

公司代码：600933

公司简称：爱柯迪

转债代码：110090

转债简称：爱迪转债

爱柯迪股份有限公司 2025年年度报告

The logo consists of the letters 'IKD' in a bold, italicized, red sans-serif font.

致股东信

岁序更替，华章日新。当我们驻足回望 2025 年，全球汽车产业正处于电动化向智能化深度跃迁的关键十字路口。技术迭代的速度、供应链重构的烈度以及资本市场的敏感度，均达到了前所未有的高度。这是一场挑战与机遇并存的“淘汰赛”，更是对企业核心竞争力的“深度考校”。

在这充满挑战的一年里，爱柯迪以管理的确定性来应对环境与市场的不确定性，经营上始终秉持“稳健经营、坚守主业、技术突围”的核心战略，不浮躁、不盲扩，在风浪中站稳了脚跟，不仅筑牢了实业根基，更在高质量发展的赛道上跑出了“加速度”。

在此，我谨代表公司董事会及管理层，向长期信任我们的各位股东、向砥砺奋斗的员工、以及携手共赢的合作伙伴，致以最诚挚的感谢！

一、业绩高增，质量优先，股东价值持续提升

2025 年，公司经受住了原（材）料价格上涨、国际地缘政治风云变幻等多重考验，经营业绩再创历史新高，实现了营收与利润的双双高质量增长。

经营业绩一如既往突破：全年实现营业收入 74.13 亿元，同比增长 9.89%；实现归母净利润 11.71 亿元，同比大幅增长 24.69%。令我们欣喜与更加有信心的是，公司盈利增速显著高于营收增速，核心业务毛利率同比提升 3.08 个百分点，充分彰显了公司稳健提升的成本控制能力与市场竞争能力。

股东回报实实在在：公司始终坚持“股东利益至上”原则，坚信良好的经营成果必须与股东共享。经董事会审议，提议 2025 年度向全体股东每 10 股派发现金红利 4.00 元，以真金白银回馈股东长期信任，展现出充沛的现金流与健康的财务状况。

二、深耕主业，技术突围，构筑坚固护城河

作为汽车行业零部件的核心供应商，公司已经具有铝合金，锌合金，镁合金全系合金的生产能力，我们深知，唯有在“硬科技”上深耕细作，才能在全球产业链中拥有一席之地。

核心领域坚如磐石：我们持续聚焦铝合金精密压铸件主业，通过工艺升级与良品率提升，进一步巩固了在全球细分领域的领先地位。产品深度配套全球头部新车企，

头部汽车行业的 Tier1 (零部件总成制造商)，新项目量产交付率与客户满意度均创历史最佳，诠释了“中国智造”的可靠品质。

轻量化技术取得质变：面对新能源汽车“轻量化”趋势，公司重点攻关新材料技术。2025年，免热处理的高强度铝合金材料的高压压铸、适合高固相半固态压铸的材料相继投入量产、镁合金事业部正式成立并实现量产验证，为公司产品开辟了新的性能增长极，也为未来汽车轻量化发展储备了核心动能。

三、数字化与全球化双翼齐飞，强化全球竞争力

在数字化时代，企业的竞争本质是效率与响应速度的竞争。我们以内生变革应对外部挑战，通过数字化与全球化双轮驱动，重塑公司运营体系。

数字化转型落地生根：公司重磅上线 SAP 信息化系统，全面重构销售、研发、制造全业务流程。从“人治”向“数治”转型，打通了部门信息壁垒，实现了全链条的标准化、透明化管控。同时，我们积极探索 AI 技术在工程技术、质量控制等场景的深度应用，推动传统制造业向智能制造加速迈进。

全球化布局成效显著：面对供应链重构风险，我们坚持“全球布局、本地服务”。国内宁波基地优化产能配置；马来西亚工厂的锌合金压铸业务和铝合金压铸业务分别于2025年6月、11月通过客户验证，进入小批量生产阶段；北美墨西哥基地一期工厂设备开机率超过85%，继2024年7月扭亏以来，持续盈利；二期工厂于2025年10月客户验证，进入小批量生产阶段，为2026年大批量生产奠定了扎实的基础，有效覆盖北美核心市场、战略客户，降低了贸易壁垒风险，提升了全球供应链的稳定性与抗风险能力。

四、并购拓展，曲线超车，打造第二增长曲线

为打破单一业务周期，公司审慎布局未来产业，成功打造多条增长曲线。

产业链延伸见效：公司通过收购卓尔博，增加公司业务发展的新板块，充分利用公司客户资源及其资金和管理等优势，推动电机铁芯业务的稳定发展，且为快速切入微电机制造领域，为打造“硬件+软件”一体化解决方案，增加公司在智能执行器领域的微特电机业务发展奠定了基础。

新赛道突破在即：依托成熟的精密压铸技术，公司强势切入机器人核心结构件领域。目前，多个项目已完成开发验证并实现小批量订单交付，正逐步成为公司继汽车零部件领域之后的第二业务领域的增长极，未来成长空间广阔。

五、行稳致远，2026年愿景与承诺

2026年，全球汽车智能化、轻量化的变革将持续深化，行业的全面、综合能力的竞争进入白热化阶段，在新的一年里：

1、我们坚守主业，永不止步：持续加大研发投入，以技术创新引领产品升级，做深做透汽车零部件、具身机器人核心赛道。

2、我们拥抱变化，加速转型：深化数字化与AI融合，探索AI工厂建设，释放墨西哥等海外基地效能，提升全球运营效率。

3、回馈股东，行稳致远：始终保持健康的财务状况，以可持续的利润增长，切实维护全体股东利益。

我们致力于“让每一台机器、每一次出行、每一个智能体，都因我们的精密制造而更可靠”。

各位股东，各位同仁，实业兴国，科技强国。爱柯迪的每一步成长，都离不开大家的支持。未来，我们将继续以精密制造赋能产业，行稳致远，基业长青！

爱柯迪股份有限公司

董事长：张建成

二〇二六年四月二十八日

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、立信会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人张建成、主管会计工作负责人谢地及会计机构负责人(会计主管人员)谢地声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经立信会计师事务所(特殊普通合伙)审计，爱柯迪股份有限公司母公司2025年度实现净利润1,113,963,040.60元，截至2025年12月31日，母公司可供分配的利润为3,557,221,310.97元。

根据公司未来发展需求和考虑股东回报，并结合公司现金流量情况，拟以实施权益分派股权登记日登记的股本数量(扣除公司拟回购注销的限制性股票及回购专用证券账户持有的股份)为基数，向全体股东每10股派发现金股利4.00元(含税)。

截至2025年12月31日，公司总股本为1,030,132,570股，扣除拟回购注销的限制性股票114,750股及公司回购专用证券账户持有的6,068,200股，实际可参与利润分配的股数为1,023,949,620股，以此计算合计拟分配利润409,579,848元(含税)占本年度归属于上市公司股东净利润的比例34.96%。2025年度盈余公积金和资本公积金不转增股本。

如在本议案审议通过后至实施权益分派股权登记日期间，因可转债转股/股权激励授予股份回购注销等致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能面对的风险，敬请查阅“第三节管理层讨论与分析”之“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（四）可能面对的风险”。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	8
第二节	公司简介和主要财务指标	8
第三节	管理层讨论与分析	14
第四节	公司治理、环境和社会	40
第五节	重要事项	60
第六节	股份变动及股东情况	83
第七节	债券相关情况	92
第八节	财务报告	95

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告正本。
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司、IKD、爱柯迪或发行人	指	爱柯迪股份有限公司
爱柯迪有限	指	宁波爱柯迪汽车零部件有限公司，系公司前身
爱柯迪投资	指	宁波爱柯迪投资管理有限公司，系爱柯迪的控股股东
宁波领挈	指	宁波领挈股权投资合伙企业（有限合伙）
宁波领祺	指	宁波领祺股权投资管理合伙企业（有限合伙）
宁波领鑫	指	宁波领鑫股权投资管理合伙企业（有限合伙）
宁波领荣	指	宁波领荣股权投资管理合伙企业（有限合伙）
宁波领禧	指	宁波领禧股权投资管理合伙企业（有限合伙）
宁波领智	指	宁波领智投资管理有限公司，系宁波领挈、宁波领荣、宁波领祺、宁波领鑫、宁波领禧之普通合伙人
香港领拓	指	领拓香港有限公司(LEANAUTO HK LIMITED)，原名“领拓集团香港有限公司（LEANAUTO GROUP HK LIMITED）”
旭东国际	指	XUDONG INTERNATIONAL LIMITED
优耐特模具	指	宁波优耐特模具有限公司，系公司控股子公司
爱柯迪精密	指	宁波爱柯迪精密部件有限公司，系公司全资子公司
爱柯迪（柳州）科技	指	爱柯迪（柳州）科技产业有限公司，系公司全资子公司
爱柯迪科技	指	宁波爱柯迪科技产业发展有限公司，系公司全资子公司
柳州柯创	指	柳州市柯创铝业有限公司，系公司控股子公司
爱柯迪（深圳）精密	指	爱柯迪（深圳）精密部件有限公司，系公司控股子公司
柯创铝业	指	宁波市柯创铝业有限公司，系公司控股子公司
爱柯迪（安徽）新能源	指	爱柯迪（安徽）新能源技术有限公司，系公司全资子公司
爱柯迪（马鞍山）新能源	指	爱柯迪（马鞍山）新能源汽车零部件有限公司，系公司控股子公司
爱柯迪富乐精密	指	爱柯迪富乐精密科技（江苏）股份有限公司，系公司控股子公司
爱柯迪（马来西亚）	指	爱柯迪（马来西亚）有限公司（IKD (MALAYSIA) SDN.BHD.），系公司全资子公司
爱柯迪新能源	指	爱柯迪新能源技术有限责任公司（IKD New Energy Technology S.A.de C.V.）
爱迪转债	指	爱柯迪股份有限公司公开发行可转换公司债券
报告期、报告期内	指	2025年1月1日至2025年12月31日
上交所	指	上海证券交易所
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
元、万元	指	人民币元、人民币万元
总股本/股份、股份总数	指	截至报告期末，公司总股本/股份为1,030,132,570股，在未特殊注明的情况下，本文所指的总股本/股份为1,030,132,570股
MES系统	指	Manufacturing Execution System，即制造执行系统，是位于上层的计划管理系统与底层的工业控制之间的面向车间层的管理信息系统
新能源汽车三电系统	指	新能源汽车区别于传统车最核心的技术是“三电”系统，包括电驱动、电池、电控系统

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	爱柯迪股份有限公司
公司的中文简称	爱柯迪
公司的外文名称	IKD Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	IKD
公司的法定代表人	张建成

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	董丽萍	
联系地址	宁波市江北区金山路 588 号	
电话	0574-87562112	
传真	0574-87562112	
电子信箱	ikd@ikd-china.com	

三、基本情况简介

公司注册地址	宁波市江北区金山路588号
公司注册地址的历史变更情况	不适用
公司办公地址	宁波市江北区金山路 588 号
公司办公地址的邮政编码	315033
公司网址	www.ikd-china.com
电子信箱	ikd@ikd-china.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	宁波市江北区金山路 588 号证券部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	爱柯迪	600933	-

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市南京东路 61 号 4 楼
	签字会计师姓名	杨峰安、任明果
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	国金证券股份有限公司
	办公地址	上海市浦东新区芳甸路 1088 号紫竹国际大厦 23 楼
	签字的保荐代表人姓	郭煜焘、魏博

报告期内履行持续督导职责的财务顾问	名	
	持续督导的期间	2024年4月9日至2025年12月31日
	名称	国金证券股份有限公司
	办公地址	上海市浦东新区芳甸路1088号紫竹国际大厦23楼
	签字的财务顾问主办人姓名	黄学鹏、郭煜焘、魏博、胡国木
	持续督导的期间	2025年9月24日-2026年12月31日

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	7,413,175,929.80	6,746,046,655.82	9.89	5,957,276,979.49
利润总额	1,391,478,706.67	1,091,299,890.23	27.51	1,064,717,857.01
归属于上市公司股东的净利润	1,171,469,577.50	939,510,193.72	24.69	913,400,086.73
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,116,234,619.43	879,184,244.85	26.96	875,639,357.92
经营活动产生的现金流量净额	2,025,088,578.68	1,708,759,381.59	18.51	1,306,135,337.59
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	9,744,561,199.35	8,235,218,623.42	18.33	6,328,363,985.58
总资产	17,368,302,651.29	14,274,215,359.32	21.68	11,555,289,914.24

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	1.18	0.98	20.41	1.03
稀释每股收益(元/股)	1.13	0.95	18.95	0.93
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.12	0.92	21.74	0.98
加权平均净资产收益率(%)	13.21	11.98	增加1.23个百分点	14.99
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	12.58	11.22	增加1.36个百分点	14.37

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一)同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二)同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三)境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、 2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,665,534,015.15	1,784,115,896.41	1,860,410,929.62	2,103,115,088.62
归属于上市公司股东的净利润	257,254,872.92	315,823,989.99	322,257,805.34	276,132,909.25
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	236,035,912.02	316,763,491.18	296,517,796.53	266,917,419.70
经营活动产生的现金流量净额	490,088,054.50	623,546,495.78	534,975,865.80	376,478,162.60

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、 非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额

非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-1,678,186.45		6,159,289.01	-1,142,291.43
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	45,149,875.88		52,544,407.89	52,705,136.01
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	16,253,493.28		3,808,238.27	-8,099,029.71
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益	7,262,789.59		11,104,778.12	4,369,972.02
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用			-4,947,136.19	
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-102,504.12		-738,246.77	-103,780.78
其他符合非经常性损益定义的损益项目			1,657,716.43	661,848.99

减：所得税影响额	10,387,013.03		9,779,956.70	8,176,867.26
少数股东权益影响额（税后）	1,263,497.08		-516,858.81	2,454,259.03
合计	55,234,958.07		60,325,948.87	37,760,728.81

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	598,795,763.47	166,491,010.96	-432,304,752.51	-230,000.00
交易性金融负债	-10,086,280.33	-2,333,731.73	7,752,548.60	-3,259,449.83
其他非流动金融资产	14,778,240.87	16,238,873.63	1,460,632.76	1,460,632.76
应收款项融资	58,862,401.99	107,172,358.69	48,309,956.70	
合计	662,350,126.00	287,568,511.55	-374,781,614.45	-2,028,817.07

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

(一) 主要业务

公司专注于为客户提供汽车轻量化解决方案，主要从事汽车用铝合金、锌合金、镁合金精密压铸件以及微特电机精密零部件的研发、生产及销售，主要产品包括：1) 新能源汽车铝合金零件，应用于车身结构件、电驱动系统、电控系统、电池包系统及智能驾驶系统。2) 适应轻量化、电动化、智能化的全系列精密压铸件，产品重量从最小 3 克到最大 30 千克，其中大件业务（单件重量 8 千克以上）占比超过 15%，覆盖汽车座椅系统、雨刮系统、动力系统、底盘系统、热管理系统、转向系统、制动系统及其他系统。3) 汽车微特电机零部件，包括转定子系列、机壳系列及模具系列。

公司产品品类持续扩张，每年开发新产品品种数量超过 400 个，已构建全金属品类（铝合金、锌合金、镁合金）压铸产业平台，并实现对电机铁芯精密零件的布局。随着机器人技术的发展，公司致力于机器人用的铝合金、镁合金、锌合金以及电机铁芯精密零件的研发、生产及销售。



(二) 经营模式

1、采购模式

公司采购物料主要包括铝合金、锌合金、镁合金、钢材、组装件、包装材料、制造过程使用的各类消耗物料，以及产品生产所需的各类设备等。公司设有专业供应链团队，以集中采购模式负责采购业务，致力于打造一个安全、可靠且有竞争力的供应链体系。

基于生产经营计划，公司专业供应链团队根据选择标准对供应商进行初步背景调查，筛选出符合汽车行业质量标准的供应商，并组织团队进行审核，通过审核后列入合格供应商名单。公司采购部门负责收集分析原材料的市场价格，控制采购成本，同时对供应商进行日常管理、定期审核、业绩评估和监控，确保所采购的物资供货及时、质量合格、价格合理，满足生产交付和技术标准的需求。

2、生产模式

公司主要采用以销定产的生产模式，获得客户订单后，业务部门与客户评审后的客户订单输入公司信息化平台，产品生产工厂依托信息化平台评审订单交付时间，并与客户沟通确定最终的

日、周、月度滚动生产计划和年度预测生产计划。各工厂据此组织产品的生产、入库，业务部门、物流部门协同，按客户订单编制出货计划组织发运。

在生产管理上，公司采用分业生产模式，按照产品系列化、专业化、规模化生产原则，以工厂为单位组织生产。在这种模式下，除原材料采购、熔化、仓储、发运采用集中管理模式外，各产品生产工厂均涵盖从压铸到精密加工、组装、检验包装的主要工序。分业生产模式使得各生产工厂在各自负责的产品制造技术及其标准的理解上更加深刻，有利于同类产品生产制造技术的经验积累及其持续改进，促进生产设备的有效配置，通过不断提高设备综合效率，优化产品生产效率、废品率，最终实现制造成本的持续降低，增强产品综合竞争力。

3、销售模式

公司销售采用直销模式，客户主要为整车厂和全球知名的跨国汽车零部件生产商。公司依据客户全球各工厂的量产产品订单组织生产，并将产品发运至客户分布于全球的工厂。公司主要客户通常具备一整套严格、完善的质量体系认证标准，特别是全球汽车零部件供应商，会根据其管理制度建立起涵盖供应商选择、定点管理标准、审核与批准流程，以及产品询价、竞价体系，还有订单下达后的项目管理、质量管理、生产制造技术审核体系等在内的完整体系。公司能够达到客户的管理标准，具备满足客户各项管理流程和体系的能力。在获得客户新产品开发订单后，公司需根据客户对订单产品要求的技术参数、技术标准及需求预测，完成产品先期策划（APQP）及生产件批准程序（PPAP）等流程，得到客户的验证批准后，再依据客户的市场需求，最终获得产品的量产生产订单。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

2025年，全球汽车产业在推进电动化的同时进入结构调整阶段。新能源汽车增速有所放缓，但渗透率在东南亚、南美等新兴市场保持较快增长。智能驾驶和高性能车载电子系统加速落地，提高了对热管理系统和整车能效的要求，电池安全和多工况适应性的重要性进一步凸显。欧盟调整燃油车禁售政策执行细则，美国“大而美法案”终止电动车联邦税收抵免，带来市场挑战。全球汽车产业格局在调整中迈向新阶段。虽然不同市场电气化转型节奏有所差异，竞争加剧带来短期结构优化挑战，但产业正以前所未有的速度深度融入智能化浪潮。高级别自动驾驶技术进入规模化应用前期，以“具身智能”为代表的前沿方向成为全球技术竞争的新高地。智能化与电动化的融合，正为全球汽车产业的可持续发展开辟出更广阔的未来。

中国市场方面，报告期内，中央政府积极推出多项支持政策与方案，旨在拉动汽车消费。2025年1月14日，商务部等8部门办公厅发布《关于做好2025年汽车以旧换新工作的通知》，继续推进汽车以旧换新；1月20日，商务部等8部门办公厅发布《关于开展汽车流通消费改革试点工作的通知》，2025-2027年，将开展汽车流通消费改革试点工作，加力扩围实施消费品以旧换新，进一步释放汽车消费潜力；6月19日，中国人民银行等6部门联合印发《关于金融支持提振和扩大消费的指导意见》，加大消费重点领域金融支持，助力挖掘释放消费潜力；6月23日，商务部发布《关于组织开展2025年千县万镇新能源汽车消费季活动的通知》，于2025年7月-12月深入推进汽车换“能”，通过创新打造多元消费场景、举办消费季系列活动等助力新能源汽车下乡。在国务院决策部署下，商务部、中国人民银行等各部门积极推动汽车消费政策落地，不仅为汽车行业带来了即时的增长动力，也为汽车零部件产业的长远发展奠定了坚实基础。

三、经营情况讨论与分析

2025年，是充满挑战也是危中有机的一年。国际环境风云变幻，各类前所未遇的大事件层出不穷；行业上千帆竞发，百舸争流，逐渐分化，虹吸效应渐显，一个强者恒强的格局模糊可见。

报告期内，公司凭借前期扎实的新增项目储备与高效的运营管理，实现营收与净利润稳步增长，毛利率逐步提升，展现出强劲的抗风险韧性与可持续发展能力，公司实现营业收入74.13亿元，同比增长9.89%，实现归母净利润11.71亿元，同比增长24.69%。其中，净利润增速显著高于营收增速，过去几年前瞻性的产品结构优化、成本管控措施，软实力建设，成效初显。同时，公司现金流质量不断提升，为技术研发、产能扩张、新兴产业布局等各项工作的推进提供了坚实的资金保障，进一步增强了公司发展的稳定性与可靠性。公司始终保持战略定力，以前沿技术储备为核心驱动，主动积极拥抱产业变化，加速布局新兴未来产业，不断拓宽发展边界，为后续持续增长积蓄动能。

报告期内，公司重点推进以下工作：

（一）唯有文化生生不息

世界上所有的资源都会慢慢枯竭，唯有文化生生不息。2025年，公司全面升级文化系统。实现发展视角的转换，从“我们要成为什么”到“我们为世界解决什么”，从聚焦自我定位升级为践行价值承诺。新的公司愿景明确为：让每一台机器、每一次出行、每一个智能体，都因我们的精密制造而更可靠。同时，核心价值观同步更新，从之前的行为准则升级为长远的系统构建。新的核心价值观及解读如下：

务实：不为概念买单，只为证据负责。用实证思维而非经验直觉做决策。当一个简单方案能解决问题时，选择复杂方案不是能力，是虚荣。在通往精密的路上，最短的捷径就是不骗自己。

透明：构建高信任、低政治的组织环境。让好消息和坏消息以同样的速度传递。让失败的实验成为组织共同的学费而非个人的污点。当说真话是安全的，信任就不再需要刻意经营。

共进：没有旁观者，每个人都是使命的共同所有者。真正的协作不是靠流程图强制出来的。共进要求建立跨团队的语言，把沟通视为核心能力。摩擦发生时第一反应是解决问题而非划清边界。

极致：不是“做到最好”然后停下来，而是永远追问“还能再好一点吗”。目标不是达到行业标准，而是重新定义行业标准。从微米级精度控制到多种精密制造技术的融合突破，每一次进步都在拉高整个行业的水位线。

耐心：把时间变成竞争壁垒的战略定力。耐心是对未知技术路线的长期投资，是对失败的真诚包容。没有一项核心技术是靠抢跑赢来的，都是靠在别人放弃的地方再多坚持一轮。

担当：主动把自己放在可以被追问的位置上。对产品：每颗零件全流程可查可追。对团队：敢拍板、敢认错、敢说“下一步我会这样调整”。终极检验：如果每个决定都被公开，我们是否依然心安？

（二）战略引领发展方向

公司审慎布局未来产业，精准研判行业趋势，全力打造未来新增长曲线，具体举措如下：

1、成功并购卓尔博，增加公司业务发展的新板块，充分利用公司客户资源、成熟管理经验及资金实力等优势，推动电机铁芯业务的稳定发展，且为快速切入微电机制造领域，为打造“硬件+软件”一体化解决方案，夯实公司在智能执行器领域的微特电机业务的发展基础。

2、面对“逆全球化”的趋势，公司加大、加强、加快海外产能基地的建设步伐。墨西哥一期工厂延续 2024 年的盈利态势，二期工厂按计划顺利实现量产，且在 2025 年 10 月份通过北美关键客户审核，打开了新的市场空间。

3、马来西亚工厂进展顺利，锌合金业务、铝合金业务分别于 2025 年 6 月、11 月通过客户验证，进入小批量生产阶段。

4、面对产业发展趋势，积极布局镁合金产能。正式成立镁合金事业部并成功实现量产验证，不仅为公司产品开辟了新的增长极，也为未来汽车轻量化发展储备了核心动能。

（三）市场是一切的起点

公司始终坚守核心经营理念：一切为了客户的需求，全员参与，追求卓越，助人发展，在盈利中成长。当前，市场价格挑战已进入白热化阶段，甚至跌破盈亏平衡点，面对诸多客户的商务条款挑战，公司以欧美供应链的多重案例为鉴，坚持做一家高质价比的供应商，切实履行对客户责任。公司不仅要考虑商务价格的合理性，更注重保障产品开发阶段的时效性、量产阶段的稳定质量和按期交付，助力客户节约因开发、质量、交付等问题产生的额外成本以及资源投入。对公司而言，客户定点只是合作的开始，按时、按质、按量完成交付，才是新项目开发的终极目标，更是对客户信任的最真诚回馈。

正是基于以上核心经营理念，在竞争异常激烈的市场环境下，报告期内公司主营业务获取全生命周期项目销售订单金额达 166.97 亿元。其中，三电系统、结构件、热管理系统、智能驾驶相关产品占比持续提升，符合行业发展趋势；具有前沿技术壁垒科技属性含量高的订单占比亦稳步提高，推动产品结构向高附加值、高技术含量转型。锌合金业务已经成功进入光模块领域，目前订单集中在 OSFP/QSFP400G&800G，为公司业绩增长注入强劲新动力，持续巩固核心竞争力，不断加宽加深行业护城河。

市场格局上，公司坚守“三分天下”的原则，动态平衡欧洲、美洲、亚洲的市场区域建设，实现全球化均衡发展。品类拓展上，公司积极争取符合行业发展趋势、未来潜力巨大且有技术壁垒的品类，在智能驾驶多个领域成功收获新客户、拓展新品类，进一步打开未来增长空间。同时成功获得了多个具身机器人结构件产品订单，紧紧跟随未来产业发展趋势，积极布局新赛道。

（四）以管理的确定性应对市场的不确定性

面对复杂多变的外部市场环境，公司聚焦管理升级，以全方位的精细化管理构建确定性优势，有效抵御市场波动，具体举措如下：

1、人力资源是企业的第一生产力。公司持续优化绩效管理体系以及薪酬结构，致力于企业与员工共同成长。企业存在的意义是为客户创造价值，员工就是企业的内部客户，员工满意才能创造外部客户满意。报告期内，公司提升了调薪比例和奖金额度，确保员工收入稳定增长；同时，启动了内外部菜单式长期激励计划，协同绩效体系，识别优秀高潜人才，储备未来的核心员工队伍，打造当前干部队伍的后备力量。

2、技术是推动企业进步、提升生产效率核心要素，是构建竞争力的基石。产品矩阵升级与技术创新突破是公司 2025 年发展的核心亮点。公司紧跟汽车产业“深度国产替代”与“跨界技术融合”的发展趋势，在巩固传统中小件“隐形冠军”地位的基础上，加速向系统级解决方案提供商转型，形成了“大、中、小件”协同发展的完善产品矩阵，实现了产品结构的持续优化。在新能源汽车领域，公司产品布局全面覆盖电驱、电控、电池壳体及智能驾驶雷达、域控系统、车身结构件等核心部件，精准契合新能源汽车产业的发展需求。工艺技术方面，半固态高固相压铸、

超薄壁厚挤压成形（最小壁厚 0.45mm）、激光焊接、液冷散热部件工艺等领域实现关键突破，并持续获得订单。

技术研发端，公司构建了“平台化技术储备+场景化产品开发”的完善研发体系，聚焦行业前沿方向，持续加大研发投入，重点布局新材料应用（如镁合金）、高真空压铸、可控钎焊技术及精益化智能制造工艺（如 AI 质检、数字孪生生产线），不断强化核心技术竞争力。2025 年，公司半固态专用模流软件开发取得阶段性成果，模拟预测结果与实验测试符合度达到 80%，为工艺优化提供了有力支撑；激光焊接工艺成功落地应用，建立了热管理流道板生产流程及工艺标准，形成了独特的技术优势。

3、以信息化建设促进全球化发展。报告期内，公司将沿用二十年的定制化 ERP 软件迭代升级为标准化 SAP 信息管理系统，全面重构销售、研发、制造全业务流程，从“人治”向“数治”转型，打通了部门信息壁垒，实现全链条标准化、透明化管控，为全球化治理奠定坚实的信息化基础。同时，引入 AI 技术赋能生产运营积极探索 AI 技术在工程技术、质量控制等场景的深度应用，推动传统制造业向智能制造加速迈进。

4、对成本与效率极致追求。深化精益生产理念，强化班组长基层能力建设。基层干部队伍是生产交付运营的中坚力量，对品质效率成本均有直接决定性的影响。报告期内，公司和外部咨询机构深度合作，开展基层管理队伍长期能力建设，明确岗位职责，设定发展目标，规划能力提升路径，稳扎稳打，坚固管理底座。同时，深化正确的精益管理理念，优化生产产线，追求有弹性柔性的自动化产线设计理念，并引入智能制造与 AI 概念（如 AI 质检、数字孪生生产线）以应对客户日益频繁变化的交付要求。

5、供应链韧性建设，提质增效升级。面对全球大宗商品价格上涨的不利影响，公司采取“战略储备+本地化采购”的双轨策略，优化原材料成本结构，加强与供应链伙伴的战略合作，保障供应链的稳定性与成本优势。国内基地通过推进精益生产与自动化改造，持续提升生产效率，释放成本红利；海外基地则借助就近采购与区域供应链协同，有效降低物流与关税成本，提升海外运营效益。同时，公司 SAP 系统顺利上线运行，实现了设备与资产管理的联动，大幅提升了供应链数字化、精细化管理水平；半成品管理通过规范化流转、网格化定职定责、闭环化验收等举措，进一步提升了运营精细化水平。

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

（一）客户资源优势

公司深耕全球汽车产业链，业务布局均衡覆盖美洲、欧洲以及亚洲等全球汽车工业发达地区，主要客户为全球知名的大型跨国汽车零部件供应商的全球生产基地，还有北美和国内的主机厂。公司已与法雷奥（Valeo）、博世（Bosch）、麦格纳（Magna）、电产（Nidec）、耐世特（Nexteer）、大陆（Continental）等国际顶级零部件供应商建立了稳固的合作关系，同时深度服务速腾聚创（RoboSense）、海康威视、舜宇集团、宁德时代、蜂巢易创等科技领军企业，以及理想汽车（Li）、蔚来（NIO）、零跑汽车（Leapmotor）等造车新势力。公司拥有 AEO 高级认证资格，不仅可以在中国海关享受通关便利，也可享受互认国家或地区的通关便利措施，为公司经营进出口业务带来便利，提升公司国际竞争力。

公司自成立以来，始终秉持“一切为了满足客户的需求、追求卓越以及协同发展”的经营理念。面对客户的全球化营销趋势及其多品种、小批量、多批次的订单需求，公司致力于为客户提

供涵盖产品先期研发、新项目开发、量产订单的生产、交付直至售后服务的一站式全方位服务，不断巩固与客户的战略合作关系，强化公司在行业中的客户资源优势。公司销售收入在全球成熟汽车市场均衡分布并平稳增长，大大提高了公司抵御市场波动的风险能力。

（二）产品资源优势，抗风险能力强

鉴于公司的优质客户优势，公司每年开发新产品品种数不低于 400 个，形成寿命期预测销售收入不低于人民币 120 亿元。以多品种产品生产，每月向客户销售的铝合金产品品种超过 3,600 个料号，销售数量超过 2,000 万件，对单一客户，单一产品的依赖度低，弹性生产能力强，设备等资源利用率超过 85%。

（三）全球化布局优势

公司依托全球化生产基地网络构建了“战略前置、区域协同、快速响应”的制造体系，形成覆盖汽车产业核心市场的产能布局。墨西哥二期工厂（新能源汽车结构件及三电系统零部件生产基地）已进入量产爬坡阶段，通过引入中大型压铸单元与智能加工线，实现北美市场近距离供应，有效缩短客户交期并降低物流成本，同时规避贸易政策波动风险。该基地与客户建立属地化技术协作机制，可根据客户需求快速调整生产节拍与工艺参数，形成“客户-生产”双向赋能的敏捷制造模式。

马来西亚生产基地全面投产后，形成铝合金材料“熔炼-压铸-加工”的垂直整合能力，不仅实现关键原材料自供率提升，更通过本地化生产辐射东南亚售后市场，为拓展 RCEP 区域客户提供战略支点。该基地同步建设光伏发电系统与废水循环装置，获马来西亚绿色工厂认证，兼顾成本优势与 ESG 合规要求。

公司独特的全流程复制能力是全球化生产的核心竞争力：基于宁波总部成熟的工艺数据库与标准化管理体系，海外基地可实现精准快速产线部署，这种敏捷扩张能力使公司既能捕捉区域市场增量机会，又能规避单一区域过度投资的风险，为长期可持续发展提供产能保障。

（四）研发设计优势

公司积极参与客户产品的早期研发，凭借高水平的产品设计开发（含仿真设计等）、快速样件生产（含 3D 打印）、从模具设计和生产制造技术，压铸、精密机械加工、表面处理、焊接到组装等全流程生产环节的工艺性角度，从产品设计初期介入，快速拉通设计与制造环节，建立从可制造到低成本、高效率制造方案落地的前期开发模式，缩短新产品开发周期和降低生产成本。这一模式符合当下汽车行业新技术、新产品快速迭代的发展趋势，使客户产品既能实现理想品质，又能达到降低成本的要求。同时，通过与客户的紧密合作，公司能更好地把握行业趋势及产品功能的研发方向，缩短未来二次理解产品所需时间，从而更精准地把握未来研发投入的方向，形成研发质量与品牌信赖度不断提升的良性循环。

模具、精密工装、产线自动化集成设计与制造是压铸产品研发和量产的核心环节。公司拥有自主模具、精密工装、智能检测、产线自动化集成开发能力，能够根据客户需求自主设计和生产所需的模具和加工夹具。公司子公司优耐特模具 2021 年 5 月被《铸造工程》杂志社评选为“第三届中国压铸模具生产企业成长之星”；2017 年 6 月、2019 年 3 月、2023 年 11 月，连续多年获评中国铸造协会“中国压铸模具生产企业综合实力 20 强”。

为满足铝合金精密压铸件产品对更高强度、更强导热性、集成化程度高的要求，公司深入研究高导热材料研发，高强度材料研发，高固相半固态成型技术，压铸件焊接（激光焊、钎焊）技术，并逐步推广其应用，提升公司生产高致密性、高力学性能、复合连接铝合金精密压铸件产品的能力，加快公司进入新能源汽车热管理和自动驾驶、机器人核心关节等快速增量市场。2022 年

11月，公司获中国铸造协会授予的“半固态技术应用卓越贡献奖”；2024年10月，公司半固态技术获北美压铸协会CASTER奖项。

截至2025年底，公司累计获得有效授权专利134项，其中发明专利78项，主导、参与修订标准12项，其中国家标准8项，行业标准2项，团体标准2项。

（五）全产业链智造与工艺技术集成优势

公司产品生产在内部形成完整的生态链，产品生产从原材料生产、压铸、精密机械加工、表面处理到组装等全流程生产环节形成内制生产体系，同时公司内部具备模具、加工夹具、专用量检设计与制造，产线自动化、智能化量检具的设计与制造能力，对客户的响应速度很快，新产品开发周期短，一次开发成功率100%。

公司依托全产业链协同能力与数智化管理系统，构建覆盖模具、工装设计开发、熔炼、压铸、机加工、表面处理至组装的完整制造生态链，持续推动精益管理的升级与优化，并通过信息化平台构建端到端的数字化管理体系。借助这一体系，公司实现了订单管理、生产计划、质量监控和设备运维的全流程数字化和可追溯性，打造实时可视的“数字工厂”，显著提升生产效率，降低废品率及成本。同时，公司积极推进智能制造升级，引进国际领先的压铸、机加工及检测设备，构建机器人集成的自动化产线，通过“机器换人”策略减少对人力的依赖，提升人均产值，保障产品质量稳定性，为应对劳动力成本上升提供长效竞争力支撑。

在工艺技术领域，公司已掌握多项核心生产工艺并广泛应用于生产制造中，包括节能环保熔炼保温，多段压射实时反馈控制、高真空压铸、局部挤压压铸以及静电喷涂等压铸技术；柔性制造、多主轴高效加工、薄壁件加工、挤压加工、超高精度球状平面度研磨等精密机加工技术；机器人自动上下料、铸件自动去毛刺、表面抛光及全自动智能装配等自动化集成技术；高清洁度检测、压铸件表面凸点测量、“X-RAY”自动在线检测、非接触式平面度检测、工业CT检测及影像检测等高精度检测技术。公司拥有经验丰富的专业技术团队，在熟练掌握核心技术的基础上，通过与全球知名大型零部件供应商及新能源主机厂多年的合作开发和技术交流，形成了从熔炼保温、压铸加工、表面处理到高精度检测的全流程技术矩阵，构筑了从设计开发到量产交付的技术护城河。

（六）质量控制优势

公司推行全员参与、全程覆盖的质量管理模式，严格遵循IATF16949质量控制标准，结合汽车铝合金精密压铸件业务运营的实际情况，建立了以总经理为主导、各部门主管负责的全面质量控制体系。公司搭建了四层质量控制体系，编制了纲领性的《质量手册》、各业务流程对应的《程序文件》、日常操作对应的《作业指导书》及各类记录性文件，确保对各部门工作的高效监督与指导。同时，公司将产品质量先期策划（APQP）、生产件批准程序（PPAP）、失效模式及后果分析（FMEA）等汽车行业核心质量控制工具广泛应用于产品制造的关键节点，确保质量管理的系统性和科学性。

为进一步强化生产全过程的质量控制，公司引进并开发了符合实际需求的MES系统，逐步建立质量管理大数据库。MES系统实时记录从原材料入库、生产环节到成品入库出库的全流程质量控制节点数据，并与ERP系统无缝对接，实时生成管理报表。MES系统的应用使得公司可以精确快速地完成质量问题的追溯和定位，为后续产品研发和质量改进提供数据支持，推动质量管理水平的持续提升。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 741,317.59 万元，较上年同期上升 9.89%；实现利润总额 139,147.87 万元，较上年同期上升 27.51%；实现归属于上市公司股东的净利润 117,146.96 万元，较上年同期上升 24.69%。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	7,413,175,929.80	6,746,046,655.82	9.89
营业成本	5,206,105,391.04	4,880,877,697.72	6.66
销售费用	40,238,011.22	52,621,820.61	-23.53
管理费用	442,532,717.61	365,207,683.77	21.17
财务费用	-67,221,587.81	28,617,044.76	-334.90
研发费用	371,525,190.59	348,227,690.12	6.69
经营活动产生的现金流量净额	2,025,088,578.68	1,708,759,381.59	18.51
投资活动产生的现金流量净额	-2,229,996,658.73	-3,453,174,666.02	-35.42
筹资活动产生的现金流量净额	-292,019,698.02	1,451,721,348.94	-120.12

