利和定期体检，关怀员工身心健康，营造良好工作氛围。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

高层引领，合规筑基：公司董事及高管团队作为企业战略决策与运营管理的核心力量，时刻保持对行业法规政策变化的敏锐洞察，严格遵循中国证监会的明确要求，积极参加权威机构的专业培训与考核，确保公司合规经营，精准把握发展方向。

多维协同，整体提升：围绕公司战略，公司搭建了覆盖全员、层次分明、赋能业务和人才发展的矩阵式培训体系。从提升员工综合素养的基础素质培训，到聚焦管理岗位核心能力的管理技能培训，再到针对不同专业领域的深度专业类培训，全方位、系统性地助力员工实现能力跃迁。

传承共进，梯队成长：人才梯队建设是公司可持续发展的根基。通过开展内部经验分享、跨部门交流、导师带教等，促进知识的沉淀与经验的传承。公司通过定制体系化培养路径，构建科学的人才梯队建设体系，助力人才发展进阶，为公司长远发展持续输送中坚力量。

(四) 劳务外包情况

□适用 √不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

1、现金分红政策的制定情况

公司已根据中国证监会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》以及上海证券交易所《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》制定了公司的分红政策。

《公司章程》第一百五十七条至一百六十四条规定了现金分红政策以及公司利润分配方案的决策程序，现有现金分红政策充分保护了中小投资者的合法权益。报告期内，《公司章程》的修改涉及现金分红政策的相关内容详见公司于2025年8月30日披露的《关于取消监事会并修订<公司章程>及部分公司治理制度的公告》（公告编号：2025-033）。

2、报告期内，公司实施的利润分配方案

公司于2025年4月29日召开第二届董事会第十七次会议、第二届监事会第十四次会议，于2025年5月30日召开2024年度股东大会，审议通过了《关于2024年度利润分配预案的议案》。本次利润分配方案如下：公司以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用证券账户中的股份数为基数，向全体股东每10股派发现金红利4元（含税），合计派发现金红利61,813,458.80元（含税），占2024年度合并报表归属于上市公司股东净利润的44.14%。

3、公司2025年度利润分配方案

公司于2026年4月29日召开第二届董事会第二十五次会议，审议通过了《关于2025年度利润分配方案的议案》。鉴于公司2025年度实现的归属于上市公司股东的净利润为负，属于可不进行利润分配的情形。综合考虑公司经营情况、发展战略、发展规划及资金需求，为保障公司持续、稳定、健康发展，更好地维护全体股东的长远利益，经公司审慎研究讨论，拟定2025年度不进行

利润分配，不派发现金红利，不送红股，不以资本公积转增股本。本议案尚需提交公司股东会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-134,359,773.23
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	209,473,289.66
最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	172,507,046.80
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	172,507,046.80
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	75,302,471.10
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	229.09
最近三个会计年度累计研发投入金额	317,572,391.61
最近三个会计年度累计研发投入占累计营业收入比例(%)	7.25

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 股权激励总体情况

适用 不适用

1、报告期内股权激励计划方案

单位：元 币种：人民币

计划名称	激励方式	标的股票数量	标的股票数量占比(%)	激励对象人数	激励对象人数占比(%)	授予标的股票价格
------	------	--------	-------------	--------	-------------	----------

昱能科技股份有限公司 2024 年限制性股票激励计划	第二类限制性股票	1,100,000	0.9821	188	59	79.84
----------------------------	----------	-----------	--------	-----	----	-------

注：标的股票数量占比及激励对象人数占比均按当时公司的总股本和总人数计算。

2、报告期内股权激励实施进展

适用 不适用

单位：股

计划名称	年初已授予股权激励数量	报告期新授予股权激励数量	报告期内可归属/行权/解锁数量	报告期内已归属/行权/解锁数量	授予价格/行权价格(元)	期末已获授予股权激励数量	期末已获归属/行权/解锁股份数量
昱能科技股份有限公司 2024 年限制性股票激励计划	1,100,000	0	0	0	79.84	1,100,000	0

3、报告期内股权激励考核指标完成情况及确认的股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

计划名称	报告期内公司层面考核指标完成情况	报告期确认的股份支付费用
昱能科技股份有限公司 2024 年限制性股票激励计划	未达目标值	0
合计	/	0

(二) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

1、股票期权

适用 不适用

2、 第一类限制性股票

适用 不适用

3、 第二类限制性股票

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司董事会薪酬与考核委员会负责拟定高级管理人员的薪酬计划或方案，并对公司高级管理人员进行年度绩效考评，提出年度绩效奖金方案，经董事会批准后实施；独立董事对公司薪酬制度执行情况进行监督，对高级管理人员的薪酬发表审核意见。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求结合公司实际的内控管理需要，继续完善内部控制制度建设，同时梳理完善董事会审计委员会及内部审计部门的职能职责，强化在董事会领导下行使监督权，加强内审部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，提高内部审计工作的深度和广度，强化内部审计监督职能。

报告期内，公司依据企业内部控制规范体系及公司内部控制评价方法规定的程序组织开展了2025 年度内部控制评价工作。根据公司内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司不存在财务报告、非财务报告的内部控制重大缺陷。董事会认为，公司已经按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告及非财务报告的内部控制。

报告期内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司严格要求子公司贯彻落实公司的发展战略和经营决策。通过《控股子公司管理制度》，公司对子公司的设立、人事安排、对外投资、经营管理、财务管理、内部审计监督等多方面进行了明确的规定。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

具体内容详见公司于2026年4月30日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《昱能科技股份有限公司2025 年度内部控制评价报告》。

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

具体内容详见公司于 2026 年 4 月 30 日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《昱能科技股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十六、董事会有关 ESG 情况的声明

具体内容详见公司于 2026 年 4 月 30 日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《昱能科技股份有限公司 2025 年度环境、社会及治理（ESG）报告》。

十七、ESG 整体工作成果

适用 不适用

(一)本年度具有行业特色的 ESG 实践做法

适用 不适用

(二)本年度 ESG 评级表现

适用 不适用

ESG 评级体系	ESG 评级机构	公司本年度的评级结果
Wind ESG	万得信息技术股份有限公司	AA

(三)本年度被 ESG 主题指数基金跟踪情况

适用 不适用

十八、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十九、社会责任工作情况

(一)主营业务社会贡献与行业关键指标

报告期内，公司向浙江安福利生慈善基金会、上海慈善基金会捐赠产品，累计金额达 239.40 万元。公司凭借在公益事业领域的持续深耕与卓越贡献，获得“中国高新技术企业慈善公益 500 强”和“中国制造业民营企业慈善公益 500 强”两项殊荣。

(二) 推动科技创新情况

公司报告期内推动科技创新情况详见本报告之“第三节管理层讨论与分析”之“三、（三）核心技术与研发进展”。

(三) 遵守科技伦理情况

不适用

(四) 数据安全与隐私保护情况

公司建立了信息安全管理制度，由 IT 部门提供技术支持并进行监督。通过采用成熟的信息安全技术及方法实现网络与信息的安全，利用加解密技术保障公司核心数据和专利技术文档在数据传输过程或存储过程中的数据安全；利用防火墙、入侵检测、反病毒技术防范来自外部的网络攻击；利用超融合技术进行数据多副本管理、定期数据备份来防止数据丢失或损坏，确保数据安全。

(五) 从事公益慈善活动的类型及贡献

类型	数量	情况说明
对外捐赠		
其中：资金（万元）		
物资折款（万元）	239.40	通过慈善机构、教育基金会等数十家公益组织 855 台昱电宝。

1. 从事公益慈善活动的具体情况

适用 不适用

作为全球领先的分布式光储全场景解决方案提供商，公司始终坚持以“驱动零碳未来，共创智慧生活”为使命，高度关注公益事业，不断深化与其他公益组织和领域的合作，积极履行社会责任，为公益事业的蓬勃发展注入昱能科技的力量。

近年来，公司积极发挥自身优势，与国内外众多公益组织紧密合作，为社会的和谐发展贡献了一份力量。报告期内，公司深耕公益帮扶，向浙江安福利生慈善基金会、上海慈善基金会捐赠移动电源昱电宝 855 台，产品金额达 239.40 万元人民币，以实际行动传递企业温度，践行社会责任。此外，公司秉持全球公益理念，2020 年至 2025 年，多次联合“The Extend the day”海外公益组织，为孟加拉、非洲等地捐赠太阳能灯等物资，公司已累计捐赠太阳能灯 8,000 余台、PPS 移动电源 1,800 余台。

报告期内，昱能科技凭借在公益事业领域的持续深耕与卓越贡献，获得“中国高新技术企业慈善公益 500 强”和“中国制造业民营企业慈善公益 500 强”两项殊荣。未来，公司还将持续深化与各方公益伙伴的协作，创新公益参与模式，重点依托自身在光伏领域的技术与产品优势，赋能并拓展光伏扶贫、昱电宝及儿童光伏科普等特色项目，以专业力量更精准、更有效地回馈社会，助力社区可持续发展。

2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

(六) 股东和债权人权益保护情况

报告期内，公司按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和规范性文件的要求，不断完善公司法人治理结构。以《公司章程》为基础，公司持续建立健全内部各项管理制度，形成以股东会、董事会、管理层为主体结构的决策与经营体系，会议的召集、召开、表决程序均符合相关规定。

报告期内，公司严格履行信息披露义务，做到信息披露工作的真实、准确、及时、完整，同时向所有投资者公开披露信息，保证所有股东均有平等的机会获取信息。公司按照分红政策的要求制定分红方案，重视对投资者的合理投资回报，以维护广大股东合法权益。公司通过签订合同、定期付款保障债权人权益，利用互通互访的交流形式，加强与债权人及时的信息联系，创造公平合作、共同发展的环境。

(七) 职工权益保护情况

公司依据严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》及地方相关法规、规范性文件，切实关注员工身心健康、安全和满意度，注重员工关怀与保障，依法为全体员工缴纳五险一金及特殊岗位人员的商业保险，并提供带薪年假、其他节假日福利、体检等相关福利。高度重视员工梯队建设，加大对员工培训力度，制定开展素质培训、管理技能培训、专业类培训等多个方向的培训课程，并采用导师带徒制度，使员工快速熟悉工作岗位职责要求，认同公司文化，转变思想、角色，掌握工作技能，提高自身能力，快速成长融入团队。

员工持股情况

员工持股人数（人）	45
员工持股人数占公司员工总数比例（%）	8.35
员工持股数量（万股）	5,062.4112
员工持股数量占总股本比例（%）	32.39

注：公司董事长、总经理凌志敏直接持有公司 2,272.1373 万股；公司董事、首席技术官罗宇浩直接持有公司 1,938.0344 万股；公司境外区域主管奥利维耶·雅克直接持有公司 70.8728 万股；40 人通过公司员工持股平台嘉兴汇能合计间接持有公司 539.2914 万股；5 人通过公司员工持股平台嘉兴汇英合计间接持有公司 237.1637 万股，2 人通过资产管理计划“中信建投昱能科技 1 号科创板战略配售集合资产管理计划”间接持有 4.9116 万股。以上统计不包含公司员工在二级市场购买公司股份的情况。

(八) 供应商、客户和消费者权益保护情况

为了适应公司在国内外市场的进一步拓展需求，公司深化与合作伙伴的合作关系，加强供应链的管理。公司严格遵守《中华人民共和国招标投标法》《中华人民共和国招标投标法实施条例》等相关法律法规，结合公司实际运营情况，建立了完整的《供应商管理程序》《采购控制程序》，对供应商调查、选择及交期管理、价格管理进行了规范及完善，保障供应链安全与供货稳定性。为了确保供应商管理的规范性和系统性，公司制定了《供应商管理办法》，对准入、审核和评估等环节实施严格管控，从而实现对供应商的全生命周期管理。此外，公司还制定了《采购与付款管理程序》，评估内部控制体系的有效性，确保采购部门能够准确预测到期款项，以便财务部门进行资金预判和准备，保障供应商的合法权益。

公司以“为客户提供最优的产品和最好的服务”为宗旨，构建了完善的售后服务体系。公司始终坚守着真诚对待客户的信念，将提升客户满意度、与客户紧密协作作为重要任务与目标，打造了一支涵盖了市场、销售、跟单及技术支持的服务团队。同时，公司坚持以产品技术创新为核心，以市场需求为导向，形成了全球化的销售服务网络。

公司严格遵守法律法规，制定了《售后操作管理规范》，积极回应产品方面的疑问，提供专业、详尽的解答。在售后服务方面，公司承诺在确定服务类型后的 24 小时内，由售后负责人主动联系客户，给出解决方案。如需现场支持，经售后部门领导审核批准后，公司的专业人员会立即前往提供服务。售后人员会确保解决方案的实施，并持续跟踪直至问题得到完全解决。公司制定了《客户满意度测量控制程序》，通过科学、合理的方法，全面收集、分析和处理客户反馈，从而了解客户在产品、品牌、服务、物流、价格等多个方面的需求和期望，并进行针对性地改进和提升，实现客户满意度的最大化。

(九) 产品安全保障情况

昱能科技坚持“科技革新、持续改进、品质过硬、客户满意”的质量方针，致力于为客户提供卓越的产品和服务。公司严格遵守《中华人民共和国产品质量法》等法律法规，持续完善产品质量管理体系，公司新能源发电成套设备、关键设备的设计、制造及销售所涉及的管理体系通过 ISO 9001 质量管理体系认证。

公司制定并实施《质保管理程序》《纠正和预防措施控制程序》，配备了专业的质检人员，通过自动化的 Shop Floor 系统控制唯一的 UID 编号，跟踪每件产品的生产记录直至入库，确保全系列微型逆变器产品都能经过自动光学检测(AOI)、产品功能性测试(FCT)、老化等测试，进而保障产品质量安全。

(十) 知识产权保护情况

公司重视对知识产权的安全保护，对专利、软件著作权、商标等知识产权进行统一的申报、管理和维护，特别是对公司在产品研发和科技创新活动中形成的创新点和科技成果及时进行申报，已在电力电子、逆变器控制、高速数字电路及控制、嵌入式软件、无线及电力线载波通讯、大数据云平台等多个领域拥有了数量较多的知识产权。同时，公司不断规范知识产权管理工作，激发员工发明创造的积极性，促进科技成果的推广应用。此外，公司与员工签订《知识产权及保密协议》、《竞业限制协议书》，对其在保密义务、知识产权及离职后的竞业情况做出了严格的约定，以保护公司的合法权益。

截至报告期末，公司拥有已授权知识产权 231 项，其中发明专利 102 项、实用新型专利 65 项、外观设计专利 28 项，软件著作权 36 项。报告期内，公司新增已授权发明专利 11 项、实用新型专利 23 项，外观设计专利 5 项，软件著作权 4 项。

(十一) 在承担社会责任方面的其他情况

适用 不适用

公司自成立以来，在积极应对全球气候变化、推动实现“3060”碳达峰碳中和目标的大背景下，始终践行“驱动零碳未来，共创智慧生活”的使命，已建立并持续保持环境和能源管理体系，识别和收集有关环境管理的合规义务，并定期评价合规情况。

公司高度重视环境保护，严格遵守《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国环境影响评价法》等制度，坚持走环保、低碳、节能减排的可持续发展道路，紧紧围绕绿色发展理念，贯彻国家有关环保政策方针和法律法规。公司采用委外代工的生产模式，主要代工厂均通过了ISO14001 环境管理体系认证。公司在自身的研发及经营管理场所均注重环境保护，对环境的影响微乎其微。公司自成立以来，从未发生过环境污染事故。报告期内，公司未受到环境方面的监管处罚。

二十、其他公司治理情况

(一) 党建情况

√适用 □不适用

截至 2025 年末，公司党支部有在册党员 41 名。在公司党支部的有力领导下，公司全体党员同志始终把思想引领放在首位，将政治学习与业务及管理工作紧密结合，不断磨砺自身综合素质和执行能力。

2025 年，公司党支部继续依托“南湖红船启航地”党建品牌，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的二十大精神，形成“紧扣业务抓党建、抓好党建促业务”互动循环的良好工作格局，推动党建与企业高质量发展同频共振，充分发挥党员的先锋模范作用，推动企业高质量发展。

(二) 投资者关系及保护

类型	次数	相关情况
召开业绩说明会	3	为加强投资者的沟通，公司召开了 2024 年度暨 2025 年第一季度业绩说明会、2025 年半年度业绩说明会和 2025 年第三季度业绩说明会，就公司定期报告业绩与经营情况与投资者进行了交流。
借助新媒体开展投资者关系管理活动	0	/
官网设置投资者关系专栏	√是 □否	https://688348.ir-online.com.cn/

开展投资者关系管理及保护的具体情况

√适用 □不适用

公司制定了《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》等规章制度，对信息披露的全流程进行规范，确保信息披露的真实、准确、完整、及时，为保护投资者知情权及相关权益奠定基础。同时，公司通过各种途径加强与投资者之间的良好互动，增进投资者对公司的进一步了解和熟悉。公司切实遵守《公司章程》及相关政策文件的要求，严格执行累积投票制、重大事项中小投资者单独计票等制度，切实加强中小投资者权益保护。

其他方式与投资者沟通交流情况说明

√适用 □不适用

公司通过接听公开热线电话、回复上海证券交易所E互动平台中投资者提出的问题等形式，关注投资者诉求，与投资者保持密切互动，认真听取投资者建议并确保全体投资者对公司披露信息享有平等知情权。

(三) 信息披露透明度

适用 不适用

公司严格遵守《上市公司信息披露管理办法》《公司法》及上交所的相关规定，履行信息披露义务，建立和完善《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》等信息披露制度体系，确保公司信息披露的真实、准确、完整、及时，充分维护投资者的合法权益。同时，公司重视投资者调研接待工作，举办投资者调研活动，解答各类投资者的问题，保证广大投资者公平公开的及时了解公司经营情况。

(四) 机构投资者参与公司治理情况

适用 不适用

(五) 反商业贿赂及反贪污机制运行情况

适用 不适用

公司严格遵守《中华人民共和国反垄断法》《中华人民共和国反不正当竞争法》等法律法规，恪守商业道德操守，制定详细的廉洁从业制度和行为准则，明确禁止接受贿赂、回扣等不正当利益的行为，规范员工在日常工作、采购、项目管理等各个环节的行为；此外，公司还通过设立畅通的信息反映渠道，对于员工提出的问题和现象进行认真核实和处理，及时反馈处理结果。

(六) 其他公司治理情况

适用 不适用

二十一、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	凌志敏、罗宇浩	注 1	注 1	是	注 1	是	不适用	不适用
	股份限售	天通高新、潘建清	注 2	注 2	是	注 2	是	不适用	不适用
	股份限售	凌志敏、罗宇浩、邱志华、潘正强、张家武	注 3	注 3	是	注 3	是	不适用	不适用
	股份限售	高虹、何贇一、杨曙光	注 4	注 4	是	注 4	是	不适用	不适用
	其他	周懂明、吴国良、祁飏杰	注 5	注 5	是	注 5	是	不适用	不适用
	其他	凌志敏、罗宇浩	注 6	注 6	是	注 6	是	不适用	不适用
	其他	天通高新、高利民、潘建清、嘉兴汇能	注 7	注 7	是	注 7	是	不适用	不适用
	其他	公司、控股股东、实际控制人、董事（不含独立董事）、高级管理人员	注 8	注 8	是	注 8	是	不适用	不适用
	其他	公司、控股股东、实际控制人	注 9	注 9	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司、控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员	注 10	注 10	否	长期有效	是	不适用	不适用
	分红	公司	注 11	注 11	否	长期有效	是	不适用	不适用
	分红	控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员	注 12	注 12	否	长期有效	是	不适用	不适用

	其他	公司、控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员	注 13	注 13	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	控股股东、实际控制人	注 14	注 14	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决关联交易	控股股东、实际控制人	注 15	注 15	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司	注 16	注 16	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司、控股股东、实际控制人	注 17	注 17	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	控股股东、实际控制人	注 18	注 18	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司、控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员、核心技术人员	注 19	注 19	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司、控股股东、实际控制人、董事（不含独立董事）、高级管理人员	注 20	注 20	否	长期有效	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	其他	激励对象	注 21	注 21	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司	注 22	注 22	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	激励对象	注 23	注 23	否	长期有效	是	不适用	不适用

