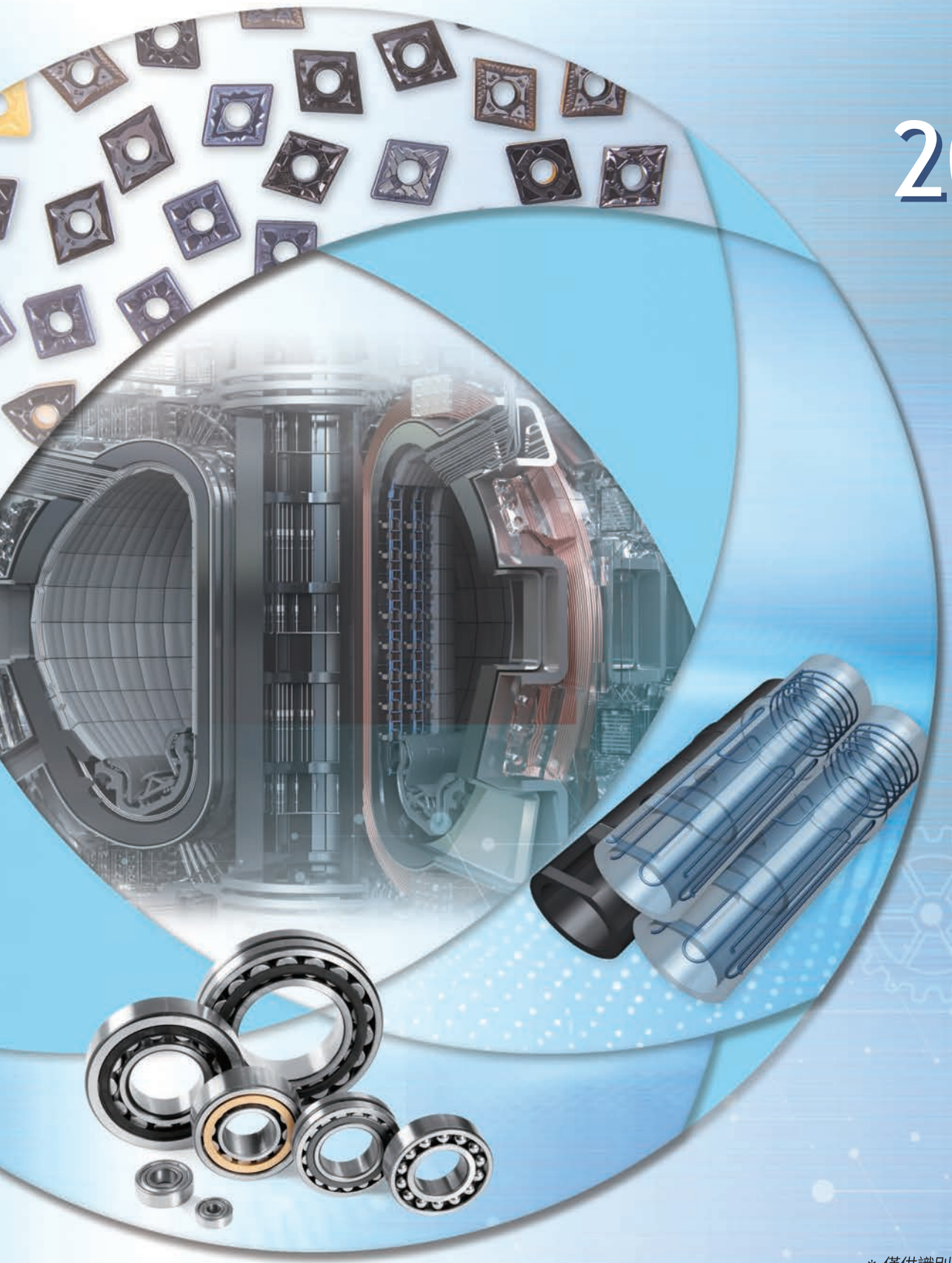
天工國際有限公司*

TIANGONG INTERNATIONAL COMPANY LIMITED

（於開曼群島註冊成立之有限公司）

股份代號：826



年報 2025

* *僅供識別*

混合產品
紙張 | 支持負責任的林業
FSC® C116866
www.fsc.org

目錄

2 財務摘要

3 主席報告

6 管理層討論及分析

35 環境、社會及管治報告

107 董事及高級管理層

110 企業管治報告

122 董事會報告

134 獨立核數師報告

142 綜合損益表

143 綜合損益及其他全面收益表

144 綜合財務狀況表

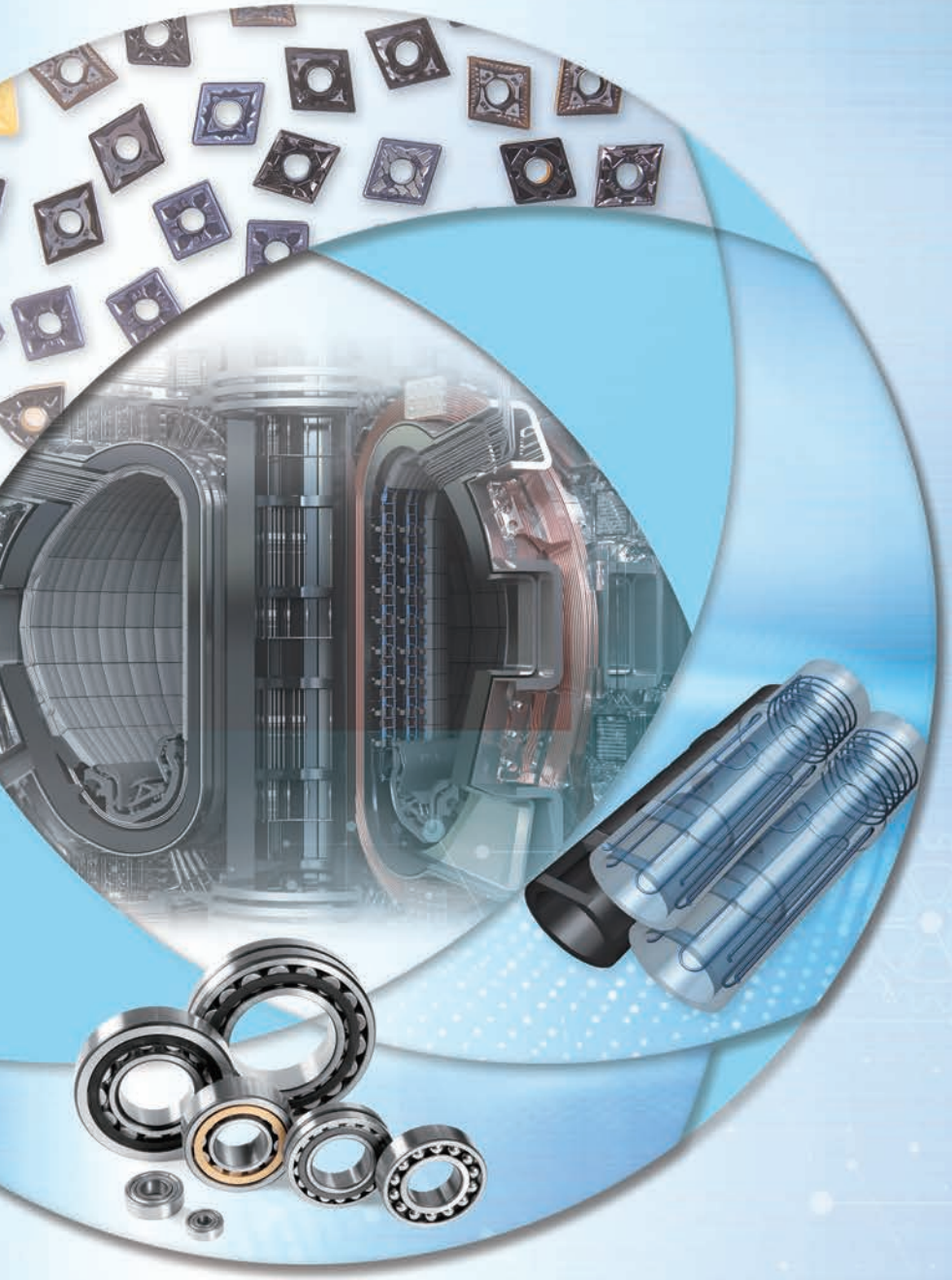
146 綜合權益變動表

148 綜合現金流量表

150 財務報表附註

229 財務資料概要

230 公司資料

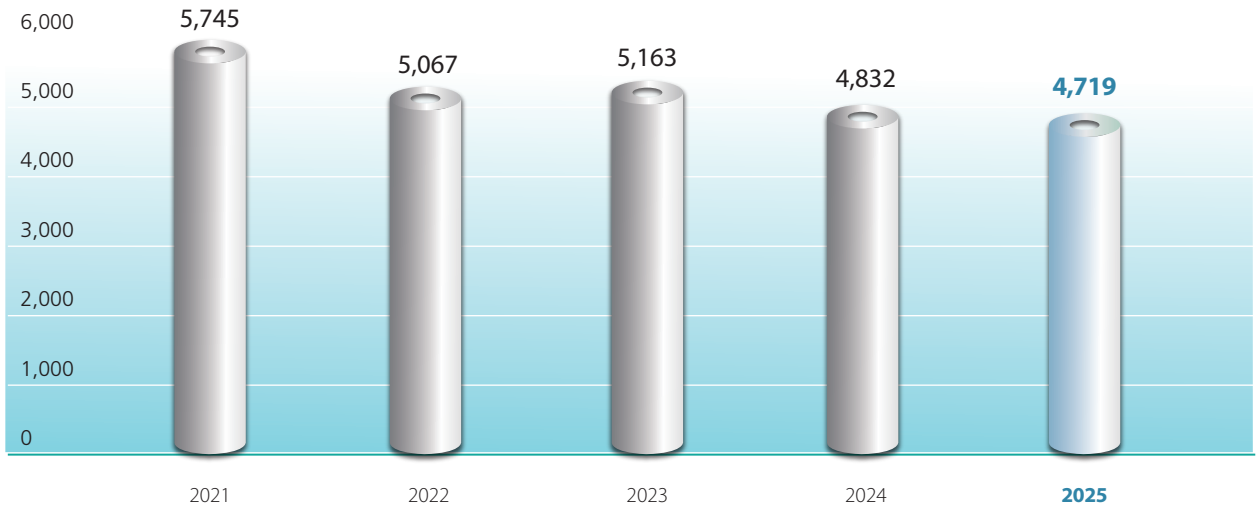


財務摘要

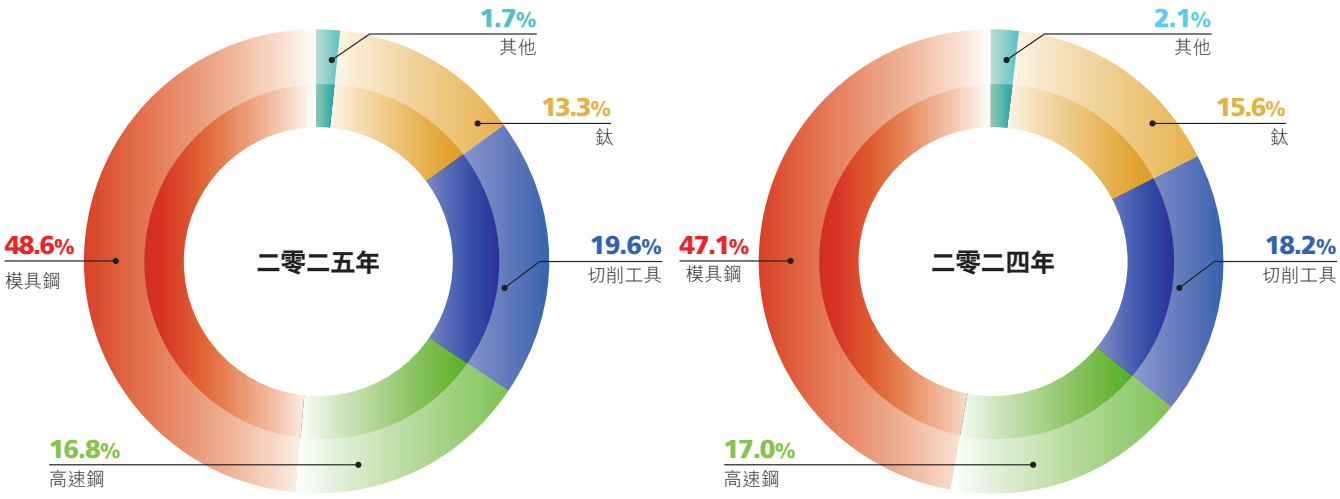
	二零二五年	二零二四年
營業額(人民幣千元)	**4,718,830**	4,832,036
本公司股權持有人應佔年內純利(人民幣千元)	**400,228**	358,757
每股基本盈利(人民幣元)	**0.147**	0.131
每股擬派末期股息(人民幣元)	**0.0253**	0.0263

營業額

人民幣百萬元



按產品組合劃分的營業額



主席報告

二零二五年，本集團在宏觀需求回暖下實現業績觸底回升，加速高端新材料轉型，於前沿技術創新如核聚變材料與海外產能佈局上取得重大突破。展望二零二六年，本集團將以粉末冶金及等離子體霧化技術為增長引擎，緊抓新興產業商業化放量機遇，深化全球供應鏈韌性，加速打造全球領先的高端裝備材料解決方案供應商。

朱小坤
主席

致各位股東：

本人謹代表天工國際有限公司(「本公司」)，連同旗下附屬公司統稱(「本集團」)董事會(「董事會」)欣然提呈截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核全年業績。

二零二五年，全球貿易環境依然複雜多變，地緣政治博弈與宏觀經濟波動持續考驗著製造業的供應鏈韌性。然而，隨著中國政府各項穩增長與促內需政策的深入實施，國內製造業復甦帶來的需求持續回暖，推動整體產業結構加速向高端化與智能化轉型升級。在新能源汽車、航空航天、消費電子以及人形機器人等高頻技術迭代的驅動下，市場對高性能、輕量化、高精度的基礎新材料需求迎來了爆發式增長。本集團積極把握國產替代與產業升級的契機，堅定不移地推動產品結構向高端粉末冶金及特種合金邁進，成功在逆勢中突圍，展現出強大的發展韌性與卓越的研發能力。

經營回顧

得益於國內市場需求的穩步釋放以及產品結構的顯著優化，本集團於二零二五年實現了業績的觸底回升，利潤端展現出強大韌性。年內，本集團整體年度營業額達人民幣47.19億元；股權持有人應佔溢利為約人民幣4.00億元，按年增長11.5%；股權持有人應佔全面收益更大幅增長48.2%至人民幣4.02億元。從二零二五下半年度趨勢來看，本集團整體盈利能力呈現逐步改善的良好態勢，這主要歸功國內製造業景氣度回升，公司憑藉高端產品的絕對定價權成功轉嫁原材料成本至下游。

核心業務方面，工模具鋼的內銷均實現穩健增長，其中高速鋼內銷增速高達37.0%，切削工具板塊亦呈現量價齊升的良好局面。在鈦合金業務方面，年內本集團旗下天工股份成功於北京證券交易所掛牌上市，為鈦合金板塊的長遠發展注入了強大資本動能。儘管年內鈦合金板塊受消費電子終端客戶材料階段性調整 — 由鈦合金轉鋁合金的影響，導致均價下跌並錄得營業額約人民幣6.26億元，但該業務的整體銷量仍逆勢增長，充分顯示出有穩健的底層需求支撐。值得振奮的是，本集團相信消費電子板塊的調整期已過，第四季度大客戶已開啟新品批量供貨。此外，本集團在航空航天與3D打印領域亮點突出，年內成功交付首批航空航天級鈦合金絲材，打破進口依賴局面。

技術研發與新材料突破是本集團二零二五年最大的亮點。本集團依託粉末冶金底層技術，在新興賽道實現了從0到1的戰略的躍進。相關高端材料已於年內順利通過技術驗證並實現首批交付，在多個高速增長的行業領域贏得了客戶的高度認同。此外，本集團是少數在國內能掌握等離子體霧化制粉技術的企業，可生產超高純度鈦合金粉末，進一步鞏固了本集團把握全球高端鈦及鈦合金領域機遇的競爭力，為高端應用場景增長注入新動力。本集團更在去年全國粉末冶金學術會議暨第七屆亞洲粉末冶金國際會議上，憑藉「一體化大型模具用內置冷卻通道的粉末冶金關鍵部件項目」的技術突破與產業化成果，榮獲「粉末冶金創新獎」。

與此同時，本集團於國家重大科研領域亦取得突破性進展。在可控核聚變領域，本集團憑藉領先的技術實力，成功生產出600kg級TPM304B7高硼鋼板材，並積極推進RAFM鋼的研發，有效解決核反應堆包層材料的瓶頸。此舉有望開啓本集團在國內及全球高端核電材料供應鏈中的戰略地位。

主席報告

海外產能佈局方面，面對複雜的國際貿易形勢，本集團位於泰國的生產基地的戰略價值進一步凸顯。泰國精密工具廠的產能持續快速提升，擴能項目有序推進，為本集團的外貿銷售提供了堅實的產能保障與靈活的供應鏈緩衝。本集團將持續完善全球產能配置，進一步提升在國際市場上的綜合競爭力與抗風險能力。

展望未來

展望二零二六年，全球科技革命正以前所未有的速度演進。隨著新能源汽車一體化壓鑄技術的全面普及、AI驅動下的消費電子創新週期啟動，以及核聚變能源、航空航天等前沿產業的加速商業化，市場對高性能、高強度與高精度的基礎材料提出了更為嚴苛的要求。中國企業在技術自主可控與高質量發展的雙輪驅動下，將為高端特鋼與新材料領域釋放龐大的增長空間。本集團的產品升級週期與國家戰略新興產業的發展軌跡高度契合，這為本集團未來的長期高質量增長奠定了堅實基礎。

未來，本集團將繼續堅守主業，並聚焦三大發展方向以高氮合金材料、核聚變材料(304B7高硼不銹鋼及RAFM鋼)及等離子體霧化技術為增長引擎，全面推進材料、技術、應用的一體化升級。本集團將進一步擴大在人形機器人關鍵零部件材料及核電裝備材料的市場份額，推動高附加值產品的全面應用與國產化替代。在消費電子與航空航天領域，本集團將緊抓大客戶放量契機，擴大鈦材與3D打印粉末的市場佔有率；同時加速全球化佈局與綠色低碳轉型，依託產學研一體化平台及海外生產基地的產能優勢，全面提升國際競爭力，致力於成為全球領先的高端裝備材料及技術整體解決方案供應商。

致謝

最後，我謹藉此機會向董事會全體成員在二零二五年給予的鼎力支持，及全體員工的辛勤付出及不懈努力，致以最誠摯的謝意，使本集團得以在充滿挑戰的經營環境中實現堅實的業績增長與核心技術突破的兩大成果。同時，我亦衷心感謝各位股東、客戶及供應商一直以來的支持與信任。未來，本集團將繼續秉持創新驅動與精益管理並重的方針，堅持高質量發展，努力為廣大股東創造豐厚價值。

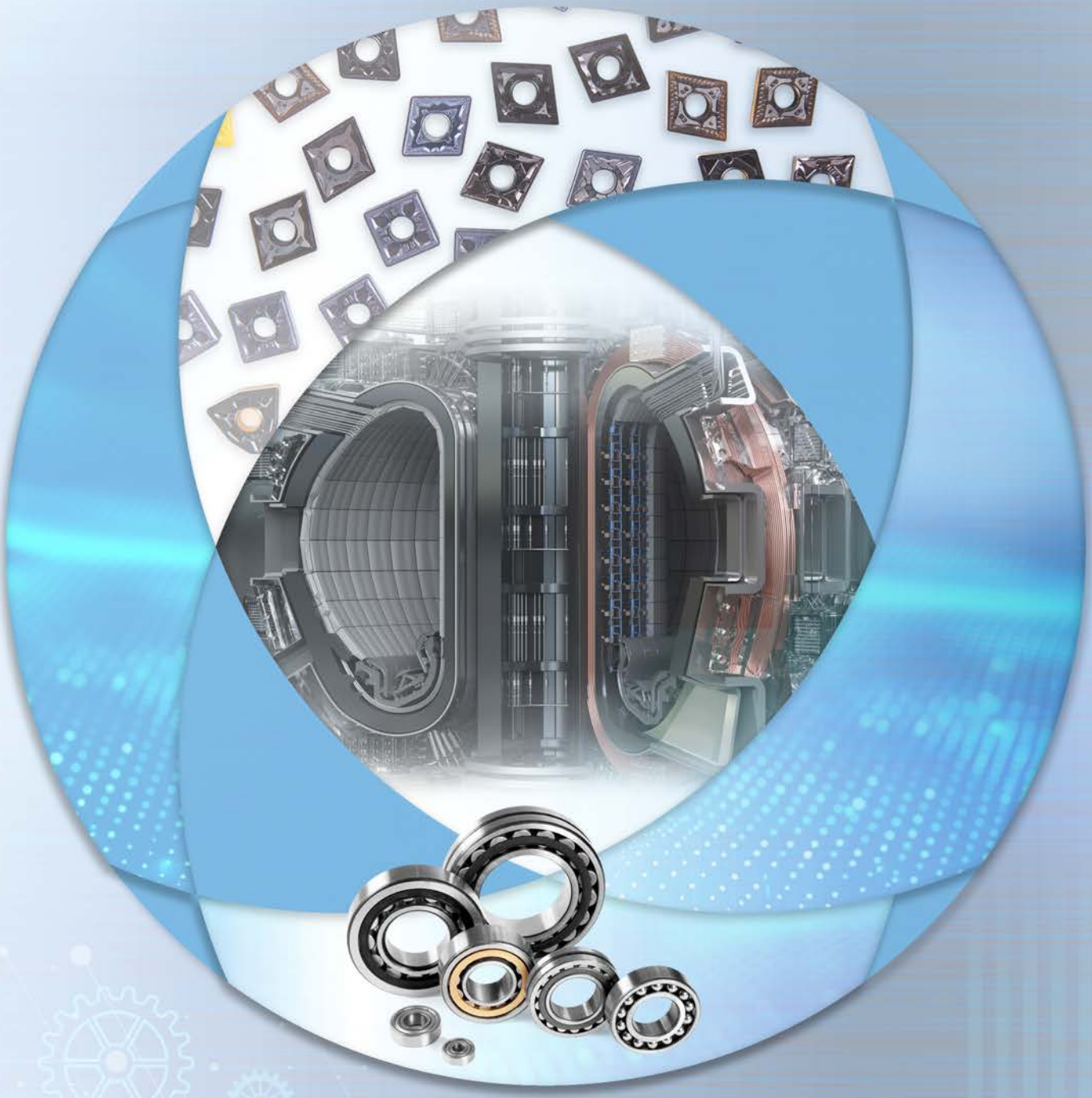
朱小坤

主席

二零二六年三月三十日

管理層

討論及分析



管理層討論及分析

業務回顧

	截至十二月三十一日止年度					
	二零二五年		二零二四年		變動	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
模具鋼	**2,291,959**	**48.6**	2,273,870	47.1	18,089	0.8
高速鋼	**791,944**	**16.8**	821,478	17.0	(29,534)	(3.6)
切削工具	**923,529**	**19.6**	879,342	18.2	44,187	5.0
鈦合金	**625,987**	**13.3**	756,370	15.6	(130,383)	(17.2)
其他	**85,411**	**1.7**	100,976	2.1	(15,565)	(15.4)
	4,718,830	**100.0**	4,832,036	100.0	(113,206)	(2.3)

模具鋼 — 佔本集團於二零二五年財政年度營業額的48.6%

	截至十二月三十一日止年度					
	二零二五年		二零二四年		變動	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
模具鋼						
內銷	**1,041,180**	**45.4**	1,008,398	44.3	32,782	3.3
出口	**1,250,779**	**54.6**	1,265,472	55.7	(14,693)	(1.2)
	2,291,959	**100.0**	2,273,870	100.0	18,089	0.8

模具鋼為一種高合金特殊鋼，使用鉬、鉻及釩等稀有金屬製造。模具鋼主要用於模具及壓鑄模以及機械加工。各式各樣製造業均須使用模具，包括汽車、家電及電子等行業。

國內下游製造業(如新能源汽車產業)的積極發展，支撐了國內對模具鋼的需求，特別是零部件模型及一體化大型壓鑄模具等。整體國內銷量維持穩定。平均售價較上年度增長4%，主要由於國內製造業前景整體向好，有助於轉嫁採購成本。同時，憑藉多年營運經驗，本集團已與客戶建立若干供應忠誠度，賦予我們部分定價能力。

出口方面，歐洲市場表現疲軟，海外競爭對手競爭激烈。加上北美市場關稅政策的影響，採購態度普遍趨於謹慎，導致訂單數量減少。模具鋼海外銷售量較上年度下降5%。另一方面，由於本集團更著重於高端產品，以最大化盈利能力並避免惡性競爭，平均售價上升4%。

整體而言，模具鋼分部的銷售額上升0.8%至人民幣2,291,959,000元(二零二四年：人民幣2,273,870,000元)。

高速鋼 — 佔本集團於二零二五年財政年度營業額的16.8%

	截至十二月三十一日止年度					
	二零二五年		二零二四年		變動	
	人民幣千元	**%**	人民幣千元	%	人民幣千元	%
高速鋼						
內銷	**578,316**	**73.0**	422,033	51.4	156,283	37.0
出口	**213,628**	**27.0**	399,445	48.6	(185,817)	(46.5)
	791,944	**100.0**	821,478	100.0	(29,534)	(3.6)

高速鋼乃使用鎢、鉬、鉻、釩及鈷等稀有金屬製造而成，特點為硬度較高且耐熱耐用，因而適合作為切削工具使用，以及適用於製造高溫軸承、高溫彈簧、內燃機引擎和滾輪，可廣泛用於如汽車、機械製造、航空及電子行業等特定工業領域。

製造業對高精度、高效率切削工具的需求增加，加上國內產業環境改善，帶動國內切削工具製造商對原料高速鋼的採購需求，促進了國內高速鋼市場的發展，使國內高速鋼銷售快速增長，二零二五年銷售量按年增加12%。由於(i)合金材料(高速鋼原材料)採購成本整體上漲並順利轉嫁至下游產業，及(ii)加上粉末冶金產品收入貢獻逐步提升；高端高速鋼產品銷售比例增加。國內高速鋼產品價格上漲，平均售價按年增加23%。

出口方面，今年售往北美的高速鋼銷量大幅下滑，主要受美國關稅政策影響，導致高速鋼總出口量同比減少50%。在平均售價方面，本集團持續採取高品質、高價格的營銷策略，且附加值更高的粉末冶金產品亦開始貢獻更多，平均售價上升7%。

整體而言，高速鋼分部的銷售額下降3.6%至人民幣791,944,000元（二零二四年：人民幣821,478,000元）。

切削工具 — 佔本集團於二零二五年財政年度營業額的19.6%

	截至十二月三十一日止年度					
	二零二五年		二零二四年		變動	
	人民幣千元	**%**	人民幣千元	%	人民幣千元	%
切削工具						
內銷	**399,665**	**43.3**	333,274	37.9	66,391	19.9
出口	**523,864**	**56.7**	546,068	62.1	(22,204)	(4.1)
	923,529	**100.0**	879,342	100.0	44,187	5.0

切削工具分部包括高速鋼及硬質合金切削工具。高速鋼切削工具產品主要為麻花鑽頭及絲錐，全部均可用於工業製造及民用用途。本集團實施縱向一體化，自上游高速鋼生產擴展至下游高速鋼切削工具生產，以致成本優勢遠勝同業。本集團生產的高端硬質合金工具主要為硬質合金刀片和整體刀具。

國內切削工具市場與機床產業密切相關。基於製造業發展需求，本集團生產多功能複合切削工具、高速高效切削工具及其他抗衝擊、高強度金屬切削工具，廣泛應用於汽車、機械製造、航空航天及電子產業。本年度隨著國內經濟逐步復甦及下游需求回升，切削工具國內銷量按年略增6.8%。國內銷售切削工具平均售價較上年度增加12.4%，主要由於高價硬質合金刀具隨著市場行情，銷售貢獻提升，同時促進了銷量增加及提高了平均售價。因此，國內切削工具的銷售營業額於二零二五年增加19.9%至人民幣399,665,000元。

就出口業務而言，本集團出口的切削工具主要面向DIY應用市場。由於本年美國對全球開徵關稅，關稅波動，部份客戶對於價格顯得更為保守，導致銷售量雖與去年基本持平，但平均售價下跌4.2%。總括而言，切削工具出口銷售營業額於二零二五年減少人民幣22,204,000元。

整體而言，切削工具分部的銷售額上升5.0%至人民幣923,529,000元（二零二四年：人民幣879,342,000元）。

鈦合金 — 佔本集團於二零二五年財政年度營業額的13.3%

	截至十二月三十一日止年度					
	二零二五年		二零二四年		變動	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
鈦合金						
內銷	**621,767**	**99.3**	747,406	98.8	(125,639)	(16.8)
出口	**4,220**	**0.7**	8,964	1.2	(4,744)	(52.9)
	625,987	**100.0**	756,370	100.0	(130,383)	(17.2)

憑藉其密度低、強度高、耐熱性高、耐腐蝕性好的特點，鈦合金於不同行業得到廣泛應用，包括化工能源、消費電子、航空航天、海洋工程、生物科學等領域。

鈦合金業務的銷售量較上年度增加14%，而平均售價下跌27%，主要由於消費電子領域的銷售下滑。關鍵終端客戶的新系列手機產品取代了先前使用的鈦合金，目前大部分型號主要採用鋁合金材質，僅保留一款型號使用鈦合金，導致消費電子領域對高價鈦合金線材的訂單減少。本集團據此調整銷售組合，轉向高銷量的鈦板及鈦管產品。然而，鈦板及鈦管的下游應用主要為化工及能源產業，附加值相對較低。因此儘管銷量增長，平均售價仍有所下跌。總體而言，二零二五年鈦合金分部的國內營業額減少16.8%至人民幣621,767,000元。

在出口方面，本集團持續聚焦於拓展3D打印及增材製造應用市場。本集團對該等應用的出口需求持樂觀態度。

其他 — 佔本集團於二零二五年財政年度營業額的1.7%

	截至十二月三十一日止年度					
	二零二五年		二零二四年		變動	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
出口	**85,411**	**100.0**	100,976	100.0	(15,565)	(15.4)

其他分部主要是由本集團向供應商採購五金、塑膠、電子部件等原材料，再自行或委託包裝商組裝及包裝為電動工具套裝，最後出售予海外客戶。目前出售的電動工具包括電鑽套裝、電批套裝、電動牙刷套裝、五金套裝、小型風扇及安全燈等等。整個分部均為出口業務。

該分部的需求主要來自品牌客戶的入門級五金及電動工具套裝，以供出口至美國。美國關稅政策的不穩定性導致出口表現欠佳，致使電動工具銷售整體下滑。

整體而言，來自其他分部的營業額減少15.4%至人民幣85,411,000元（二零二四年：人民幣100,976,000元）。

財務回顧

本公司股權持有人應佔純利由二零二四年的人民幣358,757,000元增加11.6%至二零二五年的人民幣400,228,000元。

營業額

國內需求及市況整體強勁復甦，帶動模具鋼、高速鋼及切削工具分部的國內營業額增長。就鈦合金分部而言，消費電子行業對鈦線材的需求短暫下降，主要由於終端客戶減少新一代手機對鈦合金邊框的使用。儘管本集團將銷售組合重新平衡至鈦板及鈦管，惟因鈦板及鈦管產品附加值較低，鈦合金分部的營業額仍有所減少。

出口方面，受美國關稅政策的不確定性及歐洲市場復甦緩慢影響，客戶採購意欲普遍偏低且競爭激烈。所有分部的出口營業額均普遍下降。

綜上所述，本集團於二零二五年的營業額合計為人民幣4,718,830,000元，較二零二四年的人民幣4,832,036,000元減少2.3%。有關個別分部的分析，請參閱「業務回顧」一節。

銷售成本

本集團二零二五年的銷售成本為人民幣3,766,941,000元，較二零二四年的人民幣3,848,493,000元減少2.1%，主要原因為營業額減少。

毛利率

於二零二五年，整體毛利率為20.2%（二零二四年：20.4%）。以下為本集團五個分部於二零二五年及二零二四年的毛利率：

	二零二五年	二零二四年
模具鋼	**14.5%**	12.1%
高速鋼	**16.7%**	15.2%
切削工具	**28.3%**	30.3%
鈦合金	**26.8%**	33.5%
其他	**3.9%**	15.5%

模具鋼

二零二五年的毛利率上升至14.5%(二零二四年:12.1%),主要原因是國內製造業復甦,使採購成本及額外毛利能夠順利轉嫁予客戶。

高速鋼

與模具鋼類似,製造業復甦帶動國內需求,使本集團得以順利將採購成本及額外毛利轉嫁予客戶。出口市場方面,同樣受惠於成本轉移通道順暢而獲得提升。整體毛利率於二零二五年上升至16.7%(二零二四年:15.2%)。

切削工具

切削工具的毛利率由二零二四年的30.3%減至二零二五年的28.3%。本集團切削工具分部,出口業務一直有較大的佔比,二零二五年度因為美國對全球收徵關稅的影響,一定程度上壓縮了切削工具產品的毛利率。

鈦合金

鈦合金毛利率由二零二四年的33.5%減少至二零二五年的26.8%。此乃主要由於年內消費電子行業需求下降所致。高毛利率的鈦合金線材銷量減少,而低毛利率的鈦板及鈦管銷量增加。此產品組合的變化導致鈦合金的整體毛利率較去年有所下降。

其他

出口量下降,導致該業務無法分配足夠的產量以覆蓋固定成本,導致其他分部的毛利率由二零二四年的15.5%大幅下降至二零二五年的3.9%。

其他收入

本集團的其他收入由二零二四年的人民幣176,215,000元增加至二零二五年的人民幣230,271,000元,主要由於(1)歐元兑人民幣大幅升值,致使以歐元計值的貿易應收款項產生匯兑收益;(2)二零二五年合資格研發項目的政府補助增加。

分銷開支

二零二五年的分銷開支為人民幣105,180,000元(二零二四年:人民幣144,072,000元)。分銷開支減少主要由於美國關稅政策的不確定性導致出口銷售減少。此外,由於紅海危機已解決,二零二五年的平均單位運費較二零二四年為低。

行政開支

行政開支從二零二四年的人民幣172,675,000元減少至二零二五年的人民幣169,058,000元。減幅的主要原因是行政人員減少,並節省部分成本。於二零二五年,行政開支佔營業額約3.6%(二零二四年:3.6%)。

研發開支

行內研發開支的主要組成部分通常為研發項目所耗用的材料成本。材料通常於項目的早期階段耗用。與二零二四年有較多研發項目處於早期階段相比，二零二五年本集團的項目處於測試及完成階段，所需材料投入較少。因此，研發開支由二零二四年的人民幣301,548,000元減少至二零二五年的人民幣287,581,000元。

其他開支

其他開支增加主要由於貿易應收款項減值撥備增加。本集團根據信貸虧損政策按照賬齡(包括未逾期)計提整體撥備。貿易應收款項結餘增加，導致撥備總額增加。其他開支由二零二四年的入賬金額人民幣1,055,000元變為二零二五年的扣賬金額人民幣32,648,000元。

融資成本淨額

本集團於二零二五年四月初贖回第三方投資者持有的天工工具或然可贖回股權的若干部分。由於剩餘投資者人數減少，應付利息隨之減少，故二零二五年與天工工具剩餘或然可贖回股權相關的融資成本較二零二四年有所節省及減少。另一方面，平均存款利率持續下降導致銀行結餘利息收入減少。綜合上述影響，本集團的融資成本淨額從二零二四年的人民幣138,121,000元減至二零二五年的人民幣136,589,000元。

所得稅

如上文財務資料附註8所載，本集團的所得稅開支由二零二四年的人民幣7,974,000元增至二零二五年的人民幣31,230,000元。

本公司股權持有人應佔年內溢利

基於上文所述因素，本集團的應佔溢利由二零二四年的人民幣358,757,000元增加11.6%至二零二五年的人民幣400,228,000元。本公司股權持有人應佔溢利比率由二零二四年的7.4%上升至二零二五年的8.5%。

本公司股權持有人應佔年內全面收益總額

於二零二五年，經計及外幣報表換算差異及股權投資的公允價值調整後，本公司股權持有人應佔年內全面收益總額為人民幣402,283,000元(二零二四年：人民幣271,536,000元)。

年內，本集團於其他全面收益計入一筆與海外附屬公司及以權益列賬的海外被投資公司的財務報表換算有關的外幣換算差異人民幣2,475,000元(二零二四年：借記人民幣107,458,000元)。

年內，本集團亦於綜合損益及其他全面收益表就股權投資確認公允價值虧損人民幣608,000元(二零二四年：收益人民幣19,782,000元)。

其他金融資產

本集團持有的其他金融資產主要包括江蘇銀行股份有限公司、雲南菲爾特環保科技股份有限公司、南京小木馬科技有限公司、江蘇金貿鋼寶電子商務股份有限公司、寧波梅山保稅港區啟安股權投資合夥企業(有限合夥)、中金佳泰叁期(深圳)私募股權投資基金合夥企業(有限合夥)、濟南財金復星惟實股權投資基金合夥企業(有限合夥)、嘉興丹墀合瑞股權投資合夥企業(有限合夥)、安慶毅泓創業投資合夥企業(有限合夥)、上海蓋澤激光科技有限公司(「上海蓋澤」)、丹陽博雲恒大天工產業投資中心(有限合夥)及蘇州毅鳴新材料創業投資合夥企業(有限合夥)的股權。所有該等投資均按其於二零二五年十二月三十一日的公允價值列賬。除公允價值虧損(扣除稅項)人民幣608,000元(二零二四年：收益人民幣19,782,000元)計入二零二五年其他全面收益外，公允價值收益人民幣322,000元於年內按公允價值計入損益計量的金融資產計入其他收入(二零二四年：虧損人民幣4,769,000元)。

貿易應收款項及應收票據

貿易應收款項及應收票據由二零二四年的人民幣2,816,086,000元增至二零二五年的人民幣3,206,973,000元。貿易應收款項增長主要因為面對歐洲市場景氣不佳，本集團對部份戰略價值的高潛力客戶提供暫時賬期支持。此舉旨在緩解當地市場下行帶來的短期流動性壓力，以換取歐洲下游產業的戰略合作機會。本集團將密切跟進該等客戶的經營狀況，並動態調整後續賬期安排。

虧損撥備人民幣171,756,000元(二零二四年：人民幣143,288,000元)佔貿易應收款項及應收票據的5.1%(二零二四年：4.8%)。

宏觀經營環境

二零二五年，全球關稅摩擦再度升溫，地緣政治緊張局勢加劇，貿易政策不確定性持續，加之金融市場波動性居高不下，共同對全球經濟構成壓力。儘管如此，全球經濟仍展現出一定的韌性，擴張性的宏觀政策導向、市場對新技術的積極預期，以及人工智能與機器人相關領域帶動的投資增長，共同支撐了全球需求。

面對地緣政治衝突多點頻發，國際經貿規則體系深刻調整，全球產業鏈供應鏈加速重構。中國經濟在重點領域和關鍵環節改革開放邁出堅實步伐及風險防範工作成效顯著的影向下，社會大局保持和諧穩定，穩中有進，增長速度在全球主要經濟體中保持領先。

根據中國國家統計局於二零二六年一月十九日公佈的資料顯示，二零二五年中國國內生產總值增長率為5.0%，與二零二四年持平。高質量發展取得新成效，但外部環境變化影響加深，經濟發展面對的挑戰仍然不少。

回顧年內，包括汽車、電子、航空航天等行業的規模以上裝備製造業增加值比上年增長9.2%，其中，(i)汽車製造業及(ii)鐵路、船舶、航空航天和其他運輸設備製造業兩個行業的增加值更分別以11.5%及14%雙位數幅度增長，為該等工業利潤增長提供重要支撐，引領國內經濟增長賦予動力。同年之全國研發經費投入達2.8%，比去年上升0.11個百份點，投入水平已超過經濟合作暨發展組織國家平均水平。據國家知識產權局數據，截至二零二五年十二月底，中國戰略性新興產業發明專利達153.4萬件，而專利密集型產業增加值佔國內生產總值比重超13%。

中國整體發展格局為「向新而行」，相比全球，中國經濟增速在全球主要經濟體中繼續處於領先地位。從人工智能持續加速發展，到機器人製造及應用取得突破，再到「十五五」規劃建議中航空航天明確為戰略性新興產業，中國創新驅動發展戰略成效顯著，本集團作為中國領先的特種鋼、鈦合金等高端材料製造商，將在充滿挑戰的經營環境下，積極把握廣闊的市場機遇和新興產業帶來的發展空間。

行業回顧

工模具鋼技術升級驅動競爭力提升

二零二五年，特鋼作為培育各項新質生產力的重要基礎材料，通過加大科技創新力度、調整產品結構及積極拓展國際市場，保持穩步增長，並在多個領域展現更高應用價值。預計二零二五年優特鋼粗鋼產量達7,974萬噸，同比增長1.3%，預計工具鋼粗鋼產量87萬噸，增長2.4%，行業景氣度持續向好，展現強勁韌性。

隨著汽車、機械製造及能源等高端製造業快速發展，對高性能工模具鋼需求顯著提升。按行業檢視需求，汽車行業佔35%，其輕量化需求推動鋁合金壓鑄模具鋼應用擴大，二零二五年相關需求量達人民幣420億元；家電及電子佔28%，其中消費電子產品小型化提升精密模具鋼需求。

中國模具行業在技術升級、智慧化與數字化應用方面取得突破，市場需求不斷增長，特別高精度與個性化定制領域。國內高端工模具鋼技術水準不斷提升，關鍵材料替代率達45%，競爭力顯著增強。

海外市場方面，歐洲與北美作為中國鋼材出口重要目的地，需求以高端定制化與存量替換為主，分佔全球約25%及20%。儘管面臨供求不衡與價格承壓，中國企業憑成本優勢與技術提升，國際市場上仍有一定競爭力。

高速鋼實現關鍵技術自主突破　進口依賴度逐步下降

二零二五年，在新能源汽車、消費電子、高端裝備製造等重點領域旺盛需求的強勁拉動下，中國高端高速鋼市場整體呈現穩健增長態勢。據行業數據顯示，高端鋼材(含高速鋼、模具鋼等特種鋼)市場規模持續擴大，二零二五年相關細分領域需求明顯回暖，製造業用鋼佔比已升至51%，首次超越了建築用鋼，成為鋼鐵行業結構性升級的核心驅動力。

其中，粉末冶金工模具鋼等高端產品，憑藉細晶組織、優異的紅硬性、耐磨性及抗疲勞性能，在航空航天、汽車模具、精密機械等高端應用領域的市場滲透率持續提升。相較傳統鍛造／鑄造工具鋼，粉末冶金工藝產品在壽命、加工精度與一致性上具備明顯優勢，需求增長勢頭尤為顯著，成為推動中國高端製造業向智慧化、輕量化方向升級的重要材料支撐。

憑藉技術水準的顯著進步以及生產成本的明顯優勢，中國粉末高速鋼產品的國際競爭力持續增強。同時，智慧化生產和數字化管理的廣泛應用進一步提高了產品品質與生產效率，讓中國粉末高速鋼在全球市場上更具吸引力。回顧年內，粉末高速鋼等關鍵技術於國內實現自主突破，性能接近國際水準，廣泛應用航空航天、汽車製造及精密機械領域，進口依賴度持續下降。

儘管中國粉末高速鋼整體呈現貿易順差格局，部分高端產品仍需依賴進口。但隨著相關企業積極引進先進技術與設備，並加速自主研發步伐，國內粉末高速鋼的生產能力和技術水準將得到進一步提升，進口依賴度有望逐步降低。

本集團自主研發生產的粉末高速鋼TPM330與TPMD31，具備卓越的強度、耐磨性及綜合力學性能，特別適合應用於高精度傳動結構以及高端工具領域，具備顯著的市場潛力與替代空間，有望成為各製造行業下的關鍵戰略材料。

切削刀具：製造業景氣持續回暖，高端國產替代顯著加速

在政策引導和設備更新投資的持續推動下，第四季度高技術製造業PMI從二零二五年十月份的50.5持續上升至二零二五年十二月的52.5，顯示高技術製造業第四季逐步回暖、景氣度穩步向好。這一趨勢明顯惠及機床工具行業，其中金屬切削機床產量比二零二四年全年增長9.7%，機床工具行業直接受益，進一步拉動切削工具市場的需求。高性能切削工具在提升加工精度方面的作用日益突出，而專用刀具則支持高效加工，共同支撐了切削工具市場的整體擴張。行業內部，高端刀具的應用比例繼續上升，反映出製造業向精密化和智能化的轉型需求。

隨著國內技術水準的穩步提升，高端切削工具的國產替代進程進一步加速，進口依賴度持續降低。這得益於本土企業在材料創新、塗層技術和製造精度等方面的持續投入，使得國產產品在耐用性、加工效率和穩定性上更具競爭力，並在成本效益上展現出優勢。隨著低端刀具市場競爭加劇，企業必需強化產品差異化，通過提升技術含量和延長工具壽命來維持市場份額，在競爭中尋求可持續盈利空間。

除了國內市場的升級，全球DIY零售市場雖有一定復甦，惟因本年四月關稅政策出台後，國產刀具在北美市場競爭力短暫受到影響，北美客戶短期持觀望態度，未來出口需求仍有望進一步復甦。

二零二五年切削刀具行業在國內製造業景氣回暖、國產替代加速的利好下，實現高質量穩健增長，高端化、智慧化、綠色化趨勢更加鮮明，為二零二六年行業持續穩定奠定堅實基礎。預期在關稅摩擦降溫，出口復甦後，整體市場會更積極向好。

鈦合金：高端產品受惠全球高精尖產業升級

整體而言，鈦合金行業仍處於結構調整與升級階段。高端鈦材在航空航天、醫療及高精製造等領域需求旺盛，價格維持堅挺；而中低端產品因供需失衡及進口衝擊，價格承壓、產能利用率偏低。

本集團預期高端鈦絲材將會受惠於多個行業從低端向高端轉型，及下游需求的增加所帶動。具體而言，行業報告顯示，包括各種絲材形式在內的整個鈦合金市場預計二零二六年將達到約65.7億美元到2035年預計將達116.0億美元，年複合增長率為6.52%。二零二六年高端鈦絲材市場的增長預計受益於航空航天，醫療健康、3D打印等高端製造業的需求提升、消費電子領域的滲透擴大、產業技術升級以及資源保障和政策支持的多重驅動。

本集團有望受益於越來越多高端手機使用鈦合金作為邊框材料，推動市場需求增長，尤其折疊屏手機鉸鏈、高端機型對輕量化、高強度鈦合金的應用趨勢上升。鈦合金應用在手機邊框上，抗彎曲能力顯著優於鋁合金，同時實現輕量化，可以更好保護螢幕和內部元器件。此外，隨著使用鈦合金材料的消費電子終端產品的放量，本集團業務有望實現較快速增長。

隨著消費電子行業對輕量化、高強度及複雜結構零部件的需求日益提升，金屬3D打印正加速從驗證邁向量產階段，大大拓展鈦合金的應用邊界。鈦合金3D打印材料需求將在二零二六到二零二七年進一步爆發。鈦材料應用會成為消費領域新趨勢，3D打印技術能解決鈦合金在傳統CNC工藝效加工的難度、刀具損耗大的痛點，在航空航天緊固件、眼鏡鏡臂、手機鉸鏈、高端自行車部件等產品中實現成本與良品率的雙向優化，未來鈦基3D打印產品在消費端的滲透率會大幅提升。於二零二五年，客戶在3D打印認證等方面不斷取得新進展，及已成功交付首批應用於航空航天領域3D打印的鈦合金線材。

