

上海君道酒企业发展股份有限公司

2025年度内部控制评价报告

上海君道酒企业发展股份有限公司全体股东：

根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求（以下简称企业内部控制规范体系），结合本公司（以下简称公司）内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，我们对公司2025年12月31日（内部控制评价报告基准日）的内部控制有效性进行了评价。

一. 重要声明

按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告是公司董事会的责任。审计委员会对公司建立和实施内部控制进行监督。经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。公司董事会及董事、高级管理人员保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对报告内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

公司内部控制的目标是合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略。由于内部控制存在的固有局限性，故仅能为实现上述目标提供合理保证。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制评价结果推测未来内部控制的有效性具有一定的风险。

二. 内部控制评价结论

1. 公司于内部控制评价报告基准日，是否存在财务报告内部控制重大缺陷

是 否

2. 财务报告内部控制评价结论

有效 无效

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，由于存在财务报告内部控制重大缺陷，董事会认为，公司未能按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持有效的财务报告内部控制。

3. 是否发现非财务报告内部控制重大缺陷

是 否

根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

4. 自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间影响内部控制有效性评价结论的因素

适用 不适用

自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

5. 内部控制审计意见是否与公司财务报告内部控制有效性的评价结论一致

是 否

6. 内部控制审计报告对非财务报告内部控制重大缺陷的披露是否与公司内部控制评价报告披露一致

是 否

三. 内部控制评价工作情况

(一). 内部控制评价范围

公司按照风险导向原则确定纳入评价范围的主要单位、业务和事项以及高风险领域。

1. **纳入评价范围的主要单位包括：**深圳贵酒商业保理有限公司、上海天青贵酿贸易有限公司、上海光年酒业有限公司、上海星辉酒业有限公司、上海贵酒科技有限公司、成都军星酒业有限公司、四川贵善贸易有限公司、山东贵爱贸易有限公司、上海海贵坊酒业有限公司、南京贵佳贸易有限公司、上海高酱酒业有限公司、上海君道贵酿酒业有限公司、贵州高酱酒业有限公司、贵州高酱酒业销售有限公司、上海贵八方酒业有限公司、上海光年电子商务有限公司、上海君澜酒业有限公司、上海岩石酒业有限公司、上海岩石君企业发展有限公司、上海最酒酒业有限公司、上海贵榄科技有限公司、上海君道俊岚酒业有限公司、南通碧玉青酒业有限公司、上海最光年企业发展有限公司

纳入评价范围的单位占比：

指标	占比（%）
纳入评价范围单位的资产总额占公司合并财务报表资产总额之比	100
纳入评价范围单位的营业收入合计占公司合并财务报表营业收入总额之比	100

2. 纳入评价范围的主要业务和事项包括：

公司根据经营和业务情况，纳入评价范围的主要业务和事项包括公司层面、业务活动层面 2 个层面。公司层面共 7 项内容，包括：组织架构、发展战略、人力资源、社会责任、企业文化、风险评估、内部监督等。

业务活动层面共 16 项内容，包括：资金管理、采购管理、存货管理、固定资产及无形资产管理、销售管理、研究与开发、工程项目管理、担保业务管理、业务外包、成本费用与税务管理、财务报告、全面预算、合同及法律事务管理、信息系统、内部信息传递、行政事务管理等。

3. 重点关注的高风险领域主要包括：

销售与收款管理、采购与付款管理、资金管理、资产管理等。

4. 上述纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的主要方面，是否存在重大遗漏

是 否

5. 是否存在法定豁免

是 否

6. 其他说明事项

无

(二). 内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准

公司依据企业内部控制规范体系及配套指引、公司内部控制手册，组织开展内部控制评价工作。

1. 内部控制缺陷具体认定标准是否与以前年度存在调整

是 否

公司董事会根据企业内部控制规范体系对重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷的认定要求，结合公司规模、行业特征、风险偏好和风险承受度等因素，区分财务报告内部控制和非财务报告内部控制，研究确定了适用于本公司的内部控制缺陷具体认定标准，并与以前年度保持一致。

2. 财务报告内部控制缺陷认定标准

公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

指标名称	重大缺陷定量标准	重要缺陷定量标准	一般缺陷定量标准
可能影响当期营业收入	2%以上	1%-2%	1%以下
可能影响总资产	1%以上	0.5%-1%	0.5%以下

