

公司代码：600150

公司简称：中国船舶

中国船舶工业股份有限公司
2025 年年度报告摘要



第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 **董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案**

公司拟向全体股东每10股派发现金红利3.65元（含税），截至2025年12月31日，公司总股本7,525,621,288股，以此计算合计拟派发现金红利人民币2,746,851,770.12元，占2025年度归属于上市公司股东净利润的比例为35.00%，剩余未分配利润结转至以后年度分配。公司本年度不派发红股、不进行资本公积金转增股本。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例，并将另行公告具体调整情况。本分配方案尚需经公司股东会审议通过后方可实施。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中国船舶	600150	沪东重机

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	管红	张东波
联系地址	上海市浦东大道1号15A层	上海市浦东大道1号15A层
电话	021-68860618	021-68860618
传真	021-68861999	021-68860568
电子信箱	stock@csscholdings.com	zhangdb@csscholdings.com

2、报告期公司主要业务简介

（一）行业基本情况

根据中国证监会发布的《上市公司行业统计分类与代码》，公司所属行业为“CG37 铁路、船舶、航空航天和其他运输设备制造业”。军品领域，公司是国内领先的海洋防务装备上市公司，承担着支撑国防建设的重要使命，拥有先进的海洋防务装备研发、设计和制造能力，是海军装备建设的重要力量。民品领域，公司是全球知名的海洋运输装备、海洋开发装备、海洋科考装备研制及供应商。

2025年，受全球经济相对低迷、国际政治事件扰动等影响，全球贸易格局重塑，船舶行业虽面临短期波动和阶段性下调，但新造船市场仍处于高景气周期，新船价格保持高位运行。未来一段时间，行业尽管可能面临地缘政治动荡、贸易政策扰动、航运脱碳进程放缓等多方面风险因素，但船队运力汰旧更新、绿色智能转型、全球造船产能紧平衡的趋势未发生根本变化，新造船市场需求仍将支撑行业继续稳健发展。

（二）船舶工业总体运行情况

1. 造船国际市场份额持续领先

2025年，我国船舶工业继续保持稳中向好、稳中求进、稳中提质的发展态势，三大指标保持合理区间波动。我国造船完工量5,369万载重吨，同比上涨11.4%；新船订单量10,782万载重吨，同比下降4.6%；手持订单量27,442万载重吨，同比上涨31.5%，分别占世界总量的56.1%、69.0%和66.8%，优势船型地位持续巩固，新船订单结构不断优化，绿色低碳化加速推进，新接绿色船舶订单以载重吨计国际市场份额达69.2%，高端装备建造取得新突破。

2. 船舶新质生产力加速发展

2025年，我国造船完工量修载比（修正总吨/载重吨）达到0.43，处于历史高位，我国在高端船舶领域实现批量交付，产品结构持续向高技术、高附加值领域优化升级，呈现“量稳质升、结构优化”的鲜明特征。沪东中华大型LNG运输船“远海绿洲”号建造总周期仅16个月，创造了全球N096型LNG运输船最高建造效率；外高桥造船第二艘国产大型邮轮“爱达·花城号”项目工程总进度超90%，整体建造效率及国产替代化率较首制船均显著提升。

3. 行业经济效益状况持续改善

原材料方面，铜铝价格虽出现一定幅度上涨，但6mm及20mm中板均值均有所下降，截至2025年末，20mm中板价格为3751元/吨，同比下跌3.89%。我国造船企业手持订单饱满，部分造船企业的生产计划已排至2030年后，随着船企智能化制造水平和精益化管理水平提升，其建造效率持续提高，在新船订单