進入二零二六年，本集團將以鈦合金絲線材及鈦合金粉末迎合不同客戶的需求。隨著後續產能逐步提高及產品認證推進，本集團有望在航空航天、醫療、高端裝備及綠色能源等戰略性新興領域持續提升高附加值產品的收入佔比，進一步優化產品結構與盈利結構。

集團重大事項

回顧期內，本公司附屬公司天工股份的股份成功於二零二五年五月十三日，登陸北京證券交易所(「北交所」)，成為北交所首家紅籌港股分拆其附屬公司上市的企業，戰投長期鎖定，顯示資本市場看好天工股份高端材料與消費電子滲透力，標誌著本集團資本運營邁出重要一步。

天工股份本次首發價格為每股人民幣3.94元，首日收盤價上漲411.93%達20.17元，市值突破130億元。作為「專精特新」小巨人企業，天工股份本次上市引入中信證券、國泰君安、中金公司等12家戰略投資者，配售比例達30%，為北交所戰投新規落地後首單，顯示市場對天工股份高端鈦合金業務及未來發展前景的高度認可。本次募集資金將用於擴建高端鈦合金棒材、絲材產線，支撐天工股份向航空航天、3D打印、醫療健康等高端應用領域進一步拓展，為本集團整體價值提升與長遠發展奠定堅實基礎。

在業務發展上，回顧期內，本集團在推進高端製造核心領域交付了多項標誌性項目的訂單及達成突破性的合作，為本集團墊下更穩實的發展基礎。於二零二五年三月，天工股份首筆航空航天級緊固件用鈦合金絲材訂單正式交付，標誌著本集團在高端鈦合金材料的研發與市場能力邁上新台階，在航空航天材料領域實現重大突破。此次交付的鈦合金絲材經歷多輪技術攻關與工藝優化，最終通過嚴格認證與全方位性能測試，順利滿足航空航天標準並獲客戶驗證通過，成功進入正式供應階段，彰顯天工股份在航空航天級材料技術上的自主創新實力。商業航空航天為中國重點發展領域之一。此次交付是未來持續推動高端材料國產化的動力。

管理層討論及分析

二零二五年五月，本集團與航天精工研究院進行合作洽談，成功簽署《民機及無人機緊固件用TC4鈦合金盤圓絲材聯合開發協議》，獲得民機及無人機緊固件訂單，完全滿足宇航標準AMS4931要求，打破進口依賴。隨著航空航天領域對高端鈦材需求穩步上升，民用飛機的投產，鈦線需求增長潛力巨大。其中，首批應用於航空領域的鈦合金線材已成功交付。

二零二五年八月，本集團通過於江蘇天工鈦晶新材料有限公司的股權獲得可用於鈦金屬、高溫合金、銅合金等金屬的等離子體霧化(Plasma Atomization)技術及相關設備，進一步鞏固了本集團把握全球高端鈦及鈦合金領域機遇的競爭力，也保障了消費電子用鈦合金材料的穩定供應。

在醫療領域，本集團完成ISO13485醫療器械品質體系認證，TC4ELI、Ti6Al7Nb等醫用鈦合金材料進入多家頭部器械企業供應鏈，H8級精度醫用棒絲材產能穩步釋放，為醫療健康產業高品質發展提供堅實支撐。

同時，為深度整合本集團及福建恒而達新材料股份有限公司在金屬材料研發、製備工藝、金屬切削刀具及高端專用裝備製造領域的核心優勢，雙方擬聯合成立專項投資工作小組，聚焦產業鏈上下游開展協同投資，特別是在國家鼓勵的新能源汽車、機器人、半導體、電子資訊等先進製造業領域協同佈局，共同提升產品在這些領域應用的市場競爭力與行業話語權。合作內容涵蓋前沿技術攻關及項目孵化產業化、境內外行業優質標的併購重組、產業鏈垂直整合投資等多元領域，旨在通過資源分享與優勢互補，實現產業協同創新與價值最大化。

於二零二五年九月及二零二六年三月，間接全資附屬公司江蘇天工投資管理有限公司以總價600萬元人民幣認購上海蓋澤約10.53%股權，進入激光熔覆及增材製造領域。上海蓋澤專注智能激光解決方案，適用模具修復及超耐磨塗層，助力本集團拓展高端模具服務市場。

二零二五年十月，天工愛和中心實驗室正式獲得中國合格評定國家認可委員會(CNAS)認可，註冊號為CNAS L24384。這顯示其實驗室管理體系、技術能力和檢測水準已全面達到國家及國際標準。該實驗室的檢測結果可在全球80多個國際實驗室認可合作組織(ILAC)互認成員國和地區得到承認，有助於集團產品進入國際市場，減少貿易技術壁壘。

二零二五年十一月，天工工具成功獲得了韓國化學融合試驗研究院(KTR)頒發的「JIS G 4404合金工具鋼」與「JIS G 4403高速工具鋼」兩項認證。這標誌著其工模具鋼產品在全流程上已全面對標國際高端的日本工業標準。

年內，本集團憑藉四十多年的冶金技術積累，全面佈局「內置水路近淨成形」一體化壓鑄領域核心產品，並已實現量產應用，其中澆口套、沖頭、料筒、分流錐四大核心部件上實現了整體突破。一體化壓鑄是全球新能源汽車與智慧裝備產業發展的顛覆性製造工藝。國際和國內的主要企業都在積極佈局，市場潛力巨大。

於二零二六年二月三日，本集團在高端汽車用鋼領域取得重要里程碑：本集團的經銷商Atlas Special Steels Unipessoal Lda(「Atlas」)收到大眾汽車葡萄牙工廠的供應商評估通知，本集團供應的產品，助力Atlas以96.82分的優異得分獲評大眾汽車2025年度A級供應商。該次評估涵蓋技術、品質、交付及商務等多項核心指標，本集團產品在技術適配、品質穩定性及供應可靠性方面表現突出，充分體現了本集團在高端製造領域的產品實力與國際客戶認可度，有助進一步鞏固本集團在全球高端特鋼市場的品牌形象與競爭優勢。

重大創新及綠色技術成就

踐行綠色生產

二零二五年三月，本集團建成用以增加鈦合金返回料再利用率的二號EB爐項目，成功進行熱試鑄造高品質鈦錠。這一突破進一步鞏固了本集團在高端鈦及鈦合金領域的技術優勢。自二零二四年初一號EB爐投產以來，本集團不斷優化熔煉工藝，攻克難題，並成功熔煉多個高端鈦合金牌號。二零二六年二月，三號EB爐順利啓動試生產程序，不僅進一步鞏固了本集團在電子束冷床熔煉技術領域的先發優勢，也為高端鈦及鈦合金業務的中長期成長提供了有力支撐。此外，本集團在返回料處理與循環回收技術上的創新，有效提升了資源利用率，降低了生產成本，同時滿足了國內外客戶對環保和ESG標準的嚴格要求。此次技術突破不僅強化了本集團在全球高端鈦合金市場的競爭力，也推動了本集團的產品在消費電子、航空航天緊固件和醫療器械領域的市場拓展。

回顧期內，本集團的科研技術屢獲殊榮。二零二五年二月，本公司附屬公司天工股份和天工工具成功入選江蘇省二零二四年「綠色工廠」名單。

二零二五年四月，天工工具取得上海環境能源交易所股份有限公司頒發的碳管理體系貫標示範單位。

二零二六年二月，天工工具成功入選工業和信息化部之「綠色工廠、綠色工業園區(二零二五年)」名單。

該等榮譽彰顯了本集團在綠色製造、節能減排和可持續發展方面的卓越表現。

產品創新、牽頭國家重點項目

二零二五年上半年，本集團攜手清華大學、寧德時代等八家知名單位，共同啟動國家重點研發項目 —「新型壓鑄模具用鋼粉末冶金與增材製造關鍵技術研發與應用」。該項目的實施將加速中國在模具鋼製造領域的技術突破，推動高端壓鑄模具材料的產業化應用。作為擁有粉末冶金技術的領先模具鋼生產企業，本集團不僅提升了自身在先進材料領域的科研實力，也在國家戰略性新興產業佈局中佔據了重要地位。

回顧二零二五年，本集團於高端產品領域取得多項創新成就，尤其面對中國人形機器人產業步入產業化落地前期的黃金發展階段，前瞻性地投入自主研發並推出專為機器人產業打造的高端材料。此舉不僅確保了本集團在邁向萬億級規模的市場中搶佔先機，更為賦能下游產業鏈與推動關鍵零部件發展奠定了穩固基礎，並在多個高增長賽道贏得廣泛認同。

本集團自主研發的高氮合金材料TPMDC02A成功通過技術驗證，並首度交付應用於行星滾柱絲杠的製造。TPMDC02A採用國內獨有冶煉技術，成功解決氮含量控制及材料純淨度等關鍵技術問題，有效突破高氮合金材料對進口的依賴。除行星滾柱絲杠外，該材料亦被醫療器械、高端刀具及海洋工程等企業用於驗證測試。

本集團生產的TGE23產品系列，能夠滿足新能源汽車、通訊等前沿行業對於高性能、大型化壓鑄構件的迫切需求，一舉攻克了長期以來中國大型模塊因組織偏析而無法滿足一體化壓鑄需求的技術難題。二零二五年一月，本集團生產的TGE23系列產品成功通過北美壓鑄協會(NADCA)認證，成為中國首家獲此殊榮的企業，證明本集團在大型一體化壓鑄模具用材方面已躋身世界頂尖行列。該認證具有極高權威性，全球範圍內僅有少數企業獲得。本集團憑藉卓越的產品品質和技術實力成功突圍，為進一步拓展北美及國際市場提供了強有力的背書。

二零二五年八月，本集團通過江蘇天工鈦晶新材料有限公司的股權，成功引入並掌握了等離子體霧化(Plasma Atomization)技術。該技術利用上萬度的高溫等離子射流熔化金屬絲材，主要用於生產超高純度的球形鈦合金粉末，廣泛應用於3D打印(增材製造)、航空航天、醫療器械等霧化難度大，尖端領域。等離子霧化製粉技術解決了傳統粉末冶金提練過程中某些高熔點金屬，從而導致粉末材料組織均勻性差的問題，等離子體霧化製粉產生的粉末具有極高的球形度和更細更可控的粒徑(低至1–20μm)，流動性更好，能夠滿足航空航天級和微型精密零件等領域對材料近乎苛刻的性能要求。這項技術可用於多種難以霧化處理的金屬如鈦金屬、高溫合金、銅合金等，這項技術使本集團未來可提供更多高價貴金屬的粉末產品。隨著增材製造等新工藝的選代，市場對高性能金屬粉末的需求日益多元化。等離子體霧化製粉技術憑藉其產出的極高球形度與超高純度的粉末材料，顯著提升了增材製造終端產品的成型精度與緻密度，使複雜精密構件的製造變得更加高效，成為驅動航空航天與高端醫療領域創新的關鍵力量。本集團是國內少數能掌握等離子體霧化製粉技術的企業，有助本集團在未來金屬粉末日益發展的激光熔覆、3D打印、注射成型等領域進一步展現強勁的技術實力。

本集團在二零二五年對核聚變新結構材料有了重大突破，已成功採用粉末冶金工藝生產出600kg級TPM304B7板材，通過了內部、合肥綜合性國家科學中心能源研究院及第三方對可靠性與穩定性性能的嚴苛評測。標誌著本集團已具備從原材料優選、粉末冶金成型到性能測試的全流程定制化研發與生產能力，為下一代聚變裝置提供性能更優、可靠性更高的核心結構材料。未來，本集團將繼續依託聯合實驗室平台，加快推進包括硼當量>3.2wt%新型中子屏蔽鋼在內的下一代材料的研製。

未來展望

展望未來，本集團歷經團隊多年深耕，成功躋身國際高端材料領域技術領先企業，化挑戰為機遇。面對複雜多變的環境，本集團將進一步強化內循環與差異化競爭，精準把握國產替代與綠色轉型機遇。本集團將繼續聚焦全球高端產業鏈，秉持「讓粉末冶金高端材料賦能前沿科技」使命，持續推動航空航天、核聚變、新能源等關鍵領域材料革新，以強韌的綜合實力實現穩健發展。

本集團將持續深化「核心主業+新興賽道」雙輪驅動戰略。

核心主業

工模具鋼

展望二零二六年，中國鋼鐵行業在結構調整深化及新質生產力加快培育的背景下，總體發展格局將呈現穩中有進態勢。根據冶金工業規劃研究院預測，二零二六年全國鋼材需求量約8億噸，同比小幅下降約1.0%，惟汽車、造船、家電及機械裝備等製造業領域的鋼材需求仍將保持增長動能。其中，汽車行業在國家「兩新」政策持續推進及新能源汽車滲透率進一步提升的帶動下，預計二零二六年鋼材需求量將達到約6,670萬噸，同比增長約4.4%，新能源汽車用高強度、高性能模具鋼需求增幅尤為突出。

隨著整車輕量化及綠色製造理念深入推進，一體化壓鑄技術正加速向中大型結構件滲透。預計二零二六年中國一體化壓鑄市場規模將進一步擴大，對模具鋼在耐熱性、韌性及尺寸穩定性等方面提出更高要求，推動高端模具鋼產品持續升級，並加快進口替代進程。本集團將持續深化與主機廠及第一梯隊供應商的戰略合作，積極參與一體化壓鑄模具材料的研發與應用驗證，把握行業升級帶來的結構性機遇。

另一方面，粉末高速鋼的應用領域正持續拓寬。受精密製造、智能製造及高端裝備國產化需求帶動，粉末冶金技術向高均質性、高性能方向演進，在精密刀具、模具、航空航天及新能源裝備等領域的滲透率穩步上升。本集團將進一步加大粉末高速鋼產品的研發投入，完善產品譜系，提升產品一致性及加工穩定性，鞏固技術領先地位。

切削工具

二零二五年，在政策支持和投資拉動下，中國製造業頂壓前行、向新向優。據國家統計局發佈的中國二零二六年二月最新高技術製造業採購經理指數為51.5%，已升至擴張區間，下游高端製造業景氣度較好。機床下游新能源汽車、機器人航空航天等高端領域需求穩定增長，機床工具受益明顯。國產關鍵機床工具產品接近或達到國際先進技術水準，出口主機類產品從普通機床過渡到中端數控機床和高端五軸加工中心，國產中高端產品在市場上的比重提升，有望進一步提高營收及利潤率。

據中國機床工具工業協會，中國機床工具行業營業收入從二零二四年的10,407億元，增長到二零二五年的10,571億元，增長1.6%。此外，根據海關總署統計資料，二零二五年中國機床出口金額為129.10億美元，同比增長14.60%，也為切削工具市場帶來了進一步的需求動力。相對而言，預期出口方面仍需面對地緣政治帶來的貿易摩擦和壓力。面對行業的結構性機遇與出口挑戰，本集團堅定推進切削工具業務向「高附加值、高技術壁壘」方向轉型的競爭策略。我們將持續在精密刀具領域投入研發，加速產品於前沿應用的迭代升級。憑藉卓越的材料底層技術與穩定的定製化交付能力，集團將進一步強化高端國產替代優勢，在抵禦外部地緣風險的同時，穩步擴大在全球高端製造供應鏈中的核心份額。

鈦合金

根據前述市場分析，二零二六年全球鈦合金市場規模預計將達到65.7億美元，較二零二五年的61.7億美元增長約6.48%。技術創新與工藝優化將進一步拓展鈦合金市場邊界，高階需求將促使企業加大研發投入，提升產品性能與可靠性。在航空航天、醫療器械、消費電子以及汽車產業等關鍵領域，鈦合金應用呈現加速增長態勢。例如，在航空航天領域，鈦合金廣泛用於引擎葉片、機體結構及火箭部件，有效降低重量並提高能效；醫療領域則憑藉其優異的生物相容性，應用於關節置換、牙科植入及心臟支架，提升器械的安全與持久性。消費電子產業已將鈦合金融入智能手機、筆記型電腦及穿戴設備，增強耐用性和輕便性。汽車領域方面，鈦合金常用於高性能車輛及電動車的排氣系統、輕質車身及電池殼體，優化整體效能並減少能耗。預計二零二六年市場體量將達166,440噸，較二零二五年158,230噸增長約5.2%。為順應此趨勢，本集團持續推進產品與技術升級，確立了向高附加值領域傾斜的差異化競爭方向。憑藉取得多項國際權威行業認證的先發優勢，本集團不僅鞏固了傳統高端應用的基本盤，更在消費電子領域取得重大突破。隨著鈦合金在智能手機及穿戴設備中的滲透率急劇提升，我們正依托升級後的產能與優異的品質控制，將消費電子板塊打造為驅動集團鈦合金業務強勁增長的核心引擎。

新興賽道

人形機器人產業商業化落地拉動高附加值高氮鋼需求

中國人形機器人智能產業正迎來厚積薄發、成果加速轉化與商業化落地的關鍵階段。經過多年技術積累以及產業鏈持續完善，中國已從早期技術驗證與原型演示，逐步邁向規模化生產、場景深度應用與生態構建的爆發期。這一趨勢已在二零二五年得到進一步印證。根據中國信通院發佈的《人形機器人產業發展白皮書(2025)》，二零二五年全球人形機器人市場規模達人民幣170億元，中國貢獻了人民幣85億元，佔比過半。全年出貨量1.2萬台，同比猛增420%；該機構在《人形機器人產業發展研究報告(2024)》亦對遠期滲透率與產業規模持樂觀判斷，指出二零四五年之後在用人形機器人數量可能超過1億台、廣泛滲透製造、物流、醫療、養老、家政等多領域，整機市場規模將躍升至約人民幣10萬億元量級，成為支撐經濟高質量發展的新引擎。據International Data Corporation (IDC)在二零二六年三月預測，全球智能機器人硬體市場規模將接近300億美元，其中中國將引領全球人形機器人市場增長，成為市場加速擴張的核心主導力量，屆時中國人形機器人市場規模將突破110億美元，同時中國服務和消費機器人廠商全球出貨量佔比超85%，相關市場持續近120%的高速增長。強大產業動能將輻射機器人製造上下游，推動相關材料的週期性需求增長。加上人形機器人關鍵零部件國產化趨勢不斷上升的市場空間也將觸發相關材料的結構性需求增長。

中國人形機器人核心結構對鋼材性能提出了極高的要求，特別是在輕量化與高強度的平衡上。骨架、關節、驅動系統等關鍵部件需同時具備優異的剛性、抗疲勞性、耐磨性和耐腐蝕性，這直接帶動了高附加值特種鋼材的研發與應用。雖然高性能鋼材在人形機器人整機用鋼總量中的佔比相對有限，但其細分市場的高毛利特性，使之成為高端材料企業未來重要的結構性增長引擎。

本集團前瞻性地佈局作為人形機器人關鍵傳動部件的行星滾柱絲杠專用材料的領域，與國內優質合作夥伴攜手，成功突破長期由國外壟斷的技術壁壘。透過自主研發獨特的冶煉工藝，本集團有效解決了氮含量精準控制及材料純淨度等核心技術難題，徹底擺脫對進口高氮合金材料的依賴，成功推出旗艦產品 — 高氮合金材料TPMDC02A。這將提升高附加值產品佔比，從而對整體毛利率形成正面支撐。隨著高性能材料在高端應用領域的滲透率提升，該產品預期將增強本集團的競爭力及盈利能力。

高氮不鏽鋼憑藉超高強度、高韌性、優異耐腐蝕性、高耐磨性以及卓越抗疲勞性能等多項優勢，特別適合應用於人形機器人價值量最高的環節，如行星滾柱絲杠的絲杠軸、螺母或滾柱等核心部件的製造。這一重大技術突破，不僅大幅提升了中國在高性能傳動零部件供應鏈的自主可控能力，更為支撐人形機器人產業高質量發展、加速高端合金材料的國產化進程提供了強有力的材料支撐，助力中國製造向全球高端價值鏈攀升。行業報告顯示，行星滾柱絲杠約佔人形機器人總成本約15–20%，具有巨大的市場潛力。

核聚變「終極能源」技術帶動新材料及精細粉末冶金技術需求

二零二五年，人工智能和大數據產業蓬勃發展帶來了長期的供電缺口，加之高溫超導與人工智能技術在核聚變領域的應用極大降低了聚變裝置建造成本，可控核聚變工程落地產業趨勢明顯。在需求端的爆發預期與供給端的技術突破雙重作用下，可控核聚變產業鏈上游材料和中游設備企業將迎來確定性的訂單放量。

核聚變被譽為「終極能源」，其原理是模擬太陽內部的核聚變反應，將輕元素聚合為重元素的過程中釋放巨大能量。核聚變燃料來源（如氘）取之不盡，放射性風險低，比傳統核裂變（如核電站）更安全。核聚變反應堆的包層需要面對極高能中子輻照、高溫、高熱流和強磁場的複合極限環境，對材料性能要求極高以防止任何放射性物質洩漏。包層結構材料主要用於構成和支撐包層這一關鍵元件。在核聚變反應中，等離子體需在容器內被加熱至超過1億攝氏度，這就對包層結構材料提出了嚴苛要求，其需具備良好的抗輻照腫脹能力、高溫強度、導熱性以及固有的低活化特性，所以包層材料也是決定核聚變能商業化可行性的核心瓶頸之一。

本集團通過粉末冶金技術製備核聚變材料，包括核電用高硼鋼(304B7)和先進低活化鋼（RAFM鋼），核心應用部位包括屏蔽層、真空室夾層等。高硼鋼(304B7)方面，本集團已成功採用粉末冶金工藝生產出600kg級TPM304B7板材，通過了內部、合肥綜合性國家科學中心能源研究院及第三方對可靠性與穩定性性能的嚴苛評測。標誌著本集團在核聚變關鍵材料研發上邁出了實質性步伐。

同時，本集團聯合加快核聚變關鍵結構材料先進低活化鋼（RAFM鋼）的研發進程，目前已完成實驗室階段技術突破，攻克殘餘元素控制、高溫抗輻照等核心難點，材料可在550℃以上苛刻環境下保持穩定性能，預計二零二七年實現工程化應用。隨著全球對可持續能源的需求日益增長，核聚變商業化持續推進，本集團有望成為該領域的核心材料供應商受益於核聚變需求爆發。

新興賽道將聚焦以下三大發展方向：

(1) 在機器人材料領域，推動TPMDC02A高氮合金材料從規模化供貨向常態化量產升級，目標實現年規模性交付；

(2) 在核聚變材料領域，加速304B7高硼不銹鋼的產能擴張，目標推進商業規模化，進入國內主流聚變實驗裝置供應鏈。力爭RAFM鋼完成工程化驗證，為CFETR實驗堆建設提供支撐；及

(3) 在等離子體霧化技術應用領域，擴大鈦合金、銅合金、高溫合金粉及開發更多不同金屬粉末，拓展3D打印在航空航天、醫療植入物等高端領域的應用；

同時，本集團將持續應對原材料價格波動與貿易政策不確定性，通過供應鏈多元化、技術降本、產品結構升級等方式強化抗風險能力。依託技術創新佈局全球。

集團營運策略

本集團一直以專業化的裝備、技術和管理優勢帶領行業。多年來專注研發及成本控制，致力將長期累積的成果和經驗轉化為行業的創新應用，推動行業發展和升級賦能，務求同時滿足國內市場需求及贏得國際市場份額。精準的戰略，高效的執行能力及世界領先的技術是本集團的三大核心。

積極把握國內需求新機遇

面對二零二五年國家持續推進擴大內需戰略及高質量發展目標，本集團緊跟國家政策導向與產業升級趨勢，進一步完善高端材料技術佈局，深耕新能源汽車、消費電子及航空航天等核心應用領域。為順應新能源汽車輕量化、一體化壓鑄及綠色智造的發展方向，本集團持續加大研發投入，成功推出新一代高性能模具鋼材料，具備更高的抗熱疲勞性與耐磨性，顯著提升模具穩定性與使用壽命，助力整車企業提升產線效率與產品品質。

在粉末冶金與精密智造賽道，本集團深度參與智慧製造生態，牽頭的「新型壓鑄模具用鋼粉末冶金與增材製造關鍵技術」國家重點研發計劃取得階段性成果，攻克多項核心技術瓶頸，進一步鞏固高端模具材料全球領先地位。此外，精密工具業務加速升級，本集團精密工具研究院正式投運，匯聚瑞典、韓國及國內頂尖專家團隊，成功推出多款國產化超精密切削刀具，具備更高耐用性與加工精度，顯著提升國產刀具市場佔有率，為航空航天、消費電子等高端製造提供高性價比解決方案，全面支撐中國製造規劃。

同時，本集團二號EB爐項目已全面投產，進一步提升高純鈦及高端鈦合金的精煉與加工能力，滿足包括消費電子、航空航天及高端醫療裝備等新興產業對先進材料持續增長的市場需求。

未來，本集團將持續以創新驅動發展，優化產品結構與製造工藝，鞏固在高端材料領域的核心競爭優勢，為行業轉型升級及內需高質量增長貢獻力量。

出口業務拓展

本集團深刻洞察行業發展的趨勢，堅定不移地推進產品向深度加工領域的轉型。透過這種戰略性的結構調整，本集團實現了產品結構的優化，力爭站在高端市場前沿位置。本集團致力於開發和提供更加精密、高附加值的產品，以滿足全球市場日益增長的需求。

在堅持推進全球化戰略下，本集團已建立多元化的海外銷售網絡。泰國羅勇府洛加納寶丹工業園區工廠累計已有約1億件年產能，正嘗試往年產能1.4億件擴能。此項目不僅增強了本集團的生產能力，更是對海外市場需求的積極回應，同時也展示了本集團對全球市場趨勢的敏銳洞察。本集團會充分利用泰國生產基地的供應鏈靈活性，顯著降低物流成本與交貨週期，提升對歐美、亞太客戶的競爭力。

行銷策略

面對高端製造業供應鏈重構及客戶對一體化解決方案的需求激增，本集團加速從傳統材料供應商向綜合材料服務商轉型，嵌入消費電子產業鏈、航空航天、新能源汽車等領域，為下遊客戶提供技術支援，提升產品性能，降低客戶成品不良率，增強客戶服務系統，加強對客戶需求理解以提高產品研發及售後服務能力。通過高端產品定制化服務，深入瞭解市場需求，從而提供專業化、定制化的產品及服務。

品牌與行業影響力持續提升

本集團於二零二五年三月底積極參與TCT ASIA二零二五、中國國際五金博覽會、上海粉末冶金產業論壇及蘇州商業熱處理與3D打印用戶大會，全面展示粉末冶金與切削工具領域技術創新。本集團重點推介粉末冶金工模具鋼及全系列切削工具，吸引航空航天、新能源汽車及3D打印等高端行業關注。本集團首席科學家于洋博士多次專業演講並獲殊榮，彰顯技術領導力。此次多場展會提升了本集團品牌影響力，彰顯本集團以技術創新驅動製造業發展的戰略願景。

於二零二五年四月，本公司附屬公司江蘇天工精密工具有限公司再次榮獲FASTCO 2024年度全球「最佳供應商獎」，連續三年獲此殊榮。未來，本集團將持續提升產品性能與品質，創造更大客戶價值。

於二零二五年十月，本公司附屬公司江蘇天工愛和科技有限公司憑「一體化大型模具用內置冷卻通道粉末冶金關鍵部件」榮獲粉末冶金創新獎，本集團首席科學家于洋博士獲「傑出貢獻個人獎」。該技術突破壓鑄模具高溫強度、熱疲勞抗裂瓶頸，提升冷卻效率與壽命，已在新能源車頭部企業驗證。于博士專題報告分享粉末冶金新材料在汽車底盤一體化壓鑄模具應用，標誌天工國際粉末冶金技術躋身國際領先水準。

二零二六年一月，本集團積極參與在合肥舉行之二零二六核聚變能科技與產業大會。大會圍繞核聚變技術原創突破與產業化路徑，加快共同構建核聚變能創新與產業生態體系。本集團作為中國首家實現粉末冶金工具鋼材料大規模生產的企業，成功融入國家核聚變創新鏈條。彰顯了集團在高可靠性極端環境材料方面的專業聲譽。本集團還成為合肥綜合性國家科學中心能源研究院牽頭的聯合實驗室(「聯合實驗室」)的成員單位。針對磁約束聚變裝置面臨的材料瓶頸(如強中子輻照、高熱負荷及長期穩定性)開展關鍵技術攻關與工程化驗證。重點項目包括304B7大尺寸材料的噸級製造，解決成分均勻性、結構穩定性和強韌協同等難題；以及硼含量超過3.2wt%的新型中子遮罩鋼研發，實現遮罩與承載一體化。本集團此次加入聯合實驗室，是企業深度參與國家核聚變重大工程、前瞻佈局未來能源材料的重要實踐。此外，本集團有望透過其聯合實驗室成員單位深度參與於法國建設的國際熱核聚變實驗堆(ITER)計劃並支撐多項核心採購包的研製與交付如304B7核級高硼鋼等中子遮罩關鍵材料，進一步鞏固本集團在全球高端核電材料供應鏈中的戰略地位。

本集團之信念

面對全球宏觀經濟環境的複雜性與不確定性，包括地緣政治風險、國際貿易政策變動及原材料價格波動等因素，本集團將堅持穩健經營原則，持續優化供應鏈管理及成本結構，靈活調整海外市場策略，並積極拓展歐洲、東南亞及美洲等重點區域市場。透過技術創新驅動、產品結構優化及全球化佈局深化，本集團有信心在行業高端化、智能化及綠色化轉型進程中持續提升核心競爭力，為股東創造長期可持續價值。

前瞻性陳述

本管理層討論及分析載有有關本集團財務狀況、經營業績及業務的若干前瞻性陳述，該等前瞻性陳述反映本公司對未來事件的預期或想法，並涉及已知及未知風險及不確定性，足以令致實際業績、表現或事件與該等陳述所明示或暗示者大相逕庭。

前瞻性陳述涉及固有風險及不確定性。包括股東及投資者在內的本報告閱覽人務請注意，若干因素可能導致實際業績有別於任何前瞻性陳述所預期或暗示者，於部分情況下更可能出現顯著差別。

流動資金及財務資源

於二零二五年十二月三十一日，本集團的流動資產包括現金及現金等價物人民幣1,069,583,000元、存貨人民幣2,581,705,000元、貿易及其他應收款項人民幣4,037,664,000元、抵押存款人民幣114,954,000元及定期存款人民幣603,324,000元。於二零二五年十二月三十一日，本集團的計息借款為人民幣3,434,032,000元(二零二四年：人民幣3,284,666,000元)，其中人民幣2,490,507,000元須於一年內償還，另外人民幣943,525,000元的償還期為一年後。本集團於二零二五年十二月三十一日的經調整淨負債權益比率(按經調整債務淨額(定義為總計息借款加其他金融負債及未計擬派股息減定期存款以及現金及現金等價物)除經調整資本(包括所有權益組成部分減未計擬派股息)計算)為35%(二零二四年：36%)。

於二零二五年十二月三十一日，借款其中人民幣2,609,984,000元以人民幣計值、並無以美元計值、46,313,000歐元以歐元計值及156,687,000港元以港元計值。本集團的借款須按年利率介乎2.20%至4.85%付息。約54.1%(二零二四年：54.9%)的計息借款為固定利率。本集團並無季節性借款需求。

現金及現金等價物中，人民幣949,000,000元以人民幣計值，11,254,000美元以美元計值，1,370,000歐元以歐元計值，8,885,000港元以港元計值，94,445,000泰銖以泰銖計值及1,776,630,000印尼盾以印尼盾計值。

年內，經營活動所得現金淨額為人民幣294,439,000元(二零二四年：人民幣501,762,000元)。減少主要由於二零二五年第四季度的銷售大幅增加，導致年末貿易應收款項佔用的營運資金增加。

現金循環周期

現金循環周期乃按存貨週轉天數加貿易應收款項週轉天數減貿易應付款項週轉天數計算，以衡量每元淨投入於生產及銷售過程的金額可透過對客戶的銷售轉化成現金所需的時間。由於此舉有助衡量資金鏈管理效率，故對製造商而言極為重要。

本集團於二零二五年的存貨週轉天數為247天(二零二四年：237天)。存貨週轉天數增加，主要由於主要原材料鎢的價格處於上升軌道，帶動存貨賬面價值上升，同時短期內銷售出庫節奏未能完全同步，導致週轉天數階段性增加。本集團將持續優化庫存管理，並適時調整採購節奏。

本集團於二零二五年的貿易應收款項週轉天數為233天(二零二四年：216天)，而於二零二五年的貿易應付款項週轉天數為114天(二零二四年：116天)。貿易應收款項週轉天數延長，主要因本集團向歐洲戰略客戶提供暫時性賬期支持以應對市場下行。本集團將持續跟進客戶經營狀況並動態調整賬期安排。

按上述各項計算，本集團於二零二五年的現金循環周期為366天(二零二四年：337天)。鑑於營商環境不斷變化，管理層將繼續密切監察業務。

請注意上述指標的計算可能與其他發行人發佈的衡量指標不一致。

資本支出及資本承擔

本集團採取審慎庫務管理政策，密切監察本集團的流動資金狀況，確保內部資源及備用銀行融資能滿足日常營運資金及未來發展的資本需求。

於二零二五年，本集團的物業、廠房及設備減少淨額為人民幣64,267,000元。主要資本支出已於過往數年完成，並開始反映折舊淨額。於二零二五年十二月三十一日，資本承擔為人民幣535,009,000元(二零二四年：人民幣734,949,000元)，其中人民幣207,601,000元(二零二四年：人民幣129,633,000元)已訂約，另人民幣327,407,000元(二零二四年：人民幣605,316,000元)已獲授權但未訂約。大部分資本承擔與鈦棒、鈦絲及鈦粉生產線擴建，以及新絲錐生產線等有關，並將以本集團的內部資源及營運現金流提供資金。

外匯風險

本集團的營業額以人民幣、美元、歐元及泰銖計值，其中以人民幣所佔比例最高，達56%。銷售總額其中44%及經營溢利受匯率波動影響。本集團已制訂多項措施，例如因應外匯波動情況每月檢討產品定價及鼓勵海外客戶準時支付結餘，務求將外匯風險造成的財務影響降至最低。

資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團抵押若干銀行存款人民幣114,954,000元(二零二四年：人民幣134,494,000元)及若干貿易應收款項人民幣142,634,000元(二零二四年：人民幣137,751,000元)。抵押銀行存款及貿易應收款項均用於發行銀行承兑票據。

重大收購及出售

視作出售天工股份股權

於二零二五年五月十三日，天工股份於北京證券交易所(「北交所」)上市。於公開發售完成且超額配售權獲悉數行使後，本公司間接擁有天工股份的443,380,623股權益，相當於天工股份經擴大後已發行股本的67.63%，減幅為7.95%。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為於二零二二年十月三十一日、二零二三年十二月二十一日、二零二五年四月二十四日、二零二五年四月三十日及二零二五年六月十二日的公告。

除上文所披露者外，本集團於報告期間並無進行任何附屬公司及聯營公司的重大收購或出售。

僱員薪酬及培訓

於二零二五年十二月三十一日，本集團聘用3,601名僱員(二零二四年：3,527名僱員)。年內員工成本總額為人民幣406,151,000元(二零二四年：人民幣421,605,000元)。員工成本總額減少乃主要由於生產部門平均工資下降所致。部分生產工人的工資屬計件工資，二零二五年的整體產量低於去年，導致勞工成本相應減少。本集團向僱員提供的薪酬待遇與市場水平看齊，另會根據本集團的薪金、獎勵及花紅制度以及因應個人工作表現再行獎勵。為提高本集團生產力及進一步提升本集團人力資源質素，本集團為全體職工安排定期必修持續培訓課程。本集團設有購股權計劃，以作獎勵用途。有關購股權計劃的進一步詳情，請參閱本年報的董事會報告內「股份計劃」一節。

或然負債

於報告期末，本集團及本公司概無任何重大或然負債。

主要風險和不確定性及防範措施

除上述財務風險外，本集團面臨一些經營風險和不確定性，包括有下游需求，中東地緣政治及業務拓展。

下游需求波動及宏觀經濟修復之不確定性

本集團的高端材料廣泛應用於消費電子、新能源汽車及高端裝備製造等領域。雖然二零二五年國內製造業需求逐步回暖，但若宏觀經濟修復逆轉或終端消費持續疲軟，將直接衝擊本集團的訂單增長與產能利用率，導致本集團可能面臨著下調產品定價的壓力。為此，本集團正積極佈局多方面新興賽道以有效分散並對沖單一下游市場需求波動所帶來的營運風險。

中東地緣政治衝突，引致之能源價格飆升及原材料供應鏈之不確定性

於二零二六年產生的美以伊衝突，其帶來的能源價格飆升及對擾亂全球供應鏈韌性，擾動了全球的製造業，並形成衝擊。儘管中國的整體能源並不是主要依賴進口石油，對國內製造業的衝擊是相對可控，但由於全球的電價、材料費及運輸費成本均上揚，等於整體製造業成本均會被推高。疊加中國國內需求如持續疲弱，儘管對如本集團般擁高技術門檻的高端製造業已具備較高的議價及成本轉嫁的能力，但仍有面臨利潤被壓縮的風險。

為有效對沖此不確定性，本集團加速泰國精密工具廠及工模具鋼基地的產能擴張。透過構建更具彈性的海外本地化生產與交付網絡，靈活規避國際貿易摩擦帶來的關稅與物流成本壓力，確保全球市場份額穩步增長。同時透過數字化及智能製造以推動節能減排。並加強產品及客戶結構管理，提高產品性能，以增加議價能力。

新業務拓展及高端材料商業化之不確定性

近年來本集團加速向高端新材料領域轉型，並於人形機器人零部件、核聚變材料及3D打印鈦粉等前沿領域取得重大技術突破。然而，該等高端材料業務目前多處於技術驗證或小批量交付階段。其後續的大規模商業化進度，高度依賴下遊新興產業的發展軌跡及客戶導入節奏。若下游客戶因需求或成本考量而放緩技術升級，或新興產業市場滲透率不及預期，將導致本集團新產品的銷售遲緩及盈利兑現面臨延遲。

遵從法例及規則

本公司在香港上市，受香港證券及期貨事務監察委員會及香港聯合交易所有限公司(以下稱為「聯交所」)監管。由於本公司的67.63%附屬公司天工股份於北京證券交易所(「北交所」)上市，天工股份需受北交所監管。同時，多個中國政府機構(尤其國家環境保護總局)均有權頒佈及實施規管特鋼生產各方面的法規。本集團將不斷更新及確保遵守監管機構頒佈的新規則及規例。

於二零二五年十二月三十一日及直至本報告日期，董事會並不察覺有任何不遵守對本集團有重大影響的有關法律及規則的情況。

與主要利益相關人士的關係

(i) 員工

本集團認為人力資源為本集團發展及增長的重要資產。本集團員工主要工作於中國鎮江市的製造廠。本集團向僱員提供與市場看齊的薪酬水平，僱員的額外酬金則根據本集團的薪金、獎勵及花紅制度，按個別工作表現釐定。為提高本集團生產力，並進一步提升本集團人力資源的素質，本集團定期為全體僱員安排必須參與的持續培訓課程。

於二零二五年十二月三十一日，本集團員工(包括本公司高級管理層)的性別比例約為69.3%男性對30.7%女性。本公司的招聘為擇優錄用及非歧視性的。由於所涉業務的性質，聘用的男性僱員數目較多屬常見，因此董事會對本公司在員工隊伍中實現的性別多元化感到滿意。

(ii) 供應商

本集團的供應商主要於中國為我們提供原料及公營事業的供應。本集團與供應商發展了長久及良好的關係。我們的採購部門定期與原材料及公營事業供應商舉行例會，以確保原材料及公營事業的供應數量穩定及質量良好。

(iii) 顧客

本集團與主要顧客建立了長期合作的良好關係。國內外銷售部門的銷售團隊會定期探訪顧客及與顧客討論，以使我們獲取最新的市場情況及轉變。

環境、社會及管治

報告

1. 關於本ESG報告

1.1 編製基礎

此份報告為天工國際有限公司(以下稱「本公司」)及其附屬公司(以下稱「本集團」)發佈的第十份環境、社會及管治報告(以下稱「本ESG報告」),系統展示本集團二零二五年度在環境、社會及管治(以下稱「ESG」)方面的表現。

本公司按聯交所發佈的《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》附錄C2《環境、社會及管治報告守則》(以下稱「ESG守則」)編製本ESG報告。

1.2 報告範圍

本ESG報告涵蓋的組織範圍為本公司及主要附屬公司,報告時間範圍與二零二五年年報一致,為2025年1月1日至2025年12月31日(以下稱「報告期」)。為了增強報告敘述完整性,部分內容超出上述範圍。

1.3 報告原則

「重要性」原則

本集團通過重要性議題檢討,辨別並確認報告期內適用於本集團的重要性議題,並針對相關議題在本ESG報告中進行重點披露。

「量化」原則

為全面評估本集團於報告期內的ESG績效,本集團披露了ESG守則內適用的量化關鍵績效指標,並列明瞭量化關鍵績效指標所採用的標準、方法、假設及計算的參考依據,包括主要換算因子的來源。

「一致性」原則

除非另有說明,本ESG報告採用與上個報告期一致的編製及數據計算方法,以供讀者對本ESG報告的ESG信息進行有意義的對比。

「平衡」原則

本ESG報告遵循平衡原則,客觀呈現本集團於報告期內的ESG表現及管理現狀。

1.4 發佈形式

本ESG報告以繁體中文及英文兩種文字版本發佈。若繁體中文及英文兩種文本的理解上發生歧義時，請以繁體中文版本為準。您可通過本集團網站主頁http://www.tggj.cn/以及香港交易所披露易https://www.hkexnews.hk/index_c.htm獲取本ESG報告的繁體中文及英文PDF版本。

1.5 聯繫方式

如對本集團的ESG工作有任何寶貴意見或疑問，歡迎您通過電郵的方式與本集團聯絡。

電郵：tiangongir@tggj.cn

2 董事會聲明

本集團高度認同ESG對企業長久穩健經營的重要性，嚴格遵循ESG守則的各項要求，持續完善本集團的ESG管理體系和監督機制。董事會為本集團ESG事宜的最高責任、決策和監督機構，主要負責ESG相關管理工作，並監督與統籌本集團ESG相關風險管理。

本集團定期對環境、社會及管治議題實質性進行評估，具體評估過程和結果詳見本ESG報告「實質性議題評估」章節。董事會已評估ESG相關事宜對本集團整體策略的潛在影響與機遇，並已審閱ESG議題的實質性評估結果。董事會已充分知悉本集團ESG相關議題，並確認當前管理方針與理念符合集團可持續發展策略。有關本集團在環境和社會層面的重要ESG議題的相關內容，已在本ESG報告進行詳細披露。

董事會不斷加強對本集團ESG治理的監督和參與力度，每年對ESG相關目標進展與成果的審閱。本集團持續監測設置的溫室氣體、能源和資源使用效益與廢棄物管理等目標的進展與完成情況，並在本ESG報告內進行披露。

本ESG報告具備真實性、準確性和完整性，內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏。

3 強化ESG管理

3.1 ESG治理架構

董事會為本集團ESG事宜的最高責任機構，全面監督本集團的ESG相關事項，並負責本集團的ESG發展戰略及目標的制定和檢討。董事會領導並參與ESG風險（包括氣候變化）等相關事宜的識別、評估、釐定與檢討，建立潛在ESG風險清單，並通過完善的風險管理及內部控制程序，確保適當及有效的風險管理及內部控制舉措的落地。在董事會領導下，本集團於重大事項決策過程中均嚴格遵守經營所在地區之法律法規，並結合本集團的實際狀況，制定與ESG事項相關的內部章程、政策及程序，確保相關管理工作的規範與落實。

此外，為進一步將ESG理念融入企業管治，全面提升本集團ESG管理水平，董事會下設ESG工作小組，由本集團董事、首席財務官及財務總監領導，由本集團各ESG相關部門委派成員，以及本公司附屬公司對接人共同出任該小組成員。

ESG工作小組的職責包括：

- 協助董事會統籌及監管本集團ESG政策（包括但不限于環境保護、氣候變化、人權、健康與安全、商業道德、信息安全等）的執行與相關ESG策略的落實
- 回顧和檢討ESG與可持續發展的最新動態及趨勢
- 持續跟進行業可持續發展的最新動態及趨勢
- 向董事會匯報重大的ESG事宜及潛在ESG風險（包括氣候變化）
- 定期收集ESG相關數據及資料，統籌年度ESG報告的編製與披露

3.2 利益相關方參與

本集團與各利益相關方建立起常態化溝通機制，通過問卷髮放、調研訪談等形式，充分了解各利益相關方對於本集團踐行可持續發展理念，開展ESG管理的期望和要求。利益相關方所關注的主要事項以及和本集團的主要溝通回應方式如下：

利益相關方類別	主要關注事項	溝通回應方式
股東和投資者	公司治理 投資回報 經營績效 合規風控	股東大會 業績發佈會 定期與臨時公告 投資者關係活動
董事	公司治理 經營績效 合規風控	董事會 內部會議和報告
員工	員工權益保護 員工發展與培訓 多元化與平等 員工福祉與關愛 職業健康與安全	職工代表大會 內部信息溝通平台 多媒體(公眾號等社交平台)
政府及監管機構	合規風控 商業道德 依法納稅 社會貢獻 綠色環保	政府走訪 現場調研 公文往來 信息披露

利益相關方類別	主要關注事項	溝通回應方式
客戶	研發創新 綠色低碳產品 客戶服務體驗 創新與智能製造	客戶滿意度調查 客戶專線 官方媒體平台 客戶／用戶大會
供應商	公平交易 供應鏈ESG風險管理 企業賦能支持	供應商資質審核 供應商交流大會
行業協會	創新與智能製造 行業共創與發展 綠色低碳產品 產品質量保證	行業協會 交流互訪 信息披露 展會活動
媒體	企業品牌形象 企業戰略發展 創新與智能製造	媒體見面會 新聞稿／公告 媒體交流活動
社區	公益慈善 社區參與 綠色環保	社會公益項目 社區志願者活動 社區交流

3.3 實質性議題評估

為充分理解利益相關方的關注重點，回應其期望與訴求，並在自身ESG管理實踐中融入利益相關方的建議，本集團定期開展ESG實質性議題評估和分析工作，並對評估結果進行回顧與審閱。

