

中国民生银行股份有限公司

2026 年第一季度报告

本行董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示

中国民生银行股份有限公司（以下简称“本行”）董事会及董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

本行董事长高迎欣、行长王晓永、分管财务工作副行长李彬及会计机构负责人张兰波保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第一季度财务报表是否经审计
是 否

本季度报告所载财务数据及指标按照中国会计准则编制，未经审计。除特别说明外，为本行及附属公司（以下简称“本集团”）合并数据，货币金额以人民币列示。

本季度报告中涉及未来计划等前瞻性陈述不构成本行对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

一、主要财务数据

（一）主要会计数据和财务指标

	本报告期末 2026年 3月31日	上年度末 2025年 12月31日	本报告期末 比上年度末 增减（%）
规模指标（人民币百万元）			增减（%）
资产总额	7,847,897	7,832,567	0.20
发放贷款和垫款总额	4,526,987	4,430,610	2.18
其中：公司贷款和垫款	2,896,398	2,751,726	5.26
个人贷款和垫款	1,630,589	1,678,884	-2.88
不良贷款总额	66,132	66,154	-0.03
贷款减值准备	93,865	93,966	-0.11
负债总额	7,133,945	7,129,370	0.06
吸收存款总额	4,347,413	4,277,238	1.64
其中：公司存款	2,905,267	2,885,374	0.69
个人存款	1,440,724	1,390,217	3.63
归属于本行股东权益总额	700,496	689,637	1.57
归属于本行普通股股东权益总额	575,496	564,637	1.92
归属于本行普通股股东的每股净资产 （人民币元）	13.14	12.90	1.86
资产质量指标（%）			变动百分点
不良贷款率	1.46	1.49	-0.03
拨备覆盖率	141.94	142.04	-0.10
贷款拨备率	2.07	2.12	-0.05

	本报告期 2026年1-3月	上年同期 2025年1-3月	本报告期 比上年同期
经营业绩（人民币百万元）			增减（%）
营业收入	37,822	36,813	2.74
利息净收入	25,571	24,866	2.84
归属于本行股东的净利润	11,514	12,742	-9.64
归属于本行股东的扣除非经常性 损益的净利润	11,519	12,927	-10.89
经营活动产生的现金流量净额	-357	-117,455	两期为负
每股计（人民币元）			
基本每股收益	0.26	0.29	-10.34
稀释每股收益	0.26	0.29	-10.34
每股经营活动产生的现金流量净额	-0.01	-2.68	两期为负
盈利能力指标（%）			变动百分点
平均总资产收益率（年化）	0.59	0.66	-0.07
加权平均净资产收益率（年化）	8.08	9.22	-1.14
扣除非经常性损益后加权平均 净资产收益率（年化）	8.08	9.36	-1.28
成本收入比	25.92	27.46	-1.54
净利差（年化）	1.35	1.30	0.05
净息差（年化）	1.43	1.41	0.02

注：1.发放贷款和垫款总额、吸收存款总额及其构成均不含应计利息。

2.贷款减值准备包含以摊余成本计量的贷款减值准备和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款减值准备。

3.吸收存款总额包括公司存款、个人存款和其他存款。

4.不良贷款率=不良贷款总额/发放贷款和垫款总额。

5.拨备覆盖率和贷款拨备率指标按照原中国银保监会《关于调整商业银行贷款损失准备监管要求的通知》（银监发〔2018〕7号）的规定执行。本报告期末，本集团及本行适用的拨备覆盖率和贷款拨备率的监管标准为130%和1.8%。拨备覆盖率=贷款减值准备/不良贷款总额；贷款拨备率=贷款减值准备/发放贷款和垫款总额。

6.平均总资产收益率=净利润/期初及期末总资产平均余额。

7.每股收益和加权平均净资产收益率根据《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号-净资产收益率和每股收益的计算及披露》（2010年修订）等规定计算。在计算上述指标时已经考虑了发放优先股股息和永续债利息的影响。

8.净利差=生息资产平均收益率-付息负债平均成本率。

9.净息差=利息净收入/生息资产平均余额。

（二）非经常性损益

项目（人民币百万元）	2026年1-3月	2025年1-3月
政府补助	2	30
捐赠支出	-1	-1
非流动资产处置损益净额	-7	79
其他非经常性损益净额	2	-262
非经常性损益所得税的影响额	-2	-25
非经常性损益税后影响净额	-6	-179
其中：影响本行股东净利润的非经常性损益	-5	-185
影响少数股东损益的非经常性损益	-1	6

注：根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益（2023年修订）》的规定计算。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

（三）主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

适用 不适用

项目	2026年 1-3月	2025年 1-3月	增幅（%）	主要原因
经营活动产生的现金流量净额（人民币百万元）	-357	-117,455	两期为负	吸收存款和同业及其他金融机构存放款项转为净流入
每股经营活动产生的现金流量净额（人民币元）	-0.01	-2.68		