注 1：公司控股股东、实际控制人凌志敏、罗宇浩 2022 年 6 月 7 日承诺：自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的首次公开发行上市前公司股份（包括由该部分派生的股份，如送红股、资本公积转增等），也不由公司回购该部分股份；本人同时将遵守法律法规、上海证券交易所科创板股票上市规则以及上海证券交易所业务规则对控股股东、实际控制人、董事及高级管理人员股份转让的其他规定；公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，持有公司股票的锁定期自动延长 6 个月；本人所持股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价。上述发行价指公司首次公开发行股票的发行人价格，如果公司上市后因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则按照中国证监会、证券交易所的有关规定作除权除息处理。

注 2：公司股东天通高新、潘建清 2022 年 6 月 7 日承诺：自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的首次公开发行上市前公司股份（包括由该部分派生的股份，如送红股、资本公积转增等），也不由公司回购该部分股份。

注 3：公司董事、高级管理人员凌志敏、罗宇浩、邱志华、潘正强、张家武 2022 年 6 月 7 日承诺：自公司股票上市之日起十二个月内不以任何方式转让本人直接和间接持有的首次公开发行上市前公司股份（包括由该部分派生的股份，如送红股、资本公积转增等）；在任职期间，每年转让股份不超过本人直接和间接持有公司股份总数的 25%；离职半年内将不以任何方式转让本人直接和间接持有的股份。本人直接和间接持有的股份在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价；公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发

行价，持有公司股票的锁定期限自动延长 6 个月。上述发行价指公司首次公开发行股票的发价价格，如果公司上市后因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则按照中国证监会、证券交易所的有关规定作除权除息处理。本人因担任公司董事或高级管理人员作出的上述承诺，不因职务变更、离职等原因而放弃履行。同时本人承诺遵守《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》及上海证券交易所其他有关规定。

注 4：公司监事高虹、何贇一、杨曙光 2022 年 6 月 7 日承诺：自公司股票上市之日起 12 个月内不以任何方式转让本人持有的首次公开发行上市前公司股份（包括由该部分派生的股份，如送红股、资本公积转增等）；在任职期间，每年转让股份不超过本人持有昱能科技股份总数的 25%；离职半年内将不以任何方式转让本人持有的股份。同时本人承诺遵守《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》及上海证券交易所其他有关规定。

注 5：公司核心技术人员周懂明、吴国良、祁颢杰 2022 年 6 月 7 日承诺：自昱能科技首发上市之日起 12 个月内和本人离职后 6 个月内，不转让或者委托他人管理本人直接和间接持有的昱能科技股份；自所持昱能科技股份限售期满之日起 4 年内，每年转让的股份不超过上市时所持昱能科技股份总数的 25%，减持比例可以累积使用。本人同时将遵守法律法规、上海证券交易所科创板股票上市规则、上海证券交易所业务规则及科创板相关文件对核心技术人员股份转让的其他规定。

注 6：公司控股股东、实际控制人凌志敏、罗宇浩对于持股意向及减持意向于 2022 年 6 月 7 日出具承诺：本人拟长期持有昱能科技股票。限售期满后，若减持昱能科技股份，减持股份的条件、方式、价格及期限如下：①减持股份的条件。将按照首次公开发行股票招股说明书以及出具的各项承诺载明的限售期限要求，并严格遵守法律法规的相关规定，在限售期限内不减持持有的昱能科技股票。在上述限售条件解除后，可作出减持股份的决定。②减持股份的数量及方式。减持所持有的昱能科技股份应符合相关法律、法规、规章及上海证券交易所科创板的相关减持规定，包括但不限于二级市场竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。③减持股份的价格。减持所持有的昱能科技股份的价格根据当时的二级市场价格确定，并应符合相关法律、法规、规章的规定。在首次公开发行股票前所持有的昱能科技股份在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于昱能科技首次公开发行股票时的发行价（如果因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，须按照中国证监会、证券交易所的有关规定作相应调整）。本承诺出具后，如有新的法律、法规、上海证券交易所规范性文件规定与本承诺内容不一致的，以新的法律、法规、上海证券交易所规范性文件规定为准。

注 7：公司持股 5%以上的其他股东天通高新、高利民、潘建清、嘉兴汇能 2022 年 6 月 7 日对于持股意向及减持意向出具承诺：①本人/本企业/本公司计划在所持公司股份锁定期满后减持，减持价格不低于昱能科技首次公开发行股票时的发行价（如果因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，须按照中国证监会、证券交易所的有关规定作相应调整）；②如果在锁定期满后，本人/本企业/本公司拟减持股票的，将认真遵守《公司法》《证券法》、中国证监会、证券交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、开展经营、资本运作的需要，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持；③本人/本企业/本公司减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定，具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。本承诺出具后，如有新的法律、法规、上海证券交易所规范性文件规定与本承诺内容不一致的，以新的法律、法规、上海证券交易所规范性文件规定为准。

注 8：公司、公司控股股东、实际控制人、董事（不含独立董事）、高级管理人员 2022 年 6 月 7 日作出关于稳定公司股价的措施及承诺，履行稳定公司股价措施：自公司上市后三年内，非因不可抗力因素所致，如果公司股票连续 20 个交易日收盘价（第 20 个交易日构成“触发日”）低于公司最近一期经审计的每股净资产（公司如有派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项导致公司净资产或股份总数发生变化的，每股净资产需相应进行调整，下同），且在满足法律、法规和规范性文件关于业绩发布、增持或回购相关规定的情形下，公司、控股股东、实际控制人以及董事（独立董事除

外)、高级管理人员等相关主体将启动稳定公司股价的措施。具体内容详见公司招股说明书“第十节 投资者保护”之“五、发行人、股东、实际控制人、发行人的董事、监事、高级管理人员、核心技术人员以及本次发行的保荐机构及证券服务机构等作出的重要承诺”之“(二) 稳定股价预案及相应约束措施的承诺”。

注 9: 关于欺诈发行上市的股份购回承诺, 公司、公司控股股东、实际控制人凌志敏、罗宇浩承诺: 本次公开发行不存在任何欺诈发行的情形, 相关信息披露资料不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏, 亦不存在不符合发行上市条件而以欺骗手段取得发行注册的情形。若本次公开发行被监管机构认定为构成欺诈发行, 本公司/本人承诺在监管机构认定之日起 5 个工作日内启动股份购回程序, 并对前述购回义务承担个别和连带的法律责任。

注 10: 填补被摊薄即期回报的措施及承诺, 为保证募集资金有效使用、防范即期回报被摊薄的风险, 提高未来的回报能力, 公司将采取一系列的相应措施, 公司控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员为使公司填补回报措施能够得到切实履行进行了承诺。具体内容详见公司招股说明书“第十节 投资者保护”之“五、发行人、股东、实际控制人、发行人的董事、监事、高级管理人员、核心技术人员以及本次发行的保荐机构及证券服务机构等作出的重要承诺”之“(五) 填补被摊薄即期回报的措施及承诺”。

注 11: 公司关于利润分配政策的承诺: (1) 本公司承诺将遵守并执行届时有效的《公司章程》《关于首次公开发行股票并在科创板上市后三年股东分红回报规划》中相关利润分配政策。(2) 如遇相关法律、行政法规及规范性文件修订的, 且本公司的内部规定和利润分配政策不符合该等规定的要求的, 本公司将及时调整内部规定和利润分配政策并严格执行。

注 12: 公司控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员关于利润分配政策的承诺: 本人承诺将遵守并执行届时有效的《公司章程》《关于首次公开发行股票并在科创板上市后三年股东分红回报规划》中相关利润分配政策。

注 13: 公司及控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员对于依法承担赔偿责任或赔偿责任出具承诺: (1) 公司首次公开发行股票并在科创板上市的招股说明书及其他信息披露资料不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏, 并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。(2) 若因公司首次公开发行股票并在科创板上市的招股说明书及其他信息披露资料存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏, 致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的, 本公司/本人将依法赔偿投资者损失。(3) 若公司首次公开发行股票并在科创板上市的招股说明书及其摘要存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏, 对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的, 本公司/本人将依法回购首次公开发行的全部新股。(4) 在证券监督管理部门或其他有权部门认定昱能科技股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市的招股说明书存在对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后 5 个工作日内, 公司将根据相关法律、法规、规章及公司章程的规定召开董事会, 并提议召开股东大会, 启动股份回购措施, 回购价格为公司首次公开发行股票时的发行价并加算银行同期存款利息(如果因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的, 须按照中国证监会、证券交易所的有关规定作相应调整)。

注 14: 关于避免同业竞争的承诺, 详见公司招股说明书之“第七节 公司治理与独立性”之“七、同业竞争”之“(二) 避免同业竞争承诺”。

注 15: 关于规范和减少关联交易的承诺, 详见公司招股说明书之“第七节 公司治理与独立性”之“九、关联交易”之“(六) 规范和减少关联交易的承诺”。

注 16: 公司对于股东信息披露出具专项承诺: 1、不存在法律法规规定禁止持股的主体直接或间接持有公司股份; 2、本次发行的中介机构或其负责人、高级管理人员、经办人员不存在直接或间接持有公司股份的情形; 3、公司股东不存在以公司股权进行不当利益输送的情形。

注 17：公司及公司控股股东、实际控制人关于保障公司独立性的承诺，详见公司招股说明书之“第十节 投资者保护”之“五、发行人、股东、实际控制人、发行人的董事、监事、高级管理人员、核心技术人员以及本次发行的保荐机构及证券服务机构等作出的重要承诺”之“（十一）保障公司独立性的承诺”。

注 18：公司控股股东、实际控制人凌志敏、罗宇浩对于公司社会保险、住房公积金缴纳出具承诺：如应有权部门要求或决定，公司需要为员工补缴社会保险及住房公积金，或公司因未为员工缴纳社会保险及住房公积金而承担任何罚款或损失，本人将承担所有相关经济赔付责任。

注 19：关于未履行公开承诺的约束措施的承诺，详见公司招股说明书之“第十节 投资者保护”之“五、发行人、股东、实际控制人、发行人的董事、监事、高级管理人员、核心技术人员以及本次发行的保荐机构及证券服务机构等作出的重要承诺”之“（十三）未能履行承诺时的约束措施的承诺”。

注 20：股份回购和股份购回的措施及承诺，详见公司招股说明书“第十节 投资者保护”之“五、发行人、股东、实际控制人、发行人的董事、监事、高级管理人员、核心技术人员等作出的重要承诺”之“（二）稳定股价预案及相应约束措施的承诺”以及“（四）对欺诈发行上市的股份购回承诺”。

注 21：股权激励对象于 2024 年 2 月 1 日承诺：“2024 年限制性股票激励计划”若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或归属安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。

注 22：公司承诺：不为激励对象依“2024 年限制性股票激励计划”获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。

注 23：激励对象：若在 2024 年限制性股票激励计划实施过程中，出现该激励计划所规定的不能成为激励对象情形的，自不能成为激励对象年度起将放弃参与本激励计划的权利，并不向公司主张任何补偿；其已获授但尚未归属的限制性股票取消归属，并作废失效。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	130（含税）
境内会计师事务所审计年限	6年
境内会计师事务所注册会计师姓名	刘芳、缪徐炳

境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	刘芳（1 年）缪徐炳（3 年）
------------------------	-----------------

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	25（含税）
保荐人	东方证券股份有限公司	不适用

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 29 日召开第二届董事会审计委员会第九次会议和第二届董事会第十七次会议、2025 年 5 月 30 日召开 2024 年度股东大会，审议通过了《关于续聘会计师事务所的议案》，审议和决策程序符合相关法律、法规的要求。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司于 2025 年 2 月 27 日召开第二届董事会第十五次会议、第二届监事会第十三次会议及 2025 年 5 月 30 日召开的 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于 2025 年度日常性关联交易预计的议案》，本次日常关联交易预计金额为 6,075.00 万元。	具体详见公司 2025 年 2 月 28 日于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《昱能科技股份有限公司关于 2025 年度日常性关联交易预计的公告》，公告编号：2025-004。

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	被担保方与上市公司的关系	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保		
昱能科技	公司本部	嘉兴昱能贸易有限公司	全资子公司	5,000.00	2024/3/20	2024/3/31	2027/3/30	连带责任担保	否	否		否		
昱能科技	公司本部	嘉兴昱能贸易有限公司	全资子公司	5,000.00	2025/7/23	2025/7/23	2028/7/22	连带责任担保	否	否		否		
昱能科技	公司本部	景宁昱能科技有限公司	全资子公司	5,000.00	2024/1/19	2023/12/21	2026/12/21	连带责任担保	否	否		否		

昱能科技	公司本部	南京昱中新能源科技有限公司	全资子公司	6,000.00	2025/3/20	2025/3/27	2037/6/26	连带责任担保	否	否		否
昱能科技	公司本部	领储宇能	控股子公司	5,000.00	2023/7/17	2023/7/14	2026/7/14	连带责任担保	否	否		否
昱能科技	公司本部	领储宇能	控股子公司	8,000.00	2024/10/30	2024/4/20	2029/4/19	连带责任担保	否	否		否
昱能科技	公司本部	领储宇能	控股子公司	5,000.00	2024/3/29	2024/3/28	2027/3/28	连带责任担保	否	否		否
昱能科技	公司本部	领储宇能	控股子公司	1,000.00	2025/12/30	2025/12/30	2026/12/30	连带责任担保	否	否		否
昱能科技	公司本部	领储宇能	控股子公司	4,000.00	2024/8/21	2024/8/21	2025/6/27	连带责任担保	否	否		否
昱能科技	公司本部	领储宇能	控股子公司	5,000.00	2025/11/27	2025/11/27	2026/11/26	连带责任担保	否	否		否
领储宇能	控股子公司	江苏领储新能源科技有限公司	控股子公司	1,000.00	2025/6/26	2025/6/26	2025/12/25	连带责任担保	否	否		否
昱能科技	公司本部	新加坡昱能	全资子公司	5,000.00	2025/10/10	2025/10/10	2026/10/09	连带责任担保	否	否		否
报告期内对子公司担保发生额合计												30,196.74
报告期末对子公司担保余额合计 (B)												26,334.03
公司担保总额情况 (包括对子公司的担保)												
担保总额 (A+B)												26,334.03
担保总额占公司净资产的比例(%)												7.72
其中:												
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)												-

直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	19,373.09
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	-
上述三项担保金额合计（C+D+E）	19,373.09
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险	108,124.29	
券商理财产品	中风险	1,000.00	

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
中国建设银行嘉兴科技支行	银行理财产品	低风险	5,000.00	2025/11/24	2026/1/5		否		5,000.00	

交通银行嘉兴分行	银行理财产品	低风险	100.00	2025/12/15	2026/1/8		否		100.00	
交通银行嘉兴分行	银行理财产品	低风险	600.00	2025/12/15	2026/1/8		否		600.00	
交通银行嘉兴分行	银行理财产品	低风险	3,300.00	2025/12/15	2026/1/8		否		3,300.00	
中国建设银行嘉兴科技支行	银行理财产品	低风险	10,800.00	2025/9/1	2026/1/9		否		10,800.00	
中国建设银行嘉兴科技支行	银行理财产品	低风险	5,000.00	2025/10/20	2026/1/23		否		5,000.00	
中国建设银行嘉兴科技支行	银行理财产品	低风险	5,000.00	2025/11/24	2026/1/23		否		5,000.00	
嘉兴银行科技支行	银行理财产品	低风险	1,002.77	2025/6/9	2026/1/23		否		1,002.77	
宁波银行嘉兴分行	银行理财产品	低风险	10,000.00	2025/12/30	2026/1/30		否		10,000.00	
浙商银行嘉兴分行	银行理财产品	低风险	5,000.00	2025/11/7	2026/2/6		否		5,000.00	
交通银行嘉兴分行	银行理财产品	低风险	10,000.00	2025/8/11	2026/2/12		否		10,000.00	
浙商银行嘉兴分行	银行理财产品	低风险	5,000.00	2025/12/5	2026/3/6		否		5,000.00	
中国农业银行嘉兴科技支行	银行理财产品	低风险	5,000.00	2025/12/29	2026/3/31		否		5,000.00	
交通银行嘉兴分行	银行理财产品	低风险	1,000.00	2025/12/31	2026/3/31		否		1,000.00	

交通银行嘉兴分行	银行理财产品	低风险	7,000.00	2025/12/31	2026/3/31		否		7,000.00	
国泰海通证券	券商理财产品	中风险	1,000.00	2025/10/24	2026/5/15		否		1,000.00	
交通银行嘉兴分行	银行理财产品	低风险	1,078.61	2025/6/30	2026/4/25		否		1,078.61	
交通银行嘉兴分行	银行理财产品	低风险	1,078.61	2025/6/30	2026/4/25		否		1,078.61	
交通银行嘉兴分行	银行理财产品	低风险	1,078.61	2025/6/30	2026/4/25		否		1,078.61	
交通银行嘉兴分行	银行理财产品	低风险	1,078.61	2025/6/30	2026/4/25		否		1,078.61	
交通银行嘉兴分行	银行理财产品	低风险	1,078.61	2025/6/30	2026/4/25		否		1,078.61	
交通银行嘉兴分行	银行理财产品	低风险	1,078.61	2025/6/30	2026/4/25		否		1,078.61	
交通银行嘉兴分行	银行理财产品	低风险	1,078.61	2025/6/30	2026/4/25		否		1,078.61	
浙商银行嘉兴分行	银行理财产品	低风险	2,300.00	2025/11/7	2026/5/8		否		2,300.00	
浙商银行嘉兴分行	银行理财产品	低风险	15,000.00	2025/11/28	2026/5/28		否		15,000.00	
招商银行嘉兴分行	银行理财产品	低风险	2,128.98	2025/7/30	2026/7/24		否		2,128.98	
宁波银行嘉兴分行	银行理财产品	低风险	1,065.43	2025/7/30	2026/7/28		否		1,065.43	
宁波银行嘉兴分行	银行理财产品	低风险	1,065.43	2025/7/30	2026/7/28		否		1,065.43	
宁波银行嘉兴分行	银行理财产品	低风险	1,065.43	2025/7/30	2026/7/28		否		1,065.43	
中国农业银行嘉兴科技支行	银行理财产品	低风险	3,135.37	2025/8/5	2026/4/1		否		3,135.37	

中国农业银行嘉兴科技支行	银行理财产品	低风险	2,089.22	2025/8/5	2026/4/1		否		2,089.22	
--------------	--------	-----	----------	----------	----------	--	---	--	----------	--

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2022年6月2日	326,000.00	303,699.49	55,551.75	248,147.74	206,091.83	167,006.87	67.86	67.30	17,040.98	5.61	
合计	/	326,000.00	303,699.49	55,551.75	248,147.74	206,091.83	167,006.87	67.86	67.30	17,040.98	5.61	

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
--------	------	------	-----------------------	----------	---------------	--------	----------------	-----------------------------	---------------	-------	---------------	---------------	---------	-----------------	--------------------------	------

							总额 (2)									
首次公开发行股票	研发中心建设项目	研发	是	否	27,232.43	6,007.62	12,933.00	47.49	2027年6月	否	是		不适用	不适用	不适用	
首次公开发行股票	全球营销网络建设项目	运营管理	是	否	8,319.32	1,826.87	6,145.49	73.87	2027年6月	否	是		不适用	不适用	不适用	
首次公开发行股票	补充流动资金项目	补流还贷	是	否	20,000.00	0	20,006.47	100.03	不适用	是	是		不适用	不适用	不适用	
首次公开发行股票	永久补充流动资金	补流还贷	否	否	140,000.00	0	140,000.00	100.00	不适用	是	是		不适用	不适用	不适用	
首次公开发行股票	回购股份	其他	否	否	不适用	0	16,183.74	不适用	不适用	是	是		不适用	不适用	不适用	
首次公开发行股票	储能产品产业化项目	生产建设	否	否	23,592.56	839.70	1,649.20	6.99	2028年8月	否	是		不适用	不适用	不适用	
首次公开发行股票	分布式光伏、储能电站建设项目	生产建设	否	否	20,000.00	241.10	413.96	2.07	2027年10月	否	是		不适用	不适用	不适用	