ESG實質性議題分析流程：

議題識別

➢ 參考聯交所ESG守則和資本市場評級，並對標同行業優秀管理實踐情況，識別與梳理涵蓋治理與經濟、社會和環境三大維度的實質性議題，形成自身議題庫

利益相關方調研

➢ 確定重點相關方群體及與其溝通的方式和渠道

➢ 邀請重點內、外部利益相關方填寫線上或線下調研問卷，對ESG議題庫中的議題就影響程度進行重要性排序

分析評估

➢ 梳理問卷反饋和調查結果

➢ 結合議題成熟度、相關方關注度及對本集團的重要性排序

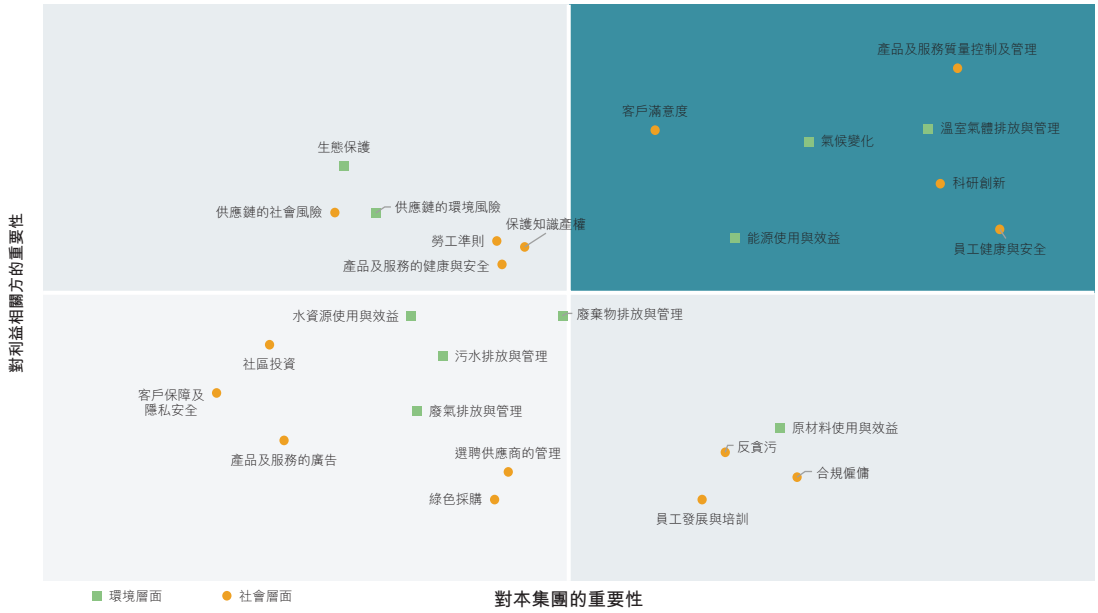
➢ 得出實質性矩陣，由矩陣分析辨別真正具有實質性的議題

審核確認

➢ 結合專家意見確認實質性議題

➢ 董事會審閱並確認高影響程度的實質性議題，並在年度ESG報告中重點披露

報告期內，本集團對上年實質性議題結果進行檢討，與上一報告期相比無變化。以下是本集團的實質性議題矩陣：



本集團實質性議題矩陣

4 完善公司治理

本集團始終將完善公司治理作為企業可持續發展的核心基石，通過健全的內部控制、清晰的權責機制與高效的監督流程，構建系統化、透明化、合規化的治理體系。

4.1 築牢風險防線

本集團持續完善風險管理體系，董事會對運營過程中的風險管理負最終責任，其下設的審核委員會負責監控風險管理及內部控制系統穩健妥善的運行，對公司各項重大風險的控制有效性進行審查，負責全面管控公司的風險。管理層向董事會負責，承擔風險管理實施責任。

第一道防線	**業務單位及子公司**：按照風險管理標準制定風險控制措施，融入日常風險管控
第二道防線	**法務部及各類風險管理歸口部門**：協助和監督各部門對風險管理制度的落實，及時發現風險漏洞
第三道防線	**內審部和審核委員會**：獨立於其他部門，開展風險監控與審計，評價風險管控措施有效性

本集團風險管理「三道防線」

本集團已建立完善的風險管理流程，有效識別、評估及應對風險。

風險識別	通過收集資料，識別可能的風險來源，並依據風險屬性進行分類
風險評估	從發生可能性與嚴重程度評估風險等級，並對風險進行重要性排序
風險應對	各業務部門建立風險應對措施，持續評估應對措施的有效性
風險監督	持續對風險變化情況進行評估，並檢查風險減緩措施的推進進度與實際成效

本集團定期對各運營地開展內部審計工作，以防範與控制風險。報告期內，本集團組織了風險管理相關審核，包含質量、職業健康與安全、環境、合規體系標準等方面的內部風險評估工作。同時，本集團根據用戶要求開展外部審計，審核內容覆蓋勞工、職業健康與安全、環境、商業道德等方面。

本集團著力營造「全員皆參與」的風險管理文化，通過廣泛開展風險合規宣導培訓，積極推動員工風險意識與合規能力的持續提升。本集團每年組織董事參加監管機構安排的董事培訓等，內容涉及董事履職法律責任、上市公司內部控制、監管政策解讀、紀律處分典型案例分析等，幫助董事增強風險意識和風險識別能力。在開發新產品與新的商業關係時，本集團將財務風險、法規風險、運營風險等納入考量範圍內。此外，本集團將風險管理指標納入高級管理人員的績效考核中，以提升其風險履職意識。

本集團積極開展新興風險識別和評估，並制定相關的應對策略。

風險名稱	對業務的影響	應對策略
全球貿易保護主義導致的經營不確定性風險	2025年地緣政治局勢複雜演變與貿易壁壘日益增多，共同加劇了全球鋼鐵市場的不確定性；面對市場壓力，多國進一步強化本土鋼鐵產業保護，進一步推高了鋼鐵企業面臨的國際貿易環境風險與經營壓力	加強海外市場監測與預警，提前研判貿易摩擦並動態調整銷售策略；規範內部管理，遵循國際準則完善全流程記錄，確保應對調查時有據可依；同時持續加大研發投入，提升產品質量與技術水平，系統增強企業核心競爭力和抗風險能力。
AI應用風險	生產、供應鏈數據在AI建模與傳輸中易受攻擊，可能引發商業秘密洩露或合規處罰；過度依賴外部AI解決方案可能削弱自主可控性	建立數據分級保護與訪問控制體系，推行算法備案與倫理審查機制，對高風險AI項目設置「倫理紅線」與一票否決權；先在質檢、預測維護等場景開展試點，始終確保關鍵環節由人工覆核與控制。

4.2 強化合規內控

本集團已建立完善的合規內控管理機制，制定了《內部審計制度》《合同管理制度》等制度文件，通過業務部門、法務部與內審部的協同管理，以及對各項制度規範和管理流程的持續優化，嚴防任何可能損害本集團利益的行為，維護本集團的合法權益。

內審部負責對內部控制、財務狀況、貿易安全等重點事項進行審核，並提出改進建議。為確保審核監督的公正性和客觀性，內審部員工每三到五年實行輪崗。此外，本集團與丹陽市人民檢察院建立了良好的溝通和合作機制，在本集團內設立「檢『丹』當」民營企業合規工作服務站，不斷提升提升企業合規治理規範化水平。

4.3 恪守商業道德

本集團堅守誠信原則，對貪污、賄賂、勒索、洗錢和欺詐等任何形式的違法行為秉持零容忍態度。本集團嚴格遵循《中華人民共和國刑法》《中華人民共和國反洗錢法》《中華人民共和國反不正當競爭法》等相關法律法規，結合業務運營所在地的法規要求，制定《商業道德規範制度》，以增強員工的商業道德意識。本集團亦制定了《員工廉潔自律管理規定》等相關管理辦法，明確了歧視、騷擾、利益衝突、內幕交易、賄賂與腐敗、公平交易、社會責任等多方面的內涵與要求。本集團要求全體員工簽署《員工廉潔自律承諾函》，確保每位員工都能遵守法律法規，明晰自身責任，維護本集團與員工雙方的共同利益。

本集團內審部定期開展商業道德相關審計，及時發現可能存在的商業道德風險和問題，提出改進建議，並檢查整改情況，確保商業活動符合道德規範的要求。本集團已建立了商業道德舉報機制及《投訴、檢舉與申訴管理規定》，鼓勵員工和其他利益相關方積極舉報違反商業道德規範的行為。本集團內審部是舉報管理的責任部門。本集團允許舉報人匿名舉報，並對舉報信息嚴格保密。若接獲舉報，本集團將按照受理與登記、受理評估與分級、成立調查組、實施調查、形成結論與處理意見、善後處理、材料歸檔的步驟開展事件調查，並依法依規進行處置。本集團亦為員工、供應商提供舉報渠道培訓。此外，本集團對進行投訴的員工或利益相關方進行保護，並由本集團員工代表、工會對此進行監督，嚴禁任何處分、懲處、解僱等報復或採取歧視的行為發生。對於違反商業道德規範的員工，本集團將根據違規行為的性質和嚴重程度採取相應的內部處罰措施。

報告期內，本集團未接獲任何不合規(包括腐敗、騷擾、歧視等)舉報和投訴事件，亦未發生任何針對本集團或其員工的腐敗或賄賂、歧視或騷擾、客戶隱私數據、利益衝突、洗錢或內幕交易相關違法違規事件。

舉報郵箱：

ia@tggj.cn

舉報電話：

+86-511-8076 7192

為提高員工對廉潔自律重要性的認識，更好地貫徹落實員工廉潔自律規定，本集團每月舉辦面向中層以上管理人員的廉潔學習會議。同時，新員工入職培訓時，本集團統一組織職業操守和道德規範的系統學習。報告期內，本集團反貪腐等商業道德相關培訓董事覆蓋率達100%。此外，本集團倡導供應商、合作夥伴等其他利益相關方積極開展商業道德培訓，並鼓勵和支持其建立有效的商業道德規範和執行機制。

案例：預防職務犯罪專題普法教育培訓

為增強關鍵崗位管理層的法治意識，報告期內，本集團面向董事長、總經理、廠長、車間主任以及對外窗口等關鍵崗位管理層員工開展了「勿碰高壓紅線，守住職業底色 — 天工國際預防職務犯罪專題普法教育培訓」，深刻警醒全體人員「尊法、學法、守法」的重要意義，合規合法履行職責。

4.4 保障信息安全

本集團嚴格遵守《中華人民共和國網絡安全法》《中華人民共和國數據安全法》《中華人民共和國個人信息保護法》等法律法規，報告期內修訂了《信息安全管理制度》，新增隱私與個人信息保護相關條款，明確最小化收集原則、信息收集同意與告知、敏感信息加密與脱敏等方面的要求。

本集團審核委員會承擔信息安全監督職責。本集團設立了信息安全管理領導小組負責信息安全管理領導工作。其中，首席財務官擔任組長，落實信息安全相關工作。數據中心負責信息系統的日常安全管理和運維工作，協助完成信息安全規章制度的制定、修訂和完善。

本集團採取全面的數據安全舉措，包括本地、異地及私有雲備份，限制外來訪客接入權限，以及配備防火牆與漏洞掃描的實時數據防護等。同時，本集團實現了對業務網絡和內部網絡的有效區分，以防止潛在的安全威脅滲透，提高網絡環境對業務支持的可靠性。報告期內，本集團持續完善數據備份體系，落實每日數據增量備份、每週數據全量備份與異地備份機制，確保數據安全可恢復。本集團已制定信息安全相關業務連續性計劃，並每年對信息安全管理系統開展內部審計。針對信息安全事故、漏洞或可疑活動，本集團建立了員工上報流程，保證相關事件得到妥善處置。

本集團每年針對關鍵崗位員工開展信息安全培訓，培訓內容包含信息系統使用安全要求、信息保密規範等。報告期內，本集團未發生數據洩露、侵犯客戶隱私等信息安全相關事件。

5 質領卓越未來

以創新為引擎驅動研發，以卓越為標準定義質量，本集團將精益求精的理念深度融入產品全生命週期，打造全鏈路質控體系，構築面向未來的可持續發展競爭力。

5.1 激發創新動能

本集團大力支持科研創新，形成分級管理、分級評價、分級獎勵的體系化管理框架並制定了一系列科技創新相關制度與管理辦法，從而激發員工的創新潛能，推動科技創新成果的應用與轉化。報告期內，本集團研發投入為28,758萬元，超全年總營收的6%。

- *研發創新管理*

  本集團已制定《科技創新管理實施辦法》《科研項目管理細則》《合理化建議管理制度》等科技創新配套制度，並於報告期內修訂了《科技創新獎勵管理辦法》《技術創新項目管理辦法》等制度，顯著提升科技成果獎勵力度並健全研發評價體系。本集團通過提高發明專利獎勵標準、設立重大技術突破專項獎、實施產業化收益分享機制，強化創新激勵。

  本集團持續完善創新管理體系，構建以技術委員會為核心的研發決策體系，形成從戰略規劃到成果轉化的管理閉環。技術委員會由管理層及各技術負責人組成，負責制定戰略、評審項目及決策攻關方向。同時，本集團強化跨部門協同聯動機制，優化「立項 — 跟蹤 — 評估 — 轉化」的全過程項目管理體系，並加強技術平台建設，持續提升材料研發能力，推動技術創新更貼近市場需求，為企業高質量發展提供核心支撐。

為營造全員創新氛圍，本集團已連續18年召開年度科技創新工作總結暨表彰大會。報告期內，本集團累計評定科技創新項目87項，對在科技創新工作中取得成效、業績突出的團體和個人予以表彰，鼓勵科技創新先進典型，激發員工創新動能。

- *研發創新成果*

本集團加速推進科研成果的轉化落地。報告期內，本集團圍繞高性能工具材料及先進製造材料領域，積極參與國家及行業重點技術研發項目，重點開展高性能高速鋼材料組織均勻化控制、高耐磨高韌性刀具材料開發等技術研究，突破高碳高合金鋼材料在冶煉、凝固及熱加工過程中的組織控制難題。通過優化材料設計與工藝，本集團持續提升材料性能穩定性和使用壽命。

2025年初，本集團TGE23系列產品成功通過北美壓鑄協會(NADCA)的認證，成為國內首家符合大型壓鑄模具用材標準的企業。這一成就標誌著本集團在世界工模具鋼領域的領先地位，再次印證了本集團在國際市場的競爭力。

報告期內，本集團在創新研發方面亦取得多項榮譽：江蘇天工精密工具有限公司(「精密工具」)獲批江蘇省企業技術中心；江蘇天工科技股份有限公司(「天工股份」)順利通過國家級高新技術企業資格重新認定；江蘇天工愛和科技有限公司(「天工愛和」)獲評「中國好技術」、江蘇省專精特新中小企業等稱號。本集團「高強高韌高耐蝕鈦及鈦合金」、「航空微鑽用高強度高速鋼微細絲」等4項技術產品入選江蘇省工信廳「兩新」技術產品名單。

天工愛和獲中國好技術

案例：粉末冶金取得新突破

在第七屆亞洲粉末冶金國際會議上，本集團附屬公司天工愛和憑藉「一體化大型模具用內置冷卻通道的粉末冶金關鍵部件項目」的技術突破與產業化成果，斬獲「粉末冶金創新獎」，首席科學家于洋博士獲「粉末冶金傑出貢獻個人獎」。該項目突破高溫強度等關鍵瓶頸，實現複雜隨形水路一體化製造，已在新能源汽車等頭部企業落地應用，成功破解高端壓鑄模具「卡脖子」難題，彰顯了中國高端製造材料的國際競爭力。

案例：高氮合金材料獲重要進展

報告期內，本集團自主研發的高氮合金材料TPMDM02N通過技術驗證，正式交付客戶。該材料採用國內獨有冶煉技術，攻克高氮合金材料氮含量控制、純淨度提升等難題。鹽霧測試結果顯示，其耐蝕性能顯著優於其他材料，且具備高強、高韌、高耐磨、抗疲勞特性，已陸續交付醫療器械、高端刀具等領域企業開展驗證應用。此次突破為高端裝備製造和機器人產業提供核心材料支撐，標誌著國產高端合金材料領域取得重大突破。

- *參與標準制定*

本集團積極參與標準制定工作，推動行業共同創新進步。自2013年以來，本集團主編或參與制定各種國家標準、行業標準、團體標準及地方標準共計13項。報告期內，本集團參編的《高速工具鋼》和《工模具鋼》兩項國家標準發佈。

本集團主編／參編的部分標準

標準名稱	級別	貢獻
GB/T9943–2025《高速工具鋼》	國家標準	參編
GB/T1299–2025《工模具鋼》	國家標準	參編
GB/T 34564.1–2017《冷作模具鋼第1部分：高韌性高耐磨性鋼》	國家標準	參編
GB/T 34565.1–2017《熱作模具鋼第1部分：壓鑄模具用鋼》	國家標準	參編
GB/T 35840.3–2018《塑料模具鋼第3部分：耐腐蝕鋼》	國家標準	參編
JB/T 11448–2013《分屑鑽鑽尖型式和尺寸》	行業標準	主編
JB/T 9986–2013《工具熱處理金相檢驗》	行業標準	參編

- *產學研合作*

本集團與上海交通大學、東南大學、中國鋼研科技集團有限公司(前稱鋼鐵研究總院有限公司)等多家高校及科研院所緊密合作，圍繞精密切削刀具、工模具鋼及鈦材等領域開展技術研發與聯合攻關。通過產學研協同創新，本集團成功推動8項新材料新技術通過權威鑒定，其中7項達到國際先進水平，1項達到國際領先水平，有效提升了本集團在前沿材料與技術領域的核心競爭力。本集團附屬公司江蘇天工工具新材料科技股份有限公司(「天工工具」)自2009年起設立江蘇省博士後科研工作站，並已成功升級至國家級。此外，本集團附屬公司天工股份也已獲批國家博士後級科研工作站。

天工工具博士後科研工作站

5.2 加速數字轉型

本集團以數字化驅動業務發展，近年來在智能工廠建設中，通過深度融合數字化、自動化、智能化技術，推動生產效率和產品質量全面提升，構建了覆蓋研發、生產、物流、服務的數字化系統，包括企業資源計劃系統(ERP)、製造執行系統(MES)、數據採集與監控系統(SCADA)、智能檢測系統、立體倉庫等。

報告期內，本集團持續以數字化戰略驅動運營轉型與效率提升：通過升級ERP、MES系統，部署大數據平台及「智慧運營中心」，推進數據共享與智能決策；全面實施無紙化辦公並上線阿裡雲「雲採銷」系統，實現採購數字化與流程優化；同步上線精密工具生產管理系統，強化生產調度能力，全面提升運營透明度、資源利用效率與智能化水平。

本集團在數字化領域的工作也獲得了諸多榮譽和認可。本集團附屬公司天工工具和江蘇天工硬質合金科技有限公司(「硬質合金科技」)獲評江蘇省五星級上雲企業認定，天工愛和「天工粉末冶金智能工廠」和硬質合金科技「刀具切削智能製造車間」均被認定為江蘇省智能製造示範工廠，天工股份和硬質合金科技獲信息化和工業化兩化融合管理體系評定證書。

天工股份、硬質合金科技獲兩化融合管理體系評定證書

5.3 保護知識產權

本集團高度重視知識產權保護工作，嚴格遵守《中華人民共和國商標法》《中華人民共和國專利法》《中華人民共和國著作權法》等相關知識產權法，制定了《科技創新管理實施辦法》《合理化建議管理制度》等制度辦法，明確了著作、商標、專利及產權的管理職責及相關侵權事件的處理流程。本集團建立知識產權保護專項工作機制，聘請專業律所擔任常年法律顧問，防範自身知識產權受到損害。同時，本集團與丹陽市人民檢察院建立了良好的溝通機制，就打擊商標侵權案件開展廣泛合作，提升企業法治競爭力。此外，本集團定期開展知識產權培訓，推進正版化軟件使用，增強員工的知識產權保護意識，避免侵犯他人知識產權權益。

報告期內，本集團在知識產權方面獲得豐碩成果，共申請專利99項，其獲得授權的專利43項。截至報告期末，本集團累計擁有專利253項。

5.4 精益品質管控

本集團以向客戶提供卓越品質的產品與服務為核心使命，專注於推進精益製造，始終致力於提升產品質量和服務水平。本集團嚴格遵守《中華人民共和國產品質量法》等法律法規，制定了《新產品開發管理程序》《不合格品控制程序》《企業計量管理規定》《原輔材料管理辦法》《鋼材驗收細則》《質量過程控制計劃》等一系列產品質量控制制度，規範產品從研發到生產的各個環節，確保從原材料入庫到產品出廠的全過程質量監控。

為確保產品質量的卓越與穩定，本集團實行覆蓋產品從研發到售後全生命週期的全面質量管理體系。報告期內，本集團所有附屬公司均完成並通過第三方質量管理體系年度審核。此外，本集團附屬公司天工工具成功取得「JIS G 4404合金工具鋼」與「JIS G 4403高速工具鋼」兩項認證，表明其工模具鋼產品已全面對標日本工業標準(JIS)，關鍵領域達國際頭部製造商要求。

日本産業規格表示認証書

本集團附屬公司天工工具獲日本JIS認證

此外，本集團致力於優化創新煉鋼工序，積極配置先進質量檢驗設備，確保產品質量符合標準。報告期內，本集團新引入能譜儀、全自動鋼中非金屬夾雜物分析系統(OTS)、智能顆粒顯微圖像分析系統等儀器，不斷提升對鋼材性能的檢測分析能力。同時，本集團加強實驗室檢測能力和標準化建設，本集團附屬公司天工愛和成功取得中國合格評定國家認可委員會(CNAS)實驗室認可證書。報告期內，本集團不存在因安全或健康理由須回收的已售或已運送產品。

產品質量管理舉措	
研發創新煉鋼工序 • 原材料抽樣化驗 • 各生產階段半成品物理及化學測試 • 製成品專項質量測試	應用先進質檢設備 • EVO-MA25蔡司掃描電鏡 • 紅外碳硫分析儀 • 直讀光譜儀 • 蔡司金相顯微鏡 • MTS萬能材料試驗機 • 數顯洛氏硬度計 • 熱膨脹變形／相變測試儀 • 熒光光譜分析儀 • 智能顆粒顯微圖像分析系統等

中国合格评定国家认可委员会
实验室认可证书
（注册号：CNAS L24384）
兹证明：
江苏天工爱和科技有限公司中心实验室
江苏省丹阳市丹北镇后巷通港路 889 号，212312
符合 ISO/IEC 17025：2017《检测和校准实验室能力的通用要求》（CNAS-CL01《检测和校准实验室能力认可准则》）的要求，具备承担本证书附件所列服务能力，予以认可。
获认可的能力范围见标有相同认可注册号的证书附件，证书附件是本证书组成部分。
生效日期：2025-10-27
截止日期：2031-10-26
中国合格评定国家认可委员会授权人

天工愛和實驗室獲CNAS認證

本集團高度重視對生產過程質量管理，持續提升質量管理規範化水平。本集團加強產品成材率的分析和管理，要求每條產線和每道成品工序實現一次成材；同時，通過製造執行系統(MES)對各項生產工藝參數進行集中控制和持續優化；此外，本集團定期開展對各工序的質量巡檢工作，並對發現的質量問題及時處置。報告期內，針對質量數據分散、統計繁瑣等痛點，本集團運用透視圖串聯分析工具，提升運營效率與決策優化。

本集團已建立常態化質量培訓體系，定期組織內部專題培訓並邀請外部專家指導，系統提升員工質量意識與專業技能。報告期內，本集團組織檢測相關員工參加專業機構技術培訓，共5人獲得理化檢驗能力評價認證。同時，本集團推行全面考核制度，對所有工序生產人員和檢驗員進行嚴格考核，確保每個環節均符合質量標準。

員工質量培訓

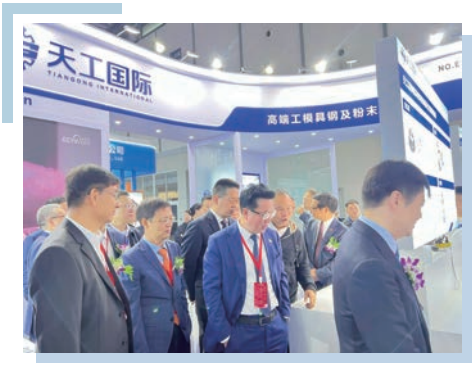
5.5 升級服務體驗

- ***客戶溝通與反饋***

  本集團嚴格遵守《中華人民共和國消費者權益保護法》等各運營地的相關法律法規，制定了《售後服務管理制度》等制度文件，以規範客戶投訴處理流程，確保相關投訴得到妥善處理。本集團已建立完善的線上客戶服務系統，實現客戶信息高效錄入和質量反饋實時收集。

  報告期內，本集團進一步優化客戶投訴處理流程，形成質量原因與非質量原因雙路徑閉環管理機制。客戶投訴通過辦公自動化系統(OA)發起後，若判定為質量問題，將依據情況由質量或技術負責人介入處理，最終經銷售負責人確認後歸檔；若非質量問題，則在檢測確認後第一時間向客戶反饋結果並附檢測報告，實現快速響應與閉環管理。

本集團高度重視客戶的反饋，每月與核心客戶開展會談，並不定期對客戶進行線下拜訪交流。對收集的客戶意見，本集團將其作為持續提升產品品質的重要依據。同時，本集團積極參與國內外行業展會，與客戶保持密切溝通。



本集團參與行業展會

本集團每年開展客戶滿意度調查，了解其對於產品和服務的意見和建議。報告期內，本集團客戶滿意度為97.05。在投訴處理方面，報告期內本集團共接獲60宗客戶投訴，客戶投訴處理率達100%。

- ***客戶賦能與共建***

  客戶對本集團的ESG管理與表現進行定期審核，覆蓋人權與勞工管理、安全生產、氣候變化、環境管理等多個維度，並提出改進建議。通過客戶培訓與賦能工作，本集團的ESG表現獲得持續提升。本集團亦積極與客戶在新產品研發等方面開展合作，共同進行新材料開發，以滿足客戶及市場的新需求。

- ***負責任營銷***

  本集團嚴格遵守《中華人民共和國廣告法》，我們始終致力於為客戶提供真實、可靠的信息，堅決杜絕任何欺詐行為。為確保宣傳材料與網站內容的準確性，本集團在對外發佈前實施嚴格審核，並確保所提及的產品或技術無任何侵權行為，以積極行動維護良好的企業形象和市場秩序。

6 繪就綠色畫卷

本集團秉持綠色發展理念，持續完善環境管理體系，加強內部精細化管控，以降低能耗、減少排放、防範環境事故為目標，推動業務與生態協同發展。截至報告期末，本集團附屬公司天工工具獲國家及江蘇省「綠色工廠」稱號，天工愛和及天工股份獲江蘇省「綠色工廠」稱號。

6.1 應對氣候變化

本集團將應對氣候變化融入企業戰略，通過優化能源結構、創新綠色技術和管理碳排放，積極推進低碳轉型與可持續發展。

- *治理*

  本集團高度重視氣候風險治理，依託以董事會為領導的ESG治理體系，對氣候變化相關風險進行監督與管理。董事會及ESG工作小組每年至少一次開展氣候變化相關議題審議。此外，本集團定期為董事會成員及管理層組織氣候變化專題培訓，持續提升相關治理機構的氣候履職能力。當前本集團董事薪酬政策尚未納入氣候因素，下一步計劃將氣候相關績效指標融入激勵體系，以進一步強化董事會對氣候變化議題的戰略關注與管理責任。

- *策略*

  本集團參考《ESG守則》及《優化環境、社會及管治框架下的氣候相關信息披露諮詢總結》，通過開展政策調研、同業對標，並結合專家意見，識別出與自身運營相關的氣候變化相關風險與機遇，並評估各項風險與機遇對自身財務的影響。本集團已針對相關風險制定應對措施，有效防範和應對氣候變化對運營帶來的影響。

  同時，本集團結合自身業務特點及發展戰略，以及運營所在地的氣候政策要求，針對氣候風險和機遇明確了短期（1~5年）、中期（6~10年）及長期（10年以上）的時間跨度。

類型	風險類別	風險描述	潛在財務影響	時間範圍	影響程度	管理舉措
轉型風險	**政策和法律**	**ESG相關規則及準則變化**：現行氣候相關監管要求趨嚴，政府可能實施更嚴格的氣候政策（如：能耗雙控向碳排雙控轉變政策、歐盟碳邊境調節機制(CBAM)），本集團將面臨更加嚴格的可持續管理要求	合規成本上升 運營成本上升	短期、中期	中	持續關注政府ESG政策及監管趨勢，及時應對政策變化
	技術	**產品及技術替代**：低碳技術存在技術屏障，若未及時突破專項低碳技術，給企業經營與業務帶來一定負面風險	營業收入減少	中期、長期	中	加大科技研發，有序開展低碳技術研究
		研發投入：為滿足市場對低碳產品和技術的需求，本集團將加大研發投入，但可能存在研發進度低於預期的風險	運營成本上升	中期、長期	中	優化研發策略，加強核心技術人才佈局和攻關能力
	市場	**客戶需求變化**：隨著客戶對氣候變化風險和機遇的越發重視，某些產品和服務的供需結構發生轉變	營業收入減少	中期、長期	中	積極適應市場變化，制定多元化產品開發策略，滿足不同消費需求
		來料成本上升：為應對更加嚴苛的環境及碳排放監管要求，合作夥伴需適應性轉型升級，導致其供應產品成本上升	運營成本上升	中期、長期	中	減少對單一供應來源的依賴，尋找和開發替代材料
	聲譽	**品牌形象**：在當前市場環境及各利益相關方關注下，若本集團未能充分展示應對氣候變化的能力與實踐成效，並提升氣候相關信息透明度，將面臨品牌形象受損風險	運營成本上升	短期、中期、長期	低	積極推進產品全生命週期及產業鏈碳減排工作，開展氣候信息披露，增強品牌韌性與聲譽

類型	風險類別	風險描述	潛在財務影響	時間範圍	影響程度	管理舉措
實體風險	**急性**	**極端天氣及自然災害**：暴雨、冰雹、雷暴等極端天氣發生頻發，災害影響日趨嚴重，可能危害員工、本集團實物資產安全；亦誘發供應鏈中斷，生產受阻	運營成本上升 資產減值	短期、中期、長期	低	加強氣候預警預報，制定預案，增強極端天氣應對能力；建立安全庫存，並逐步發展零部件自研自製能力
	慢性	**全球氣溫持續上升**：海平面上升、持續性高溫等長期的自然模式轉變可能對本集團正常生產造成影響	運營成本上升	長期	低	制定針對極端自然災害的應急管理方案

機遇類別	機遇描述	潛在財務影響	時間範圍	影響程度	管理舉措
能效提升	通過提高資源、能源使用效率(如能源)，實現節能降碳，並降低運營成本	運營成本下降	短期、中期、長期	低	開展培訓宣貫，提升節能、低碳意識
綠色低碳產品	開發新型低碳排放的產品，可以改善其競爭地位，並從客戶和製造商低碳偏好的轉變中獲益	營業收入上升	短期、中期、長期	中	加大科技研發，有序開展低碳技術研究

註：

1. 因資料可得性受限，本集團未開展價值鏈範圍的氣候風險和機遇評估，採用「合理資料寬免」。

2. 在評估預期財務影響量化分析時，因有關影響無法單獨識別或評估這些影響的計量方式不確定性太高，所以對於氣候相關風險和機遇的預期財務影響量化分析採用「財務影響寬免」。

本集團積極貫徹低碳發展理念，踐行低碳經濟模式，持續降低運營活動對環境的不利影響。我們通過強化能源管理、採用環保設備與先進技術，有效提升能源利用效率，減少能源浪費。同時，本集團積極推進光伏等可再生能源應用，以切實減少溫室氣體排放。本集團附屬公司天工工具獲碳管理體系貫標示範單位。此外，為應對CBAM等政策影響，本集團積極開展產品嵌入碳排放計算和鑒證，以進一步規範碳排放管理。考慮氣候風險和機遇現階段影響程度，本集團尚未擬定氣候相關轉型計劃，將視業務發展情況和內外部環境變化，在必要時制定相關計劃。

因當前本集團現有技能、能力和資源尚未達到分析要求，對於氣候情景分析採用「能力寬免」。本集團充分認識到氣候變化應對的長期性，以及氣候相關風險與機遇受國內外政策、市場和技術演變的多重影響，其對業務的具體影響存在不確定性。為此，本集團將持續跟蹤政策法規動向、行業最佳實踐及氣候模型的發展，並在戰略規劃過程中動態評估和融入氣候考量，以提升整體應變能力與業務韌性。本集團尚未實施內部碳定價。

- *風險管理*

本集團已針對全部運營範圍，建立完善的氣候風險管理流程，並將氣候風險融入企業整體風險管理流程中。和上一財年相比，本集團的氣候風險管理流程沒有變化。

氣候風險管理流程

風險識別	根據TCFD的氣候風險與機遇清單、相關政策、同行對標等方式，最終確定公司氣候風險與機遇清單，確保氣候風險管理的全面性與適用性
風險評估	綜合內外部相關方意見，評估氣候風險的性質、發生可能性及對本公司運營和財務的影響程度
風險應對	根據氣候風險評估結果，由安環部及各相關業務部門聯合探討制定氣候風險和機遇的應對政策，並推動管理措施落實
風險監察	定期審查氣候風險和機遇，評估應對措施有效性

- *指標和目標*

本集團致力於通過持續提升能源效率、優化生產流程和擴大可再生能源應用，系統性減少運營中的溫室氣體排放強度，並逐步向碳中和的長期願景邁進。本集團溫室氣體排放數據如下：

指標名稱	單位	**2025年**	2024年	2023年
溫室氣體排放量(範圍1)	噸二氧化碳當量	**76,636.92**	81,553.27	79,603.40
溫室氣體排放量(範圍2 — 基於位置)	噸二氧化碳當量	**326,301.18**	325,143.98	311,354.09
溫室氣體排放總量(範圍1+範圍2)	噸二氧化碳當量	**402,938.10**	406,697.25	390,957.49
溫室氣體排放密度(範圍1+範圍2)	噸二氧化碳當量／萬元營收	**0.85**	0.84	0.76

註：

1. 基於《ESG守則》要求和核算標準適用性，本集團2025年範圍1和範圍2排放依據《溫室氣體核算體系：企業核算與報告標準(2004年)》(GHG Protocol)計算，2023年和2024年相關排放亦按該標準完成重述計算。其中，範圍1排放主要來自於本集團天然氣使用、柴油使用和制程產生排放，範圍2排放主要來自於外購電力排放。其中，外購電力排放採用生態環境部發佈的《關於發佈2023年電力二氧化碳排放因子的公告》文件中2023年的排放因子計算。溫室氣體核算按二氧化碳當量呈列。

2. 因需要付出極大成本才可獲得一切合理且有依據的資料，本集團對於範圍3排放採用「合理資料寬免」。

由於本集團在短期和中期未識別出任何可能對財務狀況、財務表現及現金流量產生重大影響的氣候風險或機遇，且披露「容易受氣候相關物理及轉型風險影響的資產或業務活動的金額及百分比」「氣候相關機遇的資產或業務活動的金額及百分比」兩項指標需要付出極大成本才可獲得一切合理且有依據的資料，所以「容易受氣候相關物理及轉型風險影響的資產或業務活動的金額及百分比」「氣候相關機遇的資產或業務活動的金額及百分比」指標披露採用「合理資料寬免」。報告期內，本集團用於氣候相關風險與機遇的資本支出、融資或投資的金額為300餘萬。

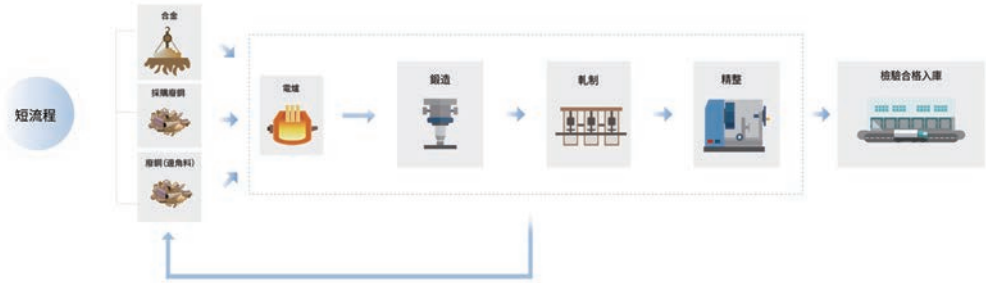
6.2 高效利用資源

本集團致力於實現資源與能源的高效及循環利用，以「減量化、再利用、資源化」為指導原則，推動資源節約，並提升利用效率。

- *原料循環利用*

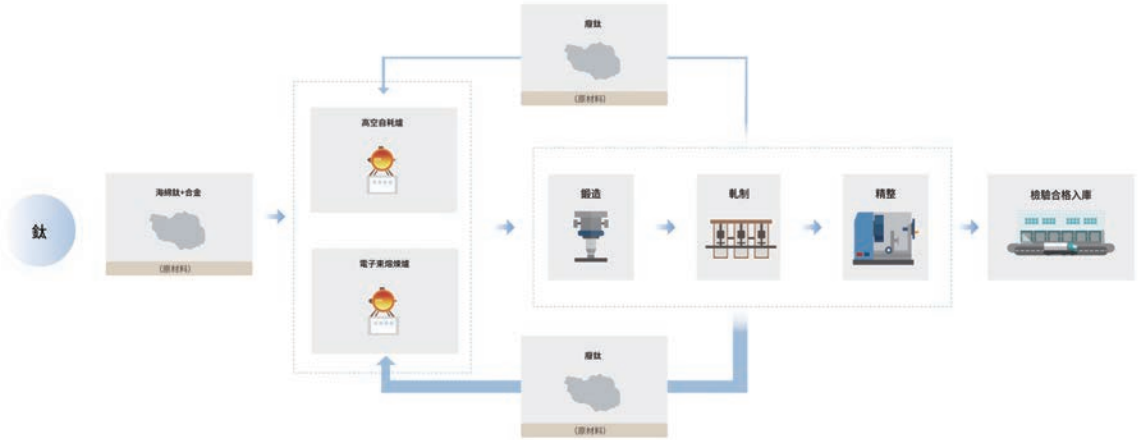
  本集團冶煉以合金和廢鋼材為主要原料，廢鋼來自內部回收及上游採購，通過循環利用降低採購成本與生產能耗。同時，本集團創新採用短流程冶煉工藝，縮短生產週期，高效利用合金與廢料，保障產品質量。該優化流程顯著提升了資源效率，減少了能耗、排放及環境影響。

傳統長流程特鋼製造工藝



本集團短流程特鋼製造工藝與回收機制

本集團已對鈦合金冶煉工藝進行升級，在真空自耗電弧爐(VAR)之外，不斷探索電子束冷床爐(EB)生產工藝。相比VAR爐，EB爐無需製備電極，能夠有效去除原料雜質，並接納更多廢鈦原料，從而提升廢鈦回收率，實現了鈦金屬資源的高效循環利用。



本集團利用返回料生產流程圖

本集團不斷完善EB爐熔煉技術，特別是在返回料處理與循環回收投入方面，圍繞不同牌號、規格及返回料添加比例等方面展開深入探索與實踐，先後攻克了鋁元素揮發損失、氧元素均勻性控制等難題，持續優化生產工藝，不斷提升鈦合金資源循環利用水平。報告期內，本集團二號EB爐項目順利完成熱試。

- *能源管理*

本集團已建立完善的能源管理體系，制定了《能源管理手冊》《能源使用管理辦法》《節水節電管理制度》等制度，設立年度用能目標，不斷提升能源管理精細化水平。本集團建成並投用綜合能源管理系統，實現對動力設備、輔助系統及全廠能耗的實時監控與可視化管控。通過數據分析與用能預測，系統可支持節能方案的動態優化與制定，從而持續提升能源管理效率。

截至報告期末，本集團已有5家附屬公司順利通過了ISO 50001能源管理體系認證年度審核。

天工工具

天工股份

句容市天工新材料科技有限公司
(「天工新材料」)

天工愛和

江蘇偉建工具科技有限公司
(「偉建工具」)

本集團附屬公司能源管理體系認證證書

報告期內，本集團持續推進節能改造與可再生能源利用項目，不斷提升能效表現：

Ø **高效設備更換**：本集團新建2,000T快鍛室式爐替代原有台車式加熱爐，噸鋼天然氣消耗量下降20%。

Ø **照明設施改造**：本集團持續推進將傳統照明燈具改造為LED照明燈具。截至報告期末，LED照明燈具的使用比例已達到85%。

Ø **鋪設屋頂光伏**：本集團加大光伏等可再生能源使用力度，光伏裝機總容量達14.8兆瓦，不斷提升用能清潔化水平。

- *水資源管理*

本集團嚴格遵循《中華人民共和國水法》等法律法規，建立完善的水資源管理體系，推動用水精益化管理水平。我們的目標是提高生產和運營中的用水效率，減少水資源浪費，從而實現水資源的合理利用和循環利用。報告期內，本集團計劃用水100萬立方米，通過日常加強用水管理，實際用水76.1萬立方米，達成用水目標。

本集團通過世界資源研究所(WRI)的「水道」水風險工具(Aqueduct Water Risk Atlas)，對主要生產場所開展水風險評估。評估維度包括水資源依賴性、影響等。評估結果表明，本集團未面臨水資源短缺等風險，面臨的水質風險處於高風險水平。

評估主體	水風險等級	2030年水壓力	2050年水壓力
天工工具	中–高(2–3)	低(<10%)	低(<10%)
天工愛和	中–高(2–3)	低(<10%)	低(<10%)
精密工具	中–高(2–3)	低(<10%)	低(<10%)
天工股份	中–高(2–3)	低(<10%)	低(<10%)
天工新材料	中–高(2–3)	低(<10%)	低(<10%)

註：

1. 水風險：低(0–1)、中–低(1–2)、中–高(2–3)、高(3–4)、極高(4–5)。

2. 水壓力：低(<10%)、中–低(10%–20%)、中–高(20%–40%)、高(40%–80%)、極高(>80%)。

本集團生產運營的水資源來自市政用水和地表水。報告期內，本集團未在缺水地區取水。為減少水資源消耗，本集團實施水資源精細化管理，通過定期比對分表與總表數據，及時排查水路漏損，修復管道及沖水系統，並更換老舊水龍頭。全年累計節水約6,000立方米。同時，本集團細化節約用水指標考核，並將部分降低的成本作為績效獎勵給員工，調動員工節水積極性。

本集團積極推進水資源循環利用。通過引入專業技術設備，本集團使工業廢水經污水處理站處理後達到回用標準，重新使用作為循環冷卻水；採用閉式冷卻塔設備，減少水蒸發量；並使用中水處理、雨水收集等裝置，將處理後的水源用於地面沖洗、車間補充用水等。

此外，本集團每季度對員工進行節水培訓，分享節水先進舉措，不斷提升員工節水意識。報告期內，本集團未出現水資源使用相關的重大事件。

6.3 健全環保機制

本集團嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》等法律法規，制定《環境保護管理制度》《廢水、廢氣、噪音防治規程》《環保監管管理制度》《環境監測管理制度》《環境保護統計工作管理制度》等管理制度，並在官網公開《環境保護聲明》，致力於減少生產運營對環境的不利影響。報告期內，本集團未發生任何因環保違規而造成的處罰事件。

本集團不斷完善環保管理體系建設，成立了由集團總部和各附屬公司構成的環保管理體系，並將各項環保職責落實到人。本集團安環部作為核心責任部門，負責環保制度的制定、執行及設備操作規程的落實，並統籌解決環保相關問題與隱患。各附屬公司總經理擔任環境保護第一責任人，全面負責所在公司的環保工作，包括策略制定、風險監察與成效評估。截至報告期末，本集團已有6家附屬公司獲得ISO 14001環境管理體系認證並通過年度審核。

天工工具

天工愛和

天工股份

精密工具

天工新材料

偉建工具

本集團附屬公司環境管理體系認證

6.4 嚴控污染排放

本集團持續加強污染防治力度，致力於減少廢水、廢氣和固體廢棄物污染物排放，避免自身運營對環境的影響。

- *廢水管理*

  本集團嚴格遵守《中華人民共和國水污染防治法》，制定了《污水處理辦法》《水污染防治管理規程》等制度，嚴格落實監管機構及行業污水排放標準要求，規範污水處理流程，強化污水處理設施與技術改造。本集團已建成完善的污水處理系統，生產運營產生的工業廢水、生活污水均排入污水處理站，經由處理達標後排放，並通過監測系統，動態監測排放口污染物排放量、水質等指標，強化防範水污染風險。報告期內，本集團廢水排放均符合排放監管要求並達成廢水管理目標。

- *廢氣管理*

  本集團嚴格遵守《中華人民共和國大氣污染防治法》，已制定《廢氣、廢水、噪音防治規程》《大氣污染防治管理規程》等制度，嚴格執行《軋鋼工業大氣污染物排放標準》《煉鋼工業大氣污染物排放標準》等要求，強化廢氣排放管理。本集團的廢氣污染物主要包括氮氧化物、二氧化硫、顆粒物、氟化物等。所有冶煉車間均配置除塵裝置，廢氣經除塵裝置處理後達標排放。相關排放數據已與環保部門聯網，實現對排放情況實時監控。

  報告期內，本集團提升廢氣排放口在線監測比例，實現100%全覆蓋，完成與國家監管平台的實時數據對接，並搭建智能預警與閉環處置機制，實現異常情況1分鐘內響應。通過監測設備與治污設施工況聯動，本集團推動從末端管控轉向全過程管控。建立「日檢+校準+核驗」標準化運維體系，保障數據真實可追溯，排放數據穩定優於國家標準。

- *廢棄物管理*

本集團嚴格遵守《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》，制定了《廢棄物管理規程》等制度，嚴格管理廢棄物排放。同時，本集團定期對生產流程中廢棄物產生環節進行審核，以識別潛在廢棄物產生的機會。報告期內，本集團制定並達成如下廢棄物管理目標：危險廢棄物100%合規處置利用。

本集團對於一般工業廢棄物和危險廢棄物採取分類處置。對於危險廢棄物，如廢乳化液、廢潤滑油、除塵灰、廢除塵布袋、廢鉛蓄電池、油抹布、含鋇廢物、酸洗污泥等，本集團進行集中收集並存放於危險廢棄物倉庫，統一委託於有資質的第三方運輸、處置單位處理。報告期內，本集團投資創新工藝，採用剝皮拋丸工藝替代傳統酸拋工藝，通過乾式物理方法處理金屬表面，大幅減少消除廢酸、廢鹼等危險廢物產生量。此外，該工藝可實現鋼屑清潔回收，直接回用於生產流程，並杜絕酸霧與酸鹼廢水排放，同步提升處理效率與產品質量。

對於一般工業廢棄物，本集團大力開展回收利用，不斷提升廢棄物循環利用比例。報告期內，本集團通過將軋鋼、鍛造產生的氧化皮壓球回爐熔煉，實現內部循環再利用；同時，對熔煉鋼渣採用磁選篩分技術，高效回收其中鋼屑與合金成分，大幅提升合金收得率，有效減少資源浪費與末端處置壓力。

本集團定期為員工提供廢棄物管理相關培訓，提升員工減少廢棄物產生及合規管理的意識。

- *噪聲管理*

本集團制定《噪聲污染防治管理規程》，優選低噪聲設備，致力於減少噪聲污染。報告期內，本集團採取綜合噪聲管控措施，對高噪設備進行封閉改造和減震處理，實現噪聲降低40%–60%；在廠界及重點區域設置隔音牆；建立設備運維台賬，優化作業流程；並為員工配備防護耳塞，開展專項培訓。通過監測點實時監控與季度檢測，本集團廠界噪聲穩定優於國家標準，全年無相關投訴。

- *環保培訓*

  本集團以「安環部、環保員、車間主任」為核心主體，系統性構建並落實了覆蓋全員的「三級環保培訓體系」，不斷提升從管理層到一線員工的在環境治理領域的合規意識與實操能力。培訓體系具體包含三個層面：

  - **專業能力建設（環保員專項培訓）**：由安環部主導，全年開展12次培訓，累計256人次參與。內容聚焦環保法律法規深度解讀、排污許可規範管理、危險廢物合規處置、環境應急預案、環保台賬管理以及環保設施運維等核心專業領域。

  - **管理層意識與責任強化（公司級安全環保會議）**：採用「以會代培」模式，由本集團安全生產委員會、安環部及管理層共同組織，每月召開1次，累計覆蓋920人次。會議重點進行環保政策宣貫、明確年度環保目標與重點任務、通報典型問題並部署整改、壓實各級環保管理責任。

  - **基層實操能力夯實（一線員工現場培訓）**：由各車間主任（兼任現場環保員）具體執行，全年開展73次針對性培訓，覆蓋1,465人次。培訓內容緊密貼合生產實際，涵蓋崗位環保操作規程、廢水／廢氣／固體廢物現場管控要點、環保設施日常規範操作及環保隱患初步識別與上報流程等。

