

公司代码：603718

公司简称：海利生物

上海海利生物技术股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。

3、 公司全体董事出席董事会会议。

4、 希格玛会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据希格玛会计师事务所(特殊普通合伙)审计,2025年公司实现归属于母公司所有者的净利润-311,436,622.79元,截至2025年12月31日,母公司期末可供分配利润为人民币-28,668,357.73元。

综合考虑经济形势、行业现状、公司经营情况及发展规划等因素,经公司第五届董事会第二十次会议审议通过,公司拟定2025年度利润分配方案为:不进行利润分配,亦不进行资本公积金转增股本和其他形式的分配。

2025年度利润分配方案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

截至报告期末,母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

截至报告期末,公司母公司财务报表未分配利润为人民币-28,668,357.73元,存在累计未弥补亏损。根据《中华人民共和国公司法》《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》及《公司章程》规定,公司目前不满足实施现金分红的前提条件,敬请广大投资者注意相关投资风险。但公司将持续改善经营,积极通过子公司分红等形式促使母公司未分配利润为正,满足分红条件后积极回报投资者。

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	海利生物	603718	

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	浦冬婵	
联系地址	上海市黄浦区淮海中路138号805室	
电话	021-60890892	
传真	021-60890800	
电子信箱	ir@hile-bio.com	

2、 报告期公司主要业务简介

1、 口腔修复行业

随着人口老龄化加剧、居民健康意识提升、医保覆盖范围扩大以及数字化技术普及，中国口腔行业正处于高速增长、全面规范、深度转型的关键发展阶段，兼具医疗刚需与消费升级双重属性，整体市场规模持续扩容，竞争格局不断优化，同时核心细分赛道呈现差异化发展态势，其中口腔种植作为最大单品，正经历深刻的行业变革。从行业总体概况来看，市场规模保持稳健增长，2025年市场规模已达3335.9亿元，2026年预计突破3753.5亿元，年复合增长率超12%，增长动力强劲。竞争格局上，民营机构已成为市场主力，占比约65%，当前行业呈现“头部连锁化、中小诊所出清”的明显态势，预计2026年约40%的低端诊所将面临淘汰，行业集中度持续提升。口腔种植作为口腔医疗领域的核心增长引擎，当前正经历集采降价、需求爆发、国产替代、行业重构的四重变革，成为行业关注的焦点。在政策与价格层面，集采政策彻底重塑了种植行业生态，价格下降大幅释放潜在需求，呈现“量增价减、普惠化普及”的特点。相应配套的口腔骨修复材料、口腔修复膜行业也迎来了快速发展的契机，但随着有关准入门槛的降低导致竞争者明显增多引发“价格战”，行业将从高毛利时代逐步转向成本控制与渠道效率驱动的规模竞争时代，需要企业不仅在成本控制和运营效率上精益求精，更亟需通过产品创新、技术差异化或服务增值来构建新的竞争壁垒，才能在日益严峻的竞争中保持优势。

2、 体外诊断（IVD）行业

体外诊断在医疗领域被誉为“医生的眼睛”，是现代检验医学的重要组成部分，在临床应用中贯穿了疾病预防、初步诊断、治疗方案选择、疗效评价等疾病治疗的全过程，能够为医生提供大量有用的临床诊断信息，越来越成为人类疾病诊断、治疗的重要组成部分，在现代医学疾病诊断中发挥着重要作用。全球IVD市场成熟且集中度高，由罗氏、雅培、丹纳赫、西门子等外资企业主导高端市场，掌握核心技术与渠道。国内IVD市场是全球增速最快的板块之一，经过多年发展，国产替代加速推进，整体国产化率超50%，分子诊断领域国产化率更是突破70%，形成“外资垄断高端、国产突围中低端”的格局。2025年国内IVD行业进入深度调整期，整体呈现“量价齐跌、业绩承压”的寒冬态势。核心压力源于集采常态化（免疫、生化平均降幅超过50%）、DRG/DIP医保控费、检验套餐解绑及结果互认，直接压缩行业利润与市场需求。同时，国产替代向高端领域渗透、企业加速布局海外市场、基层医疗需求释放，成为行业转型的核心主线，行业逐步从规模扩张转向高质量发展，重视研发、有全面服务能力、有高质量产品的企业才有机会脱颖而出。

（一）主要业务概况

公司始终坚持聚焦在生物医药领域内的发展，通过实施重大资产重组，公司已经实现了“动保”和“人保”并行到专注“人保”的转型升级。目前，通过进一步的并购重组，已逐步形成口腔修复及医

