

公司代码：603927

公司简称：中科软

中科软科技股份有限公司

2025 年年度报告摘要



第一节 重要提示

- 1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、公司全体董事出席董事会会议。
- 4、容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、**董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案**

截至2025年12月31日，公司母公司报表中期末未分配利润为人民币133,346.24万元。经公司第八届董事会第十六次会议审议通过，2025年度利润分配预案为：

以本次实施权益分派股权登记日可参与利润分配的总股本为基数，向全体股东每10股派2.50元人民币现金红利（含税），预计共分配现金红利20,776.00万元（含税）。公司2025年中期已分配现金红利4,155.20万元（含税），公司本年度现金分红总额24,931.20万元（含税），占2025年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的111.33%。

如在实施权益分派的股权登记日前公司可参与利润分配的总股本发生变动的，拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

| 公司股票简况 | | | | |
|------------|---------|------|--------|---------|
| 股票种类 | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码 | 变更前股票简称 |
| 人民币普通股（A股） | 上海证券交易所 | 中科软 | 603927 | 不适用 |

| 联系人和联系方式 | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|----------|-----------------------------|-----------------------------|
| 姓名 | 蔡宏 | 陈玉萍 |
| 联系地址 | 北京市海淀区中关村新科祥园甲6号楼 | 北京市海淀区中关村新科祥园甲6号楼 |
| 电话 | 010-82522073 | 010-82522073 |
| 传真 | 010-82523227 | 010-82523227 |
| 电子信箱 | sinosoftzqb@sinosoft.com.cn | sinosoftzqb@sinosoft.com.cn |

2、报告期公司主要业务简介

（1）报告期内公司所处行业情况

公司所属行业为软件和信息技术服务业。2025 年，在“人工智能+”行动的顶层设计引领下，我国数智化转型步入从“基础设施建设”向“深度价值创造”转型的关键阶段。报告期内，公司下游主要行业持续推进数智化进程，AI 技术正全面由通用赋能向保险、政务、医疗等国民经济重点领域渗透。数字化技术正重塑各行业的底层逻辑与运行范式，持续激发行业客户对数智化转型的改造需求。与此同时，随着应用深化，在 AI 与业务深入结合中面临高质量数据集匮乏、模型调优复杂以及与原有系统集成等落地前“最后一公里”的挑战。

未来，随着各行业技术重构与应用进程的进一步加速，具备深刻行业 know-how 和丰富工程化实施经验的头部 ISV（独立软件开发商）将迎来更广阔的发展空间。头部 ISV 将成为 AI 在行业端实现价值释放的重要推动者，在协助客户跨越工程化鸿沟、实现从辅助工具向核心生产力质变的过程中，迎来新的增长机遇。

①公司主营业务涉及的主要下游行业市场情况

A、保险行业

2025 年中国保险行业在负债端承压与监管趋严的双重挑战下加速分化，正以数智化转型为核心抓手迈向高质量发展新阶段。

2025 年，我国保险业实现原保险保费收入 6.12 万亿元，同比增长 7.43%，但负债端经营压力持续显现。低利率环境下，固收资产收益率难以覆盖寿险产品刚性负债成本，

利差损风险累积触发预定利率动态调整机制，普通型人身险新产品预定利率上限下调至 2.0%；“报行合一”政策全面落地导致渠道费用压缩，一线营销队伍面临转型阵痛。面对这些挑战，监管部门建立起预定利率与市场利率挂钩的动态调整机制，推动险企从依赖利差转向依靠死差、费差管理能力实现盈利，同时深化营销体制改革，建立以业务品质、服务质量为导向的佣金激励设计和递延发放机制。

经营压力之下，行业格局持续分化。头部机构凭借资源禀赋优势在渠道变革中抢占先机，而中小险企受制于技术投入、风险管理、精细化运营能力等方面的竞争劣势，在低利率环境与渠道费用压缩的双重挤压下，竞争压力加大。

