

南京晶升装备股份有限公司

2025年度“提质增效重回报”行动方案的评估报告暨 2026年度“提质增效重回报”行动方案

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，增强投资者回报信心，提升投资者获得感，实现管理层与股东利益的共担共享，南京晶升装备股份有限公司（以下简称“公司”）于2025年4月29日发布了《2024年度“提质增效重回报”行动方案的评估报告暨2025年度“提质增效重回报”行动方案》（以下简称“行动方案”）。2025年，公司积极落实行动方案，持续聚焦主营业务，提升核心竞争力，重视投资者回报，完善公司治理。

为延续2025年度行动方案的成果，公司在总结2025年度“提质增效重回报”行动方案执行情况的基础上，制定《2026年度“提质增效重回报”行动方案》，以进一步提升公司经营效率，强化市场竞争力，保障投资者权益，树立良好的资本市场形象。

一、聚焦主营业务，提升核心竞争力

自设立以来，公司致力于晶体生长设备的研发生产，在半导体晶体生长设备领域持续深耕。公司基于晶体生长设备共性基础技术，结合下游产业市场需求，根据不同发展阶段产业化应用方向，开展不同晶体生长设备的产品开发、产品优化、产品迭代等技术研发。

2025年，公司持续专注于主营业务的深耕细作，持续加大研发投入力度，不断提升产品的市场竞争力，从而全面提升公司的核心竞争力及产品盈利能力。

1、加大研发投入，推进产品全面布局

2025年末，公司及其子公司累计获得国内专利90项，其中发明专利41项，实用新型专利49项。同时，公司持续对算法进行迭代升级，开发精度更高的自动化控制系统以及与之匹配的热场，并着力解决晶体生长过程不可监测等制约碳化硅材料发展的问题。通过优化设备综合性能，有效帮助客户提高晶体良率与降低成本。此外，公司在具有新增长潜力的协同业务领域积极探索，布局晶

体生长设备以外的半导体领域其他产品，丰富产品种类以满足客户差异化需求。公司高度重视新产品的自主研发与创新，继续保持高额的研发投入，加速 CVD 设备、切割设备、减薄设备、抛光设备等新产品的推出与定制样机的批量化转换，同时推进特种材料、耗材等材料领域的业务进程，为公司发展贡献新的增长点。2025 年度，公司研发费用为 42,852,284.04 元，占营业收入的 37.09%。

2026 年，公司将持续聚焦半导体设备领域核心技术攻关，巩固并深化在半导体硅、碳化硅等半导体材料生长设备及关键工艺上的领先地位。同时，公司将加大新产品研发投入与市场拓展力度，在半导体关键设备、核心耗材领域持续推进进口替代，加速新产品、新材料的落地，为公司长远发展和业绩增长储备技术动能。此外，随着人工智能技术的快速发展，半导体材料多元化应用场景不断涌现，公司将抓紧行业发展机遇，围绕相关核心领域积极布局，聚焦产品研发与技术突破，优化应用解决方案，提升在新兴领域的市场适配能力，为中国半导体产业高质量发展贡献更大价值。

公司主要在研项目如下表所示：

项目名称	拟达到目标	具体应用前景
12 英寸碳化硅晶体生长设备开发	通过实现直径 300mm 碳化硅单晶的稳定、可重复生长，解决大直径碳化硅径向温度均匀性问题、大尺寸热应力导致的晶体翘曲、开裂问题，控制碳化硅晶体衬底成本，来提高碳化硅材料应用占比，提升市场竞争力。	碳化硅单晶生长
双腔碳化硅外延炉开发	在 8 英寸碳化硅外延炉技术基础上，开发一款水平式双腔碳化硅外延炉。保持工艺延续性，减少设备占地面积，同时更改维护方式，降低维护难度，有效提升设备产能。	碳化硅外延
NPS 单晶生长系统技术研发	优化籽晶和坩埚的升降/旋转机构，提升运行精度；改进热场结构设计，实现轴向和径向温度梯度的协同调控；开发智能长晶控制系统，实现生长过程的实时监测与自适应调节；建立 NPS 单晶的生长工艺。最终完成满足 NPS 单晶技术要求的生长系统开发，实现 NPS 单晶的稳定制备。	单晶硅生长
重掺单晶炉技术改进	改进一款重掺单晶硅炉设备，使之能够兼容 24-28 英寸热场，满足 8-12 英寸重掺晶体的生长条件；同时设备具备主、副室全自动的升降及旋转功能，配备自主研发的自动化拉晶控制系统，可实现拉晶过程全自动化运行。	单晶硅生长
单晶炉“一键拉晶”控制系统开发与升级	针对行业对效率、成本、质量的需求，开发一键拉晶控制系统，主要在自动化控制流程及其长晶算法、视觉检测算法、软件设计开发等方面开展研发工作，使设备能够实现高度自动化，减少人力需求，有效提高	长晶工艺控制