高位运行的背景下，经济效益改善基础不断夯实。

（三）行业相关政策法规发展情况

2025年，国际海事组织、以欧盟为代表的区域以及我国有关部委围绕绿色低碳环保、建设现代化产业体系等方面推进一系列政策，旨在持续推动海事业高质量发展。

国际海事规则方面，2025年国际海事组织（IMO）海洋环境保护委员会MEPC第83届会议，确定并批准的《国际海事组织净零框架》法律文本草案被MEPC特别会议推迟，多方利益难以平衡，IMO航运业脱碳节点整体延后，短期成本优先成为航运业主旋律。此外，欧盟排放交易体系（EUETS）正式进入第二年合规期，2024年二氧化碳排放量的碳配额合规比例为40%，2025年提升至70%，为2026年100%覆盖过渡。严格的环保法规推动了航运业向绿色低碳转型，将为全球船队运力更新提供重要支撑。

产业政策方面，2025年我国密集出台了一系列政策，聚焦于绿色智能转型、设备更新、标准体系建设与国际竞争应对。工信部等部门颁布《智能制造典型场景参考指引（2025年版）》持续推进船舶智能制造，颁布《关于用好绿色金融政策支持绿色工厂建设的通知》推动绿色制造；国家发展改革委等部门联合印发《交通运输老旧营运船舶报废更新补贴实施细则》等政策大力推动老旧船舶更新和新能源船舶应用，并由海事局发布甲醇燃料、纯电池动力船舶的技术与检验规则以完善技术标准。交通运输部等部委印发《关于推动交通运输与能源融合发展的指导意见》，推动交通运输动力绿色低碳替代。《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》中提到，推动船舶产业结构调整，做强做优高端船舶和海洋工程装备基地；推动海洋经济高质量发展，巩固提升海洋装备制造业优势。

（相关数据来源：中国船舶工业行业协会及中国船舶集团经济研究中心等）

（四）主要业务及产品

公司是中船集团旗下核心军民品主业上市公司，是我国海军装备供应的主体力量，主要业务包括造船业务（军、民）、修船业务、海洋工程及船舶配套、机电设备等。作为世界航运业的伙伴，公司拥有全谱系的船舶建造设计能力，能够建造满足国际通用技术标准和安全公约要求、适航于全球各航区的船舶海工装备。报告期内，公司聚焦价值创造，坚持创新引领发展，不断推动业务高端化、绿色化、数智化转型升级。报告期内，公司整合了大连造船、武昌造船、北海造船等资产，进一步提升了公司的自主研发设计建造能力。目前，公司所属江南造船、大连造船、外高桥造船、广船国际、武昌造船、中船澄西、北海造船7家重要船企，以及重庆装备、武汉重工、中南装备、大连船推、大连船阀、青岛双瑞等多家船用配套及其他业务子公司，主要业务情况如下：

产业	业务	主体	业务内容
船舶海工装备产业	造船业务	江南造船	军用舰船、大型/超大型集装箱船、液化气船（LPG船、液氨运输船、乙烷/乙烯运输船、LNG船）、汽车运输船、科考船、极地破冰船等各类特种船舶。
		大连造船	军用舰船、油轮（VLCC、大中型原油船/成品油船等）、集装箱船、LNG船、散货船、VLOC、化学品船、多用途船、特种船等。
		武昌造船	军用舰船、公务船、科考船、油化学品船、支线集装箱船、多用途船、滚装船、特种船等。
		广船国际	军辅船、公务船、油轮（VLCC、成品油/化学品船、阿芙拉油船等）、散货船、灵便型液货船、半潜船、LNG双燃料及各类客滚船、集装箱船、极地模块运输船、汽车运输船、科考船等特种船。
		外高桥造船	大型邮轮、散货船（好望角型散货船、纽卡斯尔型散货船、VLOC）、集装箱船、油轮（VLCC、苏伊士型油轮、冰区加强型阿芙拉油轮等）、双燃料汽车运输船等。
		中船澄西	3.5万吨-8.5万吨系列散货船、支线集装箱船、MR型成品油/化学品船等三大主流船型及自卸船、沥青船、化学品船、重吊多用途船、木屑船等特种船。