二、股东信息

（一）普通股股东总数及前十名股东持股情况表

截至报告期末，本行普通股股东总数为 379,500 户，其中：A 股 363,160 户，H 股 16,340 户，无表决权恢复的优先股股东。

前 10 名普通股股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	股东性质	持股数量 (股)	持股比例 (%)	股份类别	质押/冻结/标记情况	
					股份 状态	数量(股)
香港中央结算（代理人）有限公司	其他	8,289,221,269	18.93	H 股		未知
大家人寿保险股份有限公司一万能产品	境内法人	4,508,984,567	10.30	A 股		无
大家人寿保险股份有限公司一传统产品	境内法人	2,843,300,122	6.49	A 股		无
深圳市立业集团有限公司	境内非国有法人	1,966,999,113	4.49	A 股	质押	880,000,000
新希望六和投资有限公司	境内非国有法人	1,828,327,362	4.18	A 股		无
中国长城资产管理股份有限公司	国有法人	1,601,401,174	3.66	A 股		无
同方国信投资控股有限公司	境内法人	1,457,647,949	3.33	A 股	质押 冻结	803,560,000 47,796,949
上海健特生命科技有限公司	境内非国有法人	1,379,679,587	3.15	A 股	质押	1,379,678,400
中国船东互保协会	境内非国有法人	1,324,284,453	3.02	A 股		无
香港中央结算有限公司	其他	663,821,423	1.52	A 股		无

上述股东关联关系或一致行动的说明

1.大家人寿保险股份有限公司一万能产品、大家人寿保险股份有限公司一传统产品为同一法人；香港中央结算（代理人）有限公司是香港中央结算有限公司的全资子公司；
2.除上述情况外，本行未知上述股东之间存在关联关系或一致行动关系。

前 10 名股东及前 10 名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明

1.深圳市立业集团有限公司和同方国信投资控股有限公司信用证券账户持有本行股份数量分别为 313,808,367 股和 606,291,000 股，占本行总股本的比例分别为 0.72%和 1.38%，除上述情况外，本行未知上述其他股东存在参与融资融券业务情况；
2.除香港中央结算（代理人）有限公司情况未知外，根据中国证券金融股份有限公司提供的本行持股 5%以上股东、前 10 名股东、前 10 名无限售流通股股东 2026 年第一季度期初/期末转融通证券出借余量数据，本行前 10 名股东及前 10 名无限售股东不存在参与转融通业务情况。

注：1.上表中 A 股和 H 股股东持股情况分别根据中国证券登记结算有限责任公司上海分公司和香港中央证券登记有限公司提供的本行股东名册中所列股份数目统计。

2.本行无有限售条件股份。

3.香港中央结算（代理人）有限公司所持股份总数是该公司以代理人身份，代表截至报告期末，在该公司开户登记的所有机构和个人投资者持有本行 H 股股份合计数；香港中央结算有限公司所持股份总数是该公司以名义持有人身份，代表截至报告期末，该公司受中国香港及海外投资者指定并代表其持有的 A 股股份合计数（沪股通股票）。

（二）优先股股东总数及前十名优先股股东持股情况表

截至报告期末，本行境内优先股股东（或代持人）数量为 51 户。

前 10 名（含并列）优先股股东持股情况

股东名称	股东性质	持股数量 (股)	持股比例 (%)	持有有限售条件股份数量	质押/冻结/标记情况	
					股份状态	数量 (股)
中国平安财产保险股份有限公司—传统—普通保险产品	其他	14,000,000	7.00	-	无	
华润深国投信托有限公司—华润信托·瑞安 6 号集合资金信托计划	其他	12,000,000	6.00	-	无	
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	其他	10,000,000	5.00	-	无	
中国平安财产保险股份有限公司—自有资金	其他	10,000,000	5.00	-	无	
太平人寿保险有限公司—传统—普通保险产品—022L—CT001 沪	其他	10,000,000	5.00	-	无	
华宝信托有限责任公司—华宝信托—多策略优盈 2 号证券投资集合资金信托计划	其他	9,380,000	4.69	-	无	
光大证券资管—渤海银行—光证资管鑫优 23 号集合资产管理计划	其他	8,310,000	4.16	-	无	
中诚信托有限责任公司—中诚信托—宝富 11 号集合资金信托计划	其他	7,332,000	3.67	-	无	
光大证券资管—渤海银行—光证资管鑫优 24 号集合资产管理计划	其他	7,050,000	3.53	-	无	
长江养老保险—中国银行—中国太平洋人寿保险股份有限公司	其他	7,000,000	3.50	-	无	
国泰君安证券资管—福通·日鑫 H14001 期人民币理财产品—国君资管 0638 定向资产管理合同	其他	7,000,000	3.50	-	无	

前 10 名表决权恢复的优先股股东持股情况

股东名称	持有表决权恢复的优先股股份数量
无	-
上述股东关联关系或一致行动的说明	“中国平安财产保险股份有限公司—传统—普通保险产品”“中国平安财产保险股份有限公司—自有资金”存在关联关系；“光大证券资管—渤海银行—光证资管鑫优 23 号集合资产管理计划”“光大证券资管—渤海银行—光证资管鑫优 24 号集合资产管理计划”存在关联关系。除此之外，本行未知上述境内优先股股东之间、以及上述境内优先股股东与前十大普通股股东之间存在关联关系或属于一致行动人的情况。