首次公开发行股票	昱能30MW分布式光伏电站建设及运营项目	生产建设	否	否	10,000.00	8,125.69	8,759.97	87.60	2025年11月	是	是		761.26	光伏电站的电费收益	不适用	876.87
合计	/	/	/	/	249,144.31	17,040.98	206,091.83	/	/	/	/	/	761.26	/	/	876.87

注 1：2025 年 11 月，“昱能 30MW 分布式光伏电站建设及运营项目”已如期结项，相关募集资金账户余额主要系待支付给供应商的款项，项目节余资金 876.87 万元，计划用于永久补充流动资金。

注 2：根据公司 2025 年 6 月 16 日召开第二届董事会第十八次会议审议通过的《关于部分超募资金投资项目增加实施内容及地点并调整项目建设周期的议案》，同意“昱能 150MWH 分布式储能电站建设项目”的项目名称变更为“分布式光伏、储能电站建设项目”，同意投资项目建设周期由 24 个月调整为 48 个月。

注 3：根据公司 2025 年 4 月 29 日召开第二届董事会第十七次会议审议通过的《关于部分募集资金投资项目延期的议案》，同意将“研发中心建设项目”、“全球营销网络建设项目”达到预定可使用状态时间均延长至 2027 年 6 月。

注 4：根据公司 2026 年 4 月 29 日召开第二届董事会第二十五次会议审议通过的《关于部分募集资金投资项目延期的议案》，同意公司“储能产品产业化项目”达到预定可使用状态时间延长至 2028 年 8 月。

2、超募资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

用途	性质	拟投入超募资金总额 (1)	截至报告期末累计投入超募资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3)=(2)/(1)	备注
永久补充流动资金	补流还贷	140,000.00	140,000.00	100.00	
回购股份	回购	不适用	16,183.74	不适用	
储能产品产业化项目	新建项目	23,592.56	1,649.20	6.99	
分布式光伏、储能电	新建项目	20,000.00	413.96	2.07	

站建设项目					
昱能 30MW 分布式光伏电站建设及运营项目	新建项目	10,000.00	8,759.97	87.60	
合计	/	193,592.56	167,006.87	/	/

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

√适用 □不适用

公司募投项目“研发中心建设项目”、“全球营销网络建设项目”在实际执行过程中，由于市场环境、公司业务调整、发展战略优化等多种因素的影响，募投项目建设进度较预期有所延缓。“研发中心建设项目”受设计方案多次调整延误工期和土方开挖无临时用地施工难度大的影响，项目建筑工程未能按计划时间达到预定的可使用状态；“全球营销网络建设项目”在国际贸易环境和全球光伏市场需求分布发生显著变化的情况下，公司通过适度放缓项目实施进度以最大可能保持在全球化布局中的优势。2025年4月29日，经公司第二届董事会第十七次会议审议通过，同意将“研发中心建设项目”、“全球营销网络建设项目”达到预定可使用状态时间延长至2027年6月。具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于部分募集资金投资项目延期的公告》（公告编号：2025-012）

(三) 报告期内募投变更或终止情况

√适用 □不适用

单位：万元

变更前项目名称	变更时间（首次公告披露时间）	变更类型	变更/终止前项目募集资金投资总额	变更/终止前项目已投入募投资金总额	变更后项目名称	变更/终止原因	变更/终止后用于补流的募集资金金额	决策程序及信息披露情况说明
昱能 150MWH 分布式储能电站建设项目	2025年6月17日	增加实施内容及地点并调整项目建设周期	20,000.00	328.97	分布式光伏、储能电站建设项目	当前，新型储能与光伏发电相结合的应用已经成为全球新能源发展的普遍共识，公司为进一步优	不适用	2025年6月16日召开第二届董事会第十八次会议和第二届监事会第十五次会议审议通过的《关

						<p>化资源配置，推动光储一体的协同发展，在不改变项目投资总额的前提下，拟将本项目建设内容由“储能电站”调整为“光伏电站+储能电站”，项目名称变更为“分布式光伏、储能电站建设项目”。</p>	<p>于部分超募资金投资项目增加实施内容及地点并调整项目建设周期的议案》。具体详见公司 2025 年 6 月 17 日于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《昱能科技股份有限公司关于部分超募资金投资项目增加实施内容及地点并调整项目建设周期的公告》，公告编号：2025-027。</p>
--	--	--	--	--	--	---	--

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2024 年 6 月 18 日	120,000.00	2024 年 7 月 22 日	2025 年 7 月 21 日	101,896.94	否
2025 年 6 月 16 日	120,000.00	2025 年 7 月 22 日	2026 年 7 月 21 日		否

其他说明

4、 其他

适用 不适用

公司于 2024 年 3 月 19 日召开第二届董事会第七次会议、第二届监事会第六次会议，审议通过了《关于使用自有资金、自有外汇及银行承兑汇票等方式支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换的议案》，同意公司及子公司 ALTERERGY POWER SYSTEM EUROPE B.V.,ALTENERGY POWER SYSTEMS USA INC 等在募集资金投资项目实施期间，根据实际情况，通过自有资金、自有外汇及银行承兑汇票等方式预先支付募投项目相关款项，后续从募集资金专户划转等额资金至各自的自有资金账户，该部分等额置换资金视同募投项目使用资金。具体内容详见公司于 2024 年 3 月 20 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于使用自有资金支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换的公告》（公告编号：2024-021）。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司使用自有资金支付募投项目人员工资及费用，并以募集资金置换累计金额为人民币 2,786.26 万元。其中，2025 年度，公司以募集资金置换金额为人民币 1,719.78 万元。

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

具体内容详见公司于 2026 年 4 月 30 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《天健会计师事务所（特殊普通合伙）关于昱能科技股份有限公司 2025 年度募集资金年度存放、管理与实际使用情况鉴证报告》及《东方证券股份有限公司关于昱能科技股份有限公司 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用的专项核查意见》。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	75,690,352	48.43	0	0	0	-75,690,352	-75,690,352	0	0.00
1、国家持股	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
2、国有法人持股	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
3、其他内资持股	33,588,635	21.49	0	0	0	-33,588,635	-33,588,635	0	0.00
其中：境内非国有法人持股	21,500,689	13.76	0	0	0	-21,500,689	-21,500,689	0	0.00
境内自然人持股	12,087,946	7.73	0	0	0	-12,087,946	-12,087,946	0	0.00
4、外资持股	42,101,717	26.94	0	0	0	-42,101,717	-42,101,717	0	0.00
其中：境外法人持股	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
境外自然人持股	42,101,717	26.94	0	0	0	-42,101,717	-42,101,717	0	0.00
二、无限售条件流通股份	80,587,083	51.57	0	0	0	75,690,352	75,690,352	156,277,435	100.00
1、人民币普通股	80,587,083	51.57	0	0	0	75,690,352	75,690,352	156,277,435	100.00
2、境内上市的外资股	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
3、境外上市的外资股	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
4、其他	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
三、股份总数	156,277,435	100.00	0	0	0	0	0	156,277,435	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

2025年6月9日，首次公开发行部分限售股股票共计75,690,352股上市流通，具体内容详见《昱能科技股份有限公司首次公开发行部分限售股股票上市公告》（公告编号：2025-024）。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
LING ZHIMIN	22,721,373	22,721,373	0	0	首发限售股份	2025/6/9
天通高新	21,500,689	21,500,689	0	0	首发限售股份	2025/6/9
LUO YUHAO	19,380,344	19,380,344	0	0	首发限售股份	2025/6/9
潘建清	12,087,946	12,087,946	0	0	首发限售股份	2025/6/9
合计	75,690,352	75,690,352	0	0	/	/

二、 证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

三、 股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	12,328
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	14,647
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户)	0

存托凭证持有人数量

□适用 √不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
LING ZHIMIN	0	22,721,373	14.54	0	无		境外自然人
天通高新集团有限公司	0	21,500,689	13.76	0	质押	6,380,000	境内非国有法人
LUO YUHAO	0	19,380,344	12.40	0	无		境外自然人
高利民	0	12,581,873	8.05	0	无		境内自然人
潘建清	0	12,087,946	7.73	0	无		境内自然人
嘉兴汇能投资管理合伙企业（有限合伙）	0	5,558,035	3.56	0	无		其他
嘉兴汇英投资管理合伙企业（有限合伙）	0	2,371,646	1.52	0	无		其他
海宁市实业产业投资集团有限公司	0	2,092,506	1.34	0	无		国有法人
杭州士兰控股有限公司	-568,731	1,858,589	1.19	0	无		境内非国有法人
香港中央结算有限公司	156,746	924,754	0.59	0	无		境外法人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
LING ZHIMIN	22,721,373	人民币普通股	22,721,373				
天通高新集团有限公司	21,500,689	人民币普通股	21,500,689				
LUO YUHAO	19,380,344	人民币普通股	19,380,344				
高利民	12,581,873	人民币普通股	12,581,873				
潘建清	12,087,946	人民币普通股	12,087,946				
嘉兴汇能投资管理合伙企业（有限合伙）	5,558,035	人民币普通股	5,558,035				
嘉兴汇英投资管理合伙企业（有限合伙）	2,371,646	人民币普通股	2,371,646				
海宁市实业产业投资集团有限公司	2,092,506	人民币普通股	2,092,506				
杭州士兰控股有限公司	1,858,589	人民币普通股	1,858,589				
香港中央结算有限公司	924,754	人民币普通股	924,754				
前十名股东中回购专户情况说明	公司回购专用证券账户持有公司人民币普通股 1,743,788 股，占公司总股本 1.12%。回购专用账户不在前十名股东列示。						

上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、凌志敏与罗宇浩是一致行动人，为公司实际控制人；2、潘建清持有天通高新 63.75%的股权，是天通高新的实际控制人；3、海宁实业资产(SS)持有天通高新 9.62%的股权；4、嘉兴汇能和嘉兴汇英为同一执行事务合伙人；5、凌志敏持有嘉兴汇英 1.02%的财产份额。除此之外，公司未知上述其他股东之间的关联关系或一致行动关系。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表

适用 不适用

持股 5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件

适用 不适用

(三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东

适用 不适用

(五) 首次公开发行战略配售情况

1、 高级管理人员与核心员工设立专项资产管理计划参与首次公开发行战略配售持有情况

适用 不适用

单位：股

股东/持有人名称	获配的股票/存托凭证数量	可上市交易时间	报告期内增减变动数量	包含转融通借出股份/存托凭证的期末持有数量
中信建投昱能科技 1 号科创板战略配售集合资产管理计划	235,131	2023/6/8	200	49,116

2、 保荐机构相关子公司参与首次公开发行战略配售持股情况

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	LING ZHIMIN (凌志敏)
国籍	美国
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	公司董事长、总经理
姓名	LUO YUHAO (罗宇浩)
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	公司董事、首席技术官

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

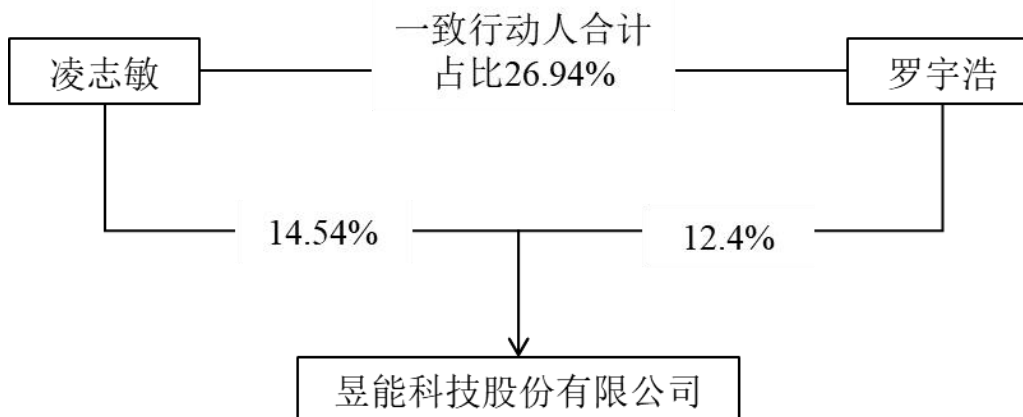
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	LING ZHIMIN (凌志敏)
国籍	美国
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	公司董事长、总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	LUO YUHAO (罗宇浩)
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	公司董事、首席技术官
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

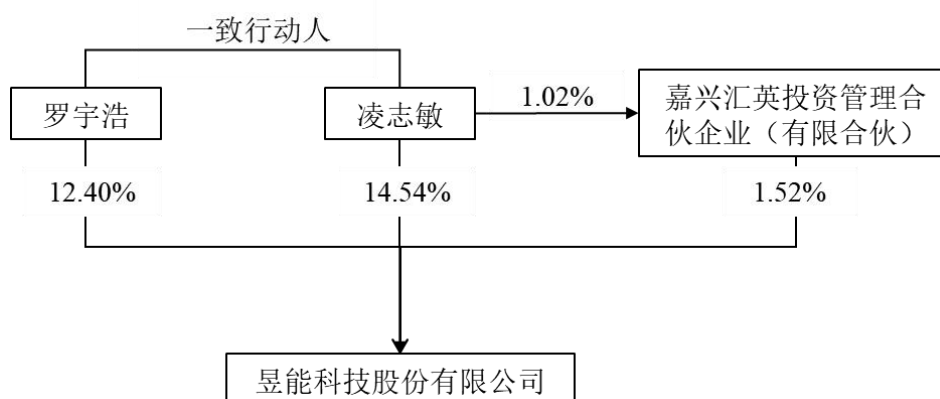
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
天通高新集团有限公司	杜海利	1999 年 7 月 28 日	71546487-X	134,065,221.08	一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；以自有资金从事投资活动；电子产品销售；软件开发；金属材料销售；建筑材料销售；建筑装饰材料销售；货物进出口；技术进出口；电机制造；电力设施器材制造（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。
情况说明	报告期末，天通高新集团有限公司持有公司 13.76%的股份。公司 5%以上股东潘建清持有天通高新 63.75%的股权，是天通高新的实际控制人。				

七、股份/存托凭证限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

昱能科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了昱能科技股份有限公司（以下简称昱能科技公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了昱能科技公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于昱能科技公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（二十六）收入及五（二）1 营业收入/营业成本。

昱能科技公司营业收入主要来自于微型逆变器、能量通信器、智控关断器和工商业储能系统等产品销售及相关服务业务。2025 年度，昱能科技公司财务报表所示营业收入项目金额为人民币 118,757.16 万元。

由于营业收入是昱能科技公司关键业绩指标之一，可能存在昱能科技公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）了解昱能科技公司经营业务及产品销售模式，检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 对营业收入按产品、客户等实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；将主要产品的毛利率与同行业企业进行对比分析，判断是否存在异常；

(4) 对于境内实体实现的内销收入，检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售订单、销售发票、发货单、运输单、客户签收单、监理报告、工程量结算清单、竣工决算资料、竣工验收单等；对于境内实体实现的外销收入，获取电子口岸信息、海关证明并与账面记录核对，获取出口信保记录与账面进行核对并实施分析程序，检查销售订单、出口报关单、货运提单、装箱单、销售发票等支持性文件；对于境外实体实现的销售收入，检查销售订单、装箱单、销售发票、物流记录、客户签收单等支持性文件；

(5) 检查与已收款交易相关的收款记录及原始凭证，检查付款方是否为销售交易对应的客户；

(6) 结合应收账款函证，向主要客户函证当期销售额和资产负债表日应收账款余额，并确认交易事项；

(7) 查询主要客户的工商资料，选取境外主要经销客户的经营场所进行实地走访或视频询问，了解其背景信息、与其交易额、期末库存等情况，核查主要客户与昱能科技公司是否存在关联关系；

(8) 对资产负债表日前后确认的营业收入实施截止测试，评价营业收入是否在恰当期间确认；

(9) 获取资产负债表日后的销售退回记录，检查是否存在资产负债表日不满足收入确认条件的情况；

(10) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 存货的存在及可变现净值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（十三）存货及五（一）9 存货。

截至 2025 年 12 月 31 日，昱能科技公司存货账面余额为人民币 110,480.32 万元，跌价准备为人民币 22,527.30 万元，账面价值为人民币 87,953.02 万元。

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。管理层在考虑持有存货目的的基础上，直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。

由于存货占资产总额的比例较高，且确定存货可变现净值涉及重大管理层判断。因此，我们将存货的存在及可变现净值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对存货的存在及可变现净值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解、评价并测试采购与付款、生产与仓储以及存货跌价准备计提相关的内部控制设计和运行的有效性；

(2) 向第三方仓库进行函证，核查存货收发情况和资产负债表日存货的结存情况；

(3) 对存放在委托加工商的委托加工物资，结合日常的生产工单、产成品交货等对账资料，复核委托加工厂商存货自盘盘点资料，函证确认资产负债表日委托加工物资的种类和数量；

(4) 查阅昱能科技公司有关存货盘点管理制度、盘点计划、盘点表、盘点报告、日常对账等资料，评价其合理性；对昱能科技公司存货实施监盘、抽盘程序，检查存货的数量、有无毁损、陈旧、过时、残次等状况；

(5) 了解并评价昱能科技公司存货跌价准备计提政策的适当性，复核与评估管理层确定可变现净值时做出的重大估计的合理性；

(6) 取得昱能科技公司在手销售订单台账，分析在手订单，与资产负债表日库存商品规模的匹配性，结合订单销售单价核查存货是否存在减值；

(7) 取得资产负债表日存货库龄表，结合产品的状况，进行库龄分析性复核；

(8) 获取存货跌价准备计算表，复核存货跌价准备计提是否按相关会计政策执行，并重新测算存货跌价准备，检查以前年度计提的存货跌价在本期的变化情况等，分析存货跌价准备计提是否充分；

(9) 结合同行业可比公司和行业特性，分析存货跌价准备是否充分。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估昱能科技公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

昱能科技公司治理层（以下简称治理层）负责监督昱能科技公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串

通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对昱能科技公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致昱能科技公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就昱能科技公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：刘芳

（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：缪徐炳

二〇二六年四月二十九日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：昱能科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	620,596,838.58	941,137,361.03
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	1,128,551,026.39	1,123,982,509.30
衍生金融资产	七、3		510,745.27
应收票据	七、4	1,614,252.55	943,773.70
应收账款	七、5	374,377,519.96	337,576,993.08
应收款项融资	七、7		4,729,885.00
预付款项	七、8	48,382,242.15	35,237,908.78
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	54,422,836.86	32,635,264.11
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	879,530,172.37	1,168,791,456.62
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	433,350.20	156,664.34
其他流动资产	七、13	121,304,733.85	122,833,550.46
流动资产合计		3,229,212,972.91	3,768,536,111.69
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16		54,565.78
长期股权投资	七、17	57,863,136.98	30,283,435.41
其他权益工具投资	七、18	17,027,265.00	17,999,439.00
其他非流动金融资产	七、19	293,411,447.02	297,474,078.89
投资性房地产			
固定资产	七、21	92,693,702.59	88,318,273.45
在建工程	七、22	195,948,957.72	174,391,845.46
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	20,094,386.33	6,099,553.84
无形资产	七、26	81,486,783.89	63,532,979.75
其中：数据资源			