营业收入变动原因说明：主要系合并范围增加及订单增长销售规模增长所致。

营业成本变动原因说明：同营业收入变动原因。

销售费用变动原因说明：主要系公司本年进一步优化激励体系，激励计划调整为以股权激励等长期方式为主，相关奖金费用计提同比减少所致。

管理费用变动原因说明：主要系合并范围增加、销售规模增长以及实施长期股权激励股份支付费用增加所致。

财务费用变动原因说明：主要系汇率波动导致汇兑收益增加所致。

研发费用变动原因说明：主要系合并范围增加及公司研发投入增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期销售规模增长及合并范围增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期购买、收回理财产品的净现金流出减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系上年同期存在向特定对象发行股票的事项所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

√适用 □不适用

单位：元

项目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)	变动原因
财务费用	-67,221,587.81	28,617,044.76	-334.90	主要系汇率波动导致汇兑收益增加所致
公允价值变动收益	-2,028,817.07	208,365.36	-1,073.68	主要系外汇期权业务公允价值变动所致
资产减值损失	-26,504,863.16	-2,702,524.79	880.74	主要系计提存货跌价准备增加所致

资产处置收益	-97,292.67	6,159,289.01	-101.58	主要系本期处置非流动资产减少，处置收益减少所致
营业外收入	2,387,002.03	4,391,502.43	-45.64	主要系本期收到保险公司赔款减少所致
所得税费用	176,616,056.12	119,320,689.45	48.02	主要系本期利润总额增加所致

2、收入和成本分析

√适用 □不适用

报告期内，公司实现营业收入 741,317.59 万元，较上年同期上升 9.89%。主营业务收入 710,773.40 万元，较去年同期上升 6.41%，其中外销 365,013.87 万元，内销 345,759.53 万元。公司营业成本 520,610.54 万元，较去年同期上升 6.66%，其中主营业务成本 493,105.49 万元，较去年同期上升 1.88%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
汽车类	6,915,452,499.09	4,803,408,019.20	30.54	6.25	1.67	3.13
工业类	192,281,481.20	127,646,885.38	33.61	12.14	10.69	0.87
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
内销	3,457,595,300.26	2,526,931,118.48	26.92	6.19	1.32	3.52
外销	3,650,138,680.03	2,404,123,786.10	34.14	6.61	2.48	2.66

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
汽车类	万件	98,443.07	92,902.99	11,009.39	91.76	83.58	101.29
工业类	万件	2,987.59	2,982.40	198.50	14.09	12.00	2.68

产销量情况说明
无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
汽车类	原材料	2,529,616,814.14	52.66	2,208,208,283.53	46.74	14.56	
汽车类	直接人工	545,908,716.52	11.37	569,032,045.26	12.04	-4.06	
汽车类	制造费用	1,727,882,488.54	35.97	1,947,375,150.09	41.22	-11.27	
工业类	原材料	94,308,490.73	73.88	66,602,861.37	57.75	41.60	
工业类	直接人工	12,485,604.59	9.78	15,092,196.47	13.09	-17.27	
工业类	制造费用	20,852,790.06	16.34	33,625,475.36	29.16	-37.99	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

√适用 □不适用

本报告期合并范围变化情况详见本附注“九、合并范围的变更”。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额260,875.89万元，占年度销售总额35.19%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额98,744.00万元，占年度采购总额25.24%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

□适用 √不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减(%)
原材料对外销售	251.99	2,668.15	-90.56

贸易业务占营业收入比例超过10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

报告期内，公司存在少量偶发贸易业务。该业务由子公司KCA公司开展，直接采购成品铝锭后不经生产加工即对外销售。

1. 开展方式：子公司自主向上游供应商采购成品铝锭，独立与外部客户签订销售合同。采购与销售定价均为独立协商，遵循市场化原则。该业务不涉及任何生产加工环节，与子公司向母公司销售加工后铝液/铝锭的正常业务相互独立。

2. 主要产品：成品铝锭

3. 收入确认方式：公司贸易业务采用总额法确认收入。公司承担向客户转让商品的主要责任，在转让商品前承担存货风险，拥有自主定价权，符合《企业会计准则第14号——收入》关于主要责任人的认定条件，因此按总额法确认营业收入及对应营业成本。

3、费用

适用 不适用

报告期内，公司费用变动情况详见“第三节管理层讨论与分析”之“五、报告期内主要经营情况”之“（一）主营业务分析”之“1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	371,525,190.59
本期资本化研发投入	-

研发投入合计	371,525,190.59
研发投入总额占营业收入比例（%）	5.01
研发投入资本化的比重（%）	-

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	901
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	8.10
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	1
硕士研究生	11
本科	376
专科	311
高中及以下	202
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	354
30-40岁（含30岁，不含40岁）	361
40-50岁（含40岁，不含50岁）	156
50-60岁（含50岁，不含60岁）	29
60岁及以上	1

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、现金流

√适用 □不适用

报告期内，公司费用变动情况详见“第三节管理层讨论与分析”之“五、报告期内主要经营情况”之“（一）主营业务分析”之“1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
资产总额	17,368,302,651.29	100.00	14,274,215,359.32	100.00	21.68	主要系业务增长、发行股份及现金购买资产及合并范围增加所致
交易性金融资产	166,491,010.96	0.96	598,795,763.47	4.19	-72.20	主要系本期结构性存款到期减少所致
应收票据	132,283,953.92	0.76	74,786,307.66	0.52	76.88	主要系合并范围增加及销售规模增长导致票据结算增加所致
应收款项融资	107,172,358.69	0.62	58,862,401.99	0.41	82.07	主要系本期销售规模增长导致票据结算增加所致
其他应收款	200,870,939.97	1.16	128,937,981.63	0.90	55.79	主要系本期应收增值税退税增加所致
存货	1,556,697,573.60	8.96	1,135,111,894.30	7.95	37.14	主要系合并范围增加及随销售规模扩大而相应增加所致
一年内到期的非流动资产	976,501,460.20	5.62	570,318,800.00	4.00	71.22	主要系本期一年内到期的大额存单及利息增加所致
其他流动资产	410,322,074.01	2.36	289,853,839.52	2.03	41.56	主要系本期定期存款及利息增加所致
商誉	543,344,706.38	3.13	135,775,039.32	0.95	300.18	主要系本期收购控股子公司卓尔博所致
递延所得税资产	127,453,646.60	0.73	94,288,108.84	0.66	35.17	主要系本期合并范围增加及子公司可抵扣亏损增加所致
其他非流	2,533,756,970.55	14.59	1,939,654,862.04	13.59	30.63	主要系本期一年期以上存单及利

流动资产						息增加所致
交易性金融负债	2,333,731.73	0.01	10,086,280.33	0.07	-76.86	主要系本期外汇期权减少所致
应付票据	308,318,685.44	1.78	60,589,703.54	0.42	408.86	主要系本期合并范围增加所致
应付账款	1,031,642,719.88	5.94	757,881,854.43	5.31	36.12	主要系本期合并范围增加及业务增长带动采购规模相应增加所致
合同负债	58,194,132.51	0.34	7,538,224.87	0.05	671.99	主要系本期收到客户产品预付款增加所致
应交税费	170,330,486.38	0.98	128,833,492.73	0.90	32.21	主要系本期业绩增长,待支付的应交税金增加所致
一年内到期的非流动负债	16,892,481.46	0.10	64,762,485.23	0.45	-73.92	主要系本期一年内到期的长期借款及利息减少所致
其他流动负债	110,826,555.48	0.64	29,124,813.36	0.20	280.52	主要系本期根据规定将产品质量保证分类至流动负债以及未到期已转让票据增加所致
长期借款	334,865,964.46	1.93	116,358,880.86	0.82	187.79	主要系本期合并范围增加所致
预计负债	4,208,091.36	0.02	53,270,605.85	0.37	-92.10	主要系本期将产品质量保证按规定在其他流动负债科目反映
递延所得税负债	107,942,550.52	0.62	80,367,165.66	0.56	34.31	主要系本期收购卓尔博资产评估增值所致
库存股	156,261,319.99	0.90	53,539,200.00	0.38	191.86	主要系本期回购公司股份用于未来员工持股计划或股权激励所致
其他综合收益	54,682,653.38	0.31	-47,512,352.23	-0.33	-215.09	主要系外币报表折算差额影响所致
专项储备	32,209,316.56	0.19	18,335,487.32	0.13	75.67	主要系本期计提安全生产费增加所致
少数股东权益	594,602,689.86	3.42	269,653,353.81	1.89	120.51	主要系本期非全资子公司卓尔博纳入合并范围增加所致

其他说明：
无

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产2,277,320,550.99（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为13.11%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	64,748,139.01	本公司向银行申请开具信用证、银行承兑汇票、保函以及开展期货业务、回购专用及向银行借款所存入的保证金存款
固定资产	19,381,810.58	本期收购的子公司卓尔博，其存续的抵押贷款导致相关固定资产和无形资产受限；截至本报告报出具日，上述抵押已解除，相关资产不再受限
无形资产	41,994,040.39	
合计	126,123,989.98	

4、其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

2025 年，全球汽车产业在电动化、智能化进程加速的背景下持续迈向高质量发展阶段。产业竞争从单一维度转向“技术、供应链、成本、品牌”的综合竞争，全球新能源汽车渗透率进一步提升，产业链加速向中国、东南亚等区域聚集。政策端持续加码绿色转型，推动汽车产业加速重构。

1、全球汽车产业运行情况

2025 年，全球经济复苏，主要经济体维持温和增长，为汽车消费提供支撑。乘联分会数据显示，2025 年全球汽车销量延续增长趋势，同比增长约 6%，总量突破 9,000 万辆。

在新能源汽车领域，自动驾驶、智能座舱、域控平台等智能化技术加速渗透，电池技术革新推动产品体验持续提升。EVTank 数据显示，全球新能源汽车销量达到 2,354.2 万辆，同比增长 29.1%。

传统车企加速向新能源转型，新势力企业持续扩大市场份额，全球产业链竞争进一步加剧，推动供应链、制造体系、成本结构全面升级。

2、中国汽车产业运行情况

2025 年中国经济继续呈现稳增长态势，政策持续促消费，汽车作为拉动经济增长的重要支柱产业，保持平稳增长。国家统计局数据显示，2025 年国内 GDP 增速维持 5%左右，经济增长韧性持续显现。

国内汽车行业延续增长态势，政策方面以旧换新、新能源汽车下乡、购置税优惠等措施持续发力，进一步促进汽车消费结构向新能源转型。受益于国家及地方政策支持、自主品牌强势提升以及出口量持续扩大，2025 年中国汽车产销继续保持全球第一。中国汽车工业协会数据显示，2025 年国内汽车产销分别完成约 3,453.1 万辆和 3,440 万辆，同比分别增长 10.4%和 9.4%；其中新能源汽车年产量分别达到 1,662.6 万辆和 1,649 万辆，同比分别增长 29%和 28.2%。

出口方面，受益于海外渠道建设加快、自主品牌国际化提升，2025 年汽车出口延续强势表现，全年出口量突破 700 万辆，汽车零部件出口同步增长，国际竞争力持续提升。

3、汽车零部件行业发展情况

汽车零部件行业作为整车行业的重要上游环节，受益于全球汽车市场的稳定增长，同时受益于新能源汽车结构升级带来的需求增量。随着汽车保有量的持续增长，汽车零部件行业市场规模不断扩大。中研普华产业研究院预测，2025-2030 年全球零部件市场销售额将保持约 2.3%的复合增长率(CAGR)，根据 QYResearch 预计，2031 年全球汽车零部件市场规模将增长至 24,119.3 亿美元。中国作为全球最大的汽车市场之一，其汽车零部件市场规模也持续增长，轻量化、智能电控件等需求成为重要增长点。

中国零部件产业在全球供应链中的地位进一步提升。据中国汽车工业协会整理的海关总署数据显示，2025 年中国汽车零部件类产品出口金额累计达到 951.1 亿美元，同比增长 2.4%，出口规模再创新高，这表明中国汽车零部件在国际上的市场份额和竞争力不断提升。

注：以上数据来源于中国汽车工业协会、国家统计局、乘用车市场信息联席会、EVTank、中研普华、QYResearch、长江证券、国盛证券等机构的相关资料及报告。

汽车制造行业经营性信息分析

1、 产能状况

适用 不适用

2、 整车产销量

适用 不适用

3、 零部件产销量

适用 不适用

4、 新能源汽车业务

适用 不适用

5、 汽车金融业务

适用 不适用

6、 其他说明

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

投资单位名称	被投资单位名称	本期投资额	在被投资单位持股比例
爱柯迪股份有限公司	卓尔博（宁波）精密机电有限公司	1,118,250,000.00	71%
宁波匠成智能科技有限公司	中能智能机器人有限公司	4,859,391.09	96%
合计	/	1,123,109,391.09	/

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否 主营 投资 业务	投资 方式	投资金额	持股 比例	是否 并表	报表科 目（如 适用）	资金来源	合作 方（如 适用）	投资 期限（如 有）	截至资 产负 债表日的 进展情 况	预计 收益 （如 有）	本期损益影响	是否 涉 诉	披露 日期 （如 有）	披露 索引 （如 有）
卓尔博（宁波）精密机电有限公司	微特电机精密零部件产品的研发、生产与销售	否	收购	1,118,250,000	71%	是	长期股权投资	募集资金	-	-	已纳入合并范围	-	34,409,541.71	否	-	-
合计	/	/	/	1,118,250,000	/	/	/	/	/	/	/	-	34,409,541.71	/	/	/

2、重大的非股权投资

√适用 □不适用

项目名称	实施单位	累计投入（万元）	其中：募集资金累计投入（万元）	募集资金对应的本年度实现的效益（万元）
爱柯迪智能制造科技产业园项目	宁波爱柯迪科技产业发展有限公司、爱柯迪（马来西亚）有限公司	129,099.61	103,844.20	注1
新能源汽车结构件及三电系统零部件生产基地	爱柯迪新能源技术有限责任公司（IKD New Energy Technology S.A. de C.V.）	84,924.28	84,065.36	注1
合计	/	214,023.89	187,909.56	/

注1：募集资金使用情况详见刊载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定信息披露媒体。

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

注：公司当期以公允价值计量的金融资产主要为衍生金融资产、结构性存款、权益工具投资、应收款项融资。根据会计准则要求，公司将上述金融资产按照公允价值进行计量。详见“第十节财务报告”之“十三、公允价值的披露”。

证券投资情况

□适用 √不适用

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

√适用 □不适用

公司作为有限合伙人与基金管理人暨普通合伙人宁波蓝湖投资管理有限公司及其他有限合伙人于2021年11月26日签署了《宁波江北创业投资合伙企业（有限合伙）合伙协议》，共同发起设立宁波江北创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“基金”）。基金总规模47,200万元人民币，公司作为有限合伙人以自有资金出资3,000万元，出资比例为6.36%。

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例（%）
外汇期权	216,756.78	-936.54	349.2		62,263.83	216,756.78	-184.54	-0.02
远期结售汇	30,102.80	-62.70	-62.7		-	30,102.80		
组合外汇	2,156.52	-9.39	-9.39			2,156.52		
掉期	-		48.83		17,207.52	-	-48.83	-0.01
合计	249,016.10	-1,008.63	325.94		79,471.34	249,016.10	-233.37	-0.02
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	无重大变化							
报告期内实际损益情况的说明	已交割期权的期权金和远期外汇交割损益全部进入投资收益1,828.23万							
套期保值效果的说明	所有金融衍生品交易业务均以正常生产经营为基础，以真实的贸易背景为依托，以规避和防范汇率或利率风险为目的							
衍生品投资资金来源	公司用于开展远期结售汇、外汇期权等外汇避险业务交易的资金来源为公司自有资金，不存在使用募集资金开展外汇衍生品交易业务的情况							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	为应对外汇套期保值业务的上述风险，公司采取如下风险控制： <ol style="list-style-type: none"> 1、公司及控股子公司开展远期外汇交易遵循套期保值原则，不做投机性套利交易，在签订合同时严格按照公司预测的收汇期、付汇期和金额进行交易，所有远期结售汇、外汇期权等外汇避险业务均有正常的贸易背景； 2、公司加强应收账款的风险管控，严控逾期应收账款和坏账，减少预测风险；匹配国际采购业务，让财务报表呈现自然对冲，减少风险敞口； 3、以出口交易为基础。严禁超过公司正常收汇规模的远期外汇交易； 							

	<p>4、严格内部审批流程，公司已制定相应的管理制度，对具体的业务操作进行规范。公司所有远期外汇交易操作由财务部根据情况提出申请，并严格按照公司的内部控制流程进行审核、批准；</p> <p>5、建立远期外汇交易台帐，建立内部监督制度。财务部专人负责远期外汇交易、实际结售汇情况进行统计，登记台帐。公司审计部负责对交易流程、内容是否符合股东大会/董事会授权情况进行不定期的监督检查，并将结果向董事会审计委员会汇报；</p> <p>6、公司进行远期结售汇、外汇期权业务只允许与具有金融衍生品交易业务经营资格的金融机构进行交易，不得与前述金融机构之外的其他组织或个人进行交易。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	<p>1、资产负债表日，公司将未到期交割的合约按照资产负债表日的远期外汇汇率（市场对未到期交割的合约时间及汇率的公允汇率）与签订的远期外汇协议中约定的外汇合约汇率的变动。计入公允价值变动损益和交易性金融资产或交易性金融负债；</p> <p>2、合约交割日，将交割月月初汇率与协议约定汇率的差异导致的损益变动计入投资收益，同时将已确认的公允价值变动损益转出或是期权交易的入金融负债的期权费转出入投资收益。</p>
涉诉情况（如适用）	
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025-3-31
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

其他说明：

无

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
宁波爱柯迪精密部件有限公司	子公司	汽车铝合金压铸零件、模具及机械设备的制造、加工	250,000,000.00	543,257,079.90	480,109,916.62	506,406,552.02	169,836,746.23	146,458,142.18
宁波优耐特模具有限公司（合并）	子公司	精冲模、模具标准件设计、制造、加工	15,437,801.50	385,995,682.19	331,042,275.73	321,773,524.19	95,639,672.42	83,514,842.12
爱柯迪富乐精密科技（江苏）股份有限公司（合并）	子公司	汽车零部件及配件制造、销售	72,837,000.00	520,523,629.22	399,318,485.79	482,783,613.23	87,562,048.66	73,931,990.37
卓尔博(宁波)精密机电有限公司（合并）	子公司	微特电机及组件、汽车零部件及配件制造与销售	83,600,000.00	1,703,722,216.68	916,877,215.25	364,697,774.67	57,253,494.66	48,464,143.26

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
卓尔博(宁波)精密机电有限公司及子公司	非同一控制下股权收购	无重大影响
中能智能机器人有限公司及子公司	非同一控制下股权收购	无重大影响
深圳市昂迈德投资合伙企业（有限合伙）	执行合伙人	无重大影响
瞬动机器人技术（深圳）有限公司	股权转让	无重大影响
宁波听飞科工贸有限公司	吸收合并	无重大影响

其他说明

□适用 √不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一)行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、全球格局

据乘联会发布的数据，2025年1-12月，全球汽车累计销量达9,647万辆，同比增长5%。2025年1-12月，全球新能源乘用车销量达2,271万台，同比增长27%。欧洲汽车制造商协会（ACEA）的数据显示，2025年全年，欧洲市场乘用车销量约为1,327万辆，同比增长2.4%。主要市场方面，德国乘用车全年销量同比增长1.4%，达到约286万辆，市场小幅回暖；英国全年汽车销量同比增长3.5%，至202万辆；2025年西班牙汽车销量同比大涨12.9%，约为115万辆。2025年1-12月，美国汽车销量为1,664.17万辆，同比增长1.8%。据MarkLines和乘联会，2025年全球新能源汽车销量达到2,262万辆，同比2024年新能源汽车销售量增长29.04%，占全球汽车总销量的23.6%。

2、中国市场

根据中汽协数据，2025年，中国汽车产销累计完成3,453.1万辆和3,440万辆，同比分别增长10.4%和9.4%，产销量再创历史新高，产销规模连续3年保持在3,000万辆以上。其中，新能源汽车产销累计完成1,662.6万辆和1,649万辆，产销量再创历史新高，同比分别增长29%和28.2%，新能源汽车新车销量占2025年全球新能源汽车销量的72.9%，达到汽车新车总销量的47.9%。在新能源汽车主要品种中，与2024年相比，三大类新能源汽车品种产销均呈不同程度增长。

3、未来发展趋势

汽车产业“电动化、网联化、智能化、共享化”变革趋势，已经在世界范围内达成全面共识，全球车企持续向汽车四化发力。随着汽车制造业步入成熟发展阶段，整车厂越来越重视汽车零部件的生产规模化、专业分工化、成本管控化。未来汽车零部件行业发展趋势主要有以下方向：

(1) 汽车零部件行业发展趋势

1.1 产品集成化、模块化：为了提高整车安装流程的自动化水平和精确度，提升生产效率，优化整车空间结构，改善整车性能，汽车零部件由单一部件向集成化、模块化单元方向发展。

1.2 产品轻量化、节能化：目前，全球数量庞大的汽车保有量加重了对石油资源的消耗以及汽车尾气的排放，造成全球性的能源安全和环境保护问题，全球各国颁布了相应的法律法规和政策倡导节能减排、保护环境的理念。在这一大背景下，汽车轻量化、节能化的实现可以降低石油资源的用量，降低废气的排放，亦可减少消费者的成本，发展新能源汽车也是全球的共识。因此，鼓励发展新能源汽车以及低能耗、小排量汽车已成为汽车工业节能减排的有效方式。

1.3 研发、生产服务快速化：目前，随着汽车向智能化、科技化以及无人驾驶的发展，车企对汽车的研发周期也不断缩短，以便能更快推出更具智能、科技的新车型，抢占市场先机。研发周期的缩短，要求汽车零部件供应商具备快速反应能力，跟上整车厂商的研发时间。未来，具备快速反应能力、能够快速给整车厂商研发、生产服务的汽车零部件供应商，将能打破原有格局，替代反应速度慢的供应商。

(2) 中国汽车零部件行业取得的先机与优势

2025年，中国自主品牌全球竞争力显著跃升，出口规模持续突破，海外本土化制造加速落地，标志着中国汽车产业正式迈入全球化发展的新阶段；并且，得益于中国政府坚定不移的电动化战略、独特的企业家精神与工程师红利，以及在5G、大数据、人工智能和自动驾驶等领域的深厚技术积累，中国车企成功将新一轮先进科技赋能汽车产业。这使得欧美日老牌车企在传统燃油车领域的技术壁垒被显著打破，全球车企在智能电动新赛道上并驾齐驱，中国车企有望在新一轮竞争中确立领先优势。目前，随

随着中国工业实力的不断提升，中国汽车零部件行业正经历深刻变革，汽车零部件的生产模式已经逐渐从原有的低端粗放型向高端精细型发展，越来越多的国产高端产品开始替代原来国外进口的高端产品；企业逐步改变过去技术空心化、规模较小、缺乏研发创新的局面，已涌现出具备全球竞争力的大型汽车零部件企业。

(二)公司发展战略

√适用 □不适用

公司树立“让每一台机器、每一次出行、每一个智能体，都因我们的精密制造而更可靠”的战略愿景，为工业设备、交通系统及智能体提供更安全、高效、可靠的解决方案。公司坚持以市场导向，时刻把握时代发展的新经济、新科技发展趋势，以创新为驱动应对市场变化与挑战；坚持以客户为中心，以“价值创造者”为本，致力于塑造卓越品格、构建精益管理体系、突破技术创新的边界。

通过产品全球化销售、生产基地的全球化布局及其“数字化工厂”战略驱动，持续推进产品制造技术的不断迭代与管理升级，实现公司高质量发展。此外，公司积极践行社会责任，促进产业链协同发展，提升经济效益与社会价值，实现公司与社会、环境的和谐共生。

1、深耕全球市场，创新引领未来

坚守全球市场的产品销售定位，紧跟汽车行业、机器人行业的发展新趋势，持续提升现有客户和市场份额中的竞争力；深度把握新能源、智能驾驶、节能减排、消费升级等领域的新发展趋势，充分利用现有全球市场格局、客户资源以及新开发的客户资源，进一步拓展产品线和服务范围，为客户提供更全面的解决方案；牢牢把握机器人发展新趋势，积极应对铝合金、镁合金、锌合金压铸件的新增需求，增强在新领域获取新市场、新客户和新产品份额的竞争力；把握人类发展趋势，增加研发投入，发展机器人零部件的研发、制造与销售。

2、延伸产业链，完善生态链建设

外延与内生共举，围绕提升产品竞争力的核心目标，不断壮大产品制造的生态链建设，提高对客户的响应速度和响应能力，持续提高竞争力；持续拓展为客户提供产品和服务的范围，积极推进产业链的延伸，充分利用平台的客户资源、供应链资源、资金资源、人力资源、信息化资源等，整合子公司资源，持续培育和提升子公司的技术创新能力和高质量的发展速度；坚持管理创新、坚持技术创新与精益生产管理相结合，以信息化驱动工业化发展，以工业化促进信息化升级，坚定不移地走新型工业化道路。

3、以客户为中心，打造卓越竞争力

以“持续提升客户满意度”为核心目标，围绕“一切以客户需求为中心”制定系统化的行动计划。通过创新驱动、架构优化、系统工程等手段，全面提升产品和解决方案的市场竞争力。同时，聚焦产品开发能力的提升与开发周期的缩短，以“零缺陷”为质量目标，确保产品稳定性；以降低制造成本为导向，持续提升制造技术能力和管理效能，最终实现在行业内的领先综合竞争力。

4、文化铸就永恒，人才成就未来

资源终将枯竭，唯有文化能够生生不息。通过不断完善组织架构，适应不同发展阶段的管理需求，健全绩效管理与激励机制，打造一支拥有共同文化理念、志同道合的团队，是实现百年企业梦想的基石。致力于人才培养，践行企业文化，为每一位“价值创造者”搭建实现梦想的平台，推动企业持续发展与传承。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年，面对汽车产业电动化、智能化转型浪潮及全球经济逆全球化趋势，公司将持续加强市场研判，优化全球资源配置，强化风险防控，提升经营韧性，全力实现高质量可持续发展。

1、市场与客户拓展

2026年，公司坚守“开源节流，提质增效”原则，在巩固现有优质客户资源、夯实合作基础的同时，精准发力三大重点方向，挖掘新的增长动能。

(1) 深化新能源客户合作，紧跟全球新能源汽车销量增长趋势，持续深化与国内外头部新能源汽车客户的合作深度，密切跟踪客户技术路线迭代，提前布局下一代平台产品，扩大新能源高附加值产品份额。

(2) 开拓海外高端市场，依托北美（墨西哥）、东南亚（马来西亚）生产基地的先发优势，借力区域政策红利与产业基础，积极对接更多国际主机厂及新兴产品，以高效运营对冲外部市场不确定性，加速扭转海外经营局面，拓展全球市场份额。

(3) 布局跨界新赛道，依托自身精密制造技术积累，顺应“汽车+机器人”融合发展趋势，积极布局机器人核心零部件领域，实现技术复用与业务多元化发展，开辟第二增长曲线。

2、全球化布局

公司针对性应对逆全球化挑战，实施“产能出海、市场多元、供应链本地化”三位一体战略，构建稳定、高效、有竞争力的全球运营体系。

(1) 加速墨西哥基地产能提升，依托现有建厂经验、资金资源及管理优势，扩大产能规模，借助美墨加协定免税优势，以墨西哥为战略通道，打通北美市场入口，通过本地化生产降低运输成本、规避关税壁垒，增强全球供应链韧性与竞争力。

(2) 优化全球供应链布局，重构供应商池，精简供应商数量，与核心供应商建立长期稳定的战略合作关系，秉持互惠互助、合作共赢的理念与契约精神，提升供应链协同效率与稳定性。

(3) 强化海外运营管理，建立全球经验共享机制，在客户拓展、工程技术攻关、工厂运营管理等实现全局统筹、一盘棋运作，打破地域壁垒，推动人才梯队、供应链体系及产能布局的全球协同优化，提升海外运营效能。

3、技术与人才建设

公司将创新作为核心驱动力，持续加大研发投入，深化数字化与精益管理，降本增效，巩固核心竞争力。技术研发上，公司聚焦前瞻性技术布局，锚定“三聚焦”核心方向，加大新技术、新设备投入，推进数字化转型，与国家智能铸造产业创新中心合作，搭建铸造全流程运营管控平台，提升生产智能化水平。同时，重点攻关镁合金结构件成型工艺、一体式压铸技术等核心技术，建立新技术量产能力，以技术引领产品开发与业务结构调整，破解行业核心技术瓶颈。

人才培育上，公司明确工程师队伍为核心竞争力资产，采用项目制培养模式，严格落实“定立项、定任务、定目标、组团队、明PBC、做PDCA”的培养要求，全程关注项目组工作过程，提供充足的资源支持与专业指导，着力打造一支高素质、专业化的优秀工程师队伍，为企业技术创新与可持续发展提供坚实人才保障。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、宏观经济波动与行业竞争加剧风险

汽车行业受宏观经济的影响较大，全球及国内经济的周期性波动、产业结构调整、市场竞争格局变化、国际政治环境等因素都将对汽车生产和消费带来影响。目前，全球汽车铝合金精密压铸件生产企业产能持续扩张，行业竞争日趋激烈；同时，中美贸易摩擦、国际贸易保护主义有抬头趋势、逆全球化趋势上升，可能对公司生产经营及盈利能力造成不利影响。

应对措施：公司将密切关注并深入研究宏观经济走势、行业发展趋势及政策动态，积极应对外部环境变化带来的挑战与机遇。在巩固现有核心业务的基础上，充分发挥技术、客户、规模及成本优势，持续优化产品结构，积极开拓新产品市场，不断提升公司整体抗风险能力与可持续发展能力。

2、汇率波动风险

首先，公司出口业务占比较高，境外业务主要以美元、欧元结算，受人民币对美元、欧元的汇率波动将产生双重传导效应：一方面，汇率波动可能影响公司出口产品定价的市场竞争力，进而影响海外市场份额稳定性；另一方面，境外业务形成的外币应收款项及货币性资产，将因汇率波动产生汇兑损益，直接影响以人民币计量的营业收入及财务费用。尽管公司已与境外客户建立了价格调整机制，但在订单周期与结算周期错配的情况下，汇率波动仍可能对经营业绩产生阶段性影响。若全球货币市场波动加剧，汇率风险敞口可能进一步扩大。

应对措施：公司将持续关注汇率市场变化，做好外汇汇率波动的前瞻性研判，合理控制汇率风险敞口；采取外汇套期保值等工具开展风险对冲，降低汇率波动对公司经营业绩的影响，提高汇率风险管理能力。

3、原材料价格波动风险

公司产品的主要原材料为铝锭、锌锭，其价格受全球宏观经济、供需关系、政策等多重因素影响，波动具有不确定性。尽管公司的销售定价采用行业惯例的成本加成模式，并与客户建立原材料价格联动调整机制，通常能够将原材料价格的波动向下游客户转移，缓解原材料价格波动对公司的影响。但若原材料价格在短期内发生剧烈波动，公司产品价格调整幅度及频次跟不上原材料价格波动，可能对公司阶段性盈利能力带来一定的不利影响。

应对措施：公司将密切关注原材料市场价格走势，合理控制原材料储备；深化与核心供应商建立长期稳定合作关系，完善供应商梯队建设，保障原材料供应稳定；对于采购量较大的原材料，公司通常与核心供应商签订框架协议锁定战略资源，运用集中采购模式放大议价优势，享受长期价格优惠，降低综合采购成本。同时，公司采购部会适时根据过往经验和宏观趋势预判大宗原材料价格走势，适时采取提前锁价等策略，进一步降低原材料价格波动风险。

4、技术路线迭代与行业革新的风险

在汽车产业新能源化、智能化的深度变革下，轻量化技术持续升级，材料体系从铝合金向镁合金、复合材料延伸，制造工艺向半固态成型、一体化压铸等演进。若公司不能持续跟进工艺技术创新、适配多元材料等趋势，可能面临技术代差、研发效率降低、市场机会流失等风险；同时，下游车型迭代加快，新能源与智能车型对零部件“形状复杂、精度高、标准严苛”的要求不断升级，若公司未来研发投入或技术创新滞后，将导致产品难以满足客户需求及行业变化的要求，市场竞争力下降，进而影响公司盈利能力。

应对措施：公司高度重视自主创新与技术研发，紧跟行业发展趋势，加大对相关领域的前瞻性研究，并根据行业发展动态和客户要求，不断进行新产品、新材料、新技术工艺的开发，加大高端技术人才与管理人才的引进、培养与储备，以巩固公司在细分领域的技术领先优势，快速响应客户需求与行业变革，保持核心竞争力。

5、全球地缘政治因素导致市场供需变化的风险

全球地缘政治冲突加剧，部分地区局势紧张，国际格局复杂多变，全球供应链稳定性受到挑战。这些不确定性因素可能导致贸易环境恶化、供应链受阻，进而对公司海外业务市场带来一定影响。

应对措施：公司将持续提升全球化运营能力与供应链弹性，通过全球化布局分散区域系统性风险；强化技术赋能与成本优势，巩固产品的海外市场地位，提高企业抗风险能力；同时强化政策敏感性与国际合作能力，将地缘政治风险纳入战略规划，构建动态调整机制，积极应对地缘政治变化带来的不确定性，保障公司经营稳定。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等有关法律法规、规范性文件 and 监管机构的要求，不断完善公司法人治理结构，提高规范运作水平，加强内幕信息管理，严格按照相关规则履行信息披露义务，切实维护公司及全体股东的利益。

（一）股东与股东会

公司严格按照《上市公司股东会规则》、《股东会议事规则》的规定和要求，规范股东会的召集、召开和表决程序，为股东参加股东会提供便利，尤其是中小股东，使其充分行使自己的权利。股东会采取现场与网络投票相结合的方式召开，在审议重大事项时，对中小投资者实行单独计票并公开披露，切实保障了所有股东尤其是中小股东的合法权益，确保其享受平等的地位、行使同等的权利。报告期内，公司召开5次股东会，共审议40项议案。

（二）董事与董事会

公司按照《公司法》、《公司章程》规定的选聘程序选举董事。公司董事会的召集、召开、表决等程序均严格按照有关法律法规规定执行。董事均能够忠实勤勉地履行其职责、义务，按要求出席董事会和列席股东会。独立董事具备不同的专业背景，提高了董事会决策的客观性、科学性。独立董事能够按照相关法律、法规、《公司章程》及《上市公司独立董事管理办法》的要求，认真履行职责，维护公司整体利益。报告期内，公司召开12次董事会，共审议77项议案。

（三）控股股东与上市公司

公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会和内部机构独立运作。控股股东严格规范自己的行为，没有超越股东会直接或间接干预公司决策和经营活动或占用公司资产、损害公司及全体股东利益的行为。

（四）信息披露与透明度

公司严格按照有关法律法规以及《股票上市规则》的要求，制订《内幕信息知情人登记管理制度》，加强内幕信息的管理，防止内幕信息泄露，有效防范和杜绝内幕交易等违法行为。公司指定上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及《证券时报》等为公司信息披露的网站和报纸，确保公司所有股东能够平等、及时获得信息。

（五）投资者关系

公司重视投资者关系维护，制定《投资者关系管理制度》，设有专人负责与投资者的沟通，包括接听电话、回复来信、回复上证E互动平台的投资者提问等，回复投资者关于公司生产经营、企业发展、公司治理、重大事项等情况的问询和了解，并认真听取投资者的意见和建议。

（六）利益相关者

公司充分尊重、维护客户、供应商、金融机构及其他利益相关者的合法权利，与各方积极合作，努力实现员工、股东、社会共赢。同时，公司在公益事业、环境保护、资源利用等方面努力承担起社会责任。

（七）绩效评价与激励约束机制

公司构建了“考核科学、激励多元、约束有效”的一体化绩效评价与激励约束体系，形成短期激励与长期绑定相结合、个人成长与公司发展相协同的管理机制。在绩效考评方面，将员工的收入能较好地与工作绩效、岗位职责完成度紧密挂钩，充分激发员工积极性。在长期激励方面，公司严格遵照《股权

激励管理制度》，对公司各级管理人员及核心骨干人员实施限制性股票或期权激励计划，吸引、培育和留住优秀人才，促进员工与公司共同发展；同时进一步完善薪酬管理，建立“激励与约束并重、短期与长期兼顾”的董事、高级管理人员薪酬体系；充分调动董事、高级管理人员的经营积极性与战略执行力，为公司长远发展提供坚实保障。

（八）内部控制制度的建立健全

公司严格按照监管要求不断完善内部控制制度，强化内控规范的执行和落实，在强化日常监督和专项检查的基础上，对公司的关键业务流程、关键控制环节内部控制的有效性进行了自我检查与评价。

（九）培训

公司董事和高级管理人员按照中国证监会相关制度的要求，积极参与专业培训和证券市场规模运作的学习，持续提升履职能力。同时，报告期内公司组织董事、高级管理人员及关键岗位人员参加证券法及合规业务培训，加强相关人员对上市公司信息披露、内幕交易以及保密等事项的了解，提升公司管理水平，完善公司内控体系建设，维护公司的规范运作。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司拥有独立的业务和经营自主能力，在资产、人员、财务、机构、业务等方面与控股股东相互独立。