在此背景下，数智化转型不仅是降本增效的工具，更是中小险企寻找差异化生存空间、头部险企巩固竞争优势的战略中枢。2025 年《银行业保险业科技金融高质量发展实施方案》等政策持续加码，鼓励金融机构加大数字化转型投入，运用云计算、大数据、人工智能、机器学习、隐私计算等技术，研发数字化经营工具，提升经营管理质效和风险控制水平。多家保险公司在数据驱动、人工智能应用和客户服务优化等方面取得了相应成效，为行业未来发展奠定了坚实基础。

2025 年是保险业新“国十条”实施的完整年度，以人工智能为代表的新一代信息技术正在全方位重塑保险业内在运行逻辑。未来，人工智能等新技术有望不断催生保险 IT 领域的新场景、新业态、新模式、新市场，推动行业从“规模驱动”向“价值驱动”深度转型。

B、政务行业

2025 年，数字化技术正重塑政府治理的底层逻辑与运行范式。国家层面密集出台多项重磅文件，构建起覆盖新技术应用、智能化办公的立体化政策矩阵。国务院办公厅印发《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》推动大模型在政务领域广泛应用，中央网信办、国家发展改革委联合发布《政务领域人工智能大模型部署应用指引》，为各级政务部门提供人工智能大模型部署应用的工作导向和基本参照。随着政策文件密集落地，数字政府建设正从基础设施普及迈向 AI 赋能的新阶段。

政务系统接入大模型成为具备标志性的转型突破。2025 年 2 月起，广州、南京、赣州、鹤壁等多个城市相继宣布政务系统接入 DeepSeek 大模型，应用于智能问答、公文处理、应急管理场景。各级政府部门依托大模型重构业务流程，通过“人工+AI”协同模式提升行政效能，推动服务模式从“人找政策”向“政策找人”转变。

数字政府建设向垂直领域纵深推进。纪检监察系统依托大数据、人工智能构建数字纪检平台，实现对权力运行的实时监测与主动预警；海关系统聚焦“智关强国”行动，智慧海关 1.0 基本成型，推动全国通关一体化，跨境贸易业务全链条基本实现“一网通办”；数字乡村发展迎来“十四五”收官，中央网信办等四部门明确目标任务，着力夯实农村数字基础设施，推进智慧农业技术装备创新应用与全产业链数字化升级。

随着各领域智慧平台的互联互通，政府治理正加速迈向整体性、协同性、智能化的数字治理新阶段。

C、医疗卫生行业

2025 年，《关于促进和规范“人工智能+医疗卫生”应用发展的实施意见》落地，提出要深化人工智能在基层应用、临床诊疗、患者服务、中医药、公共卫生、科研教学、行业治理、健康产业等重点领域的应用。医疗卫生行业信息化建设的重心已从单一的系统搭建转向数据价值挖掘与人工智能深度融合。

智慧医院建设与公共卫生防控等重点领域加强推进人工智能技术的应用。智慧医院建设进入“人工智能+”全面赋能阶段，以智慧医疗、智慧服务、智慧管理“三位一体”为核心的新版分级评价标准，引导医疗机构从基础信息化向高质量智慧医疗迈进；公共卫生领域同步提速，二级及以上医疗机构国家传染病智能监测预警前置软件已实现全面部署应用，通过运用大数据、人工智能等技术，提升了传染病早期识别与自动预警能力。

与此同时，基层医疗服务体系的重构也在向纵深攻坚。紧密型县域医共体建设全面推进，依托区域全民健康信息平台整合县域内医疗资源，强化医共体内的数据共享与业务协同，加速人工智能等新技术在基层的应用。

展望“十五五”，医疗信息化将在持续深化互联互通的基础上，重点向医疗大模型临床应用、健康医疗数据要素市场化配置方向演进，推动医疗卫生服务从“信息化”向“智能化”稳步跃升。

D、央国企数智化

2025 年，随着“十四五”规划收官与“十五五”规划谋篇布局的交汇推进，央国企数智化转型迈入全域深化、价值重构的新阶段。央国企作为国民经济的重要支柱，需通过深度数智化升级，实现从数字化基础建设向智能化价值创造的跨越，更好地服务国家战略需求。