开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	七、28	3,476,590.14	851,175.24
递延所得税资产	七、29	138,315,754.88	116,751,377.33
其他非流动资产	七、30	197,452,262.98	53,854,901.11
非流动资产合计		1,097,770,287.53	849,611,625.26
资产总计		4,326,983,260.44	4,618,147,736.95
流动负债：			
短期借款	七、32	300,874,062.41	388,496,989.14
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债	七、34	2,684,366.97	1,329,019.06
应付票据	七、35	52,498,607.35	78,987,288.75
应付账款	七、36	269,357,939.51	273,676,981.33
预收款项			
合同负债	七、38	32,339,868.78	46,538,076.63
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	25,767,781.42	25,119,733.70
应交税费	七、40	19,049,343.92	21,661,900.85
其他应付款	七、41	12,634,023.77	10,713,019.84
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	12,317,227.36	2,968,907.56
其他流动负债	七、44	4,786,794.53	1,322,593.96
流动负债合计		732,310,016.02	850,814,510.82
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	52,836,534.39	942,027.68
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	12,240,837.73	4,215,631.38
长期应付款	七、48		155,217.53
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	36,975,766.45	40,356,217.58
递延收益	七、51	237,500.00	262,500.00
递延所得税负债	七、29	5,544,609.63	5,592,793.96
其他非流动负债	七、52	74,132,067.59	66,425,296.17
非流动负债合计		181,967,315.79	117,949,684.30
负债合计		914,277,331.81	968,764,195.12

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	156,277,435.00	156,277,435.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	3,094,034,810.82	3,096,313,466.24
减：库存股	七、56	161,837,415.37	161,837,415.37
其他综合收益	七、57	-30,554,026.66	-36,919,646.47
专项储备			
盈余公积	七、59	58,694,969.01	58,694,969.01
一般风险准备			
未分配利润	七、60	294,882,334.09	491,860,493.37
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		3,411,498,106.89	3,604,389,301.78
少数股东权益		1,207,821.74	44,994,240.05
所有者权益（或股东权益）合计		3,412,705,928.63	3,649,383,541.83
负债和所有者权益（或股东权益）总计		4,326,983,260.44	4,618,147,736.95

公司负责人：凌志敏

主管会计工作负责人：朱佳磊

会计机构负责人：张家武

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：昱能科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		212,570,787.46	304,664,310.49
交易性金融资产		1,095,355,178.65	1,074,196,060.74
衍生金融资产			
应收票据		9,500.00	80,407,358.10
应收账款	十九、1	754,801,017.78	1,032,051,472.03
应收款项融资			89,885.00
预付款项		14,390,753.97	16,605,424.37
其他应收款	十九、2	209,507,031.93	97,178,575.30
其中：应收利息			
应收股利			
存货		322,212,676.53	505,628,243.15
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			52,399.34
其他流动资产		11,322,387.61	16,578,971.52
流动资产合计		2,620,169,333.93	3,127,452,700.04
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			54,565.78
长期股权投资	十九、3	709,389,218.01	576,002,582.03
其他权益工具投资		2,049,489.00	2,049,489.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		39,863,636.51	46,712,526.30
在建工程		84,127,221.37	33,733,697.21
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		5,513,205.44	
无形资产		40,644,608.24	42,620,202.27
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		2,916,737.42	461,691.34
递延所得税资产		46,981,013.63	21,320,254.10
其他非流动资产			155,064.43
非流动资产合计		931,485,129.62	723,110,072.46
资产总计		3,551,654,463.55	3,850,562,772.50

流动负债：			
短期借款		21,023,652.05	209,882,979.71
交易性金融负债			
衍生金融负债		2,327,901.71	384,468.96
应付票据		29,404,436.83	36,619,565.10
应付账款		99,080,640.57	53,845,846.07
预收款项			
合同负债		1,925,636.72	2,373,635.60
应付职工薪酬		11,446,083.66	14,192,336.58
应交税费		344,303.26	269,002.92
其他应付款		5,342,395.39	5,457,965.62
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		4,999,709.99	
其他流动负债		210,802.95	168,253.76
流动负债合计		176,105,563.13	323,194,054.32
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		91,373.86	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		5,265,962.61	14,302,764.39
递延收益		237,500.00	262,500.00
递延所得税负债			
其他非流动负债		7,924,629.54	4,665,456.86
非流动负债合计		13,519,466.01	19,230,721.25
负债合计		189,625,029.14	342,424,775.57
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		156,277,435.00	156,277,435.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		3,099,421,156.11	3,099,341,670.23
减：库存股		161,837,415.37	161,837,415.37
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		58,694,969.01	58,694,969.01
未分配利润		209,473,289.66	355,661,338.06
所有者权益（或股东权益）合计		3,362,029,434.41	3,508,137,996.93
负债和所有者权益（或股东权益）总计		3,551,654,463.55	3,850,562,772.50

公司负责人：凌志敏

主管会计工作负责人：朱佳磊

会计机构负责人：张家武

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		1,187,571,563.67	1,770,955,412.33
其中：营业收入	七、61	1,187,571,563.67	1,770,955,412.33
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		1,189,349,216.65	1,527,901,035.57
其中：营业成本	七、61	914,759,460.27	1,222,755,531.72
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	3,441,698.21	3,412,693.63
销售费用	七、63	136,069,815.18	119,980,526.66
管理费用	七、64	87,066,373.79	60,819,416.09
研发费用	七、65	118,807,980.95	94,059,090.11
财务费用	七、66	-70,796,111.75	26,873,777.36
其中：利息费用		9,550,325.11	17,435,615.74
利息收入		11,354,747.39	21,253,478.39
加：其他收益	七、67	20,678,493.33	2,535,707.09
投资收益（损失以“－”号填列）	七、68	16,823,363.59	12,282,535.97
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		622,541.67	1,534,889.79
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七、70	5,187,558.72	17,277,684.24
信用减值损失（损失以“－”号填列）	七、71	-20,910,182.42	-3,200,279.53
资产减值损失（损失以“－”号填列）	七、72	-169,522,338.80	-89,059,231.33
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七、73	-16,939.43	628.18
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		-149,537,697.99	182,891,421.38
加：营业外收入	七、74	349,329.66	5,009.34
减：营业外支出	七、75	11,397,668.02	9,988,862.26

四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		-160,586,036.35	172,907,568.46
减：所得税费用	七、76	-8,854,773.75	27,847,658.45
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		-151,731,262.60	145,059,910.01
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		-151,731,262.60	145,059,910.01
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“－”号填列）		-134,359,773.23	140,044,212.54
2.少数股东损益（净亏损以“－”号填列）		-17,371,489.37	5,015,697.47
六、其他综合收益的税后净额		6,394,422.32	-20,539,749.15
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益		-2,167,401.60	-17,072,450.00
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		8,533,021.41	-3,454,719.36
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-145,336,840.28	124,520,160.86
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额			
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：凌志敏

主管会计工作负责人：朱佳磊

会计机构负责人：张家武

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	十九、4	354,615,700.06	647,559,278.99
减：营业成本	十九、4	298,766,367.38	467,944,840.37
税金及附加		398,569.54	544,707.64
销售费用		30,601,215.90	27,376,688.53
管理费用		43,514,859.19	25,770,626.28
研发费用		76,971,790.10	58,516,979.04
财务费用		-68,552,461.28	29,566,447.23
其中：利息费用		2,717,503.65	13,009,936.19
利息收入		3,845,713.20	10,642,768.97
加：其他收益		20,050,827.71	2,267,388.90
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	15,826,315.99	16,198,339.38
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		1,276,926.10	1,935,180.39
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		4,517,464.59	17,700,177.50
信用减值损失（损失以“－”号填列）		702,250.71	613,501.23
资产减值损失（损失以“－”号填列）		-116,578,186.02	-45,032,476.12
资产处置收益（损失以“－”号填列）		190,137.04	628.18
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		-102,375,830.75	29,586,548.97
加：营业外收入		2,694.00	
减：营业外支出		6,610,194.85	9,906,976.67
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		-108,983,331.60	19,679,572.30
减：所得税费用		-24,608,742.00	-7,270,117.76
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		-84,374,589.60	26,949,690.06
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		-84,374,589.60	26,949,690.06
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			

(一) 不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		-84,374,589.60	26,949,690.06
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：凌志敏

主管会计工作负责人：朱佳磊

会计机构负责人：张家武

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,509,860,934.10	1,933,471,725.31
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		69,816,400.08	75,603,181.83
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	74,873,489.42	109,864,437.99
经营活动现金流入小计		1,654,550,823.60	2,118,939,345.13
购买商品、接受劳务支付的现金		1,018,813,641.00	963,811,307.79
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		184,324,402.28	153,517,469.44
支付的各项税费		45,828,458.59	98,597,127.54
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	244,149,718.95	250,000,504.24
经营活动现金流出小计		1,493,116,220.82	1,465,926,409.01
经营活动产生的现金流量净额		161,434,602.78	653,012,936.12
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	七、78	4,234,286,213.74	2,500,664,284.47
取得投资收益收到的现金		20,365,070.27	15,124,799.52

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		34,190.00	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	1,369,609.77	3,999,588.96
投资活动现金流入小计		4,256,055,083.78	2,519,788,672.95
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		378,705,031.51	152,907,526.45
投资支付的现金	七、78	4,274,572,292.28	2,538,890,699.31
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	1,149,962.87	1,293,912.00
投资活动现金流出小计		4,654,427,286.66	2,693,092,137.76
投资活动产生的现金流量净额		-398,372,202.88	-173,303,464.81
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		2,500,000.00	14,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		2,500,000.00	14,000,000.00
取得借款收到的现金		525,736,785.51	532,121,606.00
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	109,392,695.23	262,774,104.91
筹资活动现金流入小计		637,629,480.74	808,895,710.91
偿还债务支付的现金		474,339,542.86	1,000,788,098.97
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		68,242,327.87	126,825,921.16
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	217,071,595.56	209,655,988.61
筹资活动现金流出小计		759,653,466.29	1,337,270,008.74
筹资活动产生的现金流量净额		-122,023,985.55	-528,374,297.83
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		41,766,225.85	610,084.49
五、现金及现金等价物净增加额		-317,195,359.80	-48,054,742.03
加：期初现金及现金等价物余额		892,797,303.51	940,852,045.54
六、期末现金及现金等价物余额		575,601,943.71	892,797,303.51

公司负责人：凌志敏

主管会计工作负责人：朱佳磊

会计机构负责人：张家武

母公司现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		686,080,817.98	675,160,800.40
收到的税费返还		14,096,760.17	39,463,828.18
收到其他与经营活动有关的现金		27,599,718.70	23,557,064.97
经营活动现金流入小计		727,777,296.85	738,181,693.55
购买商品、接受劳务支付的现金		234,298,084.51	312,796,861.37
支付给职工及为职工支付的现金		71,914,764.78	63,997,206.03
支付的各项税费		643,217.41	3,928,306.11
支付其他与经营活动有关的现金		71,312,082.61	71,028,453.82
经营活动现金流出小计		378,168,149.31	451,750,827.33
经营活动产生的现金流量净额		349,609,147.54	286,430,866.22
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		3,847,977,842.23	2,090,664,284.47
取得投资收益收到的现金		16,850,756.16	13,975,604.72
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		34,190.00	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		385,925,199.90	485,274,708.56
投资活动现金流入小计		4,250,787,988.29	2,589,914,597.75
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		73,154,714.15	31,025,266.83
投资支付的现金		3,984,368,563.03	2,188,615,699.31
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		494,300,000.00	510,610,000.00
投资活动现金流出小计		4,551,823,277.18	2,730,250,966.14
投资活动产生的现金流量净额		-301,035,288.89	-140,336,368.39
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		245,868,510.53	389,500,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		55,886,978.56	160,341,918.80
筹资活动现金流入小计		301,755,489.09	549,841,918.80
偿还债务支付的现金		354,671,816.57	882,430,000.00

分配股利、利润或偿付利息支付的现金		64,048,751.06	123,983,391.78
支付其他与筹资活动有关的现金		52,381,477.38	73,614,696.10
筹资活动现金流出小计		471,102,045.01	1,080,028,087.88
筹资活动产生的现金流量净额		-169,346,555.92	-530,186,169.08
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		29,227,330.48	3,887,933.77
五、现金及现金等价物净增加额		-91,545,366.79	-380,203,737.48
加：期初现金及现金等价物余额		303,877,067.11	684,080,804.59
六、期末现金及现金等价物余额		212,331,700.32	303,877,067.11

公司负责人：凌志敏

主管会计工作负责人：朱佳磊

会计机构负责人：张家武

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	156,277,435.00				3,096,313,466.24	161,837,415.37	-36,919,646.47		58,694,969.01		491,860,493.37		3,604,389,301.78	44,994,240.05	3,649,383,541.83
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	156,277,435.00				3,096,313,466.24	161,837,415.37	-36,919,646.47		58,694,969.01		491,860,493.37		3,604,389,301.78	44,994,240.05	3,649,383,541.83
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-2,278,655.42		6,365,619.81				196,978,159.28		192,891,194.89	43,786,418.31	236,677,613.20
（一）综合收益总额							6,365,619.81				134,359,773.23		127,994,153.42	17,342,686.86	145,336,840.28
（二）所有者投入和减少资本											804,927.25		804,927.25	27,550,000.00	28,354,927.25
1. 所有者投入的普通股														27,550,000.00	27,550,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															

项目	2024年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	112,000,000.00				3,159,460,323.05	99,222,719.27	16,392,477.11		56,000,000.00		465,204,837.84		3,677,049,964.51	25,991,122.37	3,703,041,086.88
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	112,000,000.00				3,159,460,323.05	99,222,719.27	16,392,477.11		56,000,000.00		465,204,837.84		3,677,049,964.51	25,991,122.37	3,703,041,086.88
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	44,277,435.00				63,146,856.81	62,614,696.10	20,527,169.36		2,694,969.01		26,655,655.53		72,660,662.73	19,003,117.68	53,657,545.05
（一）综合收益总额							20,527,169.36				140,044,212.54		119,517,043.18	5,003,117.68	124,520,160.86
（二）所有者投入和减少资本					18,869,421.81	62,614,696.10							81,484,117.91	14,000,000.00	67,484,117.91
1. 所有者投入的普通股														14,000,000.00	14,000,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					18,869,421.81								18,869,421.81		18,869,421.81
4. 其他						62,614,696.10							62,614,696.10		62,614,696.10

昱能科技股份有限公司2025年年度报告

(三) 利润分配								2,694,969.01		113,388,557.01		110,693,588.00		110,693,588.00
1. 提取盈余公积								2,694,969.01		2,694,969.01				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										110,693,588.00		110,693,588.00		110,693,588.00
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转	44,277,435.00													
1. 资本公积转增资本(或股本)	44,277,435.00													
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	156,277,435.00				3,096,313,466.24	161,837,415.37	36,919,646.47	58,694,969.01		491,860,493.37		3,604,389,301.78	44,994,240.05	3,649,383,541.83

公司负责人：凌志敏 主管会计工作负责人：朱佳磊 会计机构负责人：张家武

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	156,277,435.00				3,099,341,670.23	161,837,415.37			58,694,969.01	355,661,338.06	3,508,137,996.93
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	156,277,435.00				3,099,341,670.23	161,837,415.37			58,694,969.01	355,661,338.06	3,508,137,996.93
三、本期增减变动金额 (减少以“－”号填列)					79,485.88					-	-
(一)综合收益总额										84,374,589.60	84,374,589.60
(二)所有者投入和减少资本											
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额											
4.其他											
(三)利润分配										-	-
1.提取盈余公积										61,813,458.80	61,813,458.80

昱能科技股份有限公司2025 年年度报告

2. 对所有者（或股东）的分配										61,813,458.80	-	61,813,458.80
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他					79,485.88							79,485.88
四、本期期末余额	156,277,435.00				3,099,421,156.11	161,837,415.37				58,694,969.01	209,473,289.66	3,362,029,434.41

项目	2024 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	112,000,000.00				3,162,488,527.04	99,222,719.27			56,000,000.00	442,100,205.01	3,673,366,012.78
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	112,000,000.00				3,162,488,527.04	99,222,719.27			56,000,000.00	442,100,205.01	3,673,366,012.78

昱能科技股份有限公司2025年年度报告

三、本期增减变动金额 (减少以“－”号填列)	44,277,435.00				-63,146,856.81	62,614,696.10			2,694,969.01	-86,438,866.95	165,228,015.85
(一) 综合收益总额										26,949,690.06	26,949,690.06
(二) 所有者投入和减少资本					-18,869,421.81	62,614,696.10					81,484,117.91
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-18,869,421.81						18,869,421.81
4. 其他						62,614,696.10					62,614,696.10
(三) 利润分配									2,694,969.01	113,388,557.01	110,693,588.00
1. 提取盈余公积									2,694,969.01	-2,694,969.01	
2. 对所有者(或股东)的分配										110,693,588.00	110,693,588.00
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转	44,277,435.00				-44,277,435.00						
1. 资本公积转增资本(或股本)	44,277,435.00				-44,277,435.00						
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											

昱能科技股份有限公司2025年年度报告

(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	156,277,435.00				3,099,341,670.23	161,837,415.37			58,694,969.01	355,661,338.06	3,508,137,996.93

公司负责人：凌志敏 主管会计工作负责人：朱佳磊 会计机构负责人：张家武

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

昱能科技股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系原浙江昱能光伏科技集成有限公司（以下简称昱能光伏公司），昱能光伏公司系由天通控股股份有限公司、海宁汇利贸易有限公司、上海天盈投资发展有限公司和浙江兴科科技发展投资有限公司，以及外方自然人凌志敏和罗宇浩等共同出资组建，并于 2010 年 3 月 24 日在嘉兴市工商行政管理局登记注册。昱能光伏公司于 2014 年 1 月 8 日更名为浙江昱能科技有限公司（以下简称昱能有限公司）。昱能有限公司全体出资者以 2020 年 7 月 31 日为基准日，在昱能有限公司基础上发起设立本公司，并于 2020 年 9 月 16 日在嘉兴市市场监督管理局登记注册，总部位于浙江省嘉兴市。公司现持有统一社会信用代码为 91330400551779794Q 的营业执照，注册资本 15,627.7435 万元，股份总数 15,627.7435 万股（每股面值 1 元）。公司股票已于 2022 年 6 月 8 日在上海证券交易所科创板挂牌交易。

本公司属电气机械和器材制造业。主要经营活动为分布式光伏发电系统中组件级电力电子设备的研发、生产和销售，以及工商业储能系统与相关服务。产品或服务主要有：微型逆变器、能量通信器、智控关断器和工商业储能系统等。

本财务报表业经公司 2026 年 4 月 29 日第二届第二十五次董事会批准对外报出。

为便于表述，将编制本财务报表附注中涉及的相关公司简称列示如下：

序号	公司全称	简称	备注
1	ALTENERGY POWER SYSTEM AUSTRALIA PTY LTD	澳洲昱能	本公司子公司
2	ALTENERGY POWER SYSTEMS USA INC	美国昱能	本公司子公司
3	ALTENERGY POWER SYSTEMS EUROPE B. V.	欧洲昱能	本公司子公司
4	嘉兴昱中新能源科技有限公司	嘉兴昱中	本公司子公司
5	嘉兴蔚慧光伏技术有限公司	蔚慧光伏	本公司子公司
6	嘉兴昱能贸易有限公司	昱能贸易	本公司子公司
7	浙江创智新能源有限公司	浙江创智	本公司子公司
8	江苏领储宇能科技有限公司	江苏领储	本公司子公司
9	景宁昱能科技有限公司	景宁昱能	本公司子公司
10	ALTENERGY POWER SYSTEMS SINGAPORE PTE. LTD.	新加坡昱能	本公司子公司
11	泰州昱能新能源科技有限公司	泰州昱能	本公司子公司
12	江苏昱达新能源有限公司	江苏昱达	本公司子公司
13	江苏德储新能源有限公司	江苏德储	本公司子公司
14	浙江昱领科技有限公司	浙江昱领	本公司子公
15	上海昱能数智能源科技有限公司	上海昱能数智	本公司子公司