（一）资产方面：公司资产独立完整，产权清晰，公司与控股股东之间产权关系明确和清晰。

（二）人员方面：公司建立了独立的人事劳动管理体系并制定相应的规章制度，拥有独立的员工队伍和完整的劳动、人事、工资管理体系，公司的高级管理人员均在本公司工作并领取报酬。公司与控股股东在劳动、人事及工资管理等方面完全独立。

（三）财务方面：公司拥有独立的财务部门和财务人员，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，并在银行开设有独立的账户，依法单独纳税，独立作出财务决策，不存在控股股东干预本公司资金使用的情况。

（四）机构方面：公司建立和完善了法人治理结构，设立了完全独立于控股股东的健全的组织机构体系，机构设置程序和机构职能独立。

（五）业务方面：公司在业务方面具有独立、完整的业务体系，自主开展业务经营活动，完全独立于控股股东公司。

控股股东严格规范自己的行为，通过股东会行使出资人的权利，没有超越股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动。公司严格执行《防范控股股东、实际控制人及其他关联方资金占用管理制度》，建立长期防止控股股东及其附属企业占用上市资金的制度。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
张建成	董事长、总经理	男	67	2015-08-02	2027-09-17	76,959,016	76,959,016	0	-	288.11	否
张恂杰	董事、副董事长	男	39	2025-09-15	2027-09-17	0	0	0	-	0.00	是
	副总经理(离任)			2024-12-16	2025-09-15						
俞国华	董事	男	62	2015-08-02	2027-09-17	956,000	956,000	0	-	302.92	否
	常务副总经理			2018-08-15							
董丽萍	董事	女	50	2021-09-23	2027-09-17	754,500	754,500	0	-	270.51	否
	副总经理			2020-08-18							
	董事会秘书			2024-09-18							
阳能中	董事	男	50	2022-05-13	2027-09-17	455,300	455,300	0	-	137.40	否
李超	职工代表董事	男	41	2025-09-15	2027-09-17	138,000	75,000	-63,000	二级市场减持	24.25	否
范保群	独立董事	男	54	2024-09-18	2027-09-17	0	0	0	-	10.00	否
李寿喜	独立董事	男	60	2024-09-18	2027-09-17	0	0	0	-	10.00	否
包新民	独立董事	男	56	2024-09-18	2027-09-17	0	0	0	-	10.00	否
俞程允	副总经理	男	30	2025-06-18	2027-09-17	27,000	27,000	0	-	40.99	否
谢地	财务总监	女	37	2025-08-27	2027-09-17	120,000	30,000	-90,000	二级市场减持	52.45	否
许晓彤	监事会主席（离任）	女	59	2023-04-27	2025-09-15	20,000	20,000	0	-	25.72	否
叶华敏	监事（离任）	男	55	2021-09-23	2025-09-15	0	0	0	-	0.00	否
汪永颂	监事（离任）	男	45	2024-09-18	2025-09-15	113,600	143,600	30,000	股权激励	42.61	否
奚海军	财务总监(离任)	男	46	2015-08-02	2025-06-18	486,600	366,600	-120,000	二级市场减持	44.41	否
	副总经理(离任)			2023-03-21							

齐桂玉	财务总监(离任)	女	44	2025-06-18	2025-07-08	0	0	0	-	6.73	否
合计	/	/	/	/	/	80,030,016	79,787,016	-243,000	/	1,266.10	/

姓名	主要工作经历
张建成	男，1959年10月出生，中国国籍，无境外居留权，大专学历。1975年12月至1978年9月，任宁波拖拉机厂工具科钳工；1978年9月至1982年7月，在宁波拖拉机厂职工大学机械制造专业学习；1982年8月至1985年9月，任宁波拖拉机厂工具科技术员、副科长；1985年9月至1986年3月，在日本输送机株式会社进修生产技术、管理专业；1986年4月至1989年7月，任宁波拖拉机厂经营计划科科长、供销科科长；1989年8月至1996年8月，任宁波中策拖拉机汽车有限公司副总经理；1996年9月至今，历任爱柯迪投资总经理、董事及董事长；2003年12月至2015年7月，历任爱柯迪有限公司总经理、董事及董事长。2015年8月至今，任公司董事长、总经理。
张恂杰	男，1987年12月出生，中国国籍，无境外居留权，研究生学历。2011年10月至2015年6月，曾任罗尔斯罗伊斯航空发动机研发工程师；2015年8月至2017年5月，就读卡耐基梅隆大学机器人系研究生；2018年8月至2021年1月，曾任Nimbus Robotics, Inc 首席执行官。2021年1月至今，任Shift Robotics, Inc 首席执行官；2023年2月至2025年12月，任深圳市瞬杰智能科技有限公司总经理；2024年12月至今，任宁波机元创业投资有限公司（曾用名：瞬动机器人技术（宁波）有限公司）董事、经理；2025年1月至今，任瞬动机器人技术（深圳）有限公司董事、经理；2024年12月至2025年9月，任公司副总经理；2025年9月至今，任公司副董事长；2025年12月至今，任宁波瞬动科技有限公司（曾用名：宁波杰成智能科技有限公司董事、经理、财务负责人；2026年至今，任上海机元科技有限公司董事。
俞国华	男，1964年5月出生，中国国籍，无境外居留权，大专学历。1984年9月至1997年9月，任宁波第二针织厂车间主任、分厂厂长；1997年9月至2012年6月，任宁波国合旭东精密压铸有限公司车间主任；2012年7月至2015年7月，任宁波爱柯迪压铸有限公司总经理、宁波爱柯迪汽车零部件有限公司副总经理；2015年1月至2015年7月，任宁波爱柯迪汽车零部件有限公司董事、三号工厂总经理；2015年8月至2018年8月，任公司董事、副总经理。2018年8月至今，任公司董事、常务副总经理。
董丽萍	女，1976年8月出生，中国国籍，无境外居留权，本科学历。2000年8月参加工作，从事销售工作；2003年12月至2022年5月，先后任公司销售经理、销售总监；2018年1月至2020年8月，任公司董事长助理；2024年5月至2024年8月，代行董事会秘书职责。2020年8月至今，任公司副总经理；2021年9月至今，任公司董事；2024年9月至今，任公司董事会秘书。
阳能中	男，1976年9月出生，中国国籍，无境外居留权，本科学历，注册会计师、国际注册内部审计师。2000年9月起从事审计工作，2006年1月至2015年10月，先后任安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）经理、瑞华会计师事务所（特殊普通合伙）高级经理；2015年11月至2018年8月，任公司总经理助理；2018年8月至2019年3月，任公司董事会秘书；2019年3月至2020年10月，任公司副总经理。2020年10月至2022年5月，任公司监事会主席；2022年5月至2024年4月，任公司董事长助理；2022年5月至今，任公司董事。
范保群	男，1972年2月出生，中国国籍，无境外永久居留权，管理学博士，美国斯坦福大学访问学者。师从中国工程院院士、“中国创新管理之父”许庆瑞教授。毕业后至2003年6月，就职于中兴通讯股份有限公司，从事战略与经营管理工作；2003年6月至2016年9月，就职于国务院发展研究中心，从事政策研究工作。2016年9月至今，就职于北京大学国家发展研究院，任金光讲席研究员、国家高端智库中心常务副主任、国家发展论坛发起人及秘书长；2022年5月至今，任凯盛新能源股份有限公司(600876)独立董事；2024年1月至今，任北京三元基因药业股份有限公司董事；2025年12月至今，任河南易成新能源股份有限公司独立董事；2024年9月至今，任公司独立董事。

李寿喜	男，1966年9月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历。2007年3月至今，任上海大学管理学院会计系副教授兼上海大学管理学院内部控制与审计研究中心副主任；2023年8月至今，任职无锡祥生医疗科技股份有限公司独立董事；2024年9月至今，任公司独立董事。
包新民	男，1970年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，管理学硕士、注册会计师、评估师、税务师。曾任宁波会计师事务所注册会计师，宁波海跃税务师事务所有限公司董事长，宁波正源税务师事务所有限公司总经理等职务。2017年7月至今，任宁波正源企业管理咨询有限公司执行董事、总经理，宁波弘源企业管理咨询有限公司执行董事、总经理；2021年4月至今，任宁波海运股份有限公司独立董事；2021年5月至今，任宁波正源税务师事务所有限公司董事；2023年11月至今，任宁波人才发展集团有限公司外部董事；2024年9月至今，任公司独立董事。
李超	男，1985年3月出生，中国国籍，无境外居留权，本科学历。2005年10月至2008年4月，曾任玉环凯凌集团有限公司工艺工程师职务；2008年4月至2019年8月，历任爱柯迪股份有限公司二号工厂工艺工程师、三号工厂工程技术部副经理、三号工厂工程技术部经理；2019年8月至今，任爱柯迪股份有限公司三号工厂运营副总监职务；2025年9月至今，担任公司职工代表董事。
俞程允	男，1996年10月出生，中国国籍，无境外居留权，毕业于纽约大学技术管理专业，硕士学历，上海交通大学EMBA在读。2021年9月至2024年12月，历任公司二号工厂运营副总监助理、项目经理、二号工厂项目管理部经理、二号工厂运营副总监、业务二单元销售总监、美国市场开发部总监；2022年6月至今，任H客户项目总监；2024年12月至2025年6月，任公司总经理助理；2025年6月至今，担任公司副总经理。
谢地	女，1989年4月出生，中国国籍，无境外居留权，本科学历，毕业于上海财经大学，中国注册会计师。2011年9月至2019年3月，历任瑞华会计师事务所（特殊普通合伙）上海分所审计助理、审计经理。2019年3月至2025年8月，历任爱柯迪股份有限公司财经管理部经理、财经管理部副总监、代理财务总监；2025年8月至今，担任公司财务总监。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
张建成	宁波爱柯迪投资管理有限公司	董事长	2015年1月	-
俞国华	宁波爱柯迪投资管理有限公司	董事	2015年1月	-
阳能中	宁波爱柯迪投资管理有限公司	监事	2024年2月	-
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
张建成	宁波爱柯迪投资管理有限公司	董事长	2015年1月	-
张建成	宁波优耐特模具有限公司	董事	2020年4月	-
张建成	宁波相劫自有资金投资有限公司	董事	2025年5月	-
张建成	爱柯迪(马鞍山)新能源汽车零部件有限公司	董事	2025年7月	-
张建成	卓尔博(宁波)精密机电有限公司	董事	2025年9月	-
张建成	宁波市柯创铝业有限公司	董事	2025年9月	-
张建成	爱柯迪(深圳)精密部件有限公司	董事	2023年5月	-
张建成	爱柯迪富乐精密科技(江苏)股份有限公司	董事	2022年7月	-
张建成	IKD New Energy Technology S. A. de C. V.	董事长	2023年9月	-
张建成	IKD MEXICO, S. A. de C. V.	董事	2023年12月	-
张建成	YISHAN TECHNOLOGY PTE.LTD.	董事	2020年11月	-
张建成	SHIFT ROBOTICS INC.	董事	2021年1月	-
张建成	宁波工程学院	客座教授	2016年12月	-
张建成	宁波市民营经济研究会	委员	2017年4月	-
张建成	杭州湾汽车研究院专家委员会	客座教授	2018年3月	-
张建成	浙江大学“隐形冠军国际研究中心”	企业委员	2021年3月	-
张建成	宁波市企业家联合会、协会、经济联合会第六届理事会	会员	2022年2月	-
张建成	睿华高成长创新企业家委员会	委员	2022年10月	-
张建成	制慧导师营	导师	2023年5月	-
张恂杰	宁波机元创业投资有限公司 (曾用名: 瞬动机器人技术(宁	董事、经理	2024年12月	-

	波)有限公司)			
张恂杰	上海机元科技有限公司	董事、经理	2026年2月	-
张恂杰	宁波瞬动科技有限公司 (曾用名:宁波杰成智能科技有限公司)	董事、经理	2025年12月	-
张恂杰	瞬动机器人技术(深圳)有限公司	董事、经理	2025年1月	-
张恂杰	Robotics,Inc	首席执行官	2021年1月	-
张恂杰	深圳市瞬杰智能科技有限公司	总经理	2023年2月	2025年12月 (注销)
俞国华	宁波爱柯迪投资管理有限公司	董事	2015年1月	-
俞国华	宁波爱柯迪精密部件有限公司	执行董事兼 总经理	2015年12月	-
俞国华	宁波爱柯迪科技产业发展有限公司	执行董事兼 经理	2012年12月	-
俞国华	宁波市柯东机械有限公司	董事	2018年6月	-
俞国华	宁波市江北区协成工业炉制造有限公司	董事	2019年9月	-
俞国华	宁波优耐特模具有限公司	董事	2020年3月	-
俞国华	宁波昕飞科工贸有限公司	执行董事兼 总经理	2023年11月	2025年10月 (吸收合并)
阳能中	柳州市柯创铝业有限公司	监事	2018年2月	-
阳能中	宁波实捷自动化装备有限公司 (曾用名:实捷新能源汽车科技 (宁波)有限公司)	监事	2020年7月	-
阳能中	宁波匠成智能科技有限公司	监事	2020年12月	-
阳能中	宁波优铭模具有限公司	监事	2020年4月	-
阳能中	宁波优盛模具材料有限公司	监事	2020年4月	-
阳能中	爱柯迪(柳州)科技产业有限公司	监事	2020年3月	2025年7月
阳能中	爱柯迪(柳州)科技产业有限公司	董事	2025年7月	-
阳能中	宁波优耐特模具有限公司	监事	2020年3月	-
阳能中	宁波市柯创铝业有限公司	监事	2021年5月	2025年9月
阳能中	宁波市柯创铝业有限公司	董事	2025年9月	-
阳能中	宁波柯东机械有限公司	监事	2024年12月	-
阳能中	宁波思柯节能服务有限公司	监事	2021年12月	-
阳能中	宁波市江北区协成工业炉制造有限公司	监事	2025年1月	-
阳能中	爱柯迪(安徽)新能源技术有限公司	监事	2022年2月	2025年7月
阳能中	爱柯迪(安徽)新能源技术有限公司	董事	2025年7月	-
阳能中	爱柯迪(马鞍山)新能源汽车零部件有限公司	监事	2022年5月	2025年7月
阳能中	爱柯迪(马鞍山)新能源汽车零部件有限公司	董事	2025年7月	-
阳能中	爱柯迪富乐精密科技(江苏)股份有限公司	董事	2024年9月	-
阳能中	爱柯迪股份有限公司上海分公司	负责人	2022年7月	-
阳能中	卓尔博(宁波)精密机电有限公司	董事	2025年9月	-

阳能中	深圳市昂迈德投资合伙企业（有限合伙）	监事	2020年3月	-
阳能中	宁波爱柯迪科技产业发展有限公司	监事	2022年12月	-
阳能中	深圳市瞬杰智能科技有限公司	监事	2023年2月	2025年12月 （注销）
阳能中	爱柯迪（深圳）精密部件有限公司	董事长	2023年5月	-
阳能中	宁波机元创业投资有限公司 （曾用名：瞬动机器人技术（宁波）有限公司）	监事	2024年12月	-
阳能中	IKD New Energy Technology S.A. de C.V.	董事	2023年9月	-
阳能中	IKD HK LIMITED	董事	2023年10月	-
阳能中	宁波昕飞科工贸有限公司	监事	2023年11月	2025年10月 （吸收合并）
阳能中	IKD MEXICO, S. A. de C. V.	董事	2023年12月	-
阳能中	宁波爱柯迪投资管理有限公司	监事	2024年2月	-
范保群	北京大学国家发展研究院	金光讲席研究员	2016年9月	-
范保群	国家高端智库中心	常务副主任	2016年9月	-
范保群	国家发展论坛	发起人及秘书长	2016年9月	-
范保群	北京三元基因药业股份有限公司	董事	2018年1月	-
范保群	凯盛新能源股份有限公司	独立董事	2022年5月	-
范保群	河南易成新能源股份有限公司	独立董事	2025年12月	-
李寿喜	上海大学管理学院会计系	副教授	2007年3月	-
李寿喜	上海大学管理学院内部控制与审计研究中心	副主任	2007年3月	-
李寿喜	苏州敏芯微电子技术股份有限公司	独立董事	2019年6月	-
李寿喜	无锡祥生医疗科技股份有限公司	独立董事	2023年8月	-
包新民	宁波正源税务师事务所有限公司	董事	2021年5月	-
包新民	宁波正源企业管理咨询有限公司	执行董事兼总经理	2017年7月	-
包新民	宁波弘源企业管理咨询有限公司	执行董事兼总经理	2017年7月	-
包新民	宁波海运股份有限公司	独立董事	2021年4月	-
包新民	宁波人才发展集团有限公司	外部董事	2023年11月	-
叶华敏	中国宁波国际合作有限责任公司	副董事长	2022年1月	-
奚海军	爱柯迪（安徽）新能源技术有限公司	执行董事兼总经理	2024年6月	2025年7月
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的	董事的薪酬由股东会批准后实施，高级管理人员薪酬由薪酬与考核
--------------	-------------------------------

决策程序	委员会依据岗位和职务提出，报董事会批准后实施
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司第四届薪酬与考核委员会第七次会议针对公司董事、高级管理人员报酬情况进行了讨论，认为其报酬情况均按公司相关规定执行，考核方案合理，薪酬水平适宜，薪酬的发放程序符合有关法律、法规及《公司章程》的规定，不存在损害公司及股东利益的情形
董事、高级管理人员薪酬确定依据	参考公司所在地的薪酬水平、同行业薪资水平、通货膨胀水平，结合公司盈利状况等实际情况，制定薪酬管理办法，由基本工资和绩效奖励相结合组成
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	本年度公司董事和高级管理人员的应付报酬合计为人民币 1197.77 万元（税前），具体明细详见本节之“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	本年度公司董事和高级管理人员的应付报酬合计为人民币 1197.77 万元（税前），具体明细详见本节之“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；在公司领取薪酬的非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定有效执行并完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
张恂杰	副总经理	离任	工作调动
张恂杰	董事	选举	工作调动
李超	职工代表董事	选举	工作调动
俞程允	副总经理	聘任	工作调动
谢地	财务总监	聘任	工作调动
奚海军	财务总监、副总经理	离任	个人原因
齐桂玉	财务总监	聘任	工作调动
齐桂玉	财务总监	离任	个人原因

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
张建成	否	12	11	2	1	0	否	5
张恂杰	否	4	4	2	0	0	否	1
俞国华	否	12	12	0	0	0	否	5
董丽萍	否	12	12	0	0	0	否	5
阳能中	否	12	12	1	0	0	否	5
李超	否	4	4	0	0	0	否	1
范保群	是	12	12	7	0	0	否	5
李寿喜	是	12	12	6	0	0	否	5
包新民	是	12	12	6	0	0	否	5

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	12
其中：现场会议次数	3
通讯方式召开会议次数	4
现场结合通讯方式召开会议次数	5

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	包新民、李寿喜、阳能中
提名委员会	李寿喜、范保群、张建成
薪酬与考核委员会	范保群、包新民、董丽萍
战略委员会	张建成、俞国华、董丽萍、范保群、包新民

(二) 报告期内审计委员会召开8次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月	第四届审计委员会	审议通过：	

月 27 日	会第三次	<p>议案一：2024 年度财务决算报告</p> <p>议案二：2024 年度利润分配预案</p> <p>议案三：2024 年年度报告及摘要</p> <p>议案四：2024 年度内部控制评价报告</p> <p>议案五：关于 2024 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告</p> <p>议案六：董事会审计委员会 2024 年度履职情况报告</p> <p>议案七：关于聘请 2025 年度财务审计和内部控制审计机构的议案</p> <p>议案八：关于 2025 年度开展远期结售汇及外汇期权等外汇避险业务的议案</p> <p>议案九：关于公司 2025 年度银行授信的议案</p> <p>议案十：关于使用自有资金进行现金管理的议案</p> <p>议案十一：关于新增募集资金专项账户并签署监管协议的议案</p>	
2025 年 4 月 29 日	第四届审计委员会第四次	<p>审议通过：</p> <p>议案一：关于公司本次发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金方案的议案</p> <p>议案二：关于《爱柯迪股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金报告书（草案）》及其摘要的议案</p> <p>议案三：关于签订附生效条件的《发行股份及支付现金购买资产协议》及《盈利预测补偿协议》的议案</p> <p>议案四：关于本次交易不构成关联交易的议案</p> <p>议案五：关于本次交易不构成重大资产重组且不构成重组上市的议案</p> <p>议案六：关于本次交易摊薄上市公司即期回报填补措施及承诺事项的议案</p> <p>议案七：关于批准公司本次交易相关的审计报告、备考审阅报告、评估报告的议案</p> <p>议案八：2025 年第一季度报告</p>	
2025 年 6 月 18 日	第四届审计委员会第五次	<p>审议通过：</p> <p>议案：关于变更财务总监的议案</p>	
2025 年 7 月 30 日	第四届审计委员会第六次	<p>审议通过：</p> <p>议案一：关于《爱柯迪股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金报告书（草案）（修订稿）》及其摘要的议案</p> <p>议案二：关于批准本次交易相关的加期审计报告及备考审阅报告的议案</p> <p>议案三：关于本次交易摊薄上市公司即期回报填补措施及承诺事项的议案</p>	
2025 年 8 月 27 日	第四届审计委员会第七次	<p>审议通过：</p> <p>议案一：2025 年半年度报告及摘要</p> <p>议案二：关于 2025 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告</p> <p>议案三：关于新增募集资金专项账户并签署监管协议的议案</p> <p>议案四：关于聘任财务总监的议案</p>	
2025 年 9 月 15 日	第四届审计委员会第八次	<p>审议通过：</p> <p>议案：关于调整第六期限限制性股票激励计划授予价格</p>	

		及预留部分第二次授予的议案	
2025年10月29日	第四届审计委员会第九次	审议通过： 议案：2025年第三季度报告	
2025年12月26日	第四届审计委员会第十次	审议通过： 议案一：2025年度审计工作安排 议案二：关于募集资金投资项目延期的议案	

(三) 报告期内提名委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月27日	第四届提名委员会第三次	审议通过： 议案：关于对2024年公司董事、高级管理人员任职情况的意见	
2025年6月18日	第四届提名委员会第四次	审议通过： 议案一：关于聘任副总经理的议案 议案二：关于变更财务总监的议案	
2025年8月27日	第四届提名委员会第五次	审议通过： 议案一：关于聘任财务总监的议案 议案二：关于增选第四届董事会非独立董事的议案	

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月27日	第四届薪酬与考核委员会第三次	审议通过： 议案一：关于公司董事2024年薪酬的议案 议案二：关于公司高级管理人员2024年薪酬的议案	
2025年5月15日	第四届薪酬与考核委员会第四次	审议通过： 议案：《关于向激励对象授予第六期限制性股票激励计划预留部分限制性股票的议案》	
2025年8月27日	第四届薪酬与考核委员会第五次	审议通过： 议案：关于调整第六期限制性股票激励计划回购价格及回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案	
2025年9月15日	第四届薪酬与考核委员会第六次	审议通过： 议案：关于调整第六期限制性股票激励计划授予价格及预留部分第二次授予的议案	

(五) 报告期内战略委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月15日	第四届战略委员会第一次	审议通过： 议案一：关于公司本次发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金符合相关法律法规规定的议案 议案二：关于公司本次发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金方案的议案 议案三：关于《爱柯迪股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金预案》及其摘要的议案	

		议案四：关于公司签署附生效条件的《发行股份及支付现金购买资产框架协议》的议案	
2025年3月27日	第四届战略委员会第二次	审议通过： 议案：2024年度董事会工作报告	
2025年4月29日	第四届战略委员会第三次	审议通过： 议案一：关于公司本次发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金符合相关法律法规规定的议案 议案二：关于公司本次发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金方案的议案 议案三：关于《爱柯迪股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金报告书（草案）》及其摘要的议案 议案四：关于签订附生效条件的《发行股份及支付现金购买资产协议》及《盈利预测补偿协议》的议案 议案五：关于制定公司未来三年（2025-2027年）股东分红回报规划的议案	
2025年7月30日	第四届战略委员会第四次	审议通过： 议案：关于《爱柯迪股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金报告书（草案）（修订稿）》及其摘要的议案	
2025年8月27日	第四届战略委员会第五次	审议通过： 议案：关于控股子公司拟申请新三板挂牌的议案	
2025年12月26日	第四届战略委员会第六次	审议通过： 议案：关于“提质增效重回报”行动方案的议案	

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	5,560
主要子公司在职员工的数量	5,639
在职员工的数量合计	11,119
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	46
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	7,690
销售人员	124
技术人员	1,780
财务人员	92

行政人员	1,513
合计	11,199
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	2
硕士研究生	57
本科	1,212
专科	1,487
高中及以下	8,441
合计	11,199

(二) 薪酬政策

适用 不适用

为适应公司发展要求，充分发挥薪酬的激励作用，进一步拓展员工职业上升通道，规范公司薪酬体系，公司制定了《薪酬管理制度》。

公司按照岗位对公司的价值贡献制定了各级别岗位的薪酬，一般由基本工资、绩效工资、加班工资、年终奖励组成。新员工入职后，人力资源部按公司薪酬标准与用人部门确定其工资标准，并经各级主管及经理批准后生效。公司薪酬管理制度规定了定期和不定期的调整机制，主要分为转正调薪、年度调薪、岗位变动调薪，具体为：①转正调薪：新员工转正后的薪资依据试用期表现评价进行调整，且原则上不能超出该职务级别薪资标准的中位值；②年度调薪依据国家消费者物价指数及市场薪酬数据的变化，结合公司经营业绩，由人力资源部制定公司年度调薪方案；③岗位调动调薪有三种情况，即岗位晋升后的调薪、岗位平级调动后的调薪、岗位降级后的调薪。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司将培训工作作为公司长期战略的重要组成部分。通过综合平衡长期战略目标、年度发展计划、岗位职责和绩效改进的需要，以及员工自身能力差距和职业发展的需求，使员工的学习和发展既能促进公司整体目标的实现，又能满足员工个人能力和职业发展的需求，实现公司和个人的双赢。2023年的培训内容包含入职培训及在职教育。涵盖企业文化、职业素养、工作技能、安全、质量、管理等各个方面知识，以内部培训、外部培训等多种形式开展。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	2,401,604.25
劳务外包支付的报酬总额（万元）	7,004.15

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

- 1、《未来三年（2025-2027年）股东分红回报规划》

在充分考虑公司经营发展实际情况及股东回报等各个因素基础上，为明确对公司股东权益分红的回报，进一步细化《公司章程》中关于股利分配原则的条款，增加股利分配决策透明度和可操作性，便于股东对公司经营和分配进行监督，公司董事会及股东会审议并通过了《未来三年股东回报规划》，公司未来三年的具体股东回报规划如下：

(1) 股东回报规划制定考虑因素

公司将着眼于长远和可持续发展，综合考虑了行业发展趋势、公司实际经营状况、发展目标、股东意愿和要求、社会资金成本和外部融资环境等因素的基础上，建立对投资者持续、稳定、科学的回报规划与机制，从而对股利分配作出制度性安排，以保证股利分配政策的连续性和稳定性。

(2) 未来三年的具体股东回报规划

在公司年度实现的可供股东分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后所余的税后利润）为正值，且审计机构对公司该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告的情况下，则公司应当进行现金分红；若公司无重大投资计划或重大现金支出发生，则单一年度以现金方式分配的利润不少于当年度实现的可供分配利润的 15%，最近三年以现金方式累计分配的利润不少于该三年实现的年均可供股东分配利润的 30%。

公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，在年度利润分配时提出差异化现金分红预案：

①公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

②公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

③公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，或公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。

重大投资计划或重大现金支出是指：

①公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计净资产的 50%；

②公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的 30%。

(3) 股东回报规划制定周期和相关决策机制

公司至少每三年重新审阅一次公司股东回报规划，根据股东（特别是公众投资者）、独立董事的意见对公司正在实施的股利分配政策作出适当且必要的修改，确定该时段的股东回报计划。但公司调整后的股东回报计划不违反以下原则：即无重大投资计划或重大现金支出，公司应当采取现金方式分配股利，公司每年度现金分红金额应不低于当年实现的可供分配利润的 15%，且公司最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实即无重大投资计划或重大现金支出出现的年均可分配利润的 30%。现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。

公司董事会结合具体经营数据，充分考虑公司盈利规模、现金流量状况、发展阶段及当期资金需求，结合股东（特别是公众投资者）、独立董事的意见，制定年度或中期分红方案，并经公司股东大会表决通过后实施。

公司于 2025 年 4 月 29 日、2025 年 5 月 15 日先后召开第四届董事会第九次会议、2025 年第一次临时股东大会，审议通过《关于制定公司未来三年（2025-2027 年）股东分红回报规划的议案》。

2、报告期内利润分配政策执行情况

公司 2025 年 4 月 29 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过了公司董事会提出的公司 2024 年度利润分配预案，此次利润分配以截至 2024 年 12 月 31 日公司总股本 984,855,067 股为基数，向全体股东按每 10 股派送现金红利 3.00 元（含税）进行分配，共分配利润 295,456,520.10 元（含税）。自分配方案披露至实施期间，因公司第六期限限制性股票激励计划预留授予股份登记及“爱迪转债”转股，公司总股本由 984,855,067 股增加至 985,121,171 股，本次利润分配以方案实施前的公司总股本 985,121,171 股为基数，每股派发现金红利 0.30 元（含税），共计派发现金红利 295,536,351.30 元。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	4.00
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	409,579,848
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,171,469,577.50
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	34.96
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	409,579,848
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	34.96

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	988,551,832.67
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0

最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额 (3)=(1)+(2)	988,551,832.67
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	1,008,126,619.32
最近三个会计年度现金分红比例(%) (5)=(3)/(4)	98.06
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股 股东的净利润	1,171,469,577.50
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	3,557,221,310.97

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2025年5月15日，公司召开了第四届董事会第十次会议和第四届监事会第八次会议，审议通过《关于向激励对象授予第六期限限制性股票激励计划预留部分限制性股票的议案》，同意以2025年5月15日为授予日，向符合条件的12名激励对象预留授予限制性股票共计26.40万股，授予价格为7.15元/股。2025年6月4日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《证券变更登记证明》，公司本次激励计划授予登记工作已完成，登记日为2025年6月4日。	详细内容见2025年5月16日刊载于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及公司指定信息披露媒体《关于向激励对象授予第六期限限制性股票激励计划预留部分限制性股票的公告》(公告编号:临2025-043)，2025年6月6日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及指定信息披露媒体上披露《关于第六期限限制性股票激励计划预留授予结果的公告》(公告编号:临2025-056)。
2025年8月27日，公司召开第四届董事会第十三次会议、第四届监事会第十一次会议，审议通过《关于调整第六期限限制性股票激励计划回购价格及回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》，将回购价格从7.15元/股调整为6.85元/股，同时将30位已离职的激励对象已获授但尚未解除限售的10.90万股限制性股票进行回购注销。2025年10月28日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《证券变更登记证明》，公司本次限制性股票回购注销工作已完成，完成日为2025年10月27日。	详细内容见2025年8月29日刊载于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及公司指定信息披露媒体《关于调整第六期限限制性股票激励计划回购价格及回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的公告》(公告编号:临2025-092)，2025年10月23日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及指定信息披露媒体上披露《关于2024年限制性股票激励计划部分限制性股票回购注销实施公告》(公告编号:临2025-122)。
2025年9月15日，公司召开第四届董事会第十四次会议、第四届董事会薪酬与考核委员会第六次会议，审议通过《关于调整第六期限限制性股票激励计划授予价格及预留部分第二次授予的议案》，同意以2025年9月15日为授予日，向符合条件的25名激励对象第二次预留授予限制性股票共计22.05万股，授予价格为6.85元/股。2025年9月30日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《证券变更登记证明》，公司本次激励计划授予登记工作已完成，登记日为2025年9月29日。	详细内容见2025年9月16日刊载于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及公司指定信息披露媒体《关于调整第六期限限制性股票激励计划授予价格及预留部分第二次授予的公告》(公告编号:临2025-109)，2025年10月9日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及指定信息披露媒体上披露《关于第六期限限制性股票激励计划预留部分第二次授予结果的公告》(公告编号:临2025-115)。

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

1、公司于2016年4月26日召开第一届董事会第六次会议审议通过《高层管理人员薪酬管理办法》。公司董事会下设薪酬与考核委员会，负责高层管理人员薪酬政策的制定、并依据公司年度经营计划目标，对公司高级管理人员及其所负责的工作进行经营业绩和管理指标的考核。公司根据实际情况不断完善短期及长期激励政策，促使高级管理人员更加勤勉，尽责地履行各项职责。

董事会薪酬与考核委员会于2026年4月28日召开第四届董事会薪酬与考核委员会第七次会议，对公司总经理提出的高级管理人员年度履职情况及绩效完成情况进行考核，确认高级管理人员2025年度薪酬发放情况。

2、为了进一步建立、健全公司长效激励机制，吸引和留住优秀人才，充分调动公司董事、高级管理人员及高层管理人员的积极性，有效地将股东利益、公司利益和核心团队个人利益结合在一起，使各方共同关注公司的长远发展，在充分保障股东利益的前提下，按照收益与贡献对等的原则，根据《公司法》、《证券法》、《上市公司股权激励管理办法》等有关法律、法规和规范性文件以及《公司章程》的规定，先后制定公司第一期限限制性股票激励计划、第三期限限制性股票激励计划、第四期限限制性股票与股票期权激励计划、第六期限限制性股票激励计划。进一步确保战略目标的落地和实现，将公司效益与核心团队利益绑定，进一步健全公司激励机制，保障公司长远发展。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司严格按照相关法律法规、规范性文件及相关监管部门的要求，不断完善公司法人治理结构及内部控制体系建设，提高公司规范运作水平，切实维护股东利益。公司先后制定了各项内部控制管理制度，包括组织管理、营销管理、生产管理、技术管理、行政管理、财务管理、质量管理等。同时根据财务会计制度的要求，公司建立了完备的财务内部控制制度，如会计基本制度、资金内控制度、固定资产内控制度、筹集资金内控制度、成本费用内控制度、财务岗位责任制度等，加强了公司内部的财务控制

管理。另外，建立并运行 ERP 信息管理系统，通过信息管理系统实现了市场信息的及时反馈、决策的有效支持，使公司的管理规范化、流程化。报告期内，公司严格执行各项法律法规、规章制度，切实保障公司和股东的合法权益。

公司现有内部控制制度基本能够适应公司管理的要求，能够为编制真实、完整、公允的财务报表提供合理保证，能够为公司各项业务活动的健康运行及国家有关法律、法规和公司内部规章制度的贯彻执行提供保证，能够保护公司资产的安全、完整。

内部控制是一项长期而持续的系统工程，随着公司业务的发展变化需要不断总结、完善、创新，使内部控制形成计划、实施、检查、改进的良性循环。随着监管要求与公司生产经营情况的变化，公司将适时予以补充、完善，进一步实现公司管理的规范化、流程化。公司将不断制订、更新培训计划，安排并督促董事、监事和高级管理人员的学习和培训，不断提高公司规范运作意识和水平，以进一步提升公司治理水平。加强内部控制制度执行情况的自我检查，使公司的内部控制制度得以有效的执行和实施，确保公司规范运作。

公司第四届董事会第十九次会议审议通过了《2025 年度内部控制评价报告》，具体内容详见公司于 2026 年 4 月 30 日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《2025 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司根据《公司法》及《公司章程》等相关法律法规与规章制度的规定，对子公司实施管理控制，一是按照相关法律法规，指导分子公司健全法人治理结构，完善现代企业制度，修订完善公司章程等相关制度；二是督促分子公司对关联交易、对外担保、对外投资、计划外经营性资产的购买和处置等重大事项事前向公司报告工作；三是按照放管结合、充分授权、目标导向原则，围绕提质增效、转型升级发展目标，对各分子公司因业施策分类管控；四是加强技术、研发、营销、生产等创造价值单元能力建设，保持管理机构与团队精炼高效。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度内部控制的有效性进行了审计，认为公司按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。具体内容详见公司于 2026 年 4 月 30 日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《内部控制审计报告》（信会师报字[2026]第 ZA12584 号）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

√适用 □不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		2
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	爱柯迪股份有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
2	宁波爱柯迪科技产业发展有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search

其他说明

□适用 √不适用

十五、社会责任工作情况**(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告**

√适用 □不适用

具体内容详见公司于2026年4月30日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《2025年度可持续发展报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

□适用 √不适用

具体说明

□适用 √不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

□适用 √不适用

具体说明

□适用 √不适用

十七、其他

□适用 √不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	持股 5%以上的公司股东爱柯迪投资、张建成、旭东国际、香港领拓及宁波领擎	承诺人减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定，具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。承诺人减持公司股份前，应提前三个交易日予以公告，并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。承诺人将遵守中国证监会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》，上海证券交易所《股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如承诺人违反上述减持意向，则承诺人承诺接受以下约束措施：“承诺人将在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明违反减持意向的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；承诺人持有的公司股份自承诺人违反上述减持意向之日起六个月内不得减持；承诺人因违反上述减持意向所获得的收益归公司所有。”	首次公开发行	是	长期	是	不适用	不适用
	其他	公司、控股股东、实际控制人，董事、监事和高级管理人员	1、发行人承诺本次发行的招股说明书若有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将依法回购首次公开发行的全部新股。本公司将在监管部门或有关司法机关认定本公司招股说明书存在本款前述违法违规情形之日起的 30 个交易日内公告回购新股的回购方案，包括回购股份数量、价格区间、完成时间等信息，股份回购方案还应经本公司股东大会审议批准。本公司将在股份回购义务触发之日起六个月内完成回购，回购价格不低于下列两者中的孰高者：（1）新股发行价格加新股上市日至回购或	首次公开发行	是	长期	是	不适用	不适用