6.5 倡導綠色辦公

本集團推行綠色辦公，通過規範使用辦公設備、按需開啟照明、合理設定空調溫度等措施，積極引導員工踐行低碳辦公理念，營造節能環保的工作氛圍。

➢ **無紙化辦公**：本集團積極推進無紙化辦公，通過提升業務流程電子化水平，不斷減少辦公用紙使用。此外，本集團加強對打印機的集中管控，實現了打印用紙張、耗材的實時監控，杜絕了紙張浪費。

- **節約用電**：本集團推行辦公節能措施，使用節能燈照明，並通過光伏儲能系統為夜間照明供電；中央空調溫度統一設定為26°c，並依據季節氣溫標準合理開啟；同時要求員工離開時關閉電腦及公共區域燈光。

- **採購新能源通勤車輛**：本集團採購新能源大巴車和轎車作為員工通勤車輛，並在廠區內安裝充電樁，以減少員工通勤產生的碳排放。

- **開展環保宣貫**：本集團積極倡導節約與環保理念，通過內部宣傳強化全員節能意識，要求員工離開時及時關閉生產及辦公設備電源，杜絕電力浪費。同時，在餐廳推行「光盤行動」，鼓勵員工按需取餐，減少食物浪費。

6.6 保護生物多樣性

本集團致力於將生態保護融入企業運營全過程，已制定並公開《環境保護聲明》，其中包含生物多樣性管理相關要求。此外，本集團使用世界自然基金會(WWF)的生物多樣性風險數據庫(Biodiversity Risk Filter)開展生物多樣性風險評估，評估維度包括生產運營活動對生態環境的依賴程度和潛在影響，評估指標為流域物理風險、生態系統供給服務能力、生物多樣性壓力、流域聲譽風險等。評估結果表明，本集團主要運營所在地面臨中高程度生物多樣性風險。

本集團嚴格遵循國家生態保護紅線規定，確保所有建設項目均按規定程序完成環境影響評價審批。經系統排查，本集團確認未有任何生產設施位於生態保護紅線區域內，不存在對生物多樣性有重大影響的場所。與此同時，本集團持續推動綠色生產轉型與廠區環境優化，強化資源消耗與污染物排放管控，通過規範化、制度化的長效機制，維護區域生態平衡，切實落實生態保護主體責任。

7 夯實安全基石

本集團始終堅持將員工的生命健康與安全置於首位，通過完善安全管理體系、加強安全培訓及提升設備安全性，持續保障安全生產與員工職業健康。

7.1 落實安全責任

本集團嚴格遵守《中華人民共和國安全生產法》《中華人民共和國職業病防治法》《作業場所職業健康監督管理暫行規定》《職業病診斷與鑒定管理辦法》等法律法規，制定了《職業健康管理制度》《特殊作業安全管理制度》《員工工傷保險安全生產責任保險管理制度》《安全生產獎懲管理制度》等制度。報告期內，本集團修訂了《安全生產責任制》《安全隱患排查治理管理辦法》等12項核心制度，新增《新型設備安全操作規程》《有限空間作業專項管理規定》，全面保障員工在生產中的生命安全和身體健康。

本集團建立了以公司級安全委員會為決策核心、部門／車間級為執行主體、班組／崗位級為現場基礎的三級安全管理架構。安全委員會由核心負責人領導，負責制定方針與目標；安環部作為專職部門統籌協調日常管理。各生產車間及職能部門負責人為本單元安全第一責任人，配備專兼職安全員落實具體工作。基層班組及崗位員工則嚴格執行操作規程，進行隱患自查與互查。本集團安全管理體系實現了安全責任層層分解、逐級落實，確保全員覆蓋和全過程管控。

截至報告期末，本集團6家附屬公司已獲得ISO 45001職業健康安全管理體系認證，並於報告期內通過年度審核。

天工愛和

天工工具

精密工具

天工股份

天工新材料

偉建工具

本集團附屬公司職業健康與安全管理體系認證

報告期內，本集團制定量化安全生產和職業健康目標，並結合量化安全目標以確定行動計劃的優先次序，各項安全目標均已達成。

安全生產和職業健康目標	報告期進展
安全生產核心目標（部分） • 重大事故、較大事故、一般事故「零發生」 • 輕傷事故率同比下降10%以上 • 設備完好率不低於95%，特種設備定期檢驗率100% • 重大風險管控措施落實率100%	各項目標2025年均已達成
職業健康管控目標（部分） • 職業病危害因素定期檢測率85%以上 • 個體防護用品配備率95%以上 • 職業健康知識知曉率95%以上	各項目標2025年均已達成

7.2 嚴格風險管控

為消除或減少安全生產過程中的潛在風險，本集團制定《危險源辨識及分級管控管理制度》，制度要求相關責任部門全面辨識、分級和評價在生產活動、設備設施、原料產品、安全防護、過程以及其他各類活動中的健康與安全危害因素，實施對應的控制管理，並採取針對性的預防措施，以有效遏制重特大生產安全事故發生。過往三年，本集團未發生因工亡故事件。

安全風險等級判定準則及控制措施

風險等級	應採取的行動／控制措施	實施期限
A級（紅色）	在採取措施降低危害前，不能繼續作業，對改進措施進行評估	立即整改
B級（橙色）	採取緊急措施降低風險，及時整改建立運行控制程序，定期檢查、測量及評估	立即或限期整改
C級（黃色）	採取措施及時整改、按操作規程加強培訓及溝通	限期整改
D級（藍色）	可考慮建立操作規程、作業指導書等，但需定期檢查並保存記錄	限期整改

在隱患排查與治理方面，本集團構建了「日常排查+專項檢查+季度督查」三級隱患排查體系，依託「線上平台上報+線下現場整改」模式實現閉環管理。在排查過程中嚴格使用安全檢查表，覆蓋所有生產經營場所、環境、人員、設備設施和活動。對於排查出的事故隱患，各部門（車間）進行分析評估，確定隱患等級並登記建檔，並由安環部對整改情況進行驗證和效果評估，確保隱患得到徹底消除。對因事故排查治理工作不力而引發事故的，本集團嚴格追究相關負責人責任。報告期內，本集團安全隱患整改完成率達到100%。

針對工傷等安全事故，本集團已建立完善的事故調查流程，確保安全事故得到妥善處理：

安全事故發生 → 逐級上報掌握安全事故信息 → 根據實際情況啟動應急預案，開展現場處置 → 開展事故調查，並形成事故調查報告、通報 → 開展事故整改及人員善後處理 → 統計安全事故數量並辨識風險點

7.3 關愛職業健康

本集團嚴格遵守《中華人民共和國職業病防治法》《職業健康監護技術規範》等法律法規要求，制定《職業健康安全管理制度》，確保員工的職業健康得到有效保障。報告期內，本集團持續深化職業健康管理體系，圍繞員工健康監護、作業環境管控、專業能力建設和制度體系完善四個關鍵方向，系統開展職業健康管理工作。具體措施包括：

- **完善管理制度**：持續完善職業危害告知、防護設施標識等管理制度，並健全應急預案與勞保用品配發機制，構建全面有效的職業健康防護網絡；
- **職業健康體檢**：組織上崗前、在崗期間、離崗時和應急專項四類職業健康體檢，建立覆蓋員工全週期的健康監護檔案；
- **場所危害因素檢測**：委託第三方專業機構定期開展作業場所危害因素檢測，實施風險分級管控，持續優化防護設施與作業環境；
- **專項培訓和演練**：組織專項安全培訓與應急演練，強化特種作業人員持證上崗管理，並組織職業健康管理人員參加專項培養與考核，12名員工取得職業健康管理員資質。

7.4 相關方安全管理

本集團對待員工和相關方員工一視同仁，從資質審查、教育培訓、進門查驗、開工許可、作業監管、收工確認等各個環節實施有效的相關方安全管理措施。此外，本集團已在新供應商准入環節，明確了針對供應商的職業健康和安全標準。

本集團相關方安全管理措施

資質審查：入廠前需填寫安全審核確認清單

教育培訓：參與入廠安全教育；參加公司組織的月度委外單位安全例會

進門查驗：入廠需進行通行證查驗

開工許可：作業前告知作業計劃及風險，辨識風險及制定安全措施，並確認作業任務和場所

作業監管：不定期對作業現場進行督查，及時制止違章和強令冒險作業

收工確認：相關方施工完畢後，先由屬地車間進行驗收，驗收合格後安環部進行二次確認

7.5 培育安全文化

為提高員工的安全意識和技能，本集團開展全面的生產安全教育培訓。本集團制定了《安全教育制度》，對於安全生產培訓工作做出明確的系統性規範。同時，員工在正式執行職務前，需簽署《安全生產職工承諾書》，以確保每位員工了解和熟悉本集團的各項安全管理要求。

對於所有新入職員工，本集團實行嚴格的公司級、車間級和班組級「三級」安全教育制度，培訓內容涵蓋了安全生產知識、職業危害防治、事故應急等多個方面，員工經考核合格後方能任職。

培訓級別	培訓內容
公司級	安全生產法律法規、安全生產規章制度、職業危害防治、應急救援辦法等
車間級	車間生產規章制度、機械設備介紹、事故預防措施等
班組級	崗位安全技術操作規程、安全生產防護設施、個人防護用品使用方法、事故案例等

同時，本集團建立了系統化的日常安全培訓體系，實行「年度規劃+季度重點+月度常態」的常態化培訓機制。每月通過「線上微課+線下例會」形式開展全員安全培訓，內容涵蓋職業健康防護、隱患上報等主題；每季度結合季節特點組織專項培訓，如夏季高溫作業防護、冬季防凍防滑等。本集團管理層需參與年度安全管理研修，學習法規政策及風險管理等內容，持續強化全員安全意識與實操能力。此外，本集團針對特種作業安全、職業健康安全等開展專項培訓。

案例：職業健康安全專項培訓

報告期內，本集團圍繞粉塵、噪聲及有毒有害物質等主要職業病風險，開展系統的職業健康專項培訓。培訓內容涵蓋法規普及、危害識別、防護用品規範使用、健康監護及應急處置等環節，並採用現場教學方式強化員工實操能力。同時，本集團組織職業健康管理員接受繼續教育，持續提升其在制度建設、檔案管理和現場監督方面的專業能力，切實保障職業健康管理體系有效運行，守護員工身心健康。

為確保員工安全，本集團制定生產安全事故應急預案，定期開展突發事件應急演練，並對演練效果進行總結評價，以確保在事件發生時能迅速有效應對。報告期內，本集團組織開展消防安全、化學品洩漏、急性中毒、高溫中暑、窒息等安全應急演練，提升現場處置能力，持續增強本集團員工的安全意識和自救技能。報告期內，本集團共組織應急演練28場，其中綜合演練4場、專項演練24場，參與人數達1,800餘人次

消防應急演練

8 踐行責任採購

本集團全面推行責任採購，將可持續發展理念融入供應鏈管理，建立透明的採購流程，致力於推動產業鏈的綠色、合規與共贏發展。

8.1 供應鏈合規管理

本集團嚴格遵守《中華人民共和國招標投標法》等相關法律法規，制定並實施了《供應商管理規定》《關於規範供應物資採購及價格核算的管理規定》《招標工作管理規定》《採購管理規定及實施細則(試行版)》等管理制度。報告期內，本集團修訂《招標工作管理規定》，以加強採購工作的監督與管理，確保招標採購工作公正、透明且符合規定。

報告期內，本集團全面推行招采流程線上化，依託「雲採銷」平台實現全流程數字化閉環管理。系統支持集中招標、線上競價和全程留痕，有效防控合規風險、杜絕隨意請購行為。通過引入競爭實現價格透明與成本優化，同時構建標準化供應商管理體系，推動供應鏈向精細化、高效化升級。

本集團建立了完善的合格供應商機制，對所有原輔料、設備供應商的服務資質及能力做出明確要求，以確保原材料的質量和供應的穩定性。本集團每年度對合約期內的供應商按計劃進行評估，評估的維度包括產品質量、服務效率、售後支持、管理水平、環境管理及社會表現等，並嚴格篩查其重大違規記錄。對於未通過評價的供應商，本集團將暫時中止合作並要求其整改，直至問題解決並通過重新評估。對於評價不合格的供應商，本集團積極採取整改輔導措施，幫助供應商制定糾正措施計劃，並定期監控和評估其整改效果，力求避免類似問題的再次發生。報告期內，本集團共對505家供應商開展績效評估，評估結果均為合格。

同時，本集團建立與供應商的長效溝通與培訓機制。報告期內，本集團圍繞質量管控、雲采平台操作與ESG合規三大核心領域，面向超過150家核心與重點供應商開展了系統性的培訓與交流，並通過線上線下結合方式，組織了3場供應商線下專場培訓和6期雲課堂，內容涵蓋ISO體系、環境管理、廉潔合作等，並安排實操演練與答疑。同時，本集團舉辦了供應商年度交流大會及多場細分品類對接會，促進供需雙方在工藝優化、應急響應等方面深化合作，有效提升了供應鏈整體協同與合規運營能力。

8.2 供應鏈ESG管理

本集團高度重視供應鏈ESG管理，已制定《供應商管理制度》《供應商行為準則》等制度，明確規定了供應商評審環節中的環境保護、勞工與人權管理、商業道德等方面的要求，確保供應商在合作過程中遵守本集團的可持續發展標準，共同構建公平、透明、健康的商業環境。

本集團董事會對供應商ESG管理負最高管理責任。本集團對供應商的採購行為進行持續審查，以確保其與《供應商行為準則》保持一致，並規避與ESG要求可能產生的衝突。若供應商未能在規定時限內達到最低ESG標準，則將被終止合作。在選擇供應商及授予合同的過程中，本集團設定並嚴格執行ESG標準的最低權重要求，並優先選擇在該方面表現更為優異的供應商。同時，本集團對公司採購人員開展相關培訓，以提升其對供應商ESG管理的認知與履職能力。

供應商管理環節	供應商ESG管理舉措
准入	• 具備ISO 14001認證、近3年無環境違法記錄、污染物合規排放證明。 • 要求無童工／強迫勞動違規、具備完善的薪酬福利與職業健康安全制度、無重大勞動糾紛。
風險評估	• 建立涵蓋環境(E)、社會(S)、治理(G)、業務相關性、國別風險、特定行業風險、特定商品風險的風險評估框架，識別具體風險點(如污染、勞工權益、反腐敗等)。 • 根據供應商品類劃分綜合風險等級(高／中／低)，並識別核心風險(如能源類聚焦碳排放等)。 • 針對供應商風險等級實施差異化策略，高風險供應商需進行現場審核。

供應商管理環節	供應商ESG管理舉措
審核	• **現場審核**：審核維度涵蓋質量管控、生產供貨能力、體系合規，新增環境、勞工權益、反貪腐相關要求，同步核查環保體系運行、勞工權益保障、反貪腐制度落地等情況，2025年完成85家主材供應商審核，整體通過率超90%，問題關閉率98.2%。 • **問卷審核**：審核涵蓋資質合規、質量管控、供貨能力、社會責任四大維度，已明確納入環境、勞工權益、反貪腐相關審核要求。2025年向85家主材供應商發放專屬問卷，有效回收率95.3%，整體合格率88.9%，並督促不合格供應商進行整改和覆核。
改進與提升	• 對審核中發現問題的供應商出具環境與社會管理提升意見，提供相關技術支持，並下達整改通知。 • 供應商須制定糾正行動計劃，經覆核通過後方可恢復或維持合作資格。

在推動綠色採購方面，本集團優先選擇本地供應商，旨在減少供應鏈運輸過程中的碳排放和廢棄物產生，打造更加綠色、低碳、環保的供應鏈。在推進陽光採購方面，本集團要求所有供應商簽署《供應商廉潔誠信承諾書》，確保供應商在合作過程中嚴格遵守廉潔誠信原則，共同營造透明、公正的合作環境。此外，在衝突礦產管理方面，本集團每年核實原材料的原產地證明，確保不使用來自衝突礦產地區的相關礦產。報告期內，本集團未採購來自衝突礦產地區的原材料。

9 賦能人才發展

本集團將員工視為企業高質量可持續發展的寶貴財產。本集團秉持「以人為本」的企業文化，致力於吸納和保留行業優秀人才，打造卓越團隊。報告期內，本集團附屬公司天工工具獲「鎮江市優秀人才工作站」榮譽稱號。

9.1 堅持多元僱傭

本集團嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國勞動合同法》《禁止使用童工規定》等相關法律法規，建立並完善了《用工管理及員工權益保障管理規定》《人員招聘程序》《員工離職管理辦法》《反歧視、虐待、騷擾管理規定》等人力資源管理制度，確保員工招聘、離職及解僱流程規範透明，切實保障員工權益。本集團已制定並公開《人權聲明》，致力於在所有業務運營環節尊重和促進勞工的人權保護，確保不從事或參與任何侵犯人權的行為，並倡導供應商、經銷商等合作夥伴共同遵守相關規範。

本集團始終堅持「公開、公平、公正、擇優、自願」的原則，積極踐行平等與多元共融的用工政策，保障員工享有結社自由等基本權利，致力於打造一個多元化且包容的工作環境。本集團已與工會簽訂了集體合同，保障員工進行集體協商的權利，並就工作條件等議題定期與員工代表開展協商。我們堅決反對任何形式的基於種族、國籍、年齡、性別等的歧視行為，確保所有應聘者無論背景如何，都能夠平等享有就業機會。針對歧視和騷擾事件，本集團設立工會、人力資源部專用電子郵箱、各車間員工意見信箱等舉報渠道，並建立明確的事件報告升級程序，規定歧視行為或騷擾事件的報告、受理與調查流程。一旦此類行為被證實，本集團將堅決採取必要的糾正或懲戒行動，以制止不當行為，並對相關人員進行處理。同時，本集團堅持當地僱傭政策，並為當地員工提供相關培訓。泰國生產基地本地員工僱傭比例為75%，管理層中本地員工比例為10%。

此外，本集團始終關注特殊群體員工的工作與生活狀況，積極營造包容關愛的用工環境。針對身體存在缺陷的員工，本集團為其提供合適的工作機會，並結合其健康狀況和實際能力，實施崗位優化與合理調整，確保其在力所能及的崗位上穩定就業、發揮價值。

本集團已制定《童工、未成年工管理規定》，嚴格核查應聘人員的年齡信息，確保所有員工在入職前提供有效身份證明，杜絕任何童工或未成年人的僱傭現象，如出現誤聘童工的情況，將立即解除勞動關係並追究相關責任。此外，本集團堅決反對任何形式的強迫勞動，已制定《預防非自願勞工管理規定》，確保所有應聘者的入職及勞動均為自願行為。在員工工時管理方面，本集團嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》及員工勞動合同中相關規定，確保員工每日工作時間不超過八小時，且每週平均工時不超過四十小時。如確有需要加班的情況，員工應提前向上級提出申請。本集團確保根據相關規定支付員工加班工資。報告期內，本集團未發生任何使用童工或強迫勞動的情況。

本集團每年針對全體員工開展人權盡職調查，並制定相應的減緩措施。報告期內，本集團未發生任何人權相關負面事件。

本集團人權盡職調查

重要議題	評估內容	減緩舉措
禁止童工	員工年齡核查機制；入職身份審核流程	招聘時嚴格核實應聘者身份信息，遵守所在國家或地區法律法規，確保不僱傭未達最低就業年齡的勞動者
禁止強迫勞工	是否存在強制加班、扣押證件、限制自由等行為	依據法律法規，借助工時管理系統嚴格管控工時；為員工提供休假權利
禁止歧視	是否提供包容、公平的職場環境	在招聘環節，強調禁止違法歧視及就業相關法規要求；為員工提供反歧視相關培訓
結社自由與集體談判協議	員工代表參與機制；工會覆蓋率；集體合同簽訂與執行情況	通過座談會、職工代表大會等形式定期與員工開展溝通，了解人權相關問題現狀
提供健康與安全的工作環境	安全生產責任制落實；職業健康監測；安全生產培訓等	建立三級安全生產管理架構，逐級落實安全主體責任；對作業安全、工作環境、職業健康落實情況進行專項檢查；為員工提供充分的安全培訓

9.2 優化激勵體系

本集團制定《行政管理崗薪酬管理條例》《技術、管理崗薪酬管理條例》《關於學歷、職稱補貼標準及核算管理規定》等一系列薪酬管理制度，建立了具有吸引力的薪酬與福利體系。本集團為員工提供具有競爭力的薪酬，確保工資水平高於當地基準值。同時，本集團定期監測男女薪酬差距，保證男女同工同酬。

本集團採用「基本工資+績效」的員工薪酬體系，並結合不同崗位實施「一人一崗一考核表」制度，基於員工績效表現進行額外獎勵，有效促進了員工工作積極性和主動性。報告期內，本集團持續推進薪酬體系優化，通過細化工資核算與績效考核掛鈎機制，全面推行了以產能、質量及成本節約為導向的薪酬改革。同時，本集團新制定《生產一線非操作序列後勤人員酬薪核算管理條例》，規範了機修工、電工等一線後勤崗位的職責與薪酬核定。

本集團根據員工的實際能力和工作績效，採用自我評分、同事互評及主管領導評分三個維度進行年度綜合評估，並將評估結果作為薪酬調整的重要依據。同時，本集團為員工根據崗位差異設置目標，並設置團隊績效考核目標，並與員工就績效表現開展敏捷對話，保證績效考核的全面性。報告期內，本集團員工績效考核覆蓋率達100%。

本集團嚴格按照國家法定要求為員工繳納各類社會保險，包括基本養老保險、基本醫療保險、生育保險、工傷保險和失業保險，以及住房公積金等，並確保每位員工都能享受到國家法定假期及其他帶薪假期，切實保障員工的基本權益。同時，本集團充分保障員工享受帶薪年假的權利。此外，本集團為員工提供全面的額外福利，涵蓋免費工作餐、母嬰室、定期體檢、額外的「重疾險」等商業保險、節日福利、春節車費補貼和旅遊福利等。同時，針對管理骨乾，本集團為主任級及以上人員增設補充「百萬醫療保險」，進一步完善員工醫療保障體系。

9.3 拓寬發展路徑

- *明晰晉升通道*

  本集團為員工規劃了清晰的職業發展路徑，確保提供公平、公正和透明的晉升機會，以激勵員工不斷提升自身綜合素質，充分發揮個人潛能，實現企業和員工的共同成長。

在員工的發展與晉升方面，本集團制定並實施《晉升管理規定》，推行覆蓋所有崗位的多元化職業發展通道，吸引並激勵不同領域的人才充分發揮個人價值。本集團致力於從基層發掘並培養優秀人才，在新員工入職後，本集團會根據其個人興趣和專業背景，科學、合理地進行崗位分配。對於管理崗位和技術崗位，本集團均設有清晰、明確的晉升渠道：位於生產一線的員工可通過不懈努力與經驗積累，逐步晉升至更高層級的技術崗位；管理崗位員工則可從基層管理職務起步，藉由系統培訓與實踐積累，逐步晉升至更核心的管理崗位。此外，本集團還推行輪崗制度，旨在通過不同崗位的鍛煉，培養出具備多方面管理能力的複合型人才，從而為員工提供更為廣闊的職業發展空間，2025年實現員工內部輪崗199人。

- *開展員工培訓*

本集團高度重視員工培訓與教育，致力於通過多樣化的培訓項目，持續提升員工的綜合素養和個人能力。為此，本集團制定了《培訓管理程序》，對於員工培訓進行規範化管理。每年年初，本集團會根據員工的崗位職責和需求制定年度員工培訓計劃，並根據不同崗位安排相應的培訓內容和考核，確保員工能夠在不同崗位和職責下不斷成長與進步。此外，本集團通過微信群等方式組建員工線上學習小組，員工自發進行崗位相關前沿知識學習。

本集團培訓體系

培訓類型	培訓內容及成效
新員工入職培訓項目	本集團通過集中面授、現場參觀、導師帶教與結業考核相結合的形式，系統開展公司文化、制度流程、合規安全及職場素養培訓，全年覆蓋約160名新員工，顯著提升了轉正通過率與員工歸屬感。
管理層能力提升項目	本集團為管理層提供涵蓋戰略落地、團隊管理及內訓授課能力的專題培訓、案例研討與情景模擬，覆蓋約20名中高層管理者。培訓提升了部門協同效率與任務執行力，並實現了管理層內訓授課能力的全覆蓋。

培訓類型	培訓內容及成效
專業崗位技能提升項目	本集團針對技術、業務等核心崗位，通過實操訓練、崗位練兵、技能比武及考核定級等形式，聚焦專業技能、流程優化與質量管控開展培訓，覆蓋約120名關鍵崗位人員，強化了關鍵崗位的人才儲備。
職工學校(人才梯隊)項目	本集團依託職工學校平台，通過集中授課、線上微課、月度講座及讀書分享等形式，面向全體年輕員工持續開展職業素養、合規安全、心理健康及通用能力培養。項目有效提升了全員職業素養與合規意識，營造了學習型組織氛圍，並增強了員工滿意度與穩定性。

職工學校培訓

為鼓勵員工提升自身學歷和職稱，本集團持續完善員工學歷和職稱補貼標準，員工通過相應職稱考試可以領取考試津貼，為員工提供進一步的學習激勵。報告期內，本集團共對613位員工發放學歷補貼148萬元；對275位員工發放註冊會計師、註冊安全工程師、稅務師、人力資源管理師、中級工程師等各類技能類職稱補貼157萬元。

案例：數字化轉型專項培訓

報告期內，本集團圍繞數字化轉型目標，針對管理層、職能部門及關鍵業務崗位，分層開展了數字化理念、辦公協同、系統操作及數據分析等專題培訓，覆蓋500人次。培訓顯著提升了全員數字素養與系統操作能力，有效推動了管理流程線上化與規範化，為公司數字化轉型奠定了堅實基礎。

案例：深化內訓師培訓

報告期內，本集團系統推進內訓師隊伍建設，聚焦總經理級別及各部門負責人等核心管理層。培訓圍繞授課技巧、課程開發、管理經驗轉化及授課規範開展專項培訓，通過集中面授、實戰磨課與考核認證相結合，成功推動「管理者即講師」理念落地，實現了管理層100%參訓認證，有效促進了組織知識與經驗的體系化傳承。

本集團與高校開展了深入的校企合作，充分利用高校的專業資源，並結合實際崗位操作開展實地培訓，取得了顯著成效。報告期內，本集團與南京師範大學中北學院簽署聯合培養協議並設立專項獎教金及「天工人才培養」獎金，系統搭建了從育人到留人的校招體系。同時，本集團與哈爾濱理工大學、長春大學等高校對接，初步建立起穩定的人才輸送渠道。

校企合作簽約

9.4 營造幸福職場

- *民主溝通交流*

本集團採用了多樣化的員工溝通渠道，包括日常會議、員工信箱、電子郵件以及每年召開職工代表大會等形式，確保員工的聲音得到及時、有效的傳遞。報告期內，本集團持續提升女性員工在職工代表中的人數比例，2025年女性職工代表比例較2024年提升8%，充分傾聽來自女性員工的需求和建議。2025年職代表大會接收員工意見408條，已全部回覆完畢。此外，本集團要求各生產和行政單位召開月度員工會議，積極聽取員工建議，交流工作情況和反饋意見。本集團還定期開展員工滿意度調查，調查維度包括薪酬福利與激勵、領導管理與溝通、培訓學習與職業發展、工作環境與後勤保障、企業文化與團隊氛圍、制度流程與工作效率等，確保員工的意見和需求能夠得到有效反饋，並根據調查結果進行持續改進。

本集團職工代表大會

- ***關心關愛員工***

本集團高度重視員工福祉與身心健康，持續完善員工關懷體系，營造有溫度、有活力的工作環境。在特別節日和場合，本集團為員工提供貼心關懷，例如在「三八」國際婦女節期間，本集團為女性員工安排半天帶薪假期並提供慰問津貼，表達對女性員工的敬意與關愛；在員工生日時，我們為其提供生日禮金等福利，讓他們在忙碌中感受溫馨。對於哺乳期女性員工，本集團提供母嬰室，並為其提供每日1小時的帶薪休息，支持其平衡工作與家庭，並給予崗位優先調整權，滿足女性員工在特殊時期的需求；同時，男性員工在陪產假期間也可享受帶薪休假[1]。

此外，本集團為考取名校的員工子女發放特別獎勵金，幫助外來員工解決子女教育問題，已實現從員工子女幼兒園到初中階段的全覆蓋支持。報告期內，本集團共協助60名員工子女順利入學，切實解決員工後顧之憂。

本集團亦關注員工身心健康，設置心理室，通過完善溝通機制與關懷措施加強工作場所壓力管理，定期組織體檢、文體活動，幫助員工緩解工作壓力。本集團亦為銷售等部門員工提供靈活工作時間選項。此外，本集團特別關注生產一線員工的健康與安全，在暑期準備了「防暑大禮包」送給一線員工，有效降低了中暑風險，確保員工在高溫環境下的身體健康。本集團設有員工食堂，菜品種類豐富。

為女性員工開展免費體檢

[1] 本集團依法保障員工產假及陪產假的權益，按江蘇省鎮江市相關規定，女性員工享有158天帶薪產假(約22.5週)，男性員工享有一週帶薪陪產假，並對大多數員工提供不少於1週的帶薪育兒假。

本集團工會亦設有資助機制，為員工提供堅實支持，始終關注並協助解決員工的實際困難。本集團還設立了大病員工救助基金會，對身患疾病的員工給予基本工資補貼，對身患重疾員工給予特別補貼。報告期內，基金會累計幫扶27人，累計支付幫扶金額超64萬元。

- *豐富多元活動*

本集團致力於提升工作氛圍和團隊文化，通過豐富多彩的文體活動，在充實員工業餘生活的同時，增強他們的幸福感和歸屬感。本集團每兩年定期舉辦員工運動會，每年舉行員工團建、年會等活動，以促進員工的團隊合作精神和協作能力。此外，本集團還鼓勵員工自發組織俱樂部，定期舉辦多種文化類、體育類活動，增強員工之間的聯繫與交流。

本集團年會

員工團建

10 傳遞公益溫暖

本集團始終積極投身公益慈善事業，充分發揮自身資源和行業優勢，長期踐行社會責任，致力於與社會共創可持續價值。報告期內，本集團榮獲江蘇省慈善總會頒發的「江蘇省慈善之星」稱號，表彰了我們在公益事業中的積極貢獻。

「慈善之星」榮譽稱號

10.1 深耕鄉村幫扶

本集團立足地方特色，結合市場需求，有效引導資源投入到鄉村的長期發展建設中。本集團通過消費幫扶、助農捐贈等方式為村民增收，切實解決農村地區的實際問題，為鄉村現代化建設貢獻力量。

案例：多維度支持鄉村振興

本集團積極參與並助力國家鄉村振興計劃。為了提高句容市金山村生活水平，改變殘疾人較多、生活條件不佳的現狀，本集團定向捐贈資金11萬元，用於扶持村莊工業建設。同時，本集團實施結對幫扶，採購村民種植的花生、紅薯作為員工福利，助力鄉村經濟發展。此外，本集團支持金山村村民木箱製作，供給公司產品包裝，幫助村民走上產業致富之路。

10.2 攜手社區共進

本集團積極參與周邊社區建設，致力於與周圍社區形成互惠互利的良性關係，持續關注並支持學校教育教學工作，助力公司與社區的發展與共榮。報告期內，本集團向社會各界累計捐贈金額達349萬元。其中，本集團向南京師範大學捐贈160萬元；向馬相伯教育發展促進會捐贈44萬元助力教育資源優化；向丹陽市慈善總會捐贈約97萬元，用於社會救助與公益項目；向鎮江市慈善總會捐贈40萬元，支持地方公益事業發展。

附錄1　ESG關鍵績效指標

環境[2]

指標名稱	單位	2023年	2024年	2025年
環境管理				
環保費用化投入	萬元	／	／	**202**
環保資本化項目投入	萬元	／	／	**68.50**
污染排放管理				
廢氣排放				
二氧化硫(SO_2)排放量	噸	1.88	3.51	**1.45**
氮氧化物(NO_x)排放量	噸	31.44	34.68	**32.49**
顆粒物排放量	噸	13.35	16.31	**23.23**
廢水排放				
廢水排放總量	噸	96,092.00	69,716.00	**77,639.50**
化學需氧量(COD)排放量	噸	2.08	1.54	**2.59**
氨氮(NH_3-N)排放量	噸	0.07	0.05	**0.06**
廢棄物排放				
廢棄物總量	噸	36,281.42	38,427.18	**35,019.89**
一般工業固體廢棄物排放總量	噸	35,030.96	36,640.30	**33,803.10**
其中：填埋	噸	／	／	**30,889.48**
其中：焚燒(非發電)	噸	／	／	**1,583.24**
其中：回收利用	噸	／	／	**1,330.38**
一般工業固體廢棄物排放強度	噸／萬元產品營收	0.07	0.08	**0.07**
危險廢棄物總量	噸	1,250.46	1,786.88	**1,216.79**
其中：填埋	噸	／	／	**352.18**
其中：焚燒(非發電)	噸	／	／	**10.90**
其中：回收利用	噸	／	／	**826.95**
其中：其他	噸	／	／	**26.76**
危險廢棄物排放強度	噸／萬元產品營收	0.002	0.004	**0.003**

[2] 基於統計口徑變化，對往年污染物排放、溫室氣體排放、能源使用、水資源使用和包裝材料使用數據進行重述，數據披露範圍涵蓋所有上市主體。

指標名稱	單位	2023年	2024年	**2025年**
溫室氣體排放				
範圍1：直接排放	噸二氧化碳當量	79,603.40	81,553.27	**76,636.92**
範圍2：間接排放	噸二氧化碳當量	311,354.09	325,143.98	**326,301.18**
溫室氣體總排放量	噸二氧化碳當量	390,957.49	406,697.25	**402,938.10**
溫室氣體排放密度	噸二氧化碳當量／萬元產品營收	0.76	0.84	**0.85**
能源使用				
柴油消耗	公升	198,016.00	222,922.70	**239,654.10**
天然氣消耗	立方米	34,105,807.00	35,020,619.00	**31,065,383.00**
光伏發電量	兆瓦時	13,608.21	15,341.74	**21,283.32**
外購電力	兆瓦時	586,796.25	612,785.49	**614,966.41**
直接能源消耗	兆瓦時	384,411.81	396,287.03	**359,623.14**
間接能源消耗總量	兆瓦時	586,796.25	612,785.49	**614,966.41**
能源消耗總量	兆瓦時	971,208.06	1,009,072.52	**974,589.56**
能源消耗強度	兆瓦時／萬元產品營收	1.88	2.09	**2.07**
水資源使用				
耗水量	立方米	720,994	745,809	**761,199**
— 市政用水	立方米	436,108	505,185	**555,366**
— 地表水	立方米	284,886	240,624	**205,833**
生產耗新水強度	立方米／萬元產品營收	1.40	1.54	**1.61**
包裝材料使用				
包裝材料消耗總量	噸	1,710.05	1,740.22	**1,726.50**
紙質類	噸	505.25	510.80	**505.00**
金屬類	噸	53.45	63.42	**61.50**
塑料類	噸	182.55	186.00	**180.00**
木材類	噸	968.80	980.00	**960.00**
其他（緩衝材料、粘合劑、捆紮帶等）	噸	0	0	**20.00**
包裝材料消耗密度	噸／萬元營收	0.003	0.004	**0.004**

社會

指標名稱	單位	2023年	2024年	**2025年**
員工基礎信息				
員工總數(於報告期末)	人	3,517	3,527	**3,601**
報告期內新增就業人數	人	559	423	**784**
吸納應屆畢業生就業人數	人	65	74	**90**
年度員工滿意度	%	／	98.00	**97.68**
內部調動及內部應聘人數	人	／	／	**199**
由內聘填補的空缺職位的百分比	%	／	／	**22.18**
按性別劃分				
男性	人	2,357	2,564	**2,496**
女性	人	1,160	963	**1,105**
按僱傭類型劃分				
全職	人	3,517	3,527	**3,601**
兼職	人	0	0	**0**
按年齡組別劃分				
30歲以下	人	517	466	**522**
30–50歲	人	1,950	1,964	**1,957**
50歲以上	人	1,050	1,097	**1,122**
按地區劃分				
中國內地	人	3,431	3,421	**3,404**
港澳台	人	1	1	**3**
海外	人	85	105	**194**
按學歷劃分				
本科	人	／	289	**349**
碩士	人	／	23	**30**
博士	人	／	2	**2**
其他學歷	人	／	3,213	**3,220**
按職級劃分[3]				
高級管理層	人	／	20	**21**
中級管理層	人	／	218	**219**
基層員工	人	／	3,289	**3,361**

[3] 本集團高級管理層的定義為助理廠級及以上員工，中級管理層的定義為科級、主任級員工，基層員工的定義為會計級、一般管理人員。

指標名稱	單位	2023年	2024年	**2025年**
員工流失情況				
年度員工流失率	%	27.55	19.28	**17.00**
按性別劃分				
男性	%	28.68	17.24	**15.58**
女性	%	25.26	24.71	**20.18**
按年齡組別劃分				
30歲以下	%	25.92	33.26	**23.95**
30–50歲	%	29.59	18.13	**17.02**
50歲以上	%	24.57	15.41	**13.73**
按地區劃分				
中國內地	%	27.16	18.74	**16.92**
港澳台	%	0.00	0.00	**0.00**
海外	%	43.53	37.14	**18.56**
員工培訓與發展				
員工培訓覆蓋率	%	100.00	100.00	**100.00**
員工接受培訓平均小時數	小時	30	36	**38**
接受定期績效及職業發展考評的員工佔全員百分比	%	100.00	100.00	**100.00**
按性別劃分的員工平均培訓時數				
男性	小時	32	36	**40**
女性	小時	25	36	**36**
按性別劃分的員工培訓比例				
男性	%	67.02	72.70	**69.31**
女性	%	32.98	27.30	**30.69**
按僱員類別劃分的員工平均培訓時數				
高級管理層	小時	2	1	**7**
中級管理層	小時	14	15	**19**
基層員工	小時	84	84	**83**
按僱員類別劃分的員工培訓比例				
高級管理層	%	／	0.57	**0.58**
中級管理層	%	／	6.18	**6.08**
基層員工	%	／	93.25	**93.34**

指標名稱	單位	2023年	2024年	**2025年**
多元、平等與包容性				
勞動合同簽訂率	%	100.00	100.00	**100.00**
社會保險覆蓋率	%	100.00	100.00	**100.00**
體檢及健康檔案覆蓋率	%	100.00	100.00	**100.00**
管理人員中女性人數比例	%	／	27.68	**32.28**
擔任初級管理職務的女性員工百分比	%	／	72.35	**53.50**
擔任中級管理職務的女性員工百分比	%	／	26.27	**40.00**
擔任高級管理職務的女性員工百分比	%	／	1.38	**2.50**
在創收職能部門擔任管理職務的女性員工百分比	%	／	48.63	**50.08**
STEM相關職位中的女性員工百分比	%	／	16.67	**18.89**
參加工會的內地員工比例	%	／	100.00	**100.00**
供應商管理				
供應商數量	家	485	495	**869**
按地區劃分的供應商數量				
中國內地	家	480	490	**864**
港澳台	家	2	2	**2**
海外	家	3	3	**3**
按級別劃分的供應商數量				
核心供應商	家	183	183	**440**
非核心供應商	家	302	312	**429**
供應商培訓總時長	小時	／	／	**108**

指標名稱	單位	2023年	2024年	**2025年**
產品責任及客戶服務				
年度客戶滿意度	%	93.14	95.10	**97.05**
接獲關於產品及服務的投訴數目	宗	69	139	**60**
關於產品及服務的投訴解決率	%	100.00	100.00	**100.00**
已售產品總數中因安全與健康理由而須召回的比例	%	0.00	0.00	**0.00**
所提供的產品和服務在健康與安全、標籤方面發生違法違規事件的總數	件	0	0	**0**
在市場推廣方面發生違法違規事件的總數	件	0	0	**0**
科技創新與知識產權				
研發人員數量	人	／	455	**448**
申報專利申請量	件	69	89	**99**
獲取授權專利數量	件	61	57	**43**
累計專利量	件	263	277	**253**

指標名稱	單位	2023年	2024年	**2025年**
職業健康與安全				
工傷及亡故情況				
因工亡故人數 — 員工	人	0	0	**0**
因工亡故人數 — 供應商	人	0	0	**0**
因工亡故比率	%	0.00	0.00	**0.00**
因工傷損失工作日數	日	0	0	**30**
工傷事故頻率(LTIFR)— 員工	n／百萬工作小時	0	0	**0.252**
工傷事故頻率(LTIFR)— 承包商	n／百萬工作小時	0	0	**0**
總可記錄工傷事故頻率(TRIFR) — 員工	n／百萬工作小時	0	0	**0.252**
總可記錄工傷事故頻率(TRIFR) — 承包商	n／百萬工作小時	0	0	**0**
安全生產培訓				
安全生產培訓次數	場次	87	92	**180**
安全生產培訓累計人次	人次	2,798	2,808	**2,782**
安全生產培訓總時長	小時	174	183	**360**
安全培訓覆蓋率	%	100.00	100.00	**100.00**
公益慈善和社區活動				
對外捐贈總額	萬元	／	240	**349**
員工參與公益志願活動總時長	小時	／	180	**240**

治理

指標名稱	單位	2023年	2024年	**2025年**
商業道德				
匯報期內對發行人或其員工提出並已審結的貪污訴訟案件數	件	0	0	**0**
因違反反貪腐政策而被處罰或解僱的員工人數	人	0	0	**0**
與腐敗有關的罰款、處罰或和解成本	萬元	0	0	**0**
反貪腐培訓總時長	小時	／	21	**16.5**
董事反貪腐培訓				
反貪腐相關培訓董事覆蓋率	%	／	100.00	**100.00**
董事參加反貪腐培訓的平均時長	小時	／	0.5	**1**
員工反貪腐培訓				
參與反貪腐相關培訓員工人數	人	／	3,439	**3,500**
反貪腐相關培訓員工覆蓋率	%	／	97.50	**97.20**
員工參加反貪腐培訓的平均時長	小時	／	0.5	**0.5**

附錄2　ESG守則索引

C部分：「不遵守就解釋」條文		
範疇	**披露要求**	**披露位置**
環境		
A1排放物	一般披露：有關廢氣排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： (1)　政策；及 (2)　遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	嚴控污染排放
	A1.1排放物種類及相關排放數據	ESG關鍵績效表
	A1.3所產生有害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）	ESG關鍵績效表
	A1.4所產生無害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）	ESG關鍵績效表
	A1.5描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟	嚴控污染排放
	A1.6描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟	嚴控污染排放
A2資源使用	一般披露：有效使用資源（包括能源、水及其他原材料）的政策。	高效利用資源
	A2.1按類型劃分的直接及／或間接能源（如電、氣或油）總耗量（以千個千瓦時計算）及密度（如以每產量單位、每項設施計算）	ESG關鍵績效表
	A2.2總耗水量及密度（如以每產量單位、每項設施計算）	ESG關鍵績效表
	A2.3描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟	高效利用資源
	A2.4描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟	高效利用資源
	A2.5製成品所用包裝材料的總量（以噸計算）及（如適用）每生產單位佔量	ESG關鍵績效表
A3環境及天然資源	一般披露：減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	本集團活動未對環境及天然資源造成重大影響
	A3.1描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動	本集團活動未對環境及天然資源造成重大影響

C部分：「不遵守就解釋」條文		
範疇	**披露要求**	**披露位置**
社會		
B1 僱傭	一般披露：有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (1) 政策；及 (2) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	堅持多元僱傭
	B1.1 按性別、僱傭類型（如全職或兼職）、年齡組別及地區劃分的僱員總數	ESG 關鍵績效表
	B1.2 按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率	ESG 關鍵績效表
B2 健康與安全	一般披露：有關提供安全工作環境及保障員工避免職業性危害的： (1) 政策；及 (2) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	夯實安全基石
	B2.1 過去三年（包括匯報年度）每年因工亡故的人數及比率	ESG 關鍵績效表
	B2.2 因工傷損失工作日數	ESG 關鍵績效表
	B2.3 描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法	夯實安全基石
B3 發展與培訓	一般披露：有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	拓寬發展路徑
	B3.1 按性別及僱員類別（如高級管理層、中級管理層）劃分的受訓僱員百分比	ESG 關鍵績效表
	B3.2 按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數	ESG 關鍵績效表

C部分：「不遵守就解釋」條文		
範疇	**披露要求**	**披露位置**
B4勞工準則	一般披露：有關防止童工或強制勞工的：	堅持多元僱傭
	(1) 政策；及	
	(2) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	
	B4.1描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工	堅持多元僱傭
	B4.2描述在所發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟	堅持多元僱傭
B5供應鏈管理	一般披露：管理供應鏈的環境及社會風險政策。	踐行採購責任
	B5.1按地區劃分的供應商數目	ESG關鍵績效表
	B5.2描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目，以及相關執行及監察方法	踐行採購責任
	B5.3描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法	踐行採購責任
	B5.4描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法	踐行採購責任
B6產品責任	一般披露：有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的：	精益品質管控 升級服務體驗
	(1) 政策；及	
	(2) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	
	B6.1已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比	ESG關鍵績效表
	B6.2接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法	升級服務體驗 ESG關鍵績效表
	B6.3描述與維護及保障知識產權有關的慣例	保護知識產權
	B6.4描述質量檢定過程及產品回收程序	精益品質管控
	B6.5描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法	保障信息安全

C部分：「不遵守就解釋」條文		
範疇	披露要求	披露位置
B7反貪污	一般披露：有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (1) 政策；及 (2) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	恪守商業道德
	B7.1於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果	恪守商業道德
	B7.2描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法	恪守商業道德
	B7.3描述向董事及員工提供的反貪污培訓	恪守商業道德 ESG關鍵績效表
B8社區投資	一般披露：有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	傳遞公益溫暖
	B8.1專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)	傳遞公益溫暖
	B8.2在專注範圍所動用資源(如金錢或時間)	傳遞公益溫暖

D部分：氣候相關披露		
	披露要求	披露位置
管治	(a) 負責監督氣候相關風險和機遇的治理機構(可包括董事會、委員會或其他同等治理機構)或個人的資訊	應對氣候變化
	(b) 管理層在用以監察、管理及監督氣候相關風險和機遇的管治流程、監控措施及程式中的角色	應對氣候變化
策略	氣候相關風險和機遇	應對氣候變化
	業務模式和價值鏈	應對氣候變化
	策略和決策	應對氣候變化
	財務狀況、財務表現及現金流量	應對氣候變化
	氣候韌性	應對氣候變化
風險管理	風險管理	應對氣候變化
指標及目標	溫室氣體排放	應對氣候變化
	氣候相關轉型風險	應對氣候變化
	氣候相關物理風險	應對氣候變化
	氣候相關機遇	應對氣候變化
	資本運用	應對氣候變化
	內部碳定價	應對氣候變化
	薪酬	應對氣候變化
	行業指標	應對氣候變化
	氣候相關目標	應對氣候變化
	跨行業指標及行業指標的適用性	應對氣候變化