2025 年 2 月召开的中央企业“AI+”专项行动深化部署会要求央企抓住人工智能产

业发展的战略窗口期，强化科技创新。2025 年世界人工智能大会期间，国务院国资委在“AI 焕新 产业共赢”企业人工智能产业发展论坛上正式发布了首批 40 项央企人工智能战略性高价值场景，建设“国资央企人工智能战略性高价值场景库”，聚焦战略意义强、经济收益高、民生关联紧的导向，覆盖工业制造、能源电力、交通物流等多个重点领域。

未来，公司将牢牢把握央国企智能化升级的机遇，严格遵循政策要求，为央国企提供合规、安全、高效的数智化建设服务。

②受益于密集政策协同发力，人工智能深度赋能迈入新阶段

2025 年，一系列以深入实施“人工智能+”行动为牵引的顶层设计与行业应用政策密集出台，推动人工智能技术从通用赋能向一系列国民经济重点领域全面渗透，为加速形成新质生产力、以人工智能深度赋能经济社会高质量发展奠定了更坚实的政策基础与实施路径。

③我国大模型在企业端的应用呈现应用深化与工程化瓶颈并存的特征

2025 年，我国大模型在企业端的应用持续深化，但在实际应用中仍普遍存在工程化落地的“最后一公里”挑战。对企业而言，原始数据需经过深度的业务理解与系统性治理，方能转化为支撑模型训练与推理的可用资产，这一转化过程常被视为制约价值释放的关键瓶颈。根据中国信息通信研究院《人工智能产业发展研究报告（2025 年）》，当前行业数据集建设存在显著的质量瓶颈，内容稠密性缺失占比高达 82.50%，领域相关性不足占比 14.04%。毕马威《人工智能就绪度白皮书》的调查同样显示，66%的受访企业将“数据基础薄弱”作为人工智能应用的主要挑战。

在工程化适配与集成层面，中国信通院《2025 年大模型平台落地实践研究报告》指出，大模型的训练、调优和部署涉及诸多复杂难题：在训练与调优环节，如何针对特定场景实现有效参数调优仍是业界难题；在服务部署环节，接口兼容性、安全性及推理性能等问题亦不容忽视。受此影响，大模型在实际业务场景中的价值转化仍处于培育期，多数企业仍处于从“概念验证”向“生产级部署”过渡的阶段。模型幻觉控制、合规可信保障以及与原有系统的有效整合，是目前人工智能尚未真正渗透进企业核心业务流程的关键症结。

针对上述挑战，具备深厚领域知识、深刻行业 know-how 和丰富工程化实施经验的头部 ISV（独立软件开发商），正成为跨越工程化落地“最后一公里”的关键力量。凭

借对企业原有核心系统与业务逻辑的充分熟悉，头部 ISV 能够将通用的 AI 能力精准锚定于具体的生产场景，有效解决高质量数据集缺失与模型幻觉等难题。随着头部 ISV 持续推动 AI 能力与企业决策链路的闭环融合，大模型的业务价值将迎来更充分的释放，真正实现从辅助工具向核心生产力的质变。

公司坚持以行业应用软件开发为核心，为客户提供涵盖应用软件、支撑软件、系统集成等多个层次的大型行业应用解决方案。公司主要产品及服务包括软件产品销售、软件开发及服务、系统集成及其服务，公司主要通过产品化软件销售、定制化项目开发以及云服务三种模式向客户提供产品或服务。公司客户涉及保险、非保险金融、政务、医疗卫生、教科文及其他等多个行业，具备丰富的领域知识和开发应用经验。

公司在保险 IT 解决方案市场占有率长期处于领先地位，根据 IDC 和 CCID 的报告，公司已连续多年在中国保险行业 IT 解决方案市场中稳居市场份额第一的位置。2025 年 9 月 9 日，全球权威科技市场研究机构 IDC（国际数据公司）发布了 2025 年度全球金融科技排行榜（IDC FinTech Rankings），公司凭借综合实力与行业领先地位成功入选该榜单全球 TOP 50，并已连续六年跻身该榜单。这一全球性的荣誉，是对公司金融 IT 实力的国际认可。

