

证券代码：600257

股票简称：大湖股份

公告编号：2026-020

大湖健康产业股份有限公司

2026年度“提质增效重回报”行动方案

大湖健康产业股份有限公司（以下简称“公司”）为深入贯彻落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，着力提升公司经营水平与发展质量，增强投资者给予公司的信任与支持，结合公司战略转型发展及实际经营情况，特制定公司2026年度“提质增效重回报”行动方案，具体内容如下：

一、聚焦核心主业，提升经营质量

2026年，公司坚定以“深耕大健康产业”为长远发展目标，以“健康产品+健康医疗”为持续发展战略，深度聚焦“医疗、水产品加工、水面放养、白酒”四大核心民生产业，常态化围绕“研发、采购、生产与医疗运营、销售”等重点环节查缺补漏，精进运营管理模式与核心技术能力，有效提升运营效率与经营质量，提前防范运营和财务风险，推动公司稳健、优质发展。公司将主要通过以下几方面举措深化提升经营质量：

一是加强预算管控，结合历史经营数据以及当年度的经营计划，合理精准编制财务预算，并在经营业务活动中，督促分子公司严格执行年度财务预算，全方位加强成本、费用的精细化管控，减少繁冗开支，实现降本增效；

二是加强应收账款管理，定期跟踪核查客户的业务规模、财务状况、经营资质、是否逾期回款等资信状况，动态更新客户诚信档案，实时关注医保结算政策的更新迭代，根据实际情况优化调整医疗诊断方案，及时跟进应收账款回款进度，降低坏账损失与资金流失风险；

三是加强供应商管理，定期评价供应商的有效运营资质、业务规模、财务状况、是否存在逾期交货与交货验收质量不合格等资信状况，从采购源头确保生产原料与医疗用品的质量与安全，保障生产运营活动稳定、顺利开展，降低公司因生产原料不足、交货不及时带来的违约风险和企业信誉损失风险。

二、聚力产品创新，优化产线结构

公司将在水产品加工领域持续深耕与创新，不断夯实、拓宽已构建的多元化市场渠道与产品矩阵，坚持产品自主研发调制，优化升级生产产线，并以充分的市场调研分析为导向，探索除水产品以外的产品生产工艺，逐步扩大加工产品范

畴，从加工“水产品”拓宽至加工“食品”。公司 2026 年将规划搭建卤制品相关的生产产线，引入具有丰富行业经验的管理和研发人才，打磨研究生产工艺，尝试研制卤肉类、卤素菜类等卤制品，革新预制产品体系，挖掘新的发展曲线，提升核心竞争力和产品的差异化竞争力。

三、筹划医疗智能化布局，探索延伸医疗产业链

公司专注于在康复护理医疗行业持续精研与突破，致力于打造集康复、护理、医养、医学融合为一体的集团化、精细化、智能化的医疗运维体系。在行业医保结算政策多变以及医疗产业竞争加剧的背景下，公司积极创新发展思路，筹划在医疗运营管理中融入智能化元素，用以辅助医疗诊断、优化诊疗方案、病案书写校验等医疗业务活动，提高医院运营的管理效率与医疗质量。同时积极关注医疗上下游产业的发展机遇并延伸布局，公司于 2026 年 1 月通过现金购买资产的方式引入具有自主研发智能化康复设备能力的初创公司，将协同公司康复护理医疗资源，融合医院、家庭、社区等多种应用场景，逐步探索智能化、便捷化的康复医疗器械市场，为公司健康医疗产业发展注入了新活力和新元素。

四、完善治理机制，强化治理水平

公司将会实时关注国家法律法规及监管政策的变动情况，持续完善公司治理机制、优化治理结构、健全内部控制体系，充分发挥股东会作为权力机构、董事会为决策机构、董事会审计委员会为监督机构、管理层为执行机构的专业把关及相互制衡作用，为独立董事履职提供便利的工作条件和充分的支持，切实发挥独立董事在公司治理中的独立性作用，确保“两会”科学专业决策、规范高效运作，不断强化公司治理水平，有效推动公司合规运营。

五、强化关键少数责任，凝聚发展合力

控股股东、实际控制人、董事及高级管理人员是公司的“关键少数”责任人员，在公司持续稳健发展的过程中起着支撑与核心引领作用。公司将通过常态化分享违规典型案例、传达监管动态及监管政策、组织“关键少数”参加监管合规培训等方式，强化“关键少数”人员的合规履职与责任意识，通过健全薪酬激励机制，将“关键少数”的个人利益与公司利益绑定，坚定与公司长期携手共进的信念，激发“关键少数”的主观能动性与创造能力，创新引领公司合规、稳定、健康发展。

六、强化发展动能，重视投资者回报

公司十分重视资本市场中每位投资者的获得感，将持续围绕生产经营目标，通过不断提升产品与医疗服务质量、优化产品结构、加强品牌建设、健全人才体系、革新研发技术、深入科技与数字化赋能、纵横拓展渠道等多项举措，强化业务发展动能，落实业绩增长计划，争取为股东谋取更多的投资回报，夯实公司市值管理的基础，推动公司在资本市场的稳健、高质量、可持续发展。

七、加强投资者沟通，传递投资价值信息

公司践行“以投资者为本”的运作理念，高度重视投资者关系管理工作，构建了上证E互动平台、投资者电话热线、业绩说明会、参加辖区集体投资者接待会等多元沟通媒介，与投资者保持顺畅、友好的沟通交流，以合规为原则向投资者及时传递公司的生产经营发展情况与长期投资价值信息，在重大事项的信息披露公告中充分提示投资风险，提升投资者对公司的信任感，树立公司良好的资本市场形象。

八、其他说明

公司将定期对本次行动方案的执行效果进行评估并提交董事会审议和披露。本次行动方案所涉及的公司规划、发展战略等前瞻性陈述，是基于公司目前的实际情况而制定，不构成公司对投资者的实质承诺，未来可能会受到政策调整、国内外市场环境等因素影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者谨慎投资，注意投资风险。

大湖健康产业股份有限公司

董 事 会

2026年4月30日