三、其他提醒事项

需提醒投资者关注的关于本行报告期经营情况的其他重要信息

√适用 □不适用

（一）管理层讨论与分析

1、总体经营概况

报告期内，本集团坚决贯彻党中央、国务院决策部署和监管要求，牢牢把握国家战略方向，持续落实业务策略、风险政策与综合经营计划“三引合一”，围绕“稳增长、优结构、强基础、提质效”工作主线，夯实“基础客户、基础产品、基础服务、基础管理”，推动质的有效提升和量的合理增长。坚持以客户为中心，持续提升产品服务与价值创造能力，以服务客户融资结算需求为突破口，深化客群经营；聚焦“五篇大文章”、制造业等重点领域做好资产投放，在服务实体经济的过程中优化业务结构；严守风险合规底线，筑牢安全发展根基。本集团延续上年度规模、效益、质量稳中向好趋势，客户结构不断优化，业务特色更加鲜明，高质量发展成效进一步提升。

资产规模保持平稳，负债基础持续夯实。资产端，聚焦主责主业，持续加大信贷投放力度，调优资产结构。截至报告期末，本集团资产总额 78,478.97 亿元，比上年末增加 153.30 亿元，增幅 0.20%；其中，发放贷款和垫款总额 45,269.87 亿元，比上年末增加 963.77 亿元，增幅 2.18%，在资产总额中占比 57.68%，比上年末提升 1.11 个百分点；一般性贷款余额 44,039.99 亿元，比上年末增加 996.39 亿元，在资产总额中占比 56.12%，比上年末提升 1.17 个百分点。负债端，致力于深化客群经营，强化场景建设，优化产品服务，负债基础不断夯实。截至报告期末，本集团负债总额 71,339.45 亿元，比上年末增加 45.75 亿元，增幅 0.06%。其中，吸收存款总额 43,474.13 亿元，比上年末增加 701.75 亿元，增幅 1.64%，在负债总额中占比 60.94%，比上年末上升 0.95 个百分点；个人存款规模与占比双升，期末余额 14,407.24 亿元，比上年末增加 505.07 亿元，占比提升 0.64 个百分点；报告期内，本集团积极推进全量资金管理，深入践行流量思维，大力推动结算业务发展，实现低成本结算资金规模增长、占比提升。

坚持高质量发展，促进经营质效持续提升。报告期内，本集团营业收入 378.22 亿元，同比增加 10.09 亿元，增幅 2.74%。其中，利息净收入 255.71 亿元，同比增加 7.05 亿元，增幅 2.84%，主要是生息资产日均规模同比增长 827.61 亿元，同时负债成本率下降带动净息差同比提升 2BP。报告期内，本集团手续费及佣金净收入 52.17 亿元，同比增加 2.90 亿元，增幅 5.89%。其中，代理业务、结算与清算手续费收入同比分别增加 4.80 亿元、2.97 亿元，增幅分别为 47.20%、50.34%。同时，本集团加大不良资产处置力度，报告期内，实现归属于本行股东的净利润 115.14 亿元，同比减少 12.28 亿元，降幅 9.64%。

2、做好“五篇大文章”

（1）科技金融

本行将科技金融作为战略业务纳入全行中长期发展规划，持续提升金融服务科技创新企业的

质效。一是优化体制机制，依托 18 家重点分行及 80 家科技金融特色支行/专营支行，实现对科创高地的服务全覆盖；同时，总行加大对特色支行/专营支行经营绩效的动态评估与检视。二是紧扣“十五五”规划，聚焦重点赛道，加强战略客户牵引，深入链式开发。三是持续深化生态建设，创新推出投联贷业务模式，通过“银行信贷+外部专业投资机构”协同，为科技创新企业提供全生命周期融资支持；强化与政研、产业、资本等生态伙伴紧密协同，并整合本集团商投行、境内外资源，为科技创新企业提供“股、债、贷、保”一站式服务。四是强化数智化服务能力，持续迭代“科技金融萤火平台”数字化工具，提升客户体验。

（2）绿色金融

本行深入落实绿色金融战略部署，持续优化多维经营管理体系，强化专业服务能力建设，推动绿色金融业务高质量发展。一是深耕能源绿色低碳转型、基础设施绿色升级等减污降碳产业，拓展海洋领域金融服务，支持绿色与蓝色经济协同发展。二是结合绿色制造体系建设，加快布局绿色工厂、零碳园区、智能制造等领域，为传统产业绿色转型提供综合金融支持。三是强化重点区域及特色客群协同发展，服务京津冀、长三角等美丽中国先行区建设，兼顾西部地区资源开发与生态保护，推出支持加快西部陆海新通道建设服务方案等。四是加强碳金融和转型金融创新，制定年度创新计划，推进可持续发展挂钩贷款、转型贷款等创新业务落地。五是有序推进投融资业务碳核算，组织开展气候风险宏观情景压力测试。六是积极参与绿色金融、“碳中和”主题债券及资产证券化产品发行和投资，助力经济社会绿色转型。截至报告期末，本行绿色贷款¹余额 3,846.74 亿元，比上年末增加 312.45 亿元，增幅 8.84%。