在生态建设层面，公司已与华为、腾讯、阿里等国内大型科技企业建立了稳固的行业生态合作关系。这种“强强联合”的模式，使公司能集成各方优势，为下游行业客户提供更全面、更底层的解决方案。

公司的核心产品与解决方案经过长期的技术沉淀与持续优化，得到了大量客户的成功验证。从传统的核心系统到当前对开源软件、人工智能的应用探索的每个技术发展阶段，公司都紧跟前沿技术。在当前 AI 加大应用的趋势下，公司持续展开围绕 AIGC 相关技术的研发创新，全面展开以 AI 为核心引擎的前中后端全栈式智能化升级。在 AI 应用落地端，公司帮助行业客户跨越垂直领域 AI 与业务场景相结合的“最后一公里”，在高质量数据集建设、认知管理模型/本体、领域知识库建设、提示词工程、上下文工程、垂域模型训练等多项环节发力，实现 AI 技术与业务流的融合，积极推进 AI 在保险、医疗卫生、政务等重点行业的应用落地。未来，公司将凭借自身在行业应用软件领域约 30 年的深厚积淀，以及在人工智能、大数据应用等技术的前瞻布局，力争成为行业客户实现数智化转型的重要合作伙伴。

（2）报告期内公司从事的业务情况

报告期内，公司实现营业收入60.28亿元，同比下降5.43%；实现归母净利润2.24亿元，同比下降36.94%。

从收入结构看，集成业务下滑是营收下降的主因。报告期内，公司软件类业务收入（含软件产品收入和软件开发及服务收入）实现49.57亿元，同比上升0.93%，占主营业务收入比重为82.45%；系统集成业务收入10.55亿元，同比下降27.12%，占主营业务收入比重下降至17.55%。

从盈利能力看，市场竞争加剧导致整体毛利率承压。报告期内，公司软件类业务毛利率为27.93%，同比减少1.95个百分点；集成业务毛利率为8.86%，同比减少7.27个百分点；主营业务综合毛利率为24.58%，同比减少2.17个百分点。

从经营质量看，受回款环境承压影响，公司经营性净现金流减少，且减值损失同比增加。2025年公司销售商品、提供劳务收到的现金为69.50亿元，同比减少7.92亿元，下降10.23%；经营活动产生的现金流量净额为1.54亿元，同比减少10.95亿元。回款延迟导致应收账款账龄结构延长，长账龄项目占比提升，信用减值损失计提规模相应增加；同时，基于同一信用风险环境，合同资产减值准备计提亦有所增加。上述因素使得公司减值损失（含信用减值损失和资产减值损失）合计达到1.14亿元，同比增加0.60亿元。

综上，公司归母净利润变动主要受以下因素叠加影响：一是集成业务毛利率下降及收入收缩，导致该业务贡献的毛利润较上年同期减少1.40亿元；二是受回款环境承压、账龄结构延长影响，公司减值损失同比增加0.60亿元。与此同时，公司在报告期内加强费用管控，管理费用、销售费用和财务费用总共比上年同期减少0.42亿元，在一定程度上对冲了利润下行压力。在上述因素综合作用下，公司2025年归母净利润同比下降36.94%。

报告期内，公司在各行业业务开展情况如下：

从公司主营业务收入的行业客户构成看，报告期内公司实现保险IT收入31.10亿元，同比上升1.88%，实现正增长，标志着公司在复杂环境下更加聚焦主业，整体承压中保险IT收入呈现企稳回升的积极态势。受项目周期和确认节奏影响，非保险金融、政务、医疗卫生行业在上年度实现了部分项目收入的集中确认，产生了较高比较基数，本报告期收入分别为5.61亿元、8.07亿元、2.94亿元，同比下降18.02%、19.00%、27.90%；在教科文及其他行业，公司加大订单签订和项目推进力度，总共实现了12.40亿元收入，同比上升1.82%，其中，公司在教科文IT领域获得业务收入4.75亿元，同比大幅增长185.36%。