疗服务业务为主，体外诊断试剂（IVD）业务为辅的主营业务格局。未来，公司会继续围绕上述两大业务板块，在专业赛道上做强，在更广阔平台上做大。

（二）公司运营管理

1、研发管理

公司始终坚持研发为核心的内生动力原则，把研发创新放在首位：

捷门生物坚持以自主研发为主、产品合作研发为辅的方式进行技术创新，并在抗体、分子、比浊、荧光等多种技术平台同步进行产品研发，目前已能自主生产所需的各类抗原抗体、质控品、校准品等原料，打通了产品的上下游，形成了良好的闭环效应，有效地提高了产品质量、控制了产品的成本。经过多年的积累，建立了动物免疫、抗原抗体纯化、特殊胶乳制备、单克隆抗体研制和蛋白表达等专业技术队伍，现已形成生化、免疫胶乳、免疫比浊、胶乳增强免疫比浊和酶联免疫五大系列产品，是目前国内特种蛋白诊断试剂头部企业之一。

瑞盛生物和卓仕优医疗主要核心产品均由自身主导进行研发，拥有完整的研发管理体系，可自行完成新技术、新产品的开发及转化。同时，瑞盛生物和卓仕优医疗积极与国内外高校、科研院所及三甲医院进行学术交流及合作，深挖本领域内的先进技术，不断提升在口腔修复材料领域内的竞争力；并建立了常态化研发交流机制，定期召开项目交流会或学术交流会，同步进展、评议执行、整改优化，持续提升研发创新效率。

2、采购管理

公司坚持“以销定产、以产定采”原则，采购部根据行业规范要求、内控规范要求和质量管理体系要求，按照“统一标准、分类管理、流程审核”原则，结合公司采购业务特点和管理需要，建立采购与供应商管理制度。对于公司生产经营所需的各项物料，在充分考虑到生产计划、安全库存和采购周期前提下，每月依据生产计划制定并执行采购计划，保证物料处于最优库存状态下运行。对于用量大的物料，与主要供应商建立了长期合作关系，议定长期价格；对于用量较小的物料与服务，根据具体需求综合考虑价格、质量等因素实时采购。针对采购过程采取有效的细化管理方式，原则上做到货比三家，通过横向比较来控制采购成本。通过不断开发新供应商，引入新的竞争机制，优化采购渠道，进行供应商评估，扩大备选供应商库，在保证质量前提下有效控制采购成本，降低供应风险。

3、生产管理

公司结合 ERP 管理系统，建立了“产-销-存联动机制”，保证信息及时、完整、准确流转，为产品库存管理、生产计划及销售保障提供有力支持。在生产管理方面，生产管理部每年底根据销售部提供的销售预测拟定次年生产计划，并针对行业的季节性、实际销售情况及产品库存量按月拟定月度生产计划，每周根据客户实际订单及产品库存情况调整月度生产计划。月度生产计划由生产负责人审核，经公司批复后下达生产部、质量管理部、采购部、财务管理部，各部门根据计划落实具体工作。在生产管理方面，生产部门通过关键进度点进行“看板”管理，对整个生产进度进行可视化管理，从而提高生产效率。同时质量部门会对生产活动进行严格的过程控制，确保产品质量的稳定。

4、销售管理

（1）捷门生物销售以 B2B 为主，同时除国内销售外，已有部分产品出口到海外；同时为了进一步拓展销售渠道，捷门生物也在积极向上游原料国产化和下游终端全产业链服务方向拓展。近年来，捷门生物对大客户的开发取得了明显的成效，在行业集中度越来越高的情况下，有利于捷门生物销

售的稳定和可持续发展。

(2) 瑞盛生物和卓仕优医疗的销售均以经销为主，销售渠道一致，都是通过组织或参与行业会议、学术研讨会、开展学术培训，以及与医院或科研机构开展产学研医合作等方式进行产品学术推广，并重点向终端医院、医疗器械经销商介绍瑞盛生物产品的特点、适用范围、临床使用方法和效果等，最终实现销售，具有较强的协同效应。销售团队的设置主要基于地理区域及成本等因素，根据当地的市场的规模和特点、经销商数量以及市场潜力等因素进行综合考虑。

(3) 金铂利口腔是终端的口腔连锁医院/门诊，定位区域内中端客户需求，注重长期稳定效益和口碑，以线下介绍、地推、自然获客为主，不依靠线上投流冲短期业绩，医生、客户群都具有稳定性。

5、财务管理

(1) 报告期内全面实施“海利生物集团数字化转型项目”，上线用友 YonSuite 企业数字化管理平台，建立集团化生产供应经营数字化系统，实现从原有的“众多公司单体核算”向“集团统一核算体系”的转变。

(2) 在坚持合法、合规的前提下，通过集团统一的数字化转型，以集团统一的全面预算管理为抓手，有序推进集团统一的业、财融合进程，强化全面预算管理的绩效考核的刚性。在预算执行过程中通过数字信息的及时性，动态推进预算管理的柔性，在集团系统内，实施宽严有序的过程柔性及结果刚性考核管理的全面预算管理体制，进一步提升公司整体运营管理效率及水平。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	1,125,109,601.59	1,826,839,219.54	-38.41	1,657,749,783.34
归属于上市公司股东的净资产	882,040,944.59	1,560,478,382.76	-43.48	1,216,978,966.74
营业收入	187,870,337.79	271,039,818.26	-30.69	240,722,981.59
利润总额	-184,817,241.38	208,117,455.78	-188.80	56,022,479.83
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	187,772,354.48	271,016,442.34	-30.72	231,353,349.36
归属于上市公司股东的净利润	-311,436,622.79	171,180,295.61	-281.93	62,870,202.71
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-615,939,008.91	10,581,377.63	-5,920.97	11,821,973.99
经营活动产生的现金流量净额	58,832,698.85	46,473,090.72	26.60	-8,367,280.38
加权平均净资产收益率(%)	-22.51	12.91	减少35.42个百分点	5.32
基本每股收益(元/股)	-0.48	0.27	-277.78	0.10

