

证券代码：603759

证券简称：海天股份

公告编号：2026-039

海天水务集团股份公司

关于 2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案的评估报告暨 2026 年度“提质增效重回报”专项行动方案

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

海天水务集团股份公司（以下简称“公司”“上市公司”）为深入贯彻党的二十大、二十届三中全会及中央金融工作会议精神，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市上市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，践行以“投资者为本”的发展理念，推动公司高质量发展和投资价值提升，保护投资者尤其是中小投资者合法权益，履行公司社会责任和义务，于 2024 年 12 月 21 日，在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定信息披露媒体披露了《海天股份：关于“提质增效重回报”行动方案的公告》（公告编号：2024-087），并于 2025 年 8 月 29 日在《海天股份：2025 年半年度报告》中披露了 2025 年上半年方案的执行情况。

2025 年度，公司积极开展各项工作，全力推动自身高质量发展，巩固并提升行业影响力，取得了积极进展与良好成效。现将公司关于 2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案的评估报告暨 2026 年度“提质增效重回报”专项行动方案具体汇

报如下：

一、提升经营质量方面

2025 年度公司立足“环保+新能源新材料”双轮驱动战略，围绕年度经营目标，深耕核心水务业务，积极拓展新兴业务领域，生产经营态势稳健向好，核心经营指标实现稳步提升。报告期内，公司实现营业收入 321,850.36 万元，同比增长 111.94%。

污水处理、供水、固废处理和光伏导电浆料四大业务板块合计营收占比 95%以上，业务结构持续优化。污水处理业务作为公司核心业务之一，全年实现稳步增长，污水处理结算销售量稳步上升；供水业务保持稳定发展，自来水销售结算量保持增长，户表安装业务随着市场环境调整保持平稳态势；固废处理板块，公司于 2025 年 3 月完成对海天绿能股权的收购，固废处理能力提升至 65 万吨/年，全年固废处理业务收入同比大幅增长；光伏导电浆料业务，报告期公司完成对贺利氏光伏银浆业务的收购，其后快速推进组织整合、技术研发、市场拓展等核心工作，立足行业“高技术、快迭代”的竞争特点，聚焦“稳团队、激活力、引人才、优流程”核心目标，实现了业务的平稳过渡与快速发展，目前该业务板块已成为公司新的业务增长极，全年贡献显著收入。

2026 年度公司将以“提质增效、存量深耕、增量拓展”为核心，在环保板块持续深耕水务、固废处理等核心业务，强化精细化运营能力，加快账款回收与项目调

价落地，提升盈利水平；持续拓展管道直饮水、工业污水处理等新兴细分赛道，打造新的利润增长点；通过收并购、招投标等方式，扩大项目布局与运营规模，巩固区域领先优势，夯实公司发展基本盘。新能源新材料板块，以光伏导电浆料为核心，持续加大研发投入，加快低银/无银浆料等核心技术的研发与量产落地，巩固技术领先优势；深化与下游头部光伏企业的战略合作，持续扩大市场份额；优化全球化产能与服务布局，抢抓海外市场机遇，全力打造全球领先的光伏导电浆料供应商，成为公司核心增长引擎。多元化拓展与国际布局方面，稳步推进绿色矿产资源勘探与开发，培育新的利润增长点；加快中东、东南亚等海外市场布局，推动环保业务与新能源业务的国际化发展，提升公司全球竞争力。

二、加快发展新质生产力方面

2025 年度公司持续推进技术研发与创新工作。环保板块，公司在智慧水务、水处理工艺优化等领域开展技术攻关和新产品试点，为新质生产力培育奠定了基础，同时创新构建了“4+2”一体化运营体系，以标准化、专业化、精细化、智慧化为四象，以生态价值循环与人性化社会服务为两轴，深度融合业务场景与智能技术，全面优化运营效率。公司具备“一级城镇集中式污水处理设施运营服务”等核心资质，通过了 ISO9001、ISO14001、HSE 等多项权威认证，运营管理能力处于行业领先水平。新能源新材料板块，公司团队深耕电子浆料行业四十余载，截至 2025 年末，拥有导电浆料领域全球专利 104 件，其中发明专利 80 件，核心专利覆盖主流技术路

线，可有效应对产业技术变革，形成了深厚的技术壁垒。是业内产品布局最全面的光伏导电浆料厂商之一，产品全面覆盖 PERC、TOPCon、xBC、HJT 全技术路线。其中，xBC 电池浆料领域市场占有率行业领先，TOPCon 电池浆料已通过多家头部厂商认证，低银/铜浆技术研发取得显著进展，具备先发优势。