董事及高級管理層

執行董事

朱小坤先生，69歲，本公司執行董事兼主席。彼負責本集團的整體業務發展策略，在特鋼及切削工具行業積逾30年經驗。朱先生畢業於江蘇開放大學經濟管理系，在一九八四年加入丹陽縣後巷電視天線廠(江蘇天工集團有限公司(「天工集團」)前身)任職總經理。彼於一九八七年帶領該廠由一家電視天線廠過渡成為一家從事高速鋼切削工具業務的企業，其後更於一九九二年擴展至生產高速鋼、於二零零五年生產模具鋼，並於二零一二年生產鈦合金。彼自一九九七年七月起一直擔任本集團主席職位。彼於一九九八年獲農業部授予全國優秀鄉鎮企業廠長、二零零四年獲授全國鄉鎮企業家、二零零六年獲授江蘇省勞模、二零零八年獲授全國鋼鐵工業勞模、二零一零年獲授十大蘇商年度人物、二零一一年獲授江蘇省「最具愛心慈善捐贈楷模」、二零一二年獲授全國五一勞動獎章殊榮、二零一三年至二零一五年連續獲授江蘇十二五規劃卓越商業領袖及二零一五年獲授全國勞動模範。朱先生為第十三屆全國人大代表。朱先生為本公司行政總裁兼本集團首席投資官朱澤峰先生的父親。

朱澤峰先生，44歲，本公司執行董事、行政總裁兼本集團首席投資官。彼畢業於加拿大德恒學院，獲得商業營運管理學高級文憑。彼於二零一六年一月以管理實習生身份加盟本公司，旨在獲取與本集團產品的生產流程相關的經驗和知識。同時，彼亦參與考察及投資下游加工商的項目。於加盟本公司前，彼於TopTech Tools Manufacturing Inc.任職營運經理，於監管及整合其特鋼業務的上下游運作上積逾七年經驗。彼之主要使命為執行本集團的未來投資策略，尤其不時由董事會批准有關整合本集團現有業務的供應鏈的上游和下游產業的投資策略。彼亦為本公司附屬公司天工股份的董事，該公司證券於全國股份轉讓系統掛牌，並正尋求於北京證券交易所上市。朱先生為本公司執行董事兼主席朱小坤先生的兒子。

吳鎖軍先生，53歲，本公司執行董事兼天工工具總經理。吳先生於一九九三年加入本集團為車間主任。彼負責高速鋼及模具鋼的購買、銷售、生產及經營管理工作。彼亦負責安全及環境方面的工作。

蔣光清先生，61歲，本公司的執行董事。彼畢業於航天工業零六一基地技工學校，於一九九三年加盟本集團，現為總經理特別助理。彼負責切削工具的生產、經營和管理。

獨立非執行董事

李卓然先生，55歲，於二零一零年加入本公司為獨立非執行董事。彼畢業於美國德州農工大學，獲頒工商管理學士學位。彼為香港會計師公會會員及美國註冊會計師協會會員，積逾20年會計及核數方面的經驗。李先生現任金通策略有限公司的董事總經理，亦為民銀資本控股有限公司(前稱天順證券集團有限公司，香港交易所股份代號：1141)、華夏集團控股有限公司(前稱華夏視聽教育集團)(香港交易所股份代號：1981)、建發物業管理集團有限公司(香港交易所股份代號：2156)、聯泰控股有限公司(香港交易所股份代號：0311)及穎通控股有限公司(香港交易所股份代號：6883)的獨立非執行董事。彼曾任宇業集團控股有限公司(香港交易所股份代號：2327)(於二零一五年辭任)、南方能源控股集團有限公司(前稱中國優質能源集團有限公司，香港交易所股份代號：1573)(於二零一九年辭任)及吉利汽車控股有限公司(香港交易所股份代號：175)(於二零二二年辭任)的獨立非執行董事，以及Gridsum Holding Inc.(GSUM.US)(於二零二一年辭任)的獨立董事。

王雪松先生，54歲，於二零一六年加入本公司為獨立非執行董事。彼畢業於清華大學，獲得電子工程系學士學位，及後於哥倫比亞大學商學院獲得工商管理碩士。王先生曾於昇陽微系統公司(Sun Microsystems, Inc.)任項目經理，負責研發世界領先的第四代和第五代UltraSPARC CPU晶片。彼亦因自主開發32位嵌入式CPU開發，而獲得中國國家科學技術進步二等獎。彼擁有超過10年在美國矽谷和中國的各行業的管理和工程經驗。此外，王先生擁有近20年在美國和中國的運營和投資經驗。彼曾任崇德基金投資有限公司的投資主管，負責私募股權投資。彼亦曾任光大控股投資管理有限公司的執行董事和高級投資人員。於二零一三年，王先生為光大瑞華中國機會基金創始合夥人及現時為其投資委員會成員。

秦珂女士，63歲，於二零二四年六月十九日加入本公司為獨立非執行董事。彼畢業於北京科技大學(原北京鋼鐵學院)並獲得金屬材料科學及工程專業的本科資格。一九九六年八月至今，歷任中國模具工業協會副秘書長、常務副秘書長、秘書長、現時為中國模具工業協會常務副會長兼秘書長；二零一二年至今，任全國模具標準化技術委員會副主任委員；自二零一七年一月至二零二三年一月任寧波合力科技股份有限公司(原名寧波合力模具科技股份有限公司)(上海證券交易所股份編號為：603917)獨立董事；二零二零年八月至二零二三年二月，任中模雲(寧波)科技有限公司董事；自二零一九年五月至二零二三年十二月，任寧波方正汽車模具股份有限公司(「寧波方正」)(深圳證券交易所股份編號為：300998)獨立董事；二零一八年十一月至二零二四年十一月，任寧波震裕科技股份有限公司(深圳證券交易所股份編號為：300953)獨立董事；二零二一年十二月至今，任上大鑫侖材料科技(上海)有限公司獨立董事。

高級管理層

蔣榮軍先生，62歲，天工股份執行董事兼總經理，於一九八五年加入本集團為車間主任。蔣先生現時負責鈦合金廠的生產、銷售及管理工作。

廖俊先生，60歲，本集團首席技術官。彼畢業於重慶大學材料科學與工程學院，並於二零零八年獲得上海交通大學高級管理人員工商管理碩士。於二零一四年七月加盟本公司任職科技創新部部長前，彼曾任職上海第五鋼鐵廠技術科副科長、其後在中國寶鋼集團任技術中心副主任及分公司煉鋼廠廠長。彼於特鋼生產以至技術創新方面積逾三十年經驗。廖先生承擔本公司技術進步及發展的責任，致力提升產品檔次、技術含量及質量控制。

王剛先生，42歲，本集團首席財務官。彼畢業於瑞典皇家理工學院，獲得碩士研究生學歷。彼為中國註冊會計師協會會員。於二零一五年八月加盟本集團前，彼曾於畢馬威香港及畢馬威中國任職，其後晉升為畢馬威中國的審計經理。王先生及後於二零一四年就職於天工集團，任總會計師職位。於二零一五年八月，彼獲委任為天工股份董事兼財務總監，後於二零一七年一月辭任天工股份財務總監一職，以準備獲委任為本公司的首席財務官事宜。王先生在金融、審計、會計及行政領域擁有逾10年經驗，並熟知本集團的業務及運作。

李榮先生，46歲，為本公司財務總監及公司秘書。李先生於二零一五年七月加入本集團，曾任職於安永會計師事務所保證顧問商業服務部，在金融、審計、會計及行政領域擁有逾15年經驗。李先生畢業於香港理工大學，獲得會計學學士學位。彼為香港會計師公會會員。

本集團致力達到及維持高標準的企業管治並應用上市規則附錄C1所載的企業管治守則(「守則」)所載原則，因相信良好企業管治常規乃本集團發展之本，對保障股東利益尤其重要。為達成此項目標，本集團加強內部政策及程序，為員工提供持續培訓，以及提高營運透明度和對全體股東之問責性。本集團致力改進此項常規，並維持操守良好的企業文化。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團一直遵從守則所載的適用原則及守則條文。

董事會

董事會的主要職責為保障及提升長期股東價值。董事會致力制訂本集團的整體策略性政策，並提供妥善監督，確保管理效益，以及為股東取得理想回報。董事會已向管理層轉授權力和責任，以執行業務策略和管理本集團業務日常營運。董事會主要負責制訂本集團的長遠目標和策略、監管營運表現和業績、監管管理層表現、制訂股息政策，以及審閱重大投資計劃和決策。董事會最少每年召開四次會議，以及於需要討論重大事件及問題時，另行舉行會議。

董事會負責釐定本公司企業管治政策以及履行企業管治職責，包括：

(a) 制訂及檢討本公司的企業管治政策及常規；

(b) 檢討及監控董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；

(c) 檢討及監控本公司的政策及常規是否遵守法定及監管規定；

(d) 制訂、檢討及監控僱員及董事適用的行為守則及合規手冊(如有)；及

(e) 檢討本公司對守則的遵行。

董事會於年內履行的企業管治職責涵蓋於下文企業管治報告各節。

本公司公司秘書(「公司秘書」)為本集團僱員。公司秘書協助主席編製董事會會議議程，而全體董事均可獲得公司秘書之意見及服務，以確保符合董事會程序及所有適用規則和規例。任何董事如有意於董事會會議議程加入任何事項，均可知會董事會主席或公司秘書。定期董事會會議經最少14日事先通知後舉行，而全體董事於董事會會議擬定日期最少3日前接獲會議議程及支持文件，以確保董事可及時閱取有關資料。本集團確保董事會全體成員了解本集團的最新發展，從而協助他們履行職責。董事會已協定程序，以使董事可尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

會議舉行次數及董事與會情況

董事姓名	董事會會議與會情況／舉行次數 董事會會議	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會
朱小坤先生(*主席*)	6/6	不適用	1/1	1/1
朱澤峰先生	6/6	不適用	不適用	不適用
吳鎖軍先生	6/6	不適用	不適用	不適用
蔣光清先生	6/6	不適用	不適用	不適用
李卓然先生	6/6	3/3	1/1	1/1
王雪松先生	6/6	3/3	1/1	1/1
秦珂女士	2/2	2/2	0/0	0/0

股東大會

本公司的股東週年大會為董事會及其股東提供直接溝通的有效平台，股東大會上將就各重大個別事項提呈個別決議案。

股東週年大會(「股東週年大會」)於二零二五年六月十九日舉行。朱小坤先生擔任股東週年大會的主席。

董事出席於二零二五年舉行的股東大會之記錄載列如下：

	股東週年大會
執行董事	
朱小坤先生(*主席*)	✓
朱澤鋒先生	✓
吳鎖軍先生	–
蔣光清先生	–
獨立非執行董事	
李卓然先生	✓*
王雪松先生	✓
秦珂女士	✓*

* 李卓然先生及秦珂女士以視像會議方式出席股東週年大會。

充分記錄董事會和董事委員會考慮事宜及達成決策詳情的董事會和董事委員會會議記錄由公司秘書負責撰寫，當中載有董事提出的任何關注或反對意見。該等董事會和董事委員會會議記錄，連同補充文件，可由任何董事在發出合理通知後查閱。會議記錄的草擬本及最終文本均於相關會議舉行後一段合理時間內發送予全體董事，以供發表修改意見及記錄存檔。本公司已投購適當保險以覆蓋董事因企業活動被提起法律訴訟的責任。

董事會成員

於本報告日期，董事會由四名執行董事(朱小坤先生、朱澤峰先生、吳鎖軍先生和蔣光清先生)和三名獨立非執行董事(李卓然先生、王雪松先生及秦珂女士)組成。董事於本報告日期之履歷詳情載於本年報第107至109頁。

獨立非執行董事佔董事會成員的三分之一以上。獨立非執行董事均來自鋼鐵行業或擁有相關專業背景，引入寶貴的專業知識及經驗，促進本公司及其股東的最佳利益。獨立非執行董事的職責是向董事會提供獨立與客觀意見，以供考慮，並領導處理潛在利益衝突，擔任審核、薪酬及提名委員會職務及評審本公司的表現以達成所協定的企業目標及宗旨，以及監察表現的匯報。本公司已收到各獨立非執行董事有關其獨立性之年度確認書。本公司認為全體獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條載列的獨立性評估指引，並視彼等均為獨立人士。

本公司已採納董事會成員多元化政策，該政策旨在制訂達致董事會成員多元化的方針。本公司了解並認同董事會成員多元化對表現精益求精深具裨益。該政策致力確保董事會具備切合本公司業務需要的均衡技能、經驗及多元化觀點。全體董事會成員均將繼續經適當考慮董事會成員多元化的裨益後因才委任。

提名委員會將奉行多項多元化考量因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及任期，目的是培養潛在的董事會繼任人，以在各方面實現多元化。最終將因應獲選候選人日後可對董事會帶來的貢獻作出決定。

提名委員會認為，現時的董事會組成就多元化而言處於均衡水平，足以達致董事會的目標。董事會成員多元化，可使本公司吸納具備豐富行業經驗的資深人士及專業人才，為董事會制定決策及落實業務方針提供有效的觀點及專業意見。

截至二零二五年十二月三十一日，本集團員工(包括高級管理層)的女性對男性比例約為31：69。本集團亦了解及認同擁有多元化員工的裨益，並在招聘時以達致多元化平衡為目標。

董事及公司秘書持續培訓及發展

董事亦參與持續專業發展以發展及更新其知識及技能。本公司不時向董事提供有關上市規則及其他適用監管規定最新發展的資料及更新，以確保董事符合良好企業管治常規。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，全體董事已獲提供並閱讀涵蓋守則、內幕消息披露以及有關上市規則及其他適用監管規定最新發展更新等主題的研討材料，以便更新其知識及履行其職責。各董事已向本公司提供其各自於截至二零二五年十二月三十一日止財政年度的培訓記錄。

下表記錄個別董事於本年度參與持續專業發展的情況：

	參加培訓、研討會、會議或論壇	閱讀有關企業管治、監管發展及其他相關主題的素材、期刊及最新資料
執行董事		
朱小坤先生	✓	✓
朱澤峰先生	✓	✓
吳鎖軍先生	✓	✓
蔣光清先生	✓	✓
獨立非執行董事		
李卓然先生	✓	✓
王雪松先生	✓	✓
秦珂女士	✓	✓

截至二零二五年十二月三十一日止財政年度，公司秘書已接受不少於15小時的相關專業培訓。

主席及行政總裁

董事會主席和行政總裁分別由朱小坤先生及朱澤峰先生擔任。主席和行政總裁的角色及責任明確界定，以確保其獨立性以及權力及權限平衡。董事會主席領導董事會，並負責董事會整體管理及監察本集團的業務策略，而行政總裁則負責根據董事會所發指示進行本集團日常管理，並經營本集團業務及執行董事會採納的政策及策略。除本報告「董事及高級管理層」一節所披露者外，董事及最高行政人員之間概無任何關係(包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係)。

於二零二五年，主席曾在執行董事不列席的情況下與獨立非執行董事舉行會議。

委任、重選及罷免董事

雖然本年度未有委任新董事，經本公司提名委員會推薦後，任何人士可隨時於股東大會以股東決議案或由董事會決議案獲委任為董事會成員。年內由董事會委任的新任董事，須於緊隨獲委任後之首屆股東大會告退及重選連任。

每位新委任董事於首次接受委任時均會獲得就任須知材料，以確保該董事對本集團的業務及運作均有適當理解，以及充分理解其本人按上市規則、行為守則及其他有關監管合規規定所應負責任及義務。

全體董事均須最少每三年於股東週年大會上輪值告退一次，如符合資格，將待股東重選連任。全體非執行董事(包括獨立非執行董事)的任期不超過三年。

董事委員會

董事會已成立三個董事委員會，以監察本公司事務的各方面。該等董事委員會包括審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。董事委員會曾進行重組，成員大部分為獨立非執行董事，以確保所有相關問題獲獨立客觀審閱。該等董事委員會將向董事會匯報其決定或建議。各董事委員會的書面職權範圍已遵從守則條文，並可於本公司網站www.tggj.cn及聯交所網站www.hkexnews.hk查閱。

審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即李卓然先生、王雪松先生及秦珂女士。審核委員會的主席為李卓然先生，彼在會計、審核及財務方面擁有專業知識。

根據其職權範圍，審核委員會主要負責監察本公司財務申報制度及內部程序、審閱本公司財務資料及監察與外聘核數師的關係。當中包括審閱及建議董事會批准中期及年度財務報表；審閱外聘核數師之獨立性、客觀性及核數程序的成效；審閱及建議董事會批准外聘核數師酬金；審閱及取得管理層及外聘核數師就年度業績作出的解釋，包括自上期變動的理由、應用新會計政策的影響、上市規則及相關法規的遵例情況以及任何審計事宜，方向董事會推薦作出採納；考慮及向董事會建議續聘本公司外聘核數師；考慮及批准聘請外聘核數師以進行本公司非審計工作的程序及指引；自內部核數師接獲及審閱內部核數報告；在管理層不列席的情況下與外聘核數師舉行會議，以討論任何審計事宜；與內部核數師私下舉行會議，以討論內部審計事宜；批准年度內部審計計劃；於年內進行本公司內部監控及風險管理制度的審閱，包括本公司會計及財務申報職能方面的資源、員工資歷及經驗、彼等的培訓課程及預算是否充足，並審閱本集團內部監控及風險管理制度的效能。審核委員會獲供給充足資源以履行其職責。

審核委員會於二零二六年三月二十七日舉行會議以考慮及審閱本集團二零二五年年報以及年度財務報表，並向董事會提出其意見及建議。審核委員會認為，本公司二零二五年年報及年度財務報表符合上市規則及適用會計準則，而本公司已就此作出適當披露。

審核委員會於二零二五年舉行三次會議，並於二零二六年至今舉行一次會議。

本公司外聘核數師、本公司首席財務官及財務總監均參與會議，會上討論核數、風險管理、內部監控、內部審核職能及財務申報事宜，當中包括審閱中期及年度財務報表。審核委員會會議的完整會議記錄由公司秘書保存。有關會議記錄的草擬本及最後文本均於會後一段合理時間內發送予審核委員會全體成員，以分別供其發表修改意見及記錄存檔。審核委員會已就續聘外部核數師及彼等的薪酬和委聘條款向董事會作出推薦建議，並已檢討彼等的獨立性。本公司現時核數師事務所畢馬威會計師事務所任何前合夥人均概無自其不再擔任該事務所合夥人或不再擁有任何該事務所財務權益當日起計1年期間內擔任審核委員會成員。

薪酬委員會

薪酬委員會由一名執行董事(即朱小坤先生)及三名獨立非執行董事(即李卓然先生、王雪松先生及秦珂女士)組成。王雪松先生為薪酬委員會的主席。

薪酬委員會的主要職責為評估執行董事的表現、批准執行董事服務合同的條款、就本公司的董事及高級管理層薪酬政策和結構(包括但不限於股份計劃),向董事會提出推薦意見,並確保彼等的薪酬安排乃根據相關合約條款釐定。本公司的薪酬政策乃根據業務需要及市場慣例,維持公平及具競爭力的薪酬待遇。於釐定薪酬待遇的過程中,已考慮市場水平、個人資歷、經驗、表現及預期工作量等因素。薪酬委員會已就董事會主席朱小坤先生或行政總裁朱澤峰先生有關彼等對其他執行董事的薪酬建議諮詢彼等,並於認為有需要時獲得專業意見。薪酬委員會獲供給充足資源以履行其職責。

薪酬委員會於二零二五年舉行一次會議,並於二零二六年至今舉行兩次會議。

會議乃為評估董事及高級管理層的表現、批准執行董事服務合同的條款、商討及審閱整體薪酬政策及架構(包括股份計劃)而舉行。就個別執行董事及高級管理層之薪酬待遇的推薦意見已提交董事會。董事及其任何聯繫人均不參與有關其本身薪酬的任何商談。有關董事袍金的詳情載於財務報表附註10。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度,董事及高級管理層的薪酬按組別載列如下:

薪酬組別	人數
人民幣0元至人民幣1,000,000元	8
人民幣1,000,000元至人民幣2,000,000元	3

有關董事及五名最高薪僱員的薪酬進一步詳情,載於財務報表附註10及11。

提名委員會

提名委員會由一名執行董事(即朱小坤先生)及三名獨立非執行董事(即李卓然先生、王雪松先生及秦珂女士)組成。李卓然先生為提名委員會的主席。

提名委員會主要負責就董事委任、重新委任及董事繼任安排,以及評估獨立非執行董事的獨立性的有關事宜,向董事會提出推薦意見。提名委員會已獲供給充足資源以履行其職責。

提名委員會於年內已採納守則條文所概述的職權範圍挑選、推薦及提名董事候選人。提名委員會的現行職權範圍刊載於本公司及聯交所網站。

提名委員會於二零二五年舉行一次會議，並於二零二六年至今舉行一次會議。會議乃為商討及審閱董事會與高級管理層組成及架構以及於本公司應屆股東週年大會重新委任董事的安排而召開。執行董事根據彼等資歷及與本集團業務相關經驗獲委任。獨立非執行董事則根據其於相關範疇的專業資格及經驗，而獲委任。

董事就財務報表的責任

董事負責監督按持續經營基準編製各財政期間財務報表，並作出所需相關假設或條件，務求確保有關財務報表能真實公平反映本集團的事務狀況及該財政年度的業績與現金流量。本公司管理層已提供有關解釋及資料予董事會，以使董事會就提交董事會以供批准的財務及其他資料作出知情評估。本公司賬目乃根據上市規則、公司條例、所有相關的法定規定與適用的會計準則編製。根據審慎與合理判斷及估計，本公司已選用恰當會計政策且貫徹採用。

董事致力確保於年度報告、中期報告、股價敏感公告以及上市規則及其他法定規定項下所規定的其他披露對本公司狀況及前景作出持平、清晰及可理解之評估。

內部監控及風險管理

良好的內部監控及風險管理制度可提高經營效益及效率、可確保遵守法律及法規，以及減低本集團業務風險。本公司設有內部審核職能。董事會負責本集團的內部監控及風險管理制度，並檢討其效益及足夠性。該制度乃就管理而非消除未能達成業務目標的風險而設，且僅可就重大錯誤陳述或損失作出合理而非絕對保證。

董事會與本集團管理層定期舉行會議，檢討和評估本集團的業務營運、生產流程以及財務申報程序、本集團會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、彼等所接受的培訓課程及預算是否充足，以合理確保達到以下目標：

- 營運的效益及效率
- 財務申報的可靠性
- 遵守適用的法律及法規

為了維持有效的內部監控及風險管理制度，協助本集團達到其業務目標及保障其資產，本集團已執行包括以下各項的措施：(i) 制訂主要業務與生產週期的書面政策和工作流程；(ii) 制訂適當的職責分工；及 (iii) 設定適當的權限級別。

本集團已設內控與監察部至少每年對每一車間及部門作內控評估，並會就重大事件向董事會提供意見或敦請管理層垂注有關風險以防止內部監控缺陷。此部門負責對風險管理及內部監控系統的充分性和有效性進行獨立審查。

董事會亦確保本集團財務報表適時予以刊發，並旨在透過其向公眾刊發的所有刊物及通訊就本集團之表現及狀況提供清晰、均衡及易於理解的評估，且已遵守適用規則及法規項下有關適時披露內幕消息的規定。

董事會透過審核委員會對本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度進行檢討，涵蓋財務、經營及合規監控以及風險管理職能等所有重大監控。審核委員會及董事會均無發現任何將對本集團的財務狀況或經營業績造成重大影響而需多加關注的事項，且經計及包括足夠的資源、員工資歷及經驗、培訓課程、內部審計及財務匯報職能方面後，認為本集團的內部監控及風險管理制度有效及足夠，且一直有效地發揮作用。

外聘核數師

畢馬威會計師事務所於股東週年大會上獲股東續聘為本公司外聘核數師，任期直至下一屆股東週年大會為止。為了保持彼等執行審計服務的獨立性、客觀性和有效性，審核委員會已預先批准所有審計服務，並與畢馬威會計師事務所商討審計服務的性質及範圍。畢馬威會計師事務所主要負責就年度綜合財務報表提供審計服務。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，已付或應付畢馬威會計師事務所的酬金總額為人民幣8,180,000元，包括本公司審計服務費人民幣3,500,000元、其他審計相關服務費人民幣4,680,000元和非審計專業服務費零元。

上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本集團已採取其條款不遜於遵照上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)所載規定準則之規管董事進行證券交易的行為守則。經本公司作出特定查詢後，全體董事均已確認於截至二零二五年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所載的規定標準及本集團規管董事及僱員(有可能擁有或可獲得股價敏感資料或內幕消息)進行證券交易的行為守則。

獨立意見

本公司將確保除了獨立非執行董事以外還設有取得獨立意見的渠道，包括但不限於本公司董事可從外部取得獨立的專業意見，以協助彼等履行職責。

董事會已檢討現有機制的執行情況及有效性，以確保董事會於報告期間可獲得獨立意見及輸入數據，且董事會信納該等機制已成功有效執行。

股息政策

本集團於二零二零年一月採納股息政策，旨在有效管理其資本並為股東創造長期可持續價值，同時平衡營運及監管要求。股息政策亦旨在使股息隨業務增長而增加，並與股東分享其成功的裨益。

股息的宣派及派付應由董事會全權酌情釐定，並須受任何其他適用的限制、法律、規則及法規所規限。

鑑於全球經濟衰退的影響目前難以估計，本公司並無確定其後財政年度任何預定股息支付率。

於提議作出任何股息派付時，董事會應考慮以下因素：

- 本集團的實際及預期財務表現；
- 本集團的整體財務狀況；
- 本集團的營運資金需求、資本開支需求及未來發展策略；
- 任何債務契諾所施加的限制；
- 一般市況；
- 本公司業務的營運週期；及
- 董事會認為合適的任何其他因素。

本公司宣派任何末期股息須於股東週年大會上以股東普通決議案批准，且不得超過董事會建議的金額。

股東權利

下文所載為根據守則規定須予披露之本公司股東若干權利的概要：

應要求召開股東特別大會或股東於股東大會上提呈建議

根據本公司組織章程細則第79條，股東大會可應本公司任何兩名或以上股東的書面要求召開，惟彼等須將列明大會議題及經請求人簽署的書面要求送交本公司於香港的註冊辦事處，且該等請求人於送交要求之日須持有不少於十分之一的附有本公司股東大會表決權的本公司繳足股本。股東大會亦可應本公司任何一名股東(彼為一間認可結算所(或其代名人)的書面要求召開，惟彼須將列明大會議題及經該請求人簽署的書面要求送交本公司於香港的註冊辦事處，且該請求人於送交要求之日須持有不少於十分之一的附有本公司股東大會表決權的本公司繳足股本。

倘董事會並未於送交要求之日起計21日內妥為召開須於其後21日內舉行的大會，則請求人本身或擁有所有請求人全部表決權二分之一以上的任何請求人可盡可能按接近董事會召開大會的相同方式召開股東大會，惟按上述方式召開的任何大會不得於送交要求當日起計三個月屆滿後舉行，而所有因董事會未有召開大會致使請求人產生的合理開支，須由本公司向彼等償付。

股東亦可利用以上機制於股東大會提呈建議。為了讓股東可於相關股東大會上作出知情決定，請求人須於送交要求時向董事會提供聯絡方法，以便於大會通告載入所需進一步資料。

股東務請注意，本公司須於不少於10個足營業日(根據上市規則規定)及不少於14日(根據本公司組織章程細則)前發出股東特別大會通告。

向董事會送達股東查詢的程序

股東可隨時以書面方式透過公司秘書向本公司董事會發送查詢及意見。公司秘書的聯絡方法如下：

公司秘書
天工國際有限公司
香港灣仔告士打道173–174號天廚商業大廈20樓
電郵：wing.lee@tggj.cn
電話：(852) 3102–2386
傳真：(852) 3102–2331

公司秘書將向董事會及／或相關董事委員會轉交股東的查詢及意見，並在適當情況下回覆股東提問。

投資者關係及通訊

本公司認同與股東溝通及向股東問責的重要性，並已採納股東通訊政策，按年檢討以確保其執行及成效。該政策確保股東能夠同等及及時獲取有關本公司的資料，使彼等能夠在知情情況下行使權利，並能夠積極與本公司溝通。本公司股東通訊政策概要載列如下：年報及中期報告為股東提供營運及財務表現的詳盡資料，而股東週年大會則為股東提供機會直接向董事會表達意見及提問。本集團的高級管理層亦透過路演、簡報及個別會議等其他渠道，維持與投資者、分析員及傳媒的密切溝通。本集團已設有本身網站www.tggj.cn，並定期更新，作為向投資者提供有關本公司最新資料的平台。本公司鼓勵股東出席本公司應屆股東週年大會，而本公司會發出不少於21日的通告(依據本公司組織章程細則)。在大會上，董事會主席、董事委員會主席(或其各委員會成員)及董事就本集團的業務解答問題。本公司已檢討其截至二零二五年十二月三十一日止年度股東通訊政策的執行情況及有效性，包括於股東大會上所採取的步驟、所接獲問詢的處理以及現有的多個溝通渠道。本公司認為，該政策屬有效，並已妥善執行。

年內本公司的章程文件並無變動。本公司的章程文件刊載於本公司及聯交所網站內。

董事欣然提呈截至二零二五年十二月三十一日止年度之年報連同經審核財務報表。

主要營業地點

本公司在開曼群島註冊成立並以開曼群島為註冊地，主要營業地點設於中國江蘇省鎮江鎮。

主要業務

本公司的主要業務為生產及銷售模具鋼、高速鋼、切削工具及鈦合金。附屬公司的主要業務及其他詳情載於財務報表附註18。

財務報表

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之業績載於第142頁及第143頁之綜合損益表與綜合損益及其他全面收益表。

本集團於二零二五年十二月三十一日之財務狀況載於第144頁至第145頁之本集團綜合財務狀況表。本公司於二零二五年十二月三十一日之財務狀況載於第226頁之財務報表附註37。

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之現金流量載於第148頁至第149頁之綜合現金流量表。

業績及分派

董事會建議就截至二零二五年十二月三十一日止財政年度派付末期股息每股人民幣0.0253元(二零二四年：人民幣0.0263元)。

慈善捐獻

本集團於年內的慈善捐獻為人民幣3,488,800元(二零二四年：人民幣2,400,000元)。

物業、廠房及設備

本集團於年內的物業、廠房及設備變動詳情載於財務報表附註14。

儲備

本公司及本集團於年內的儲備變動詳情分別載於財務報表附註33及綜合權益變動表。

可供分派儲備

本公司於二零二五年十二月三十一日的可供分派儲備按開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第三號法例，經綜合及修訂)計算，達人民幣1,133,258,000元(二零二四年：人民幣1,283,869,000元)。

優先認股權

本公司組織章程細則並無有關優先認股權的條文規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股份，開曼群島法律亦無針對該等權利的限制。

股本

本公司於年內的股本變動詳情載於財務報表附註33。

業務回顧

本集團之主要業務活動、本集團於年內之業務回顧及有關本集團未來業務發展之討論載於本年報管理層討論及分析及主席報告。本集團可能面臨的風險及不確定性因素及本集團於年內以財務關鍵業績指標之表現分析載於本年報第6頁至第34頁。自本財政年度末以來對本集團產生影響的重要事項之詳情載於財務報表附註39。

此外，本公司環境保護政策之進一步詳情及遵守對本集團有重大影響的相關法律法規的情況乃於本年報之環境、社會及管治報告及管理層討論與分析提供。本公司與主要利益相關人士的關係說明披露於本年報管理層討論與分析第34頁「與主要利益相關人士的關係」一節。

董事

財政年度內的董事如下：

執行董事

朱小坤先生
朱澤峰先生
吳鎖軍先生
蔣光清先生

獨立非執行董事

李卓然先生
王雪松先生
秦珂女士

董事將於股東週年大會上根據上市規則及本公司組織章程細則的規定輪席告退。

獨立非執行董事的委任任期為一年。本公司認為李卓然先生、王雪松先生及秦珂女士根據上市規則所載準則屬獨立，並已接獲彼等各自的獨立確認書。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於二零二五年十二月三十一日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊，或根據標準守則(載於上市規則附錄十)知會本公司及聯交所的權益、好倉或淡倉如下：

(a) 於本公司的權益

董事姓名	權益	所持普通股數目	應佔權益概約百分比(%)
朱小坤[1]	受控法團權益	784,258,000 (L)	28.78
	實益擁有人	6,800,000 (L)	0.25
			29.03
朱澤峰	受控法團權益[2及3]	688,726,521 (L)	25.27
	實益擁有人	1,500,000 (L)	0.06
			25.33
吳鎖軍	實益擁有人	2,400,000 (L)	0.09
蔣光清	實益擁有人	900,000 (L)	0.03

附註：

於二零二五年十二月三十一日，

(1) Tiangong Holdings Company Limited(「THCL」)持有784,258,000股普通股，而THCL則由朱小坤及于玉梅(朱小坤的配偶)分別持有89.02%及10.98%權益。朱小坤被視作於THCL持有的784,258,000股股份中擁有權益。

(2) 朱澤峰(其控制Sky Greenfield Investment Limited的100%權益)持有644,794,521股普通股。

(3) 銀力香港有限公司(由Sky Greenfield Investment Limited全資擁有)持有43,932,000股普通股。

(L) 代表好倉。

(b) 於相聯法團股份的權益

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質及身份	股份總數	應佔權益概約百分比(%)
朱小坤先生	THCL	實益擁有人	44,511 (L)	89.02
		配偶權益[1]	5,489 (L)	10.98
朱小坤先生	天工股份	實益擁有人	14,483,951 (L)[2]	2.21
朱澤峰先生	Sky Greenfield Investment Limited	實益擁有人[3]	1(L)	100.00
朱澤峰先生	銀力香港有限公司	實益擁有人[3][4]	1(L)	100.00

附註：

(1) 于玉梅女士(朱小坤先生的配偶)持有THCL 5,489股股份。朱小坤先生被視作於該5,489股THCL股份中擁有權益。

(2) 朱小坤先生持有天工股份14,483,951股股份。

(3) 朱澤峰先生於Sky Greenfield Investment Limited持有1股股份。

(4) Sky Greenfield Investment Limited於銀力香港有限公司持有1股股份。

(L) 代表好倉。

除上文所披露者外，於報告期末，就董事所知悉，董事及最高行政人員概無在本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債權證中擁有任何其他權益、好倉或淡倉。

主要股東權益

於二零二五年十二月三十一日，除上文所披露之董事或最高行政人員外，以下人士於本公司及其相聯法團的股份或相關股份或債權證中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文向本公司披露，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置之登記冊的權益或淡倉：

(a) 於本公司的權益

主要股東姓名／名稱	權益性質及身份	普通股數目	應佔權益概約百分比(%)
于玉梅[1]	配偶權益[2]	791,058,000 (L)	29.03
THCL[1]	實益擁有人	784,258,000 (L)	28.78
鈕秋萍	配偶權益[5]	690,226,521 (L)	25.33
Sky Greenfield Investment Limited	實益擁有人[3]	644,794,521 (L)	23.66
	受控法團權益[4]	43,932,000 (L)	1.61
			25.27

(L) 代表好倉。

附註：

(1) THCL由朱小坤先生擁有89.02%權益及于玉梅女士(朱小坤先生的配偶)擁有10.98%權益。

(2) 于玉梅女士為朱小坤先生的配偶，及被視為於朱小坤先生所持有之本公司股份中擁有權益。有關朱小坤先生持有本公司股份之資料，請參閱「董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉 —(a)於本公司的權益」一段。

(3) 朱澤峰先生控制Sky Greenfield Investment Limited的100%權益。

(4) 銀力香港有限公司(由Sky Greenfield Investment Limited全資擁有)持有43,932,000股普通股。

(5) 鈕秋萍女士為朱澤峰先生的配偶，及被視為於朱澤峰先生所持有之本公司股份中擁有權益。有關朱澤峰先生持有的本公司股份資料，請參閱「董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉 —(a)於本公司的權益」一段。

(b) 於相聯法團股份的權益

主要股東姓名／名稱	相聯法團名稱	權益性質及身份	股份總數	應佔權益概約百分比(%)
于玉梅女士	THCL	實益擁有人	5,489 (L)	10.98
		配偶權益[1]	44,511 (L)	89.02
于玉梅女士	天工股份	配偶權益[1]	14,483,951 (L)	2.21
鈕秋萍女士	Sky Greenfield Investment Limited	配偶權益[2]	1(L)	100.00
鈕秋萍女士	銀力香港有限公司	配偶權益[2]	1(L)	100.00

(L) 代表好倉。

附註：

(1) 于玉梅女士為朱小坤先生的配偶，及被視為於朱小坤先生所持有本公司之相聯法團股份中擁有權益。有關朱小坤先生所持有本公司之相聯法團股份之資料，請參閱「董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉 —(b) 於相聯法團股份的權益」一段。

(2) 鈕秋萍女士為朱澤峰先生的配偶，故被視為於朱澤峰先生所持有本公司股份中擁有權益。有關朱澤峰先生所持有本公司股份的資料，請參閱「董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉 — (b) 於相聯法團股份的權益」一段。

附有特定履約責任的借貸協議

根據上市規則第13.21條所載持續責任，以下為根據上市規則第13.18條於本報告日期與本公司控股股東的特定履約責任有關的貸款協議連同契諾詳情。

於二零二五年七月二十九日及二零二五年十月二十一日，本公司作為借款人(「借款人」)與香港持牌銀行訂立有關股息貸款融資分別為78,480,000港元及78,207,500港元的獨立融資協議(「融資協議」)。

股息貸款融資為無擔保及計息，任何未償付的款項有效期為提款後一年。

根據融資協議，本公司控股股東朱小坤先生及朱澤峰先生已承諾，只要本公司於銀行持有融資，將維持不少於本公司(合共)45%股權的實益權益(直接及間接)(「特定履約責任」)。

於本報告日期，朱小坤先生及朱澤峰先生實益擁有本公司已發行股本(合共)約54.36%。

違反特定履約責任可能導致銀行宣佈取消承諾及／或宣佈本公司應付的所有尚未償還金額連同應計利息及所有其他款項立即到期支付。

收購股份或債權證的安排

除於本報告所披露者外(請注意下文購股權計劃)，本公司或其任何附屬公司、控股公司或同系附屬公司在年內任何時間均概無參與任何安排，致使董事可透過購入本公司或任何其他法團之股份或債權證獲取利益。

董事及高級管理層的履歷詳情

董事及高級管理層的簡歷詳情載於第107頁至第109頁。

暫停辦理股份過戶登記手續及末期股息

於二零二六年六月十六日名列本公司股東名冊的本公司股東，均合資格出席本公司於二零二六年六月十六日舉行的應屆股東週年大會(「股東週年大會」)並於會上表決。

本公司將於二零二六年六月十一日至二零二六年六月十六日(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續，以確定有權出席應屆股東週年大會並於會上表決的股東，在此期間，本公司不會就已發行股份辦理過戶登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上表決，股東應確保所有過戶文件連同有關股票須不遲於二零二六年六月十日下午四時三十分送交本公司的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712–1716號舖)以辦理登記。

董事會於二零二六年三月三十日議決向於二零二六年六月三十日名列本公司股東名冊的本公司股東派付截至二零二五年十二月三十一日止年度的末期股息每股人民幣0.0253元(二零二四年：人民幣0.0263元)。本公司將於二零二六年六月三十日至二零二六年七月三日(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續，而擬派末期股息預期於二零二六年七月二十九日或之前派付。股息派付須待本公司股東在預期於二零二六年六月十六日舉行的股東週年大會上批准後方可作實。為符合資格收取擬派股息，本公司股東應確保所有過戶文件連同有關股票須不遲於二零二六年六月二十九日下午四時三十分送交本公司的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712–1716號舖)以辦理登記。

股份計劃

本公司現時的購股權計劃(「購股權計劃」)獲本公司於二零一七年五月二十六日舉行的股東週年大會上批准。

購股權計劃旨在向參與者提供獲取本公司所有者權益的機會，並鼓勵參與者為本公司及其股東整體利益致力為本公司及其股份增值。購股權計劃將為本公司提供靈活措施，以挽留、激勵、獎勵、回報、補償及／或提供利益予參與者。購股權計劃的主要條款如下：

1. 董事可酌情邀請本集團任何成員公司的任何董事(包括執行董事、非執行董事和獨立非執行董事)及僱員以及董事會全權酌情認為已對或將對本集團作出貢獻的本集團任何成員公司的任何顧問、諮詢人、分銷商、承包商、合同製造商、供應商、代理人、客戶、業務夥伴、合營公司業務夥伴及服務供應商(「參與者」)參與購股權計劃。

2. 根據購股權計劃可予授出的購股權所涉及的股份數目上限不得超過222,008,000股本公司股本中每股面值0.0025美元的股份。於本報告日期，有關162,009,000股股份的購股權可予授出，佔本公司於本報告日期已發行股本約5.8%。

3. 於任何12個月期間，於行使根據計劃授予各參與者的購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權)時所發行及將予發行的本公司股份總數，不得超過已發行股份的1%。如進一步授出購股權會導致上述已發行股份數目超過所述1%限額，則須事先獲得股東批准，而有關參與者及其聯繫人則須放棄投票。

4. 本公司將於授出購股權時指明必須行使有關購股權的期間。該期間須在不遲於有關授出日期(即董事會議決向有關承授人提呈購股權的日期)起10年屆滿。

5. 於授出購股權時，本公司可指明可行使購股權前須持有有關購股權的任何最短期限。計劃並無包括任何該等最短期限。

6. 接納每份購股權的應付金額為1.00港元。自向相關參與者授出購股權要約之日起計10個營業日期間內，購股權要約可供相關參與者接納。

7. 購股權項下股份的認購價不得低於以下三者的最高者：(i)聯交所於授出日期發出的每日報價表所列的股份收市價；(ii)聯交所於緊接授出日期前五個聯交所營業日發出的每日報價表所列的股份平均收市價；及(iii)股份於授出日期的面值。認購價將由董事會於向參與者提呈購股權要約時設定。

8. 購股權計劃將於直至二零二七年五月二十四日為止有效及具有效力。

於二零一八年一月十一日，本公司就若干董事、本公司僱員及顧問為本集團提供服務而向彼等授出賦予其持有人權利認購合共60,000,000股每股面值0.0025美元的股份的購股權，並已獲彼等接納。倘本公司截至二零一八年十二月三十一日止年度的綜合經審核純利較截至二零一七年十二月三十一日止年度增加50%或以上，則該等購股權其中50%將於二零一九年三月三十一日歸屬。倘本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合經審核純利較截至二零一八年十二月三十一日止年度增加50%或以上，則該等購股權餘下50%於二零二零年三月三十一日歸屬。所有該等購股權的初步行使價為每股面值0.0025美元的股份1.50港元，行使期由相關歸屬日期起至歸屬日期同年十二月三十一日為止。本公司股份於授出當日的收市價為每股面值0.0025美元的股份1.29港元。

60,000,000份購股權當中30,000,000份購股權已於二零一九年三月三十一日歸屬。涉及該等30,000,000股股份的所有購股權曾於二零一九年八月二十九日至二零一九年十二月二十七日期間可予行使。

餘下30,000,000股股份已於二零二零年三月三十一日歸屬。涉及該等30,000,000股股份的所有購股權已於二零二零年十一月二十三日至二零二零年十二月三十日期間行使。

自二零一八年一月十一日最後一次授出購股權以來，直到二零二五年十二月三十一日為止，並無授出購股權，因此，截至二零二五年十二月三十一日止年度，並無尚未行使的購股權。

其後於二零二六年一月二十日，本公司就若干董事及僱員為本集團所提供服務，向其授出賦予持有人權利以認購合共30,000,000股每股面值0.0025美元股份的購股權，並已獲有關人士接納。倘本公司截至二零二六年十二月三十一日止年度的綜合經審核營業額較截至二零二五年十二月三十一日止年度增長25%或以上，則該等購股權之三分之一將予歸屬。倘本公司截至二零二七年十二月三十一日止年度的綜合經審核營業額較截至二零二六年十二月三十一日止年度增長25%或以上，則該等購股權之另外三分之一將予歸屬。最後三分之一該等購股權將於本公司截至二零二八年十二月三十一日止年度的綜合經審核營業額較截至二零二七年十二月三十一日止年度增長25%或以上時予以歸屬。所有該等購股權將於二零二九年四月一日(「歸屬日期」)歸屬。所有該等購股權的初始行使價為每股3.50港元(每股面值0.0025美元)，行使期自歸屬日期起至二零二九年十二月三十一日止。本公司股份於授出日期的收市價為每股3.43港元(每股面值0.0025美元)。

有關已授出購股權的會計政策的詳情載於財務報表附註3(p)(ii)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司並無設立任何其他股份計劃。

除前述者外，本公司或其任何控股公司或附屬公司於年內任何時間概無訂立任何安排，致使董事可藉購入本公司或任何其他法團之股份或債權證而獲益。

董事及控股股東於合約的權益

除於下文「關連交易／持續關連交易」及財務報表附註36內「重大關連方交易」所披露者外，年內，本公司或其任何附屬公司、及控股股東或其任何附屬公司之間概無訂立對本集團業務屬重大的合約。年內，並無就控股股東或其任何附屬公司向本集團提供服務而訂立任何重大合約。年內或年末，概無存續對本集團屬重大，而任何董事或任何董事的有關連實體於目前或過往直接或間接擁有重大利益的任何交易、安排或合約。

董事服務合約

擬於應屆股東週年大會重選連任的董事概無與本公司或其任何附屬公司簽訂任何不可由聘任公司於一年內免付補償(法定補償除外)予以終止的服務合約。

獲准許彌償條文

截至二零二五年十二月三十一日止年度，並無有關本公司或其聯營公司一名或多名(現任或前任)董事或有關董事之聯營公司之利益之有效獲准許彌償條文。

購買、出售或贖回本公司及其附屬公司的股份

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回其任何上市證券，且本公司並無任何庫存股份(不論是以其本身名義登記，或是存放於中央結算及交收系統)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，天工新材(作為買方)已分別與華資盛通、華資匯志及樂通華資(各自作為賣方)訂立股份回購協議，根據各方之間訂立的股東協議條款，以總代價人民幣121,403,000元回購合共1.06%的本公司非全資附屬公司天工工具的股權。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二五年四月一日的公告。

截至二零二五年十二月三十一日止年度內，天工股份於二零二五年五月十三日在北京證券交易所上市及買賣，透過保薦人兼承銷商按發行價每股人民幣3.94元以配售及發行的方式提呈發售69,000,000股天工股份新股份(包括根據超額配售權發行9,000,000股天工股份新股份)(佔已發行股本約11.76%及經擴大股本之10.52%)。有關更多詳情，請參閱本公司日期為二零二五年四月二十四日、二零二五年四月三十日及二零二五年六月十二日的公告。

發行股份或債權證

除於本年報所披露者外，本公司或其任何附屬公司概無於截至二零二五年十二月三十一日止年度發行任何股份或債權證。

企業管治

在適用情況下，本公司已於截至二零二五年十二月三十一日止年度內採納及遵守守則所載的原則及守則條文。

審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事組成。審核委員會於二零二六年三月二十七日舉行會議，以考慮及審閱本集團二零二五年年報及年度財務報表，並向董事會提交意見及建議。審核委員會認為，本公司二零二五年年報及年度財務報表均已遵守適用的會計準則，且本公司已就此作出恰當披露。

界定供款養老金

如財務報表附註8(b)所披露，本集團參與中國地方政府部門管理的界定供款養老金。

本集團的中國附屬公司參與由中國市級及省級政府機構所成立的界定供款退休福利計劃(「該計劃」)，據此，自二零一六年七月一日開始，中國附屬公司須以合資格僱員薪金的19%(二零一六年七月一日前：20%)的比率向該計劃作出供款。本集團已積累所需供款(已計入員工成本)，於供款到期時匯付予各地方政府機關。地方政府機關就應向該計劃所涉及的退休僱員支付退休金承擔責任。