		<p>购回要约发出日期期间的同期银行活期存款利息；或（2）监管部门或有关司法机关认定本公司招股说明书存在前述违法违规情形之日公司股票二级市场的收盘价格。公司上市后如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，上述发行价格及回购股份数量相应进行调整。本次发行的招股说明书若有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将在该等事实由监管部门或有关司法机关认定后依法及时赔偿投资者损失。2、发行人控股股东承诺：发行人在本招股说明书若有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，爱柯迪投资作为发行人的控股股东将促使发行人依法回购首次公开发行的全部新股，同时爱柯迪投资将依法购回已转让的原限售股份（如有）。回购价格不低于下列两者中的孰高者：（1）新股发行价格加新股上市日至回购或购回要约发出日期期间的同期银行活期存款利息；或（2）监管部门或有关司法机关认定公司招股说明书存在前述违法违规情形之日公司股票二级市场的收盘价格。公司上市后如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，上述发行价格及回购股份数量相应进行调整。发行人在招股说明书若有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，爱柯迪投资将在该等事实被监管部门或有关司法机关认定后依法及时赔偿投资者损失。3、发行人实际控制人承诺：发行人在本招股说明书若有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将在该等事实被监管部门或有关司法机关认定后依法及时赔偿投资者损失。4、发行人董事、监事和高级管理人员承诺：发行人在本招股说明书若有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将在该等事实被监管部门或有关司法机关认定后依法及时赔偿投资者损失。</p>						
其他	公司及其控股股东、实际控制人、公司董事、监事及高级管理人员	<p>如在招股说明书中作出的相关承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等无法控制的客观原因导致的除外），自愿承担相应的法律后果和民事赔偿责任，并采取或接受以下措施：1、通过公司及时、充分披露其承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；2、向公司及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及其投资者的权益；3、在股东大</p>	首次公开发行	是	长期	是	不适用	不适用

			会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因，并向股东和投资者道歉；4、相关责任主体因将违反承诺所得收益归属于公司所有，因此给投资者造成损失的，由相关责任主体依法对公司或投资者进行赔偿；5、离职或职位发生变动的直接或间接持有公司股份的董事、监事、高级管理人员，受以上条款的约束。						
其他	公司及董事、高级管理人员		<p>（一）公司的相关承诺。为填补公司首次公开发行股票并上市可能导致的投资者即期回报减少，公司承诺本次发行及上市后将采取多方面措施提升公司的盈利能力与水平，尽量减少因本次发行及上市造成的每股收益摊薄的影响。具体措施如下：1、全面提升公司管理水平，提高资金使用效率。提高公司运营效率，加强预算管理，控制公司的各项费用支出，提升资金使用效率，全面有效地控制公司经营和管控风险，提升经营效率和盈利能力。此外，公司将完善薪酬和激励机制，引进市场优秀人才，并最大限度地激发员工积极性，挖掘公司员工的创造力和潜在动力。通过以上措施，公司将全面提升运营效率，降低成本，提升公司的经营业绩。2、加强对募投项目监管，保证募集资金合理合法使用。为规范公司募集资金的使用与管理，确保募集资金的使用规范、安全、高效，公司制定了《募集资金管理办法》等相关制度。董事会针对本次发行募集资金的使用和管理，通过了设立专项账户的相关决议，募集资金到位后将存放于董事会指定的专项账户中，专户专储，专款专用。公司将根据相关法规和《募集资金管理办法》的要求，严格管理募集资金使用，并积极配合监管银行和保荐机构对募集资金使用的检查和监督，以保证募集资金合理规范使用，合理防范募集资金使用风险。3、加快募投项目投资进度，争取早日实现项目预期效益。本次发行募集资金投资项目的实施符合本公司的发展战略，能有效提升公司的生产能力和盈利能力，有利于公司持续发展、快速发展。本次募集资金到位前，发行人拟通过多种渠道积极筹资资金，加快募投项目投资进度，争取尽早实现项目预期收益，增强未来几年的股东回报，降低本次发行导致的即期回报摊薄的风险。4、进一步完善利润分配制度，强化投资者回报机制。公司已经按照相关法律法规的规定修订了《公司章程（草案）》（上市后适用），建立了健全有效的股东回报机制。本次发行完成后，公司将按照法律法规的规定和《公司章程（草案）》（上市后适用）的约定，在符合利润分配条件的情</p>	首次公开发行	是	长期	是	不适用	不适用

		况下,积极推动对股东的利润分配,有效维护和增加对股东的回报。(二)董事、高级管理人员的承诺。公司董事、高级管理人员,就公司首次公开发行股票摊薄即期回报采取填补措施对公司及其股东作出如下承诺:1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益,也不采用其他方式损害公司利益;2、承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束;3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动;4、承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩;5、若公司后续推出公司股权激励政策,承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。作为填补回报措施相关责任主体之一,本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺,本人自愿接受证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则对本人作出的相关处罚或采取相关管理措施。以上承诺于公司递交关于首次公开发行股票申请之日生效,且不可撤销。除已明确适用条件的之外,承诺内容不因本人在公司的任职身份变化而失效。						
其他	公司控股股东及实际控制人	如因国家有权部门要求或决定爱柯迪需为其及其子公司员工补缴社保、住房公积金或因爱柯迪及其子公司未全员缴纳社保、住房公积金而受到任何罚款或损失,相关费用和责任由承诺人全额承担、赔偿,承诺人将根据有权部门的要求及时予以缴纳。如因此给爱柯迪及其子公司带来损失,承诺人愿意向爱柯迪给予全额补偿。各承诺人在承担前述补偿后,不会就该等费用向爱柯迪行使追索权。	首次公开发行	是	长期	是	不适用	不适用
解决同业竞争	公司控股股东、实际控制人	(1)于本承诺函签署之日,本公司未生产、开发任何与发行人生产的产品构成竞争或可能竞争的产品,未直接或间接经营任何与发行人经营的业务构成竞争或可能竞争的业务;本公司未参与投资除公司以外的其他法人或组织;(2)自本承诺函签署之日起,本公司亦将继续不生产、开发任何与发行人生产的产品构成竞争或可能构成竞争的产品,不直接或间接经营任何与发行人经营的业务构成竞争或可能竞争的业务,也不参与投资任何与发行人所生产产品或经营业务构成竞争或可能构成竞争的法人或组织;(3)自本承诺函签署之日起,如发行人进一步拓展其产品和业务范围,本公司将不直接或通过设立或参股子公司的方式与发行人拓展后的产品或业务相竞争;若与发行人拓展后的产品或业务产生竞争,	首次公开发行	是	长期	是	不适用	不适用

			本公司及本公司届时直接或间接控制的除发行人外的其他企业将以停止生产或经营相竞争的业务或产品的方式、或者将相竞争的业务纳入到发行人经营的方式、或者将相竞争的业务转让给无关联关系第三方的方式避免同业竞争；（4）如本承诺函被证明是不真实或未被遵守，本公司将向发行人赔偿一切直接和间接损失；（5）以上承诺于本函签署日生效，在发行人存续期间且本公司依照有关规定被认定为不得从事与发行人相同或类似业务的关联人期间持续有效，且不可撤销。						
与再融资相关的承诺	其他	公司控股股东、实际控制人	为确保填补回报的措施能够得到切实履行，维护公司和全体股东的合法权益，公司控股股东爱柯迪投资、实际控制人张建成作出如下承诺： “1、不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益； 2、承诺人切实履行公司制定的有关填补回报措施以及承诺人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若承诺人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，承诺人愿意依法承担对公司或者投资者的法律责任。”	公开发行可转换公司债券、向特定对象发行股票	是	长期	是	不适用	不适用
	其他	公司董事、高级管理人员	为确保填补回报的措施能够得到切实履行，维护公司和全体股东的合法权益，公司全体董事、高级管理人员作出如下承诺： “1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。 2、对本人的职务消费行为进行约束。 3、不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。 4、未来由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。 5、若公司后续推出股权激励方案，则未来公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。 6、切实履行公司制定的有关填补回报措施以及对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，愿意依法承担对公司或者投资者的法律责任。”	公开发行可转换公司债券、向特定对象发行股票	是	长期	是	不适用	不适用

股份限售	王成勇、王卓星、周益平	<p>1、本人通过本次发行取得的上市公司股份自上市之日起 12 个月内不得转让。2、在满足上述锁定期要求情况下，本人通过本次发行取得的上市公司股份分期解锁，且股份解锁应当以履行完毕本协议约定的业绩补偿义务及减值补偿义务为前提，解锁安排如下：（1）第一期可申请解锁时间为自 2025 年度业绩完成情况专项审核意见出具且当年度业绩承诺补偿义务（如需）已完成之次日，可解锁股份数量为本次认购股份的 30%减去当年已补偿股份（如有）；（2）第二期可申请解锁时间自 2026 年度业绩完成情况专项审核意见出具且当年度业绩承诺补偿义务（如需）已完成之次日，累计可解锁股份数量为本次认购股份的 60%减去累计已补偿的股份（如有，包括之前及当年已补偿股份）；（3）第三期可申请解锁时间自 2027 年度业绩完成情况专项审核意见及减值测试报告出具且业绩承诺补偿、减值测试补偿义务已全部实施完毕（如需）之次日，累积可解锁股份数量为本次认购股份的 100%减去累计已实施业绩补偿、减值测试补偿的股份（如有，包括之前及当年已补偿股份）。4、锁定期内因上市公司送股、转增股本等原因而增加的股份，亦按照前述安排予以锁定，计算可解锁股份数量时作相应除权调整。在上述锁定期限届满后，其转让和交易依照届时有效的法律法规和交易所的规则办理。</p>	发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金	是	12 个月	是	不适用	不适用
盈利预测及补偿	王成勇、王卓星、周益平	<p>王成勇、王卓星及周益平为本次交易补偿义务人，承诺卓尔博在 2025 年度、2026 年度、2027 年度预计实现的净利润数分别不低于 14,150.00 万元、15,690.00 万元、17,410.00 万元，三年累计承诺的净利润数为不低于 47,250.00 万元，上述净利润指标为扣除非经常性损益后的合并报表口径下归属于母公司所有者的净利润（应剔除超额业绩奖励的影响）。</p>	发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金	是	36 个月	是	不适用	不适用
其他	王成勇、王卓星、周益平	<p>若卓尔博因未取得权属证书的建筑物被限期拆除或受到相关主管部门处罚等而给卓尔博造成任何损失或因此支出任何费用的，本人承诺全额承担因上述事宜产生的所有损失，并确保卓尔博不会因此遭受任何经济损失；若卓尔博因租赁房屋存在尚未取得权属证书等瑕疵致使该等租赁房</p>	发行股份及支付现	是	长期	是	不适用	不适用

		屋无法在合同约定的租赁期限内继续使用，或因此而遭受损失或处罚的，本人将无条件承担卓尔博因此可能产生的相关费用或损失，以确保卓尔博不因此遭受任何损失。	金购买资产并募集配套资金					
其他	公司董事、高级管理人员	1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、本人承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；4、本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补即期回报措施的执行情况相挂钩；5、若公司未来实施股权激励，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补即期回报措施的执行情况相挂钩；6、自本承诺出具日至公司本次发行股票实施完毕前，若中国证券监督管理委员会等证券监管机构作出关于填补即期回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺相关内容不能满足中国证券监督管理委员会等证券监管机构的该等规定时，本公司承诺届时将按照证券监管机构的最新规定出具补充承诺。作为填补即期回报措施相关责任主体之一，本人承诺切实履行公司制定的有关填补即期回报措施以及本人对此作出的任何有关填补即期回报措施的承诺。若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证券监督管理委员会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人采取相关管理措施或作出相关处罚；若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。	发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金	是	长期	是	不适用	不适用
其他	公司控股股东、实际控制人	1、本人/本企业承诺不越权干预上市公司经营管理活动，不侵占上市公司利益。2、自本承诺出具日后至本次交易实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且本承诺相关内容不能满足中国证监会该等规定时，本人/本企业承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。3、如本人/本企业违反上述承诺并因此给上市公司或者上市公司股东造成损失的，本人/本企业将依法承担补偿责任。作为填补即期回报措施相关责任主体之一，本人/本企业承诺切实履行公司制定的有关填补即期回报措施以及本人/本企业对此作出的任何	发行股份及支付现金购买资产并募集	是	长期	是	不适用	不适用

			有关填补即期回报措施的承诺。若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人/本企业同意按照中国证券监督管理委员会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人/本企业采取相关管理措施或作出相关处罚；若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人/本企业愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。	配套资金					
其他	公司控股股东、实际控制人	<p>一、关于保持上市公司独立性的承诺</p> <p>1、本次交易前，上市公司已按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》和证券监管机构的有关要求，建立了完善的法人治理结构和独立运营的公司管理体制，本公司/本人保证上市公司在业务、资产、机构、人员和财务等方面与本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业之间保持独立，上市公司在业务、资产、机构、人员和财务等方面具备独立性。2、本次交易完成后，本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业不会利用上市公司股东的身份影响上市公司独立性和合法利益，在业务、资产、机构、人员和财务方面与上市公司保持相互独立，并严格遵守证券监管机构关于上市公司独立性的相关规定，不违规利用上市公司为本公司/本人或本公司/本人控制的其他企业提供担保，不违规占用上市公司资金、资产，保持并维护上市公司的独立性，维护上市公司其他股东的合法权益。3、如本公司/本人违反上述承诺，将依法承担相应的法律责任。</p> <p>二、关于减少和规范关联交易的承诺</p> <p>1、本次交易完成后，本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业将尽量避免与上市公司及其下属公司之间产生关联交易事项；对于不可避免发生的关联业务往来或交易，本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业将在平等、自愿的基础上，按照公平公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。2、本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业将严格遵守《中华人民共和国公司法》、《上市公司治理准则》等相关法律法规和上市公司章程等规范性文件中关于关联交易事项的回避规定，本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业所涉及的关联交易均将按照规定的决策程序进行，并将履行合法程序、及时对关联交易事项进行信息披露；本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业不得以任何形式非法占用上市公司的资金、资产，不要求上市公司违规向本公</p>	发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金	是	长期	是	不适用	不适用	

			<p>司/本人及本公司/本人控制的其他企业提供任何形式担保，不利用关联交易转移、输送利润，损害上市公司及其他股东的合法权益。3、本承诺在本公司/本人作为上市公司控股股东/实际控制人期间持续有效。如本公司/本人违反上述承诺，将依法承担相应的法律责任。</p> <p>三、避免同业竞争的承诺</p> <p>1、本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业或经济组织目前均未实际经营与上市公司及其子公司相竞争的业务，未来也不会以任何形式直接或间接地从事与上市公司及其子公司相竞争的业务。2、自本次交易完成后，本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业或经济组织将不会从事与上市公司主营业务相同的业务，如上市公司未来进一步拓展其产品和业务范围，本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业或经济组织将不与上市公司拓展后的产品或业务相竞争，确保不和上市公司形成同业竞争。3、自本次交易完成后，如本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业或经济组织出现与上市公司及其子公司主营业务有竞争关系时，本公司/本人承诺将存在同业竞争关系的企业纳入上市公司，如存在法律障碍或盈利能力较差等原因尚不具备纳入上市公司的条件的，或纳入上市公司未获得上市公司董事会/股东大会批准的，则本公司/本人将与上市公司存在同业竞争的公司控股权转让与无关联关系的独立第三方，或将该存在同业竞争的公司经营管理权托管给上市公司，以解决同业竞争问题。</p> <p>四、本次交易完成后，如上市公司因本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业或经济组织违反本承诺函而产生损失的，本公司/本人将承担相应的赔偿责任。</p>						
与股权激励相关的承诺	其他	公司	<p>第六期限限制性股票激励计划：公司承诺不为激励对象依本激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。</p>	第六期限限制性股票激励计划	是	长期	是	不适用	不适用

(一) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

据业绩承诺方与公司已签署的附条件生效的《盈利预测补偿协议》，王成勇、王卓星及周益平为本次交易补偿义务人，承诺卓尔博在 2025 年度、2026 年度、2027 年度预计实现的净利润数分别不低于 14,150.00 万元、15,690.00 万元、17,410.00 万元，三年累计承诺的净利润数为不低于 47,250.00 万元，上述净利润指标为扣除非经常性损益后的合并报表口径下归属于母公司所有者的净利润（应剔除超额业绩奖励的影响）。

根据立信会计师事务所（特殊普通合伙）于 2026 年 4 月 28 日出具的《2025 年度关于卓尔博（宁波）精密机电有限公司业绩承诺实现情况说明的专项报告》（信会师报字[2026]第 ZA12587 号），卓尔博 2025 年度经审计的净利润指标（扣除非经常性损益、不考虑超额业绩奖励计提）为 20,641.70 万元，超出 2025 年度业绩承诺 6,491.70 万元，业绩承诺达标，不涉及业绩补偿情况。

(二) 业绩承诺情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

承诺背景	承诺方	承诺期间	承诺指标	承诺金额	实际完成金额	完成率 (%)
与卓尔博业绩相关的承诺	王成勇、王卓星及周益平	2025 年 - 2027 年	扣非后净利润（剔除超额业绩奖励的影响）	14,150.00	20,641.70	145.88

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

1、据业绩承诺方与本公司已签署的附条件生效的《盈利预测补偿协议》，王成勇、王卓星及周益平为本次交易补偿义务人，承诺标的公司在 2025 年度、2026 年度、2027 年度预计实现的净利润数分别不低于 14,150.00 万元、15,690.00 万元、17,410.00 万元，三年累计承诺的净利润数为不低于 47,250.00 万元，上述净利润指标为扣除非经常性损益后的合并报表口径下归属于母公司所有者的净利润（应剔除超额业绩奖励的影响）。

标的公司存在以下情形之一的，补偿义务人应对上市公司进行业绩补偿：

- (1) 标的公司 2025 年度实现的实际净利润数低于当年度承诺净利润数的 90%；
- (2) 标的公司 2025 年度、2026 年度累计实现的实际净利润数低于该两个年度累计承诺净利润数额的 90%；
- (3) 标的公司 2025 年度、2026 年度及 2027 年度累计实现的实际净利润数低于三年累计承诺净利润数额的 100%。

补偿义务人应优先以本次交易中取得的股份对价进行业绩补偿；若股份不足以补偿，则以现金补足差额。

2、上述承诺金额和实际完成金额为 2025 年度情况。

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

□适用 √不适用

三、违规担保情况

□适用 √不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

（四）审批程序及其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	90
境内会计师事务所审计年限	7
境内会计师事务所注册会计师姓名	杨峰安、任明果
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	杨峰安（5年）、任明果（4年）
境外会计师事务所名称	-
境外会计师事务所报酬	-
境外会计师事务所审计年限	-

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	40
财务顾问	国金证券股份有限公司	-
保荐人	国金证券股份有限公司	-

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司于2025年4月29日召开2024年年度股东大会，审议通过续聘立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务审计和内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

（一）与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
无														
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计														
报告期末对子公司担保余额合计（B）														
132,604,000.00														
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）														
132,604,000.00														
担保总额占公司净资产的比例(%)														
1.36														
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）														
132,604,000.00														
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）														
132,604,000.00														
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														
2025年9月，公司收购宁波卓尔博，宁波卓尔博对其子公司浙江卓尔博存续的担保随收购并入公司。截至报告报出日，该担保已解除。														

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险保本收益	166,000,000.00	0

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
杭州银行宁波北仑支行	银行理财产品	低风险	50,000,000.00	2024-11-11	2025-03-31	货币市场工具及固定收益工具	是	469,863.01		0
杭州银行宁波北仑支行	银行理财产品	低风险	55,000,000.00	2024-12-04	2025-03-04	货币市场工具及固定收益工具	是	325,479.45		0
杭州银行宁波北仑支行	银行理财产品	低风险	55,000,000.00	2024-12-09	2025-03-10	货币市场工具及固定收益工具	是	329,095.89		0
杭州银行宁波北仑支行	银行理财产品	低风险	240,000,000.00	2024-12-30	2025-03-31	货币市场工具及固定收益工具	是	1,465,972.60		0
杭州银行宁波北仑支行	银行理财产品	低风险	55,000,000.00	2025-03-06	2025-06-06	货币市场工具及固定收益工具	是	325,780.82		0

杭州银行宁波北仑支行	银行理财产品	低风险	55,000,000.00	2025-03-12	2025-06-11	货币市场工具及固定收益工具	是	322,239.72		0
杭州银行宁波北仑支行	银行理财产品	低风险	55,000,000.00	2025-06-09	2025-09-09	货币市场工具及固定收益工具	是	291,123.29		0
杭州银行宁波北仑支行	银行理财产品	低风险	55,000,000.00	2025-06-13	2025-09-12	货币市场工具及固定收益工具	是	287,958.90		0
杭州银行宁波北仑支行	银行理财产品	低风险	300,000,000.00	2025-09-01	2025-09-24	货币市场工具及固定收益工具	是	378,082.19		0
宁波银行宁波江北支行	银行理财产品	低风险	100,000,000.00	2024-11-12	2025-02-13	货币市场工具及固定收益工具	是	616,438.36		0
宁波银行宁波江北支行	银行理财产品	低风险	100,000,000.00	2025-02-13	2025-05-12	货币市场工具及固定收益工具	是	436,900.68		0
浦发银行开发区支行	银行理财产品	低风险	100,000,000.00	2025-03-03	2025-03-31	货币市场工具及固定收益工具	是	182,777.78		0
招商银行宁波分行	银行理财产品	低风险	100,000,000.00	2025-04-29	2025-05-07	货币市场工具及固定收益工具	是	51,347.86		0
宁波银行宁波江北支行	银行理财产品	低风险	50,000,000.00	2025-05-15	2025-08-13	货币市场工具及固定收益工具	是	283,561.64		0
宁波银行宁波江北支行	银行理财产品	低风险	3,000,000.00	2025-08-04	2025-11-03	货币市场工具及固定收益工具	是	15,706.85		0
宁波银行宁波江北支行	银行理财产品	低风险	10,000,000.00	2025-11-05	2026-02-03	货币市场工具及固定收益工具	是		10,000,000.00	0
宁波银行	银行理财产品	低风险	55,000,000.00	2024-12-19	2025-03-20	货币市场工具及固定收益工具	是	335,273.97		0
宁波银行	银行理财产品	低风险	30,000,000.00	2024-11-11	2025-02-10	货币市场工具及固定收益工具	是	186,986.30		0
宁波银行	银行理财产品	低风险	30,000,000.00	2025-02-17	2025-05-19	货币市场工具及固定收益工具	是	131,638.36		0
宁波银行	银行理财产品	低风险	10,000,000.00	2025-03-24	2025-06-23	货币市场工具及固定收益工具	是	57,342.47		0

宁波银行	银行理财产品	低风险	60,000,000.00	2025-03-21	2025-06-18	货币市场工具及固定收益工具	是	351,123.29		0
招商银行	银行理财产品	低风险	1,000,000.00	2025-08-01	2025-08-29	货币市场工具及固定收益工具	是	1,419.18		0
宁波银行	银行理财产品	低风险	20,000,000.00	2025-05-27	2025-08-25	货币市场工具及固定收益工具	是	113,424.66		0
宁波银行	银行理财产品	低风险	60,000,000.00	2025-06-20	2025-09-18	货币市场工具及固定收益工具	是	310,684.93		0
宁波银行	银行理财产品	低风险	10,000,000.00	2025-06-26	2025-09-23	货币市场工具及固定收益工具	是	51,205.48		0
招商银行	银行理财产品	低风险	1,000,000.00	2025-09-01	2025-09-30	货币市场工具及固定收益工具	是	1,271.23		0
招商银行	银行理财产品	低风险	15,000,000.00	2025-11-03	2025-11-10	货币市场工具及固定收益工具	是	4,027.40		0
招商银行	银行理财产品	低风险	1,000,000.00	2025-10-20	2025-11-20	货币市场工具及固定收益工具	是	1,401.37		0
宁波银行	银行理财产品	低风险	60,000,000.00	2025-09-25	2026-03-24	货币市场工具及固定收益工具	是		60,000,000.00	0
宁波银行	银行理财产品	低风险	10,000,000.00	2025-08-28	2026-02-25	货币市场工具及固定收益工具	是		10,000,000.00	0
宁波银行	银行理财产品	低风险	10,000,000.00	2025-11-24	2026-05-22	货币市场工具及固定收益工具	是		10,000,000.00	0
农业银行	银行理财产品	低风险	9,000,000.00	2025-11-01	2025-11-13	货币市场工具及固定收益工具	是	3,616.99		0
宁波银行	银行理财产品	低风险	5,000,000.00	2025-11-03	2025-11-13	货币市场工具及固定收益工具	是	2,298.26		0
农业银行	银行理财产品	低风险	6,000,000.00	2025-11-05	2025-11-13	货币市场工具及固定收益工具	是	1,240.38		0
农业银行	银行理财产品	低风险	8,000,000.00	2025-12-4	2025-12-12	货币市场工具及固定收益工具	是	2,226.22		0

农业银行	银行理财产品	低风险	40,000,000.00	2025-12-30	2026-01-14	货币市场工具及固定收益工具	是		40,000,000.00	0
农业银行	银行理财产品	低风险	28,000,000.00	2025-12-31	2026-01-26	货币市场工具及固定收益工具	是		28,000,000.00	0
宁波银行	银行理财产品	非保本	25,000,000.00	2025-11-02	2025-11-25	货币市场工具及固定收益工具	是	14,886.56		0
宁波银行	银行理财产品	非保本	5,000,000.00	2025-12-26	2025-12-30	货币市场工具及固定收益工具	是	246.35		0
宁波银行宁波江北支行	银行理财产品	低风险	6,000,000.00	2024-10-10	2025-01-08	货币市场工具及固定收益工具	是	34,708.42		0
宁波银行宁波江北支行	银行理财产品	低风险	6,000,000.00	2025-01-10	2025-04-10	货币市场工具及固定收益工具	是	30,476.71		0
宁波银行宁波江北支行	银行理财产品	低风险	8,000,000.00	2025-04-11	2025-07-10	货币市场工具及固定收益工具	是	45,369.86		0
宁波银行宁波江北支行	银行理财产品	低风险	8,000,000.00	2025-08-04	2025-11-03	货币市场工具及固定收益工具	是	41,884.93		0
宁波银行宁波江北支行	银行理财产品	低风险	8,000,000.00	2025-11-05	2026-02-03	货币市场工具及固定收益工具	是	-	8,000,000.00	0
宁波银行宁波江北支行	银行理财产品	低风险	7,000,000.00	2024-10-10	2025-01-08	货币市场工具及固定收益工具	是	40,493.16		0
宁波银行宁波江北支行	银行理财产品	低风险	11,000,000.00	2025-1-10	2025-04-10	货币市场工具及固定收益工具	是	55,873.97		0
宁波银行宁波江北支行	银行理财产品	低风险	11,000,000.00	2025-04-11	2025-07-10	货币市场工具及固定收益工具	是	62,383.56		0
宁波银行宁波江北支行	银行理财产品	低风险	12,000,000.00	2025-08-29	2025-11-28	货币市场工具及固定收益工具	是	62,827.40		0

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4) / (1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5) / (3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8) / (1)	变更用途的募集资金总额
发行可转换债券	2022年9月29日	157,000.00	155,279.29	155,279.29	-	103,844.20	-	66.88	-	5,498.70	3.54	
向特定对象发行股票	2024年3月22日	120,000.00	118,647.28	118,647.28	-	84,065.36	-	70.85	-	48,128.34	40.56	
合计	/	277,000.00	273,926.57	273,926.57	-	187,909.56	-	/	/	53,627.04	/	

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化, 如是, 请说明具体情况	节余金额
发行可转换债券	爱柯迪智能制造科技产业园项目	生产建设	是	否	155,279.29	5,498.70	103,844.20	66.88	2027年1月	否	是	不适用	注1	注1	不适用	不适用
向特定对象发行股票	新能源汽车结构件及三电系统零部件生产基地	生产建设	是	否	118,647.28	48,128.34	84,065.36	70.85	2027年3月	否	是	不适用			不适用	不适用
合计	/	/	/	/	273,926.57	53,627.04	187,909.56	/	/	/	/	/		/	/	

注1: 截至2025年12月31日, “爱柯迪智能制造科技产业园项目”仍处于建设期, 其中已投入部分设备, 并累计实现收入130,247.30万元。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025年3月27日	10	2025年3月27日	2026年3月26日	8.45	否

其他说明

报告期内公司使用闲置募集资金进行现金管理具体情况，详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定信息披露媒体。

4、其他

适用 不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2025年度募集资金存放与使用情况出具了《关于爱柯迪股份有限公司2025年度募集资金存放、管理与使用情况专项报告的鉴证报告》，认为，公司2025年度募集资金存放、管理与使用情况专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10号）、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》以及《上海证券交易所上市公司自律监管指南第1号——公告格式》的相关规定编制，如实反映了公司2025年度募集资金存放、管理与使用情况。

国金证券股份有限公司出具了《关于爱柯迪股份有限公司2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项核查报告》，认为公司2025年度募集资金存放与实际使用情况符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等相关规定的要求和公司募集资金管理制度的规定，对募集资金进行了专户存放和专项使用，募集资金使用情况与公司披露情况一致。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	7,488,000	0.76	45,377,747	0	0	-109,000	45,268,747	52,756,747	5.12
1、国家持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2、国有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、其他内资持股	7,488,000	0.76	45,377,747	0	0	-109,000	45,268,747	52,756,747	5.12
其中：境内非国有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境内自然人持股	7,488,000	0.76	45,377,747	0	0	-109,000	45,268,747	52,756,747	5.12
4、外资持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其中：境外法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境外自然人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
二、无限售条件流通股份	977,367,067	99.24	0	0	0	8,756.00	8,756.00	977,375,823	94.88
1、人民币普通股	977,367,067	99.24	0	0	0	8,756.00	8,756.00	977,375,823	94.88
2、境内上市的外资股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、境外上市的外资股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4、其他	0	0	0	0	0	0	0	0	0
三、股份总数	984,855,067	100.00	45,377,747	0	0	-100,244	45,277,503	1,030,132,570	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

(1) 2025年5月15日，公司召开第四届董事会第十次会议和第四届监事会第八次会议，审议通过《关于向激励对象授予第六期限制性股票激励计划预留部分限制性股票的议案》，监事会对本次预留授予限制性股票的激励对象名单及授予安排等相关事项进行了核实并发表意见。本次激励计划预留授予的激励对象共计12人，预留授予数量为26.40万股。上述预留授予所涉及限制性股票已于2025年6月4日在中登公司上海分公司完成登记过户，并取得其出具的《证券变更登记证明》。

(2) 2025年8月27日，公司召开第四届董事会第十三次会议、第四届监事会第十一次会议，审议通过《关于调整第六期限制性股票激励计划回购价格及回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》，同意公司以6.85元/股回购注销公司第六期限制性股票激励计划涉及的首次授予的限制性股票共计10.90万股。上述限制性股票回购注销已于2025年10月27日在中登公司上海分公司完成注销，并取得其出具的《证券变更登记证明》。

(3) 2025年9月12日，公司收到中国证券监督管理委员会出具的《关于同意爱柯迪股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金注册的批复》（证监许可〔2025〕2001号），同意公司发行股份购买资产并募集配套资金注册申请。本次发行股份购买资产的新增股份44,893,247股已于2025年10月10日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成登记、托管及限售手续。

(4) 2025年9月15日，公司召开第四届董事会第十四次会议、第四届董事会薪酬与考核委员会第六次会议，审议通过《关于调整第六期限制性股票激励计划授予价格及预留部分第二次授予的议案》，董事会薪酬与考核委员会对本次预留部分第二次授予限制性股票的激励对象名单及授予安排等相关事项进行了核实并发表意见。本次激励计划预留部分第二次授予的激励对象共计25人，预留授予数量为22.05万股。上述预留授予所涉及限制性股票已于2025年9月29日在中登公司上海分公司完成登记过户，并取得其出具的《证券变更登记证明》。

(5) “爱迪转债”于2022年10月28日在上海证券交易所挂牌上市，2023年3月29日起可转换为公司股份。自2025年1月1日至2025年12月31日期间，“爱迪转债”累计转股金额为人民币156,000元，累计转股股数为8,756股。

1、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

主要财务指标	2025年		2024年
	发行后	发行前	
每股收益（元/股，以期末总股本计算）	1.14	1.19	0.95
归属于上市公司股东的每股净资产（元/股）	9.46	9.89	8.36

3、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
第六期限制性股票激励计划首次授予部分	0	0	7,488,000	7,488,000	第六期限制性股票激励计划	2026年12月20日
第六期限制性股票激励计划预留授予部分	0	0	264,000	264,000	第六期限制性股票激励计划	2027年6月4日
第六期限制性股票激励计划预留部分第二次授予	0	0	220,500	220,500	第六期限制性股票激励计划	2027年9月29日
王成勇	0	0	30,253,553	30,253,553	发行股份购买资产	2026年10月10日
王卓星	0	0	11,614,339	11,614,339	发行股份购买资产	2026年10月10日
周益平	0	0	3,025,355	3,025,355	发行股份购买资产	2026年10月10日
合计	0	0	52,865,747	52,865,747	/	/

注：1、第六期限制性股票激励计划首次/预留授予的限制性股票限售期为自限制性股票首次/预留授予完成之日，即2024年12月20日/2025年6月4日/2025年9月29日起12个月、24个月，详细内容见2024年12月24日、2025年6月6日、2025年10月9日刊载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定信息披露媒体《关于第六期限制性股票激励计划首次授予结果的公告》（公告编号：临2024-119）、《关于第六期限制性股票激励计划预留授予结果的公告》（公告编号：临2025-056）、《关于第六期限制性股票激励计划预留部分第二次授予结果的公告》（公告编号：临2025-115）。

2、发行股份购买资产相关股份在满足锁定期要求的情况下，通过本次发行取得的上市公司股份分期解锁，且股份解锁应当以交易对方履行完毕业绩补偿义务及减值补偿义务为前提，每期解锁时间及股份数量安排详见相关公告。

二、证券发行与上市情况

（一）截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
A股股票	2025年10月10日	13.70	44,893,247	2026年10月10日	44,893,247	

可转换公司债券、分离交易可转债						
爱迪转债	2022年9月23日	100	1,570万张	2022年10月28日	1,570万张	

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

1、2025年9月12日，公司收到中国证券监督管理委员会出具的《关于同意爱柯迪股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金注册的批复》（证监许可〔2025〕2001号），同意公司发行股份购买资产并募集配套资金注册申请。本次发行股份购买资产的新增股份44,893,247股已于2025年10月10日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成登记、托管及限售手续。

2、经中国证券监督管理委员会《关于核准爱柯迪股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2022〕1917号）核准，公司获准向社会公开发行面值总额为157,000万元的可转换公司债券，期限6年，并于2022年10月28日在上海证券交易所上市交易，转债简称“爱迪转债”，转债代码“110090”。

（二）公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

1、公司股份总数变动情况说明详见本节“一、股本变动情况”之“2、股份变动情况说明”。

2、公司本期资产负债率40.47%，上期资产负债率40.42%，资产和负债结构保持稳定。

（三）现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

（一）股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	32,313
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	37,741
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

（二）截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记 或冻结情况		股东性质
					股份 状态	数 量	
宁波爱柯迪投资管理 有限公司	0	292,881,677	28.43	0	无	0	境内非国 有法人
张建成	0	76,959,016	7.47	0	无	0	境内自然 人
领拓香港有限公司	0	68,888,518	6.69	0	无	0	境外法人

宁波领挈股权投资合伙企业（有限合伙）	0	55,794,591	5.42	0	无	0	境内非国有法人
王成勇	30,253,553	30,253,553	2.94	30,253,553	无	0	境内自然人
XUDONG INTERNATIONAL LIMITED	-9,848,483	18,464,951	1.79	0	无	0	境外法人
王卓星	11,614,339	11,614,339	1.13	11,614,339	无	0	境内自然人
王振华	-40,000	11,435,505	1.11	0	无	0	境内自然人
香港中央结算有限公司	5,581,059	11,025,010	1.07	0	无	0	其他
宁波领祺股权投资管理合伙企业（有限合伙）	0	8,195,800	0.80	0	无	0	境内非国有法人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
宁波爱柯迪投资管理有限公司	292,881,677			人民币普通股	292,881,677		
张建成	76,959,016			人民币普通股	76,959,016		
领拓香港有限公司	68,888,518			人民币普通股	68,888,518		
宁波领挈股权投资合伙企业（有限合伙）	55,794,591			人民币普通股	55,794,591		
XUDONG INTERNATIONAL LIMITED	18,464,951			人民币普通股	18,464,951		
王振华	11,435,505			人民币普通股	11,435,505		
香港中央结算有限公司	11,025,010			人民币普通股	11,025,010		
宁波领祺股权投资管理合伙企业（有限合伙）	8,195,800			人民币普通股	8,195,800		
宁波领鑫股权投资管理合伙企业（有限合伙）	7,258,500			人民币普通股	7,258,500		
爱柯迪股份有限公司回购专用证券账户	6,068,200			人民币普通股	6,068,200		
前十名股东中回购专户情况说明	前十名无限售条件股东持股情况中爱柯迪股份有限公司回购专用证券账户持有 6,068,200 股，后续将用于员工持股计划或股权激励。						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用						

上述股东关联关系或一致行动的说明	1、实际控制人、董事长及直接股东张建成持有爱柯迪投资 56.15% 的股权；张建成持有宁波领智 51% 的股权，宁波领智为宁波领擎、宁波领祺、宁波领鑫的普通合伙人，持有宁波领擎 0.87% 份额，持有宁波领祺 0.55% 份额，持有宁波领鑫 0.62% 份额；张建成持有宁波领擎 28.74% 份额，持有宁波领祺 41.83% 份额，持有宁波领鑫 53.11% 份额； 2、XUDONGINTERNATIONALLIMITED 直接持有爱柯迪投资 21.48% 的股权； 3、无限售条件股东中，股东之间未知是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

持股 5% 以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
 适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
 适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
 适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	王成勇	30,253,553	2026年10月10日	30,253,553	注
2	王卓星	11,614,339	2026年10月10日	11,614,339	
上述股东关联关系或一致行动的说明		王成勇为王卓星之父，王卓星为王成勇之子。			