产业	业务	主体	业务内容
	修船业务	北海造船	散货船（好望角型散货船、VLCC等）、VLCC、木屑船、集装箱船、大型养殖工船等。
		大连造船、广船国际、中船澄西、北海造船	散货船、集装箱船、油轮、化学品船、起重船、滚装船、半潜船、豪华邮轮、特种舰船、FPSO/FSO等各类船舶与海洋工程装备的修理和改装。
	海洋工程	江南造船	浮式储油再气化装置（FSRU）、浮式生产储油卸油装置（FPSO）、海上气田生活模块等。
		大连造船	FPSO、自升式/半潜式钻井平台、生活平台、风电安装平台等。
		武昌造船	海工辅助船、深海渔场等。
		外高桥造船	FPSO、半潜式及自升式钻井平台、海工辅助船等。
		北海造船	浮船坞、潜水支持船等。
船舶配套、机电设备及其他	武昌造船、广船国际、中船澄西、青岛双瑞、武汉重工、中南装备、重庆红江、重庆装备、大连船阀、大连船推、平阳重工等	风塔塔筒、船舶压载水处理系统、船用清洁燃料供应系统、船舶涂料、船用铸锻件、船用主轴、中低速柴油机曲轴曲柄、船用螺旋桨、柴油机高压共轨系统、大型船用增压器、船用阀门、液压支架、钢结构、铁路车辆及其配套件、LNG罐箱、自航浮吊、脱硫塔、节能环保、智能装备、新能源装备、石油系统配套产品、交通装备、工程装备、海工装备配套、电梯、切割机床、大型矿山机械、软件开发等。	

（五）主要经营模式

公司为控股型上市公司，本部专注于资产经营、投资管理等；生产经营业务主要通过下属各子公司进行。公司下属子公司以研发、设计、制造、服务业务为主，主要经营模式为以销定产的个性化订单式经营模式，根据与客户签订的合同安排生产。报告期内，公司经营模式未发生重大变化。

（六）主要的业绩驱动因素

船舶行业形势与世界经济、航运市场等密切相关。造船市场景气程度、新船价格、建造综合成本等均是影响船企业绩的重要因素，军民品船舶业务是公司业绩重要驱动因素。

行业政策变革引领船舶工业发展。近年来，国际公约、区域排放交易体系对于航运减排要求持续深化，我国加快推进海洋强国建设，出台了一系列推动船舶产业结构调整转型升级的相关政策，进一步驱动船舶技术升级，引致船舶设备更新改装需求，推动产业结构向高端化、数智化、绿色化转型，为公司高质量发展积蓄新动能。

管理水平的持续提升是公司经营业绩改善的内生动力。公司以成本工程为抓手，健全成本管控体系，聚焦原材料、大宗物资、人工费用等成本管控，扎实推进集中采购、预算评价等机制，严控非刚性支出；同时，强化实施精益管理，着力压缩各船型关键建造周期，稳步提升生产运营质效，推动业绩提升。

（七）经营情况讨论与分析

2025年，公司以价值创造为核心，以科技创新为引擎，以数智转型为支撑，超额完成生产经营年度目标任务，核心竞争力不断增强，有效推进落实重组等各项工作，经营指标超额完成。

本年度公司实现营业收入1,519.78亿元，超出年计划8.17%，同比增加13.97%。其中：船舶造修及海洋工程业务实现营业收入1,312.79亿元，船舶配套、机电装备及其他业务实现营业收入186.17亿元；实现归属于母公司的净利润78.48亿元，同比增长86.00%，净资产收益率7.36%。截至2025年末，公司资产总额4,204.89亿元，净资产1495.90亿元，资产负债率64.42%，同比下降1.01个百分点。

公司共承接民品及海工船舶订单 237 艘/3050.67 万载重吨/1758.36 亿元（按 2025 年底汇率，下同），修船改装业务承接 820 艘/55.15 亿元，船舶配套、机电装备及其他业务全年承接合同金额 167.73 亿元。

公司全年完工交付民品及海工船舶 161 艘/1367.75 万载重吨，吨位数同比增长 7.70%，修船完工船舶 813 艘/61.13 亿元，交付船舶配套、机电装备及其他业务产值 150.67 亿元。