本集團不可使用沒收供款以減少現有供款水平。

主要客戶及供應商

主要客戶及供應商於截至二零二五年十二月三十一日止財政年度內應佔本集團銷售及採購的資料如下：

	佔本集團總額百分比	
	銷售	採購
最大客戶／供應商	4%	32%
五大客戶／供應商總計	20%	56%

概無董事、彼等的緊密聯繫人或就董事所知擁有超過本公司股本5%以上的本公司任何股東於年內任何時間擁有該等主要客戶及供應商任何權益。

大部分國內客戶均獲授予90天的信貸期限，視乎銷售訂單數量和個別客戶的信譽而定。除了正常的信貸期限外，經過管理層的特別批准後，關鍵及信用良好的客戶可獲90天的延期。

海外客戶普遍獲得90天信用證(「信用證」)安排，穩定且銷售量高的客戶可以獲得長達120天的信用證安排。

本集團接受客戶以票據結算貿易應收款項。票據到期期限為三至十二個月。

關連交易／持續關連交易

本公司並無任何關連交易或持續關連交易須遵守上市規則第14A章項下任何申報、公告或獨立股東批准之規定。

本集團於報告期間之關聯方交易的詳情載於本報告綜合財務報表附註36。該等關聯方交易既非上市規則第14A章定義的「關連交易」或「持續關連交易」，亦非全面豁免遵守上市規則第14A章項下申報、公告或獨立股東批准規定的「關連交易」。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司確認已遵守上市規則第14A章所載之披露規定。獨立非執行董事已審閱並確認持續關連交易(如有)均於本集團一般及日常業務過程中訂立，並按一般商業條款及根據監管該等交易的協議條款進行，有關條款屬公平合理，且符合本公司股東整體利益。

資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團抵押若干銀行存款約人民幣114,954,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣134,494,000元)及若干貿易應收款項約人民幣142,634,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣137,751,000元)。

董事會報告

財務資料概要

本集團過去五個財政年度的已刊發業績及資產、負債及非控股股東權益概要(摘錄自經審核財務報表)載於第229頁。此概要並不組成經審核財務報表的一部分。

董事於競爭業務的權益

於年內及截至本年報日期，根據上市規則，概無董事被視為於與本集團業務直接或間接構成或可能構成競爭的任何業務中擁有權益。

管理合約

年內，並無訂立或訂有有關本公司整體或任何重大部分業務的管理及／或行政工作的任何合約。

足夠公眾持股量

根據本公司從公開途徑所得的資料及據本公司董事所知，於本年報日期，本公司一直維持上市規則所規定的足夠公眾持股量。

核數師

畢馬威會計師事務所將退任，惟符合資格並將重選連任。有關續聘畢馬威會計師事務所為本公司核數師的決議案將於應屆股東週年大會上提呈。本公司於前三個年度的核數師概無變動。

稅項減免及豁免

本公司並不知悉股東因持有本公司證券而享有任何稅務減免及豁免。倘股東對認購、持有、出售或買賣本公司股份或行使本公司股份相關的任何權利的稅務影響有任何疑問，彼等應諮詢專業人士。

承董事會命

天工國際有限公司

主席

朱小坤

香港，二零二六年三月三十日

KPMG

致天工國際有限公司股東之獨立核數師報告

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

吾等已審核載於第142頁至第228頁的天工國際有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表,此等綜合財務報表包括於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及附註,包括重大會計政策資料及其他說明資料。

吾等認為,綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則會計準則真實公平反映 貴集團於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況與其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見基礎

吾等已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港核數準則(「香港核數準則」)進行審核。吾等於該等準則項下的責任在本報告「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」一節中詳述。根據香港會計師公會頒佈適用於審計公眾利益實體財務報表的「專業會計師道德守則」(「守則」),我們獨立於 貴集團。我們亦已遵循守則履行其他道德責任。吾等相信,吾等所獲得的審核憑證充足且適當地為吾等的審核意見提供基礎。

關鍵審核事項

根據吾等的專業判斷,關鍵審核事項為吾等審核本期綜合財務報表中最重要的事項。吾等在整體審核綜合財務報表及就此形成意見時處理此等事項,而不會就此等事項單獨發表意見。

營業額確認

請參閱綜合財務報表附註5及第165頁至第166頁的會計政策。

關鍵審核事項	在吾等審核中處理事項的方式
貴集團的營業額主要包括向分銷商及製造商銷售模具鋼、高速鋼、切削工具及鈦合金產品的銷售額。 與不同類型客戶就不同產品訂立的合約的條款各異。該等條款可能影響向此等客戶銷售的確認時間。管理層評估每份合約的條款，以釐定營業額確認的合適時間。 國內及海外銷售營業額於貨品的控制權移交予客戶時確認，而根據銷售合約的條款，有關時間一般指貨品離開　貴集團倉庫時，或貨品送抵客戶時及　貴集團取得貨品轉運單時。	吾等評估營業額確認的審核程序包括下列各項： • 了解及評估管理層有關營業額確認的關鍵內部控制措施的設計、實施及運行有效性； • 參照現行會計準則規定，檢查關鍵客戶合約以識別與轉讓貨品控制權相關的履約義務以及條款及條件並評估　貴集團營業額確認的時間； • 將交易於本年度內錄得的營業額與發票、銷售合約及其他相關文件進行抽樣對比，以評估相關營業額是否已根據　貴集團的營業額確認會計政策確認；

營業額確認(續)

請參閱綜合財務報表附註5及第165頁至第166頁的會計政策。

關鍵審核事項	在吾等審核中處理事項的方式
吾等確定營業額確認為關鍵審核事項，因營業額為　貴集團的關鍵業績指標之一，故存在管理層操縱以達到目標或預期的固有風險。	• 將交易於財政年結日前後錄得的特定營業額與相關單據(包括貨品驗收單及客戶報關表格)進行抽樣對比，以評估該營業額是否已根據銷售合約的條款及於正確的財政年度內確認； • 檢查於年內及期間結束時錄得且符合特定風險標準的營業額的有關人手記賬相關單據； • 抽樣確認本年度進行銷售交易的價值，以及年末直接與客戶的貿易應收款項結餘，而對於未回復的函證，通過相關替代程序查看相關文件，核對交易的銷售金額；及 • 就於年末後授出銷售信貸的理由向管理層作出查詢，並核驗相關單據以評估銷售信貸是否已於適當的財政年度妥為列賬。

貿易應收款項的預期信貸虧損撥備

請參閱綜合財務報表附註24及第158頁至第161頁的會計政策。

關鍵審核事項	在吾等審核中處理事項的方式
於二零二五年十二月三十一日，貴集團貿易應收款項總額合共為人民幣2,650,000,000元，就此計提預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)的虧損撥備人民幣172,000,000元。 管理層根據按共同的信貸風險特徵進行分組的各類貿易應收款項估計虧損率，按相等於永久預期信貸虧損的金額計量虧損撥備。估計虧損率計及貿易應收款項結餘的賬齡、貴集團客戶的還款記錄、現行市況、客戶特定情況及前瞻性資料。有關評估涉及重大管理層判斷及估計。 吾等確定貿易應收款項的預期信貸虧損撥備為關鍵審核事項，因釐定虧損撥備水平本屬主觀性質，故須管理層行使重大判斷。	吾等評估貿易應收款項預期信貸虧損撥備的審核程序包括下列各項： • 了解及評估有關信貸管控、債務收回及估計預期信貸虧損撥備的關鍵內部控制措施的設計、實施及運行有效性； • 評價　貴集團估計預期信貸虧損撥備的政策，並經參考現行會計準則規定； • 透過將個別項目與銷售發票及其他相關單據進行抽樣對比，評估貿易應收款項賬齡報告內的項目是否已正確分類至適用賬齡； • 了解管理層所採納預期信貸虧損模式的關鍵參數及假設，包括貿易應收款項根據共同的客戶信貸風險特徵進行細分的基準及管理層估計虧損率； • 透過查核管理層作出虧損撥備估計相關的判斷時採用的資料，包括測試過往違約數據的準確性及評估過往虧損率是否已根據現行市況、客戶特定情況及前瞻性資料作出適當調整，評估管理層估計虧損撥備的恰當性；及 • 根據　貴集團預期信貸虧損撥備的政策，重新計算於二零二五年十二月三十一日的虧損撥備。

存貨估值

請參閱綜合財務報表附註23及第162頁的會計政策。

關鍵審核事項	在吾等審核中處理事項的方式
於二零二五年十二月三十一日， 貴集團的存貨總額為人民幣2,629,000,000元，就此計提存貨撥備人民幣47,000,000元。 貴集團的存貨乃按成本及可變現淨值兩者中的較低數額入賬。 貴集團為撇減存貨成本至其可變現淨值而計提的存貨撥備，乃由管理層經計及 貴集團產品的估計售價、於報告日期在建工程的估計完工成本以及進行銷售的估計必要成本後，按個別基準釐定。 貴集團特鋼產品的售價受主要原材料(包括鋼及合金)的市價波動所影響。若干鋼產品乃為滿足下游客戶的特定需求而生產，該需求可能隨時發生重大變化。 吾等確定存貨估值為關鍵審核事項，因評估存貨(尤其有關滯銷存貨及可變現淨值可能低於所記錄成本的存貨)撥備水平須使用重大管理層判斷。	吾等評估存貨估值的審核程序包括下列各項： • 了解及評估管理層有關計提存貨撥備的關鍵內部控制的設計、實施及運行有效性； • 通過對該等估計的過往準確性進行可追溯性審閱，經與管理層就重大偏差進行討論並考慮該等偏差對本年度假設及估計的影響後，評估管理層就存貨撥備作出的假設及估計； • 通過與生產記錄進行抽樣比較，評估存貨項目於存貨賬齡報告內是否分類正確； • 經參考已取得銷售訂單或歷史售價重新計算 貴集團的存貨撥備； • 將年末個別產品的存貨水平與客戶協定的銷售計劃進行抽樣比較，以評估存貨可變現性的剩餘風險；及 • 檢查存貨賬齡報告以及在參加年末存貨盤點時觀察存貨狀況以確認任何滯銷存貨及陳舊存貨項目以及重點評估就近期並無銷售交易的滯銷存貨及陳舊存貨項目作出的撥備是否適當。

獨立核數師報告

綜合財務報表及其核數師報告以外的資料

董事須對其他資料負責。其他資料包括年報內的所有資料，但不包括綜合財務報表及吾等的核數師報告。

吾等對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，吾等亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

結合吾等對綜合財務報表的審計，吾等的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

倘基於吾等已執行的工作，吾等認為其他資料存在重大錯誤陳述，吾等需要報告該事實。在此方面，吾等並無任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會所頒佈國際財務報告準則會計準則及香港公司條例的披露規定編製反映真實及公平情況的該等綜合財務報表，並負責董事認為編製綜合財務報表所必需的有關內部控制，以確保綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時，董事須負責評估　貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非董事有意將　貴集團清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

董事獲審核委員會協助履行其監督　貴集團財務報告流程的責任。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標是合理確定整體而言此等綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，並發出包含吾等意見的核數師報告。本報告僅為　閣下(作為整體)而編製，並無其他用途。吾等並不就本報告之內容對任何其他人士承擔任何義務或負上任何責任。

合理保證高水平的鑒證，但不能擔保根據香港核數準則進行的審核工作總能發現所存在的重大錯誤陳述。重大錯誤陳述可源自欺詐或錯誤，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據綜合財務報表作出的經濟決定時，被視為重大錯誤陳述。

吾等根據香港核數準則進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中保持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估綜合財務報表由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述風險，因應該等風險設計及執行審核程序，以及獲得充足及適當的審核憑證為吾等的意見提供基礎。由於欺詐可能涉及合謀串通、偽造、故意遺漏、錯誤陳述或凌駕內部控制，因此未能發現由此造成的重大錯誤陳述風險較未能發現由於錯誤而導致的重大錯誤陳述風險更高。

- 了解與審核有關的內部控制，以設計適當的審核程序，但並非旨在對　貴集團的內部控制的有效性發表意見。

- 評估所用會計政策的適當性，以及董事所作出的會計估算和相關披露是否合理。

- 總結董事採用以持續經營為基礎的會計法的適當性，並根據已獲取的審核憑證，總結是否有可能對　貴集團持續經營的能力構成重大疑問的事件或情況等重大不確定因素。倘若吾等總結認為有重大不確定因素，吾等需要在核數師報告中提請注意綜合財務報表內的相關資料披露，或倘相關披露不足，則吾等應當發表非無保留意見。吾等的結論是基於截至核數師報告日期所獲得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致　貴集團不再具有持續經營的能力。

- 評估綜合財務報表(包括資料披露)的整體呈列、架構及內容，以及綜合財務報表是否已公平反映相關交易及事項。

- 計劃及進行集團審計，就　貴集團內各實體或業務單位的財務資料獲得充足的審核憑證，以就綜合財務報表發表意見提供基礎。吾等須負責指導、監督及檢討就集團審計而進行的審核工作。吾等仍對吾等的審核意見承擔全部責任。

吾等與審核委員會進行溝通，其中包括審核工作的計劃範圍及時間以及重大審核發現(包括吾等在審核過程中發現的任何內部控制的重大缺失)。

吾等亦向審核委員會作出聲明，確認吾等已遵守有關獨立性的道德要求，並就所有被合理認為可能影響吾等獨立性的關係及其他事宜，以及在適用的情況下為消除威脅所採取的行動或應用的防範措施，與審核委員會進行溝通。

吾等通過與審核委員會溝通，確定該等事項為本期綜合財務報表審核工作的最重要事項，因此為關鍵審核事項。除非法律或法規不容許公開披露此等事項或在極罕有的情況下，吾等認為披露此等事項可合理預期的不良後果將超過公眾知悉此等事項的利益而不應在報告中予以披露，否則吾等會在核數師報告中描述此等事項。

本獨立核數師報告的審核工作合夥人為余達威(執業證書編號：P06438)。

畢馬威會計師事務所
執業會計師

香港中環
遮打道10號
太子大廈8樓

二零二六年三月三十日

綜合損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度(以人民幣(「人民幣」)呈列)

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
營業額	5	**4,718,830**	4,832,036
銷售成本		**(3,766,941)**	(3,848,493)
毛利		**951,889**	983,543
其他收入	6	**230,271**	176,215
分銷開支		**(105,180)**	(144,072)
行政開支		**(169,058)**	(172,675)
研發開支		**(287,581)**	(301,548)
其他開支	7	**(32,648)**	1,055
經營業務所得溢利		**587,693**	542,518
融資收入		**24,106**	33,530
融資開支		**(160,695)**	(171,651)
融資成本淨額	8(a)	**(136,589)**	(138,121)
應佔聯營公司溢利減虧損	19	**15,678**	4,857
應佔合營公司溢利減虧損	20	**2,180**	(1,117)
除税前溢利	8	**468,962**	408,137
所得税	9	**(31,230)**	(7,974)
年內溢利		**437,732**	400,163
以下人士應佔：			
本公司股權持有人		**400,228**	358,757
非控股股東權益		**37,504**	41,406
年內溢利		**437,732**	400,163
每股盈利(人民幣元)	13		
基本及攤薄		**0.147**	0.131

第150頁至第228頁的附註為此等財務報表的一部分。就本年度溢利應付本公司股權持有人股息的詳情載於附註33(b)。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度(以人民幣呈列)

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年內溢利		**437,732**	400,163
年內其他全面收益(經扣稅調整後)	12		
不會重新分類至損益的項目：			
按公允價值計入其他全面收益(「按公允價值計入其他全面收益」)的股權投資 — 公允價值儲備的變動淨額(不可劃轉)		**(608)**	19,782
其後或會重新分類至損益的項目：			
換算以下項目的匯兑差額：			
— 功能貨幣並非人民幣的實體的財務報表		**2,475**	(107,458)
年內其他全面收益		**1,867**	(87,676)
年內全面收益總額		**439,599**	312,487
以下人士應佔：			
本公司股權持有人		**402,283**	271,536
非控股股東權益		**37,316**	40,951
年內全面收益總額		**439,599**	312,487

第150頁至第228頁的附註為此等財務報表的一部分。

綜合財務狀況表

截至二零二五年十二月三十一日止年度(以人民幣呈列)

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	**4,328,594**	4,392,861
預付租賃款項	15	**239,833**	242,711
無形資產	16	**50,358**	56,224
商譽	17	**144,600**	144,600
於聯營公司的權益	19	**197,705**	103,781
於合營公司的權益	20	**25,551**	25,141
其他金融資產	21	**276,203**	265,070
遞延稅項資產	32(b)	**117,989**	117,871
		5,380,833	5,348,259
流動資產			
按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)計量的金融資產	22	**8,961**	61,025
存貨	23	**2,581,705**	2,524,870
貿易及其他應收款項	24	**4,037,664**	3,543,048
抵押存款	25	**114,954**	134,494
定期存款	26	**603,324**	605,231
現金及現金等價物	27	**1,069,583**	1,068,922
		8,416,191	7,937,590
流動負債			
貿易及其他應付款項	28	**1,402,457**	1,452,755
計息借款	29	**2,490,507**	1,827,473
其他金融負債	31	**893,571**	983,676
即期稅項	32(a)	**32,899**	35,042
		4,819,434	4,298,946
流動資產淨值		**3,596,757**	3,638,644
資產總值減流動負債		**8,977,590**	8,986,903

綜合財務狀況表

截至二零二五年十二月三十一日止年度(以人民幣呈列)

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動負債			
計息借款	29	**943,525**	1,457,193
遞延收入	30	**22,137**	30,098
遞延税項負債	32(c)	**45,069**	46,874
		1,010,731	1,534,165
資產淨值		**7,966,859**	7,452,738
資本及儲備			
股本	33(c)	**48,164**	48,164
儲備		**7,378,589**	7,044,913
本公司股權持有人應佔權益總額		**7,426,753**	7,093,077
非控股股東權益		**540,106**	359,661
權益總額		**7,966,859**	7,452,738

董事會已於二零二六年三月三十日批准及授權刊發。

朱小坤
董事

朱澤峰
董事

第150頁至第228頁的附註為此等財務報表的一部分。

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度(以人民幣呈列)

		本公司股權持有人應佔										
	附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本贖回儲備 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	合併儲備 人民幣千元	外匯儲備 人民幣千元	公允價值儲備(不可劃轉) 人民幣千元	中國法定儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	非控股股東權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於二零二四年一月一日的結餘		49,055	2,707,612	908	35,255	91,925	(134,881)	38,080	1,070,464	3,206,137	320,033	7,384,588
二零二四年的權益變動:												
年內溢利		–	–	–	–	–	–	–	–	358,757	41,406	400,163
其他全面收益	12	–	–	–	–	–	(107,459)	20,238	–	–	(455)	(87,676)
全面收益總額		–	–	–	–	–	(107,459)	20,238	–	358,757	40,951	312,487
就上年度批准股息	33(b)(ii)	–	–	–	–	–	–	–	–	(109,074)	–	(109,074)
批准就截至二零二五年六月三十日止六個月派發的中期股息	33(b)(ii)	–	–	–	–	–	–	–	–	(55,110)	–	(55,110)
轉撥至儲備	33(d)(vi)	–	–	–	–	–	–	–	43,505	(43,505)	–	–
附屬公司清盤		–	–	–	–	–	–	–	(105)	105	(1,323)	(1,323)
出售及退出合營公司		–	–	–	–	–	418	–	–	(418)	–	–
出售按公允價值計入其他全面收益的股權投資		–	–	–	–	–	–	(59,409)	5,941	53,468	–	–
購回自有股份		(891)	(78,830)	891	–	–	–	–	–	–	–	(78,830)
於二零二四年十二月三十一日的結餘		48,164	2,628,782	1,799	35,255	91,925	(241,922)	(1,091)	1,119,805	3,410,360	359,661	7,452,738

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度(以人民幣呈列)

		本公司股權持有人應佔										
	附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本贖回儲備 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	合併儲備 人民幣千元	外匯儲備 人民幣千元	公允價值儲備(不可劃轉) 人民幣千元	中國法定儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	非控股股東權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日的結餘		**48,164**	**2,628,782**	**1,799**	**35,255**	**91,925**	**(241,922)**	**(1,091)**	**1,119,805**	**3,410,360**	**359,661**	**7,452,738**
二零二五年的權益變動:												
年內溢利		–	–	–	–	–	–	–	–	400,228	37,504	437,732
其他全面收益	12	–	–	–	–	–	2,650	(595)	–	–	(188)	1,867
全面收益總額		–	–	–	–	–	2,650	(595)	–	400,228	37,316	439,599
來自非控股權益的注資		–	–	–	74,456	–	–	–	–	–	205,755	280,211
出售附屬公司權益		–	–	–	–	–	–	–	–	–	(39,703)	(39,703)
就上年度批准股息	33(b)(ii)	–	–	–	–	–	–	–	–	(71,668)	–	(71,668)
批准就截至二零二五年六月三十日止六個月派發的中期股息	33(b)(ii)	–	–	–	–	–	–	–	–	(71,395)	–	(71,395)
轉撥至儲備	33(d)(vi)	–	–	–	–	–	–	–	60,186	(60,186)	–	–
已付非控股權益股息		–	–	–	–	–	–	–	–	–	(22,923)	(22,923)
出售按公允價值計入其他全面收益的股權投資		–	–	–	–	–	–	(2,191)	219	1,972	–	–
於二零二五年十二月三十一日的結餘		**48,164**	**2,628,782**	**1,799**	**109,711**	**91,925**	**(239,272)**	**(3,877)**	**1,180,210**	**3,609,311**	**540,106**	**7,966,859**

第150頁至第228頁的附註為此等財務報表的一部分。

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度(以人民幣呈列)

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
經營業務			
經營所得現金	27(b)	**267,717**	564,364
退回／(已付)稅項		**26,722**	(62,602)
經營業務所得現金淨額		**294,439**	501,762
投資業務			
支付購買物業、廠房及設備的款項		**(324,734)**	(287,689)
支付購買租賃預付款項		**(3,502)**	–
支付購買無形資產款項		**(482)**	(1,604)
支付購買交易證券淨額		**–**	(65,294)
出售交易證券所得款項淨額		**54,806**	–
出售附屬公司權益產生的現金狀況變動淨額		**(45,520)**	–
支付購買其他金融資產的款項		**(123,750)**	(24,000)
銷售其他金融資產所得款項		**99,377**	90,979
定期存款所得款項淨額		**–**	697,548
已收利息		**26,117**	27,998
收取其他金融資產股息	6	**8,185**	12,476
投資業務(所用)／所得現金淨額		**(309,503)**	450,414

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度(以人民幣呈列)

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
融資業務			
計息借款所得款項	27(c)	**3,635,931**	3,991,914
償還計息借款	27(c)	**(3,486,461)**	(3,601,689)
償還其他金融負債	27(c)	**(90,000)**	(565,190)
已付利息	27(c)	**(160,800)**	(204,035)
已付本公司股權持有人股息	33(b)(ii)	**(143,063)**	(164,184)
已付非控股股東股息		**(22,923)**	–
非控股股東出資淨影響		**272,210**	–
購回股份的付款		**–**	(78,830)
融資業務所得／(所用)現金淨額		**4,894**	(622,014)
現金及現金等價物(減少)／增加淨額		**(10,170)**	330,162
於一月一日的現金及現金等價物		**1,068,922**	749,087
外幣匯率變動影響		**10,831**	(10,327)
於十二月三十一日的現金及現金等價物	27(a)	**1,069,583**	1,068,922

第150頁至第228頁的附註為此等財務報表的一部分。

1 報告實體

天工國際有限公司（「本公司」）於二零零六年八月十四日根據開曼群島法例第22章公司法（一九六一年第三項法例，經綜合及修訂）在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的股份自二零零七年七月二十六日起在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

本公司及其附屬公司統稱為「本集團」。

2 編製基準

(a) 合規聲明

該等財務報表乃按照國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的所有適用國際財務報告準則會計準則（「國際財務報告準則」）、國際會計準則（「國際會計準則」）及詮釋（包括所有適用的個別國際財務報告準則）及香港公司條例的披露規定編製。該等財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文。本集團採納之重大會計政策披露於附註3。

國際會計準則理事會已頒佈若干新訂或經修訂國際財務報告準則會計準則，並於本集團及本公司的當前會計期間首次生效或可供提早採納。附註2(d)提供首次應用該等發展而導致會計政策出現任何變動的有關資料，而有關變動與本集團於該等財務報表中所反映的當前會計期間相關。

(b) 財務報表編製基準

本集團於二零二五年十二月三十一日及截至該日止年度之綜合財務報表包括本公司及其附屬公司及本集團於聯營公司及合營公司的權益。

編製財務報表的計量基準為歷史成本法基準，惟下列資產及負債按其公允價值列賬（如下文所載會計政策所述）除外：

— 投資於股權證券（見附註3(d)）

2 編製基準（續）

(c) 會計估計及判斷

在編製符合國際財務報告準則會計準則的財務報表時，管理層須就可影響政策應用及資產、負債、收入和開支的呈報金額作出判斷、估計和假設。該等估計和相關假設乃根據過往經驗和在有關情況下相信屬合理的多項其他因素而作出，其結果成為對在其他資料來源並不明顯的資產及負債賬面值作出判斷的基礎。實際結果可能與此等估計有所不同。

該等估計和相關假設會持續予以審閱。倘會計估計的修訂僅影響某個期間，則有關估計的修訂會在該期間內確認；或倘有關修訂會影響本期間和未來期間，則該修訂會在作出修訂的期間及未來期間內確認。

管理層所應用對財務報表構成重大影響的國際財務報告準則會計準則以及估計不明朗因素的重大來源所作出的判斷載列於附註4。

(d) 會計政策變動

本集團已將國際會計準則理事會頒佈之國際會計準則第21號的修訂，*匯率變動的影響 — 缺乏可兑換性*應用於當前會計期間的該等財務報表。由於本集團並無進行任何外幣不可兑換為其他貨幣之外幣交易，該等修訂對該等財務報表並無重大影響。

本集團並無採用任何於當前會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

3 重大會計政策

(a) 附屬公司及非控股股東權益

附屬公司是指受本集團控制的實體。本集團對參與某實體所得之可變回報承擔風險或享有權利，並能透過其在該實體的權力影響該等回報，即本集團控制該實體。附屬公司的財務報表由控制權開始當日起計入綜合財務報表，直至有關控制權終止當日為止。

集團內公司間的結餘及交易以及集團內公司間交易所產生的任何未變現收入及開支（外匯交易收益或虧損除外）均對銷。集團內公司間的交易所產生的未變現虧損以與未變現收益的相同方法對銷，惟僅以無減值跡象者為限。

就每項業務合併而言，本集團可以選擇非控股股東權益（「非控股股東權益」）按照公允價值或非控股股東權益按比例應佔附屬公司可識別資產淨值中的任何一種來計量。非控股股東權益於綜合財務狀況表內乃與本公司股權持有人應佔股權分開，於權益內列示。非控股股東權益於本集團之業績乃於綜合損益表以及綜合損益及其他全面收益表按賬面值入賬列為非控股股東權益，與本公司股權持有人之間之年內總損益及全面收益總額之間之分配。來自非控股股東權益持有人之貸款及對該等持有人之其他合約義務均根據附註3(o)或(m)於綜合財務狀況表內呈列為金融負債，視乎負債之性質而定。

本集團於附屬公司的權益變動如不導致喪失控制權，將作權益交易核算。

倘本集團失去對附屬公司的控制權，則終止確認附屬公司的資產及負債，以及任何相關非控股股東權益及其他權益組成部分。所得盈虧於損益確認。失去控制權時於該前附屬公司保留的任何權益以公允價值計量。

於本公司之財務狀況表內，於一家附屬公司之投資乃按成本減去減值虧損列賬（請參閱附註3(h)(ii)），除非分類為持作銷售（或計入分類為持作銷售之出售組別）則作別論。

3 重大會計政策（續）

(b) 聯營公司及合營公司

聯營公司指本集團或本公司可以對其財務及經營政策發揮重大影響的實體，惟並非控制或共同控制其財務及經營政策。合營公司是一項本集團或本公司共同控制的安排，據此，本集團或本公司對其資產淨值享有權利，而非對其資產及負債義務享有權利。

於一家聯營公司或一家合營公司的權益乃按權益法入賬，除非分類為持作銷售（或計入分類為持作銷售之出售組別）則作別論。有關權益初步按成本（包括交易成本）確認。其後，綜合財務報表納入本集團分佔該等被投資公司的損益及其他全面收益（「其他全面收益」），直至重大影響或共同控制權終止之日為止。

當本集團所佔的虧損超過其於該聯營公司或合營公司的權益時，本集團的權益會減至零，並且不再確認進一步虧損，惟本集團已產生法律或推定責任，或代被投資公司付款則除外。就此而言，本集團的權益乃按權益法得出的投資賬面值及實質上組成本集團於該聯營公司或合營公司的淨投資的任何其他長期權益（將預期信貸虧損模式應用於有關其他長期權益後（如適用）（請參閱附註3(h)(i)）。

與以權益入賬的被投資公司間的交易所產生之未變現收益乃以本集團於被投資公司之權益為限與投資對銷。未變現虧損則以與未變現收益之相同方法予以對銷，惟以無減值證據為限。

於本公司的財務狀況表內，於一間聯營公司或一間合營企業的投資按成本減減值虧損列賬（見附註3(h(ii)），除非分類為持作銷售（或計入分類為持作銷售的出售組別）者則作別論。

(c) 商譽

收購企業時產生的商譽按成本減累計減值虧損計量，並每年進行減值測試（見附註3(h)(ii)）。

(d) 於證券的其他投資

本集團的證券投資（不包括於附屬公司、聯營公司及合營公司的投資）政策如下：

證券投資於本集團承諾購買／出售投資當日確認／取消確認。除該等按公允價值計入損益計量的投資的交易價格直接於損益確認外，有關投資初步以公允價值另加直接應佔交易成本列賬。有關本集團如何釐定金融工具的公允價值的闡釋，請參閱附註34(f)。該等投資其後視乎其分類按以下方式入賬。

3 重大會計政策（續）

(d) 於證券的其他投資（續）

(i) 非股權投資

非股權投資被分類為以下其中一項計量類別：

— 攤銷成本，倘持有投資的目的為收取合約現金流量，即純粹為獲得本金及利息付款。預期信貸虧損、使用實際利率法計算的利息收益（見附註2(s)(iv)）及匯兑收益及虧損於損益確認。終止確認的任何收益或虧損於損益確認。

— 按公允價值計入其他全面收益 — 可劃轉，倘投資的合約現金流量僅包括本金及利息付款，且投資乃於目的為同時收取合約現金流量及出售的業務模式中持有。預期信貸虧損、利息收益（使用實際利率法計算）及匯兑收益及虧損於損益確認，計算方式與按攤銷成本計量的金融資產相同。公允價值與攤銷成本之間的差額於其他全面收益中確認。當投資終止確認時，其他全面收益中累計的金額從權益中劃轉至損益。

— 按公允價值計入損益，倘投資不符合按攤銷成本計量或按公允價值計入其他全面收益（可劃轉）的標準。投資的公允價值變動（包括利息）於損益確認。

(ii) 股權投資

股本證券投資分類為按公允價值計入損益，除非投資並非持作買賣用途，且於初次確認時，本集團不可撤回地選擇指定投資為按公允價值計入其他全面收益（不可劃轉），以致公允價值的後續變動於其他全面收益確認。有關選擇以個別工具為基準作出，惟僅會在發行人認為投資符合股本的定義的情況下作出。倘就特定投資作出選擇，出售時，於公允價值儲備（不可劃轉）內累計的金額轉撥至保留盈利，且不會劃轉至損益。股本證券投資的股息（不論分類為按公允價值計入損益或按公允價值計入其他全面收益）於損益內確認為其他收入（請參閱附註3(s)(iii)）。

3 重大會計政策（續）

(e) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本（若為業務合併中所收購的資產，則為收購日期的公允價值）減去累計折舊及減值虧損（請參閱附註3(h)(ii)）列賬。

倘物業、廠房及設備項目的重要組成部分具可使用年期，則該等重要組成部分作為獨立項目（主要部分）入賬。

出售物業、廠房及設備項目的任何收益或虧損於損益確認。任何有關重估盈餘從重估儲備轉撥至保留溢利且不會重新分類至損益。

折舊乃按於物業、廠房及設備項目的以下估計可使用年期內，按直線法撇銷該等項目的成本或估值並扣除其估計剩餘價值（如有）計算，且通常於損益確認。

於本期間及可比較期間的估計可使用年期如下：

— 永久業權土地	不予折舊
— 廠房及建築物	20–40年
— 機器	10–20年
— 汽車	8年
— 辦公室設備及其他	3–5年

(f) 無形資產（商譽除外）

研究活動的支出於產生時於損益確認。開發支出僅在該支出能可靠計量、產品或程序技術上及商業上可行、可能具有未來經濟利益，及本集團有意並具有足夠資源完成開發以及使用或出售資產的情況下，方予以資本化。否則，其產生時於損益確認。隨後，開發支出按成本減累計攤銷以及任何累計減值虧損計量。

本集團收購及具有限可使用年期的其他無形資產（包括專利及商標）按成本（倘為於一項業務合併收購的資產，則為收購日期之公允價值）減累計攤銷及任何累計減值虧損計量（見附註3(h)(ii)）。

攤銷乃撇銷無形資產成本減使用直線法於估計可使用年期內之估計剩餘價值（如有）計量，且通常於損益確認。

3 重大會計政策（續）

(f) 無形資產（商譽除外）（續）

於本期間及可比較期間的估計可使用年期如下：

	估計可使用年期
— 專利及商標	10年
— 技術知識	10年
— 軟件	3–10年

折舊方法、可使用年期及殘值於各報告日期審閱及調整（倘適用）。

(g) 租賃資產

預付租賃款項指已向中華人民共和國政府機構支付的土地使用權成本。預付租賃款項乃按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。攤銷於為期50年的使用權期間按直線法於損益扣除。

本集團會於合約初始生效時評估該合約是否屬租賃或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則屬此情況。倘客戶有權主導可識別的資產的使用及從該使用中獲取幾乎所有的經濟收益，則表示控制權已轉讓。

(i) 作為承租人

倘合約包含租賃部分及非租賃部分，本集團已選擇不區分非租賃部分，並將各租賃部分及任何相關非租賃部分視作為所有租賃的單一租賃部分。

於租賃開始日期，本集團確認使用權資產和租賃負債，惟租賃期為12個月或更短的短期租賃和低價值項目的租賃（例如筆記本電腦及辦公室家具）除外。當本集團就低價值項目訂立租賃時，本集團按每項租賃情況決定是否將租賃資本化。倘未資本化，則相關的租賃付款在租賃期內按系統基準於損益確認。

當將租賃資本化時，租賃負債最初按租賃期內應付租賃付款的現值確認，並使用租賃中隱含的利率或（倘該利率不可直接釐定）使用相關的遞增借款利率貼現。初步確認後，租賃負債按攤銷成本計量，而利息開支則採用實際利率法確認。不取決於某一指數或比率的可變租賃付款不包括在租賃負債的計量，於其產生時於損益中支銷。

3 重大會計政策（續）

(g) 租賃資產（續）

(i) 作為承租人（續）

於租賃資本化時確認的使用權資產初步按成本計量，包括租賃負債的初始金額，就在開始日期或之前支付的任何租賃付款及產生的任何初步直接成本加上拆除及移除相關資產或還原相關資產或該資產所在地而產生的估計成本，並扣除任何收取的租賃優惠進行調整。使用權資產隨後按成本減去累計折舊及減值虧損列賬（見附註3(e)及3(h)(ii)）。

倘合約包含租賃部分及非租賃部分，本集團已選擇不區分非租賃部分，並將各租賃部分及任何相關非租賃部分視作為所有租賃的單一租賃部分。

於租賃開始日期，本集團確認使用權資產和租賃負債，惟租賃期為12個月或更短的短期租賃和低價值項目的租賃（例如筆記本電腦及辦公室家具）除外。當本集團就低價值項目訂立租賃時，本集團按每項租賃情況決定是否將租賃資本化。倘未資本化，則相關的租賃付款在租賃期內按系統基準於損益確認。

當將租賃資本化時，租賃負債最初按租賃期內應付租賃付款的現值確認，並使用租賃中隱含的利率或（倘該利率不可直接釐定）使用相關的遞增借款利率貼現。初步確認後，租賃負債按攤銷成本計量，而利息開支則採用實際利率法確認。不取決於某一指數或比率的可變租賃付款不包括在租賃負債的計量，於其產生時於損益中支銷。

於租賃資本化時確認的使用權資產初步按成本計量，包括租賃負債的初始金額，就在開始日期或之前支付的任何租賃付款及產生的任何初步直接成本加上拆除及移除相關資產或還原相關資產或該資產所在地而產生的估計成本，並扣除任何收取的租賃優惠進行調整。使用權資產隨後按成本減去累計折舊及減值虧損列賬（見附註3(e)及3(h)(ii)）。

當未來租賃付款因某一指數或比率變動而變更，倘本集團預期根據殘值擔保估計預期應付的金額有變，或倘本集團變更其評估是否將行使購買、續租或終止選擇權而產生變動，則會重新計量租賃負債。按此方式重新計量租賃負債時，使用權資產的賬面值將作相應調整，或倘使用權資產的賬面值已減至零，則於損益內列賬。

3 重大會計政策（續）

(g) 租賃資產（續）

(i) 作為承租人（續）

當出現租賃修訂，即租賃範圍發生變化或租賃合約原先並無規定的租賃代價發生變化（，倘該修訂未作為單獨的租賃入賬時，則租賃負債將重新計量。在此情況下，租賃負債根據經修訂的租賃付款和租賃期限，使用經修訂的貼現率在修訂生效日重新計量。

在綜合財務狀況表中，本集團確定長期租賃負債的流動部分為應於報告期後12個月內結算的合約付款的現值部分。

(ii) 作為出租人

本集團在租賃開始時釐定各項租賃是融資租賃或經營租賃。將相關資產所有權附帶的絕大部分風險和回報轉移至承租人的租賃分類為融資租賃，否則分類為經營租賃。

如合約包含租賃和非租賃部分，本集團按相對獨立售價基準將合約代價分配至各個部分。經營租賃的租金收入根據附註3(s)(ii)確認。

(h) 信貸虧損及資產減值

(i) 金融工具的信貸虧損

本集團就按攤銷成本計量的金融資產（包括現金及現金等價物、定期存款、已抵押存款以及貿易應收款項、其他應收款項及其他金融資產）以及按公允價值計入其他全面收益（可劃轉）計量的債務工具確認預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）的虧損撥備。

計量預期信貸虧損

預期信貸虧損為信貸虧損的概率加權估計。一般而言，信貸虧損以所有預期現金差額的現值（合約與預計金額之間的差額）計量。

倘影響重大，則預期現金差額將採用以下比率貼現：

— 定息金融資產以及貿易及其他應收款項：於初步確認時釐定的實際利率或其近似值；

— 浮息金融資產：即期實際利率。

預期信貸虧損時所考慮的最長期間為本集團面對信貸風險的最長合約期間。

3 重大會計政策（續）

(h) 信貸虧損及資產減值（續）

(i) 金融工具的信貸虧損（續）

計量預期信貸虧損（續）

預期信貸虧損將採用以下基準計量：

— 12個月預期信貸虧損：此為由報告日期後12個月（若工具的預期年期少於12個月，則為較短期間）內可能發生的違約事件而產生的部分預期信貸虧損；及

— 永久預期信貸虧損：此為預期信貸虧損模式適用的項目之預期年期內所有可能出現的違約事件造成的預期信貸虧損。

本集團以與永久預期信貸虧損相等的金額計量虧損撥備，但以下情況則按12個月預期信貸虧損計量：

— 於報告日期被確定為低信貸風險的金融工具；及

— 自初步確認以來信貸風險（即在金融工具預期年限內發生違約的風險）未有顯著增加的其他金融工具（包括已發行貸款承擔）。

貿易應收款項及合約資產的虧損撥備一貫按相等於永久預期信貸虧損的金額計量。

信貸風險大幅增加

當釐定金融工具（包括貸款承擔）之信貸風險自初步確認以來有否大幅增加及於計量預期信貸虧損時，本集團會考慮相關及毋須付出過多成本或努力即可獲得之合理有據資料。此包括根據本集團之過往經驗及已知信貸評估（包括前瞻性資料）得出之定量及定性資料以及分析。

本集團認為金融資產於下列情況下為違約：

— 債務人不大可能在本集團無追索權採取行動（例如：變現抵押）（如持有）的情況下向本集團悉數支付其信貸義務；或

預期信貸虧損於各報告日期進行重新計量以反映金融工具自初步確認以來的信貸風險變動。預期信貸虧損的任何變動均於損益確認為減值收益或虧損。本集團就所有金融工具確認減值收益或虧損，並通過虧損撥備賬對彼等的賬面值作出相應調整，惟按公允價值計入其他全面收益（可劃轉）計量的非股本證券投資除外，該等投資的虧損撥備乃於其他全面收益確認並於公允價值儲備（可劃轉）中累計，並未減少財務狀況表中金融資產賬面金額。

3 重大會計政策（續）

(h) 信貸虧損及資產減值（續）

(i) 金融工具的信貸虧損（續）

金融資產信貸減值

於各報告日期，本集團評估金融資產是否出現信貸減值。當發生一項或多項對金融資產預計未來現金流量有不利影響的事件時，金融資產出現信貸減值。

金融資產信貸減值的證據包括以下可觀察事件：

— 債務人出現嚴重財務困難；

— 違反合約，如欠繳或逾期超90天；

— 本集團於其他情況下不會考慮重組本集團提供的貸款或墊款之條款；

— 債務人將有可能破產或進行其他財務重組；或

— 由於發行人出現財務困難，證券活躍市場消失。

撇銷政策

若日後實際上不可收回款項，本集團則會撇銷金融資產的總賬面值。該情況通常出現在資產逾期五年或本集團另行確定債務人沒有資產或收入來源可產生足夠現金流量來償還應撇銷的金額。

隨後收回先前撇銷的資產於收回期間在損益內確認為減值撥回。

3 重大會計政策（續）

(h) 信貸虧損及資產減值（續）

(ii) 其他非流動資產之減值

本集團於各報告期對按重估金額列賬的物業、存貨及其他合約成本、合約資產及遞延稅項資產以外的非金融資產的賬面值進行審閱，以釐定是否存在任何減值跡象。倘存在任何該等跡象，則對該資產的可收回金額進行估計。每年亦會就商譽進行減值測試。

就減值測試而言，資產集合為資產之最小組別，由持續使用中產生現金流量，當中大部分獨立於其他資產或現金產生單位（「現金產生單位」）之現金流量。因業務合併而產生的商譽會分配至預期可從合併的協同效應獲益的現金產生單位或現金產生單位組別。

資產或現金產生單位的可收回金額是其使用價值及其公允價值減出售成本兩者中的較高者。使用價值基於估計未來現金流，按可反映當時市場對貨幣時間值及資產或現金產生單位特定風險的評估的稅前貼現率，貼現至其現值。

倘一項資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，則會確認減值虧損。

減值虧損於損益確認。減值虧損會予以分配，首先減去分配予現金產生單位的任何商譽的賬面值，其後按比例減去該現金產生單位中其他資產的賬面值。

有關商譽的減值虧損不會撥回。就其他資產而言，撥回減值虧損僅以賬面金額不超過倘無確認減值虧損時所釐定的賬面金額（經扣除折舊或攤銷）為限。

(iii) 中期財務報告及減值

香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，本集團須遵守國際會計準則第34號「中期財務報告」之規定編製有關財政年度首六個月的中期財務報告。於中期期末，本集團應用於財政年度末所應用的相同減值測試、確認及撥回規限（見附註3(h)(i)及(ii)）。

在中期期間確認有關商譽的減值虧損在往後期間不會撥回。縱然只於包括該中期期間的財政年度末作出的減值評估確認無虧損或較少虧損，在中期期間確認的減值虧損仍不會撥回。

3 重大會計政策（續）

(i) 存貨

存貨乃按成本及可變現淨值兩者中的較低者計量。

成本按加權平均成本公式計算，並包括所有採購成本、轉換成本以及將存貨送抵目前地點及達致現狀所產生的其他成本。

可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減去估計完工成本及進行銷售所需的估計成本後所得的金額。

(j) 合約資產及合約負債

倘本集團於有權無條件收取合約條款項下代價前確認營業額（見附註3(s)），則會確認合約資產。合約資產就預期信貸虧損（見附註3(h)(i)）進行評估，並於可收取代價的權利成為無條件時重新分類至應收款項（見附註3(k)）。

倘客戶於本集團確認相關營業額前支付不可退還代價，則會確認合約負債（見附註3(s)）。倘於本集團確認相關營業額前，本集團有權無條件收取不可退還代價，則亦會確認合約負債。於該等後者情況下，亦會確認相應應收款項（見附註3(k)）。

倘合約包含重大融資部分，合約餘額應包括根據實際利率法應計利息（見附註3(s)）。

(k) 貿易及其他應收款項

應收款項於本集團有權無條件收取代價時確認，且僅代價到期付款前須時間推移。

不包含重大融資部分的貿易應收款項初步按其交易價格計量。包含重大融資部分的貿易應收款項及其他應收款項初步按公允價值加交易成本計量。所有應收款項其後按攤銷成本入賬（見附註3(h)(i)）。為收取合約現金流量及出售金融資產而持有的應收款項按公允價值計入其他全面收益計量。

(l) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行及手頭現金、銀行及其他金融機構活期存款以及可隨時轉換為已知金額的現金並於購入時起計三個月內到期且所面對的價值變動風險並不重大的其他短期、高流通性投資。就綜合現金流量表而言，須按要求償還並構成本集團現金管理一部分的銀行透支亦計入現金及現金等價物的組成部分。現金及現金等價物就預期信貸虧損進行評估（見附註3(h)(i)）。

3 重大會計政策（續）

(m) 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項初步按公允價值確認。初步確認後，貿易及其他應付款項按攤銷成本入賬，惟於折現影響並不重大的情況下，則按發票金額入賬。

(n) 或有可贖回的注資

或有可贖回的注資如可於指定日期或依股東的意願（包括僅在觸發事件發生時方可行使的購股權）贖回，則分類為金融負債。負債根據附註3(o)所載的本集團計息借款政策確認及計量，因此產生的利息按權責發生制於損益內確認為融資成本的一部分。

(o) 計息借款

計息借款初按公允價值減交易成本計量。其後，該等借款採用實際利率法按攤銷成本列賬。利息開支根據附註3(u)確認。

(p) 僱員福利

短期僱員福利及界定供款退休計劃的供款

短期僱員福利於提供有關服務時列為開支。倘因員工提供服務而本集團須承擔現有法律責任或推定責任，並在責任金額能夠可靠作出估計之情況下，本集團需為預計需要支付的金額作負債確認。

定額供款退休計劃之供款責任於提供相關服務時列為開支。

(q) 所得稅

所得稅開支包括當期稅項及遞延稅項，於損益確認，惟倘該等項目與業務併或已直接於權益或其他全面收益確認的項目有關則除外。

即期稅項包括本年度應課稅收入或虧損的估計應付或應收稅項，以及過往年度應付或應收稅項的任何調整。應付或應收即期稅項金額為預期將支付或收取稅項金額的最佳估計，而該金額反映與所得稅有關的任何不確定性。其採用報告日期已頒佈或實質上已頒佈的稅率計量。即期稅項亦包括股息產生的任何稅項。

即期稅項資產及負債僅在符合若干標準的情況下方可抵銷。

3 重大會計政策（續）

(q) 所得稅（續）

遞延稅項按資產與負債就財務報告而言的賬面值與就稅項而言所用金額的暫時差額確認。遞延稅項不會就以下各項確認：

— 初步確認並非業務合併，且對會計或應課稅溢利或虧損均無影響的交易資產或負債所產生且並不會導致應課稅及可扣減暫時差額相同的暫時性差額；

— 與於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資有關而本集團能控制其撥回的時間且其很可能不會於可見將來予以撥回的暫時差額；