① 保险行业

公司已构建并持续完善“核心业务管理”、“销售渠道与客户服务”、“财务管理和风险管理”、“审计及监管报送”、“数据管理与应用支持”等保险 IT 解决方案产品矩阵。



图：公司保险 IT 领域产品线

报告期内，公司的保险 IT 收入结束了自 2023 年以来的下降趋势，实现了微增。公司在保险领域的收入为 31.10 亿元，同比增长 1.88%；保险 IT 业务毛利率 26.64%，较去年同期减少 2.73 个百分点。面对保险行业在低利率环境下依然处于承压状态的情形，公司通过持续完善产品体系、加强技术创新与应用，提升在保险领域的竞争力，维持高客户粘性。截至 2025 年底，公司在国内保险公司客户的覆盖率约为 98%，国内保险公司的核心业务系统覆盖率约 83%。除传统保险客户外，公司抓住保险公司分支机构、保险中介、保险科技公司、其他行业客户保险 IT 相关需求等业务机会，以“保险+”战略为核心，拓展新业务、推广新产品。

报告期内，公司持续深耕保险核心业务系统群的建设与维护，在多个细分领域取得稳健进展：在新保险合同准则（IFRS17/CAS25）实施领域，公司抓住行业合规改造窗口期，新签多个新准则实施及配套系统改造项目订单，覆盖核心系统、精算系统、准备金系统、数据平台及再保系统的准则适配改造，实现了从咨询、实施到运维的全链条服务突破；在国产化系统重构领域，公司积极响应行业自主可控政策要求，承接多项基于自主可控技术路线的核心业务系统升级、数据库迁移、安全加固及云原生改造项目，推动

传统保险系统向分布式架构及国产化环境平滑过渡；在监管合规与数据治理领域，公司持续跟进 EAST 2.0/4.0、偿二代二期等监管要求，为客户提供监管报送系统优化、风险管理系统建设、保单登记平台对接及数据治理服务，以技术手段助力客户夯实合规基础，提升监管数据治理与风险管理的精细化水平。

新保险合同会计准则全面实施后，保险行业面临从系统切换向业财融合的转型深化。基于 IFRS17 对数据采集颗粒度、计量时效性及披露精细化的高标准要求，保险公司将进一步打通承保、理赔、财务、精算之间的数据壁垒，推动核心业务系统群不断升级迭代，驱动管理会计系统与业务前台的深度融合，以支撑更精细化的资产负债匹配决策及多维度盈利溯源分析。同时，AI 大模型在智能核保、理赔风控、客服营销等场景的应用将催生新的系统重构需求，同时也将驱动更多数据治理、数据中台、数据资产管理体的建设投入。公司将充分把握保险行业数智化转型向纵深发展的趋势，进一步挖掘存量客户的深度需求与增量业务空间。

②非保险金融行业

公司的非保险金融业务主要覆盖银行、证券、基金、消费金融、汽车金融、融资租赁等领域的客户。报告期内公司实现非保险金融行业 IT 收入 5.61 亿元，同比下降 18.02%；非保险金融 IT 业务毛利率达 26.90%，较去年同期增加 1.91 个百分点。非保险金融行业 IT 收入下降主要系上年度部分集成项目已完成主体交付并通过验收，相应收入于当期集中确认，形成较高比较基数；本报告期新增项目多处于需求深化或建设阶段，收入确认进度相对滞后，受项目交付周期影响，本报告期非保险金融行业 IT 收入出现下滑。

在银行 IT 领域，公司与监管机构、国家政策性银行、国有商业银行、股份制商业银行、地方商业银行及农村金融机构开展广泛合作，围绕数字化建设、国产化改造及合规管理需求，为客户提供协同办公管理、行政及事务管理、业务管理与运营分析、风险及合规性管理、渠道服务及保障管理、平台支撑与基础工具、数据治理与数据分析、年金受托管理等领域的解决方案。报告期内，公司持续深耕政策性银行与国有大型商业银行的信创基础设施建设及系统持续性运维服务；同时公司围绕监管数据报送、理财及代销业务双录合规、风险决策管控等监管驱动型需求，为多家外资银行与股份制商业银行提供了业务流程重构与系统合规改造服务；此外，公司下沉服务网络至村镇银行及区域性金融机构，提供了覆盖政策性银行、国有大行、股份制及外资银行、基层金融机构的