	成品的质量和效率，以达成降本增效的目标。	
单面抛光机研发	开发一款低整盘薄差和局部厚薄差，低翘曲度，低弯曲度，高表面光洁度、平坦度，低破片率的单面抛光机。	6、8英寸碳化硅抛光
高品质半导体级硅单晶工艺开发	通过对现有的热场结构进行优化，改善目前晶体生长过程中液面处的温度梯度和晶体冷却过程中特定温度区间的冷却速度，同时采用全新的功率控制策略，从而达到降低晶体的缺陷密度，使晶体品质达到近完美单晶水平。	单晶硅生长

注：全部研发项目详见公司于2026年4月30日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《南京晶升装备股份有限公司2025年年度报告》。

2、探索外延发展，巩固拓展市场份额

在坚持自主研发、持续提升核心技术能力的同时，公司积极推进外延式发展战略，促进内外资源协同与价值共赢。公司持续聚焦产业链优质标的，积极探索潜在投资机会，并通过战略性参股、并购整合等方式，深化产业协同，强化整体竞争优势。

2025年9月，公司披露了以发行股份及支付现金方式购买北京为准智能科技股份有限公司100%股权并募集配套资金的相关公告。公司于2026年2月27日收到上海证券交易所出具的《关于受理南京晶升装备股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金申请的通知》【上证科审（并购重组）〔2026〕8号】。上海证券交易所决定予以受理并依法进行审核。本次交易尚需履行的决策和审批程序，包括但不限于经上海证券交易所审核通过并获中国证券监督管理委员会注册。公司将继续推进本次交易的相关工作，并严格按照有关法律、法规的要求履行信息披露义务。

2026年，公司将持续跟踪行业发展趋势，借鉴投资并购优秀案例，把握有利于提升公司战略价值的发展机遇，不断增强核心竞争力，推动公司实现更多元化的高质量可持续发展。

3、落实人才战略，加强人才队伍建设

2025年末，公司员工总数为188人，其中，研发人员总数为82人，占公司总人数比例为43.62%。此外，公司于报告期内开启的“后备人才培养项目”已于2026年第一季度圆满收官。

2026年，公司将继续通过“外部引进”与“内部培养”双轮驱动，持续打造契合公司发展战略与市场竞争需求的专业化人才梯队。同时，公司将持续优

化人才培养与管理制度，完善市场化、科学化薪酬激励体系，营造持续创新、团结和谐的企业文化，为公司高质量可持续发展提供坚实人才保障，铸就更具竞争力的专业团队。

二、重视投资者回报，共享发展成果

公司高度重视对投资者的合理投资回报，在《南京晶升装备股份有限公司章程》中对公司利润分配的原则、分配形式、现金分红条件和比例、利润分配决策和实施程序等均作出了明确规定。

自上市以来，公司积极实施现金分红，与投资者共享经营发展成果，提升投资者的获得感。截至 2025 年 12 月 31 日，累计实施现金分红 96,324,757.35 元（含税）。

同时，基于对公司未来发展的信心和长期投资价值的认可，控股股东、实际控制人李辉先生对公司股份实施增持，截至 2025 年 12 月 31 日，李辉先生已增持公司股份 252,707 股。

2026 年，公司将继续统筹好公司发展与股东回报的动态平衡，结合公司实际经营情况和行业发展趋势，制定科学、持续、稳定的投资回报机制，切实维护投资者利益，增强投资者信心。