— 初步確認商譽所產生的應課稅暫時差額；及

— 與就實施由經濟合作與發展組織發佈的第二支柱模型規例而頒佈或實質性頒佈的稅法產生的所得稅有關者。

本集團就其租賃負債及使用權資產分別確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。

遞延稅項資產在未來應課稅溢利可用於抵扣暫時差額時就未動用稅項虧損、未動用稅項抵免及可扣減暫時差額確認。未來應課稅溢利乃根據相關應課稅暫時差額的撥回釐定。倘應課稅暫時性差額的金額不足以全額確認遞延稅項資產，則根據本集團個別附屬公司的業務計劃，考慮已就現有暫時差額的撥回作出調整未來應課稅溢利。本集團於各報告日期檢討遞延稅項資產，倘相關稅項利益不再可能變現則予以減少；有關減少在產生未來應課稅溢利的可能性增加時予以撥回。

遞延稅項的計量反映於報告日期預期本集團收回或清償其資產及負債賬面值的方式所帶來的稅務後果。

遞延稅項資產及負債僅於符合若干條件時抵銷。

3 重大會計政策（續）

(r) 撥備及或然負債

一般而言，撥備按反映貨幣時間值的現行市場評估及負債特定風險的除稅前貼現率貼現預期未來預期現金流量釐定。

於倘相關產品或服務已售出時，基於過往保證數據及可能後果與與彼等關聯可能性之權重確認保證撥備。

多項虧損性合約的撥備乃按終止合約預期成本及繼續合約成本淨額（以較低者為準）的現值計量，根據履行合約義務的增量成本以及與履行合約直接相關的其他成本分配釐定。於計提撥備前，本集團就該合約相關資產確認任何減值虧損。

當不大可能須流出經濟利益，或其數額未能可靠地估計時，除非經濟利益流出的可能性極微，否則該項責任披露為或然負債。潛在責任存在與否，將僅以一項或數項未來事項的發生或不發生確認，除非經濟利益流出的可能性極微，否則亦須披露為或然負債。

倘結算撥備所需的部分或全部支出預期由另一方償還，則就幾乎確定的任何預期償還確認一項單獨的資產。就償還確認的金額僅限於撥備的賬面值。

(s) 營業額及其他收入

本集團將其日常業務過程中來自銷售貨品的收入分類為收入。

營業額於產品的控制權移交予客戶時，按本集團預期有權收司的承諾代價金額（不包括代表第三方收取的金額）確認。營業額不包括增值稅或其他銷售稅，並經扣除任何貿易折扣。

有關本集團營業額及其他收入確認政策的詳情如下：

(i) 商品銷售

營業額於貨品離開本集團倉庫、送抵客戶處所或裝載上船時確認。倘有關產品為部分履行涵蓋其他貨品的合約，則所確認營業額的金額為合約項下交易總額的適當比例，並按照相對獨立售價基準根據合約協定的所有貨品之間分配。

3 重大會計政策（續）

(s) 營業額及其他收入（續）

(ii) 經營租賃的租金收入

經營租賃的租金收入於租賃期內以直線法在損益確認。所給予的租金優惠於租賃期內確認為總租金收入的重要部份。

(iii) 股息

股息收入於本集團收取款項的權利確立當日於損益確認。

(iv) 利息收入

利息收入以實際利率法確認。「實際利率」指將估計日後所得現金按金融資產的預期使用年期精確貼現至資產的賬面值總額的利率。在計算利息收入時，實際利率應用於資產的賬面值總額（當資產並非信貸減值時）。然而，就初始確認後成為信貸減值的金融資產而言，透過將實際利率應用於該金融資產的攤銷成本而計算利息收入。若資產不再屬信貸減值，則恢復使用總額基準計算利息收入。

(v) 政府補助金

倘有合理保證本集團將獲得政府補助金，而本集團亦將會遵守補助金附帶條件，則政府補助金將於財務狀況表初步確認。用於補償本集團所產生開支的補助金，會於開支產生的同一期間內有系統地於損益確認為收入。有關一項資產的政府補助金則初步確認為遞延收入，並於資產可使用年期內按直線法攤銷至損益。

3 重大會計政策（續）

(t) 外幣換算

外幣交易按交易日期之匯率換算為本集團公司各功能貨幣。

於報告日期以外幣計值之貨幣資產及負債按當日匯率換算為功能貨幣。按公允價值計量的外幣計值的非貨幣資產及負債按該公允價值釐定的匯率換算為功能貨幣。以外幣列值按歷史成本計量的非貨幣資產及負債按交易日期匯率換算。外幣差額通常於損益確認。

然而，因換算以下項目產生之外幣差額於其他全面收益確認：

— 指定為按公允價值計入其他全面收益的股本證券投資；

— 指定為屬有效對沖之海外業務投資淨額對沖之金融負債；及

— 有效對沖的合資格現金流對沖。

海外業務的資產及負債（包括收購產生的商譽及公允價值調整）按報告日期匯率換算為港元。海外業務的收入及開支按交易日期的匯率換算為港元。

外匯差額於其他全面收益確認並於匯兑儲備內累計。惟外匯差額分配至非控股股東權益除外。

倘全部或部分出售海外業務而喪失控制權、重大影響力或共同控制權，與海外業務相關之匯兑儲備累計金額重新分類為損益，作為出售收益或虧損之一部分。於出售包括海外業務的附屬公司時，與該海外業務有關已歸屬於非控股股東權益的外匯差額累計金額應終止確認，惟不會重新分類至損益。倘本集團出售附屬公司的部分權益發什麼保留控制權，累計金額附相關部分應歸屬於非控股股東權益。當本集團僅出售聯營公司或合營公司並保留重大影響力或共同控制權，累計金額的相關部分重新分類為損益。

3 重大會計政策（續）

(u) 借款成本

直接屬收購、建設或製造需要相當長時間才可投入擬定用途或銷售之資產之借款成本予以資本化列作該資產之部分成本。其他借款成本於產生之期間支銷。

(v) 業務合併

當控制權轉移給本集團，本集團採用購買法就企業合併進行會計處理。收購中轉讓的代價一般按公允價值計量，而所收購之可識別淨資產亦相同。任何所產生之商譽將每年進行減值測試（見附註3(c)）。任何於議價購入的收益即時於損益確認。交易成本在發生時支銷，惟與發行債務或股本證券有關除外。

任何或然代價按收購日期的公允價值計量。支付符合金融工具定義的或然代價的義務分類為權益，其後，其不重新計量，其結算在權益中入賬。其他或然代價在每個報告日期按公允價值重新計量，或有代價公允價值的其後變動在溢利及虧損中確認。

(w) 關連方

(a) 倘屬以下人士，則該人士或該人士的近親家庭成員與本集團有關連：

(i) 控制或共同控制本集團；

(ii) 對本集團有重大影響；或

(iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理人員。

3 重大會計政策（續）

(w) 關連方（續）

(b) 倘下列任何條件適用，即實體與本集團有關連：

(i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司（即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關連）。

(ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營公司（或另一實體屬成員公司的集團中一間成員公司的聯營公司或合營公司）。

(iii) 兩間實體均為同一第三方的合營公司。

(iv) 一間實體為某第三方實體的合營公司，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。

(v) 實體為本集團或本集團關聯實體就僱員利益而設的離職後福利計劃。

(vi) 實體受(a)所指人士控制或共同控制。

(vii) (a)(i)所指人士對該實體有重大影響力或屬該實體（或該實體的母公司）主要管理人員。

(viii) 實體或其所屬集團之任何成員公司，向本集團或本集團之母公司提供主要管理人員服務。

(x) 分部報告

經營分部及在財務報表內呈報的各分部項目的金額，乃從定期向主席（主要營運決策人）提供的財務資料中識別，該等資料乃用於對本集團各業務線和地區市場分配資源和評估表現。

就財務申報而言，除非分部經濟特性相若以及在產品及服務性質、生產工序性質、客戶類型或類別、用作分銷產品或提供服務的方法以及監管環境的性質方面相近，否則個別重大的經營分部不會合算。個別並非重大的經營分部如共同符合上述大部分準則，則可進行合算。

4 會計判斷及估計

估計不確定性的來源

附註17及34(f)載有有關商譽減值及金融工具公允價值的假設及其風險因素的資料。其他重大估計不確定性的來源如下：

(i) 貿易應收款項的減值虧損

本集團根據各項金融工具的信貸風險估計按攤銷成本計量的貿易應收款項的預期信貸虧損的虧損撥備金額。虧損撥備金額按資產賬面值及估計未來現金流量現值計量，並考慮各項金融工具的預期未來信貸虧損。評估各項金融工具的信貸風險涉及高度估計及不確定性。倘實際未來現金流量低於預期或超出預期，則可能導致出現重大減值虧損或重大減值虧損撥回。

(ii) 折舊

物業、廠房及設備經考慮估計剩餘價值後，以直線法在估計可使用年期內計提折舊。本集團每年覆核資產可使用年期及其剩餘價值（如有）。倘大幅偏離原先估計，則未來期間的折舊開支將作調整。

(iii) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值乃存貨於日常業務過程中的估計售價，減去完成的估計成本及銷售開支。該等估計乃按目前市況及分銷及銷售性質相若產品的過往經驗而作出，但可能會由於競爭對手因應嚴峻的行業周期或其他市況的變化所採取的行動而大幅改變。管理層於各報告期末重新評估該等估計。

(iv) 所得稅

釐定所得稅撥備涉及有關若干交易未來稅務處理的判斷。本集團審慎評估各項交易的稅務影響，並計提相應的稅項撥備。本集團會計及稅務法規的所有修訂，定期重新考慮該等交易的稅務處理。可扣稅的暫時性差額將確認為遞延稅項資產。由於該等遞延稅項資產僅以可能獲得未來應課稅溢利以供抵扣未動用稅項抵免為限而確認，故需要管理層判斷獲得未來應課稅溢利的可能性。本集團會經常覆核管理層的評估，如未來應課稅溢利可能足以收回遞延稅項資產，則會增加確認遞延稅項資產。

5 營業額及分部報告

(a) 營業額

本集團的主要業務活動為製造及銷售高合金鋼（包括模具鋼及高速鋼）、切削工具、鈦合金及其他（於抵銷公司間交易後）。有關本集團主要業務活動的進一步詳情於附註5(b)披露。

(i) 分拆營業額

按產品分部或業務種類劃分的客戶合約營業額分拆如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
模具鋼	**2,291,959**	2,273,870
高速鋼	**791,944**	821,478
切削工具	**923,529**	879,342
鈦合金	**625,987**	756,370
其他	**85,411**	100,976
	4,718,830	4,832,036

本集團於某一時間點確認客戶合約營業額。按地區市場分拆的客戶合約營業額於附註5(b)(iii)披露。

本集團的客戶群多元化，概無客戶的交易額佔本集團營業額10%以上（二零二四年：一名客戶）。

(ii) 預期日後就於報告日期存續的客戶合約確認營業額

本集團已就產品銷售合約應用國際財務報告準則第15號第121段的可行權宜方法，因此上述資料不包括有關本集團在履行原預期年期為一年或以下的銷售產品合約項下餘下履約責任時將有權獲取的營業額資料。

5 營業額及分部報告（續）

(b) 分部報告

本集團按分部管理其業務，分部由業務線（產品及服務）及地理位置組成。為了與進行資源分配及表現評估而向主席（主要營運決策人）內部報告的方式一致，本集團已呈列以下五個可報告分部。概無經營分部合計構成以下可報告分部。

— *模具鋼*	模具鋼分部產銷用於模具製造業的材料。
— *高速鋼*	高速鋼分部產銷用於工具製造業的材料
— *切削工具*	切削工具分部向工具業產銷高速鋼及硬質合金切削工具。
— *鈦合金*	鈦合金分部向鈦工業產銷鈦合金。
— *其他*	其他分部組裝及銷售電動工具套裝。

(i) 分部業績、資產及負債

為評估分部表現及分配分部間資源，主席（主要營運決策人）根據以下基準監察每個可報告分部應佔的業績、資產及負債：

分部資產包括所有有形及無形資產和流動資產，惟於聯營公司的權益、於合營公司的權益、其他金融資產、遞延稅項資產、按公允價值計入損益計量的金融資產、抵押存款、定期存款、現金及現金等價物以及其他總部及公司資產除外。分部負債包括貿易及其他應付款項以及個別分部應佔製造及銷售活動的遞延收入，惟計息借款、其他金融負債、即期稅項、遞延稅項負債以及其他總部及公司負債除外。

營業額及開支於可報告分部的分配乃參考該等分部所帶來的營業額及該等分部所產生的開支，或該等分部應佔資產折舊或攤銷原應產生的開支而進行。

報告分部溢利所用的計量方法為「經調整EBIT」，即「經調整除息稅前盈利」，其中「息」指融資成本淨額。為計算經調整EBIT，本集團的盈利經並非特定歸於個別分部的項目進一步調整，例如分佔聯營公司及合營公司溢利減虧損以及其他總部或公司行政成本。

5 營業額及分部報告（續）

(b) 分部報告（續）

(i) 分部業績、資產及負債（續）

除接收有關經調整EBIT的分部資料外，管理層獲提供有關分部業務所產生營業額（包括分部間營業額）的分部資料。分部間營業額定價參考向外方收取的類似訂單價格。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，主席（主要營運決策人）就資源分配及分部表現評估而獲提供關於本集團可報告分部的資料載列如下。

	二零二五年					
	模具鋼 人民幣千元	高速鋼 人民幣千元	切削工具 人民幣千元	鈦合金 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
來自外部客戶的營業額	**2,291,959**	**791,944**	**923,529**	**625,987**	**85,411**	**4,718,830**
分部間營業額	**150**	**318,462**	**5,240**	**–**	**–**	**323,852**
可報告分部營業額	**2,292,109**	**1,110,406**	**928,769**	**625,987**	**85,411**	**5,042,682**
可報告分部溢利（經調整EBIT）	**92,660**	**104,326**	**201,217**	**151,891**	**2,920**	**553,014**
可報告分部資產	**5,767,226**	**2,680,346**	**2,046,078**	**701,762**	**156,257**	**11,351,669**
可報告分部負債	**663,573**	**304,726**	**200,278**	**202,117**	**22,332**	**1,393,026**

5 營業額及分部報告（續）

(b) 分部報告（續）

(i) 分部業績、資產及負債（續）

	二零二四年					
	模具鋼	高速鋼	切削工具	鈦合金	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
來自外部客戶的營業額	2,273,870	821,478	879,342	756,370	100,976	4,832,036
分部間營業額	8	303,698	5,494	–	–	309,200
可報告分部營業額	2,273,878	1,125,176	884,836	756,370	100,976	5,141,236
可報告分部溢利（經調整EBIT）	24,867	81,817	200,841	200,808	14,911	523,244
可報告分部資產	5,505,231	2,618,865	1,858,533	758,493	132,183	10,873,305
可報告分部負債	668,962	293,185	347,623	108,527	41,241	1,459,538

(ii) 可報告分部營業額、溢利或虧損、資產及負債的對賬

營業額	**二零二五年** **人民幣千元**	二零二四年 人民幣千元
可報告分部營業額	**5,042,682**	5,141,236
抵銷分部間營業額	**(323,852)**	(309,200)
綜合營業額（附註5(a)）	**4,718,830**	4,832,036

5 營業額及分部報告（續）

(b) 分部報告（續）

(ii) 可報告分部營業額、溢利或虧損、資產及負債的對賬（續）

溢利	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
可報告分部溢利	**553,014**	523,244
融資成本淨額	**(136,589)**	(138,121)
應佔聯營公司溢利減虧損	**15,678**	4,857
應佔合營公司溢利減虧損	**2,180**	(1,117)
未分配總部及公司溢利	**34,679**	19,274
綜合除税前溢利	**468,962**	408,137

資產	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
可報告分部資產	**11,351,669**	10,873,305
於聯營公司的權益	**197,705**	103,781
於合營公司的權益	**25,551**	25,141
其他金融資產	**276,203**	265,070
遞延税項資產	**117,989**	117,871
按公允價值計入損益計量的金融資產	**8,961**	61,025
抵押存款	**114,954**	134,494
定期存款	**603,324**	605,231
現金及現金等價物	**1,069,583**	1,068,922
未分配總部及公司資產	**31,085**	31,009
綜合資產總值	**13,797,024**	13,285,849

5 營業額及分部報告（續）

(b) 分部報告（續）

(ii) 可報告分部營業額、溢利或虧損、資產及負債的對賬（續）

負債	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
可報告分部負債	**1,393,026**	1,459,538
計息借款	**3,434,032**	3,284,666
其他金融負債	**893,571**	983,676
即期税項	**32,899**	35,042
遞延税項負債	**45,069**	46,874
未分配總部及公司負債	**31,568**	23,315
綜合負債總額	**5,830,165**	5,833,111

(iii) 地區資料

下表載列與本集團來自外部客戶的營業額之地理位置有關之資料。本集團轄下管理業務遍及全球，但主要分為中華人民共和國（「中國」，僅就此等披露資料而言，除文義另有所指外，不包括香港、澳門特別行政區及台灣）、北美、歐洲及亞洲（中國除外）四個主要經濟區域。客戶之地理位置乃基於所提供服務或交付貨物所在的位置。

本集團絕大部分資產及負債均位於中國，因此並未提供分部資產及負債的地區分析。

營業額	來自外部客戶的營業額 二零二五年 人民幣千元	 二零二四年 人民幣千元
中國	**2,640,928**	2,511,112
北美	**560,678**	719,275
歐洲	**897,947**	1,004,074
亞洲（中國除外）	**595,544**	561,394
其他	**23,733**	36,181
	4,718,830	4,832,036

6 其他收入

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
政府補助金	(i)	**94,034**	54,695
股息收入	(ii)	**8,185**	12,476
其他金融資產未變現公允價值變化		**322**	(4,769)
交易證券的收益／(虧損)淨額		**2,618**	(5,380)
匯兑收益淨額		**92,289**	113,136
出售物業、廠房及設備的收益／(虧損)淨額		**612**	(843)
出售附屬公司權益的收益淨額	19	**20,251**	–
其他		**11,960**	6,900
		230,271	176,215

附註：

(i) 本公司位於中國的附屬公司有權從地方政府收取無條件補助金合共人民幣86,073,000元(二零二四年：人民幣46,440,000元)。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團亦已確認與資產相關的政府補助金攤銷人民幣7,961,000元(二零二四年：人民幣8,255,000元)(見附註30)。

(ii) 本集團自上市股權投資、投資基金非上市單位及交易證券中獲得股息共計人民幣8,185,000元(二零二四年：人民幣12,476,000元)(見附註21及22)。

7 其他開支

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易及其他應收款項虧損撥備／(撥回)	**27,265**	(4,652)
慈善捐款	**3,489**	2,400
其他	**1,894**	1,197
	32,648	(1,055)

8 除税前溢利

除税前溢利乃經扣除／(計入)以下各項後得出：

(a) 融資成本淨額

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
利息收入	**(24,106)**	(33,530)
融資收入	**(24,106)**	(33,530)
銀行貸款利息	**129,397**	120,345
其他金融負債產生的利息開支	**31,298**	51,306
融資開支	**160,695**	171,651
融資成本淨額	**136,589**	138,121

(b) 員工成本

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
界定供款退休計劃的供款	**33,078**	33,760
薪金、工資及其他福利	**373,073**	387,845
	406,151	421,605

本集團參與由中國地方政府機關管理的界定供款養老金。根據有關養老金的條例，本集團須支付由中國有關當局釐定的年度供款。本集團匯付全部養老金供款至負責養老金相關付款及負債的各個社會保障機關。除上述供款外，本集團概無責任支付僱員退休及其他退休後福利。

8 除税前溢利（續）

(c) 其他項目

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
無形資產攤銷	16	**8,436**	7,684
折舊開支			
— 自有物業、廠房及設備	14	**386,693**	386,994
— 租賃預付款項（使用權資產）	15	**6,380**	6,158
		393,073	393,152
核數師酬金			
— 審核服務		**4,400**	3,730
— 其他審核相關服務		**3,780**	3,065
		8,180	6,795
存貨撇減撥回	23(b)	**(12,003)**	(12,071)
存貨成本 *	23(b)	**3,766,941**	3,848,493

* 存貨成本包括與員工成本和折舊及攤銷開支有關的金額，該等金額亦計入上文或附註8(b)就各類該等開支單獨披露的相關總金額內。

9 綜合損益表內的所得稅

(a) 綜合損益表內的稅項指：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期稅項		
中國企業所得稅撥備（附註32(a)）	**39,282**	55,352
香港利得稅撥備（附註32(a)）	**2,827**	4,526
泰國企業所得稅撥備（附註32(a)）	**813**	553
	42,922	60,431
遞延稅項		
產生及撥回暫時性差額	**(11,692)**	(52,457)
	31,230	7,974

(i) 根據開曼群島及英屬維爾京群島的規則及規例，本集團毋須繳納開曼群島或英屬維爾京群島的任何所得稅。

(ii) 中國企業所得稅撥備根據位於中國的附屬公司各自適用的企業所得稅率計算，該等稅率乃根據中國相關所得稅規則及規例釐定。

江蘇天工工具新材料股份有限公司（「天工工具」）、江蘇天工愛和科技有限公司（「天工愛和」）、江蘇偉建工具科技有限公司（「偉建工具」）、江蘇天工科技股份有限公司（「天工股份」）、江蘇天工精密工具有限公司（「精密工具」）及江蘇天工硬質合金科技有限公司（「硬質合金科技」）於二零二五年須按符合高新技術企業資格的公司所享有優惠所得稅率15%（二零二四年：15%）繳納所得稅。

本集團於中國的其他經營附屬公司適用的法定企業所得稅率為25%（二零二四年：25%）。

中國所得稅法及其相關實施條例亦就自二零零八年一月一日起累計的盈利對自中國撥付的股息分派徵收10%的預扣稅，惟根據稅務協定／安排調減者除外。二零零八年一月一日之前產生的未分派盈利可豁免繳納該預扣稅。

9 綜合損益表內的所得稅（續）

(a) 綜合損益表內的稅項指：（續）

(iii) 根據香港所得稅規則及規例，本集團於香港的附屬公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度須按稅率16.5%（二零二四年：16.5%）繳納香港利得稅。

(iv) 根據泰國產業促進法的政策，本集團位於泰國的附屬公司Tiangong Precision Tools (Thailand) Company Limited（「TGPT」）自二零二一年五月起享有六年的0%所得稅優惠稅率，自二零二七年五月起及其後則享有20%的優惠所得稅稅率。

根據泰國所得稅規則及法規，Tiangong Special Steel Company Limited（「TGSS」）及Tiangong New Material (Thailand) Co., Ltd.（「New Material (Thailand)」）須於截至二零二五年十二月三十一日止年度按20%（二零二四年：20%）的稅率繳納泰國企業所得稅。

(v) 根據印尼所得稅規則及規例，PT Tiangong Precision Tools Manufacturing Indonesia（「Indonesia Precision」）於截至二零二五年十二月三十一日止年度須按稅率22%繳納印尼所得稅。

(b) 按適用稅率計算的稅項開支及會計溢利的對賬：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
除稅前溢利	**468,962**	408,137
按中國法定稅率25%（二零二四年：25%）計算除稅前溢利的名義稅項	**117,241**	102,034
優惠稅率的影響	**(25,231)**	(3,558)
不同稅率的影響	**119**	(25,993)
不可扣稅開支的稅務影響	**14,156**	12,703
非課稅收入的稅務影響	**(4,524)**	(7,747)
未確認稅項虧損的稅務影響	**4,290**	1,592
終止確認過往已確認稅項虧損的稅務影響	**853**	100
研發開支優惠扣減的稅務影響	**(71,658)**	(75,011)
上一年度（超額）／不足撥備	**(4,016)**	1,527
稅率變動對一月一日遞延稅項結餘的影響（附註32(b)）	**–**	2,327
實際稅項開支	**31,230**	7,974

10 董事薪酬

根據香港公司條例第383(1)條及公司（披露董事利益資料）規例第2部披露董事薪酬如下：

截至二零二五年十二月三十一日止年度	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及實物福利 人民幣千元	退休福利計劃供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	二零二五年總計 人民幣千元
執行董事					
朱小坤	–	393	–	509	902
吳鎖軍	–	642	10	483	1,135
蔣光清	–	412	5	249	666
朱澤峰	417	–	–	–	417
獨立非執行董事					
王雪松	88	–	–	–	88
秦珂	96	–	–	–	96
李卓然	88	–	–	–	88
總計	689	1,447	15	1,241	3,392

截至二零二四年十二月三十一日止年度	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及實物福利 人民幣千元	退休福利計劃供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	二零二四年總計 人民幣千元
執行董事					
朱小坤	–	357	–	518	875
吳鎖軍	–	587	9	535	1,131
蔣光清	–	397	9	280	686
朱澤峰	416	–	–	–	416
獨立非執行董事					
王雪松	88	–	–	–	88
秦珂（附註(i)）	56	–	–	–	56
高翔（附註(ii)）	15	–	–	–	15
李卓然	88	–	–	–	88
總計	663	1,341	18	1,333	3,355

附註：

(i) 秦珂於二零二四年六月十九日獲委任為獨立非執行董事。

(ii) 高翔於二零二四年六月十九日辭任獨立非執行董事。

11 最高薪人士

五名最高薪人士中，兩名(二零二四年：兩名)人士為董事，其酬金已於附註10披露。有關其餘三名(二零二四年：三名)人士的酬金總額載列如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	**2,022**	2,015
酌情花紅	**1,085**	1,093
退休福利計劃供款	**39**	35
	3,146	3,143

三名(二零二四年：三名)最高薪人士的薪酬在以下範圍內：

	二零二五年 人數	二零二四年 人數
500,001港元至1,000,000港元	**1**	–
1,000,001港元至1,500,000港元	**2**	3

12 其他全面收益

與其他全面收益各組成部分有關的稅項影響

	按公允價值計入其他全面收益的股權投資－公允價值儲備的變動淨額(不可劃轉) 人民幣千元	換算財務報表的匯兑差額 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二五年十二月三十一日止年度			
稅前金額	**(1,326)**	**2,475**	**1,149**
稅項開支	**718**	**–**	**718**
扣除稅項金額	**(608)**	**2,475**	**1,867**
截至二零二四年十二月三十一日止年度			
稅前金額	22,576	(107,458)	(84,882)
稅項開支	(2,794)	–	(2,794)
扣除稅項金額	19,782	(107,458)	(87,676)

13 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按本公司普通股權持有人應佔溢利人民幣400,228,000元（二零二四年：人民幣358,757,000元）及年內已發行普通股加權平均數2,725,000,000股普通股（二零二四年：2,743,226,197股）計算如下：

普通股加權平均數

	二零二五年	二零二四年
於一月一日的已發行普通股	**2,725,000,000**	2,775,000,000
購回自有股份的影響	**–**	(31,773,803)
於十二月三十一日的普通股加權平均數	**2,725,000,000**	2,743,226,197

(b) 每股攤薄盈利

二零二五年及二零二四年每股攤薄盈利與每股基本盈利相同，因為該等年度沒有潛在攤薄普通股。

14 物業、廠房及設備

	永久業權土地 人民幣千元	廠房及建築物 人民幣千元	機械 人民幣千元	汽車 人民幣千元	辦公室設備及其他 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：							
於二零二四年一月一日的結餘	14,557	1,412,700	5,764,612	13,099	86,645	189,636	7,481,249
添置	–	14,906	75,142	945	6,424	190,272	287,689
轉撥	–	5,979	174,687	–	681	(182,286)	(939)
出售	–	–	(21,677)	(679)	(37)	–	(22,393)
轉撥至無形資產(附註16)	–	–	–	–	–	(4,583)	(4,583)
匯兑調整	365	1,216	2,652	47	49	–	4,329
於二零二四年十二月三十一日的結餘	14,922	1,434,801	5,995,416	13,412	93,762	193,039	7,745,352
添置	43,678	–	60,714	2,956	4,431	240,584	352,363
轉撥	–	50,585	61,374	–	3,136	(115,095)	–
出售	–	–	(18,280)	(2,060)	(59)	–	(20,399)
轉撥至無形資產(附註16)	–	–	–	–	–	(1,821)	(1,821)
出售附屬公司權益	–	–	(25,553)	–	(459)	–	(26,012)
匯兑調整	695	2,322	4,356	65	84	(182)	7,340
於二零二五年十二月三十一日的結餘	59,295	1,487,708	6,078,026	14,373	100,896	316,525	8,056,823
累計折舊：							
於二零二四年一月一日的結餘	–	(491,692)	(2,424,386)	(8,668)	(49,585)	–	(2,974,331)
年內費用	–	(44,159)	(326,393)	(1,907)	(14,535)	–	(386,994)
出售撥回	–	–	8,678	645	29	–	9,352
轉撥	–	–	939	–	–	–	939
匯兑調整	–	(437)	(873)	(9)	(138)	–	(1,457)
於二零二四年十二月三十一日的結餘	–	(536,288)	(2,742,035)	(9,939)	(64,229)	–	(3,352,491)
年內費用	–	(44,992)	(327,183)	(1,744)	(12,774)	–	(386,693)
出售撥回	–	–	10,819	1,948	56	–	12,823
轉撥	–	–	8	–	–	(8)	–
出售附屬公司權益	–	–	808	–	11	–	819
匯兑調整	–	(254)	(2,364)	(26)	(43)	–	(2,687)
於二零二五年十二月三十一日的結餘	–	(581,534)	(3,059,947)	(9,761)	(76,979)	(8)	(3,728,229)
賬面淨值：							
於二零二五年十二月三十一日	59,295	906,174	3,018,079	4,612	23,917	316,517	4,328,594
於二零二四年十二月三十一日	14,922	898,513	3,253,381	3,473	29,533	193,039	4,392,861

15 預付租賃款項

	人民幣千元
成本：	
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	292,725
添置（附註）	3,502
於二零二五年十二月三十一日	296,227
累計攤銷：	
於二零二四年一月一日	(43,856)
年內費用	(6,158)
於二零二四年十二月三十一日	(50,014)
年內費用	(6,380)
於二零二五年十二月三十一日	(56,394)
賬面淨值：	
於二零二五年十二月三十一日	239,833
於二零二四年十二月三十一日	242,711

年內攤銷費用計入綜合損益表內的「銷售成本」及「行政開支」。

附註：

年內，預付租賃款項添置為人民幣3,502,000元（二零二四年：零），即購買一幅租賃土地。

使用權資產

按相關資產類別劃分的使用權資產賬面淨值分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
預付租賃款項，於中國按折舊成本列賬	**239,833**	242,711

與損益所確認租賃有關的開支項目分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
按相關資產類別劃分的使用權資產攤銷開支：		
預付租賃款項	**6,380**	6,158
與短期租賃及低價值資產有關的開支	**3,443**	3,630

計入租賃總現金流出賬面值的土地租賃詳情載於附註27(d)。

16 無形資產

	專利及商標 人民幣千元	技術知識 人民幣千元	軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：				
於二零二四年一月一日	19,000	44,500	14,422	77,922
添置	–	–	1,604	1,604
轉撥自物業、廠房及設備（附註14）	–	–	4,583	4,583
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	19,000	44,500	20,609	84,109
添置	–	8,000	482	8,482
轉撥自物業、廠房及設備（附註14）	–	–	1,821	1,821
出售附屬公司權益	–	(8,000)	–	(8,000)
於二零二五年十二月三十一日	19,000	44,500	22,912	86,412
累計攤銷：				
於二零二四年一月一日	(5,858)	(6,358)	(7,985)	(20,201)
年內費用	(1,900)	(4,768)	(1,016)	(7,684)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	(7,758)	(11,126)	(9,001)	(27,885)
年內費用	(1,900)	(5,035)	(1,501)	(8,436)
出售附屬公司權益	–	267	–	267
於二零二五年十二月三十一日	(9,658)	(15,894)	(10,502)	(36,054)
賬面淨值：				
於二零二五年十二月三十一日	9,342	28,606	12,410	50,358
於二零二四年十二月三十一日	11,242	33,374	11,608	56,224

17 商譽

	人民幣千元
成本：	
於一月一日及十二月三十一日的結餘	144,600
累計減值虧損：	
於一月一日及十二月三十一日的結餘	–
賬面值：	
於二零二五年及二零二四年十二月三十一日	144,600

就減值測試而言，商譽分配至本集團的營運部門，即就本集團內為內部管理目的監察商譽的最低層面。

商譽分配至本集團現金產生單位，其根據可呈報分部識別如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
模具鋼	**21,959**	21,959
切削工具	**122,641**	122,641
	144,600	144,600

現金產生單位的可收回金額根據使用價值計算確定。本集團聘請獨立專業估價師協助計算。該等計算使用的現金流預測以管理層批准的五年期財務預算為基礎。五年期後現金流量採用估計加權平均增長率進行推斷，該增長率與行業報告中2.0%（二零二四年：2.0%）的預測一致。用於估算可收回金額的主要假設如下：

切削工具

	二零二五年	二零二四年
於預測期間年度營業額增長率	**3.0%–19.3%**	6.0%–18.3%
毛利率	**43.9%**	42.5%
除税前貼現率	**14.9%**	16.0%

於二零二五年十二月三十一日，該現金產生單位的可收回金額高於其賬面值人民幣12,516,000元（二零二四年：人民幣28,506,000元）。

17 商譽（續）

模具鋼

	二零二五年	二零二四年
於預測期間年度營業額增長率	**2.8%–5.1%**	1.0%–7.2%
毛利率	**9.1%**	8.7%
除税前貼現率	**9.0%**	8.2%

於二零二五年十二月三十一日，該現金產生單位的可收回金額高於其賬面值人民幣689,075,000元（二零二四年：人民幣102,890,000元）。

18 於附屬公司的權益

以下清單僅含對本集團業績、資產或負債造成主要影響的附屬公司。除另有所指外，持有股份類別屬普通股。

公司名稱	註冊成立／營運地點及註冊成立日期	應佔所有權權益百分比 直接	應佔所有權權益百分比 間接	已發行及繳足／註冊資本	主要業務
中國天工有限公司	英屬維爾京群島／香港，二零零六年八月十四日	100%	–	50,000美元（「美元」）／50,000美元	投資控股
天工工具	中國／中國，一九九七年七月七日	–	99%	人民幣2,608,441,142元／人民幣2,608,441,142元	研發、產銷高速鋼及模具鋼
天工愛和	中國／中國，二零零三年十二月五日	–	100%	人民幣2,000,000,000元／人民幣2,000,000,000元	研發、產銷模具鋼及高速鋼
中國天工（香港）有限公司	香港／香港，二零零八年六月十三日	–	100%	1港元／1港元	投資控股
天工股份	中國／中國，二零一零年一月二十七日	–	67.6%	人民幣655,600,015元／人民幣655,600,015元	研發、產銷鈦相關產品
天工發展香港有限公司（「天工發展」）	香港／香港，二零一二年二月十五日	–	100%	5,500,000美元／5,500,000美元	特殊鋼貿易

18 於附屬公司的權益（續）

公司名稱	註冊成立／營運地點及註冊成立日期	應佔所有權權益百分比 直接	間接	已發行及繳足／註冊資本	主要業務
偉建工具	中國／中國，二零一三年五月二十九日	–	100%	人民幣46,705,425元／人民幣52,195,485元	研發、產銷高速鋼相關產品
句容市天工新材料科技有限公司（「天工新材料」）	中國／中國，二零一五年七月二十九日	–	100%	人民幣300,000,000元／人民幣300,000,000元	研發及產銷高速鋼及模具鋼相關產品
精密工具	中國／中國，二零一六年一月二十五日	–	100%	600,000,000港元／680,000,000港元	研發及產銷切削工具相關產品
江蘇天工投資管理有限公司	中國／中國，二零一七年三月九日	–	100%	人民幣563,002,996.60元／人民幣563,002,996.60元	投資管理及諮詢相關服務
Tiangong Precision Tools Company Limited	英屬維爾京群島／香港，二零一八年一月十二日	100%	–	–／50,000美元	投資控股
Tiangong Precision Tools (Hong Kong) Company Limited	香港／香港，二零一八年二月七日	–	100%	1港元／1港元	投資控股及切削工具貿易
TGSS	泰國／泰國，二零一九年八月十六日	–	99.2%	100,000,000泰幣（「泰幣」）／100,000,000泰幣	特鋼貿易
TGPT	泰國／泰國，二零一九年十月二十五日	–	100%	270,000,000泰幣／270,000,000泰幣	產銷切削工具相關產品
江蘇天工新材有限公司（「江蘇新材」）	中國／中國，二零二零年九月二十九日	–	100%	人民幣300,000,000元／人民幣300,000,000元	投資控股
廣東愛和模具科技有限公司（「廣東愛和」）	中國／中國，二零二一年七月二十七日	–	99%	人民幣52,500,000元／人民幣120,000,000元	研發、產銷特殊鋼相關產品
天工硬質合金科技	中國／中國，二零二一年十二月二十一日	–	84%	人民幣26,000,000元／人民幣26,000,000元	產銷硬質合金切削工具

18 於附屬公司的權益（續）

公司名稱	註冊成立／營運地點及註冊成立日期	應佔所有權權益百分比 直接	應佔所有權權益百分比 間接	已發行及繳足／註冊資本	主要業務
天工歐思特（深圳）工業科技有限公司	中國／中國，二零二二年七月二十七日	–	51%	人民幣2,000,000元／人民幣5,000,000元	研發及產銷切削工具相關產品
江蘇天冠精密機械發展有限公司	中國／中國，二零一六年十一月八日	–	100%	人民幣100,000,000元／人民幣100,000,000元	研發及產銷切削工具相關產品
江蘇天工索羅曼合金材料有限公司	中國／中國，二零二一年三月八日	–	55%	人民幣30,000,000元／人民幣30,000,000元	研發、產銷鈦相關產品
天工國際貿易（東莞）有限公司	中國／中國，二零二三年一月六日	–	100%	3,000,000港元／10,000,000港元	加工及銷售電動工具組
天工精密製造（東莞）有限公司	中國／中國，二零二三年十二月五日	–	100%	–／10,000,000港元	加工及銷售電動工具組
New Material (Thailand)	泰國／泰國，二零二四年五月二十日	–	100%	250,750,000泰幣／1,000,000,000泰幣	產銷模具鋼
Jiangsu Tianzhuo New Material Technology Co., Ltd.	中國／中國，二零二五年三月二十日	–	51%	人民幣2,200,000元／人民幣10,000,000元	薄板加工
Jiangsu Tiangong Intelligent Manufacturing Technology Co., Ltd.	中國／中國，二零二五年九月十五日	–	51%	人民幣6,100,000元／人民幣10,000,000元	模具製造
Indonesia Precision	印尼／印尼，二零二五年十月十二日	–	100%	46,160,515,765印尼盾（「印尼盾」）／65,000,000,000印尼盾	加工及銷售電動工具組
Jiangsu Tiangong Xinzhi Materials Co., Ltd.	中國／中國，二零二五年十二月十二日	–	100%	人民幣1,000,000元／人民幣644,225,252元	研發、產銷粉末鋼產品

除天工工具及天工股份為股份有限公司外，所有於中國註冊成立的附屬公司為有限公司。

18 於附屬公司的權益（續）

下表列舉有關本集團擁有重大非控股股東權益的唯一附屬公司天工股份的資料。下文呈列的財務資料概要指任何公司間對銷前的金額。

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非控股股東權益百分比	**32.37%**	24.42%
流動資產	**1,202,105**	983,350
非流動資產	**397,779**	233,564
流動負債	**(234,750)**	(161,811)
非流動負債	**(5,031)**	(7,792)
分配至天工股份的資產淨值	**1,341,594**	1,026,123
非控股股東權益賬面值	**434,274**	250,579
營業額	**630,999**	801,251
分配至天工股份的年內溢利	**139,945**	172,420
分配至天工股份的全面收益總額	**139,945**	172,420
分配至非控股股東權益的溢利	**39,510**	42,105
支付予非控股股東權益的股息	**21,222**	–
經營業務所得現金流量	**333,218**	301,979
投資業務所得現金流量	**(197,390)**	(35,610)
融資業務所得現金流量	**219,302**	(5,425)

19 於聯營公司權益

以下清單僅含有關聯營公司詳情的資料，所有聯營公司均為無法取得其市價的非上市法團實體：

聯營公司名稱	業務結構形式	註冊成立地點及營業地	已發行及繳足資本詳情	應佔所有權權益百分比			主要業務
				本集團實際權益	本公司持有	一間附屬公司持有	
新正工股份有限公司(「新正工」)	法人團體	台灣	台幣(「台幣」)200,000,000元	20.8%	–	20.8%	銷售特鋼相關產品
SB Specialty Metals Holdings LLC（「SBSMH」）	法人團體	美國	8,625,000美元	19.8%	–	19.8%	銷售特鋼相關產品
昆山天眾新材料科技有限公司（「昆山天眾」）	法人團體	中國	人民幣10,000,000元	40%	–	40%	銷售特鋼相關產品
天泰模具科技(昆山)有限公司（「昆山天泰」）	法人團體	中國	人民幣10,000,000元	40%	–	40%	銷售特鋼相關產品
成都天特模具科技有限公司（「成都天特」）	法人團體	中國	人民幣10,000,000元	40%	–	40%	銷售特鋼相關產品
廣東天諾新材料科技有限公司（「廣東天諾」）	法人團體	中國	人民幣5,000,000元	30%	–	30%	銷售特鋼相關產品
廣東天佳譽模具科技有限公司（「廣東天佳譽」）	法人團體	中國	人民幣12,500,000元	30%	–	30%	銷售特鋼相關產品
江蘇天工鈦晶新材料有限公司（「天工鈦晶」）(附註)	法人團體	中國	人民幣60,000,000元	49.0%	–	49.0%	研發、產銷鈦相關產品

所有上述聯營公司均使用權益法於綜合財務報表列賬。

附註：

於二零二五年八月二十二日，天工股份聯同若干第三方成立一家中國附屬公司天工鈦晶，該公司主要從事研發、產銷鈦相關產品。天工股份認購天工鈦晶的60%股權，並繳足人民幣60,000,000元的注資額。於二零二五年十二月二十六日，本集團、天工鈦晶及一名第三方投資者訂立注資協議，據此，投資者同意透過向天工鈦晶額外注資人民幣300,000,000元以認購天工鈦晶的18.40%股權，並有權為天工鈦晶董事會提名一名董事。因此，本集團於天工鈦晶的持股百分比被攤薄至48.96%，而天工鈦晶於二零二五年十二月完成此注資後成為本集團的聯營公司。

19 於聯營公司權益（續）

非個別重大聯營公司的匯總資料：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
綜合財務報表中非個別重大聯營公司的賬面總值	**197,705**	103,781

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本集團應佔該等聯營公司總額		
— 持續經營業務溢利	**15,678**	4,857
— 其他全面收益	**(1,510)**	(197)
全面收益總額	**14,168**	4,660

20 於合營公司的權益

本集團於合營公司的權益詳情載列如下，該等權益使用權益法於綜合財務報表列賬：

合營公司名稱	業務結構形式	註冊成立地點及營業地	已發行及繳足資本詳情	應佔所有權權益百分比			主要業務
				本集團實際權益	本公司持有	一間附屬公司持有	
TGK Special Steel PVT Limited（「TGK」）	法人團體	印度	2,000,000美元	50%	–	50%	銷售特鋼相關產品
TG Czech S.R.O.（「CTM」）	法人團體	捷克共和國	26,140,000捷克克朗（「捷克克朗」）	50%	–	50%	銷售特鋼相關產品

20 於合營公司的權益（續）

非個別重大合營公司的匯總資料：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
綜合財務報表中非個別重大合營公司的賬面總值	**25,551**	25,141

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本集團應佔該等合營公司總額		
— 持續經營業務溢利／（虧損）	**2,180**	(1,117)
— 出售及撤回合營公司權益的虧損	**–**	(3,845)
— 其他全面收益	**(1,770)**	280
全面收益總額	**410**	(4,682)

21 其他金融資產

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
指定為按公允價值計入其他全面收益（不可劃轉）的股本證券			
— 於中國上市	(i)	**30,512**	33,145
按公允價值計入損益計量的金融資產			
— 非上市投資基金單位	(ii)	**140,443**	114,425
按攤銷成本計量的金融資產			
— 應收第三方款項		**105,248**	117,500
		276,203	265,070

附註：

(i) 上市股本證券指於上海證券交易所（「上交所」）主板上市的江蘇銀行股份有限公司的股份，以及於全國中小企業股份轉讓系統（「全國股份轉讓系統」）掛牌的江蘇金貿鋼寶電子商務股份有限公司的股份。本集團指定該等投資為按公允價值計入其他全面收益（不可劃轉），原因為該等投資乃持作策略用途。截至二零二五年十二月三十一日止年度，就該等投資收取股息人民幣2,494,000元（二零二四年：人民幣7,877,000元）。

(ii) 非上市投資基金單位指所持於中國註冊成立的雲南菲爾特環保科技股份有限公司、濟南財金複星惟實股權投資基金合夥企業（有限合夥）、寧波梅山保稅港區啟安股權投資合夥企業（有限合夥）、中金佳泰叁期（深圳）私募股權投資基金合夥企業（有限合夥）、丹陽博雲恒大天工產業投資中心（有限合夥）、蘇州毅鳴新材料創業投資合夥企業（有限合夥）、嘉興丹墀合瑞股權投資合夥企業（有限合夥）及Anqing Yihong Venture Capital Partnership (Limited Partnership)的權益，以及於中國註冊成立的上海蓋澤激光科技有限公司的權益。該等投資主要從事或進一步投資工業及技術行業。截至二零二五年十二月三十一日止年度，就該等投資收取股息人民幣4,766,000元（二零二四年：人民幣3,976,000元）。

22 按公允價值計入損益的金融資產

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
交易證券		
— 於香港上市的股本證券	**6,770**	59,407
— 於香港以外上市的股本證券	**2,191**	1,618
	8,961	61,025

交易證券為本集團在中國及香港資本市場的上市股本證券組合。本集團將此等上市股本證券按公允價值計入損益計量，原因為有關投資持作交易用途。截至二零二五年十二月三十一日止年度，就該等交易證券收取股息人民幣925,000元（二零二四年：人民幣623,000元）。

23 存貨

(a) 於綜合財務狀況表的存貨包括：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
原材料	**182,630**	141,804
在製品	**1,433,230**	1,477,700
製成品	**965,845**	905,366
	2,581,705	2,524,870

(b) 確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已售存貨的賬面值	**3,778,944**	3,860,564
存貨撇減撥回	**(12,003)**	(12,071)
	3,766,941	3,848,493

24 貿易及其他應收款項

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應收款項	**2,650,485**	2,226,434
應收票據	**728,244**	732,940
減：虧損撥備	**(171,756)**	(143,288)
貿易應收款項及應收票據淨額	**3,206,973**	2,816,086
預付款項	**163,320**	159,747
其他應收款項	**650,276**	477,599
減：虧損撥備	**(10,729)**	(9,498)
可收回稅項	**27,824**	99,114
預付款項及其他應收款項淨額	**830,691**	726,962
	4,037,664	3,543,048

本集團所持若干應收票據透過收取合約現金流量及銷售額實現，並按公允價值計入其他全面收益計量。於二零二五年十二月三十一日，應收票據人民幣129,817,000元（二零二四年：人民幣209,887,000元）的公允價值與其賬面值相若，並根據國際財務報告準則第9號分類為按公允價值計入其他全面收益的金融資產。年內，此等按公允價值計入其他全面收益的應收票據的公允價值變動微不足道。本集團過往並無錄得應收票據的重大信貸虧損。本集團不時向供應商背書若干應收票據，以結清貿易及其他應付款項。