注：1、本人通过本次发行取得的上市公司股份自上市之日起 12 个月内不得转让。2、在满足上述锁定期要求情况下，本人通过本次发行取得的上市公司股份分期解锁，且股份解锁应当以履行完毕本协议约定的业绩补偿义务及减值补偿义务为前提，解锁安排如下：（1）第一期可申请解锁时间为自 2025 年度业绩完成情况专项审核意见出具且当年度业绩承诺补偿义务（如需）已完成之次日，可解锁股份数量为本次认购股份的 30% 减去当年已补偿股份（如有）；（2）第二期可申请解锁时间自 2026 年度业绩完成情况专项审核意见出具且当年度业绩承诺补偿义务（如需）已完成之次日，累计可解锁股份数量为本次认购股份的 60% 减去累计已补偿的股份（如有，包括之前及当年已补偿股份）；（3）第三期可申请解锁时间自 2027 年度业绩完成情况专项审核意见及减值测试报告出具且业绩承诺补偿、减值测试补偿义务已全部实施完毕（如需）之次日，累积可解锁股份数量为本次认购股份的 100% 减去累计已实施业绩补偿、减值测试补偿的股份（如有，包括之前及当年已补偿股份）。4、锁定期内因上市公司送股、转增股本等原因而增加的股份，亦按照前述安排予以锁定，计算可解锁股份数量时作相应除权调整。在上述锁定期届满后，其转让和交易依照届时有效的法律法规和交易所的规则办理。

（三）战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

名称	宁波爱柯迪投资管理有限公司
单位负责人或法定代表人	张建成
成立日期	1995 年 12 月 22 日
主要经营业务	投资咨询与资产管理
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

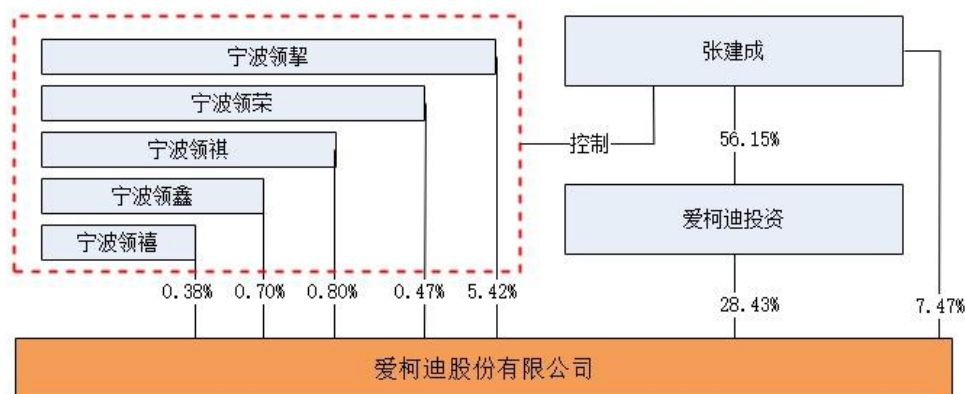
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

√适用 □不适用

姓名	张建成
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	男，中国国籍，无境外居留权，大专学历。1975年12月至1978年9月，任宁波拖拉机厂工具科钳工；1978年9月至1982年7月，在宁波拖拉机厂职工大学机械制造专业学习；1982年8月至1985年9月，任宁波拖拉机厂工具科技术员、副科长；1985年9月至1986年3月，在日本输送机株式会社进修生产技术、管理专业；1986年4月至1989年7月，任宁波拖拉机厂经营计划科科长、供销科科长；1989年8月至1996年8月，任宁波中策拖拉机汽车有限公司副总经理；1996年9月至今，历任爱柯迪投资总经理、董事及董事长；2003年12月至2015年7月，历任爱柯迪有限总经理、董事及董事长。2015年8月至今，任公司董事长、总经理。
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

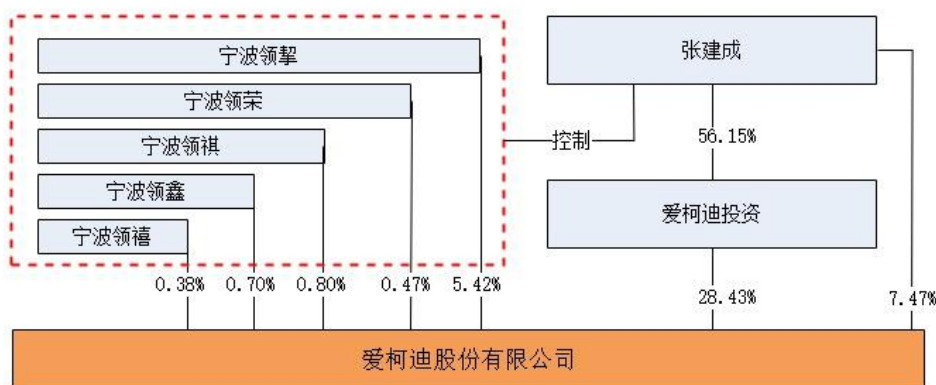
□适用 √不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍适用 不适用**五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上**适用 不适用**六、其他持股在百分之十以上的法人股东**适用 不适用**七、股份限制减持情况说明**适用 不适用**八、股份回购在报告期的具体实施情况**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

回购股份方案名称	爱柯迪股份有限公司集中竞价交易方式回购公司股份方案
回购股份方案披露时间	2025年6月19日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	418.94万股~837.87万股；0.43%~0.85%
拟回购金额	10,000~20,000
拟回购期间	2025年6月18日~2026年6月17日
回购用途	用于员工持股计划或股权激励
已回购数量(股)	6,068,200
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有)	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	无

九、优先股相关情况适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

(一) 转债发行情况

适用 不适用

经中国证券监督管理委员会《关于核准爱柯迪股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2022]1917号）核准，公司获准向社会公开发行面值总额为1,570,000,000.00元的可转换公司债券，期限6年。公司本次发行可转换公司债券募集资金总额为1,570,000,000.00元，扣除相关的发行费用（不含税）人民币17,207,075.47元后，实际募集资金净额为人民币1,552,792,924.53元。立信会计师事务所（特殊普通合伙）已对本次公开发行可转换公司债券募集资金到位情况进行了审验，并出具了信会师报字[2022]第ZA15942号《验资报告》。公司设立了相关募集资金专项账户，募集资金到账后，已全部存放于该募集资金专项账户内，并与保荐机构、存放募集资金的商业银行签署了募集资金监管协议。

(二) 报告期转债持有人及担保人情况

适用 不适用

可转换公司债券名称	爱柯迪股份有限公司公开发行可转换公司债券	
期末转债持有人数	3,579	
本公司转债的担保人	不适用	
前十名转债持有人情况如下：		
可转换公司债券持有人名称	期末持债数量（元）	持有比例（%）
招商银行股份有限公司－博时中证可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	106,139,000	6.76
华泰优盛可转债固定收益型养老金产品－招商银行股份有限公司	58,090,000	3.70
招商银行股份有限公司－华宝可转债债券型证券投资基金	56,331,000	3.59
中国工商银行股份有限公司－中欧可转债债券型证券投资基金	52,618,000	3.35
中信证券股份有限公司－海富通上证投资级可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	39,348,000	2.51
中国工商银行股份有限公司－富国兴利增强债券型发起式证券投资基金	36,544,000	2.33
中国农业银行股份有限公司－鹏华可转债债券型证券投资基金	30,472,000	1.94
中国银河证券股份有限公司	23,924,000	1.52

东方证券资管—中国银行—东方红添利24号集合资产管理计划	21,610,000	1.38
中国国际金融股份有限公司	21,518,000	1.37

(三) 报告期转债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
爱迪转债	1,569,787,000	156,000	0	0	1,569,631,000

报告期转债累计转股情况

√适用 □不适用

可转换公司债券名称	爱迪转债
报告期转股额（元）	156,000
报告期转股数（股）	8,756
累计转股数（股）	20,142
累计转股数占转股前公司已发行股份总数（%）	0.0023
尚未转股额（元）	1,569,631,000
未转股转债占转债发行总量比例（%）	99.9765

(四) 转股价格历次调整情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

可转换公司债券名称		爱迪转债		
转股价格调整日	调整后转股价格	披露时间	披露媒体	转股价格调整说明
2023年5月19日	18.70元/股	2023年5月15日	上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)、《证券时报》	公司实施2022年利润分配方案。详见2023年5月15日刊载于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及公司指定信息披露媒体《关于根据2022年度利润分配方案调整“爱迪转债”转股价格的公告》(公告编号:临2023-037)。
2023年7月7日	18.57元/股	2023年7月6日	上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)、《证券时报》	公司股权激励计划增发新股。详见2023年7月6日刊载于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及公司指定信息披露媒体《关于“爱迪转债”转股价格调整的公告》(公告编号:临2023-053)。
2023年12月19日	18.56元/股	2023年12月18日	上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)、《证券时报》	公司股权激励计划增发新股。详见2023年12月18日刊载于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及公司指定信息披露媒体《关于“爱迪转债”转股价格调整的公告》(公告编号:临2023-089)。
2024年4月12日	18.53元/股	2024年4月11日	上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)、《证券时报》	公司向特定对象发行股票。详见2024年4月11日刊载于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及公司指定信息披露媒体《关于“爱迪转债”转股价格调

				整的公告》(公告编号:临 2024-026)。
2024年6月24日	18.40元/股	2024年6月21日	上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)、《证券时报》	公司股权激励计划增发新股。详见2024年6月21日刊载于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及公司指定信息披露媒体《关于“爱迪转债”转股价格调整的公告》(公告编号:临 2024-062)。
2024年7月10日	18.11元/股	2024年7月4日	上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)、《证券时报》	实施2023年度利润分配方案。详见2024年7月4日刊载于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及公司指定信息披露媒体《关于根据2023年度利润分配方案调整“爱迪转债”转股价格的公告》(公告编号:临 2024-068)。
2024年12月25日	18.03元/股	2024年12月24日	上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)、《证券时报》	公司股权激励计划增发新股。详见2024年12月24日刊载于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及公司指定信息披露媒体《关于“爱迪转债”转股价格调整的公告》(公告编号:临 2024-120)。
2025年6月25日	17.73元/股	2025年6月18日	上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)、《证券时报》	实施2024年度利润分配方案。详见2025年6月18日刊载于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及公司指定信息披露媒体《关于根据2024年度利润分配方案调整“爱迪转债”转股价格的公告》(公告编号:临 2025-063)。
2025年10月15日	17.55元/股	2025年10月14日	上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)、《证券时报》	发行股份购买资产增发股票登记完成。详见2025年10月14日刊载于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及公司指定信息披露媒体《关于“爱迪转债”转股价格调整的公告》(公告编号:临 2025-120)。
截至本报告期末最新转股价格				17.55元/股

(一) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

√适用 □不适用

截至2025年12月31日,公司总资产17,368,302,651.2945元,资产负债率40.47%。中证鹏元在对本公司经营状况等进行综合分析评估的基础上,于2025年6月25日出具了《爱柯迪股份有限公司相关债券2025年跟踪评级报告》,公司本次主体信用评级结果为“AA”,“爱迪转债”信用等级为“AA”,评级展望为“稳定”。本次评级结果较前次没有变化。“爱迪转债”发行总额157,000.00万元,期限为自发行之日起6年,采用每年付息一次的付息方式,到期归还本金和最后一年利息,公司生产经营稳定,负债结构合理,资信情况良好,有充裕的资金偿还债券本息。

(五) 转债其他情况说明

√适用 □不适用

公司发行的可转换公司债券已于2025年9月23日支付完成自2024年9月23日至2025年9月22日期间的利息。详见2025年9月16日刊载于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及公司指定信息披露媒体《关于“爱迪转债”付息公告》(公告编号:临 2025-110)。

第八节 财务报告

一、 审计报告

√适用 □不适用

信会师报字[2026]第 ZA12583 号

爱柯迪股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了爱柯迪股份有限公司（以下简称爱柯迪）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了爱柯迪 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于爱柯迪，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
（一）收入确认	
如财务报表附注三、（二十四）及五、（四十七）营业收入和营业成本所述，2025 年度爱柯迪营业收入为人民币 7,413,175,929.80 元，其中汽车类产品销售收入为人民币 6,915,452,499.09 元，占营业收入的 93.29%。营业收入是爱柯迪经营和考核的关键业绩指标，且存在较高风险，因此我们将爱柯迪的收入确认确定为关键审计事项。	我们对收入确认事项执行的审计程序包括但不限于： （1）了解、评价并测试与收入确认相关的内部控制的有效性； （2）检查主要的销售合同，识别与合同履约义务以及控制权转移的合同条款与条件，评价收入确认时点是否符合企业会计准则的要求； （3）结合收入类型对营业收入以及毛利情况实施分析程序，判断本期收入金额是否出现异常波动的情况； （4）获取业务系统数据，与财务系统确认的收入数据进行核对，确认是否一致； （5）从收入记录中选取样本执行抽样测试，检查支持性文件是否齐全； （6）选取客户样本，执行函证程序，确认交易金额是否正确； （7）进行截止性测试，关注是否存在重大跨期的情形。
（二）应收账款的可收回性	
如财务报表附注三、（十）及五、（四）应收账款所述，截至 2025 年 12 月 31 日，爱柯迪应收账款账面余额为人民币	我们对应收账款的可收回性执行的审计程序包括但不限于： （1）了解、评价并测试与管理层确定应收账款减值相关

<p>2,684,769,937.47元,已计提坏账准备人民币135,685,405.73元,应收账款账面价值为人民币2,549,084,531.74元。应收账款账面价值较高,且爱柯迪管理层以预期信用损失为基础,管理层根据预计未来现金流量现值低于账面价值的差额计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收款项,管理层根据信用风险特征将其分为若干组合进行评估,根据以前年度与之具有类似信用风险特征的应收款项组合的实际损失率及账龄分析为基础,结合现时情况确定应计提的坏账准备。由于爱柯迪管理层在确定应收账款预计可收回金额时需要运用重大会计估计和判断,且影响金额重大,为此我们确定应收账款的可收回性为关键审计事项。</p>	<p>的关键内部控制的有效性; (2)分析应收账款坏账准备会计估计的合理性,包括确定应收账款组合的依据、金额重大的判断、计提坏账准备的判断等; (3)分析计算资产负债表日坏账准备金额与应收账款余额之间的比率,比较前期坏账准备计提数和实际发生数,分析应收账款坏账准备计提是否充分; (4)获取坏账准备计提表,检查计提方法是否按照坏账政策执行,重新计算坏账计提金额是否准确; (5)选取客户样本,执行函证程序,确认应收账款账面余额是否正确; (6)结合期后回款情况检查,评价管理层对坏账准备计提的合理性。</p>
---	---

四、其他信息

爱柯迪管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括爱柯迪2025年年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息,我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计,我们的责任是阅读其他信息,在此过程中,考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作,如果我们确定其他信息存在重大错报,我们应当报告该事实。在这方面,我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时,管理层负责评估爱柯迪的持续经营能力,披露与持续经营相关的事项(如适用),并运用持续经营假设,除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督爱柯迪的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证,并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证,但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致,如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策,则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中,我们运用职业判断,并保持职业怀疑。同时,我们也执行以下工作:

(一)识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险,设计和实施审计程序以应对这些风险,并获取充分、适当的审计证据,作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上,未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二)了解与审计相关的内部控制,以设计恰当的审计程序。

(三)评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对爱柯迪持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致爱柯迪不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就爱柯迪中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：杨峰安
(项目合伙人)

中国注册会计师：任明果

中国·上海

2026年4月28日

二、 财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：爱柯迪股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	1,176,024,230.88	1,605,111,547.58
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	166,491,010.96	598,795,763.47
衍生金融资产			
应收票据	七、4	132,283,953.92	74,786,307.66
应收账款	七、5	2,549,084,531.74	2,023,744,298.38
应收款项融资	七、7	107,172,358.69	58,862,401.99
预付款项	七、8	183,298,186.99	207,479,988.07
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	200,870,939.97	128,937,981.63
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	1,556,697,573.60	1,135,111,894.30
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产	七、11	77,837.84	
一年内到期的非流动资产	七、12	976,501,460.20	570,318,800.00
其他流动资产	七、13	410,322,074.01	289,853,839.52
流动资产合计		7,458,824,158.80	6,693,002,822.60
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	19,684,111.58	18,845,139.89
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	七、19	16,238,873.63	14,778,240.87
投资性房地产			
固定资产	七、21	4,918,848,748.88	3,870,604,511.48
在建工程	七、22	549,886,441.89	518,362,549.70
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	90,477,410.65	84,294,808.59
无形资产	七、26	683,553,637.97	526,163,107.21
其中：数据资源			

开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七、27	543,344,706.38	135,775,039.32
长期待摊费用	七、28	426,233,944.36	378,446,168.78
递延所得税资产	七、29	127,453,646.60	94,288,108.84
其他非流动资产	七、30	2,533,756,970.55	1,939,654,862.04
非流动资产合计		9,909,478,492.49	7,581,212,536.72
资产总计		17,368,302,651.29	14,274,215,359.32
流动负债：			
短期借款	七、32	2,094,328,106.45	1,778,603,240.39
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债	七、33	2,333,731.73	10,086,280.33
衍生金融负债			
应付票据	七、35	308,318,685.44	60,589,703.54
应付账款	七、36	1,031,642,719.88	757,881,854.43
预收款项			
合同负债	七、38	58,194,132.51	7,538,224.87
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	218,348,342.83	203,566,999.36
应交税费	七、40	170,330,486.38	128,833,492.73
其他应付款	七、41	84,492,872.68	79,877,609.17
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	16,892,481.46	64,762,485.23
其他流动负债	七、44	110,826,555.48	29,124,813.36
流动负债合计		4,095,708,114.84	3,120,864,703.41
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	334,865,964.46	116,358,880.86
应付债券	七、46	1,603,941,567.72	1,555,368,516.35
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	83,517,213.64	74,298,581.43
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	4,208,091.36	53,270,605.85
递延收益	七、51	133,555,724.48	133,844,143.71
递延所得税负债	七、29	107,942,550.52	80,367,165.66
其他非流动负债	七、52	665,399,535.06	634,970,784.82
非流动负债合计		2,933,430,647.24	2,648,478,678.68
负债合计		7,029,138,762.08	5,769,343,382.09

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	1,030,132,570.00	984,855,067.00
其他权益工具	七、54	100,552,168.63	121,348,464.58
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	4,211,902,281.55	3,616,320,853.73
减：库存股		156,261,319.99	53,539,200.00
其他综合收益	七、57	54,682,653.38	-47,512,352.23
专项储备	七、58	32,209,316.56	18,335,487.32
盈余公积	七、59	515,066,285.00	492,427,533.50
一般风险准备			
未分配利润	七、60	3,956,277,244.22	3,102,982,769.52
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		9,744,561,199.35	8,235,218,623.42
少数股东权益		594,602,689.86	269,653,353.81
所有者权益（或股东权益）合计		10,339,163,889.21	8,504,871,977.23
负债和所有者权益（或股东权益）总计		17,368,302,651.29	14,274,215,359.32

公司负责人：张建成

主管会计工作负责人：谢地

会计机构负责人：谢地

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：爱柯迪股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		800,657,497.28	1,389,145,015.75
交易性金融资产		10,032,794.52	500,587,360.73
衍生金融资产			
应收票据		48,526,559.00	67,662,587.02
应收账款	十九、1	2,093,794,211.39	1,949,867,984.15
应收款项融资		64,549,302.28	42,390,774.71
预付款项		20,084,366.99	26,796,403.92
其他应收款	十九、2	453,721,480.87	893,408,541.28
其中：应收利息			
应收股利			
存货		694,128,359.86	713,707,968.04
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		954,677,636.57	570,318,800.00
其他流动资产		303,549,777.43	221,015,710.69
流动资产合计		5,443,721,986.19	6,374,901,146.29
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	5,301,350,468.06	3,441,964,893.24
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		16,238,873.63	14,778,240.87
投资性房地产			
固定资产		1,524,850,361.90	1,472,895,580.32
在建工程		8,459,816.32	18,200,398.01
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		4,296,819.90	
无形资产		281,093,618.18	179,450,882.80
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		277,028,649.22	300,464,703.52
递延所得税资产			
其他非流动资产		2,373,086,298.62	1,801,312,926.07
非流动资产合计		9,786,404,905.83	7,229,067,624.83
资产总计		15,230,126,892.02	13,603,968,771.12
流动负债：			

短期借款		19,477,923.36	538,662,239.21
交易性金融负债		2,333,731.73	9,533,588.62
衍生金融负债			
应付票据		1,004,550,000.00	1,222,600,019.61
应付账款		1,880,245,343.43	856,600,853.99
预收款项			
合同负债		21,130,080.00	2,199,653.06
应付职工薪酬		118,792,399.04	144,929,545.94
应交税费		82,962,217.73	69,739,012.66
其他应付款		356,941,625.93	351,268,830.69
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		6,825,363.76	54,576,578.44
其他流动负债		52,491,363.27	29,343,051.00
流动负债合计		3,545,750,048.25	3,279,453,373.22
非流动负债：			
长期借款		77,700,000.00	50,000,000.00
应付债券		1,603,941,567.72	1,555,368,516.35
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		2,763,031.83	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			47,376,637.42
递延收益		80,301,611.54	83,213,102.80
递延所得税负债		71,240,370.91	71,805,000.67
其他非流动负债		574,474,878.22	574,698,325.43
非流动负债合计		2,410,421,460.22	2,382,461,582.67
负债合计		5,956,171,508.47	5,661,914,955.89
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,030,132,570.00	984,855,067.00
其他权益工具		100,552,168.63	121,348,464.58
其中：优先股			
永续债			
资本公积		4,224,965,125.04	3,629,328,890.32
减：库存股		156,261,319.99	53,539,200.00
其他综合收益			
专项储备		2,279,243.90	1,229,945.77
盈余公积		515,066,285.00	492,427,533.50
未分配利润		3,557,221,310.97	2,766,403,114.06
所有者权益（或股东权益）合计		9,273,955,383.55	7,942,053,815.23
负债和所有者权益（或股东权益）总计		15,230,126,892.02	13,603,968,771.12

公司负责人：张建成

主管会计工作负责人：谢地

会计机构负责人：谢地

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		7,413,175,929.80	6,746,046,655.82
其中：营业收入	七、61	7,413,175,929.80	6,746,046,655.82
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		6,063,689,391.33	5,732,509,655.53
其中：营业成本	七、61	5,206,105,391.04	4,880,877,697.72
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	70,509,668.68	56,957,718.55
销售费用	七、63	40,238,011.22	52,621,820.61
管理费用	七、64	442,532,717.61	365,207,683.77
研发费用	七、65	371,525,190.59	348,227,690.12
财务费用	七、66	-67,221,587.81	28,617,044.76
其中：利息费用	七、66	109,269,055.88	123,532,171.70
利息收入	七、66	122,089,457.80	123,909,468.50
加：其他收益	七、67	61,340,102.82	73,850,396.42
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	31,114,320.43	24,217,645.78
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	七、68	6,723,771.69	9,512,994.75
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	-2,028,817.07	208,365.36
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-19,009,111.95	-23,232,035.07
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-26,504,863.16	-2,702,524.79
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	-97,292.67	6,159,289.01
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,394,300,876.87	1,092,038,137.00
加：营业外收入	七、74	2,387,002.03	4,391,502.43
减：营业外支出	七、75	5,209,172.23	5,129,749.20
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,391,478,706.67	1,091,299,890.23
减：所得税费用	七、76	176,616,056.12	119,320,689.45
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,214,862,650.55	971,979,200.78

(一) 按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1, 214, 862, 650. 55	971, 979, 200. 78
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
(二) 按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1, 171, 469, 577. 50	939, 510, 193. 72
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		43, 393, 073. 05	32, 469, 007. 06
六、其他综合收益的税后净额		102, 644, 330. 38	-99, 292, 765. 62
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		102, 195, 005. 61	-98, 794, 361. 65
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		102, 195, 005. 61	-98, 794, 361. 65
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额		266, 144. 59	
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		101, 928, 861. 02	-98, 794, 361. 65
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		449, 324. 77	-498, 403. 97
七、综合收益总额		1, 317, 506, 980. 93	872, 686, 435. 16
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		1, 273, 664, 583. 11	840, 715, 832. 07
（二）归属于少数股东的综合收益总额		43, 842, 397. 82	31, 970, 603. 09
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		1. 18	0. 98
（二）稀释每股收益(元/股)		1. 13	0. 95

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：张建成

主管会计工作负责人：谢地

会计机构负责人：谢地

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	6,074,987,726.75	6,211,926,933.15
减：营业成本	十九、4	4,632,292,559.13	5,120,987,114.89
税金及附加		38,166,901.21	32,450,832.04
销售费用		28,199,438.00	44,872,385.45
管理费用		231,363,268.88	215,669,177.59
研发费用		226,410,875.18	229,432,633.52
财务费用		-74,496,664.36	-1,322,160.54
其中：利息费用		106,959,753.64	115,099,125.94
利息收入		134,686,609.96	140,255,570.35
加：其他收益		39,193,256.37	48,880,165.73
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	215,853,804.40	263,304,098.15
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	十九、5	5,606,168.91	8,410,874.16
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-1,372,343.23	1,011,757.23
信用减值损失（损失以“-”号填列）		525,192.93	-6,287,456.72
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-5,046,463.63	-2,785,793.10
资产处置收益（损失以“-”号填列）		127,752.25	5,177,745.31
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,242,332,547.80	879,137,466.80
加：营业外收入		1,410,565.26	3,629,176.70
减：营业外支出		1,590,746.60	4,251,737.69
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,242,152,366.46	878,514,905.81
减：所得税费用		128,189,325.86	73,072,015.59
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,113,963,040.60	805,442,890.22
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,113,963,040.60	805,442,890.22
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			

4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		1,113,963,040.60	805,442,890.22
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：张建成

主管会计工作负责人：谢地

会计机构负责人：谢地

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		7,591,996,375.22	7,030,968,127.36
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		234,674,736.76	257,416,087.23
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	114,312,610.47	173,603,130.89
经营活动现金流入小计		7,940,983,722.45	7,461,987,345.48
购买商品、接受劳务支付的现金		4,076,890,852.83	4,117,222,590.68
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,301,397,020.16	1,131,200,388.62
支付的各项税费		396,849,000.24	343,278,700.74
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	140,758,270.54	161,526,283.85
经营活动现金流出小计		5,915,895,143.77	5,753,227,963.89
经营活动产生的现金流量净额	七、79	2,025,088,578.68	1,708,759,381.59
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		4,264,935,638.81	4,603,093,026.80
取得投资收益收到的现金		80,982,507.23	50,677,312.54
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		882,618.78	22,476,525.04
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		1,018,859.36	
收到其他与投资活动有关的现金		13,797,967.99	
投资活动现金流入小计		4,361,617,592.17	4,676,246,864.38
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,295,750,483.19	1,396,028,157.18
投资支付的现金		4,854,473,306.03	6,733,393,373.22
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	七、79	441,390,461.68	
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		6,591,614,250.90	8,129,421,530.40
投资活动产生的现金流量净额		-2,229,996,658.73	-3,453,174,666.02

三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		4,610,464.62	1,430,014,570.79
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		1,212,439.62	56,971,878.23
取得借款收到的现金		4,377,163,167.61	4,852,032,444.47
收到其他与筹资活动有关的现金			16,542,972.66
筹资活动现金流入小计		4,381,773,632.23	6,298,589,987.92
偿还债务支付的现金		4,158,567,811.12	4,472,080,969.11
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		374,412,608.57	361,635,779.62
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		18,337,316.16	31,870,002.80
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	140,812,910.56	13,151,890.25
筹资活动现金流出小计		4,673,793,330.25	4,846,868,638.98
筹资活动产生的现金流量净额		-292,019,698.02	1,451,721,348.94
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		6,372,762.65	-30,134,668.33
五、现金及现金等价物净增加额	七、79	-490,555,015.42	-322,828,603.82
加：期初现金及现金等价物余额	七、79	1,601,831,107.29	1,924,659,711.11
六、期末现金及现金等价物余额	七、79	1,111,276,091.87	1,601,831,107.29

公司负责人：张建成

主管会计工作负责人：谢地

会计机构负责人：谢地

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		6,398,140,947.53	6,594,326,131.21
收到的税费返还		192,110,923.15	196,485,099.88
收到其他与经营活动有关的现金		155,125,629.73	149,215,126.62
经营活动现金流入小计		6,745,377,500.41	6,940,026,357.71
购买商品、接受劳务支付的现金		5,299,130,936.66	4,270,445,541.46
支付给职工及为职工支付的现金		757,877,717.63	738,148,525.45
支付的各项税费		161,049,629.83	127,821,134.14
支付其他与经营活动有关的现金		132,621,102.28	138,647,243.06
经营活动现金流出小计		6,350,679,386.40	5,275,062,444.11
经营活动产生的现金流量净额		394,698,114.01	1,664,963,913.60
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		3,190,083,161.87	3,569,253,792.72
取得投资收益收到的现金		266,542,271.74	288,811,194.48
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			18,629,961.71
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		4,957,938,089.16	22,454,087.13
投资活动现金流入小计		8,414,563,522.77	3,899,149,036.04
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		560,456,621.17	501,340,709.59
投资支付的现金		4,613,865,025.37	6,571,215,801.30
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		503,212,500.00	
支付其他与投资活动有关的现金		3,910,838,972.50	
投资活动现金流出小计		9,588,373,119.04	7,072,556,510.89
投资活动产生的现金流量净额		-1,173,809,596.27	-3,173,407,474.85
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		3,398,025.00	1,373,042,692.56
取得借款收到的现金		3,569,921,252.78	1,183,939,539.80
收到其他与筹资活动有关的现金		153,000,000.00	16,542,972.66
筹资活动现金流入小计		3,726,319,277.78	2,573,525,205.02
偿还债务支付的现金		2,817,226,300.00	1,134,390,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		351,067,664.45	326,010,658.44
支付其他与筹资活动有关的现金		383,809,694.99	1,279,200.00
筹资活动现金流出小计		3,552,103,659.44	1,461,679,858.44
筹资活动产生的现金流量净额		174,215,618.34	1,111,845,346.58
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		16,021,128.33	-8,696,208.43
五、现金及现金等价物净增加额		-588,874,735.59	-405,294,423.10
加：期初现金及现金等价物余额		1,387,050,540.91	1,792,344,964.01
六、期末现金及现金等价物余额		798,175,805.32	1,387,050,540.91

公司负责人：张建成

主管会计工作负责人：谢地

会计机构负责人：谢地

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具		资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他				
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	984,855,067.00			121,348,464.58	3,616,320,853.73	53,539,200.00	-47,512,352.23	18,335,487.32	492,427,533.50		3,102,982,769.52		8,235,218,623.42	269,653,353.81	8,504,871,977.23
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	984,855,067.00			121,348,464.58	3,616,320,853.73	53,539,200.00	-47,512,352.23	18,335,487.32	492,427,533.50		3,102,982,769.52		8,235,218,623.42	269,653,353.81	8,504,871,977.23
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	45,277,503.00			20,796,295.95	595,581,427.82	102,722,119.99	102,195,005.61	13,873,829.24	22,638,751.50		853,294,474.70		1,509,342,575.93	324,949,336.05	1,834,291,911.98
（一）综合收益总额							102,195,005.61				1,171,469,577.50		1,273,664,583.11	43,842,397.82	1,317,506,980.93
（二）所有者投入和减少资本	45,277,503.00				595,581,427.82								640,858,930.82	296,863,491.11	937,722,421.93
1. 所有者投入的普通股	45,268,747.00				548,722,071.39								593,990,818.39	1,212,439.62	595,203,258.01
2. 其他权益工具持有者投入资本	8,756.00				162,525.68								171,281.68		171,281.68
3. 股份支付计入所有者权益的金额					51,833,822.09								51,833,822.09	1,128,792.31	52,962,614.40
4. 其他					5,136,991.34								-5,136,991.34	294,522,259.18	289,385,267.84
（三）利润分配									22,638,751.50		318,175,102.80		-295,536,351.30	-18,337,316.16	-313,873,667.46
1. 提取盈余公积									22,638,751.50		22,638,751.50				
2. 提取一般风险准备															

爱柯迪股份有限公司2025年年度报告

3. 对所有者（或股东）的分配											295,536,351.30	-295,536,351.30	-18,337,316.16	-313,873,667.46
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备								13,873,829.24				13,873,829.24	2,580,763.28	16,454,592.52
1. 本期提取								27,395,846.84				27,395,846.84	3,452,403.31	30,848,250.15
2. 本期使用								13,522,017.60				13,522,017.60	871,640.03	14,393,657.63
（六）其他				-20,796,295.95	102,722,119.99							-123,518,415.94		-123,518,415.94
四、本期期末余额	1,030,132,570.00			100,552,168.63	4,211,902,281.55	156,261,319.99	54,682,653.38	32,209,316.56	515,066,285.00		3,956,277,244.22	9,744,561,199.35	594,602,689.86	10,339,163,889.21

项目	2024年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	897,222,359.00			121,352,716.21	2,313,217,753.02		51,282,009.42	5,953,405.26	433,582,085.12		2,505,753,657.55	6,328,363,985.58	226,397,445.03	6,554,761,430.61	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															

爱柯迪股份有限公司2025年年度报告

二、本年期初余额	897,222,359.00		121,352,716.21	2,313,217,753.02		51,282,009.42	5,953,405.26	433,582,085.12		2,505,753,657.55		6,328,363,985.58	226,397,445.03	6,554,761,430.61
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	87,632,708.00		-4,251.63	1,303,103,100.71	53,539,200.00	-98,794,361.65	12,382,082.06	58,845,448.38		597,229,111.97		1,906,854,637.84	43,255,908.78	1,950,110,546.62
(一)综合收益总额						-98,794,361.65				939,510,193.72		840,715,832.07	31,970,603.09	872,686,435.16
(二)所有者投入和减少资本	87,632,708.00			1,303,103,100.71								1,390,735,808.71	41,361,322.12	1,432,097,130.83
1.所有者投入的普通股	87,629,681.00			1,283,885,797.48								1,371,515,478.48	56,971,878.23	1,428,487,356.71
2.其他权益工具持有者投入资本	3,027.00			55,743.34								58,770.34		58,770.34
3.股份支付计入所有者权益的金额				14,048,374.57								14,048,374.57	3,413,692.16	17,462,066.73
4.其他				5,113,185.32								5,113,185.32	-19,024,248.27	-13,911,062.95
(三)利润分配								58,845,448.38		342,281,081.75		-283,435,633.37	-31,870,002.80	-315,305,636.17
1.提取盈余公积								58,845,448.38		58,845,448.38				
2.提取一般风险准备														
3.对所有者(或股东)的分配										283,435,633.37		-283,435,633.37	-31,870,002.80	-315,305,636.17
4.其他														
(四)所有者权益内部结转														
1.资本公积转增资本(或股本)														
2.盈余公积转增资本(或股本)														
3.盈余公积弥补亏损														
4.设定受益计划变动额结转留存收益														
5.其他综合收益结转留存收益														
6.其他														
(五)专项储备							12,382,082.06					12,382,082.06	1,793,986.37	14,176,068.43
1.本期提取							21,693,929.56					21,693,929.56	2,560,161.44	24,254,091.00

爱柯迪股份有限公司2025年年度报告

2. 本期使用							9,311,847.50					9,311,847.50	766,175.07	10,078,022.57
(六) 其他			-4,251.63		53,539,200.00							-53,543,451.63		-53,543,451.63
四、本期末余额	984,855,067.00		121,348,464.58	3,616,320,853.73	53,539,200.00	-47,512,352.23	18,335,487.32	492,427,533.50		3,102,982,769.52		8,235,218,623.42	269,653,353.81	8,504,871,977.23

公司负责人：张建成

主管会计工作负责人：谢地

会计机构负责人：谢地

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	984,855,067.00			121,348,464.58	3,629,328,890.32	53,539,200.00		1,229,945.77	492,427,533.50	2,766,403,114.06	7,942,053,815.23
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	984,855,067.00			121,348,464.58	3,629,328,890.32	53,539,200.00		1,229,945.77	492,427,533.50	2,766,403,114.06	7,942,053,815.23
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	45,277,503.00			-20,796,295.95	595,636,234.72	102,722,119.99		1,049,298.13	22,638,751.50	790,818,196.91	1,331,901,568.32
（一）综合收益总额										1,113,963,040.60	1,113,963,040.60
（二）所有者投入和减少资本	45,277,503.00				595,636,234.72						640,913,737.72
1. 所有者投入的普通股	45,268,747.00				548,722,071.39						593,990,818.39
2. 其他权益工具持有者投入资本	8,756.00				162,525.68						171,281.68
3. 股份支付计入所有者权益的金额					46,751,637.65						46,751,637.65
4. 其他											
（三）利润分配									22,638,751.50	-318,175,102.80	-295,536,351.30
1. 提取盈余公积									22,638,751.50	-22,638,751.50	
2. 对所有者（或股东）的分配										-295,536,351.30	-295,536,351.30
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											

爱柯迪股份有限公司2025年年度报告

1. 资本公积转增资本（或股本）										
2. 盈余公积转增资本（或股本）										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
（五）专项储备							1,049,298.13			1,049,298.13
1. 本期提取							8,241,775.21			8,241,775.21
2. 本期使用							7,192,477.08			7,192,477.08
（六）其他			-20,796,295.95		102,722,119.99				-4,969,740.89	-128,488,156.83
四、本期末余额	1,030,132,570.00		100,552,168.63	4,224,965,125.04	156,261,319.99		2,279,243.90	515,066,285.00	3,557,221,310.97	9,273,955,383.55

项目	2024年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	897,222,359.00			121,352,716.21	2,323,099,952.70				433,582,085.12	2,303,241,305.59	6,078,498,418.62
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	897,222,359.00			121,352,716.21	2,323,099,952.70				433,582,085.12	2,303,241,305.59	6,078,498,418.62
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	87,632,708.00			-4,251.63	1,306,228,937.62	53,539,200.00		1,229,945.77	58,845,448.38	463,161,808.47	1,863,555,396.61
（一）综合收益总额										805,442,890.22	805,442,890.22
（二）所有者投入和减少资本	87,632,708.00				1,306,228,937.62						1,393,861,645.62
1. 所有者投入的普通股	87,629,681.00				1,283,885,797.48						1,371,515,478.48
2. 其他权益工具持有者投入资本	3,027.00				55,743.34						58,770.34
3. 股份支付计入所有者权益的金额					5,744,424.14						5,744,424.14
4. 其他					16,542,972.66						16,542,972.66
（三）利润分配									58,845,448.38	-342,281,081.75	-283,435,633.37
1. 提取盈余公积									58,845,448.38	-58,845,448.38	
2. 对所有者（或股东）的分配										-283,435,633.37	-283,435,633.37
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											