（3）普惠金融

本行坚守普惠金融初心，以量的合理增长为基础，推进质的有效提升，坚持“存量客户深度经营”与“新客名单制精准获客”双轮驱动，切实增强中小微企业金融服务获得感。一是全面深化客户综合化服务，依托“民生 e 家”企业数智化管家，助力中小微企业数字化转型，提供“人、财、事”全场景覆盖的整套数字化管理工具，让企业经营更高效；稳步推进服务业贴息工作，确保政策红利精准触达市场主体，助力中小微客户稳步扩大经营规模，提升发展质效。二是持续升级中小微信贷服务，聚焦供应链上下游、科创、产业园区、商圈、外贸等重点客群，进一步优化白名单筛选机制，深化“风险前置、高效协同”的风险派驻模式，持续优化中小信贷计划，信贷资源精准投向政策支持、发展稳定、中小微企业集聚的客户集群。三是数智赋能中小微企业服务，以数字驱动业务发展，整合内外部数据资源，优化线上服务渠道，为客户提供便捷高效的 7×24 小时金融服务；强化数据驱动精准营销，实现客户需求与产品服务的智能匹配，持续提升产品与服务效率。

截至报告期末，本行普惠型小微企业贷款余额 6,787.22 亿元，比上年末增长 11.16 亿元；普惠型小微企业有贷客户数 41.75 万户，不良贷款率 1.53%；报告期内，本行普惠型小微企业贷款

¹根据中国人民银行金融“五篇大文章”绿色贷款口径统计，对比期数据相应调整。

累计发放金额 1,705.48 亿元，平均发放利率 3.29%。本行 2,373 家网点机构持续为小微企业提供全方位金融服务，保障普惠金融服务可得性。

（4）养老金融

本行积极响应国家应对人口老龄化的战略部署，以“成为养老金融优选银行”为长期愿景，以“民生悦享”为统一品牌，聚焦五大重点领域，持续提升养老金融综合服务能力。一是深度融入多层次、多支柱养老保险体系建设。第一支柱方面，稳步推进社保卡换发与养老金发放服务；第二支柱方面，优化企业年金集合计划产品，深化受托机构合作，积极开展企业年金宣教推广；第三支柱方面，加快政务合作平台对接，丰富商业养老金和储蓄国债（电子式）产品货架，加强税优政策宣传，激发个人养老金增长潜力。二是积极赋能养老产业高质量发展，重点支持优质养老机构、护理机构、智慧养老等产业领域，通过信贷、结算、供应链、公私联动等多种举措和线上线下渠道，不断提升对养老产业的金融服务质效。三是持续提升全渠道老年和备老客户服务体验，持续迭代手机银行APP“长辈版”，扩展稳健投资产品，优化手机银行养老规划专区功能，持续改善线下渠道适老服务。四是布局全生命周期养老财富管理，围绕客户养老财富管理需求，强化多元产品配置能力。五是筑牢老年群体金融安全防线，开展“3·15”金融消费者权益保护教育宣传活动，聚焦老年人等重点群体，加强消保提示；强化老年客群适当性管理，采用更审慎的风险评估规则，优化特定风险提示机制。

截至报告期末，本行开立个人养老金账户262.08万户，比上年末增加3.28万户，增幅1.27%；企业年金账户管理业务个人账户数32.03万户，比上年末增长2.50%。

（5）数字金融

进入新的发展阶段，民生银行持续夯实数字化基础，同时在重点领域加快推进智能化转型。在治理层面，完成了业务架构试点项目，为全面引入业务架构管理体系奠定了基础；新的全行科技规划和数据战略编制完成主体工作；数字产品价值交付新模式在小微信贷业务领域完成试点，为规模化体系落地打下良好基础。数字化营销建设零售统一策略决策机制，强化客户洞察、策略部署、内容运营、渠道协同、监测分析等环节，加强对公数字化获客分析能力建设，强化经营主责机制，提高营销精准性；大模型深度赋能，为一线员工提供客户画像、个性化服务方案等功能，超 90%理财经理日常使用，大幅提升客户与员工双客体验。数字化风控持续强化“资金链”治理，“每案必研”，精准防控重点产品、商圈涉诈风险，切实保障客户资金安全；完成信贷政策智能比对功能建设与总行初步试点；持续优化基于大模型的智能审议意见汇总机制，提升评审效率。线上渠道服务全面升级，个人手机银行打造“民生同行”亲子服务专区，丰富专属理财产品供给，完善财富产品体系，推出结构性存款每日型、周周盈等创新产品；企业网银上线超级汇款功能，提升跨境结算便利性；企业手机银行上线跨境金融专区并推出鸿蒙版，移动端服务能力进一步增强。数字化运营持续深化，企业云柜台拓展对公线上服务场景及业务范围；远程银行深化智能化建设与大模型应用，将持续增强坐席智能辅助能力，实时为坐席推送客户问题解决方案；生态金融建设稳步推进，“民生e家”累计上线 75 项功能点，客户体验与综合服务能力持续增

强。AI赋能软件工程取得积极进展，深化研发全流程企业私域AI应用，运用规约驱动开发(SDD)模式，形成金融级规约开发范式，显著提升研发质效。截至报告期末，本行零售线上平台用户数12,992.64万户，比上年末增长1.37%；银企直联客户数9,962户，比上年末增长8.70%。