全谱系银行 IT 服务能力。

在证券 IT 领域，公司持续拓展证券、基金、信托等机构客户，提供涵盖固定收益、投行业务、数据仓库、数据集市、风险管理、家族信托、影像平台、双录系统、协同办公、监管报送及系统运维等领域的解决方案与技术服务；此外，公司也为金融资产交易所、登记结算机构及行业自律组织等机构提供交易平台建设、数据接口服务、办公运营管理及行业基础设施支持等各项解决方案及服务。

在汽车金融、消费金融和融资租赁领域，公司产品线涵盖风险控制、业务运营、资产管理及资金结算等核心业务环节，并为消费金融客户提供财务核算系统支持。

③ 政务行业

公司提供涵盖政务办公与运维、外事外交、纪检监察、司法公安、交通运输、智慧乡村、应急管理、人才就业等诸多领域的政务 IT 解决方案，客户涵盖中央及地方党政机关下属的组织、宣传、纪检、司法、公安、外事、财政、交通、应急等各类管理部门。公司曾参与多个国家重点电子政务工程的建设，通过承接全国范围的大型政务信息化项目，积累了丰富的项目实施经验。

报告期内，公司在政务 IT 领域实现收入 8.07 亿元，同比下降 19.00%，毛利率 23.50%，较上年同期增加 2.15 个百分点。报告期内，公司持续深耕农村综合性改革、因公出国（境）审批证照一体化、纪检监察一体化平台、政务办公系统升级、数据中心建设等领域。其中，农村综合性改革试点试验项目覆盖四川、陕西、河北等多地，因公出国（境）电子护照及港澳通行证系统服务外交部及全国多个省市外事部门，纪检监察一体化平台持续深耕湖北、甘肃、新疆等省区，数据中心及云平台建设服务国家移民管理局、海口海关系统等重要客户。

④ 医疗卫生行业

公司在医疗卫生行业的业务覆盖了公共卫生、医院、医保等多个细分领域的 IT 解决方案。在公共卫生领域，公司持续为中央及各地疾控中心、卫健委、药品监管部门提供传染病监测与防控、疫苗接种管理、公共健康管理、公共卫生应急指挥、居民健康管理、妇幼健康管理、食品安全风险监测等相关的系统建设及运维服务；在医院端，公司向众多医疗机构提供智慧医院建设、数字化门诊、电子病历系统、检验检查互认共享、药物警戒、互联网医院及医保接口改造等各类解决方案；在医疗保障信息化方面，公司协助省市级医疗保障机构推进医疗保障信息平台的建设工作；在中医药信息化领域，公

司为中医院、中医药研究机构、中药制造企业、民族医医院及基层中医馆等客户提供健康信息平台、数据分析、医疗质控信息平台、移动支付、病历数据采集上报等解决方案。

报告期内，公司在医疗卫生 IT 领域实现收入 2.94 亿元，同比下降 27.90%，毛利率为 36.21%，较上年同期增加 5.74 个百分点。公司在传染病监测预警与应急指挥、智慧医院建设等核心领域持续深耕，相关大型平台建设项目在手订单陆续确收；同时，医院数字化、全民健康信息数字化管理、中医药信息化及医保信息化等领域项目稳步推进，陆续实现收入确认。

⑤ 教科文及其他行业

公司在为金融、政务、医疗卫生等行业客户提供大型行业应用解决方案之外，还覆盖工业、教科文、能源、电力、交通、通信等多个其他行业的客户。由于公司在相关领域积累了广泛的行业龙头客户，相关客户在 IT 建设先进性、行业数据量、营业网点量、终端用户数量等方面具有明显优势，随着公司参与相关客户数智化建设的深入，有利于公司在相关领域进行“保险+”业务的推进和开拓。此外，公司结合 AIGC 技术挖掘各个行业的应用场景，为客户提供端到端的服务。