爱柯迪股份有限公司2025年年度报告

1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备							1,229,945.77				1,229,945.77
1. 本期提取							8,088,600.00				8,088,600.00
2. 本期使用							6,858,654.23				6,858,654.23
（六）其他				-4,251.63		53,539,200.00					-53,543,451.63
四、本期期末余额	984,855,067.00		121,348,464.58	3,629,328,890.32	53,539,200.00		1,229,945.77	492,427,533.50	2,766,403,114.06		7,942,053,815.23

公司负责人：张建成

主管会计工作负责人：谢地

会计机构负责人：谢地

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

爱柯迪股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系由宁波爱柯迪汽车零部件有限公司（以下简称“爱柯迪汽车”）整体变更设立，于2003年11月经浙江省宁波市人民政府批准，由宁波国合旭东精密压铸有限公司（以下简称“国合旭东”）、APM VENTURE CAPITAL CORP.（英属维尔京群岛）（以下简称“APM”）、日本国山森文雄和日本国山森洋子共同发起设立有限责任公司（中外合资）。公司的企业法人营业执照注册号：330200400018860。2017年11月在上海证券交易所上市。所属行业为汽车零部件类。

截至2025年12月31日止，本公司累计发行股本总数103,013.25万股，注册资本为103,013.25万元，注册地：宁波市江北区金山路588号，总部地址：宁波市江北区金山路588号。本公司实际从事的主要经营活动为：汽车类、工业类、家电类精密铝合金压铸件产品、精密铸件和金属零件产品的开发、设计、生产和销售，模具、夹具等工装产品的开发、设计与制造；自营和代理各类货物和技术的进出口；自有厂房及办公用房出租；国际货运代理业务；投资管理（不涉及国营贸易管理商品，涉及配额、许可证管理商品的，按国家有关规定办理申请）。本公司的母公司为宁波爱柯迪投资管理有限公司，本公司的实际控制人为张建成。

本财务报表业经公司董事会于2026年04月28日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。详见本附注“三、（二十四）收入”。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、 会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、 营业周期

适用 不适用

本公司营业周期为12个月。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的按单项计提坏账准备的应收票据	单项计提金额占应收票据总额的10%以上且大于1,000.00万元
重要的应收票据坏账准备收回或转回	单项收回或转回金额占应收票据总额的10%以上且大于1,000.00万元
重要的按单项计提坏账准备的应收账款	单项计提金额占应收账款总额的10%以上且大于1,000.00万元
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项收回或转回金额占应收账款总额的10%以上且大于1,000.00万元
账龄超过一年且金额重要的预付款项	账龄超过一年且单项金额大于预付款项总额的10%以上且大于1,000.00万元
重要的按单项计提坏账准备的其他应收款	单项计提金额占其他应收款总额的10%以上且大于1,000.00万元
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	单项收回或转回金额占其他应收款总额的10%以上且大于1,000.00万元
合同资产账面价值发生重大变动	合同资产账面价值变动金额大于1,000.00万元
账龄超过一年的重要应付账款	账龄超过一年且单项金额大于应付账款余额的10%以上且大于1,000.00万元
账龄超过一年的重要合同负债	账龄超过一年且单项金额大于合同负债余额的10%以上且大于1,000.00万元
合同负债账面价值发生重大变动	合同负债账面价值变动金额大于1,000.00万元
重要的投资活动现金流量	单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的10%以上且大于1,000.00万元
重要的非全资子公司	子公司少数股东权益占比20%以上且总资产超过1,000.00万元
重要的合营企业或联营企业	单项长期股权投资权益法投资收益超净利润10%且金额大于1,000.00万元。

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

（2）合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

2.1 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

2.2 处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

2.3 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

2.4 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；

- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“三、（十三）长期股权投资”。

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

（1）外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

（2）外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率（或：采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率。提示：若采用此种方法，应明示何种方法何种口径）折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

（1）金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计

量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- 3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

(2) 金融工具的确认依据和计量方法

2.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

2.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

2.3 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2.4 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

2.5 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

2.6 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

(3) 金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

3.1 所转移金融资产的账面价值；

3.2 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 终止确认部分的账面价值；

2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

(4) 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过30日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收票据	商业承兑汇票	承兑人为信用风险较高的企业
	财务公司承兑汇票	承兑人为财务公司
	银行承兑汇票	承兑人为信用风险等级较低的银行
应收账款	账龄组合	本组合为以账龄作为信用风险特征的应收账款，以对应交易发生的完成日期确定账龄
应收款项融资	银行承兑汇票	承兑人信用风险等级较高的银行
其他应收款	保证金及押金	类似的款项性质且信用风险特征相似
	备用金	类似的款项性质且信用风险特征相似
	应收其他组合	类似的款项性质且信用风险特征相似

账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表如下：

账龄	应收账款预期信用减值损失率（%）
1年以内(含,下同)	5
1-2年	10
2-3年	30
3-4年	40
4-5年	80
5年以上	100

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12、 应收票据

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见财务报告附注五、11、金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见财务报告附注五、11、金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见财务报告附注五、11、金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

详见财务报告附注五、11、金融工具。

14、 应收款项融资

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见财务报告附注五、11、金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见财务报告附注五、11、金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见财务报告附注五、11、金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见财务报告附注五、11、金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

详见财务报告附注五、11、金融工具。

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

(1) 存货的分类和成本

存货分类为：原材料、库存商品、在产品、包装物及低值易耗品等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

(2) 发出存货的计价方法

存货发出时按加权平均法计价。

(3) 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

- 1) 低值易耗品采用一次转销法;
- 2) 包装物采用一次转销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

详见财务报告附注五、11.6 金融工具减值的测试方法及会计处理方法。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

(1) 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

(2) 初始投资成本的确定

1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

(3) 后续计量及损益确认方法

1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他

综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

适用 不适用

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

各类固定资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	10.00	4.50
机器设备	年限平均法	5-10	0、10.00	9.00-20.00
办公及电子设备	年限平均法	3-5	0、10.00	18.00-30.00
运输设备	年限平均法	4-5	10.00	18.00-22.50
房屋装修	年限平均法	5	0.00	20.00

22、 在建工程

适用 不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。本公司在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	转为固定资产的标准和时点
房屋建筑工程	达到预定可使用状态
房屋装修工程	达到预定可使用状态
机器设备安装	达到预定可使用状态

23、 借款费用

适用 不适用

(1) 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

(2) 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

2) 借款费用已经发生；

3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

(3) 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

(4) 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1.1 无形资产的计价方法

1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

1.2 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率	预计使用寿命的确定依据
土地使用权	50	直线法	0.00	土地使用证有效期
软件	5、10	直线法	0.00	预计可供使用年限
商标权	10	直线法	0.00	预计可供使用年限
专利权	10	直线法	0.00	预计可带来收益年限

1.3 使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

披露要求：使用寿命不确定的无形资产，应披露其使用寿命不确定的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

2.1 研发支出归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出，并按以下方式进行归集：

1) 职工薪酬

指直接从事研发活动人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

2) 直接投入

指研发活动直接消耗的材料、燃料和动力费用；用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；用于研发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、维修等费用。

3) 折旧摊销

指用于研发活动的仪器、设备的折旧费；用于研发活动的软件的摊销费用。

4) 其他

其他相关费用。指与研发活动直接相关的其他费用，如技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、分析、评议、论证、鉴定、评审、评估、验收等费用。

2.2 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

2.3 开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- 1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- 4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

27、长期资产减值

适用 不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

各项费用的摊销期限及摊销方法为：

项目	摊销方法	摊销年限
模具费	工作量法	受益期内

项目	摊销方法	摊销年限
改造及装修费	直线法	受益期内

29、合同负债

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

1.1 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

1.2 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后

续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、 预计负债

适用 不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

32、 股份支付

适用 不适用

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(1) 以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应

增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

(2) 以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1.1 收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生

重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

1.2 按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

1) 销售商品收入

国内销售：以产品交付予客户为产品销售收入确认时点；采用中间仓的，以客户到中间仓提货为收入确认时点，并依据客户实际提货数量及相应的开票通知单开具销售发票确认产品销售收入。

国外销售：采用 EXW 条款，以客户指定承运人上门提货为产品销售收入确认时点；采用 FOB 条款，以产品报关离境为产品销售收入确认时点；采用 CIF 条款，以产品报关离境为产品销售收入确认时点；采用 FCA 条款，以产品交付予客户指定承运人为产品销售收入确认时点；采用 DDU、DDP、DAP 条款，以产品交付予客户指定收货地点为产品销售收入确认时点；采用中间仓的，以客户到中间仓提货为收入确认时点，并依据客户实际提货数量及相应的开票通知单开具销售发票确认产品销售收入。

除上述情况外，公司对其他少数客户销售的产品，根据销售合同在发出或交付商品时确认销售收入。

2) 利息收入

按照他人使用本公司货币资金的时间和实际利率计算确定。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、 合同成本

适用 不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、 政府补助

适用 不适用

(1) 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：该补助是否直接用于购建或形成长期资产；

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：除与资产相关的政府补助外的政府补助。对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与收益相关的政府补助。

(2) 确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

(3) 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

• 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

38、 租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

租赁负债的初始计量金额；

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

本公司发生的初始直接费用；

本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“三、（十八）长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；

购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；

行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

（3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

（4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

（1）经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

（2）融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“三、（十）金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“三、（十）金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

本公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本公司需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本公司管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本公司管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

于资产负债表日，本公司需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

（1）坏账准备计提

本公司根据应收款项的会计政策，采用备抵法核算坏账损失。应收款项减值是基于评估应收款项的可收回性。鉴定应收款项减值要求管理层的判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响应收款项的账面价值及应收款项坏账准备的计提或转回。

（2）存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

（3）长期资产减值准备

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。

在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本公司至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本公司需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

（4）折旧和摊销

本公司对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

（5）递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本公司就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本公司管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

（6）所得税

本公司在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

（7）预计负债

本公司根据合约条款、现有知识及历史经验，对产品质量保证、预计合同亏损、延迟交货违约金等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出本公司的情况下，本公司对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中本公司需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

其中，本公司会就出售、维修及改造所售商品向客户提供的售后质量维修承诺预计负债。预计负债时已考虑本公司近期的维修经验数据，但近期的维修经验可能无法反映将来的维修情况。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

40、重要会计政策和会计估计的变更

（1）重要会计政策变更

执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定

财政部于2025年7月8日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易场所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具

确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。对于按照前述合同约定取得的标准仓单，如果能够消除或显著减少会计错配的，企业可以在初始确认时选择以公允价值计量且其变动计入当期损益，并一致应用于符合选择条件的所有标准仓单。对于初始确认时已选择以公允价值计量且其变动计入当期损益的标准仓单，企业在后续期间不得撤销该选择。

根据《关于严格执行企业会计准则 切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕33 号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

（2）重要会计估计变更

本期无重要会计估计变更。

41、2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%
消费税		
营业税		
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	15%

注：出口货物享受“免、抵、退”税政策，退税率为 13%、9%、0%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
宁波优铭模具有限公司	20%
宁波市江北区协成工业炉制造有限公司	20%
爱柯迪香港有限公司	16.5%
IKD Germany GmbH	不适用
IKD MEXICO, S. A. de C. V.	30%
宁波柯东机械有限公司	20%

宁波优盛模具材料有限公司	20%
宁波实捷自动化装备有限公司（曾用名：实捷新能源汽车科技（宁波）有限公司）	20%
柳州市柯创铝业有限公司	20%
宁波市柯创铝业有限公司	25%
宁波匠成智能科技有限公司	20%
宁波爱柯迪半固态成型技术有限公司	25%
IKD (MALAYSIA) SDN. BHD.	24%
爱柯迪（安徽）新能源技术有限公司	25%
爱柯迪（马鞍山）新能源汽车零部件有限公司	25%
IKD New Energy Technology S.A. de C.V.	30%
KCA (MALAYSIA) SDN. BHD.	24%
IKD FOEHL (MALAYSIA) SDN. BHD	24%
IKD Hungary New Energy Technology Kft.	9%
宁波机元创业投资有限公司（曾用名：瞬动机器人技术（宁波）有限公司）	20%
太仓市凯科企业管理合伙企业（有限合伙）	不适用
太仓市爱众企业管理合伙企业（有限合伙）	不适用
IKD NORTH AMERICA, INC.	8.7%
浙江卓尔博精密科技有限公司	25%
ZEB PRECISION (SINGAPORE) PTE. LTD.	17%
ZEB PRECISION (THAILAND) LTD.	20%
深圳市昂迈德投资合伙企业（有限合伙）	不适用
中能智能机器人有限公司	20%
中能精密科技（东莞）有限公司	20%

2、 税收优惠

√适用 □不适用

(1) 根据甬高企认领（2024）1号文《关于公布宁波市2023年度第一批高新技术企业名单的通知》，爱柯迪股份有限公司为高新技术企业，发证日期为2023年12月28日，有效期三年，享受高新技术企业所得税优惠政策期限为2023年1月1日至2025年12月31日。编号：GR202333102472。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条第二款的规定，本公司2023-2025年所得税率为15%。

(2) 根据《对宁波市认定机构2024年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公告》，宁波优耐特模具有限公司为高新技术企业，发证日期为2024年12月6日，有效期三年，享受高新技术企业所得税优惠政策期限为2024年1月1日至2026年12月31日。编号：GR202433102265。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条第二款的规定，本公司之子公司宁波优耐特模具有限公司2024-2026年所得税率为15%。

(3) 根据《对宁波市认定机构2024年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公告》，宁波爱柯迪精密部件有限公司为高新技术企业，发证日期为2024年12月6日，有效期三年，享受高新技术企业所得税优惠政策期限为2024年1月1日至2026年12月31日。编号：GR202433100731。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条第二款的规定，本公司之子公司宁波爱柯迪精密部件有限公司2024-2026年所得税率为15%。

(4) 根据《关于公布深圳市 2023 年第五批拟认定高新技术企业名单的通知》，爱柯迪（深圳）精密部件有限公司，发证日期为 2023 年 12 月 25 日，有效期三年，享受高新技术企业所得税优惠政策期限为 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日。编号：GR202344208190。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条第二款的规定，本公司之子公司爱柯迪（深圳）精密部件有限公司 2023-2025 年所得税率为 15%。

(5) 根据《对江苏省认定机构 2025 年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公告》，爱柯迪富乐精密科技（江苏）股份有限公司为高新技术企业，发证日期为 2025 年 11 月 18 日，有效期三年，享受高新技术企业所得税优惠政策期限为 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日。编号：GR202532002370。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条第二款的规定，本公司之子公司爱柯迪富乐精密科技（江苏）股份有限公司 2025-2027 年所得税率为 15%。

(6) 根据《对广西壮族自治区认定机构 2023 年认定报备的第二批高新技术企业进行备案的公告》，爱柯迪（柳州）科技产业有限公司为高新技术企业，发证日期为 2023 年 12 月 8 日，有效期三年，享受高新技术企业所得税优惠政策期限为 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日。编号：GR202345000898。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条第二款的规定，本公司之子公司爱柯迪（柳州）科技产业有限公司 2023-2025 年所得税率为 15%。

(7) 根据《对宁波市认定机构 2024 年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公告》，宁波爱柯迪科技产业发展有限公司为高新技术企业，发证日期为 2024 年 12 月 6 日，有效期三年，享受高新技术企业所得税优惠政策期限为 2024 年 1 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日。编号：GR202433100731。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条第二款的规定，本公司之子公司宁波爱柯迪科技产业发展有限公司 2024-2026 年所得税率为 15%。

(8) 根据《对宁波市认定机构 2025 年认定报备的高新技术企业进行备案的公示》卓尔博（宁波）精密机电有限公司为高新技术企业，发证日期为 2025 年 12 月 8 日，有效期三年，享受高新技术企业所得税优惠政策期限为 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日。编号：GR202533101007。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条第二款的规定，本公司之子公司卓尔博（宁波）精密机电有限公司 2025-2027 年所得税率为 15%。

(9) 小微企业税收优惠

根据《财政部 税务总局 关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）的规定：自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。本公司之子公司宁波柯东机械有限公司、柳州市柯创铝业有限公司、宁波市江北区协成工业炉制造有限公司、宁波优铭模具有限公司、宁波优盛模具材料有限公司、宁波匠成智能科技有限公司、宁波机元创业投资有限公司、实捷自动化装备有限公司、中能智能机器人有限公司以及中能精密科技（东莞）有限公司 2025 年度享受上述税收优惠政策。

(10) 研究开发费用加计扣除

根据《财政部 税务总局关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》（财税〔2021〕13 号）的规定：制造业企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，自 2021 年 1 月 1 日起，再按照实际发生额的 100% 在税前加计扣除。本公司、本公司之子公司宁波优耐特模具有限公司、宁波市江北区协成工业炉制造有限公

司、宁波爱柯迪精密部件有限公司、宁波实捷自动化装备有限公司、爱柯迪（深圳）精密部件有限公司、宁波爱柯迪科技产业发展有限公司、爱柯迪（柳州）科技产业有限公司、爱柯迪富乐精密科技（江苏）股份有限公司、卓尔博（宁波）精密机电有限公司和中能智能机器人有限公司 2025 年度享受上述研究开发费加计扣除税收优惠政策。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	71,450.36	63,289.53
数字货币		193,275.00
银行存款	1,111,099,505.05	1,601,574,542.76
其他货币资金	64,853,275.47	3,280,440.29
存放财务公司存款		
合计	1,176,024,230.88	1,605,111,547.58
其中：存放在境外的款项总额	138,110,662.40	110,014,888.76

其他说明：

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制，因资金集中管理支取受限，以及放在境外且资金汇回受到限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	上年年末余额
银行承兑汇票保证金	1,229,072.57	1,754,081.56
外汇期权保证金	1,757,200.98	1,000,000.00
信用证保证金	721,967.52	
履约保证金	61,038,390.42	526,258.73
期货保证金	100.00	100.00
回购专用账户资金	1,407.52	
合计	64,748,139.01	3,280,440.29

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	166,491,010.96	598,795,763.47	/
其中：			
衍生金融资产		45,333.33	/
银行结构性存款	166,491,010.96	598,750,430.14	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			

其中：			
合计	166,491,010.96	598,795,763.47	/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	129,413,739.91	71,931,010.29
商业承兑票据	872,605.04	
财务公司承兑汇票	1,997,608.97	2,855,297.37
合计	132,283,953.92	74,786,307.66

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		99,161,024.29
商业承兑票据		
财务公司承兑汇票		1,864,441.40
合计		101,025,465.69

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	132,329,880.50	100.00	45,926.58	0.03	132,283,953.92	74,786,307.66	100.00			74,786,307.66
其中：										
银行承兑汇票	129,413,739.91				129,413,739.91	71,931,010.29				71,931,010.29
财务公司承兑汇票	1,997,608.97					2,855,297.37				2,855,297.37
商业承兑汇票	918,531.62		45,926.58	5.00	872,605.04					
合计	132,329,880.50	/	45,926.58	/	132,283,953.92	74,786,307.66	/		/	74,786,307.66

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：商业承兑汇票

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
商业承兑汇票	918,531.62	45,926.58	5.00%
合计	918,531.62	45,926.58	5.00%

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
商业承兑汇票		45,926.58				45,926.58
合计		45,926.58				45,926.58

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,672,269,399.56	2,123,422,699.08
1年以内	2,672,269,399.56	2,123,422,699.08
1至2年	10,212,636.87	6,922,527.89
2至3年	1,547,186.21	104,902.66
3年以上		
3至4年	222,168.64	270,557.22
4至5年	90,135.42	133,464.59
5年以上	428,410.77	232,601.09
小计	2,684,769,937.47	2,131,086,752.53
减：坏账准备	135,685,405.73	107,342,454.15
合计	2,549,084,531.74	2,023,744,298.38

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面	账面余额	坏账准备	账面

	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	价值	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	价值
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	2,684,769,937.47	100.00	135,685,405.73	5.05	2,549,084,531.74	2,131,086,752.53	100.00	107,342,454.15	5.04	2,023,744,298.38
其中：										
账龄组合	2,684,769,937.47	100.00	135,685,405.73	5.05	2,549,084,531.74	2,131,086,752.53	100.00	107,342,454.15	5.04	2,023,744,298.38
合计	2,684,769,937.47	/	135,685,405.73	/	2,549,084,531.74	2,131,086,752.53	/	107,342,454.15	/	2,023,744,298.38

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内 (含1年)	2,672,269,399.56	133,610,599.61	5.00
1至2年	10,212,636.87	1,021,263.70	10.00
2至3年	1,547,186.21	464,155.86	30.00
3至4年	222,168.64	88,867.46	40.00
4至5年	90,135.42	72,108.33	80.00
5年以上	428,410.77	428,410.77	100.00
合计	2,684,769,937.47	135,685,405.73	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
账龄组合	107,342,454.15	7,314,823.66		21,028,127.92	135,685,405.73
合计	107,342,454.15	7,314,823.66		21,028,127.92	135,685,405.73

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

其他变动系非同一控制下收购卓尔博（宁波）精密机电有限公司产生。

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	76,979,267.15		76,979,267.15	2.87	3,848,963.36
第二名	56,873,368.75		56,873,368.75	2.12	2,843,668.44

第三名	53,816,114.77		53,816,114.77	2.00	2,690,805.74
第四名	50,752,555.87		50,752,555.87	1.89	2,537,627.79
第五名	42,872,015.45		42,872,015.45	1.60	2,143,600.77
合计	281,293,321.99		281,293,321.99	10.48	14,064,666.10

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

□适用 √不适用

其中重要的合同资产核销情况

□适用 √不适用

合同资产核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

7、 应收款项融资**(1). 应收款项融资分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	98,822,724.68	58,862,401.99
迪链	8,349,634.01	
合计	107,172,358.69	58,862,401.99

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	384,252,691.63	
迪链	44,481,161.05	
合计	428,733,852.68	

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

单位：元

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
银行承兑汇票	58,862,401.99	936,699,534.48	896,739,211.79		98,822,724.68	
迪链		52,930,322.17	44,580,688.16		8,349,634.01	417,481.70
合计	58,862,401.99	989,629,856.65	941,319,899.95		107,172,358.69	417,481.70

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	182,738,565.06	99.69	204,096,354.14	98.37
1 至 2 年	261,321.93	0.14	3,383,633.93	1.63
2 至 3 年	298,300.00	0.16		
3 年以上				
合计	183,298,186.99	99.99	207,479,988.07	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
宁波丰链金属贸易有限公司	28,050,000.00	15.30
上海宝钢钢材贸易有限公司	19,780,372.34	10.79
国网浙江省电力有限公司宁波供电公司	17,039,014.07	9.30
清远市宏承金属材料有限公司	15,345,769.10	8.37
上海基托贸易有限公司	10,206,799.05	5.57
合计	90,421,954.56	49.33

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	200,870,939.97	128,937,981.63
合计	200,870,939.97	128,937,981.63

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	171,345,622.11	92,412,418.16
1年以内	171,345,622.11	92,412,418.16
1至2年	22,275,356.42	28,602,953.33
2至3年	12,542,016.98	15,471,021.37
3年以上	21,164,132.63	8,495,171.97
3至4年		
4至5年		
5年以上		
小计	227,327,128.14	144,981,564.83
减：坏账准备	26,456,188.17	16,043,583.20
合计	200,870,939.97	128,937,981.63

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
增值税退税	203,200,526.67	127,426,401.98
保证金	14,669,667.33	7,139,704.16
押金	4,473,647.65	5,101,119.50
备用金	3,279,955.53	3,472,368.46
往来款	1,703,330.96	1,841,970.73
合计	227,327,128.14	144,981,564.83

(15). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,217,306.57	14,826,276.63		16,043,583.20
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				

本期计提	6,724,943.38	3,705,909.10		10,430,852.48
本期转回	18,247.51			18,247.51
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	7,924,002.44	18,532,185.73		26,456,188.17

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	16,043,583.20	10,430,852.48	18,247.51			26,456,188.17
合计	16,043,583.20	10,430,852.48	18,247.51			26,456,188.17

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额

墨西哥税务局	157,437,918.36	69.26	增值税 退税	1年 以内	7,871,895.91
	17,569,741.15	7.73		1-2 年	1,756,974.31
	7,839,844.80	3.45		2-3 年	2,351,953.51
	12,365,237.66	5.44		3年 以上	7,815,257.91
中华人民共和国 宁波海关	8,360,765.42	3.68	关税、 增值税	1年 以内	
宁波江北高新产 业园开发建设有 限公司	6,608,000.00	2.91	保证金	3年 以上	6,608,000.00
慈溪滨海经济开 发区管理委员会	4,470,000.00	1.97	保证金	2-3 年	
福地工业设施 (苏州)有限公 司	1,360,401.97	0.60	押金	3年 以上	
	200,000.00	0.09		2-3 年	
	721,517.42	0.32		1年 以内	
合计	216,933,426.78	95.45	/	/	26,404,081.64

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

10、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	562,877,018.42	3,953,969.12	558,923,049.30	217,965,053.69	302,393.48	217,662,660.21
在产品	313,254,963.20	6,170,600.97	307,084,362.23	200,192,701.38	3,079,583.27	197,113,118.11
库存商品	720,198,537.51	33,493,028.06	686,705,509.45	726,114,423.13	10,293,021.29	715,821,401.84
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
包装物及低值易耗品	3,984,652.62		3,984,652.62	4,514,714.14		4,514,714.14
合计	1,600,315,171.75	43,617,598.15	1,556,697,573.60	1,148,786,892.34	13,674,998.04	1,135,111,894.30

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	302,393.48	371,746.41	3,382,725.24	102,896.01		3,953,969.12
在产品	3,079,583.27	2,963,508.78	239,959.19	112,450.27		6,170,600.97
库存商品	10,293,021.29	20,122,720.64	3,077,286.13			33,493,028.06
周转材料						

消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	13,674,998.04	23,457,975.83	6,699,970.56	215,346.28		43,617,598.15

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

11、持有待售资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
划分为持有待售的资产	77,837.84		77,837.84			
合计	77,837.84		77,837.84			/

其他说明：

持有待售资产系公司子公司爱柯迪富乐精密科技（江苏）股份有限公司已签订销售协议尚未交付的机器设备。

12、一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的大额存单及利息	976,501,460.20	570,318,800.00
合计	976,501,460.20	570,318,800.00

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
定期存款及利息	254,287,773.53	160,994,191.30
待抵扣进项税	152,008,554.33	115,912,149.53
预缴税费	1,262,716.17	7,072,472.70
待摊费用	2,763,029.98	5,875,025.99
合计	410,322,074.01	289,853,839.52

其他说明：

无

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况
适用 不适用

其他债权投资的核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：
适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：
适用 不适用

按组合计提坏账准备：
适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动								期末 余额（账面价 值）	减值准 备期末 余额
		追加 投资	减少 投资	权益法下确认的 投资损益	其他综 合收益 调整	其他 权益 变动	宣告发放现金股利 或利润	计提 减值 准备	其 他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
宁波迈柯新材料 科技有限公司	7,506,214.12			642,386.00			-3,164,800.00			4,983,800.12	
宁波思柯节能服 务有限公司	2,347,964.50			272,797.54			-320,000.00			2,300,762.04	
宁波喆瑞模具有 限公司	8,695,960.98			4,963,782.91			-2,400,000.00			11,259,743.89	
宁波瑾翕节能技 术有限公司	295,000.29			844,805.24						1,139,805.53	
小计	18,845,139.89			6,723,771.69			-5,884,800.00			19,684,111.58	
合计	18,845,139.89			6,723,771.69			-5,884,800.00			19,684,111.58	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
无

18、其他权益工具投资**(1). 其他权益工具投资情况**

□适用 √不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	16,238,873.63	14,778,240.87
其中：权益工具投资	16,238,873.63	14,778,240.87
合计	16,238,873.63	14,778,240.87

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产投资性房地产计量模式
不适用**21、固定资产****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	4,918,848,748.88	3,870,604,511.48
固定资产清理		
合计	4,918,848,748.88	3,870,604,511.48

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及办公设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	1,961,200,985.20	4,525,879,510.78	35,737,782.51	156,466,461.54	6,679,284,740.03
2. 本期增加金额	860,227,506.36	882,398,698.08	17,430,351.27	38,381,992.14	1,798,438,547.85
(1) 购置	34,037,060.73	264,590,686.78	2,248,474.18	2,294,560.66	303,170,782.35
(2) 在建工程转入	520,942,376.83	227,887,755.21	224,778.76	1,969,132.22	751,024,043.02
(3) 企业合并增加	293,371,073.06	389,727,620.53	14,907,881.57	34,113,844.07	732,120,419.23
(4) 其他	11,876,995.74	192,635.56	49,216.76	4,455.19	12,123,303.25
3. 本期减少金额		30,448,942.22	458,839.16	604,964.07	31,512,745.45
(1) 处置或报废		30,448,942.22	458,839.16	604,964.07	31,512,745.45
4. 期末余额	2,821,428,491.56	5,377,829,266.64	52,709,294.62	194,243,489.61	8,446,210,542.43
二、累计折旧					
1. 期初余额	311,402,233.68	2,357,246,828.28	20,339,769.45	116,705,400.44	2,805,694,231.85
2. 本期增加金额	121,558,299.57	576,620,453.90	12,697,729.54	32,738,683.72	743,615,166.73
(1) 计提	100,035,374.18	473,644,993.66	4,926,006.72	10,959,653.34	589,566,027.90
(2) 企业合并增加	20,692,347.92	95,065,823.61	7,623,159.78	21,708,610.14	145,089,941.45
(3) 其他	830,577.47	7,909,636.63	148,563.04	70,420.24	8,959,197.38
3. 本期减少金额		25,569,158.43	423,330.72	531,543.90	26,524,033.05
(1) 处置或报废		25,569,158.43	423,330.72	531,543.90	26,524,033.05
4. 期末余额	432,960,533.25	2,908,298,123.75	32,614,168.27	148,912,540.26	3,522,785,365.53
三、减值准备					
1. 期初余额		2,985,996.70			2,985,996.70
2. 本期增加金额		1,632,645.52			1,632,645.52
(1) 计提		1,632,645.52			1,632,645.52
3. 本期减少金额		42,214.20			42,214.20

(1) 处置或报废		42,214.20			42,214.20
4. 期末余额		4,576,428.02			4,576,428.02
四、账面价值					
1. 期末账面价值	2,388,467,958.31	2,464,954,714.87	20,095,126.35	45,330,949.35	4,918,848,748.88
2. 期初账面价值	1,649,798,751.52	2,165,646,685.80	15,398,013.06	39,761,061.10	3,870,604,511.48

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

本公司之子公司爱柯迪富乐精密科技（江苏）股份有限公司对机器设备进行了减值测试，按公允价值减去处置费用后的净额确定其可收回金额，确认资产减值损失 1,632,645.52 元，该资产属于子公司爱柯迪富乐精密科技（江苏）股份有限公司。

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	549,886,441.89	518,362,549.70
工程物资		
合计	549,886,441.89	518,362,549.70

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
新能源汽车结构件及三电系统零部件生产基地建设工程	323,011,475.62		323,011,475.62	294,335,159.50		294,335,159.50
爱柯迪智能制造科技产业园建设工程	14,987,933.38		14,987,933.38	28,687,625.62		28,687,625.62
其他厂房建筑工程	152,695,229.23		152,695,229.23	146,436,373.43		146,436,373.43
其他设备安装工程	58,240,368.27		58,240,368.27	48,671,391.50		48,671,391.50
其他房屋装修工程	951,435.39		951,435.39	231,999.65		231,999.65
合计	549,886,441.89		549,886,441.89	518,362,549.70		518,362,549.70

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源

爱柯迪智能制造科技产业园建设工程	1,885,080,000.00	28,687,625.62	42,624,604.42	56,324,296.66		14,987,933.38	55.21	建筑工程已完工				募集资金和自筹资金
新能源汽车结构件及三电系统零部件生产基地建设工程	1,233,000,000.00	294,335,159.50	440,957,203.44	412,280,887.32		323,011,475.62	68.73	建筑工程已完工				募集资金和自筹资金
其他厂房建筑工程		146,436,373.43	204,242,675.91	197,821,727.29	162,092.82	152,695,229.23						自筹资金
其他设备安装工程		48,671,391.50	118,099,763.45	77,777,404.85	30,753,381.84	58,240,368.27						自筹资金
其他房屋装修工程		231,999.65	7,658,185.76	6,819,726.90	119,023.12	951,435.39						自筹资金
合计		518,362,549.70	813,582,432.98	751,024,043.02	31,034,497.78	549,886,441.89	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他设备安装工程中本期其他减少主要为自制模具转入长期待摊费用、软件转入无形资产等。

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	98,533,081.21	4,371,486.86	102,904,568.07
2. 本期增加金额	20,562,798.91		20,562,798.91
(1) 新增租赁	18,690,280.91		18,690,280.91
(2) 企业合并增加	1,872,518.00		1,872,518.00
3. 本期减少金额	2,704,406.55		2,704,406.55
(1) 处置	2,704,406.55		2,704,406.55
4. 期末余额	116,391,473.57	4,371,486.86	120,762,960.43
二、累计折旧			

1. 期初余额	16,050,840.12	2,558,919.36	18,609,759.48
2. 本期增加金额	13,386,535.05	639,729.84	14,026,264.89
(1) 计提	13,386,535.05	639,729.84	14,026,264.89
3. 本期减少金额	2,350,474.59		2,350,474.59
(1) 处置	2,350,474.59		2,350,474.59
4. 期末余额	27,086,900.58	3,198,649.20	30,285,549.78
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	89,304,572.99	1,172,837.66	90,477,410.65
2. 期初账面价值	82,482,241.09	1,812,567.50	84,294,808.59

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	商标	软件	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	513,368,452.14	57,491,327.36		112,597.63	81,295,503.56	652,267,880.69
2. 本期增加金额	121,493,366.35	69,483,595.00		2,800.66	3,802,553.86	194,782,315.87
(1) 购置				2,800.66	2,839,469.03	2,842,269.69
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加	121,493,366.35	69,483,595.00			963,084.83	191,940,046.18
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	634,861,818.49	126,974,922.36		115,398.29	85,098,057.42	847,050,196.56
二、累计摊销						
1. 期初余额	62,649,288.77	21,141,571.10		76,149.76	42,237,763.85	126,104,773.48
2. 本期增加金额	17,659,401.20	13,187,225.45		4,651.83	6,540,506.63	37,391,785.11
(1) 计提	12,197,073.87	13,187,225.45		4,651.83	6,295,633.04	31,684,584.19
(2) 企业合并增加	5,462,327.33				244,873.59	5,707,200.92
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	80,308,689.97	34,328,796.55		80,801.59	48,778,270.48	163,496,558.59
三、减值准备						
1. 期初余额						

2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	554,553,128.52	92,646,125.81		34,596.70	36,319,786.94	683,553,637.97
2. 期初账面价值	450,719,163.37	36,349,756.26		36,447.87	39,057,739.71	526,163,107.21

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
账面原值				
爱柯迪（深圳）精密部件有限公司	8,288,016.85			8,288,016.85
爱柯迪富乐精密科技（江苏）股份有限公司	135,775,039.32			135,775,039.32
卓尔博（宁波）精密机电有限公司		407,569,667.06		407,569,667.06
小计	144,063,056.17	407,569,667.06		551,632,723.23
减值准备				
爱柯迪（深圳）精密部件有限公司	8,288,016.85			8,288,016.85
爱柯迪富乐精密科技（江苏）股份有限公司				
卓尔博（宁波）精密机电有限公司				
小计	8,288,016.85			8,288,016.85
合计	135,775,039.32	407,569,667.06		543,344,706.38

(2). 商誉减值准备

□适用 √不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
爱柯迪合并爱柯迪富乐精密科技（江苏）股份有限公司（以下简称“爱柯迪富乐”）所形成的商誉及商誉相关的固定资产、无形资产等长期资产	主要由业务主体爱柯迪富乐构成，爱柯迪富乐产生的现金流入基本独立于其他资产或资产组产生的现金流入	基于内部管理目的，该资产组合归属于爱柯迪富乐分部	是
爱柯迪合并卓尔博（宁波）精密机电有限公司（以下简称“卓尔博”）所形成的商誉及商誉相关的固定资产、无形资产等长期资产	主要由业务主体卓尔博构成，卓尔博产生的现金流入基本独立于其他资产或资产组产生的现金流入	基于内部管理目的，该资产组合归属于卓尔博分部	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
爱柯迪合并爱柯迪富乐所形成的商誉及商誉相关的固定资产、无形资产等长期资产	328,929,625.56	481,700,000.00		2026年至2030年；2031年至永续期	收入增长率：5.99%~7.10%； 息税前利润率：19.30%~20.20%； 折现率：13.54%	①收入增长率：本次评估依据爱柯迪富乐签订的在手订单合同情况，同时考虑爱柯迪富乐未来经营计划、市场情况，结合宏观经济和所在行业市场发展趋势分析预测。②利润率：根据历史年度经营情况，结合爱柯迪富乐未来发展规划进行预测。③折现率：采用能够反映相关资产组和资产组组合的特定风险的税前利率。	收入增长率为0.00%； 息税前利润率为19.30%； 折现率：13.54%	①收入增长率：本次评估依据爱柯迪富乐签订的在手订单合同情况，同时考虑爱柯迪富乐未来经营计划、市场情况，结合宏观经济和所在行业市场发展趋势分析预测。②利润率：根据历史年度经营情况，结合爱柯迪富乐未来发展规划进行预测。③折现率：采用能够反映相关资产组和资产组组合的特定风险的税前利率。
爱柯迪合并卓尔博	1,692,881,702.86	1,866,000,000.00		2026年至	收入增长率：2.87%~6.95%；	①收入增长率：本次评估依据卓尔博签订	收入增长率为0.00%；	①收入增长率：本次评估依据卓尔博签订