3、主要业务回顾

（1）公司银行业务

报告期内，本行将公司金融作为助力实体经济高质量发展的重要手段，不断优化客户分层分类经营体系，提升大中小微个人客户的一体化服务质效。一是加快推进高质量客群经营，进一步优化对公客户分层标准，压实客户经营责任，分层提高重点客群数量与价值；聚焦上市/拟上市公司、发债企业、科技企业等经营稳健且高成长客户，通过总分支行体系化经营，挖掘客户多场景业务需求，定制差异化服务方案，不断深化客户合作。二是持续优化战略客户经营，强化战略客户牵引，进一步提升大中小微个人综合开发成效。截至报告期末，本行总、分行级战略客户对公贷款余额（含贴现）15,723.70亿元，比上年末增长976.95亿元；对公存款余额11,364.40亿元，比上年末增长242.14亿元；报告期内，带动供应链投放金额1,149.15亿元；代发对公客户新增137户，带动代发个人客户增长5.22万人。三是积极服务各级机构客户，深入落实国家战略，深化科技与业务融合，培育打造机构业务特色化、综合化、生态化自有结算场景，在陪伴客户成长的道路上稳步前行。截至报告期末，本行机构存款余额5,049.00亿元，比上年末增长3.06%，并在财政、社保、住建、公积金、医保等多个领域取得重要资格资质54项。四是聚力深耕供应链金融，以场景化产品方案服务企业产业链经营；充分发挥一体化跨境联动平台机制优势，以数智化产品为外贸、外资和“走出去”三大客群提供便利化跨境金融服务，报告期内，跨境人民币结算量同比增长276.75%，代客结售汇业务量同比增长46.50%；构建“结算+”敏捷专班工作机制，强化公私联动，为客户提供综合化、一体化结算解决方案；“民生财资云”拳头产品客户覆盖面持续扩大，截至报告期末，服务各层级客户及成员单位超2.8万家。

（2）零售银行业务

本行坚持将零售金融作为优先发展的长期性、基础性战略业务，持续深化获客即经营理念，升级数智化经营体系，完善分层分群经营体系和策略，致力于为客户提供优质的服务。一是零售客户基础进一步夯实，截至报告期末，本行零售客户14,494.67万户，比上年末增长1.38%；贵宾客户数500.17万户，比上年末增加21.77万户，增幅4.55%。二是践行“以客为尊”价值观，推进综合化服务，持续优化客户体验，有效带动规模增长。截至报告期末，本行管理零售客户总资产34,235.28亿元，比上年末增加1,396.80亿元，增幅4.25%；其中，金卡及以上客户金融资产29,425.16亿元，比上年末增加1,185.41亿元，增幅4.20%。三是财富中收保持较快增长，报告期内，实现财富中收16.59亿元，同比增加5.55亿元，增幅50.27%。四是消费贷款持续推进结构优化，报告期内，17家高能级城市分行按揭贷款投放金额占比同比提升1.36个百分点；16家重点房企按揭贷款投放金额在一手房按揭投放中占比同比提升18.51个百分点；头部中介渠道按揭贷款投放金额在二手房按揭投放中占比同比提升8.51个百分点；个人信用类消费贷款“民

易贷”聚焦两优客群，报告期内，优质客群签约 2.59 万户，在全量签约客户数中占比 73.64%，同比提升 14.96 个百分点。

（3）资金业务

本行围绕“同业客群综合经营、金融市场投研能力提升、行业特色托管银行建设”积极开展工作，推动各项资金业务平稳有序发展。一是持续优化同业客群经营体系，聚焦同业负债“调结构、控成本”，全面落实一体化营销协同，提升客群综合价值贡献。二是持续提升金融市场业务投资交易能力。一方面本行积极响应国家绿色金融战略，为实体经济提供优质高效的金融服务。另一方面，通过对宏观政策的研究和利率走势的研判，构建稳健有效的债券投资组合。与此同时，本行积极履行银行间市场核心交易商职责，持续为市场提供流动性支持。报告期内，银行间市场即期结售汇交易量同比大幅提升，黄金询价市场做市商排名位列股份制银行前茅。三是推进托管战略客户服务模式转型，提升客户开发质效。本行对内强化“客群+产品”业务协同联动，提升托管履职专业服务能力，实施业务精细化管理，持续提升客户服务质效。对外以客户为中心，聚焦托管重点客群，全面推进托管业务战略客户服务模式转型，打造行业特色托管服务品牌。截至报告期末，本行资管类产品资产托管规模为 5.66 万亿元。

4、风险管理及资产质量情况

报告期内，本集团积极贯彻落实国家政策和监管要求，严格执行“稳中求进、优化结构、提升质效”的风险偏好，坚持经营发展以风险防控能力为边界，充分发挥信贷政策与行业研究的引领作用，积极推动信贷投放和结构优化。持续加强重点领域风险防范，强化行业、区域、产品、机构等组合维度风险监测，重点关注块状、结构性风险隐患。坚持经营不良资产理念，注重科技赋能，积极谋求管理模式优化与处置化解手段创新，综合提升不良清收处置成效。截至报告期末，本集团资产质量保持总体稳定，不良贷款总额661.32亿元，比上年末减少0.22亿元；不良贷款率1.46%，比上年末下降0.03个百分点；拨备覆盖率141.94%，比上年末下降0.10个百分点。