报告期内，公司在其他行业的业务范围进一步拓展，行业应用解决方案案例进一步增加，优质客户进一步积累。

在教科文领域，公司为各级学校、科研单位、教育主管部门、文化演出单位、文旅机构等客户提供涉及智慧校园、教育信息化、科研信息化、文旅活动管理信息化、办公管理等方向的系统建设及服务。报告期内，公司教科文领域实现业务收入 4.75 亿元，同比增长 185.36%。

在工业信息化领域，公司为客户提供数据中心及 IT 基础设施建设、生产管理、设备运行管理、运营调度管理等各项系统解决方案服务，客户涵盖航空航天、汽车制造、消费电子、钢铁、环保工程等行业。报告期内，公司工业信息化领域实现业务收入 1.42 亿元，同比下降 38.11%。

在能源、电力领域，公司为中石油、中石化、中海油、南方电网、长江电力、华电国际、中广核、大唐集团等大型央企及其下属单位在办公管理、制度管理、风险管理、数据分析、资源调度与管理、工业互联网、档案管理等方面提供专业软件开发及技术服务。报告期内，公司能源、电力领域实现业务收入 1.99 亿元，同比增长 5.84%。

在交通领域，公司为民航、机场、地铁、公路运输、水路运输等客户提供运行监测

与应急处置、路网管理、应急救援、安全管理、运营管理、人员资质管理、数据平台等方面的软件开发、系统集成服务。报告期内，公司交通领域实现业务收入 1.00 亿元，同比增长 6.70%。

在通信领域，公司为中国移动、中国电信、中国联通等主要电信运营商及其各地子公司提供 IDC 中心建设与运维、呼叫中心、办公管理、电子商务等相关技术服务，同时与运营商及其下属集成公司合作，为政府、金融等行业客户提供信息化建设服务。报告期内，公司通信领域实现业务收入 0.92 亿元，同比增长 4.45%。

除上述领域外，公司还在邮政、媒体、房地产、建筑业等行业领域广泛提供数智化建设服务。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

| | 2025年 | 2024年 | | 本年比上年 增减(%) | 2023年 | |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|------------------|
| | | 调整后 | 调整前 | | 调整后 | 调整前 |
| 总资产 | 7,994,112,191.21 | 7,687,535,807.75 | 7,687,535,807.75 | 3.99 | 7,174,980,231.17 | 7,174,980,231.17 |
| 归属于上市公司 股东的净资产 | 3,192,389,211.62 | 3,293,540,592.41 | 3,293,540,592.41 | -3.07 | 3,264,574,171.72 | 3,264,574,171.72 |
| 营业收入 | 6,028,200,653.02 | 6,374,512,940.85 | 6,671,233,219.66 | -5.43 | 6,195,510,612.73 | 6,502,633,214.95 |
| 利润总额 | 226,241,529.32 | 361,556,278.74 | 361,556,278.74 | -37.43 | 643,630,311.87 | 643,630,311.87 |
| 归属于上市公司 股东的净利润 | 223,944,681.56 | 355,108,191.25 | 355,108,191.25 | -36.94 | 654,714,013.27 | 654,714,013.27 |
| 归属于上市公司 股东的扣除非 经常性损益的 净利润 | 180,772,305.99 | 332,072,825.41 | 346,291,778.18 | -45.56 | 628,485,032.87 | 645,314,192.78 |
| 经营活动产生 的现金流量 净额 | 154,288,206.39 | 1,249,135,076.93 | 1,249,135,076.93 | -87.65 | 195,575,184.80 | 195,575,184.80 |
| 加权平均 净资产收 益率(%) | 6.93 | 10.92 | 10.92 | 减少 3.99个 百分点 | 21.73 | 21.73 |

| | | | | | | |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 基本每股收益(元/股) | 0.2695 | 0.4273 | 0.4273 | -36.94 | 0.7912 | 0.7912 |
| 稀释每股收益(元/股) | 0.2695 | 0.4273 | 0.4273 | -36.94 | 0.7912 | 0.7912 |

