

南京健友生化制药股份有限公司

2025 年董事会工作报告

一、董事会任职与运作情况

（一）任职情况

2025 年，谢菊华、唐咏群、黄锡伟、王涛、崔国庆、金毅等六名董事组成公司第五届董事会。其中独立董事两名，占比达 1/3，符合监管要求。董事会下设战略委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会、审计委员会四个专门委员会。战略委员会召集人由唐咏群董事长担任，其他三个专门委员会的召集人均由独立董事担任，以充分发挥独立董事的专业指导和监督作用。

（二）公司董事会会议的召开情况

报告期内，公司董事会共召开了 5 次会议，并审议通过了所有议案。

董事会严格按照有关法律法规的要求，规范、独立运作，涉及关联交易、对外担保等事项时，在董事会召开前，均与公司独立董事充分进行沟通后提交公司董事会审议。公司董事会会议的各项议案均通过与会董事的认真审议，并根据相应的权限做出有效的决议。

（三）公司董事会下设各专业委员会履行职责情况

公司董事会下设审计委员会、战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会。2025 年度，董事会各专门委员会根据有关法律法规和《公司章程》《董事会专门委员会工作细则》等有关规定，认真履行职责，进一步规范公司运作，就专业性事项进行研究，提出相关意见及建议供董事会参考决策。

（四）独立董事履职情况

2025 年，公司独立董事均严格遵守有关法律、行政法规和《公司章程》《公司独立董事工作制度》等相关规定，利用自己的专业知识做出独立、公正的判断；认真、勤勉地履行独立董事的职责，按时参加股东会、董事会和专门委员会等会议，积极参与公司重大事项的决策，依法依规出具独立意见，积极维护公司及全体股东的合法权益；通过多种方式，了解公司经营状况和内部控制体系的建设及

董事会决议的执行情况等，为公司经营和发展提出了合理的意见和建议。报告期内，独立董事对历次董事会会议审议的各项议案以及其他相关事项均未提出异议。

各独立董事向董事会提交了《独立董事 2025 年度述职报告》，并将在公司 2025 年度股东大会上进行述职。

二、报告期内总体经营情况

2025 年，公司实现营业收入 399,067.80 万元，比上年度同期略涨 1.71%；归属于上市公司股东的净利润 58,013.25 万元，比上年度同期下降 29.61%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后净利润 50,272.01 万元，比上年度同期下降 35.73%。

三、公司治理情况

2025 年，根据《中华人民共和国公司法》《上市公司章程指引》等法律法规的相关规定，公司完成了改革，不再设置监事会，《中华人民共和国公司法》中规定的监事会职权由董事会审计委员会行使，公司《监事会议事规则》等监事会相关制度相应废止。公司依法建立了由股东会、董事会、专委会和经营层组成的公司治理架构，形成了最高权力机构、经营决策机构、监督机构和经营执行层之间各司其职、有效制衡、相互协调的经营机制。

另，根据《中华人民共和国公司法》《上市公司章程指引》等法律法规的相关规定，公司完成《公司章程》《董事会提名委员会工作细则》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》《董事会审计委员会工作细则》《独立董事工作制度》《关联交易决策制度》《募集资金管理制度》《投资者关系管理制度》及《重大投资决策管理制度》等制度的修订，进一步完善了内部控制制度建设。

四、股东回报的实施

公司为投资者建立了持续、稳定、科学的回报规划与机制，每年在综合考虑年度盈利状况、战略发展规划、现金流量状况、未来经营资金需求和股东意愿等前提下，合理制订年度利润分配方案，积极回馈公司股东。

公司 2024 年度利润分配方案为：以方案实施前的公司总股本 1,615,634,969 股为基数，每股派发现金红利 0.1 元（含税），共计派发现金红利 161,563,496.90 元（含税），本次股利分配后未分配利润余额结转以后年度分配。另外，公司本

期不进行资本公积转增股本和送红股。上述方案在 2025 年已实施完毕，权益分派股权登记日为：2025 年 6 月 4 日，除权除息日为：2025 年 6 月 5 日。

五、2026 年公司董事会重点工作

2026 年，公司董事会继续秉持对全体股东负责的原则，勤勉尽责，积极发挥在公司治理中的核心作用。重点开展以下工作：

1.董事会将根据《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等相关规定，召集、召开股东会和董事会，规范运作、科学决策，并高效执行每一项决议。

2.董事会各专门委员会将根据《审计委员会工作细则》《提名委员会工作细则》《薪酬与考核委员会工作细则》《战略委员会工作细则》召集、召开各专门委员会会议，尽职开展相关工作。

3.公司将不断完善法人治理结构，健全内部控制体系，强化风险管理，提升决策水平，实现公司发展的良性循环，为公司股东合法权益提供有力保障。在公司内部控制体系建设方面，根据最新的法律法规和监管政策，适时修订内控制度，并有效落地；加强风险管理，通过设立风控管理机构、加强制度执行、采取多举措提升风险管理和应对能力；加强决策信息的收集和处理工作，优化决策方案，逐步健全科学决策机制，提高工作效率和工作质量。

4.董事会将继续严格按照《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》等规范性文件和《公司章程》《信息披露管理制度》的相关要求，高质量履行信息披露义务，严把信息披露关，切实提升公司信息披露的规范性和透明度。

5.董事会将继续倡导“尊重投资者，回报投资者”的理念，坚持“尊重、主动、充分、持续”的原则，切实维护投资者的“三权”，持续构建与投资者良好互动的生态，给投资者参加公司决策提供便利，落实“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制，让投资者获得实实在在的回报。董事会将继续加强董事及高级管理人员的培训，积极组织董事及高级管理人员参加相关法律法规培训及规章制度的学习，增强相关人员自律意识和工作的规范性。

6.董事会将始终秉承“建设一流的国际化生物制药企业”的企业愿景，以“阳光文化、品质产品、卓越运营、共享发展”为企业文化纲领，致力于打造国际化、

高品质的医药生产企业，在中国市场，公司始终以质量标杆及行业龙头为发展方向，成为多品种注射剂的供应商，成为中国市场的领先者。在美国、欧洲等成熟市场，公司作为制剂产品的竞争参与者，以成为美国注射剂主流供应商、成为全球具有相当影响力的制药企业为战略目标。

南京健友生化制药股份有限公司

2026 年 4 月 29 日