项目（人民币百万元）	2026年3月31日		2025年12月31日		变动（%）
	贷款总额	占比（%）	金额	占比（%）	
正常贷款	4,460,855	98.54	4,364,456	98.51	2.21
其中：正常类贷款	4,336,317	95.79	4,243,261	95.77	2.19
关注类贷款	124,538	2.75	121,195	2.74	2.76
不良贷款	66,132	1.46	66,154	1.49	-0.03
其中：次级类贷款	11,152	0.25	13,879	0.31	-19.65
可疑类贷款	10,165	0.22	10,939	0.25	-7.08
损失类贷款	44,815	0.99	41,336	0.93	8.42
合计	4,526,987	100.00	4,430,610	100.00	2.18

5、资本充足率与杠杆率情况

报告期内，国家金融监督管理总局对本集团及本行的各项资本要求为：核心一级资本充足率、一级资本充足率和资本充足率的最低要求分别为5%、6%和8%；在上述最低资本要求的基础上还需计提储备资本、逆周期资本和附加资本，其中储备资本要求为2.5%，逆周期资本要求为0%，附加资本要求为0.25%。本集团及本行报告期内的核心一级资本充足率、一级资本充足率和资本充足率应分别不低于7.75%、8.75%和10.75%。

截至报告期末，本集团核心一级资本充足率、一级资本充足率和资本充足率分别为9.35%、11.40%和12.76%，分别比上年末下降0.03、0.07和0.30个百分点。本集团及本行资本充足率情况如下：

项目（人民币百万元）	2026年3月31日		2025年12月31日	
	本集团	本行	本集团	本行
核心一级资本净额	573,814	539,023	563,554	528,829
一级资本净额	699,622	664,023	689,364	653,829
总资本净额	782,849	744,880	784,943	745,515
核心一级资本充足率（%）	9.35	9.20	9.38	9.23
一级资本充足率（%）	11.40	11.34	11.47	11.41
资本充足率（%）	12.76	12.72	13.06	13.01

截至报告期末，本集团杠杆率为7.63%，比上年末上升0.12个百分点。本集团杠杆率情况如下：

项目（人民币百万元）	2026年 3月31日	2025年 12月31日	2025年 9月30日	2025年 6月30日
杠杆率（%）	7.63	7.51	7.43	7.58
一级资本净额	699,622	689,364	686,328	689,588
调整后的表内外资产余额	9,169,417	9,174,691	9,235,790	9,094,589

6、流动性覆盖率情况

截至报告期末，本集团流动性覆盖率 141.89%，高于监管达标要求 41.89 个百分点，优质流动性资产储备较为充足，抵御短期流动性风险冲击能力较强。

项目（人民币百万元）	2026年3月31日	2025年12月31日
流动性覆盖率（%）	141.89	135.60
合格优质流动性资产	1,015,078	958,739
未来 30 天现金净流出量	715,412	707,036

（二）公司治理相关情况

报告期内，本行严格遵守各项法律法规，坚持加强党的领导与完善公司治理有机统一，持续健全公司治理制度及运行机制。股东会、董事会及高级管理层职责明晰、各司其职、运转顺畅，董事会审计委员会有序承接原监事会相关职责，公司治理科学性和有效性持续提升。本行独立董事忠实、勤勉履职，对本行经营发展提供专业、客观建议，就利润分配、续聘会计师事务所等事项发表独立意见，充分发挥了参与决策、监督制衡、专业咨询作用。

报告期内，本行进一步规范工会组织建设，成立工会工作部。

四、季度财务报表

(一) 审计意见类型

适用 不适用

(二) 财务报表

中国民生银行股份有限公司
合并及银行资产负债表
2026年3月31日
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	2026年 3月31日 未经审计	2025年 12月31日 经审计	2026年 3月31日 未经审计	2025年 12月31日 经审计
资产				
现金及存放中央银行款项	273,649	254,754	270,786	251,530
存放同业及其他金融机构款项	90,560	126,084	60,539	94,843
贵金属	117,074	69,311	117,074	69,311
拆出资金	201,190	231,195	217,149	248,172
衍生金融资产	20,255	17,362	20,113	17,222
买入返售金融资产	53,129	51,473	51,938	47,967
发放贷款和垫款	4,471,911	4,374,231	4,457,333	4,359,169
金融投资	2,329,045	2,424,329	2,272,465	2,365,206
—以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	325,028	371,581	277,834	322,334
—以摊余成本计量的金融资产	1,285,326	1,340,151	1,285,825	1,340,791
—以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	718,691	712,597	708,806	702,081
长期应收款	95,014	98,066	-	-
长期股权投资	-	-	13,307	13,263
固定资产	47,716	48,339	19,565	19,933
在建工程	5,884	5,349	5,409	4,887
无形资产	8,416	8,811	7,772	8,154
使用权资产	8,463	8,527	8,138	8,166
递延所得税资产	60,527	58,673	57,156	55,300
其他资产	65,064	56,063	38,461	30,851
资产总计	<u>7,847,897</u>	<u>7,832,567</u>	<u>7,617,205</u>	<u>7,593,974</u>