2026 年度公司将进一步加大研发投入力度，继续深化与各大高校院所的产学研合作，推进国家级、省部级科研项目落地，聚焦智慧水务、低碳水处理技术、新能源材料等重点方向开展新技术研发与新产品开发，加快核心技术成果产业化、规模化应用，全面推进生产运营与管理环节的数字化、智能化改造，以技术创新赋能传统产业升级，培育新的业务增长点与核心竞争力，以新质生产力驱动公司高质量发展。

三、完善公司治理方面

2025 年，公司持续完善公司治理结构，严格按照《上市公司治理准则》《公司章程》等相关规定，规范公司治理行为，提升公司治理水平，已建立起“股东会、董事会、管理层”权责分明、相互制衡、协调运作的法人治理结构，明确了各治理主体的职责权限，确保决策、执行、监督各环节有序衔接。同时，公司完善内部控制体系，紧扣中国证监会相关要求，围绕取消监事会、审计委员会承接监事会职责等改革领域，完成公司监事会取消工作，制定并修订了一系列内部控制制度，涵盖财务管理、风险管理、信息披露、关联交易、内幕信息管理等各个领域，加强内部

控制执行的监督检查，确保内部控制体系有效运行。

2026 年公司将持续健全现代企业治理体系，强化公司董事、高级管理人员履职管理，提升履职专业性与规范性，优化董事会、专业为委员会及股东会运作机制，拓宽中小投资者参与公司治理的有效渠道，切实保障中小投资者知情权、参与权和表决权，持续完善内控体系与合规管理机制，加强风险排查与监督问责，不断提升公司治理规范化水平与整体治理效能。

四、强化“关键少数”责任方面

2025 年，公司通过加强公司治理文化建设，强化公司董事、高级管理人员等“关键少数”合规意识、责任意识和诚信意识，推动公司治理水平持续提升，确保公司规范、稳健、可持续发展。报告期内，公司第四届董事会任期届满，为保障公司治理结构的连续性和稳定性，优化治理团队结构，提升决策和管理效能，董事会严格按照《公司法》《上市公司治理准则》及公司章程相关规定，有序推进并完成了董事、高级管理人员换届选举工作。新一届董事及高级管理人员队伍兼具行业经验、专业能力和创新意识，既保留了熟悉公司业务的核心骨干，也吸纳了具备新能源、资本运作等领域专业优势的优秀人才，进一步优化了治理团队的专业结构和年龄结构。

2026 年度公司将修订优化董事、高级管理人员薪酬体系，推动薪酬水平与经营业绩、盈利质量、净资产收益率等核心指标绑定，提高绩效薪酬占比并强化考核体

系作用，严格执行绩效薪酬追索扣回机制，对未达考核目标或出现重大经营失误的人员依规落实约束措施，切实压实“关键少数”责任，实现核心管理团队与公司及股东利益高度绑定。

五、提升投资者回报方面

公司始终将回报投资者作为一项重要工作，在充分考虑公司持续经营能力、保证正常生产经营及业务发展所需资金的前提下，结合实际经营情况和发展规划，遵照相关法律法规等要求严格执行分红政策，为投资者带来长期、稳定的投资回报，近三年（2022年-2024年）累计现金分红12,467.52万元。2025年9月，公司制定并对外披露了《未来三年股东回报规划（2025年-2027年）》。公司2025年利润分配预案已提交董事会审议。

2026年，公司将继续统筹公司可持续高质量发展与股东回报的动态平衡，在符合相关法律法规及《公司章程》的前提下，持续优化现金分红政策，严格执行股东回报规划，提升分红的连续性、稳定性与分红比例，切实增强中长期投资者回报水平与获得感。

六、加强投资者沟通方面

2025年度，公司持续加强投资者关系管理工作，坚持“尊重投资者、回报投资者、保护投资者”的理念，积极搭建公司与投资者之间的沟通桥梁，提升投资者关系管理水平，增强投资者对公司的信心，通过投资者热线、互动平台、业绩说明会

等多种形式，与投资者保持密切沟通，及时回应投资者关切的问题，全年累计回复投资者咨询 89 条，组织业绩说明会 3 次，确保投资者能够及时、准确了解公司经营情况和发展前景。

2026 年，公司将继续丰富投资者交流方式，常态化开展业绩说明会、机构调研、线上互动等多元沟通活动，拓展上证 e 互动、新媒体等沟通渠道，提升沟通覆盖面与响应效率，建立健全投资者意见征询和反馈机制，形成收集、研究、落实、回复的全流程闭环管理，持续提升信息披露质量与投资者关系管理水平，增强投资者信任与市场认同。

七、风险提示

本次“提质增效重回报”行动方案是基于公司当前情况制定，旨在向投资者传达公司提升质量、回报股东的决心和方向，不构成业绩承诺。未来可能受宏观经济、行业政策、市场环境等因素变化影响，具有一定不确定性，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

海天水务集团股份公司董事会

2026 年 4 月 30 日