

上海君道酒企业发展股份有限公司

2025 年度独立董事述职报告（葛俊杰）

本人作为上海君道酒企业发展股份有限公司的独立董事，自任职起严格按照《上市公司独立董事管理办法》《上市公司治理准则》《公司章程》等规章制度的规定，勤勉尽责，忠实履行独立董事职责，认真审议各项议案，客观的发表自己的观点和意见，利用自己的专业知识做出独立、公正的判断，为公司经营和发展提出合理化的意见和建议，切实维护公司整体利益和全体股东利益。现将2025年度的履职情况报告如下：

一、独立董事基本情况

（一）个人工作经历

葛俊杰：男，1959年10月生，工商管理硕士研究生，高级会计师，2006年8月至2012年9月担任光明食品集团副总裁兼上海糖酒集团董事长兼总裁；2012年9月至2016年12月任光明食品（集团）有限公司副总裁兼上海市糖业烟酒（集团）有限公司董事长；曾担任第十二届全国人大代表；政协第十一届全国委员会委员；中国民主建国会第八、九、十届中央委员。现任上海申正达企业管理咨询有限公司董事长，上海企业联合会副会长、上海市工业和信息化产业并购协会副会长、公司独立董事。

（二）独立性情况说明

报告期内，本人出任公司独立董事符合《上市公司独立董事管理办法》等法律法规关于独立性的要求，不存在影响独立履职的情形。

二、2025 年度履职情况

（一）出席会议情况

1、出席董事会会议、列席股东会情况

2025年，本人担任独立董事期间公司共召开6次董事会、3次股东会，本人出席董事会、列席股东会具体情况如下：

独立董事姓名	参加董事会情况						参加股东会情况
	应参加董事会次数	亲自出席次数	以通信方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两年未亲自参加会议	列席股东会的次数
葛俊杰	6	6	4	0	0	否	1

本人严格依照有关规定出席、列席会议，在对议案充分了解的基础上，审慎、独立地行使表决权。报告期内本人对公司董事会、股东会各项议案及其它事项均投出赞成票，无提出异议的事项，未出现弃权票、反对票的情况。

2、出席董事会专门委员会情况

独立董事	战略与 ESG 委员会		提名委员会		薪酬与考核委员会	
	应参加次数	亲自参加次数	应参加次数	亲自参加次数	应参加次数	亲自参加次数
葛俊杰	1	1	1	1	1	1

本人作为董事会专门委员会成员积极围绕公司战略方向调整、董事选举与高级管理人员聘任、董事及高级管理人员薪酬制定等方面进行研究与分析，为公司重大事项决策提供重要意见和建议，有效促进了公司规范治理水平的提升。报告期内本人对公司董事会专门委员会各项议案均投出赞成票，无提出异议的事项，未出现弃权票、反对票的情况。

3、出席独立董事专门会议情况

独立董事	参加独立董事专门会议情况		
	应参加次数	亲自出席次数	缺席次数
葛俊杰	1	1	0

报告期内，本人对独立董事专门会议相关议案均表示赞成，无提出异议的事项，未出现弃权、反对的情况。

(二) 行使独立董事职权的情况

报告期内，未有独立聘请中介机构对公司具体事项进行审计、咨询或核查的情况发生；未有向董事会提议召开临时股东会的情况发生；未有提议召开董事会会议的情况发生；未有依法公开向股东征集股东权利的情况发生。

(三) 与会计师事务所的沟通情况

报告期内，本人严格遵照监管机构有关规定的要求，与公司内部审计机构及会计师事务所进行积极沟通，做好公司与年审会计师的沟通、监督和核查工作；针对年度财务报告审计工作，定期与公司财务部门、年审会计师沟通，了解年报审计计划和审计程序的执行情况及重点关注事项，督促年审注册会计师按时保质完成年审工作。

（四）维护投资者合法权益的情况

报告期内，本人主动了解并获取做出决策所需要的情况和资料，详细审阅会议文件及相关材料。会议上，本人认真审议每个议题，积极参与讨论并提出合理建议与意见，并结合自身专业能力与经验，独立、客观、审慎地行使表决权，发表意见时不受公司主要股东、控股股东、实际控制人及其他关联方、与公司存在利害关系的其他单位和个人的影响。

