

证券代码：874813

证券简称：擎科生物

主办券商：东方证券

北京擎科生物科技股份有限公司

关于公司 2025 年度总经理工作报告的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

北京擎科生物科技股份有限公司经营管理层在董事会的科学决策与大力支持下，严格遵循《公司章程》及各项授权，紧密围绕公司发展战略与年度经营目标，积极应对外部挑战，带领全体员工扎实推进各项工作。现将本年度主要经营情况、管理工作回顾及下一年度核心工作计划报告如下：

一、2025 年度核心经营业绩与战略目标达成情况

本年度，公司以打造“世界伟大的基因工厂”为长远愿景，聚焦主业，坚持自主创新，综合竞争力得到进一步提升，基本完成年度主要经营目标。

（一）主要财务指标完成情况

截至 2025 年末，公司总资产为人民币 130,878.95 万元，较年初增加 10.70%；总负债为人民币 38,231.41 万元，较年初增 16.39%；股东权益为人民币 92,647.53 万元，较年初增长 8.52%。

2025 年全年，公司实现营业收入人民币 63,332.15 万元，同比增长 11.86%；营业利润人民币 7,642.59 万元，同比增长 49.64%；利润总额人民币 7,413.22 万元，同比增长 51.69%；实现归属于母公司所有者的净利润人民币 6,712.18 万元，同比增长 48.81%。

（二）核心战略举措与业务进展

1. 产品体系深化：公司聚焦生物制造核心业务板块，优化现有产品线，淘汰市场表现不佳的低效产品，重点打造核心大单品，同步提升核心产品的交付能力与质量稳定性，重点发展工业级定制产品满足规模化需求，推动产品保障部门从成本中心向利润中

心转型，同时构建云采购体系，与重要供应商合作打造自有耗材品牌，全面强化产品市场竞争力。

2. 技术研发攻坚：公司推动专利战略从注重数量向提升质量转型，重点布局国际专利与国际标准申请，同步优化研发管理体系，成立工程中心解决多头管理问题，聚焦核心技术产业化应用，明确战略型、跟进型、技改项目的资源分配比例，建立项目立项前评估与后评估的闭环管理机制，重点推进芯片合成仪、快速合成工艺、基因编辑等核心技术攻关，由研究院自主开发试剂盒提升核心技术自主可控能力，采用微创新与颠覆性创新相结合的模式，同步探索与战略合作伙伴的技术联合开发与并购机会，强化技术对业务的支撑作用。

3. 运营体系升级公司推动从销售驱动型向组织驱动型转型，国内市场调整业务结构，减少低毛利基础业务依赖，加大高毛利产品推广，复制成熟的线上线下融合销售模式拓展二线城市市场，深化 B 端客户经营；海外市场优先拓展北美、欧洲核心市场，逐步组建专业海外商务团队，建立适配的薪酬奖励体系；财务端实施精细化预算管理与成本控制，规范研发费用财务处理，强化应收账款与固定资产管理；同步推进数字化转型，加大数字化建设投入，构建全流程超级中台，推进业务流程自动化改造，逐步建立整体信息安全管理方案，全面提升整体运营效率。

二、当前面临的主要挑战与问题分析

在总结成绩的同时，管理层也清醒认识到公司发展面临的内外部挑战：

1. 外部环境：全球宏观经济与行业政策存在不确定性，市场竞争日趋激烈，并且公司于 2025 年 9 月 12 日被列入美国《出口管理条例》（EAR）下实体清单（Entity List），对公司的市场开拓与成本控制提出了更高要求。

2. 内部管理：随着业务规模扩大与产品线拓展，跨部门协同效率、精细化运营水平及智能制造系统的深化应用仍需进一步提升。

3. 创新转化：前沿技术从研发到规模化生产的转化效率、以及新产品的市场导入速度，仍有优化空间。

三、2026 年度经营计划与重点工作安排

基于当前形势与公司战略，2026 年度经营管理层将重点开展以下工作：

（一）打造核心产品体系，强化全链条竞争力

1. 打造生物制造平台，聚焦生物制造包括基因合成、检测在内的核心方向。
2. 建设 AI 辅助抗体发现平台，提升抗原筛选与抗体优化效率，推进抗体表达工艺自动化
3. 推进生产工艺优化，进一步提高合成成功率、降低单位成本，目标将核心产品成本控制在行业领先水平。
4. 提升产能与交付能力，推进自动化产线建设。
5. 优化产品结构，满足核心客户规模化需求。
6. 整合 AI 技术提升数据分析能力，解决交付标准与行业头部企业不匹配的问题。

（二）数字化提升建设

1. 推进 AI 技术应用，建设 AI 运营视频矩阵，提升线上营销效率；打造私域流量平台，实现客户裂变与流量变现。
2. 流程自动化：引入 RPA 等自动化工具，提升财务、人力、行政等后台部门工作效率；推进生产流程数字化管控，实现生产数据实时采集与分析。
3. 信息安全：制定整体信息安全管理方案，加强核心数据、代码与商业秘密的保护；明确数据权限分级，平衡数据开放性与安全性。

四、结束语

2026 年，机遇与挑战并存。公司经营管理层将在董事会的坚强领导下，坚定执行公司战略，勇于创新，精益管理，全力完成年度各项经营目标，为股东创造更大价值，为公司长远发展奠定坚实基础。

北京擎科生物科技股份有限公司

2026 年 4 月 29 日