16	海南昱中新能源科技有限公司	海南昱中	本公司子公司
17	ALTENERGY POWER SYSTEMS BRASIL LIMITED	巴西昱能	美国昱能子公司
18	ALTENERGY POWER TRADING, SL	安道尔昱能	新加坡昱能子公司
19	ALTENERGY POWER SYSTEMS JAPAN	日本昱能	新加坡昱能子公司
20	ALTENERGY POWER SYSTEMS UK LTD	英国昱能	新加坡昱能子公司
21	ABS POWER FZCO	迪拜昱能	新加坡昱能子公司
22	ABS Solartech Srl	意大利昱能	迪拜昱能子公司
23	AP SOLUTIONS LLC	波兰昱能	新加坡昱能子公司
24	At Power Limited	爱尔兰昱能	新加坡昱能子公司
25	ALTENERGY POWER SYSTEMS MEXICO, S. A. DE C. V.	墨西哥昱能	嘉兴昱中子公司
26	嘉兴昱创新能源有限公司	嘉兴昱创	嘉兴昱中子公司
27	台州昱畅新能源有限公司	台州昱畅	嘉兴昱中子公司
28	南京昱中新能源科技有限公司	南京昱中	嘉兴昱中子公司
29	常熟昱中新能源有限公司	常熟昱中	嘉兴昱中子公司
30	浙江昱同新能源科技有限公司	浙江昱同	嘉兴昱中子公司
31	肥城润能发电有限责任公司	肥城润能	嘉兴昱中子公司
32	连云港昱中新能源科技有限公司	连云港昱中	嘉兴昱中子公司
33	绍兴昱曙新能源科技有限公司	绍兴昱曙	嘉兴昱中子公司
34	重庆昱丰晨新能源科技有限公司	重庆昱丰晨	嘉兴昱中子公司
35	扬州昱中新能源科技有限公司	扬州昱中	嘉兴昱中子公司
36	马鞍山昱中新能源科技有限公司	马鞍山昱中	嘉兴昱中子公司
37	湛江昱中新能源科技有限公司	湛江昱中	嘉兴昱中子公司
38	宿州昱中新能源科技有限公司	宿州昱中	嘉兴昱中子公司
39	淮北昱智新能源科技有限公司	淮北昱智	嘉兴昱中子公司
40	宿州昱天新能源科技有限公司	宿州昱天	嘉兴昱中子公司
41	南通昱中新能源科技有限公司	南通昱中	嘉兴昱中子公司
42	马鞍山市极智新能源科技有限公司	马鞍山极智	嘉兴昱中子公司
43	嘉兴弘源新能源有限公司	嘉兴弘源	嘉兴昱创子公司
44	重庆互创联动新能源科技有限公司	重庆互创	重庆昱丰晨子公司

45	天津奥联新能源有限公司	天津奥联	江苏领储子公司
46	上海领储宇能科技有限公司	上海领储	江苏领储子公司
47	金华市领储锦能科技有限公司	金华领储	江苏领储子公司
48	甘肃领储新能科技有限公司	甘肃领储	江苏领储子公司
49	徐州领能新能源科技有限公司	徐州领能	江苏领储子公司
50	南京清普新能源科技有限责任公司	南京清普	江苏领储子公司
51	江苏领储新能源科技有限公司	领储新能源	江苏领储子公司
52	滨海领储新能科技有限公司	滨海领储	江苏领储子公司
53	马鞍山昱领新能源有限公司	马鞍山昱领	江苏领储子公司
54	连云港昱领新能源有限公司	连云港昱领	江苏领储子公司
55	南京浙能储新能源有限公司	南京浙能	江苏领储子公司
56	宁波奥储新能源科技有限公司	宁波奥储	天津奥联子公司
57	宁波奥升新能源科技有限公司	宁波奥升	天津奥联子公司
58	南京奥系新能源有限公司	南京奥系	天津奥联子公司
59	杭州奥储新能源科技有限公司	杭州奥储	天津奥联子公司
60	甘肃领储新能源科技有限公司	甘肃新能源	金华领储子公司
61	上海昱旺光储新能源有限公司	上海昱旺	上海昱能数智子公司

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短，以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过1年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过1年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过1年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过1年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 5%
重要的境外经营实体	收入总额的 15%
重要的子公司、非全资子公司	利润总额超过集团利润总额的 15%
重要的合营企业、联营企业	单项长期股权投资账面价值超过集团净资产的 15%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

√适用 □不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1)或 2)的财务担保合同，以及不属于上述 1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负

债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款和合同资产账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
合同资产（含列报于其他非流动资产的合同资产）——账龄组合		
其他应收款——账龄组合		
应收账款——合并范围内关联方组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——合并范围内关联方组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
长期应收款——分期收款销售商品组合	分期收款销售商品组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和编制长期应收款履约情况与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款预期信用损失率(%)	其他应收款预期信用损失率(%)	合同资产(含列报于其他非流动资产的合同资产)预期信用损失率(%)
1年以内(含,下同)	5.00	5.00	5.00
1-2年	10.00	10.00	10.00
2-3年	30.00	30.00	30.00
3年以上	100.00	100.00	100.00

应收账款、其他应收款、合同资产(含列报于其他非流动资产的合同资产)的账龄自初始确认日起算。

3. 分期收款销售商品组合的履约情况与预期信用损失率对照表

账龄	长期应收款预期信用损失率(%)
未到收款期	1.00
逾期1年以内(含,下同)	5.00
逾期1-2年	10.00
逾期2-3年	30.00
逾期3年以上	100.00

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见第八节“财务报告”五、“重要会计政策及会计估计”12.“应收票据”。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

13、应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见第八节“财务报告”五、“重要会计政策及会计估计”12.“应收票据”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见第八节“财务报告”五、“重要会计政策及会计估计”12.“应收票据”。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产,公司按单项计提预期信用损失。

14、应收款项融资

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见第八节“财务报告”五、“重要会计政策及会计估计”12.“应收票据”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见第八节“财务报告”五、“重要会计政策及会计估计”12.“应收票据”。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

15、其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见第八节“财务报告”五、“重要会计政策及会计估计”12.“应收票据”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见第八节“财务报告”五、“重要会计政策及会计估计”12.“应收票据”。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

16、存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

原材料采用先进先出法，发出库存商品采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

公司将拥有的、无条件(即,仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示,将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见第八节“财务报告”五、“重要会计政策及会计估计”12.“应收票据”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见第八节“财务报告”五、“重要会计政策及会计估计”12.“应收票据”。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别:(1)根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例,在当前状况下即可立即出售;(2)出售极可能发生,即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺,预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组,在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件,且短期(通常为3个月)内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的,在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一,导致非关联方之间的交易未能在一年内完成,且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的,继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别:(1)买方或其他方意外设定导致出售延期的条件,公司针对这些条件已经及时采取行动,且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素;(2)因发生罕见情况,导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售,公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

(1) 初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时,其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的,将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额,减记的金额确认为资产减值损失,计入当期损益,同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组,在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额,以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外,由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净

额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

(2) 资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

(3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

1. 终止经营的确认标准

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

(1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

(2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项关联计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

2. 终止经营的列报方法

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比期间的持续经营损益列报。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
光伏电站	年限平均法	20	5%	4.75%
专用设备	年限平均法	3-10	5%	9.5%-31.67%
运输工具	年限平均法	4	5%	23.75%
其他设备	年限平均法	3-5	5%	19.00%-31.67%

22、在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质完工、达到预定设计要求并经验收
光伏电站	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准
专用设备	

23、借款费用

√适用 □不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本

化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1. 无形资产包括土地使用权、专利技术、非专利技术和管理软件，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命（年）及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命为 40 年	直线法
专利技术	按预期受益期限确定使用寿命为 10 年	直线法
非专利技术	按预期受益期限确定使用寿命为 10 年	直线法
管理软件	按预期受益期限确定使用寿命为 5 年	直线法

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

(5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

(6) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

(7) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

√适用 □不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

2. 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息

净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、预计负债

√适用 □不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、股份支付

√适用 □不适用

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、优先股、永续债等其他金融工具

□适用 √不适用

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

(1) 按时点确认的收入 公司微型逆变器、能量通信器和智控关断器等分布式光伏发电系统设备产品以及工商业储能系统设备产品的销售属于在某一时点履行履约义务。

境内实体内销收入和境外实体收入确认时点：公司已根据合同约定将产品交付给客户，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，商品所有权上的主要风险和报酬已转移。境内实体外销收入确认时点：公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，商品所有权上的主要风险和报酬已转移。

(2) 按履约进度确认的收入 公司提供工商业储能系统相关项目及服务属于在某一时段内履行的履约义务，客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益。公司根据工商业储能系统项目的工程进度确认相关服务收入。

公司部分设备产品销售提供延保服务，即在正常质保期和服务范围之外延长保修服务期间并单独收取服务费，公司将在延保服务期限内按期确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

√适用 □不适用

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：（1）公司能够满足政府补助所附的条件；（2）公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

38、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况

产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：
(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	5%、6%、9%、10%、13%、16%、21%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额应纳税所得额	5%、15%、25%、10%、30%、21%、19%、25.8%、17%
土地使用税	实际占用面积	8 元/平方米、12 元/平方米

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
本公司、江苏领储、景宁昱能	15.00
蔚慧光伏、嘉兴昱创、嘉兴弘源、台州昱畅、常熟昱中、浙江昱同、肥城润能、连云港昱中、绍兴昱曙、重庆昱丰晨、重庆互创、扬州昱中、马鞍山昱中、湛江昱中、宿州昱中、宿州昱天、淮北昱智、宁波奥升、南京浙能、徐州领能、南京清普、上海昱能数智、海南昱中、马鞍山极智、上海昱旺、上海领	5.00

储、泰州昱能、江苏昱达、江苏德储、南通昱中、金华领储、马鞍山昱领、连云港昱领、宁波奥储、南京奥系、杭州奥储、甘肃新能源	
安道尔昱能	10.00
墨西哥昱能	30.00
美国昱能	按 21%联邦税率及销售行为发生地州税（超出联邦税率部分）计缴
欧洲昱能	19.00、25.80、25.00
巴西昱能	24.00
新加坡昱能	17.00
日本昱能	23.20
爱尔兰昱能	12.50
迪拜昱能	0.00
意大利昱能	27.90
波兰昱能	19.00
昱能贸易、天津奥联、澳洲昱能等剩余主体	25.00

2、 税收优惠

适用 不适用

1. 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室发布的《对浙江省认定机构 2025 年认定报备高新技术企业进行备案的公告》以及《对江苏省认定机构 2024 年认定报备的第三批高新技术企业进行备案的公告》，本公司和江苏领储被认定为高新技术企业，并分别取得编号为 GR202533007894 和 GR202432011548 的高新技术企业证书，本期按 15%税率计缴企业所得税。

2. 根据浙江省财政厅《关于对景宁畲族自治县的企业实行企业所得税优惠政策的通知》(浙财税政字〔2008〕13 号)，凡在景宁畲族自治县注册的新办企业，给予三至五年减征或免征属于地方分享部分企业所得税的照顾。景宁昱能本期按 15%税率计缴企业所得税。

3. 根据《财政部 税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号)与《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号)，蔚慧光伏和嘉兴昱创等公司属于小型微利企业，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%税率缴纳企业所得税。

4. 根据《财政部 国家税务总局 国家发展和改革委员会关于公布公共基础设施项目企业所得税优惠目录(2008 年版)的通知》(财税〔2008〕116 号)和《财政部 国家税务总局关于执行公共基础设施项目企业所得税优惠目录有关问题的通知》(财税〔2008〕46 号)，嘉兴昱创等公司针对分布式光伏电站按照电站项目分别核算收入成本后享受企业所得税三免三减半优惠政策。

5. 根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号)规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。蔚慧光伏和嘉兴昱创等公司符合小型微利企业的标准，享受上述税收优惠政策。

3、 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,944.95	1,884.84
银行存款	565,315,958.07	892,771,333.15
其他货币资金	55,278,935.56	48,364,143.04
存放财务公司存款		
合计	620,596,838.58	941,137,361.03
其中：存放在境外的款项总额	210,631,040.61	355,459,044.16

其他说明

无

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,128,551,026.39	1,123,982,509.30	/
其中：			
理财产品	1,128,551,026.39	1,123,982,509.30	/
合计	1,128,551,026.39	1,123,982,509.30	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
外汇衍生工具		510,745.27
合计		510,745.27

其他说明：

无

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	1,614,252.55	943,773.70
商业承兑票据		
合计	1,614,252.55	943,773.70

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		1,629,582.99
商业承兑票据		
合计		1,629,582.99

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	1,699,213.21	100.00	84,960.66	5.00	1,614,252.55	993,446.00	100.00	49,672.30	5.00	943,773.70
其中：										
银行承兑汇票	1,699,213.21	100.00	84,960.66	5.00	1,614,252.55	993,446.00	100.00	49,672.30	5.00	943,773.70
合计	1,699,213.21	/	84,960.66	/	1,614,252.55	993,446.00	/	49,672.30	/	943,773.70

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：银行承兑汇票

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票组合	1,699,213.21	84,960.66	5.00
合计	1,699,213.21	84,960.66	5.00

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	49,672.30	35,288.36				84,960.66
合计	49,672.30	35,288.36				84,960.66

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
 无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：
适用 不适用

应收票据核销说明：
适用 不适用

其他说明
适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	265,006,047.45	313,156,395.51
1至2年	127,177,361.41	43,248,109.77
2至3年	20,272,565.73	16,710,004.21
3年以上	15,696,333.31	178,344.04
合计	428,152,307.90	373,292,853.53

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面	账面余额	坏账准备	账面

	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	价值	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	价值
按单项计提坏账准备	32,582,580.38	7.61	26,066,064.30	80.00	6,516,516.08	34,177,756.22	9.16	17,088,878.12	50.00	17,088,878.10
其中:										
按单项计提坏账准备	32,582,580.38	7.61	26,066,064.30	80.00	6,516,516.08	34,177,756.22	9.16	17,088,878.12	50.00	17,088,878.10
按组合计提坏账准备	395,569,727.52	92.39	27,708,723.64	7.00	367,861,003.88	339,115,097.31	90.84	18,626,982.33	5.49	320,488,114.98
其中:										
按组合计提坏账准备	395,569,727.52	92.39	27,708,723.64	7.00	367,861,003.88	339,115,097.31	90.84	18,626,982.33	5.49	320,488,114.98
合计	428,152,307.90	/	53,774,787.94	/	374,377,519.96	373,292,853.53	/	35,715,860.45	/	337,576,993.08

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 4	32,582,580.38	26,066,064.30	80.00	预计无法全部收回
合计	32,582,580.38	26,066,064.30	80.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按组合计提坏账准备

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	265,006,047.45	13,243,449.38	5.00
1-2 年	127,177,361.41	12,717,736.18	10.00
2-3 年	2,341,115.10	702,334.55	30.00
3 年以上	1,045,203.56	1,045,203.53	100.00
合计	395,569,727.52	27,708,723.64	7.00

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	17,088,878.12	8,977,186.18				26,066,064.30
按组合计提坏账准备	18,626,982.33	9,081,741.31				27,708,723.64
合计	35,715,860.45	18,058,927.49				53,774,787.94

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户 1	68,442,892.60	17,600,883.31	86,043,775.91	18.42	8,604,377.59
客户 2	70,664,002.56		70,664,002.56	15.13	3,533,200.13
客户 3	22,021,834.17	14,898,117.77	36,919,951.94	7.90	1,845,997.60
客户 4	32,582,580.38		32,582,580.38	6.98	26,066,064.30
客户 5	26,450,192.50	4,579,027.50	31,029,220.00	6.64	3,102,922.00
合计	220,161,502.21	37,078,028.58	257,239,530.79	55.07	43,152,561.62

其他说明

无

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票		4,729,885.00
合计		4,729,885.00

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	35,277,669.41	
合计	35,277,669.41	

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明:

适用 不适用

8、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	41,976,301.83	86.76	18,090,392.43	51.34
1至2年	2,138,620.70	4.42	10,891,316.84	30.91
2至3年	2,222,137.35	4.59	6,256,199.51	17.75
3年以上	2,045,182.27	4.23		
合计	48,382,242.15	100.00	35,237,908.78	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商 1	15,210,163.01	29.68
供应商 2	5,725,212.80	11.17
供应商 3	4,804,577.00	9.38
供应商 4	4,525,855.07	8.83
供应商 5	1,774,244.20	3.46
合计	32,040,052.08	62.52

其他说明:

无

其他说明

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	54,422,836.86	32,635,264.11
合计	54,422,836.86	32,635,264.11

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	25,886,787.19	33,412,907.88
1 至 2 年	32,942,409.24	477,011.76
2 至 3 年	198,065.87	662,415.77
3 年以上	161,577.18	33,135.75
合计	59,188,839.48	34,585,471.16

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	34,437,962.00	34,355,600.74
应收暂付款	21,961,373.71	
其他	1,828,232.60	190,934.33
往来款及备用金	961,271.17	38,936.09
合计	59,188,839.48	34,585,471.16

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计

	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,670,645.37	47,701.20	231,860.48	1,950,207.05
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-1,647,120.46	1,647,120.46		
--转入第三阶段		-19,806.59	19,806.59	
本期计提	1,227,239.83	1,619,225.86	-30,670.12	2,815,795.57
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	1,250,764.74	3,294,240.93	220,996.95	4,766,002.62

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	1,950,207.05	2,815,795.57				4,766,002.62
合计	1,950,207.05	2,815,795.57				4,766,002.62

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
适用 不适用

其他说明
无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
往来单位 1	20,000,000.00	33.79	押金保证金	1-2 年	2,000,000.00
往来单位 2	17,907,692.55	30.26	应收暂付款	1 年内、1-2 年	1,196,669.03
往来单位 3	5,623,040.00	9.50	押金保证金	1 年以内	281,152.00
往来单位 4	4,053,681.16	6.85	应收暂付款	1 年内、1-2 年	305,090.16
往来单位 5	3,238,000.00	5.47	押金保证金	1-2 年	323,800.00
合计	50,822,413.71	85.87	/	/	4,106,711.19

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准 备/合同履 约成本减 值准 备	账面价值
原材料	401,609,377.39	107,712,920.82	293,896,456.57	447,692,909.18	56,388,871.88	391,304,037.30
在产品	3,938,406.59		3,938,406.59	231,958.11		231,958.11
库存商品	519,130,059.20	111,383,357.87	407,746,701.33	657,068,117.23	63,016,517.46	594,051,599.77
合同履约成本	87,699,967.41	6,176,791.60	81,523,175.81	72,282,312.70		72,282,312.70
在途物资	32,059,528.00		32,059,528.00	38,233,491.60		38,233,491.60
发出商品	27,442,935.87		27,442,935.87	32,842,580.62		32,842,580.62
委托加工物资	32,922,968.20		32,922,968.20	39,845,476.52		39,845,476.52
合计	1,104,803,242.66	225,273,070.29	879,530,172.37	1,288,196,845.96	119,405,389.34	1,168,791,456.62

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	56,388,871.88	66,135,121.54		14,811,072.60		107,712,920.82
库存商品	63,016,517.46	93,825,115.12		45,458,274.71		111,383,357.87
合同履约成本		6,176,791.60				6,176,791.60
合计	119,405,389.34	166,137,028.26		60,269,347.31		225,273,070.29

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

项 目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出
库存商品	相关产成品估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值		
合同履约成本	以合同履约成本对应的销售订单价格作为估计售价，减去至完工时估计将要发生的成本、销售费用以及相关税费后的金额确定其可变现净值		

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

√适用 □不适用

项 目	期初数	本期增加	本期摊销	本期计提减值	期末数
储能项目	72,282,312.70	292,205,147.97	276,787,493.26	6,176,791.60	81,523,175.81
小 计	72,282,312.70	292,205,147.97	276,787,493.26	6,176,791.60	81,523,175.81

其他说明

□适用 √不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款		52,399.34
一年内到期的应收质保金	433,350.20	104,265.00
合计	433,350.20	156,664.34