稀释每股收益（元 / 股）	-0.47	0.26	-280.77	0.10
---------------	-------	------	---------	------

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	61,792,980.19	47,983,947.45	39,965,105.06	38,128,305.09
归属于上市公司股东的净利润	10,901,715.10	7,333,133.24	2,094,833.46	-331,766,304.59
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	9,199,267.30	6,270,269.44	1,003,487.32	-632,412,032.97
经营活动产生的现金流量净额	-5,599,908.01	43,720,584.83	-1,348,921.26	22,060,943.29

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）		38,150					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）		40,923					
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）		0					
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）		0					
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限 售条件的 股份数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
上海豪园创业 投资发展有限 公司		226,197,938	34.50	0	无		境内非国有 法人
张海明		12,486,250	1.90	0	无		境内自然人
贾冰	4,051,902	12,200,000	1.86	0	无		境内自然人
张悦		8,452,500	1.29	0	无		境内自然人
郝洛	-700,000	7,300,000	1.11	0	无		境内自然人
王萍		5,002,700	0.76	0	无		境内自然人
香港中央结算		4,738,172	0.72	0	无		其他

有限公司							
吴广来		3,303,353	0.50	0	无		境内自然人
徐建德		3,200,000	0.49	0	无		境内自然人
袁羽		2,848,200	0.43	0	无		境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	张海明、张悦与上海豪园创业投资发展有限公司之间存在关联关系；除此之外，其他股东之间的关联关系未知。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

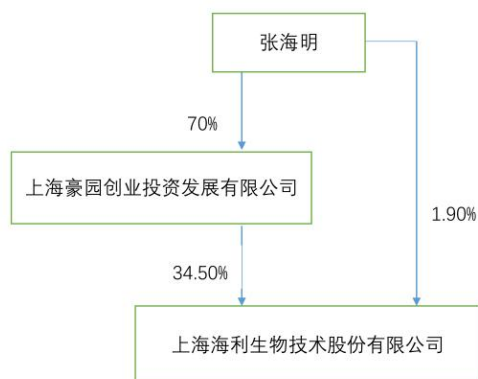
适用 不适用



注：截至本报告披露日，公司股本已经变更为 651,904,700 股，因此上海豪园创业投资发展有限公司的持股比例相应变更为 34.70%。

4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



注：截至本报告披露日，公司股本已经变更为 651,904,700 股，因此上海豪园创业投资发展有限公司的持股比例相应变更为 34.70%，张海明的持股比例为 1.92%。

4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

(1) 报告期内，公司实现营业收入 18,787.03 万元，同比下降 30.69%，主要系公司 2024 年 12 月剥离动保业务以及报告期内子公司税收优惠政策执行收紧落实及相关行业政策变化导致市场竞争加剧、产品售价下跌所致。归属于上市公司股东的净利润、归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润较上年同期分别下降 279.24%和 5920.97%。主要系报告期内公司依据商誉减值测试评估结果计提大额的商誉减值准备所致。

(2) 报告期末公司资产总额 112,510.96 万元，比上年末下降 38.41%；负债总额 22,914.33 万元，资产负债率为 20.37%；归属于上市公司股东的净资产为 88,204.09 万元，比上年末下降 43.48%，主要系报告期内公司计提商誉减值准备、递延所得税费用增加和收购少数股东权益所致。

(3) 报告期内，公司经营活动产生的现金流量净额比去年同期增加 26.60%，主要系报告期公司通过实现业务的转型升级成本降低，购买商品、接受劳务支付的现金减少以及第三方中介服务费减少及收到税收返还所致。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用

经审计，公司 2025 年度实现利润总额-184,817,241.38 元，实现归属于母公司所有者的净利润-311,436,622.79 元，实现归属于母公司所有者扣除非经常性损益后的净利润-615,939,008.91 元；实现营业收入 187,870,337.79 元，扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入为 187,772,354.48 元。

根据《股票上市规则》第 9.3.2 条第一款第（一）项规定：“（一）最近一个会计年度经审计的利润总额、净利润或者扣除非经常性损益后的净利润孰低者为负值且营业收入低于 3 亿元，或追溯重述后最近一个会计年度利润总额、净利润或者扣除非经常性损益后的净利润孰低者为负值且营业收入低于 3 亿元”，公司股票在 2025 年年度报告披露后将被实施退市风险警示（在公司股票简称前加“*ST”）。敬请广大投资者注意投资风险。

上海海利生物技术股份有限公司

法定代表人：张海明

2026 年 4 月 28 日