本人积极学习中国证券监督管理委员会、上海证券交易所颁布的最新法律法规及相关制度规定，参加监管机构的各类培训课程，深化对各项规章制度及法人治理的认识和理解，不断提高对公司及社会公众投资者权益的保护意识和履职能力。

（五）工作开展及公司配合独立董事工作情况

报告期内，本人的工作时间满足相关法律法规的规定：本人基于多年来的企业管理经验，为公司突破经营困境提出多种建设性意见；重点关注公司的规范运作执行情况，向公司管理层持续传递合规至上的经营管理理念；与公司管理层就公司未来发展战略进行交流和探讨；多次与潜在战略投资人就公司情况进行沟通；督促公司向二级市场投资人充分揭示公司存在的各类风险，提示投资人注意投资风险。

本人在行使职权时，公司管理层积极配合，及时报送相关会议资料，保证本人享有与其他董事同等的知情权。此外，公司管理层与本人就公司生产经营情况和重大事项进展情况进行了积极充分的沟通，对本人关注的问题予以落实和改进，为本人履职提供了必备的条件和充分的支持。

三、2025年度重点关注事项的履职情况

（一）资金占用及对外担保事项

报告期内，公司不存在控股股东及其他关联方占用公司资金的情况，也不存

在将资金直接或间接提供给控股股东及其他关联方使用的情形。

报告期内公司未发生新增担保事项。存续的担保均经过审核，合法合规，不存在违规担保的情形。

（二） 现金分红及其他投资者回报事项

本人认为，公司利润分配预案是基于公司目前的经营状况、财务状况、资金需求以及公司未来发展状况所做出的重要决定，留存资金用于保障公司正常生产经营，这有利于公司及全体股东的长远利益，不存在损害公司股东特别是中小股东利益的情形，符合《上市公司监管指引第3号—上市公司现金分红》和《公司章程》等相关规定。

（三） 财务报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告披露事项

报告期内，公司严格依照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规及规范性文件的要求，编制并披露定期报告及临时公告等相关文件。作为独立董事，本人重点关注了公司财务报告、定期报告中的财务信息以及内部控制评价报告等信息披露事项，认为公司编制的财务报告及定期报告中的财务信息真实、准确、完整，其内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，真实地反映了公司本报告期的财务状况和经营成果。公司 2025 年财务报告部分的内部控制存在重大缺陷，本人已督促公司管理层高度重视相关缺陷并及时进行整改，确保公司内部控制能得到有效运行。

（四） 聘用会计师事务所事项

本人认为：尤尼泰振青会计师事务所（特殊普通合伙）在为公司提供审计服务工作中，恪尽职守，遵循独立、客观、公正的执业准则，较好地完成了审计工作，出具的审计报告能公正、真实地反映公司的财务状况和经营成果。

（五） 董事补选事项

报告期内，本人对董事会选举董事及聘任高级管理人员的事项进行了审核。本人认为选举及聘任决策程序符合《公司法》《上海证券交易所股票上市规则》和《公司章程》等有关规定。本人已经充分了解候选人的教育背景、专业能力和职业素养，结合任职期间的工作表现和评价，认为具备担任所聘任职务的资格和能力，未发现有《公司法》规定不得担任公司董事、高级管理人员的情形，不存在被中国证券监督管理委员会认定为市场禁入者或期限尚未届满的情形，不存在

被证券交易所认定为不适合担任上市公司董事、高级管理人员或期限尚未届满的情形。

（六）董事、高级管理人员薪酬事项

报告期内，本人对公司相关非独立董事、高级管理人员薪酬情况进行了审核，认为董事、高级管理人员的报酬是依据公司的实际经营情况，并结合公司所处行业的薪酬水平制定的，不存在损害公司及股东利益的情形。

四、总体评价和建议

2025年，作为公司的独立董事，本人严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规及《公司章程》等规定，本着维护公司及中小股东利益的基本原则，独立履职，为公司治理水平的不断提升发挥应有的作用。本人认为，公司对独立董事的工作给予了高度的重视和支持，没有妨碍独立董事独立性的情况发生。

2026年，本人将继续秉承对公司和全体股东负责的精神，进一步加强与公司董事、监事及管理层的沟通，提高专业水平和决策能力，忠实、有效、独立地履行独立董事的职责和义务，客观公正地保护广大投资者特别是中小股东的合法权益，为促进公司稳步经营发挥积极作用。

独立董事：葛俊杰

2026年4月29日