中国民生银行股份有限公司
合并及银行资产负债表（续）
2026年3月31日
（除特别注明外，金额单位为人民币百万元）

	本集团		本行	
	2026年 3月31日 未经审计	2025年 12月31日 经审计	2026年 3月31日 未经审计	2025年 12月31日 经审计
负债和股东权益				
负债				
向中央银行借款	260,720	228,560	260,720	228,515
同业及其他金融机构存放款项	926,207	874,507	939,075	885,446
拆入资金	79,701	97,232	66,245	82,273
以公允价值计量且其变动计入当期 损益的金融负债	98,538	70,926	81,265	45,050
向其他金融机构借款	117,045	112,407	-	-
衍生金融负债	22,786	24,527	22,786	24,527
卖出回购金融资产款	217,414	260,794	205,904	249,218
吸收存款	4,411,092	4,347,799	4,377,753	4,313,560
租赁负债	8,062	8,066	7,758	7,703
应付职工薪酬	10,702	14,597	10,170	13,879
应交税费	11,094	8,719	10,704	8,293
预计负债	1,801	1,727	1,801	1,727
应付债券	895,549	1,012,008	886,873	1,003,862
递延所得税负债	238	238	-	-
其他负债	72,996	67,263	60,297	54,836
负债合计	7,133,945	7,129,370	6,931,351	6,918,889

中国民生银行股份有限公司
合并及银行资产负债表（续）
2026年3月31日
（除特别注明外，金额单位为人民币百万元）

	本集团		本行	
	2026年 3月31日 未经审计	2025年 12月31日 经审计	2026年 3月31日 未经审计	2025年 12月31日 经审计
负债和股东权益(续)				
股东权益				
股本	43,782	43,782	43,782	43,782
其他权益工具	125,000	125,000	125,000	125,000
其中：优先股	20,000	20,000	20,000	20,000
永续债	105,000	105,000	105,000	105,000
资本公积	58,157	58,141	57,565	57,543
其他综合收益	4,587	5,245	3,994	4,531
盈余公积	64,829	64,829	64,829	64,829
一般风险准备	101,716	101,642	97,059	97,059
未分配利润	302,425	290,998	293,625	282,341
归属于本行股东权益合计	700,496	689,637	685,854	675,085
少数股东权益	13,456	13,560		
股东权益合计	713,952	703,197	685,854	675,085
负债和股东权益总计	7,847,897	7,832,567	7,617,205	7,593,974

高迎欣
法定代表人、董事长

王晓永
行长

李彬
分管财务工作副行长

张兰波
会计机构负责人

(公司盖章)

中国民生银行股份有限公司
合并及银行利润表
截至 2026 年 3 月 31 日止 3 个月期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	2026 年	2025 年	2026 年	2025 年
	1-3 月	1-3 月	1-3 月	1-3 月
	未经审计	未经审计	未经审计	未经审计
一、营业收入	37,822	36,813	35,712	34,653
利息净收入	25,571	24,866	24,959	24,276
利息收入	52,323	58,179	50,585	56,281
利息支出	(26,752)	(33,313)	(25,626)	(32,005)
手续费及佣金净收入	5,217	4,927	4,686	4,478
手续费及佣金收入	6,186	5,659	5,622	5,159
手续费及佣金支出	(969)	(732)	(936)	(681)
投资收益	879	9,404	529	8,837
其中：以摊余成本计量的金融资产 终止确认产生的收益	3,021	1,754	3,021	1,754
其他收益	37	68	34	41
公允价值变动收益	5,552	(3,778)	5,749	(3,368)
汇兑收益	(320)	223	(345)	208
其他业务收入	886	1,103	100	181
二、营业支出	(24,810)	(22,265)	(23,029)	(20,517)
税金及附加	(395)	(423)	(376)	(417)
业务及管理费	(9,804)	(10,110)	(9,291)	(9,576)
信用减值损失	(13,892)	(10,858)	(13,337)	(10,509)
其他资产减值损失	(41)	(181)	(6)	-
其他业务成本	(678)	(693)	(19)	(15)
三、营业利润	13,012	14,548	12,683	14,136
加：营业外收入	15	5	15	3
减：营业外支出	(63)	(307)	(61)	(305)
四、利润总额	12,964	14,246	12,637	13,834
减：所得税费用	(1,473)	(1,464)	(1,356)	(1,353)
五、净利润	11,491	12,782	11,281	12,481
归属于本行股东的净利润	11,514	12,742	11,281	12,481
归属于少数股东损益	(23)	40		

中国民生银行股份有限公司
合并及银行利润表（续）
截至 2026 年 3 月 31 日止 3 个月期间
（除特别注明外，金额单位为人民币百万元）

	本集团		本行	
	2026 年 1-3 月 未经审计	2025 年 1-3 月 未经审计	2026 年 1-3 月 未经审计	2025 年 1-3 月 未经审计
六、其他综合收益的税后净额	(690)	(3,406)	(533)	(3,379)
归属于本行股东的其他综合收益的 税后净额	(650)	(3,389)	(533)	(3,379)
不能重分类进损益的其他 综合收益				
指定以公允价值计量且 其变动计入其他综合 收益的非交易性权益 工具公允价值变动	(9)	27	4	(6)
以后将重分类进损益的其 他综合收益				
以公允价值计量且其变 动计入其他综合收益 的金融资产				
公允价值变动	(617)	(3,514)	(576)	(3,495)
信用损失准备	(13)	95	3	98
现金流量套期有效部分	29	32	29	37
外币报表折算差额	(40)	(29)	7	(13)
归属于少数股东的其他综合 收益的税后净额	(40)	(17)		
七、综合收益总额	10,801	9,376	10,748	9,102
归属于本行股东的综合收益	10,864	9,353	10,748	9,102
归属于少数股东的综合收益	(63)	23		
八、基本和稀释每股收益(人民币元)	0.26	0.29		