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

| | 第一季度 (1-3 月份) | 第二季度 (4-6 月份) | 第三季度 (7-9 月份) | 第四季度 (10-12 月份) |
|-------------------------|-------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入 | 1,093,279,774.56 | 1,340,770,860.97 | 1,327,555,158.96 | 2,266,594,858.53 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | -16,236,680.42 | 123,273,448.55 | 66,310,114.58 | 50,597,798.85 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | -24,554,952.09 | 105,033,634.53 | 54,529,867.00 | 45,763,756.55 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -1,273,137,598.47 | -61,737,332.70 | -136,189,779.72 | 1,625,352,917.28 |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

√适用 □不适用

经公司董事会审议通过，公司对前期会计差错更正并追溯调整，涉及已披露的 2023 年年度、2024 年年度及 2025 年前三季度财务报表及附注中的相关财务数据，影响公司合并及母公司利润表中的营业收入、营业成本、营业利润、营业外收入及现金流量表中相关科目，不涉及相关报告期的资产负债表、所有者权益变动表，不会对相关报告期已披露的净利润、资产总额、负债总额、净资产、经营活动产生的现金流量净额产生影响。

4、股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

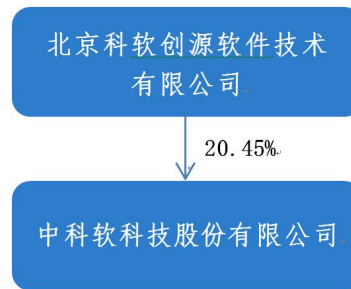
单位：股

| 截至报告期末普通股股东总数（户） | | | | | | | 65,855 |
|------------------------------|-------------|-------------|-----------|--------------------------|----------------|----|----------|
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户） | | | | | | | 67,456 |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户） | | | | | | | - |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户） | | | | | | | - |
| 前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） | | | | | | | |
| 股东名称 (全称) | 报告期内增减 | 期末持股数 量 | 比例 (%) | 持有有 限售条 件的股 份数量 | 质押、标记或 冻结情况 | | 股东 性质 |
| | | | | | 股份 状态 | 数量 | |
| 北京科软创源软件技术有限公司 | -24,931,200 | 169,916,006 | 20.45 | 0 | 无 | 0 | 国有法人 |

| | | | | | | | |
|---------------------------------------|--|------------|------|---|---|---|-------|
| 北京市海淀区国有资本运营有限公司 | | 67,412,601 | 8.11 | 0 | 无 | 0 | 国有法人 |
| 北京市海淀区国有资产投资经营有限公司 | | 40,740,755 | 4.90 | 0 | 无 | 0 | 国有法人 |
| 全国社保基金一一一组合 | 410,100 | 16,113,324 | 1.94 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金 | 269,617 | 8,564,407 | 1.03 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 中国建设银行股份有限公司—华宝中证金融科技主题交易型开放式指数证券投资基金 | 3,588,717 | 8,347,621 | 1.00 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 程明荣 | -1,013,500 | 8,286,500 | 1.00 | 0 | 无 | 0 | 境内自然人 |
| 左春 | | 8,072,064 | 0.97 | 0 | 无 | 0 | 境内自然人 |
| 香港中央结算有限公司 | -46,631 | 7,030,218 | 0.85 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 孙静 | | 5,721,136 | 0.69 | 0 | 无 | 0 | 境内自然人 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 上述股东中，科软创源与其他股东之间不存在关联关系或者一致行动人的情况，北京市海淀区国有资本运营有限公司与北京市海淀区国有资产投资经营有限公司为一致行动人，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或者一致行动人的情况。 | | | | | | |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明 | - | | | | | | |

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业收入 6,028,200,653.02 元，同比下降 5.43%；实现归属于上市公司股东的净利润 223,944,681.56 元，同比下降 36.94%。报告期内，公司日常经营未发生重大变化。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用