所形成的商誉及商誉相关的固定资产、无形资产等长期资产				2030年；2031年至永续期	息税前利润率：14.06%~16.07%；折现率：13.10%	的在手订单合同情况，同时考虑卓尔博未来经营计划、市场情况，结合宏观经济和所在行业市场发展趋势分析预测。②利润率：根据历史年度经营情况，结合卓尔博未来发展规划进行预测。③折现率：采用能够反映相关资产组和资产组组合的特定风险的税前利率。	息税前利润率为16.07%；折现率：13.10%	的在手订单合同情况，同时考虑卓尔博未来经营计划、市场情况，结合宏观经济和所在行业市场发展趋势分析预测。②利润率：根据历史年度经营情况，结合卓尔博未来发展规划进行预测。③折现率：采用能够反映相关资产组和资产组组合的特定风险的税前利率。
合计	2,021,811,328.42	2,347,700,000.00		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	业绩承诺完成情况						上期商誉减值金额	
	本期			上期			本期	上期
	承诺业绩	实际业绩	完成率(%)	承诺业绩	实际业绩	完成率(%)		
卓尔博(宁波)精密机电有限公司	14,150.00	20,641.70	145.88					

其他说明：

√适用 □不适用

据业绩承诺方与本公司已签署的附条件生效的《盈利预测补偿协议》，王成勇、王卓星及周益平为本次交易补偿义务人，承诺标的公司在2025年度、2026年度、2027年度预计实现的净利润数分别不低于14,150.00万元、15,690.00万元、17,410.00万元，三年累计承诺的净利润数为不低于47,250.00万元，上述净利润指标为扣除非经常性损益后的合并报表口径下归属于母公司所有者的净利润（应剔除超额业绩奖励的影响）。

标的公司存在以下情形之一的，补偿义务人应对上市公司进行业绩补偿：

(1) 标的公司2025年度实现的实际净利润数低于当年度承诺净利润数的90%；

(2) 标的公司2025年度、2026年度累计实现的实际净利润数低于该两个年度累计承诺净利润数额的90%；

(3) 标的公司2025年度、2026年度及2027年度累计实现的实际净利润数低于三年累计承诺净利润数额的100%。

补偿义务人应优先以本次交易中取得的股份对价进行业绩补偿；若股份不足以补偿，则以现金补足差额。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
模具费	292,833,286.14	262,328,918.62	218,915,932.80		336,246,271.96
改造及装修费	63,734,919.40	23,043,420.55	30,245,383.45		56,532,956.50
其他	21,877,963.24	26,684,333.95	15,107,581.29		33,454,715.90
合计	378,446,168.78	312,056,673.12	264,268,897.54		426,233,944.36

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	199,860,877.96	34,039,671.65	134,296,763.26	22,234,665.77
内部交易未实现利润	202,839,523.00	30,425,928.45	222,185,281.87	33,327,792.28
可抵扣亏损	523,167,809.78	100,865,839.85	273,754,008.07	54,004,817.16
预提费用	90,377,883.20	14,021,339.79	103,425,917.85	15,927,049.04
递延收益	140,304,026.09	29,689,002.82	153,112,494.76	30,871,072.73
租赁负债	79,032,826.55	15,225,199.73	84,484,488.27	16,433,982.83
可转换公司债券	34,315,712.23	5,147,356.84	124,144,881.80	18,621,732.27
股份支付	76,709,152.93	11,457,268.88	5,846,869.14	884,298.91
合计	1,346,607,811.74	240,871,608.01	1,101,250,705.02	192,305,410.99

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	215,560,469.00	32,334,070.35	54,164,768.33	8,124,715.25
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
公允价值变动	328,783.32	46,657.50	1,579,863.55	234,037.62
固定资产	1,007,848,627.67	174,978,947.84	961,690,168.07	154,478,815.12
使用权资产	73,040,890.81	14,000,836.24	80,220,630.90	15,546,899.82
合计	1,296,778,770.80	221,360,511.93	1,097,655,430.85	178,384,467.81

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额

递延所得税资产	113,417,961.41	127,453,646.60	98,017,302.15	94,288,108.84
递延所得税负债	113,417,961.41	107,942,550.52	98,017,302.15	80,367,165.66

(4). 未确认递延所得税资产明细

适用 不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

无

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履行成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付设备款	169,779,472.08		169,779,472.08	106,973,816.81		106,973,816.81
预付模具款	38,822,508.13		38,822,508.13	15,735,996.41		15,735,996.41
预付软件款				28,000.00		28,000.00
递延利润分配	6,816,941.15		6,816,941.15	4,859,726.28		4,859,726.28
预付工程款	73,595.55		73,595.55			
一年期以上存单及利息	2,318,264,453.64		2,318,264,453.64	1,812,057,322.54		1,812,057,322.54
合计	2,533,756,970.55		2,533,756,970.55	1,939,654,862.04		1,939,654,862.04

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,229,072.57	1,229,072.57	其他	银行承兑汇票 保证金	1,754,081.56	1,754,081.56	其他	银行承兑汇票 保证金
货币资金	61,038,390.42	61,038,390.42	其他	履约保证金	526,258.73	526,258.73	其他	履约保证金

货币资金	100.00	100.00	其他	账户保证金	100.00	100.00	其他	账户保证金
货币资金	1,757,200.98	1,757,200.98	其他	外汇期权保证金	1,000,000.00	1,000,000.00	其他	外汇期权保证金
货币资金	1,407.52	1,407.52	其他					
货币资金	721,967.52	721,967.52	其他					
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产	28,772,403.63	19,381,810.58	抵押	抵押担保				
无形资产	45,211,657.11	41,994,040.39	抵押	抵押担保				
其中：数据资源								
合计	138,732,199.75	126,123,989.98	/	/	2,280,440.29	2,280,440.29	/	/

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	37,201,437.44	545,209,497.79
抵押及保证借款	35,025,193.06	
已贴现未到期票据	2,022,101,475.95	1,233,393,742.60
合计	2,094,328,106.45	1,778,603,240.39

短期借款分类的说明：

本公司之孙公司爱柯迪(马鞍山)新能源汽车零部件有限公司向渣打银行借款 6,506,747.81 元，借款期限自 2025 年 12 月 10 日至 2026 年 1 月 9 日；

本公司之孙公司爱柯迪(马鞍山)新能源汽车零部件有限公司向渣打银行借款 8,723,420.13 元，借款期限自 2025 年 12 月 10 日至 2026 年 1 月 9 日；

本公司之孙公司爱柯迪(马鞍山)新能源汽车零部件有限公司向渣打银行借款 10,219,848.12 元，借款期限自 2025 年 12 月 12 日至 2026 年 1 月 14 日；

本公司之孙公司爱柯迪(马鞍山)新能源汽车零部件有限公司向渣打银行借款 9,222,077.52 元，借款期限自 2025 年 12 月 12 日至 2026 年 1 月 14 日；

本公司之孙公司爱柯迪(马鞍山)新能源汽车零部件有限公司向渣打银行借款 1,799,889.05 元，借款期限自 2025 年 12 月 23 日至 2026 年 1 月 23 日；

本公司之孙公司爱柯迪(马鞍山)新能源汽车零部件有限公司向渣打银行借款 614,000.00 元，借款期限自 2025 年 12 月 24 日至 2026 年 1 月 23 日；

本公司之子公司卓尔博(宁波)精密机电有限公司向鄞州银行五乡支行借款 10,000,000.00 元，借款期限自 2025 年 3 月 24 日至 2026 年 3 月 17 日；

本公司之子公司卓尔博(宁波)精密机电有限公司向鄞州银行五乡支行借款 10,000,000.00 元，借款期限自 2025 年 4 月 24 日至 2026 年 4 月 14 日；

本公司之子公司卓尔博(宁波)精密机电有限公司向中国农业银行股份有限公司五乡支行借款 15,000,000.00 元，借款期限自 2025 年 11 月 5 日至 2026 年 11 月 4 日；

上述借款暂估利息金额为 140,647.87 元。

本公司贴现的票据面值为 1,083,912,146.88 元，利息调整金额为-2,142,245.96 元；本公司开展福费廷业务，信用证金额为 946,700,000.00 元，利息调整金额为-6,368,424.97 元。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	指定的理由和依据
交易性金融负债	10,086,280.33	2,333,731.73	/
其中：			
外汇期权	10,086,280.33	1,845,400.00	/
货币掉期		488,331.73	/
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
其中：			
合计	10,086,280.33	2,333,731.73	/

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	308,318,685.44	60,589,703.54
合计	308,318,685.44	60,589,703.54

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
材料款	695,155,253.78	542,907,641.45
设备款	161,789,518.84	119,389,517.30
费用款	118,305,873.96	79,664,364.11
工程款	56,392,073.30	15,920,331.57
合计	1,031,642,719.88	757,881,854.43

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收合同款	58,194,132.51	7,538,224.87
合计	58,194,132.51	7,538,224.87

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	198,631,545.90	1,259,567,148.88	1,277,219,350.46	180,979,344.32

二、离职后福利-设定提存计划	4,792,453.46	83,082,673.57	50,506,128.52	37,368,998.51
三、辞退福利	143,000.00	1,109,196.56	1,252,196.56	
四、一年内到期的其他福利				
合计	203,566,999.36	1,343,759,019.01	1,328,977,675.54	218,348,342.83

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	176,288,191.83	1,104,224,759.13	1,129,606,098.65	150,906,852.31
二、职工福利费	2,697,904.18	52,090,138.87	51,585,555.93	3,202,487.12
三、社会保险费	2,942,803.90	56,196,326.47	52,422,326.26	6,716,804.11
其中：医疗保险费	2,680,433.15	52,233,776.22	49,813,057.39	5,101,151.98
工伤保险费	262,370.75	3,662,816.66	2,309,535.28	1,615,652.13
生育保险费		299,733.59	299,733.59	
四、住房公积金	223,702.78	26,045,151.74	26,033,345.48	235,509.04
五、工会经费和职工教育经费	16,478,943.21	21,010,772.67	17,572,024.14	19,917,691.74
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	198,631,545.90	1,259,567,148.88	1,277,219,350.46	180,979,344.32

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	4,640,346.78	80,553,563.44	48,957,124.30	36,236,785.92
2、失业保险费	152,106.68	2,529,110.13	1,549,004.22	1,132,212.59
3、企业年金缴费				
合计	4,792,453.46	83,082,673.57	50,506,128.52	37,368,998.51

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	41,859,707.91	28,482,519.04
消费税		
营业税		
企业所得税	82,783,656.80	56,981,275.41

个人所得税	11,439,245.21	9,934,576.13
城市维护建设税	4,658,241.00	3,455,607.88
房产税	18,866,444.52	12,215,178.85
土地使用税	2,496,749.94	2,177,632.42
教育费附加	3,930,488.56	2,762,595.90
印花税	2,180,023.34	2,239,065.67
残疾人保障金	2,070,375.37	10,557,529.54
环境保护税	25,547.29	18,861.62
水利基金	20,006.44	8,650.27
合计	170,330,486.38	128,833,492.73

其他说明：

无

41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		6,027,903.20
其他应付款	84,492,872.68	73,849,705.97
合计	84,492,872.68	79,877,609.17

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		6,027,903.20
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
合计		6,027,903.20

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
往来款	20,901,589.17	15,751,517.35
代扣代缴款项	5,003,712.92	4,558,988.62
应付股权投资款	2,429,695.59	
限制性股票回购义务	56,157,875.00	53,539,200.00
合计	84,492,872.68	73,849,705.97

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款及利息	2,178,812.16	50,318,800.00
1年内到期的应付债券	5,534,561.94	4,257,778.44
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	9,179,107.36	10,185,906.79
合计	16,892,481.46	64,762,485.23

其他说明：

1、本公司之子公司卓尔博（宁波）精密机电有限公司向中国农业银行借款 800,000.00 元，借款期限自 2024 年 11 月 20 日至 2026 年 10 月 27 日；

2、本公司之子公司卓尔博（宁波）精密机电有限公司向中国农业银行借款 800,000.00 元，借款期限自 2025 年 1 月 15 日至 2026 年 10 月 27 日；

3、本公司之子公司卓尔博（宁波）精密机电有限公司向中国农业银行借款 320,000.00 元，借款期限自 2025 年 9 月 10 日至 2026 年 10 月 27 日。

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		

应付退货款		
待转销项税	1,573,769.53	376,837.73
未到期已转让票据	57,287,020.01	28,747,975.63
产品质量保证	51,965,765.94	
合计	110,826,555.48	29,124,813.36

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押及保证借款	175,784,000.00	
信用借款	159,081,964.46	116,358,880.86
合计	334,865,964.46	116,358,880.86

长期借款分类的说明:

1、本公司向中国工商银行借款 26,925,000.00 元，借款期限自 2025 年 6 月 27 日至 2027 年 6 月 19 日；

2、本公司向中国工商银行借款 26,925,000.00 元，借款期限自 2025 年 7 月 7 日至 2027 年 6 月 19 日；

3、本公司向中国工商银行借款 16,925,000.00 元，借款期限自 2025 年 7 月 24 日至 2027 年 6 月 19 日；

4、本公司向中国工商银行借款 6,925,000.00 元，借款期限自 2025 年 7 月 29 日至 2027 年 6 月 19 日；

5、本公司之孙公司爱柯迪（马鞍山）新能源汽车零部件有限公司向上海浦东发展银行借款 61,381,964.46 元，借款期限为 2023 年 7 月 13 日至 2028 年 7 月 13 日；

6、本公司之子公司卓尔博（宁波）精密机电有限公司向中国农业银行借款 24,200,000.00 元，借款期限起始日期为 2024 年 11 月 20 日，最后一笔还款日期为 2034 年 10 月 27 日；

7、本公司之子公司卓尔博（宁波）精密机电有限公司向中国农业银行借款 24,200,000.00 元，借款期限起始日期为 2025 年 1 月 15 日，最后一笔还款日期为 2034 年 10 月 27 日；

8、本公司之子公司卓尔博（宁波）精密机电有限公司向中国农业银行借款 9,680,000.00 元，借款期限起始日期为 2025 年 9 月 10 日，最后一笔还款日期为 2034 年 10 月 27 日；

9、本公司之子公司浙江卓尔博精密科技有限公司向宁波银行借款 11,520,000.00 元，借款期限起始日期为 2024 年 3 月 29 日，最后一笔还款日期为 2029 年 3 月 10 日；

10、本公司之子公司浙江卓尔博精密科技有限公司向宁波银行借款 21,600,000.00 元，借款期限起始日期为 2024 年 5 月 21 日，最后一笔还款日期为 2029 年 3 月 10 日；

11、本公司之子公司浙江卓尔博精密科技有限公司向宁波银行借款 1,152,000.00 元，借款期限起始日期为 2024 年 6 月 19 日，最后一笔还款日期为 2029 年 3 月 10 日；

12、本公司之子公司浙江卓尔博精密科技有限公司向宁波银行借款 1,152,000.00 元，借款期限起始日期为 2024 年 7 月 4 日，最后一笔还款日期为 2029 年 3 月 10 日；

13、本公司之子公司浙江卓尔博精密科技有限公司向宁波银行借款 21,600,000.00 元，借款期限起始日期为 2024 年 7 月 29 日，最后一笔还款日期为 2029 年 3 月 10 日；

14、本公司之子公司浙江卓尔博精密科技有限公司向宁波银行借款 5,040,000.00 元，借款期限起始日期为 2024 年 8 月 30 日，最后一笔还款日期为 2029 年 2 月 28 日；

15、本公司之子公司浙江卓尔博精密科技有限公司向宁波银行借款 5,040,000.00 元，借款期限起始日期为 2024 年 9 月 25 日，最后一笔还款日期为 2029 年 2 月 24 日；

16、本公司之子公司浙江卓尔博精密科技有限公司向宁波银行借款 9,400,000.00 元，借款期限起始日期为 2024 年 10 月 23 日，最后一笔还款日期为 2029 年 2 月 23 日；

17、本公司之子公司浙江卓尔博精密科技有限公司向宁波银行借款 4,700,000.00 元，借款期限起始日期为 2024 年 11 月 14 日，最后一笔还款日期为 2029 年 3 月 14 日；

18、本公司之子公司浙江卓尔博精密科技有限公司向宁波银行借款 7,200,000.00 元，借款期限起始日期为 2025 年 1 月 7 日，最后一笔还款日期为 2029 年 3 月 7 日；

19、本公司之子公司浙江卓尔博精密科技有限公司向宁波银行借款 7,700,000.00 元，借款期限起始日期为 2025 年 1 月 17 日，最后一笔还款日期为 2029 年 2 月 16 日；

20、本公司之子公司浙江卓尔博精密科技有限公司向宁波银行借款 7,200,000.00 元，借款期限起始日期为 2025 年 2 月 12 日，最后一笔还款日期为 2029 年 3 月 12 日；

21、本公司之子公司浙江卓尔博精密科技有限公司向宁波银行借款 14,400,000.00 元，借款期限起始日期为 2025 年 3 月 11 日，最后一笔还款日期为 2029 年 3 月 11 日；

22、本公司之子公司浙江卓尔博精密科技有限公司向宁波银行借款 20,000,000.00 元，借款期限为 2025 年 12 月 15 日至 2028 年 12 月 15 日。

其他说明：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可转换公司债券	1,603,941,567.72	1,555,368,516.35
合计	1,603,941,567.72	1,555,368,516.35

(1). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值（元）	票面利率（%）	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	本期转股	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	重分类至一年内到期的非流动负债	期末余额	是否违约
爱迪转债	100.00	详见说明	2022-09-23	6年	1,570,000,000.00	1,555,368,516.35		-157,878.62	16,975,042.12	48,729,051.37	-15,696,380.00	-1,276,783.50	1,603,941,567.72	否
合计	/	/	/	/	1,570,000,000.00	1,555,368,516.35		-157,878.62	16,975,042.12	48,729,051.37	-15,696,380.00	-1,276,783.50	1,603,941,567.72	/

应付债券说明：本公司公开发行 1,570.00 万张可转换公司债券，每张面值 100.00 元，发行总额 15.70 亿元。发行费用 17,207,075.47 元。

(2). 可转换公司债券的说明

√适用 □不适用

项目	转股条件	转股时间
爱迪转债	17.55 元/股	2023 年 3 月 29 日至 2028 年 9 月 22 日（如该日为法定节假日或休息日，则顺延至下一个交易日；顺延期间不另付息）。

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(3). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋租赁	82,906,559.49	72,987,805.94
设备租赁	610,654.15	1,310,775.49
合计	83,517,213.64	74,298,581.43

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
----	------	------	------

对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证		50,294,898.60	注1
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他	4,208,091.36	2,975,707.25	
合计	4,208,091.36	53,270,605.85	/

注1：本公司根据合约条款、现有知识及历史经验，对产品质量保证估计并计提相应准备。本公司根据产品质量保证的流动性将其重分类至其他流动负债。

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	133,844,143.71	22,894,570.05	23,182,989.28	133,555,724.48	与资产相关政府补助
合计	133,844,143.71	22,894,570.05	23,182,989.28	133,555,724.48	/

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
模具开发款	665,399,535.06	634,970,784.82
合计	665,399,535.06	634,970,784.82

其他说明：

无

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	984,855,067.00	45,377,747.00			-100,244.00	45,277,503.00	1,030,132,570.00

其他说明：

1、根据公司分别于2024年10月29日、11月19日召开的第四届董事会第二次会议、第四

届监事会第二次会议和第三次临时股东大会，审议通过了《关于〈爱柯迪股份有限公司第六期限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》；根据公司分别于2025年05月15日召开的第四届董事会第十次会议和第四届监事会第八次会议，审议通过《关于向激励对象授予第六期限制性股票激励计划预留部分限制性股票的议案》，公司以7.15元/股的价格向12位股权激励对象首次授予26.40万股限制性股票。实际出资中激励对象均认购公司拟向其授予的限制性股票，实际授予26.40万股限制性股票。

2、根据公司分别于2024年10月29日、11月19日召开的第四届董事会第二次会议、第四届监事会第二次会议和第三次临时股东大会，审议通过了《关于〈爱柯迪股份有限公司第六期限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》；根据公司分别于2025年05月15日召开的第四届董事会第十次会议和第四届监事会第八次会议，审议通过了《关于向激励对象授予第六期限制性股票激励计划预留部分限制性股票的议案》；根据公司于2025年9月15日召开的第四届董事会第十四次会议和第四届董事会薪酬与考核委员会第六次会议，审议通过了《关于调整第六期限制性股票激励计划授予价格及预留部分第二次授予的议案》，公司以6.85元/股的价格向25位股权激励对象授予22.05万股限制性股票。实际出资中激励对象均认购公司拟向其授予的限制性股票，实际授予22.05万股限制性股票。

3、根据公司于2025年8月27日召开的第四届董事会第十三次会议、第四届监事会第十一次会议，审议通过《关于调整第六期限制性股票激励计划回购价格及回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》，公司以6.85元/股的价格向30名首次授予限制性股票的激励对象回购注销10.90万股限制性股票。

4、根据公司2025年4月29日召开的第四届董事会第九次会议、第四届监事会第七次会议，审议通过了《〈爱柯迪股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金报告书（草案）〉及摘要的议案》，2025年5月15日召开的2025年第一次临时股东大会通过的《关于公司本次发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金方案的议案》，公司以发行股份及支付现金购买王成勇、王卓星、周益平持有的卓尔博（宁波）精密机电股份有限公司（以下简称“卓尔博”）71%股权。2025年9月12日，公司收到中国证券监督管理委员会出具的《关于同意爱柯迪股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金注册的批复》（证监许可〔2025〕2001号）。公司因发行股份购买资产，增加注册资本人民币44,893,247.00元。

5、本期公司可转债转股金额为8,756.00元。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

√适用 □不适用

发行在外的金融工具	上市时间	利息率	发行价格	数量	金额	转股期	转股条件	转股情况
可转换公司债券	2022年10月28日	注	100元/张	1,570万张	157,000万元	2023年3月29日至2028年9月22日	自愿转股	20,142股

注：第一年0.30%、第二年0.50%、第三年1.00%、第四年1.30%、第五年1.50%、第六年1.80%。

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
可转换公司债券初始确认为权益部分		121,348,464.58				20,796,295.95		100,552,168.63
合计		121,348,464.58				20,796,295.95		100,552,168.63

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

1、截止2025年12月31日，本公司其他权益工具为可转换公司债券划分为权益部分。期末已发行的可转换公司债券情况详见本附注“五、（三十四）应付债券”。

2、本期因可转换公司债券转股减少其他权益工具金额12,059.19元。

3、本期因确认相关递延所得税负债时相应减少其他权益工具金额20,784,236.76元。

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,546,475,755.08	549,522,247.07	637,650.00	4,095,360,352.15
其他资本公积	69,845,098.65	52,439,798.80	5,742,968.05	116,541,929.40
合计	3,616,320,853.73	601,962,045.87	6,380,618.05	4,211,902,281.55

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1、股本溢价变动情况如下：

(1) 公司向激励对象授予第六期限限制性股票激励计划预留部分限制性股票，增加资本公积1,623,600.00元；

(2) 公司向激励对象第二次授予第六期限限制性股票激励计划预留部分限制性股票，增加资本公积1,289,925.00元；

(3) 公司回购注销第六期限限制性股票激励计划部分股票，减少资本公积637,650.00元；

(4) 公司因发行股份购买资产，增加资本公积546,446,196.39元；

(5) 公司因可转债转股，增加资本公积162,525.68元。

2、其他资本公积变动情况如下：

(1) 股份支付计入所有者权益的金额为51,833,822.09元；

(2) 子公司少数股东补足出资款，增加资本公积605,976.71元；

(3) 因收购少数股东股权，减少资本公积 5,742,968.05 元。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	53,539,200.00	103,501,469.99	779,350.00	156,261,319.99
合计	53,539,200.00	103,501,469.99	779,350.00	156,261,319.99

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1、公司向激励对象授予第六期限限制性股票激励计划预留部分限制性股票，增加库存股 1,887,600.00 元；

2、公司向激励对象第二次授予第六期限限制性股票激励计划预留部分限制性股票，增加库存股 1,510,425.00 元；

3、公司回购注销第六期限限制性股票激励计划部分股票，减少库存股 779,350.00 元；

4、根据公司于 2025 年 6 月 18 日召开第四届董事会第十一次会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，同意公司使用不低于人民币 10,000 万元（含）且不超过 20,000 万元（含）的自有资金或自筹资金，以集中竞价交易方式回购公司股份，用于未来员工持股计划或股权激励，回购股份价格上限不超过人民币 24.17 元/股（含），回购股份期限自公司董事会审议通过回购方案之日起不超过 12 个月。）截至 2025 年 12 月 31 日，公司完成本次股份回购。公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式已实际回购公司股份 606.82 万股，回购最高价格 22.10 元/股，回购最低价格 15.37 元/股，增加库存股金额为 100,103,444.99 元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-47,512,352.23	102,141,776.69			-53,228.92	102,195,005.61		54,682,653.38
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额		212,915.67			-53,228.92	266,144.59		266,144.59
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	-47,512,352.23	101,928,861.02				101,928,861.02		54,416,508.79
其他综合收益合计	-47,512,352.23	102,141,776.69			-53,228.92	102,195,005.61		54,682,653.38

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	18,335,487.32	27,395,846.84	13,522,017.60	32,209,316.56
合计	18,335,487.32	27,395,846.84	13,522,017.60	32,209,316.56

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	492,427,533.50	22,638,751.50		515,066,285.00
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	492,427,533.50	22,638,751.50		515,066,285.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《公司法》、公司章程的规定，本公司按母公司净利润的10%提取法定盈余公积。法定盈余公积累计额达到本公司注册资本50%以上的，不再提取。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	3,102,982,769.52	2,505,753,657.55
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	3,102,982,769.52	2,505,753,657.55
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,171,469,577.50	939,510,193.72
减：提取法定盈余公积	22,638,751.50	58,845,448.38
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	295,536,351.30	283,435,633.37
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	3,956,277,244.22	3,102,982,769.52

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	7,107,733,980.29	4,931,054,904.58	6,679,882,923.36	4,839,936,012.07
其他业务	305,441,949.51	275,050,486.46	66,163,732.46	40,941,685.65
合计	7,413,175,929.80	5,206,105,391.04	6,746,046,655.82	4,880,877,697.72

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
业务类型		
汽车类	6,915,452,499.09	4,803,408,019.20
工业类	192,281,481.20	127,646,885.38
合计	7,107,733,980.29	4,931,054,904.58
按经营地区分类		
外销	3,650,138,680.03	2,404,123,786.10
内销	3,457,595,300.26	2,526,931,118.48
合计	7,107,733,980.29	4,931,054,904.58
市场或客户类型		
合同类型		
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认	7,107,733,980.29	4,931,054,904.58
在某一时段内确认		
合计	7,107,733,980.29	4,931,054,904.58
按合同期限分类		
按销售渠道分类		
合计	7,107,733,980.29	4,931,054,904.58

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	20,978,463.06	19,050,101.65
教育费附加	16,457,320.18	14,793,523.99
资源税		
房产税	19,473,213.09	13,639,359.12
土地使用税	3,821,414.04	1,772,346.30
车船使用税		
印花税		
其他	9,779,258.31	7,702,387.49
合计	70,509,668.68	56,957,718.55

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	23,123,064.16	40,754,305.10
保险费	4,617,170.67	3,547,482.44
业务招待费	6,120,700.79	3,526,362.25
差旅费	3,226,755.82	2,053,785.38
其他	3,150,319.78	2,739,885.44
合计	40,238,011.22	52,621,820.61

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	218,891,517.07	201,511,241.42
折旧摊销	69,755,096.94	53,892,536.89
咨询服务费	14,164,821.58	17,331,725.87
股份支付	48,230,336.56	15,446,291.77
修理费	13,363,309.76	14,195,833.88
环保费用	7,956,655.93	8,814,939.74
物业费	10,765,102.47	8,307,962.90
办公费	15,553,392.50	6,791,656.05

业务招待费	4,608,976.97	6,085,811.83
差旅费	7,233,642.42	5,220,556.14
物料消耗	6,215,563.68	5,154,572.38
车辆使用费	1,424,491.42	1,629,820.45
其他	24,369,810.31	20,824,734.45
合计	442,532,717.61	365,207,683.77

其他说明：
无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	161,066,067.45	153,406,519.41
直接投入	153,444,370.57	134,246,876.73
折旧摊销	45,311,244.99	47,383,592.04
其他	11,703,507.58	13,190,701.94
合计	371,525,190.59	348,227,690.12

其他说明：
无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	109,269,055.88	123,532,171.70
其中：租赁负债利息费用	3,481,087.20	2,655,224.36
减：利息收入	122,089,457.80	123,909,468.50
汇兑损益	-57,461,870.06	26,245,077.76
其他	3,060,684.17	2,749,263.80
合计	-67,221,587.81	28,617,044.76

其他说明：
无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	45,149,875.88	52,544,407.89
进项税加计抵减	15,099,041.70	19,648,272.10
代扣个人所得税手续费	822,735.24	1,657,716.43
减免增值税	268,450.00	
合计	61,340,102.82	73,850,396.42

其他说明：
无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	6,723,771.69	9,512,994.75
处置长期股权投资产生的投资收益	1,138,772.30	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	18,282,310.35	3,599,872.91
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
理财产品收益	7,262,789.59	11,104,778.12
应收款项融资贴现费用	-2,293,323.50	
合计	31,114,320.43	24,217,645.78

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-230,000.00	1,708,163.47
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		45,333.33
交易性金融负债	-3,259,449.83	-1,381,103.23
按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产	1,460,632.76	-118,694.88
合计	-2,028,817.07	208,365.36

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	16,318.82	-469,398.91
应收账款坏账损失	8,162,072.79	10,995,141.84
应收款项融资减值损失	417,481.70	

其他应收款坏账损失	10,413,238.64	12,706,292.14
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	19,009,111.95	23,232,035.07

其他说明：
无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	24,872,217.64	2,271,107.83
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	1,632,645.52	431,416.96
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	26,504,863.16	2,702,524.79

其他说明：
无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	62,030.43	6,677,932.97
固定资产处置损失	-363,365.36	-518,643.96
租赁资产处置收益	204,042.26	
合计	-97,292.67	6,159,289.01

其他说明：
无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额

非流动资产处置利得合计	34,703.97	18,104.52	34,703.97
其中：固定资产处置利得	34,703.97	18,104.52	34,703.97
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
保险赔款	793,941.67	3,347,929.99	793,941.67
其他	1,558,356.39	1,025,467.92	1,558,356.39
合计	2,387,002.03	4,391,502.43	2,387,002.03

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	2,754,370.05	1,681,944.52	2,754,370.05
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠			
其他	2,454,802.18	3,447,804.68	2,454,802.18
合计	5,209,172.23	5,129,749.20	5,209,172.23

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	222,581,552.76	139,872,365.79
递延所得税费用	-45,965,496.64	-20,551,676.34
合计	176,616,056.12	119,320,689.45

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,391,478,706.67
按法定/适用税率计算的所得税费用	208,721,806.00
子公司适用不同税率的影响	-428,422.36
调整以前期间所得税的影响	-662,934.88
非应税收入的影响	-175,166.38
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	13,355,098.00
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-4,560,565.49
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	13,602,524.38
研发费用	-53,236,283.15
所得税费用	176,616,056.12

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
与收益相关的政府补助收入	21,966,886.60	29,657,412.42
与资产相关的政府补助	22,894,570.05	44,198,700.00
受限货币资金本期收回		14,758,298.61
利息收入	61,746,148.60	83,417,530.16
其他	7,705,005.22	1,571,189.70
合计	114,312,610.47	173,603,130.89

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用	16,389,489.90	10,547,243.67
管理费用	86,337,303.71	89,203,042.69
研发费用	29,222,705.78	54,795,937.13

支付保证金、押金		74,133.57
受限货币资金本期支付	429,308.30	
其他	8,379,462.85	6,905,926.79
合计	140,758,270.54	161,526,283.85

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
大额存单、定期存款以及理财到期收回	4,156,773,061.87	4,603,093,026.80
收回履约保证金	108,162,576.94	
合计	4,264,935,638.81	4,603,093,026.80

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买大额存单、定期存款以及理财	4,704,608,167.08	6,732,808,207.71
支付履约保证金	149,865,138.95	
合计	4,854,473,306.03	6,732,808,207.71

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买土地款退款	13,797,967.99	
合计	13,797,967.99	

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
股东违规减持补偿款		16,542,972.66
合计		16,542,972.66

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁支付的现金	14,439,831.93	13,151,890.25
股票回购	100,103,444.99	
收购少数股东股权支付的现金	3,310,033.64	
与取得子公司及其他营业单位相关的中介服务费	22,959,600.00	
合计	140,812,910.56	13,151,890.25

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,798,603,240.39	4,269,163,167.61	64,632,564.62	4,022,424,629.17	15,646,237.00	2,094,328,106.45
长期借款（含一年内到期的长期借款）	146,677,680.86	108,000,000.00	258,458,812.16	176,091,716.40		337,044,776.62
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	84,484,488.22		26,322,988.58	14,439,831.93	3,671,323.87	92,696,321.00
应付债券（含一年内到期的应付债券）	1,559,626,294.79		65,704,093.49	15,696,380.00	157,878.62	1,609,476,129.66
合计	3,589,391,704.26	4,377,163,167.61	415,118,458.85	4,228,652,557.50	19,475,439.49	4,133,545,333.73

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,214,862,650.55	971,979,200.78
加：资产减值准备	26,504,863.16	2,702,524.79
信用减值损失	19,009,111.95	23,232,035.07
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	589,566,027.90	572,381,254.71
使用权资产摊销	14,026,264.89	12,590,600.29
无形资产摊销	31,684,584.19	28,561,336.43
长期待摊费用摊销	264,268,897.54	320,833,943.53
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-301,334.93	-6,159,289.01
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	2,719,666.08	1,663,840.00
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	2,028,817.07	-208,365.36
财务费用（收益以“-”号填列）	51,807,185.82	149,777,249.46
投资损失（收益以“-”号填列）	-31,114,320.43	-24,217,645.78
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-31,815,310.48	-22,198,517.81
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	23,917,127.46	-9,458,753.88
存货的减少（增加以“-”号填列）	-407,204,004.62	-150,279,353.03
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-667,285,104.64	-698,927,766.38
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	795,238,107.12	495,298,332.55
其他	127,175,350.05	41,188,755.23
经营活动产生的现金流量净额	2,025,088,578.68	1,708,759,381.59
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,111,276,091.87	1,601,831,107.29
减：现金的期初余额	1,601,831,107.29	1,924,659,711.11
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-490,555,015.42	-322,828,603.82

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	506,425,867.61
其中：卓尔博(宁波)精密机电有限公司	503,212,500.00
中能智能机器人有限公司	2,429,695.50
深圳市昂迈德投资合伙企业（有限合伙）	783,672.11
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	65,035,405.93
其中：卓尔博(宁波)精密机电有限公司	60,955,996.72
中能智能机器人有限公司	4,045,540.64
深圳市昂迈德投资合伙企业（有限合伙）	33,868.57
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	441,390,461.68

其他说明：

无

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	1,050,000.00
其中：瞬动机器人技术（深圳）有限公司	1,050,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	31,140.64
其中：瞬动机器人技术（深圳）有限公司	31,140.64
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	1,018,859.36

其他说明：

无

(1). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,111,276,091.87	1,601,831,107.29
其中：库存现金	71,450.36	63,289.53
可随时用于支付的银行存款	1,111,099,505.05	1,601,574,542.76
可随时用于支付的其他货币资金	105,136.46	
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
可随时用于支付的数字货币		193,275.00
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		

三、期末现金及现金等价物余额	1, 111, 276, 091. 87	1, 601, 831, 107. 29
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(4). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(5). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行承兑汇票保证金	1, 229, 072. 57	1, 754, 081. 56	使用权受限
外汇期权保证金	1, 757, 200. 98	1, 000, 000. 00	使用权受限
履约保函保证金	61, 038, 390. 42	526, 258. 73	使用权受限
期货保证金	100. 00	100. 00	使用权受限
回购专用账户资金	1, 407. 52		使用权受限
信用证保证金	721, 967. 52		使用权受限
合计	64, 748, 139. 01	3, 280, 440. 29	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			978, 986, 326. 99
其中：美元	83, 600, 843. 95	7. 0288	587, 613, 608. 97
欧元	45, 245, 108. 39	8. 2355	372, 616, 090. 15
林吉特	3, 175, 899. 54	1. 7319	5, 500, 441. 14
墨西哥比索	3, 829, 900. 39	0. 3899	1, 493, 197. 89
日元	137, 935, 692. 36	0. 0448	6, 179, 105. 19
港币	18, 233. 13	0. 9032	16, 468. 52
泰铢	25, 019, 953. 91	0. 2225	5, 567, 415. 13
应收账款			1, 163, 456, 558. 07
其中：美元	108, 173, 765. 81	7. 0288	760, 331, 765. 10
欧元	48, 912, 544. 59	8. 2355	402, 819, 261. 00
日元	1, 415, 001. 45	0. 0448	63, 387. 82
林吉特	139, 811. 61	1. 7319	242, 144. 15

应付账款			133,217,138.72
其中：美元	18,305,485.38	7.0288	128,665,595.62
欧元	141,455.33	8.2355	1,164,955.36
林吉特	1,922,448.85	1.7319	3,329,549.95
日元	1,273,250.22	0.0448	57,037.79
其他应收款			240,267,963.15
其中：美元	4,011.10	7.0288	28,193.22
林吉特	846,217.60	1.7319	1,465,591.01
墨西哥比索	612,431,891.51	0.3899	238,774,178.92
其他应付款			4,611,958.19
其中：林吉特	2,662,898.27	1.7319	4,611,958.19