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

(1). 一年内到期的其他债权投资情况

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资的减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的一年内到期的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的一年内到期的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税进项税	103,088,590.01	93,617,553.86
预缴企业所得税	16,956,733.68	12,942,924.19
预开票税金		9,494,204.12
预缴关税	1,259,410.16	6,778,868.29
合计	121,304,733.85	122,833,550.46

其他说明

无

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款销售商品				55,118.78	553.00	54,565.78	
合计				55,118.78	553.00	54,565.78	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备						55,118.78	100.00	553.00	1.00	54,565.78
其中：										
按组合计提坏账准备						55,118.78	100.00	553.00	1.00	54,565.78
合计		/		/		55,118.78	/	553.00	/	54,565.78

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	553.00	-553.00				
合计	553.00	-553.00				

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、联营企业												
长峡智慧能源(江苏)有限公司(以下简称长峡智慧公司)	15,111,180.39			1,351,436.86		79,485.88					16,542,103.13	
上海璟芯科技有限公司(以下简称上海璟芯公司)	9,122,259.8									-9,122,259.8		
上海昱能新能源有限公司(以下简称上海昱能公司)	6,049,929.04			28,073.36							6,078,002.40	
海宁充悦科技有限公司(以下简称海)		35,000,000.00		-682,457.79							34,317,542.21	

宁充悦公司)										
浙江昱领		1,000,000.00		-74,510.76					925,489.24	
小计	30,283,435.41	36,000,000.00		622,541.67		79,485.88			-9,122,325.98	57,863,136.98
合计	30,283,435.41	36,000,000.00		622,541.67		79,485.88			-9,122,325.98	57,863,136.98

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

1) 上海憬芯公司

上海憬芯公司本期通过增资扩股及股权转让等方式引入战略投资者，其相关股权交易完成后，浙江创智持有上海憬芯公司股权比例降至 3.9062% 并不再委派董事，对其日常经营不再产生重大影响，故自长期股权投资转至其他非流动金融资产列报。

2) 海宁充悦公司

根据浙江创智与相关方于 2025 年 9 月 8 日签订的《关于海宁充悦科技有限公司之股权转让协议》，浙江创智以人民币 672 万元受让宁夏爱喜投资管理有限公司持有的海宁充悦科技有限公司 3.5368% 股权（对应注册资本 26.4104 万元）。此外，根据各方于 2025 年 9 月 30 日签署的《关于海宁充悦科技有限公司之增资协议》，浙江创智以人民币 2,828 万元认缴海宁充悦新增注册资本 65.9917 万元。上述股权转让及增资完成后，浙江创智合计持有海宁充悦科技有限公司 10.958% 的股权，并向其委派一名董事。

3) 浙江昱领

根据浙江昱领股东会决议，该公司注册资本由 2,550 万元减至 1,000 万元。减资完成后，本公司对浙江昱领的认缴出资额为 200 万元，占其注册资本的 20%。鉴于持股比例及对被投资单位的影响程度变化，浙江昱领由本公司子公司转为联营企业。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司已实缴出资 100.00 万元。

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动				期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失					
Yotta Energy, Inc.	898,550.00					-19,950.00	878,600.00		16,693,400.00	
SAX Power GMBH	15,051,400.00			-2,167,401.60		1,215,177.60	14,099,176.00		2,167,401.60	
TDG IBERNAVITAS SA	2,049,489.00						2,049,489.00			
合计	17,999,439.00			-2,167,401.60		1,195,227.60	17,027,265.00		18,860,801.60	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

1) 根据美国昱能与 Omeed Badkoobeh 于 2021 年 10 月签订的投资协议，美国昱能以 250.00 万美元投资 Yotta Energy, Inc.。Yotta Energy, Inc. 授权发行普通股 63,820,757 股，优先股 41,743,840 股，美国昱能认购 2,900,905 股优先股，占其所有股份比例为 2.748%，占优先股比例为 6.949%。公司已于 2022 年 2 月在中华人民共和国商务部业务系统一平台提交境外企业再投备案程序并已经确认。公司对其投资属于非交易性权益工具投资，并将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。

2) 根据欧洲昱能与 Dipl.-Ing.Lei Shen 于 2022 年 11 月签订的股权转让协议，欧洲昱能以 200.00 万欧元受让 Dipl.-Ing.Lei Shen 持有的 SAX Power GMBH, 2.00% 股权。公司已于 2022 年 11 月在中华人民共和国商务部业务系统一平台提交境外企业再投备案程序并已经确认。公司对其投资属于非交易性权益工具投资，并将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。

3) 根据公司与天通优能科技有限公司、天通控股股份有限公司和 ZEUMAT S.L. 于 2024 年 10 月签订的投资协议，公司参与投资设立 TDG IBERNAVITAS SA, 以 45.00 万欧元认缴其 15.00% 股权。公司已于 2024 年 10 月向海宁市发展和改革局关于境外投资项目予以备案。公司对其投资属于非交易性权益工具投资，并将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。截至 2025 年 12 月 31 日，公司已实缴出资 27.00 万欧元。

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	293,411,447.02	297,474,078.89
合计	293,411,447.02	297,474,078.89

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	92,693,702.59	88,318,273.45
固定资产清理		
合计	92,693,702.59	88,318,273.45

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	光伏电站	专用设备	运输工具	其他设备	储能系统	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	66,342,162.10	49,563,000.98	7,279,064.59	5,269,126.82		128,453,354.49
2.本期增加金额	8,903,080.83	6,547,274.88	735,856.64	3,119,788.51	3,953,990.57	23,259,991.43
(1) 购置	649,604.84	6,547,274.88	735,856.64	3,099,649.46		11,032,385.82
(2) 在建工程转入	8,253,475.99				3,953,990.57	12,207,466.56
(3) 外币报表折算				20,139.05		20,139.05
3.本期减少金额	483,237.07	709,365.27	491,600.00	32,578.20		1,716,780.54
(1) 处置或报废	483,237.07	709,365.27	491,600.00	32,578.20		1,716,780.54
4.期末余额	74,762,005.86	55,400,910.59	7,523,321.23	8,356,337.13	3,953,990.57	149,996,565.38
二、累计折旧						
1.期初余额	12,871,598.42	21,201,722.27	3,512,575.66	2,549,184.69		40,135,081.04

2.本期增加金额	3,589,322.39	11,473,114.37	1,758,350.35	1,567,791.23	78,256.05	18,466,834.39
(1) 计提	3,589,322.39	11,473,114.37	1,758,350.35	1,561,095.49	78,256.05	18,460,138.65
(2) 外币报表折算				6,695.74		6,695.74
3.本期减少金额	132,560.82	673,896.96	467,020.00	25,574.86		1,299,052.64
(1) 处置或报废	132,560.82	673,896.96	467,020.00	25,574.86		1,299,052.64
4.期末余额	16,328,359.99	32,000,939.68	4,803,906.01	4,091,401.06	78,256.05	57,302,862.79
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	58,433,645.87	23,399,970.91	2,719,415.22	4,264,936.07	3,875,734.52	92,693,702.59
2.期初账面价值	53,470,563.68	28,361,278.71	3,766,488.93	2,719,942.13		88,318,273.45

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

在建工程	159,151,083.69	153,960,949.68
工程物资	36,797,874.03	20,430,895.78
合计	195,948,957.72	174,391,845.46

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
白银工厂建设	67,322,421.23		67,322,421.23	83,430,012.43		83,430,012.43
光伏电站	22,197,645.67		22,197,645.67	36,797,240.04		36,797,240.04
研发中心建设	69,107,549.96		69,107,549.96	33,733,697.21		33,733,697.21
南京工厂建设	523,466.83		523,466.83			
合计	159,151,083.69		159,151,083.69	153,960,949.68		153,960,949.68

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数(万元)	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
白银工厂建设	7,000.00	83,430,012.43	5,459,586.40		21,567,177.60	67,322,421.23	96.17	95.00				自有资金
光伏电站	20,881.48	36,797,240.04	152,010,629.03	12,207,466.56	154,402,756.84	22,197,645.67	90.42	95.00				募集资金及金融机构贷款
研发中心建设	27,232.43	33,733,697.21	35,373,852.75			69,107,549.96	47.49	46.00				自有资金及募集资金
合计	55,113.91	153,960,949.68	192,844,068.18	12,207,466.56	175,969,934.44	158,627,616.86	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
自建光伏电站材料	36,797,874.03		36,797,874.03	20,430,895.78		20,430,895.78
合计	36,797,874.03		36,797,874.03	20,430,895.78		20,430,895.78

其他说明：

无

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：
无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	专用设备	合计
一、账面原值			
1.期初余额	8,930,631.05		8,930,631.05
2.本期增加金额	22,268,470.63	82,611.57	22,351,082.20
(1) 租入	21,470,247.40	82,611.57	21,552,858.97
(2) 租赁变更	834,191.29		834,191.29
(3) 外币报表折算	-35,968.06		-35,968.06
3.本期减少金额	6,893,956.05		6,893,956.05
(1) 租赁终止	4,288,237.11		4,288,237.11
(2) 租赁变更	2,605,718.94		2,605,718.94
4.期末余额	24,305,145.63	82,611.57	24,387,757.20
二、累计折旧			
1.期初余额	2,831,077.21		2,831,077.21
2.本期增加金额	5,686,069.09	2,753.72	5,688,822.81
(1) 计提	5,693,097.35	2,753.72	5,695,851.07
(2) 外币报表折算	-7,028.26		-7,028.26
3.本期减少金额	4,226,529.15		4,226,529.15
(1) 租赁终止	1,700,687.73		1,700,687.73
(2) 租赁变更	2,525,841.42		2,525,841.42
4.期末余额	4,290,617.15	2,753.72	4,293,370.87
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	20,014,528.48	79,857.85	20,094,386.33
2.期初账面价值	6,099,553.84		6,099,553.84

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	非专利技术	管理软件	专利技术	土地使用权	合计
一、账面原值					
1.期初余额	12,850,000.00	4,163,461.46	9,543,578.52	59,760,734.93	86,317,774.91
2.本期增加金额		5,067,847.87		16,804,117.30	21,871,965.17
(1) 购置		5,067,847.87		16,804,117.30	21,871,965.17
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	12,850,000.00	9,231,309.33	9,543,578.52	76,564,852.23	108,189,740.08
二、累计摊销					
1.期初余额	12,850,000.00	2,509,112.41	5,621,288.80	1,804,393.95	22,784,795.16
2.本期增加金额		1,409,262.81	948,439.39	1,560,458.83	3,918,161.03
(1) 计提		1,409,262.81	948,439.39	1,560,458.83	3,918,161.03
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	12,850,000.00	3,918,375.22	6,569,728.19	3,364,852.78	26,702,956.19
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值		5,312,934.11	2,973,850.33	73,199,999.45	81,486,783.89
2.期初账面价值		1,654,349.05	3,922,289.72	57,956,340.98	63,532,979.75

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(3). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入资产装修支出	389,483.90	3,276,909.00	1,218,017.01		2,448,375.89
产品模具	42,404.11	1,221,150.44	340,162.13		923,392.42
预付一年以上网络信息服务费	419,287.23		314,465.40		104,821.83
合计	851,175.24	4,498,059.44	1,872,644.54		3,476,590.14

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	277,755,488.68	51,005,261.91	151,932,123.69	28,941,785.31
内部交易未实现利润	193,670,194.73	47,594,735.97	268,054,207.52	65,573,817.58
可抵扣亏损	209,406,107.04	31,410,916.06	102,682,438.70	16,145,758.25
递延收益	237,500.00	35,625.00	262,500.00	39,375.00
预计负债	34,452,744.11	7,290,843.99	37,757,670.24	8,066,130.75
合同负债	6,562.07	984.31	6,562.07	984.31
其他非流动负债	9,114,758.69	1,307,707.35	4,665,456.86	699,818.53
衍生金融负债	2,684,366.97	438,301.58	1,329,019.06	293,807.87
租赁负债	10,002,904.75	1,362,954.34	3,893,481.16	584,022.17
合计	737,330,627.04	140,447,330.51	570,583,459.30	120,345,499.77

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	9,489,960.21	1,400,281.53	4,304,310.01	645,646.50
固定资产加速折旧	453,121.54	67,968.23	829,753.30	124,463.00
交易性金融资产	4,308,055.13	664,415.77	18,917,463.68	2,873,287.18
其他非流动金融资产公允价值变动	22,174,078.89	5,543,519.73	22,174,078.89	5,543,519.72
合计	36,425,215.77	7,676,185.26	46,225,605.88	9,186,916.40

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	2,131,575.63	138,315,754.88	3,594,122.44	116,751,377.33
递延所得税负债	2,131,575.63	5,544,609.63	3,594,122.44	5,592,793.96

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	14,798,103.25	10,412,774.64
可抵扣亏损	179,094,426.02	48,350,471.97
合计	193,892,529.27	58,763,246.61

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	38,445,813.58	3,099,222.97	35,346,590.61	43,505,312.41	2,613,083.85	40,892,228.56
预付长期资产款	11,927,100.00		11,927,100.00	12,962,672.55		12,962,672.55
分布式光伏发电项目	150,178,572.37		150,178,572.37			
合计	200,551,485.95	3,099,222.97	197,452,262.98	56,467,984.96	2,613,083.85	53,854,901.11

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	44,994,894.87	44,994,894.87	质押	银行承兑汇票保证金、	48,340,057.52	48,340,057.52	质押	银行承兑汇票保证金、

				保函保证金、开户保证金和司法冻结保证金				保函保证金、开户保证金、外汇掉期保证金和授信保证金
固定资产					14,193,234.86	12,845,579.63	抵押	以自持光伏电站为银行借款提供抵押担保，并以自持光伏电站的电费收费权提供质押担保
其他非流动资产	61,440,451.13	59,593,514.99	抵押	以自持光伏电站为银行借款提供抵押担保，并以自持光伏电站的电费收费权提供质押担保				
合计	106,435,346.00	104,588,409.86	/	/	62,533,292.38	61,185,637.15	/	/

其他说明：
无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款	119,851,275.92	70,022,269.28
信用借款	121,127,314.27	154,832,861.11
票据及信用证贴现借款	59,895,472.22	163,641,858.75
合计	300,874,062.41	388,496,989.14

短期借款分类的说明：
无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
外汇衍生工具	2,684,366.97	1,329,019.06
合计	2,684,366.97	1,329,019.06

其他说明：

无

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	52,498,607.35	78,987,288.75
合计	52,498,607.35	78,987,288.75

本期末已到期未支付的应付票据总额为0 元。到期未付的原因是无。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
材料采购等经营性款项	260,189,424.65	218,030,148.58
长期资产购置款项	9,168,514.86	55,646,832.75
合计	269,357,939.51	273,676,981.33

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收账款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	32,339,868.78	46,538,076.63
合计	32,339,868.78	46,538,076.63

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	24,615,666.68	172,446,171.60	171,891,906.93	25,169,931.35

二、离职后福利-设定提存计划	480,067.02	12,114,813.19	11,997,030.14	597,850.07
三、辞退福利	24,000.00	446,604.00	470,604.00	
四、一年内到期的其他福利				
合计	25,119,733.70	185,007,588.79	184,359,541.07	25,767,781.42

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	23,858,799.30	154,257,903.60	153,957,765.33	24,158,937.57
二、职工福利费		4,684,790.31	4,684,790.31	
三、社会保险费	490,128.01	8,569,366.11	8,344,215.76	715,278.36
其中：医疗保险费	474,585.37	8,025,183.67	7,803,274.23	696,494.81
工伤保险费	15,542.64	431,227.54	428,098.53	18,671.65
生育保险费		112,954.90	112,843.00	111.90
四、住房公积金	258,881.23	4,428,020.72	4,400,444.37	286,457.58
五、工会经费和职工教育经费	7,858.14	506,090.86	504,691.16	9,257.84
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	24,615,666.68	172,446,171.60	171,891,906.93	25,169,931.35

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	470,460.25	11,432,074.54	11,318,469.91	584,064.88
2、失业保险费	9,606.77	682,738.65	678,560.23	13,785.19
3、企业年金缴费				
合计	480,067.02	12,114,813.19	11,997,030.14	597,850.07

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	6,068,131.96	12,653,318.47
增值税	10,764,737.62	7,636,600.46
土地使用税	1,527,174.58	666,666.50
印花税	373,382.47	267,627.59
个人所得税	315,027.77	187,182.98
城市维护建设税	518.89	146,114.94

教育费附加	222.38	62,633.95
地方教育附加	148.25	41,755.96
合计	19,049,343.92	21,661,900.85

其他说明：
无

41、其他应付款

(1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	12,634,023.77	10,713,019.84
合计	12,634,023.77	10,713,019.84

其他说明：
适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
已结算尚未支付的经营款项	7,260,277.49	5,567,769.29
押金保证金	5,083,684.00	5,130,642.00
应付暂收款	3,180.95	14,336.41
其他	286,881.33	272.14
合计	12,634,023.77	10,713,019.84

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	4,803,321.30	1,363,023.90
1年内到期的租赁负债	7,513,906.06	1,605,883.66
合计	12,317,227.36	2,968,907.56

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	3,157,211.54	739,262.96
未终止确认应收票据	1,629,582.99	583,331.00
合计	4,786,794.53	1,322,593.96

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押及质押借款	52,836,534.39	942,027.68
合计	52,836,534.39	942,027.68

长期借款分类的说明：

无

其他说明

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的最低租赁付款额	16,355,179.92	4,554,838.64
减：未确认融资费用	4,114,342.19	339,207.26
合计	12,240,837.73	4,215,631.38

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款		155,217.53
专项应付款		
合计		155,217.53

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	36,975,766.45	40,356,217.58	产品质保承诺
合计	36,975,766.45	40,356,217.58	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

根据公司与客户签订的合同约定，公司承诺在质保期内对存在质保缺陷的产品提供替换、免费维修服务或给予赔偿，以保证产品质量和售后服务，故对相关产品计提一定比例的产品质量保证金。

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	262,500.00		25,000.00	237,500.00	与资产相关的政府补助
合计	262,500.00		25,000.00	237,500.00	/

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债	74,132,067.59	66,425,296.17
合计	74,132,067.59	66,425,296.17

其他说明：

无

53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	156,277,435.00						156,277,435.00

其他说明：

无

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,065,588,804.74		2,358,141.30	3,063,230,663.44
其他资本公积	30,724,661.50	79,485.88		30,804,147.38
合计	3,096,313,466.24	79,485.88	2,358,141.30	3,094,034,810.82

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

- 1) 公司资本公积（股本溢价）本期减少系购买江苏领储少数股东股权之调整。
- 2) 公司资本公积（其他资本公积）本期增加主要系长峡智慧公司权益法调整。

56、库存股

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
回购股份	161,837,415.37			161,837,415.37
合计	161,837,415.37			161,837,415.37

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2023年9月，根据公司第一届董事会第二十四次会议审议通过《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，同意公司使用超募资金以集中竞价交易方式回购公司股份，用于实施员工持股计划或股权激励。截至2025年12月31日，公司累计回购股份1,743,788股，总金额161,837,415.37元。

57、其他综合收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-17,072,450.00	-2,167,401.60				-2,167,401.60		-19,239,851.60
其中：其他权益工具投资公允价值变动	-17,072,450.00	-2,167,401.60				-2,167,401.60		-19,239,851.60

二、将重分类进损益的其他综合收益	-19,847,196.47	8,561,823.92				8,533,021.41	28,802.51	-11,314,175.06
其中：外币财务报表折算差额	-19,847,196.47	8,561,823.92				8,533,021.41	28,802.51	-11,314,175.06
其他综合收益合计	-36,919,646.47	6,394,422.32				6,365,619.81	28,802.51	-30,554,026.66

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	58,694,969.01			58,694,969.01
合计	58,694,969.01			58,694,969.01

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	491,860,493.37	465,204,837.84
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	491,860,493.37	465,204,837.84
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-134,359,773.23	140,044,212.54
减：提取法定盈余公积		2,694,969.01
应付普通股股利	61,813,458.80	110,693,588.00
收购少数股东股权的影响	804,927.25	
期末未分配利润	294,882,334.09	491,860,493.37