截至 2025 年末，公司累计手持民品及海工船舶订单 652 艘/7997.30 万载重吨/4674.51 亿元，修船订单 189 艘/8.39 亿元，船舶配套、机电装备及其他业务合同订单金额 129.63 亿元。手持订单中，LPG 船、集装箱船、散货船、成品油船、化学品船、汽车运输船、客滚船、半潜船、多用途支持船等细分船型数量均位居市场前列。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元 币种：人民币

	2025年	2024年		本年比上年增减 (%)	2023年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
总资产	42,048,948.02	40,363,915.17	18,197,676.93	4.17	37,583,945.1	17,783,216.86
归属于上市公司股东的净资产	14,341,874.26	9,210,418.33	5,089,979.86	55.71	8,961,423.99	4,834,859.17
营业收入	15,197,799.12	13,335,083.73	7,858,440.65	13.97	12,138,601.33	7,483,850.44
利润总额	1,072,439.71	544,515.84	409,886.72	96.95	225,156.71	302,224.16
归属于上市公司股东的净利润	784,837.82	421,956.61	361,413.56	86.00	257,718.4	295,739.7
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	612,609.66	307,190.25	307,190.25	99.42	-29,064.7	-29,064.7
经营活动产生的现金流量净额	776,683.17	1,472,652.91	523,526.88	-47.26	2,270,845.02	1,821,287.93
加权平均净资产收益率 (%)	7.36	4.65	7.28	增加2.71个百分点	0.03	6.29
基本每股收益 (元/股)	1.24	0.71	0.81	74.65	0.43	0.66
稀释每股收益 (元/股)	1.24	0.71	0.81	74.65	0.43	0.66

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,796,209.84	4,467,755.95	3,476,314.59	4,457,518.74
归属于上市公司股东的净利润	137,420.91	240,311.14	207,445.99	199,659.78
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	111,728.42	177,340.85	149,123.05	174,417.34
经营活动产生的现金流量净额	-580,649.31	300,550.06	589,572.39	467,210.03

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

✓适用 □不适用

公司于2025年9月11日取得中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《证券变更登记证明》，新增股份于9月16日上市交易，中国重工纳入公司合并范围。根据企业会计准则，本次交易属于同一控制下的企业合并，公司追溯调整了前期会计报表。

4、 股东情况
4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

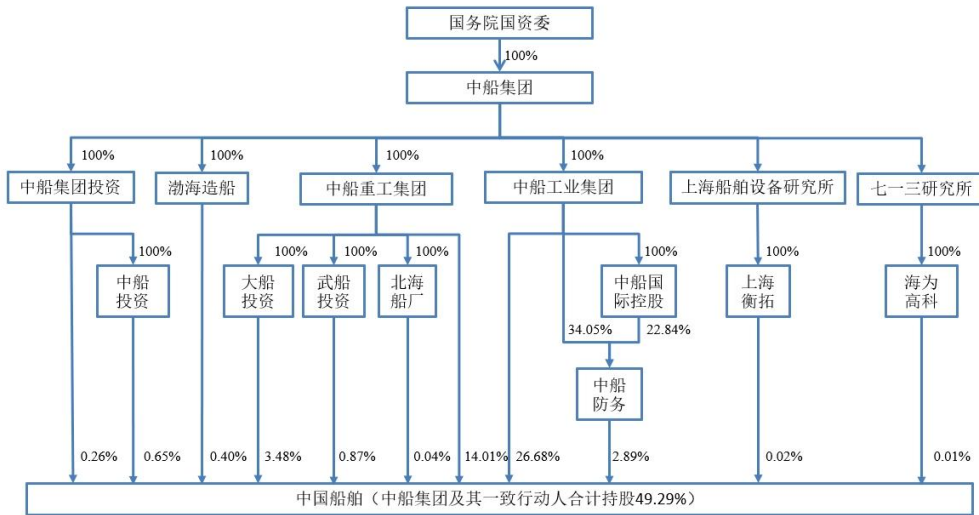
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					814,467		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					722,942		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限售条 件的股份数量	质押、标记 或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
中国船舶工业集团有限 公司	18,663,131	2,007,491,824	26.68	18,663,131	无	0	国有 法人
中国船舶重工集团有限 公司	1,054,124,188	1,054,124,188	14.01	1,054,124,188	无	0	国有 法人
大连船舶投资控股有限 公司	261,784,080	261,784,080	3.48	261,784,080	无	0	国有 法人
中船海洋与防务装备股 份有限公司	0	217,494,916	2.89	0	无		国有 法人
中国国有资本风险投资 基金股份有限公司	182,594,033	182,594,033	2.43	0	未知		国有 法人
香港中央结算有限公司	309,355	143,342,061	1.90	0	未知		其他
中国信达资产管理股份 有限公司	116,952,285	116,952,285	1.55	0	未知		国有 法人
中国工商银行—上证50 交易型开放式指数证券 投资基金	41,550,427	83,559,704	1.11	0	未知		其他
中国工商银行股份有限 公司—华泰柏瑞沪深 300交易型开放式指数 证券投资基金	35,774,931	74,366,816	0.99	0	未知		其他
武汉武船投资控股有限 公司	65,152,448	65,152,448	0.87	65,152,448	无	0	国有 法人
上述股东关联关系或一 致行动的说明	上述股东中，中船工业集团、中船重工集团、大船投资、中船防务、武船投资和中船投资为一致行动人；中船工业集团、中船重工集团、大船投资、中船防务、武船						