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

境外经营实体	经营地	记账本位币	期末汇率
爱柯迪香港有限公司	香港	美元	7.0288
IKD MEXICO, S. A. de C. V.	墨西哥	美元	7.0288
IKD New Energy Technology S. A. de C. V.	墨西哥	美元	7.0288
IKD Germany GmbH	德国	欧元	8.2355
IKD (MALAYSIA) SDN. BHD.	马来西亚	林吉特	1.7319
IKD FOEHL (MALAYSIA) SDN. BHD	马来西亚	林吉特	1.7319
KCA (MALAYSIA) SDN. BHD.	马来西亚	人民币	1.0000
IKD Hungary New Energy Technology Kft.	匈牙利	福林	0.0213
IKD NORTH AMERICA, INC.	美国	美元	7.0288
ZEB PRECISION (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡	新加坡元	5.4586
ZEB PRECISION (THAILAND) LTD.	泰国	泰铢	0.2225

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额14,439,831.93(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用**(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益**适用 不适用

其他说明：

无

83、数据资源适用 不适用**84、其他**适用 不适用**八、研发支出****1、按费用性质列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	161,066,067.45	153,406,519.41
耗用材料	153,444,370.57	134,246,876.73
折旧摊销	45,311,244.99	47,383,592.04
其他	11,703,507.58	13,190,701.94
合计	371,525,190.59	348,227,690.12
其中：费用化研发支出	371,525,190.59	348,227,690.12
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
卓尔博（宁波）精密机电有限公司	2025年9月25日	1,118,250,000.00	71.00	非同一控制下股权收购	2025年9月25日	取得控制权	364,697,774.67	48,464,143.26	-32,716,091.85

中能智能机器人有限公司	2025年5月15日	4,859,391.09	52.80	非同一控制下股权收购	2025年5月13日	取得控制权	46,259,707.27	6,899,878.41	3,590,695.49
-------------	------------	--------------	-------	------------	------------	-------	---------------	--------------	--------------

其他说明：

1、上表数据均为合并数据，包含卓尔博（宁波）精密机电有限公司及其子公司、中能智能机器人有限公司及其子公司。

2、公司通过发行股份及支付现金的方式购买卓尔博（宁波）精密机电股份有限公司71%股权，同时公司拟发行股份募集配套资金。公司于2025年9月12日收到中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）出具的《关于同意爱柯迪股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金注册的批复》（证监许可〔2025〕2001号），上述标的资产于2025年9月25日过户。

3、公司持股比例55%的孙公司宁波匠成智能科技有限公司，收购中能智能机器人有限公司原股东96%的股权，并于2025年5月13日完成工商变更登记。

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	卓尔博（宁波）精密机电有限公司（合并）	中能智能机器人有限公司（合并）
--现金	503,212,500.00	4,859,391.09
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值		
--发行的权益性证券的公允价值	615,037,500.00	
--或有对价的公允价值		
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计	1,118,250,000.00	4,859,391.09
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	710,680,332.94	5,623,557.45
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	407,569,667.06	-764,166.36

合并成本公允价值的确定方法：

√适用 □不适用

根据公司发行股份的公允价值进行确定。

业绩承诺的完成情况：

√适用 □不适用

业绩承诺完成情况详见“五、合并财务报表项目注释之（十八）商誉”。

大额商誉形成的主要原因：

√适用 □不适用

非同一控制下股权收购卓尔博（宁波）精密机电有限公司（合并）。

其他说明：

无

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	卓尔博（宁波）精密机电有限公司（合并）		中能智能机器人有限公司（合并）	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	1,793,245,696.76	1,640,284,853.38	35,332,886.20	35,332,886.20
货币资金	99,391,279.19	99,391,279.19	4,401,928.51	4,401,928.51
应收款项	387,481,940.93	387,481,940.93	13,496,146.41	13,496,146.41
存货				
固定资产				
无形资产	186,232,845.26	96,887,037.25		
应收票据	47,127,590.98	47,127,590.98	553,406.35	553,406.35
应收款项融资	25,695,439.34	25,695,439.34		
预付款项	62,985,266.48	62,985,266.48	1,911,702.01	1,911,702.01
其他应收款	6,328,808.69	6,328,808.69	295,181.51	295,181.51
存货	176,374,215.04	174,428,420.45	12,134,801.31	12,134,801.31
其他流动资产	41,751,265.78	41,751,265.78		
固定资产	586,516,229.71	523,850,485.85	514,248.07	514,248.07
在建工程	137,082,618.30	137,046,200.87		
使用权资产			1,872,518.00	1,872,518.00
长期待摊费用	12,195,888.21	12,195,888.21	152,954.03	152,954.03
递延所得税资产	3,602,311.13	4,635,231.64		
其他非流动资产	20,479,997.72	20,479,997.72		
负债：	792,287,481.35	772,075,445.27	27,516,680.53	27,516,680.53
借款				
应付款项				
递延所得税负债	27,808,024.63	709,851.86		
短期借款	44,752,958.20	44,752,958.20	2,177,211.00	2,177,211.00
应付票据	241,335,100.00	241,335,100.00		

应付账款	140,390,676.68	140,390,676.68	11,686,348.85	11,686,348.85
合同负债	3,214,217.53	3,214,217.53	12,717,248.35	12,717,248.35
应付职工薪酬	25,844,581.85	25,844,581.85	431,703.12	431,703.12
应交税费	17,068,786.69	17,068,786.69	-1,458,724.34	-1,458,724.34
其他应付款	1,324,949.81	1,324,949.81	-117,928.00	-117,928.00
其他流动负债	30,606,815.91	30,606,815.91		
长期借款	258,200,000.00	258,200,000.00		
租赁负债			2,080,821.55	2,080,821.55
递延收益	1,741,370.05	8,627,506.74		
净资产	1,000,958,215.41	868,209,408.11	7,816,205.67	7,816,205.67
减：少数股东权益	290,277,882.47	251,780,728.35	2,192,648.22	2,192,648.22
取得的净资产	710,680,332.94	616,428,679.76	5,623,557.45	5,623,557.45

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

卓尔博（宁波）精密机电有限公司（合并）可辨认资产、负债公允价值以天道亨嘉资产评估有限公司于2025年4月29日出具的天道资报字【2025】第25007107号《爱柯迪股份有限公司拟发行股份及支付现金购买资产所涉及的卓尔博（宁波）精密机电股份有限公司股东全部权益价值项目》为基础进行确定。

中能智能机器人有限公司（合并）可辨认资产、负债公允价值以宁波海联会计师事务所于2025年3月10日出具的海联专审字【2025】第7号《关于中能智能机器人有限公司截止2024年12月31日合并净资产的专项审计报告》为基础进行确定。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例 (%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
瞬动机器人技术（深圳）有限公司	2025-7-23	1,050,000.00	100.00	转让	完成工商变更手续	1,138,772.30	-	-	-	-		

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

1、2025年1月，本公司之子公司宁波机元创业投资有限公司（曾用名：瞬动机器人技术（宁波）有限公司）设立全资子公司瞬动机器人技术（深圳）有限公司，注册资本为500万元人民币；2025年7月，将其100%股权转让给宁波瞬动科技有限公司（曾用名：宁波杰成智能科技有限公司）。

2、2025年2月，本公司之子公司宁波爱柯迪科技产业发展有限公司成为深圳市昂迈德投资合伙企业（有限合伙）普通合伙人，并作为执行事务合伙人代表深圳市昂迈德投资合伙企业（有限合伙）有限合伙人执行合伙事务，根据协议安排，宁波爱柯迪科技产业发展有限公司能够控制深圳市昂迈德投资合伙企业（有限合伙）。

3、公司于2024年10月29日召开了第四届董事会第二次会议，审议通过了《关于吸收合并全资子公司的议案》，为进一步优化组织管理层级，提高运营效率，降低管理成本，公司拟通过吸收合并的方式合并全资子公司宁波昕飞科工贸有限公司。2025年10月，宁波昕飞科工贸有限公司工商注销手续已办理完毕，本次吸收合并事项已完成。

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
宁波优耐特模具有限公司	宁波	1543.78万人民币	宁波	精冲模、模具标准件设计、制造、加工	84		同一控制下股权收购

宁波优铭模具有限公司	宁波	600万人民币	宁波	精冲模、模具标准件设计、制造、加工		58.8	同一控制下 股权收购
宁波市江北区协成工业炉制造有限公司	宁波	50万人民币	宁波	有色金属溶解保温设备、工业炉窑设备等制造、加工	70		设立
宁波爱柯迪科技产业发展有限公司	宁波	130000万人民币	宁波	汽车零配件、压缩机零配件制造、加工	100		同一控制下 股权收购
爱柯迪香港有限公司	香港	3906.99万美元	香港	投资、贸易	100		设立
IKD MEXICO, S. A. de C. V.	墨西哥	5034.567万美元	墨西哥	汽车零部件制造、加工		100	设立
宁波爱柯迪精密部件有限公司	宁波	25000万人民币	宁波	汽车铝合金压铸零件、模具及机械设备的制造、加工	100		设立
宁波柯东机械有限公司	宁波	111.11万人民币	宁波	压铸设备、机加工设备配件销售，安装、调试、维修、保养及技术咨询	51		设立
柳州市柯创铝业有限责任公司	柳州	3000万人民币	柳州	汽车零部件及配件制造、销售		86.4	设立
宁波优盛模具材料有限公司	宁波	600万人民币	宁波	模具材料、夹具的加工与销售		71.4	设立
宁波实捷自动化装备有限公司（曾用名：实捷新能源汽车科技（宁波）有限公司）	宁波	2000万人民币	宁波	新能源汽车零部件的研发、制造、设计与销售	100		设立
爱柯迪（深圳）精密部件有限公司	深圳	10000万人民币	深圳	铝合金压铸加工、模具加工、机械零配件的开发、生产	51	9.18	非同一控制 下股权收购
宁波爱柯迪半固态成型技术有限公司	宁波	2500万人民币	宁波	汽车零部件制造、加工		60.18	设立
爱柯迪（柳州）科技产业有限公司	柳州	50000万人民币	柳州	汽车零部件及配件制造、销售	100		设立
IKD Germany GmbH	德国	2.5万欧元	德国	汽车零部件开发、设计和销售		100	设立
宁波匠成智能科技有限公司	宁波	20万元人民币	宁波	企业技术咨询		55	设立
宁波市柯创铝业有限责任公司	宁波	3125万元人民币	宁波	有色金属制造		86.4	设立
IKD (MALAYSIA) SDN. BHD.	马来西亚	1800万美元	马来西亚	汽车零部件及配件制造、销售	100		设立
爱柯迪富乐精密科技（江苏）股份有限公司	太仓	7283.7万元人民币	太仓	汽车零部件及配件制造、销售	65.54	1.42	非同一控制 下股权收购
爱柯迪（安徽）新能源技术有限公司	马鞍山	10000万人民币	马鞍山	汽车零部件及配件制造、销售	100		设立
爱柯迪（马鞍山）新能源汽车零部件有限公司	马鞍山	10000万人民币	马鞍山	汽车零部件及配件制造、销售		51	设立
IKD New EnergyTechnology S. A. de C. V.	墨西哥	1.8亿美元	墨西哥	汽车零部件制造、加工	100		设立

IKD FOEHL (MALAYSIA) SDN. BHD	马来西亚	100 万美元	马来西亚	开发、生产汽车零部件（五大总成除外），高档建筑五金件、五金配件、精密型腔模、销售公司自产产品；从事本公司生产的同类以及相关产品的进出口、批发业务，并提供相关的技术咨询服务		66.96	设立
KCA (MALAYSIA) SDN. BHD.	马来西亚	2800 万美元	马来西亚	有色金属合金制造；有色金属合金销售；有色金属压延加工；有色金属铸造；常用有色金属冶炼；金属材料制造；金属切削加工服务。		86.4	设立
IKD Hungary New Energy Technology Kft.	匈牙利	10 万欧元	匈牙利	汽车零部件及配件制造、销售	100		设立
宁波机元创业投资有限公司（曾用名：瞬动机器人技术（宁波）有限公司）	宁波	5000 万元人民币	宁波	智能机器人的研发、制造、销售	100		设立
太仓市凯科企业管理合伙企业（有限合伙）	太仓市	2052.12 万元	太仓市	企业管理咨询		10.53	非同一控制下股权收购
太仓市爱众企业管理合伙企业（有限合伙）	太仓市	860.36 万元人民币	太仓市	企业管理咨询		15.51	非同一控制下股权收购
IKD NORTH AMERICA, INC.	美国	1 万美元	美国	压铸产品研发与销售	100		设立
卓尔博（宁波）精密机电有限公司	宁波	8360 万元人民币	宁波	微特电机及组件、汽车零部件及配件制造与销售	71		非同一控制下股权收购
浙江卓尔博精密科技有限公司	宁波	8000 万元人民币	宁波	制造业		71	非同一控制下股权收购
ZEB PRECISION (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡	50 万美元	新加坡	投资贸易		71	非同一控制下股权收购
ZEB PRECISION (THAILAND) LTD.	泰国	500 万泰铢	泰国	制造业		71	非同一控制下股权收购
深圳市昂迈德投资合伙企业（有限合伙）	深圳	1800 万元人民币	深圳	金融信息服务		51	非同一控制下股权收购
中能智能机器人有限公司	广东	5000 万人民币	广东	工业机器人及组件、自动化生产线、自动化设备、自动化组件研发、设计、销售		52.8	非同一控制下股权收购
中能精密科技（东莞）有限公司	广东	100 万人民币	广东	工业机器人及组件、自动化生产线、自动化设备、自动化组件研发、设计、销售		52.8	非同一控制下股权收购

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

间接持股比例为穿透后的最终持股比例。

爱柯迪股份对宁波优耐特模具有限公司持股比例为 84%，少数股东持股比例为 16%。

宁波优耐特模具有限公司对宁波优铭模具有限公司持股比例为 70%，少数股东持股比例为 30%。

宁波优耐特模具有限公司对宁波优盛模具材料有限公司持股比例为 85%，少数股东持股比例为 15%。

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
爱柯迪富乐精密科技（江苏）股份有限公司（合并）	33.04%	16,547,593.78	4,466,620.00	141,985,529.37
卓尔博（宁波）精密机电有限公司（合并）	29.00%	12,369,455.79		302,706,400.79

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
爱柯迪富乐精密科技（江苏）股份有限公司（合并）	386,191,586.84	134,332,042.38	520,523,629.22	75,621,605.52	45,583,537.91	121,205,143.43	335,584,020.03	122,605,510.61	458,189,530.64	71,606,857.54	48,982,396.17	120,589,253.71
卓尔博（宁波）精密机电有限公司（合并）	875,637,691.03	828,084,525.65	1,703,722,216.68	578,566,826.85	208,278,174.58	786,845,001.43						

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
爱柯迪富乐精密科技（江苏）股份有限公司（合并）	482,783,613.23	73,931,990.37	74,052,534.13	89,005,628.11	444,567,229.48	68,012,427.27	68,136,272.85	81,833,615.51
卓尔博（宁波）精密机电有限公司（合并）	364,697,774.67	48,464,143.26	48,994,466.25	102,748,866.93				

其他说明：

爱柯迪富乐精密科技（江苏）股份有限公司（合并）包括爱柯迪富乐精密科技（江苏）股份有限公司及其子公司 IKD FOEHL (MALAYSIA) SDN.

BHD;

卓尔博（宁波）精密机电有限公司（合并）包括卓尔博（宁波）精密机电有限公司及其子公司浙江卓尔博精密科技有限公司、ZEB PRECISION (SINGAPORE) PTE. LTD. 以及 ZEB PRECISION (THAILAND) LTD.

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

√适用 □不适用

(1) 2025年2月，本公司之子公司宁波爱柯迪科技产业发展有限公司成为深圳市昂迈德投资合伙企业（有限合伙）普通合伙人，并收购其他有限合伙人51.00%的份额，间接增加对子公司爱柯迪（深圳）精密部件有限公司的持股比例。上述事项导致本公司对子公司爱柯迪（深圳）精密部件有限公司的持股比例上升9.18%。

(2) 2025年9月，本公司之子公司IKD New EnergyTechnology S.A. de C.V.收购IKD MEXICO, S.A. de C.V. 0.69%股权，公司对IKD MEXICO, S.A. de C.V.间接持股比例为100.000%。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	爱柯迪（深圳）精密部件有限公司	IKD MEXICO, S.A. de C.V
购买成本/处置对价		
--现金	9,305,371.91	3,286,284.73
--非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计	9,305,371.91	3,286,284.73
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	5,487,817.47	1,742,886.20
差额	3,817,554.44	1,543,398.53
其中：调整资本公积	3,817,554.44	1,543,398.53
调整盈余公积		
调整未分配利润		

其他说明：

□适用 √不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

□适用 √不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
宁波思柯节能服务有限公司	2,300,762.04	2,347,964.50
宁波瑾翕节能技术有限公司	1,139,805.53	295,000.29
宁波喆瑞模具有限公司	11,259,743.89	8,695,960.98
宁波迈柯新材料科技有限公司	4,983,800.12	7,506,214.12
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	6,723,771.69	9,512,994.75
--其他综合收益		
--综合收益总额	6,723,771.69	9,512,994.75

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4. 重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用**6、其他**适用 不适用**十一、政府补助****1、报告期末按应收金额确认的政府补助**适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用**2、涉及政府补助的负债项目**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	133,844,143.71	22,894,570.05		23,182,989.28		133,555,724.48	与资产相关政府补助
合计	133,844,143.71	22,894,570.05		23,182,989.28		133,555,724.48	/

1、计入当期损益的政府补助适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	23,182,989.28	22,886,995.47
与收益相关	21,966,886.60	29,657,412.42
合计	45,149,875.88	52,544,407.89

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险**1、金融工具的风险**适用 不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率

风险和其他价格风险)。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

（一）信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产、其他应收款、债权投资、其他债权投资和财务担保合同等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

（二）流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	期末余额						
	即时偿还	1年以内	1-2年	2-5年	5年以上	未折现合同金额合计	账面价值
短期借款		2,094,804,091.00				2,094,804,091.00	2,094,328,106.45
交易性金融负债		2,333,731.73				2,333,731.73	2,333,731.73
应付票据		308,318,685.44				308,318,685.44	308,318,685.44
应付账款		1,031,642,719.88				1,031,642,719.88	1,031,642,719.88
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）		12,172,441.60	11,792,941.95	31,275,739.30	50,703,915.97	105,945,038.82	92,696,321.00
应付债券（含一年内到期的应付债券）		21,257,154.15	67,263,022.02	1,704,758,081.98		1,793,278,258.15	1,609,476,129.66
其他应付款		84,492,872.68				84,492,872.68	84,492,872.68
长期借款（含一年内到期的长期借款）		2,019,275.40	4,114,393.42	327,792,601.99	40,798,241.32	374,724,512.12	337,044,776.62
合计		3,557,040,971.88	83,170,357.39	2,063,826,423.27	91,502,157.29	5,795,539,909.82	5,560,333,343.46

项目	上年年末余额						
	即时偿还	1年以内	1-2年	2-5年	5年以上	未折现合同金额合计	账面价值
短期借款		1,812,295,582.84				1,812,295,582.84	1,798,603,240.39
交易性金融负债		10,086,280.33				10,086,280.33	10,086,280.33
应付票据		60,589,703.54				60,589,703.54	60,589,703.54
应付账款		757,881,854.43				757,881,854.43	757,881,854.43
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）		13,641,805.29	9,133,061.35	27,004,295.48	56,883,114.96	106,662,277.08	84,484,488.22
应付债券（含一年内到期的应付债券）		15,700,000.00	20,410,000.00	1,778,810,000.00		1,814,920,000.00	1,559,626,294.79
其他应付款		79,877,609.17				79,877,609.17	79,877,609.17

长期借款（含一年内到期的长期借款）		86,112,765.14		77,597,891.88		163,710,657.02	146,677,680.86
合计		2,836,185,600.74	29,543,061.35	1,883,412,187.36	56,883,114.96	4,806,023,964.41	4,497,827,151.73

1、市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

（1）利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。必要时，本公司会采用利率互换工具来对冲利率风险。

于2025年12月31日，公司短期借款余额为2,094,328,106.45元，其中银行借款余额为72,226,630.50元，票据贴现与福费廷业务余额为2,022,101,475.95元；长期借款（含1年内到期的长期借款）余额为337,044,776.62元，均为银行借款。上述借款均为固定利率借款，市场利率变化不会使公司面临利率风险。

（2）汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。于本期及上期，本公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额								上年年末余额						
	美元	欧元	日币	港币	墨西哥比索	林吉特	泰铢	合计	美元	欧元	日币	港币	墨西哥比索	林吉特	合计
现金及现金等价物	587,613,608.97	372,616,090.15	6,179,105.19	16,468.52	1,493,197.89	5,500,441.14	5,567,415.13	978,986,326.99	163,920,341.93	547,912,742.69	13,325,713.97	36,019.85	6,548,361.19	4,226,428.91	735,969,608.54

爱柯迪股份有限公司2025 年年度报告

应收账款	760,331,765.10	402,819,261.00	63,387.82			242,144.15		1,163,456,558.07	564,415,018.32	306,512,496.17	214,548.50				871,142,062.99
其他应收款	28,193.22				238,774,178.92	1,465,591.01		240,267,963.15					118,852,555.60	1,271,141.21	120,123,696.81
其他应付款						4,611,958.19		4,611,958.19					426,270.16	3,462,017.70	3,888,287.86
应付账款	128,665,595.62	1,164,955.36	57,037.79			3,329,549.95		133,217,138.72	99,239,115.22	1,861,681.34	625,994.82				101,726,791.38

外汇风险敏感性分析假设：所有境外经营净投资套期及现金流量套期均高度有效。在上述假设的基础上，在其他变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和股东权益的税前影响如下：

项目	汇率变动	本年	
		对利润的影响	对股东权益的影响
美元	对人民币升值 5%	60,965,750.02	60,965,750.02
美元	对人民币贬值 5%	-60,965,750.02	-60,965,750.02
欧元	对人民币升值 5%	38,713,519.79	38,713,519.79
欧元	对人民币贬值 5%	-38,713,519.79	-38,713,519.79
日元	对人民币升值 5%	309,272.76	309,272.76
日元	对人民币贬值 5%	-309,272.76	-309,272.76
港币	对人民币升值 5%	823.43	823.43
港币	对人民币贬值 5%	-823.43	-823.43
墨西哥比索	对人民币升值 5%	12,013,368.84	12,013,368.84
墨西哥比索	对人民币贬值 5%	-12,013,368.84	-12,013,368.84
林吉特	对人民币升值 5%	-36,666.59	-36,666.59
林吉特	对人民币贬值 5%	36,666.59	36,666.59
泰铢	对人民币升值 5%	278,370.76	278,370.76
泰铢	对人民币贬值 5%	-278,370.76	-278,370.76

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产		166,491,010.96		166,491,010.96

1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		166,491,010.96		166,491,010.96
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
(4) 结构性存款		166,491,010.96		166,491,010.96
(5) 应收款项融资		107,172,358.69		107,172,358.69
(6) 其他非流动金融资产			16,238,873.63	16,238,873.63
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			16,238,873.63	16,238,873.63
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资			16,238,873.63	16,238,873.63
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额		273,663,369.65	16,238,873.63	289,902,243.28
(六) 交易性金融负债			2,333,731.73	2,333,731.73
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债			2,333,731.73	2,333,731.73
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
外汇期权			1,845,400.00	1,845,400.00
货币掉期			488,331.73	488,331.73
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额			2,333,731.73	2,333,731.73
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

资产负债表日根据相同金融资产及金融负债在活跃市场上报价作为确定公允价值的依据。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息√适用 不适用

持续第二层次公允价值计量的交易性金融资产，主要为本公司购买的结构性存款。

持续第二层次公允价值计量的应收款项融资，主要为本公司持有的银行承兑汇票，发生损失的可能性很小，可收回金额基本确定，采用票面金额确定其公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息√适用 不适用

持续第三层次公允价值计量的交易性金融资产与交易性金融负债，主要为本公司购买的外汇期权与货币掉期。

持续第三层次公允价值计量的其他非流动金融资产，主要为本公司参与投资的合伙企业，根据被投资企业审计报告等确定其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析 适用 不适用**6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策** 适用 不适用**7、本期内发生的估值技术变更及变更原因** 适用 不适用**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况** 适用 不适用**9、其他** 适用 不适用**十四、关联方及关联交易****1、本企业的母公司情况**√适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
宁波爱柯迪投资管理有限公司	宁波	投资咨询与资产管理	48000 万日元	28.43	28.43

本企业的母公司情况的说明

宁波爱柯迪投资管理有限公司，原名“宁波国合旭东精密压铸有限公司”。

本企业最终控制方是张建成

其他说明：

本公司最终控制方是自然人张建成，合计控制公司的股权 43.67%。其中，直接持股比例为 7.47%；通过控制宁波爱柯迪投资管理有限公司而间接控制公司 28.43%的股份；通过控制宁波领挈、宁波领荣、宁波领祺、宁波领鑫、宁波领禧而间接控制公司 7.77%的股份。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司子公司的情况详见本附注“十、在其他主体中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本公司子公司的情况详见本附注“十、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
宁波喆瑞模具有限公司	本公司持有该公司 40%股权
宁波迈柯新材料科技有限公司	本公司持有该公司 46%股权
宁波思柯节能服务有限公司	本公司持有该公司 40%股权
宁波瑾翕节能技术有限公司	本公司持有该公司 30%股权

其他说明：

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
宁波国合机械制造有限公司	受同一控制人控制
宁波领挈股权投资合伙企业（有限合伙）	股东且受同一控制人控制
宁波领祺股权投资管理合伙企业（有限合伙）	股东且受同一控制人控制
宁波领鑫股权投资管理合伙企业（有限合伙）	股东且受同一控制人控制
宁波领荣股权投资管理合伙企业（有限合伙）	股东且受同一控制人控制
宁波领禧股权投资管理合伙企业（有限合伙）	股东且受同一控制人控制
宁波相劫自有资金投资有限公司	受同一控制人控制
宁波瞬动科技有限公司（曾用名：宁波杰成智能科技有限公司）	受副董事长张恂杰控制
瞬动机器人技术（深圳）有限公司	受副董事长张恂杰控制
Shift Robotics, Inc	受副董事长张恂杰控制
张建成	实际控制人、董事长、总经理
张恂杰	副董事长
俞国华	董事、常务副总经理
董丽萍	董事、副总经理、董事会秘书
阳能中	董事
李超	职工代表董事

范保群	独立董事
李寿喜	独立董事
包新民	独立董事
俞程允	副总经理
谢地	财务总监

其他说明：

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
宁波喆瑞模具有限公司	采购商品	66,489,265.46			63,703,095.96
宁波思柯节能服务有限公司	采购商品	6,166,647.80			2,754,769.43
宁波瑾翕节能技术有限公司	采购商品	12,633,761.05			
宁波迈柯新材料科技有限公司	采购商品	4,005,661.49			1,269,217.83
宁波迈柯新材料科技有限公司	接受劳务	254,559.46			2,260,247.48
SHIFT ROBOTICS INC.	接受劳务	296,538.47			291,484.65
宁波瞬动科技有限公司 (曾用名：宁波杰成智能科技有限公司)	接受劳务	71,740.67			63,716.81

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
宁波瞬动科技有限公司（曾用名：宁波杰成智能科技有限公司）	出售商品	1,843,622.66	1,643,293.64
宁波喆瑞模具有限公司	出售商品	17,997.07	38,184.35
宁波迈柯新材料科技有限公司	出售商品		27,964.60
宁波思柯节能服务有限公司	提供劳务	4,416,397.32	2,467,261.20
宁波喆瑞模具有限公司	提供劳务	3,809,279.99	829,120.61
宁波瞬动科技有限公司（曾用名：宁波杰成智能科技有限公司）	提供劳务	3,128,220.32	767,304.06
宁波迈柯新材料科技有限公司	提供劳务	111,199.45	139,019.34

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
宁波喆瑞模具有限公司	房屋租赁		748,500.00
宁波迈柯新材料科技有限公司	房屋租赁	158,027.38	263,448.00
宁波瞬动科技有限公司（曾用名：宁波杰成智能科技有限公司）	房屋租赁		254,880.00

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

□适用 √不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	12,660,878.17	9,949,260.94

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	宁波瞬动科技有限公司（曾用名：宁波杰成智能科技有限公司）	429,980.45	21,499.02	6,229,554.33	311,477.72
	宁波思柯节能服务有限公司	430,695.30	21,534.77	714,560.49	35,728.02
	宁波迈柯新材料科技有限公司			74,425.51	3,721.28
	宁波喆瑞模具有限公司	1,156,503.20	57,825.16	30,208.44	1,510.42
其他应收款					
	宁波瞬动科技有限公司（曾用名：宁波杰成智能科技有限公司）			555,638.40	27,781.92
	宁波喆瑞模具有限公司			115,884.15	5,794.21
其他非流动资产					
	宁波喆瑞模具有限公司	4,991,637.35		2,794,800.16	

	宁波瑾翕节能技术有限公司	562,210.00		
--	--------------	------------	--	--

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	宁波思柯节能服务有限公司	1,354,215.71	484,051.90
	宁波迈柯新材料科技有限公司		68,125.69
	宁波喆瑞模具有限公司	859,922.66	
	宁波瞬动科技有限公司(曾用名:宁波杰成智能科技有限公司)	12,882.08	
	宁波瑾翕节能技术有限公司	99,036.54	
其他应付款			
	宁波迈柯新材料科技有限公司		350,300.00
合同负债			
	宁波喆瑞模具有限公司		69,552.35

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

√适用 □不适用

2025年7月,公司之子公司宁波机元创业投资有限公司(曾用名:瞬动机器人技术(宁波)有限公司)将持有瞬动机器人技术(深圳)有限公司100%股权以1,050,000.00元,转让给关联方宁波瞬动科技有限公司(曾用名:宁波杰成智能科技有限公司),处置投资收益金额1,138,772.30元。

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予	本期行权	本期解锁	本期失效
--------	------	------	------	------

	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
员工	484,500.00	3,398,025.00					109,000.00	746,650.00
合计	484,500.00	3,398,025.00					109,000.00	746,650.00

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	员工
授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	无
可行权权益工具数量的确定依据	业绩考核指标
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	199,723,573.68

其他说明：

无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
员工	49,824,894.76	
合计	49,824,894.76	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至2025年12月31日止，本公司无重要承诺事项。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司已背书但未到期票据（含迪链），已终止确认的金额为 428,733,852.68 元，未终止确认的金额为 101,025,465.69 元。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、其他

□适用 √不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
股票和债券的发行			
重要的对外投资			
重要的债务重组			
自然灾害			
外汇汇率重要变动			
其他	注 1		

注 1：公司之子公司爱柯迪（安徽）新能源技术有限公司将其持有 51% 股权的子公司爱柯迪（马鞍山）新能源汽车零部件有限公司转让给少数股东宁波领展精密技术有限公司，工商变更登记已于 2026 年 4 月 8 日完成。

2、利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	409,579,848.00
经审议批准宣告发放的利润或股利	409,579,848.00

3、销售退回

□适用 √不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,094,613,686.92	2,017,363,597.94
1年以内	2,094,613,686.92	2,017,363,597.94
1至2年	88,352,210.98	22,712,538.19
2至3年	604,211.43	46,909.46
3年以上		
3至4年		
4至5年		46,130.86
5年以上	46,130.86	
小计	2,183,616,240.19	2,040,169,176.45

减：坏账准备	89,822,028.80	90,301,192.30
合计	2,183,616,240.19	2,040,169,176.45

(1). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	2,183,616,240.19	100.00	89,822,028.80	4.11	2,093,794,211.39	2,040,169,176.45	100.00	90,301,192.30	4.43	1,949,867,984.15
其中：										
账龄组合	1,794,252,634.75	82.17	89,822,028.80	5.01	1,704,430,605.95	1,799,397,112.81	88.20	90,301,192.30	5.02	1,709,095,920.51
关联方组合	389,363,605.44	17.83			389,363,605.44	240,772,063.64	11.80			240,772,063.64
合计	2,183,616,240.19	/	89,822,028.80	/	2,093,794,211.39	2,040,169,176.45	/	90,301,192.30	/	1,949,867,984.15

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	1,793,446,784.64	89,672,339.23	5.00
1-2年	621,785.32	62,178.53	10.00
2-3年	137,933.93	41,380.18	30.00
3-4年			
4-5年			
5年以上	46,130.86	46,130.86	100.00
合计	2,183,616,240.19	89,822,028.80	

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(2). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	90,301,192.30	-479,163.50				89,822,028.80
合计	90,301,192.30	-479,163.50				89,822,028.80

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(3). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明:

适用 不适用

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
第一名	76,979,267.15		76,979,267.15		3,848,963.36
第二名	53,816,114.77		53,816,114.77		2,690,805.74
第三名	50,752,555.87		50,752,555.87		2,537,627.79
第四名	42,872,015.45		42,872,015.45		2,143,600.77
第五名	39,173,407.71		39,173,407.71		1,958,670.39
合计	263,593,360.95		263,593,360.95		13,179,668.05

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	453,721,480.87	893,408,541.28
合计	453,721,480.87	893,408,541.28

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	306,092,797.65	892,244,461.78
1 年以内	306,092,797.65	892,244,461.78
1 至 2 年	146,915,864.22	438,244.52

2至3年	140,520.00	697,514.00
3年以上	574,898.59	76,950.00
3至4年		
4至5年		
5年以上		
小计	453,724,080.46	893,457,170.30
减：坏账准备	2,599.59	48,629.02
合计	453,724,080.46	893,457,170.30

(13). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	448,064,207.17	890,803,281.48
增值税退税	4,336,009.77	1,199,283.33
备用金	718,479.67	840,538.70
保证金	434,243.85	391,426.79
押金	171,140.00	222,640.00
合计	453,724,080.46	893,457,170.30

(14). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	20,847.10	27,781.92		48,629.02
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提				
本期转回	18,247.51	27,781.92		46,029.43
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	2,599.59			2,599.59

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(15). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	48,629.02		46,029.43			2,599.59
合计	48,629.02		46,029.43			2,599.59

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(16). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(17). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
宁波市柯创铝业有限公司	257,943,625.59	56.85	往来款	1年以内	
爱柯迪（马鞍山）新能源汽车零部件有限公司	34,996,212.48	7.71	往来款	1年以内	
	146,913,864.22	32.38		1-2年	
爱柯迪（深圳）精密部件有限公司	7,590,745.83	1.67	往来款	1年以内	
中华人民共和国宁波海关	4,720,253.62	1.04	关税、增值税	1年以内	
宁波优耐特模具有限公司	530,768.96	0.12	往来款	1年以内	
合计	452,695,470.70	99.77	/	/	

(18). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	5,285,106,924.05		5,285,106,924.05	3,425,762,718.14		3,425,762,718.14
对联营、合营企业投资	16,243,544.01		16,243,544.01	16,202,175.10		16,202,175.10
合计	5,301,350,468.06		5,301,350,468.06	3,441,964,893.24		3,441,964,893.24

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
宁波爱柯迪科技 产业发展有限公 司	1,283,505,038.38		50,234,998.09			6,680,993.03	1,340,421,029.50	
宁波优耐特模具 有限公司	27,650,582.17					1,022,515.33	28,673,097.50	
宁波市江北区协 成工业炉制造有 限公司	354,944.78					40,121.03	395,065.81	
爱柯迪香港有限 公司	258,418,625.88						258,418,625.88	
宁波爱柯迪精密 部件有限公司	250,271,256.00					2,300,337.67	252,571,593.67	
宁波柯东机械有 限公司	458,467.84					91,705.11	550,172.95	
实捷新能源汽车 科技（宁波）有 限公司	15,000,000.00					153,270.67	15,153,270.67	
爱柯迪（柳州） 科技产业有限公 司	302,718,551.98					1,688,573.21	304,407,125.19	
爱柯迪（深圳） 精密部件有限公 司	71,314,179.63						71,314,179.63	
IKD (MALAYSIA) SDN. BHD.	125,951,284.08		16,989,874.00				142,941,158.08	

爱柯迪富乐精密科技（江苏）股份有限公司	298,547,000.00								298,547,000.00	
爱柯迪（安徽）新能源技术有限公司	100,000,000.00		367,062,046.40				121,362.50		467,183,408.90	
IKD New Energy Technology S.A. de C.V.	502,033,017.90		463,417,651.27						965,450,669.17	
宁波昕飞科工贸有限公司	189,323,700.00		82,566,399.27	271,890,099.27						
宁波机元创业投资有限公司	100,000.00		19,900,000.00				591,638.10		20,591,638.10	
IKD Hungary New Energy Technology Kft.	116,069.50		122,819.50						238,889.00	
卓尔博（宁波）精密机电有限公司			1,118,250,000.00						1,118,250,000.00	
合计	3,425,762,718.14		2,118,543,788.53	271,890,099.27			12,690,516.65		5,285,106,924.05	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、联营企业												
宁波迈柯新材料科技有限公司	7,506,214.12			642,386.00			-3,164,800.00				4,983,800.12	

宁波喆瑞模具有 限公司	8,695,960.98			4,963,782.91			-2,400,000.00			11,259,743.89	
小计	16,202,175.10			5,606,168.91			-5,564,800.00			16,243,544.01	
合计	16,202,175.10			5,606,168.91			-5,564,800.00			16,243,544.01	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,727,227,159.24	4,516,859,285.71	5,922,079,677.22	4,992,081,334.98
其他业务	347,760,567.51	115,433,273.42	289,847,255.93	128,905,779.91
合计	6,074,987,726.75	4,632,292,559.13	6,211,926,933.15	5,120,987,114.89

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5. 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	187,190,698.44	243,126,706.95
权益法核算的长期股权投资收益	5,606,168.91	8,410,874.16
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	18,638,478.65	2,365,551.33
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
理财产品投资收益	5,457,933.88	9,400,965.71
应收款项融资贴现费用	-1,039,475.48	
合计	215,853,804.40	263,304,098.15

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-1,678,186.45	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	45,149,875.88	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	16,253,493.28	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益	7,262,789.59	
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-102,504.12	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
小计	66,885,468.18	
减：所得税影响额	10,387,013.03	

少数股东权益影响额（税后）	1,263,497.08	
合计	55,234,958.07	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	13.21	1.18	1.13
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	12.58	1.12	1.08

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：张建成

董事会批准报送日期：2026年4月28日

修订信息

适用 不适用