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0 元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,160,212,123.95	889,461,046.54	1,753,537,034.79	1,207,037,400.07
其他业务	27,359,439.72	25,298,413.73	17,418,377.54	15,718,131.65
合计	1,187,571,563.67	914,759,460.27	1,770,955,412.33	1,222,755,531.72

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	本期数		上年同期数	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
微逆及能量通信产品	616,245,172.86	462,503,324.82	983,962,444.37	605,698,570.85
工商业储能系统及服务	298,926,677.62	268,946,781.15	542,395,751.76	470,351,747.41
智控关断器	154,759,383.08	90,848,961.83	185,304,213.28	100,513,750.30
户用储能产品	50,526,508.03	39,964,284.04	32,597,933.98	24,056,856.19
其他	67,113,822.08	52,496,108.43	26,695,068.94	22,134,606.97
按经营地分类				
境内	370,776,986.57	326,944,241.59	592,433,569.87	498,164,494.30
境外	816,794,577.10	587,815,218.68	1,178,521,842.46	724,591,037.42
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认收入	900,285,708.62	661,146,178.73	1,751,597,430.85	1,204,153,597.95
在某一时段内确认收入	287,285,855.05	253,613,281.54	19,357,981.48	18,601,933.77
合计	1,187,571,563.67	914,759,460.27	1,770,955,412.33	1,222,755,531.72

其他说明

√适用 □不适用

公司微型逆变器、能量通信器和智控关断器等分布式光伏发电系统设备产品及工商业储能系统设备产品的销售属于在某一时点履行履约义务。

公司提供工商业储能系统相关项目服务属于在某一时段内履行的履约义务。

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 41,025,014.82 元。

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	627,791.38	822,128.95
教育费附加	270,576.69	358,097.28
地方教育附加	180,372.14	238,679.99
土地使用税	999,897.16	732,359.17
印花税	1,363,060.84	1,261,428.24
合计	3,441,698.21	3,412,693.63

其他说明：

无

63、销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	62,395,255.08	49,618,061.57
业务经费	24,018,946.67	17,419,591.41
保险费	4,393,094.27	5,428,363.89
市场推广宣传	26,153,398.79	27,790,728.60
股份支付费用		-1,973,475.25
仓储费	17,778,416.03	20,504,818.23
其他	1,330,704.34	1,192,438.21
合计	136,069,815.18	119,980,526.66

其他说明：

无

64、管理费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	36,205,883.90	34,686,781.11
办公经费	20,187,308.69	11,990,726.32
业务招待费	1,004,615.86	1,421,545.31
折旧及摊销	7,598,176.67	4,538,632.14
中介机构服务费	10,195,816.84	12,039,764.44
股份支付		-5,258,672.57

其他	11,874,571.83	1,400,639.34
合计	87,066,373.79	60,819,416.09

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	78,011,689.81	66,684,959.94
直接材料	12,377,749.19	11,357,099.08
委托研发费用	627,340.00	2,443,396.20
检验检测费	5,875,723.06	8,417,559.88
折旧及摊销	15,963,905.35	13,707,924.96
股份支付		-11,637,273.99
其他	5,951,573.54	3,085,424.04
合计	118,807,980.95	94,059,090.11

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	9,550,325.11	17,435,615.74
减：利息收入	11,354,747.39	21,253,478.39
汇兑净损益	-69,613,661.54	28,472,477.25
其他	621,972.07	2,219,162.76
合计	-70,796,111.75	26,873,777.36

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	25,000.00	25,000.00
与收益相关的政府补助	20,437,263.14	2,251,000.00
代扣个人所得税手续费返还	216,230.19	259,707.09
合计	20,678,493.33	2,535,707.09

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

权益法核算的长期股权投资收益	622,541.67	1,534,889.79
处置长期股权投资产生的投资收益	1,214,952.28	
理财产品投资收益	13,747,221.99	10,227,026.47
外汇衍生品投资收益	-761,352.35	480,882.13
处置其他非流动金融资产产生的投资收益	2,000,000.00	
其他		39,737.58
合计	16,823,363.59	12,282,535.97

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
理财产品公允价值变动收益	12,145,538.59	18,440,743.06
外汇衍生品公允价值变动收益	-6,957,979.87	-1,163,058.82
合计	5,187,558.72	17,277,684.24

其他说明：

无

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-35,288.36	74,027.70
应收账款坏账损失	-18,058,927.49	-1,813,596.59
其他应收款坏账损失	-2,816,519.57	-1,461,263.64
长期应收款坏账损失	553.00	553.00
合计	-20,910,182.42	-3,200,279.53

其他说明：

无

72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-522,704.14	-2,181,058.13
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-166,137,028.26	-86,878,173.20
三、预付账款减值损失	-2,862,606.40	
合计	-169,522,338.80	-89,059,231.33

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	10,328.74	628.18
使用权资产终止确认	-27,268.17	
合计	-16,939.43	628.18

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赔、罚款收入	300,864.63	13.63	300,864.63
其他	48,465.03	4,995.71	48,465.03
合计	349,329.66	5,009.34	349,329.66

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赔、罚款支出	8,979,264.77	7,036,075.13	8,979,264.77
非流动资产毁损报废损失	386,600.85	208,098.28	386,600.85
对外捐赠	2,028,326.99	2,657,961.61	2,028,326.99
其他	3,475.41	86,727.24	3,475.41
合计	11,397,668.02	9,988,862.26	11,397,668.02

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	12,757,788.13	25,532,636.35

递延所得税费用	-21,612,561.88	2,315,022.10
合计	-8,854,773.75	27,847,658.45

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-160,586,036.35
按法定/适用税率计算的所得税费用	-24,087,905.43
子公司适用不同税率的影响	-5,991,325.65
调整以前期间所得税的影响	2,592,069.83
非应税收入的影响	-15,876,107.21
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	977,656.86
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-15,529,113.85
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	49,059,951.70
所得税费用	-8,854,773.75

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、57

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回不符合现金及现金等价物定义的货币资金	21,400,655.86	28,034,690.32
收到的政府补助	20,437,263.14	2,251,000.00
收回押金保证金	18,454,484.86	13,983,378.02
收到利息	11,277,741.33	21,235,094.63
收回员工备用金	2,303,202.99	1,405,465.16
收到应收暂付款	50,000.00	42,692,486.14
其他	950,141.24	262,323.72
合计	74,873,489.42	109,864,437.99

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
管理费用、销售费用、财务费用和研发费用中的付现支出	176,686,442.49	133,396,841.61
支付不符合现金及现金等价物定义的货币资金	36,427,896.91	22,710,109.58
支付押金保证金	18,485,099.33	40,330,072.74
支付员工备用金	2,269,773.90	1,438,894.25
支付应收暂付款	164,115.00	52,103,093.45
其他	10,116,391.32	21,492.61
合计	244,149,718.95	250,000,504.24

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品等到期收回的款项	4,214,286,213.74	2,500,664,284.47
收回股权投资款	20,000,000.00	
合计	4,234,286,213.74	2,500,664,284.47

收到的重要的投资活动有关的现金

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品等支付的款项	4,233,572,292.28	2,531,841,210.31
支付股权投资款	41,000,000.00	7,049,489.00
合计	4,274,572,292.28	2,538,890,699.31

支付的重要的投资活动有关的现金

无

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回企业间拆借款		3,999,588.96
收回外汇衍生品保证金及投资收益	1,369,609.77	
合计	1,369,609.77	3,999,588.96

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付外汇衍生品保证金及投资损失		1,293,912.00
支付投资款	886,685.29	
支付子公司划出现金净额	263,277.58	
合计	1,149,962.87	1,293,912.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到商业承兑汇票贴现款	39,886,978.56	198,589,616.67
收到信用证贴现款	39,505,716.67	34,167,575.00
收回不符合现金及现金等价物定义的货币资金	30,000,000.00	30,000,083.33
收到库存股回购利息收入		16,829.91
合计	109,392,695.23	262,774,104.91

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿付商业承兑汇票及支付贴现利息	165,205,000.00	85,000,000.00
库存股回购		62,614,696.10
支付不符合现金及现金等价物定义的货币资金	13,000,000.00	60,000,000.00
支付使用权资产租金	6,759,795.56	2,041,292.51
支付商业承兑汇票贴现利息		
收购少数股东股权支付的现金	32,106,800.00	
合计	217,071,595.56	209,655,988.61

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	

短期借款	388,496,989.14	545,129,480.74	7,909,144.55	640,464,858.06	196,693.96	300,874,062.41
长期借款(含一年内到期的长期借款)	2,305,051.58	60,000,000.00	902,706.58	5,567,902.47		57,639,855.69
租赁负债(含一年内到期的租赁负债)	5,821,515.04		22,761,480.27	6,759,795.55	2,068,455.97	19,754,743.79
长期应付款	155,217.53				155,217.53	
合计	396,778,773.29	605,129,480.74	31,573,331.40	652,792,556.08	2,420,367.46	378,268,661.89

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

项 目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	108,605,354.18	39,029,489.06
其中：支付货款	108,605,354.18	39,029,489.06

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-151,731,262.60	145,059,910.01
加：资产减值准备	169,522,338.80	89,059,231.33
信用减值损失	20,910,182.42	3,200,279.53
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	18,460,138.65	14,820,864.20
使用权资产摊销	5,695,851.07	2,084,688.67
无形资产摊销	2,935,841.15	2,005,259.92
长期待摊费用摊销	1,872,644.54	1,501,719.15
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	16,939.43	-628.18
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	386,600.85	208,098.28
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-5,187,558.72	-17,277,684.24
财务费用（收益以“-”号填列）	-60,139,034.20	45,908,092.98
投资损失（收益以“-”号填列）	-16,823,363.59	-12,282,535.97
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-21,564,377.55	2,272,382.59

递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-48,184.33	42,639.51
存货的减少（增加以“-”号填列）	121,840,787.07	303,962,686.64
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	15,394,566.94	-41,435,400.13
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	59,892,492.85	132,752,753.64
其他		-18,869,421.81
经营活动产生的现金流量净额	161,434,602.78	653,012,936.12
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	575,601,943.71	892,797,303.51
减：现金的期初余额	892,797,303.51	940,852,045.54
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-317,195,359.80	-48,054,742.03

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	575,601,943.71	892,797,303.51
其中：库存现金	1,944.95	1,884.84
可随时用于支付的银行存款	565,315,958.07	892,771,333.15
可随时用于支付的其他货币资金	10,284,040.69	24,085.52
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	575,601,943.71	892,797,303.51
其中：母公司或集团内子公司使用受限的现金和现金等价物	109,220,100.88	196,816,322.07

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	理由
募集资金及存出投资款	109,220,100.88	使用范围受限但可随时支取
合计	109,220,100.88	/

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行承兑汇票保证金	16,888,204.75	36,497,965.11	不能随时支取
保函保证金	5,001,491.48	6,166,737.03	不能随时支取
信用证保证金			不能随时支取
司法冻结保证金	19,590,798.64		不能随时支取
开户保证金	3,514,400.00	3,594,200.00	不能随时支取
外汇掉期保证金		1,293,912.00	不能随时支取
授信保证金		787,243.38	不能随时支取
合计	44,994,894.87	48,340,057.52	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	369,505,513.70
其中：美元	30,677,643.84	7.0288	215,627,023.02
欧元	17,895,031.25	8.2355	147,374,529.86
澳元	1,272,561.17	4.6892	5,967,293.84
墨西哥比索	457,535.54	0.3899	178,393.11
英镑	19,154.57	9.4346	180,715.71
雷亚尔	52,975.48	1.2776	67,681.47
迪拉姆	57,614.54	1.9071	109,876.69
应收账款	-	-	192,781,809.45
其中：美元	11,135,518.95	7.0288	78,269,335.60
欧元	11,875,320.67	8.2355	97,799,203.38
澳元	2,263,278.48	4.6892	10,612,965.45
墨西哥比索	15,645,819.49	0.3899	6,100,305.02
其他应收款	-	-	107,803,208.08
其中：美元	1,446,340.33	7.0288	10,166,036.91
欧元	11,738,559.99	8.2355	96,672,910.80

澳元	6,807.67	4.6892	31,922.53
墨西哥比索	140,953.31	0.3899	54,957.70
雷亚尔	686,740.87	1.2776	877,380.14
应付账款	-	-	16,334,515.52
其中：美元	1,789,019.78	7.0288	12,574,662.23
欧元	456,542.20	8.2355	3,759,853.29
其他应付款	-	-	6,697,403.25
其中：美元	128,333.36	7.0288	902,029.52
欧元	183,564.95	8.2355	1,511,749.15
澳元	35,795.50	4.6892	167,852.26
墨西哥比索	10,555,969.01	0.3899	4,115,772.32

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

子公司名称	主要经营地	记账本位币	记账本位币是否发生变化
美国昱能	美国	美元	否
欧洲昱能	荷兰、法国	欧元	否
墨西哥昱能	墨西哥	墨西哥比索	否
澳洲昱能	澳大利亚	澳元	否
爱尔兰昱能	爱尔兰	欧元	否
安道尔昱能	安道尔	欧元	否
新加坡昱能	新加坡	美元	否
日本昱能	日本	日元	否
英国昱能	英国	英镑	否
迪拜昱能	迪拜	迪拉姆	否
意大利昱能	意大利	欧元	否
波兰昱能	波兰	兹罗提	否
巴西昱能	巴西	雷亚尔	否

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	1,697,594.35	2,365,446.58
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	47,619.05	
合 计	1,745,213.40	2,365,446.58

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额8,505,008.95(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

□适用 √不适用

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

□适用 √不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明

无

83、 数据资源

□适用 √不适用

84、 其他

□适用 √不适用

八、 研发支出

1、 按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	78,011,689.81	66,684,959.94

直接材料	12,377,749.19	11,357,099.08
委托研发费用	627,340.00	2,443,396.20
检验测试费	5,875,723.06	8,417,559.88
折旧及摊销	15,963,905.35	13,707,924.96
股份支付		-11,637,273.99
其他	5,951,573.54	3,085,424.04
合计	118,807,980.95	94,059,090.11
其中：费用化研发支出	118,807,980.95	94,059,090.11
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

无

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
马鞍山极智	投资设立	2025/2/19	[注 1]	100.00
杭州奥储	投资设立	2025/4/8		85.00
波兰昱能	其他	2025/8/18		50.00
意大利昱能	投资设立	2025/9/5		49.00
爱尔兰昱能	投资设立	2025/5/9		50.00
英国昱能	投资设立	2025/8/18		100.00
连云港昱领	投资设立	2025/11/10		85.00
马鞍山昱领	投资设立	2025/12/2		85.00
日本昱能	投资设立	2025/12/4		100.00
海南昱中	投资设立	2025/12/23		100.00
上海昱能数智	投资设立	2025/5/19	3,000.00	100.00
南京奥系	投资设立	2025/5/21	1,000.00	85.00
上海昱旺	投资设立	2025/8/27	500.00	49.00
南通昱中	投资设立	2025/9/19	200.00[注 2]	100.00
迪拜昱能	其他	2025/9/10	[注 3]	50.00

[注 1] 注册资本情况见详见本财务报表附注三（1）之说明。截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚未对马鞍山极智等 10 家公司实缴出资。

[注 2]其注册资本为 500.00 万元，截至 2025 年 12 月 31 日，公司已履行出资 200.00 万元。

[注 3]2025 年 9 月，根据新加坡昱能与 Antonio Fernand Morails、Oliver Guy Claude Jacques 签订的股权转让协议，新加坡昱能以 5,000.00 迪拉姆受让 Antonio Fernand Morails、Oliver Guy Claude Jacques 分别持有迪拜昱能的 10%和 40%的股权。迪拜昱能注册资本为 10 万迪拉姆，本次股权受

让前股权出让人尚未履行出资义务，迪拜昱能尚未开展经营活动。截至 2025 年 12 月 31 日，公司已履行出资 11,664.40 迪拉姆。

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
宿州昱天	注 销	2025-1-8		
江苏德储	注 销	2025-4-1		
徐州领能	注 销	2025-4-25		
浙江昱领	减 资	2025-6-16		
金华领储	其 他	2025-6-30	-89.28	0.10
甘肃新能源	其 他	2025-6-30	-1,225.00	-725.00
南京清普	其 他	2025-7-31	292,916.38	115.54
湛江昱中	注 销	2025-8-28		
宁波奥储	其 他	2025-9-19	463,705.30	-294.70
宁波奥升	其 他	2025-9-23		
重庆互创	注 销	2025-10-29		

6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
澳洲昱能	悉尼	267万元澳元	悉尼	贸易	100.00		同一控制下企业合并
美国昱能	德州奥斯汀、西雅图班布里奇岛	978万元美元	德州奥斯汀、西雅图班布里奇岛	贸易	100.00		设立
欧洲昱能	阿姆斯特丹、鹿特丹	395.8万元欧元	阿姆斯特丹、鹿特丹	贸易	100.00		同一控制下合并
嘉兴昱中	嘉兴市	10,500万元人民币	嘉兴市	工商业屋顶光伏项目开发	100.00		设立
蔚慧光伏	嘉兴市	10万元人民币	嘉兴市	工商业屋顶光伏项目开发	100.00		其他
昱能贸易	嘉兴市	1000万元人民币	嘉兴市	贸易	100.00		设立
浙江创智	嘉兴市	30,000万元人民币	嘉兴市	产业投资	100.00		设立
江苏领储	南京市	10,000万元人民币	南京市	工商业储能产品研发、制造及销售	85.00		设立
景宁昱能	丽水市	1,000万元人民币	丽水市	储能技术、光伏设备的生产和销售	100.00		设立
新加坡昱能	新加坡	1万元美元	新加坡	贸易	100.00		设立
泰州昱能	泰州市	500万元人民币	泰州市	储能项目运营业务	100.00		设立
江苏昱达	南京市	10,000万元人民币	南京市	储能项目运营业务	100.00		设立
上海昱能数智	上海市	3,000万元	上海市	储能技术、光伏设备的生产和销售	100.00		设立
海南昱中	海口市	1,000万元	海口市	工商业屋顶光伏项目开发	100.00		设立
巴西昱能	圣保罗	132万元雷亚尔	圣保罗	贸易		100.00	设立
安道尔昱能	安道尔	03万元欧元	安道尔	贸易		99.00	其他
日本昱能	日本东京	999万日元	日本东京	工商业屋顶光伏项目开发		100.00	设立
英国昱能	英国伦敦	100英镑	英国伦敦	工商业屋顶光伏项目开发		100.00	设立
迪拜昱能	迪拜	10万迪拉姆	迪拜	工商业屋顶光伏项目开发		50.00	其他
意大利昱能	意大利维罗纳	05万欧元	意大利维罗纳	工商业屋顶光伏项目开发		49.00	其他
波兰昱能	波兰索波特市	05万兹罗提	波兰索波特市	工商业屋顶光伏项目开发		50.00	其他
墨西哥昱能	瓜达拉哈拉	5万元墨西哥比索	瓜达拉哈拉	贸易		99.00	同一控制下企业合并