中国民生银行股份有限公司
合并及银行现金流量表
截至 2026 年 3 月 31 日止 3 个月期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	2026 年 1-3 月 未经审计	2025 年 1-3 月 未经审计	2026 年 1-3 月 未经审计	2025 年 1-3 月 未经审计
一、经营活动产生的现金流量				
吸收存款和同业及其他金融机构 存放款项净增加额	121,878	-	124,514	-
拆入资金净增加额	-	2,031	-	2,128
卖出回购金融资产款净增加额	-	55,326	-	53,996
向中央银行借款净增加额	32,160	-	32,205	-
拆出资金净减少额	33,443	29,667	34,461	27,091
买入返售金融资产净减少额	-	16,892	-	14,856
存放中央银行和同业及其他金融 机构款项净减少额	5,277	10,861	2,726	9,611
收取利息、手续费及佣金的现金	51,354	52,109	49,138	49,546
收到其他与经营活动有关的现金 净额	48,916	11,327	47,674	8,624
经营活动现金流入小计	293,028	178,213	290,718	165,852
发放贷款和垫款净增加额	(111,114)	(77,902)	(111,448)	(76,273)
买入返售金融资产净增加额	(1,673)	-	(3,988)	-
为交易目的而持有的金融资产 净增加额	(8,662)	(45,213)	(5,419)	(15,954)
吸收存款和同业及其他金融机构 存放款项净减少额	-	(53,010)	-	(51,239)
向中央银行借款净减少额	-	(37,033)	-	(37,013)
拆入资金净减少额	(17,374)	-	(15,877)	-
卖出回购金融资产款净减少额	(43,392)	-	(43,269)	-
支付利息、手续费及佣金的现金	(30,597)	(33,717)	(29,367)	(32,129)
支付给职工以及为职工支付的现金	(10,060)	(10,407)	(9,533)	(9,892)
支付的各项税费	(6,414)	(5,388)	(6,224)	(5,136)
支付其他与经营活动有关的现金 净额	(64,099)	(32,998)	(63,956)	(31,977)
经营活动现金流出小计	(293,385)	(295,668)	(289,081)	(259,613)
经营活动产生的现金流量净额	(357)	(117,455)	1,637	(93,761)

中国民生银行股份有限公司
合并及银行现金流量表（续）
截至2026年3月31日止3个月期间
（除特别注明外，金额单位为人民币百万元）

	本集团		本行	
	2026年 1-3月 未经审计	2025年 1-3月 未经审计	2026年 1-3月 未经审计	2025年 1-3月 未经审计
二、投资活动产生的现金流量				
收回投资收到的现金	961,127	397,750	921,980	348,049
取得投资收益收到的现金	14,276	18,112	14,134	17,671
处置固定资产、无形资产和其他 长期资产收到的现金净额	651	2,392	401	567
投资活动现金流入小计	976,054	418,254	936,515	366,287
投资支付的现金	(856,306)	(305,732)	(821,967)	(280,996)
购建固定资产、无形资产和其他 长期资产支付的现金	(3,116)	(517)	(585)	(513)
购买少数股权支付的现金	(120)	(2)	(120)	(2)
投资活动现金流出小计	(859,542)	(306,251)	(822,672)	(281,511)
投资活动产生的现金流量净额	116,512	112,003	113,843	84,776
三、筹资活动产生的现金流量				
发行债券收到的现金	202,681	192,552	200,541	192,552
筹资活动现金流入小计	202,681	192,552	200,541	192,552
偿还债务支付的现金	(322,471)	(183,613)	(320,860)	(183,613)
分配股利、利润及偿付应付债券 利息支付的现金	(861)	(120)	(792)	(94)
支付其他与筹资活动相关的现金	(2,240)	(756)	(2,240)	(701)
筹资活动现金流出小计	(325,572)	(184,489)	(323,892)	(184,408)
筹资活动产生的现金流量净额	(122,891)	8,063	(123,351)	8,144

中国民生银行股份有限公司
合并及银行现金流量表（续）
截至 2026 年 3 月 31 日止 3 个月期间
（除特别注明外，金额单位为人民币百万元）

	本集团		本行	
	2026 年 1-3 月 未经审计	2025 年 1-3 月 未经审计	2026 年 1-3 月 未经审计	2025 年 1-3 月 未经审计
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	(854)	35	(685)	48
五、现金及现金等价物净(减少)/增加	(7,590)	2,646	(8,556)	(793)
加：年初现金及现金等价物余额	160,886	184,990	137,137	174,635
六、期末现金及现金等价物余额	153,296	187,636	128,581	173,842

特此公告

董事长 高迎欣
中国民生银行股份有限公司董事会
2026 年 4 月 29 日