三、持续完善公司治理，提升规范运作水平

1、完善公司内部管理制度

公司高度重视公司治理，2025 年，公司根据《中华人民共和国公司法》《上市公司章程指引》等新规的相关要求，调整治理架构，取消监事会，并由审计委员会承接监事会的法定监督职能，建立健全公司内部控制管理体系，对内部管理制度进行了废止及修订，包括废止《监事会议事规则》，并对《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《董事会审计委员会工作细则》《董事会秘书工作制度》《总经理工作细则》《财务管理制度》《投资者关系管理制度》《内部控制制度》《内部审计制度》《信息披露管理制度》《关联方资金往来管理制度》《董事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理制度》《内幕信息知情人登记管理制度》《信息披露暂缓与豁免业务管理制度》《会计师事务

所选聘制度》《累积投票制实施细则》《对外担保管理制度》《关联交易管理制度》《投资管理制度》《重大交易决策制度》等制度进行同步修订，确保股东会、董事会的运作与召开均严格按照有关规定程序执行。上述举措有效夯实了治理基础，提升了决策与运营效率，为公司的稳健发展提供了坚实保障。

2026年，公司将持续关注相关法律法规的更新情况，在现有基础上持续优化和深化公司内部控制管理体系，致力于通过不断提升治理效能、强化风险防控、激发运营活力，保障公司战略的有效实施和长期高质量发展。

2、着眼“关键少数”，强化履职责任

长期以来，公司与董事、高级管理人员等“关键少数”保持了密切沟通，按照有关要求积极组织董事、高级管理人员参加由监管机构组织的各类业务培训，及时通过邮件向全体董事、高级管理人员传递监管动态，确保监管精神理解准确、执行有效，持续强化“关键少数”的履职责任及合规意识。2025年，公司独立董事与董事会秘书已完成上海证券交易所组织的后续培训。

2026年，公司将继续组织“关键少数”人员积极参与业务培训活动，持续强化“关键少数”人员履职能力与合规意识。公司将及时跟踪监管政策动态，将最新监管要求及相关案例传达给董事及高级管理人员，确保“关键少数”人员深入理解相关法律法规并依法履职，切实推动公司高质量发展，维护全体股东的利益。

四、高质量信息披露，积极传递公司投资价值

公司高度重视投资者关系管理工作，严格遵守《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规，对公司信息披露相关内部控制制度进行更新和完善，在合法合规的前提下，不断丰富定期报告及临时公告的内容，尽可能全方位的向投资者展示公司的价值，切实做到信息披露的及时、真实、准确、完整，保证公开披露的文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，保障了广大投资者公平获得公司信息的权利。

2025年，公司开展了3次业绩说明会，借助新媒体等多种形式开展投资者关系管理活动12次，通过上证e互动平台回复投资者问题28次，回复率100%。

2026年，公司将继续严格执行《投资者关系管理制度》，积极通过各种方式加强投资者权益保护，维护投资者关系。公司拟在2026年举办或参加不少于3次业绩说明会，并计划通过投资者现场调研、参加策略会等多种方式，积极传递公司真实价值，维护市场良好形象。公司将持续完善投资者意见征询和反馈机制，通过日常邮件、电话接待中小投资者、上证e互动问题回复等方式，深入了解投资者的实际诉求，并通过合法合规渠道进行针对性回应，以提高信息披露的透明度，确保投资者可全面及时地了解公司的经营状况、发展战略等情况，加强交流与沟通，增进投资者对公司的信任与支持。

五、持续评估完善行动方案，维护公司市场形象

公司将持续评估本次“提质增效重回报”行动方案的具体举措实施进展并及时履行信息披露义务，同时继续专注主业和降本增效，进一步提升产品技术竞争力和附加值，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理和积极的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，维护公司市场形象，共同促进科创板市场平稳运行。

本方案是公司基于实际情况作出的计划，未来可能会受到国内外市场环境、政策调整等因素影响，存在一定的不确定性，有关公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

特此公告。

南京晶升装备股份有限公司董事会

2026年4月29日