於二零二五年十二月三十一日，本集團已向供應商背書若干應收票據，賬面總值為人民幣339,868,000元（二零二四年：人民幣300,376,000元），以按全面追索基準結清相同金額的貿易應付款項。本公司董事認為，本集團並無轉移與此等票據有關的重大風險及回報，因此，本集團繼續確認此等應收票據及相關已結清貿易應付款項的全部賬面值。

於二零二五年十二月三十一日，本集團已向供應商背書若干應收票據，以按全面追索基準結清相同金額的貿易應付款項。本集團已全數取消確認此等應收票據及應付供應商款項。本公司董事認為，本集團已轉移此等票據擁有權的絕大部分風險及回報，並解除其涉及應付供應商款項的責任。倘發行銀行未能於到期日清償票據，則本集團根據中國相關規則及規例就此等應收票據的清償責任承擔的風險有限。本集團認為，此等票據的發行銀行均具有良好信貸質素，發行銀行未能於到期時償還此等票據的可能性不大。於二零二五年十二月三十一日，倘發行銀行未能於到期日清償票據，本集團就虧損及未折現現金流出承擔的最高風險與本集團就已背書票據應付供應商款項金額相同，為人民幣486,360,000元（二零二四年：人民幣279,974,000元）。

24 貿易及其他應收款項（續）

於二零二五年十二月三十一日，應收票據人民幣588,000,000元（二零二四年：人民幣405,000,000元）已貼現予金融機構。本公司董事認為，本集團已轉移該等票據擁有權的絕大部分風險及回報，所以根據相關中國規則及法規，倘發行銀行無法在到期日結付票據，本集團對該等應收票據的結算責任的風險有限。本集團認為該等票據的發行銀行的信貸質素良好，發行銀行在到期日不結付該等票據的可能性不大。因此，本集團已終止確認該等應收票據。

為數人民幣142,634,000元（二零二四年：人民幣137,751,000元）的貿易應收款項已抵押予一間銀行作為本集團借入銀行貸款的抵押。

賬齡分析

截至報告期末，貿易應收款項及應收票據（計入貿易及其他應收款項）在扣除虧損撥備後按發票日期進行的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年內	**2,859,485**	2,546,878
一至兩年	**326,450**	252,646
兩年以上	**21,038**	16,562
	3,206,973	2,816,086

貿易應收款項於發票日期起計90天至180天內到期。有關本集團信貸政策以及貿易應收款項所產生信貸風險的進一步詳情載於附註34(a)。

25 抵押存款

於二零二五年十二月三十一日，銀行存款人民幣114,954,000元（二零二四年：人民幣134,494,000元）已抵押予銀行作為本集團發行銀行承兑票據的抵押品。就銀行存款作出的抵押將於本集團清償相關票據後解除。

26 定期存款

於二零二五年十二月三十一日，於綜合財務狀況表入賬的定期存款人民幣603,324,000元（二零二四年：人民幣605,231,000元）指於購入起計三個月後到期的銀行存款。

27 現金及現金等價物以及其他現金流量資料

(a) 現金及現金等價物包括：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銀行及手頭現金	**1,069,583**	1,068,922

於二零二五年十二月三十一日，位於中國內地的現金及現金等價物為人民幣990,367,000元（二零二四年：人民幣868,748,000元）。資金匯出中國內地須遵守外匯管制的相關規定及條例。

(b) 除税前溢利與經營產生的現金的對賬：

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
除税前溢利		**468,962**	408,137
經以下各項調整：			
物業、廠房及設備折舊	8(c)	**386,693**	386,994
預付租賃款項攤銷	8(c)	**6,380**	6,158
無形資產攤銷	8(c)	**8,436**	7,684
利息收入		**(24,106)**	(33,530)
利息開支	8(a)	**160,695**	171,651
出售物業、廠房及設備（收益）／虧損淨額	6	**(612)**	843
股息收入	6	**(8,185)**	(12,476)
其他金融資產的未變現公允價值變動	6	**(322)**	4,769
交易證券（收益）／虧損淨額	6	**(2,618)**	5,380
出售附屬公司權益收益淨額	6	**(20,251)**	–
貿易及其他應收款項虧損撥備／（撥回）	7	**27,265**	(4,652)
分佔聯營公司溢利減虧損	19	**(15,678)**	(4,857)
分佔合營公司溢利減虧損	20	**(2,180)**	1,117
營運資金變動：			
存貨變動		**(76,056)**	(47,378)
貿易及其他應收款項變動		**(580,160)**	(86,005)
貿易及其他應付款項變動		**(72,021)**	(231,781)
遞延收入變動		**(7,961)**	(7,690)
抵押存款變動		**19,436**	–
經營業務所得現金		**267,717**	564,364

27 現金及現金等價物以及其他現金流量資料（續）

(c) 融資活動產生的負債對賬：

下表載列本集團自融資活動產生的負債變動詳情，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債為現金流量已於或未來現金流量將於本集團綜合現金流量表分類為融資活動產生的現金流量的負債。

	計息借款（附註29） 人民幣千元	應付利息 人民幣千元	其他金融負債（附註31） 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	2,895,021	–	1,581,250	4,476,271
融資現金流量變動：				
計息借款的所得款項	3,991,914	–	–	3,991,914
償還計息借款	(3,601,689)	–	–	(3,601,689)
償還其他金融負債	–	–	(565,190)	(565,190)
已付利息	–	(120,345)	(83,690)	(204,035)
融資現金流量變動總額	390,225	(120,345)	(648,880)	(379,000)
匯兑調整	(580)	–	–	(580)
其他變動：				
利息開支（附註8(a)）	–	120,345	51,306	171,651
其他變動總額	–	120,345	51,306	171,651
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	3,284,666	–	983,676	4,268,342
融資現金流量變動：				
計息借款的所得款項	3,635,931	–	–	3,635,931
償還計息借款	(3,486,461)	–	–	(3,486,461)
償還其他金融負債	–	–	(90,000)	(90,000)
已付利息	–	(129,397)	(31,403)	(160,800)
融資現金流量變動總額	149,470	(129,397)	(121,403)	(101,330)
匯兑調整	(104)	–	–	(104)
其他變動：				
利息開支（附註8(a)）	–	129,397	31,298	160,695
其他變動總額	–	129,397	31,298	160,695
於二零二五年十二月三十一日	3,434,032	–	893,571	4,327,603

27 現金及現金等價物以及其他現金流量資料（續）

(d) 有關租賃的現金流出總額

就租賃計入現金流量表的金額包括以下各項：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
計入經營現金流量	**3,443**	3,630
計入投資現金流量	**3,502**	–
	6,945	3,630

該等款項與以下各項有關：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已付租賃租金	**3,443**	3,630
收購租賃土地	**3,502**	–
	6,945	3,630

28 貿易及其他應付款項

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應付款項及應付票據	**1,154,354**	1,189,125
合約負債	**10,851**	14,445
其他應付款項及應計開支	**237,252**	249,185
	1,402,457	1,452,755

所有貿易及其他應付款預計將於一年內結算或確認為收入，或可按要求償還。

截至報告期末，貿易應付款項及應付票據(計入貿易及其他應付款項)按發票日期進行的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年內	**1,131,423**	1,160,725
一至兩年	**15,024**	16,470
兩年以上	**7,907**	11,930
	1,154,354	1,189,125

29 計息借款

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期			
有抵押銀行貸款	(i)	**127,898**	123,629
無抵押銀行貸款	(ii)	**1,430,309**	1,114,544
非即期無抵押銀行貸款的即期部分		**932,300**	589,300
		2,490,507	1,827,473
非即期			
有抵押銀行貸款	(iii)	**218,095**	203,763
無抵押銀行貸款	(iv)	**1,657,730**	1,842,730
減：非即期無抵押銀行貸款的即期部分		**(932,300)**	(589,300)
		943,525	1,457,193
		3,434,032	3,284,666

附註：

(i) 即期有抵押銀行貸款以若干貿易應收款項作抵押，年利率介乎2.19%至2.27%（二零二四年：2.95%至2.96%）。

(ii) 即期無抵押銀行貸款按介乎2.20%至4.85%（二零二四年：2.60%至6.14%）的年利率計息，且全部須於一年內償還。

(iii) 非即期有抵押銀行貸款以精密工具的股本及廣東愛和的租賃土地作抵押，年利率介乎3.00%至3.55%（二零二四年：3.10%至3.90%）。

(iv) 非即期無抵押銀行貸款的年利率介乎2.70%至3.85%（二零二四年：2.70%至3.85%）。

本集團的非即期銀行貸款的即期及非即期部分應償還如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年內或按要求	**932,300**	589,300
一年後但兩年內	**444,775**	611,950
兩年後但五年內	**498,750**	845,243
	1,875,825	2,046,493

29 計息借款（續）

於二零二五年十二月三十一日，本集團與四間（二零二四年：四間）銀行的銀行融資須遵守有關若干本集團資產負債表比率的契諾，此舉常見於金融機構的借款安排。一旦違反契諾，則本集團須按要求償還已提取的融資。本集團定期監察其遵守該等契諾的情況。有關本集團管理流動資金風險的進一步詳情載於附註34(b)。

於二零二五年十二月三十一日，本公司為天工發展獲得的銀行貸款人民幣193,502,000元（二零二四年十二月三十一日：人民幣256,139,000元）向天工發展提供擔保。

30 遞延收入

遞延收入包括為完成若干建設項目所收取的有條件政府補助金。於二零二五年十二月三十一日，經攤銷的政府補助金的遞延收入賬面值達人民幣22,137,000元（二零二四年：人民幣30,098,000元）。

31 其他金融負債

其他金融負債的賬面值分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一家附屬公司的或有可贖回注資	**893,571**	983,676

於二零二零年十二月二十八日，若干第三方投資者（「投資者」）本公司、天工工具、江蘇新材、中國天工（香港）有限公司、精密工具、天工愛和、偉建工具、天工新材料及天工發展訂立投資協議，據此，投資者投資人民幣1,415,000,000元收購天工工具16.65%的股權（統稱（「天工工具投資」）。投資者有權享有與天工工具其他權益持有人相同的投票權及股息權，而於天工工具的若干特別權利（包括贖回、反攤薄及優先清盤權）則授予投資者。本集團收取投資者的注資人民幣1,415,000,000元。

於天工工具投資的發行日期，天工工具投資初步按公允價值確認，並於其後期間按攤銷成本列賬。天工工具投資之利息以實際利息法計算，並於綜合損益表內確認。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團向部分投資者贖回天工工具投資，總代價為人民幣121,403,000元。於二零二五年十二月三十一日，本集團持有天工工具90.06%的股權。

32 於綜合財務狀況表的所得稅

(a) 於綜合財務狀況表的即期稅項指：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於年初	**35,042**	26,729
年內中國企業所得稅撥備	**39,282**	55,352
出售按公允價值計入其他全面收益之股權投資之影響	**(10,484)**	10,484
年內香港利得稅撥備	**2,827**	4,526
年內泰國企業所得稅撥備	**813**	553
已付香港利得稅	**(2,279)**	–
已付泰國企業所得稅	**(901)**	(113)
已付中國企業所得稅	**(31,401)**	(62,489)
於年末	**32,899**	35,042

(b) 已確認的遞延稅項資產及負債

(i) 遞延稅項資產及負債各組成部分的變動

於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產及負債部分及於年內的變動如下：

遞延稅項產生自：	可扣稅 稅項虧損 人民幣千元	未變現溢利 人民幣千元	貿易及其他 應收款項 虧損撥備 人民幣千元	撇減存貨 人民幣千元	政府補助金 人民幣千元	可扣稅 資本化 借款成本 人民幣千元	金融資產 重估 人民幣千元	業務合併 產生的公允 價值調整 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	25,673	10,708	26,702	13,116	4,561	(28,076)	(10,052)	(23,040)	(8,743)	10,849
於損益計入／(扣除)	44,898	(405)	385	(2,771)	2,447	1,584	1,266	1,777	950	50,131
稅率變動對遞延稅項結餘的影響(附註9(b))	2,211	–	116	–	–	–	–	–	–	2,327
計入應付稅項	–	–	–	–	–	–	10,484	–	–	10,484
借記儲備	–	–	–	–	–	–	(2,794)	–	–	(2,794)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	72,782	10,303	27,203	10,345	7,008	(26,492)	(1,096)	(21,263)	(7,793)	70,997
於損益計入／(扣除)	12,574	318	3,731	(2,631)	(3,852)	1,650	343	1,778	(2,219)	11,692
借記應付稅項	(10,484)	–	–	–	–	–	–	–	–	(10,484)
計入儲備	–	–	–	–	–	–	715	–	–	715
於二零二五年十二月三十一日	74,872	10,621	30,934	7,714	3,156	(24,842)	(38)	(19,485)	(10,012)	72,920

32 於綜合財務狀況表的所得稅（續）

(b) 已確認的遞延稅項資產及負債（續）

(ii) 與綜合財務狀況表之對賬

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
綜合財務狀況表的遞延稅項資產淨值	**117,989**	117,871
綜合財務狀況表的遞延稅項負債淨值	**(45,069)**	(46,874)
	72,920	70,997

(c) 未確認的遞延稅項資產及負債

根據附註3(q)所載的會計政策，本集團未就累計稅項虧損人民幣53,323,000元（二零二四年：人民幣36,163,000元）確認遞延稅項資產，原因為相關稅務司法權區及實體不大可能獲得可運用虧損的未來應課稅溢利。根據現行稅法，中國附屬公司所產生稅項虧損於產生有關虧損年度起計五或十年內到期。

有關本集團若干附屬公司可分派溢利之遞延稅項負債人民幣263,796,000元（二零二四年：人民幣218,359,000元）尚未確認，原因為本集團控制與該等附屬公司未分派溢利相關的暫時性差額的撥回時間，並認為本集團該等附屬公司所賺取的未分派溢利很可能於可見將來不會分派。

33 資本、儲備及股息

(a) 權益部分的變動

本集團綜合權益各部分年初及年末結餘的對賬載於綜合權益變動表。本公司個別權益部分於年初至年末的變動詳情載列如下：

	附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本贖回儲備 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	匯兑儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日的結餘		49,055	2,707,612	908	3,195	5,854	(1,164,782)	1,601,842
年內全面收益總額		–	–	–	–	–	(15,947)	(15,947)
上年度已批准股息	33(b)(ii)	–	–	–	–	–	(109,074)	(109,074)
批准就截至二零二四年六月三十日止六個月宣派中期股息	33(b)(ii)	–	–	–	–	–	(55,110)	(55,110)
購回本身股份	33(c)	(891)	(78,830)	891	–	–	–	(78,830)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日的結餘	37	48,164	2,628,782	1,799	3,195	5,854	(1,344,913)	1,342,881
年內全面收益總額		–	–	–	–	–	(7,548)	(7,548)
上年度已批准股息	33(b)(ii)	–	–	–	–	–	(71,668)	(71,668)
批准就截至二零二五年六月三十日止六個月宣派中期股息	33(b)(ii)	–	–	–	–	–	(71,395)	(71,395)
於二零二五年十二月三十一日的結餘	37	48,164	2,628,782	1,799	3,195	5,854	(1,495,524)	1,192,270

33 資本、儲備及股息（續）

(b) 股息

(i) 關於本年度應付本公司股權持有人的股息：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
報告期末後擬派股息每股普通股人民幣0.0253元 （二零二四年：每股普通股人民幣0.0263元）	**68,826**	71,751

於中期期間已宣派本公司股權持有人的股息：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已宣派中期股息每股普通股人民幣0.0262元 （截至二零二四年六月三十日止六個月： 每股普通股人民幣0.0203元）	**71,395**	55,311

(ii) 年內批准並派付關於上一財政年度應付本公司股權持有人的股息：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年內就上一財政年度批准及派付的股息 每股普通股人民幣0.0263元 （二零二四年：每股普通股人民幣0.0400元）	**71,668**	109,074

年內批准並派付關於中期期間應付本公司股權持有人的股息：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
中期股息每股普通股人民幣0.0262元 （截至二零二四年六月三十日止六個月： 每股普通股人民幣0.0203元）	**71,395**	55,110

33 資本、儲備及股息（續）

(b) 股息（續）

(ii) 年內批准並派付關於上一財政年度應付本公司股權持有人的股息：（續）

就截至二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息而言，二零二四年年度財務報表所披露的末期股息與本年度批准及派付的金額之間有人民幣83,000元的差額，主要由於二零二四年年度業績公告日期的固定匯率中間價平均值與派付日期實際匯率之間的人民幣兑港元匯率差異所致。

(c) 股本

已發行及悉數繳足的股本

法定：

	二零二五年及二零二四年	
	股份數目（千股）	金額 千美元
每股面值0.0025美元（二零二四年：0.0025美元）的普通股	4,000,000	10,000

已發行及悉數繳足的普通股：

	二零二五年			二零二四年		
	股份數目（千股）	美元金額 千元	人民幣等值 千元	股份數目（千股）	美元金額 千元	人民幣等值 千元
於一月一日	**2,725,000**	**6,822**	**48,164**	2,775,000	6,947	49,055
回購本身股份	**–**	**–**	**–**	(50,000)	(125)	(891)
於十二月三十一日	**2,725,000**	**6,822**	**48,164**	2,725,000	6,822	48,164

普通股持有人有權收取本公司不時宣派的股息，並有權於本公司會議上就每股股份投一票。所有普通股就本公司的剩餘資產享有同等權利。

33 資本、儲備及股息（續）

(d) 儲備的性質及目的

(i) 股份溢價及資本贖回儲備

股份溢價指本公司股份的面值與本公司發行股份收取的所得款項或就購回股份已付代價之間的差額。根據《開曼群島公司法》，股份溢價賬可分派予本公司股東，前提是緊隨建議分派股息當日之後，本公司須能夠清償於日常業務過程中到期的債務。

資本贖回儲備指本公司根據《開曼群島公司法》第37條所購回股份的面值。

(ii) 資本儲備

資本儲備包括以下各項：

— 就於二零零七年收購土地使用權及廠房獲豁免的應付本集團款項。該等本集團授予的負債豁免被視作股本交易，並於資本儲備賬內列賬；

— 根據本公司與認購人訂立的認股權證配售協議的條款自發行認股權證收取的代價，經扣除直接開支。

(iii) 合併儲備

合併儲備包括因本集團於二零零六年及二零零七年重組受共同控制的集團實體，而導致其應佔於該等附屬公司所收購的可識別資產淨值超出已付代價的金額。有關重組交易乃視作股本交易，而應佔可識別資產淨值超出已付代價的金額已轉撥至綜合財務報表內的合併儲備。

(iv) 外匯儲備

外匯儲備包括換算香港附屬公司及海外以權益核算的被投資公司的財務報表所產生的所有匯兑差異。該儲備乃根據附註3(a)、(b)及(t)所載的會計政策處理。

(v) 公允價值儲備（不可劃轉）

公允價值儲備（不可劃轉）包括於報告期末所持根據國際財務報告準則第9號指定為按公允價值計入其他全面收益的股權投資的公允價值累計變動淨額（見附註3(d)）。

33 資本、儲備及股息（續）

(d) 儲備的性質及目的（續）

(vi) 中國法定儲備

根據中華人民共和國公司法，本公司的中國附屬公司必須將除稅後溢利（按中國會計規例所釐定）的10%轉入法定儲備，直至儲備結餘達到註冊資本的50%。就計算轉入儲備而言，除稅後溢利應為根據中國會計準則編製的法定財務報表所確定的金額。該儲備轉移必須於向股東分派任何股息前進行。

法定儲備可用於彌補過往年度的虧損（如有），並可透過向股東按其現有持股比例發行新股份，或提高其現有股份的面值，將其轉換為股本，惟有關發行後的餘額不得少於註冊資本的25%。

(e) 可分派儲備

於二零二五年十二月三十一日，可供分派予本公司股權持有人的儲備總額為人民幣1,133,258,000元（二零二四年：人民幣1,283,869,000元）。於報告期末後，本公司董事建議派發末期股息每股普通股人民幣0.0253元（二零二四年：人民幣0.0263元），數額達人民幣68,826,000元（二零二四年：人民幣71,751,000元）。於報告期末，有關股息尚未確認為負債。

(f) 未喪失控制權的附屬公司權益攤薄

二零二五年五月，本集團的中國附屬公司天工股份的普通股於北京證券交易所上市，透過向投資者提呈首次公開發售發行並認購69,000,000股新股份。扣除直接歸屬於發行該等天工股份的股份的發行成本後，該發行的所得款項淨額為人民幣239,010,000元，其中人民幣164,554,000元及人民幣74,456,000元分別計入非控股權益及資本儲備賬。

(g) 資本管理

本集團管理資本的首要目標乃保障本集團能夠繼續根據持續經營基準經營，從而透過與風險水平相對應的產品及服務定價以及獲得合理成本的融資，繼續為股東及其他利益相關者創造回報。

本集團積極定期檢討及管理資本架構，以於可藉較高借款水平維持較高股東回報與保持穩健資本狀況所享的優勢及保障之間取得平衡，亦因應經濟狀況變動而調整資本架構。

33 資本、儲備及股息（續）

(g) 資本管理（續）

本集團以經調整負債資本比率淨值作為監控資本架構的基準。就此而言，經調整債務淨值定義為負債總額（包括計息借款）加未計建議股息減現金及現金等價物及定期存款。經調整資本包括所有權益成份減未計建議派付股息。

於二零二五年，本集團的策略為維持穩定經調整負債資本比率淨值水平。為維持或調整比率，本集團可調整向股東派付的股息金額、發行新股、向股東償還資本、增加新債務融資或出售資產削減債務。

本集團於二零二五年及二零二四年十二月三十一日的經調整負債資本比率淨值如下：

	附註	**二零二五年 人民幣千元**	二零二四年 人民幣千元
流動負債：			
計息借款	29	**2,490,507**	1,827,473
非流動負債：			
計息借款	29	**943,525**	1,457,193
債務總額		**3,434,032**	3,284,666
加：建議股息	33(b)	**68,826**	71,751
減：現金及現金等價物	27	**(1,069,583)**	(1,068,922)
定期存款	26	**(603,324)**	(605,231)
經調整債務淨額		**1,829,951**	1,682,264
權益總額		**7,966,859**	7,452,738
減：建議股息	33(b)	**(68,826)**	(71,751)
經調整股本		**7,898,033**	7,380,987
經調整負債資本比率淨值		**23%**	23%

34 金融風險管理及金融工具的公允價值

本集團須面對於日常業務過程中產生的信貸、流動資金、利率及貨幣風險。本集團亦就其於其他實體的股權投資及本身股價變動承受股本價格風險。

本集團面對的該等風險，以及本集團用於管理該等風險的金融風險管理政策及慣例闡述如下。

(a) 信貸風險

信貸風險指交易對手違反其合約責任導致本集團蒙受財務損失的風險。本集團的信貸風險主要來自貿易應收款項。本集團因現金及現金等價物、定期存款、抵押存款及應收票據而產生的信貸風險有限，原因為交易對手乃信譽良好的金融機構，本集團認為信貸風險較低。

(i) 貿易應收款項

本集團所面對的信貸風險主要受各客戶的個別特質而非客戶營運所在行業或國家所影響，因此，高度集中的信貸風險主要在本集團就個別客戶承擔重大風險敞口時出現。於報告期末，本集團應收最大客戶及五大客戶的款項分別佔貿易應收款項總額的2%（二零二四年：6%）及32%（二零二四年：30%）。

本集團對要求超過若干金額信貸的所有客戶進行個別信貸評估。此等評估針對客戶過往的到期付款記錄及當前付款能力，並考慮該客戶的具體資料及客戶營運所在地的相關經濟環境。貿易應收款項於發票日期起計90至180天內到期。一般而言，本集團不會向客戶收取抵押品。

本集團按相等於永久預期信貸虧損（採用撥備矩陣計算）的金額計量貿易應收款項的虧損撥備。

34 金融風險管理及金融工具的公允價值（續）

(a) 信貸風險（續）

(i) 貿易應收款項（續）

下表提供有關本集團涉及貿易應收款項的信貸風險及預期信貸虧損的資料：

	二零二五年		
	預期虧損率 %	**賬面總值 人民幣千元**	**虧損撥備 人民幣千元**
即期（非逾期）	**5.0%**	**1,214,018**	**60,709**
逾期一至九個月	**5.0%**	**1,029,388**	**51,456**
逾期九至二十一個月	**10.0%**	**362,711**	**36,261**
逾期超過二十一個月	**52.6%**	**44,368**	**23,330**
		2,650,485	**171,756**

	二零二四年		
	預期虧損率 %	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
即期（非逾期）	5.0%	1,078,721	53,857
逾期一至九個月	5.0%	830,676	41,602
逾期九至二十一個月	10.0%	280,608	27,962
逾期超過二十一個月	54.5%	36,429	19,867
		2,226,434	143,288

34 金融風險管理及金融工具的公允價值（續）

(a) 信貸風險（續）

(i) 貿易應收款項（續）

預期虧損率乃根據過去多年的實際虧損經驗得出。該等比率會作出調整以反映歸集歷史數據期間的經濟狀況、當前狀況與本集團對應收款項預期年期內經濟狀況的觀點的差異。

年內有關貿易應收款項的虧損撥備賬變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日的結餘	**143,288**	149,555
年內確認／（撥回）虧損撥備	**28,782**	(6,895)
匯兑調整	**(314)**	628
於十二月三十一日的結餘	**171,756**	143,288

(ii) 其他應收款項及應收第三方款項

本集團會考慮第三方的財務狀況、過往經驗及其他因素，授予其他應收款項及應收第三方款項所產生的信貸風險。本集團透過監察交易對手的營運及財務狀況，持續監控交易對手的信譽，並認為應收款項產生的信貸風險並不重大。

(b) 流動資金風險

本集團旗下各營運實體自行負責管理其現金，包括現金盈餘的短期投資及籌措貸款以應付預期現金需求，惟當借款超過若干預設授權水平時須經批准。本集團的政策為定期監察其流動資金需求及遵守貸款契諾，確保維持足夠現金儲備和隨時可變現的有價證券，並從大型金融機構取得充足的承諾貸款額，以應付其短期及較長期的流動資金需要。

34 金融風險管理及金融工具的公允價值（續）

(b) 流動資金風險（續）

下表所示為以訂約未折現現金流量（包括按訂約利率或（倘屬浮息）報告期末通行利率計算的利息付款）為基準的本集團若干金融負債於報告期末的到期日前剩餘合約期，以及本集團可能被要求付款的最早日期：

		二零二五年 訂約未折現現金流出				
	附註	一年內或按要求 人民幣千元	一年以上但少於兩年 人民幣千元	兩年以上但少於五年 人民幣千元	總計 人民幣千元	於十二月三十一日的賬面值 人民幣千元
貿易及其他應付款項	28	**1,402,457**	**–**	**–**	**1,402,457**	**1,402,457**
計息借款	29	**2,534,649**	**469,209**	**589,400**	**3,593,258**	**3,434,032**
其他金融負債	31	**921,299**	**–**	**–**	**921,299**	**893,571**
		4,858,405	**469,209**	**589,400**	**5,917,014**	**5,730,060**

		二零二四年 訂約未折現現金流出				
	附註	一年內或按要求 人民幣千元	一年以上但少於兩年 人民幣千元	兩年以上但少於五年 人民幣千元	總計 人民幣千元	於十二月三十一日的賬面值 人民幣千元
貿易及其他應付款項	28	1,452,755	–	–	1,452,755	1,452,755
計息借款	29	1,857,734	644,156	916,258	3,418,148	3,284,666
其他金融負債	31	1,017,676	–	–	1,017,676	983,676
		4,328,165	644,156	916,258	5,888,579	5,721,097

34 金融風險管理及金融工具的公允價值（續）

(c) 外幣風險

本集團所面對的貨幣風險主要是經銷售、採購及借款而產生的外幣（即實體的功能貨幣以外而與交易相關的貨幣）計值應收款項、應付款項、借款及現金結餘。產生此項風險的貨幣主要為美元、歐元、港元及泰銖。

人民幣不能自由兑換為外幣。所有涉及人民幣的外匯交易均須透過中國人民銀行或獲授權買賣外匯的其他機構進行。外匯交易所採納的匯率乃中國人民銀行所報的匯率。

(i) 面對的貨幣風險

下表詳述本集團於報告期末所面對因確認以相關實體功能貨幣以外貨幣計值的資產或負債所產生的貨幣風險。風險金額按年結日即期匯率兑換為人民幣顯示，以作呈列用途。因換算海外業務的財務報表至本集團的呈列貨幣而產生的差額並不包括在內。

	二零二五年 面對的外幣風險（以人民幣呈列）			二零二四年 面對的外幣風險（以人民幣呈列）		
	美元 人民幣千元	歐元 人民幣千元	港元 人民幣千元	美元 人民幣千元	歐元 人民幣千元	港元 人民幣千元
貿易及其他應收款項	**1,070,022**	**882,104**	**28,451**	551,586	746,630	87
現金及現金等價物	**78,467**	**7,041**	**8,025**	112,905	205,742	16,495
貿易及其他應付款項	**(178,813)**	**(421)**	**(589)**	(33,221)	(14,341)	–
計息借款	**–**	**(127,976)**	**(141,520)**	–	(379,560)	(110,851)
已確認資產及負債產生的風險淨額	**969,676**	**760,748**	**(105,633)**	631,270	558,471	(94,269)

34 金融風險管理及金融工具的公允價值（續）

(c) 外幣風險（續）

(ii) 敏感度分析

下表顯示倘本集團於報告期末承擔有關重大風險的外幣匯率於該日上調，對本集團除税後溢利（及保留溢利）所產生的即時變動，當中假設所有其他風險變量保持不變。

	二零二五年		二零二四年	
		除税後溢利及保留溢利		除税後溢利及保留溢利
	匯率上升	增加／（減少）	匯率上升	增加／（減少）
		人民幣千元		人民幣千元
美元	**10%**	**50,323**	10%	40,985
歐元	**10%**	**59,265**	10%	(28,787)
港元	**10%**	**(11,112)**	10%	(3,689)
人民幣	**10%**	**(23,127)**	10%	(13,320)

按照所有其他變量保持不變的基準，外幣匯率降低將對上述數額造成相等但相反的效果。

上表呈列的分析結果即本集團各實體以各自的功能貨幣計量的除税後溢利及權益（按報告期末的通行匯率兑換為人民幣，以作呈列用途）所受即時影響的總額。

該敏感度分析假設外幣匯率變動已運用於重新計量本集團所持有致使其於報告期末面對外幣風險的該等金融工具包括集團內以貸款人或借款人功能貨幣以外的貨幣計值的公司間應付款項及應收款項。該分析並不包括因換算境外業務的財務報表至本集團的呈列貨幣而可能產生的差額。該分析乃按與二零二四年相同的基準進行。

34 金融風險管理及金融工具的公允價值（續）

(d) 利率風險

本集團的利率風險主要來自計息借款、抵押存款及定期存款。

抵押銀行存款並非為投機而持有，而是本集團為符合發行銀行承兑票據及其他銀行融資的條件而存放。

按浮息及定息授出的計息借款使本集團分別面對現金流量利率風險及公允價值利率風險。本集團計息借款的利率及還款期於附註29披露。

(i) 利率風險概況

下表詳列於報告期末本集團計息金融工具的利率概況：

	二零二五年		二零二四年	
	實際利率 %	金額 人民幣千元	實際利率 %	金額 人民幣千元
定息工具				
計息借款	**2.20%~3.85%**	**1,857,931**	2.60%~3.80%	1,803,138
其他金融負債	**4%**	**893,571**	4%	983,676
浮息工具				
計息借款	**基於香港銀行同業拆息或中國貸款市場報價利率**	**1,576,101**	基於香港銀行同業拆息或中國貸款市場報價利率	1,481,528

(ii) 敏感度分析

於二零二五年十二月三十一日，估計利率整體上調／下調100個基點而所有其他變量保持不變，本集團的除税後溢利及保留溢利會減少／增加約人民幣13,319,000元（二零二四年：人民幣12,464,000元）。

上述敏感度分析顯示，假設利率於報告期末已發生變動，並應用於本集團所持有致使其於報告期末須面對現金流量利率風險的浮息非衍生工具，且應用於重新計量本集團所持有的該等金融工具，本集團除税後溢利（及保留溢利）所產生的即時變動。對本集團除税後溢利（及保留溢利）的影響乃按該等利率變動對利息開支或收入的年度化影響進行估算。進行該分析的基準與二零二四年相同。

34 金融風險管理及金融工具的公允價值（續）

(e) 股本價格風險

本集團就持作買賣及並非持作買賣的股權投資承受股本價格變動風險（見附註21及22）。除為策略目的而持有的無報價證券外，所有這些投資均已上市。

本集團的上市投資在上交所、全國股份轉讓系統、深圳證券交易所及香港聯合交易所上市。買賣交易證券的決定是基於每日監察個別證券的表現與指數及其他行業指標的比較，以及本集團的流動資金需要。並非持作買賣的上市投資乃根據其長遠增長潛力而挑選，並定期監察其表現是否符合預期。根據本集團設定的限制，投資組合在行業分佈方面進行分散投資。

本集團所有無報價投資均為長遠策略目的而持有，本集團至少每半年根據所得同類上市實體表現的有限資料評估其表現，亦會評估其與本集團長遠策略計劃的相關性。

於二零二五年十二月三十一日，估計相關股市指數（來自上市投資）或可比上市公司的市盈率或市賬率（對於非上市投資）（如適用）上調／（下調）10%（二零二四年：10%），而其他變量保持不變，將導致本集團除税後溢利（及保留盈利）以及綜合權益的公允價值儲備（不可劃轉）增加／（減少）如下：

		二零二五年			二零二四年	
		對除税後溢利及保留盈利的影響	對公允價值儲備（不可劃轉）的影響	對除税後溢利及保留盈利的影響	對公允價值儲備（不可劃轉）的影響
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
相關股本價格風險變量的變動：					
增加	**10%**	**730**	**2,390**	10%	13,664	2,609
減少	**(10%)**	**(730)**	**(2,390)**	(10%)	(13,664)	(2,609)

敏感度分析顯示，假設股市指數或其他相關風險變量於報告期末已發生變動，並應用於重新計量本集團所持有致使其於報告期末須面對股本價格風險的金融工具，本集團除税後溢利（及保留盈利）以及綜合權益項下公允價值儲備（不可劃轉）所產生的即時變動。此外，假設本集團的股權投資將跟隨與相關股市指數或相關風險變量的歷史相關性而變化，所有其他變量則維持不變。進行該分析的基準與二零二四年相同。

34 金融風險管理及金融工具的公允價值（續）

(f) 公允價值計量

(i) 按公允價值計量的金融資產

公允價值等級

下文列示本集團金融工具公允價值於本報告期末經常性基準進行測定，金融工具分類於國際財務報告準則第13號*公允價值計量*中所定義的三個級別公允價值等級制。公允價值計量的歸類之級別，是取決於被用於下列估值技術的輸入值的可觀察性及重要性：

- 第一級估值： 僅用第一級輸入值（即相同資產或負債在活躍市場中於測定日的未調整報價）測定公允價值。
- 第二級估值： 使用第二級的輸入值（即未能符合第一級別的可觀察輸入值，而且不使用明顯不可觀察的輸入值）測定公允價值。不可觀察的輸入值是未有相關市場數據的輸入值。
- 第三級估值： 使用明顯不可觀察的輸入值測定公允價值。

金融工具的公允價值計量分析如下：

	於二零二五年十二月三十一日的公允價值 人民幣千元	於二零二五年十二月三十一日的公允價值計量分類 第一級	 第二級	 第三級
經常性公允價值計量				
其他金融資產：				
— 上市股本證券 — 上交所	**10,192**	**10,192**	**–**	**–**
— 上市股本證券 — 全國股份轉讓系統	**20,320**	**–**	**–**	**20,320**
— 非上市股本證券	**3,000**	**–**	**3,000**	**–**
— 非上市投資基金單位	**137,443**	**–**	**–**	**137,443**
按公允價值計入損益的金融資產：				
— 上市股本證券	**8,961**	**8,961**	**–**	**–**
貿易及其他應收款項：				
— 應收票據	**129,817**	**–**	**129,817**	**–**

34 金融風險管理及金融工具的公允價值（續）

(f) 公允價值計量（續）

(i) *按公允價值計量的金融資產（續）*

公允價值等級（續）

	於二零二四年十二月三十一日的公允價值 人民幣千元	於二零二四年十二月三十一日的公允價值計量分類 第一級	 第二級	 第三級
經常性公允價值計量				
其他金融資產：				
— 上市股本證券 — 上交所	12,275	12,275	–	–
— 上市股本證券 — 全國股份轉讓系統	20,870	–	–	20,870
— 非上市股本證券	1,360	–	–	1,360
— 非上市投資基金單位	113,065	–	–	113,065
按公允價值計入損益的金融資產：				
— 上市股本證券	61,025	61,025	–	–
貿易及其他應收款項：				
— 應收票據	209,887	–	209,887	–

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，第一級與第二級之間概無轉撥，而第三級亦無轉入或轉出。本集團政策為於公允價值等級各級之間發生轉撥的報告期末確認有關轉撥。

第二級公允價值計量所採用的估值技術及輸入數據

第二級非上市股本證券的公允價值乃根據市場上近期可比交易價格釐定。該等投資乃本集團近期購入、再投資，或於市場上新籌集的資金所購入。

應收票據的公允價值乃按適用於具有類似條款、信貸風險及剩餘年期的工具的現行利率貼現預期未來現金流量計算。公允價值已評定為與其賬面值相若。

34 金融風險管理及金融工具的公允價值（續）

(f) 公允價值計量（續）

(i) 按公允價值計量的金融資產（續）

第二級公允價值計量所採用的估值技術及輸入數據（續）

於全國股份轉讓系統掛牌而並無於活躍市場報價的股本證券及附註21所述非上市股本證券及非上市投資基金單位的公允價值使用可資比較上市公司的市盈或市賬率釐定，並按因缺乏市場流通性作出的折讓予以調整。公允價值計量與缺乏市場流通性作出的折讓有負相關關係。

	估值方法	重大不可觀察輸入數據	加權平均
於全國股份轉讓系統掛牌的上市股本證券和非上市的股本證券	市場可資比較公司	缺乏市場流通性貼現	28%

年內第三級公允價值計量的結餘變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
無報價股本證券及投資基金單位：		
於一月一日	**135,295**	122,394
購買其他金融資產	**120,750**	24,000
出售其他金融資產	**(96,694)**	–
年內於其他全面收益確認的未變現收益淨額	**(1,910)**	(6,040)
年內其他金融資產的未變現公允價值變動	**322**	(5,059)
於十二月三十一日	**157,763**	135,295

重新計量本集團持作策略用途的上市及非上市股本證券所產生任何收益或虧損於其他全面收益項下公允價值儲備（不可劃轉）確認。出售股本證券後，於其他全面收益累計的金額直接轉移至保留盈利。

(ii) 並非按公允價值列賬的金融資產及負債的公允價值

於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，所有並非按公允價值計量的金融工具均按與其公允價值並無重大差異的成本或攤銷成本列賬。

35 承擔

於二零二五年十二月三十一日並未於綜合財務報表計提撥備的未償付資本承擔如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已訂約：		
— 收購物業、機器及設備	**207,602**	129,633
經批准但未訂約：		
— 收購物業、機器及設備	**327,407**	605,316

36 重大關連方交易

(a) 主要管理人員酬金

本集團主要管理人員酬金（包括向本公司董事（披露於附註10）及最高薪酬僱員（披露於附註11）支付之款項）如下所示：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	**4,601**	5,126
酌情花紅	**2,559**	2,747
退休福利計劃供款	**76**	47
	7,236	7,920

酬金總額計入「員工成本」（見附註8(b)）。

36 重大關連方交易（續）

(b) 與關連公司進行的交易

(i) 重大關連方交易

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銷售貨品予：		
合營公司	**191,767**	454,343
聯營公司	**203,848**	155,004
	395,615	609,347

本公司董事認為，上述關連方交易乃於日常業務過程中按一般商業條款進行或根據監管該等交易的協議條款進行。

(ii) 重大關連方結餘

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應收以下各方貿易及其他應收款項：		
合營公司	**393,277**	298,584
聯營公司	**129,600**	115,203
	522,877	413,787

37 公司層面財務狀況表

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房及設備	**11**	11
於附屬公司的權益	**1,326,539**	1,444,881
於聯營公司的權益	**5,972**	5,972
其他應收款項	**527**	582
	1,333,049	1,451,446
流動資產		
現金及現金等價物	**1,555**	3,114
	1,555	3,114
流動負債		
計息借款	**141,520**	110,851
其他應付款項	**814**	828
	142,334	111,679
流動負債淨值	**(140,779)**	(108,565)
資產淨值	**1,192,270**	1,342,881
資本及儲備		
股本	**48,164**	48,164
儲備	**1,144,106**	1,294,717
權益總額	**1,192,270**	1,342,881

38 直屬及最終控股方

於二零二五年十二月三十一日，本公司董事認為本集團的直屬母公司乃於英屬維爾京群島註冊成立的天工控股有限公司以及於開曼群島註冊成立的Sky Greenfield Investment Limited。該等實體並無編製可供公眾查閱的財務報表。

於二零二五年十二月三十一日，本公司董事認為本集團的最終控制方為朱小坤先生、于玉梅女士及朱澤峰先生。

39 報告期後的非調整事項

(a) 購股權計劃

於二零二六年一月二十日，本公司根據本公司於二零一七年五月二十六日採納的購股權計劃向本公司董事及僱員（統稱「承授人」）授出合共30,000,000份購股權。承授人有權以每股3.50港元的行使價認購本公司股本中每股面值0.0025美元的普通股，行使期為二零二九年三月三十一日至二零二九年十二月三十一日，惟須符合若干表現條件。詳情已於本公司日期為二零二六年一月二十日的公告中披露。

(b) 建議二零二五年末期股息

於報告期末，本公司董事擬派末期股息。進一步詳情於附註33(b)披露。

40 截至二零二五年十二月三十一日止年度已頒佈但尚未生效的修訂、新訂準則及詮釋的潛在影響

截至該等財務報表刊發日期，國際會計準則理事會已頒佈於截至二零二五年十二月三十一日止年度尚未生效且並無於該等財務報表採納的若干新訂或經修訂準則。該等新訂或經修訂準則包括下列可能與本集團相關者。

	於下列日期或之後開始的會計期間生效
國際財務報告準則第9號的修訂，*金融工具*及國際財務報告準則第7號，*金融工具：披露 — 涉及依賴自然電力的合約*	二零二六年一月一日
國際財務報告準則第9號的修訂，*金融工具*及國際財務報告準則第7號，*金融工具：披露 — 對金融工具分類及計量的修訂*	二零二六年一月一日
國際財務報告準則會計準則年度改進 — 第11卷	二零二六年一月一日
國際財務報告準則第18號，*財務報表的呈列及披露*	二零二七年一月一日
國際財務報告準則第19號，*非公共受託責任之附屬公司：披露*	二零二七年一月一日
國際會計準則第21號的修訂，*換算為高度通脹的呈列貨幣*	二零二七年一月一日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂，*投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產出售或注資*	待定

40 截至二零二五年十二月三十一日止年度已頒佈但尚未生效的修訂、新訂準則及詮釋的潛在影響（續）

本集團正在評估該等修訂預期對首次應用期間的影響。迄今之結論為，除下述者外，採用該等修訂不大可能對本集團綜合財務報表構成重大影響：

國際財務報告準則第18號，*財務報表的呈列及披露*

國際財務報告準則第18號將取代國際會計準則第1號，*財務報表的呈列*，旨在提高企業財務報表資訊的透明度與可比性。國際財務報告準則第18號適用於二零二七年一月一日或之後開始的年度報告期間，並須追溯適用。

除其他變更外，根據國際財務報告準則第18號，企業須在損益表中將所有收入及支出分為五個類別，即經營、投資、融資、終止經營及所得稅類別。企業亦須在財務報表的單一附註中就管理層界定的績效指標提供具體披露資料。

本集團無意提前採納國際財務報告準則第18號。國際財務報告準則第18號將影響財務報表的呈列方式，惟預期不會對本集團的財務表現及狀況造成重大影響。

財務資料概要

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二五年	二零二四年	二零二三年	二零二二年	二零二一年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
營業額	**4,718,830**	4,832,036	5,163,306	5,066,807	5,744,873
除税前溢利	**468,962**	408,137	465,470	519,360	751,655
所得税	**(31,230)**	(7,974)	(45,542)	4,750	(80,025)
年內溢利	**437,732**	400,163	419,928	524,110	671,630
年內其他全面收益／(虧損)	**1,867**	(87,676)	(20,290)	(80,721)	12,344
以下各項應佔：					
本公司股權持有人	**402,283**	271,536	349,996	422,697	676,701
非控股股東權益	**37,316**	40,951	49,642	20,692	7,273
每股盈利(人民幣元)					
基本(人民幣元)	**0.147**	0.131	0.133	0.181	0.244

	於十二月三十一日				
	二零二五年	二零二四年	二零二三年	二零二二年	二零二一年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
資產					
非流動資產	**5,380,833**	5,348,259	5,343,324	5,444,214	4,803,513
流動資產	**8,416,191**	7,937,590	8,217,751	7,918,937	7,761,073
資產總值	**13,797,024**	13,285,849	13,561,075	13,363,151	12,564,586
負債					
非流動負債	**1,010,731**	1,534,165	775,909	1,142,336	1,188,397
流動負債	**4,819,434**	4,298,946	5,400,578	5,079,482	4,483,632
負債總額	**5,830,165**	5,833,111	6,176,487	6,221,818	5,672,029
權益					
權益總額	**7,966,859**	7,452,738	7,384,588	7,141,333	6,892,557

附註： 本集團截至二零二一年、二零二二年、二零二三年及二零二四年十二月三十一日止四個財政年度的業績及其資產與負債乃摘錄自先前的年報，其亦載有呈列合併賬目的詳細基準。

公司資料

註冊名稱
Tiangong International Company Limited
(天工國際有限公司)

中文名稱
天工國際有限公司

股份代號
香港聯合交易所：826

董事會
執行董事
朱小坤先生(主席)
朱澤峰先生(行政總裁)
吳鎖軍先生
蔣光清先生

獨立非執行董事
李卓然先生
王雪松先生
秦珂女士

公司秘書
李榮先生

授權代表
李卓然先生
李榮先生

審核委員會
李卓然先生(*主席*)
王雪松先生
秦珂女士

薪酬委員會
王雪松先生(*主席*)
朱小坤先生
李卓然先生
秦珂女士

提名委員會
李卓然先生(*主席*)
朱小坤先生
王雪松先生
秦珂女士

開曼群島註冊辦事處
PO Box 309
Ugland House
Grand Cayman, KY1-1104
Cayman Islands

香港註冊辦事處
香港
灣仔
告士打道173–174號
天廚商業大廈20樓

主要營業地點
中國
江蘇省
鎮江市

核數師
畢馬威會計師事務所
執業會計師
根據《會計及財務匯報局條例》
註冊的公眾利益實體核數師
香港中環
遮打道10號
太子大廈8樓

香港法律顧問
禮德齊伯禮律師行有限法律責任合夥
香港
鰂魚涌太古坊
華蘭路18號
港島東中心17樓

主要股份過戶登記處
Suntera (Cayman) Limited
Suite 3204, Unit 2A
Block 3, Building D
P.O. Box 1586
Gardenia Court, Camana Bay
Grand Cayman, KY1-1100, Cayman Islands

位於香港的香港股份過戶登記分處
香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712–1716號舖

主要往來銀行
中國建設銀行股份有限公司
中國工商銀行股份有限公司
中國銀行股份有限公司
中國農業銀行股份有限公司
中國進出口銀行
香港上海滙豐銀行有限公司

公司網站
www.tggj.cn

投資者關係
電郵：tiangongir@tggj.cn
電話：(852) 3102–2386
傳真：(852) 3102–2331