	投资和中船投资与上述其他股东均无关联关系，不属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人；未知其他股东之间是否有关联关系，也未知其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

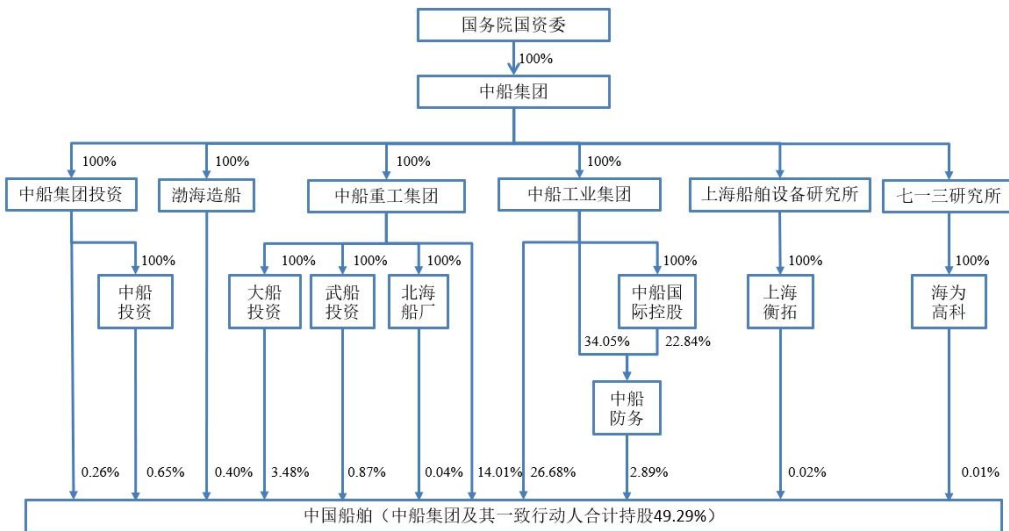
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、 公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业收入 1,519.78 亿元，同比增长 13.97%；实现利润总额 107.24 亿元，同比增长 96.95%；实现归属于母公司净利润为 78.48 亿元，同比增长 86.00%。报告期末，公司资产总额 4,204.89 亿元，同比增长 4.17%；负债总额 2,708.99 亿元，同比增长 2.57%；所有者权益总额 1,495.90 亿元，同比增长 7.21%，其中，归属于母公司股东的所有者权益 1,434.19 亿元，同比增长 55.71%。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用