说明：

无

公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

缺陷性质	定性标准
重大缺陷	1、董事和高层管理人员滥用职权，发生贪污、受贿、挪用公款等舞弊行为； 2、发现公司管理层存在的重大程度的舞弊；已经发现并报告给管理层的重大内部控制缺陷在经过合理的时间后，并未加以改正，控制环境无效； 3、公司审计委员会（或类似机构）和内部审计机构对内部控制监督无效； 4、外部审计师发现当期财务报告存在重大错报，且内部控制在运行过程中未能发现该错报。
重要缺陷	1、未依照公认会计准则选择和应用会计政策； 2、未建立反舞弊程序和控制措施； 3、因对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机构或没有实施且没有相应的补偿性控制； 4、对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。

一般缺陷	除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。
------	------------------------

说明：

无

3. 非财务报告内部控制缺陷认定标准

公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

指标名称	重大缺陷定量标准	重要缺陷定量标准	一般缺陷定量标准
可能影响当期营业收入	2%以上	1%-2%	1%以下
可能影响总资产	1%以上	0.5%-1%	0.5%以下

说明：

无

公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

缺陷性质	定性标准
重大缺陷	1、对公司的战略制定、实施，对公司经营产生重大影响，无法达到重要营运目标或关键业绩指标； 2、决策程序不充分导致重大失误； 3、违反国家法律法规并受到重大处罚； 4、公开负面报道对公司声誉、形象产生重大影响。
重要缺陷	1、对公司的战略制定、实施，对公司经营产生中度影响，对达到营运目标或关键业绩指标产生部分负面影响； 2、决策程序不充分导致出现重要失误； 3、违反企业内部规章，形成较大金额损失； 4、公开负面报道对公司声誉、形象产生重要影响。
一般缺陷	除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。

说明：

无

(三). 内部控制缺陷认定及整改情况

1. 财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

1.1. 重大缺陷

报告期内公司是否存在财务报告内部控制重大缺陷

是 否

根据上述财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内公司存在财务报告内部控制重大缺陷，数量2个。

财务报告内部控制重大缺陷	缺陷描述	业务领域	缺陷整改情况/整改计划	截至报告基准日是否完成整改	截至报告发出日是否完成整改
经销商管理及关联方识别	公司因经营承压，人员大量流失，导致未能按照已有的《经销商管理	财务管理	将按照《经销商管理制度》对新增经销商的资质进行前置审批，审核相关资料，	否	否

	制度》对本年度新增经销商进行资质评估和资料审批。		并对其进行日常动态管理。		
诉讼事项相关	公司部分诉讼案件判决金额与账载负债金额差异较大。	财务管理	公司将重视案件的应诉环节，强调财务在案件整体应诉环节的前置参与度。同时，强化员工对外出具文件的复核力度，减少案件判决结果与实际情况出现较大偏差的情形。必要时，公司将对失职人员主张索偿权。	否	否

1.2. 重要缺陷

报告期内公司是否存在财务报告内部控制重要缺陷

是 否

1.3. 一般缺陷

无

1.4. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否存在未完成整改的财务报告内部控制重大缺陷

是 否

存在未完成整改的财务报告内部控制重大缺陷数量为2个。

1.5. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否存在未完成整改的财务报告内部控制重要缺陷

是 否

2. 非财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

2.1. 重大缺陷

报告期内公司是否发现非财务报告内部控制重大缺陷

是 否

2.2. 重要缺陷

报告期内公司是否发现非财务报告内部控制重要缺陷

是 否

2.3. 一般缺陷

无

2.4. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否发现未完成整改的非财务报告内部控制重大缺陷

是 否

2.5. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否发现未完成整改的非财务报告内部控制重要缺陷

是 否

四. 其他内部控制相关重大事项说明

1. 上一年度内部控制缺陷整改情况

适用 不适用

2. 本年度内部控制运行情况及下一年度改进方向

适用 不适用

1、加强规范运作意识，严格规范运作要求。持续开展对关键人员的合规培训，要求相关人员深入学习并严格遵守有关法律法规、规范性文件，切实提高各业务环节规范运作意识，优化内部控制环境；

2、持续加强内部控制建设，提高风险防范水平：公司将按照《经销商管理制度》对新增经销商的资质进行前置审批，审核相关资料，并对其进行日常动态管理；公司将重视诉讼案件的应诉环节，强调财务在案件应诉环节的前置参与度。同时，强化员工对外出具文件的复核力度，减少案件判决结果与实际情况出现较大偏差的情形。必要时，公司将对失职人员主张索偿权。

3. 其他重大事项说明

适用 不适用

董事长（已经董事会授权）：朱诺
上海君道酒企业发展股份有限公司
2026年4月29日