

股票代码：600383

股票简称：金地集团

公告编号：2026-020



金地（集团）股份有限公司

科学筑家

关于 2026 年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

金地（集团）股份有限公司（以下简称“公司”）为深入贯彻“以投资者为本”的核心理念，推动公司持续优化经营管理、完善公司治理、提升投资者回报，公司结合经营实际与发展规划，特制定 2026 年度“提质增效重回报”行动方案，具体如下：

一、聚焦主业，多元协同，提升经营质效

公司始终秉承“科学筑家”的品牌理念，在房地产领域深耕细作，业务范围涵盖房地产开发运营、物业管理服务。2025年，面对行业深度调整的复杂形势，公司坚守主业，聚焦核心城市布局，坚持精益运营导向，全年实现签约金额300.2亿元，营业收入358.58亿元，在行业波动中展示出了稳健的经营韧性。公司坚持现金流安全底线，通过强化销售回款、审慎投资、盘活存量资产等措施，为现金流安全筑牢坚实屏障，按时足额兑付公开市场到期债务，有息负债规模有序压降，负债结构进一步优化。

2026年，公司将以全面提升经营质量、优化经营效能为核心，锚定主业深耕不松懈，持续构建多元业务协同发展的可持续发展新模式。具体举措如下：

一是严守投资纪律，做优增量储备。公司将密切关注市场变化，严格遵循安全审慎的投资纪律，投资主流地段、主流客户、主流产品的高流动性项目，持续提升产品力，着力打造差异化竞争点，在确保稳健经营的基础上，努力实现更优的投资回报与项目收益。

二是加速存量盘活，释放资产价值。公司将紧跟政策导向，充分复盘过往存量

盘活经验，全面深化存量项目梳理，加快推进资产转化与盘活进程，着力提升资产周转效率，充分激活存量资产价值。

三是强化多元协同，构筑发展新局。公司将扎实推进轻重并举战略，紧密围绕市场需求，持续拓展代建、持有型物业经营、物业服务等领域发展空间，稳步提升多元业务收入和利润贡献，加快构建可持续的发展新模式，有效增强经营韧性与市场竞争力。

四是深化精益管理，推动降本增效。公司将纵深推进全面精益管理，强化费用全流程、穿透式管控。营销费用方面，严格执行费率管控与预算约束双重机制，健全以业绩与费效为核心的评价体系；管理费用方面，从严控制非必要支出，强化预算执行刚性约束，深化人均效能对标考核，动态优化管控举措。信息化建设方面，坚持以降本增效、赋能业务为主线，持续推动信息系统与经营管理深度融合，在基础架构升级、数据治理提效、数字营销创新、业财一体化建设等领域系统发力，以数字化转型全面赋能经营提质增效。

二、完善公司治理，提升规范运作水平

2025年，公司密切跟踪法律法规与监管政策动态，持续完善公司治理水平，股东会、董事会及管理层依法合规运作，内部控制体系有效运行，重大事项决策程序规范，董事和高级管理人员履职支持持续强化，监督效能与治理效率不断增强。

2026年，公司将持续健全公司治理体系，全面提升治理效能，切实压紧压实各治理主体责任。具体举措如下：

一是完善治理制度体系，夯实规范运作基础。密切跟进法律法规及监管政策动态，及时修订完善治理相关制度，确保公司治理运作与监管要求同频，筑牢规范运作的坚实基础。

二是提升“关键少数”履职效能，强化尽责担当。着力保障大股东、董事和高级管理人员等“关键少数”高效履职，常态化开展监管政策、公司治理、合规风控等培训，及时传递最新监管要求与行业发展动态，推动准确把握监管导向与履职要求。统筹组织外部董事深入项目一线开展调研督导，全面深入了解经营实际，提升决策科学性与履职有效性。

三是健全激励约束长效机制，强化责任与利益协同。持续完善公司董事和高级管理人员的薪酬管理制度与履职评价体系，确保薪酬体系与市场发展相适应、

与公司经营业绩、个人业绩相匹配，与公司可持续发展相协调。

三、深化投资者关系管理，积极传递公司价值

2025年，公司通过业绩说明会、投资者热线和上证e互动平台等公开渠道，加强与资本市场的沟通，回应投资者关切。不断提升信息披露质量，强化定期报告中非财务经营性信息披露，切实保护投资者特别是中小投资者的合法权益。

2026年，公司将以更高标准强化信息披露透明度，构建更加畅通、高效的资本市场沟通机制，持续提升投资者关系管理质效。具体举措如下：

一是完善常态沟通机制，增强价值传递深度。组织召开业绩说明会，全面解读业绩表现、经营思路与发展规划，积极响应投资者问询，帮助市场更深入理解公司价值。公司将持续优化沟通矩阵，丰富沟通内容，提升互动频率与实效。

二是加强信息披露，提升披露质量。公司将继续严格遵守监管信息披露要求，持续完善信息披露内部流程与机制，切实保障披露质量，减少信息不对称，稳定市场预期，增强投资者信心。公司还将积极推动投资者关系管理与公司战略、经营管理深度融合，助力公司持续健康发展。

四、坚守价值共享，强化投资者权益保障

2025年，受公司销售规模下降影响，公司房地产业务结转规模和经营活动产生的现金流也随之减少。综合考虑自身盈利水平和业务发展需要，公司拟定2025年度利润分配预案为“不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本”，符合《公司章程》规定的利润分配政策等相关规定。最近三个会计年度公司累计现金分红金额约8,894万元。

2026年，公司将继续秉持“以投资者为本”的理念，以推动经营提升为抓手，努力提升股东回报水平。具体举措如下：

一是聚焦经营固本强基，夯实回报基础。公司高度重视投资者回报，把提升经营基本面与维护股东权益、稳定市场预期紧密结合，聚焦经营质效提升与业绩改善，尽最大努力回报股东。

二是探索多元资本工具，助力价值回归。公司牢固树立回报股东意识，将根据行业发展情况、资本市场环境、公司经营需要等，积极探索运用资本市场工具，完善市值管理长效机制，增强投资者信心，切实维护公司价值和股东权益。

本行动方案所涉及的未来计划等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

特此公告。

金地（集团）股份有限公司董事会

2026年4月30日