嘉兴昱创	嘉兴市	1,000 万元人民币	嘉兴市	工商业屋顶光伏项目开发	100.00		设立
台州昱扬	台州市	1,100 万元人民币	台州市	工商业屋顶光伏项目开发		100.00	其他
南京昱中	南京市	10,000 万元人民币	南京市	储能项目运营业务		100.00	设立
常熟昱中	常熟市	300 万元人民币	常熟市	工商业屋顶光伏项目开发		100.00	设立
浙江昱同	当溪市	1,000 万元人民币	当溪市	工商业屋顶光伏项目开发		100.00	设立
肥城润能	泰安市	1,000 万元人民币	泰安市	工商业屋顶光伏项目开发		100.00	其他
连云港昱中	连云港市	300 万元人民币	连云港市	工商业屋顶光伏项目开发		100.00	设立
绍兴昱曙	绍兴市	100 万元人民币	绍兴市	工商业屋顶光伏项目开发		100.00	设立
重庆昱丰晨	重庆市	100 万元人民币	重庆市	工商业屋顶光伏项目开发		100.00	设立
扬州昱中	扬州市	500 万元人民币	扬州市	工商业屋顶光伏项目开发		100.00	设立
马鞍山昱中	马鞍山市	100 万元人民币	马鞍山市	工商业屋顶光伏项目开发		100.00	设立
宿州昱中	宿州市	50 万元人民币	宿州市	工商业屋顶光伏项目开发		100.00	设立
淮北昱智	淮北市	50 万元人民币	淮北市	工商业屋顶光伏项目开发		100.00	设立
南通昱中	南通市	500 万元	南通市	工商业屋顶光伏项目开发		100.00	设立
马鞍山极智	马鞍山市	50 万元	马鞍山市	工商业屋顶光伏项目开发		100.00	设立
嘉兴弘源	嘉兴市	1,000 万元人民币	嘉兴市	工商业屋顶光伏项目开发	10000		其他
天津奥联	天津市	5,000 万元人民币	天津市	储能项目运营业务		85.00	其他
上海领诸	上海市	200 万元人民币	上海市	储能项目销售		85.00	设立
甘肃领诸	白银市	500 万元人民币	白银市	储能设备制造		85.00	设立
徐州领能	徐州市	100 万元人民币	徐州市	储能项目运营业务		85.00	设立
南京青普	南京市	215 万元人民币	南京市	工商业储能产品研发		22.00	设立
领诸新能源	南京市	1,000 万元人民币	南京市	储能项目运营业务		85.00	设立
滨海领诸	天津市	50 万元人民币	天津市	储能项目运营业务		85.00	设立
马鞍山昱领	马鞍山市	1000 万元	马鞍山市	工商业屋顶光伏项目开发		85.00	设立
连云港昱领	连云港市	300 万元	连云港市	工商业屋顶光伏项目开发		85.00	设立
南京浙能	南京市	1,000 万元人民币	南京市	储能项目运营业务		85.00	其他
南京奥系	南京市	1000 万元	南京市	储能项目运营业务		85.00	设立
杭州奥诸	杭州市	50 万元	杭州市	储能项目运营业务		85.00	设立
甘肃新能源	白银市	500 万元人民币	白银市	储能项目运营业务		85.00	设立

上海昱旺	上海市	3000万元	上海市	储能技术、光伏设备的生产和销售		49.00	设立
------	-----	--------	-----	-----------------	--	-------	----

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

[注 1] 公司通过新加坡昱能分别持有迪拜昱能、波兰昱能、爱尔兰昱能 50.00%的股权并能控制其日常生产经营。

[注 2] 公司通过迪拜昱能持有意大利昱能 98.00%的股权并能控制其日常生产经营。

[注 3] 公司通过上海昱能数智持有上海昱旺 49.00%的股权并能控制其日常生产经营。

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
江苏领储	15%	-16,259,528.49		-584,796.05

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
江苏领储	45,472.38	16,064.23	61,536.61	52,680.27	1,217.61	53,897.88	41,757.11	16,691.21	58,448.32	47,610.40	857.11	48,467.51

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
江苏领储	42,487.82	-2,337.08	-2,337.08	-11,887.59	55,155.38	1,140.50	1,140.50	-304.35

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

无

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	上海领储	江苏领储
购买成本/处置对价		
--现金	50,000.00	32,056,800.00
--非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计	50,000.00	32,056,800.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	-754,927.25	29,698,658.70
差额	804,927.25	2,358,141.30
其中：调整资本公积		2,358,141.30
调整盈余公积		
调整未分配利润	804,927.25	

其他说明

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
联营企业：		
投资账面价值合计	57,863,136.98	30,283,435.41
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	622,541.67	1,534,889.79
--其他综合收益		
--综合收益总额	622,541.67	1,534,889.79

其他说明

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	262,500.00			25,000.00		237,500.00	与资产相关与资产相关
合计	262,500.00			25,000.00		237,500.00	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	20,462,263.14	2,276,000.00
合计	20,462,263.14	2,276,000.00

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

√适用 □不适用

1、金融工具的风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1、信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2、预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3、金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注七 4、附注七 5、附注七 7、附注七 9、附注七 12、附注七 16 及附注七 30 之说明。

4、信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款和合同资产的 55.07%（2024 年 12 月 31 日：60.04%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款和合同资产余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

单位：元

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	358,513,918.10	364,942,382.46	310,601,707.80	10,629,953.33	43,710,721.33
衍生金融负债	2,684,366.97	2,684,366.97	2,684,366.97		
应付票据	52,498,607.35	52,498,607.35	52,498,607.35		
应付账款	269,357,939.51	269,357,939.51	269,357,939.51		
其他应付款	12,634,023.77	12,634,023.77	12,634,023.77		
租赁负债（含一年内）	19,754,743.79	24,370,034.46	8,014,854.53	4,650,434.51	11,704,745.42
长期应付款					
小 计	715,443,599.49	726,487,354.52	655,791,499.93	15,280,387.84	55,415,466.75

（续上表）

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	390,802,040.72	397,103,939.51	395,313,012.66	1,326,420.62	464,506.23
衍生金融负债	1,329,019.06	1,329,019.06	1,329,019.06		
应付票据	78,987,288.75	78,987,288.75	78,987,288.75		
应付账款	273,676,981.33	273,676,981.33	273,676,981.33		
其他应付款	10,713,019.84	10,713,019.84	10,713,019.84		
租赁负债（含一年内）	5,821,515.04	6,405,949.81	1,495,589.85	3,658,123.16	1,252,236.80
长期应付款	155,217.53	155,217.53			155,217.53
小 计	761,485,082.27	768,371,415.83	761,514,911.49	4,984,543.78	1,871,960.56

（三）市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1、利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

2、外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注七、81之说明。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收票据/应收款项融资	35,277,669.41	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收票据	1,629,582.99	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	36,907,252.40	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产 金额	与终止确认相关的利 得或损失
应收款项融资	背书	35,277,669.41	
合计	/	35,277,669.41	

(3). 继续涉入的转移金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产 金额	继续涉入形成的负债 金额
应收票据	背书	1,629,582.99	1,629,582.99
合计	/	1,629,582.99	1,629,582.99

其他说明

□适用 √不适用

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价 值计量	第二层次公允 价值计量	第三层次公允价 值计量	合计
一、持续的公允价值计 量				
(一) 交易性金融资产		1,128,551,026.39	293,411,447.02	1,421,962,473.41
1.以公允价值计量且变 动计入当期损益的金融 资产		1,128,551,026.39	293,411,447.02	1,421,962,473.41
(1) 权益工具投资			293,411,447.02	293,411,447.02
(2) 理财产品		1,128,551,026.39		1,128,551,026.39
2. 指定以公允价值计量 且其变动计入当期损益 的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投 资			17,027,265.00	17,027,265.00
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转 让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				

2.生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额		1,128,551,026.39	310,438,712.02	1,438,989,738.41
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		2,684,366.97		2,684,366.97
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债		2,684,366.97		2,684,366.97
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额		2,684,366.97		2,684,366.97
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本公司持有的第二层次公允价值计量项目中的理财产品、衍生金融资产和衍生金融负债的输入值是其活跃市场中类似产品的报价。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

1. 对于持有的应收票据，采用票面金额确定其公允价值。

2. 本公司持有的第三层次公允价值计量的权益工具投资及其他权益工具投资为非上市公司股权。对于非上市的权益工具投资，本公司综合考虑采用市场法和未来现金流折现等方法估计公允价值。对于被投资企业经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化的，本公司以投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、租赁负债、长期应付款等，其账面价值与公允价值差异较小。

9、 其他

适用 不适用

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

适用 不适用

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司子公司详见本财务报表附注十之说明

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本公司重要的联营企业详见本财务报表附注十之说明

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
长峡智慧能源（江苏）有限公司	联营企业
浙江昱领	联营企业
上海憬芯科技有限公司	联营企业

其他说明

适用 不适用

4、 其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
---------	-------------

天通高新集团有限公司	持股 5%以上股东
天通控股股份有限公司	天通高新集团有限公司之控制企业
天通精电新科技有限公司	天通控股股份有限公司之控制企业
天通优能科技有限公司	天通控股股份有限公司之控制企业
江苏成创新能源科技有限公司	长峡智慧能源（江苏）有限公司之子公司
上海艾灵会展有限公司	独立董事周元之关联企业
上海晶耀投资有限公司	独立董事周元之关联企业

其他说明

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
天通精电新科技有限公司	材料采购及加工费	17,490,533.55	60,000,000.00	否	19,303,925.52
上海憬芯科技有限公司	材料及技术服务费				25,488.94
天通优能科技有限公司	材料采购	408,017.68			
上海艾灵会展有限公司	展会费	84,905.66			75,471.70
上海晶耀投资有限公司	光伏品牌联盟会费	2,358.49			9,433.96

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
天通精电新科技有限公司	光伏发电	528,129.09	484,665.27
天通精电新科技有限公司	原材料转卖收入	12,350.44	
上海憬芯科技有限公司	微型逆变器及配件		318,415.93
天通优能科技有限公司	工商业储能系统	9,406,985.14	
浙江昱领	微型逆变器及配件	275,442.48	
江苏成创新能源科技有限公司	储能系统运维服务	1,162,194.74	1,162,194.73

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

采购商品和接受劳务的以外的其他资产

关联方	关联交易内容	本期数	上年同期数
江苏成创新能源科技有限公司	电力施工及设备安装		1,879,011.01

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	614.80	708.22

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	天通精电新 科技有限公司	158,521.60	7,926.08	296,390.29	14,819.51
应收账款	上海憬芯科 技有限公司	72,082.00	7,208.20	72,082.00	3,604.10
应收账款	江苏成创新 能源科技有 限公司	1,231,926.41	61,596.32	1,231,926.42	61,596.32
应收账款	浙江昱领	311,250.00	15,562.50		
预付款项	上海晶耀投 资有限公司	7,075.47			
应收票据	天通优能科 技有限公司	719,626.00	35,981.30	328,648.00	16,432.40

其他应收款	长峡智慧能源（江苏）有限公司			20,000.00	2,000.00
其他应收款	江苏成创新能源科技有限公司	4,053,681.16	305,090.16		

(2). 应付项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	天通精电新科技有限公司	2,412,335.58	11,831,343.78
应付账款	上海憬芯科技有限公司	12,201.78	12,201.78
合同负债	天通优能科技有限公司		3,928,020.18
其他流动负债	天通优能科技有限公司		510,642.62

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员							160,986.00	9,079,015.36
研发人员							274,101.00	15,458,564.69
销售人员							110,962.00	6,258,156.97
合计							546,049.00	30,795,737.02

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

天津奥联在沧州银行股份有限公司衡水支行开立银行保函作为深州市坤腾共享储能项目的农民工工资保函的履约保证金。截至 2025 年 12 月 31 日，尚未失效的保函金额共计 5,001,308.30 元。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

2025 年 2 月，公司子公司江苏领储就广州鹏辉储能科技有限公司（以下简称广州鹏辉）所供电芯产品存在质量缺陷问题，向南京市玄武区人民法院提起诉讼，请求判令广州鹏辉赔偿相关损失。同月，广州鹏辉以江苏领储拖欠其电芯货款为由，向广东省广州市南沙区人民法院提起反诉，请求判令江苏领储支付应付货款及逾期付款违约金。截至本财务报表批准报出日，上述案件尚处于审理过程中，江苏领储因该诉讼事项导致存款账户余额 1,959.08 万元被司法冻结。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

1. 对外投资事项

(1) 根据公司与相关方于2026年1月20日签订的股东协议，公司与天通优能科技有限公司、赵忠善、李勇瑞、杭州轻舟科技有限公司共同投资设立海南优联互通贸易有限公司。海南优联互通贸易有限公司于2026年2月6日办妥工商注册登记手续，注册资本750.00万元。其中，公司拟出资150万元，持有其20%股权。截至本财务报告批准报出日，公司已完成实缴出资。

(2) 根据公司与相关方于2026年4月15日签订的《天通优能科技有限公司股权转让协议》，公司受让海宁市泛半导体产业投资有限公司持有天通优能科技有限公司的1,500.00万元股权（对应持股比例22%，已实缴到位），股权转让价格为人民币17,551,232.88元。截至本财务报告批准报出日，天通优能科技有限公司尚未办妥工商注册登记手续。

2. 其他事项

2026年1月14日，天通高新将5,900,000股公司股份质押给浙商银行股份有限公司嘉兴海宁支行。本次质押后，天通高新累计质押其持有的本公司股份16,380,000股(占公司总股本的比例为10.48%)。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本公司主要业务为生产和销售微逆和能量通信器及智控关断器等产品和工商业储能系统等产品。公司将此业务视为作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。本公司收入分解信息详见本财务报表附注七、61 之说明。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

经公司内部审计调查取证、委托第三方专业机构的专项审计并结合公安机关初步侦查，发现公司一家控股子公司的管理团队在任职期间涉嫌利用职务便利，恶意侵占公司财产。

截至本财务报表批准报出日，该案主犯已被公安机关逮捕，其余涉案人员被取保候审，案件处于逮捕后的侦查阶段。公司已聘请专业律师团队，将全力配合公安机关通过各种方式追缴财产，预计能够足额追回直接损失，对公司的不利影响整体可控。

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	400,822,555.40	569,249,482.36
1 至 2 年	312,814,029.11	461,234,607.44
2 至 3 年	39,663,844.94	1,947,159.89
3 年以上	2,348,028.10	1,060,330.00
合计	755,648,457.55	1,033,491,579.69

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	755,648,457.55	100.00	847,439.77	0.11	754,801,017.78	1,033,491,579.69	100.00	1,440,107.66	0.14	1,032,051,472.03
其中：										
按组合计提坏账准备	755,648,457.55	100.00	847,439.77	0.11	754,801,017.78	1,033,491,579.69	100.00	1,440,107.66	0.14	1,032,051,472.03
合计	755,648,457.55	/	847,439.77	/	754,801,017.78	1,033,491,579.69	/	1,440,107.66	/	1,032,051,472.03

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	6,742,598.39	847,439.77	12.57
合并范围内关联方组合	748,905,859.16		
合计	755,648,457.55	847,439.77	0.11

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

账龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	6,128,871.50	306,443.58	5.00
1-2 年	80,811.89	8,081.19	10.00
3 年以上	532,915.00	532,915.00	100.00
小计	6,742,598.39	847,439.77	12.57

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	1,440,107.66	-592,667.89				847,439.77
合计	1,440,107.66	-592,667.89				847,439.77

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
安道尔昱能	243,414,038.14		243,414,038.14	32.21	
欧洲昱能	219,498,317.27		219,498,317.27	29.05	
昱能贸易	188,107,538.31		188,107,538.31	24.89	
景宁昱能	43,564,893.53		43,564,893.53	5.77	
墨西哥昱能	27,082,973.07		27,082,973.07	3.58	
合计	721,667,760.32		721,667,760.32	95.50	

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	209,507,031.93	97,178,575.30
合计	209,507,031.93	97,178,575.30

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	121,898,907.31	73,162,629.78
1 至 2 年	67,365,612.72	18,237,691.63
2 至 3 年	14,825,668.09	5,949,200.00
3 年以上	5,500,324.33	624.33
合计	209,590,512.45	97,350,145.74

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	1,539,130.78	1,002,082.79
往来款	208,051,381.67	96,344,633.86
备用金		3,429.09
合计	209,590,512.45	97,350,145.74

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	19,382.64	16,803.47	135,384.33	171,570.44
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	4,515.87	4,515.87		

—转入第三阶段		-680.00	680.00	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	57,217.69	-11,607.61	-133,700.00	-88,089.92
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日 余额	72,084.46	9,031.73	2,364.33	83,480.52

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提 坏账准备	171,570.44	-88,089.92				83,480.52
合计	171,570.44	-88,089.92				83,480.52

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
天津奥联	102,317,273.97	48.82	往来款	1年以内、1-2年、2-3年	
嘉兴昱中	56,814,000.57	27.11	往来款	1年以内、1-2年、2-3年、3年以上	
江苏领储	35,229,369.86	16.81	往来款	1年以内、1-2年	
扬州昱中	6,067,528.77	2.89	往来款	1年以内	
领储新能源	5,055,205.48	2.41	往来款	1年以内	
合计	205,483,378.65	98.04	/		

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	730,126,032.45	38,204,406.81	691,921,625.64	599,095,808.45	38,204,406.81	560,891,401.64
对联营、合营企业投资	17,467,592.37		17,467,592.37	15,111,180.39		15,111,180.39
合计	747,593,624.82	38,204,406.81	709,389,218.01	614,206,988.84	38,204,406.81	576,002,582.03

(1). 对子公司投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
澳洲昱能		13,086,253.00					13,086,253.00	
美国昱能	34,816,190.00	23,091,150.00	9,268,864.00				44,085,054.00	
欧洲昱能	23,831,570.00	2,027,003.81	4,704,560.00				28,536,130.00	
嘉兴昱中	105,000,000.00		30,000,000.00				135,000,000.00	
蔚慧光伏	100,000.00						100,000.00	
昱能贸易	12,072,329.64						12,072,329.64	
浙江创智	285,000.00		25,000,000				310,000.00	

	0.00		.00				0.00	
江苏领诸	55,000,000.00		32,056,800.00				87,056,800.00	
景宁昱能	10,000,000.00						10,000,000.00	
新加坡昱能	71,312.00						71,312.00	
泰州昱能	5,000,000.00						5,000,000.00	
江苏昱达	30,000,000.00						30,000,000.00	
上海数智			30,000,000.00				30,000,000.00	
合计	560,891,401.64	38,204,406.81	131,030,224.00				691,921,625.64	38,204,406.81

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、联营企业												
长峡智慧能源(江苏)有限公司	15,111,180.39			1,351,436.86		79,485.88					16,542,103.13	
浙江昱领		1,000,000.00		-74,510.76							925,489.24	
小计	15,111,180.39	1,000,000.00		1,276,926.10		79,485.88					17,467,592.37	
合计	15,111,180.39	1,000,000.00		1,276,926.10		79,485.88					17,467,592.37	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	262,285,913.82	218,977,581.55	612,403,074.64	435,365,154.86
其他业务	92,329,786.24	79,788,785.83	35,156,204.35	32,579,685.51

合计	354,615,700.06	298,766,367.38	647,559,278.99	467,944,840.37
----	----------------	----------------	----------------	----------------

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	本期数		上年同期数	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
微逆及能量通信产品	221,000,515.36	186,431,030.86	576,429,552.01	415,050,772.92
智控关断器	17,450,952.90	10,438,364.53	31,734,466.64	16,597,252.79
户用储能产品	20,249,350.37	20,210,617.35	434,053.57	348,967.75
其他	95,914,881.43	81,686,354.64	38,961,206.77	35,947,846.91
按经营地区分类				
境内	221,719,772.62	193,376,797.63	194,530,934.12	134,263,984.51
境外	132,895,927.44	105,389,569.75	453,028,344.87	333,680,855.86
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认收入	354,615,700.06	298,766,367.38	647,559,278.99	467,944,840.37
合计	354,615,700.06	298,766,367.38	647,559,278.99	467,944,840.37

其他说明

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5. 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		2,274,166.15
权益法核算的长期股权投资收益	1,276,926.10	1,935,180.39
拆借利息收入	3,077,537.24	2,130,451.25
理财产品投资收益	12,333,291.57	9,377,659.46
外汇衍生品投资收益	-861,438.92	480,882.13
合计	15,826,315.99	16,198,339.38

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	2,811,412.00	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	20,437,263.14	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,092,314.50	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益	13,352,420.27	
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损		

益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-10,661,737.51	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	5,237,477.47	
少数股东权益影响额（税后）	112,370.45	
合计	22,681,824.48	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-3.82	-0.87	-0.87
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-4.47	-1.02	-1.02

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：凌志敏

董事会批准报送日期：2026 年 4 月 29 日

修订信息

适用 不适用